

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026   | 7 |
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 11 |
| Demonstração do Resultado                        | 13 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 14 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 15 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026   | 17 |
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 38 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 91 |
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente                    | 93 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 94 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 95 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidade) | Trimestre Atual<br>30/06/2026 |
|------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado     |                               |
| Ordinárias                   | 333.548.825                   |
| Preferenciais                | 0                             |
| Total                        | 333.548.825                   |
| Em Tesouraria                |                               |
| Ordinárias                   | 2.616.000                     |
| Preferenciais                | 0                             |
| Total                        | 2.616.000                     |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 4.032.675                             | 4.005.734                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 1.301.133                             | 1.265.394                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 588.602                               | 581.485                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                           | 27.928                                | 26.328                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 555.866                               | 528.807                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 555.866                               | 528.807                                  |
| 1.01.04                | Estoques                                         | 59.212                                | 55.405                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 69.525                                | 73.369                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 69.525                                | 73.369                                   |
| 1.01.08.03.03          | Outros Ativos Circulantes                        | 25.397                                | 30.174                                   |
| 1.01.08.03.04          | Contas a receber de obras                        | 44.128                                | 43.195                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 2.731.542                             | 2.740.340                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 1.159.148                             | 1.157.896                                |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 183.058                               | 185.046                                  |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 183.058                               | 185.046                                  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 976.090                               | 972.850                                  |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos judiciais                              | 61.467                                | 57.022                                   |
| 1.02.01.10.04          | Direito de Uso em Arrendamento                   | 671.920                               | 656.660                                  |
| 1.02.01.10.06          | Contas a receber de obras                        | 242.703                               | 259.168                                  |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 1.062.209                             | 1.067.903                                |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                        | 1.062.209                             | 1.067.903                                |
| 1.02.02.01.03          | Participações em Controladas em Conjunto         | 1.062.209                             | 0                                        |
| 1.02.02.01.04          | Outros Investimentos                             | 0                                     | 1.067.903                                |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 482.196                               | 486.091                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                          | 482.196                               | 486.091                                  |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 27.989                                | 28.450                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                      | 27.989                                | 28.450                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 4.032.675                             | 4.005.734                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 444.447                               | 394.602                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 50.922                                | 45.274                                   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 50.922                                | 45.274                                   |
| 2.01.01.01.01          | Salários e Encargos                                     | 50.922                                | 45.274                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 121.167                               | 119.560                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 121.167                               | 119.560                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 25.935                                | 23.922                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 25.935                                | 23.922                                   |
| 2.01.03.01.02          | Impostos a recolher                                     | 25.935                                | 23.922                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 96.636                                | 96.235                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 96.636                                | 96.235                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 96.636                                | 96.235                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 149.787                               | 109.611                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 149.787                               | 109.611                                  |
| 2.01.05.02.04          | Outros Passivos Circulantes                             | 3.391                                 | 5.236                                    |
| 2.01.05.02.05          | Arrendamento Mercantil                                  | 77.027                                | 73.132                                   |
| 2.01.05.02.06          | Parcelamento de Impostos                                | 0                                     | 146                                      |
| 2.01.05.02.07          | Instrumentos financeiros derivativos                    | 3.156                                 | 2.599                                    |
| 2.01.05.02.09          | Aquisição de empresas a pagar                           | 66.213                                | 28.498                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 2.095.410                             | 2.146.644                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.237.718                             | 1.259.997                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.237.718                             | 1.259.997                                |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 1.237.718                             | 1.259.997                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 797.512                               | 828.468                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 797.512                               | 828.468                                  |
| 2.02.02.02.03          | Arrendamento Mercantil                                  | 716.942                               | 693.726                                  |
| 2.02.02.02.05          | Outros Passivos não circulantes                         | 5.915                                 | 5.979                                    |
| 2.02.02.02.06          | Aquisição de empresas                                   | 51.510                                | 108.402                                  |
| 2.02.02.02.08          | Instrumentos Financeiros Derivativos                    | 23.145                                | 20.361                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 60.180                                | 58.179                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 60.180                                | 58.179                                   |
| 2.02.04.01.05          | Provisões para Contingência                             | 60.180                                | 58.179                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 1.492.818                             | 1.464.488                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.301.019                             | 1.301.019                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 129.395                               | 134.595                                  |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                                | 122.564                               | 122.564                                  |
| 2.03.02.02             | Reserva Especial de Ágio na Incorporação                | -26.210                               | -26.210                                  |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                       | 45.418                                | 44.544                                   |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -12.377                               | -6.303                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 90.368                                | 90.659                                   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 48.287                                | 48.287                                   |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 42.081                                | 42.372                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 77.450                                | 0                                        |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | -105.414                              | -61.785                                  |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 456.555                                    | 889.810                                                 | 405.415                                                          | 778.516                                                    |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -303.082                                   | -582.228                                                | -264.460                                                         | -509.882                                                   |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 153.473                                    | 307.582                                                 | 140.955                                                          | 268.634                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -52.387                                    | -115.492                                                | -63.295                                                          | -126.981                                                   |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -62.435                                    | -121.918                                                | -55.910                                                          | -110.698                                                   |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -3.218                                     | -8.240                                                  | -10.595                                                          | -15.852                                                    |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 13.266                                     | 14.666                                                  | 3.210                                                            | -431                                                       |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 101.086                                    | 192.090                                                 | 77.660                                                           | 141.653                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -40.203                                    | -81.797                                                 | -40.758                                                          | -74.784                                                    |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 27.364                                     | 52.420                                                  | 29.379                                                           | 55.193                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -67.567                                    | -134.217                                                | -70.137                                                          | -129.977                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 60.883                                     | 110.293                                                 | 36.902                                                           | 66.869                                                     |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -16.638                                    | -32.843                                                 | -10.667                                                          | -20.703                                                    |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -16.638                                    | -29.433                                                 | -10.303                                                          | -14.086                                                    |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 0                                          | -3.410                                                  | -364                                                             | -6.617                                                     |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 44.245                                     | 77.450                                                  | 26.235                                                           | 46.166                                                     |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 44.245                                     | 77.450                                                  | 26.235                                                           | 46.166                                                     |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,13                                       | 0,23                                                    | 0,08                                                             | 0,14                                                       |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | 0,13                                       | 0,23                                                    | 0,08                                                             | 0,14                                                       |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                    | 44.245                                     | 77.450                                                  | 26.235                                                           | 46.166                                                     |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes               | -4.523                                     | -2.761                                                  | 851                                                              | 1.599                                                      |
| 4.02.01         | Hedge de fluxos de caixa                    | -6.854                                     | -4.184                                                  | 1.288                                                            | 2.422                                                      |
| 4.02.02         | Imposto Diferido - Hedge de fluxos de caixa | 2.331                                      | 1.423                                                   | -437                                                             | -823                                                       |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período             | 39.722                                     | 74.689                                                  | 27.086                                                           | 47.765                                                     |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 30/06/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 30/06/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                    | 88.998                                                          | 59.533                                                             |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                               | 239.714                                                         | 167.465                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Período                                                 | 77.450                                                          | 46.166                                                             |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                | 45.167                                                          | 42.424                                                             |
| 6.01.01.03             | Perda na Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível                         | 2.029                                                           | 817                                                                |
| 6.01.01.04             | Constituição (reversão) de provisão para créditos de liquidação duvidosa | 10.128                                                          | 5.038                                                              |
| 6.01.01.05             | Constituição (reversão) de provisão para glosas                          | 35.028                                                          | -13.185                                                            |
| 6.01.01.06             | Constituição (reversão) de provisão para contingências                   | 1.967                                                           | 5.026                                                              |
| 6.01.01.07             | Provisão pagamento baseado em ações                                      | 874                                                             | 2.628                                                              |
| 6.01.01.08             | Resultado com derivativos                                                | 1.966                                                           | 331                                                                |
| 6.01.01.09             | Rendimentos de aplicações financeiras                                    | -36.249                                                         | -39.627                                                            |
| 6.01.01.10             | Despesas Financeiras Líquidas                                            | 114.032                                                         | 110.799                                                            |
| 6.01.01.11             | Provisão para IR e CSLL corrente e diferido                              | 1.988                                                           | 6.617                                                              |
| 6.01.01.12             | Resultado de equivalência patrimonial                                    | -14.666                                                         | 431                                                                |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                          | -31.403                                                         | -17.900                                                            |
| 6.01.02.01             | Contas a receber                                                         | -73.292                                                         | -28.642                                                            |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                 | 1.452                                                           | -1.019                                                             |
| 6.01.02.03             | Outros ativos                                                            | 3.622                                                           | -2.212                                                             |
| 6.01.02.04             | Depósitos Judiciais                                                      | 615                                                             | -152                                                               |
| 6.01.02.05             | Fornecedores                                                             | 5.310                                                           | -7.653                                                             |
| 6.01.02.06             | Salários e encargos sociais                                              | 5.648                                                           | 15.824                                                             |
| 6.01.02.07             | Impostos e contribuições a recolher                                      | 26.122                                                          | 9.362                                                              |
| 6.01.02.08             | Impostos parcelados                                                      | -132                                                            | -3.625                                                             |
| 6.01.02.09             | Outros passivos                                                          | -748                                                            | 217                                                                |
| 6.01.03                | Outros                                                                   | -119.313                                                        | -90.032                                                            |
| 6.01.03.01             | Imposto de renda e contribuição social pagos                             | -24.109                                                         | -7.530                                                             |
| 6.01.03.02             | Juros pagos                                                              | -95.204                                                         | -82.502                                                            |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                 | -39.592                                                         | -8.151                                                             |
| 6.02.01                | Aquisição de imobilizado                                                 | -27.946                                                         | -9.401                                                             |
| 6.02.02                | Aquisição de intangíveis                                                 | -5.959                                                          | -7.217                                                             |
| 6.02.04                | Aplicações financeiras realizadas, líquido de resgastes                  | 34.649                                                          | 67.686                                                             |
| 6.02.05                | Aporte de capital e AFAC em controladas                                  | -20.508                                                         | -59.219                                                            |
| 6.02.06                | Aquisição de controladas e coligadas                                     | -19.828                                                         | 0                                                                  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                | -42.289                                                         | -64.603                                                            |
| 6.03.02                | Pagamentos de empréstimos e financiamentos                               | -20.282                                                         | -16.381                                                            |
| 6.03.03                | Pagamento de arrendamentos                                               | -13.124                                                         | -11.662                                                            |
| 6.03.04                | Liquidação de derivativos                                                | -2.809                                                          | 178                                                                |
| 6.03.06                | Dividendos pagos                                                         | 0                                                               | -25.280                                                            |
| 6.03.07                | Compra de ações em tesouraria                                            | -6.074                                                          | -21.458                                                            |
| 6.03.08                | Dividendos recebidos (aplicados)                                         | 0                                                               | 10.000                                                             |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                | 7.117                                                           | -13.221                                                            |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                    | 581.485                                                         | 617.103                                                            |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                      | 588.602                                                         | 603.882                                                            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                       | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                          | 1.301.019                    | 134.595                                                      | 90.659            | 0                              | -61.785                       | 1.464.488          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                | 1.301.019                    | 134.595                                                      | 90.659            | 0                              | -61.785                       | 1.464.488          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                      | 0                            | -5.200                                                       | -291              | 0                              | -40.868                       | -46.359            |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas                                           | 0                            | 874                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 874                |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                                           | 0                            | -6.074                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | -6.074             |
| 5.04.08         | Ajuste de avaliação patrimonial (Transações com acionistas minoritários) | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -612                          | -612               |
| 5.04.12         | Participações dos acionistas não controladores                           | 0                            | 0                                                            | -291              | 0                              | 0                             | -291               |
| 5.04.14         | Provisão IRCSLL diferido reflexo                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -38.793                       | -38.793            |
| 5.04.15         | Variação de percentual de participação                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -1.463                        | -1.463             |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 77.450                         | -2.761                        | 74.689             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 77.450                         | 0                             | 77.450             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -2.761                        | -2.761             |
| 5.05.02.07      | Hedges de fluxo de caixa, líquidos de impostos                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -2.761                        | -2.761             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                            | 1.301.019                    | 129.395                                                      | 90.368            | 77.450                         | -105.414                      | 1.492.818          |



DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                             | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                | 1.301.019                    | 169.733                                                      | 57.875            | 0                              | -80.192                       | 1.448.435          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                      | 1.301.019                    | 169.733                                                      | 57.875            | 0                              | -80.192                       | 1.448.435          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                            | 0                            | -18.830                                                      | -16.337           | -10.166                        | 926                           | -44.407            |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas                                 | 0                            | 2.628                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 2.628              |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                                 | 0                            | -21.458                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -21.458            |
| 5.04.06         | Dividendos                                                     | 0                            | 0                                                            | -15.114           | -10.166                        | 0                             | -25.280            |
| 5.04.08         | Ações em Tesouraria Canceladas                                 | 0                            | -23.782                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -23.782            |
| 5.04.09         | Valor justo do passivo de resgate                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.491                         | 1.491              |
| 5.04.10         | Transações com acionistas minoritários                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -565                          | -565               |
| 5.04.11         | Ações em Tesouraria Canceladas - Reflexo de reserva de capital | 0                            | 23.782                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 23.782             |
| 5.04.12         | Participações dos acionistas não controladores                 | 0                            | 0                                                            | -1.223            | 0                              | 0                             | -1.223             |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 46.166                         | 1.599                         | 47.765             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 46.166                         | 0                             | 46.166             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.599                         | 1.599              |
| 5.05.02.06      | Valor justo Hedge Accounting                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.599                         | 1.599              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                  | 1.301.019                    | 150.903                                                      | 41.538            | 36.000                         | -77.667                       | 1.451.793          |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 30/06/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 30/06/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 946.005                                                         | 819.367                                                            |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 999.711                                                         | 873.223                                                            |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | -43.578                                                         | -48.818                                                            |
| 7.01.02.02             | Deduções da receita                              | -45.385                                                         | -39.688                                                            |
| 7.01.02.03             | Outros                                           | 1.807                                                           | -9.130                                                             |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -10.128                                                         | -5.038                                                             |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -425.799                                                        | -362.822                                                           |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -363.416                                                        | -308.602                                                           |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -62.383                                                         | -54.220                                                            |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 520.206                                                         | 456.545                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                        | -45.086                                                         | -44.108                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -45.167                                                         | -42.424                                                            |
| 7.04.02                | Outras                                           | 81                                                              | -1.684                                                             |
| 7.04.02.01             | Outras receitas (despesas) operacionais          | 81                                                              | -1.684                                                             |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 475.120                                                         | 412.437                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 67.086                                                          | 54.762                                                             |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 14.666                                                          | -431                                                               |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 52.420                                                          | 55.193                                                             |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 542.206                                                         | 467.199                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 542.206                                                         | 467.199                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 192.493                                                         | 178.188                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 140.081                                                         | 124.589                                                            |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 9.883                                                           | 15.498                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 24.445                                                          | 9.028                                                              |
| 7.08.01.04             | Outros                                           | 18.084                                                          | 29.073                                                             |
| 7.08.01.04.02          | Férias, 13º Salário e encargos                   | 18.084                                                          | 29.073                                                             |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 132.226                                                         | 107.555                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 105.186                                                         | 83.583                                                             |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 27.040                                                          | 23.972                                                             |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 140.037                                                         | 135.290                                                            |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 134.217                                                         | 129.977                                                            |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 5.820                                                           | 5.313                                                              |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 77.450                                                          | 46.166                                                             |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 0                                                               | 25.280                                                             |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 77.450                                                          | 20.886                                                             |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 4.380.389                             | 4.312.889                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 1.560.663                             | 1.494.093                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 599.902                               | 599.130                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                           | 27.928                                | 26.328                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 770.137                               | 717.064                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 770.137                               | 717.064                                  |
| 1.01.04                | Estoques                                         | 75.387                                | 71.785                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 87.309                                | 79.786                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 87.309                                | 79.786                                   |
| 1.01.08.03.03          | Outros Ativos Circulantes                        | 43.181                                | 36.591                                   |
| 1.01.08.03.04          | Contas a receber de obras                        | 44.128                                | 43.195                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 2.819.726                             | 2.818.796                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 1.281.407                             | 1.265.188                                |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 235.189                               | 234.266                                  |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 235.189                               | 234.266                                  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 1.046.218                             | 1.030.922                                |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos judiciais                              | 63.906                                | 60.666                                   |
| 1.02.01.10.04          | Direito de Uso em Arrendamento                   | 680.152                               | 665.852                                  |
| 1.02.01.10.06          | Contas a receber de obras                        | 242.703                               | 259.168                                  |
| 1.02.01.10.07          | Outros ativos não circulantes                    | 59.457                                | 45.236                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 10.879                                | 11.506                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 797.835                               | 811.604                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                          | 797.835                               | 811.604                                  |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 729.605                               | 730.498                                  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                      | 729.605                               | 730.498                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 4.380.389                             | 4.312.889                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 543.974                               | 491.106                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 77.776                                | 66.891                                   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 77.776                                | 66.891                                   |
| 2.01.01.01.01          | Salários e encargos                                     | 77.776                                | 66.891                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 151.841                               | 148.566                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 151.841                               | 148.566                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 40.255                                | 38.519                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 40.255                                | 38.519                                   |
| 2.01.03.01.02          | Impostos a recolher                                     | 40.255                                | 38.519                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 111.041                               | 112.332                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 111.041                               | 112.332                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 111.041                               | 112.332                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 163.061                               | 124.798                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 163.061                               | 124.798                                  |
| 2.01.05.02.04          | Outros Passivos Circulantes                             | 7.550                                 | 10.346                                   |
| 2.01.05.02.05          | Arrendamento Mercantil                                  | 81.544                                | 78.371                                   |
| 2.01.05.02.06          | Parcelamento de Impostos                                | 102                                   | 338                                      |
| 2.01.05.02.07          | Aquisição de empresas                                   | 68.326                                | 30.761                                   |
| 2.01.05.02.08          | Instrumentos financeiros derivativos                    | 3.156                                 | 2.599                                    |
| 2.01.05.02.09          | Passivo de resgate de ações                             | 2.383                                 | 2.383                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 2.329.127                             | 2.344.209                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.253.843                             | 1.290.122                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.253.843                             | 1.290.122                                |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 1.253.843                             | 1.290.122                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 839.496                               | 869.484                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 839.496                               | 869.484                                  |
| 2.02.02.02.03          | Arrendamento Mercantil                                  | 721.584                               | 698.427                                  |
| 2.02.02.02.04          | Parcelamento de Impostos                                | 508                                   | 508                                      |
| 2.02.02.02.05          | Outros Passivos não circulantes                         | 8.060                                 | 8.549                                    |
| 2.02.02.02.06          | Aquisição de empresas                                   | 86.199                                | 141.639                                  |
| 2.02.02.02.08          | Instrumentos Financeiros Derivativos                    | 23.145                                | 20.361                                   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 114.226                               | 74.362                                   |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 114.226                               | 74.362                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 121.562                               | 110.241                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 121.562                               | 110.241                                  |
| 2.02.04.01.05          | Provisões para Contingência                             | 121.562                               | 110.241                                  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 1.507.288                             | 1.477.574                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.301.019                             | 1.301.019                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 129.395                               | 134.595                                  |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                                | 122.564                               | 122.564                                  |
| 2.03.02.02             | Reserva Especial de Ágio na Incorporação                | -26.210                               | -26.210                                  |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                       | 45.418                                | 44.544                                   |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -12.377                               | -6.303                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 90.368                                | 90.659                                   |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                            | Trimestre Atual<br>30/06/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.04.01      | Reserva Legal                                 | 48.287                        | 48.287                           |
| 2.03.04.05      | Reserva de Retenção de Lucros                 | 42.081                        | 42.372                           |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | 77.450                        | 0                                |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial              | -105.414                      | -61.785                          |
| 2.03.09         | Participação dos Acionistas Não Controladores | 14.470                        | 13.086                           |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 613.633                                    | 1.188.591                                               | 545.807                                                          | 1.045.125                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -426.901                                   | -827.938                                                | -380.982                                                         | -736.512                                                   |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 186.732                                    | 360.653                                                 | 164.825                                                          | 308.613                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -77.474                                    | -155.920                                                | -76.829                                                          | -151.303                                                   |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -75.398                                    | -147.131                                                | -68.256                                                          | -135.490                                                   |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -2.332                                     | -9.139                                                  | -8.542                                                           | -14.554                                                    |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 256                                        | 350                                                     | -31                                                              | -1.259                                                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 109.258                                    | 204.733                                                 | 87.996                                                           | 157.310                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -42.621                                    | -87.002                                                 | -46.419                                                          | -85.559                                                    |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 28.393                                     | 54.181                                                  | 29.909                                                           | 56.452                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -71.014                                    | -141.183                                                | -76.328                                                          | -142.011                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 66.637                                     | 117.731                                                 | 41.577                                                           | 71.751                                                     |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -21.650                                    | -40.178                                                 | -14.486                                                          | -24.487                                                    |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -21.650                                    | -39.114                                                 | -15.252                                                          | -21.564                                                    |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 0                                          | -1.064                                                  | 766                                                              | -2.923                                                     |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 44.987                                     | 77.553                                                  | 27.091                                                           | 47.264                                                     |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 44.987                                     | 77.553                                                  | 27.091                                                           | 47.264                                                     |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 44.245                                     | 77.450                                                  | 26.235                                                           | 46.166                                                     |
| 3.11.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 742                                        | 103                                                     | 856                                                              | 1.098                                                      |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 44.987                                     | 77.553                                                  | 27.091                                                           | 47.264                                                     |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes               | -4.523                                     | -2.761                                                  | 851                                                              | 1.599                                                      |
| 4.02.01         | Hedge de fluxos de caixa                    | -6.854                                     | -4.184                                                  | 1.288                                                            | 2.422                                                      |
| 4.02.02         | Imposto Diferido - Hedge de fluxos de caixa | 2.331                                      | 1.423                                                   | -437                                                             | -823                                                       |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 40.464                                     | 74.792                                                  | 27.942                                                           | 48.863                                                     |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 39.722                                     | 74.689                                                  | 27.086                                                           | 47.765                                                     |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores        | 742                                        | 103                                                     | 856                                                              | 1.098                                                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                 | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                                    | 01/01/2026 à 30/06/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                              | 86.802                  | 61.113                              |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                         | 278.233                 | 196.729                             |
| 6.01.01.01      | Lucro líquido de exercício                                                         | 77.553                  | 47.264                              |
| 6.01.01.02      | Depreciação e amortização                                                          | 58.212                  | 54.464                              |
| 6.01.01.03      | Perda na baixa do ativo imobilizado e intangível                                   | 2.345                   | 1.100                               |
| 6.01.01.05      | Constituição(reversão) de provisão para créditos de liquidação duvidosa            | 12.913                  | 9.559                               |
| 6.01.01.06      | Constituição(reversão) de provisão para glosas                                     | 45.650                  | -9.200                              |
| 6.01.01.07      | Constituição(reversão) de provisão e atualização monetária para demandas judiciais | -2.904                  | 5.426                               |
| 6.01.01.08      | Rendimentos de aplicações financeiras                                              | 1.966                   | 331                                 |
| 6.01.01.09      | Despesas financeiras líquidas                                                      | -36.669                 | -39.982                             |
| 6.01.01.10      | Resultado com derivativo                                                           | 119.001                 | 120.957                             |
| 6.01.01.11      | Provisão do pagamento baseado em ações                                             | 874                     | 2.628                               |
| 6.01.01.12      | Resultado de equivalência patrimonial                                              | -350                    | 1.259                               |
| 6.01.01.16      | Provisão para IR e CSLL corrente e diferido                                        | -358                    | 2.923                               |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                                    | -57.943                 | -32.263                             |
| 6.01.02.01      | Contas a receber                                                                   | -113.076                | -63.984                             |
| 6.01.02.02      | Estoques                                                                           | 4.212                   | -3.253                              |
| 6.01.02.03      | Outros ativos                                                                      | -2.084                  | -626                                |
| 6.01.02.04      | Depósitos judiciais                                                                | 1.856                   | 352                                 |
| 6.01.02.06      | Fornecedores                                                                       | 3.818                   | -2.070                              |
| 6.01.02.07      | Salários e encargos e sociais                                                      | 10.885                  | 23.308                              |
| 6.01.02.08      | Impostos e contribuições a recolher                                                | 35.405                  | 18.693                              |
| 6.01.02.09      | Outros Passivos                                                                    | 1.287                   | -962                                |
| 6.01.02.10      | Impostos parcelados                                                                | -246                    | -3.721                              |
| 6.01.03         | Outros                                                                             | -133.488                | -103.353                            |
| 6.01.03.01      | Imposto de renda e contribuição social pagos                                       | -33.669                 | -10.797                             |
| 6.01.03.02      | Juros pagos                                                                        | -99.819                 | -92.556                             |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                           | -28.686                 | 16.334                              |
| 6.02.01         | Aquisição de imobilizado                                                           | -32.318                 | -12.165                             |
| 6.02.02         | Aquisição de intangível                                                            | -6.236                  | -7.616                              |
| 6.02.03         | Aplicações financeiras                                                             | 35.069                  | 68.040                              |
| 6.02.04         | Aporte de capital em controladas                                                   | -471                    | 0                                   |
| 6.02.06         | Aquisição de controladas e coligadas                                               | -24.730                 | -31.925                             |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                          | -57.344                 | -86.491                             |
| 6.03.01         | Captação de empréstimos e financiamentos                                           | 0                       | 454                                 |
| 6.03.02         | Pagamentos de empréstimos e financiamentos                                         | -34.621                 | -38.973                             |
| 6.03.03         | Liquidação de Derivativos                                                          | -2.809                  | 178                                 |
| 6.03.04         | Dividendos pago                                                                    | 0                       | -25.280                             |
| 6.03.05         | Pagamento de arrendamento                                                          | -14.283                 | -11.919                             |
| 6.03.07         | Compra de ações em tesouraria                                                      | -6.074                  | -21.458                             |
| 6.03.08         | Dividendos recebidos (aplicados)                                                   | 443                     | 10.507                              |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                          | 772                     | -9.044                              |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                              | 599.130                 | 622.581                             |



DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                  | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                     | Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 599.902                              | 613.537                             |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                       | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                          | 1.301.019                    | 134.595                                                      | 90.659            | 0                              | -61.785                       | 1.464.488          | 13.086                             | 1.477.574                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                | 1.301.019                    | 134.595                                                      | 90.659            | 0                              | -61.785                       | 1.464.488          | 13.086                             | 1.477.574                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                      | 0                            | -5.200                                                       | -291              | 0                              | -40.868                       | -46.359            | 1.281                              | -45.078                        |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas                                           | 0                            | 874                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 874                | 0                                  | 874                            |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                                           | 0                            | -6.074                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | -6.074             | 0                                  | -6.074                         |
| 5.04.08         | Ajuste de avaliação patrimonial (Transações com acionistas minoritários) | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -612                          | -612               | 0                                  | -612                           |
| 5.04.12         | Participações dos acionistas não controladores                           | 0                            | 0                                                            | -291              | 0                              | 0                             | -291               | -182                               | -473                           |
| 5.04.14         | Provisão IRCSLL diferido reflexo                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -38.793                       | -38.793            | 0                                  | -38.793                        |
| 5.04.15         | Variação de percentual de participação                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -1.463                        | -1.463             | 1.463                              | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 77.450                         | -2.761                        | 74.689             | 103                                | 74.792                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 77.450                         | 0                             | 77.450             | 103                                | 77.553                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -2.761                        | -2.761             | 0                                  | -2.761                         |
| 5.05.02.07      | Hedges de fluxo de caixa, líquidos de impostos                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -2.761                        | -2.761             | 0                                  | -2.761                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                            | 1.301.019                    | 129.395                                                      | 90.368            | 77.450                         | -105.414                      | 1.492.818          | 14.470                             | 1.507.288                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                             | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                | 1.301.019                    | 169.733                                                      | 57.875            | 0                              | -80.192                       | 1.448.435          | 27.990                             | 1.476.425                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                      | 1.301.019                    | 169.733                                                      | 57.875            | 0                              | -80.192                       | 1.448.435          | 27.990                             | 1.476.425                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                            | 0                            | -18.830                                                      | -16.337           | -10.166                        | 926                           | -44.407            | 151                                | -44.256                        |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas                                 | 0                            | 2.628                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 2.628              | 0                                  | 2.628                          |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                                 | 0                            | -21.458                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -21.458            | 0                                  | -21.458                        |
| 5.04.06         | Dividendos                                                     | 0                            | 0                                                            | -15.114           | -10.166                        | 0                             | -25.280            | 0                                  | -25.280                        |
| 5.04.08         | Ações em Tesouraria Canceladas                                 | 0                            | -23.782                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -23.782            | 0                                  | -23.782                        |
| 5.04.09         | Valor justo do passivo de resgate                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.491                         | 1.491              | 0                                  | 1.491                          |
| 5.04.10         | Transações com acionistas minoritários                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -565                          | -565               | 0                                  | -565                           |
| 5.04.11         | Participações dos acionistas não controladores                 | 0                            | 0                                                            | -1.223            | 0                              | 0                             | -1.223             | 151                                | -1.072                         |
| 5.04.12         | Ações em Tesouraria Canceladas - Reflexo de reserva de capital | 0                            | 23.782                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 23.782             | 0                                  | 23.782                         |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 46.166                         | 1.599                         | 47.765             | 1.098                              | 48.863                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 46.166                         | 0                             | 46.166             | 1.098                              | 47.264                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.599                         | 1.599              | 0                                  | 1.599                          |
| 5.05.02.06      | Valor justo Hedge Accounting                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.599                         | 1.599              | 0                                  | 1.599                          |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                  | 1.301.019                    | 150.903                                                      | 41.538            | 36.000                         | -77.667                       | 1.451.793          | 29.239                             | 1.481.032                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2026 à 30/06/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
| 7.01            | Receitas                                         | 1.262.581               | 1.103.138                           |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 1.332.783               | 1.170.217                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | -57.289                 | -57.520                             |
| 7.01.02.02      | Deduções da receitas                             | -61.288                 | -53.660                             |
| 7.01.02.03      | Outras Receitas                                  | 3.999                   | -3.860                              |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -12.913                 | -9.559                              |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -591.839                | -513.594                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -510.059                | -440.453                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -81.780                 | -73.141                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 670.742                 | 589.544                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -58.437                 | -55.599                             |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -58.212                 | -54.464                             |
| 7.04.02         | Outras                                           | -225                    | -1.135                              |
| 7.04.02.01      | Outras despesas operacionais                     | -225                    | -1.135                              |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 612.305                 | 533.945                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 54.531                  | 55.193                              |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 350                     | -1.259                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 54.181                  | 56.452                              |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 666.836                 | 589.138                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 666.836                 | 589.138                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 268.891                 | 251.798                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 191.080                 | 171.524                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 14.604                  | 14.053                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 36.018                  | 41.943                              |
| 7.08.01.04      | Outros                                           | 27.189                  | 24.278                              |
| 7.08.01.04.02   | Férias e 13º Salário e encargos                  | 27.189                  | 24.278                              |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 171.387                 | 140.407                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 138.136                 | 110.795                             |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 33.251                  | 29.612                              |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 149.005                 | 149.669                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 141.183                 | 142.011                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 7.822                   | 7.658                               |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 77.553                  | 47.264                              |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio                    | 0                       | 25.280                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 77.553                  | 21.984                              |

Comentário do Desempenho



**DIVULGAÇÃO DE  
RESULTADOS  
2T | 2026**

12.agosto.2026

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE  
RESULTADOS

12.agosto.2026

Belo Horizonte, 12 de agosto de 2026

A Rede Mater Dei de Saúde (“Mater Dei” ou “Companhia”) (B3: MATD3) anuncia seus resultados do segundo trimestre de 2026 (2T26). Os valores são apresentados de forma consolidada em milhões de reais, exceto quando especificado de outra forma. As comparações são referentes ao segundo trimestre de 2025 (comparações YoY) e ao primeiro trimestre de 2026 (comparações QoQ). As informações trimestrais estão de acordo com as regras contábeis brasileiras e internacionais (IFRS) e foram auditados por auditores independentes.

Valores Consolidados

| Indicadores financeiros em R\$ milhões | 2T26   | 2T25   | Δ      | 1T26   | Δ       | 1S26    | 1S25    | Δ      |
|----------------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|--------|
| Leitos Operacionais (média do período) | 1.225  | 1.231  | (0,5%) | 1.168  | +4,9%   | 1.197   | 1.199   | (0,2%) |
| Pacientes-dia (total do período)       | 87.760 | 87.369 | +0,4%  | 82.575 | +6,3%   | 170.335 | 165.182 | +3,1%  |
| Taxa da Ocupação (média do período)    | 78,7%  | 78,0%  | +0,7pp | 78,6%  | +0,1pp  | 78,6%   | 76,1%   | +2,5pp |
| Taxa da Ocupação paciente day (média)  | 83,9%  | 83,0%  | +0,9pp | 84,3%  | (0,4pp) | 84,1%   | 81,4%   | +2,7pp |
| Ticket Médio (R\$ Mm/Leito)            | 2,87   | 2,55   | +12,4% | 2,86   | +0,5%   | 2,86    | 2,59    | +10,4% |
| Receita Líquida                        | 614    | 546    | +12,4% | 575    | +6,7%   | 1.189   | 1.045   | +13,7% |
| Lucro Bruto                            | 187    | 165    | +13,3% | 174    | +7,4%   | 361     | 309     | +16,9% |
| EBITDA Ajustado                        | 139    | 115    | +20,3% | 130    | +6,6%   | 269     | 212     | +26,8% |
| Margem EBITDA                          | 22,6%  | 21,1%  | +1,5pp | 22,6%  | -       | 22,6%   | 20,3%   | +2,3pp |
| Lucro/Prejuízo Líquido ajustado        | 45     | 27     | +66,1% | 36     | +24,0%  | 81      | 47      | +71,9% |
| Dívida Líquida                         | 763    | 772    | -8     | 800    | -37     | 763     | 772     | -8     |
| Dívida Líquida/EBITDA LTM              | 1,5x   | 1,6x   | (0,1x) | 1,6x   | (0,1x)  | 1,5x    | 1,6x    | (0,1x) |



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

12.agosto.2026

Destaques Operacionais e Financeiros



- Consolidado
- ✓ Recorde trimestral de Receita Líquida e EBITDA
  - ✓ Maior ticket médio trimestral da Rede, com aumento de 12,4% vs 2T25
  - ✓ Crescimento de 6,3% no número de pacientes-dia e 4,9% no número de leitos operacionais vs 1T26
  - ✓ Melhora R\$ 37 milhões na dívida líquida no trimestre.
- RMBH
- ✓ Crescimento de 10% da Receita Líquida vs 2T25
  - ✓ Nova Lima com crescimento de 25% nos pacientes oncológicos vs 1T26
- Salvador:
- ✓ Recorde de Receita Líquida, com crescimento de 30% vs 2T25
  - ✓ Aumento de 133% nos pacientes oncológicos e 12% nos avisos cirúrgicos vs 2T25
- Adquiridas:
- ✓ Crescimento de 11% na Receita Líquida vs 1T26
  - ✓ Aumento de 109% nos pacientes oncológicos e 6% nos avisos cirúrgicos vs 2T25
  - ✓ HSG, EMEC e Goiânia com maior Receita Líquida trimestral da história



Credenciamento de Plano da Bradesco em Salvador

A Rede Mater Dei de Saúde consolida sua relevância e expansão na Bahia ao credenciar o Hospital de Salvador no recém-lançado plano Bradesco Saúde Efetivo Plus no estado. Esta parceria estratégica fortalece a presença da Companhia no mercado corporativo regional e garante aos novos beneficiários acesso a uma infraestrutura médica de ponta, pautada pela inovação tecnológica, corpo clínico altamente especializado e os mais rigorosos padrões de segurança e excelência no cuidado hospitalar de alta complexidade.

Resgate Antecipado de R\$ 200 milhões em Debêntures

A Rede Mater Dei realizou, no dia 20 de julho de 2026, o resgate antecipado das debêntures da 2ª série de 3ª emissão no valor de R\$ 200 milhões. A medida reforça o compromisso contínuo com a disciplina financeira e a gestão eficiente do endividamento da Companhia.



Premiações e Reconhecimentos

- ❑ Obtenção dos selos UTI Top Performer nas unidades da RMBH, evidenciando a eficiência assistencial e otimização de recursos dos hospitais.
- ❑ Conquista da Certificação Platinum Qmentum Internacional em Goiânia, sendo o primeiro hospital privado de Goiás a obter o selo por seus padrões globais de qualidade e segurança do paciente.
- ❑ Certificação das unidades Contorno e Santo Agostinho como Hospitais de Ensino Nível 1 pelo Ministério da Saúde, reconhecendo a robustez da instituição na formação de profissionais da saúde.

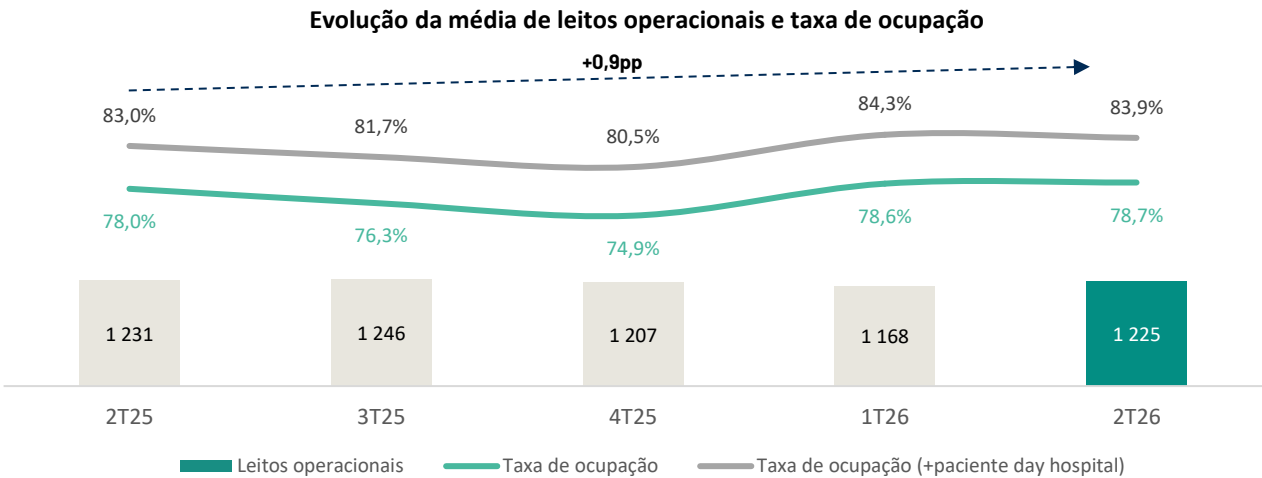
Comentário do Desempenho

Receitas

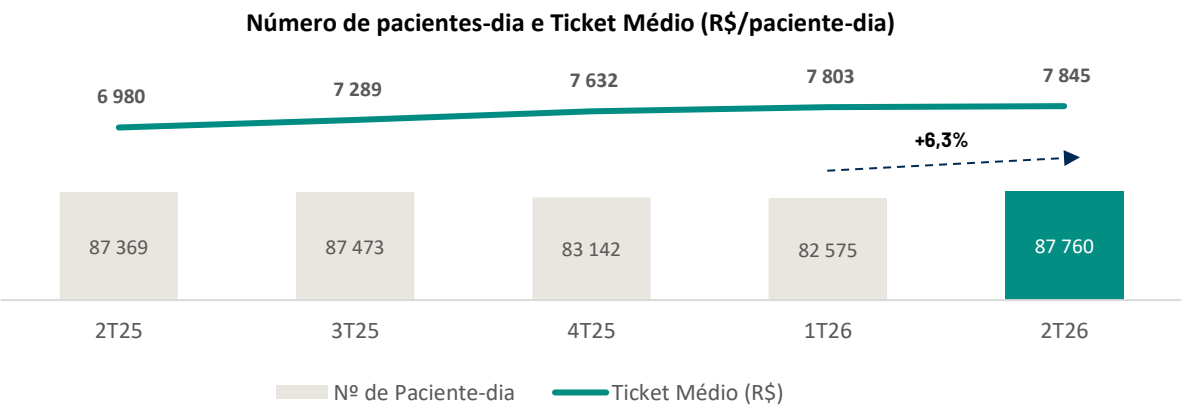
Volume

A receita bruta é composta, principalmente, pelos serviços de saúde prestados, como internações, cirurgias, oncologia, consultas médicas, exames, entre outros, seja por meio de operadoras de saúde, autogestões, autarquias ou de pacientes particulares (*out-of-pocket*).

O segundo trimestre de 2026 apresentou média de 1.225 leitos operacionais, aumento de 57 leitos em relação ao 1T26, fruto da sazonalidade mais favorável e da continuidade do ramp-up das nossas unidades, além das altas taxas de ocupação no primeiro trimestre que propiciou a abertura de leitos. A taxa de ocupação trimestral atingiu 83,9%, em linha com a estratégia estabelecida, sendo 0,9 p.p. acima em relação ao mesmo trimestre do ano anterior e 0,4 p.p. abaixo do 1T26.



Na comparação com o 1T26, o volume de pacientes-dia registrou aumento 6,3%, enquanto a média de leitos operacionais cresceu 4,9%, em linha com a estratégia da Companhia de operar com taxa de ocupação mais alta visando a eficiência operacional. Na comparação com o 2T25, houve leve aumento de 0,4% no volume de pacientes-dia e leve redução de 0,5% no número de leitos.



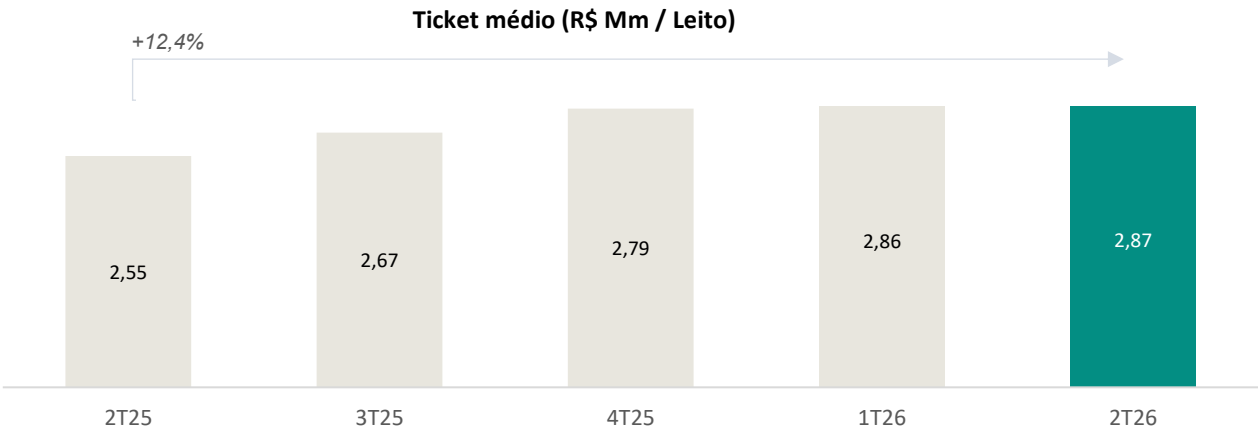


Comentário do Desempenho

Receitas

Ticket e Valores Consolidados

O ticket médio consolidado no segundo trimestre de 2026 aumentou 12,4% e 0,5% contra o 2T25 e 1T26, respectivamente, atingindo R\$2,87 milhões por leito utilizado. O crescimento na comparação anual se deve ao melhor mix de especialidades, procedimentos e convênios, com aumento da oncologia, avisos cirúrgicos e receitas fora do leito; à alteração no peso da composição de nossos hospitais, com o *ramp-up* de Nova Lima e Salvador; e negociações de reajustes anuais junto às fontes pagadoras.



No segundo trimestre de 2026, a receita bruta somou R\$ 688,5 milhões, aumento de 12,9% em relação ao primeiro trimestre do ano anterior e 6,9% acima da receita bruta apresentada no último trimestre, evidenciando o crescimento sustentável da Companhia.

A receita bruta é deduzida, principalmente, por: (i) provisão de glosas; (ii) tributos federais e municipais incidentes sobre a receita e (iii) faturamentos cancelados.

| R\$ milhões         | Consolidado |        |        |        |        |         |         |        |
|---------------------|-------------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|
|                     | 2T26        | 2T25   | Δ 2T25 | 1T26   | Δ 1T26 | 1S26    | 1S25    | Δ 1S25 |
| Convênios           | 641,3       | 565,2  | 13,5%  | 597,3  | 7,4%   | 1.238,5 | 1.082,5 | 14,4%  |
| Particulares        | 36,5        | 35,6   | 2,5%   | 37,0   | -1,3%  | 73,5    | 69,5    | 5,7%   |
| Outras receitas     | 10,7        | 9,0    | 18,6%  | 10,1   | 6,4%   | 20,8    | 18,3    | 13,9%  |
| Receita Bruta       | 688,5       | 609,9  | 12,9%  | 644,3  | 6,9%   | 1.332,8 | 1.170,2 | 13,9%  |
| Glosas              | (30,1)      | (26,5) | 13,3%  | (28,0) | 7,4%   | (58,0)  | (50,8)  | 14,2%  |
| Impostos e deduções | (44,8)      | (37,5) | 19,3%  | (41,4) | 8,2%   | (86,2)  | (74,3)  | 16,0%  |
| Receita Líquida     | 613,6       | 545,8  | 12,4%  | 575,0  | 6,7%   | 1.188,6 | 1.045,1 | 13,7%  |

Comentário do Desempenho

Custos

Custos dos Serviços Prestados

Os custos dos serviços prestados são formados, principalmente, por materiais e medicamentos, pessoal, prestação de serviços médicos, depreciação e amortização e manutenção e conservação.

No 2T26, os custos dos serviços prestados totalizaram R\$ 426,9 milhões, representando 69,6% da receita líquida, queda de 0,2 pp em relação ao 2T25 e ao 1T26. Essas reduções são explicadas pela diluição dos custos com aumento da receita, principalmente na linha de pessoal, mesmo com aumento do mat/med por uma maior relevância da oncologia nos resultados.

Nesse sentido, o Lucro Bruto reportado foi de R\$ 186,7 milhões, enquanto a margem bruta atingiu 30,4%, uma vez que os efeitos nos custos de serviços prestados atingem a margem na mesma proporção.

| R\$ milhões                   | Consolidado |         |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                               | 2T26        | 2T25    | Δ 2T25  | 1T26    | Δ 1T26  | 1S26    | 1S25    | Δ 1S25  |
| Materiais e medicamentos      | (170,2)     | (147,2) | 15,7%   | (155,7) | 9,3%    | (325,9) | (276,9) | 17,7%   |
| % da receita líquida          | 27,7%       | 27,0%   | 0,7pp   | 27,1%   | 0,6pp   | 27,4%   | 26,5%   | 0,9pp   |
| Pessoal                       | (116,5)     | (106,2) | 9,6%    | (113,9) | 2,3%    | (230,3) | (210,4) | 9,5%    |
| % da receita líquida          | 19,0%       | 19,5%   | (0,5pp) | 19,8%   | (0,8pp) | 19,4%   | 20,1%   | (0,7pp) |
| Prestação de serviços médicos | (66,7)      | (57,4)  | 16,2%   | (60,6)  | 10,0%   | (127,3) | (112,5) | 13,2%   |
| % da receita líquida          | 10,9%       | 10,5%   | 0,4pp   | 10,5%   | 0,4pp   | 10,7%   | 10,8%   | (0,1pp) |
| Manutenção e conservação      | (24,8)      | (22,9)  | 7,9%    | (24,2)  | 2,5%    | (48,9)  | (44,5)  | 10,0%   |
| % da receita líquida          | 4,0%        | 4,2%    | (0,2pp) | 4,2%    | (0,2pp) | 4,1%    | 4,3%    | (0,2pp) |
| Depreciação e amortização     | (21,4)      | (22,0)  | -2,8%   | (21,1)  | 1,3%    | (42,5)  | (44,0)  | -3,5%   |
| % da receita líquida          | 3,5%        | 4,0%    | (0,5pp) | 3,7%    | (0,2pp) | 3,6%    | 4,2%    | (0,6pp) |
| Outros custos                 | (27,4)      | (25,3)  | 8,5%    | (25,6)  | 7,1%    | (53,0)  | (48,2)  | 10,0%   |
| % da receita líquida          | 4,5%        | 4,6%    | (0,1pp) | 4,5%    | -       | 4,5%    | 4,6%    | (0,1pp) |
| Custo dos serviços prestados  | (426,9)     | (381,0) | 12,1%   | (401,0) | 6,4%    | (827,9) | (736,5) | 12,4%   |
| % da receita líquida          | 69,6%       | 69,8%   | (0,2pp) | 69,8%   | (0,2pp) | 69,7%   | 70,5%   | (0,8pp) |
| Lucro Bruto                   | 186,7       | 164,8   | 13,3%   | 173,9   | 7,4%    | 360,7   | 308,6   | 16,9%   |
| % margem Bruta                | 30,4%       | 30,2%   | 0,2pp   | 30,2%   | 0,2pp   | 30,3%   | 29,5%   | 0,8pp   |

Comentário do Desempenho

Despesas

Gerais, Administrativas e Outras

As despesas gerais e administrativas são compostas, principalmente, por gastos com pessoal, depreciação e amortização e demais despesas inerentes às atividades de backoffice.

No 2T26, as despesas gerais e administrativas atingiram 12,3% da receita líquida do período, uma queda de 0,2pp em relação ao 2T25 e ao 1T26. Essas reduções se devem às menores despesas na linha de pessoal pela consequente diluição pelo crescimento da receita. Em relação as despesas operacionais líquidas, que incluem principalmente, provisões/reversões para demandas judiciais, provisões para crédito de liquidação duvidosa e equivalência patrimonial, houve redução de 1,0 pp na comparação com o 1T26 por um comportamento mais benéfico em termos desse itens, performando melhor que nos trimestres anteriores. Na comparação com o mesmo trimestre do ano anterior, a variação refere-se pela realização de baixa de clientes no 2T25 pela não expectativa de recebimento, dos quais já havia saldo de provisão para perdas ocorridos, sem o mesmo efeito no trimestre atual.

| R\$ milhões                    | Consolidado |        |         |        |         |         |         |         |
|--------------------------------|-------------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|
|                                | 2T26        | 2T25   | Δ 2T25  | 1T26   | Δ 1T26  | 1S26    | 1S25    | Δ 1S25  |
| Pessoal                        | (43,8)      | (42,4) | 3,1%    | (43,1) | 1,5%    | (86,9)  | (85,9)  | 1,2%    |
| % da receita líquida           | 7,1%        | 7,8%   | (0,7pp) | 7,5%   | (0,4pp) | 7,3%    | 8,2%    | (0,9pp) |
| Depreciação e amortização      | (8,0)       | (5,2)  | 52,6%   | (7,8)  | 2,4%    | (15,7)  | (10,4)  | 50,6%   |
| % da receita líquida           | 1,3%        | 1,0%   | 0,3pp   | 1,4%   | (0,1pp) | 1,3%    | 1,0%    | 0,3pp   |
| Serviços de terceiros          | (16,4)      | (14,9) | 9,4%    | (15,1) | 8,0%    | (31,5)  | (28,9)  | 8,9%    |
| % da receita líquida           | 2,7%        | 2,7%   | -       | 2,6%   | 0,1pp   | 2,7%    | 2,8%    | (0,1pp) |
| Outras despesas                | (7,3)       | (5,7)  | 29,3%   | (5,7)  | 28,1%   | (13,0)  | (10,3)  | 26,9%   |
| % da receita líquida           | 1,2%        | 1,0%   | 0,2pp   | 1,0%   | 0,2pp   | 1,1%    | 1,0%    | 0,1pp   |
| Despesas gerais e adm.         | (75,4)      | (68,3) | 10,5%   | (71,7) | 5,1%    | (147,1) | (135,5) | 8,6%    |
| % da receita líquida           | 12,3%       | 12,5%  | (0,2pp) | 12,5%  | (0,2pp) | 12,4%   | 13,0%   | (0,6pp) |
| Outras rec./desp. Operacionais | (2,1)       | (8,6)  | (75,8%) | (6,7)  | (69,1%) | (8,8)   | (15,8)  | -44,4%  |
| % da receita líquida           | 0,3%        | 1,6%   | (1,3pp) | 1,2%   | (0,9pp) | 0,7%    | 1,5%    | (0,8pp) |
| Despesas operacionais líquidas | (77,5)      | (76,8) | 0,8%    | (78,4) | -1,2%   | (155,9) | (151,3) | 3,1%    |
| % da receita líquida           | 12,6%       | 14,1%  | (1,5pp) | 13,6%  | (1,0pp) | 13,1%   | 14,5%   | (1,4pp) |

Comentário do Desempenho

EBIT e EBITDA

Resultado Operacional

O EBITDA ajustado no trimestre atingiu R\$ 138,6 milhões, aumento de 6,6% contra o 1T26 e expressivo crescimento de 20,3% em relação ao 2T25. A margem EBITDA ajustada alcançou 22,6%, estável em relação ao 1T26 e 1,5 pp superior na comparação com o 2T25. Esse aumento é explicado por dois principais fatores: (i) incremento da receita pelo aumento do ticket médio, volumes e *ramp-up* das unidades, diluindo custos/despesas e gerando maiores margens e (ii) revisitação nas linhas de pessoal através do controle do quadro de funcionários.

| R\$ milhões                  | Consolidado |         |        |         |          |         |         |        |
|------------------------------|-------------|---------|--------|---------|----------|---------|---------|--------|
|                              | 2T26        | 2T25    | Δ 2T25 | 1T26    | Δ 1T26   | 1S26    | 1S25    | Δ 1S25 |
| Receita bruta                | 688,5       | 609,9   | 12,9%  | 644,3   | 6,9%     | 1.332,8 | 1.170,2 | 13,9%  |
| Impostos, deduções e glosas  | (74,8)      | (64,1)  | 16,8%  | (69,4)  | 7,9%     | (144,2) | (125,1) | 15,3%  |
| Receita líquida              | 613,6       | 545,8   | 12,4%  | 575,0   | 6,7%     | 1.188,6 | 1.045,1 | 13,7%  |
| Custo dos serviços prestados | (426,9)     | (381,0) | 12,1%  | (401,0) | 6,4%     | (827,9) | (736,5) | 12,4%  |
| Despesas operac. líquidas    | (77,5)      | (76,8)  | 0,8%   | (78,4)  | -1,2%    | (155,9) | (151,3) | 3,1%   |
| EBIT                         | 109,3       | 88,0    | 24,2%  | 95,5    | 14,4%    | 204,7   | 157,3   | 30,1%  |
| % da receita líquida         | 17,8%       | 16,1%   | 1,7pp  | 16,6%   | 1,2pp    | 17,2%   | 15,1%   | 2,1pp  |
| Depreciação e Amortização    | 29,3        | 27,2    | 7,9%   | 28,9    | 1,6%     | 58,2    | 54,5    | 6,9%   |
| EBITDA                       | 138,6       | 115,2   | 20,3%  | 124,4   | 11,5%    | 262,9   | 211,8   | 24,2%  |
| % da receita líquida         | 22,6%       | 21,1%   | 1,5pp  | 21,6%   | 1,0pp    | 22,1%   | 20,3%   | 1,8pp  |
| Provisão Complementar PLR    | -           | -       | -      | 5,6     | (100,0%) | 5,6     | -       | -      |
| EBITDA ajustado              | 138,6       | 115,2   | 20,3%  | 130,0   | 6,6%     | 268,6   | 211,8   | 26,8%  |
| % da receita líquida         | 22,6%       | 21,1%   | 1,5pp  | 22,6%   | -        | 22,6%   | 20,3%   | 2,3pp  |





Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE  
RESULTADOS

12.agosto.2026

Resultado Financeiro Líquido

Receitas e Despesas Financeiras

No trimestre, o resultado financeiro líquido apresentou redução de 4,0% vs 1T26. Os principais destaques são: maiores rendimentos de aplicação financeira e de outras receitas financeiras, além de uma leve melhora das despesas de juros de empréstimos e financiamentos quando adicionado ao efeito líquido do swap.

Em relação ao 2T25, houve redução de 8,2% no resultado financeiro líquido explicado por uma menor despesa com juros de empréstimo fruto de uma menor dívida bruta média no período e menor custo médio da dívida, além de menor correção monetária de contingências.

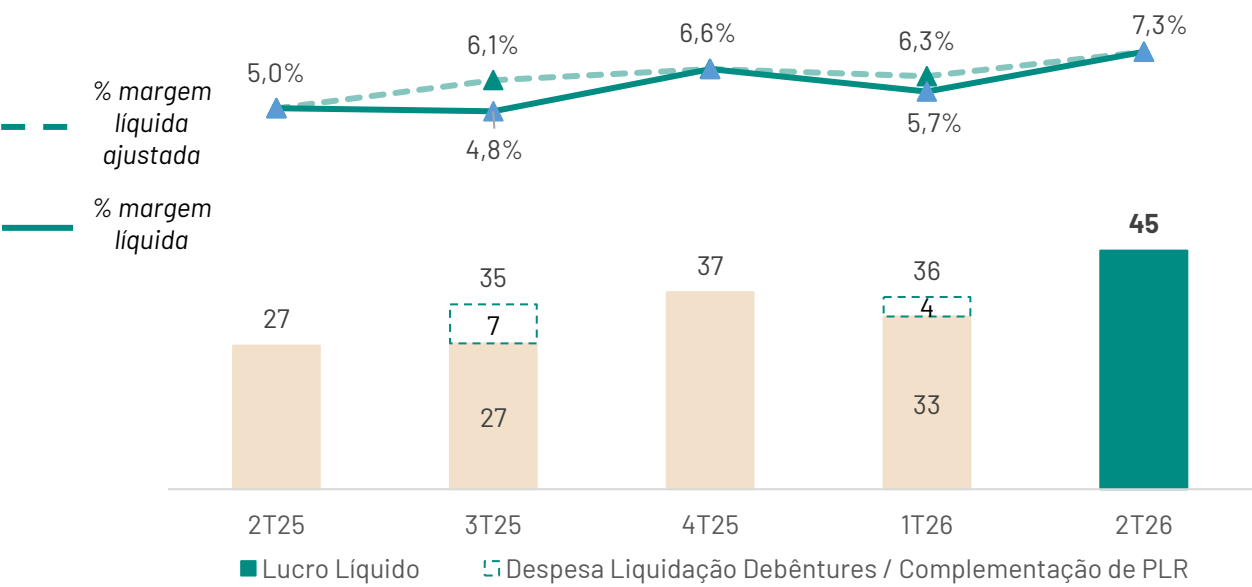
| R\$ milhões                                              | Consolidado |        |         |        |         |         |         |        |
|----------------------------------------------------------|-------------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|--------|
|                                                          | 2T26        | 2T25   | Δ 2T25  | 1T26   | Δ 1T26  | 1S26    | 1S25    | Δ 1S25 |
| Receita Financeira                                       | 28,4        | 29,9   | -5,1%   | 25,8   | 10,1%   | 54,2    | 56,5    | -4,0%  |
| Despesa Financeira                                       | (71,0)      | (76,3) | (7,0%)  | (70,2) | 1,2%    | (141,2) | (142,0) | (0,6%) |
| Juros de empréstimos, finan., parcelamentos e aquisições | (47,5)      | (50,3) | (5,6%)  | (43,8) | 8,4%    | (91,3)  | (93,8)  | (2,7%) |
| Juros de arrendamento                                    | (20,1)      | (18,9) | 6,4%    | (19,9) | 1,0%    | (40,0)  | (37,5)  | 6,5%   |
| Outros                                                   | (3,4)       | (7,2)  | (52,1%) | (6,5)  | (46,9%) | (9,9)   | (10,6)  | (7,1%) |
| Resultado Financeiro Líquido                             | (42,6)      | (46,4) | (8,2%)  | (44,4) | (4,0%)  | (87,0)  | (85,6)  | 1,7%   |



Comentário do Desempenho

Lucro Líquido

No trimestre atual, o lucro líquido ajustado alcançou R\$ 45,0 milhões, aumento de 66,1% em comparação com o 2T25 e 24,0% vs 1T26, enquanto a margem líquida atingiu 7,3%, registrando crescimento de 2,3 pp na comparação anual e 1,0 pp vs 1T26. Esses melhores resultados no lucro líquido são explicados pelos mesmos efeitos que resultaram no crescimento do EBITDA, conforme descritos anteriormente.



| R\$ milhões                  | Consolidado |        |        |        |         |        |        |        |
|------------------------------|-------------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|
|                              | 2T26        | 2T25   | Δ 2T25 | 1T26   | Δ 1T26  | 1S26   | 1S25   | Δ 1S25 |
| EBIT                         | 109,3       | 88,0   | 24,2%  | 95,5   | 14,4%   | 204,7  | 157,3  | 30,1%  |
| Resultado financeiro líquido | (42,6)      | (46,4) | (8,2%) | (44,4) | (4,0%)  | (87,0) | (85,6) | 1,7%   |
| LAIR                         | 66,6        | 41,6   | 60,3%  | 51,1   | 30,4%   | 117,7  | 71,8   | 64,1%  |
| IR e CSLL                    | (21,7)      | (14,5) | 49,5%  | (18,5) | 16,9%   | (40,2) | (24,5) | 64,1%  |
| Lucro líquido                | 45,0        | 27,1   | 66,1%  | 32,6   | 38,1%   | 77,6   | 47,3   | 64,1%  |
| % da receita líquida         | 7,3%        | 5,0%   | 2,3pp  | 5,7%   | 1,6pp   | 6,5%   | 4,5%   | 2,0pp  |
| Provisão Complementar PLR    | -           | -      | 0,0%   | 3,7    | -100,0% | 3,7    | -      | -      |
| Lucro Líquido Ajustado       | 45,0        | 27,1   | 66,1%  | 36,3   | 24,0%   | 81,3   | 47,3   | 71,9%  |
| % da receita líquida         | 7,3%        | 5,0%   | 2,3pp  | 6,3%   | 1,0pp   | 6,8%   | 4,5%   | 2,3pp  |

Comentário do Desempenho

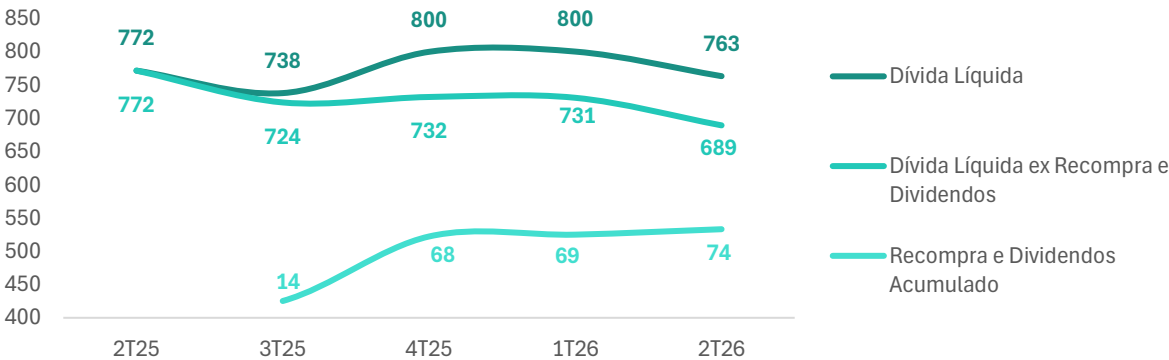
Endividamento

No 2T26, o saldo da dívida líquida totalizou R\$ 763 milhões, 4,6% inferior ao 1T26, fruto da maior geração de caixa operacional da Companhia. Na comparação com o 2T25, a dívida líquida apresentou redução de 1,1% mesmo com a aquisição de participação remanescente do Hospital Santa Clara por R\$ 56 milhões (ocorridos no 4T25). O índice de alavancagem (dívida líquida financeira/EBITDA LTM) atingiu 1,5x, 0,1x menor na comparação com o 1T26 e 2T25, em função do maior EBITDA LTM.

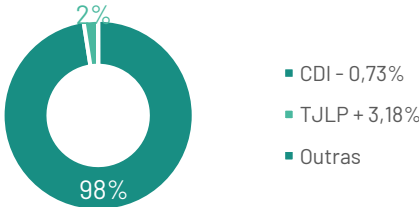
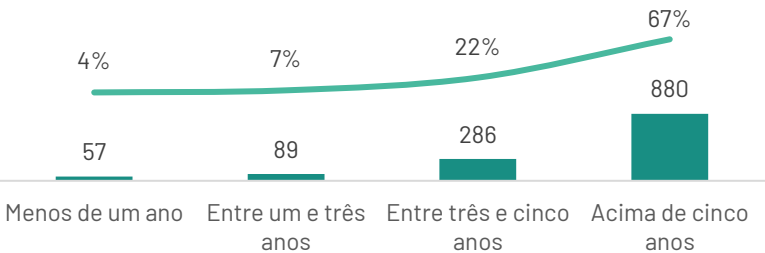
| Consolidado (R\$ milhões)                     | 2T26  | 2T25  | Δ 2T25 | 1T26  | Δ 1T26 |
|-----------------------------------------------|-------|-------|--------|-------|--------|
| Dívida de curto prazo                         | 114   | 79    | 44,4%  | 94    | 21,3%  |
| Dívida de longo prazo                         | 1.277 | 1.331 | -4,0%  | 1.290 | -1,0%  |
| Dívida Bruta <sup>1</sup>                     | 1.391 | 1.410 | -1,3%  | 1.384 | 0,5%   |
| Caixa e equivalentes e aplicações financeiras | 628   | 638   | -1,6%  | 584   | 7,5%   |
| Dívida Líquida                                | 763   | 772   | -1,1%  | 800   | -4,6%  |
| EBITDA LTM <sup>1</sup>                       | 516   | 484   | 6,7%   | 493   | 4,7%   |
| Dívida Líquida / EBITDA LTM                   | 1,5   | 1,6   | -0,1   | 1,6   | -0,1   |

1. Conforme *covenant* das emissões de debêntures da Companhia

No intuito de mostrar a evolução da geração de caixa da companhia ao longo dos últimos trimestres, fizemos abaixo um exercício hipotético de variação de dívida desconsiderando as linhas de remuneração aos acionistas (recompra de ações e dividendos – pagos e recebidos). Nos últimos 12 meses, a dívida líquida teria reduzido R\$ 82 milhões, enquanto o índice de alavancagem no 1T26 seria de 1,3x. Abaixo, gráfico com a dívida líquida (R\$ mi) e recompra/dividendos acumulados (R\$ mi):



O prazo médio ponderado de pagamento da dívida do Mater Dei é de 4,98 anos vs 5,16 anos reportado no 1T26. O custo do endividamento total no período do 2T26 foi de CDI - 0,81% a.a.

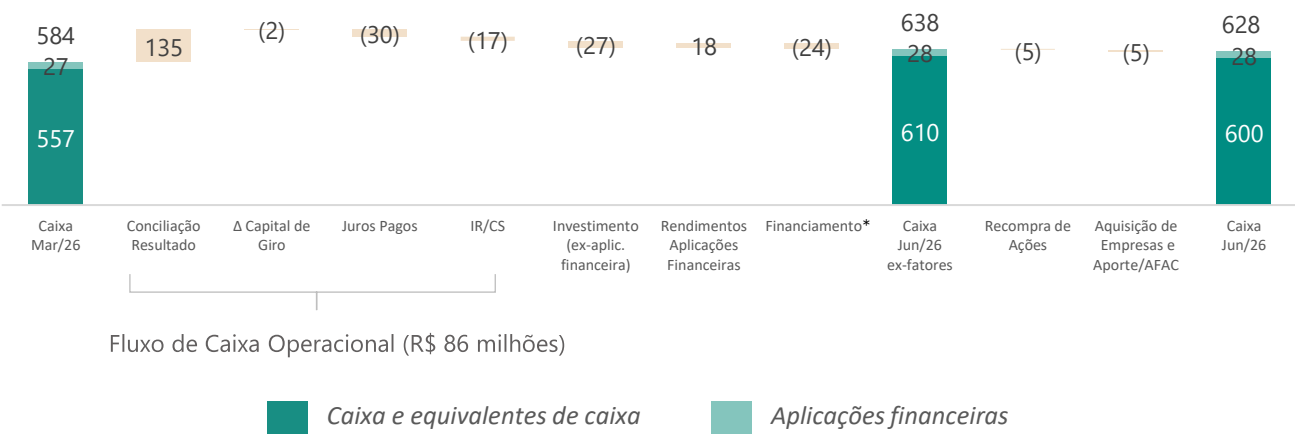


Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

No 2T26, o caixa gerado pelas operações foi de R\$ 135 milhões, com R\$ 2 milhões sendo consumidos pelo capital de giro (contas a receber, fornecedores, estoques, entre outros). Para completar o fluxo de caixa líquido gerado pelas atividades operacionais, houve pagamento de R\$ 30 milhões em juros de empréstimos/arrendamentos principalmente pelas obrigações semestrais das Debêntures, e R\$ 17 milhões em imposto de renda e contribuição social.

As atividades de investimento consumiram R\$ 27 milhões, alinhado com a estratégia de controle de CAPEX estipulado. Ademais, houve variação negativa de R\$ 6 milhões nas outras linhas que compõe o fluxo de caixa. O Caixa atingiu R\$ 638 milhões desconsiderando as recompra de ações e o pagamento de aquisições de empresas, aumento de R\$ 54 milhões no período, evidenciando nossos esforços para transformação do desempenho operacional da Rede em Caixa.



\*contém efeito da amortização caixa do arrendamento mercantil

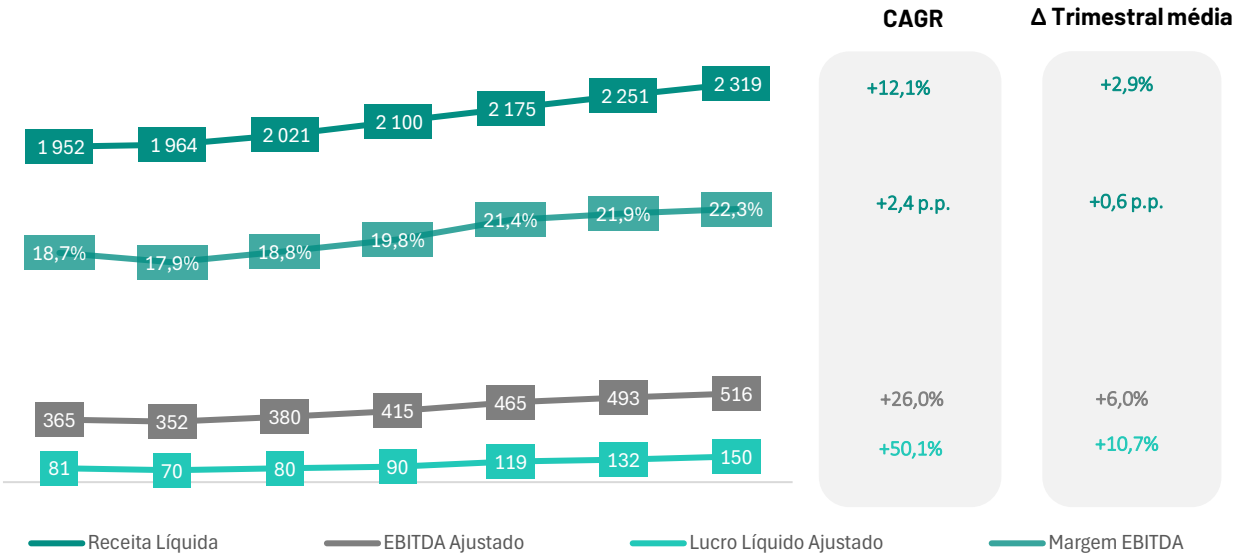


Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

12.agosto.2026

Indicadores LTM



CAGR

Δ Trimestral média

+12,1%

+2,4 p.p.

+26,0%

+50,1%

+2,9%

+0,6 p.p.

+6,0%

+10,7%

Observação: EBITDA ajustado por alienação de investimento, pré-operacional NL, Reversão de Contingências. Lucro Líquido ajustado pelos mesmo fatores + despesas com liquidação de Debêntures

Indicadores Financeiros (jan/25 a jun/26)

Dívida Líquida — Trajetória (ex-IFRS, R\$ mn)



ROIC — Trajetória (%)



+359 bps (+50%) desde 2024

R\$189 M

Lucro Líquido acumulado

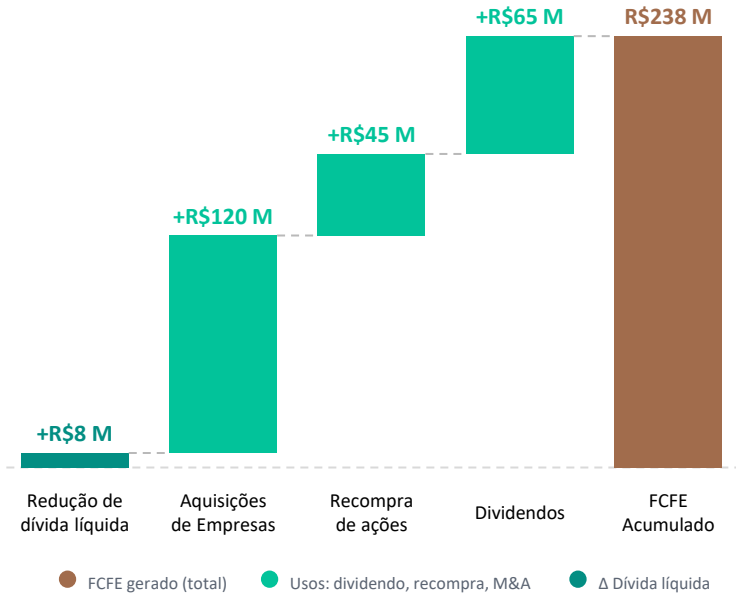
R\$238 M

FCFE acumulado

126%

FCFE / Lucro Líquido — 18 meses (jan/25 a jun/26)

Dívida Líquida ao FCFE



ROIC: Dívida no Passivo Circulante ajustado pelo arrendamento, contas a pagar por aquisições e resgate de ações. Ativo ajustado pelo caixa e equivalentes, reembolso de obras e direito de uso

FCFE = Δ Dívida líquida excluindo os efeitos de Dividendos + Recompra + Aquisições de Empresas

Comentário do Desempenho

Anexo

DRE

| (Em mil de reais)                                     | 2T26      | 2T25      | 1T26      | 6M26      | 6M25      |
|-------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Receita bruta                                         | 688.461   | 609.862   | 644.322   | 1.332.783 | 1.170.217 |
| Convênios                                             | 641.255   | 565.214   | 597.269   | 1.238.524 | 1.082.482 |
| Particulares                                          | 36.480    | 35.602    | 36.975    | 73.455    | 69.467    |
| Outras receitas                                       | 10.726    | 9.046     | 10.078    | 20.804    | 18.268    |
| Impostos e deduções                                   | (74.828)  | (64.055)  | (69.364)  | (144.192) | (125.092) |
| Receita líquida                                       | 613.633   | 545.807   | 574.958   | 1.188.591 | 1.045.125 |
| Custo dos serviços prestados                          | (426.901) | (380.982) | (401.037) | (827.938) | (736.512) |
| Materiais e medicamentos                              | (170.198) | (147.156) | (155.683) | (325.881) | (276.912) |
| Pessoal                                               | (116.454) | (106.245) | (113.881) | (230.335) | (210.434) |
| Prestação de serviços médicos                         | (66.696)  | (57.401)  | (60.619)  | (127.315) | (112.475) |
| Manutenção e conservação                              | (24.766)  | (22.945)  | (24.153)  | (48.919)  | (44.481)  |
| Depreciação e amortização                             | (21.378)  | (21.984)  | (21.101)  | (42.479)  | (44.018)  |
| Outros custos                                         | (27.409)  | (25.251)  | (25.600)  | (53.009)  | (48.192)  |
| Lucro bruto                                           | 186.732   | 164.825   | 173.921   | 360.653   | 308.613   |
| Despesas gerais e administrativas                     | (75.398)  | (68.256)  | (71.733)  | (147.131) | (135.490) |
| Pessoal                                               | (43.762)  | (42.434)  | (43.099)  | (86.861)  | (85.856)  |
| Depreciação e amortização                             | (7.958)   | (5.214)   | (7.775)   | (15.733)  | (10.446)  |
| Serviços de Terceiros                                 | (16.356)  | (14.947)  | (15.145)  | (31.501)  | (28.916)  |
| Outras despesas                                       | (7.322)   | (5.661)   | (5.714)   | (13.036)  | (10.272)  |
| Resultado de equivalência patrimonial                 | 256       | (31)      | 94        | 356       | (1.259)   |
| Outras receitas (despesas) operacionais               | (2.332)   | (8.542)   | (6.807)   | (9.145)   | (14.554)  |
| Lucro antes das receitas e despesas financeiras       | 109.258   | 87.996    | 95.475    | 204.733   | 157.310   |
| Receitas financeiras                                  | 28.393    | 29.909    | 25.788    | 54.181    | 56.452    |
| Despesas financeiras                                  | (71.014)  | (76.328)  | (70.169)  | (141.183) | (142.011) |
| Resultado financeiro líquido                          | (42.621)  | (46.419)  | (44.381)  | (87.002)  | (85.559)  |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | 66.637    | 41.577    | 51.094    | 117.731   | 71.751    |
| Total IR e CSLL                                       | (21.650)  | (14.486)  | (18.528)  | (40.178)  | (24.487)  |
| Lucro líquido do período                              | 44.987    | 27.091    | 32.566    | 77.553    | 47.264    |
| Provisão Complementar de PLR                          | -         | -         | 3.703     | 3.703     | -         |
| Lucro líquido ajustado do período                     | 44.987    | 27.091    | 36.269    | 81.256    | 47.264    |
| Lucro atribuído aos controladores                     | 44.245    | 26.235    | 33.205    | 77.450    | 46.166    |
| Lucro atribuído aos não controladores                 | 742       | 856       | (639)     | 103       | 1.098     |
| -                                                     | -         | -         | -         | -         | -         |
| (Em mil de reais)                                     | 2T26      | 2T25      | 1T26      | 6M26      | 6M25      |
| EBIT                                                  | 109.258   | 87.996    | 95.475    | 204.733   | 157.310   |
| Depreciação e amortização                             | 29.336    | 27.198    | 28.876    | 58.212    | 54.464    |
| EBITDA                                                | 138.594   | 115.194   | 124.351   | 262.945   | 211.774   |
| Provisão Complementar de PLR                          | -         | -         | 5.610     | 5.610     | -         |
| EBITDA ajustado                                       | 138.594   | 115.194   | 129.961   | 268.555   | 211.774   |

Comentário do Desempenho

Balanço Patrimonial

| (Em mil de reais)                                    | 30/06/2026       | 30/06/2025       | 31/12/2025       |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Ativo</b>                                         |                  |                  |                  |
| <b>Circulante</b>                                    |                  |                  |                  |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 599.902          | 613.537          | 599.130          |
| Aplicação financeira                                 | 27.928           | 24.676           | 26.328           |
| Contas a receber de clientes                         | 770.137          | 724.418          | 717.064          |
| Estoques                                             | 75.387           | 53.674           | 71.785           |
| Contas a receber de obra                             | 44.128           | 42.248           | 43.195           |
| Outros ativos circulantes                            | 43.181           | 40.963           | 36.591           |
| <b>Total do ativo circulante</b>                     | <b>1.560.663</b> | <b>1.499.516</b> | <b>1.494.093</b> |
| <b>Não Circulante</b>                                |                  |                  |                  |
| Contas a receber de obra                             | 242.703          | 274.563          | 259.168          |
| Depósitos judiciais                                  | 63.906           | 53.881           | 60.666           |
| IR e CSLL diferidos                                  | 235.189          | 224.820          | 234.266          |
| Investimentos                                        | 10.879           | 12.174           | 11.506           |
| Direito de uso                                       | 680.152          | 676.384          | 665.852          |
| Imobilizado                                          | 797.835          | 816.386          | 811.604          |
| Intangível                                           | 729.605          | 731.672          | 730.498          |
| Outros ativos não circulantes                        | 59.457           | 49.273           | 45.236           |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                 | <b>2.819.726</b> | <b>2.839.153</b> | <b>2.818.796</b> |
| <b>Total do ativo</b>                                | <b>4.380.389</b> | <b>4.338.669</b> | <b>4.312.889</b> |
| <b>Passivo</b>                                       |                  |                  |                  |
| <b>Circulante</b>                                    |                  |                  |                  |
| Fornecedores                                         | 151.841          | 127.990          | 148.566          |
| Empréstimos e financiamentos                         | 111.041          | 76.731           | 112.332          |
| Instrumentos financeiros derivativos                 | 3.156            | 2.351            | 2.599            |
| Arrendamento mercantil                               | 81.544           | 70.547           | 78.371           |
| Salários e encargos sociais                          | 77.776           | 79.486           | 66.891           |
| Impostos e contribuições a recolher                  | 40.255           | 31.713           | 38.519           |
| Parcelamento de impostos                             | 102              | 2.196            | 338              |
| Contas a pagar aquisição de empresas                 | 68.326           | 27.518           | 30.761           |
| Passivo de resgate de ações                          | 2.383            | 58.369           | 2.383            |
| Outros passivos circulantes                          | 7.550            | 8.109            | 10.346           |
| <b>Total do passivo circulante</b>                   | <b>543.974</b>   | <b>485.010</b>   | <b>491.106</b>   |
| <b>Não Circulante</b>                                |                  |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos                         | 1.253.843        | 1.311.259        | 1.290.122        |
| Instrumentos financeiros derivativos                 | 23.145           | 19.592           | 20.361           |
| Arrendamento mercantil                               | 721.584          | 703.827          | 698.427          |
| Parcelamento de impostos                             | 508              | 649              | 508              |
| IR e CSLL Diferidos                                  | 114.226          | 77.394           | 74.362           |
| Contas a pagar aquisição de empresas                 | 86.199           | 140.079          | 141.639          |
| Provisão para contingências                          | 121.562          | 111.071          | 110.241          |
| Outros passivos não circulantes                      | 8.060            | 8.756            | 8.549            |
| <b>Total do passivo não circulante</b>               | <b>2.329.127</b> | <b>2.372.627</b> | <b>2.344.209</b> |
| <b>Patrimônio líquido</b>                            |                  |                  |                  |
| Capital Social                                       | 1.301.019        | 1.301.019        | 1.301.019        |
| Reserva de capital e Lucro no Período                | 219.222          | 211.047          | 140.898          |
| Reservas de lucros                                   | 90.368           | 31.372           | 90.659           |
| (-) Ações em tesouraria                              | (12.377)         | (13.978)         | (6.303)          |
| Ajuste de avaliação patrimonial                      | (105.414)        | (77.667)         | (61.785)         |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                   | <b>1.492.818</b> | <b>1.451.793</b> | <b>1.464.488</b> |
| <b>Participação dos acionistas não controladores</b> | <b>14.470</b>    | <b>29.239</b>    | <b>13.086</b>    |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                   | <b>1.507.288</b> | <b>1.481.032</b> | <b>1.477.574</b> |
| <b>Total do passivo</b>                              | <b>4.380.389</b> | <b>4.338.669</b> | <b>4.312.889</b> |

Comentário do Desempenho

Anexo

Fluxo de Caixa

| (Em mil de reais)                                                        | 30/06/2026      | 30/06/2025      |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Fluxo de caixa provenientes das operações</b>                         |                 |                 |
| Lucro líquido do período                                                 | 77.553          | 47.264          |
| <b>Ajustes para conciliar o superávit ao caixa líquido</b>               |                 |                 |
| Depreciação e amortização                                                | 58.212          | 54.464          |
| Perda na baixa do ativo imobilizado e intangível                         | 2.345           | 1.100           |
| Constituição (reversão) de provisão para créditos de liquidação duvidosa | 12.913          | 9.559           |
| Constituição (reversão) de provisão para glosas                          | 45.650          | (9.200)         |
| Constituição (reversão) de provisão para contingências                   | (2.904)         | 5.426           |
| Provisão pagamento baseado em ações                                      | 874             | 2.628           |
| Resultado de equivalência patrimonial                                    | (350)           | 1.259           |
| Resultado com derivativos                                                | 1.966           | 331             |
| Rendimentos de aplicações financeiras                                    | (36.669)        | (39.982)        |
| Despesas financeiras líquidas                                            | 119.001         | 120.957         |
| Provisão para IR e CSLL corrente e diferido                              | (358)           | 2.923           |
|                                                                          | <b>278.233</b>  | <b>196.729</b>  |
| <b>Variação nos ativos e passivos operacionais</b>                       |                 |                 |
| Contas a receber                                                         | (113.076)       | (63.984)        |
| Estoques                                                                 | 4.212           | (3.253)         |
| Outros ativos                                                            | (2.084)         | (625)           |
| Depósitos judiciais                                                      | 1.856           | 352             |
| Fornecedores                                                             | 3.818           | (2.070)         |
| Salários e encargos sociais                                              | 10.885          | 23.308          |
| Impostos e contribuições a recolher                                      | 35.405          | 18.693          |
| Impostos parcelados                                                      | (246)           | (3.721)         |
| Outros passivos                                                          | 1.287           | (962)           |
|                                                                          | <b>(57.943)</b> | <b>(32.263)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                             | (33.669)        | (10.797)        |
| Juros pagos                                                              | (99.819)        | (92.556)        |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>                | <b>86.802</b>   | <b>61.113</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>                     |                 |                 |
| Aquisição de imobilizado                                                 | (32.318)        | (12.165)        |
| Aquisição de intangíveis                                                 | (6.236)         | (7.616)         |
| Aporte de Capital/AFAC                                                   | (471)           | -               |
| Aquisição de investimentos                                               | (24.730)        | (31.925)        |
| Aplicações financeiras realizadas, líquido de resgates                   | 35.069          | 68.040          |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>             | <b>(28.686)</b> | <b>16.334</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>                    |                 |                 |
| Captação de empréstimos e financiamentos                                 | -               | 454             |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos                               | (34.621)        | (38.973)        |
| Pagamentos de arrendamentos                                              | (14.283)        | (11.919)        |
| Liquidação de derivativos                                                | (2.809)         | 178             |
| Ações em tesouraria                                                      | (6.074)         | (21.458)        |
| Dividendos pagos                                                         | 443             | (14.773)        |
| <b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento</b>   | <b>(57.344)</b> | <b>(86.491)</b> |
| <b>AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>                | <b>772</b>      | <b>(9.044)</b>  |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                       | 599.130         | 622.581         |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período                        | 599.902         | 613.537         |
| <b>AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>                | <b>772</b>      | <b>(9.044)</b>  |

## Comentário do Desempenho

### DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

12.agosto.2026

# Glossário e Outras Informações

**AoP:** Média do período (Average of period)

**LTM:** Últimos 12 meses (Last Twelve Months)

**IFRS 16:** A partir de 1º de janeiro de 2019, todas as empresas tiveram que se adaptar às novas regras do IFRS 16. Com essa nova norma, os arrendatários passaram a ter que reconhecer o ativo dos direitos sobre ativos arrendados e o passivo dos pagamentos futuros para contratos de arrendamento mercantil de médio ou longo prazo, incluindo os operacionais. O maior impacto que tivemos foi dos contratos de locação de imóveis das nossas unidades operacionais e administrativas

**EBITDA:** O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações e amortizações

**Margem EBITDA:** A divisão do EBITDA pela receita líquida

**EBIT:** O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras

**CDI:** Certificado de Depósito Interbancário

**Taxa de ocupação:** É o número de leitos efetivamente ocupados por pacientes por dia somados ao longo de um determinado período, dividido pelo número de leitos que estavam operacionais a cada dia somados durante mesmo período

### Sobre a Rede Mater Dei de Saúde

A Rede Mater Dei de Saúde é uma plataforma integrada na prestação de serviços hospitalares e oncológicos, sendo uma referência nacional em saúde e a maior rede hospitalar privada de Minas Gerais. A Companhia possui capacidade para aproximadamente 2.200 leitos hospitalares em suas 9 unidades localizadas na Região Metropolitana de Belo Horizonte ("RMBH"), Salvador, Uberlândia, Goiânia e Feira de Santana.

A Rede Mater Dei possui excelência clínica reconhecida por pacientes, comunidade médica, operadoras de saúde, fornecedores e setores relevantes da sociedade, e tem como foco inovação e pioneirismo médico.

### Relacionamento com os auditores independentes

Em consonância à determinação da Resolução CVM 162/22, informamos que nossa política de contratação de auditores independentes considera os melhores princípios de governança, que reservam a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos.

Para informações adicionais de Relações com Investidores, favor acessar o site: <https://ri.materdei.com.br>, ou enviar e-mail para: [ri@materdei.com.br](mailto:ri@materdei.com.br)

*Este material contém informações resumidas, sem intenção de serem completas e não devem ser consideradas por acionistas ou eventuais investidores como uma recomendação de investimento. Informações a respeito da Rede Mater Dei de Saúde, suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos inerentes às suas atividades, assim como suas demonstrações financeiras, podem ser obtidas na rede mundial de computadores, no site da Mater Dei (<https://ri.materdei.com.br/>).*



Comentário do Desempenho



**HUB BRASIL CENTRAL**

Mater Dei Goiânia  
Goiânia/GO

Mater Dei Santa Clara  
Uberlândia/MG

Mater Dei Santa Genoveva  
Uberlândia/MG

Mater Dei CDI  
Uberlândia/MG

**SÃO PAULO**

Mater Dei São Paulo  
[em construção]

**HUB BAHIA**

Mater Dei Salvador  
Salvador/BA

Mater Dei Emec  
Feira de Santana/BA

**HUB RMBH**

Mater Dei Santo Agostinho  
Belo Horizonte/MG

Mater Dei Contorno  
Belo Horizonte/MG

Mater Dei Betim-Contagem  
Betim/MG

Mater Dei Nova Lima  
Nova Lima/MG

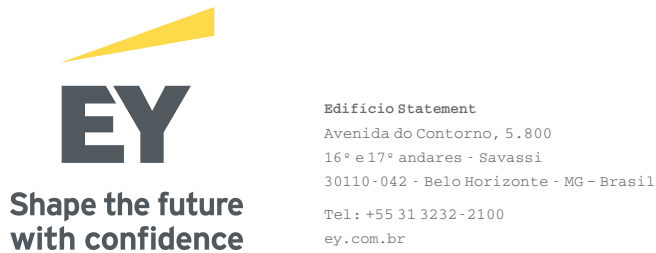
## Notas Explicativas

### Informações Contábeis Intermediárias (ITR) Individuais e Consolidadas

#### Hospital Mater Dei S.A.

30 de junho de 2026  
com Relatório do Auditor Independente

## Notas Explicativas



### Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos  
Acionistas, Conselheiros(as) e Diretores(as) do  
**Hospital Mater Dei S.A.**  
Belo Horizonte - MG

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Hospital Mater Dei S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.



## Notas Explicativas



Shape the future  
with confidence

### **Outros assuntos**

#### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### ***Outras informações que acompanham as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor***

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não abrangem o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito

Belo Horizonte, 12 de agosto de 2026.

**ERNST & YOUNG**  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-015199/O

Rogério Xavier Magalhães  
Contador CRC-MG-080613/O

## Notas Explicativas

## Hospital Mater Dei S.A.



## Balanços patrimoniais

30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

|                               | Notas | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------|-------|--------------|------------|-------------|------------|
|                               |       | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Ativo                         |       |              |            |             |            |
| Circulante                    |       |              |            |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5     | 588.602      | 581.485    | 599.902     | 599.130    |
| Aplicações financeiras        | 5     | 27.928       | 26.328     | 27.928      | 26.328     |
| Contas a receber de clientes  | 6     | 555.866      | 528.807    | 770.137     | 717.064    |
| Estoques                      | 7     | 59.212       | 55.405     | 75.387      | 71.785     |
| Contas a receber de obra      | 8     | 44.128       | 43.195     | 44.128      | 43.195     |
| Outros ativos circulantes     |       | 25.397       | 30.174     | 43.181      | 36.591     |
| Total do ativo circulante     |       | 1.301.133    | 1.265.394  | 1.560.663   | 1.494.093  |
| Não Circulante                |       |              |            |             |            |
| Contas a receber de obra      | 8     | 242.703      | 259.168    | 242.703     | 259.168    |
| Depósitos judiciais           | 16    | 61.467       | 57.022     | 63.906      | 60.666     |
| IR e CSLL diferidos           | 22    | 183.058      | 185.046    | 235.189     | 234.266    |
| Direito de uso                | 9     | 671.920      | 656.660    | 680.152     | 665.852    |
| Investimentos                 | 10    | 1.062.209    | 1.067.903  | 10.879      | 11.506     |
| Imobilizado                   | 11    | 482.196      | 486.091    | 797.835     | 811.604    |
| Intangível                    | 12    | 27.989       | 28.450     | 729.605     | 730.498    |
| Outros ativos não circulantes |       | -            | -          | 59.457      | 45.236     |
| Total do ativo não circulante |       | 2.731.542    | 2.740.340  | 2.819.726   | 2.818.796  |
| Total do ativo                |       | 4.032.675    | 4.005.734  | 4.380.389   | 4.312.889  |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Notas Explicativas

## Hospital Mater Dei S.A.



## Balanços patrimoniais

30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

|                                               | Notas | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------------|-------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                               |       | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Passivo                                       |       |              |            |             |            |
| Circulante                                    |       |              |            |             |            |
| Fornecedores                                  | 13    | 121.167      | 119.560    | 151.841     | 148.566    |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures      | 14    | 96.636       | 96.235     | 111.041     | 112.332    |
| Instrumentos financeiros derivativos          | 3.2   | 3.156        | 2.599      | 3.156       | 2.599      |
| Arrendamentos                                 | 9     | 77.027       | 73.132     | 81.544      | 78.371     |
| Salários e encargos sociais                   |       | 50.922       | 45.274     | 77.776      | 66.891     |
| Impostos e contribuições a recolher           |       | 25.935       | 23.922     | 40.255      | 38.519     |
| Parcelamento de impostos                      |       | -            | 146        | 102         | 338        |
| Aquisição de empresas a pagar                 | 15    | 66.213       | 28.498     | 68.326      | 30.761     |
| Passivo de resgate de ações                   | 10    | -            | -          | 2.383       | 2.383      |
| Outros passivos circulantes                   |       | 3.391        | 5.236      | 7.550       | 10.346     |
| Total do passivo circulante                   |       | 444.447      | 394.602    | 543.974     | 491.106    |
| Não Circulante                                |       |              |            |             |            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures      | 14    | 1.237.718    | 1.259.997  | 1.253.843   | 1.290.122  |
| Instrumentos financeiros derivativos          | 3.2   | 23.145       | 20.361     | 23.145      | 20.361     |
| Arrendamentos                                 | 9     | 716.942      | 693.726    | 721.584     | 698.427    |
| Parcelamento de impostos                      |       | -            | -          | 508         | 508        |
| IR e CSLL Diferidos                           | 22    | -            | -          | 114.226     | 74.362     |
| Aquisição de empresas a pagar                 | 15    | 51.510       | 108.402    | 86.199      | 141.639    |
| Provisão para contingências                   | 16    | 60.180       | 58.179     | 121.562     | 110.241    |
| Outros passivos não circulantes               |       | 5.915        | 5.979      | 8.060       | 8.549      |
| Total do passivo não circulante               |       | 2.095.410    | 2.146.644  | 2.329.127   | 2.344.209  |
| Patrimônio líquido                            | 17    |              |            |             |            |
| Capital social                                |       | 1.301.019    | 1.301.019  | 1.301.019   | 1.301.019  |
| Reserva de capital                            |       | 141.772      | 140.898    | 141.772     | 140.898    |
| Reservas de lucros                            |       | 90.368       | 90.659     | 90.368      | 90.659     |
| Ações em tesouraria                           |       | (12.377)     | (6.303)    | (12.377)    | (6.303)    |
| Ajuste de avaliação patrimonial               |       | (105.414)    | (61.785)   | (105.414)   | (61.785)   |
| Lucros acumulados                             |       | 77.450       | -          | 77.450      | -          |
| Patrimônio líquido acionista controlador      |       | 1.492.818    | 1.464.488  | 1.492.818   | 1.464.488  |
| Participação dos acionistas não controladores |       | -            | -          | 14.470      | 13.086     |
| Total do patrimônio líquido                   |       | 1.492.818    | 1.464.488  | 1.507.288   | 1.477.574  |
| Total do passivo                              |       | 4.032.675    | 4.005.734  | 4.380.389   | 4.312.889  |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Hospital Mater Dei S.A.

Demonstrações dos resultados  
30 de junho de 2026 e 2025  
(Em milhares de reais)



|                                                       |       | Controladora                        |                                   |                                     |                                   | Consolidado                         |                                   |                                     |                                   |
|-------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                       | Notas | Trimestre<br>findo em<br>30/06/2026 | Período<br>findo em<br>30/06/2026 | Trimestre<br>findo em<br>30/06/2025 | Período<br>findo em<br>30/06/2025 | Trimestre<br>findo em<br>30/06/2026 | Período<br>findo em<br>30/06/2026 | Trimestre<br>findo em<br>30/06/2025 | Período<br>findo em<br>30/06/2025 |
| Receita de serviços hospitalares                      | 18    | 456.555                             | 889.810                           | 405.415                             | 778.516                           | 613.633                             | 1.188.591                         | 545.807                             | 1.045.125                         |
| Custo dos serviços prestados                          | 19    | (303.082)                           | (582.228)                         | (264.460)                           | (509.882)                         | (426.901)                           | (827.938)                         | (380.982)                           | (736.512)                         |
| Lucro bruto                                           |       | 153.473                             | 307.582                           | 140.955                             | 268.634                           | 186.732                             | 360.653                           | 164.825                             | 308.613                           |
| Despesas e receitas operacionais                      |       |                                     |                                   |                                     |                                   |                                     |                                   |                                     |                                   |
| Despesas gerais e administrativas                     | 19    | (62.435)                            | (121.918)                         | (55.910)                            | (110.698)                         | (75.398)                            | (147.131)                         | (68.256)                            | (135.490)                         |
| Resultado de equivalência patrimonial                 | 10    | 13.266                              | 14.666                            | 3.210                               | (431)                             | 256                                 | 350                               | (31)                                | (1.259)                           |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas      | 20    | (3.218)                             | (8.240)                           | (10.595)                            | (15.852)                          | (2.332)                             | (9.139)                           | (8.542)                             | (14.554)                          |
|                                                       |       | (52.387)                            | (115.492)                         | (63.295)                            | (126.981)                         | (77.474)                            | (155.920)                         | (76.829)                            | (151.303)                         |
| Lucro antes das receitas e despesas financeiras       |       | 101.086                             | 192.090                           | 77.660                              | 141.653                           | 109.258                             | 204.733                           | 87.996                              | 157.310                           |
| Receitas financeiras                                  | 21    | 27.364                              | 52.420                            | 29.379                              | 55.193                            | 28.393                              | 54.181                            | 29.909                              | 56.452                            |
| Despesas financeiras                                  | 21    | (67.567)                            | (134.217)                         | (70.137)                            | (129.977)                         | (71.014)                            | (141.183)                         | (76.328)                            | (142.011)                         |
| Resultado financeiro líquido                          |       | (40.203)                            | (81.797)                          | (40.758)                            | (74.784)                          | (42.621)                            | (87.002)                          | (46.419)                            | (85.559)                          |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | 22    | 60.883                              | 110.293                           | 36.902                              | 66.869                            | 66.637                              | 117.731                           | 41.577                              | 71.751                            |
| Imposto de renda e contribuição social                | 22    | (16.638)                            | (32.843)                          | (10.667)                            | (20.703)                          | (21.650)                            | (40.178)                          | (14.486)                            | (24.487)                          |
| Lucro líquido do período                              |       | 44.245                              | 77.450                            | 26.235                              | 46.166                            | 44.987                              | 77.553                            | 27.091                              | 47.264                            |
| Lucro líquido atribuível aos:                         |       |                                     |                                   |                                     |                                   |                                     |                                   |                                     |                                   |
| Acionistas controladores                              |       | 44.245                              | 77.450                            | 26.235                              | 46.166                            | 44.245                              | 77.450                            | 26.235                              | 46.166                            |
| Acionistas não controladores                          |       | -                                   | -                                 | -                                   | -                                 | 742                                 | 103                               | 856                                 | 1.098                             |
|                                                       |       | 44.245                              | 77.450                            | 26.235                              | 46.166                            | 44.987                              | 77.553                            | 27.091                              | 47.264                            |
| Lucro líquido por ação:                               |       |                                     |                                   |                                     |                                   |                                     |                                   |                                     |                                   |
| Lucro básico por ação (em reais)                      |       | 0,13                                | 0,23                              | 0,08                                | 0,14                              |                                     |                                   |                                     |                                   |
| Lucro diluído por ação (em reais)                     |       | 0,13                                | 0,23                              | 0,08                                | 0,14                              |                                     |                                   |                                     |                                   |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Hospital Mater Dei S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes  
30 de junho de 2026 e 2025  
(Em milhares de reais)



|                                                            | Controladora |            |            |            | Consolidado |            |            |            |
|------------------------------------------------------------|--------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
|                                                            | Trimestre    | Período    | Trimestre  | Período    | Trimestre   | Período    | Trimestre  | Período    |
|                                                            | findo em     | findo em   | findo em   | findo em   | findo em    | findo em   | findo em   | findo em   |
|                                                            | 30/06/2026   | 30/06/2026 | 30/06/2025 | 30/06/2025 | 30/06/2026  | 30/06/2026 | 30/06/2025 | 30/06/2025 |
| Lucro líquido do período                                   | 44.245       | 77.450     | 26.235     | 46.166     | 44.987      | 77.553     | 27.091     | 47.264     |
| Resultados abrangentes que afetarão o resultado no futuro: |              |            |            |            |             |            |            |            |
| Hedge de fluxos de caixa                                   | (6.854)      | (4.184)    | 1.288      | 2.422      | (6.854)     | (4.184)    | 1.288      | 2.422      |
| Imposto diferido - Hedge de fluxos de caixa                | 2.331        | 1.423      | (437)      | (823)      | 2.331       | 1.423      | (437)      | (823)      |
| Total do resultado abrangente do período                   | 39.722       | 74.689     | 27.086     | 47.765     | 40.464      | 74.792     | 27.942     | 48.863     |
| Resultado abrangente atribuível aos:                       |              |            |            |            |             |            |            |            |
| Acionistas controladores                                   | 39.722       | 74.689     | 27.086     | 47.765     | 39.722      | 74.689     | 27.086     | 47.765     |
| Acionistas não controladores                               | -            | -          | -          | -          | 742         | 103        | 856        | 1.098      |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Hospital Mater Dei S.A.



Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025  
(Em milhares de reais)

|                                                       | Capital social |                             | Reserva de capital |                            |                                  | Reserva de lucros |                              |                               |                   |                     | Reserva de lucros               |                                                          |                                            |                                         |
|-------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|--------------------|----------------------------|----------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                       |                | Gastos com emissão de ações | Reserva de ágio    | Pagamento baseado em ações | Reserva especial de ágio Reflexo | Reserva legal     | Reserva para reinvesti-mento | Reserva de retenção de lucros | Lucros acumulados | Ações em tesouraria | Ajuste de avaliação patrimonial | Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores | Particip. dos acionistas não controladores | Total do patrimônio líquido consolidado |
| Em 31 de dezembro de 2024                             | 1.355.182      | (54.163)                    | 171.952            | 40.293                     | (26.210)                         | 42.761            | 15.114                       | -                             | -                 | (16.302)            | (80.192)                        | 1.448.435                                                | 27.990                                     | 1.476.425                               |
| Resultados abrangentes do período:                    |                |                             |                    |                            |                                  |                   |                              |                               |                   |                     |                                 |                                                          |                                            |                                         |
| Prejuízo líquido do período                           | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | -                            | -                             | 46.166            | -                   | -                               | 46.166                                                   | 1.098                                      | 47.264                                  |
| Hedges de fluxo de caixa, líquidos de impostos        | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | -                            | -                             | -                 | -                   | 1.599                           | 1.599                                                    | -                                          | 1.599                                   |
| Total dos resultados abrangentes do período:          | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | -                            | -                             | 46.166            | -                   | 1.599                           | 47.765                                                   | 1.098                                      | 48.863                                  |
| Valor justo do passivo de resgate (Nota 10)           | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | -                            | -                             | -                 | -                   | 1.491                           | 1.491                                                    | -                                          | 1.491                                   |
| Ajuste de avaliação patrimonial (Nota 10)             | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | -                            | -                             | -                 | -                   | (565)                           | (565)                                                    | -                                          | (565)                                   |
| Plano de opção de ações (Nota 17)                     | -              | -                           | -                  | 2.628                      | -                                | -                 | -                            | -                             | -                 | -                   | -                               | 2.628                                                    | -                                          | 2.628                                   |
| Recompra de ações em tesouraria (Nota 17)             | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | -                            | -                             | -                 | (21.458)            | -                               | (21.458)                                                 | -                                          | (21.458)                                |
| Cancelamento de ações em tesouraria (Nota 17)         | -              | -                           | (23.782)           | -                          | -                                | -                 | -                            | -                             | -                 | 23.782              | -                               | -                                                        | -                                          | -                                       |
| Particip. dos acionistas não controladores            | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | -                            | (1.223)                       | -                 | -                   | -                               | (1.223)                                                  | 151                                        | (1.072)                                 |
| Distribuição de dividendos                            | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | (15.114)                     | -                             | (10.166)          | -                   | -                               | (25.280)                                                 | -                                          | (25.280)                                |
| Em 30 de junho de 2025                                | 1.355.182      | (54.163)                    | 148.170            | 42.921                     | (26.210)                         | 42.761            | -                            | (1.223)                       | 36.000            | (13.978)            | (77.667)                        | 1.451.793                                                | 29.239                                     | 1.481.032                               |
| Em 31 de dezembro de 2025                             | 1.355.182      | (54.163)                    | 122.564            | 44.544                     | (26.210)                         | 48.287            | -                            | 42.372                        | -                 | (6.303)             | (61.785)                        | 1.464.488                                                | 13.086                                     | 1.477.574                               |
| Resultados abrangentes do período:                    |                |                             |                    |                            |                                  |                   |                              |                               |                   |                     |                                 |                                                          |                                            |                                         |
| Lucro líquido do período                              | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | -                            | -                             | 77.450            | -                   | -                               | 77.450                                                   | 103                                        | 77.553                                  |
| Hedges de fluxo de caixa, líquidos de impostos        | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | -                            | -                             | -                 | -                   | (2.761)                         | (2.761)                                                  | -                                          | (2.761)                                 |
| Total dos resultados abrangentes do período:          | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | -                            | -                             | 77.450            | -                   | (2.761)                         | 74.689                                                   | 103                                        | 74.792                                  |
| Plano de opção de ações (Nota 17)                     | -              | -                           | -                  | 874                        | -                                | -                 | -                            | -                             | -                 | -                   | -                               | 874                                                      | -                                          | 874                                     |
| Transações com acionistas não controladores (Nota 10) | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | -                            | -                             | -                 | -                   | (612)                           | (612)                                                    | -                                          | (612)                                   |
| Recompra de ações em tesouraria (Nota 17)             | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | -                            | -                             | -                 | (6.074)             | -                               | (6.074)                                                  | -                                          | (6.074)                                 |
| Provisão IRCSLL diferido reflexo (Nota 10.1)          | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | -                            | -                             | -                 | -                   | (38.793)                        | (38.793)                                                 | -                                          | (38.793)                                |
| Variação de percentual de participação (Nota 10.1)    | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | -                            | -                             | -                 | -                   | (1.463)                         | (1.463)                                                  | 1.463                                      | -                                       |
| Particip. dos acionistas não controladores            | -              | -                           | -                  | -                          | -                                | -                 | -                            | (291)                         | -                 | -                   | -                               | (291)                                                    | (182)                                      | (473)                                   |
| Em 30 de junho de 2026                                | 1.355.182      | (54.163)                    | 122.564            | 45.418                     | (26.210)                         | 48.287            | -                            | 42.081                        | 77.450            | (12.377)            | (105.414)                       | 1.492.818                                                | 14.470                                     | 1.507.288                               |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Notas Explicativas

## Hospital Mater Dei S.A.



Demonstrações dos fluxos de caixa  
Períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025  
(Em milhares de reais)

| Notas                                                                    | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                          | 30/06/2026   | 30/06/2025 | 30/06/2026  | 30/06/2025 |
| Fluxo de caixa provenientes das operações                                |              |            |             |            |
| Lucro líquido do período                                                 | 77.450       | 46.166     | 77.553      | 47.264     |
| Ajustes para conciliar o resultado do período ao caixa líquido           |              |            |             |            |
| Depreciação e amortização                                                | 9, 11 e 12   | 45.167     | 42.424      | 54.464     |
| Perda na baixa do ativo imobilizado e intangível                         | 11 e 12      | 2.029      | 817         | 1.100      |
| Constituição (reversão) de provisão para créditos de liquidação duvidosa | 8            | 10.128     | 5.038       | 9.559      |
| Constituição (reversão) de provisão para glosas                          | 8            | 35.028     | (13.185)    | (9.200)    |
| Constituição (reversão) de provisão e atualiz. monet. de contingências   | 16           | 1.967      | 5.026       | 5.426      |
| Provisão do pagamento baseado em ações                                   | 17           | 874        | 2.628       | 2.628      |
| Resultado de equivalência patrimonial                                    | 10           | (14.666)   | 431         | 1.259      |
| Resultado com derivativos                                                | 21           | 1.966      | 331         | 331        |
| Rendimentos de aplicações financeiras                                    | 21           | (36.249)   | (39.627)    | (39.982)   |
| Despesas financeiras líquidas                                            | 21           | 114.032    | 110.799     | 120.957    |
| IR e CSLL diferido                                                       | 22           | 1.988      | 6.617       | 2.923      |
|                                                                          |              | 239.714    | 167.465     | 196.729    |
| Varição nos ativos e passivos operacionais                               |              |            |             |            |
| Contas a receber                                                         |              | (73.292)   | (28.642)    | (63.984)   |
| Estoques                                                                 |              | 1.452      | (1.019)     | (3.253)    |
| Outros ativos                                                            |              | 3.622      | (2.212)     | (626)      |
| Depósitos judiciais                                                      |              | 615        | (152)       | 352        |
| Fornecedores                                                             |              | 5.310      | (7.653)     | (2.070)    |
| Salários e encargos sociais                                              |              | 5.648      | 15.824      | 23.308     |
| Impostos e contribuições a recolher                                      |              | 26.122     | 9.362       | 18.693     |
| Parcelamento de impostos                                                 |              | (132)      | (3.625)     | (3.721)    |
| Outros passivos                                                          |              | (748)      | 217         | (962)      |
|                                                                          |              | (31.403)   | (17.900)    | (32.263)   |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                             |              | (24.109)   | (7.530)     | (10.797)   |
| Juros pagos                                                              |              | (95.204)   | (82.502)    | (92.556)   |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais                       |              | 88.998     | 59.533      | 61.113     |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento                            |              |            |             |            |
| Aquisição de imobilizado                                                 | 11           | (27.946)   | (9.401)     | (12.165)   |
| Aquisição de intangíveis                                                 | 12           | (5.959)    | (7.217)     | (7.616)    |
| Aporte de capital e AFAC em controladas e investidas                     | 10           | (20.508)   | (59.219)    | -          |
| Aquisição de controladas e investidas                                    | 10 e 15      | (19.828)   | -           | (31.925)   |
| Aplicações financeiras resgatadas                                        | 5            | 34.649     | 67.686      | 68.040     |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento           |              | (39.592)   | (8.151)     | 16.334     |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamentos                          |              |            |             |            |
| Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures                     | 14           | -          | -           | 454        |
| Pagamentos de empréstimos, financiamentos e debêntures                   | 14           | (20.282)   | (16.381)    | (38.973)   |
| Pagamentos de arrendamentos                                              |              | (13.124)   | (11.662)    | (11.919)   |
| Liquidação de derivativos                                                | 3.2          | (2.809)    | 178         | 178        |
| Compra de ações em tesouraria                                            | 17           | (6.074)    | (21.458)    | (21.458)   |
| Dividendos pagos                                                         |              | -          | (25.280)    | (25.280)   |
| Dividendos recebidos                                                     | 10           | -          | 10.000      | 10.507     |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento                   |              | (42.289)   | (64.603)    | (86.491)   |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa                       |              | 7.117      | (13.221)    | (9.044)    |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                       |              | 581.485    | 617.103     | 622.581    |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período                        |              | 588.602    | 603.882     | 613.537    |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa                       |              | 7.117      | (13.221)    | (9.044)    |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Notas Explicativas

## Hospital Mater Dei S.A.



Demonstrações do valor adicionado  
Períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025  
(Em milhares de reais)

|                                               | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                               | 30/06/2026     | 30/06/2025     | 30/06/2026       | 30/06/2025       |
| Receitas                                      |                |                |                  |                  |
| Receita bruta de serviços hospitalares        | 999.711        | 873.223        | 1.332.783        | 1.170.217        |
| Deduções da receita                           | (45.385)       | (39.688)       | (61.288)         | (53.660)         |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (10.128)       | (5.038)        | (12.913)         | (9.559)          |
| Outras receitas/Outras despesas               | 1.807          | (9.130)        | 3.999            | (3.860)          |
|                                               | <b>946.005</b> | <b>819.367</b> | <b>1.262.581</b> | <b>1.103.138</b> |
| Insumos adquiridos de terceiros               |                |                |                  |                  |
| Custo dos serviços prestados                  | (363.416)      | (308.602)      | (510.059)        | (440.453)        |
| Serviços de terceiros, energia e outros       | (62.383)       | (54.220)       | (81.780)         | (73.141)         |
| Valor adicionado bruto                        | <b>520.206</b> | <b>456.545</b> | <b>670.742</b>   | <b>589.544</b>   |
| Outras receitas/despesas operacionais         | 81             | (1.684)        | (225)            | (1.135)          |
| Depreciação e amortização                     | (45.167)       | (42.424)       | (58.212)         | (54.464)         |
| Valor adicionado líquido produzido            | <b>475.120</b> | <b>412.437</b> | <b>612.305</b>   | <b>533.945</b>   |
| Valor adicionado recebido em transferência    |                |                |                  |                  |
| Resultado de equivalencia patrimonial         | 14.666         | (431)          | 350              | (1.259)          |
| Receitas financeiras                          | 52.420         | 55.193         | 54.181           | 56.452           |
| Valor adicionado total a distribuir           | <b>542.206</b> | <b>467.199</b> | <b>666.836</b>   | <b>589.138</b>   |
| Distribuição do valor adicionado              |                |                |                  |                  |
| Pessoal                                       |                |                |                  |                  |
| Salários e ordenados                          | 140.081        | 124.589        | 191.080          | 171.524          |
| FGTS                                          | 9.883          | 9.028          | 14.604           | 14.053           |
| Férias e 13º salário e encargos               | 24.445         | 29.073         | 36.018           | 41.943           |
| Benefícios                                    | 18.084         | 15.498         | 27.189           | 24.278           |
|                                               | <b>192.493</b> | <b>178.188</b> | <b>268.891</b>   | <b>251.798</b>   |
| Impostos, taxas e contribuições               |                |                |                  |                  |
| INSS                                          | 34.867         | 31.833         | 48.305           | 44.488           |
| Federais                                      | 70.319         | 51.750         | 89.831           | 66.307           |
| Estaduais/Municipais                          | 27.040         | 23.972         | 33.251           | 29.612           |
|                                               | <b>132.226</b> | <b>107.555</b> | <b>171.387</b>   | <b>140.407</b>   |
| Remuneração de capitais de terceiros          |                |                |                  |                  |
| Aluguéis                                      | 5.820          | 5.313          | 7.822            | 7.658            |
| Juros e variações cambiais                    | 134.217        | 129.977        | 141.183          | 142.011          |
|                                               | <b>140.037</b> | <b>135.290</b> | <b>149.005</b>   | <b>149.669</b>   |
| Remuneração de capital próprio                | -              | 25.280         | -                | 25.280           |
| Lucros retidos do período                     | 77.450         | 20.886         | 77.553           | 21.984           |
|                                               | <b>77.450</b>  | <b>46.166</b>  | <b>77.553</b>    | <b>47.264</b>    |
| Valor adicionado distribuído                  | <b>542.206</b> | <b>467.199</b> | <b>666.836</b>   | <b>589.138</b>   |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 1. Informações gerais

### 1.1 Contexto operacional

O Hospital Mater Dei S.A. ("Mater Dei" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código "MATD3", com sede social na cidade de Belo Horizonte no Estado de Minas Gerais. O Mater Dei foi fundado em 1980 e, em 2026, completou seus 46 anos de vasta experiência no setor de assistência médica. Construiu uma sólida posição no mercado em que atua, consolidando a sua reconhecida marca, "Mater Dei", e tornando seu nome uma referência da mais alta qualidade.

A Companhia e suas controladas ("Grupo" ou "Rede Mater Dei") operam nove hospitais no total e possuem capacidade instalada acima de 2.200 leitos hospitalares em suas unidades localizadas na Região Metropolitana de Belo Horizonte ("RMBH") e nas cidades de Uberlândia, Goiânia, Salvador e Feira de Santana.

A sua primeira unidade hospitalar, em Belo Horizonte, foi inaugurada em 1980. Em 2000, o Mater Dei inaugurou o Bloco II da Unidade Santo Agostinho. Após 14 anos, foi inaugurada a segunda unidade, também em Belo Horizonte, o Mater Dei Contorno e em 2019 foi inaugurada a unidade em Betim-Contagem. A partir de então a Companhia, pensando em uma expansão para além da RMBH iniciou a construção em Salvador/BA, a sua primeira unidade fora do estado de Minas Gerais, inaugurada em 2022. Em 2021 a Companhia realizou seu IPO, possibilitando dar segmento à sua estratégia de expansão, principalmente através de aquisições.

Após a abertura de capital, a Companhia adquiriu unidades hospitalares nos estados do Pará, Minas Gerais, Bahia e Goiás aumentando significativamente o número de leitos disponíveis. No ano de 2024, a Companhia alienou sua operação no estado do Pará e inaugurou a nona unidade hospitalar, o Mater Dei Nova Lima, localizada na região metropolitana de Belo Horizonte com a capacidade instalada de 117 leitos. Em agosto de 2025, a Companhia inaugurou o Centro Médico de Mariana/MG, em parceria com a Vale, com propósito de oferecer atendimento médico ambulatorial de qualidade.

Além das unidades hospitalares, a Companhia detém participação na A3Data Consultoria S.A., uma empresa especializada em dados e inteligência artificial, com foco na transformação cultural e analítica de empresas. Com métodos próprios consolidados e visão de negócio, seus projetos geram grande impacto nas organizações, líderes em seus segmentos, voltados para o aumento da receita, redução de custos e melhora na satisfação dos clientes.

Os dados operacionais quantitativos citados nessa nota não foram escopo de revisão dos auditores independentes.

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1.2 Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, aqui apresentadas sob os títulos de Controladora e Consolidado, respectivamente, foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting* emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Contábeis Intermediárias (ITR).

A Companhia considerou as orientações emanadas da orientação técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis. Assim, todas as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão evidenciadas nestas informações contábeis intermediárias.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

A preparação das informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, o período de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as informações contábeis intermediárias estão divulgadas nas respectivas notas.

##### a) Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração.

Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

#### 1.3 Aprovação das informações contábeis intermediárias

A emissão dessas informações contábeis intermediárias foi aprovada pelo Conselho de Administração em 12 de agosto de 2026.

Notas Explicativas

Hospital Mater Dei S.A.



Rede de Saúde

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Correlação entre as notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras anuais completas e as informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2025. Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras, aprovadas pela Administração em 20 de março de 2026.

2.1. Conversão de moeda estrangeira

a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas informações contábeis intermediárias são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua (a "moeda funcional"). As informações contábeis intermediárias estão apresentadas em R\$, que é a moeda funcional e de apresentação da Rede Mater Dei.

2.2. Consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas. No período findo em 30 de junho de 2026, a Companhia mantinha participação nas seguintes controladas diretas, indiretas e empreendimento controlado em conjunto:

|                                                  |                   | 30/06/2026     | 31/12/2025     |
|--------------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Investidas diretas                               | Influência        | % Participação | % Participação |
| RMDS Participações S.A. ("RMDS")                 | Controlada        | 100%           | 100%           |
| RMDSSG Participações S.A. ("RMDSSG")             | Controlada        | 100%           | 100%           |
| GPDMater Participações Ltda. ("GPDMater")        | Controle conjunto | 70%            | 70%            |
| A3Data Consultoria S.A. ("A3Data")               | Controle conjunto | 50,1%          | 50,1%          |
| Hospital e Maternidade Santa Clara Ltda. ("HSC") | Controlada        | 98,98%         | -              |

|                                                                                       |                   | 30/06/2026     | 31/12/2025     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Investidas indiretas                                                                  | Influência        | % Participação | % Participação |
| Hospital Santa Genoveva Ltda. ("HSG")                                                 | Controlada        | 99,84%         | 99,75%         |
| Centro de Tomografia Computadoriza de Uberlândia Ltda. ("CDI")                        | Controlada        | 100%           | 100%           |
| Clínica de Diagnóstico Cardiovasculares de Uberlândia Ltda. ("Cardio")                | Controlada        | 100%           | 100%           |
| Hospital Mater Dei Goiânia ("HMDG")                                                   | Controlada        | 98,81%         | 98,56%         |
| EMEC Empreendimentos Médico Cirúrgicos Ltda. ("EMEC")                                 | Controlada        | 98,94%         | 98,70%         |
| Hospital e Maternidade Santa Clara Ltda. ("HSC")                                      | Controlada        | -              | 98,98%         |
| Serviço Hospitalar de Oxigenoterapia Hiperbárica Santa Genoveva Ltda. ("Hiperbárica") | Controle conjunto | 50%            | 50%            |
| Centru - Centro De Tratamento Urológico Ltda. ("Centru")                              | Controle conjunto | 50%            | 50%            |

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 2.3. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2026

As normas indicadas abaixo entraram em vigor em 2026. A Companhia avaliou a adoção e informa que não teve impacto relevante nas Informações contábeis intermediárias (exceto quando indicado de outra forma).

- Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros: Em maio de 2024, o International Accounting Standards Board (IASB) emitiu as alterações à IFRS 9 and IFRS 7 – Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros), que introduzem modificações relevantes aos requisitos de classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. Em convergência com essas alterações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar as mudanças por meio de futuras revisões dos pronunciamentos CPC 48 – Instrumentos Financeiros e CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação. As alterações são aplicáveis para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada apenas para a classificação de ativos financeiros e as divulgações relacionadas.

#### 2.4. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das Informações contábeis intermediárias da Companhia, estão descritas a seguir. A companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

- IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Informações contábeis intermediárias: em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Informações contábeis intermediárias. O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do período. Também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das Informações contábeis intermediárias primárias (*Primary Financial Statements* (PFS)) e das notas explicativas. Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. O IFRS 18 e as alterações nas outras normas só entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente. A Companhia está avaliando os impactos que as alterações terão na prática atual para adotá-la quando esta entrar em vigor.

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações: em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare Informações contábeis intermediárias consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida. A Companhia avaliou os impactos que as alterações terão na prática atual e não identificamos necessidade de adequação.

### 3. Gestão de risco financeiro

#### 3.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Rede Mater Dei as expõem a diversos riscos financeiros, tais como, risco de taxa de juros, risco de crédito e risco de liquidez. A Companhia e suas controladas usam instrumentos financeiros derivativos (*swap* para fins de *hedge* de fluxo de caixa) para proteger exposições a risco. A gestão de risco é realizada pela Diretoria da Rede Mater Dei, de forma que haja a identificação, avaliação e proteção contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais.

As descrições a seguir resumizam a natureza e a extensão dos riscos decorrentes de instrumentos financeiros e como a Rede Mater Dei administra sua exposição.

##### i) Risco cambial

O risco cambial ocorre quando operações comerciais futuras, ativos ou passivos registrados são mantidos em moeda diferente da moeda funcional da entidade.

Em 30 de junho de 2026, a Rede Mater Dei não possuía ativos e passivos contratuais em que estaria exposta ao risco cambial.

##### ii) Risco de taxa de juros

O principal risco de taxa de juros decorre dos empréstimos, financiamentos e debêntures de longo prazo com taxas variáveis, expondo a Rede Mater Dei ao risco de fluxo de caixa associado com a taxa de juros. Os principais contratos de dívida estão atrelados à taxa do CDI e TJLP e variação da inflação pelo índice do IPCA. Para os contratos em IPCA, a Companhia contratou o instrumento financeiro de *swap*, ficando exposta a variação do CDI.

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### iii) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, fluxos de caixa contratuais decorrentes de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio do resultado, instrumentos financeiros derivativos favoráveis, depósitos em bancos e em outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto e valores a receber a título de indenização de acionistas vendedores em conexão com as condições de negócios, caso não tenha ocorrido retenção de caixa na transação.

A Companhia e suas controladas atuam apenas com bancos e instituições financeiras de primeira linha. A Diretoria avalia, de forma frequente, a qualidade do crédito dos clientes, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores. No caso de constatação de risco iminente de não realização desses ativos, a Rede Mater Dei reconhece uma provisão para apresentá-los a seu valor recuperável líquido.

A Administração não espera perda decorrente de inadimplência de clientes superior ao valor já provisionado conforme política da Companhia.

#### *Impairment de ativos financeiros*

Os seguintes ativos financeiros estão sujeitos ao modelo de perdas de crédito esperadas:

- Contas a receber de clientes e ativos de contrato decorrentes de serviços hospitalares; e
- Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado; e
- Ativos de indenização classificados em “Outros ativos não circulantes”.

#### *Contas a receber de clientes e ativos de contratos*

Parcela significativa da receita operacional bruta da Rede Mater Dei decorre de pagamentos feitos por companhias operadoras, seguradoras, autarquias, autogestões e administradoras de planos de saúde.

A Rede Mater Dei aplica a abordagem simplificada do IFRS 9/CPC 48 para a mensuração de perdas de crédito esperadas considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todo o contas a receber de clientes e ativos de contratos.

Para mensurar as perdas de crédito esperadas, o contas a receber de clientes e os ativos de contratos foram agrupados com base nas características compartilhadas de risco de crédito e nos dias de atraso. Os ativos de contratos se relacionam a atendimentos em andamento que não foram faturados e possuem essencialmente as mesmas características de riscos das contas a receber de clientes para os mesmos tipos de contratos. Portanto, a Rede Mater Dei concluiu que as taxas de perdas esperadas para o contas a receber de clientes representam uma aproximação razoável das taxas de perda para os ativos de contratos.

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para fins de cálculo de provisionamento a Rede Mater Dei controla seu contas a receber de clientes em (i) recursos de glosa, que são as glosas realizadas pelos clientes, das quais a Rede Mater Dei entra com o recurso pleiteando o recebimento, e (ii) recebíveis de clientes, que são créditos provenientes dos serviços particulares prestados aos pacientes.

No caso do provisionamento de créditos de liquidação duvidosa referente a inadimplência são feitas análises com dados históricos os quais são monitorados para definição de critério para provisionamento. Tais provisões são contabilizadas no grupo de “Outras receitas (despesas) operacionais”.

#### iv) Risco de liquidez

A Diretoria monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que a Companhia tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Rede Mater Dei e o cumprimento de cláusulas.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

| Controladora                             | Menos de um ano | Entre um e dois anos | Entre três e cinco anos | Acima de cinco anos |
|------------------------------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|---------------------|
| <b>Em 30 de junho de 2026</b>            |                 |                      |                         |                     |
| Fornecedores                             | 121.167         | -                    | -                       | -                   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 197.150         | 325.033              | 482.958                 | 969.797             |
| Instrumentos financeiros e derivativos   | 8.003           | 10.745               | 5.367                   | 2.248               |
| Arrendamentos                            | 86.121          | 88.463               | 174.754                 | 1.823.979           |
| Aquisição de empresas a pagar            | -               | 76.776               | 60.026                  | -                   |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>         |                 |                      |                         |                     |
| Fornecedores                             | 119.560         | -                    | -                       | -                   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 195.388         | 319.103              | 381.035                 | 1.132.122           |
| Instrumentos financeiros e derivativos   | 11.315          | 5.632                | 3.819                   | 2.327               |
| Arrendamentos                            | 81.762          | 84.104               | 169.569                 | 1.799.967           |
| Parcelamento de impostos                 | 146             | -                    | -                       | -                   |
| Aquisição de empresas a pagar            | 30.073          | 57.962               | 48.865                  | -                   |



**Notas Explicativas****Hospital Mater Dei S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| <b>Consolidado</b>                       | <b>Menos de um ano</b> | <b>Entre um e dois anos</b> | <b>Entre três e cinco anos</b> | <b>Acima de cinco anos</b> |
|------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| <b>Em 30 de junho de 2026</b>            |                        |                             |                                |                            |
| Fornecedores                             | 151.841                | -                           | -                              | -                          |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 215.557                | 344.136                     | 482.958                        | 969.797                    |
| Instrumentos financeiros e derivativos   | 8.003                  | 10.745                      | 5.367                          | 2.248                      |
| Arrendamentos                            | 88.793                 | 91.128                      | 176.452                        | 1.833.241                  |
| Parcelamento de impostos                 | 102                    | 103                         | 208                            | 197                        |
| Aquisição de empresas a pagar            | 2.113                  | 112.032                     | 62.636                         | -                          |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>         |                        |                             |                                |                            |
| Fornecedores                             | 148.566                | -                           | -                              | -                          |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 215.737                | 345.792                     | 389.510                        | 1.132.122                  |
| Instrumentos financeiros e derivativos   | 11.315                 | 5.632                       | 3.819                          | 2.327                      |
| Arrendamentos                            | 84.427                 | 86.769                      | 172.302                        | 1.809.529                  |
| Parcelamento de impostos                 | 338                    | 112                         | 232                            | 197                        |
| Aquisição de empresas a pagar            | 32.336                 | 88.273                      | 51.795                         | -                          |

v) Análise de sensibilidadea) Exposição da taxa de juros

Apresentamos, a seguir, o quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos empréstimos, financiamentos e debêntures com encargos financeiros variáveis, tais como CDI, TJLP e contas a pagar de aquisição de empresas com exposição em CDI e IPCA, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Rede Mater Dei, com o cenário provável (cenário base), segundo avaliação efetuada pela Administração.

Para a realização da análise de sensibilidade foram utilizados como premissa de estimativas para o cenário provável, os indicadores macroeconômicos estimados para o ano de 2026, conforme divulgado pelo Banco Central do Brasil publicado em 10 de julho de 2026. As dívidas atreladas a taxas pós-fixadas, foram consideradas para essa análise de sensibilidade como a variável de risco. Assim, a Rede Mater Dei estima no cenário provável as taxas anuais TJLP em 9,05%, 5,14% de IPCA e a média do CDI em 14,32% . O “Cenário possível” contempla um aumento de 25% nas taxas em questão e o “Cenário remoto” um aumento de 50%.



## Notas Explicativas

## Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Controladora                               | Em 30 de junho de 2026 |                  |                |                |
|--------------------------------------------|------------------------|------------------|----------------|----------------|
|                                            | Valor contábil         | Cenário provável | + 25%          | + 50%          |
| <i>Variação da dívida</i>                  |                        |                  |                |                |
| Empréstimo em TJLP (Nota 15)               | 26.115                 | 27.281           | 27.898         | 28.515         |
| Empréstimo em IPCA (Nota 15)               | 360.655                | 362.472          | 367.133        | 371.794        |
| Empréstimos e derivativos em CDI (i)       | 976.419                | 978.040          | 1.013.044      | 1.048.047      |
| Aquisição de empresas em CDI (Nota 17)     | 66.213                 | 66.323           | 68.697         | 71.070         |
| Aquisição de empresas em IPCA (Nota 17)    | 51.510                 | 51.769           | 52.435         | 53.101         |
|                                            | 1.480.912              | 1.485.885        | 1.529.207      | 1.572.527      |
| <i>Variação das aplicações financeiras</i> |                        |                  |                |                |
| CDI (Nota 6)                               | (615.055)              | (616.076)        | (638.125)      | (660.174)      |
| <b>Exposição líquida</b>                   | <b>865.857</b>         | <b>869.809</b>   | <b>891.082</b> | <b>912.353</b> |
| <br>                                       |                        |                  |                |                |
| Variação da TJLP                           |                        | 1.166            | 1.783          | 2.400          |
| Variação da IPCA                           |                        | 2.076            | 7.403          | 12.730         |
| Variação do CDI                            |                        | 710              | 16.039         | 31.366         |
| <br>                                       |                        |                  |                |                |
| Efeito da exposição (ganho) perda          |                        | 3.952            | 25.225         | 46.496         |

(i) A Companhia possui empréstimos em IPCA para os quais foram contratos swap trocando a taxa de atualização de IPCA para CDI. Para mais detalhes, vide as notas explicativas 3.2 e 14.

| Consolidado                                      | Em 30 de junho de 2026 |                  |                |                |
|--------------------------------------------------|------------------------|------------------|----------------|----------------|
|                                                  | Valor contábil         | Cenário provável | + 25%          | + 50%          |
| <i>Variação da dívida</i>                        |                        |                  |                |                |
| Empréstimo em TJLP (Nota 15)                     | 26.115                 | 27.281           | 27.898         | 28.515         |
| Empréstimo em IPCA (Nota 15)                     | 360.655                | 362.472          | 367.133        | 371.794        |
| Empréstimos, debêntures e derivativos em CDI (i) | 1.006.949              | 1.008.620        | 1.044.718      | 1.080.817      |
| Aquisição de empresas em CDI (Nota 17)           | 98.272                 | 98.435           | 101.958        | 105.481        |
| Aquisição de empresas em IPCA (Nota 17)          | 56.253                 | 56.536           | 57.263         | 57.990         |
|                                                  | 1.548.244              | 1.553.344        | 1.598.970      | 1.644.597      |
| <i>Variação das aplicações financeiras</i>       |                        |                  |                |                |
| CDI (Nota 6)                                     | (625.100)              | (626.137)        | (648.547)      | (670.956)      |
| <b>Exposição líquida</b>                         | <b>923.144</b>         | <b>927.207</b>   | <b>950.423</b> | <b>973.641</b> |
| <br>                                             |                        |                  |                |                |
| Variação da TJLP                                 |                        | 1.166            | 1.783          | 2.400          |
| Variação do IPCA                                 |                        | 2.100            | 7.488          | 12.877         |
| Variação do CDI                                  |                        | 471              | 17.682         | 34.894         |
| <br>                                             |                        |                  |                |                |
| Efeito da exposição (ganho) perda                |                        | 3.737            | 26.953         | 50.171         |

(i) A Companhia possui empréstimos em IPCA para os quais foram contratos swap trocando a taxa de atualização de IPCA para CDI. Para mais detalhes, vide as notas explicativas 3.2 e 14.

## Notas Explicativas

## Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Controladora                                     | Em 31 de dezembro de 2025 |                  |                |                |
|--------------------------------------------------|---------------------------|------------------|----------------|----------------|
|                                                  | Valor contábil            | Cenário provável | + 25%          | + 50%          |
| <i>Variação da dívida</i>                        |                           |                  |                |                |
| Empréstimo em TJLP (Nota 17)                     | 34.325                    | 34.253           | 34.977         | 35.701         |
| Empréstimo em IPCA (Nota 17)                     | 372.438                   | 382.836          | 386.696        | 390.555        |
| Empréstimos, debêntures e derivativos em CDI (i) | 975.169                   | 960.707          | 992.931        | 1.025.155      |
| Aquisição de empresas em CDI (Nota 19)           | 88.035                    | 86.729           | 89.638         | 92.547         |
| Aquisição de empresas em IPCA (Nota 19)          | 48.865                    | 50.229           | 50.736         | 51.242         |
|                                                  | 1.518.832                 | 1.514.754        | 1.554.978      | 1.595.200      |
| <i>Variação das aplicações financeiras</i>       |                           |                  |                |                |
| CDI (Nota 8)                                     | (605.303)                 | (596.327)        | (616.329)      | (636.331)      |
| <b>Exposição líquida</b>                         | <b>913.529</b>            | <b>918.427</b>   | <b>938.649</b> | <b>958.869</b> |
| Variação da TJLP                                 |                           | (72)             | 652            | 1.376          |
| Variação da IPCA                                 |                           | 11.764           | 16.130         | 20.495         |
| Variação do CDI                                  |                           | (6.791)          | 8.339          | 23.471         |
| Efeito da exposição (ganho) perda                |                           | 4.901            | 25.121         | 45.342         |

| Consolidado                                      | Em 31 de dezembro de 2025 |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------|---------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                  | Valor contábil            | Cenário provável | + 25%            | + 50%            |
| <i>Variação da dívida</i>                        |                           |                  |                  |                  |
| Empréstimo em TJLP (Nota 17)                     | 34.325                    | 34.253           | 34.977           | 35.701           |
| Empréstimo em IPCA (Nota 17)                     | 372.438                   | 382.836          | 386.696          | 390.555          |
| Empréstimos, debêntures e derivativos em CDI (i) | 1.021.391                 | 1.006.243        | 1.039.995        | 1.073.747        |
| Aquisição de empresas em CDI (Nota 19)           | 118.322                   | 116.566          | 120.476          | 124.386          |
| Aquisição de empresas em IPCA (Nota 19)          | 54.078                    | 55.588           | 56.148           | 56.709           |
|                                                  | 1.600.554                 | 1.595.486        | 1.638.292        | 1.681.098        |
| <i>Variação das aplicações financeiras</i>       |                           |                  |                  |                  |
| CDI (Nota 8)                                     | (621.668)                 | (612.447)        | (632.990)        | (653.532)        |
| <b>Exposição líquida</b>                         | <b>978.886</b>            | <b>983.039</b>   | <b>1.005.302</b> | <b>1.027.566</b> |
| Variação da TJLP                                 |                           | (72)             | 652              | 1.376            |
| Variação do IPCA                                 |                           | 11.909           | 16.329           | 20.749           |
| Variação do CDI                                  |                           | (7.683)          | 9.435            | 26.554           |
| Efeito da exposição (ganho) perda                |                           | 4.154            | 26.416           | 48.679           |

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3.2. Instrumentos financeiros derivativos

#### a) Hedge accounting

Em 2022, a Companhia contratou instrumento financeiro derivativo (*swap*) no valor de R\$ 268.564 para proteção da oscilação das taxas de juros do financiamento junto ao BNB, trocando IPCA + 1,0264% a.a. (considerado o bônus de adimplência) por CDI menos 4,94% a.a. Para o desembolso adicional, ocorrido em 25 de julho de 2022, no valor de R\$52.686, foi firmado contrato de *swap* complementar, trocando IPCA + 1,0264% a.a. (considerado o bônus de adimplência) por CDI menos 4,50% a.a..

Em 2023, foi firmado contrato de swap da parcela adicional recebida em 2023 do financiamento da Companhia junto ao BNB no valor de R\$ 70.699, trocando IPCA + 1,0264% a.a. (considerado o bônus de adimplência) por CDI menos 4,05% a.a.

|                       | Controladora e<br>consolidado | Controladora e<br>consolidado |
|-----------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                       | 30/06/2026                    | 31/12/2025                    |
| <b>Passivo</b>        |                               |                               |
| Contrato de Swap      | 26.301                        | 22.960                        |
| <b>Total</b>          | <b>26.301</b>                 | <b>22.960</b>                 |
| <br>                  |                               |                               |
| <b>Circulante</b>     | <b>3.156</b>                  | 2.599                         |
| <b>Não Circulante</b> | <b>23.145</b>                 | 20.361                        |

A movimentação dos instrumentos financeiros nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025 estão apresentados a seguir:

|                                            | 30/06/2026      | 30/06/2025 |
|--------------------------------------------|-----------------|------------|
| <b>Saldo inicial – Ativo/(Passivo)</b>     | <b>(22.960)</b> | (23.856)   |
| Ajuste de valor justo – Patrimônio Líquido | (4.184)         | 2.422      |
| Ganho/(Perda) – Resultado                  | (1.966)         | (331)      |
| (Recebimento)/Pagamento                    | 2.809           | (178)      |
| <b>Saldo final – Ativo/(Passivo)</b>       | <b>(26.301)</b> | (21.943)   |

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Exposição ativa e passiva:

| Em 30 de junho de 2026      |                     |                  |                           |                                 |
|-----------------------------|---------------------|------------------|---------------------------|---------------------------------|
| Operação                    | Indexação           | Tipo de Hedge    | Saldo ativo/<br>(passivo) | Ganho<br>(perda) -<br>Resultado |
| Empréstimo Bradesco (Ativo) | IPCA + 1,0264% a.a. | Hedge Accounting | 189.886                   |                                 |
| Banco Bradesco (Passivo)    | CDI - 4,94% a.a.    | Hedge Accounting | (206.023)                 |                                 |
| Empréstimo Bradesco (Ativo) | IPCA + 1,0264% a.a. | Hedge Accounting | 37.045                    |                                 |
| Banco Bradesco (Passivo)    | CDI - 4,5% a.a.     | Hedge Accounting | (40.943)                  |                                 |
|                             |                     |                  | <b>(20.035)</b>           | <b>(1.407)</b>                  |
| Empréstimo Itaú (Ativo)     | IPCA + 1,0264% a.a. | Hedge Accounting | 49.692                    |                                 |
| Banco Itaú (Passivo)        | CDI - 4,05% a.a.    | Hedge Accounting | (55.958)                  |                                 |
|                             |                     |                  | <b>(6.266)</b>            | <b>(559)</b>                    |

#### b) Transações que não afetaram o fluxo de caixa

Determinadas transações não geraram efeitos de caixa e que, portanto, não estão refletidas na demonstração dos fluxos de caixa:

|                                              | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                              | 30/06/2026   | 30/06/2025 | 30/06/2026  | 30/06/2025 |
| Recebimento reembolso de obra (compensação)  | 21.488       | 20.618     | 21.488      | 20.618     |
| Pagamento de arrendamento (compensação)      | (21.488)     | (20.618)   | (21.488)    | (20.618)   |
| Remensuração de arrendamentos                | 29.454       | 32.977     | 29.454      | 32.705     |
| Transferência de adiantamento de imobilizado | (7.901)      | -          | (11.473)    | -          |
| Transferência de adiantamento para estoque   | 5.259        | -          | 7.814       | -          |
| Baixa de adiantamentos de imobilizado        | 2.642        | -          | 3.659       | -          |
| Cancelamentos de ações em tesouraria         | -            | (23.782)   | -           | (23.782)   |
| Recompra de ações em tesouraria              | 201          | -          | 201         | -          |

### 3.3. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital são de salvaguardar a capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Condizente com outras companhias do setor, a Administração monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos, financiamentos e debêntures (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os índices de alavancagem financeira em 30 de junho de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 podem ser assim sumariados:

|                                          | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                          | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 1.334.354    | 1.356.232  | 1.364.884   | 1.402.454  |
| Instrumentos financeiros derivativos     | 26.301       | 22.960     | 26.301      | 22.960     |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa        | (588.602)    | (581.485)  | (599.902)   | (599.130)  |
| (-) Aplicações financeiras               | (27.928)     | (26.328)   | (27.928)    | (26.328)   |
| Dívida financeira líquida                | 744.125      | 771.379    | 763.355     | 799.956    |
| Total do patrimônio líquido              | 1.492.818    | 1.464.488  | 1.507.288   | 1.477.574  |
|                                          | 2.236.943    | 2.235.867  | 2.270.643   | 2.277.530  |
| Índice de alavancagem financeira - %     | 33,3         | 34,5       | 33,6        | 35,1       |

#### i) Cláusulas contratuais restritivas - covenants

##### *Contratos com BNDES e BNB*

Os contratos de financiamentos com as instituições financeiras BNDES e BNB, que foram firmados respectivamente para a construção das Unidades Hospitalares Betim/Contagem e da nova Unidade Salvador, possuem cláusulas restritivas quanto a (i) realização de operações societárias que envolvem cisão, fusão ou incorporação da Companhia, e (ii) locar, ceder, vender, transferir, gravar ou constituir qualquer ônus sob qualquer título os bens adquiridos por força do Projeto ora financiado e/ou dados em garantia, sem permissão prévia por parte dos bancos, sob pena de vencimento antecipado da dívida. Informamos que, em 30 de junho de 2026, a Companhia cumpriu todos os requisitos desta e das demais cláusulas restritivas.

##### *2ª Emissão de Debêntures*

A Escritura da 2ª emissão de debêntures simples da Companhia possui cláusula restritiva financeira definida como "Índice Financeiro" o qual, se não observada o cumprimento, haverá a penalidade de vencimento antecipado não automático das debêntures. O Índice Financeiro será calculado pela Companhia trimestralmente e acompanhado pelo Agente Fiduciário, com base nos 12 meses imediatamente anteriores com as informações contábeis auditadas ou revisadas da Emissora, a partir do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

O Índice Financeiro é a razão entre a Dívida Líquida pelo EBITDA menor ou igual (i) a 3,5 (três inteiros e cinco décimos) até o encerramento do trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (inclusive); e (ii) a 3,00 (três inteiros) a partir do trimestre findo em 31 de dezembro de 2025 (inclusive).

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 3ª Emissão de Debêntures

A Escritura da 3ª emissão de debêntures simples da Companhia possui cláusula restritiva financeira definida como “Índice Financeiro” o qual, se não observada o cumprimento, haverá a penalidade de vencimento antecipado não automático das debêntures. O Índice Financeiro será calculado pela Companhia trimestralmente e acompanhado pelo Agente Fiduciário, com base nos 12 meses imediatamente anteriores com as informações contábeis auditadas ou revisadas da Emissora, a partir de 30 de junho de 2025.

O Índice Financeiro é razão entre a Dívida Líquida pelo EBITDA anualizado menor ou igual (i) a 3,5 (três inteiros e cinco décimos) até o encerramento do trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (inclusive); e (ii) a 3,00 (três inteiros) a partir do trimestre findo em 31 de dezembro de 2025 (inclusive).

Informamos que em 30 de junho de 2026, a Companhia cumpriu todos os requisitos desta e das demais cláusulas restritivas. O índice apurado em 30 de junho de 2026 foi de 1,48.

#### 3.4. Estimativa do valor justo

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Rede Mater Dei usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nos métodos de avaliação.

A tabela abaixo classifica os ativos e passivos contabilizados ao valor justo de acordo com o método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como segue:

- Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 - informações, além dos preços cotados incluídas no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços).
- Nível 3 - informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis).

No período findo em 30 de junho de 2026, não houve transferências entre ativos e passivos financeiros, bem como não houve transferências, entre níveis hierárquicos. As aplicações financeiras, empréstimos, financiamentos e debêntures da Rede Mater Dei estão detalhadas nas Notas 5 e 14 respectivamente e a apresentação ao valor justo considera o nível 2 - preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos.

## Notas Explicativas

## Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Ativo****Ativos financeiros ao custo amortizado**

|                                        | <b>Controladora</b>   |                    |                       |                    |
|----------------------------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
|                                        | <b>Valor Contábil</b> | <b>Valor Justo</b> | <b>Valor Contábil</b> | <b>Valor Justo</b> |
|                                        | <b>30/06/2026</b>     | <b>30/06/2026</b>  | <b>31/12/2025</b>     | <b>31/12/2025</b>  |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5) | 588.602               | 588.602            | 581.485               | 581.485            |
| Aplicações financeiras (Nota 5)        | 27.928                | 27.928             | 26.328                | 26.328             |
| Contas a receber de clientes (Nota 6)  | 555.866               | 555.866            | 528.807               | 528.807            |
| Contas a receber de obra (Nota 8)      | 286.831               | 286.831            | 302.363               | 302.363            |
| <b>Total do ativo</b>                  | <b>1.459.227</b>      | <b>1.459.227</b>   | <b>1.438.983</b>      | <b>1.438.983</b>   |

**Passivo****Passivos financeiros ao custo amortizado**

|                                                    |           |           |           |           |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Fornecedores (Nota 13)                             | 121.167   | 121.167   | 119.560   | 119.560   |
| Impostos e contribuições a recolher                | 25.935    | 25.935    | 23.922    | 23.922    |
| Parcelamento de impostos                           | -         | -         | 146       | 146       |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 14) | 1.334.354 | 1.334.354 | 1.356.232 | 1.356.232 |
| Arrendamentos (Nota 9)                             | 793.969   | 793.969   | 766.858   | 766.858   |
| Aquisição de empresas a pagar (Nota 15)            | 117.723   | 117.723   | 136.900   | 136.900   |

**Passivos financeiros ao valor justo**

|                                                                  |                  |                  |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Instrumentos financeiros derivativos - Hedge Accounting (Nota 3) | 26.301           | 26.301           | 22.960           | 22.960           |
| <b>Total do Passivo</b>                                          | <b>2.419.449</b> | <b>2.419.449</b> | <b>2.426.578</b> | <b>2.426.578</b> |

**Consolidado****Ativo****Ativos financeiros ao custo amortizado**

|                                        | <b>Valor Contábil</b> | <b>Valor Justo</b> | <b>Valor Contábil</b> | <b>Valor Justo</b> |
|----------------------------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
|                                        | <b>30/06/2026</b>     | <b>30/06/2026</b>  | <b>31/12/2025</b>     | <b>31/12/2025</b>  |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5) | 599.902               | 599.902            | 599.130               | 599.130            |
| Aplicações financeiras (Nota 5)        | 27.928                | 27.928             | 26.328                | 26.328             |
| Contas a receber de clientes (Nota 6)  | 770.137               | 770.137            | 717.064               | 717.064            |
| Contas a receber de obra (Nota 8)      | 286.831               | 286.831            | 302.363               | 302.363            |
| Ativos de indenização (Nota 16) (i)    | 59.220                | 59.220             | 44.865                | 44.865             |

Total do ativo

1.744.018 1.744.018 1.689.750 1.689.750

**Passivo****Passivos financeiros ao custo amortizado**

|                                                    |           |           |           |           |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Fornecedores (Nota 13)                             | 151.841   | 151.841   | 148.566   | 148.566   |
| Impostos e contribuições a recolher                | 40.255    | 40.255    | 38.519    | 38.519    |
| Parcelamento de impostos                           | 610       | 610       | 846       | 846       |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 14) | 1.364.884 | 1.364.884 | 1.402.454 | 1.402.454 |
| Arrendamentos (Nota 9)                             | 803.128   | 803.128   | 776.798   | 776.798   |
| Aquisição de empresas a pagar (Nota 15)            | 154.525   | 154.525   | 172.400   | 172.400   |

**Passivos financeiros ao valor justo**

|                                                                  |                  |                  |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Passivo de resgate (Nota 10)                                     | 2.383            | 2.383            | 2.383            | 2.383            |
| Instrumentos financeiros derivativos - Hedge Accounting (Nota 3) | 26.301           | 26.301           | 22.960           | 22.960           |
| <b>Total do Passivo</b>                                          | <b>2.543.927</b> | <b>2.543.927</b> | <b>2.564.926</b> | <b>2.564.926</b> |

(i) Incluídos em "Outros ativos não circulantes"

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 4. Apresentação de informações por segmentos

A Rede Mater Dei opera apenas um segmento, denominado “hospitalar”. A análise do segmento hospitalar contempla informações desagregadas por hospital sem que os mesmos se constituam em segmentos operacionais distintos. Essa análise é realizada pela Diretoria Executiva e o Conselho de Administração que são os tomadores de decisões operacionais. A Rede Mater Dei não possui receitas oriundas de clientes fora do território nacional.

#### 5. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

##### a) Caixa e equivalentes de caixa

|                        | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                        | 30/06/2026     | 31/12/2025     | 30/06/2026     | 31/12/2025     |
| Caixa e bancos         | 1.475          | 2.510          | 2.730          | 3.790          |
| Aplicações financeiras | 587.127        | 578.975        | 597.172        | 595.340        |
|                        | <b>588.602</b> | <b>581.485</b> | <b>599.902</b> | <b>599.130</b> |

As aplicações financeiras, classificadas como equivalentes de caixa, referem-se substancialmente a aplicações em Certificados de Depósito Bancário, letras financeiras e fundos de investimentos com liquidez imediata. As taxas de rendimento no período findo em 30 de junho de 2026 foram de 85% a 102% do CDI (85% a 102% do CDI em 31 de dezembro de 2025), sendo a menor taxa referente a operações compromissadas de curto prazo com liquidez diária.

##### b) Aplicações financeiras

A Companhia detém aplicações financeiras em fundo e CDB, mas cuja composição não se qualifica como equivalente de caixa, conforme apresentado:

|                     | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                     | 30/06/2026    | 31/12/2025    | 30/06/2026    | 31/12/2025    |
| CDB - BNB (i)       | 25.352        | 23.758        | 25.352        | 23.758        |
| Debentures privadas | 2.576         | 2.570         | 2.576         | 2.570         |
|                     | <b>27.928</b> | <b>26.328</b> | <b>27.928</b> | <b>26.328</b> |

(i) CDB constituído como forma de garantia junto ao contrato de financiamento do Banco do Nordeste do Brasil (BNB).

As taxas de rendimento no período findo em 30 de junho de 2026 foi em média de 98% do CDI (média de 98% do CDI em 31 de dezembro de 2025).



## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 6. Contas a receber de clientes

Apresentamos a seguir o saldo do contas a receber de clientes e os respectivos saldos de provisões para perdas:

|                                               | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                               | 30/06/2026       | 31/12/2025       | 30/06/2026       | 31/12/2025       |
| Particulares                                  | 59.691           | 57.504           | 85.839           | 84.661           |
| Convênios e seguradoras                       | 651.189          | 605.178          | 887.207          | 803.654          |
| Ativo de contrato - Receitas a faturar        | 179.595          | 155.578          | 233.838          | 206.933          |
|                                               | <b>890.475</b>   | <b>818.260</b>   | <b>1.206.884</b> | <b>1.095.248</b> |
| Provisão para glosas                          | (216.043)        | (181.015)        | (270.049)        | (224.399)        |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (118.566)        | (108.438)        | (166.698)        | (153.785)        |
|                                               | <b>(334.609)</b> | <b>(289.453)</b> | <b>(436.747)</b> | <b>(378.184)</b> |
|                                               | <b>555.866</b>   | <b>528.807</b>   | <b>770.137</b>   | <b>717.064</b>   |

Os valores contábeis se aproximam dos valores justos das contas a receber de clientes e demais contas a receber. O *aging* do contas a receber em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é composto da seguinte forma:

|                             | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-----------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                             | 30/06/2026     | 31/12/2025     | 30/06/2026       | 31/12/2025       |
| A vencer                    | 403.684        | 356.183        | 543.533          | 439.978          |
| Vencidos até 30 dias        | 39.465         | 75.579         | 52.046           | 108.358          |
| Vencidos de 31 até 180 dias | 98.799         | 107.624        | 136.324          | 155.177          |
| Vencidos de 181 a 365 dias  | 90.485         | 49.700         | 123.604          | 72.618           |
| Vencidos acima de 365 dias  | 258.042        | 229.174        | 351.377          | 319.117          |
|                             | <b>890.475</b> | <b>818.260</b> | <b>1.206.884</b> | <b>1.095.248</b> |

A movimentação da provisão para glosas para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025 pode ser assim apresentada:

|               | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|               | 30/06/2026       | 30/06/2025       | 30/06/2026       | 30/06/2025       |
| Saldo inicial | (181.015)        | (158.328)        | (224.399)        | (186.771)        |
| Provisões     | (49.320)         | (38.238)         | (65.473)         | (56.966)         |
| Reversões     | 14.292           | 51.423           | 19.823           | 66.166           |
| Saldo final   | <b>(216.043)</b> | <b>(145.143)</b> | <b>(270.049)</b> | <b>(177.571)</b> |

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação da provisão para crédito de liquidação duvidosa 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025 pode ser assim apresentada:

|               | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------|--------------|------------|-------------|------------|
|               | 30/06/2026   | 30/06/2025 | 30/06/2026  | 30/06/2025 |
| Saldo inicial | (108.438)    | (99.730)   | (153.785)   | (136.225)  |
| Provisões     | (14.253)     | (18.538)   | (19.356)    | (25.027)   |
| Reversões     | 4.125        | 13.500     | 6.443       | 15.468     |
| Saldo final   | (118.566)    | (104.768)  | (166.698)   | (145.784)  |

## 7. Estoques

|                                         | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                         | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Drogas e medicamentos                   | 19.977       | 22.833     | 25.093      | 29.667     |
| Órteses, próteses e materiais especiais | 7.073        | 7.481      | 9.574       | 10.191     |
| Materiais hospitalares                  | 11.474       | 12.359     | 16.333      | 16.509     |
| Materiais de manutenção                 | 5.170        | 1.932      | 6.772       | 2.802      |
| Material de consumo e expediente        | 6.335        | 2.738      | 7.926       | 4.059      |
| Copa, cozinha e alimentação             | 1.427        | 1.663      | 1.767       | 1.983      |
| Materiais de segurança                  | 442          | 363        | 608         | 534        |
| Outros estoques                         | 7.314        | 6.036      | 7.314       | 6.040      |
|                                         | 59.212       | 55.405     | 75.387      | 71.785     |

O custo dos materiais e medicamentos reconhecido no resultado do período totalizou R\$ 257.744 (junho de 2025 - R\$ 218.740) na controladora e R\$ 325.881 no consolidado (junho de 2025 - R\$ 276.912) conforme apresentado na Nota 19.

## 8. Contas a receber de obra

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia no processo de cisão dos ativos, firmou contrato com sua controladora JSS Empreendimentos e Administração Ltda ("JSS"), se comprometendo com a finalização da execução das obras das edificações das unidades localizadas na cidade Salvador (Hospital Mater Dei Salvador e o Centro Médico Mater Dei) de acordo com as características especiais e necessárias para o desenvolvimento das suas atividades.

O Hospital Mater Dei foi exclusivamente responsável pela execução da obra, respeitando todas as normas e legislações específicas para a construção e, também em obter e apresentar à JSS todas as licenças, autorizações e alvarás referentes às obras, inclusive o atestado de vistoria do Corpo de Bombeiros e o Auto de Conclusão de Obras ("Habite-se"). O Hospital Mater Dei Salvador foi inaugurado no dia 01 de maio de 2022 e o Centro Médico no dia 01 de fevereiro de 2023.

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Pela execução das obras, a Companhia receberá uma contrapartida correspondente da JSS para reembolso total dos custos da obra. Conforme contrato, a JSS reembolsará a Companhia no prazo de 12 anos, sendo o mesmo prazo de cada tranche do financiamento obtida pela Companhia para a construção dos respectivos imóveis. O contrato prevê uma remuneração de 4,1% ao ano e com início em 02 de janeiro de 2021. O recebimento do reembolso está sendo realizado através de compensação com o saldo a pagar com o arrendamento de imóveis com a JSS.

A seguir apresentamos o saldo e a movimentação do contas a receber de obras (controladora e consolidado), para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025:

|                                          | <b>Controladora e Consolidado</b> | Controladora e Consolidado |
|------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
|                                          | <b>30/06/2026</b>                 | 30/06/2025                 |
| <b>Saldo inicial</b>                     | <b>302.363</b>                    | 330.859                    |
| Remuneração                              | <b>5.956</b>                      | 6.570                      |
| Pagamento (compensação com arrendamento) | <b>(21.488)</b>                   | (20.618)                   |
| <b>Saldo final</b>                       | <b>286.831</b>                    | 316.811                    |

|                | <b>30/06/2026</b> | 31/12/2025 |
|----------------|-------------------|------------|
| Circulante     | <b>44.128</b>     | 43.195     |
| Não Circulante | <b>242.703</b>    | 259.168    |

## 9. Arrendamentos

A Companhia e a JSS celebraram em 31 de dezembro de 2020, contratos de locação dos imóveis das três unidades operacionais (Hospital Mater Dei Santo Agostinho, Hospital Mater Dei Contorno e Hospital Mater Dei Betim Contagem) e outros imóveis de uso administrativo, assistencial e laboratorial.

Os contratos têm duração de 30 anos, com possibilidade de renovação. Para os três imóveis das unidades operacionais o valor base do aluguel anual foi de R\$40.000. Para os demais imóveis, é cobrado o valor anual de R\$1.143 referentes aos imóveis onde trabalham parte da equipe administrativa. Os valores dos aluguéis estão sujeitos ao reajuste pela variação do IPCA, com a possibilidade de revisão dos preços a cada 5 anos para permitir ajuste à evolução dos preços praticados no mercado.

Em 1º de maio de 2022, entrou em vigor o contrato de locação da unidade hospitalar em Salvador inaugurado na mesma data. Em fevereiro de 2023, entrou em vigor o contrato de locação da unidade Centro Médico, em Salvador, inaugurado na mesma data. O valor do aluguel acordado foi escalonado por um período de 3 anos. O contrato referente a unidade Salvador iniciando em R\$5.155 no primeiro ano e a unidade Centro Médico iniciando em R\$845 no primeiro ano, atingindo R\$19.000 no terceiro ano para as duas unidades conjuntamente, corrigido anualmente pelo IPCA.

Notas Explicativas

Hospital Mater Dei S.A.



Rede de Saúde

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A unidade de Betim/Contagem, objeto dos contratos de arrendamento, está dada em garantia aos empréstimos e financiamentos contratados pela Companhia com o BNDES no montante de R\$30.247 em 30 de junho de 2026 (em 31 de dezembro de 2025 - R\$34.325).

Em agosto de 2024, foi inaugurada a unidade Mater Dei Nova Lima cuja unidade hospitalar foi construída sob o terreno da controladora JSS e a responsabilidade da obra era, conforme contrato, do Mater Dei. Como acerto entre as partes, ficou acordado a transferência de uma parte do imóvel para a Companhia. Para as futuras benfeitorias ficou acordado que cada empresa ficará responsável dentro da sua respectiva participação no imóvel citado.

O contrato foi celebrado no dia 23 de agosto de 2024 com vigência de 30 anos. O valor do aluguel é fixo e será escalonado por um período de 4 anos. O contrato referente a esta unidade em R\$2.096 no primeiro ano, atingindo R\$8.596 no início do quarto ano, corrigido anualmente pelo IPCA.

A Companhia possui contratos de aluguéis de equipamentos que possuem prazos iguais ou menores que 12 meses. Para estes casos, a Companhia aplica a isenção do reconhecimento de arrendamento de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. Em 30 de junho de 2026, o saldo desses aluguéis somava o valor de R\$5.820 na Controladora e R\$7.822 no Consolidado (R\$5.313 na Controladora e R\$7.658 no Consolidado em 30 de junho de 2025).

a) Direito de uso

|                                            | Controladora   |            | Consolidado    |            |
|--------------------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
|                                            | 30/06/2026     | 31/12/2025 | 30/06/2026     | 31/12/2025 |
| <b>Ativos de direito de uso</b>            |                |            |                |            |
| Equipamentos hospitalares e de informática | 3.683          | 4.606      | 7.495          | 9.273      |
| Locação de imóveis                         | 668.237        | 652.054    | 672.657        | 656.579    |
|                                            | <b>671.920</b> | 656.660    | <b>680.152</b> | 665.852    |

Movimentação para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025:

|                          | Controladora   |            | Consolidado    |            |
|--------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
|                          | 30/06/2026     | 30/06/2025 | 30/06/2026     | 30/06/2025 |
| <b>Saldo inicial</b>     | <b>656.660</b> | 651.479    | <b>665.853</b> | 656.637    |
| Remensuração de contrato | 29.454         | 32.977     | 29.454         | 32.705     |
| Depreciação              | (14.194)       | (12.798)   | (15.155)       | (12.958)   |
| <b>Saldo final</b>       | <b>671.920</b> | 671.658    | <b>680.152</b> | 676.384    |

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### b) Passivo de arrendamentos

Os saldos dos passivos de arrendamento em 30 de junho de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 são apresentados no quadro abaixo:

|                         | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                         | 30/06/2026     | 31/12/2025     | 30/06/2026     | 31/12/2025     |
| Menos de 1 ano          | 86.121         | 81.762         | 88.793         | 84.427         |
| Entre 2 e 3 anos        | 88.463         | 84.104         | 91.128         | 86.769         |
| Entre 3 e 5 anos        | 174.754        | 169.569        | 176.452        | 172.302        |
| Mais de 5 anos          | 1.823.979      | 1.799.967      | 1.833.241      | 1.809.529      |
| Valores não descontados | 2.173.317      | 2.135.402      | 2.189.614      | 2.153.027      |
| Juros embutidos         | (1.379.348)    | (1.368.544)    | (1.386.486)    | (1.376.229)    |
| <b>Total do passivo</b> | <b>793.969</b> | <b>766.858</b> | <b>803.128</b> | <b>776.798</b> |
| Circulante              | 77.027         | 73.132         | 81.544         | 78.371         |
| Não circulante          | 716.942        | 693.726        | 721.584        | 698.427        |

Movimentação para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025:

|                          | Controladora   |            | Consolidado    |            |
|--------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
|                          | 30/06/2026     | 30/06/2025 | 30/06/2026     | 30/06/2025 |
| <b>Saldo inicial</b>     | <b>766.858</b> | 736.105    | <b>776.795</b> | 741.834    |
| Remensuração de contrato | 29.454         | 32.977     | 29.454         | 32.705     |
| Juros provisionados      | 39.429         | 37.310     | 39.985         | 37.533     |
| Juros pagos              | (14.745)       | (11.315)   | (14.920)       | (11.407)   |
| Pagamentos               | (27.027)       | (26.034)   | (28.186)       | (26.291)   |
| <b>Saldo final</b>       | <b>793.969</b> | 769.043    | <b>803.128</b> | 774.374    |

#### c) Estimativa das taxas de desconto

A Companhia e suas controladas estimaram a taxa de desconto para os contratos de locação de imóveis e dos equipamentos hospitalares, utilizando como premissa, a taxa de juros de financiamentos para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. As taxas de desconto foram estimadas entre 10,31% e 13,91% para imóveis e em 14,12% para equipamentos hospitalares.

#### Informações adicionais

Conforme orientação do Ofício Circular CVM/SNC/SEP/nº02/2019, visando atender aos investidores, apresentamos os saldos comparativos com aplicação da inflação projetada e divulgada no Boletim Focus do Banco Central do Brasil publicado em 10 de julho de 2026, sobre o fluxo de pagamentos do passivo de arrendamento, com impacto no ativo de direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização:

Notas Explicativas

Hospital Mater Dei S.A.



Rede de Saúde

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                         | Controladora |              |              |              | Consolidado  |              |              |              |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                         | 30/06/2026   |              | 31/12/2025   |              | 30/06/2026   |              | 31/12/2025   |              |
|                         | Sem inflação | Com inflação | Sem inflação | Com inflação | Sem inflação | Com inflação | Sem inflação | Com inflação |
| Direito de uso líquido  | 671.920      | 1.253.788    | 656.660      | 983.607      | 680.152      | 1.264.342    | 665.852      | 994.927      |
| Passivo de arrendamento | 793.969      | 1.307.358    | 766.858      | 1.048.983    | 803.128      | 1.318.292    | 776.798      | 1.060.803    |
| Despesa de depreciação  | 14.194       | 22.353       | 26.252       | 38.958       | 15.155       | 23.426       | 26.962       | 39.783       |
| Despesa financeira      | 39.429       | 55.011       | 75.626       | 103.234      | 39.985       | 55.651       | 76.268       | 104.044      |

10. Investimentos

Controladora

O saldo dos investimentos é representado pelo percentual de participação da Companhia no patrimônio líquido das investidas.

A seguir apresentamos a movimentação de investimentos:

|                                       | RMDS      | GPD Mater | A3 Data | Hospital Santa Clara | Total     |
|---------------------------------------|-----------|-----------|---------|----------------------|-----------|
| Saldo em 31/12/2025                   | 1.057.383 | 3.080     | 7.440   | -                    | 1.067.903 |
| Aporte de capital (AFAC)              | 20.508    | -         | -       | -                    | 20.508    |
| Equivalência patrimonial e mais valia | 13.126    | -         | 111     | 1.429                | 14.666    |
| Outros (i)                            | (103)     | -         | (509)   | (40.256)             | (40.868)  |
| Cisão reversa (nota 10.1)             | (211.962) | -         | -       | 211.962              | -         |
| Saldo em 30/06/2026                   | 878.952   | 3.080     | 7.042   | 173.135              | 1.062.209 |

i) Refere-se aos saldos do ajuste de avaliação patrimonial, compostos por R\$1.463 referentes à variação do percentual de participação da parte cindida da RMDS e R\$38.793 relativos a provisão de IR e CSLL diferidos sobre o ágio incorporado no HSC.

|                                       | RMDS    | GPD Mater | A3 Data | Outros | Total   |
|---------------------------------------|---------|-----------|---------|--------|---------|
| Saldo em 31/12/2024                   | 786.291 | 3.080     | 10.163  | 35     | 799.569 |
| Aporte de capital (AFAC)              | 59.210  | -         | -       | -      | 59.210  |
| Equivalência patrimonial e mais valia | 1.068   | -         | (1.499) | -      | (431)   |
| Outros                                | 1.328   | -         | (392)   | -      | 936     |
| Aumento de Capital                    | 128.471 | -         | -       | -      | 128.471 |
| Saldo em 30/06/2025                   | 976.368 | 3.080     | 8.272   | 35     | 987.755 |

**Notas Explicativas****Hospital Mater Dei S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Principais informações das principais controladas na data base 30 de junho de 2026:

| Investidas | Ativo   | Passivo | Patrimônio líquido | Resultado do período |
|------------|---------|---------|--------------------|----------------------|
| RMDS       | 918.221 | 39.269  | 878.952            | 13.126               |
| HSC        | 275.820 | 100.902 | 174.918            | (591)                |

Consolidado

Movimentação e saldo dos investimentos em controladas em conjunto e coligadas:

|                            | Hiperbárica | A3Data       | GPDMater     | Centru   | Outros     | Total         |
|----------------------------|-------------|--------------|--------------|----------|------------|---------------|
| <b>Saldo em 31/12/2025</b> | 772         | 7.440        | 3.080        | 13       | 201        | 11.506        |
| Dividendos                 | (443)       | -            | -            | -        | -          | (443)         |
| Equivalência patrimonial   | 247         | 111          | -            | (8)      | -          | 350           |
| Outros                     | (25)        | (509)        | -            | -        | -          | (534)         |
| <b>Saldo em 30/06/2026</b> | <b>551</b>  | <b>7.042</b> | <b>3.080</b> | <b>5</b> | <b>201</b> | <b>10.879</b> |

|                            | Hiperbárica | A3Data       | GPDMater     | Centru    | Outros     | Total         |
|----------------------------|-------------|--------------|--------------|-----------|------------|---------------|
| <b>Saldo em 31/12/2024</b> | 836         | 10.164       | 3.080        | 14        | 238        | 14.332        |
| Dividendos                 | (507)       | -            | -            | -         | -          | (507)         |
| Equivalência patrimonial   | 240         | (1.499)      | -            | -         | -          | (1.259)       |
| Outros                     | -           | (392)        | -            | -         | -          | (392)         |
| <b>Saldo 30/06/2025</b>    | <b>569</b>  | <b>8.273</b> | <b>3.080</b> | <b>14</b> | <b>238</b> | <b>12.174</b> |

**(a) Passivo de resgate de ações**

Os contratos de opções de compra e venda de ações com acionistas não controladores são contabilizados com base no CPC 39 – IAS 32 - Instrumentos Financeiros Apresentação e as variações do valor justo são contabilizadas no patrimônio líquido. Apresentamos a seguir a movimentação:

Notas Explicativas

Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                 | Consolidado |         |
|---------------------------------|-------------|---------|
|                                 | HSC         | Total   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 59.860      | 59.860  |
| Variação do valor justo         | (1.491)     | (1.491) |
| Saldo em 30 de junho de 2025    | 58.369      | 58.369  |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 2.383       | 2.383   |
| Variação do valor justo         | -           | -       |
| Saldo em 30 de junho de 2026    | 2.383       | 2.383   |

10.1. Reestruturação Societária - Cisão parcial da RMDS e incorporação de acervo do Hospital e Maternidade Santa Clara

Em 30 de abril de 2026, com o objetivo de otimizar e simplificar a estrutura societária do Grupo, a Companhia aprovou a cisão parcial de sua controlada direta RMDS Participações S.A., com a versão (incorporação) do acervo líquido cindido para a controlada indireta Hospital e Maternidade Santa Clara S.A.

A operação consistiu na transferência do investimento, do ágio e da mais valia, relativos à aquisição do próprio HSC, que estavam registrados na RMDS, para o balanço individual do HSC. Os principais efeitos societários da operação foram:

- Redução de Capital: O capital social da RMDS foi reduzido no montante exato do acervo cindido, passando a R\$ 778.423, sem cancelamento de ações.
- Substituição de Ações e Controle Direto: As 195.000 ações do HSC de titularidade da RMDS foram canceladas. Simultaneamente, o HSC emitiu 195.000 novas ações diretamente para a Companhia, sem alteração no valor do seu capital social (que permaneceu em R\$ 31.022). Com isso, a Companhia passou a deter de forma direta a participação de 98,98% no HSC.
- Reserva de Ágio: O HSC constituiu em seu Patrimônio Líquido uma "Reserva Especial de Ágio" em contrapartida ao acervo recebido.

A composição do acervo líquido cindido da RMDS e incorporado pelo HSC, reconhecido a valores contábeis, é apresentada a seguir:



## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                           | 30/04/2026     |
|-----------------------------------------------------------|----------------|
| Investimento (Participação Societária no HSC)             | 68.494         |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura (HSC)        | 115.272        |
| Mais valia e passivos contingentes vinculados à aquisição | 28.058         |
| Indenizações de contingências ativas a receber            | 14.473         |
| Tributos diferidos (IRPJ e CSLL) sobre Mais Valia         | (14.335)       |
| <b>Total do Acervo Líquido Incorporado pelo HSC</b>       | <b>211.962</b> |

#### (a) Tratamento Contábil na Consolidação (CPC 36 / IFRS 10)

Por tratar-se de uma transação envolvendo entidades sob controle comum, a reestruturação não se enquadra nas regras de combinação de negócios (CPC 15 / IFRS 3). A operação foi registrada pelos valores contábeis, não havendo o reconhecimento de ganhos ou perdas individuais.

## 11. Imobilizado

### Controladora

|                                       | 30/06/2026     |                       |                | 31/12/2025     |
|---------------------------------------|----------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                       | Custo          | Depreciação acumulada | Valor líquido  | Valor líquido  |
| Imóveis e edificações                 | 213.712        | (15.530)              | 198.182        | 201.995        |
| Benfeitorias em imóveis               | 50.923         | (3.324)               | 47.599         | 33.242         |
| Equipamentos e aparelhos hospitalares | 368.722        | (184.844)             | 183.878        | 203.778        |
| Móveis, utensílios e informática      | 78.985         | (50.807)              | 28.178         | 18.646         |
| Adiantamento a fornecedores           | 4.480          | -                     | 4.480          | 7.857          |
| Outros                                | 25.152         | (5.273)               | 19.879         | 20.573         |
|                                       | <b>741.974</b> | <b>(259.778)</b>      | <b>482.196</b> | <b>486.091</b> |

A seguir apresentamos a movimentação do ativo imobilizado:

|                                       | 31/12/2025     | Aquisições    | Baixa          | Depreciação     | Transferências (a) | 30/06/2026     |
|---------------------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|--------------------|----------------|
| Imóveis, Instalações e edificações    | 201.995        | 494           | -              | (4.315)         | 8                  | 198.182        |
| Benfeitorias em imóveis               | 33.242         | 15.233        | (47)           | (759)           | (70)               | 47.599         |
| Equipamentos e aparelhos hospitalares | 203.778        | 873           | (1.853)        | (16.232)        | (2.688)            | 183.878        |
| Móveis, utensílios e informática      | 18.648         | 1.208         | (40)           | (2.681)         | 11.045             | 28.178         |
| Adiantamento a fornecedores           | 7.857          | 4.524         | (7.901)        | -               | -                  | 4.480          |
| Outros                                | 20.573         | 8.256         | (79)           | (576)           | (8.295)            | 19.879         |
|                                       | <b>486.091</b> | <b>30.588</b> | <b>(9.920)</b> | <b>(24.563)</b> | <b>-</b>           | <b>482.196</b> |

## Notas Explicativas

## Hospital Mater Dei S.A.



## Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                       | 31/12/2024     | Aquisições   | Baixa        | Depreciação     | Transferências<br>(a) | 30/06/2025     |
|---------------------------------------|----------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------------|----------------|
| Imóveis, Instalações e edificações    | 205.391        | 3.143        | (122)        | (4.127)         | 100                   | 204.385        |
| Benfeitorias em imóveis               | 26.551         | 3.890        | -            | (579)           | 716                   | 30.578         |
| Equipamentos e aparelhos hospitalares | 219.270        | 1.269        | (147)        | (16.007)        | 6.294                 | 210.679        |
| Móveis, utensílios e informática      | 21.695         | 1.099        | (7)          | (3.007)         | 274                   | 20.054         |
| Adiantamento a fornecedores           | 15.098         | -            | -            | -               | (7.384)               | 7.714          |
| Outros                                | 22.859         | -            | -            | (591)           | -                     | 22.268         |
|                                       | <b>510.864</b> | <b>9.401</b> | <b>(276)</b> | <b>(24.311)</b> | <b>-</b>              | <b>495.678</b> |

(a) As transferências são oriundas de adiantamentos realizados a fornecedores para aquisição de imobilizado e bens em estoque para uso futuro. Quando o imobilizado está disponível para o uso da Rede Mater Dei, o mesmo é alocado no grupo a qual pertence.

## Consolidado

|                                       | 30/06/2026       |                       |                | 31/12/2025     |
|---------------------------------------|------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                       | Custo            | Depreciação acumulada | Valor líquido  | Valor líquido  |
| Terrenos                              | 63.813           | -                     | 63.813         | 63.813         |
| Imóveis e edificações                 | 384.182          | (36.313)              | 347.869        | 354.923        |
| Benfeitorias em imóveis               | 124.419          | (60.637)              | 63.782         | 49.816         |
| Equipamentos e aparelhos hospitalares | 514.491          | (256.650)             | 257.841        | 282.432        |
| Móveis, utensílios e informática      | 115.243          | (76.706)              | 38.537         | 25.459         |
| Adiantamento a fornecedores           | 6.206            | -                     | 6.206          | 13.780         |
| Outros                                | 54.321           | (34.534)              | 19.787         | 21.381         |
|                                       | <b>1.262.675</b> | <b>(464.840)</b>      | <b>797.835</b> | <b>811.604</b> |

A seguir apresentamos a movimentação do ativo mobilizado:

|                                       | 31/12/2025     | Aquisições    | Baixas          | Depreciação     | Transferências<br>(a) | 30/06/2026     |
|---------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------------|----------------|
| Terrenos                              | 63.813         | -             | -               | -               | -                     | 63.813         |
| Imóveis e edificações                 | 354.923        | 620           | (78)            | (7.513)         | (83)                  | 347.869        |
| Benfeitorias em imóveis               | 49.816         | 16.660        | (54)            | (2.580)         | (60)                  | 63.782         |
| Equipamentos e aparelhos hospitalares | 282.432        | 873           | (1.795)         | (21.314)        | (2.355)               | 257.841        |
| Móveis, utensílios e informática      | 25.459         | 1.305         | (50)            | (3.716)         | 15.539                | 38.537         |
| Adiantamento a fornecedores           | 13.780         | 4.803         | (11.473)        | (15)            | (889)                 | 6.206          |
| Outros                                | 21.381         | 11.716        | (336)           | (822)           | (12.152)              | 19.787         |
|                                       | <b>811.604</b> | <b>35.977</b> | <b>(13.786)</b> | <b>(35.960)</b> | <b>-</b>              | <b>797.835</b> |

|                                       | 31/12/2024     | Aquisições    | Baixa        | Depreciação     | Transferências<br>(a) | 30/06/2025     |
|---------------------------------------|----------------|---------------|--------------|-----------------|-----------------------|----------------|
| Terrenos                              | 64.247         | -             | -            | -               | -                     | 64.247         |
| Imóveis                               | 366.205        | 3.182         | (123)        | (7.840)         | 386                   | 361.810        |
| Benfeitorias em imóveis               | 41.157         | 4.416         | -            | (1.921)         | 1.235                 | 44.887         |
| Equipamentos e aparelhos hospitalares | 297.104        | 2.737         | (363)        | (21.152)        | 6.716                 | 285.042        |
| Móveis, utensílios e informática      | 30.806         | 1.609         | (16)         | (4.280)         | 283                   | 28.402         |
| Adiantamento a fornecedores           | 17.442         | 64            | -            | -               | (8.625)               | 8.881          |
| Outros                                | 23.633         | 157           | (57)         | (621)           | 5                     | 23.117         |
|                                       | <b>840.594</b> | <b>12.165</b> | <b>(559)</b> | <b>(35.814)</b> | <b>-</b>              | <b>816.386</b> |

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) As transferências são, em grande parte, oriundas de adiantamentos realizados a fornecedores para aquisição de imobilizado e bens em estoque para uso futuro. Quando o imobilizado está disponível para a Rede Mater Dei, o bem é alocado no grupo a qual pertence.

## 12. Intangível

### Controladora

| Controladora               | 31/12/2025 | Aquisições | Baixas | Amortização | 30/06/2026 |
|----------------------------|------------|------------|--------|-------------|------------|
| Direito de uso de software | 27.450     | 5.959      | (10)   | (6.410)     | 26.989     |
| Outros                     | 1.000      | -          | -      | -           | 1.000      |
|                            | 28.450     | 5.959      | (10)   | (6.410)     | 27.989     |

| Controladora               | 31/12/2024 | Aquisições | Baixas | Amortização | 30/06/2025 |
|----------------------------|------------|------------|--------|-------------|------------|
| Direito de uso de software | 28.227     | 6.217      | (541)  | (5.315)     | 28.588     |
| Outros                     | -          | 1.000      | -      | -           | 1.000      |
|                            | 28.227     | 7.217      | (541)  | (5.315)     | 29.588     |

### Consolidado

| Consolidado                   | 31/12/2025 | Aquisições | Baixas | Amortização | 30/06/2026 |
|-------------------------------|------------|------------|--------|-------------|------------|
| Ágio na aquisição de empresas | 604.439    | -          | -      | -           | 604.439    |
| Marcas                        | 96.382     | -          | -      | -           | 96.382     |
| Direito de uso de software    | 28.677     | 6.236      | (32)   | (7.097)     | 27.784     |
| Outros                        | 1.000      | -          | -      | -           | 1.000      |
|                               | 730.498    | 6.236      | (32)   | (7.097)     | 729.605    |

| Consolidado                   | 31/12/2024 | Aquisições | Baixas | Amortização | 30/06/2025 |
|-------------------------------|------------|------------|--------|-------------|------------|
| Ágio na aquisição de empresas | 604.439    | -          | -      | -           | 604.439    |
| Marcas                        | 96.382     | -          | -      | -           | 96.382     |
| Direito de uso de software    | 29.468     | 6.616      | (541)  | (5.692)     | 29.851     |
| Outros                        | -          | 1.000      | -      | -           | 1.000      |
|                               | 730.289    | 7.616      | (541)  | (5.692)     | 731.672    |

### Ágio e mais-valia em marcas na aquisição de empresas

Apresentamos a composição do ágio e mais-valia em marcas na aquisição de empresas:

| Investidas | Ágio       | Mais-valia | Ágio       | Mais-valia |
|------------|------------|------------|------------|------------|
|            | 30/06/2026 | 30/06/2026 | 31/12/2025 | 31/12/2025 |
| HSG        | 138.153    | 28.204     | 138.153    | 28.204     |
| HMDG       | 169.749    | 30.041     | 169.749    | 30.041     |
| EMEC       | 114.042    | 18.110     | 114.042    | 18.110     |
| CDI        | 66.305     | 2.104      | 66.305     | 2.104      |
| Cardio     | 916        | -          | 916        | -          |
| HSC        | 115.274    | 17.923     | 115.274    | 17.923     |
|            | 604.439    | 96.382     | 604.439    | 96.382     |

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para o período findo em 30 de junho de 2026, a Administração avaliou que não ocorreram alterações significativas nas premissas macroeconômicas ou no desempenho operacional que indicassem a desvalorização dos ativos.

### 13. Fornecedores

|                                         | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                         | 30/06/2026     | 31/12/2025     | 30/06/2026     | 31/12/2025     |
| Órteses, próteses e materiais especiais | 60.808         | 58.951         | 73.328         | 71.189         |
| Drogas e medicamentos                   | 28.032         | 34.679         | 35.329         | 41.216         |
| Material médico e hospitalar            | 4.946          | 5.047          | 7.498          | 7.599          |
| Bens de natureza permanente             | 5.429          | 5.436          | 5.592          | 5.653          |
| Material diagnóstico                    | 1.191          | 1.343          | 1.360          | 1.477          |
| Gêneros alimentícios                    | 1.014          | 1.413          | 1.655          | 2.183          |
| Prestação de serviços                   | 13.683         | 10.789         | 18.612         | 16.041         |
| Outros fornecedores                     | 6.064          | 1.902          | 8.467          | 3.208          |
|                                         | <b>121.167</b> | <b>119.560</b> | <b>151.841</b> | <b>148.566</b> |

### Risco sacado

Em setembro de 2025, a Companhia estabeleceu parcerias com instituições financeiras que viabilizam aos fornecedores a antecipação, a critério exclusivo do fornecedor, do recebimento de valores por meio da cessão de seus direitos creditórios a essas entidades. Essas operações não resultaram em mudanças nos preços ou prazos estabelecidos com os fornecedores, nem produziram efeitos sobre o resultado financeiro.

### 14. Empréstimos, financiamentos e debêntures

| Instituição                  | Taxa a.a.    | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                              |              | 30/06/2026       | 31/12/2025       | 30/06/2026       | 31/12/2025       |
| Debêntures – 2ª Emissão (i)  | CDI + 0,95%  | 203.568          | 203.563          | 203.568          | 203.563          |
| Debêntures – 3ª Emissão (ii) | CDI + 1,10%  | 746.550          | 748.646          | 746.550          | 748.646          |
| BNDES - Pós-fixados (iii)    | TJLP + 3,18% | 26.115           | 34.325           | 26.115           | 34.325           |
| Banco do Nordeste (iv)       | IPCA + 1,21% | 360.655          | 372.438          | 360.655          | 372.438          |
| Banco Itaú (v)               | CDI + 1,90%  | -                | -                | 6.187            | 13.412           |
| Banco do Brasil (vi)         | CDI + 1,35%  | -                | -                | 24.343           | 32.466           |
| Sicoob (vii)                 | CDI + 3,66%  | -                | -                | -                | 344              |
|                              |              | <b>1.336.888</b> | <b>1.358.972</b> | <b>1.367.418</b> | <b>1.405.194</b> |
| (-) Custo de transação       |              | (2.534)          | (2.740)          | (2.534)          | (2.740)          |
|                              |              | <b>1.334.354</b> | <b>1.356.232</b> | <b>1.364.884</b> | <b>1.402.454</b> |
| Circulante                   |              | 96.636           | 96.235           | 111.041          | 112.332          |
| Não circulante               |              | 1.237.718        | 1.259.997        | 1.253.843        | 1.290.122        |

(i) Em 15 de maio de 2024 ocorreu a 2ª emissão de debêntures da Companhia no valor de R\$200.000 com a taxa de juros de CDI+0,95% a.a.. As amortizações serão em duas parcelas iguais vincendas em 2030 e 2031, enquanto os pagamentos de juros são semestrais, nos meses de maio e novembro.

(ii) Em julho de 2025 ocorreu a 3ª emissão de debêntures da Companhia no valor de R\$700.000 com a taxa de juros de CDI+1,1% a.a.. As amortizações serão em duas parcelas iguais que vencem em 2031 e 2032, enquanto os pagamentos de juros são semestrais, nos meses de janeiro e julho.

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (iii) Em 29 de janeiro de 2018, houve contratação de financiamento pela Companhia no valor de R\$109.030 junto ao BNDES, a taxa de juros TJLP+3,18% a.a.. O financiamento termina no dia 15 de dezembro de 2027, com pagamentos de juros e amortizações mensais.
- (iv) O financiamento junto ao BNB no valor de R\$392.215 possui um bônus de adimplência de 85% do spread, que leva a taxa de juros para IPCA+1,03% a.a., caso não haja atraso nos pagamentos das parcelas da dívida. O vencimento deste contrato está previsto para o dia 16 de outubro de 2034.
- (v) O empréstimo junto ao banco Itaú no valor de R\$17.812, com taxas de juros de CDI+1,90% a.a., possui vencimento no dia 22 de março de 2027. Os juros e as amortizações são anuais, sendo a primeira parcela com amortização em 24 de março de 2025.
- (vi) Em 14 de março de 2022, houve contratação de um empréstimo pelo HSG no valor de R\$43.000 junto ao Banco do Brasil, a taxa de juros CDI+1,90% a.a.. No dia 3 de junho de 2024, houve um aditamento no contrato que mudou a taxa para CDI+1,35% a.a.. Os juros são trimestrais e as amortizações anuais a partir de 2026. O empréstimo termina no dia 15 de junho de 2029.
- (vii) Em 5 de abril de 2019, houve a contratação de um empréstimo pelo CDI no valor de R\$5.605 junto ao Sicoob. O empréstimo possui amortizações e juros de DI+3,66% a.a. pagos mensalmente e foi quitado no dia 8 de abril de 2026.

Apresentamos a seguir o cronograma de pagamento dos empréstimos sem considerarmos o custo de transação:

|                        | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                        | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Menos de um ano        | 97.082       | 96.677     | 111.487     | 112.773    |
| Dois e três anos       | 73.970       | 78.123     | 90.095      | 100.185    |
| Quatro e cinco anos    | 286.154      | 180.780    | 286.154     | 188.844    |
| Acima de cinco anos    | 879.682      | 1.003.392  | 879.682     | 1.003.392  |
|                        | 1.336.888    | 1.358.972  | 1.367.418   | 1.405.194  |
| (-) Custo de transação | (2.534)      | (2.740)    | (2.534)     | (2.740)    |
| Total                  | 1.334.354    | 1.356.232  | 1.364.884   | 1.402.454  |

A movimentação para o período findo em 30 de junho de 2026 e período findo em 30 de junho de 2025 ocorreu da seguinte forma:

|                        | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                        | 30/06/2026   | 30/06/2025 | 30/06/2026  | 30/06/2025 |
| Saldo inicial          | 1.356.232    | 1.352.899  | 1.402.454   | 1.422.921  |
| Captação               | -            | -          | -           | 454        |
| Juros passivos         | 81.752       | 81.885     | 84.843      | 86.015     |
| Variação monetária     | 440          | 491        | 436         | 491        |
| Pagamento de principal | (20.282)     | (16.382)   | (34.621)    | (38.974)   |
| Pagamento de juros     | (83.994)     | (77.433)   | (88.434)    | (83.345)   |
| Custo de transação     | 206          | 428        | 206         | 428        |
| Saldo final            | 1.334.354    | 1.341.888  | 1.364.884   | 1.387.990  |

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 15. Aquisição de empresas a pagar

Apresentamos a seguir as contraprestações a pagar referentes às aquisições de empresas:

| Empresas adquiridas | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                     | 30/06/2026     | 31/12/2025     | 30/06/2026     | 31/12/2025     |
| HSG                 | -              | -              | 2.113          | 2.263          |
| CDI                 | -              | -              | 25             | 25             |
| HMDG                | 66.213         | 88.035         | 98.272         | 118.321        |
| EMEC                | 22.123         | 21.450         | 22.123         | 21.450         |
| HSC                 | 29.387         | 27.415         | 31.992         | 30.341         |
|                     | <b>117.723</b> | <b>136.900</b> | <b>154.525</b> | <b>172.400</b> |
| Circulante          | 66.213         | 28.498         | 68.326         | 30.761         |
| Não circulante      | 51.510         | 108.402        | 86.199         | 141.639        |

A movimentação do período findo em 30 de junho de 2026 e 2025, segue conforme abaixo:

|                     | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                     | 30/06/2026     | 30/06/2025     | 30/06/2026     | 30/06/2025     |
| Saldo inicial       | 136.900        | -              | 172.400        | 196.056        |
| Adição (i)          | -              | 128.471        | -              | -              |
| Juros provisionados | 4.701          | 2.054          | 6.472          | 7.516          |
| Juros Pagos (ii)    | (4.050)        | -              | (4.050)        | (4.050)        |
| Pagamentos (ii)     | (19.828)       | -              | (19.828)       | (31.925)       |
| Baixas              | -              | -              | (469)          | -              |
| Saldo final         | <b>117.723</b> | <b>130.525</b> | <b>154.525</b> | <b>167.597</b> |

(i) Em 30 de abril de 2025, foi aprovado, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, o aumento de capital da RMDS Participações, no valor de R\$128.471, mediante a assunção de dívidas relativas à aquisição de empresas.

(ii) O pagamento realizado no ano de 2026 refere-se a quarta parcela da aquisição da HMDG.

O cronograma de pagamento dos saldos de aquisição de empresas a pagar e os respectivos valores nominais são como segue:

|                      | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                      | 30/06/2026     | 31/12/2025     | 30/06/2026     | 31/12/2025     |
| Menos de um ano      | 66.213         | 28.498         | 68.326         | 30.761         |
| Entre um e dois anos | 51.510         | 108.402        | 83.589         | 141.639        |
| Acima de dois anos   | -              | -              | 2.610          | -              |
| Total                | <b>117.723</b> | <b>136.900</b> | <b>154.525</b> | <b>172.400</b> |

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 16. Provisão para contingências

### Controladora

|                                  | Cíveis        | Trabalhistas e previdenciárias | Tributárias   | Total         |
|----------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | 19.204        | 8.802                          | 21.827        | 49.833        |
| Adições                          | 220           | 2.205                          | 68            | 2.493         |
| Atualizações monetárias          | 1.262         | 2.019                          | -             | 3.281         |
| Baixas e reversões               | (83)          | (658)                          | (7)           | (748)         |
| <b>Em 30 de junho de 2025</b>    | 20.603        | 12.368                         | 21.888        | 54.859        |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b> | 22.275        | 14.488                         | 21.416        | 58.179        |
| Adições                          | 311           | 1.851                          | 2.052         | 4.214         |
| Atualizações monetárias          | 450           | 1.605                          | 450           | 2.505         |
| Baixas e reversões               | (270)         | (2.390)                        | (2.058)       | (4.718)       |
| <b>Em 30 de junho de 2026</b>    | <b>22.766</b> | <b>15.554</b>                  | <b>21.860</b> | <b>60.180</b> |

### Consolidado

|                                  | Cíveis        | Trabalhistas e previdenciárias | Tributárias   | Total          |
|----------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | 72.407        | 11.497                         | 23.308        | 107.212        |
| Adições                          | 962           | 3.218                          | 76            | 4.256          |
| Atualizações monetárias          | 1.861         | 2.392                          | -             | 4.253          |
| Baixas e reversões               | (1.525)       | (3.109)                        | (16)          | (4.650)        |
| <b>Em 30 de junho de 2025</b>    | 73.705        | 13.998                         | 23.368        | 111.071        |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b> | 70.408        | 16.894                         | 22.939        | 110.241        |
| Adições (i)                      | 15.637        | 3.217                          | 2.060         | 20.914         |
| Atualizações monetárias          | 209           | 1.952                          | 444           | 2.605          |
| Baixas e reversões (ii)          | (5.848)       | (3.526)                        | (2.824)       | (12.198)       |
| <b>Em 30 de junho de 2026</b>    | <b>80.406</b> | <b>18.537</b>                  | <b>22.619</b> | <b>121.562</b> |

- (i) Conforme mencionado abaixo no item (c), determinadas contingências são reembolsáveis pelos acionistas vendedores na aquisição de controladas. Em 2026, o valor correspondente a movimentação de contingências passivas reembolsáveis foi de R\$ 14.355, composto substancialmente por R\$10.600 referentes à HMDG e R\$3.424 à HSC.
- (ii) As baixas e reversões referem-se as reversões de provisões realizadas por alterações de prognóstico na estimativa de perda e por eventuais pagamentos de processos.

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (a) Trabalhistas, previdenciários, cíveis e fiscais

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos cíveis, trabalhistas e fiscais, que estão discutindo essas questões nas esferas administrativa e judicial, que, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração e amparada por seus assessores legais externos. O encargo de provisão é reconhecido no resultado em "Outras receitas (despesas) operacionais" e as atualizações monetárias no "Resultado financeiro". A natureza das obrigações pode ser sumarizada como segue:

**Ações cíveis:** as principais causas estão relacionadas a ações judiciais movidas por clientes questionando erros em procedimentos médicos realizados por médicos nas dependências da Companhia. Para eventuais processos da controladora existem depósitos judiciais vinculados no valor de R\$1.768 em 30 de junho de 2026.

**Ações trabalhistas:** As principais demandas movidas contra a Companhia envolvem pedidos de adicional de insalubridade, horas extras, adicional noturno, equiparação salarial e intervalos intrajornada. Para eventuais processos da controladora há depósitos judiciais vinculados no valor de R\$10.782 em 30 de junho de 2026.

**Ações fiscais:** a Companhia identificou riscos relativos a tratamentos tributários na esfera federal relativos ao PIS/COFINS, imposto de renda e contribuição social.

#### (b) Contingências possíveis

A Companhia e suas controladas tem ações de naturezas fiscal, trabalhistas e cível, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída.

A maior parcela dos processos trabalhistas e previdenciários referem-se a autuações da Receita Federal do Brasil que buscam o reconhecimento de vínculo empregatício de médicos que prestam serviços nas dependências dos hospitais da Companhia por meio de pessoas jurídicas. Sendo assim, a Receita Federal do Brasil emitiu notificações exigindo o recolhimento de encargos trabalhistas.

Com relação aos processos fiscais, a Companhia questiona na justiça a exclusão do ISSQN na base do PIS e da COFINS sobre a receita de serviços. Para estes processos, a Companhia realiza os pagamentos via depósito judicial, cujo saldo em 30 de junho de 2026, corresponde a R\$16.996.



## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os valores estimados para as causas possíveis são:

|                                | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                | 30/06/2026     | 31/12/2025     | 30/06/2026     | 31/12/2025     |
| Fiscais                        | 26.864         | 24.187         | 29.758         | 24.555         |
| Trabalhistas e previdenciárias | 210.401        | 181.509        | 249.323        | 209.443        |
| Cíveis                         | 57.854         | 50.492         | 83.731         | 66.021         |
|                                | <b>295.119</b> | <b>256.188</b> | <b>362.812</b> | <b>300.019</b> |

#### (c) Ativos de indenização

Conforme estipulado em contrato, os acionistas vendedores têm a obrigação de reembolsar a Companhia por eventuais pagamentos de contingências, materializadas ou não, oriundas do período de gestão dos acionistas vendedores. Para certos contratos, a Companhia possui garantidas de pagamentos, representadas por parcelas retidas da contraprestação a pagar. Os ativos indenizáveis foram reconhecidos na rubrica de "Outros ativos não circulantes" conforme valores apresentados abaixo:

|      | Consolidado   |               |
|------|---------------|---------------|
|      | 30/06/2026    | 31/12/2025    |
| HSG  | 16.220        | 16.142        |
| EMEC | 13.468        | 13.215        |
| HSC  | 14.063        | 10.639        |
| HMDG | 15.469        | 4.869         |
|      | <b>59.220</b> | <b>44.865</b> |

## 17. Patrimônio líquido

#### (a) Capital subscrito e integralizado

O capital social da Companhia, subscrito e integralizado, no montante de R\$ 1.355.182 está dividido em 333.548.825 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. A composição dos acionistas pode ser assim discriminada:

|                                                       | Quantidade de ações |                    |
|-------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
|                                                       | 30/06/2026          | 31/12/2025         |
| JSS Empreend. e Administração Ltda. - Controlador     | 219.287.242         | 219.287.242        |
| Pessoas físicas – Controlador                         | 54.400.279          | 54.445.879         |
| Outros acionistas – Mercado                           | 57.245.304          | 58.393.304         |
| Ações em tesouraria (i)                               | 2.616.000           | 1.422.400          |
|                                                       | <b>333.548.825</b>  | <b>333.548.825</b> |
| Capital integralizado                                 |                     | 1.355.182          |
| (-) Gastos com emissão de ações                       |                     | (54.163)           |
| Saldo em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 |                     | <b>1.301.019</b>   |

Notas Explicativas

Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Reserva de capital

Reserva de ágio

Em 01 de novembro de 2021, a Companhia constituiu uma reserva de ágio no montante de R\$370.382 decorrente da diferença do valor justo da ação emitida e o valor nominal quando da emissão de ações da Companhia decorrente da aquisição do controle acionário do Grupo Porto Dias. Adicionalmente, os cancelamentos de ações em tesouraria são reconhecidos nesta rubrica.

Reserva especial de ágio reflexo

No dia 31 de maio de 2023, foi realizada a cisão parcial da RMDS seguida pela incorporação do acervo líquido pela A3 Data mediante incorporação reversa, na qual a A3Data incorporou o próprio investimento da RMDS, o ágio e mais valia apurados na data da aquisição. O efeito líquido, da transação de cisão e incorporação acima descritos, contabilizado no patrimônio líquido da Companhia em reserva de ágio especial reflexo foi no valor de R\$26.210.

Pagamento baseado em ações

No dia 12 de maio 2021, o Conselho da Administração da Companhia, ratificou e aprovou a outorga de 5.334.935 opções de compra de ações no âmbito do Primeiro Programa de Opções de Compra de Ações da Companhia, aos beneficiários indicados pelo Conselho de Administração, bem a celebração dos contratos de outorga de ações entre a Companhia e os beneficiários selecionados.

O exercício total das opções poderá ser realizado em, no mínimo, 5 anos a contar da data de assinatura dos contratos e no máximo 7 anos, sendo a primeira tranche disponível no 3º ano. O valor justo das opções foi mensurado conforme modelo Binomial de Hull & White, utilizando-se das premissas contratuais e das estimativas aplicáveis e disponíveis no mercado.

| Tranche | Data da Outorga | Período de Vesting | Data de vencimento | Valor justo por ação |
|---------|-----------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| 1       | 08/04/2021      | 08/04/2024         | 08/04/2028         | R\$7,92              |
| 2       | 08/04/2021      | 08/04/2025         | 08/04/2028         | R\$8,55              |
| 3       | 08/04/2021      | 08/04/2026         | 08/04/2028         | R\$9,07              |

O preço do exercício das opções concedidas foi de R\$13,95 por ação, corrigidos pela variação da inflação, apurada pelo IPCA, calculado pro rata die, bem como será ajustado pelo montante de dividendos, juros sobre o capital próprio e outros proventos pagos pela Companhia, entre a data outorga e data do período. O primeiro *vesting* iniciou em 08 de abril de 2024 e até o momento nenhum beneficiário do programa exerceu o direito dos tranches disponíveis.

O reconhecimento das opções no balanço patrimonial e na demonstração de resultados da Companhia, seguiu as orientações do pronunciamento CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações e ocorreu até 08 de abril de 2026, último mês do período de vesting. Em 30 de junho de 2026, o montante reconhecido no resultado e na reserva de capital foi de R\$ 874 (R\$4.251 em dezembro de 2025).

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de abril de 2026 foi aprovado um novo plano de pagamento baseado em ações, que poderá ser outorgado sob a forma de ações de compra de emissão da Companhia ou sob forma de um direito ao recebimento futuro de ações de emissão da Companhia ("Ações Restritas"). Poderão ser outorgadas, somado às ações correspondentes às opções outorgadas no âmbito do primeiro Plano, aprovado em 10 de fevereiro de 2021, um número total de ações correspondentes a no máximo 3,0% do total de ações ordinárias da Companhia.

Adicionalmente, em 06 de maio de 2026, o Conselho de Administração aprovou os programas referentes a esse novo plano de pagamento baseado em ações, e autorizou a Administração a tomar todas providências necessárias.

#### (c) Ajuste de avaliação patrimonial

No ajuste de avaliação patrimonial são reconhecidas as seguintes transações: (i) ajuste de avaliação patrimonial reflexo oriundo de transações com acionistas não controladores; e, (ii) outros resultados abrangentes composto pelo resultado líquido do *hedge accounting* deduzido o IR e CSLL diferidos.

Em 30 de junho de 2026, o valor justo de *hedge accounting* registrou uma variação negativa de R\$2.761, perfazendo um saldo no Patrimônio Líquido de R\$17.287 (R\$14.526 em 31 de dezembro de 2025), líquido de impostos.

#### (d) Reservas de lucros

##### *Reserva legal*

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do período e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

##### *Reserva para reinvestimento*

A constituição da reserva para reinvestimento foi deliberada em Assembleia Geral Ordinária com a finalidade de destinar recursos para a expansão das atividades operacionais da Companhia.

#### (e) Dividendos

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia. É permitida também a distribuição de dividendos intercalares durante o exercício. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral.

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Não houve deliberação em assembleia para a distribuição de dividendos intercalares no segundo trimestre de 2026.

#### (f) Ações em tesouraria

Em decorrência do encerramento do prazo de vigência do Terceiro Programa de Recompra de Ações, o Conselho de Administração da Companhia aprovou, no dia 1º de junho de 2026, o Quarto Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia. No âmbito deste novo programa, poderão ser adquiridas até 9.307.045 (nove milhões, trezentas e sete mil e quarenta e cinco) ações ordinárias, que representam 2,79% (dois vírgula setenta e nove por cento) das ações totais emitidas pela Companhia e 16,11% (dezesseis vírgula onze por cento) das ações em circulação no mercado nesta data, mantendo em circulação, caso o programa seja totalizado, o mínimo de 15% (quinze por cento) de ações em circulação. As ações adquiridas devem respeitar os limites de manutenção em tesouraria de 10% (dez por cento) das ações em circulação no mercado, nos termos do Artigo 9º da Resolução CVM nº 77/22. Tal programa possui duração de até 18 meses. As ações adquiridas no âmbito do Programa de Recompra serão mantidas em tesouraria e, posteriormente, canceladas, alienadas, utilizadas para atendimento aos planos de remuneração baseados em ações da Companhia e/ou eventual aquisições em outras sociedades. Em 30 de junho de 2026, o valor médio das ações em tesouraria era de R\$4,73 (R\$4,43 em 31 de dezembro de 2025).

A seguir estão demonstradas as movimentações nas ações em tesouraria no período:

|                                  | Quantidade de<br>ações | Valor em<br>R\$ mil |
|----------------------------------|------------------------|---------------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>3.686.100</b>       | <b>16.302</b>       |
| Recompra de ações                | 2.043.400              | 7.480               |
| Cancelamento de ações            | (5.729.500)            | (23.782)            |
| Recompra de ações                | 3.321.500              | 13.978              |
| <b>Em 30 de junho de 2025</b>    | <b>3.321.500</b>       | <b>13.978</b>       |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>1.422.400</b>       | <b>6.303</b>        |
| Recompra de ações                | <b>1.193.600</b>       | <b>6.074</b>        |
| <b>Em 30 de junho de 2026</b>    | <b>2.616.000</b>       | <b>12.377</b>       |

Notas Explicativas

Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Receita de serviços prestados

|                         | Controladora           |                        |                        |                        | Consolidado            |                        |                        |                        |
|-------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                         | Trimestre              | Período                | Trimestre              | Período                | Trimestre              | Período                | Trimestre              | Período                |
|                         | findo em<br>30/06/2026 | findo em<br>30/06/2026 | findo em<br>30/06/2025 | findo em<br>30/06/2025 | findo em<br>30/06/2026 | findo em<br>30/06/2026 | findo em<br>30/06/2025 | findo em<br>30/06/2025 |
| Convênios               | 478.809                | 932.285                | 422.704                | 811.044                | 641.255                | 1.238.524              | 565.214                | 1.082.482              |
| Particulares            | 24.222                 | 47.473                 | 22.039                 | 45.169                 | 36.480                 | 73.455                 | 35.602                 | 69.467                 |
| Comissões               | 6.520                  | 12.823                 | 5.175                  | 10.430                 | 6.657                  | 13.084                 | 5.273                  | 10.621                 |
| Estacionamento          | 3.672                  | 7.005                  | 3.548                  | 6.580                  | 3.976                  | 7.595                  | 3.771                  | 6.955                  |
| Outras receitas         | 93                     | 125                    | -                      | -                      | 93                     | 125                    | 2                      | 692                    |
| Receita bruta           | 513.316                | 999.711                | 453.466                | 873.223                | 688.461                | 1.332.783              | 609.862                | 1.170.217              |
| Glosas (i)              | (22.405)               | (43.617)               | (19.777)               | (37.964)               | (30.052)               | (58.033)               | (26.519)               | (50.811)               |
| Total de glosas         | (22.405)               | (43.617)               | (19.777)               | (37.964)               | (30.052)               | (58.033)               | (26.519)               | (50.811)               |
| Faturamentos cancelados | (156)                  | (889)                  | (196)                  | (940)                  | (1.018)                | (2.331)                | (734)                  | (1.894)                |
| Outras deduções         | (285)                  | (879)                  | (296)                  | (784)                  | (308)                  | (924)                  | (447)                  | (955)                  |
| Deduções da receita     | (441)                  | (1.768)                | (492)                  | (1.724)                | (1.326)                | (3.255)                | (1.181)                | (2.849)                |
| ISSQN                   | (14.653)               | (27.040)               | (11.523)               | (23.972)               | (17.843)               | (33.251)               | (14.365)               | (29.612)               |
| PIS                     | (3.430)                | (6.674)                | (2.895)                | (5.529)                | (4.560)                | (8.843)                | (3.916)                | (7.448)                |
| COFINS                  | (15.832)               | (30.802)               | (13.364)               | (25.518)               | (21.047)               | (40.810)               | (18.074)               | (34.372)               |
| Impostos sobre receita  | (33.915)               | (64.516)               | (27.782)               | (55.019)               | (43.450)               | (82.904)               | (36.355)               | (71.432)               |
| Receita líquida         | 456.555                | 889.810                | 405.415                | 778.516                | 613.633                | 1.188.591              | 545.807                | 1.045.125              |

i) Os valores representam a estimativa de perdas de glosas sobre as receitas com convênios e glosas acatadas.

19. Custos e despesas por natureza

(i) Custo dos serviços prestados

|                           | Controladora           |                        |                        |                        | Consolidado            |                        |                        |                        |
|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                           | Trimestre              | Período                | Trimestre              | Período                | Trimestre              | Período                | Trimestre              | Período                |
|                           | findo em<br>30/06/2026 | findo em<br>30/06/2026 | findo em<br>30/06/2025 | findo em<br>30/06/2025 | findo em<br>30/06/2026 | findo em<br>30/06/2026 | findo em<br>30/06/2025 | findo em<br>30/06/2025 |
| Pessoal                   | (78.751)               | (154.517)              | (71.151)               | (139.493)              | (116.454)              | (230.335)              | (106.245)              | (210.434)              |
| Alimentação e refeição    | (4.615)                | (9.340)                | (4.826)                | (9.190)                | (7.334)                | (14.425)               | (7.534)                | (14.320)               |
| Serviços médicos          | (34.250)               | (62.157)               | (26.235)               | (51.026)               | (66.696)               | (127.315)              | (57.401)               | (112.475)              |
| Materiais e medicamentos  | (135.042)              | (257.744)              | (115.650)              | (218.740)              | (170.198)              | (325.881)              | (147.156)              | (276.912)              |
| Manutenção e conservação  | (18.209)               | (36.148)               | (16.504)               | (32.473)               | (24.766)               | (48.919)               | (22.945)               | (44.481)               |
| Depreciação e amortização | (16.097)               | (31.905)               | (16.803)               | (33.498)               | (21.378)               | (42.479)               | (21.984)               | (44.018)               |
| Outros custos             | (16.118)               | (30.417)               | (13.291)               | (25.462)               | (20.075)               | (38.584)               | (17.717)               | (33.872)               |
|                           | (303.082)              | (582.228)              | (264.460)              | (509.882)              | (426.901)              | (827.938)              | (380.982)              | (736.512)              |

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (ii) Despesas administrativas

|                           | Controladora    |                  |                 |                  | Consolidado     |                  |                 |                  |
|---------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|                           | Trimestre       | Período          | Trimestre       | Período          | Trimestre       | Período          | Trimestre       | Período          |
|                           | findo em        | findo em         | findo em        | findo em         | findo em        | findo em         | findo em        | findo em         |
|                           | 30/06/2026      | 30/06/2026       | 30/06/2025      | 30/06/2025       | 30/06/2026      | 30/06/2026       | 30/06/2025      | 30/06/2025       |
| Pessoal                   | (36.936)        | (72.843)         | (34.770)        | (70.530)         | (43.762)        | (86.861)         | (42.434)        | (85.856)         |
| Propaganda e publicidade  | (1.568)         | (2.228)          | (769)           | (1.216)          | (1.849)         | (2.748)          | (877)           | (1.467)          |
| Depreciação e amortização | (6.746)         | (13.262)         | (4.477)         | (8.926)          | (7.958)         | (15.733)         | (5.214)         | (10.446)         |
| Serviços de terceiros     | (12.914)        | (25.394)         | (11.898)        | (22.917)         | (16.356)        | (31.501)         | (14.947)        | (28.916)         |
| Outras despesas           | (4.271)         | (8.191)          | (3.996)         | (7.109)          | (5.473)         | (10.288)         | (4.784)         | (8.805)          |
|                           | <b>(62.437)</b> | <b>(121.918)</b> | <b>(55.910)</b> | <b>(110.698)</b> | <b>(75.398)</b> | <b>(147.131)</b> | <b>(68.256)</b> | <b>(135.490)</b> |

## 20. Outras receitas (despesas) operacionais

|                                                                | Controladora   |                |                 |                 | Consolidado    |                |                |                 |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
|                                                                | Trimestre      | Período        | Trimestre       | Período         | Trimestre      | Período        | Trimestre      | Período         |
|                                                                | findo em       | findo em       | findo em        | findo em        | findo em       | findo em       | findo em       | findo em        |
|                                                                | 30/06/2026     | 30/06/2026     | 30/06/2025      | 30/06/2025      | 30/06/2026     | 30/06/2026     | 30/06/2025     | 30/06/2025      |
| Reversão (provisão) para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis | 517            | 81             | (473)           | (1.684)         | 713            | (225)          | 147            | (1.113)         |
| Provisão para crédito de liquidação duvidosa                   | (4.928)        | (10.128)       | (143)           | (5.038)         | (6.337)        | (12.913)       | (3.818)        | (9.559)         |
| Receita de aluguéis                                            | 1.367          | 1.847          | 596             | 975             | 1.665          | 2.368          | 1.276          | 1.846           |
| Outras receitas (despesas) operacionais                        | (174)          | (40)           | (10.575)        | (10.105)        | 1.627          | 1.631          | (6.147)        | (5.728)         |
| <b>Outras receitas (despesas) operacionais</b>                 | <b>(3.218)</b> | <b>(8.240)</b> | <b>(10.595)</b> | <b>(15.852)</b> | <b>(2.332)</b> | <b>(9.139)</b> | <b>(8.542)</b> | <b>(14.554)</b> |

## 21. Resultado financeiro

Resultado financeiro por natureza de transação financeira:

|                                                    | Controladora  |               |               |               | Consolidado   |               |               |               |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                    | Trimestre     | Período       | Trimestre     | Período       | Trimestre     | Período       | Trimestre     | Período       |
|                                                    | findo em      | findo em      | findo em      | findo em      | findo em      | findo em      | findo em      | findo em      |
|                                                    | 30/06/2026    | 30/06/2026    | 30/06/2025    | 30/06/2025    | 30/06/2026    | 30/06/2026    | 30/06/2025    | 30/06/2025    |
| <b>Receitas financeiras</b>                        |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Rendimentos de aplicações financeiras              | 18.377        | 36.249        | 21.059        | 39.627        | 18.495        | 36.669        | 21.340        | 39.982        |
| Descontos financeiros                              | 2.030         | 3.703         | 1.086         | 2.009         | 2.334         | 4.352         | 1.242         | 2.380         |
| Ganho com derivativos - swap                       | 1.227         | 1.227         | 1.412         | 2.250         | 1.227         | 1.227         | 1.412         | 2.250         |
| Reversão de atualização monetária de contingências | 134           | 160           | 4             | 4             | 194           | 230           | 1             | 424           |
| Contas a receber de obras                          | 2.939         | 5.957         | 3.236         | 6.570         | 2.939         | 5.957         | 3.236         | 6.570         |
| Outras receitas financeiras                        | 2.657         | 5.124         | 2.582         | 4.733         | 3.204         | 5.746         | 2.678         | 4.846         |
|                                                    | <b>27.364</b> | <b>52.420</b> | <b>29.379</b> | <b>55.193</b> | <b>28.393</b> | <b>54.181</b> | <b>29.909</b> | <b>56.452</b> |

## Notas Explicativas

## Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                        | Controladora                        |                                   |                                     |                                   | Consolidado                         |                                   |                                     |                                   |
|----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
|                                        | Trimestre<br>findo em<br>30/06/2026 | Período<br>findo em<br>30/06/2026 | Trimestre<br>findo em<br>30/06/2025 | Período<br>findo em<br>30/06/2025 | Trimestre<br>findo em<br>30/06/2026 | Período<br>findo em<br>30/06/2026 | Trimestre<br>findo em<br>30/06/2025 | Período<br>findo em<br>30/06/2025 |
| <b>Despesas financeiras</b>            |                                     |                                   |                                     |                                   |                                     |                                   |                                     |                                   |
| Juros provisionados (i)                | (45.240)                            | (86.453)                          | (45.435)                            | (84.207)                          | (47.490)                            | (91.302)                          | (50.281)                            | (93.831)                          |
| Juros contrato de arrendamento         | (19.824)                            | (39.429)                          | (18.795)                            | (37.310)                          | (20.091)                            | (39.985)                          | (18.877)                            | (37.533)                          |
| Variação monetária passiva             | (216)                               | (470)                             | (276)                               | (457)                             | (216)                               | (470)                             | (276)                               | (457)                             |
| Atualização monetária de contingências | (889)                               | (2.208)                           | (2.792)                             | (3.284)                           | (1.559)                             | (2.934)                           | (3.678)                             | (4.676)                           |
| Perda com derivativos – swap           | (83)                                | (3.193)                           | (1.677)                             | (2.581)                           | (83)                                | (3.193)                           | (1.677)                             | (2.581)                           |
| Descontos concedidos                   | (593)                               | (1.077)                           | (420)                               | (667)                             | (667)                               | (1.440)                           | (601)                               | (1.113)                           |
| Custo de transação                     | (111)                               | (206)                             | (215)                               | (428)                             | (111)                               | (206)                             | (215)                               | (428)                             |
| Outras despesas financeiras            | (611)                               | (1.181)                           | (527)                               | (1.043)                           | (797)                               | (1.653)                           | (723)                               | (1.392)                           |
|                                        | <b>(67.567)</b>                     | <b>(134.217)</b>                  | <b>(70.137)</b>                     | <b>(129.977)</b>                  | <b>(71.014)</b>                     | <b>(141.183)</b>                  | <b>(76.328)</b>                     | <b>(142.011)</b>                  |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>    | <b>(40.203)</b>                     | <b>(81.797)</b>                   | <b>(40.758)</b>                     | <b>(74.784)</b>                   | <b>(42.621)</b>                     | <b>(87.002)</b>                   | <b>(46.419)</b>                     | <b>(85.559)</b>                   |

i) Refere-se a valores de juros com empréstimos, financiamentos, debêntures, parcelamentos de impostos e contas a pagar por aquisição de empresas.

## 22. Imposto de renda e contribuição social

## (a) Apuração de imposto de renda e contribuição social

Segue a reconciliação da apuração do imposto de renda e contribuição social para os períodos findos:

|                                                          | Controladora                        |                                   |                                     |                                   | Consolidado                         |                                   |                                     |                                   |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                          | Trimestre<br>findo em<br>30/06/2026 | Período<br>findo em<br>30/06/2026 | Trimestre<br>findo em<br>30/06/2025 | Período<br>findo em<br>30/06/2025 | Trimestre<br>findo em<br>30/06/2026 | Período<br>findo em<br>30/06/2026 | Trimestre<br>findo em<br>30/06/2025 | Período<br>findo em<br>30/06/2025 |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | 60.883                              | 110.293                           | 36.902                              | 66.869                            | 66.637                              | 117.731                           | 41.577                              | 71.751                            |
| Alíquota de IR e CSLL                                    | 34%                                 | 34%                               | 34%                                 | 34%                               | 34%                                 | 34%                               | 34%                                 | 34%                               |
| Imposto calculado com base na alíquota dos impostos      | (20.701)                            | (37.500)                          | (12.546)                            | (22.735)                          | (22.657)                            | (40.029)                          | (14.136)                            | (24.395)                          |
| Diferenças permanentes                                   |                                     |                                   |                                     |                                   |                                     |                                   |                                     |                                   |
| Resultado de equivalência patrimonial                    | 4.510                               | 4.986                             | 1.018                               | (147)                             | 89                                  | 121                               | (10)                                | (428)                             |
| Incentivos fiscais (patrocínios e doações)               | (40)                                | (147)                             | (76)                                | (116)                             | (40)                                | (147)                             | (57)                                | (116)                             |
| Ativo de prejuízo fiscal não constituído                 | -                                   | -                                 | -                                   | -                                 | (1.000)                             | (1.300)                           | (387)                               | (1.274)                           |
| Incentivos fiscais                                       | (714)                               | (473)                             | 832                                 | 832                               | (722)                               | (443)                             | 832                                 | 832                               |
| Perdas e multas não dedutíveis                           | (104)                               | (194)                             | (326)                               | (326)                             | (159)                               | (258)                             | (418)                               | (418)                             |
| Outras diferenças permanentes                            | 159                                 | (153)                             | 35                                  | 1.250                             | 1.943                               | 300                               | (706)                               | 773                               |
| Conciliação do regime de lucro presumido                 | 252                                 | 638                               | 396                                 | 539                               | 896                                 | 1.578                             | 396                                 | 539                               |
| <b>Provisão do imp. de renda e contr. social</b>         | <b>(16.638)</b>                     | <b>(32.843)</b>                   | <b>(10.667)</b>                     | <b>(20.703)</b>                   | <b>(21.650)</b>                     | <b>(40.178)</b>                   | <b>(14.486)</b>                     | <b>(24.487)</b>                   |
| IR e CSLL - corrente                                     | (16.733)                            | (29.433)                          | (10.303)                            | (14.086)                          | (22.184)                            | (39.114)                          | (15.252)                            | (21.564)                          |
| IR e CSLL – diferido                                     | 95                                  | (3.410)                           | (364)                               | (6.617)                           | 534                                 | (1.064)                           | 766                                 | (2.923)                           |
|                                                          | <b>(16.638)</b>                     | <b>(32.843)</b>                   | <b>(10.667)</b>                     | <b>(20.703)</b>                   | <b>(21.650)</b>                     | <b>(40.178)</b>                   | <b>(14.486)</b>                     | <b>(24.487)</b>                   |



## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (b) Composição de saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos

Os impostos diferidos estão representados por despesas e receitas temporárias e são apresentados líquidos no balanço patrimonial quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido.

|                                                   | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                   | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Provisão para contingências                       | 14.371       | 10.766     | 18.368      | 15.718     |
| Provisão para glosas                              | 60.979       | 59.278     | 75.000      | 73.741     |
| Provisão para devedores duvidosos                 | 39.578       | 36.134     | 47.445      | 44.732     |
| Arrendamento mercantil                            | 42.293       | 38.274     | 42.530      | 38.587     |
| Instrumentos financeiros derivativos              | 4.235        | 7.004      | 4.235       | 7.004      |
| Prejuízo fiscal e base negativa                   | 2.942        | 14.550     | 28.095      | 33.674     |
| Pagamento baseado em ações                        | 15.442       | 15.145     | 15.442      | 15.145     |
| Outros                                            | 3.218        | 3.895      | 4.074       | 5.665      |
| Mais valia de ativos e reavaliação de imobilizado | -            | -          | (114.226)   | (74.362)   |
| Ativo (passivo), líquido                          | 183.058      | 185.046    | 120.963     | 159.904    |
| IR e CSLL ativo                                   | 183.058      | 185.046    | 235.189     | 234.266    |
| IR e CSLL passivo                                 | -            | -          | (114.226)   | (74.362)   |

De acordo com a legislação tributária vigente, as diferenças temporárias dedutíveis e os prejuízos fiscais acumulados não prescrevem. Ativos fiscais diferidos foram reconhecidos com relação a esses itens, pois é provável que os lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que o Grupo possa utilizar os benefícios destes. A utilização dos saldos de prejuízo fiscal e base negativa são limitados a 30% do lucro fiscal do período em que este será utilizado. Conforme as estimativas do Grupo, os lucros tributáveis futuros permitem a realização do ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal no prazo de 4 anos, no valor de R\$27.224 existente em 30 de junho de 2026.

Para a controlada RMDS não foi reconhecido um ativo fiscal diferido em relação ao prejuízo fiscal gerado, uma vez que não há expectativa de lucros tributáveis futuros, e também, por não haver ainda outras oportunidades de planejamento fiscal ou outras evidências que pudessem indicar sua recuperabilidade no futuro próximo. O valor do prejuízo fiscal da RMDS gerado no período de 2026 foi de R\$2.710, representando R\$12.226 de ativo diferido acumulado não registrado.

## 23. Lucro por ação

### Básico e diluído

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício, excluindo, quando aplicável, as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias



Notas Explicativas

Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

potenciais com efeitos diluidores. Os instrumentos potenciais com efeitos diluidores foram considerados no cálculo do lucro diluído, conforme descrito abaixo, ponderando-se, para as opções de ações, se o preço médio de mercado das ações ordinárias no período excedem o preço de exercício das opções.

| Lucro básico                                                       | Controladora                        |                                   |                                     |                                   |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                    | Trimestre<br>findo em<br>30/06/2026 | Período<br>findo em<br>30/06/2026 | Trimestre<br>findo em<br>30/06/2025 | Período<br>findo em<br>30/06/2025 |
| Lucro atribuível aos acionistas da Companhia                       | 44.245                              | 77.450                            | 26.235                              | 46.166                            |
| Qtde. média ponderada de ações ordinárias em circulação (milhares) | 331.463                             | 331.463                           | 337.418                             | 337.418                           |
| Lucro básico por ação - R\$ por ação                               | 0,13                                | 0,23                              | 0,08                                | 0,14                              |

Em 30 de junho de 2026 e de 2025, a Companhia não possui efeitos diluidores, consequentemente, o lucro por ação diluído se equipara ao valor básico por ação.

24. Saldos e transações com partes relacionadas

Os saldos e transações com partes relacionadas estão descritos abaixo.

Controladora

|                                      | Parte relacionada               | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
|--------------------------------------|---------------------------------|------------|------------|
|                                      |                                 |            |            |
| <b>Ativo</b>                         |                                 |            |            |
| Contas a receber de obra             | JSS Empr. e Admin. Ltda         | 286.831    | 302.363    |
| Venda de Imobilizado (i)             | HMDG                            | -          | 93         |
| Venda de imobilizado (i)             | EMEC                            | 36         | 1.016      |
| Venda de imobilizado (i)             | HSG                             | -          | 2.655      |
| Venda de imobilizado (i)             | HSC                             | -          | 18         |
|                                      |                                 |            |            |
| <b>Passivo</b>                       |                                 |            |            |
| Arrendamentos a pagar                | JSS Empr. e Admin. Ltda         | 793.969    | 760.558    |
| Contas a pagar                       | A3 DATA Consultoria S.A.        | 741        | -          |
| Contas a pagar                       | A3 Data Inteligência artificial | 49         | 72         |
|                                      |                                 |            |            |
|                                      |                                 | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
| <b>Receitas, (despesas e custos)</b> |                                 |            |            |
| Contas a receber de obras            | JSS Empr. e Admin. Ltda.        | 5.956      | 6.570      |
| Arrendamentos                        | JSS Empr. e Admin. Ltda.        | (39.429)   | (37.310)   |
| Outros (ii)                          | Acionistas                      | (768)      | (717)      |

(i) Os valores estão apresentados na rubrica de "outros ativos circulantes".  
(ii) O valor corresponde a remuneração paga pela gestão da holding controladora.

Notas Explicativas

Hospital Mater Dei S.A.



Rede de Saúde

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

|                                      | Parte relacionada               | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
|--------------------------------------|---------------------------------|------------|------------|
| <b>Ativo</b>                         |                                 |            |            |
| Contas a receber de obra             | JSS Empr. e Admin. Ltda         | 286.831    | 302.363    |
| <b>Passivo</b>                       |                                 |            |            |
| Arrendamentos a pagar                | JSS Empr. e Admin. Ltda         | 793.969    | 760.558    |
| Contas a pagar                       | A3 DATA Consultoria S.A.        | 741        | -          |
| Contas a pagar                       | A3 Data Inteligência artificial | 49         | 72         |
|                                      |                                 | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
| <b>Receitas, (despesas e custos)</b> |                                 |            |            |
| Contas a receber de obras            | JSS Empr. e Admin. Ltda.        | 5.956      | 6.570      |
| Arrendamentos                        | JSS Empr. e Admin. Ltda.        | (39.985)   | (37.310)   |
| Outros                               | Acionistas                      | (768)      | (717)      |

As transações com partes relacionadas estão de acordo com a política de partes relacionadas da Companhia.

(a) Remuneração do pessoal-chave da administração

A administração compreende os Conselheiros de Administração e os Diretores Estatutários. A remuneração paga ao pessoal-chave da administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

|                                             | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                             | 30/06/2026   | 30/06/2025 | 30/06/2026  | 30/06/2025 |
| Salários e outros benefícios de curto prazo | 20.154       | 18.863     | 20.649      | 19.470     |
|                                             | 20.154       | 18.863     | 20.649      | 19.470     |

25. Eventos subsequentes

(a) Liquidação Antecipada Facultativa de Debêntures

Em 20 de julho de 2026, a Companhia exerceu o seu direito de resgate antecipado facultativo parcial referente à Terceira Emissão de Debêntures Simples, emitidas originalmente em julho de 2025.

O desembolso total para a liquidação foi de R\$215.008, realizado integralmente com recursos próprios da Companhia. Este montante compreende valores referentes à amortização do principal, juros remuneratórios incorridos até a data do pagamento e custos transacionais, como taxas de liquidação e publicações legais. Conforme as condições pactuadas na escritura de emissão, o resgate antecipado exercido neste prazo isentou a Companhia do pagamento de quaisquer prêmios ou multas.

(b) Encerramento e Liquidação de Sociedade Investida

Em julho de 2026, foi aprovado, pelos sócios, o Distrato Social da investida CENTRU - Centro de Tratamento Urológico Ltda., sociedade na qual o Hospital Santa Genoveva Ltda. detinha participação.

## Notas Explicativas

### Hospital Mater Dei S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A conclusão da liquidação resultou na distribuição dos haveres remanescentes aos respectivos sócios, formalizando a extinção definitiva da sociedade e a consequente outorga mútua de plena quitação entre as partes.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos  
Acionistas, Conselheiros(as) e Diretores(as) do  
Hospital Mater Dei S.A.  
Belo Horizonte - MG

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Hospital Mater Dei S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### Outras informações que acompanham as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não abrangem o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito

Belo Horizonte, 12 de agosto de 2026.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.

CRC SP-015199/O

Rogério Xavier Magalhães  
Contador CRC-MG-080613/O

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

### **Parecer do Conselho Fiscal**

Os membros do Conselho Fiscal da Companhia Mater Dei, no desempenho de suas funções legais e estatutárias, analisaram as Informações Contábeis Intermediárias relativas ao período findo em 30 de junho de 2026 e os respectivos documentos complementares, aliado aos esclarecimentos prestados pelos representantes da Administração da Companhia e do Auditor Independente, e manifestaram-se favoráveis, por unanimidade e sem ressalvas, em encaminhar à aprovação do Conselho de Administração declarando não conhecer quaisquer eventos que possam afetar substancialmente as Informações Contábeis Intermediárias referentes ao 2º trimestre do corrente ano, que foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a legislação vigente.

Belo Horizonte, 12 de agosto de 2026.

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes o artigo 27, parágrafo 1.º, inciso V, da Instrução CVM n.º 80/22, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2026.

Belo Horizonte, 12 de agosto de 2026.

Diretor Presidente - José Henrique Dias Salvador

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores - Rafael Cardoso Cordeiro

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em observância às disposições constantes o artigo 27, parágrafo 1.º, inciso V, da Instrução CVM n.º 80/22, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, Ernst&Young auditores independentes, acerca das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referente ao período findo em 30 de junho de 2026.

Belo Horizonte, 12 de maio de 2026.

Diretor Presidente - José Henrique Dias Salvador

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores - Rafael Cardoso Cordeiro