

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	57
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	103
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	104
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	105
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	106
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	110.186.077
Preferenciais	0
Total	110.186.077
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	4.667.781	4.084.636
1.01	Ativo Circulante	2.018.597	1.605.933
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.093	8.006
1.01.02	Aplicações Financeiras	542.923	178.204
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	542.923	178.204
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras avaliadas a valor justo	542.923	178.204
1.01.03	Contas a Receber	646.428	722.725
1.01.03.01	Clientes	646.428	722.725
1.01.04	Estoques	545.047	478.256
1.01.06	Tributos a Recuperar	189.119	165.562
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	189.119	165.562
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	17.863	12.122
1.01.06.01.02	Impostos a recuperar	171.256	153.440
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	89.987	53.180
1.01.08.03	Outros	89.987	53.180
1.02	Ativo Não Circulante	2.649.184	2.478.703
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	252.189	326.325
1.02.01.04	Contas a Receber	474	327
1.02.01.04.01	Clientes	474	327
1.02.01.07	Tributos Diferidos	143.295	171.761
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	89.804	83.669
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	53.491	88.092
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	73.350	117.841
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	19.695	20.242
1.02.01.09.05	Partes Relacionadas - Mutuo	53.655	97.599
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	35.070	36.396
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	26.646	25.282
1.02.01.10.04	Outros créditos	8.424	11.114
1.02.02	Investimentos	1.034.293	927.670
1.02.02.01	Participações Societárias	1.031.433	924.810
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.031.433	924.810
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.860	2.860
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	2.860	2.860
1.02.03	Imobilizado	422.666	331.482
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	422.666	331.482
1.02.04	Intangível	940.036	893.226
1.02.04.01	Intangíveis	940.036	893.226
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	263.227	263.207
1.02.04.01.04	Direito de Uso de Sistemas	157.436	150.621
1.02.04.01.06	Ágio	507.827	467.659
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	11.546	11.739

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	4.667.781	4.084.636
2.01	Passivo Circulante	1.011.742	1.145.524
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	63.421	132.497
2.01.01.01	Obrigações Sociais	9.229	11.867
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	54.192	120.630
2.01.02	Fornecedores	517.840	649.454
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	493.972	627.007
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	23.868	22.447
2.01.03	Obrigações Fiscais	17.925	17.527
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.156	11.727
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.406	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	11.750	11.727
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	700	5.654
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	69	146
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	304.681	156.756
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	304.681	156.756
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.100	236
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	302.581	156.520
2.01.05	Outras Obrigações	107.875	189.290
2.01.05.02	Outros	107.875	189.290
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	72.169
2.01.05.02.04	Outras	42.377	81.054
2.01.05.02.05	Arrendamento	39.315	34.294
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	26.183	1.773
2.02	Passivo Não Circulante	939.378	285.320
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	396.986	9.500
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	396.986	9.500
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	7.131	9.500
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	389.855	0
2.02.02	Outras Obrigações	411.788	166.346
2.02.02.02	Outros	411.788	166.346
2.02.02.02.04	Arrendamento	186.662	114.838
2.02.02.02.05	Passivo com Partes Relacionadas Mutuo	225.126	51.508
2.02.04	Provisões	130.604	109.474
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.310	11.726
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.950	8.353
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.685	1.698
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	1.675	1.675
2.02.04.02	Outras Provisões	119.294	97.748
2.02.04.02.04	Provisões para Passivos a Descoberto	116.574	95.284
2.02.04.02.05	Outros Valores a Pagar	2.720	2.464
2.03	Patrimônio Líquido	2.716.661	2.653.792
2.03.01	Capital Social Realizado	1.671.716	1.671.716
2.03.02	Reservas de Capital	174.295	176.094
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-6.237	-46
2.03.02.07	Reserva de Capital	180.532	176.140

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.04	Reservas de Lucros	814.396	814.396
2.03.04.01	Reserva Legal	78.746	78.746
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	174.861	174.861
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	560.789	560.789
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	63.141	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-6.887	-8.414

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	810.430	608.046
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-434.524	-339.261
3.03	Resultado Bruto	375.906	268.785
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-291.922	-142.283
3.04.01	Despesas com Vendas	-208.608	-147.962
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-68.406	-65.137
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.753	44.582
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.704	-3.485
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-14.957	29.719
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	83.984	126.502
3.06	Resultado Financeiro	-21.037	-8.843
3.06.01	Receitas Financeiras	-13.828	-21.751
3.06.01.01	Receita Financeira	10.790	12.214
3.06.01.02	Variações Cambiais Ativas	-24.618	-33.965
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.209	12.908
3.06.02.01	Despesa Financeira	-26.249	-11.225
3.06.02.02	Variações Cambiais Passivas	19.040	24.133
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	62.947	117.659
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	194	-19.606
3.08.01	Corrente	-5.941	-12.054
3.08.02	Diferido	6.135	-7.552
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	63.141	98.053
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	63.141	98.053
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,5735	0,9179
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,5586	0,9008

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	63.141	98.053
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.527	8.116
4.02.01	Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações	1.527	8.116
4.03	Resultado Abrangente do Período	64.668	106.169

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-127.087	-159.371
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	124.762	82.523
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	63.141	98.053
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	28.736	18.553
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	209	0
6.01.01.05	Resultado Equivalencia Patrimonial	14.958	-29.719
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	-416	-199
6.01.01.07	Encargos Financeiros e Variação Cambial Sobre Financiamentos	-13.743	-22.233
6.01.01.08	Rendimento de Aplicação Financeira	-4.845	-8.852
6.01.01.09	Provisão para Devedores Duvidosos	-343	1.250
6.01.01.10	Complemento de Provisão para Perdas no Estoque	-1.963	4.734
6.01.01.11	Plano de Opções de Ações	4.390	3.436
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	6.106	1.365
6.01.01.13	Imposto de Renda e Contribuição Social	-194	19.606
6.01.01.14	Outros	28.726	38.503
6.01.01.15	Créditos Extemporâneos	0	-41.974
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-251.849	-241.894
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	77.059	-2.273
6.01.02.02	Estoques	-64.828	-85.886
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-33.633	-40.500
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	12.013	-18.677
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-1.364	-290
6.01.02.07	Fornecedores	-131.957	-50.563
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-71.512	-28.378
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	1.282	-9.406
6.01.02.10	Outras Obrigações	-38.559	408
6.01.02.11	Pagamento Juros sobre Empréstimos	-350	-6.329
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-538.784	-403.281
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-39.716	-36.639
6.02.03	Aplicações Financeiras	-1.426.749	-1.088.825
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	1.065.906	725.289
6.02.05	Integralização de Capital em Controladas	-138.225	-4.769
6.02.07	Partes Relacionadas	0	-56
6.02.08	Caixa Proveniente de Empresa Incorporada	0	1.719
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	662.958	573.371
6.03.01	Captação de Empréstimo	550.000	0
6.03.02	Pagamentos de Empréstimo e Financiamentos	-496	-196.115
6.03.03	Recursos provenientes do exercício de opções de ações	0	389
6.03.04	Partes relacionadas - Mutuo	217.441	39.771
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	-82.107	-33.785
6.03.06	Distribuição de Lucros	0	-26.215
6.03.07	Recursos Provenientes de emissão de ações	0	833.794
6.03.08	Gastos na emissão de ações	0	-36.776
6.03.10	Contraprestação de Arrendamento	-15.689	-7.692
6.03.11	Recompra de ações	-6.191	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.913	10.719
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	8.006	2.448
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.093	13.167

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.799	0	0	0	-1.799
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.392	0	0	0	4.392
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-6.191	0	0	0	-6.191
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	63.141	1.527	64.668
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	63.141	0	63.141
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.527	1.527
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.527	1.527
5.07	Saldos Finais	1.671.716	174.295	814.396	63.141	-6.887	2.716.661

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580
5.04	Transações de Capital com os Sócios	834.183	-33.340	0	0	0	800.843
5.04.01	Aumentos de Capital	833.794	0	0	0	0	833.794
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-36.776	0	0	0	-36.776
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	2.958	3.436	0	0	0	6.394
5.04.08	Adiantamento para futuro aumento de Capital	-2.569	0	0	0	0	-2.569
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	98.053	8.116	106.169
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	98.053	0	98.053
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.116	8.116
5.05.02.06	Diferenças Cambiais s/conversão de operações estrangeiras	0	0	0	0	8.116	8.116
5.07	Saldos Finais	1.645.467	163.585	541.478	148.053	-991	2.497.592

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
7.01	Receitas	925.135	699.249
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	924.792	700.499
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	343	-1.250
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-724.864	-532.929
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-551.777	-430.808
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-168.490	-100.059
7.02.04	Outros	-4.597	-2.062
7.03	Valor Adicionado Bruto	200.271	166.320
7.04	Retenções	-28.736	-18.553
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-28.736	-18.553
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	171.535	147.767
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	190	83.213
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-14.957	29.719
7.06.02	Receitas Financeiras	10.582	8.864
7.06.03	Outros	4.565	44.630
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	171.725	230.980
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	171.725	230.980
7.08.01	Pessoal	89.642	72.748
7.08.01.01	Remuneração Direta	69.083	51.758
7.08.01.02	Benefícios	7.862	3.810
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.391	4.630
7.08.01.04	Outros	6.306	12.550
7.08.01.04.01	Participação dos Empregados no Lucro	0	-110
7.08.01.04.02	Outos	1.790	9.128
7.08.01.04.03	Outorga de Opções de Ações e Ações Restritas	4.516	3.532
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-19.332	34.799
7.08.02.01	Federais	6.761	50.470
7.08.02.02	Estaduais	-27.976	-17.107
7.08.02.03	Municipais	1.883	1.436
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	38.274	25.380
7.08.03.01	Juros	11.010	4.606
7.08.03.02	Aluguéis	6.655	7.673
7.08.03.03	Outras	20.609	13.101
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	20.609	13.101
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	63.141	98.053
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	63.141	98.053

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	5.131.922	4.659.264
1.01	Ativo Circulante	2.691.016	2.383.445
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	83.603	28.826
1.01.02	Aplicações Financeiras	699.465	447.608
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	699.465	447.608
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	699.465	447.608
1.01.03	Contas a Receber	743.011	867.582
1.01.03.01	Clientes	743.011	867.582
1.01.04	Estoques	842.526	772.060
1.01.06	Tributos a Recuperar	222.504	201.212
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	222.504	201.212
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	19.291	13.678
1.01.06.01.02	Impostos a recuperar	203.213	187.534
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	99.907	66.157
1.01.08.03	Outros	99.907	66.157
1.01.08.03.01	Outros Créditos	99.907	66.157
1.02	Ativo Não Circulante	2.440.906	2.275.819
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	297.353	317.663
1.02.01.04	Contas a Receber	478	330
1.02.01.04.01	Clientes	478	330
1.02.01.07	Tributos Diferidos	126.599	119.270
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	126.599	119.270
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	170.276	198.063
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	93.210	81.108
1.02.01.10.04	Outros Créditos	11.065	14.405
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	66.001	102.550
1.02.02	Investimentos	3.761	3.162
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	3.761	3.162
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	3.761	3.162
1.02.03	Imobilizado	769.765	691.582
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	769.765	691.582
1.02.04	Intangível	1.370.027	1.263.412
1.02.04.01	Intangíveis	1.370.027	1.263.412
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	360.601	354.465
1.02.04.01.04	Direito de uso de Sistemas	163.680	156.570
1.02.04.01.06	Ágio	831.417	737.656
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	13.267	13.659
1.02.04.01.08	Outros	1.062	1.062

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	5.131.922	4.659.264
2.01	Passivo Circulante	1.589.572	1.635.360
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	89.335	162.115
2.01.01.01	Obrigações Sociais	13.397	16.679
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	75.938	145.436
2.01.02	Fornecedores	571.535	671.662
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	547.570	648.322
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	23.965	23.340
2.01.03	Obrigações Fiscais	33.384	57.070
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	14.369	28.953
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	8.538	14.300
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	5.831	14.653
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	18.807	27.672
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	208	445
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	663.004	392.254
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	663.004	392.254
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	104.798	642
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	558.206	391.612
2.01.05	Outras Obrigações	232.314	352.259
2.01.05.02	Outros	232.314	352.259
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	72.169
2.01.05.02.04	Outras	79.752	113.051
2.01.05.02.05	Arrendamento	93.790	89.648
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar na aquisição de controladas	32.589	75.618
2.01.05.02.07	Instrumentos Derivativos	26.183	1.773
2.02	Passivo Não Circulante	800.389	369.311
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	397.089	9.619
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	397.089	9.619
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	7.234	9.619
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	389.855	0
2.02.02	Outras Obrigações	384.546	338.495
2.02.02.02	Outros	384.546	338.495
2.02.02.02.01	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	41.904	51.141
2.02.02.02.03	Arrendamento	339.922	284.889
2.02.02.02.04	Outros valores a pagar	2.720	2.465
2.02.03	Tributos Diferidos	1.651	3.421
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.651	3.421
2.02.04	Provisões	17.103	17.776
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17.103	17.776
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	12.992	13.655
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.067	2.077
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	2.044	2.044
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.741.961	2.654.593
2.03.01	Capital Social Realizado	1.671.716	1.671.716
2.03.02	Reservas de Capital	174.295	176.094
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-6.237	-46

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.02.07	Reservas de capital	180.532	176.140
2.03.04	Reservas de Lucros	814.396	814.396
2.03.04.01	Reserva Legal	78.746	78.746
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	174.861	174.861
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	560.789	560.789
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	63.141	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-6.887	-8.414
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	25.300	801

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.025.291	839.576
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-488.467	-390.836
3.03	Resultado Bruto	536.824	448.740
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-432.000	-287.588
3.04.01	Despesas com Vendas	-347.500	-289.081
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-82.774	-73.816
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	8.745	78.870
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-10.471	-3.561
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	104.824	161.152
3.06	Resultado Financeiro	-39.591	-20.407
3.06.01	Receitas Financeiras	-7.298	-13.751
3.06.01.01	Receita Financeiras	14.792	14.016
3.06.01.02	Variações Cambiais Ativas	-22.090	-27.767
3.06.02	Despesas Financeiras	-32.293	-6.656
3.06.02.01	Despesa Financeira	-50.586	-21.060
3.06.02.02	Variação Cambiais Passivas	18.293	14.404
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	65.233	140.745
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.848	-43.460
3.08.01	Corrente	-10.947	-39.603
3.08.02	Diferido	9.099	-3.857
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	63.385	97.285
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	63.385	97.285
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	63.141	98.053
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	244	-768
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,5735	0,9179
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,5586	0,9008

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	63.385	97.285
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.527	8.116
4.02.01	Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações	1.527	8.116
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	64.912	105.401
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	64.668	106.169
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	244	-768

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-76.640	-4.515
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	126.025	111.984
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	63.385	97.285
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	49.396	33.433
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	-146	45
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	-673	159
6.01.01.07	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Financiamentos	-16.340	-39.504
6.01.01.08	Rendimento de Aplicação Financeira	-11.725	-10.672
6.01.01.09	Provisão para Devedores Duvidosos	-1.140	2.179
6.01.01.10	Complemento de Provisão para Perdas no Estoque	1.765	2.782
6.01.01.11	Plano de Opções de Ações	4.390	3.436
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	9.706	2.603
6.01.01.13	Imposto de Renda e Contribuição Social	1.848	43.460
6.01.01.14	Créditos Extemporâneos	-3.166	-65.607
6.01.01.15	Outros	28.725	42.385
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-189.523	-93.813
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	142.656	157.533
6.01.02.02	Estoques	-66.533	-106.509
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes	-30.962	-33.364
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	21.483	-19.452
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-12.102	-1.097
6.01.02.06	Pagamento de Juros sobre empréstimos	-1.078	-7.178
6.01.02.07	Fornecedores	-119.461	13.993
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-73.813	-42.620
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-14.833	-20.917
6.01.02.10	Variação de Outros Passivos Circulantes	-34.880	-34.202
6.01.03	Outros	-13.142	-22.686
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-13.142	-22.686
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-424.500	-446.224
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-50.998	-40.835
6.02.03	Aplicações Financeiras	-1.747.817	-1.327.994
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	1.504.626	972.588
6.02.08	Aquisição de controlada	-130.311	-49.983
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	554.116	515.620
6.03.01	Captação de Empréstimos	703.194	26.327
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-27.556	-230.200
6.03.03	Recursos provenientes do exercício de opções de ações	0	389
6.03.04	Recursos provenientes de emissão de ações	0	833.794
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	-82.107	-33.785
6.03.06	Distribuição de Lucros	0	-26.215
6.03.08	Gastos na emissão de ações	0	-36.776
6.03.10	Contraprestação de Arrendamento	-33.224	-17.914
6.03.11	Recompra de Ações	-6.191	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.801	8.116
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	54.777	72.997

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	28.826	33.750
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	83.603	106.747

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792	801	2.654.593
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792	801	2.654.593
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.799	0	0	0	-1.799	24.255	22.456
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	416	416
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.392	0	0	0	4.392	0	4.392
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-6.191	0	0	0	-6.191	0	-6.191
5.04.08	Aquisição de controlada com participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	23.839	23.839
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	63.141	1.527	64.668	244	64.912
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	63.141	0	63.141	244	63.385
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.527	1.527	0	1.527
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.527	1.527	0	1.527
5.07	Saldos Finais	1.671.716	174.295	814.396	63.141	-6.887	2.716.661	25.300	2.741.961

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580	1.426	1.592.006
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580	1.426	1.592.006
5.04	Transações de Capital com os Sócios	834.183	-33.340	0	0	0	800.843	0	800.843
5.04.01	Aumentos de Capital	833.794	0	0	0	0	833.794	0	833.794
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-36.776	0	0	0	-36.776	0	-36.776
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	2.958	3.436	0	0	0	6.394	0	6.394
5.04.08	Adiantamento para futuro aumento de capital	-2.569	0	0	0	0	-2.569	0	-2.569
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	98.053	8.116	106.169	-768	105.401
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	98.053	0	98.053	-768	97.285
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.116	8.116	0	8.116
5.05.02.06	Diferenças Cambiais s/conversao de operações estrangeiras	0	0	0	0	8.116	8.116	0	8.116
5.07	Saldos Finais	1.645.467	163.585	541.478	148.053	-991	2.497.592	658	2.498.250

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
7.01	Receitas	1.164.574	962.525
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.163.434	962.134
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.140	391
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-846.763	-683.637
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-556.457	-459.105
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-280.082	-216.126
7.02.04	Outros	-10.224	-8.406
7.03	Valor Adicionado Bruto	317.811	278.888
7.04	Retenções	-49.396	-33.433
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-49.396	-33.433
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	268.415	245.455
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	19.904	95.715
7.06.02	Receitas Financeiras	17.114	16.874
7.06.03	Outros	2.790	78.841
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	288.319	341.170
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	288.319	341.170
7.08.01	Pessoal	141.178	107.782
7.08.01.01	Remuneração Direta	111.516	80.246
7.08.01.02	Benefícios	11.861	6.979
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.272	6.547
7.08.01.04	Outros	8.529	14.010
7.08.01.04.01	Participação dos empregados no Lucro	447	-54
7.08.01.04.02	Outros	3.566	10.532
7.08.01.04.03	Outorga de opções de Ações e Ações Restritas	4.516	3.532
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	13.257	82.350
7.08.02.01	Federais	20.158	85.647
7.08.02.02	Estaduais	-9.578	-5.413
7.08.02.03	Municipais	2.677	2.116
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	70.500	53.753
7.08.03.01	Juros	21.928	6.033
7.08.03.02	Aluguéis	13.795	16.483
7.08.03.03	Outras	34.777	31.237
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	34.777	31.237
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	63.384	97.285
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	63.141	98.053
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	243	-768

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T23

São Paulo, 02 de maio de 2023. A Arezzo&Co (B3 - Brasil, Bolsa e Balcão: ARZZ3), maior *house of brands* de moda do Brasil, divulga seus resultados do 1T23.

A Arezzo&Co novamente registrou um primeiro trimestre com recorde de faturamento - R\$ 1,3 bilhão de receita (+23,4%), sobre mesmas bases de comparação, com EBITDA recorrente de R\$ 164 milhões (+22,8%) e margem de 16,0%.

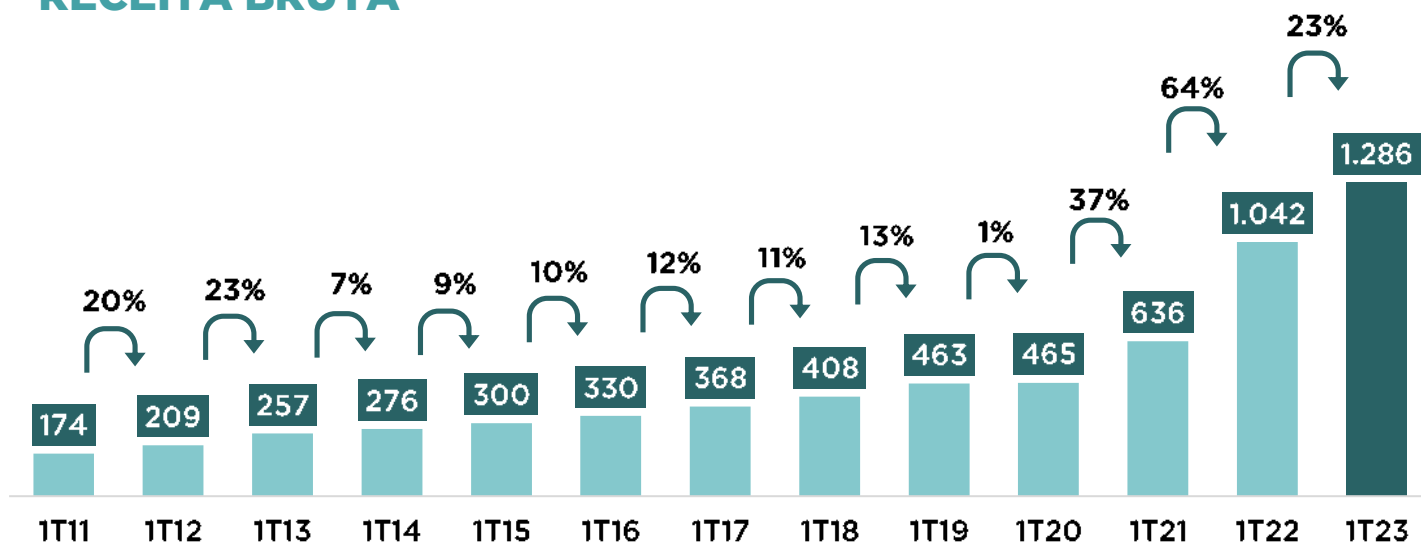
DESTAQUES FINANCEIROS / OPERACIONAIS

- R\$1,3BI** de Receita Bruta (+23,4% vs 1T22);
- R\$947MM** de *Sell Out* DTC (Franquias, WEB e Lojas Próprias) (+22% vs 1T22)
- 5,5** milhões de clientes na base ativa* (+19% vs 1T22);
- 15%** de crescimento das marcas core no Brasil vs 1T22;
- 13%** de crescimento da marca Arezzo vs 1T22;
- R\$287MM** de Receita Bruta AR&CO (+46% vs 1T22);
- 52,4%** de Margem Bruta no 1T23;
- R\$164MM** de EBITDA recorrente (excluindo efeitos não recorrentes) (+23% vs 1T22), com Margem EBITDA recorrente de **16,0%**. O EBITDA reportado foi **R\$152MM**;
- R\$73MM** de Lucro Líquido recorrente (excluindo efeitos não recorrentes), com crescimento de **+27%** vs 1T22. O Lucro Líquido reportado foi **R\$63MM**;
- 27,2%** de ROIC recorrente no período.

*compras ativas nos últimos 12 meses

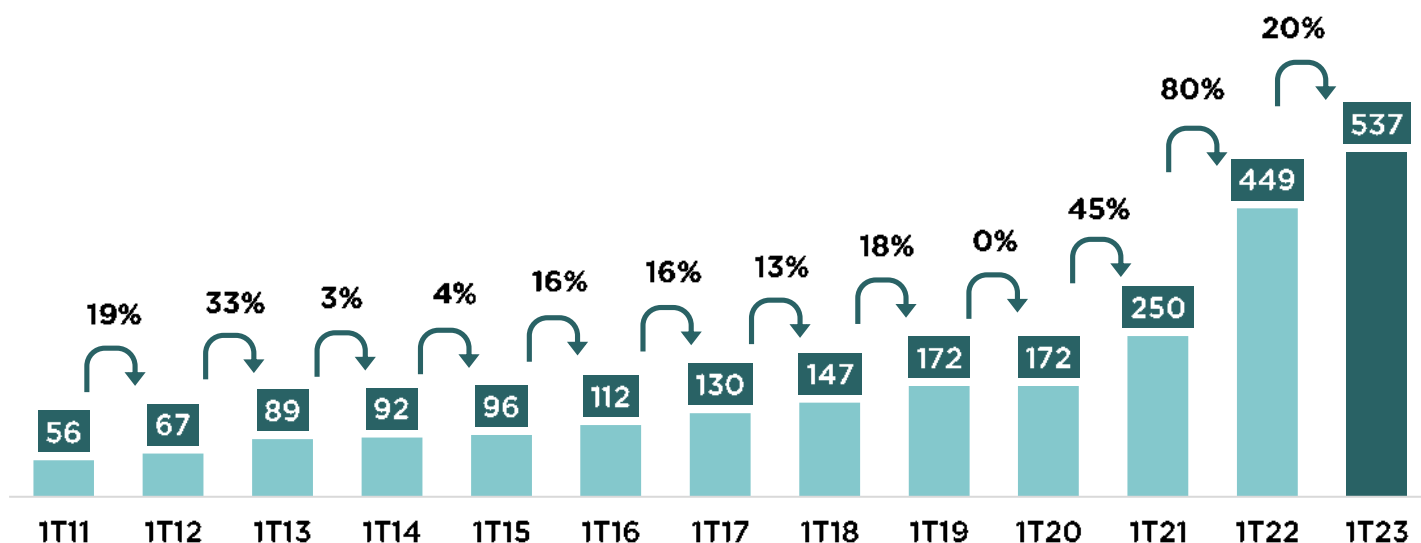
PRINCIPAIS DESTAQUES FINANCEIROS E OPERACIONAIS

RECEITA BRUTA



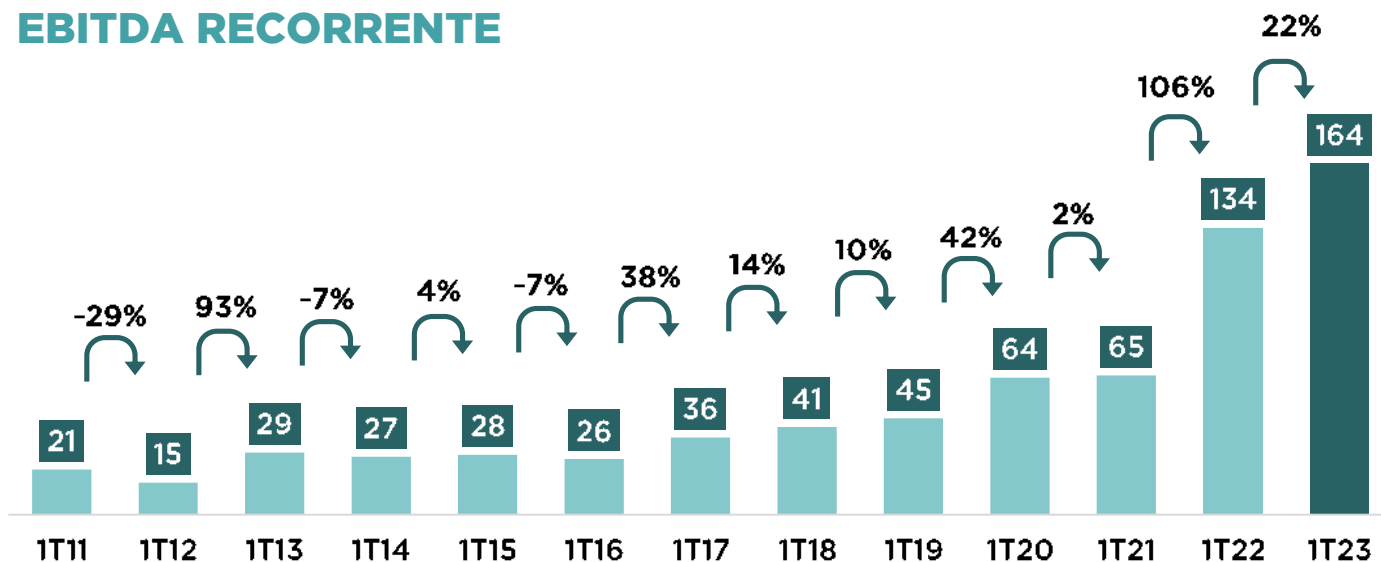
DESDE O IPO, A AREZZO&CO DIVULGOU 50 TRIMESTRES COM 47 COM CRESCIMENTO DE RECEITA E 46 DE LUCRO BRUTO.

LUCRO BRUTO



PRINCIPAIS DESTAQUES FINANCEIROS E OPERACIONAIS

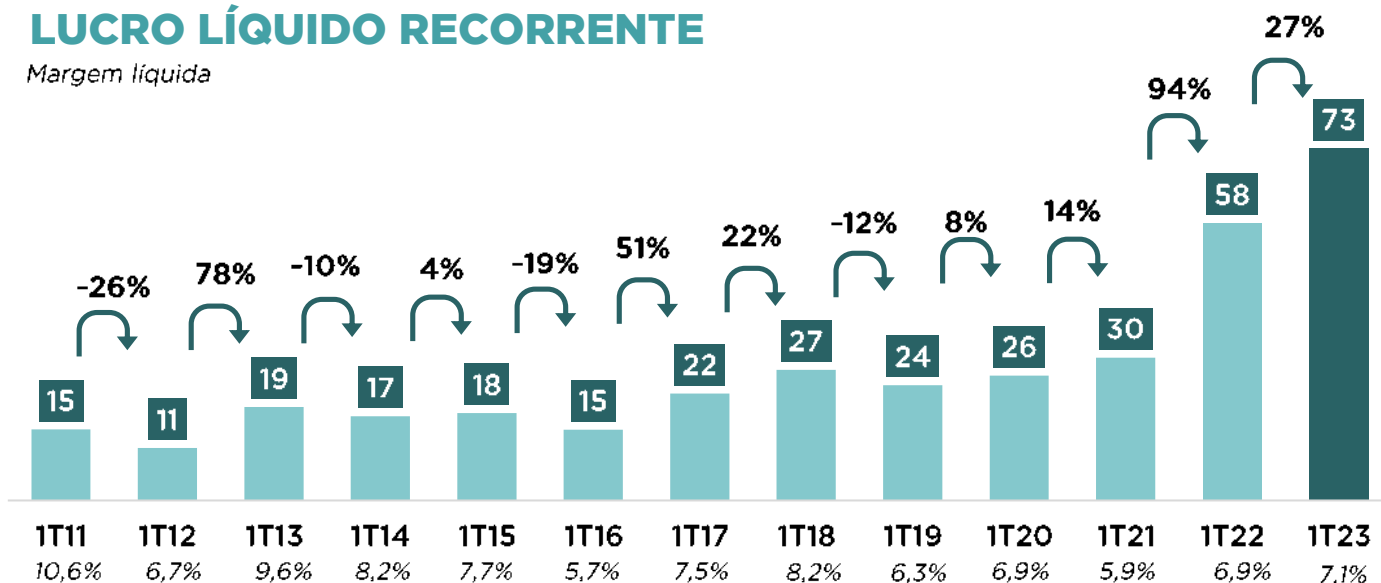
EBITDA RECORRENTE



DESDE O IPO, A AREZZO&CO DIVULGOU 50 TRIMESTRES COM 42 COM CRESCIMENTO DE EBITDA E 39 DE LUCRO LÍQUIDO.

LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE

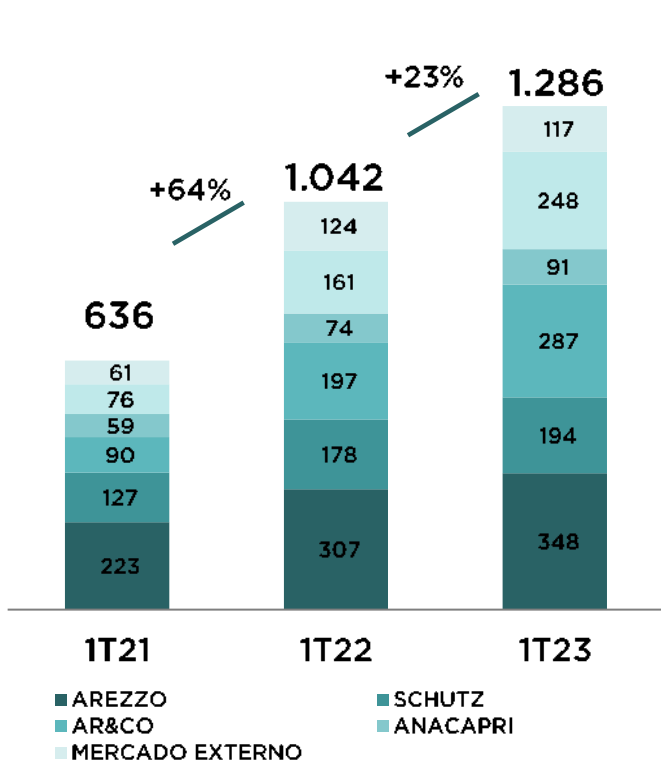
Margem líquida



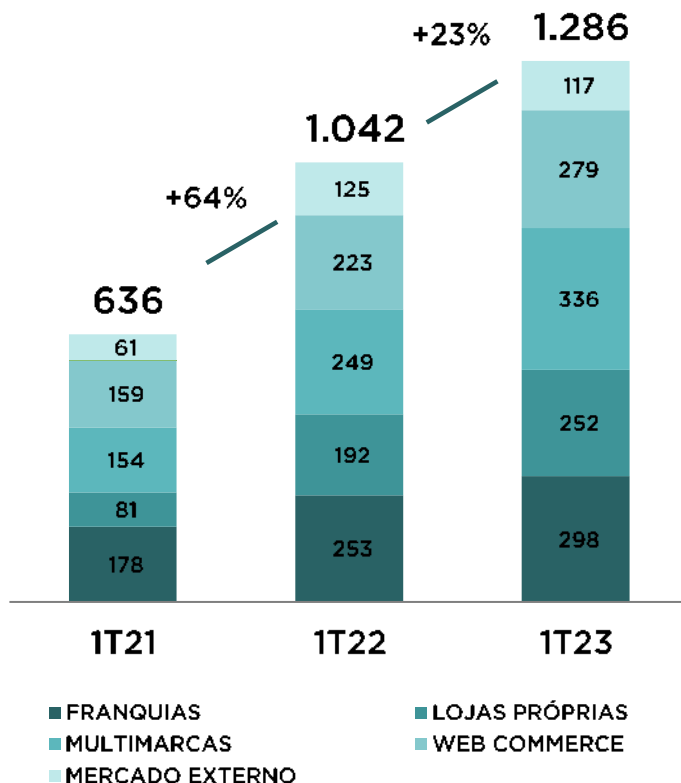
NO 1T22, O LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE APRESENTOU REPRESENTATIVIDADE DE 15% DO LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO DE 2022 (R\$ 386 MILHÕES).

PRINCIPAIS DESTAQUES FINANCEIROS E OPERACIONAIS

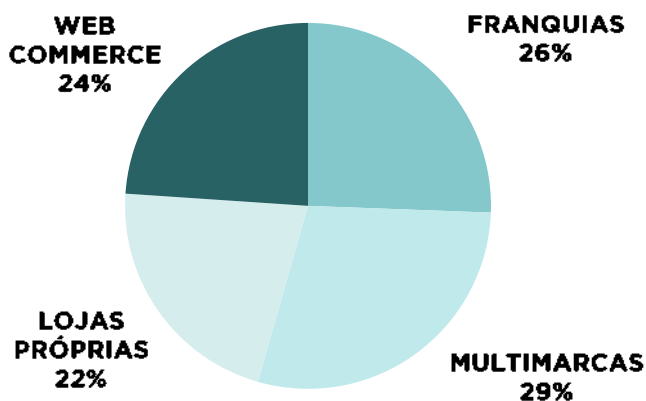
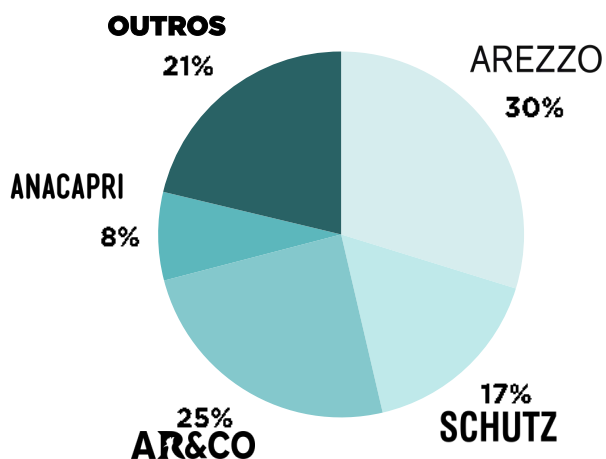
RECEITA BRUTA MARCAS (R\$ MM)



RECEITA BRUTA CANAIS (R\$ MM)



BREAKDOWN RECEITA BRUTA



DESTAQUES

OMNICANALIDADE NO 1T23

1. VENDAS WEB COMMERCE

RECEITA TOTAL: **R\$ 279 MILHÕES** (+25% VS O 1T22)

TRÁFEGO TOTAL: **74 MILHÕES** (+5% VS O 1T22)

RECEITA TOTAL DOS APPS: **R\$82 MILHÕES** (+40% VS O 1T22)

PARTICIPAÇÃO TOTAL DOS APPS NA RECEITA: **31%**

TICKETS DO WEB COMMERCE: **+27%** VS O 1T22

2. VENDAS OMNICANAL

PARTICIPAÇÃO DO DIGITAL NO *SELL OUT* DAS LOJAS FÍSICAS: **54%**

RECEITA DE RETIRE E ENTREGA PELA LOJA: **+91%** VS O 1T22

6,2 MILHÕES DE CONTATOS EXECUTADOS VIA APP NO 1T23 (RECEITA INFLUENCIADA)

3. CRM

CRESCIMENTO NA BASE DE CLIENTES ATIVOS: **+19%** VS O 1T22

QUANTIDADE DE CLIENTES OMNI: **+21%** VS 1T22

32% DOS CLIENTES COMPRAM NO CANAL ONLINE;

9% DOS CLIENTES SÃO OMNI;
RECEITA OMNI: **+28%** VS 1T22

R\$235MM

VENDA INFLUENCIADA
(+42% VS O 1T22)

R\$82MM

RECEITA TOTAL DOS APPS NAS MARCAS AREZZO&CO E AR&CO

VOLUME RECORDE DE

5,5MM

CLIENTES ATIVOS NA BASE (BASE ATIVA: COMPRA NOS ÚLTIMOS 12 MESES)

DESTAQUES MARCAS

1T23

AREZZO

RECEITA BRASIL: **R\$ 348MM**
 CRESCIMENTO: **+13,4%** VS 1T22
 RECEITA WEB: **R\$ 73MM**
 % WEB SOBRE SELL OUT (DTC): **19,4%**
 VENDAS OMNI: **R\$ 16,0MM**
 % OMNI SOBRE WEB: **22,1%**

SCHUTZ

RECEITA GLOBAL: **R\$ 272MM**
 CRESCIMENTO: **+2,5%** VS 1T22
 RECEITA BRASIL: **R\$ 194MM**
 RECEITA WEB: **R\$ 54MM**
 % WEB SOBRE SELL OUT (DTC): **40,2%**
 VENDAS OMNI: **R\$ 9,4MM**
 % OMNI SOBRE WEB: **17,3%**

ANACAPRI

RECEITA BRASIL: **R\$ 91MM**
 CRESCIMENTO: **+22,8%** VS 1T22
 RECEITA WEB: **R\$ 15MM**
 % WEB SOBRE SELL OUT (DTC): **17,2%**
 VENDAS OMNI: **R\$ 2,8MM**
 % OMNI SOBRE WEB: **17,6%**

ALEXANDRE BIRMAN

RECEITA GLOBAL: **R\$ 49MM**
 CRESCIMENTO: **+4,7%** VS 1T22
 RECEITA BRASIL: **R\$ 28MM**
 RECEITA WEB: **R\$ 5MM**
 % WEB SOBRE SELL OUT (DTC): **22,5%**
 % OMNI SOBRE WEB: **61,8%**

AR&CO

RECEITA BRASIL: **R\$ 287MM**
 CRESCIMENTO: **+45,8%** VS 1T22
 RECEITA WEB: **R\$ 82MM**
 % WEB SOBRE SELL OUT (DTC): **37,6%**
 VENDAS OMNI: **R\$ 45,7MM**
 % OMNI SOBRE WEB: **55,7%**

RECEITA BRUTA

1T23

Receita Bruta	1T23	Part%	1T22	Part%	Δ	Δ (%) 23 x 22
Receita bruta total	1.285.947		1.042.083		243.864	23,4%
Mercado externo	117.308	9,1%	124.990	12,0%	- 7.682	(6,1%)
Mercado interno	1.168.639	90,9%	917.093	88,0%	251.546	27,4%
Por marca						
Arezzo	347.955	29,8%	306.724	33,4%	41.231	13,4%
Schutz¹	193.731	16,6%	178.416	19,5%	15.315	8,6%
AR&CO²	287.353	24,6%	197.055	21,5%	90.298	45,8%
Anacapri	91.195	7,8%	74.292	8,1%	16.903	22,8%
Outros³	248.405	21,3%	160.606	17,5%	87.799	54,7%
Por canal						
Franquias	298.018	25,5%	252.978	27,6%	45.040	17,8%
Multimarcas	335.791	28,7%	248.576	27,1%	87.215	35,1%
Lojas próprias	252.238	21,6%	191.360	20,9%	60.878	31,8%
Web Commerce	278.764	23,9%	223.421	24,4%	55.343	24,8%
Outros⁴	3.828	0,3%	758	0,1%	3.070	N/A

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional

(2) A AR&CO compreende as marcas Reserva, Reserva Mini, Ohcna Reserva, Reserva Go, INK, Simples, Reversa e BAW

(3) Inclui as marcas Vans, A Birman Fever, Almie, TROC, My Shoes e Carol Bassi, apenas no mercado interno e outras receitas não especificas das marcas

(4) Não inclui receitas provenientes da marca Vicenza, a qual foi anunciada em Janeiro/23. A aquisição já conta com deferimento do CADE e está em processo de AGE (incorporação de ações) para ser concluída

(5) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição

INDICADORES OPERACIONAIS 1T23

Resumo de Resultados	1T23	1T22	Δ (%) 23 x 22
Número de pares vendidos ('000)	4.595	4.717	-2,6%
<i>Part. (%)</i>	62,4%	67,5%	-5,1 p.p
Número de bolsas vendidas ('000)	673	730	-7,9%
<i>Part. (%)</i>	9,1%	10,5%	-1,4 p.p
Número de peças de roupas vendidas ('000)¹	2.098	1.540	36,3%
<i>Part. (%)</i>	28,5%	22,0%	6,5 p.p
Número de funcionários	7.553	5.380	40,4%
Número de lojas*	1.005	925	80
<i>Próprias</i>	188	153	35
<i>Franquias</i>	817	772	45
Outsourcing Calçados & Bolsas (% da produção total)	82,5%	87,4%	-4,9 p.p
Insourcing Calçados & Bolsas (% da produção total)	17,5%	12,6%	4,9 p.p
Outsourcing Vestuário (% da produção total)	100,0%	100,0%	0,0 p.p
SSS² sell-in (franquias)	10,2%	42,8%	-32,6 p.p
SSS² sell-out (lojas próprias + web + franquias)	18,5%	58,4%	-39,9 p.p

(1) Considera peças de roupas vendidas pelas marcas AR&CO, Vans, Schutz e Carol Bassi

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas) as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação

Resultados incluindo AR&CO

* Inclui lojas no exterior

RECEITA BRUTA LTM

Receita Bruta	LTM23	Part%	LTM22	Part%	Δ	Δ (%) 23 x 22
Receita bruta tota	5.473.771		4.053.723		1.420.048	35,0%
Mercado externo	542.158	42,2%	455.177	11,2%		19,1%
Mercado interno	4.931.613	383,5%	3.598.546	88,8%	1.333.067	37,0%
Por marca						
Arezzo	1.422.279	28,8%	1.148.823	31,9%	273.456	23,8%
Schutz¹	820.050	16,6%	659.097	18,3%	160.953	24,4%
AR&CO²	1.290.585	26,2%	877.485	24,4%	413.100	47,1%
Anacapri	385.867	7,8%	307.543	8,5%	78.324	25,5%
Outros³	1.012.832	20,5%	605.598	16,8%	407.234	67,2%
Por canal						
Franquias	1.214.861	24,6%	961.720	26,7%	253.141	26,3%
Multimarcas	1.366.027	27,7%	981.435	27,3%	384.592	39,2%
Lojas próprias	1.194.383	24,2%	769.405	21,4%	424.978	55,2%
Web Commerce	1.144.532	23,2%	880.776	24,5%	263.756	29,9%
Outros⁴	11.810	0,2%	5.210	0,1%	6.600	N/A

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional

(2) A AR&CO compreende as marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK, Simples, Reversa e BAW

(3) Inclui as marcas Vans, A Birman, Fievel, Almie, TROC, My Shoes e Carol Bassi, apenas no mercado interno e outras receitas não específicas das marcas

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição

INDICADORES OPERACIONAIS LTM

Resumo de Resultados	LTM23	LTM22	Δ (%) 23 x 22
Número de pares vendidos ('000)	21.165	19.788	7,0%
<i>Part. (%)</i>	64,5%	71,3%	-6,8 p.p
Número de bolsas vendidas ('000)	2.983	2.528	18,0%
<i>Part. (%)</i>	9,1%	9,1%	0,0 p.p
Número de peças de roupas vendidas ('000)¹	8.667	5.431	59,6%
<i>Part. (%)</i>	26,4%	19,6%	6,8 p.p
Número de funcionários	7.553	5.380	40,4%
Número de lojas*	1.005	925	80
<i>Próprias</i>	188	153	35
<i>Franquias</i>	817	772	45
Outsourcing Calçados & Bolsas (% da produção total)	82,5%	87,4%	-4,9 p.p
Insourcing Calçados & Bolsas (% da produção total)	17,5%	12,6%	4,9 p.p
Outsourcing Vestuário (% da produção total)	100,0%	100,0%	0,0 p.p
SSS² sell-in (franquias)	19,0%	17,2%	1,8 p.p
SSS² sell-out (lojas próprias + web + franquias)	25,0%	49,1%	-24,1 p.p

(1) Considera peças de roupas vendidas pelas marcas AR&CO, Vans, Schutz e Carol Bassi

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas) as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação. Resultados incluindo AR&CO

* Inclui lojas no exterior

PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 1T23

Principais Indicadores Financeiros	1T23	1T23 Recorrente	1T22 Recorrente	Δ (%) 23 x 22
Receita Bruta	1.285.947	1.285.947	1.042.083	23,4%
Receita Líquida	1.025.291	1.025.291	839.576	22,1%
CMV	(488.467)	(488.467)	(390.836)	25,0%
Depreciação e amortização - Custo	(1.346)	(1.346)	(978)	37,6%
Lucro bruto	536.824	536.824	448.740	19,6%
Margem bruta	52,4%	52,4%	53,4%	(1,0 p.p)
SG&A*	(432.000)	(419.914)	(347.796)	20,7%
% Receita	(42,1%)	(41,0%)	(41,4%)	0,4 p.p
Despesas comerciais	(309.724)	(304.484)	(249.091)	22,2%
Lojas próprias e Web Commerce	(142.092)	(140.392)	(73.968)	89,8%
Venda, logística e suprimentos	(167.632)	(164.092)	(175.124)	(6,3%)
Despesas gerais e administrativas	(74.518)	(70.539)	(66.546)	6,0%
Outras (despesas) e receitas	(1.726)	1.141,45540	(298,65720)	482,2%
Depreciação e amortização - Despesa	(46.032)	(46.032)	(31.860)	44,5%
EBITDA	152.202	164.288	133.782	22,8%
Margem EBITDA	14,8%	16,0%	15,9%	0,1 p.p
Lucro líquido	63.385	73.088	57.548	27,0%
Margem líquida	6,2%	7,1%	6,9%	0,2 p.p

(1) Maior abertura na sessão de despesas na página 20

RECONCILIAÇÃO EBITDA E LUCRO LÍQUIDO

A reconciliação do EBITDA e Lucro Líquido compreende os efeitos não recorrentes reconhecidos no primeiro trimestre, bem como os efeitos contábeis do IFRS 16.

Vale destacar que no 1T22 o resultado foi impactado positivamente no montante de R\$ 64,1 milhões, decorrente da apropriação de créditos extemporâneos (*one offs*) de PIS/COFINS sobre determinadas despesas de marketing, softwares, dentre outras, incorridas pela Companhia no desenvolvimento do seu objeto social.

Reconciliação EBITDA	1T23	1T22	2022
EBITDA	152.202	193.990	711.805
Mg. EBITDA	14,8%	23,1%	16,8%
Créditos Extemporâneos (<i>one offs</i>)	3.166	65.608	72.040
Despesas Legais	(2.015)	(1.509)	(2.911)
Despesas M&A	(4.874)	(3.891)	(21.050)
Despesas Logísticas (CD ES)*	(2.659)	-	-
Ágio Incorporação HG	(5.413)	-	6.608
Outros ajustes	(290)	-	-
Efeito Líquido Itens Não Recorrentes	(12.086)	60.208	54.687
EBITDA Recorrente (IFRS 16)	164.288	133.782	657.118
Mg. EBITDA Recorrente (IFRS 16)	16,0%	15,9%	15,5%
Arrendamento SG&A (IFRS 16)	28.470	16.615	99.982
Arrendamento CMV (IFRS 16)	506	415	1.782
EBITDA Recorrente (Pré IFRS)	135.312	116.752	555.354
Mg. EBITDA Recorrente (Pré IFRS)	13,2%	13,9%	13,1%

* Despesas de logística em duplicidade relativas à ampliação do Centro de Distribuição em Cariacica

Reconciliação Lucro Líquido	1T23	1T22	2022
Lucro Líquido	63.385	97.285	422.538
Mg. Líquida	6,2%	11,6%	10,0%
Efeito Líquido Itens Não Recorrentes	(9.702)	39.737	36.094
Lucro Líquido Recorrente (IFRS 16)	73.087	57.548	386.444
Mg. Líquida Recorrente (IFRS 16)	7,1%	6,9%	9,1%
Lucro Líquido Recorrente (Pré IFRS 16)	72.741	58.962	394.772
Mg. Líquida Recorrente (Pré IFRS 16)	7,1%	7,0%	9,3%

CANAIS

SELL OUT - FRANQUIAS, LOJAS PRÓPRIAS E WEB COMMERCE

O *sell out* DTC (Lojas Próprias + Franquias + *Web Commerce*), alcançou **R\$ 947 milhões no 1T23**, e mesmo sobre forte base de comparação, registrou crescimento de **21,5% vs o 1T22**.

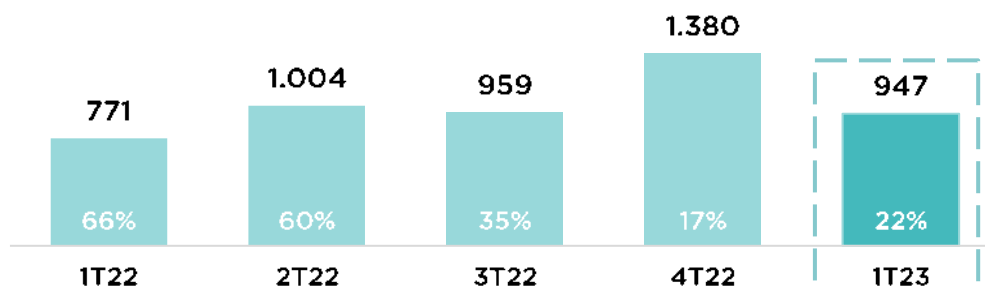
Todas as marcas da Companhia apresentaram crescimento de *sell out* no primeiro trimestre. A marca Vans novamente apresentou forte patamar de crescimento, 48,8% vs o 1T22, seguida da AR&CO, que cresceu 44,1% quando comparada ao mesmo período no ano anterior.

Como destaque do período, o *sell out* do canal digital manteve o sólido crescimento, mesmo sobre fortes bases de comparação, encerrando o trimestre com crescimento de 26,8%. Em relação ao *sell out* das lojas físicas (franquias + lojas próprias), os canais combinados alcançaram R\$ 681 milhões no período, crescimento de 19,6% vs o 1T22.

CRESCIMENTO SELL OUT AREZZO&CO + AR&CO (FRANQUIAS, LOJAS PRÓPRIAS E WEB COMMERCE)

VS ANO ANTERIOR

+ R\$ 176 MILHÕES DE SELL OUT VS 2022



CRESCIMENTO DE 22% SOBRE BASE DE COMPARAÇÃO DE 66%

R\$947MM
SELL OUT DTC
NO 1T23

+22%
CRESCIMENTO
DE SELL OUT
vs 1T22

CANAIS

MONOMARCA – FRANQUIAS E LOJAS PRÓPRIAS

Os canais monamarca da Companhia apresentaram fortes resultados no 1T23 - crescimento de **23,6%** vs o 1T22. O canal de franquias registrou **R\$ 298 milhões** de faturamento, expansão de **17,8%** vs 2022. Já o canal de lojas próprias totalizou **R\$ 252 milhões** de receita bruta, **31,8%** de crescimento acima o ano anterior. Vale destacar que os canais monamarca possuem bases fortes de comparação no período.

Vale destacar que o canal de franquias da marca Arezzo registrou o sólido crescimento de **10,0%** vs 1T22. Já a performance do canal de lojas próprias foi impulsionada, principalmente, pelas marcas Vans, Arezzo e Anacapri, que apresentaram resultado superior ao 1T22 de, respectivamente, **57,3%**, **41,1%** e **24,4%**.

MULTIMARCAS

Nos últimos trimestres, o canal multimarcas registrou crescente expansão. No 1T23, alcançou receita **R\$ 335 milhões**, crescimento de **35,1%** vs 2022, representando **28,7%** do faturamento da Arezzo&Co.

Todas as marcas do grupo apresentaram crescimento, com destaque para a AR&CO (+84,1%), Arezzo (+21,8%) e para a Anacapri (+20,1%). As marcas contaram com diversos produtos *best sellers* no canal, resultando assim em maiores reposições, com destaque para a categoria de bolsas nas marcas Arezzo e Schutz.

No primeiro trimestre de 2023, as marcas da Companhia foram distribuídas através de **7.491 pontos de vendas** (sem *overlap*), crescimento de **14,7%** ante o 1T22.

WEB COMMERCE

O canal *web commerce* da Companhia registrou **R\$ 279 milhões** de receita bruta no trimestre, crescimento de **24,8%** vs o mesmo período do ano anterior. No 1T22, o *web commerce* registrou expansão de **40,6%**, forte base de comparação.

Como destaque, as marcas da AR&CO apresentaram excelentes resultados no canal: **65,6%** vs o 1T22.

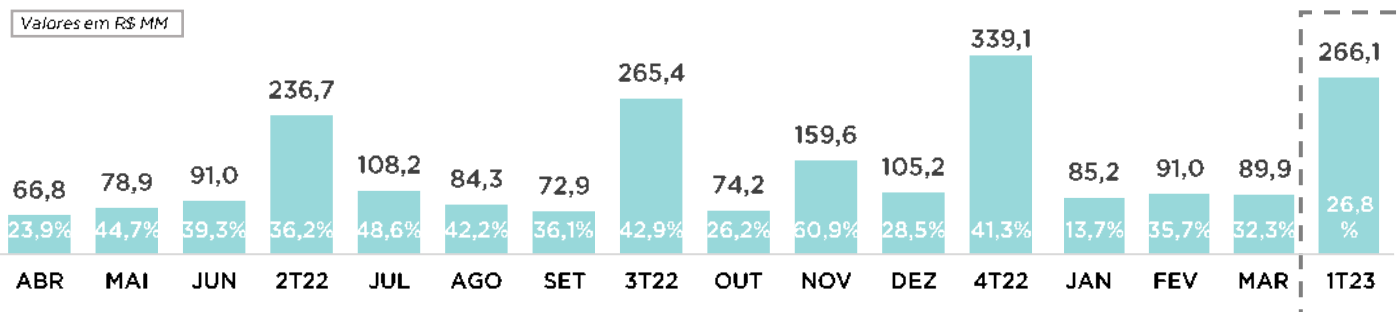
Em mais um trimestre, o canal digital da Arezzo&Co apresentou evolução em seus principais indicadores, como crescimento de tráfego, tickets e vendas através dos aplicativos das marcas. As vendas através dos APPs totalizaram **R\$ 82 milhões** no 1T23, crescimento de **40,1%** vs o ano anterior. Esta modalidade de venda já representa **30,9%** das vendas do *web commerce*.

CANAIS

EVOLUÇÃO *SELL OUT WEB COMMERCE*

Arezzo&CO e AR&Co

Valores em R\$ MM



TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

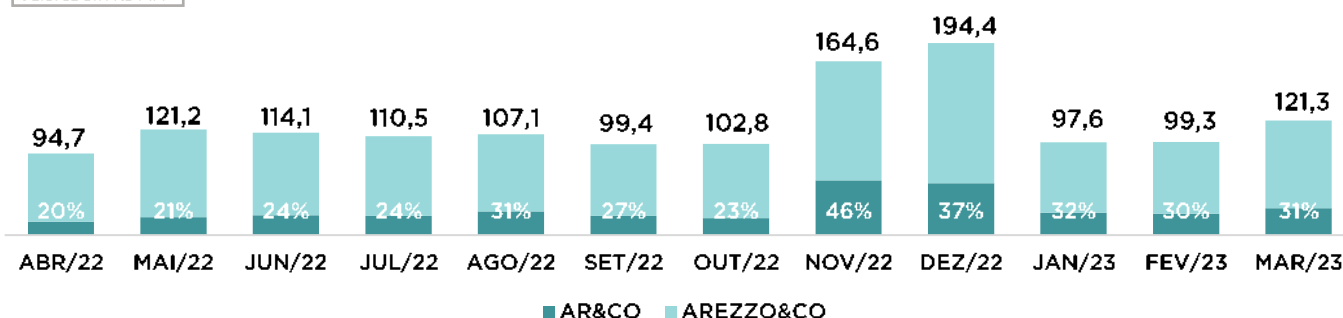
As vendas através dos meios digitais da Arezzo&Co - canal *web commerce*, ferramentas *omnichannel* e APP da vendedora -, totalizaram **R\$ 2,5 bilhões de receita *sell out*** nos últimos doze meses. As vendas via ferramentas digitais representaram **53,8% do *sell out*** das lojas físicas no período. As ferramentas digitais “entregue pela loja” e “retire na loja” seguiram a tendência de expansão e combinadas registraram o crescimento de **91,2%** no período, representando **7,4%** do *sell out* das lojas físicas.

A receita influenciada pelo APP da vendedora alcançou **R\$ 235 milhões** no trimestre, expansão de **41,9%** vs o 1T22. A evolução nos indicadores digitais reforçam a solidez das vendas *omnichannel* nos canais da Arezzo&Co.

RECEITA DIGITAL GRUPO AREZZO&CO

Receita Ferramentas Digitais + APP Da Vendedora (Proprietário)

Valores em R\$ MM



R\$1,1BI
SELL OUT WEB
COMMERCE (LTM)

R\$1,4BI
RECEITAS DIGITAIS
(LTM)

R\$2,5BI
SELL OUT WEB +
FERRAMENTAS
DIGITAIS (LTM)

CANAIS

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

PENETRAÇÃO DO CANAL ONLINE

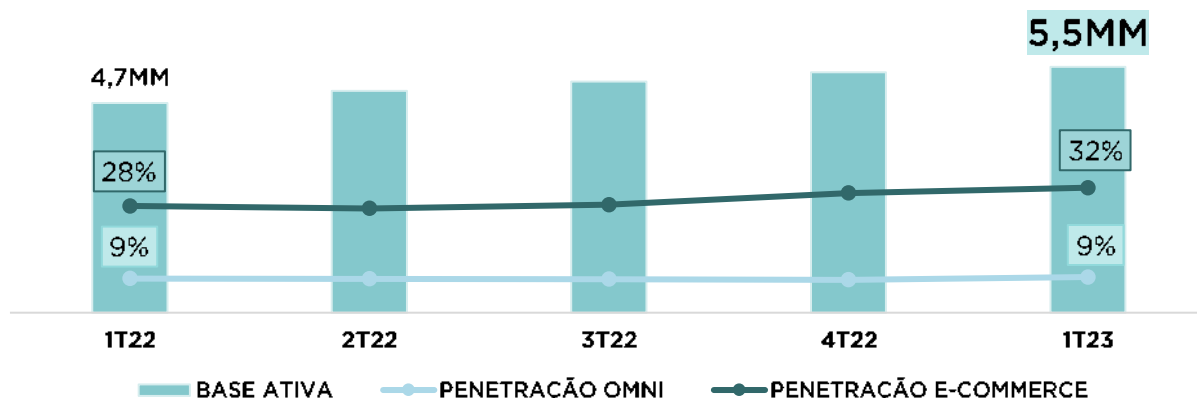
Volume recorde de clientes na base ativa da Arezzo&Co no trimestre: **5,5 milhões**, expansão de **19%** no trimestre.

22% da base ativa foi representada pela captação de novos clientes, e **10%** por clientes reativados.

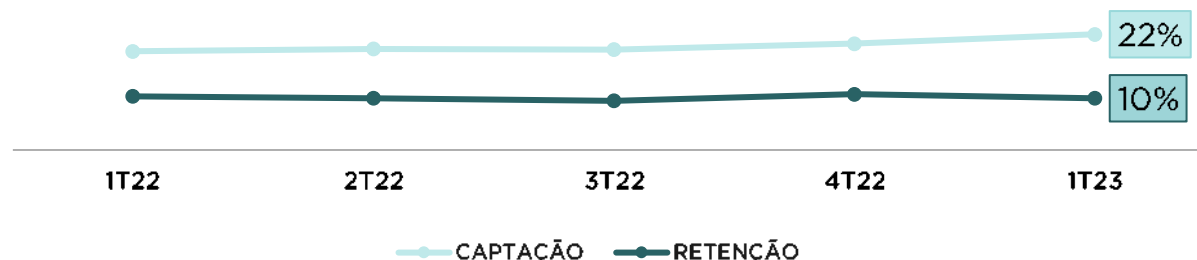
A quantidade dos clientes OMNI cresceu **21%** vs o 1T22, e resultou em um aumento de receita de **28%** nas vendas destes;

32% dos clientes da Arezzo&Co compram no canal online;

9% dos clientes são *omnichannel* (compram no físico e no online).



CAPTAÇÃO E RETENÇÃO DE CLIENTES



REDE MONOMARCA

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2023 com **1.005 lojas**, sendo 994 no Brasil e 11 no exterior, considerando todas as marcas do grupo.

Nos últimos 12 meses, a Arezzo&Co abriu **80 lojas líquidas**, sendo 45 franquias e 35 lojas próprias. As aberturas concentraram-se principalmente nas marcas: AR&CO, Anacapri e Vans, seguindo a estratégia de expansão de lojas da Companhia. Além disso, a Arezzo&Co contou com um crescimento de 8% da área total de vendas (m²).

Vale ressaltar que o primeiro trimestre de 2023 foi impactado pelo fechamento de 5 lojas *pop up* (com caráter temporário) das marcas BriZZa e Carol Bassi.

A Arezzo&Co reforça que seu *guidance* anunciado no Investors Day 2022 de **50 a 70 aberturas líquidas em 2023**, não sofreu alterações.

Histórico de lojas	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23
Área de venda ¹³ - Total (m ²)	64.172	65.904	66.406	69.607	69.204
Área de venda - franquias (m ²)	47.378	47.901	47.996	49.660	49.470
Área de venda - lojas próprias ² (m ²)	16.795	18.002	18.410	19.946	19.734
Total de lojas no Brasil	914	939	952	1.002	994
Número de franquias	766	776	783	817	811
Arezzo	431	430	431	439	430
Schutz	62	62	62	62	61
Anacapri	204	210	215	226	229
Vans	12	12	12	14	15
AR&CO	57	62	63	75	75
My Shoes	-	-	-	1	1
Número de lojas próprias	148	163	169	185	183
Arezzo	17	18	18	18	17
Schutz	20	22	22	22	22
Alexandre Birman	8	10	11	12	12
Anacapri	2	2	2	2	2
Fiever	2	2	2	2	-
Alme	2	2	2	2	2
Vans	13	16	16	18	18
AR&CO	82	89	94	104	105
Carol Bassi	2	2	2	5	4
Vicenza	-	-	-	-	1
Total de lojas no Exterior	11	11	11	11	11
Número de franquias	6	6	6	6	6
Número de lojas próprias ⁴	5	5	5	5	5

(1) Inclui metragens das lojas no exterior

(2) Inclui vinte lojas do tipo Outlets cuja área total é de 3.635 m²

(3) Inclui metragens de lojas ampliadas

(4) Inclui 3 lojas da marca Schutz sendo (i) Nova York na Madison Avenue, (ii) Miami no Shopping Aventura e (iii) Los Angeles na rua Beverly Drive. Inclui também 2 lojas da marca Alexandre Birman sendo (i) Nova York na Madison Avenue e (ii) Miami no Shopping Bal Harbour

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

A Companhia apresentou lucro bruto de R\$ 536 milhões no primeiro trimestre (+19,6% vs o 1T22), e margem bruta de 52,4%, retração de 100 bps vs o mesmo período do ano anterior.

A margem bruta foi impactada positivamente pelo crescimento dos canais de *sell out*, e principalmente pela redução da margem bruta na operação internacional.

DESPESAS OPERACIONAIS RECORRENTES

O primeiro trimestre de 2023 foi novamente marcado por fortes resultados. A Arezzo&Co pretende manter suas despesas fixas e operacionais em patamares inferiores aos que foram apresentados nos últimos trimestres, permanecendo fiel à alocação diligente dos investimentos em seus pilares estratégicos que sustentam a excelente performance apresentada nos últimos trimestres.

Despesas Comerciais Recorrentes

No primeiro trimestre de 2023, as despesas comerciais recorrentes da Arezzo&Co totalizaram R\$ 304 milhões, crescimento de 22,2% vs 2022, em linha com o crescimento da receita bruta de 23,4% no período.

No primeiro trimestre de 2022, as linhas das despesas comerciais da AR&CO foram classificadas em centro de custos diferentes da Arezzo&Co, sendo assim, na tabela abaixo são apresentadas as linhas mencionadas com as classificações corretas no 1T22, a fim de espelhar o crescimento comparável de cada uma delas.

Reconciliação	1T23 Recorrente	1T22 Recorrente	Δ (%) 23 x 22
Despesas comerciais	(304.484)	(249.091)	22,2%
Lojas próprias e Web Commerce	(140.392)	(124.165)	13,1%
Venda, logística e suprimentos	(164.092)	(124.926)	31,4%

- i. As despesas de lojas próprias e *web commerce* (canais de *sell out*) totalizaram R\$ 140 milhões - aumento de 13,1% (após reconciliação do 1T22). A receita bruta dos dois canais combinados cresceu 28,0% vs o 1T22, superior ao aumento das despesas. Dentre os principais impactos, destacam-se os custos relacionados à operação das lojas próprias. Nos últimos doze meses, a Companhia abriu 35 novas lojas próprias. Além disso, o canal *web commerce* também impactou a linha, principalmente devido ao aumento das despesas.

DESPESAS OPERACIONAIS RECORRENTES

- ii. As despesas de Vendas, Logística e Suprimentos da Arezzo&Co totalizaram R\$ 164 milhões no trimestre - crescimento de 31,4% vs o 1T22. Dentre os fatores que contribuíram para a expansão no período, destaca-se o (i) incremento na linha de gente, devido ao aumento das comissões no canal de multimarcas explicado pelo crescimento de receita no período, (ii) a expansão da linha de fretes (variável) reflexo da performance dos canais de *sell in*, (iii) as despesas da marca Vans relacionadas à receita (comissão de vendas e *royalties*).

Despesas Gerais e Administrativas Recorrentes

No primeiro trimestre, as despesas gerais e administrativas recorrentes da Companhia totalizaram R\$ 71 milhões, incremento de 6,0% vs o 1T22, gerando boa alavancagem operacional. Dentre os fatores que contribuíram para a expansão no período, destacam-se investimentos em tecnologia e gente, com a incorporação da Sunset/HG e adições aos times corporativos da Arezzo&Co e AR&CO.

Despesas Fixas, Variáveis e Eventuais

No primeiro trimestre, as despesas da Companhia - desconsiderando depreciação e amortização - totalizaram R\$ 374 milhões, incremento de 18,3% vs o mesmo período de 2022. Vale destacar que o SG&A total cresce abaixo do crescimento da receita da Companhia, que atingiu 23,4% no período.

Na análise abaixo, as despesas são apresentadas pelo *breakdown* entre fixas, variáveis e eventuais. Visando a maior transparência na estrutura de SG&A da Companhia, a partir do 1T23, a Arezzo&Co passará a divulgar a análise abaixo.

- Fixas: despesas com características fixas, como: gente, benefícios, tecnologia, alugueis fixos, IPTU, condomínios, energia elétrica e afins.
- Variáveis: despesas com características de curto prazo, que podem ser gerenciadas com agilidade, como consultorias, viagens, lançamentos e eventos.
- Eventuais: despesas impactadas diretamente pelas vendas, como: frete e devoluções, comissões, embalagens, aluguel complementar, *royalties* e marketing digital.

Análise SG&A	1T23 Recorrente	1T22 Recorrente	Δ (%) 23 x 22
SG&A Total	373.882	315.936	18,3%
Fixo	171.613	139.185	23,3%
Eventuais	51.361	48.776	5,3%
Variáveis	179.378	144.590	24,1%
Arrendamento	(28.470)	(16.615)	71,4%

EBITDA RECORRENTE E MARGEM EBITDA RECORRENTE

O EBITDA recorrente da Companhia totalizou R\$ 164 milhões, crescimento de 22,8% vs o 1T22, e margem EBITDA recorrente de 16,0%, +10bps vs o mesmo período de 2022.

Dentre os principais fatores que contribuíram de forma positiva na margem EBITDA no trimestre, destaca-se a forte performance de vendas em todas as marcas e canais do grupo, e a redução do SG&A como percentual da receita. Em contrapartida, a ARZZ *International* (mercado externo) contribuiu de forma negativa para o EBITDA consolidado, devido a uma retração das lojas de departamento nos Estados Unidos. Vale destacar que ao longo do 1T23, a Companhia realizou algumas mudanças estruturais visando a melhora de eficiência operacional da operação norte-americana, como a sinergia com as áreas do Brasil, que irão ao longo do ano do promover uma melhora de rentabilidade.

	EBITDA 1T23			EBITDA 1T22		
	&Co	Brasil	ARZZ Intern.	&Co	Brasil	ARZZ Intern.
Receita Líquida	1.025,3	932,7	92,6	839,6	737,5	102,1
Lucro Bruto	536,8	488,0	48,8	448,7	391,4	57,4
Mg. Bruta Ajustada	52,4%	52,3%	52,7%	53,4%	53,1%	56,2%
EBITDA Ajustado	164,3	169,2	(4,9)	133,8	126,0	7,8
Mg. EBITDA Ajustada	16,0%	18,1%	(5,3%)	15,9%	17,1%	7,6%

ARZZ *International* considera receitas provenientes do mercado externo (exportações e operação própria nos Estados Unidos e na Europa)
*Valores em R\$ MM // Valores de acordo com a adoção do IFRS 16 / CPC 06 (R2)

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA RECORRENTE

A Companhia apresentou lucro líquido recorrente de R\$ 73 milhões no primeiro trimestre, crescimento de 27,0% vs o 1T22, e margem líquida de 7,1% (+20 bps).

Dentre os fatores, destaca-se positivamente a forte performance operacional da Arezzo&Co, e negativamente o resultado financeiro do período. O resultado financeiro foi impactado principalmente pelo aumento das despesas financeiras, resultante da alavancagem (abordada na seção de Caixa), incremento da linha de juros sobre arrendamento e das despesas com taxas de cartões de crédito que cresceram na mesma proporção das vendas.

Vale destacar que no 1T23, a Companhia reconheceu os impostos diferidos sobre as diferenças temporárias de arrendamento, em atendimento as alterações do CPC 32/IAS 12 com vigência a partir de 01/01/2023.

ROIC - RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO

O retorno sobre o capital investido (ROIC) recorrente - ou seja, desconsiderando o ágio proveniente das últimas aquisições da Arezzo&Co, bem como créditos extemporâneos e elementos de caráter não recorrente - atingiu **27,2%**.

Resultado Operacional	1T23 Contábil	1T23 Recorrente	1T22 Contábil	1T22 Recorrente	Δ 23 x 22 Ajust. (%)
EBIT (LTM)	493.799	511.407	588.576	416.622	22,8%
+ IR e CS (LTM)	(8.721)	(10.289)	(100.885)	(74.647)	(86,2%)
NOPAT (LTM)	485.078	501.118	487.691	341.975	46,5%
Capital de giro¹	1.007.563	1.007.566	421.327	521.327	93,3%
Contas a receber	743.011	743.011	631.278	631.278	17,7%
Estoques	842.526	842.526	556.685	556.685	51,3%
Fornecedores	(571.535)	(571.535)	(588.706)	(588.706)	(2,9%)
Outros	(6.436)	(6.436)	(177.930)	(77.930)	(91,7%)
Ativo permanente	2.143.553	1.076.747	1.599.340	674.878	59,5%
Outros ativos de longo prazo²	170.753	170.753	231.600	231.599	(26,3%)
Capital empregado	3.321.869	2.255.066	2.252.267	1.427.804	57,9%
Média do capital empregado³	2.787.068	1.841.435	1.908.355	1.114.179	65,3%
ROIC⁴	17,4%	27,2%	25,6%	30,7%	

(1) Capital de Giro: Ativo Circulante menos Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras subtraído do Passivo Circulante menos Empréstimos e Financiamentos e Dividendos a pagar

(2) Descontados do IR e Contribuição Social diferidos

(3) Média de capital empregado no período e no mesmo período do ano anterior

(4) ROIC: NOPAT dos últimos 12 meses dividido pelo capital empregado médio

INVESTIMENTOS - CAPEX

Os investimentos em CAPEX totalizaram **R\$ 51 milhões** no 1T23 - crescimento de **24,9%**:

Lojas

- Reforma e expansão de lojas próprias da AR&CO (21 lojas no primeiro trimestre).

Corporativo

- *Squads* - projetos de melhorias e desenvolvimento de tecnologias proprietárias, principalmente nas frentes de arquitetura e exploração de dados, estruturação de *dashboards* e integração de canais.
- Investimentos e expansão do centro de distribuição em Cariacica - Espírito Santo

INVESTIMENTOS - CAPEX

Outros

- Investimentos nas fábricas próprias, nas frentes de manutenção das instalações, aquisição de máquinas, e computadores.

Sumário de investimentos	1T23	1T22	Δ 23 x 22 (%)
CAPEX total	50.998	40.835	24,9%
Lojas - expansão e reformas	7.076	10.917	(35,2%)
Corporativo	35.237	27.698	27,2%
Outros	8.685	2.220	291,2%

POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou o 1T23 com dívida líquida de R\$ 277 milhões. No período, destacam-se:

- A posição de caixa bruto: R\$ 783 milhões
 - Impacto aquisições: R\$ 199 milhões (Paris Texas, Carol Bassi e HG).
 - Impacto do pagamento de Juros Sobre Capital Próprio em Jan/23 de R\$ 72 milhões.
 - Excluindo estes efeitos não operacionais, o caixa líquido seria de R\$ 6 milhões.
- A dinâmica da utilização da tomada de crédito da Companhia foi alterada devido a captação preventiva de linhas de crédito dado cenário macroeconômico observado nos últimos meses. Tais linhas de crédito não alteraram o custo da dívida total de forma significativa, o qual continua muito saudável.

Posição de Caixa e Endividamento	1T23	4T22	1T22
Caixa e Equivalentes de Caixa	783.068	476.434	710.309
Dívida total	1.060.093	401.873	284.039
Curto prazo	663.004	392.254	268.463
% dívida total	62,5%	97,6%	94,5%
Longo prazo	397.089	9.619	15.576
% dívida total	37,5%	2,4%	5,5%
Dívida Líquida	277.025	(74.561)	(426.270)
Dívida Líquida/EBITDA	0,4x	-0,1x	-0,6x

PERFORMANCE DAS MARCAS

O primeiro trimestre do ano é tradicionalmente marcado pela transição das coleções de verão para as de inverno nas lojas e no e-commerce da Arezzo&Co.

Todas as marcas apresentaram resultados positivos de *sell out*, bem como crescimento de receita bruta no período - refletindo a assertividade das suas coleções e campanhas de marketing. No mês de março as marcas lançaram suas coleções oficiais de inverno - evento que contribuiu significativamente para o crescimento do período.

A Arezzo&Co seguiu a tendência apresentada em 2022, e iniciou o primeiro trimestre de 2023 com resultados históricos - **R\$ 1,3 bilhão (+23,4% vs o 1T22) - patamar recorde de faturamento em um primeiro trimestre, mesmo sobre a forte base de comparação de +63,9% no 1T22 vs o 1T21.**

A resiliente performance da Companhia é fruto de uma sólida estratégia que abrange todas as áreas do negócio - desde a criação de produtos, quanto às operações físicas, online e de relacionamento com os clientes. Analisando apenas as marcas core no Brasil (excluindo a AR&Co, Vans e Carol Bassi), a Arezzo&Co registrou o crescimento de 14,7% no 1T23, demonstrando a resiliência da performance das marcas core do grupo.



**AREZZO
&CO**

AREZZO

A marca Arezzo totalizou R\$ 348 milhões de receita bruta no 1T23, crescimento de 13,4% vs o 1T22. No primeiro trimestre de 2022, a marca apresentou expansão de 37,4%, contando com uma forte base de comparação. Os canais de lojas próprias e multimarcas destacaram-se em termos de crescimento no trimestre: 41,2% e 21,8%, respectivamente.

Como destaque do período, em março, a marca Arezzo lançou sua campanha de inverno intitulada “My Turn” com a modelo global Gisele Bündchen. A campanha foi assinada pelo diretor criativo Giovanni Bianco, e contou com Gisele representando a força feminina, usando as apostas da Arezzo para estação de inverno. A coleção registrou excelentes resultados, com giro de 22% e aproximadamente R\$ 2 milhões de receita em apenas 15 dias. O vídeo do lançamento da campanha contou com mais de 5 milhões de visualizações no primeiros dias.

A BriZZa, marca endossada pela Arezzo, deu continuidade à sua expansão através dos canais de venda pela Arezzo, e registrou o expressivo crescimento de 50% no canal multimarcas. A BriZZa já está presente em mais de 1.500 pontos de venda ao redor do Brasil.

SCHUTZ

A marca Schutz apresentou receita bruta de R\$ 194 milhões no 1T23, crescimento de 8,6%. Vale destacar a forte base de comparação da Schutz no Brasil: 40,8% de crescimento no 1T22 vs o 1T21.

Como destaque, o canal multimarcas registrou crescimento de 12,7% comparado ao mesmo período no ano anterior. A Schutz está presente em mais de 1.249 clientes ao redor do Brasil. O canal de franquias, por sua vez, apresentou expansão de 17,3%, mesmo sobre forte base de comparação.

Para a sua campanha de inverno, a Schutz lançou uma coleção que reuniu calçados e bolsas às apostas do vestuário para a estação, estrelando novamente a modelo global Candice Swanepoel.



AR&CO

Mesmo sobre forte base de comparação (+118,3% vs 1T21), a AR&CO alcançou receita de R\$ 287 milhões no primeiro trimestre de 2023, expansão de 45,8%, atingindo representatividade de 24,6% do faturamento da Arezzo&Co.

Em mais um trimestre, a AR&CO registrou excelentes resultados em todos os canais, tanto *sell in* como *sell out*, com destaque para o canal de multimarcas que registrou a expressiva expansão de 78,0%. O canal online, que já representa 28,5% da AR&CO, cresceu 65,6% vs o 1T22.

Como destaque do trimestre, a Reserva lançou campanhas extremamente engajadoras. Em janeiro, lançou sua linha Praia, com itens masculinos, femininos e infantis. Os produtos *best sellers* da coleção foram os *shorts* - lisos, estampados e em padronagens gráficas - para usar na praia e na cidade. No final do mês de março, a linha Praia registrou *sell out* de R\$ 2,4 milhões.

Em fevereiro, a marca lançou sua terceira coleção em colaboração com a escola de samba Mangueira (Reserva+Mangueira). A campanha, filmada e fotografada nas ruas de Salvador, contou com um time formado por baianos e por pessoas da comunidade da Mangueira envolvidas na produção.

VANS
"OFF THE WALL"

A Vans iniciou 2023 com excelentes resultados, seguindo a forte performance de 2022, com crescimento de 55,9% vs o 1T22. A marca registrou crescimento em todos os canais - franquias, multimarcas, e-commerce e lojas próprias - com destaque para o canal digital que já representa 22,4% das vendas.

Todos os trimestres, a Vans lança *collabs* com ícones da cultura pop global, como bandas, marcas, artistas e filmes, conectando seus pilares de autenticidade e originalidade com temas da atualidade. Em janeiro, a marca lançou uma *collab* temática com a série "Stranger Things" da Netflix. A coleção contou com peças de vestuários, acessórios, além de *sneakers* em edições limitadas.





ANACAPRI

A Anacapri registrou receita bruta de R\$ 91 milhões, forte crescimento vs o 1T22: +22,8%. Como destaque, o canal online que representou 17,1% do faturamento, e apresentou crescimento de 18,3% vs o mesmo período do ano anterior.

Vale destacar que a forte performance da Anacapri, já observada no 4T22, reflete os investimentos estratégicos realizados na marca ao longo de 2022.

Para sua campanha de inverno, a marca contou novamente com a nova estrela da marca – a celebridade Juliette, que conta com números recordes de engajamento no Instagram.

ALEXANDRE

BIRMAN

A Alexandre Birman atingiu receita global de R\$ 49 milhões no 1T23. No Brasil, a marca registrou faturamento de R\$ 28 milhões – crescimento de 65,5% vs o 1T22. Vale destacar o relevante ganho de *market share* da marca no mercado de luxo brasileiro, que representou 57,1% da sua receita no período.

No trimestre, a marca deu continuidade à sua estratégia de expansão e posicionamento global, desta vez no mercado europeu, através da exclusiva parceria com a maior multimarca de Milão: Antonia, icônica loja de moda contemporânea italiana, para uma coleção cápsula exclusiva Primavera-Verão.

No Brasil, a Alexandre Birman apresentou a coleção "Tales of Itapuã" e celebrou o seu lançamento global com evento em Itapuã na cidade de Salvador, Bahia. A marca colaborou também com a Associação de Artesãs de Saubara, enaltecendo ainda mais o trabalho manual típico da região.

CAROL BASSI

No primeiro trimestre de 2023, a Carol Bassi apresentou o forte crescimento de 76,0% vs o 1T22.

Como destaque, o canal multimarcas registrou crescimento de 56,2% no 1T23, 23,1% do faturamento da marca, demonstrando o crescente potencial da Carol Bassi neste canal.

Em relação às campanhas, a Carol Bassi lançou no início de abril sua coleção de outono/inverno batizada de "Mulheres", com 24 representantes que buscam dar voz a toda comunidade CB e refletir a essência da marca.

**AREZZO
&CO**

ALME

No primeiro trimestre de 2023, a Alme, marca sustentável da Arezzo&Co, realizou lançamentos alinhados ao seu posicionamento.

Como destaque, a marca lançou a papete “Selva” que representa uma nova categoria de calçados para a Alme. A papete é produzida com matérias primas de baixo impacto ambiental, dentre elas o Ecobambu – material vegano, produzido a base de 45% de fibra de bambu regenerado. O produto registrou excelentes indicadores de venda, atingindo 63% de giro no primeiro mês de vendas.

A papete foi lançada em parceria com a kitesurfista Marcela Witt, entusiasta do *lifestyle* saudável.

NEGÓCIOS INTERNACIONAIS

No primeiro trimestre de 2023, as operações internacionais da Arezzo&Co registraram faturamento de R\$ 117 milhões, retração de 6,1% vs 1T22, correspondendo a 9,1% do faturamento da Companhia.

Na operação norte-americana, o canal *web commerce* apresentou faturamento de R\$ 40 milhões, performance estável vs o 1T22, dada a forte base de comparação. O canal *wholesale* registrou representatividade de 48,9% da receita bruta da operação, com retração de 18,6%, em linha com os *peers* de mercado, sem reduzir o *share of wallet* neste canal.

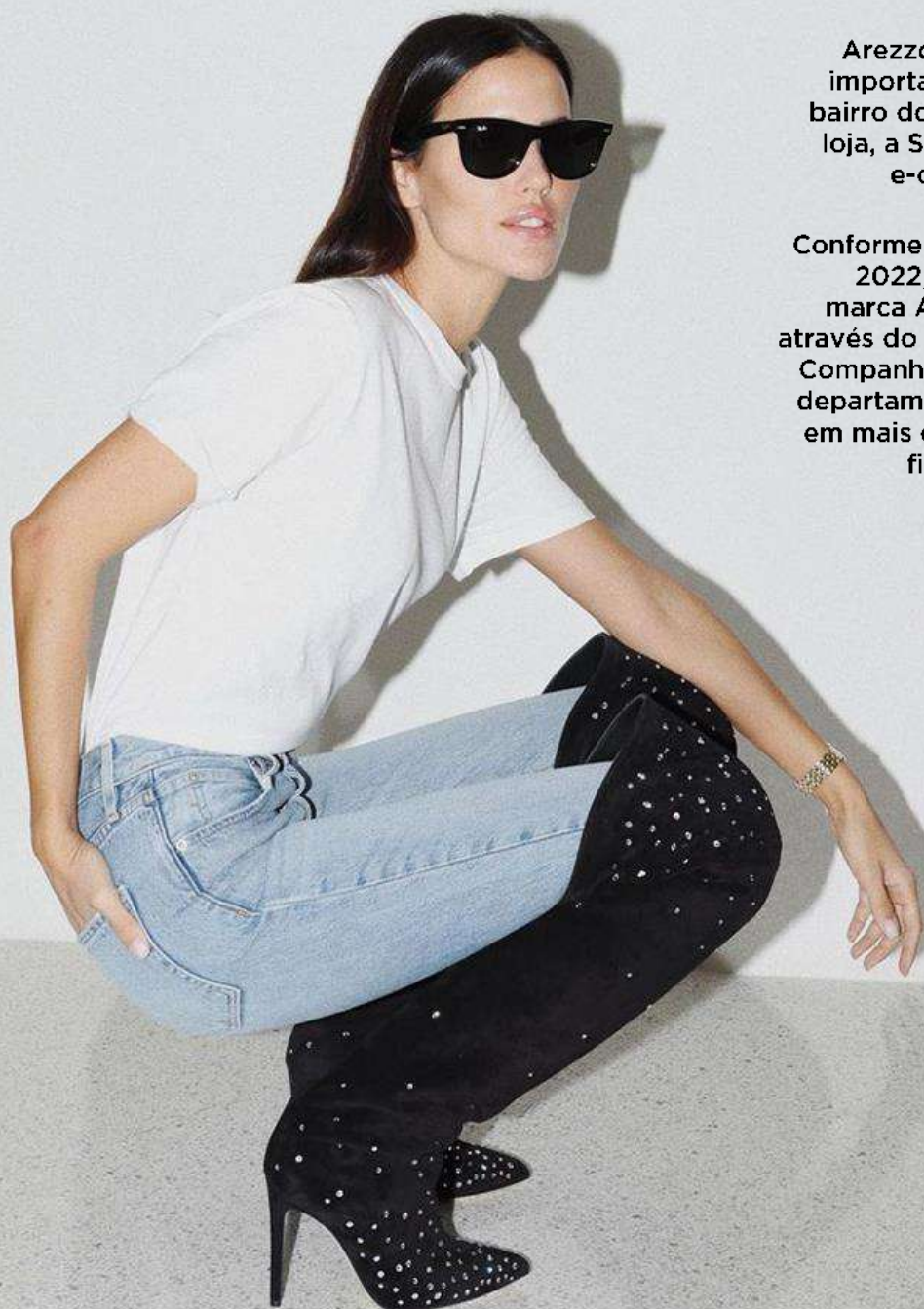
Com o objetivo de reforçar a distribuição da marca Schutz nos Estados Unidos, a Arezzo&Co irá inaugurar em Maio/23, uma importante loja localizada na Broadway, no bairro do SoHo em Nova York. A partir desta loja, a Schutz oferecerá entregas através do e-commerce em até 2 horas na cidade.

Conforme anunciado no segundo trimestre de 2022, a Arezzo&Co iniciou a operação da marca Arezzo no mercado norte-americano através do seu e-commerce próprio. No 1T23, a Companhia assinou contratos com as lojas de departamento Macy's e Belk para distribuição em mais de 100 lojas. A venda para o público final terá início no segundo semestre.

No dia 3 de março, a Arezzo&Co anunciou sua primeira aquisição fora do Brasil da marca italiana Paris Texas. Com o objetivo de aumentar sua participação no segmento de *global luxury footwear* e penetração no mercado europeu.

Fundada em 2015 em Milão por Annamaria Brivio e Massimo Baltimora, a Paris Texas se destaca pela capacidade de ditar tendências, criando produtos icônicos, em uma trajetória que alia crescimento (+65,0% em 2022) com rentabilidade.

No mês de março, a Paris Texas registrou R\$ 11,6 milhões de receita bruta.



BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo	1T23	4T22	1T22
Ativo circulante	2.691.016	2.383.445	2.109.403
Caixa e equivalentes de caixa	83.603	28.826	106.747
Aplicações financeiras	699.465	447.608	603.562
Contas a receber de clientes	743.011	867.582	631.278
Estoques	842.526	772.060	556.685
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	19.291	13.678	130.015
Outros Impostos a recuperar	203.213	187.534	0
Outros créditos	99.907	66.157	80.601
Instrumentos financeiros - derivativos	0	0	515
Ativo não circulante	2.440.906	2.275.819	1.914.810
Realizável a longo Prazo	297.353	317.663	315.470
Contas a receber	478	330	3.589
Imposto de renda e contribuição social diferidos	126.599	119.270	83.870
Depósitos judiciais	93.210	81.108	55.487
Impostos a recuperar	66.001	102.550	158.128
Outros valores a receber	11.065	14.405	14.396
Propriedades para Investimento	3.761	3.162	2.860
Imobilizado	769.765	691.582	446.326
Intangível	1.370.027	1.263.412	1.150.154
Total do ativo	5.131.922	4.659.264	4.024.213

Passivo	1T23	4T22	1T22
Passivo circulante	1.589.572	1.635.360	1.269.342
Empréstimos e financiamentos	663.004	392.254	268.463
Arrendamento	93.790	89.648	58.229
Fornecedores	571.535	671.662	588.706
Outras obrigações	261.243	481.796	353.944
Passivo não circulante	800.389	369.311	256.621
Empréstimos e financiamentos	397.089	9.619	15.576
Outras obrigações	59.007	68.917	66.259
Arrendamento	339.922	284.889	168.765
Outros valores a pagar	2.720	2.465	3.065
Impostos Diferidos	1.651	3.421	2.943
Receitas Diferidas	0	0	13
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	2.716.661	2.653.792	2.497.592
Capital social	1.671.716	1.671.716	1.645.467
Reserva de capital	174.295	176.094	163.585
Reservas de lucros	814.396	814.396	541.478
Ajuste de avaliação patrimonial	-6.887	-8.414	-991
Resultado do período	63.141	0	98.053
Dividendos adicionais propostos	0	0	50.000
Total do patrimônio líquido	2.741.961	2.654.593	2.498.250
Participação de não controladores	25.300	801	658
Total do passivo e patrimônio líquido	5.131.922	4.659.264	4.024.213

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

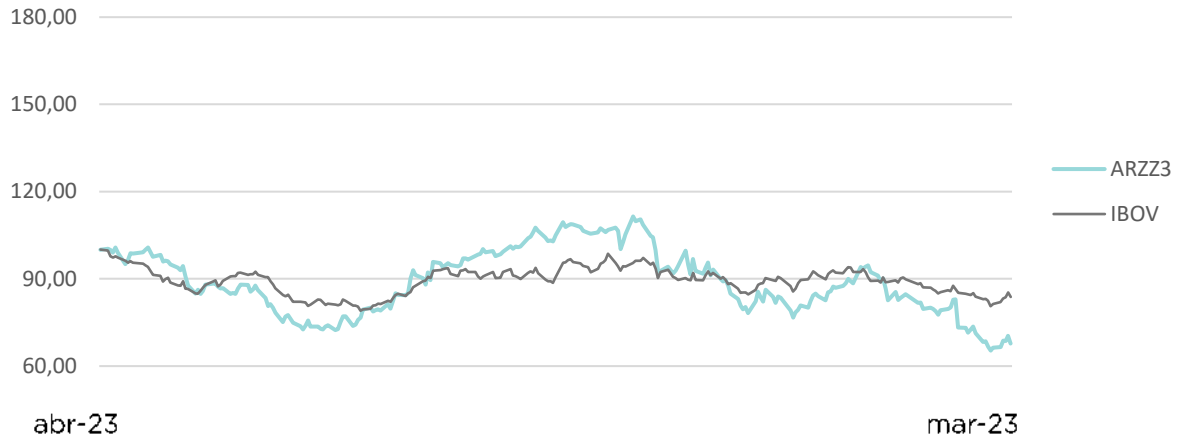
DRE	1T23	1T22	Var.%
Receita operacional líquida	1.025.291	839.576	22,1%
Custo dos produtos vendidos	(488.467)	(390.836)	25,0%
Lucro bruto	536.824	448.740	19,6%
Receitas (despesas) operacionais:	(432.000)	(287.588)	50,2%
Comerciais	(347.500)	(289.081)	20,2%
Administrativas e gerais	(82.774)	(73.816)	12,1%
Outras receitas operacionais, líquidas	(1.726)	75.309	-102,3%
Lucro antes do resultado financeiro	104.824	161.152	-35,0%
Resultado Financeiro	(39.591)	(20.407)	94,0%
Lucro antes do IR e CS	65.233	140.745	-53,7%
Imposto de renda e contribuição social	(1.848)	(43.460)	-95,7%
Corrente	(10.947)	(39.603)	-72,4%
Diferido	9.099	(3.857)	-335,9%
Lucro líquido do período	63.385	97.285	-34,8%
Resultado atribuído aos:			
Acionistas controladores	63.141	98.053	-35,6%
Acionistas não controladores	244	(768)	-131,8%
Lucro líquido do período	63.385	97.285	-34,8%

FLUXO DE CAIXA

DFC	1T23	1T22
Das atividades operacionais		
Lucro líquido	63.385	97.285
Ajustes para conciliar o resultado às dispo. geradas pelas atividades operacionais:	62.640	37.921
Depreciações e amortizações	49.396	33.433
Rendimento de aplicação financeira	(11.725)	(10.672)
Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	(16.340)	(39.504)
Imposto de renda e contribuição social	1.848	43.460
Outros	39.461	11.204
Decréscimo (acrécimo) em ativos		
Contas a receber de clientes	142.656	157.533
Estoques	(66.533)	(106.509)
Impostos a recuperar	21.483	(19.452)
Variação de outros ativos	(30.962)	(33.364)
Depósitos judiciais	(12.102)	(1.097)
(Decréscimo) acréscimo em passivos		
Fornecedores	(119.461)	13.993
Obrigações trabalhistas	(73.813)	(42.620)
Obrigações fiscais e sociais	(14.833)	(20.917)
Variação de outros passivos	(34.880)	(34.202)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(13.142)	(22.686)
Pagamento de juros sobre empréstimos	(1.078)	(7.178)
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais	(76.640)	(4.515)
Das atividades de investimento		
Resultado da venda de imobilizado e intangível	-	-
Aquisições de Imobilizado e intangível	(50.998)	(40.835)
Aplicações financeiras	(1.747.817)	(1.327.994)
Resgate de aplicações financeiras	1.504.626	972.588
Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição	(130.311)	(49.983)
Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento	(424.500)	(446.224)
Das atividades de financiamento		
Captações de empréstimos e financiamentos	703.194	26.327
Pagamentos de empréstimos	(27.556)	(230.200)
Contraprestação de arrendamento	(33.224)	(17.914)
Pagamento de dividendos e JCP	(82.107)	(60.000)
Créditos (débitos) com sócios	-	-
Recursos Provenientes de emissão de ações	-	833.794
Gastos na emissão de ações	-	(36.776)
Recompra de ações	(6.191)	-
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	-	389
Caixa líquido usado nas atividades de financiamento	554.116	515.620
Aumento (redução) das disponibilidades	52.976	64.881
Disponibilidades		
Efeito Da Variação Cambial Sobre O Caixa E Equivalentes De Caixa	1.801	8.116
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo inicial	28.826	33.750
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo final	83.603	106.747
Aumento (redução) das disponibilidades	52.976	64.881

3. Mercado de capitais e Governança Corporativa

Em 31 de março de 2023, a capitalização de mercado da Companhia era de R\$6,9 bilhões (cotação R\$ 63,51), queda de 32,2% quando comparado ao mesmo período de 2022.



Arezzo&Co	
Ações emitidas	110.186.077
Ticker	ARZZ3
Início de negócios	02/02/2011
Cotação (31/03/2023)	63,51
Market Cap	6.997.917.750
Desempenho	
2011 ¹	20%
2012 ²	71%
2013 ³	(24%)
2014 ⁴	(9%)
2015 ⁵	(22%)
2016 ⁶	27%
2017 ⁷	118%
2018 ⁸	(2%)
2019 ⁹	16%
2020 ⁽¹⁰⁾	7%
2021 ¹¹	13%
2022 ¹²	8%
2023 ¹³	(14%)

(1) Período de 02/02/2011 até 29/12/2011

(2) Período de 29/12/2011 até 28/12/2012

(3) Período de 28/12/2012 até 30/12/2013

(4) Período de 30/12/2013 até 30/12/2014

(5) Período de 30/12/2014 até 30/12/2015

(6) Período de 04/01/2016 até 29/12/2016

(7) Período de 01/01/2017 até 28/12/2017

(8) Período de 01/01/2018 até 28/12/2018

(9) Período de 01/01/2019 até 30/12/2019

(10) Período de 02/01/2020 até 31/12/2020

(11) Período de 04/01/2021 até 30/12/2021

(12) Período de 03/01/2022 até 29/12/2022

(13) Período de 02/01/2023 até 31/03/2023

4. Relacionamento com os Auditores Independentes

Os trabalhos de auditoria das demonstrações financeiras da Arezzo&Co relativos ao exercício findo em 31 de março de 2023 foram realizados pela KPMG Auditores Independentes (“KPMG”).

5. Relações com Investidores – RI

Acionistas, analistas, e o mercado em geral têm a sua disposição informações atualizadas sobre a Companhia disponíveis no website de RI, ri.arezzoco.com.br, e nas páginas da CVM, www.cvm.gov.br, e BM&FBOVESPA, www.bmfbovespa.com.br.

Para mais informações, o contato direto com o Departamento de RI pode ser feito por meio do e-mail ri@arezzo.com.br ou por telefone: (11) 2132-4300.

6. Declaração da Diretoria

Nos termos da Instrução CVM Nº 480/09, os diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do período encerrado em 31 de março de 2023 e com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.

Aviso importante

Informações contidas neste documento podem incluir considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da diretoria sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e conjecturas contidos neste documento, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes, o programa de investimento, e os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e expectativas, incluindo condições econômicas e mercadológicas, competitividade da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.

As informações financeiras consolidadas da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com os critérios do padrão contábil internacional - IFRS, emitido pelo International Accounting Standards Board - IASB, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



1. Informações sobre a Companhia

1.1. Informações gerais

A Arezzo Indústria e Comércio S.A. (a “Companhia” ou a “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 – sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) sob o código ARZZ3 desde 02 de fevereiro de 2011.

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio de calçados, bolsas, acessórios e vestuário para o mercado feminino, principalmente, masculino e infantil.

Em 31 de março de 2023, a Companhia contava com 811 franquias no Brasil e 6 no exterior; 183 lojas próprias no Brasil e 5 lojas próprias no exterior; e um canal “webcommerce”, destinados à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, Brizza, Troc, Baw, MyShoes, Carol Bassi, Reversa, Simples Reserva e Unbrand Reserva.

O setor de varejo, devido a suas características, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do período, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. Devido a esta sazonalidade, os saldos de Contas a Receber, Estoques e Contas a Pagar podem sofrer variações significativas entre os períodos devido à colocação da carteira de pedidos e cronograma de entregas em função dos calendários de coleções e liquidações. Estas informações estão sendo fornecidas para possibilitar um melhor entendimento dos resultados, sendo que as operações da Companhia, no julgamento de sua Administração, não são impactadas por estes efeitos a ponto de serem consideradas “altamente sazonais”, conforme definido pelo CPC 21 (R1)/IAS 34 – Demonstração intermediária, de tal forma que requeiram divulgações ou informações adicionais às notas explicativas.

1.2. Eventos relevantes do período

Em 1º de janeiro de 2023, a empresa Sunset Agenciamento e Intermediação S.A foi incorporada pela Controladora.

Em 02 de março de 2023 a ARZZ Itália S.r.l, subsidiária integral da Companhia constituída sob as leis da Itália, antes subsidiária indireta da controladora (subsidiária direta da controlada ARZZ Estados Unidos), passou a integrar a base de consolidação como subsidiária direta da Companhia.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



2. Políticas contábeis

2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram preparadas e estão sendo apresentadas para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2023, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR estão condizentes com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis a elaboração do Formulário Informações Trimestrais – ITR.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, os princípios, estimativas, práticas contábeis, métodos de mensuração e normas adotadas são consistentes com os apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022, exceto quando divulgados.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo. As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Com o objetivo de evitar redundâncias na apresentação das informações intermediárias e para atendimento ao artigo 29 da Instrução CVM nº 480/09, a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022 e não repetidas total ou parcialmente nestas informações intermediárias: 2 - Políticas contábeis (parcialmente), 5 - Combinação de negócios (parcialmente), 11-Outros créditos, 15- Imobilizado (parcialmente), 16- Intangível (parcialmente), 20 - Obrigações trabalhistas, 21 - Obrigações fiscais e sociais, 22 - Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis, 23 - Outras contas a pagar, 24 –Capital Social (parcialmente), 25- Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos (parcialmente) , 33 - Cobertura de seguros e 34 Pagamento baseado em ações (parcialmente).

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR da Companhia para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2023 foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 02 de maio de 2023.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.2. Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Controladas	País-sede	Participação total			
		31/03/2023		31/12/2022	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZEXP Comercial Exportadora S/A ("ZZEXP")	Brasil	100,00%	-	99,99%	-
ARZZ International INC. ("ARZZ")	Estados Unidos	100,00%	-	100,00%	-
ARZZ Co. LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz 655 LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz Cali LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
ARZZ Itália SRL (ii)	Itália	100,00%	-	-	100,00%
Paris Texas	Itália	-	65,00%	-	-
Tiferet Comércio de Roupas Ltda. ("Tiferet")	Brasil	100,00%	-	100,00%	-
Troc.com.br Atividades de Internet S.A. ("Troc")	Brasil	-	81,06%	-	81,06%
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. ("Guaraná Brasil")	Brasil	-	100,00%	-	100,00%
Sunset Agenciamento e Intermediação S.A. (i)	Brasil	-	-	100,00%	-
HG Indústria e Comércio de Calçados Ltda	Brasil	-	100,00%	-	100,00%

(i) A incorporação da Sunset Agenciamento e Intermediação S.A ocorreu em 1º de janeiro de 2023.

(ii) Em 02 de março de 2023 a ARZZ Itália S.r.l, subsidiária integral da Companhia constituída sob as leis da Itália, antes subsidiária indireta da controladora (subsidiária direta da controlada ARZZ Estados Unidos), passou a integrar a base de consolidação como subsidiária direta da Companhia.

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de formação ou aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio de poder exercido em relação à investida. Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes em todas as empresas consolidadas. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



2. Políticas contábeis--Continuação

2.2. Bases de consolidação--Continuação

Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas no patrimônio líquido.

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas foram reavaliadas para o período corrente quando comparadas àquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022. As atualizações, quando ocorrerem, estão mencionadas nas respectivas notas explicativas.

4. Pronunciamentos novos ou revisados

Divulgamos abaixo novas normas e interpretações a entrarem em vigor:

- a) Classificação do Passivo em circulante e ou não circulante (alterações CPC 26/IAS 1) – vigência a partir de 1º janeiro de 2024;

As alterações, emitadas em 2020, visam esclarecer os requisitos para determinar se um passivo é circulante ou não circulante e se aplicariam inicialmente aos exercícios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2023, no entanto, o IASB propôs posteriormente novas alterações ao IAS 1 e o adiamento da data de vigência das alterações para períodos anuais que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2024.

Devido esta norma está sujeita à desenvolvimentos futuros, o Grupo não pode determinar o impacto dessas alterações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas no período de aplicação inicial. O Grupo está monitorando de perto os desenvolvimentos futuros.

4.1 Pronunciamentos que entraram em vigor a partir de 01 de janeiro de 2023:

- b) Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação (alterações ao CPC 32/IAS)

De acordo com as alterações a Companhia reconheceu os impostos diferidos sobre as diferenças temporárias de arrendamento, em atendimento as alterações do CPC 32/IAS 12 com vigência a partir de 01 de janeiro de 2023. O reconhecimento ocorreu no período findo em 31 de março de 2023. Os valores de impostos diferidos ativo reconhecidos é de R\$2.606 na controladora e R\$4.716 no consolidado divulgado na nota 11.

- c) Divulgação de Políticas Contábeis (Alterações ao CPC 26/IAS 1 e IFRS Demonstração Prática 2)

As alterações objetivam ajudar as entidades a divulgarem suas políticas contábeis relevantes, em vez de suas políticas contábeis significativas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



4. Pronunciamentos novos ou revisados--Continuação

4.1 Pronunciamentos que entraram em vigor a partir de 01 de janeiro de 2023:--Continuação

A Companhia avaliou e não houve impactos, uma vez que as Demonstrações Financeiras apresentam somente políticas contábeis relevantes.

d) Outras normas

- IFRS 17 Contratos de Seguros; e
- Definição de estimativa contábil (Alterações ao CPC 23/IAS 8)

Essas alterações não geraram impacto significativo nas Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

Não identificamos outras normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas, que possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios

5.1 Paris Texas

Em 02 de março de 2023, a Companhia, mediante a sua subsidiária ARZZ Italia adquiriu 65% do capital social da Paris Texas, (“Paris Texas”), obtendo a transferência de seu controle e o fechamento da operação. A Paris Texas, trata-se de uma empresa fundada na Itália em 2015 e atua na criação, produção e comercialização de calçados femininos de luxo.

A Paris Texas foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas, com a inclusão através de sua subsidiária integral constituída sob as leis da Itália (ARZZ Italia). Sendo sua primeira aquisição fora do Brasil, a Companhia acelera o processo de internacionalização e dá um passo importante na estratégia de desenvolvimento de sua plataforma global de calçados de luxo, ao lado da marca Alexandre Birman.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios.

Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio realizada em 02 de março de 2023:

	<u>Valor justo</u>
Ativos adquiridos	
Caixa e Equivalente	63.073
Contas a Receber	14.019
Adiantamentos a fornecedores	293
Estoque	7.110
Impostos a recuperar	5.140
Outros créditos	1.063
Imobilizado	228
Intangível	6.639
Total ativos adquiridos	97.565
Passivos assumidos e participação de não controladores	
Fornecedores	22.354
Outros passivos	7.084
Participação de não controladores	23.845
Total passivos assumidos e participação de não controladores	53.283
Total ativos líquidos	44.282
Contraprestação	
Coberta por:	
Caixa	138.043
Total da contraprestação transferida	138.043
Ágio	93.761

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios --Continuação

5.1 Paris Texas--Continuação

O valor justo da contraprestação transferida considera:

- i. o aumento de capital da Paris Texas, mediante a subscrição e integralização pela ARZZ Itália, em dinheiro e à vista, de quotas representativas de 26% do capital social da Paris Texas no valor total R\$55.217; e
- ii. a aquisição, pela ARZZ Itália, por meio de contrato de compra e venda, em dinheiro e à vista, de quotas representativas de 39% do capital social da Paris Texas no valor total de R\$82.826.

Com a implementação da operação, a ARZZ Itália passou a deter 65% do capital social total da Paris Texas e a ser sua controladora.

O "Contas a receber" é composto por montantes contratuais mensurados a valor justo de R\$14.019.

Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$1.780. A Paris Texas contribuiu com receitas líquidas no valor de R\$11.454 e lucro de R\$1.438 para a Companhia no período entre a data de aquisição e o período de três meses findo em 31 de março de 2023.

Se a aquisição da Paris Texas tivesse sido concluída no primeiro dia do período de três meses findo em 31 de março de 2023, as receitas líquidas da Companhia para o período teriam sido de R\$1.043.618 e o lucro da Companhia teria sido de R\$65.975.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Caixa e bancos				
Caixa	818	2.049	1.665	3.225
Bancos	3.283	4.075	77.377	21.864
Equivalente de caixa				
Aplicações automáticas	992	1.882	4.561	3.737
Total de caixa e equivalência de caixa	5.093	8.006	83.603	28.826

Em 31 de março de 2023, a remuneração média é de 5% do CDI (5% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

7. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Fundo de investimento exclusivo				
Letras financeiras do tesouro	261.080	76.079	341.300	213.464
Operações Compromissadas	109.050	39.864	142.499	114.879
Letras financeiras (CEF)	91.518	19.228	119.590	55.412
CDB	81.275	43.033	96.076	63.853
Total das aplicações financeiras	542.923	178.204	699.465	447.608

Fundo de investimento exclusivo

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A.. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



Aplicações financeiras--Continuação

Fundo de investimento exclusivo--Continuação

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, de acordo com a instrução CVM 408/04, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 31 de março de 2023, a remuneração média dos investimentos do fundo de aplicações é de 103,5% do CDI (102,5% em 31 de dezembro de 2022), os ativos são compostos em 51% por Letras Financeiras do Tesouro – LFT (51% em 31 de dezembro de 2022), e 71% dos ativos possuem liquidez diária (70% em 31 de dezembro de 2022).

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha (assim compreendido as 10 maiores instituições do país) e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Em 31 de março de 2023, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO****8. Contas a receber de clientes**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
<u>Clientes nacionais</u>	626.411	611.849	580.991	564.373
Duplicatas a receber	538.802	529.482	580.991	564.373
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a)	87.609	82.367	-	-
<u>Clientes estrangeiros</u>	462	220	49.891	66.633
Duplicatas a receber	462	220	49.891	66.633
<u>Outros</u>	47.216	139.069	121.606	246.105
Cartões de crédito	47.060	138.913	120.890	245.348
Cheques e outros valores	156	156	716	757
	674.089	751.138	752.488	877.111
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(7.492)	(7.844)	(8.999)	(9.199)
Total do contas a receber	666.597	743.294	743.489	867.912
Circulante	646.428	722.725	743.011	867.582
Não Circulante	20.169	20.569	478	330

Cartões de crédito de terceiros - as vendas por cartões de crédito podem ser realizadas à vista ou por meio de parcelamentos. O risco de crédito com o consumidor final nessas operações é assumido pelas operadoras de cartões de crédito.

Duplicatas a receber - a Companhia oferece a seus clientes pessoas jurídicas parcelamento por meio de duplicatas. O risco de crédito nessas operações é assumido pela Companhia.

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de “cartões de créditos” e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pela conta de “duplicatas a receber clientes nacionais”.

A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
USD	462	220	49.270	66.359
EUR	-	-	621	274
Saldo no final do período	462	220	49.891	66.633

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO****8. Contas a receber de clientes--Continuação**

A movimentação da provisão para perda estimada está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Saldo no início do período	(7.844)	(8.844)	(9.199)	(11.306)
(Adições) reversões	(1.755)	(8.189)	(1.907)	(14.408)
Incorporação de controlada	-	(1.393)	-	-
Baixas efetivas	2.107	10.582	2.107	16.515
Saldo no final do período	(7.492)	(7.844)	(8.999)	(9.199)

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
A vencer	638.829	727.794	705.910	844.022
Vencido até 30 dias	10.657	5.889	16.351	10.109
Vencido de 31 a 60 dias	7.148	5.851	9.664	7.914
Vencido de 61 a 90 dias	4.421	3.609	6.341	4.222
Vencido de 91 a 180 dias	8.979	3.705	9.857	5.265
Vencido de 181 a 360 dias	2.791	3.825	3.849	3.963
Vencido há mais de 360 dias	1.264	465	516	1.616
	674.089	751.138	752.488	877.111

A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente, porém, a Companhia monitora tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além dos estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado, poderá

ser avaliado concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de provisão de perdas.

A Companhia efetua avaliação de risco do contas a receber periodicamente e reconheceu no período de três meses findo em 31 de março de 2023 uma provisão adicional estimada de R\$1.907 (R\$14.408 em 31 de dezembro de 2022) referente perdas no recebimento de crédito, classificado em despesas comerciais.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO****9. Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Produtos acabados	400.696	364.152	633.934	603.409
Matérias primas	120.297	106.479	164.077	133.166
Produtos em elaboração	3.738	1.312	31.064	27.380
Adiantamentos a fornecedores	30.529	18.489	35.006	28.195
(-) Provisão para perdas	(10.213)	(12.176)	(21.555)	(20.090)
Total dos estoques	545.047	478.256	842.526	772.060

A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Saldo no início do período	(12.176)	(6.408)	(20.090)	(11.501)
(Adições)reversões	(2.999)	(8.330)	(6.427)	(15.572)
Realizações	4.962	6.983	4.962	6.983
Incorporação de controlada	-	(4.421)	-	-
Saldo no final do período	(10.213)	(12.176)	(21.555)	(20.090)

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

10. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Impostos diretos	17.863	12.122	19.291	13.678
IRPJ a Recuperar	14.609	8.894	16.034	10.376
CSLL a Recuperar	3.254	3.228	3.257	3.302
Impostos indiretos	224.747	241.532	269.214	290.084
ICMS a recuperar	169.547	146.051	188.506	168.334
Pis e Cofins a recuperar	53.491	88.092	74.332	110.599
IPI a Recuperar	-	-	2.541	2.482
Outros	1.709	7.389	3.835	8.669
Total	242.610	253.654	288.505	303.762
Circulante	189.119	165.562	222.504	201.212
Não Circulante	53.491	88.092	66.001	102.550

11. Imposto de renda e contribuição social

a) Impostos diferidos

Fato gerador	Controladora					
	31/03/2023			31/12/2022		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	246.161	315.714	89.955	254.615	321.115	92.554
Lucro não realizado nos estoques	65.920	65.920	22.413	52.419	52.419	17.822
Provisão para perdas em créditos	8.336	8.336	2.834	8.407	8.407	2.858
Provisão de comissões	17.051	17.051	5.797	16.786	16.786	5.707
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	11.309	11.309	3.845	11.727	11.727	3.987
Provisão para perdas nos estoques	10.213	10.213	3.472	12.176	12.176	4.140
Arrendamento a pagar (ii)	7.666	7.666	2.606	-	-	-
Outras provisões	19.933	19.933	6.776	10.755	10.755	3.657
Ativo fiscal diferido	386.589	456.142	137.698	366.885	433.385	130.725
Provisão para crédito extemporâneo (i)	(36.526)	(36.526)	(12.417)	(56.532)	(56.532)	(19.221)
Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária	(104.344)	(104.344)	(35.477)	(81.868)	(81.868)	(27.835)
Passivo fiscal diferido	(140.870)	(140.870)	(47.894)	(138.400)	(138.400)	(47.056)
Total	245.719	315.272	89.804	228.485	294.985	83.669

(i) Reconhecimento dos créditos fiscais decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, não incluídos a parcela isenta de incidência de IRPJ e CSLL sobre atualização de créditos pela SELIC (repetição de indêbitos), conforme decisão do STF.

(ii) A Companhia reconheceu os impostos diferidos sobre as diferenças temporárias de arrendamento e direito de uso, em atendimento as alterações do CPC 32/IAS 12 com vigência a partir de 01 de janeiro de 2023. O reconhecimento ocorreu no período findo em 31 de março de 2023. Os valores de impostos diferidos ativo reconhecidos é de R\$2.606 na controladora e R\$4.716 no consolidado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Impostos diferidos--Continuação

Fato gerador	Consolidado					
	31/03/2023			31/12/2022		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	354.963	424.516	126.947	361.681	428.181	128.957
Lucro não realizado nos estoques	65.920	65.920	22.413	52.419	52.419	17.822
Provisão para perdas em créditos	8.408	8.408	2.859	8.407	8.407	2.858
Provisão de comissões	17.051	17.051	5.797	16.786	16.786	5.707
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	17.093	17.093	5.812	17.776	17.776	6.044
Provisão para perdas nos estoques	11.358	11.358	3.862	12.878	12.878	4.379
Arrendamento a pagar (ii)	13.871	13.871	4.716	-	-	-
Provisão para PPR	459	459	156	-	-	-
Outras provisões	23.865	23.865	8.114	13.840	13.840	4.706
Ativo fiscal diferido	512.988	582.541	180.676	483.787	550.287	170.473
Provisão para crédito extemporâneo (i)	(36.526)	(36.526)	(12.418)	(56.532)	(56.532)	(19.221)
Provisão variação cambial	(9.334)	(9.334)	(3.174)	(7.310)	(7.310)	(2.485)
Ganho por compra vantajosa	(1.194)	(1.194)	(407)	(6.608)	(6.608)	(2.248)
Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária	(116.851)	(116.851)	(39.729)	(90.206)	(90.206)	(30.670)
Sub total	(163.905)	(163.905)	(55.728)	(160.656)	(160.656)	(54.624)
Total	349.083	418.636	124.948	323.131	389.631	115.849
Ativo diferido			126.599			119.270
Passivo diferido			(1.651)			(3.421)

(i) Reconhecimento dos créditos fiscais decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, não incluídos a parcela isenta de incidência de IRPJ e CSLL sobre atualização de créditos pela SELIC (repetição de indêbitos), conforme decisão do STF.

(ii) A Companhia reconheceu os impostos diferidos sobre as diferenças temporárias de arrendamento e direito de uso, em atendimento as alterações do CPC 32/IAS 12 com vigência a partir de 01 de janeiro de 2023. O reconhecimento ocorreu no período findo em 31 de março de 2023. Os valores de impostos diferidos ativo reconhecidos é de R\$2.606 na controladora e R\$4.716 no consolidado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Impostos diferidos--Continuação

A seguir é demonstrada a reconciliação do ativo/passivo fiscal diferido:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Saldo de abertura	83.669	51.140	115.849	84.784
Imposto de renda diferido reconhecido no resultado	6.135	29.010	9.099	31.065
Incorporação de controlada	-	3.519	-	-
Saldo no final do período	89.804	83.669	124.948	115.849
Ativo diferido	89.804	83.669	126.599	119.270
Passivo diferido	-	-	(1.651)	(3.421)

Os estudos e projeções efetuados pela Administração da Companhia indicam geração de resultados positivos futuros, em montante que possibilita a compensação futura dos créditos tributários nos próximos anos.

Com base nas projeções de resultados tributáveis futuros, a estimativa de recuperação do saldo ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
2023	34.987	36.354	34.733	36.450
2024	40.875	39.357	51.848	49.997
2025	27.071	26.450	53.607	51.312
2026	24.353	23.880	29.897	28.030
2027	5.073	4.684	5.252	4.684
Após 2027	5.339	-	5.339	-
Total do imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	137.698	130.725	180.676	170.473

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	62.947	117.659	65.233	140.745
Alíquota vigente	34,0%	34,0%	34,0%	34,0%
Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	(21.402)	(40.004)	(22.179)	(47.853)
Benefício dos gastos pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05	3.706	3.073	3.706	3.073
Equivalência patrimonial	(5.085)	10.104	-	-
Parcela isenta de crédito tributário	457	-	457	-
IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em empresas controladas	-	-	(8.709)	(10.072)
Subvenções governamentais (i)	21.128	13.580	24.672	16.477
Despesa com planos baseados em ações	(1.535)	(1.110)	(1.535)	(1.110)
Outras diferenças permanentes	2.925	(5.249)	1.740	(3.975)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	194	(19.606)	(1.848)	(43.460)
Corrente	(5.941)	(12.054)	(10.947)	(39.603)
Diferido	6.135	(7.552)	9.099	(3.857)
Taxa efetiva	(0,31)%	16,7%	2,83%	30,9%

(i) Incentivos fiscais de ICMS, considerados subvenção para investimento, nos termos da Lei Complementar nº 160/2017, conforme detalhamento apresentado na nota 29.

Em 31 de março de 2023, a Companhia possui crédito tributário sobre prejuízos fiscais não reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas, gerados por suas controladas. O valor do crédito tributário, não reconhecido contabilmente e para o qual não há prazo de expiração é R\$8.709, no período de três meses findo em 31 de março de 2023 (R\$10.072 em 31 de março de 2022) e o saldo acumulado é de R\$135.565.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

c) Avaliação dos impactos do ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Administração avaliou os impactos referentes à aplicação do ICPC 22/IFRIC23 que trata da contabilização dos tributos sobre o lucro quando existirem incertezas quanto à aceitabilidade de certo tratamento tributário. Na avaliação, entendeu que é mais provável do que não que a autoridade fiscal aceite a ação referente ao tratamento fiscal descrito:

- I. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda a realização de perícia contábil requerida pela Companhia, que tem como finalidade demonstrar que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante aproximado de R\$35.956 (R\$34.630 em 31 de dezembro de 2022).

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

12. Transações com partes relacionadas

a) Saldos e transações da Controladora com as empresas controladas

	31/03/2023									
	Ativo circulante		Ativo não circulante		Passivo circulante		Passivo não circulante		Transações	
	Contas a receber	Contas a receber	Mútuo	Fornecedores	Mútuo	Receitas	Compras			
Controladora										
ARZZ International INC	-	19.695	-	-	-	-	-	-	-	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	58.320	-	-	22.160	-	158.437	3.098			
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	82	-	50.541	-	-	459	71.448			
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	8.256	-	-	-	17.374	621	-			
TIFERET Comércio de Roupas Ltda	-	-	-	-	207.752	-	-			
HG Ind.e Com.de Calçados Ltda	18	-	-	17.877	-	-	-			
Carol Bassi	1.238	-	3.114	-	-	-	-			
Total da controladora	67.914	19.695	53.655	40.037	225.126	159.517	74.546			

	31/12/2022							31/03/2022		
	Ativo circulante		Ativo não circulante		Passivo circulante		Passivo não circulante		Transações	
	Contas a receber	Contas a receber	Mútuo	Fornecedores	Mútuo	Receitas	Compras			
Controladora										
ARZZ International INC	-	20.242	-	-	-	-	-	-	-	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	52.246	-	-	18.013	-	106.059	395			
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	852	-	94.439	14.004	-	1	44.231			
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	7.636	-	-	-	-	60	-			
TIFERET Comércio de Roupas Ltda	-	-	-	-	51.508	-	-			
HG Ind.e Com.de Calçados Ltda	10	-	-	17.094	-	-	-			
Sunset Agenciamento e Int.S/A	-	-	120	-	-	-	-			
Carol Bassi	1.381	-	3.040	-	-	-	-			
Total da controladora	62.125	20.242	97.599	49.111	51.508	106.120	44.626			

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



12. Transações com partes relacionadas--Continuação

b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes, e não são comparáveis com aquelas realizadas com terceiros.

As transações de mútuos referem-se a contratos com as controladas, cujo saldo existente em 31 de março de 2023 é de R\$53.655 (R\$ 97.599 em dezembro de 2022 no ativo). Aplica-se na operação de mútuo a taxa CDI vigente na data de assinatura do contrato.

As transações mais comuns são:

- Venda da Controladora para as controladas ZZAB e ARZZ;
- Venda da controlada ZZEXP para controlada ARZZ; e
- Venda da controlada ZZSAP para Controladora e para controlada ZZEXP.

c) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração ocorre pelos meios de pagamento de salário, pró-labore e participação nos lucros e reconhecimento contábil dos planos baseados em ações. No período de três meses findo em 31 de março de 2023, a remuneração total relativa aos benefícios da Administração da Companhia foi de R\$3.280 (R\$3.836 no período de três meses findo em 31 de março de 2022), como segue:

	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2022</u>
Remuneração fixa anual salário/pró-labore	2.524	1.895
Remuneração variável bônus	-	924
Plano baseado em ações	1.023	1.017
Total da remuneração	<u>3.547</u>	<u>3.836</u>

A Companhia possui o programa de participação nos resultados que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais, já na demonstração do resultado ocorre nas rubricas das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas (Nota 24).

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados.

d) Transações ou relacionamentos com acionistas

Alguns diretores, conselheiros e pessoas ligadas à Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 43,4 % das ações da Companhia em 31 de março de 2023 (43,7% em 31 de dezembro de 2022).

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**12. Transações com partes relacionadas--Continuação**

e) Transações com outras partes relacionadas

A Companhia mantém contrato de prestação de serviço com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No período findo em 31 de março de 2023, esta empresa recebeu R\$280 (R\$157 em 31 de dezembro de 2022).

13. Investimentos

a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas

Descrição	31/03/2023					
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ	223.524	340.098	(116.574)	262.401	70.690	(24.244)
ZZAB	881.202	283.170	598.034	168.516	235.534	7.037
ZZSAP	161.959	111.628	50.331	22.822	84.109	(6.627)
ZZEXP	265.320	211.594	53.745	2.000	17.423	(1.505)
TIFERET	358.887	169.935	188.952	64.441	29.851	9.629
ARZZ Itália	139.095	306	138.789	138.225	-	753

Descrição	31/12/2022			31/03/2022		
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ	249.873	345.157	(95.284)	262.401	87.380	(9.817)
ZZAB	980.951	388.621	592.330	168.516	194.762	32.813
ZZSAP	209.085	152.127	56.958	22.822	69.634	2.115
ZZEXP	225.623	170.373	55.250	2.000	54.986	5.693
TIFERET	288.527	109.205	179.322	64.441	(5)	(966)
TROC	-	-	-	-	1.037	(119)
SUNSET	1.128	1.833	(705)	150	-	-

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO****13. Investimentos--Continuação****b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial**

Descrição	Investimento		Resultado de equivalência	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/03/2022
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	598.034	592.330	3.091	32.813
ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda.	50.331	56.958	(6.881)	2.115
ZZEXP Comercial Exportadora S.A.	53.745	55.250	(1.525)	5.693
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	188.952	179.322	9.629	(966)
TROC - Atividades de Internet S.A.	-	-	-	(119)
Sunset Agenciamento e Intermediação S,A.	-	(705)	-	-
ARZZ Itália	138.884	-	753	-
Ágio na aquisição de controlada	-	40.168	-	-
Mais (menos) valia na aquisição de controlada	1.487	1.487	-	-
Total investimento	1.031.433	924.810	5.067	39.536
ARZZ	(116.574)	(95.284)	(24.244)	(9.817)
Total	914.859	829.526	(19.177)	29.719

c) Movimentação dos investimentos

	31/03/2023	31/12/2022
Saldo no início do período, líquido da provisão para perdas	829.526	1.392.344
Integralização de capital	138.225	30.151
Aquisição de controlada	-	1.578
Ágio na aquisição de controlada	-	41.655
Distribuição de dividendos	-	(8.037)
Transferência ágio de incorporação	(40.168)	(467.660)
Transferência mais valia de incorporação	-	(263.533)
Equivalência patrimonial	(14.957)	102.402
Baixa de investimento por incorporação de controlada (VQV)	-	(175.867)
Outros resultados abrangentes	1.528	693
Investimento por incorporação de controlada (Sunset)	705	175.800
Saldo no final do período, líquido da provisão para perdas	914.859	829.526

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO****14. Imobilizado**

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Computa- dores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipa- mentos	Instalações e showroom	Veículos	Direito de uso de bens	Direito de uso de lojas - luvas	Total
Saldos em 31/12/2021	11.737	9.552	6.066	26.048	6	16.624	-	70.033
Aquisições	10.546	13.633	6.386	63.800	270	111.986	510	207.131
Depreciação	(5.131)	(6.336)	(3.516)	(11.042)	(35)	(34.152)	(1.662)	(61.874)
Baixas	-	-	-	-	-	(14.230)	-	(14.230)
Transferência	-	-	-	-	-	-	3.371	3.371
Incorporação de controlada	3.739	18.988	4.394	28.852	5	64.202	6.871	127.051
Saldos em 31/12/2022	20.891	35.837	13.330	107.658	246	144.430	9.090	331.482
Aquisições	4.266	11.407	2.560	6.673	-	89.006	30	113.942
Incorporação de controlada	128	91	8	253	105	-	-	585
Depreciação	(1.647)	(1.554)	(741)	(3.555)	(31)	(12.636)	(392)	(20.556)
Baixas	-	(270)	-	(30)	-	(2.487)	-	(2.787)
Saldos em 31/03/2023	23.638	45.511	15.157	110.999	320	218.313	8.728	422.666
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	25%	Indefinida	

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO****14. Imobilizado--Continuação**

Consolidado	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Instalações e showroom	Veículos	Direito de uso de bens	Direito de uso de lojas - luvas	Total
Saldos em 31/12/2021	18.028	48.884	20.273	94.895	96	221.692	-	403.868
Aquisição de controlada	265	1.050	1.695	2.614	322	-	-	5.946
Aquisições	12.644	25.802	14.645	87.740	347	254.995	3.619	399.792
Depreciação	(6.292)	(10.890)	(5.893)	(19.693)	(261)	(89.975)	(2.713)	(135.717)
Baixas	(33)	(5)	-	(6)	-	(22.927)	-	(22.971)
Variação cambial	(21)	(364)	39	(682)	-	(6.385)	-	(7.413)
Transferencia	-	-	-	-	-	42	42.949	42.991
Aquisição de combinação de negócio	-	-	3.599	556	931	-	-	5.086
Saldos em 31/12/2022	24.591	64.477	34.358	165.424	1.435	357.442	43.855	691.582
Aquisição de controlada	54	174	-	-	-	-	-	228
Aquisições	5.055	15.277	8.576	6.733	-	92.680	29	128.350
Depreciação	(1.983)	(3.263)	(1.541)	(5.977)	(42)	(27.178)	(392)	(40.376)
Baixas	-	(270)	-	(30)	-	(6.945)	-	(7.245)
Variação cambial	(18)	(25)	-	(168)	-	(2.563)	-	(2.774)
Saldos em 31/03/2023	27.699	76.370	41.393	165.982	1.393	413.436	43.492	769.765
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	25%	Indefinida	

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

15. Intangível

Os detalhes da movimentação dos saldos da Companhia estão apresentados a seguir:

	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Relaciona-mento com o clientes	Ágio	Direito de uso de sistemas	Total
Controladora						
Saldos em 31/12/2021	8.794	3.371	-	-	68.906	81.071
Aquisições	328	-	-	-	84.105	84.433
Amortização	(734)	-	(34)	-	(26.496)	(27.264)
Incorporação de controlada	254.820	-	11.772	467.659	24.106	758.357
Transferência	-	(3.371)	-	-	-	(3.371)
Saldos em 31/12/2022	263.208	-	11.738	467.659	150.621	893.226
Aquisições	19	-	-	-	14.761	14.780
Amortização	-	-	(192)	-	(7.988)	(8.180)
Incorporação	-	-	-	40.168	42	40.210
Saldos em 31/03/2023	263.227	-	11.546	507.827	157.436	940.036
Taxa média de amortização	Indefinida	Indefinida	20%	7%		

	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Direito de uso de lojas	Relaciona-mento com clientes	Ágio	Direito de uso de sistemas	Outros	Total
Consolidado								
Saldos em 31/12/2021	300.764	28.652	14.297	11.823	560.894	98.486	-	1.014.916
Aquisições	330	-	-	-	-	88.016	-	88.346
Amortização	(466)	-	-	(34)	-	(29.813)	-	(30.313)
Variação cambial	(47)	-	-	-	-	(206)	-	(253)
Aquisição de controlada	53.885	-	-	1.869	176.762	87	1.062	233.665
Transferências	-	(28.652)	(14.297)	-	-	-	-	(42.949)
Saldos em 31/12/2022	354.466	-	-	13.658	737.656	156.570	1.062	1.263.412
Aquisições	21	-	-	-	-	15.307	-	15.328
Amortização	-	-	-	(391)	-	(8.629)	-	(9.020)
Aquisição de controlada	6.151	-	-	-	93.761	488	-	100.400
Variação Cambial	(37)	-	-	-	-	(56)	-	(93)
Saldos em 31/03/2023	360.601	-	-	13.267	831.417	163.680	1.062	1.370.027
Taxa média de depreciação	Indefinida	Indefinida	Definida	7%	Indefinida	20%		

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



16. Empréstimos e financiamentos

As operações de empréstimos e financiamentos são assim resumidas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Total em moeda nacional	9.231	9.736	112.032	10.260
FINAME (a)	-	-	115	133
Capital de giro (b)	9.231	9.736	9.231	9.736
Capital de giro (c)	-	-	301	391
Nota de crédito a exportação (d)	-	-	102.385	-
Total em moeda estrangeira	692.436	156.520	948.061	391.613
Capital de giro - Lei 4.131 (e)	692.436	156.520	692.437	156.520
Adiantamento de Contrato de Câmbio - ACC (f)	-	-	255.624	235.093
Total dos empréstimos	701.667	166.256	1.060.093	401.873
Circulante	304.681	156.756	663.004	392.254
Não circulante	396.986	9.500	397.089	9.619

Em 31 de março de 2023, os vencimentos dos contratos e as taxas de juros e encargos incidentes sobre os empréstimos são:

- a) Finame: 6,0% ao ano, com parcelas mensais e vencimento final em outubro de 2024.
- b) Capital de Giro com taxa de juros média de CDI + 1,80% ao ano com vencimentos até dezembro de 2026.
- c) Capital de giro – denominado em Reais, acrescido pela taxa de juros, média em 31 março de 2023 de 7,25% ao ano. Contrato com vencimento até setembro de 2024.
- d) Nota de crédito a exportação (NCE) em Reais, média em 31 de março de 2023 de CDI + 1,0% ao ano. Contrato com vencimento até janeiro de 2024.
- e) Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares, com taxa de juros pré fixada de 6,32% ao ano e contrato de Swap para reais com taxa de CDI + 1,77% ao ano em 31 de março de 2023. Contratos com vencimento até setembro de 2024.
- f) Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2023 de 5,40% ao ano + VC. São diversos contratos com vencimentos até março de 2024.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO****16. Empréstimos e financiamentos--Continuação**

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2021	337.205	9.643	346.848
Incorporação de controlada	46.441		46.441
Pagamento de parcelas	(207.585)		(207.585)
Pagamento de juros	(15.387)	(1.104)	(16.491)
Provisão de juros e variação cambial	(4.154)	1.197	(2.957)
Saldo em 31/12/2022	156.520	9.736	166.256
Captção	550.000	-	550.000
Pagamento de parcelas	-	(496)	(496)
Pagamento de juros	-	(350)	(350)
Provisão de juros e variação cambial	(14.083)	341	(13.742)
Saldo em 31/03/2023	692.437	9.231	701.668

Consolidado	FINAME	NCE	ACC	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2021	206	-	141.094	383.645	9.649	534.594
Captção	-	-	214.339	-	602	214.941
Aquisição de controlada	-	-	2.161	-	509	2.670
Pagamento parcelas	(73)	-	(127.664)	(207.585)	(745)	(336.067)
Pagamento de juros	(10)	-	(2.365)	(15.387)	(1.105)	(18.867)
Provisão de juros e variação cambial	10	-	7.528	(4.153)	1.217	4.602
Saldo em 31/12/2022	133	-	235.093	156.520	10.127	401.873
Captção	-	100.000	53.194	550.000	-	703.194
Pagamento parcelas	(18)	-	(26.937)	-	(600)	(27.555)
Pagamento de juros	(2)	-	(728)	-	(350)	(1.080)
Provisão de juros e variação cambial	2	2.385	(4.998)	(14.083)	355	(16.339)
Saldo em 31/03/2023	115	102.385	255.624	692.437	9.532	1.060.093

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de março de 2023 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
2023	305.360	159.126	663.683	394.624
2024	391.891	2.714	391.994	2.833
2025	2.714	2.714	2.714	2.714
2026	1.702	1.702	1.702	1.702
Total dos empréstimos	701.667	166.256	1.060.093	401.873

Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e também com carta de fiança bancária e não possuem cláusulas restritivas (*covenants*) relacionadas a indicadores financeiros. Os contratos Finame possuem como garantia os próprios bens objeto dos contratos.

Outras garantias e compromissos

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco do Nordeste do Brasil S/A, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, em empreendimentos instalados na área de atuação deste banco, utilizando-se recursos do Fundo Constitucional de Financiamento da Região Nordeste (FNE) em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações, a título de capital de giro, se necessário. Pelos termos do acordo, a Companhia será a garantidora dessas operações, por meio de carta fiança corporativa, quando contratadas pelos lojistas. Em 31 de março de 2023 o valor destas operações é de R\$171 (R\$264 em 31 de dezembro de 2022).

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco Alfa, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, utilizando-se recursos do BNDES em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações. A Companhia é garantidora dessas operações e em 31 de março de 2023 o saldo dessas operações garantidas pela Companhia era de R\$511 (R\$595 em 31 de dezembro de 2022).

Não há histórico de perdas para a Companhia em operações desta natureza.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Fornecedores nacionais	188.693	210.307	282.328	280.733
Operação de risco sacado ⁽ⁱ⁾	265.242	367.589	265.242	367.589
Partes relacionadas (Nota 12.a)	40.037	49.111	-	-
Fornecedores estrangeiros	23.868	22.447	23.965	23.340
Total de fornecedores	517.840	649.454	571.535	671.662

(i) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S/A para estruturar com os seus principais fornecedores a operação denominada “risco sacado”. Nessa operação, os fornecedores, os quais ficam expostos aos juros, transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que, por sua vez, passará a ser credor da operação. Os prazos e outras condições de pagamento originalmente acordadas com os fornecedores não sofrem alterações, desta forma, a Companhia entende que a apresentação desta operação na rubrica de fornecedores é adequada.

18. Operações de arrendamento mercantil

Em 31 de março de 2023, a Companhia avaliou sua carteira de contratos de aluguéis de suas unidades de lojas próprias, escritórios, fábricas e centros de distribuição, e identificou operações de arrendamento em 302 contratos. Nesta avaliação constatou-se que 76 foram classificados nas isenções da norma e 226 dentro no escopo de arrendamentos.

Para os contratos que estão dentro do escopo da norma, a Companhia registrou o direito de uso pelo montante correspondente ao passivo de arrendamentos. Este, por sua vez, foi reconhecido com base no valor presente dos pagamentos remanescentes do contrato, descontado pela taxa nominal correspondente às cotações de mercado que variam nos Estados Unidos da América a taxa de 1,8% a 2,5% e no Brasil de 3,6% a 16,5% em 31 de março de 2023.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO****18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação**

a) Movimentação do ativo com direito de uso de bens

	Controladora	Consolidado
Total de direito de uso de bens em 31/12/2021	16.624	221.692
Incorporação de controlada	64.202	-
Adições no período	111.986	254.995
Baixas no período	(14.230)	(22.927)
Depreciação no período	(34.152)	(89.975)
Variação cambial	-	(6.385)
Transferência	-	42
Total de direito de uso de bens em 31/12/2022	144.430	357.442
Total de direito de uso de bens em 31/12/2022	144.430	357.442
Adições no período	89.006	92.680
Baixas no período	(2.487)	(6.945)
Depreciação no período	(12.636)	(27.178)
Variação cambial	-	(2.563)
Total de direito de uso de bens em 31/03/2023	218.313	413.436

b) Movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora	Consolidado
Passivo de arrendamento em 31/12/2021	18.611	231.896
Adições	111.986	254.995
Incorporação	65.018	-
Variação Cambial	-	(6.711)
Baixas no período	(14.905)	(23.795)
Contraprestação do período	(40.274)	(105.422)
Juros s/arrendamento no período	8.696	23.574
Passivo de arrendamento em 31/12/2022	149.132	374.537
Passivo de arrendamento em 31/12/2022	149.132	374.537
Adições	89.006	92.680
Variação Cambial	-	(2.596)
Baixas	(2.578)	(7.391)
Contraprestação	(15.689)	(33.224)
Juros s/arrendamento	6.106	9.706
Passivo de arrendamento em 31/03/2023	225.977	433.712
Circulante	39.315	93.790
Não circulante	186.662	339.922

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação**

c) Compromissos futuros

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato da Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, a seguir está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 31 de março de 2023:

	Fluxo de caixa (valor presente)		Fluxo de caixa contratual bruto	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2023	(30.404)	(71.078)	(47.613)	(97.664)
2024	(36.868)	(89.346)	(56.532)	(118.402)
2025	(35.530)	(83.416)	(51.644)	(105.691)
2026	(32.381)	(71.764)	(44.972)	(87.323)
Após 2027	(90.794)	(118.108)	(124.441)	(152.972)
Total	(225.977)	(433.712)	(325.202)	(562.052)
Potencial crédito de PIS e COFINS	(20.903)	(40.118)	(30.081)	(51.990)

19. Capital social e reservas

19.1. Capital social

Em 31 de março de 2023 a composição do capital social da Companhia era de 110.186 mil ações ordinárias (110.186 mil ações ordinárias em 31 de dezembro de 2022).

	Ações em milhares	Capital Social R\$
Saldo em 31/12/2021	99.631	811.284
Subscrição de novas ações	10.125	833.794
Incorporação de ações	372	24.957
Emissão de novas ações	58	1.681
Saldo em 31/12/2022	110.186	1.671.716
Saldo em 31/03/2023	110.186	1.671.716

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



19. Capital social e reservas--Continuação

19.2. Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2023 o saldo de ações em tesouraria é de R\$6.237 (R\$46 em 31 de dezembro de 2022) correspondente a 90.618 (noventa mil e seiscentos e dezoito) ações ordinárias a um custo médio de aquisição de R\$68,82

20. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

20.1. Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25,0% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído.

Em 29 de novembro de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$26.215 referente a distribuição de proventos, a título de dividendos intermediários. O montante foi pago em 13 de janeiro de 2022.

20.2. Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de "despesas financeiras". Para fins de preparação destas demonstrações financeiras, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Em 29 de novembro de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$33.784 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em 13 de janeiro de 2022.

Em 12 de dezembro de 2022, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$82.107 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em 27 de janeiro de 2023.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

20. Resultado por ação

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os períodos de nove meses findos em 31 de março de 2023 e 31 de março de 2022.

a) Lucro básico por ação

	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2022</u>
Lucro líquido do período	63.141	97.285
Média ponderada de ações ordinárias	110.095	106.828
Lucro básico por ação - R\$	0,4878	0,9107

b) Lucro diluído por ação

	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2022</u>
Lucro líquido do período	63.141	97.285
Média ponderada de ações ordinárias	110.095	106.828
Ajuste por plano baseado em ações	2.940	2.021
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação	113.035	108.849
Lucro diluído por ação - R\$	0,4751	0,8938

21. Receita operacional líquida

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2022</u>	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2022</u>
Receita bruta de vendas	986.362	735.330	1.285.947	1.042.083
Mercado interno	986.207	735.082	1.168.639	917.093
Mercado externo	155	248	117.308	124.990
Devolução de vendas	(59.902)	(34.193)	(112.629)	(79.305)
Descontos e abatimentos	(1.669)	(637)	(1.678)	(637)
Impostos sobre vendas	(114.361)	(92.454)	(146.349)	(122.565)
Receita operacional líquida	810.430	608.046	1.025.291	839.576

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



22. Informações por segmento

Os produtos da Companhia são distribuídos pelas marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, INK, EVA, Troc, Baw, MyShoes, Carol Bassi, Brizza, Reversa, Simples Reserva, Unbrand Reserva e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada e tem o seu desempenho avaliado como um único segmento para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

1. Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda.
2. A sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda.
3. As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal.

A receita bruta consolidada registrada e segregada por marca e canal de venda, está demonstrada a seguir:

Marca	31/03/2023	31/03/2022	Canal	31/03/2023	31/03/2022
Receita bruta	1.285.947	1.042.083	Receita bruta	1.285.947	1.042.083
Mercado interno	1.168.639	917.093	Mercado interno	1.168.639	917.093
Arezzo	347.955	306.724	Multimarca	335.791	248.576
AR&CO (i)	287.353	197.055	Franquias	298.018	252.978
Schutz	193.731	178.416	Web commerce	278.764	223.421
Anacapri	91.195	74.292	Lojas próprias	252.238	191.360
Outros (ii)	248.405	160.606	Outros	3.828	758
Mercado externo	117.308	124.990	Mercado externo	117.308	124.990

(i) A AR&CO compreende as marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, EVA, INK, Reversa, Simples Reserva, Unbrand Reserva e Baw Clothing.

(ii) Outros compreende as marcas Alexandre Birman, Alme, Fiever, MyShoes, Troc, Vans, Brizza e Carol Bassi.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

24. Despesa por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos	(434.524)	(339.261)	(488.467)	(390.836)
Despesas comerciais	(208.608)	(147.962)	(347.500)	(289.081)
Despesas administrativas e gerais	(68.406)	(65.137)	(82.774)	(73.816)
Outras receitas operacionais	4.753	44.582	8.745	78.870
Outras despesas operacionais	(4.704)	(3.485)	(10.471)	(3.561)
	(711.489)	(511.263)	(920.467)	(678.424)
Despesas por natureza				
Depreciação e amortização	(28.736)	(18.553)	(49.396)	(33.444)
Despesas com pessoal	(107.504)	(81.593)	(143.767)	(113.411)
Matéria prima e materiais de uso e consumo (iii)	(440.250)	(341.844)	(494.820)	(395.222)
Fretes	(22.679)	(13.829)	(39.451)	(30.329)
Despesas com ocupação de loja (i)	(7.699)	(9.212)	(16.827)	(19.715)
Despesas com marketing	(45.308)	(31.738)	(86.666)	(71.442)
Utilidades e serviços (iii)	(61.652)	(59.124)	(88.498)	(93.702)
Crédito extemporâneo líquido (ii)	(1.828)	41.974	1.150	65.608
Outras receitas operacionais	4.751	2.609	166	13.262
Outras despesas operacionais	(584)	47	(2.358)	(29)
	(711.489)	(511.263)	(920.467)	(678.424)

(i) Compreende aluguel, condomínio, IPTU e fundo de promoção.

(ii) Trata-se da receita, líquida das despesas com serviços relacionados ao crédito extemporâneo.

(iii) Para melhor apresentação e divulgação da nota explicativa de despesa por natureza, foram realizadas revisões nos enquadramentos de 23 contas contábeis e seguindo as premissas do CPC 26 -Apresentação das Demonstrações Contábeis, identificamos a necessidade de alteração da classificação entre as linhas de Utilidades e Serviços e a linha de Matéria prima e material de uso e consumo.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

a) Valor justo

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

	Consolidado			
	31/03/2023		31/12/2022	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	83.603		28.826	
Aplicações financeiras	699.465	699.465	447.608	447.608
Contas a receber de clientes	743.489		867.912	
Passivo				
Empréstimos e financiamentos	1.060.093		401.873	
Fornecedores	571.535		671.662	
Instrumentos financeiros derivativos	26.183	26.183	1.773	1.773
Arrendamento	433.712		374.537	
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	74.493		126.759	

Para a mensuração do valor justo de seus instrumentos financeiros, a Companhia adota a técnica de avaliação de avaliação de preços observáveis (Nível 2).

Hierarquia de valor justo

A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

AREZZO
& CO

25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

a) Valor justo--Continuação

Em 31 de março de 2023, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

	Mensuração	
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
Ativos		
Caixas e equivalentes de caixa	-	83.603
Aplicações financeiras	699.465	-
Contas a receber de clientes	-	743.489
Passivos		
Empréstimos e financiamentos	-	1.060.093
Fornecedores	-	571.535
Arrendamento	-	433.712
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	-	74.493
Instrumentos financeiros derivativos	26.183	-

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Caixa e equivalentes de caixa, clientes e outras contas a receber, fornecedores e obrigações a pagar - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.

Empréstimos e financiamentos - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

Arrendamentos - Decorrem diretamente da avaliação que a Companhia realiza em contratos que transferem o direito de utilizar um ativo subjacente por um período de tempo em troca de contraprestação. Os valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

As obrigações a pagar na aquisição de controlada decorrem diretamente das operações de aquisições da Companhia, cujos valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

b) Exposição a riscos cambiais

O resultado das operações da Controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas, estão vinculadas a esta moeda. Para minimizar o risco cambial, quase a totalidade de suas exportações possui financiamentos atrelados à respectiva moeda.

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, o valor da exposição líquida vinculada ao dólar norte-americano é representado por:

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Contas a receber em moeda estrangeira (i)	13.833	21.124
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	(948.061)	(391.613)
Fornecedores em moeda estrangeira	(23.965)	(23.340)
Exposição líquida	(958.193)	(393.829)

(i) Desconsiderados os saldos de terceiros das controladas no exterior.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de março de 2023, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores de dólar vigentes em 31 de março de 2023, foi definido o cenário provável para o ano de 2023 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Apreciação da taxa de câmbio				
Contas a receber em moeda estrangeira	R\$	13.833	17.291	20.749
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	R\$	(948.061)	(1.185.076)	(1.422.092)
Fornecedores em moeda estrangeira	R\$	(23.965)	(29.956)	(35.947)
Efeito no lucro antes da tributação		-	(239.548)	(479.097)
Dólar		5,08	6,35	7,62

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**

c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Companhia está exposta a riscos relacionados a taxas de juros em função de empréstimos contratados vinculados à CDI. As taxas estão divulgadas na Nota 16.

Em 31 de março de 2023, o saldo de empréstimos e financiamentos apresenta a seguinte composição em relação à taxa de juros:

	31/03/2023	%
Juros Fixos	256.040	24,0
Juros com base no CDI	804.053	76,0
	1.060.093	100,0

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de março de 2023, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável adotado pela Companhia. Com base nos valores da CDI vigentes em 31 de março de 2023, foi definido o cenário provável para o ano de 2023 e a partir destas calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 31 de março de 2023 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

Operação	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Aumento da despesa financeira			
Financiamentos - CDI	109.794	137.243	164.690
	109.794	137.243	164.690
Apreciação da taxa em referência para passivos financeiros		25%	50%
CDI	13,65%	17,06%	20,48%

d) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores das vendas mercantis.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras.

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia faz avaliação individual para adesão de novos clientes, mas como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

d) Risco de crédito--Continuação

Não há clientes que individualmente representem mais que 5,0% do total das contas a receber da Companhia em 31 de março de 2023 e em 31 de dezembro de 2022.

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis tempestivamente e, em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes, garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores registrados em perdas efetivas ou provisão para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de primeira linha.

e) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Controladora e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Controladora e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

	Projeção incluindo juros futuros		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Empréstimos e financiamentos	700.147	437.843	1.137.990
Fornecedores	571.535	-	571.535
Arrendamento	128.286	433.766	562.052

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

f) Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houveram mudanças nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital durante o período findo em 31 de março de 2023 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2023 e de 31 de dezembro de 2022 podem ser assim sumariados:

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Empréstimos e financiamentos	(1.060.093)	(401.873)
Caixa e equivalência de caixa	83.603	28.826
Aplicações financeiras	699.465	447.608
Deficiência/Sobra Líquida de Caixa	(277.025)	74.561
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	2.707.228	2.653.792
Índice de alavancagem financeira	(10,1%)	-

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

26. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	4.703	8.873	11.298	10.694
Variação monetária ativa	1.398	28	1.426	1.849
Juros ativos	1.773	1.147	1.797	1.202
Outras receitas	2.916	2.166	271	271
	10.790	12.214	14.792	14.016
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos	(8.373)	(3.642)	(22.249)	(6.033)
Despesas bancárias	(2.558)	(3.113)	(2.682)	(3.426)
Despesas com custas cartoriais	(788)	(718)	(800)	(721)
Juros de arrendamento	(6.106)	(1.365)	(9.706)	(2.603)
Juros sobre mutuo	(2.637)	(965)	-	-
Descontos Concedidos	(134)	(86)	(207)	(138)
Taxa de administração de cartão de crédito	(3.862)	(554)	(11.617)	(6.327)
Outras despesas	(1.791)	(782)	(3.325)	(1.812)
	(26.249)	(11.225)	(50.586)	(21.060)
Variação cambial, líquida				
Variação cambial ativa	19.041	24.133	18.292	14.404
Variação cambial passiva	(24.619)	(33.965)	(22.089)	(27.767)
	(5.578)	(9.832)	(3.797)	(13.363)
Total	(21.037)	(8.843)	(39.591)	(20.407)

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**27. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Outras receitas operacionais	4.753	44.582	8.745	78.870
Taxa de franquia	558	130	558	130
Reembolso de despesas com devoluções	553	351	553	351
Créditos extemporâneos de impostos (i)	-	41.974	3.166	65.608
Recuperação de despesa	2.501	1.339	2.838	1.465
Receitas diversas	1.141	788	1.630	11.316
Outras despesas operacionais	(4.704)	(3.485)	(10.471)	(3.561)
Plano de Opções de Ações e ações restritas	(4.516)	(3.532)	(4.516)	(3.532)
Despesa na alienação de imobilizado e Intangível	(188)	-	168	(28)
Despesas diversas (ii)	-	47	(6.123)	(1)
Total	49	41.097	(1.726)	75.309

(i) Os créditos extemporâneos reconhecidos no período findo em 31 de março de 2023 referem-se a ICMS, incidentes sobre gastos vinculados às operações, e os créditos extemporâneos reconhecidos no período findo em 31 de março de 2022 referem-se a Pis e Cofins, todos dentro do conceito de essencialidade às atividades da Companhia.

(ii) Reversão parcial do Ganho por Compra Vantagosa reconhecida no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e ajustada no período findo em 31 de março de 2023, com base na finalização da operação de aquisição da controlada HG Industria e Comércio de Calçados Ltda.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**28. Pagamento baseado em ações**

28.1 Plano de ações restritas

	1ª Outorga 2017	2ª Outorga 2018	3ª Outorga 2019	4ª outorga 2021	5ª outorga 2022
Saldo em 31/12/2019	398.641	80.960	26.606	-	-
Exercício	(99.660)	(8.995)	(2.661)	-	-
Baixas	(52.799)	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2020	246.182	71.965	23.945	-	-
Outorga	-	-	-	45.492	-
Exercício	(123.091)	(17.992)	(2.661)	-	-
Baixas	-	(8.205)	-	-	-
Saldo em 31/12/2021	123.091	45.768	21.284	45.492	-
Outorga	-	-	-	-	66.937
Exercício	(123.091)	(45.768)	(5.321)	(4.402)	-
Baixas	-	-	-	(1.471)	-
Saldo em 31/12/2022	-	-	15.963	39.619	66.937
Baixas	-	-	-	-	(2.095)
Saldo em 31/03/2023	-	-	15.963	39.619	64.842

Em atendimento ao IFRS 2/CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das ações. No período findo em 31 de março de 2023, a Companhia apurou o montante de R\$449 (R\$349 em 31 de março de 2022) referente à despesa do plano de ações restritas reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**28. Pagamento baseado em ações--Continuação****28.1 Plano de ações restritas--Continuação**

Quantidade máxima de ações	1ª Outorga	2ª Outorga
Prazo de carência a partir da outorga	2021	2022
Saldo em 31/12/2022	1.818.892	965.272
Até 30 dias da data da outorga	39.805	17.551
A partir do primeiro aniversário	184.790	96.527
A partir do segundo aniversário	184.790	96.527
A partir do terceiro aniversário	369.580	193.054
A partir do terceiro aniversário	1.108.742	579.164
Total de opções outorgadas	1.887.707	982.823
Baixa	(29.010)	-
Opções exercidas	(39.805)	(17.551)
Saldo em 31/03/2023	1.818.892	965.272

Em atendimento ao IFRS 2/ CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das opções. O valor foi calculado tomando-se por base os prazos de carência apresentados. No período findo em 31 de março de 2023, a Companhia apurou o montante de R\$4.067 (R\$3.183 em 31/03/2022) referente à despesa do plano de opções reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções das outorgas do ano de 2021 e do ano de 2022 foi o método Black & Scholes para o Lote I e o método Binomial o Lote II.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**29. Subvenções governamentais**Crédito presumido de ICMS

No período de findo em 31 de março de 2023, a Companhia apurou o montante de R\$72.564 (R\$48.462 em 31 de março de 2022) referente à benefícios fiscais de ICMS, classificados na receita líquida, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Benefícios fiscais ICMS ES (a)	26.524	24.624	36.028	33.146
Benefícios fiscais ICMS RJ (b)	35.617	15.316	35.617	15.316
Benefícios fiscais ICMS BA (c)	-	-	919	-
Total	62.141	39.940	72.564	48.462

- a) O Estado do Espírito Santo, através das Portarias 088-R de 29 de outubro de 2015 e 077-R de 01 de setembro de 2016, inscreveu a Companhia, por sua Controladora e uma controlada, respectivamente, no Cadastro do Contrato de Competitividade da Secretaria de Estado de Desenvolvimento para concessão de crédito presumido de ICMS.
- b) O Estado do Rio de Janeiro, através da Lei n 6.331 de 10 de outubro de 2012, concedeu crédito presumido de ICMS, beneficiando os fabricantes de produtos têxteis, artigos de tecidos, confecção de roupas e acessórios de vestuário e aviamentos para costura.
- c) O Estado da Bahia, através da Lei 7.025 de 24 de janeiro de 1997 regulamentada pelo Decreto n° 6734 de 09 de setembro de 1997, firmou-se o benefício do Crédito Presumido do ICMS, cujo protocolo de intenção viabiliza a implantação de uma unidade industrial destinada a fabricação de calçados, mediante a ações reciprocamente condicionadas para incremento socioeconômico e produtivo no Estado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



30. Eventos subsequentes:

Aquisição Vicenza

Conforme fato relevante divulgado na data de 16 de janeiro de 2023, em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada na mesma data, foi aprovada a celebração do “Contrato de Compra e Venda, Incorporação de Ações e Outras Avenças” entre, de um lado, a Controladora, e, de outro lado, Ariovaldo Cecconello Furlanetto e Rosi Izabel Furlanrtto, por meio do qual foram estabelecidos os principais termos e condições para aquisição, pela Companhia, da Calçados Vicenza Ltda. (Vicenza). Nos termos do Contrato, após a transformação do tipo societário da Vicenza para sociedade anônima, os Vendedores venderão e a Companhia comprará ações de emissão da Vicenza representativas de 60% (sessenta por cento) de seu capital social total e votante (“Aquisição”) pelo preço total de R\$103.800. O Preço de Aquisição poderá ser ajustado para mais ou para menos, de acordo com determinadas premissas definidas no Contrato e usuais a esse tipo de operação. As ações que remanescerem de titularidade dos Vendedores após a Aquisição, representativas de 40% (quarenta por cento) do capital social total e votante da Vicenza, serão incorporadas pela Companhia (“Incorporação de Ações”). Em virtude da Incorporação de Ações, o capital social da Companhia será aumentado, com a emissão de 803.129 (oitocentas e três mil e cento e vinte e nove) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, que serão subscritas pelos administradores da Vicenza por conta e ordem dos Vendedores e integralizadas por meio da incorporação das ações de emissão da Vicenza.

A expectativa para reconhecimento da operação é que se realize no segundo trimestre de 2023, algumas condições precedentes, estabelecidas pelo SPA, estão no aguardo de conclusão.

A operação insere-se na estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas buscando consolidar-se como uma house of brands, com a inclusão no portfólio do grupo Arezzo&Co (mediante a efetivação da Operação) da marca Vicenza.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Administradores e Acionistas da
Arezzo Indústria e Comércio S.A.
Belo Horizonte - MG

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Arezzo Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 02 de maio de 2023

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da AREZZO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, em reunião realizada em 28 de abril de 2023, no escritório da Companhia, procedeu o exame das informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 1º de janeiro de 2023 a 31 de março de 2023 e do relatório de revisão especial do auditor independente sobre referidas informações, emitido pela KPMG Auditores Independentes Ltda., conforme documentos apresentados e arquivados na sede da Companhia.

Com base nos documentos analisados e nas informações e esclarecimentos recebidos, os membros do Conselho Fiscal opinam favoravelmente às informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 1º de janeiro de 2023 a 31 de março de 2023 e ao relatório de revisão especial do auditor independente.

Campo Bom/RS, 28 de abril de 2023.

Martin da Silva Gesto
João Luiz Trindade Telles da Silva
Ricardo Gus Maltz

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de março de 2023, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 02 de maio de 2023.

Alexandre Café Birman ±Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva ±Diretor Vice-Presidente Cooperativo, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de março de 2023, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 02 de maio de 2023

Alexandre Café Birman ±Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva ±Diretor Vice-Presidente Cooperativo, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores