

Índice

Dados da Empresa

| | |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

| | |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

| | |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

| | |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 5 |
|---------------------------|---|

| | |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 6 |
|--------------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 7 |
|--------------------------------|---|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021 | 8 |
|--------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | 9 |
|--------------------------------|---|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 10 |
|----------------------------------|----|

DFs Consolidadas

| | |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 11 |
|---------------------------|----|

| | |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 12 |
|-----------------------------|----|

| | |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 14 |
|---------------------------|----|

| | |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 15 |
|--------------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 16 |
|--------------------------------|----|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021 | 17 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | 18 |
|--------------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 19 |
|----------------------------------|----|

| | |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

| | |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 48 |
|--------------------|----|

Pareceres e Declarações

| | |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 94 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente | 96 |
|---|----|

| | |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 97 |
|---|----|

| | |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 98 |
|--|----|

| | |
|---------------------------|----|
| Motivos de Reapresentação | 99 |
|---------------------------|----|

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Unidades) | Trimestre Atual 31/03/2021 |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado | |
| Ordinárias | 99.631.414 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 99.631.414 |
| Em Tesouraria | |
| Ordinárias | 4 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 4 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2021 | Exercício Anterior 31/12/2020 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 2.310.272 | 2.355.157 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 813.126 | 850.035 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 147.880 | 3.291 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 203.010 | 347.640 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 203.010 | 347.640 |
| 1.01.02.01.03 | Aplicação Financeira Avaliadas a Valor Justo | 203.010 | 347.640 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 293.696 | 385.479 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 278.712 | 385.479 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 14.984 | 0 |
| 1.01.03.02.01 | Dividendos a Receber | 14.984 | 0 |
| 1.01.04 | Estoques | 132.881 | 85.694 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 15.470 | 11.461 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 15.470 | 11.461 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 20.189 | 16.470 |
| 1.01.08.03 | Outros | 20.189 | 16.470 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 1.497.146 | 1.505.122 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 134.300 | 144.863 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 3.855 | 2.564 |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | 3.855 | 2.564 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 47.792 | 48.850 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 47.792 | 48.850 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 62.987 | 75.548 |
| 1.02.01.09.02 | Créditos com Controladas | 33.415 | 30.523 |
| 1.02.01.09.05 | Partes Relacionadas - Mutuo | 29.572 | 45.025 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 19.666 | 17.901 |
| 1.02.01.10.03 | Depositos Judiciais | 19.349 | 17.585 |
| 1.02.01.10.04 | Outros Creditos | 317 | 316 |
| 1.02.02 | Investimentos | 1.251.169 | 1.253.681 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 1.249.053 | 1.251.565 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 1.249.053 | 1.251.565 |
| 1.02.02.02 | Propriedades para Investimento | 2.116 | 2.116 |
| 1.02.02.02.01 | Propriedades para Investimento | 2.116 | 0 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 49.653 | 49.068 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 49.653 | 49.068 |
| 1.02.04 | Intangível | 62.024 | 57.510 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 62.024 | 57.510 |
| 1.02.04.01.02 | Marcas e Patentes | 5.658 | 5.582 |
| 1.02.04.01.03 | Direito de Uso Sistemas | 56.366 | 51.928 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2021 | Exercício Anterior 31/12/2020 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 2.310.272 | 2.355.157 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 620.268 | 600.230 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 23.277 | 31.699 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 2.962 | 2.852 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 20.315 | 28.847 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 309.180 | 335.821 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 305.815 | 332.760 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 3.365 | 3.061 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 9.683 | 8.761 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 9.574 | 8.409 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 2.308 | 0 |
| 2.01.03.01.02 | Outras Obrigações Federais | 7.266 | 0 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 92 | 334 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 17 | 18 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 194.915 | 142.160 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 194.915 | 142.160 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 127.696 | 41.369 |
| 2.01.04.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 67.219 | 100.791 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 83.213 | 81.789 |
| 2.01.05.02 | Outros | 83.213 | 81.789 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 2.582 | 0 |
| 2.01.05.02.04 | Outras | 72.885 | 75.976 |
| 2.01.05.02.05 | Arrendamento | 7.746 | 5.813 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 318.591 | 406.330 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 232.858 | 318.611 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 232.858 | 318.611 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 232.858 | 318.611 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 15.626 | 16.735 |
| 2.02.02.02 | Outros | 15.626 | 16.735 |
| 2.02.02.02.04 | Arrendamento | 15.626 | 16.735 |
| 2.02.04 | Provisões | 69.934 | 70.771 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 6.254 | 5.721 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 4.523 | 3.990 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 56 | 56 |
| 2.02.04.01.05 | Provisões Tributárias | 1.675 | 1.675 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 63.680 | 65.050 |
| 2.02.04.02.04 | Provisões para Passivo a Descoberto | 0 | 65.050 |
| 2.02.04.02.05 | Provisão para Perdas com Investimentos | 63.680 | 0 |
| 2.02.06 | Lucros e Receitas a Apropriar | 173 | 213 |
| 2.02.06.02 | Receitas a Apropriar | 173 | 213 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 1.371.413 | 1.348.597 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 808.715 | 967.924 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 208.866 | 49.229 |
| 2.03.02.02 | Reserva Especial de Ágio na Incorporação | 0 | 21.470 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | -191 | -191 |
| 2.03.02.06 | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital | 209.057 | 0 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2021 | Exercício Anterior 31/12/2020 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.03.02.09 | Reserva de Plano de Opções de Ações Restritas | 0 | 27.950 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 335.832 | 338.414 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 57.511 | 0 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 50.384 | 107.895 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 227.937 | 227.937 |
| 2.03.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | 0 | 2.582 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 29.776 | 0 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | -11.776 | -6.970 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 327.292 | 285.856 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -209.448 | -179.818 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 117.844 | 106.038 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -81.270 | -73.403 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -55.816 | -50.203 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -28.442 | -28.115 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | 350 | -991 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 2.638 | 5.906 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 36.574 | 32.635 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -1.166 | -3.653 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 30.953 | 11.088 |
| 3.06.01.01 | Receita Financeira | 2.664 | 3.175 |
| 3.06.01.02 | Variações Cambiais Ativas | 28.289 | 7.913 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -32.119 | -14.741 |
| 3.06.02.01 | Despesa Financeira | -6.690 | -2.731 |
| 3.06.02.02 | Variações Cambiais Passivas | -25.429 | -12.010 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 35.408 | 28.982 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -5.632 | -3.094 |
| 3.08.01 | Corrente | -4.574 | -5.724 |
| 3.08.02 | Diferido | -1.058 | 2.630 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 29.776 | 25.888 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 29.776 | 25.888 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,29890 | 0,28480 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,29890 | 0,28480 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|--|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 29.776 | 25.888 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -4.806 | -17.038 |
| 4.02.01 | Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações | -4.806 | -13.771 |
| 4.02.02 | Hedge de Investimento Líquido no Exterior | 0 | -3.267 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 24.970 | 8.850 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 50.731 | -650 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 48.987 | 42.737 |
| 6.01.01.01 | Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social | 29.776 | 25.888 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e Amortização | 5.298 | 5.409 |
| 6.01.01.03 | Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível | 9 | 342 |
| 6.01.01.04 | Pagamento de Juros Sobre Empréstimo | 0 | -470 |
| 6.01.01.05 | Resultado Equivalencia Patrimonial | -2.637 | -5.906 |
| 6.01.01.06 | Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis | 537 | 151 |
| 6.01.01.07 | Encargos Financeiros e Variação Cambial Sobre Financiamentos | 6.937 | 12.688 |
| 6.01.01.08 | Rendimento de Aplicação Financeira | -998 | -2.188 |
| 6.01.01.09 | Provisão para Devedores Duvidosos | 2.474 | 1.312 |
| 6.01.01.10 | Complemento de Provisão para Perdas no Estoque | 1.193 | 1.365 |
| 6.01.01.11 | Plano de Opções de Ações | 428 | 727 |
| 6.01.01.12 | Juros de Arrendamento | 339 | 327 |
| 6.01.01.13 | Imposto de Renda e Contribuição Social | 5.631 | 3.092 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 1.744 | -43.387 |
| 6.01.02.01 | Contas a Receber de Clientes | 103.002 | -3.025 |
| 6.01.02.02 | Estoques | -48.380 | -54.806 |
| 6.01.02.03 | Variação de Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes | -3.718 | -2.074 |
| 6.01.02.04 | Impostos a Recuperar | -6.166 | 2.155 |
| 6.01.02.05 | Depósitos Judiciais | -1.765 | -4.165 |
| 6.01.02.06 | Arrendamento | -2.021 | 0 |
| 6.01.02.07 | Fornecedores | -26.268 | 34.867 |
| 6.01.02.08 | Obrigações Trabalhistas | -8.530 | -20.113 |
| 6.01.02.09 | Obrigações Fiscais e Sociais | -1.277 | 1.700 |
| 6.01.02.10 | Outras Obrigações | -3.133 | 2.074 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | 121.608 | -344.105 |
| 6.02.01 | Aquisição de Imobilizado e Intangível | -7.971 | -7.886 |
| 6.02.02 | Receita na Alienação de Imobilizado e Intangível | 75 | 0 |
| 6.02.03 | Aplicações Financeiras | -270.374 | -685.459 |
| 6.02.04 | Resgate de Aplicações Financeiras | 415.892 | 349.240 |
| 6.02.05 | Integralização de Capital em Controladas | -16.014 | 0 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -27.750 | 344.619 |
| 6.03.01 | Captação de Empréstimo | 0 | 394.171 |
| 6.03.02 | Pagamentos de Empréstimo e Financiamentos | -37.913 | -1.280 |
| 6.03.04 | Partes Relacionadas | 12.561 | -20.653 |
| 6.03.05 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | -15.436 |
| 6.03.06 | Distribuição de Lucros | 0 | -7.239 |
| 6.03.09 | Aquisição de Ações em Tesouraria | 0 | -2.632 |
| 6.03.10 | Contraprestação de Arrendamento | -2.398 | -2.312 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 144.589 | -136 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 3.291 | 1.686 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 147.880 | 1.550 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 967.924 | 49.229 | 335.832 | 2.582 | -6.970 | 1.348.597 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 967.924 | 49.229 | 335.832 | 2.582 | -6.970 | 1.348.597 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | -159.209 | 428 | 0 | -2.582 | 0 | -161.363 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | -159.209 | 0 | 0 | 0 | 0 | -159.209 |
| 5.04.08 | Outrora de opções de ações e ações restritas | 0 | 428 | 0 | 0 | 0 | 428 |
| 5.04.10 | Dividendos Propostos | 0 | 0 | 0 | -2.582 | 0 | -2.582 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 29.776 | -4.806 | 24.970 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 29.776 | 0 | 29.776 |
| 5.05.03 | Reclassificações para o Resultado | 0 | 0 | 0 | 0 | -4.806 | -4.806 |
| 5.05.03.01 | Ajustes de Instrumentos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | -4.806 | -4.806 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 159.209 | 0 | 0 | 0 | 159.209 |
| 5.06.05 | Reserva de retenção de lucros | 0 | 159.209 | 0 | 0 | 0 | 159.209 |
| 5.07 | Saldos Finais | 808.715 | 208.866 | 335.832 | 29.776 | -11.776 | 1.371.413 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 352.715 | 50.538 | 308.156 | 27.842 | 6.820 | 746.071 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 352.715 | 50.538 | 308.156 | 27.842 | 6.820 | 746.071 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -1.904 | 0 | -27.842 | 0 | -29.746 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | -2.631 | 0 | 0 | 0 | -2.631 |
| 5.04.08 | Outorga de Opções de Ações Restritas | 0 | 727 | 0 | 0 | 0 | 727 |
| 5.04.10 | Dividendos Propostos | 0 | 0 | 0 | -27.842 | 0 | -27.842 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 25.888 | -14.560 | 11.328 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 25.888 | 0 | 25.888 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -14.560 | -14.560 |
| 5.05.02.06 | Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações Estrangeiras | 0 | 0 | 0 | 0 | -14.560 | -14.560 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 27.842 | 0 | 0 | 27.842 |
| 5.06.06 | Reserva de Incentivos Fiscais | 0 | 0 | 27.842 | 0 | 0 | 27.842 |
| 5.07 | Saldos Finais | 352.715 | 48.634 | 335.998 | 25.888 | -7.740 | 755.495 |

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 375.824 | 330.610 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 378.298 | 331.922 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -2.474 | -1.312 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -305.651 | -263.449 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -265.966 | -228.341 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -38.990 | -33.992 |
| 7.02.04 | Outros | -695 | -1.116 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 70.173 | 67.161 |
| 7.04 | Retenções | -5.298 | -5.409 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -5.298 | -5.409 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 64.875 | 61.752 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 10.178 | 17.026 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 2.638 | 5.906 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 6.549 | 11.088 |
| 7.06.03 | Outros | 991 | 32 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 75.053 | 78.778 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 75.053 | 78.778 |
| 7.08.01 | Pessoal | 30.056 | 28.375 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 19.245 | 21.388 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 2.241 | 2.647 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 1.571 | 1.891 |
| 7.08.01.04 | Outros | 6.999 | 2.449 |
| 7.08.01.04.01 | Participação dos Empregados no Lucro | -65 | -1.296 |
| 7.08.01.04.02 | Outos | 6.424 | 2.720 |
| 7.08.01.04.03 | Outorga de Opções de Ações e Ações Restritas | 640 | 1.025 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 3.973 | 5.530 |
| 7.08.02.01 | Federais | 16.463 | 14.923 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | -12.664 | -9.555 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 174 | 162 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 11.248 | 18.985 |
| 7.08.03.01 | Juros | 4.027 | 977 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 3.533 | 4.244 |
| 7.08.03.03 | Outras | 3.688 | 13.764 |
| 7.08.03.03.01 | Despesa Financeira | 3.688 | 13.764 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 29.776 | 25.888 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 29.776 | 25.888 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2021 | Exercício Anterior 31/12/2020 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 2.835.631 | 2.832.545 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 1.523.157 | 1.564.868 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 222.598 | 38.297 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 348.148 | 522.868 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 348.148 | 522.868 |
| 1.01.02.01.03 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo | 348.148 | 522.868 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 477.929 | 598.824 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 477.929 | 598.824 |
| 1.01.04 | Estoques | 348.041 | 290.896 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 90.134 | 86.034 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 90.134 | 86.034 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 36.307 | 27.949 |
| 1.01.08.03 | Outros | 36.307 | 27.949 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 1.312.474 | 1.267.677 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 132.552 | 118.494 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 3.855 | 2.564 |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | 3.855 | 2.564 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 84.364 | 80.632 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 84.364 | 80.632 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 0 | 1.000 |
| 1.02.01.09.05 | Créditos em Controladas | 0 | 1.000 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 44.333 | 34.298 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos Judiciais | 41.340 | 30.970 |
| 1.02.01.10.04 | Outros Créditos | 2.993 | 3.328 |
| 1.02.02 | Investimentos | 2.275 | 3.016 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 159 | 900 |
| 1.02.02.01.04 | Participações em Controladas em Conjunto | 159 | 900 |
| 1.02.02.02 | Propriedades para Investimento | 2.116 | 2.116 |
| 1.02.02.02.01 | Propriedades para Investimento | 2.116 | 2.116 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 313.409 | 316.300 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 313.409 | 316.300 |
| 1.02.04 | Intangível | 864.238 | 829.867 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 864.238 | 829.867 |
| 1.02.04.01.02 | Marcas e Patentes | 262.525 | 7.810 |
| 1.02.04.01.03 | Direito de Uso de Lojas | 33.685 | 33.829 |
| 1.02.04.01.04 | Direito de Uso de Sistemas | 61.350 | 55.673 |
| 1.02.04.01.05 | Intangível - Mais Valia | 11.772 | 266.427 |
| 1.02.04.01.06 | Ágio | 494.906 | 466.128 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2021 | Exercício Anterior 31/12/2020 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 2.835.631 | 2.832.545 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 983.446 | 911.418 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 45.449 | 59.269 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 6.149 | 7.498 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 39.300 | 51.771 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 376.757 | 399.189 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 373.135 | 395.803 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 3.622 | 3.386 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 30.742 | 40.481 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 10.712 | 21.944 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 4.092 | 6.361 |
| 2.01.03.01.02 | Outras Obrigações Federais | 6.620 | 15.583 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 19.967 | 18.386 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 63 | 151 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 364.786 | 239.483 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 364.786 | 239.483 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 150.383 | 53.912 |
| 2.01.04.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 214.403 | 185.571 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 165.712 | 172.996 |
| 2.01.05.02 | Outros | 165.712 | 172.996 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 2.582 | 0 |
| 2.01.05.02.04 | Outras | 112.381 | 120.106 |
| 2.01.05.02.05 | Arrendamento | 50.749 | 52.890 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 480.772 | 572.530 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 299.106 | 394.786 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 299.106 | 394.786 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 134.253 | 239.553 |
| 2.02.01.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 164.853 | 155.233 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 165.727 | 160.470 |
| 2.02.02.02 | Outros | 165.727 | 160.470 |
| 2.02.02.02.03 | Arrendamento | 161.669 | 160.470 |
| 2.02.02.02.04 | Outros valores a pagar | 4.058 | 0 |
| 2.02.04 | Provisões | 12.566 | 13.141 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 12.393 | 12.928 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 9.899 | 10.290 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 450 | 594 |
| 2.02.04.01.05 | Provisões Tributárias | 2.044 | 2.044 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 173 | 213 |
| 2.02.04.02.04 | Provisão para Perdas com Investimentos | 173 | 213 |
| 2.02.06 | Lucros e Receitas a Apropriar | 3.373 | 4.133 |
| 2.02.06.02 | Receitas a Apropriar | 3.373 | 4.133 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 1.371.413 | 1.348.597 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 808.715 | 967.924 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 208.866 | 49.229 |
| 2.03.02.02 | Reserva Especial de Ágio na Incorporação | 0 | 21.470 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | -191 | -191 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2021 | Exercício Anterior 31/12/2020 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.03.02.06 | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital | 209.057 | 0 |
| 2.03.02.09 | Reserva de Plano de Opções de Ações Restritas | 0 | 27.950 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 335.832 | 338.414 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 57.511 | 0 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 50.384 | 107.895 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 227.937 | 227.937 |
| 2.03.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | 0 | 2.582 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 29.776 | 0 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | -11.776 | -6.970 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 499.952 | 375.471 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -250.027 | -203.099 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 249.925 | 172.372 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -208.824 | -128.354 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -155.629 | -117.123 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -53.433 | -39.358 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 238 | 28.127 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 41.101 | 44.018 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -8.616 | -772 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 40.942 | 51.841 |
| 3.06.01.01 | Receita Financeiras | 5.107 | 3.589 |
| 3.06.01.02 | Variações Cambiais Ativas | 35.835 | 48.252 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -49.558 | -52.613 |
| 3.06.02.01 | Despesa Financeira | -16.793 | -7.945 |
| 3.06.02.02 | Variação Cambiais Passivas | -32.765 | -44.668 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 32.485 | 43.246 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -2.709 | -17.358 |
| 3.08.01 | Corrente | -6.441 | -18.032 |
| 3.08.02 | Diferido | 3.732 | 674 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 29.776 | 25.888 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 29.776 | 25.888 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 29.776 | 25.888 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,29890 | 0,28480 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,29890 | 0,28480 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|--|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 29.776 | 25.888 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -4.806 | -17.038 |
| 4.02.01 | Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações | -4.806 | -13.771 |
| 4.02.02 | Hedge de Investimento Líquido no Exterior | 0 | -3.267 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 24.970 | 8.850 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 24.970 | 8.850 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 38.151 | 5.815 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 82.574 | 116.178 |
| 6.01.01.01 | Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social | 29.776 | 25.888 |
| 6.01.01.02 | Depreciações e Amortizações | 24.865 | 20.279 |
| 6.01.01.03 | Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível | -96 | 1.759 |
| 6.01.01.04 | Pagamentos de Juros Sobre Empréstimo | -2.813 | -1.418 |
| 6.01.01.06 | Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis | -533 | 110 |
| 6.01.01.07 | Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Financiamentos | 18.324 | 48.381 |
| 6.01.01.08 | Rendimento de Aplicação Financeira | -1.559 | -2.561 |
| 6.01.01.09 | Provisão para Devedores Duvidosos | 2.184 | 1.499 |
| 6.01.01.10 | Complemento de Provisão para Perdas no Estoque | 7.238 | 3.381 |
| 6.01.01.11 | Plano de Opções de Ações | 428 | 727 |
| 6.01.01.12 | Juros de Arrendamento | 2.051 | 775 |
| 6.01.01.13 | Imposto de Renda e Contribuição Social | 2.709 | 17.358 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -43.820 | -97.480 |
| 6.01.02.01 | Contas a Receber de Clientes | 117.398 | 12.802 |
| 6.01.02.02 | Estoques | -64.383 | -77.295 |
| 6.01.02.03 | Variação de Outros Ativos Circulantes | -14.644 | -25.944 |
| 6.01.02.04 | Impostos a Recuperar | -10.302 | -30.811 |
| 6.01.02.05 | Depósitos Judiciais | -10.370 | -4.235 |
| 6.01.02.07 | Fornecedores | -17.206 | 46.591 |
| 6.01.02.08 | Obrigações Trabalhistas | -12.469 | -22.073 |
| 6.01.02.09 | Obrigações Fiscais e Sociais | -11.592 | -1.299 |
| 6.01.02.10 | Variação de Outros Passivos Circulantes | -20.252 | 4.784 |
| 6.01.03 | Outros | -603 | -12.883 |
| 6.01.03.01 | Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social | -603 | -12.883 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | 152.932 | -359.898 |
| 6.02.01 | Aquisição de Imobilizado e Intangível | -12.545 | -14.075 |
| 6.02.02 | Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível | 175 | -318 |
| 6.02.03 | Aplicações Financeiras | -457.467 | -778.819 |
| 6.02.04 | Resgate de Aplicações Financeiras | 634.097 | 433.314 |
| 6.02.08 | Aquisição de controlada | -11.328 | 0 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -6.782 | 347.871 |
| 6.03.01 | Captação de Empréstimos | 65.612 | 405.241 |
| 6.03.02 | Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos | -51.508 | -17.028 |
| 6.03.05 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | -15.436 |
| 6.03.06 | Distribuição de Lucros | 0 | -7.239 |
| 6.03.07 | Créditos (Débitos) com Sócios | 1.000 | 435 |
| 6.03.09 | Aquisição de Ações em Tesouraria | 0 | -2.632 |
| 6.03.10 | Contraprestação de Arrendamento | -21.886 | -15.470 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 184.301 | -6.212 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 38.297 | 13.808 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 222.598 | 7.596 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 967.924 | 49.229 | 335.832 | 2.582 | -6.970 | 1.348.597 | 0 | 1.348.597 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 967.924 | 49.229 | 335.832 | 2.582 | -6.970 | 1.348.597 | 0 | 1.348.597 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | -159.209 | 428 | 0 | -2.582 | 0 | -161.363 | 0 | -161.363 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | -159.209 | 0 | 0 | 0 | 0 | -159.209 | 0 | -159.209 |
| 5.04.08 | Outrorga de opções de ações e ações restritas | 0 | 428 | 0 | 0 | 0 | 428 | 0 | 428 |
| 5.04.10 | Dividendos Propostos | 0 | 0 | 0 | -2.582 | 0 | -2.582 | 0 | -2.582 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 29.776 | -4.806 | 24.970 | 0 | 24.970 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 29.776 | 0 | 29.776 | 0 | 29.776 |
| 5.05.03 | Reclassificações para o Resultado | 0 | 0 | 0 | 0 | -4.806 | -4.806 | 0 | -4.806 |
| 5.05.03.01 | Ajustes de Instrumentos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | -4.806 | -4.806 | 0 | -4.806 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 159.209 | 0 | 0 | 0 | 159.209 | 0 | 159.209 |
| 5.06.05 | Reserva de retenção de lucros | 0 | 159.209 | 0 | 0 | 0 | 159.209 | 0 | 159.209 |
| 5.07 | Saldos Finais | 808.715 | 208.866 | 335.832 | 29.776 | -11.776 | 1.371.413 | 0 | 1.371.413 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 352.715 | 50.538 | 308.156 | 27.842 | 6.820 | 746.071 | 0 | 746.071 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 352.715 | 50.538 | 308.156 | 27.842 | 6.820 | 746.071 | 0 | 746.071 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -1.904 | 0 | -27.842 | 0 | -29.746 | 0 | -29.746 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | -2.631 | 0 | 0 | 0 | -2.631 | 0 | -2.631 |
| 5.04.08 | Outorga de Opções de Ações Restritas | 0 | 727 | 0 | 0 | 0 | 727 | 0 | 727 |
| 5.04.10 | Dividendos Propostos | 0 | 0 | 0 | -27.842 | 0 | -27.842 | 0 | -27.842 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 25.888 | -14.560 | 11.328 | 0 | 11.328 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 25.888 | 0 | 25.888 | 0 | 25.888 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -14.560 | -14.560 | 0 | -14.560 |
| 5.05.02.06 | Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações Estrangeiras | 0 | 0 | 0 | 0 | -14.560 | -14.560 | 0 | -14.560 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 27.842 | 0 | 0 | 27.842 | 0 | 27.842 |
| 5.06.05 | Reservs de Incentivos Fiscais | 0 | 0 | 27.842 | 0 | 0 | 27.842 | 0 | 27.842 |
| 5.07 | Saldos Finais | 352.715 | 48.634 | 335.998 | 25.888 | -7.740 | 755.495 | 0 | 755.495 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 583.787 | 433.399 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 585.775 | 434.898 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -1.988 | -1.499 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -405.750 | -303.507 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -293.605 | -237.668 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -108.391 | -63.407 |
| 7.02.04 | Outros | -3.754 | -2.432 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 178.037 | 129.892 |
| 7.04 | Retenções | -24.865 | -20.279 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -24.865 | -20.279 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 153.172 | 109.613 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 17.542 | 80.993 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 16.538 | 51.841 |
| 7.06.03 | Outros | 1.004 | 29.152 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 170.714 | 190.606 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 170.714 | 190.606 |
| 7.08.01 | Pessoal | 69.753 | 57.722 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 48.002 | 46.567 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 5.604 | 5.016 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 4.270 | 2.972 |
| 7.08.01.04 | Outros | 11.877 | 3.167 |
| 7.08.01.04.01 | Participação dos empregados no Lucro | -81 | -1.231 |
| 7.08.01.04.02 | Outros | 11.318 | 3.373 |
| 7.08.01.04.03 | Outorga de opções de Ações e Ações Restritas | 640 | 1.025 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 29.156 | 33.201 |
| 7.08.02.01 | Federais | 25.512 | 34.139 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 2.879 | -1.583 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 765 | 645 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 42.029 | 73.795 |
| 7.08.03.01 | Juros | 7.526 | 3.376 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 16.875 | 21.181 |
| 7.08.03.03 | Outras | 17.628 | 49.238 |
| 7.08.03.03.01 | Despesa Financeira | 17.628 | 49.238 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 29.776 | 25.888 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 29.776 | 25.888 |

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T21

São Paulo, 13 de maio de 2021. A Arezzo&Co (B3 - Brasil, Bolsa e Balcão: ARZZ3), líder no setor de calçados, bolsas e acessórios femininos no Brasil, divulga os resultados do 1º trimestre de 2021.

DESTAQUES FINANCEIROS / OPERACIONAIS

- 1 - Receita Bruta de R\$636MM com Crescimento de +36,7% vs 1T20;
- 2 - EBITDA de R\$65MM com expansão de +79,9% de EBITDA ajustado vs 1T20 com 340 bps de expansão de margem;
- 3 - Lucro Líquido de R\$30MM com crescimento de +310,7% vs 1T20;
- 4 - Receita Bruta AR&Co de R\$90MM;
- 5 - Receita Bruta Canal Online de R\$159MM, com participação de 27,7% e crescimento de +148,9%;
- 6 - 32,5% da receita do 1T21 foi originada Online através do APP da Vendedora (Proprietário);
- 7 - Aumento de +410 bps de Margem Bruta;
- 8 - Crescimento Orgânico de +21,3%;

DESTAQUES OMNICANALIDADE

1 - VENDAS E-COMMERCE

- Receita total: R\$ 158,9MM
- Tráfego total: 52MM
- Downloads totais App Arezzo e Schutz (L12M): 1,96MM
- Crescimento Downloads totais App Arezzo e Schutz: +490MIL
- Participação total dos Apps na Receita: 40%
- Conversão: +3,7%
- Tickets emitidos: 281,8MIL
- NPS: 82
- MAU (Usuários ativos mensais): 499,0MIL
- OTD (on time delivery): 97,4%
- *Lead Time* de entrega: - 1,1 dia



2 - VENDAS OMNI

- Participação do Digital no *sell out* das lojas físicas: 32,5%
- Numero de contatos: 6,4MM
- Conversão contatos (influenciada): 86,2MM
- Lojas habilitadas *full*: 537
- Receita de Retire e Entrega pela loja: +5 vezes
- Prateleira Infinita: +8,4%
- Clientes com compras digitais: +171 MIL
- Participação de Reservado (“Malinha”) no *Sell out*: 6,2%

86,2MM
Venda influenciada

+ 500%
Receita Retire e Entrega
Pela Loja

3 - CRM

- Clientes ativos na base Arezzo&Co: 3MM
- Novos Clientes: +300MIL
- Clientes Reativados: +241,7MIL
- Volume de compras de *Heavy Users*: +7,6%

+300mil
Novos Clientes

DESTAQUES MARCAS 1T21

AREZZO

- Receita Total: R\$ 223,2MM
- Crescimento: 23,0%
- Receita Web: R\$ 58,8MM
- Vendas OMNI: R\$ 8,68MM
- Percentual OMNI sobre WEB: 14,8%

SCHUTZ

- Receita Total: R\$ 126,7MM
- Receita Internacional: R\$ 39,3MM
- Crescimento: 22,4%
- Receita Web: R\$ 43,8MM
- Vendas OMNI: R\$ 5,6MM
- Percentual OMNI sobre WEB: 12,8%

ANACAPRI

- Receita Total: R\$ 58,8MM
- Crescimento: 16,5%
- Receita Web: R\$ 12,0MM
- Vendas OMNI: R\$ 1,28MM
- Percentual OMNI sobre WEB: 10,6%

ALEXANDRE BIRMAN

- Receita Total: R\$ 8,0MM
- Receita Internacional: R\$ 14,9MM
- Crescimento: 10,2%
- Receita Web: R\$ 1,4MM
- Vendas OMNI: R\$ 360,4MIL
- Percentual OMNI sobre WEB: 24,9%

START&CO ALME

- Receita Total: R\$ 7,6MM
- Crescimento: -14,9%
- Receita Web: R\$ 2,9MM
- Vendas OMNI: R\$ 60,0MIL
- Percentual OMNI sobre WEB: 2,1%

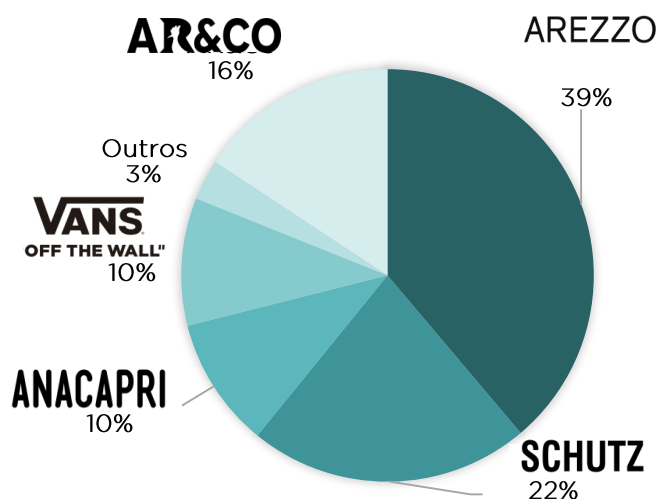
VANS OFF THE WALL®

- Receita Total: R\$ 57,3MM
- Crescimento: 15,2%
- Receita Web: R\$ 14,0MM
- Vendas OMNI: 1,4MM
- Percentual OMNI sobre WEB: 10,0%

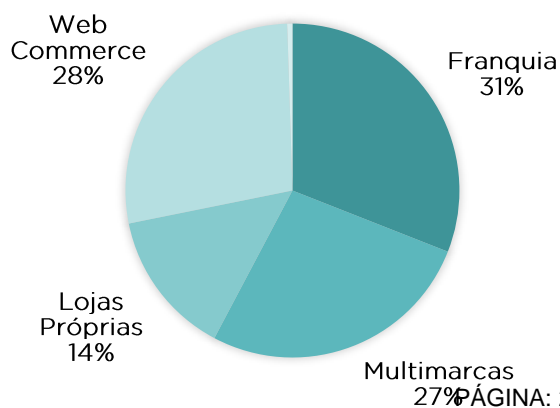
AR&CO

- Receita Total: R\$ 90,3MM
- Crescimento: 12,2%
- Receita Web: R\$ 25,8MM
- Vendas OMNI: R\$ 8,4MM
- Percentual OMNI sobre WEB: 32,4%

RECEITA BRUTA MERCADO INTERNO



POR CANAL



Receita Bruta e Indicadores Operacionais

| Receita Bruta | 1T21 | Part% | 1T20 | Part% | Δ (%) 21 x 20 | 1T19 | Part% | Δ (%) 21 x 19 |
|---------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|------------------|----------------|--------------|------------------|
| Receita bruta total | 635.802 | | 465.237 | | 36,7% | 462.530 | | 37,5% |
| Mercado externo | 61.132 | 9,6% | 63.506 | 13,7% | (3,7%) | 55.226 | 11,9% | 10,7% |
| Exportações | 6.950 | 11,4% | 9.641 | 15,2% | (27,9%) | 11.634 | 21,1% | (40,3%) |
| Operação USA | 54.181 | 88,6% | 53.865 | 84,8% | 0,6% | 43.592 | 78,9% | 24,3% |
| Mercado interno | 574.670 | 90,4% | 401.731 | 86,3% | 43,0% | 407.304 | 88,1% | 41,1% |
| Por marca | | | | | | | | |
| Arezzo | 223.231 | 38,8% | 181.447 | 45,2% | 23,0% | 222.806 | 54,7% | 0,2% |
| Schutz¹ | 126.684 | 22,0% | 103.477 | 25,8% | 22,4% | 112.279 | 27,6% | 12,8% |
| AR&CO² | 90.262 | 15,7% | - | - | 12,2% | - | - | 12,2% |
| Anacapri | 58.820 | 10,2% | 50.496 | 12,6% | 16,5% | 54.362 | 13,3% | 8,2% |
| Vans | 57.306 | 10,0% | 49.729 | 12,4% | 15,2% | - | - | na |
| Outros³ | 18.367 | 3,2% | 16.582 | 4,1% | 10,8% | 17.857 | 4,4% | 2,9% |
| Por canal | | | | | | | | |
| Franquias | 178.092 | 31,0% | 173.163 | 43,1% | 2,8% | 208.336 | 51,2% | (14,5%) |
| Multimarcas | 153.841 | 26,8% | 114.231 | 28,4% | 34,7% | 96.500 | 23,7% | 59,4% |
| Lojas próprias | 81.150 | 14,1% | 50.323 | 12,5% | 61,3% | 60.566 | 14,9% | 34,0% |
| Web Commerce | 158.930 | 27,7% | 63.843 | 15,9% | 148,9% | 41.485 | 10,2% | 283,1% |
| Outros⁴ | 2.657 | 0,5% | 171 | 0,0% | 1.453,8% | 417 | 0,1% | 537,2% |
| Por canal (ex-AR&CO) | 484.408 | | 401.731 | | 20,6% | 407.304 | | 18,9% |
| Franquias | 171.942 | 35,5% | 173.163 | 43,1% | (0,7%) | 208.336 | 51,2% | (17,5%) |
| Multimarcas | 138.627 | 28,6% | 114.231 | 28,4% | 21,4% | 96.500 | 23,7% | 43,7% |
| Lojas próprias | 38.053 | 7,9% | 50.323 | 12,5% | (24,4%) | 60.566 | 14,9% | (37,2%) |
| Web Commerce | 133.129 | 27,5% | 63.843 | 15,9% | 108,5% | 41.485 | 10,2% | 220,9% |
| Outros⁴ | 2.657 | 0,5% | 171 | 0,0% | 1.453,8% | 417 | 0,1% | 537,2% |

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional.

(2) A AR&CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, EVA e INK.

(3) Inclui as marcas A. Birman, Fiever e Alme apenas no mercado interno e outras receitas não específicas das marcas.

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição.

| Indicadores Operacionais | 1T21 Ajustado | 1T20 Ajustado | Δ (%) 21 x 20 | 1T19 | Δ (%) 21 x 19 |
|--|------------------|------------------|------------------|-------|------------------|
| Número de pares vendidos ('000) | 3.363 | 2.891 | 16,3% | 3.153 | -10,3% |
| Número de bolsas vendidas ('000) | 400 | 296 | 35,2% | 376 | -22,4% |
| Número de peças de roupas vendidas ('000)¹ | 713 | - | - | - | - |
| Número de funcionários | 3.730 | 2.596 | 43,7% | 2.477 | 50,6% |
| Número de lojas* | 893 | 754 | 139 | 690 | 203 |
| Próprias | 141 | 55 | 86 | 52 | 89 |
| Franquias | 752 | 699 | 53 | 638 | 114 |
| Outsourcing (% da produção total) | 90,7% | 91,2% | -0,5 p.p | 90,0% | 0,7 p.p |
| SSS² sell-in (franquias) | 4,7% | -17,6% | 22,3 p.p | 1,1% | 3,6 p.p |
| SSS² sell-out (lojas próprias + web + franquias) | -2,5% | -10,6% | 8,1 p.p | 3,8% | -6,3 p.p |

(1) Considera peças de roupas vendidas pela marca Vans e AR&CO

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação. Resultados incluindo AR&CO.

* Inclui lojas no exterior

Principais Indicadores Financeiros

| Principais Indicadores Financeiros | 1T21 Ajustado | 1T20 Ajustado | Δ (%) 21 x 20 | 1T19 | Δ (%) 21 x 19 |
|--|------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|
| Receita Bruta | 635.802 | 465.237 | 36,7% | 462.530 | 37,5% |
| Receita Líquida | 499.952 | 375.471 | 33,2% | 377.163 | 32,6% |
| CMV | (250.027) | (203.099) | 23,1% | (204.687) | 22,2% |
| Depreciação e amortização - Custo | (746) | (806) | (7,4%) | (613) | 21,7% |
| Lucro bruto | 249.925 | 172.372 | 45,0% | 172.476 | 44,9% |
| <i>Margem bruta</i> | 50,0% | 45,9% | 4,1 p.p | 45,7% | 4,3 p.p |
| SG&A | (209.079) | (156.654) | 33,5% | (135.789) | 54,0% |
| <i>% Receita</i> | (41,8%) | (41,7%) | (0,1 p.p) | (36,0%) | (5,8 p.p) |
| Despesas comerciais | (133.516) | (101.815) | 31,1% | (83.372) | 60,1% |
| Lojas próprias e Web Commerce | (47.811) | (28.502) | 67,7% | (29.038) | 64,6% |
| Venda, logística e suprimentos | (85.705) | (73.313) | 16,9% | (54.334) | 57,7% |
| Despesas gerais e administrativas | (52.396) | (33.347) | 57,1% | (36.562) | 43,3% |
| Outras (despesas) e receitas | (15) | (2.018) | (99,3%) | 1.427 | (101,1%) |
| Depreciação e amortização - Despesa | (23.152) | (19.473) | 18,9% | (17.282) | 34,0% |
| EBITDA | 64.744 | 35.997 | 79,9% | 54.582 | 18,6% |
| <i>Margem EBITDA</i> | 13,0% | 9,6% | 3,4 p.p | 14,5% | (1,5 p.p) |
| Lucro líquido | 29.608 | 7.210 | 310,7% | 23.141 | 27,9% |
| <i>Margem líquida</i> | 5,9% | 1,9% | 4,0 p.p | 6,1% | (0,2 p.p) |

Ajustes Não Recorrentes

| | 1T21 | 1T20 | |
|--|--------|----------|-------|
| EBITDA Contábil Consolidado | 64.998 | 64.297 | |
| Itens Não-Recorrentes | | | |
| Créditos Extemporâneos Líquidos¹ | (254) | (30.145) | |
| Despesas Legais | - | 598 | |
| Itens Não Recorrentes COVID-19 | - | 1.247 | |
| Efeito Líquido dos Efeitos Não Recorrentes | (254) | (28.300) | |
| EBITDA Consolidado Ajustado | 64.744 | 35.997 | 79,9% |

(1) Receitas provenientes de créditos fiscais extemporâneos (inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS). O efeito positivo de tais créditos no EBITDA da companhia foi de R\$ 28,3 milhões no 1T20.

Performance das Marcas

O primeiro trimestre do ano tradicionalmente marca a transição das coleções de verão para inverno nas lojas da rede Arezzo&Co. Em fevereiro, todas as marcas do grupo lançaram suas coleções de *Pre Fall*, que possibilitam medir a receptividade dos clientes às novas tendências e produtos.

Já no mês de março, as marcas lançaram suas coleções de inverno, e como no 1T20, devido a pandemia do COVID-19, fecharam suas lojas temporariamente. Mesmo com o impacto dos fechamentos, a Arezzo&Co, em conjunto com a AR&CO, foi capaz de apresentar crescimento de 36,7% vs 1T20 e 37,5% vs 1T19. A excelente performance reflete a resiliência do canal digital do grupo aliada as coleções frequentes e mix assertivos.

A marca **Arezzo** registrou receita de R\$ 223,2 milhões, com crescimento de 23,0% em relação ao 1T20. Como destaque do trimestre, e abordado no último release de resultados, a marca Arezzo registrou excelentes resultados decorrentes do lançamento da sua nova linha de calçados e bolsas injetáveis – BriZZa. Considerando os lançamentos de janeiro e fevereiro (carnaval), a BriZZa representou 8% do volume de janeiro e 10% de fevereiro da marca Arezzo.

No mês de março, como destaque, a Arezzo lançou sua campanha de inverno chamada “*Arezzo On the Road*” estrelada pela atriz Bruna Marquezine registrando excelente performance. Além disso, alinhada com as tendências do momento, a marca lançou novamente o *Arezzo Home* com calçados confortáveis condizentes com o momento mais recluso vivido pelas clientes.

Para o dia das mães, a marca preparou dois fortes lançamentos para uma das datas mais importantes do ano. No primeiro, lançou a campanha “Sempre Presente” criada a partir da música “Tão Bem” do cantor Lulu Santos que retrata a relação da maternidade. No segundo lançamento, a Arezzo marcou a sua estreia no mercado infantil com o Arezzo Bambini em uma campanha encantadora que ofereceu 10 SKUs para mães e filhas entre rasteiras, sapatilhas e tênis a preços competitivos.

A marca **Schutz** apresentou receita de R\$ 126,7 milhões, com crescimento de 22,4% no mercado interno e 16,7% em termos globais. Além da forte performance vs 2020, a marca Schutz seguiu os excelentes resultados apresentados nos últimos trimestres e registrou crescimento de 12,8% vs 2019 (trimestre normalizado sem efeitos da pandemia do COVID-19) – tal performance é explicada principalmente pela assertividade das suas coleções frente a concorrência.

Como destaque do período, a marca lançou sua coleção de inverno “*I See You*” com direção criativa de Giovani Bianco estrelando novamente a atriz Marina Ruy Barbosa, parceira da marca, na campanha. Além disso, a Schutz fez diversos lançamentos na categoria de bolsas que passou a representar 19,6% do mix da marca com crescimento em todas as coleções lançadas e excelente aceitação.

Para o dia das Mães, a Schutz lançou a campanha “*Thank You Mom*” que teve como centro o agradecimento da marca a todas as mães. Em conjunto com o lançamento, a Schutz apoiou a iniciativa “Mães de Favela” através de doações financeiras e disponibilizando suas lojas como pontos de arrecadação de alimentos.

Performance das Marcas

A AR&CO, que contempla as marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, EVA e Ink, registrou receita de R\$ 90,3 milhões no 1T21, 12,2% superior ao 1T19 e 12,2% superior ao 1T20. Vale destacar a excelente performance de todos os seus canais, com destaque para o canal online que obteve crescimento de 187,4% vs o 1T20 (considerando a forte base de comparação) e 224,6% vs o 1T19.

Como destaque, a marca Reserva definiu seu novo modelo arquitetônico e inaugurará a primeira loja no Shopping Eldorado em São Paulo em junho, que contará com ativação exclusiva para o dia dos namorados. No mesmo mês, a marca inaugurará mais unidade no novo modelo em São Paulo no Shopping Center Norte. Além das aberturas, irá reformar/ampliar as lojas do Shopping Pátio Higienópolis e Oscar Freire em São Paulo, além do Leblon no Rio de Janeiro.

Como já informado ao mercado nas últimas comunicações, a integração da AR&CO segue acelerada e acima das expectativas da Companhia. Como destaque, neste trimestre, a nova sede da AR&Co no Rio de Janeiro foi idealizada e definida atendendo as novas necessidades da operação. Além disso, a AR&CO contará com um novo centro de distribuição com uma área 50% maior do que a atual, proporcionando ganhos entre 15% a 20% na operação logística, que contará com WMS (*warehouse management system*) proprietário baseado no modelo *push and pull*. O novo CD também terá aspectos socioambientais com elementos que permitem a redução do consumo de energia, respeito a normas socioambientais e localização estratégica com acesso às principais rodovias.

Na frente de inovação, a AR&CO deu importantes passos nos últimos meses. Para o dia das mães, pela primeira vez em sua história, a marca Reserva lançou uma campanha icônica com a atriz Regina Casé abordando a sua trajetória e amor pelos seus filhos.

Para o lançamento de mães, a Reserva reformulou o tênis Simples, com o Simples 2.0, nas versões feminino e infantil, feito em *knit* (criado a partir de PET reciclado) em 15 cores e com variação de tamanhos do 28 ao 44. O Simples é um tênis sem cadarço, fácil de calçar, com palmilha de E.V.A para absorção de impactos e solado vulcanizado.

O “Simples” chegou as lojas por R\$ 299,00 e foi sucesso absoluto de vendas.

Ainda na frente de tênis, a marca realizou seus dois primeiros *sell in* com mais de 160 mil pares vendidos. O novo calendário de lançamentos contará com coleções menores, mais frequentes e com rápidas reações. As mudanças no *sell in* foram implementadas tanto no canal de franquias, como no de multimarcas, possibilitando assim um ganho relevante de eficiência gerando por consequência a expansão de receita nesta frente.

Para o ano de 2021, a Reserva Go contará com um plano ambicioso de expansão, que incluirá o lançamento de novos produtos (femininos e masculinos) em materiais e linhas diferentes, abertura de lojas, investimentos na marca e estratégia específica para o canal multimarcas.

Vale destacar também o forte crescimento do “*Print On Demand*” (Reserva Faça Vc) - que permite a customização de mensagens e estampas nas camisetas da coleção Reserva.

Performance das Marcas

Para acompanhar a forte performance das vendas - que dobraram nos últimos 12 meses - um investimento importante em maquinário foi realizado para dar mais robustez à iniciativa. Apenas no primeiro trimestre, a marca produziu 115 mil camisetas personalizadas.

No segundo semestre, a AR&CO terá sua primeira coleção para *sell in* de vestuário feminino da marca Reserva.

Em junho, a Ar&Co iniciará seu processo de mapeamento de “*full potential*”, com objetivo de maximizar valor de suas diversas frentes de atuação através de alavancas como (i) posicionamento e consumidores, (ii) categorias, sortimento e preços, e (iii) omnicanalidade e formatos de loja.

A marca **Anacapri** registrou R\$ 58,8 milhões de faturamento com 16,5% de crescimento em relação ao 1T20. O destaque foi o canal online que já representa 20,4% do faturamento da marca e apresentou crescimento de 137,8% no período. No trimestre, a marca continuou a parceria com a atriz e cantora brasileira Manu Gavassi que participou de todo o processo criativo da coleção de inverno. A campanha foi inspirada em uma natureza lúdica e contou com quatro modelos criados por ela, que compõem a coleção, incluindo opções de tênis, mocassins, coturnos e bolsas.

Para o dia das mães, a marca reuniu novamente as cantoras Manu Gavassi, Ana Falcão e Vitória Caetano - do duo “AnaVitória” para sua coleção de mães. As três escreveram para suas mães trazendo um toque intimista e acolhedor a campanha. A coleção contou com nove modelos de sapatos e 3 bolsas entre R\$ 129,00 e R\$ 269,90.

A marca **Vans**, licenciada no final de 2019, registrou receita de R\$ 57,3 milhões, com crescimento de 15,2% vs o 1T20. O canal *web commerce* apresentou crescimento de 71,8%, representando 24,2% do faturamento da marca.

No trimestre, a marca realizou uma *collab* inédita com a banda Foo Fighters para a comemoração do 25º aniversário do seu álbum autointitulado. A banda escolheu o Vans Classic Sk8-Hi, mantendo sua aparência icônica, aprimorando-o com o emblema do Foo Fighters.

A marca **Alexandre Birman** atingiu receita de R\$ 8,0 milhões no Brasil, com destaque para o canal de *web commerce*. Durante o trimestre, na sua coleção de *Pre Fall*, a marca lançou mais um *sneaker* de sucesso - o *Mia Sneaker* - um tênis extremamente confortável que conta com os tradicionais laços da sandália Clarita - marca registrada da Alexandre Birman. O produto foi lançado globalmente e contou com forte divulgação da mídia e *influencers*. Para o dia das mães, a marca convidou Nathalie Edenburg, modelo e artista, para a sua campanha “*The Art of Motherhood*” que teve como centro a rasteira “*Anny*”.

As marcas **Fiever** e **Alme** registraram forte faturamento no canal online, e combinadas cresceram 49,5%. Vale destacar que a Alme permanecerá com o seu foco em sustentabilidade e conforto, enquanto a Fiever em tênis casual jovem.

Canais

Monomarca – Franquias e Lojas Próprias

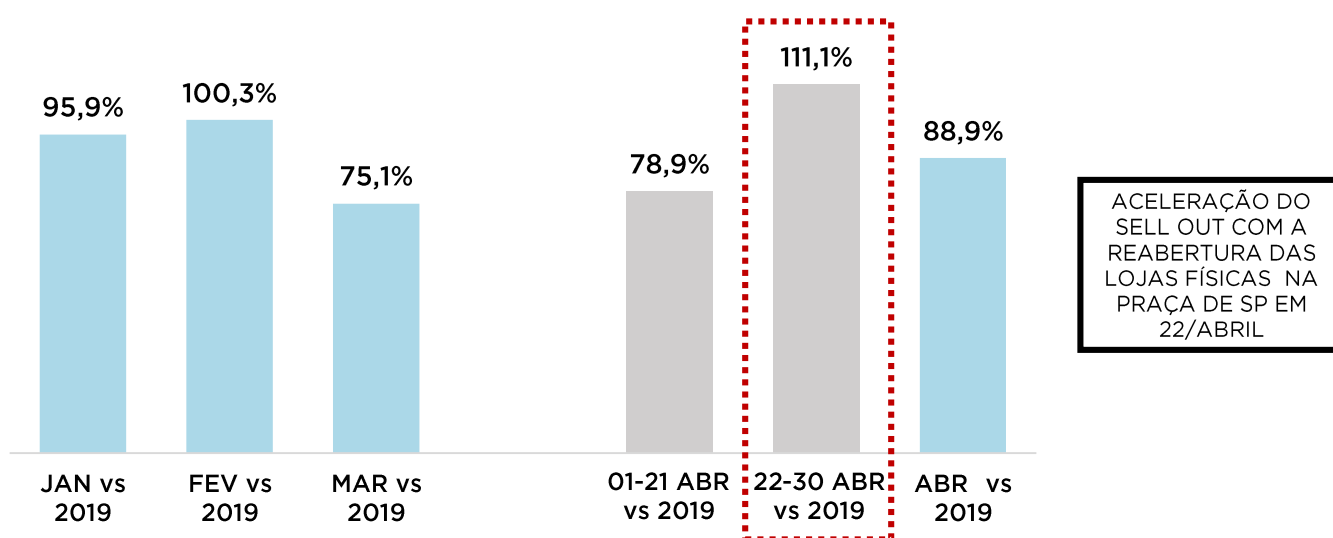
A rede de PDVs Arezzo&Co e AR&CO (Lojas Próprias + Franquias + Web Commerce) atingiu 97,4% do *sell out* apresentado no 1T20 e 90,4% do 1T19. Mesmo com a excelente performance das marcas nos meses de janeiro e fevereiro (atingindo 95,9% e 100,3% do mesmo período em 2019, respectivamente), a performance de *sell out* foi impactada pelo fechamento temporário das lojas físicas no mês de março (total ou parcial), devido às medidas adotadas em prol do controle da pandemia.

Durante o mês de março, a Arezzo&Co e AR&CO mantiveram uma média de 57,5% das suas lojas físicas fechadas que registraram performance média de 47,9% em relação ao 1T19 e 89,5% em relação ao 1T20. Considerando o *sell out* total (incluindo *web commerce*), o grupo atingiu 122,2% do 1T20 e 75,1% do 1T19.

Em abril, consolidado do mês, o grupo atingiu 88,9% do 1T19. Porém, o *sell out* a partir de 22 de abril – com a reabertura das lojas no estado de São Paulo – passou para 111,1% de 2019 – demonstrando a forte retomada. Atualmente a rede conta com 100% das lojas abertas.

Em maio, mês que conta com o “natal” do primeiro semestre – o dia das mães, a Arezzo&Co mais uma vez se superou, com suas campanhas fortes e encantadoras, e apresentou excelentes resultados no período. Entre 22/04 (reabertura das lojas) e 12/05, o grupo (Arezzo&Co + AR&Co) apresentou 102% da receita de 2019 e 197% da receita de 2020.

Performance Sell Out (Franquias, Lojas Próprias e Web Commerce)



Canais

Monomarca – Franquias e Lojas Próprias

O canal de franquias apresentou recuperação, com crescimento de 2,8% vs primeiro trimestre de 2020, incluindo a AR&CO. Considerando apenas a Arezzo&Co, o canal apresentou faturamento similar à 2020, com um indicador de *SSS Sell In* positivo de 3,3%. Essa performance reflete a assertividade nas coleções das marcas e resiliência do canal nas vendas não presenciais.

Multimarcas

No 1T21, o faturamento do canal multimarcas apresentou crescimento de 34,7% ante o 1T20. Excluindo o faturamento da AR&CO, o canal ainda apresentaria um forte crescimento de 21,4%. Nos meses de janeiro e fevereiro, o crescimento do canal foi de 96,4% e 42,4%, respectivamente.

O crescimento contínuo do canal é reflexo, principalmente, da nova metodologia utilizada no *sell in* desde 2020, que permite ao cliente multimarca ter melhor previsibilidade nas vendas, agilidade na reposição e recebimento de itens *best-seller* – característica que diferencia a Arezzo&Co da concorrência, resultando em um aumento de *share of wallet* nos clientes que já faziam parte da carteira. Além disso, o novo modelo de showrooms 100% online passaram a proporcionar mais praticidade e facilidade no momento da compra.

As sete marcas Arezzo&Co, incluindo a AR&CO, são distribuídas através de 5.087 pontos de vendas, crescimento de 34,1% ante o 1T20.

Canais

Transformação Digital

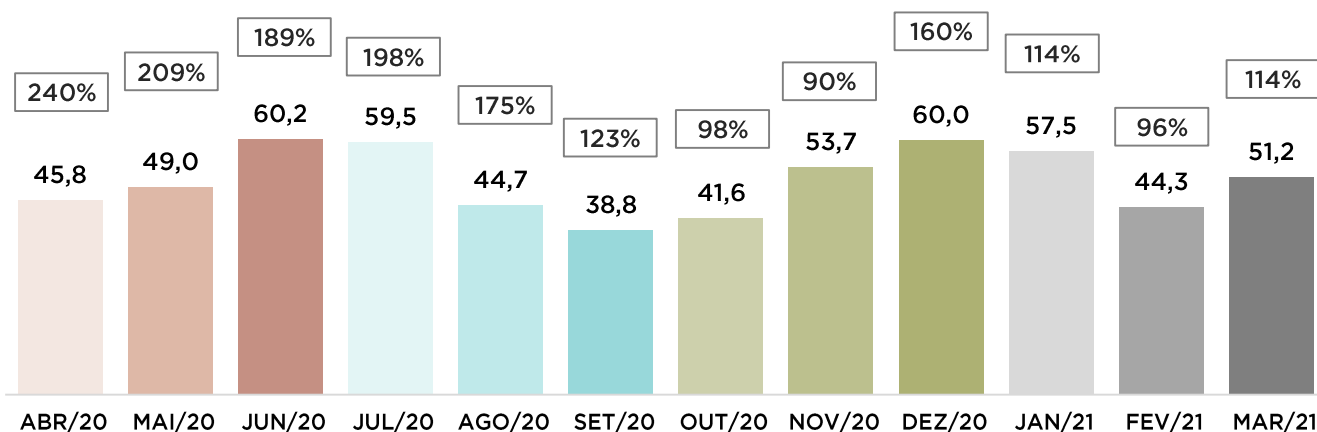
No primeiro trimestre de 2021, a Arezzo&Co apresentou resultados expressivos no seu canal *web commerce*, bem como das iniciativas de omnicanalidade – seguindo a tendência de 2020. Isto reforça que as vendas digitais (e não presenciais) da Arezzo&Co atingiram excelente nível de maturidade, o qual permitiu que a rede novamente apresentasse resultados sólidos frente ao fechamento temporário de grande parte das lojas físicas nos meses de março e abril.

No 1T21, o canal *web commerce* seguiu a tendência de aceleração dos últimos trimestres e registrou R\$ 158,9 milhões de receita bruta, com crescimento de 148,9%. O canal online já representa 27,7% da receita consolidada da Arezzo&Co vs 15,9% no mesmo período de 2020.

Evolução de SSS Web Commerce

Crescimento vs ano anterior

SSS Sell Out

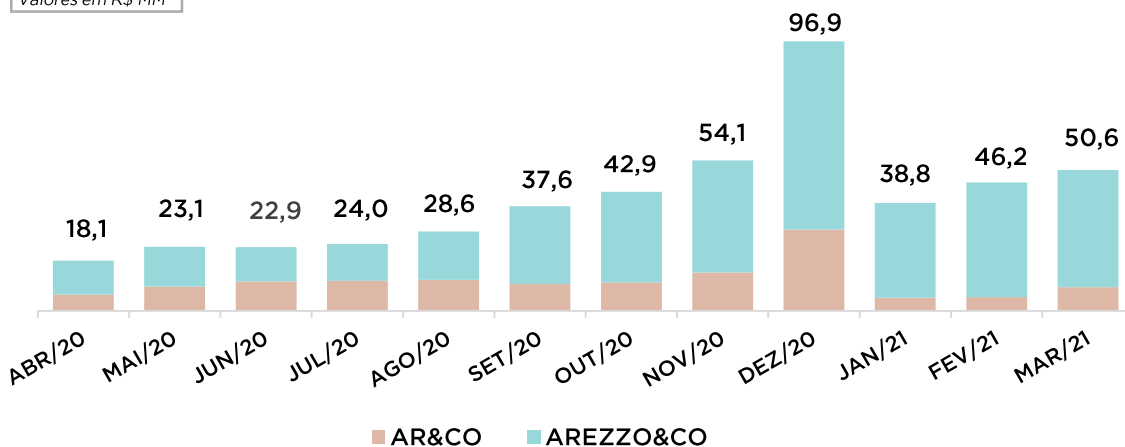


SSS do canal *web commerce* incluindo AR&CO a partir de dezembro

Receita Digital Grupo Arezzo&Co

Receita Ferramentas Digitais + APP Da Vendedora (Proprietário)

Valores em R\$ MM



R\$ 483,8MM
DE RECEITAS
DIGITAIS (LTM)

R\$ 1,1 BI
DE RECEITA WEB +
FERRAMENTAS
DIGITAIS (LTM)

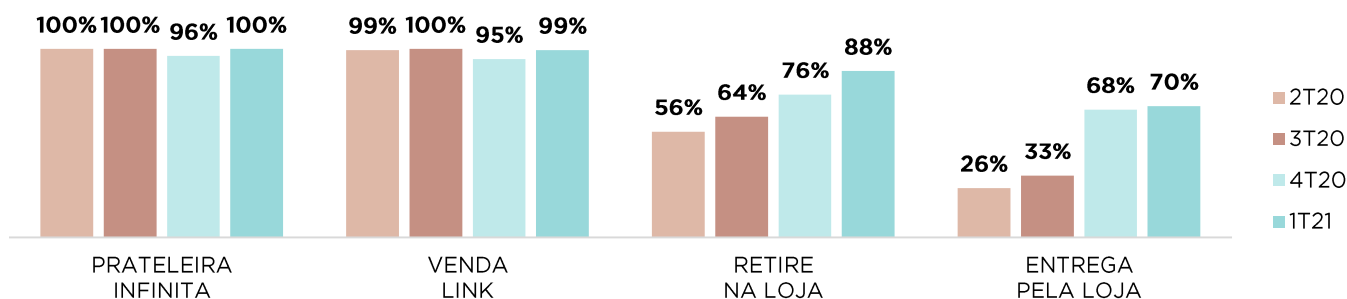
Canais

Transformação Digital

Com o fechamento de grande parte das lojas físicas nos meses de março e abril devido a pandemia do COVID-19, as vendas não presenciais mostraram, mais uma vez, sua importância para a sustentabilidade da rede. Sendo assim, seguindo a tendência do canal *web commerce*, a receita e participação das vendas OMNI apresentaram crescimento expressivo no primeiro trimestre do ano.

A iniciativa “Venda Link”, ferramenta que viabiliza a conclusão das vendas via *whatsapp*, representou 6% do faturamento das lojas físicas no período. Já as iniciativas “Entregue e Retire pela Loja” representaram juntas mais de 3% das vendas, crescimento significativo frente ao mesmo período no ano anterior. No estado de São Paulo, localidade mais aderente a vendas digitais em todas formas, a participação das vendas OMNI atingiram 31,2% do faturamento das lojas físicas em março.

Evolução de Lojas Habilitadas | Iniciativas OMNI



- Entrega pela loja: número está em ascensão uma vez que as lojas estão fechando parcerias com transportadoras com elevados níveis de serviço.

Como abordado no último trimestre, a Arezzo&Co tem intensificado de forma relevante o uso do APP da Vendedora (Proprietário) pelas Consultoras Digitais. O APP funciona como o maior aliado da vendedora do momento da venda, no qual é possível realizar vendas digitais, consultar estoques, pedidos, status de entrega, entre outros.

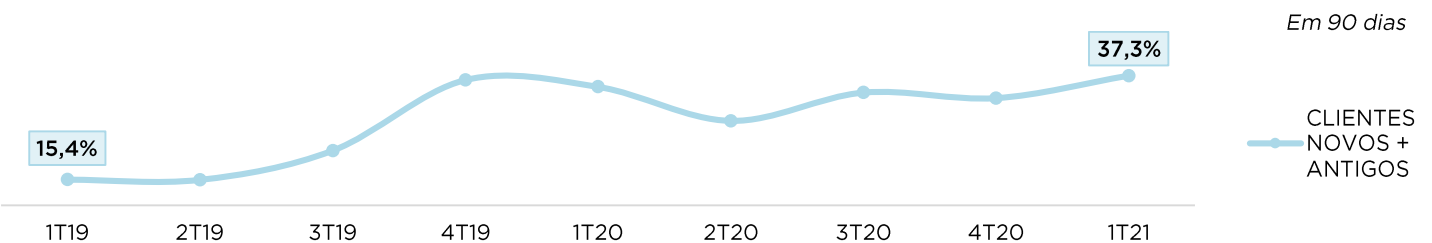
O APP da Vendedora (Proprietário) gerou **R\$ 85 milhões de receita no trimestre**, tendo representado 32,5% das vendas das lojas físicas. Vale destacar que no mês de março, a representatividade da Receita Influenciada pelo APP foi de 46,8% - recorde nos últimos seis meses.

Canais

Transformação Digital

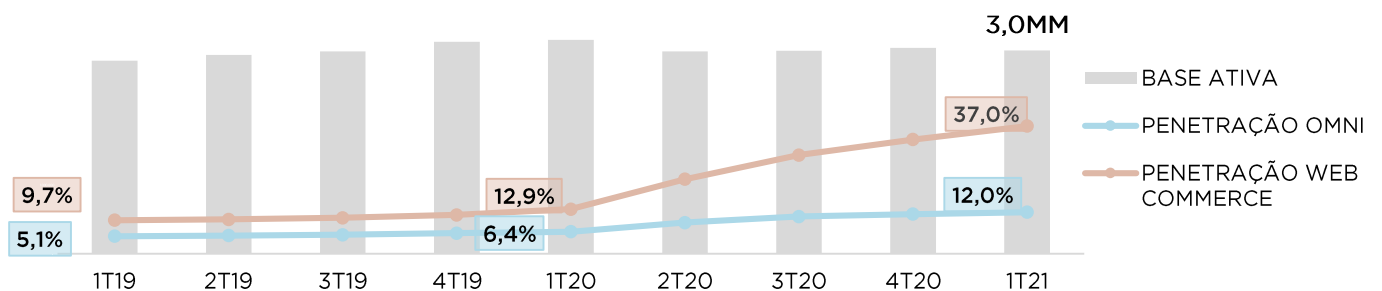
Taxa de Recompra*

- A taxa de recompra total em 90 dias no canal online da Arezzo&Co foi de **37,3%** no 1T21;
- Melhora contínua na taxa de recompra nos últimos meses, devido a ações de CRM contínuas.
- Capacidade de retenção de clientes dos canais físicos e se tornaram clientes OMNI;
- Alto nível de reativação de clientes que não compravam há mais de 1 ano.



Penetração do Canal Online*

- Aumento crescente da penetração do canal online na base ativa de clientes da Arezzo&Co;
- **37,0%** dos clientes da Arezzo&Co compram no canal online;
- **12,0%** dos clientes são *omnichannel*.



*Dados excluindo AR&CO

Em relação ao ZZ MALL - *marketplace* próprio da Arezzo&Co - a plataforma registrou 453 mil downloads do seu APP desde o lançamento, crescimento relevante vs o número divulgado no último trimestre, e dentre o total de transações realizadas no ZZ MALL, 32,4% já são feitas através dele. No mês de maio, o ZZ MALL realizou o lançamento da primeira edição da revista digital "Magazine" assinada por Marina Ruy Barbosa que contou com a sua primeira campanha de dia das mães. A plataforma já conta com cerca de 50 *sellers* 3P.

Mercado Externo

Nos Estados Unidos, a receita registrou performance estável em reais durante o trimestre (em dólares, a queda foi de 19,3%), contudo, devido aos avanços da vacinação em estados chave, a receita apresentou aceleração no mês de março com 33% de crescimento em reais.

Como destaque do trimestre, o canal *web commerce* das marcas Schutz e Alexandre Birman apresentou crescimento de 86,7% em reais (51,9% em dólares).

No mês de abril, na frente de logística, a Arezzo&Co contratou um parceiro estratégico global que possibilitará a divisão do centro de distribuição em duas unidades. Neste novo formato, o primeiro CD ficará em New Jersey com foco na operação em grade aberta¹, e outro em Miami com foco na distribuição *cross-dock* para as vendas em atacado², possibilitando maior agilidade no abastecimento das lojas de departamento e das lojas próprias, que também atuam como HUB para operação *omnichannel*.

Além disso, como destaque do trimestre, a marca Alexandre Birman estreou sua presença na plataforma online global Farfetch, lançamento esse que faz parte da estratégia de expansão da presença digital da marca via plataforma integrada para venda em *marketplace* e no formato *dropship*.

Como reforçado a partir do segundo semestre de 2020, a operação norte-americana manteve o *breakeven* a nível de EBITDA, apresentando resultado positivo de R\$ 1,6 milhões no 1T20. Maiores detalhes da estrutura de SG&A foram explorados na página 27.

Para o 2º semestre de 2021, esperamos continuar a expansão de volume e receita, sendo suportados por: (i) o avanço da vacinação nos EUA, (ii) a expansão da presença da marca Schutz nos PDVs multimarcas (p. ex.: 70 PDVs da Nordstrom vs. 25 no pré-COVID), (iii) ativações da marca nas *flagships*, (iv) contínua melhoria da plataforma online (navegação personalizada, CRM, etc.).

Já as exportações de nossos calçados para o resto do mundo registraram queda de 27,9% no faturamento do 1T21, desempenho explicado pelos efeitos da pandemia, que seguiu impactando de forma relevante a demanda dos clientes internacionais.

¹A operação *grade aberta* alimenta o faturamento direto ao consumidor via canal online próprio e de terceiros, bem como reposições para lojas físicas próprias e parceiros varejistas
² Vendas em atacado são aquelas direcionadas ao canal *wholesale* e lojas físicas próprias

Rede Monomarca

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2021 com 893 lojas, sendo 882 no Brasil e 11 no exterior, considerando a incorporação da AR&CO.

No trimestre, a Arezzo&Co teve fechamento líquido de 8 lojas decorrente das lojas no formato *pop-up* da linha BriZZa da marca Arezzo que possuíam contrato temporário (quiosques).

Além disso, no 4T20, a marca Anacapri inaugurou duas lojas piloto no formato *vending machine* para teste de conceito que foram fechadas no 1T21. Excluindo ambos efeitos, a Arezzo&Co teria encerrado o trimestre com duas aberturas líquidas.

Vale destacar que não houve alteração no número de lojas da AR&CO no trimestre.

| Histórico de lojas | 1T20 | 2T20 | 3T20 | 4T20 | 1T21 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Área de venda^{1,3} - Total (m²) | 46.265 | 45.544 | 45.012 | 56.461 | 56.906 |
| Área de venda - franquias (m ²) | 39.794 | 39.302 | 38.816 | 42.176 | 42.621 |
| Área de venda - lojas próprias ² (m ²) | 6.472 | 6.242 | 6.196 | 14.285 | 14.285 |
| Total de lojas no Brasil | 739 | 730 | 724 | 890 | 882 |
| Número de franquias | 693 | 682 | 676 | 756 | 746 |
| Arezzo | 432 | 428 | 423 | 451 | 441 |
| Schutz | 70 | 68 | 67 | 68 | 67 |
| Anacapri | 184 | 179 | 179 | 186 | 187 |
| Fiever | 1 | 1 | - | 1 | 1 |
| Alme | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Vans | 3 | 3 | 4 | 7 | 7 |
| AR&CO | - | - | - | 40 | 40 |
| Número de lojas próprias | 46 | 48 | 48 | 134 | 136 |
| Arezzo | 9 | 9 | 9 | 12 | 15 |
| Schutz | 16 | 16 | 16 | 16 | 17 |
| Alexandre Birman | 6 | 6 | 7 | 8 | 8 |
| Anacapri | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 |
| Fiever | 5 | 5 | 4 | 2 | 2 |
| Alme | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 |
| Vans | 4 | 6 | 6 | 7 | 7 |
| AR&CO | - | - | - | 82 | 82 |
| Total de lojas no Exterior | 15 | 11 | 11 | 11 | 11 |
| Número de franquias | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| Número de lojas próprias⁴ | 9 | 5 | 5 | 5 | 5 |

(1) Inclui metragens das lojas no exterior

(2) Inclui onze lojas do tipo Outlets cuja área total é de 2.450 m²

(3) Inclui metragens de lojas ampliadas

(4) Inclui 3 lojas da marca Schutz sendo (i) Nova York na Madison Avenue, (ii) Miami no Shopping Aventura e (iii) Los Angeles na rua Beverly Drive. Inclui também 2 lojas da marca Alexandre Birman sendo (i) Nova York na Madison Avenue e (ii) Miami no Shopping Bal Harbour.

Planejamento Estratégico

Uma das frentes essenciais do planejamento estratégico da Arezzo&Co é o crescimento orgânico, além das oportunidades inorgânicas. Desde o início de 2021, estas frentes de crescimento foram ampliadas e estão sendo desenvolvidas a todo vapor.

SCHUTZ VESTUÁRIO



1. Schutz como Lifestyle - "full look";
2. Ampliação do mercado endereçável (R\$ 15,4bi) - para cada para de sapato, a cliente compra em média 3 peças de roupa;
3. Mercado altamente fragmentado, com alto nível de *brand awareness* da Schutz vs concorrência;
4. Oportunidade de forte crescimento no digital - *collab* com a marca Ginger bem sucedida em 2020;
5. Lançamento da coleção de alto verão no 2º semestre em 5 lojas "pop up";
6. Contratação de equipe de estilo dedicada com expertise no setor de vestuário.

AREZZO BAMBINI



1. Oportunidade de atuação no mercado infantil - ampliação do mercado endereçável em R\$ 3,5bn;
2. Coleção cápsula lançada no dia das mães - alta aceitação pelas consumidoras;
3. Lançamento de linha completa em setembro, com ativação de campanha, venda multicanal explorando o digital e multimarcas especializadas no segmento;
4. Foco nas consumidoras da Arezzo (mães) - aproveitamento das sinergias e força da marca;
5. Calçados para crianças entre 2 a 12 anos.

ZZ STORES



1. Novo modelo de negócio de multimarcas qualificadas;
2. Foco na sustentabilidade, digitalização e profissionalização do canal;
3. Construção de ecossistema de suporte e desenvolvimento das lojas, atuando desde a experiência da cliente até a formação do lojista;
4. Oportunidade de aumento de *market share* nas praças selecionadas - investimento em um canal que foi muito resiliente na pandemia;
5. Piloto no 2º semestre em 10 lojas.

NOVA MARCA USA



1. Entrada da marca Arezzo nos Estados Unidos;
2. Precificação: Arezzo: USD 79,00 e Schutz: USD 100,00.
3. Modelo "MVP" apenas no web commerce nos primeiros meses;
4. Grande oportunidade devido ao cenário cambial favorável;
5. Início do piloto: Junho/21

PLATAFORMA DE CONTEÚDO



1. Perspectiva de futuro: novo modelo de negócios garantindo diversificação de fontes de receita na Arezzo&Co;
2. Laboratório de experiência de ferramentas "soft sell";
3. Ampliação de segmentos de atuação com *collabs* de produtos exclusivos;
4. Fortalecimento da relação com a cliente além do consumo, com imersão no cotidiano e discussão sobre temas além da moda.

Planejamento Estratégico

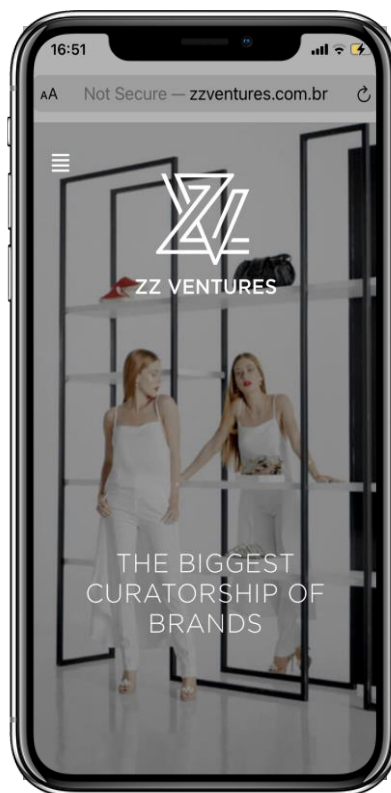
ZZ VENTURES

“SOMOS UMA EMPRESA DE DNA EMPREENDEDOR QUE VAI ALAVANCAR EMPREENDEDORES”

O ZZ Ventures é o núcleo de Corporate Venture Capital da Arezzo&Co focado em iniciativas complementares de varejo e tecnologia com grande potencial de crescimento e escalabilidade, tendo como foco prioritário a aproximação do ecossistema de *start-ups* e *scale-ups*, através de programas de aceleração e aquisição de *equity* de empresas e/ou marcas insurgentes. O ZZ Ventures funciona como uma poderosa engrenagem de inovação, fortalecendo e ampliando a capacidade da Arezzo&Co em prosperar em um ambiente de disrupção acelerada.

Em 2021, a Arezzo&Co tornou-se patrocinadora Gold da Endeavor. Durante o primeiro trimestre, participou do programa de “retail tech”, com foco em inovação, tecnologia e aumento de produtividade para empresas de toda a cadeia, de modo a solucionar “dores” e trabalhar oportunidades identificadas em diferentes segmentos da Companhia. No mês de maio, demos início a integrações e conexões das *scale-ups* selecionadas com os times internos Arezzo&Co.

Já no segundo trimestre, o foco com a parceria Endeavor será em operações e conceitos de varejo com alto potencial de crescimento que possam complementar nosso ecossistema de marcas e canais.



Planejamento Estratégico

TROC

A TROC, plataforma online de *second hand* da Arezzo&Co e primeiro investimento do ZZ Ventures, deu importantes passos desde sua aquisição pelo grupo em novembro de 2020. A Companhia tem se estruturado nas frentes de pessoas, tecnologia e processos – com resultados expressivos já verificados no primeiro trimestre de 2021.

Em abril, a capacidade de processamento e ativação de novos produtos na TROC aumentou 430%, com cerca de 60% das peças vendidas em menos de 30 dias. Além disso, cerca de 15% do volume transacionado corresponde a peças novas, com etiqueta. Devido à nova capacidade de processamento, em maio, a operação apresentou forte aceleração de GMV, superando consideravelmente o patamar atingido no mês anterior, de 125% de crescimento.

Ao longo do trimestre, o número de praças com coleta domiciliar foi ampliado de duas para seis capitais: São Paulo, Curitiba, Belo Horizonte, Brasília, Florianópolis e Rio de Janeiro – de modo a oferecer ainda maior comodidade às *sellers* TROC.

No segundo semestre, a TROC iniciará sua entrada no varejo físico, apoiada na expertise da Arezzo&Co no canal e também dará maior ênfase no mercado premium e de luxo em seu mix de produtos.

Desde sua fundação, a TROC já economizou 500 milhões de litros de água através de seu modelo de negócio e esse é apenas o começo de sua atuação nesse mercado tão promissor e consciente.



Lucro Bruto e Margem Bruta

O lucro bruto do 1T21 totalizou R\$ 249,9 milhões, com margem de 50,0%, expansão de 410 bps vs o ano anterior. Dentre os fatores responsáveis pela margem bruta, destacam-se, positivamente, (i) a inclusão da AR&CO no faturamento da Companhia, com impacto positivo principalmente no canal Lojas Próprias e (ii) a maior participação do *web commerce* (consolidado) no mix de canais.

Despesas Operacionais

A Arezzo&Co pretende manter suas despesas fixas em patamares inferiores aos que foram apresentados nos últimos trimestres, mesmo permanecendo fiel ao seu planejamento estratégico, que possui como um dos principais pilares o contínuo crescimento de *market share*, a *omnicanalidade* e a consolidação do mercado de moda brasileiro.

Vale destacar que as análises abaixo desconsideram efeitos não recorrentes que impactaram os resultados do 1T21 e 1T20 (apresentados na página 8).

Despesas Comerciais

No 1T21, houve crescimento de 10,0% das despesas comerciais da Arezzo&Co quando comparadas ao 1T20, alcançando R\$ 112,0 milhões, abaixo do crescimento orgânico e da marca Vans. Considerando as despesas da AR&CO nesta linha, as despesas comerciais aumentaram 31,1% vs o 1T20.

(i) despesas de Lojas Próprias e Web Commerce (canais de “sell out”) da Arezzo&Co somaram R\$ 44,2 milhões – aumento de 55,0% em relação ao 1T21 – abaixo do crescimento relevante do canal *web commerce* – 108,5% (sem AR&CO). O incremento destas despesas é explicado pela expansão do canal digital, principalmente nas frentes de marketing digital e de performance (diretamente relacionado à receita) e logística/fretes. Considerando a AR&CO, as despesas aumentaram 67,7%.

(ii) despesas de Vendas, Logística e Suprimentos, da Arezzo&Co somaram R\$ 67,8 milhões no período – queda de 7,5% versus o 1T20. Considerando a adição da AR&CO, as despesas apresentaram crescimento de 16,9%.

Em relação à operação brasileira, as maiores economias se concentraram nas frentes de (i) lançamentos de coleções - eventos de *sell in* antes realizados presencialmente e (ii) redução nas viagens comerciais, que aconteceram em menor frequência no 1T21 devido às restrições da pandemia.

Despesas Operacionais Ajustadas

Destaca-se a redução de R\$ 10,5 milhões em despesas no mercado norte-americano (-41,0%) proveniente de ajustes de estrutura e menores custos de ocupação das lojas próprias e escritórios. As despesas de vendas, logística e suprimentos nos Estados Unidos somaram R\$ 15,0 milhões no 1T21.

Despesas Gerais e Administrativas

No 1T21, as despesas gerais e administrativas da Arezzo&Co somaram R\$ 30,8 milhões, queda de 7,5% em relação ao 1T20. A redução é explicada principalmente pela reestruturação organizacional realizada nas operações brasileira e norte-americana com redução de *layers* e posições visando maior eficiência e agilidade operacional. Em contrapartida, a Companhia alocou mais recursos para melhora em estrutura de tecnologia e softwares, mas ainda sim mantendo o patamar de economia alcançado. Considerando a AR&CO, as despesas teriam aumentado 57,1%, totalizando R\$ 52,4 milhões.

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

A Companhia atingiu EBITDA ajustado de R\$ 64,8 milhões no 1T21, crescimento de 79,9% em relação à 2020.

Mesmo diante de um cenário desafiador no país, a Arezzo&Co foi capaz de entregar um crescimento expressivo de EBITDA, principalmente devido a assertividade das coleções e maturidade das vendas digitais - capazes de viabilizar a geração de receita mesmo com fechamento das lojas físicas durante grande parte do trimestre.

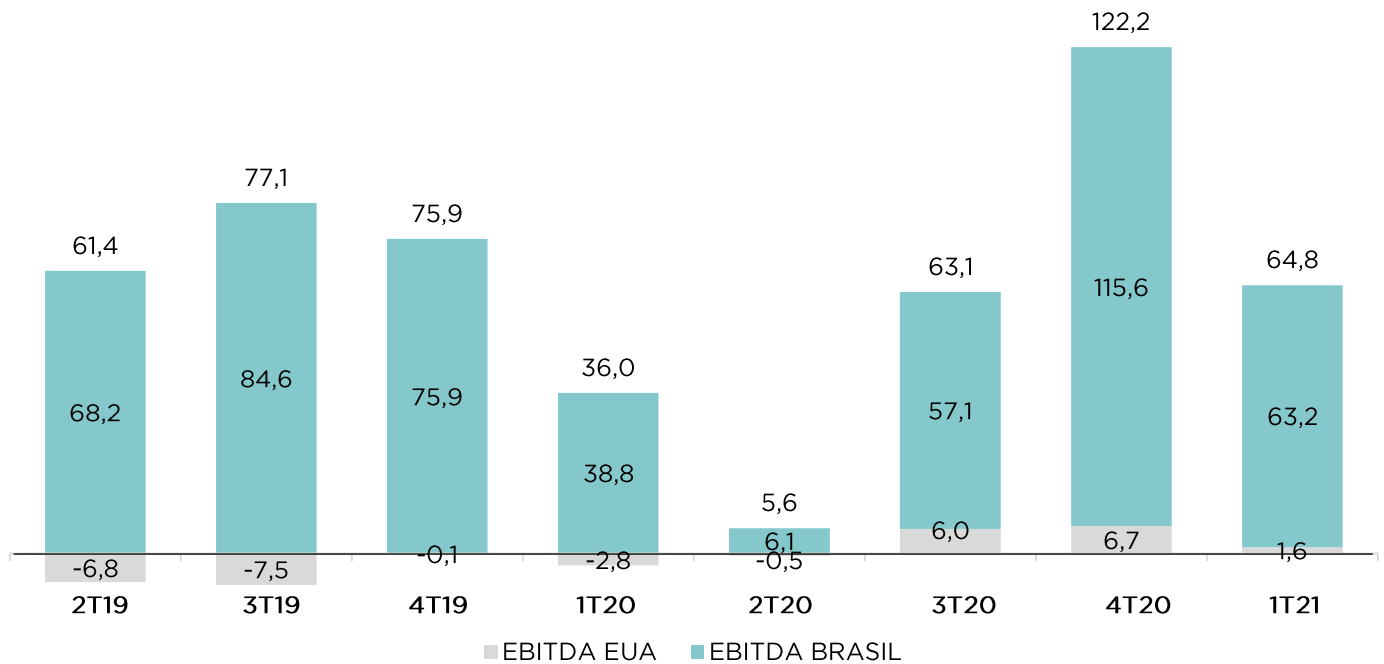
Vale destacar também o impacto positivo da (i) adição do EBITDA da AR&CO e da marca Vans e (ii) patamar positivo da operação norte-americana, que atingiu EBITDA de R\$ 1,6 milhões.

| | EBITDA 1T21 | | | EBITDA 1T20 | | | EBITDA 1T19 | | |
|------------------------|-------------|--------|------|-------------|--------|--------|-------------|--------|---------|
| | &Co | Brasil | EUA | &Co | Brasil | EUA | &Co | Brasil | EUA |
| Receita Líquida | 500,0 | 455,4 | 44,6 | 375,5 | 332,5 | 43,0 | 377,2 | 341,1 | 36,1 |
| EBITDA | 64,8 | 63,2 | 1,6 | 36,0 | 38,8 | (2,8) | 54,6 | 62,6 | (8,0) |
| Mg. EBITDA | 13,0% | 13,9% | 3,6% | 9,6% | 11,7% | (6,5%) | 14,5% | 18,3% | (22,2%) |

Valores em R\$ MM // Valores de acordo com a adoção do IFRS 16 / CPC 06 (R2)

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

Composição EBITDA Ajustado Arezzo&Co (IFRS 16)



Resultados Ajustados: Não consideram os impactos de "one offs" (elementos de natureza não recorrente) e créditos extemporâneos dos trimestres.

Lucro Líquido e Margem Líquida

A Companhia apresentou lucro líquido ajustado no período de R\$ 29,6 milhões, crescimento de 310,7% vs o ano anterior, com margem líquida de 5,9%, incremento de 400 bps vs o 1T20.

O lucro líquido foi impactado pelos seguintes fatores: positivamente pela (i) excelente performance operacional da Arezzo&Co no período e incorporação da AR&CO, (ii) melhora da alíquota efetiva de imposto de renda com a incorporação da AR&CO e negativamente pelo (i) aumento das despesas financeiras, resultante da maior alavancagem e (ii) aumento na depreciação.

ROIC - Retorno sobre o Capital Investido

O retorno sobre o capital investido (ROIC) ajustado - ou seja, desconsiderando os movimentos inorgânicos realizados pela companhia em 2021 bem como os elementos de natureza não recorrente associados à pandemia - atingiu 23,6%, vs. 20,9% em 2020.

Já o ROIC contábil atingiu o patamar de 7,7% no 1T21. Além do menor NOPAT (LTM), as linhas de capital de giro (estoques, fornecedores e contas a receber) foram impactadas pela incorporação da AR&CO, realizada em dezembro de 2021. Com relação à incorporação, cabe ainda destacar o aumento significativo do ativo permanente (R\$ 834,1 milhões) associado ao investimento, que inclui elementos como o intangível e o ágio proveniente da transação - a ser amortizado ao longo dos próximos exercícios.

| Resultado Operacional | 1T21 Ajustado | 1T21 Contábil | 1T20 | 1T19 | Δ 21 x 20 (%) | Δ 21 x 19 (%) |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| EBIT (LTM) | 194.382 | 89.191 | 230.433 | 195.631 | (61,3%) | (54,4%) |
| + IR e CS (LTM) | 8.675 | 7.319 | (51.846) | (29.206) | (114,1%) | (125,1%) |
| NOPAT (LTM) | 203.057 | 96.510 | 178.587 | 166.425 | (46,0%) | (42,0%) |
| Capital de giro¹ | 380.665 | 336.333 | 476.612 | 374.410 | (29,4%) | (10,2%) |
| Contas a receber | 477.929 | 477.929 | 400.136 | 394.770 | 19,4% | 21,1% |
| Estoques | 341.931 | 348.041 | 253.412 | 162.613 | 37,3% | 114,0% |
| Fornecedores | (376.757) | (376.757) | (178.376) | (148.825) | 111,2% | 153,2% |
| Outros | (62.438) | (112.880) | 1.440 | (34.148) | (7.938,9%) | 230,6% |
| Ativo permanente | 345.380 | 1.179.922 | 433.430 | 344.181 | 172,2% | 242,8% |
| Outros ativos de longo prazo² | 48.188 | 48.188 | 38.647 | 39.990 | 24,7% | 20,5% |
| Capital empregado | 774.233 | 1.564.443 | 948.689 | 758.581 | 64,9% | 106,2% |
| Média do capital empregado³ | 861.461 | 1.256.566 | 853.635 | | 47,2% | |
| ROIC⁴ | 23,6% | 7,7% | 20,9% | | | |

(1) Capital de Giro: Ativo Circulante menos Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras subtraído do Passivo Circulante menos Empréstimos e Financiamentos e Dividendos a pagar.

(2) Descontados do IR e Contribuição Social diferidos.

(3) Média de capital empregado no período e no mesmo período do ano anterior.

(4) ROIC: NOPAT dos últimos 12 meses dividido pelo capital empregado médio.

Investimentos - CAPEX

No 1T21, a Arezzo&Co investiu R\$ 12,5 milhões em CAPEX, com destaque para:

- Integração AR&CO – investimentos no novo modelo arquitetônico das lojas e investimentos de infraestrutura de TI;
- Na linha “Corporativo” destacam-se os investimentos na frente de Transformação Digital relacionados aos *squads*, softwares e apps, que se mantiveram como no ano passado.

| Sumário de investimentos | 1T21 | 1T20 | Δ 20 x 19 (%) |
|------------------------------------|--------|--------|---------------|
| CAPEX total | 12.545 | 14.075 | (10,9%) |
| Lojas - expansão e reformas | 3.805 | 3.952 | (3,7%) |
| Corporativo | 7.972 | 7.886 | 1,1% |
| Outros | 768 | 2.237 | (65,7%) |

Posição de Caixa e Endividamento

A Companhia encerrou o 1T21 com dívida líquida de R\$ 93,1 milhões. No período, destaca-se:

- Posição de caixa de R\$ 570,7;
- Endividamento total de R\$ 663,9 milhões, ante R\$ 634,3 milhões no 4T20.
- Vale destacar que o patamar de endividamento da Companhia foi alterado no 1T20 devido a captação preventiva de linhas de crédito – tais dívidas foram alongadas no 3T20.
- Relação Dívida Líquida/EBITDA de 0,6x.

| Posição de Caixa e Endividamento | 1T21 | 4T20 | 1T20 |
|--------------------------------------|----------|----------|---------|
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 570.746 | 561.165 | 619.181 |
| Dívida total | 663.892 | 634.269 | 615.959 |
| Curto prazo | 364.786 | 239.483 | 307.081 |
| % dívida total | 54,9% | 37,8% | 49,9% |
| Longo prazo | 299.106 | 394.786 | 308.878 |
| % dívida total | 45,1% | 62,2% | 50,1% |
| Dívida Líquida | (93.146) | (73.104) | 3.222 |
| Dívida Líquida/EBITDA | 0,6x | 0,4x | 0,0x |

Balanço Patrimonial

| Ativo | 1T21 | 4T20 | 1T20 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Ativo circulante | 1.523.157 | 1.564.868 | 1.416.747 |
| Caixa e bancos | 222.598 | 38.297 | 7.597 |
| Aplicações financeiras | 348.148 | 522.868 | 611.584 |
| Contas a receber de clientes | 477.929 | 598.824 | 400.136 |
| Estoques | 348.041 | 290.896 | 253.412 |
| Impostos a recuperar | 90.134 | 86.034 | 121.500 |
| Outros créditos | 36.307 | 27.949 | 22.518 |
| Ativo não circulante | 1.312.474 | 1.267.677 | 488.433 |
| Realizável a longo Prazo | 132.552 | 118.494 | 55.003 |
| Contas a receber de clientes | 3.855 | 2.564 | 9.377 |
| Imposto de renda e contribuição social dife | 84.364 | 80.632 | 16.356 |
| Outros créditos | 44.333 | 35.298 | 29.270 |
| Propriedades para Investimento | 2.275 | 3.016 | 3.074 |
| Imobilizado | 313.409 | 316.300 | 354.778 |
| Intangível | 864.238 | 829.867 | 75.578 |
| Total do ativo | 2.835.631 | 2.832.545 | 1.905.180 |

| Passivo | 1T21 | 4T20 | 1T20 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Passivo circulante | 983.446 | 911.418 | 628.035 |
| Empréstimos e financiamentos | 364.786 | 239.483 | 307.081 |
| Arrendamento | 50.749 | 52.890 | 47.995 |
| Fornecedores | 376.757 | 399.189 | 178.376 |
| Outras obrigações | 191.154 | 219.856 | 94.583 |
| Passivo não circulante | 480.772 | 572.530 | 521.650 |
| Empréstimos e financiamentos | 299.106 | 394.786 | 308.878 |
| Partes relacionadas | 0 | 0 | 1.937 |
| Outras obrigações | 15.939 | 17.274 | 9.607 |
| Arrendamento | 161.669 | 160.470 | 201.228 |
| Outros valores a pagar | 4.058 | 0 | 0 |
| Patrimônio líquido | 1.371.413 | 1.348.597 | 755.495 |
| Capital social | 808.715 | 967.924 | 352.715 |
| Reserva de capital | 208.866 | 49.229 | 48.634 |
| Reservas de lucros | 107.895 | 107.895 | 122.118 |
| Reserva de Incentivos Fiscais | 227.937 | 227.937 | 213.880 |
| Outros resultados abrangentes | -11.776 | -4.388 | -7.740 |
| Lucros acumulados | 29.776 | 0 | 25.888 |
| Total do passivo e patrimônio líquido | 2.835.631 | 2.832.545 | 1.905.180 |

Demonstrativo de Resultado

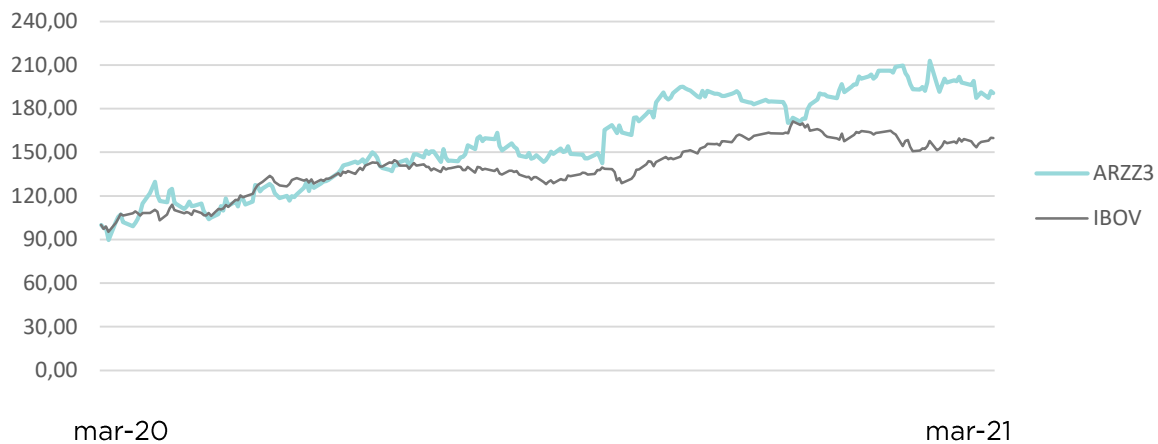
| DRE | 1T21 | 1T20 | Var.% |
|---|-----------|-----------|---------|
| Receita operacional líquida | 499.952 | 375.471 | 33,2% |
| Custo dos produtos vendidos | (250.027) | (203.099) | 23,1% |
| Lucro bruto | 249.925 | 172.372 | 45,0% |
| Receitas (despesas) operacionais: | (208.824) | (128.354) | 62,7% |
| Comerciais | (155.629) | (117.123) | 32,9% |
| Administrativas e gerais | (53.433) | (39.358) | 35,8% |
| Outras receitas operacionais, líquida: | 238 | 28.127 | -99,2% |
| Lucro antes do resultado financeiro | 41.101 | 44.018 | -6,6% |
| Resultado Financeiro | (8.616) | (772) | 1016,1% |
| Lucro antes do IR e CS | 32.485 | 43.246 | -24,9% |
| Imposto de renda e contribuição social | (2.709) | (17.358) | -84,4% |
| Corrente | (6.441) | (18.032) | -64,3% |
| Diferido | 3.732 | 674 | 453,7% |
| Lucro líquido do exercício | 29.776 | 25.888 | 15,0% |

Fluxo de Caixa

| DFC | 1T21 | 1T20 |
|---|----------------|------------------|
| Das atividades operacionais | | |
| Lucro líquido | 29.776 | 25.888 |
| Ajustes para conciliar o resultado às dispon. geradas pelas atividades operacionais: | 55.611 | 91.708 |
| Depreciações e amortizações | 24.865 | 20.279 |
| Rendimento de aplicação financeira | (1.559) | (2.561) |
| Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos | 18.324 | 48.381 |
| Imposto de renda e contribuição social | 2.709 | 17.358 |
| Outros | 11.272 | 8.251 |
| Decréscimo (acrécimo) em ativos | | |
| Contas a receber de clientes | 117.398 | 12.802 |
| Estoques | (64.383) | (77.295) |
| Impostos a recuperar | (10.302) | (30.811) |
| Variação de outros ativos circulantes | (14.644) | (25.944) |
| Depósitos judiciais | (10.370) | (4.235) |
| (Decréscimo) acréscimo em passivos | | |
| Fornecedores | (17.206) | 46.591 |
| Obrigações trabalhistas | (12.469) | (22.073) |
| Obrigações fiscais e sociais | (11.592) | (1.299) |
| Variação de outros passivos circulantes | (20.252) | 4.784 |
| Pagamento de imposto de renda e contribuição social | (603) | (12.882) |
| Pagamento de juros sobre empréstimos | (2.813) | (1.418) |
| Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais | 38.151 | 5.816 |
| Das atividades de investimento | | |
| Resultado da venda de imobilizado e intangível | 175 | (318) |
| Aquisições de imobilizado e intangível | (12.545) | (14.075) |
| Aplicações financeiras | (457.467) | (778.819) |
| Resgate de aplicações financeiras | 634.097 | 433.314 |
| Integralização de capital por controladas | - | - |
| Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição | (11.328) | - |
| Recebimento de dividendos | - | - |
| Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento | 152.932 | (359.898) |
| Das atividades de financiamento com terceiros | | |
| Captações de empréstimos e financiamentos | 65.612 | 405.241 |
| Pagamentos de empréstimos | (51.508) | (17.028) |
| Contraprestação de arrendamento | (21.886) | (15.470) |
| Caixa líquido utilizado pelas atividades de financiamento com terceiros | (7.782) | 372.743 |
| Das atividades de financiamento com acionistas | | |
| JCP e Distribuição de lucros | - | (22.675) |
| Créditos (débitos) com sócios | 1.000 | 435 |
| Emissão de ações | - | - |
| Recompra de Ações | - | (2.632) |
| Caixa líquido usado nas atividades de financiamento | 1.000 | (24.872) |
| Aumento (redução) das disponibilidades | 184.301 | (6.211) |
| Disponibilidades | | |
| Efeito da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa | - | - |
| Caixa e equivalentes de caixa - Saldo inicial | 38.297 | 13.808 |
| Caixa e equivalentes de caixa - Saldo final | 222.598 | 7.597 |
| Aumento (redução) das disponibilidades | 184.301 | (6.211) |

3. Mercado de capitais e Governança Corporativa

Em 31 de março de 2021, a capitalização de mercado da Companhia era de R\$7,0 bilhões (cotação R\$ 70,35), crescimento de 90,8% quando comparado ao mesmo período de 2020.



| Arezzo&Co | |
|----------------------|---------------|
| Ações emitidas | 99.631.414 |
| Ticker | ARZZ3 |
| Início de negócios | 02/02/2011 |
| Cotação (31/03/2021) | 70,35 |
| Market Cap | 7.009.069.975 |
| Desempenho | |
| 2011 ¹ | 20% |
| 2012 ² | 71% |
| 2013 ³ | (24%) |
| 2014 ⁴ | (9%) |
| 2015 ⁵ | (22%) |
| 2016 ⁶ | 27% |
| 2017 ⁷ | 118% |
| 2018 ⁸ | (2%) |
| 2019 ⁹ | 16% |
| 2020 ⁽¹⁰⁾ | 7% |
| 2021 ¹¹ | 3% |

(1) Período de 02/02/2011 até 29/12/2011

(2) Período de 29/12/2011 até 28/12/2012

(3) Período de 28/12/2012 até 30/12/2013

(4) Período de 30/12/2013 até 30/12/2014

(5) Período de 30/12/2014 até 30/12/2015

(6) Período de 04/01/2016 até 29/12/2016

(7) Período de 01/01/2017 até 28/12/2017

(8) Período de 01/01/2018 até 28/12/2018

(9) Período de 01/01/2019 até 30/12/2019

(10) Período de 02/01/2020 até 31/12/2020

(11) Período de 04/01/2021 até 31/03/2021

4. Relacionamento com os Auditores Independentes

Os trabalhos de auditoria das demonstrações financeiras da Arezzo&Co relativos ao exercício findo em 31 de março de 2021 foram realizados pela KPMG Auditores Independentes (“KPMG”).

5. Relações com Investidores – RI

Acionistas, analistas, e o mercado em geral têm a sua disposição informações atualizadas sobre a Companhia disponíveis no website de RI, ri.arezocco.com.br, e nas páginas da CVM, www.cvm.gov.br, e BM&FBOVESPA, www.bmfbovespa.com.br.

Para mais informações, o contato direto com o Departamento de RI pode ser feito por meio do e-mail ri@arezzo.com.br ou por telefone: (11) 2132-4300.

6. Declaração da Diretoria

Nos termos da Instrução CVM Nº 480/09, os diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do período encerrado em 31 de março de 2021 e com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.

Aviso importante

Informações contidas neste documento podem incluir considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da diretoria sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e conjecturas contidos neste documento, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes, o programa de investimento, e os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e expectativas, incluindo condições econômicas e mercadológicas, competitividade da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.

As informações financeiras consolidadas da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com os critérios do padrão contábil internacional - IFRS, emitido pelo International Accounting Standards Board - IASB, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



1. Informações sobre a Companhia

1.1. Informações gerais

A Arezzo Indústria e Comércio S.A. (a “Companhia” ou a “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 – sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros sob o código ARZZ3 desde 02 de fevereiro de 2011.

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio de calçados, bolsas, acessórios e vestuário para o mercado feminino, principalmente.

Em 31 de março de 2021, a Companhia contava com 746 franquias no Brasil e 6 no exterior; 136 lojas próprias no Brasil e 5 lojas próprias no exterior; e um canal “webcommerce”, destinados à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina e Eva.

O sistema de franquias é controlado pela própria Companhia e as lojas próprias fazem parte das controladas.

O setor de varejo, devido a suas características, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do período, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. Devido a esta sazonalidade, os saldos de Contas a Receber, Estoques e Contas a Pagar podem sofrer variações significativas entre os períodos devido à colocação da carteira de pedidos e cronograma de entregas em função dos calendários de coleções e liquidações. Estas informações estão sendo fornecidas para possibilitar um melhor entendimento dos resultados, sendo que as operações da Companhia, no julgamento de sua Administração, não são impactadas por estes efeitos a ponto de serem consideradas “altamente sazonais”, conforme definido pelo CPC 21 (R1)/IAS 34 – Demonstração intermediária, de tal forma que requeiram divulgações ou informações adicionais às notas explicativas.

1.2. Impactos COVID-19

Em razão da pandemia mundial declarada pela Organização Mundial de Saúde (“OMS”), relacionada ao novo Coronavírus (“COVID-19”) que vem afetando o Brasil e diversos países no mundo, trazendo riscos à saúde pública e impactos na economia mundial, a Companhia informa que vem tomando as medidas preventivas e de mitigação dos riscos em linha com as diretrizes estabelecidas pelas autoridades de saúde nacionais e internacionais, visando minimizar ao máximo eventuais impactos no que se refere à saúde e segurança dos colaboradores, familiares, parceiros e comunidades, e à continuidade das operações e dos negócios.

Neste cenário, a Companhia realizou um conjunto de análises sobre o impacto do COVID-19, que envolveu:

a) Revisão das premissas do teste de impairment

A Administração avaliou se os eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas podem indicar uma deterioração ou perda do valor recuperável dos seus ativos intangíveis e tangíveis.

Concluiu-se que não há elementos, neste momento, que justifiquem a constituição de estimativa de perda adicional ou necessidade de alteração nas estimativas de perdas derivadas dos impactos da COVID-19.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



1. Informações sobre a Companhia--Continuação

1.2. Impactos COVID-19--Continuação

b) Análise de eventuais perdas de crédito

A Administração analisou o potencial risco relacionado à inadimplência de seus clientes diante deste cenário desafiador e sem precedente. Estando em contato diário com cada um dos clientes e baseado em análises de crédito e reforço nos critérios de garantias reais, além disso, a Administração realizou algumas negociações comerciais para alongamento de prazos, bem como uma intensificação na cobrança.

Adicionalmente, no segundo trimestre de 2020, ocasionado pela pandemia do COVID-19, a Companhia revisou as variáveis que compõe a metodologia de mensuração das estimativas de perdas, os reflexos na recuperação dos créditos, o que refletiu num aumento na despesa com provisionamento de perdas com crédito. Cabe salientar, que a Companhia segue acompanhando diariamente o crédito e a situação financeira dos clientes e no período findo em 31 de março de 2021 reconheceu uma provisão adicional de R\$2.184 referentes perdas no recebimento de crédito, classificado em despesas comerciais. Assim a Administração entende que o saldo da provisão é suficiente para cobrir os riscos do contas a receber. (Nota 8)

c) Análise de eventuais desvalorização de estoques

Com a antecipação das ações para cessar o abastecimento de novos produtos através da paralisação dos fabricantes, a Administração entende que os níveis de estoques atuais são suficientes para a retomada gradual das vendas na rede. Além disso, as possíveis ações promocionais nos pontos de vendas não trarão impactos relevantes para a margem do negócio. A Companhia realizou análise de possíveis impactos da COVID-19 nas estimativas de perdas com estoques e reconheceu provisão complementar em 31 de março de 2021 R\$7.238, devido especialmente pelo maior nível de estocagem e menor rotatividade dos estoques no período.(Nota 9)

d) Revisão das premissas de mensuração de instrumentos financeiros

O modelo de negócios da Companhia para a gestão dos ativos financeiros, assim como as características do fluxo de caixa contratual do ativo financeiro não foram alterados, desta forma não houve necessidade de revisão nas premissas de mensuração em 31 de março de 2021.(Nota 26)

e) Análise da recuperabilidade de impostos diferidos

A Companhia possui saldo de ativos diferidos sobre diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa e não identificou indicativos de não recuperabilidades de tais saldos em 31 de março de 2021. (Nota 11)

f) Análise do cumprimento das obrigações assumidas com clientes e fornecedores

A Administração avaliou seus principais contratos de fornecimento e suprimento de clientes e fornecedores, respectivamente, e concluiu que, apesar dos impactos causados pelo COVID-19, as obrigações contratuais seguem sendo cumpridas e não há evidências ou formalização de insolvência ou qualquer descontinuidade em 31 de março de 2021.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



1. Informações sobre a Companhia--Continuação

1.2. Impactos COVID-19--Continuação

g) Análise do cumprimento de obrigações em contatos de dívidas – covenants

A Companhia não possui contratos com cláusulas restritivas (*covenants*) relacionadas a indicadores financeiros. (Nota 16)

h) Avaliação da liquidez da Companhia

A Companhia encerrou o exercício de 2020 com uma situação de caixa favorável, as captações de dívidas realizadas nos meses de março de 2020 e abril de 2020 (Nota 16), tornaram-se uma posição mais robusta, sendo de extrema importância a preservação do caixa nesse período. Cabe salientar, que a Companhia no ano de 2020 adotou diversas ações de contingência, como a reavaliação dos investimentos estratégicos, redução de despesas operacionais, redução do salário e jornada de alguns colaboradores, além de implementação de ações com o mesmo intuito na nossa operação norte-americana nas frentes de reestruturação organizacional, redução de despesas com consultorias, fechamento de lojas e por fim, revisitação do planejamento estratégico, principalmente no segundo trimestre.

Ainda no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia estendeu os prazos com a dívidas que venceria em 2021 melhorando a situação da liquidez a curto prazo.

2. Políticas contábeis

2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2021, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis a elaboração do Formulário Informações Trimestrais – ITR.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, os princípios, as estimativas, as práticas contábeis, métodos de mensuração e normas adotadas são consistentes com os apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, exceto quando divulgados.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos como instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo ou custo amortizado.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

2. Políticas contábeis--Continuação

Com o objetivo de se evitar redundâncias na apresentação das informações intermediárias e para fins de atendimento do artigo 29 da Instrução CVM nº 480/09, a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020 e não repetidas total ou parcialmente nestas informações intermediárias: 2 - Políticas contábeis (parcialmente), 11 - Outros créditos, 20 - Obrigações trabalhistas, 21 - Obrigações fiscais e sociais, 23 - Outras contas a pagar e 33 - Cobertura de seguros.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR da Companhia para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2021 foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de maio de 2021.

2.2. Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

| Controladas | País-sede | 2021 | | 2020 | |
|--|----------------|---------|----------|---------|----------|
| | | Direta | Indireta | Direta | Indireta |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda. | Brasil | 99,99% | - | 99,99% | - |
| ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. | Brasil | 99,99% | - | 99,99% | - |
| ZZEXP Comercial Exportadora S/A | Brasil | 99,99% | - | 99,99% | - |
| ARZZ International INC. | Estados Unidos | 100,00% | - | 100,00% | - |
| ARZZ Co. LLC | Estados Unidos | - | 100,00% | - | 100,00% |
| Schutz 655 LLC | Estados Unidos | - | 100,00% | - | 100,00% |
| Schutz Cali LLC | Estados Unidos | - | 100,00% | - | 100,00% |
| ARZZ Itália SRL | Itália | - | 100,00% | - | 100,00% |
| VQV Empreendimentos e Participações S.A. | Brasil | 100,00% | - | 100,00% | - |
| Tiferet Comércio de Roupas Ltda. | Brasil | - | 100,00% | - | 100,00% |
| Troc.com.br Atividades de Internet S.A. | Brasil | - | 75,00% | - | - |

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de formação ou aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio de poder exercido em relação à investida. Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes em todas as empresas consolidadas. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas, no patrimônio líquido.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Em virtude da pandemia da COVID-19, os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas foram reavaliadas para o período corrente quando comparadas àquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. As atualizações estão mencionadas nas respectivas notas explicativas.

4. Pronunciamentos novos ou revisados

Em 27 de agosto de 2020, o International Accounting Standards Board (IASB) publicou o “Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2: Amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 and IFRS16” que contempla os efeitos das alterações da LIBOR e de outras taxas semelhantes (reforma das “IBORs”) sendo substituídas por uma taxa de referência alternativa. A vigência será a partir de 1º de janeiro de 2021 para as Demonstrações Financeiras em IFRS.

A companhia não tem contratos de empréstimos com terceiros ou hedge accounting atrelados à LIBOR em 31 de março de 2021.

As alterações e revisões de normas emitidas pelo IASB com efeito a partir de 1º janeiro de 2021 não produziram impactos significativos nas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios

5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”.

Em 04 de dezembro de 2020, a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”, obtendo seu controle. A Reserva é uma Companhia que desenvolve atividades de comércio de varejo, atacado, industrialização e confecção de roupas, artigos de vestuário, calçados, acessórios e concessão de franquias, dentre outras atividades. A Reserva foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas, com a inclusão no portfólio do grupo Arezzo&Co (mediante a efetivação da operação) das marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK e EVA.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação

Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio realizada em 04 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****5. Combinações de negócios--Continuação**

5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”--continuação

| | Valor contábil | Ajuste a valor justo | Saldos a valor justo |
|---|---------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Ativos adquiridos | | | |
| Caixa e bancos | 71.666 | | 71.666 |
| Contas a receber de clientes | 78.149 | | 78.149 |
| Estoques | 66.451 | 5.631 | 72.082 |
| Outros créditos circulantes | 15.531 | | 15.531 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 24.329 | | 24.329 |
| Imobilizado | 58.588 | (1.911) | 56.677 |
| Investimentos | 900 | | 900 |
| Intangível | 5.942 | 266.280 | 272.222 |
| Outros créditos não circulantes | 453 | | 453 |
| Passivos assumidos | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 91.806 | | 91.806 |
| Arrendamentos a pagar | 34.712 | | 34.712 |
| Fornecedores | 36.959 | | 36.959 |
| Outras obrigações circulantes | 49.302 | | 49.302 |
| Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis | 2.959 | | 2.959 |
| Outras obrigações não circulantes | 4.156 | | 4.156 |
| Total da contraprestação | 840.209 | | 840.209 |
| Coberta por: | | | |
| Caixa | 175.000 | | 175.000 |
| Contraprestação em caixa estimada a pagar | 50.000 | | 50.000 |
| Instrumentos patrimoniais (8.677.134 ações da Companhia) | 615.209 | | 615.209 |
| Total da contraprestação transferida | 840.209 | | 840.209 |
| Ágio total | | | 468.094 |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

5. Combinações de negócios--Continuação

5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”--continuação

A atividade de investimento na combinação de negócio na aquisição da controlada Vamoquevamo Empreendimentos e Participações S.A. que não envolveu a movimentação de caixa, e portanto, não estão refletidas em nenhuma rubrica da Demonstração do Fluxo de Caixa, estão demonstradas abaixo:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|------------|------------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Investimentos | 840.209 | 840.209 | 102.115 | 103.454 |
| Imobilizado (menos valia) (a) | - | - | (1.911) | (1.911) |
| Intangível (mais valia) (b) | - | - | 266.280 | 266.427 |
| Estoque (mais valia) (c) | - | - | 5.631 | 6.111 |
| Ágio | - | - | 468.094 | 466.128 |
| Aumento de capital social por emissão de ações | - | - | (456.000) | (456.000) |
| Reserva de capital | - | - | (159.209) | (159.209) |
| Saída de caixa | 225.000 | 225.000 | 225.000 | 225.000 |
| Realizada | 175.000 | 175.000 | 175.000 | 175.000 |
| À realizar | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 |

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- Imobilizado:** Técnica de comparação de mercado e técnica de custo: o modelo de avaliação considera os preços de mercado para itens semelhantes, quando disponível, e o custo de reposição depreciado, quando apropriado. O custo de reposição depreciado reflete ajustes de deterioração física, bem como a obsolescência funcional e econômica.
- Intangível:** Método relief-from-royalty e método multi-period excess earnings: o método relief-from-royalty considera os pagamentos descontados de royalties estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas. O método multi-period excess earnings considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios. Os ativos intangíveis são compostos pelas marcas, licenciamento e internalização, e relacionamento com clientes.

Seguem-se as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis Relacionamento com clientes e Relacionamentos com franqueados:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

5. Combinações de negócios--Continuação

5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”--continuação

| | Relacionamento com clientes | Relacionamento com franqueados |
|---------------------------------|---|--|
| Receita | A projeção de receita foi baseada na receita operacional de clientes multimarca e rotatividade estimada | A projeção de receita foi baseada na receita operacional de clientes franqueados e rotatividade estimada |
| Taxa de atrito | Taxa de 20,5% com base na taxa média de rotatividade dos clientes Multimarcas da Arezzo. | Taxa de 4,8% com base em uma média da perda de franquias da Arezzo de 1997 até 2019. |
| Vida útil | A vida útil remanescente foi estimada em 11,1 anos, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado. | |
| Benefício fiscal da amortização | O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo. | |
| Taxa de desconto | Taxa de 13,6% com base no WACC (Custo Médio Ponderado de Capital) calculado acrescido de um prêmio de risco. | |

Para as marcas foi aplicado o método de isenção de royalties:

| | |
|---------------------------------|--|
| Receita | A análise de valor justo das marcas da Reserva considerou uma base de receita atreladas às Marcas. |
| Taxa de royalties | Taxa de 5,5% aplicada sobre as linhas de receitas líquidas projetadas das marcas individualmente e tem como base royalties de transações similares e contratos vigentes da Arezzo. |
| Vida útil | Indefinida |
| Benefício fiscal da amortização | O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo. |
| Taxa de desconto | Taxa de 13,6% com base no WACC (Custo Médio Ponderado de Capital) calculado acrescido de um prêmio de risco. |

- c) **Estoques:** Técnica de comparação de mercado: o valor justo é determinado com base no preço estimado de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e venda e numa margem de lucro razoável com base no esforço necessário para concluir e vender os estoques. O efeito do ajuste de valor justo não irá gerar diferenças temporárias para contabilização de impostos diferidos em virtude do curto prazo de giro dos estoques.

O “Contas a receber de clientes” é composto por montantes contratuais brutos devidos de R\$89.941, dos quais R\$11.212 são estimados como não recuperáveis, bem como já estavam contabilizados na data de aquisição, de forma que não gerou ajustes adicionais.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

5. Combinações de negócios--Continuação

5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”--continuação

O ágio no valor de R\$468.094 é resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que a transação foi realizada no Brasil, aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e o laudo será protocolado na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nesta transação.

O valor justo 8.677.134 das ações ordinárias emitidas como parte da contraprestação paga pela Companhia foi determinado pelo preço de mercado da ação na data da aquisição, cujo valor era de R\$70,90. Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$12.100. A Reserva contribuiu com receitas no valor de R\$90.333 e R\$31.742 para o lucro da Companhia para o período entre a data de aquisição e a data do encerramento do exercício.

Se a aquisição da Reserva tivesse sido concluída no primeiro dia do exercício fiscal, as receitas da Companhia para o exercício teriam sido de R\$2.327.787 e o lucro da Companhia teria sido de R\$13.155 em 31 de dezembro de 2020.

5.2. Aquisição Troc

Em 01 de fevereiro de 2021 a Companhia adquiriu, por intermédio de sua controlada ZZAB Comércio de Calçados Ltda. e Tiferet Comércio de Roupas Ltda, 75% do capital da Troc.com.br Atividades de Internet S.A. (“Troc”). A Troc é uma companhia de atividades de Internet S.A.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação.

Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio em 31 de março de 2021

| Descrição | 31/01/2021 |
|---|---------------|
| Ativo imobilizado | 156 |
| Ativo intangível | 200 |
| Outros ativos e passivos, líquido | (4.289) |
| Passivos líquidos de ativos | (3.933) |
| % de participação comprada | 75% |
| Ativos líquidos de passivos, adquiridos | (3.933) |
| Contraprestação considerada | 22.878 |
| Ágio apurado na operação | 26.811 |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

5. Combinações de negócios--Continuação

5.2. Aquisição Troc--Continuação

A avaliação de alocação de preço ainda não foi concluída e, preliminarmente, a Administração alocou como ágio por expectativa de rentabilidade futura os montantes da contraprestação transferida que excederam os ativos líquidos adquiridos.

6. Caixa e equivalentes de caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|--------------|----------------|---------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Caixa e bancos | | | | |
| Caixa | 600 | 634 | 1.466 | 2.295 |
| Bancos | 3.161 | 2.657 | 23.359 | 36.002 |
| Equivalente de caixa | | | | |
| CDB | - | - | 19.700 | - |
| Aplicações automáticas | 144.119 | - | 144.371 | - |
| Renda fixa | - | - | 33.702 | - |
| Total de caixa e equivalência de caixa | 147.880 | 3.291 | 222.598 | 38.297 |

Em 31 de março de 2021, a remuneração média das aplicações financeiras enquadradas em equivalente de caixa é de 97% do CDI em CDB, 2% do CDI em aplicações automáticas e 95% do CDI em renda fixa.

7. Aplicações financeiras

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Circulante | | | | |
| Renda Fixa | 25.757 | 172.265 | 26.766 | 233.380 |
| Fundo de investimento exclusivo | | | | |
| Letras financeiras do tesouro | 94.455 | 165.493 | 171.294 | 273.177 |
| Operações Compromissadas | 74.000 | - | 134.139 | - |
| Letras financeiras (CEF) | 6.781 | 7.618 | 12.292 | 12.574 |
| CDB | 2.017 | 2.264 | 3.657 | 3.737 |
| Total das aplicações financeiras | 203.010 | 347.640 | 348.148 | 522.868 |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



7. Aplicações Financeiras--Continuação

Fundo de investimento exclusivo

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A.. Não há prazo de carência para resgate de quotas, que podem ser resgatadas sem risco de perda significativa. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, de acordo com a instrução CVM 408/04, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 31 de março de 2021, a remuneração média do fundo de investimentos é de 87% do CDI (97% em 31 de dezembro de 2020), sendo 96% dos ativos possuem liquidez diária (97% dos ativos em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha (assim compreendido as 10 maiores instituições do país) e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Em 31 de março de 2021, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

8. Contas a receber de clientes

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| <u>Cientes nacionais</u> | | | | |
| Duplicatas a receber | 279.691 | 341.208 | 317.176 | 383.835 |
| Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a) | 8.816 | 51.127 | - | - |
| <u>Cientes estrangeiros</u> | | | | |
| Duplicatas a receber | 5.665 | 4.839 | 49.781 | 44.488 |
| Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a) | 33.415 | 30.523 | - | - |
| <u>Outros</u> | | | | |
| Cartões de crédito | - | - | 128.503 | 184.541 |
| Cheques e outros valores | 61 | 61 | 79 | 95 |
| | 327.648 | 427.758 | 495.539 | 612.959 |
| (-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (11.666) | (9.192) | (13.755) | (11.571) |
| Total do contas a receber | 315.982 | 418.566 | 481.784 | 601.388 |
| Circulante | 278.712 | 385.479 | 477.929 | 598.824 |
| Não Circulante | 37.270 | 33.087 | 3.855 | 2.564 |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



8. Contas a receber de clientes--Continuação

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de “cartões de créditos” e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pela conta de “duplicatas a receber - clientes nacionais e duplicatas a receber - clientes estrangeiros”.

A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----|---------------|------------|---------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| USD | 39.080 | 35.362 | 49.126 | 43.864 |
| EUR | - | - | 655 | 624 |
| | 39.080 | 35.362 | 49.781 | 44.488 |

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Saldo no início do exercício | (9.192) | (1.639) | (11.571) | (2.633) |
| Adições/reversões | (2.474) | (13.210) | (2.184) | (15.210) |
| Realizações | - | 5.657 | - | 6.272 |
| Saldo no final do exercício | (11.666) | (9.192) | (13.755) | (11.571) |

A metodologia de avaliação do risco de perdas com crédito aplicada pela Companhia leva em consideração o montante total do contas a receber (“CRE”), utilizando um indicador denominado “giro do CRE” que é o principal balizador das análises de crédito. Este indicador pondera o montante do CRE com o *sell out* (venda na loja para o consumidor final), desta forma, usualmente o volume de estoque do cliente é semelhante ao CRE da Companhia.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

8. Contas a receber de clientes--Continuação

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| A vencer | 292.768 | 412.798 | 455.731 | 597.999 |
| Vencido até 30 dias | 9.818 | 2.244 | 12.941 | 2.244 |
| Vencido de 31 a 60 dias | 10.161 | 1.979 | 11.354 | 1.979 |
| Vencido de 61 a 90 dias | 4.878 | 703 | 5.201 | 703 |
| Vencido de 91 a 180 dias | 2.955 | 2.350 | 3.244 | 2.350 |
| Vencido de 181 a 360 dias | 4.495 | 6.004 | 4.495 | 6.004 |
| Vencido há mais de 360 dias | 2.574 | 1.680 | 2.574 | 1.680 |
| | 327.648 | 427.758 | 495.539 | 612.959 |

No contexto do cenário atual de pandemia, a inadimplência, embora ainda em patamares mais elevados do que habitual já reduziu com relação ao apresentado nos primeiros meses da pandemia, principalmente devido a reabertura das lojas e ao gradativo aumento das vendas. Realizamos um incremento de provisão de perda no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 de acordo com nosso parâmetro utilizado de análise de risco da carteira.

A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente, porém, a Companhia tem monitorado tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além do estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado e *sell out* das lojas, poderá ser avaliado concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de provisão de perdas.

Na retomada da economia com a abertura das lojas, as necessidades de novos faturamentos passam por critérios rigorosos de créditos, com a avaliação da disponibilidade de limite de crédito, volume de liquidações realizadas nos últimos meses e sempre respeitando um montante de compra compatível com o *sell out*, que revisitamos de acordo com cenário.

A Companhia reconheceu no período findo em 31 de março de 2021 uma provisão adicional de R\$2.184 (R\$15.510 em 31 de dezembro de 2020) referentes perdas no recebimento de crédito, classificado em despesas comerciais. Assim a Administração entende que o saldo da provisão é suficiente para cobrir os riscos do contas a receber.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****9. Estoques**

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Produtos acabados | 122.841 | 76.960 | 294.729 | 258.164 |
| Matérias primas | 3.508 | 3.408 | 26.376 | 17.098 |
| Produtos em elaboração | - | - | 10.366 | 7.750 |
| Adiantamentos a fornecedores | 6.532 | 5.326 | 16.570 | 7.884 |
| Total dos estoques | 132.881 | 85.694 | 348.041 | 290.896 |

Adicionalmente ao período findo em 31 de março de 2021 a Companhia deduziu de seus estoques o valor R\$4.974 na Controladora (R\$4.546 em 31 de dezembro de 2020) e no Consolidado R\$13.687 (R\$7.214 em 31 de dezembro de 2020) provenientes da provisão de perdas e este valor foi reconhecido na despesa.

A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------|----------------|------------|-----------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Saldo no início do período | (4.546) | (5.717) | (7.214) | (7.453) |
| Adições/reversões | (1.193) | (94) | (7.238) | (1.026) |
| Realizações | 765 | 1.265 | 765 | 1.265 |
| Saldo no final do período | (4.974) | (4.546) | (13.687) | (7.214) |

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****10. Impostos a Recuperar**

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------|---------------|------------|---------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| ICMS a recuperar | 10.988 | 6.878 | 35.381 | 19.718 |
| IRPJ a Recuperar | 390 | 390 | 484 | 791 |
| CSLL a Recuperar | 98 | 98 | 136 | 206 |
| Pis e Cofins a recuperar | 1.009 | - | 46.822 | 55.954 |
| IPI a Recuperar | - | - | 1.290 | 1.212 |
| Outros | 2.985 | 4.095 | 6.018 | 8.153 |
| Total | 15.470 | 11.461 | 90.131 | 86.034 |

11. Imposto de renda e contribuição social

a) Impostos diferidos

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|------------|----------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Bases de cálculo IRPJ e CSLL diferidos | | | | |
| Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social | 81.989 | 87.534 | 177.004 | 166.438 |
| Lucro não realizado nos estoques | 19.861 | 21.169 | 19.861 | 21.169 |
| Provisão para perdas em créditos | 11.954 | 9.297 | 13.438 | 10.382 |
| Provisão de Comissões | 6.363 | 7.891 | 6.363 | 7.891 |
| Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis | 6.258 | 5.721 | 12.201 | 12.735 |
| Provisão para perdas nos estoques | 4.974 | 4.546 | 12.716 | 10.743 |
| Provisão para Plano de Ações | 4.393 | 4.030 | 4.393 | 4.030 |
| Faturados e não entregues (líquido) | 2.875 | 2.893 | 5.007 | 5.657 |
| Provisão para PPR | 1.606 | - | 1.606 | - |
| Outras Provisões | 292 | 596 | 292 | 596 |
| Provisão variação cambial | - | - | (4.753) | (2.488) |
| Ativo fiscal diferido | 140.565 | 143.677 | 248.128 | 237.153 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 47.792 | 48.850 | 84.364 | 80.632 |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

A seguir demonstramos a reconciliação do ativo fiscal diferido:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|------------|---------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Saldo de abertura | 48.850 | 15.196 | 80.632 | 15.682 |
| Receita (Despesa) de imposto reconhecida no resultado | (1.058) | 33.654 | 3.732 | 40.622 |
| Aquisição de controlada | - | - | - | 24.328 |
| Saldo no final do exercício | 47.792 | 48.850 | 84.364 | 80.632 |

Os estudos e projeções efetuados pela Administração da Companhia indicam geração de resultados positivos futuros, em montante que possibilita a compensação futura dos créditos tributários nos próximos anos.

Com base nas projeções de resultados tributáveis futuros, a estimativa de recuperação do saldo ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos encontra-se demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|------------|---------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| 2021 | 25.235 | 24.828 | 34.184 | 31.528 |
| 2022 | 18.345 | 19.555 | 27.472 | 26.072 |
| 2023 | 4.212 | 4.467 | 12.504 | 13.209 |
| 2024 | - | - | 10.204 | 9.823 |
| Total do imposto de renda e contribuição social diferidos | 47.792 | 48.850 | 84.364 | 80.632 |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | 35.408 | 28.982 | 32.485 | 43.246 |
| Alíquota vigente | 34,0% | 34,0% | 34,0% | 34,0% |
| Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente | (12.039) | (9.854) | (11.045) | (14.704) |
| Benefício dos gastos pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05 | 1.356 | 1.215 | 1.356 | 1.215 |
| Equivalência patrimonial | 897 | 2.008 | - | - |
| IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em empresas controladas | - | - | (3.344) | (8.369) |
| Subvenções governamentais | 5.612 | 4.314 | 13.300 | 5.598 |
| Despesa com planos baseados em ações | (302) | (435) | (302) | (435) |
| Incentivos fiscais (PAT, Lei Rouanet) | 82 | 169 | 94 | 259 |
| Outras diferenças permanentes | (1.238) | (511) | (2.768) | (922) |
| Reflexo IRPJ e CSLL de aquisição de controlada | | | | |
| Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício | (5.632) | (3.094) | (2.709) | (17.358) |
| Corrente | (4.574) | (5.724) | (6.441) | (18.032) |
| Diferido | (1.058) | 2.630 | 3.732 | 674 |
| Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício | (5.632) | (3.094) | (2.709) | (17.358) |
| Taxa efetiva | 15,9% | 10,7% | 8,3% | 40,1% |

(i) Incentivos fiscais de ICMS, considerados subvenção para investimento, nos termos da Lei Complementar nº 160/2017, conforme detalhamento apresentado na nota 29.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

12. Saldos e transações com partes relacionadas

a) Saldos e transações com empresas controladas e controladores

| | 31/03/2021 | | | | | | |
|--|------------------|---------------|----------------------|---------------|------------------------|---------------|---------------|
| | Ativo circulante | | Ativo não circulante | | Passivo não circulante | Transações | |
| | Contas a receber | Dividendos | Contas a receber | Mutuo | Fornecedores | Receitas | Compras |
| Controladora | | | | | | | |
| ARZZ International INC | - | - | 33.415 | - | - | - | - |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda. | 4.868 | - | - | 20.876 | 1.624 | 83.033 | 208 |
| ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. | 104 | - | - | 8.696 | 6.357 | 1 | 37.259 |
| ZZEXP Comercial Exportadora S/A | 3.598 | 14.984 | - | - | - | 623 | - |
| TIFERET Comércio de Roupas Ltda | 164 | - | - | - | - | 164 | - |
| Total da controladora | 8.734 | 14.984 | 33.415 | 29.572 | 7.981 | 83.821 | 37.467 |

| | 31/12/2020 | | | 31/03/2020 | | |
|--|------------------|----------------------|---------------|------------------------|---------------|---------------|
| | Ativo circulante | Ativo não circulante | Mútuo | Passivo não circulante | Transações | |
| | Contas a receber | Contas a receber | Mútuo | Fornecedores | Receitas | Compras |
| Controladora | | | | | | |
| ARZZ Co International INC | - | 30.523 | 24.271 | - | 26 | - |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda. | 47.850 | - | - | 5.693 | 53.575 | 980 |
| ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. | 302 | - | 20.754 | 275 | 5 | 27.412 |
| ZZEXP Comercial Exportadora S/A | 2.975 | - | - | - | 14 | - |
| Total da controladora | 51.127 | 30.523 | 45.025 | 5.968 | 53.620 | 28.392 |

b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes.

As transações de mútuos referem-se a contratos com as Controladas, cujo saldo existente em 31 de março de 2021 é R\$29.572 (R\$45.025 em dezembro de 2020). O prazo de vigência destes contratos é de 31 de março de 2021.

As transações mais comum são:

- venda da controladora para as controladas ZZAB e ARZZ;
- venda da controlada ZZEXP para controlada ARZZ; e
- venda da controlada ZZSAP para controladora e para controlada ZZEXP.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**12. Saldos e transações com partes relacionadas--Continuação**

c) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração ocorre pelos meios de pagamento de salário, pró-labore e participação nos lucros e reconhecimento contábil dos planos baseados em ações. Em 31 de março de 2021 a remuneração total relativa aos benefícios da Administração da Companhia foi de R\$8.703 (R\$6.243 em 31 de março de 2020), como segue:

| | <u>31/03/2021</u> | <u>31/03/2020</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Remuneração fixa anual salário/pró-labore | 2.196 | 2.177 |
| Remuneração variável bônus | 4.410 | 3.473 |
| Plano baseado em ações | 2.097 | 593 |
| Total da remuneração | 8.703 | 6.243 |

As despesas com plano de opções de ações e plano de ações restritas (Nota 28) estão sendo apresentadas como despesa operacional antes do resultado financeiro.

A controladora e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados.

d) Transações ou relacionamentos com acionistas

Alguns diretores, conselheiros e pessoas ligadas à Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 45,8% das ações da Companhia em 31 de março de 2021 (45,8% em 31 de dezembro de 2020).

e) Transações com outras partes relacionadas

A Companhia mantém contrato de prestação de serviço com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No período findo em 31 de março de 2021 esta empresa recebeu R\$168 (R\$168 em 31 de março de 2020).

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

13. Participações societárias

a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas

| Descrição | Ativo | Passivo | Patrimônio líquido | Capital social | Receita líquida | Resultado do exercício |
|--|---------|---------|--------------------|----------------|-----------------|------------------------|
| ARZZ International INC | 209.643 | 273.323 | (63.680) | 228.107 | 44.567 | (9.838) |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda. | 422.913 | 108.692 | 314.221 | 98.383 | 123.725 | 7.276 |
| ZZSAP Ind.e Com.de Calçados Ltda. | 91.680 | 36.068 | 55.612 | 22.822 | 39.526 | 295 |
| ZZEXP Comercial Exportadora S/A | 204.992 | 198.782 | 6.210 | 2.000 | 21.093 | 3.846 |
| VQV Empreendimentos e Participações S.A. | 336.837 | 201.921 | 134.916 | 101.044 | 67.458 | 1.059 |

b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial

| Descrição | Investimento | | Resultado de equivalência patrimonial | |
|--|------------------|------------|---------------------------------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda. | 314.221 | 302.181 | 7.276 | 23.266 |
| ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. | 55.612 | 60.086 | 295 | (800) |
| ZZEXP Comercial Exportadora S/A | 6.211 | 17.348 | 3.846 | 8.055 |
| VQV Empreendimentos e Participações S.A. | 134.915 | 135.196 | 1.059 | - |
| Agio e mais/menos valia na aquisição de controlada | 738.094 | 736.754 | - | - |
| Total investimento | 1.249.053 | 1.251.565 | 12.476 | 30.521 |
| ARZZ International INC | (63.680) | (65.050) | (9.838) | (24.615) |
| Total | 1.185.373 | 1.186.515 | 2.638 | 5.906 |

Movimentação dos investimentos

| | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
|---|------------------|------------|
| Saldo no início do exercício | 1.186.515 | 254.653 |
| Integralização de capital | 16.014 | 84.949 |
| Distribuição de dividendos | (14.985) | (19.790) |
| Aquisição de controlada | - | 840.208 |
| Equivalência patrimonial | 2.638 | 38.182 |
| Reversão de dividendos prescritos de empresa ligada | - | 2.101 |
| Ajuste de avaliação patrimonial | (4.809) | (13.788) |
| Saldo no final do exercício | 1.185.373 | 1.186.515 |

c) Distribuição de dividendos

A controlada ZZEXP Comercial Exportadora S/A propôs dividendos decorrentes da participação detida pela controladora no montante de R\$14.984 de seu lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

14. Imobilizado

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

| Controladora | Computadores e periféricos | Móveis e utensílios | Máquinas e equipamentos | Instalações e showroom | Veículos | Terrenos | Direito de uso de imóveis | Total |
|-----------------------------|----------------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|----------|-----------|---------------------------|---------------|
| Saldos em 31/12/2019 | 6.382 | 5.161 | 3.912 | 14.263 | 12 | 84 | 27.385 | 57.199 |
| Aquisições | 1.400 | 221 | 127 | 2.287 | - | - | 3.141 | 7.176 |
| Depreciação | (555) | (235) | (196) | (597) | (1) | - | (1.904) | (3.488) |
| Baixas | - | - | (3) | - | - | - | (2.270) | (2.273) |
| Saldos em 31/03/2020 | 7.227 | 5.147 | 3.840 | 15.953 | 11 | 84 | 26.352 | 58.614 |
| Saldos em 31/12/2020 | 5.827 | 4.755 | 4.066 | 13.730 | 9 | 84 | 20.597 | 49.068 |
| Aquisições | 48 | 31 | 269 | 1.166 | - | - | 2.510 | 4.024 |
| Depreciação | (519) | (243) | (242) | (620) | (1) | - | (1.730) | (3.355) |
| Baixas | - | - | - | - | - | (84) | - | (84) |
| Saldos em 31/03/2021 | 5.356 | 4.543 | 4.093 | 14.276 | 8 | - | 21.377 | 49.653 |
| Taxa média de depreciação | 20% | 10% | 10% | 10% | 20% | - | 25% | |

| Consolidado | Computadores e periféricos | Móveis e utensílios | Máquinas e equipamentos | Instalações e showroom | Veículos | Terrenos | Direito de uso de imóveis | Total |
|-----------------------------|----------------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|-----------|-----------|---------------------------|----------------|
| Saldos em 31/12/2019 | 7.816 | 21.587 | 11.362 | 58.727 | 11 | 84 | 204.495 | 304.082 |
| Aquisições | 1.670 | 3.978 | 275 | 3.500 | - | - | 16.327 | 25.750 |
| Depreciação | (589) | (465) | (546) | (732) | - | - | (12.482) | (14.814) |
| Baixas | (16) | (159) | (7) | (660) | - | - | (3.735) | (4.577) |
| Variação cambial | 197 | 2.029 | - | 5.163 | - | - | 36.949 | 44.338 |
| Saldos em 31/03/2020 | 9.078 | 26.970 | 11.084 | 65.998 | 11 | 84 | 241.554 | 354.779 |
| Saldos em 31/12/2020 | 8.632 | 27.457 | 13.267 | 61.776 | 15 | 84 | 205.070 | 316.300 |
| Aquisições | 389 | 901 | 508 | 2.520 | - | - | 2.992 | 7.310 |
| Depreciação | (819) | (1.438) | (602) | (3.808) | - | - | (15.246) | (21.913) |
| Baixas | - | (1) | (7) | (65) | - | (84) | (185) | (342) |
| Variação cambial | 49 | 426 | (2) | 993 | - | - | 10.425 | 11.891 |
| Aquisição de controlada | 58 | 55 | 1 | 49 | - | - | - | 163 |
| Saldos em 31/03/2021 | 8.309 | 27.400 | 13.165 | 61.465 | 15 | - | 203.056 | 313.409 |
| Taxa média de depreciação | 20% | 10% | 10% | 10% | 20% | - | 25% | |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

15. Intangível

Os detalhes da movimentação dos saldos da Companhia estão apresentados a seguir:

| Controladora | Marcas e patentes | Direito de uso de sistemas | Total |
|-----------------------------|-------------------|----------------------------|----------------|
| Saldos em 31/12/2019 | 5.336 | 36.044 | 41.380 |
| Aquisições | 33 | 3.816 | 3.849 |
| Amortização | - | (1.920) | (1.920) |
| Saldos em 31/03/2020 | 5.369 | 37.940 | 43.309 |
| Saldos em 31/12/2020 | 5.582 | 51.928 | 57.510 |
| Aquisições | 76 | 6.383 | 6.459 |
| Amortização | - | (1.945) | (1.945) |
| Saldos em 31/03/2021 | 5.658 | 56.366 | 62.024 |
| Taxa média de depreciação | Indefinida | 20% | |

| Consolidado | Marcas e patentes | Direito de uso de lojas | Relacionamentos com clientes | Ágio | Direito de uso de sistemas | Total |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------------|------------------------------|----------------|----------------------------|----------------|
| Saldos em 31/12/2019 | 6.494 | 28.047 | - | - | 40.386 | 75.047 |
| Aquisições | 33 | - | - | - | 4.619 | 4.652 |
| Amortização | - | - | - | - | (5.464) | (5.464) |
| Variação cambial | 310 | - | - | - | 1.033 | 1.343 |
| Saldos em 31/03/2020 | 6.837 | 28.047 | - | - | 40.574 | 75.578 |
| Saldos em 31/12/2020 | 261.966 | 33.829 | 12.271 | 466.128 | 55.673 | 829.867 |
| Aquisições | 76 | - | - | 26.812 | 8.151 | 35.039 |
| Amortização | - | (144) | - | - | (2.800) | (2.944) |
| Variação cambial | 132 | - | - | - | 126 | 257 |
| Ajuste de aquisição de controlada | 351 | - | (499) | 1.966 | 200 | 2.018 |
| Saldos em 31/03/2021 | 262.525 | 33.685 | 11.772 | 494.906 | 61.350 | 864.238 |
| Taxa média de depreciação | Indefinida | Indefinida | Indefinida | Indefinida | 20% | |

Foi reconhecido no resultado do período findo em 31 de março de 2021 o montante de R\$6.646 na Controladora e no Consolidado (R\$5.954 em 31 de março de 2020) relativos a despesas com pesquisa e desenvolvimento de novos produtos, registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas da Companhia.

O teste de recuperação dos ativos intangíveis da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de perda no exercício findo em 31 de março de 2021, visto que o valor estimado de uso é superior ao valor líquido contábil na data da avaliação.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****16. Empréstimos e financiamentos**

As operações de empréstimos e financiamentos são assim resumidas:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Em moeda nacional | 203.679 | 204.747 | 284.636 | 287.770 |
| FINAME (a) | - | - | 261 | 279 |
| FINEP (b) | 2.559 | 3.839 | 2.559 | 3.839 |
| Capital de giro - Lei 4.131 (c) | - | - | 80.690 | 82.744 |
| Capital de giro - Lei 4.131 (d) | 151.075 | 150.878 | 151.081 | 150.878 |
| Capital de giro - Lei 4.131 (e) | 50.045 | 50.030 | 50.045 | 50.030 |
| Em moeda estrangeira | 224.094 | 256.024 | 379.256 | 346.499 |
| Capital de giro - Lei 4.131 (f) | 76.896 | 103.989 | 76.896 | 103.989 |
| Capital de giro - Lei 4.131 (g) | 172.374 | 156.180 | 172.374 | 156.180 |
| Capital de giro - Lei 4.131 (h) | - | - | 7.978 | 8.106 |
| Adiantamento de Contrato de Câmbio - ACC (i) | - | - | 130.561 | 61.164 |
| Pré-pagamento de exportação - PPE (j) | - | - | 19.561 | 23.788 |
| (+/-) Swap - capital de giro (k) | (25.176) | (4.145) | (28.114) | (6.728) |
| Total dos empréstimos | 427.773 | 460.771 | 663.892 | 634.269 |
| Circulante | 194.915 | 142.160 | 364.786 | 239.483 |
| Não circulante | 232.858 | 318.611 | 299.106 | 394.786 |

Em 31 de março de 2021 os vencimentos dos contratos e as taxas de juros e encargos incidentes sobre os empréstimos são:

- Finame: 6,0% ao ano, com parcelas mensais e vencimento final em outubro de 2024;
- FINEP: Taxa de 4,0% ao ano, limitado à TJLP. Com vencimentos até setembro de 2021;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Reais, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de CDI +3,02% ao ano. Contrato com vencimento em março de 2025;
- Capital de giro – Lei 4.131 : denominado em Reais, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de CDI + 1,85% ao ano. Contrato com vencimento em dezembro de 2022;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Reais, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de CDI + 1,90% ao ano. Contrato com vencimento em março de 2022;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de CDI + 3,90% ao ano. Contrato com vencimento em setembro de 2021;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de CDI + 2,35% ao ano. Contrato com vencimento em dezembro de 2022;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares com swap para reais, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de CDI + 3,24% ao ano. Contrato com vencimento em abril de 2023;

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

16. Empréstimos e Financiamentos--Continuação

- i) Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de 3,30% ao ano mais variação cambial. São diversos contratos com vencimento final de fevereiro de 2022.
- j) Pré-pagamento de exportação (PPE): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de 3,17% ao ano mais variação cambial, com vencimento final dezembro de 2021;
- k) As operações de Swaps em moeda estrangeira (Lei 4.131) estão protegendo as oscilações do câmbio.

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de março de 2021 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| 2022 | 232.858 | 318.611 | 260.229 | 358.751 |
| 2023 | - | - | 24.790 | 22.668 |
| 2024 | - | - | 12.470 | 11.772 |
| 2025 | - | - | 1.617 | 1.595 |
| Total dos empréstimos | 232.858 | 318.611 | 299.106 | 394.786 |

Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e também com carta de fiança bancária e não possuem cláusulas restritivas (*covenants*) relacionadas a indicadores financeiros. Os contratos Finame possuem como garantia os próprios bens objeto dos contratos.

Outras garantias e compromissos

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco do Nordeste do Brasil S/A, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, em empreendimentos instalados na área de atuação deste banco, utilizando-se recursos do Fundo Constitucional de Financiamento da Região Nordeste (FNE) em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações, a título de capital de giro, se necessário.

Pelos termos do acordo, a Companhia será a garantidora dessas operações, por meio de carta fiança corporativa, quando contratadas pelos lojistas. Em 31 de março de 2021 o valor destas operações era de R\$998 (R\$1.333 em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco Alfa, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, utilizando-se recursos do BNDES em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações. A Companhia é garantidora dessas operações e em 31 de março de 2021 o saldo dessas operações garantidas pela Companhia era de R\$5.642 (R\$6.605 em 31 de dezembro de 2020).

Não há histórico de perdas para a Companhia em operações desta natureza.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****17. Fornecedores**

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Fornecedores nacionais | 59.529 | 79.466 | 117.217 | 133.212 |
| Operação de risco sacado (a) | 238.305 | 247.326 | 255.918 | 262.591 |
| Partes relacionadas (Nota 12.a) | 7.981 | 5.968 | - | - |
| Fornecedores estrangeiros | 3.365 | 3.061 | 3.622 | 3.386 |
| Total de fornecedores | 309.180 | 335.821 | 376.757 | 399.189 |

a) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S/A para estruturar com os seus principais fornecedores a operação denominada “risco sacado”. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que, por sua vez, passará a ser credor da operação. A Administração segue operando com o prazo de 120 dias junto aos fornecedores. Seguimos com este alongamento de prazo como estratégia adotada pela Companhia no enfrentamento à cadeia de produção, portanto sem alterar a essência da operação de risco sacado e sem geração de custos adicionais ou alteração de preços. Desta forma a Companhia entende que a apresentação desta operação na rubrica de fornecedores é adequada.

18. Operações de arrendamento mercantil

a) Movimentação do ativo com direito de uso de bens

| | Controladora | Consolidado |
|--|---------------------|--------------------|
| Total de direito de uso de bens em 31/12/2019 | 27.385 | 204.495 |
| Adições | 3.141 | 16.327 |
| Baixas | (2.270) | (3.735) |
| Depreciação | (1.904) | (12.482) |
| Variação cambial | - | 37.907 |
| Total de direito de uso de bens em 31/03/2020 | 26.352 | 242.512 |
| Total de direito de uso de bens em 31/12/2020 | 20.597 | 205.070 |
| Adições | 2.510 | 2.992 |
| Baixas | - | (185) |
| Depreciação | (1.730) | (15.246) |
| Variação cambial | - | 10.425 |
| Total de direito de uso de bens em 31/03/2021 | 21.377 | 203.056 |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação**

b) Movimentação do passivo de arrendamento:

| | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|--|---------------------|--------------------|
| Passivo de arrendamento em 31/12/2019 | 28.646 | 209.058 |
| Ajuste a valor presente | (286) | (1.360) |
| Contraprestação | (2.181) | (12.288) |
| Juros s/arrendamento | 327 | 775 |
| Adições | 3.427 | 17.686 |
| Baixas | (1.931) | (2.453) |
| Variação Cambial | - | 37.805 |
| Passivo de arrendamento em 31/03/2020 | 28.002 | 249.223 |
| Passivo de arrendamento em 31/12/2020 | 22.548 | 213.360 |
| Ajuste a valor presente | 69 | 128 |
| Contraprestação | (2.025) | (16.635) |
| Juros s/arrendamento | 339 | 2.051 |
| Adições | 2.441 | 2.864 |
| Baixas | - | (188) |
| Variação Cambial | - | 10.839 |
| Passivo de arrendamento em 31/03/2021 | 23.372 | 212.418 |
| Circulante | 7.746 | 50.749 |
| Não circulante | 15.626 | 161.669 |

c) Compromissos futuros

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato da Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 31 de março de 2021:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação**

c) Compromissos futuros--Continuação

| | Fluxo de caixa (valor presente) | | Fluxo de caixa contratual bruto | |
|-----------------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------|----------------|
| | Controladora | Consolidado | Controladora | Consolidado |
| 2021 | 6.637 | 42.207 | 9.571 | 60.239 |
| 2022 | 4.536 | 43.252 | 5.406 | 48.275 |
| 2023 | 3.580 | 38.864 | 4.206 | 42.155 |
| 2024 | 2.623 | 31.041 | 3.050 | 32.930 |
| 2025 | 1.826 | 22.562 | 2.132 | 23.663 |
| Após 2026 | 4.170 | 34.492 | 4.443 | 35.603 |
| Total | 23.372 | 212.418 | 28.808 | 242.866 |
| Potencial crédito de PIS e COFINS | 2.162 | 8.530 | 2.665 | 10.084 |

d) Reconciliação dos pagamentos de arrendamento:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|----------------|------------|-----------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
| Saída de caixa (DFC) | (2.399) | (2.312) | (21.886) | (15.470) |
| Contraprestações do período | (2.026) | (2.181) | (16.635) | (12.288) |
| Contratos de curto prazo | (353) | (29) | (1.731) | (2.987) |
| Contratos de baixo valor | (20) | (102) | (1.452) | (102) |
| Parcelas variáveis de contratos | - | - | (2.068) | (93) |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis**

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas operações, estão envolvidas em ações judiciais e administrativas sobre questões tributárias, previdenciárias, trabalhistas e cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso vinculadas aos depósitos judiciais, como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Trabalhista | 4.522 | 3.990 | 9.897 | 10.291 |
| Tributária | 1.675 | 1.675 | 2.044 | 2.044 |
| Cível | 56 | 56 | 452 | 593 |
| Total de provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis | 6.253 | 5.721 | 12.393 | 12.928 |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação

Trabalhistas: A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas relacionados, principalmente, ao pagamento de horas extras e seus respectivos encargos sociais, adicionais de insalubridade e periculosidade, equiparação salarial e integração de verbas na remuneração. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

Tributário: A Companhia e sua controlada ZZSAP são partes em processos tributários referentes à discussão da majoração da alíquota do Fator Acidentário de Prevenção, para os quais há depósitos judiciais no mesmo montante. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

Cível: A Companhia e suas controladas são partes em processos cíveis que tem como objeto, principalmente, o pedido de indenização por dano moral e material e cobrança de títulos. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso, como segue:

| Controladora | Trabalhista | Tributária | Cível | Total |
|-----------------------------|--------------------|-------------------|--------------|--------------|
| Saldos em 31/12/2020 | 3.990 | 1.675 | 56 | 5.721 |
| Adições/atualizações | 1.090 | - | - | 1.090 |
| Reversões/pagamentos | (558) | - | - | (558) |
| Saldos em 31/03/2021 | 4.522 | 1.675 | 56 | 6.253 |

| Consolidado | Trabalhista | Tributária | Cível | Total |
|-----------------------------|--------------------|-------------------|--------------|---------------|
| Saldos em 31/12/2020 | 10.289 | 2.044 | 595 | 12.928 |
| Adições/atualizações | 1.417 | - | - | 1.417 |
| Reversões/pagamentos | (1.809) | - | (143) | (1.952) |
| Saldos em 31/03/2021 | 9.897 | 2.044 | 452 | 12.393 |

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em outros processos de natureza trabalhista, tributária e cível, nas esferas administrativas e judiciais, em 31 março de 2021 no montante aproximado de R\$118.179 (R\$86.152 em 31 de dezembro de 2020), cuja estimativa de perda foi considerada como possível na opinião de seus consultores jurídicos, portanto não sujeitos a provisionamento. Sendo o montante distribuído em 31 de março de 2021 de R\$59.713, R\$49.233, e R\$9.233, respectivamente, na natureza trabalhista, tributária e cível (R\$69.595, R\$6.778 e R\$9.779 em 31 de dezembro de 2020, respectivamente).

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação

Dentre estes outros processos, encontram-se os seguintes:

- i. Processo Administrativo nº 15504-725.206/2018-80 decorrente de Auto de Infração lavrado em 11/10/2018, por meio do qual foi constituído crédito tributário referente à Contribuição Previdenciária da Empresa (“Cota Patronal”) e Contribuição de Outras Entidades e Fundos (“Contribuição de Terceiros”), relativas ao período compreendido entre junho de 2014 a setembro de 2017, cumuladas com juros de mora e multa proporcional, pois segundo o fisco, a Companhia teria remunerado seus empregados e contribuintes individuais por intermédio da outorga de opções de compra de ações no âmbito do “Plano de Opção de Compra de Ações”, que na concepção da Receita Federal, tem caráter remuneratório, passível de contribuição previdenciária. O processo em questão foi impugnado, sob alegação de que o “Plano de Opção de Compra de Ações” utilizado pela Companhia tem caráter mercantil. Atualmente aguarda julgamento no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais dos Recursos Voluntários apresentados em nome da devedora principal (Arezzo Indústria e Comércio S.A.) e das responsáveis solidárias (ZZAB, ZZEXP e ZSAP), em face do acórdão nº: 14-91.305 que negou provimento a Impugnação do contribuinte. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante de aproximadamente R\$6.576.
- ii. Ação Anulatória 00000033-68.2017.8.21.0087, cuja tramitação ocorre na 2ª Vara Cível de Campo Bom/RS, visando anular o débito objeto do AL nº 25771370 lavrado sob acusação de crepitemento indevido de ICMS, decorrente da remessa de mercadorias a adquirentes estabelecidos na Zona Franca de Manaus (ZFM) e Áreas de Livre Comércio (ALC’s), relativa aos períodos de fevereiro de 2008 a dezembro de 2011. CDA nº 019/0543060. Paralelamente ao ajuizamento da ação Anulatória, o Fisco distribuiu a Execução Fiscal nº 0006055-45.2017.8.21.0087 por dependência à Anulatória. O processo em questão foi julgado procedente, desconstituindo o auto de lançamento. Aguardamos o decurso do prazo o Estado recorrer da decisão. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante de aproximadamente R\$8.590.
- iii. Processo nº 5001519-32.2019.8.21.0087- Pedido de tutela de Urgência Antecipada – em face da lavratura do Auto de Infração nº AI: 8225966 ajuizado pelo Receita Estadual do Rio Grande do Sul, em 21 de julho de 2018, decorrente da remessa de mercadorias a adquirentes estabelecidos na Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio no período de 01/06/2013 a 31/03/2018. Segundo a Receita, teriam sido detectadas as seguintes irregularidades: (i) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Municípios que não possuem benefício fiscais (isenção de ICMS); (ii) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias importadas para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio; (iii) falta de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio sem comprovação do efetivo ingresso das mercadorias formalizada pela SUFRAMA; e (iv) creditamento indevido do imposto por ausência de estorno de ICMS nas operações de saída de mercadorias destinadas à Zona Franca de Manaus e área de livre comércio. Obtivemos a liminar e suspensão da exigibilidade do débito. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante de R\$9.927.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação

- iv. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda a realização de perícia contábil requerida pela Companhia, que tem como finalidade demonstrar que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante aproximado de R\$29.247.

Ativos contingentes

A controladora e sua controlada Tiferet possuem discussões judiciais objetivando a recuperação de tributos, cujo prognóstico de êxito é provável de acordo com seus assessores jurídicos. Entre as principais ações, destacam-se: i) a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS; ii) exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS.

- i. Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS: a controladora e sua controlada Tiferet questionam judicialmente a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS desde 11/10/2006 e 15/03/2017, respectivamente.

Em razão do julgamento pelo STF em 15 de março de 2017, em sede de repercussão geral, do Recurso Extraordinário nº 574.706, fixou-se a tese favorável aos contribuintes: “o ICMS não deve compor a base de cálculo do PIS e da COFINS”, pacificando o assunto de forma favorável aos contribuintes. O julgamento foi devidamente formalizado com a publicação das respectivas Atas em 17 de março de 2017 e 20 de março de 2017.

Atualmente ambos processos estão sobrestados, aguardando definição do *leading case* no STF, no que concerne à eventual modulação de efeitos. O potencial crédito está sendo apurado com base nas documentações fiscais e encontra-se em validação pelos seus assessores legais e contábeis.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação

- ii. Exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS: As controladas ZZAB e Tiferet ingressaram com ações judiciais em diversas Unidades Federativas para questionar a exigência do DIFAL em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS.

Em 24 de fevereiro de 2021 o STF julgou ser inconstitucional a cobrança de DIFAL, diante da ausência de Lei complementar que o regulamente, ocasião que a tese dos contribuintes foi acolhida e produzirá efeito em todas as esferas judiciais. Na decisão em questão, o Supremo modulou a decisão para produzir efeitos a partir de 2022, exceto para as empresas que entraram com ações até o encerramento do julgamento.

Em razão do julgamento favorável aos contribuintes, as controladas pleitearam em cada uma das ações a suspensão dos depósitos mensais em juízo e, ao final, o levantamento das quantias anteriormente depositadas. A Companhia aguarda conclusão processual de cada uma dessas ações para efetuar o reconhecimento dos créditos. O cálculo do valor estimado para esses processos está sob apreciação dos assessores contábeis.

Como se tratam de ativos contingentes, sua mensuração e contabilização se darão na forma e proporção da decisão judicial favorável, quando estas ocorrerem de forma definitiva.

Legislação vigente

De acordo com a legislação em vigor no Brasil, os impostos federais, estaduais e municipais e os encargos sociais estão sujeitos a exame pelas respectivas autoridades por períodos que variam de cinco a trinta anos. A legislação nos Estados Unidos (país em que certas controladas da Companhia operam) possui prazos prescricionais diferenciados.

Depósitos judiciais e garantia judicial

Em 31 de março de 2021 o saldo dos depósitos judiciais é de R\$19.349 na Controladora (R\$17.585 em 31 de dezembro de 2020) e R\$41.340 no Consolidado (R\$30.970 em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia utiliza a modalidade de garantia judicial, regulamentada pela legislação vigente, utilizada especialmente como uma forma de caução no processo e/ou em substituição às garantias dadas, sendo o instrumento mais econômico existente atualmente, preservando o patrimônio e capital da Companhia. Em 31 de março de 2021 o saldo destas garantias judiciais é de R\$80.768.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



20. Capital social e reservas

20.1 Capital social

Em 31 de março de 2021 a composição do capital social da Companhia era de 99.631 mil ações ordinárias.

| | Ações em milhares | Capital Social R\$ |
|------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Saldo em 31/12/2019 | 90.954 | 352.715 |
| Emissão de ações | 8.677 | 615.209 |
| Saldo em 31/12/2020 | 99.631 | 967.924 |
| Constituição de reserva de capital | - | (159.209) |
| Saldo em 31/03/2021 | 99.631 | 808.715 |

No âmbito do processo de preparação das demonstrações financeiras do exercício social do ano de 31 de dezembro de 2020, a Companhia divulgou, indevidamente, o aumento de capital social com emissão de novas ações no valor de R\$615.209 enquanto que o valor efetivo foi de R\$456.000.

20.2 Reservas de Capital

Reserva de capital de R\$159.209 constituída pela diferença positiva entre a cotação de fechamento das ações da Companhia na data de efetivação do aumento de capital e o preço de emissão das ações, conforme Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de novembro de 2020.

21. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

21.1 Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25,0% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído.

21.2 Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de “despesas financeiras”. Para fins de preparação destas demonstrações financeiras, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15,0%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Não foram apurados juros sobre capital próprio, com base no lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****22. Resultado por ação**

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2021 e 31 de março de 2020.

a) Lucro básico por ação

| | <u>31/03/2021</u> | <u>31/03/2020</u> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lucro Líquido do exercício | 29.776 | 25.888 |
| Média ponderada de ações ordinárias | 99.627 | 90.889 |
| Lucro básico por ação - R\$ | <u>0,2989</u> | <u>0,2848</u> |

b) Lucro diluído por ação

| | <u>31/03/2021</u> | <u>31/03/2020</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Lucro do exercício | 29.776 | 25.888 |
| Média ponderada de ações ordinárias | 99.627 | 90.889 |
| Ajuste por opções de compra de ações | 248 | 371 |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação | 99.875 | 91.260 |
| Lucro diluído por ação - R\$ | <u>0,2981</u> | <u>0,2837</u> |

23. Receita operacional líquida

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>31/03/2021</u> | <u>31/03/2020</u> | <u>31/03/2021</u> | <u>31/03/2020</u> |
| Receita bruta de vendas | 394.569 | 342.279 | 635.802 | 465.237 |
| Mercado interno | 394.493 | 341.087 | 574.670 | 401.731 |
| Mercado externo | 76 | 1.192 | 61.132 | 63.506 |
| Devolução de vendas | (12.115) | (10.188) | (45.873) | (30.170) |
| Descontos e abatimentos | (4.156) | (169) | (4.157) | (169) |
| Impostos sobre vendas | (51.006) | (46.066) | (85.820) | (59.427) |
| Receita operacional líquida | <u>327.292</u> | <u>285.856</u> | <u>499.952</u> | <u>375.471</u> |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



24. Informações por segmento

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta consolidada por marca e canal de venda.

Os produtos da Companhia são distribuídos por marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina e Eva e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

- não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda;
- a sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda;
- as decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta consolidada por marca e canal de venda, conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****24. Informações por segmento--Continuação**

A seguir a receita bruta consolidada por marca e canal de venda:

| Marca | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Receita bruta | 635.802 | 465.237 |
| Mercado interno | 574.670 | 401.731 |
| Arezzo | 223.231 | 181.447 |
| Schutz | 126.684 | 103.477 |
| AR&CO | 90.262 | - |
| Anacapri | 58.820 | 50.496 |
| Vans | 57.306 | 49.729 |
| Outros | 18.367 | 16.582 |
| Mercado externo | 61.132 | 63.506 |
| Canal | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
| Receita bruta | 635.802 | 465.237 |
| Mercado interno | 574.670 | 401.731 |
| Franquias | 178.092 | 173.163 |
| Webcommerce | 158.930 | 63.843 |
| Multimarca | 153.841 | 114.231 |
| Lojas próprias | 81.150 | 50.323 |
| Outros | 2.657 | 171 |
| Mercado externo | 61.132 | 63.506 |

(i) A AR&CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go,EVA e INK.

A receita no mercado externo não está sendo demonstrada separadamente por área geográfica pois representa em 31 de março de 2021 9,6% (13,7% em 31 de março de 2020) da receita bruta. Não há clientes que individualmente sejam responsáveis por mais de 5,0% das vendas no mercado interno e externo.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

25. Despesa por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------------|------------|------------------|------------|
| | 31/03/2021 | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
| Despesas por função | | | | |
| Custo dos produtos vendidos | (209.448) | (179.818) | (250.027) | (203.099) |
| Despesas comerciais | (55.816) | (50.203) | (155.635) | (117.123) |
| Despesas administrativas e gerais | (28.442) | (28.115) | (53.427) | (39.358) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 350 | (991) | 238 | 28.127 |
| | (293.356) | (259.127) | (458.851) | (331.453) |
| Despesas por natureza | | | | |
| Matéria prima e materiais de uso e consumo | (210.260) | (181.136) | (252.959) | (205.101) |
| Despesas com pessoal | (35.269) | (34.142) | (78.023) | (65.536) |
| Utilidades e serviços | (15.171) | (14.212) | (22.553) | (17.517) |
| Fretes | (6.460) | (5.470) | (18.414) | (10.741) |
| Despesas com marketing | (6.314) | (2.778) | (28.511) | (15.010) |
| Depreciação e amortização | (5.298) | (5.409) | (24.438) | (20.279) |
| Despesas com royalties | (3.601) | (2.623) | (3.601) | (2.623) |
| Despesas com ocupação de loja | - | - | (9.735) | (3.714) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | (10.983) | (13.357) | (20.617) | 9.068 |
| | (293.356) | (259.127) | (458.851) | (331.453) |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

a) Valor justo

O quadro a seguir apresenta o valor contábil ativos e passivos financeiros da Companhia em 31 de março de 2021, assim como os respectivos valores justos calculados pela Administração da Companhia:

| | Consolidado | | | |
|-------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| | 31/03/2021 | | 31/12/2020 | |
| | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| Caixa e equivalentes de caixa | 222.598 | 222.598 | 38.297 | 38.297 |
| Aplicações financeiras | 348.148 | 348.148 | 522.868 | 522.868 |
| Contas a receber de clientes | 481.784 | 481.784 | 601.388 | 601.388 |
| Empréstimos e financiamentos | 663.892 | 662.621 | 634.269 | 703.595 |
| Fornecedores | 376.757 | 376.757 | 399.189 | 399.189 |
| Arrendamento | 212.418 | 242.866 | 213.360 | 213.360 |

Em 31 de março de 2021, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

| | Valor justo por meio do resultado | Custo amortizado |
|--------------------------------|-----------------------------------|------------------|
| Ativos | | |
| Caixas e equivalentes de caixa | - | 222.598 |
| Contas a receber de clientes | - | 481.784 |
| Aplicações financeiras | 348.148 | - |
| Passivos | | |
| Fornecedores | - | 376.757 |
| Empréstimos e financiamentos | - | 663.892 |
| Arrendamento | - | 212.418 |

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

- Caixa e bancos, clientes e outras contas a receber, fornecedores - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.
- Empréstimos e financiamentos - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

a) a.1) Hierarquia de valor justo

A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Para a mensuração do valor justo de seus instrumentos financeiros, a Companhia adota a técnica de avaliação de preços cotados nos mercados ativos (Nível 1) e a técnica de avaliação de preços observáveis (Nível 2).

b) Exposição a riscos cambiais

O resultado das operações da controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas, estão vinculadas a esta moeda. Para minimizar o risco cambial, quase a totalidade de suas exportações possui financiamentos atrelados à respectiva moeda.

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o valor da exposição líquida vinculada ao dólar norte-americano é representado por:

| | Consolidado | |
|---|--------------------|-------------------|
| | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
| Contas a receber em moeda estrangeira (i) | 19.323 | 13.650 |
| Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira | (379.256) | (346.500) |
| Fornecedores em moeda estrangeira | (3.622) | (3.061) |
| Exposição líquida | (363.555) | 335.911 |

(i) Desconsiderados os saldos de partes relacionadas em moeda estrangeira.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação****b) Exposição a riscos cambiais--Continuação**

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de março de 2021, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores da TJLP e CDI vigentes em 31 de março de 2021, foi definido o cenário provável para o ano de 2021 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

| Operação | Moeda | Cenário provável | Cenário A | Cenário B |
|---|--------------|-------------------------|------------------|------------------|
| Apreciação da taxa de câmbio | | | | |
| Contas a receber em moeda estrangeira | R\$ | 19.323 | 24.154 | 28.985 |
| Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira | R\$ | (379.256) | (474.070) | (568.884) |
| Fornecedores em moeda estrangeira | R\$ | (3.622) | (4.527) | (5.436) |
| Apreciação da taxa de câmbio em referência | | | 25% | 50% |
| Dólar | | 5,70 | 7,12 | 8,55 |
| Efeito no lucro antes da tributação | R\$ | | (90.888) | (181.780) |

c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Companhia está exposta a riscos relacionados a taxas de juros em função de empréstimos contratados vinculados à TJLP e CDI. As taxas estão divulgadas na Nota 16.

Em 31 de março de 2021, o saldo de empréstimos e financiamentos apresenta a seguinte composição em relação à taxa de juros:

| | Consolidado | |
|------------------------|--------------------|--------------|
| | 31/03/2021 | % |
| Juros Fixos | 150.383 | 22,7 |
| Juros com base na TJLP | 2.559 | 0,4 |
| Juros com base no CDI | 510.950 | 76,0 |
| | 663.892 | 100,0 |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

c) Exposição a riscos de taxas de juros--Continuação

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de março de 2021, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores da TJLP e da CDI vigentes em 31 de março de 2021, foi definido o cenário provável para o ano de 2020 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0% conforme requerido pela Instrução CVM nº 475.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 31 de março de 2021 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

| Operação | Moeda | Cenário provável | Cenário A | Cenário B |
|--|-------|------------------|---------------|---------------|
| Aumento da despesa financeira | | | | |
| Financiamentos - TJLP | R\$ | 118 | 147 | 177 |
| Financiamentos - CDI | R\$ | 13.540 | 16.925 | 20.310 |
| | | 13.658 | 17.072 | 20.487 |
| Apreciação da taxa em referência para passivos financeiros | | | 25% | 50% |
| TJLP | | 4,61% | 5,76% | 6,92% |
| CDI | | 2,65% | 3,31% | 3,98% |

d) Risco de crédito

Decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores das vendas mercantis e dos serviços prestados a seus clientes.

A controladora e suas controladas também estão sujeitas a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras.

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia tem feito avaliação individual para adesão de novos clientes, mas, como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco. Não há clientes que individualmente representem mais que 5,0% do total das contas a receber da Companhia em 31 de março de 2021 e em 31 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

d) Risco de crédito--Continuação

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis tempestivamente e, em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes, garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores registrados em perdas efetivas ou provisão para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de primeira linha.

e) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da controladora e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da controladora e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela abaixo demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

| | Até um ano | De 1 a 5 anos | Total |
|------------------------------|------------|---------------|----------------|
| Empréstimos e financiamentos | 345.807 | 316.814 | 662.621 |
| Fornecedores | 376.757 | - | 376.757 |
| Arrendamento | 60.239 | 182.627 | 242.866 |

f) Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital durante o período findo em 31 de março de 2021 e exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**

f) Gestão de capital--Continuação

Os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2021 e de 31 de dezembro de 2020 podem ser assim sumariados:

| | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| Empréstimos e financiamentos | (663.892) | (634.269) |
| Caixa e equivalência de caixa | 222.598 | 38.297 |
| Aplicações financeiras | 348.148 | 522.868 |
| Deficiência líquida de caixa | (93.146) | (73.104) |
| Total do capital | 1.371.413 | 1.348.597 |
| Índice de alavancagem financeira - % | (6,79) | (5,42) |

27. Resultado financeiro

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/03/2021 | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
| Receitas financeiras | | | | |
| Rendimento de aplicações financeiras | 1.625 | 2.087 | 2.451 | 2.444 |
| Juros recebidos | 473 | 657 | 1.393 | 687 |
| Outras receitas | 566 | 431 | 1.263 | 458 |
| | 2.664 | 3.175 | 5.107 | 3.589 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Juros sobre financiamentos | (4.027) | (968) | (7.526) | (3.367) |
| Despesas bancárias | (1.348) | (951) | (2.287) | (1.246) |
| Despesas com custas cartorais | (418) | (296) | (421) | (301) |
| Juros de arrendamento | (312) | (327) | (834) | (775) |
| Descontos concedidos | (148) | (156) | (839) | (171) |
| Taxa de administração de cartão de crédito | - | - | (3.667) | (1.995) |
| Outras despesas | (437) | (33) | (1.219) | (90) |
| | (6.690) | (2.731) | (16.793) | (7.945) |
| Variação cambial, líquida | | | | |
| Variação cambial ativa | 28.289 | 7.913 | 35.835 | 48.252 |
| Variação cambial passiva | (25.429) | (12.010) | (32.765) | (44.668) |
| | 2.860 | (4.097) | 3.070 | 3.584 |
| Total | (1.166) | (3.653) | (8.616) | (772) |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

28. Pagamento baseado em ações

28.1 Plano de ações restritas

A movimentação do plano de ações restritas está demonstrada a seguir:

| | 1ª Outorga | 2ª Outorga | 3ª Outorga | Total |
|---------------------|------------|------------|------------|---------|
| Saldo em 31/12/2020 | 246.182 | 71.965 | 23.945 | 342.092 |
| Saldo em 31/03/2021 | 246.182 | 71.965 | 23.945 | 342.092 |

Em atendimento ao IFRS 2/CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das ações. No exercício findo em 31 de março de 2021, a Companhia apurou o montante de R\$640 (R\$1.025 em 31 de março de 2020) referente à despesa do plano de ações restritas reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital.

29. Subvenções governamentais

Crédito presumido de ICMS

a) O Estado do Espírito Santo, através das Portarias 088-R de 29 de outubro de 2015 e 077-R de 01 de junho de 2016, inscreveu a Companhia, por sua controladora e uma controlada, respectivamente, no Cadastro do Contrato de Competitividade da Secretaria de Estado de Desenvolvimento para concessão de benefício fiscal relativo ao ICMS.

b) O estado do Rio de Janeiro, através da Lei n 6.331 de 10 de outubro de 2012, concedeu redução da alíquota de ICMS para as saídas realizadas, beneficiando os fabricantes de produtos têxteis, artigos de tecidos, confecção de roupas e acessórios de vestuário e aviamentos para costura, favorecendo assim, a controlada VQV através da empresa Tiferet Comércio de Roupas Ltda.

No período de 3 meses findo em 31 de março de 2021, a Companhia apurou o montante de R\$39.116 (R\$16.464 em 31 de março de 2020) referente à benefícios fiscais de ICMS, classificados na receita líquida, como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2021 | 31/03/2020 | 31/03/2021 | 31/03/2020 |
| Benefícios fiscais ICMS ES (a) | 16.507 | 12.687 | 23.146 | 16.464 |
| Benefícios fiscais ICMS RJ (b) | - | - | 15.970 | - |
| Total | 16.507 | 12.687 | 39.116 | 16.464 |

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



30. Eventos Subseqüentes

No período findo em 31 de março de 2021 a rede de pontos de vendas da Companhia formada pelos canais de lojas próprias, franquias e web commerce atingiu 97,4% do sell out quando comparado o mesmo período de 2020 e 90,4% de 2019. Mesmo com a excelente performance das marcas nos meses de janeiro e fevereiro (atingindo 95,9% e 100,3% dos mesmos períodos de 2020 e 2019, respectivamente), a performance de sell out foi impactada pelo fechamento temporário das lojas físicas no mês de março (total ou parcial), devido às medidas adotadas em prol do controle da pandemia do COVID-19.

Durante o mês de março, a Companhia manteve uma média de 57,5% as suas lojas físicas fechadas que registraram performance média de 47,9% em relação a 2019 e 89,5% em relação a 2020. Considerando o *sell out* (incluindo *web commerce*), a Companhia atingiu 122,2% de 2020 e 75,1% de 2019.

Em abril de 2021, no consolidado do mês, a Companhia atingiu 88,9% do 2019. Porém, o *sell out* a partir de 22 de abril – com reabertura das lojas no estado de São Paulo – passou para 111,1% de 2019, demonstrando forte retomada. Atualmente a rede conta com 100% das lojas abertas.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Administradores e Acionistas da

Arezzo Indústria e Comércio S.A.

Belo Horizonte - MG

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Arezzo Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2020 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 01 de março de 2021 sem modificação e as demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo em 31 de março de 2020 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 25 de maio de 2020, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levassem a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2021

KPMG Auditores Independentes

CRC 2SP014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai

Contadora CRC 1SP249703/O-5

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

O Conselho Fiscal da AREZZO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, em reunião realizada em 04 de maio de 2021, exclusivamente digital, considerando-se, portanto, realizada no escritório da Companhia localizado na Cidade de Campo Bom, Estado do Rio Grande do Sul, na Rua Liberato Salzano Vieira da Cunha, nº 108, CEP 93700-000, procedeu o exame das informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 01 de janeiro de 2021 a 31 de março de 2021 e do relatório de revisão especial do auditor independente sobre as referidas informações financeiras, emitido pela KPMG AUDITORES INDEPENDENTES, conforme documentos apresentados e arquivados na sede da Companhia.

Com base no exame efetuado e nas informações e esclarecimentos recebidos, o Conselho Fiscal opina favoravelmente às informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 01 de janeiro de 2021 a 31 de março de 2021 e ao relatório de revisão especial do auditor independente.

Martin da Silva Gesto

João Luiz Trindade Telles da Silva

Ricardo Gus Maltz

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de março de 2021, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 13 de maio de 2021

Alexandre Café Birman – Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva – Diretor Financeiro e Diretor Vice-Presidente Corporativo

Aline Ferreira Penna Peli – Diretora de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de março de 2021, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada. São Paulo, 13 de maio de 2021.

Alexandre Café Birman – Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva – Diretor Financeiro e Diretor Vice-Presidente Corporativo

Aline Ferreira Penna Peli – Diretora de Relações com Investidores

Motivos de Reapresentação

| Versão | Descrição |
|---------------|--|
| 2 | Ajuste na escala da quantidade ações conforme indicado pela B3 |