

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 5 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 6 |
|--------------------------------------|---|

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 7 |
|--------------------------------|---|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021 | 9 |
|--------------------------------|---|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020 | 10 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 11 |
|----------------------------------|----|

## DFs Consolidadas

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 12 |
|---------------------------|----|

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 13 |
|-----------------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 15 |
|---------------------------|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 17 |
|--------------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 18 |
|--------------------------------|----|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021 | 20 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020 | 21 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 22 |
|----------------------------------|----|

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 23 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 57 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|  |     |
|--|-----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 110 |
|--|-----|

|   |     |
|---|-----|
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente | 111 |
|---|-----|

|   |     |
|---|-----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 112 |
|---|-----|

|  |     |
|--|-----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 113 |
|--|-----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Mil)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2021</b> |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>  |                                       |
| Ordinárias                       | 99.631                                |
| Preferenciais                    | 0                                     |
| <b>Total</b>                     | <b>99.631</b>                         |
| <b>Em Tesouraria</b>             |                                       |
| Ordinárias                       | 554                                   |
| Preferenciais                    | 0                                     |
| <b>Total</b>                     | <b>554</b>                            |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total   | 2.255.844                             | 2.355.157                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante  | 589.318                               | 850.035                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 673                                   | 3.291                                    |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras  | 147.418                               | 347.640                                  |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 147.418                               | 347.640                                  |
| 1.01.02.01.03          | Aplicação Financeira Avaliadas a Valor Justo                        | 147.418                               | 347.640                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber  | 268.181                               | 385.479                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes  | 253.197                               | 385.479                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber   | 14.984                                | 0  |
| 1.01.03.02.01          | Dividendos a Receber  | 14.984                                | 0  |
| 1.01.04                | Estoques  | 137.133                               | 85.694                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar  | 16.394                                | 11.461                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 16.394                                | 11.461                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes   | 19.519                                | 16.470                                   |
| 1.01.08.03             | Outros  | 19.519                                | 16.470                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante  | 1.666.526                             | 1.505.122                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 241.467                               | 144.863                                  |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber  | 32.553                                | 2.564                                    |
| 1.02.01.04.01          | Clientes  | 32.553                                | 2.564                                    |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos  | 26.220                                | 48.850                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 26.220                                | 48.850                                   |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 162.149                               | 75.548                                   |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas  | 130.371                               | 30.523                                   |
| 1.02.01.09.05          | Partes Relacionadas - Mutuo   | 31.778                                | 45.025                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 20.545                                | 17.901                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depositos Judiciais   | 20.228                                | 17.585                                   |
| 1.02.01.10.04          | Outros Creditos   | 317                                   | 316                                      |
| 1.02.02                | Investimentos   | 1.302.417                             | 1.253.681                                |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias   | 1.297.851                             | 1.251.565                                |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas  | 1.297.851                             | 1.251.565                                |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                                      | 4.566                                 | 2.116                                    |
| 1.02.02.02.01          | Propriedades para Investimento                                      | 4.566                                 | 2.116                                    |
| 1.02.03                | Imobilizado   | 49.531                                | 49.068                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação   | 49.531                                | 49.068                                   |
| 1.02.04                | Intangível  | 73.111                                | 57.510                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis   | 73.111                                | 57.510                                   |
| 1.02.04.01.02          | Marcas e Patentes   | 8.714                                 | 5.582                                    |
| 1.02.04.01.03          | Direito de Uso de Sistemas  | 64.397                                | 51.928                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total   | 2.255.844                             | 2.355.157                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 531.106                               | 600.230                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 30.925                                | 31.699                                   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 2.763                                 | 2.852                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 28.162                                | 28.847                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 249.300                               | 335.821                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 248.809                               | 332.760                                  |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 491                                   | 3.061                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 8.144                                 | 8.761                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 9.231                                 | 8.409                                    |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 133                                   | 0  |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Federais                              | 9.098                                 | 0  |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | -1.105                                | 334                                      |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 18                                    | 18                                       |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 114.732                               | 142.160                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 114.732                               | 142.160                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 114.732                               | 41.369                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 0                                     | 100.791                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 128.005                               | 81.789                                   |
| 2.01.05.02             | Outros  | 128.005                               | 81.789                                   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 28.422                                | 0  |
| 2.01.05.02.04          | Outras  | 42.261                                | 75.976                                   |
| 2.01.05.02.05          | Arrendamento  | 6.677                                 | 5.813                                    |
| 2.01.05.02.06          | Obrigações a Pagar na Aquisição Controlada              | 50.645                                | 0  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 293.758                               | 406.330                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 227.679                               | 318.611                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 227.679                               | 318.611                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 227.679                               | 318.611                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 14.500                                | 16.735                                   |
| 2.02.02.02             | Outros  | 14.500                                | 16.735                                   |
| 2.02.02.02.04          | Arrendamento  | 14.500                                | 16.735                                   |
| 2.02.04                | Provisões   | 51.579                                | 70.771                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 7.009                                 | 5.721                                    |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 5.286                                 | 3.990                                    |
| 2.02.04.01.03          | Provisões para Benefícios a Empregados                  | 0                                     | 56                                       |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis  | 48                                    | 0  |
| 2.02.04.01.05          | Provisões Tributárias                                   | 1.675                                 | 1.675                                    |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões  | 44.570                                | 65.050                                   |
| 2.02.04.02.04          | Outros Valores a Pagar                                  | 500                                   | 65.050                                   |
| 2.02.04.02.05          | Receitas Diferidas                                      | 133                                   | 0  |
| 2.02.04.02.06          | Provisão para Perdas com Investimento                   | 43.937                                | 0  |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 0                                     | 213                                      |
| 2.02.06.02             | Receitas a Apropriar                                    | 0                                     | 213                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 1.430.980                             | 1.348.597                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 808.715                               | 967.924                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -51.547                               | 49.229                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                     | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.03.02.02             | Reserva Especial de Ágio na Incorporação      | 0                                     | 21.470                                   |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                           | -51.547                               | -191                                     |
| 2.03.02.09             | Reserva de Plano de Opções de Ações Restritas | 0                                     | 27.950                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                            | 545.273                               | 338.414                                  |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                 | 107.895                               | 107.895                                  |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                 | 227.937                               | 227.937                                  |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto                  | 0                                     | 2.582                                    |
| 2.03.04.10             | Reserva de Capital                            | 209.486                               | 0  |
| 2.03.04.11             | Perdas com Investimento                       | -45                                   | 0  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | 133.466                               | 0  |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial              | -4.927                                | 0  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                 | 0                                     | -6.970                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/04/2021 à 30/06/2021</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício 01/01/2021 à<br/>30/06/2021</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/04/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 30/06/2020</b> |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 302.664  | 629.956   | 84.930   | 370.786  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -210.392   | -419.840  | -69.167  | -248.985   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 92.272   | 210.116   | 15.763   | 121.801  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | 73.868   | -7.402  | -120.557   | -193.960   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -61.533  | -117.349  | -61.698  | -111.901   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -38.037  | -66.479   | -27.939  | -56.054  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | 130.758  | 131.108   | -576   | -1.567   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 42.680   | 45.318  | -30.344  | -24.438  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 166.140  | 202.714   | -104.794   | -72.159  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -12.429  | -13.595   | -4.591   | -8.244   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 2.990  | 5.654   | 7.923  | 19.011   |
| 3.06.01.01             | Receitas Financeiras                                   | 2.990  | 5.654   | 4.279  | 7.454  |
| 3.06.01.02             | Variações Cambiais Ativas                              | 0  | 0   | 3.644  | 11.557   |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -15.419  | -19.249   | -12.514  | -27.255  |
| 3.06.02.01             | Despesa Financeira                                     | -8.673   | -15.363   | -10.190  | -12.921  |
| 3.06.02.02             | Variações Cambiais Passivas                            | -6.746   | -3.886  | -2.324   | -14.334  |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 153.711  | 189.119   | -109.385   | -80.403  |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -20.430  | -26.062   | 27.086   | 23.992   |
| 3.08.01                | Corrente   | 1.142  | -3.432  | 1.731  | -3.993   |
| 3.08.02                | Diferido   | -21.572  | -22.630   | 25.355   | 27.985   |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 133.281  | 163.057   | -82.299  | -56.411  |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 133.281  | 163.057   | -82.299  | -56.411  |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |  |   |  |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |  |   |  |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 1,34520  | 1,63780   | -0,90550   | -0,28480   |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |  |   |  |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 1,44940  | 1,63780   | -0,90550   | -0,28480   |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>01/04/2021 à 30/06/2021</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício 01/01/2021 à<br/>30/06/2021</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/04/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 30/06/2020</b> |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período                         | 133.281  | 163.057   | -82.299  | -56.411  |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes                    | 2.043  | 2.043   | -4.425   | -18.985  |
| 4.02.01                | Diferenças cambiais sobre conversão de operações | 2.043  | 2.043   | -4.425   | -18.985  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período                  | 135.324  | 165.100   | -86.724  | -75.396  |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                        | 21.858  | -1.032   |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                   | 164.132   | -22.056  |
| 6.01.01.01             | Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social        | 163.057   | -56.411  |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                    | 11.471  | 10.704   |
| 6.01.01.03             | Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível           | -132  | 323  |
| 6.01.01.04             | Pagamento de Juros sobre Empréstimos                         | 0   | -2.932   |
| 6.01.01.05             | Resultado de Equivalência Patrimonial                        | -45.318   | 24.438   |
| 6.01.01.06             | Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis          | 1.288   | 232  |
| 6.01.01.07             | Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Financiamentos | 6.072   | 18.846   |
| 6.01.01.08             | Rendimento de Aplicação Financeira                           | -3.332  | -5.815   |
| 6.01.01.09             | Provisão para Devedores Duvidosos                            | 1.810   | 8.308  |
| 6.01.01.10             | Complemento de Provisão para Perdas no Estoque               | 1.622   | 2.105  |
| 6.01.01.11             | Plano de Opções de Ações e Ações Restritas                   | 857   | 1.423  |
| 6.01.01.12             | Juros de Arrendamento  | 675   | 714  |
| 6.01.01.13             | Imposto de Renda e Contribuição Social                       | 26.062  | -23.991  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                              | -139.835  | 21.024   |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber de Clientes                                 | 127.427   | 124.527  |
| 6.01.02.02             | Estoques   | -48.228   | -68.487  |
| 6.01.02.03             | Variação de Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes      | -3.051  | -13.299  |
| 6.01.02.04             | Impostos a Recuperar   | -135.840  | 199  |
| 6.01.02.05             | Depósitos Judiciais  | -2.643  | -4.415   |
| 6.01.02.06             | Arrendamento   | -4.059  | 0  |
| 6.01.02.07             | Fornecedores   | -86.365   | -19.859  |
| 6.01.02.08             | Obrigações Trabalhistas                                      | -684  | -20.997  |
| 6.01.02.09             | Obrigações Fiscais e Sociais                                 | -3.740  | 2.934  |
| 6.01.02.10             | Outras Obrigações  | 17.348  | 20.421   |
| 6.01.03                | Outros   | -2.439  | 0  |
| 6.01.03.01             | Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social          | -2.439  | 0  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                     | 137.588   | -297.712   |
| 6.02.01                | Aquisições de Imobilizado e Intangível                       | -24.849   | -13.716  |
| 6.02.02                | Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível           | 217   | 20   |
| 6.02.03                | Aplicações Financeiras                                       | -744.820  | -853.161   |
| 6.02.04                | Resgate de Aplicações Financeiras                            | 947.198   | 569.145  |
| 6.02.05                | Integralização de Capital em Controladas                     | -40.158   | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                    | -162.064  | 299.337  |
| 6.03.01                | Captação de Empréstimos                                      | 0   | 444.171  |
| 6.03.02                | Pagamentos de Empréstimos                                    | -120.373  | -54.939  |
| 6.03.04                | Partes Relacionadas  | 14.376  | -60.168  |
| 6.03.05                | Juros sobre Capital Próprio                                  | 0   | -15.436  |
| 6.03.06                | Distribuição de Lucros                                       | 0   | -7.239   |
| 6.03.09                | Aquisição de Ações em Tesouraria                             | -51.356   | -2.632   |
| 6.03.10                | Contraprestação de Arrendamento                              | -4.711  | -4.420   |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                    | -2.618  | 593  |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                        | 3.291   | 1.686  |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>           | <b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b> |
|------------------------|-------------------------------------|---|--|
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 673   | 2.279  |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                     | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais   | 967.924                             | 49.229  | 335.832                  | 2.582                                 | -6.970                               | 1.348.597                 |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                                     | 967.924                             | 49.229  | 335.832                  | 2.582                                 | -6.970                               | 1.348.597                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                           | 0                                   | 857   | 0                        | -32.173                               | 0                                    | -31.316                   |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio                                   | 0                                   | 0   | 0                        | -29.591                               | 0                                    | -29.591                   |
| 5.04.08                | Outorga de Opções de ações e ações restritas                  | 0                                   | 857   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 857                       |
| 5.04.14                | Dividendos Adicionais Propostos                               | 0                                   | 0   | 0                        | -2.582                                | 0                                    | -2.582                    |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                                    | 0                                   | 0   | 0                        | 163.057                               | 1.998                                | 165.055                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                                      | 0                                   | 0   | 0                        | 163.057                               | 0                                    | 163.057                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                                 | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 1.998                                | 1.998                     |
| 5.05.02.06             | Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 2.043                                | 2.043                     |
| 5.05.02.07             | Perdas com Investimento                                       | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -45                                  | -45                       |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                       | -159.209                            | 107.853   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -51.356                   |
| 5.06.08                | Reserva de Capital  | -159.209                            | 159.209   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.06.09                | Ações em Tesouraria   | 0                                   | -51.356   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -51.356                   |
| 5.07                   | Saldos Finais   | 808.715                             | 157.939   | 335.832                  | 133.466                               | -4.972                               | 1.430.980                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                     | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais   | 352.715                             | 50.538  | 308.156                  | 27.842                                | 6.820                                | 746.071                   |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                                     | 352.715                             | 50.538  | 308.156                  | 27.842                                | 6.820                                | 746.071                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                           | 0                                   | -1.208  | 0                        | -27.842                               | 0                                    | -29.050                   |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas                                | 0                                   | -2.631  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -2.631                    |
| 5.04.08                | Outorga de Opções de Ações e Ações Restritas                  | 0                                   | 1.423   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.423                     |
| 5.04.10                | Dividendos Propostos  | 0                                   | 0   | 0                        | -27.842                               | 0                                    | -27.842                   |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                                    | 0                                   | 0   | 0                        | -56.411                               | -18.985                              | -75.396                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                                      | 0                                   | 0   | 0                        | -56.411                               | 0                                    | -56.411                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                                 | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -18.985                              | -18.985                   |
| 5.05.02.06             | Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações Estrangeiras | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -18.985                              | -18.985                   |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                       | 0                                   | 0   | 27.842                   | 0                                     | 0                                    | 27.842                    |
| 5.06.05                | Reserva de Retenção de Lucros                                 | 0                                   | 0   | 27.842                   | 0                                     | 0                                    | 27.842                    |
| 5.07                   | Saldos Finais   | 352.715                             | 49.330  | 335.998                  | -56.411                               | -12.165                              | 669.467                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 731.976   | 423.790  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 733.786   | 432.098  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -1.810  | -8.308   |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -629.108  | -390.630   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -533.131  | -316.171   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -94.444   | -72.917  |
| 7.02.04                | Outros   | -1.533  | -1.542   |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 102.868   | 33.160   |
| 7.04                   | Retenções  | -11.471   | -10.704  |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -11.471   | -10.704  |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 91.397  | 22.456   |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 183.210   | -4.976   |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 45.318  | -24.438  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 5.504   | 19.011   |
| 7.06.03                | Outros   | 132.388   | 451  |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 274.607   | 17.480   |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 274.607   | 17.480   |
| 7.08.01                | Pessoal  | 64.047  | 60.720   |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 39.973  | 42.099   |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 4.817   | 6.033  |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 3.245   | 5.548  |
| 7.08.01.04             | Outros   | 16.012  | 7.040  |
| 7.08.01.04.01          | Participação dos Empregados no Lucro             | 3.400   | 0  |
| 7.08.01.04.02          | Outros   | 11.332  | 5.022  |
| 7.08.01.04.03          | Outorga de Opções de Ações Restritas             | 1.280   | 2.018  |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 20.065  | -20.809  |
| 7.08.02.01             | Federais   | 42.633  | -7.709   |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | -22.569   | -13.438  |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 1   | 338  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 27.438  | 33.980   |
| 7.08.03.01             | Juros  | 7.937   | 5.609  |
| 7.08.03.02             | Aluguéis   | 8.339   | 6.725  |
| 7.08.03.03             | Outras   | 11.162  | 21.646   |
| 7.08.03.03.01          | Despesa Financeira                               | 11.162  | 21.646   |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 163.057   | -56.411  |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 29.590  | 0  |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 133.467   | -56.411  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total   | 2.755.405                             | 2.832.545                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante  | 1.340.793                             | 1.564.868                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 69.625                                | 38.297                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras  | 316.296                               | 522.868                                  |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 316.296                               | 522.868                                  |
| 1.01.02.01.03          | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo                      | 316.296                               | 522.868                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber  | 455.695                               | 598.824                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes  | 455.695                               | 598.824                                  |
| 1.01.04                | Estoques  | 362.063                               | 290.896                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar  | 98.945                                | 86.034                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 98.945                                | 86.034                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes   | 38.169                                | 27.949                                   |
| 1.01.08.03             | Outros  | 38.169                                | 27.949                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante  | 1.414.612                             | 1.267.677                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 253.659                               | 118.494                                  |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber  | 6.209                                 | 2.564                                    |
| 1.02.01.04.01          | Clientes  | 6.209                                 | 2.564                                    |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos  | 65.922                                | 80.632                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 65.922                                | 80.632                                   |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 130.371                               | 1.000                                    |
| 1.02.01.09.05          | Créditos em Controlada  | 130.371                               | 1.000                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 51.157                                | 34.298                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depositos Judiciais   | 48.434                                | 30.970                                   |
| 1.02.01.10.04          | Outros Creditos   | 2.723                                 | 3.328                                    |
| 1.02.02                | Investimentos   | 4.760                                 | 3.016                                    |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias   | 194                                   | 900                                      |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas  | 0                                     | 900                                      |
| 1.02.02.01.04          | Participações em Controladas em Conjunto                            | 194                                   | 0  |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                                      | 4.566                                 | 2.116                                    |
| 1.02.02.02.01          | Propriedades para Investimento                                      | 4.566                                 | 2.116                                    |
| 1.02.03                | Imobilizado   | 287.324                               | 316.300                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação   | 287.324                               | 316.300                                  |
| 1.02.04                | Intangível  | 868.869                               | 829.867                                  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis   | 868.869                               | 829.867                                  |
| 1.02.04.01.02          | Marcas e Patentes   | 272.392                               | 7.810                                    |
| 1.02.04.01.03          | Direito de Uso de Lojas   | 34.625                                | 33.829                                   |
| 1.02.04.01.04          | Direito de Uso de Sistemas  | 75.467                                | 55.673                                   |
| 1.02.04.01.05          | Intangível - Mais Valia   | 11.708                                | 266.427                                  |
| 1.02.04.01.06          | Ágio  | 474.677                               | 466.128                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total   | 2.755.405                             | 2.832.545                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 864.790                               | 911.418                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 58.689                                | 59.269                                   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 7.272                                 | 7.498                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 51.417                                | 51.771                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 345.773                               | 399.189                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 343.352                               | 395.803                                  |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 2.421                                 | 3.386                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 30.317                                | 40.481                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 25.643                                | 21.944                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 15.695                                | 6.361                                    |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Federais                              | 9.948                                 | 15.583                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 4.563                                 | 18.386                                   |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 111                                   | 151                                      |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 216.587                               | 239.483                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 216.587                               | 239.483                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 131.771                               | 53.912                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 84.816                                | 185.571                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 213.424                               | 172.996                                  |
| 2.01.05.02             | Outros  | 213.424                               | 172.996                                  |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 28.422                                | 0  |
| 2.01.05.02.04          | Outras  | 89.982                                | 120.106                                  |
| 2.01.05.02.05          | Arrendamento  | 44.375                                | 52.890                                   |
| 2.01.05.02.06          | Obrigações a Pagar na Aquisição de Controlada           | 50.645                                | 0  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 459.363                               | 572.530                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 292.909                               | 394.786                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 292.909                               | 394.786                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 140.546                               | 239.553                                  |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 152.363                               | 155.233                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 148.782                               | 160.470                                  |
| 2.02.02.02             | Outros  | 148.782                               | 160.470                                  |
| 2.02.02.02.03          | Arrendamento  | 142.844                               | 160.470                                  |
| 2.02.02.02.04          | Outros Valores a Pagar                                  | 5.938                                 | 0  |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 4.631                                 | 0  |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 4.631                                 | 0  |
| 2.02.04                | Provisões   | 13.041                                | 13.141                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 12.908                                | 12.928                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 10.489                                | 10.290                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis  | 375                                   | 594                                      |
| 2.02.04.01.05          | Provisões Tributárias                                   | 2.044                                 | 2.044                                    |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões  | 133                                   | 213                                      |
| 2.02.04.02.01          | Provisões para Garantias                                | 133                                   | 0  |
| 2.02.04.02.04          | Provisão para Perdas com Investimentos                  | 0                                     | 213                                      |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 0                                     | 4.133                                    |
| 2.02.06.01             | Lucros a Apropriar                                      | 0                                     | 4.133                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 1.431.252                             | 1.348.597                                |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                     | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                      | 808.715                               | 967.924                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                           | -51.547                               | 49.229                                   |
| 2.03.02.02             | Reserva Especial de Ágio na Incorporação      | 0                                     | 21.470                                   |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                           | -51.547                               | -191                                     |
| 2.03.02.09             | Reserva de Plano de Opções de Ações Restritas | 0                                     | 27.950                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                            | 545.273                               | 338.414                                  |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                 | 107.895                               | 107.895                                  |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                 | 227.937                               | 227.937                                  |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto                  | 0                                     | 2.582                                    |
| 2.03.04.10             | Reservas de Capital                           | 209.486                               | 0  |
| 2.03.04.11             | Perdas com Investimento                       | -45                                   | 0  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | 133.466                               | 0  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                 | -4.927                                | -6.970                                   |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores | 272                                   | 0  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/04/2021 à 30/06/2021</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício 01/01/2021 à<br/>30/06/2021</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/04/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 30/06/2020</b> |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 552.976  | 1.052.928   | 154.443  | 529.914  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -260.004   | -510.031  | -74.283  | -277.382   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 292.972  | 542.897   | 80.160   | 252.532  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -104.000   | -312.824  | -171.328   | -299.682   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -172.937   | -328.566  | -132.379   | -249.502   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -71.598  | -125.031  | -38.435  | -77.793  |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 0  | 0   | -514   | 27.613   |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | 140.535  | 140.773   | 0  | 0  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 188.972  | 230.073   | -91.168  | -47.150  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -18.788  | -27.404   | -9.075   | -9.847   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 6.925  | 12.032  | 12.536   | 64.368   |
| 3.06.01.01             | Receitas Financeiras                                   | 6.925  | 12.032  | 4.807  | 8.387  |
| 3.06.01.02             | Variação Cambial Ativa                                 | 0  | 0   | 7.729  | 55.981   |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -25.713  | -39.436   | -21.611  | -74.215  |
| 3.06.02.01             | Despesa Financeira                                     | -20.176  | -36.969   | -15.897  | -23.833  |
| 3.06.02.02             | Variações Cambias Passivas                             | -5.537   | -2.467  | -5.714   | -50.382  |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 170.184  | 202.669   | -100.243   | -56.997  |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -37.688  | -40.397   | 17.944   | 586  |
| 3.08.01                | Corrente   | -14.615  | -21.056   | -7.711   | -25.743  |
| 3.08.02                | Diferido   | -23.073  | -19.341   | 25.655   | 26.329   |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 132.496  | 162.272   | -82.299  | -56.411  |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 132.496  | 162.272   | -82.299  | -56.411  |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 132.496  | 163.057   | -82.299  | -56.411  |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 0  | -785  | 0  | 0  |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |  |   |  |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |  |   |  |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 1,34520  | 1,63780   | -0,90550   | -0,28480   |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |  |   |  |  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b> | <b>Trimestre Atual<br/>01/04/2021 à 30/06/2021</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício 01/01/2021 à<br/>30/06/2021</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/04/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 30/06/2020</b> |
|------------------------|---------------------------|--|---|--|--|
| 3.99.02.01             | ON                        | 1,44940  | 1,63370   | -0,90550   | -0,28480   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>01/04/2021 à 30/06/2021</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício 01/01/2021 à<br/>30/06/2021</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/04/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 30/06/2020</b> |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período             | 132.496  | 162.272   | -82.299  | -56.411  |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes                    | 1.998  | 1.998   | -4.425   | -18.985  |
| 4.02.01                | Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações | 2.043  | 2.043   | -4.425   | -18.985  |
| 4.02.03                | Perdas com Investimento                          | -45  | -45   | 0  | 0  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período      | 134.494  | 164.270   | -86.724  | -75.396  |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora       | 134.494  | 165.055   | -86.724  | -75.396  |
| 4.03.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores             | 0  | -785  | 0  | 0  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                        | 71.911  | -11.286  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                   | 251.662   | 71.643   |
| 6.01.01.01             | Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social        | 162.272   | -56.411  |
| 6.01.01.02             | Depreciações e Amortizações                                  | 50.007  | 40.595   |
| 6.01.01.03             | Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível           | -233  | 20.417   |
| 6.01.01.04             | Pagamento de juros sobre Emprestimo                          | 0   | -5.367   |
| 6.01.01.06             | Provisão para Riscos trabalhistas, fiscais e cíveis          | -20   | 538  |
| 6.01.01.07             | Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos | -4.836  | 57.233   |
| 6.01.01.08             | Rendimento de aplicação financeira                           | -5.700  | -6.582   |
| 6.01.01.09             | Provisão para devedores duvidosos                            | 1.874   | 12.775   |
| 6.01.01.10             | Complemento de provisão para perdas no estoque               | 3.074   | 5.049  |
| 6.01.01.11             | Plano de opções de ações e ações restritas                   | 857   | 1.423  |
| 6.01.01.12             | Juros de Arrendamento  | 3.970   | 2.558  |
| 6.01.01.13             | imposto de renda e contribuição social                       | 40.397  | -585   |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                              | -177.946  | -68.929  |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber de Clientes                                 | 135.160   | 119.551  |
| 6.01.02.02             | Estoques   | -74.241   | -96.873  |
| 6.01.02.03             | Variação de Outros Ativos Circulantes                        | -8.553  | -41.510  |
| 6.01.02.04             | Impostos a Recuperar   | -149.891  | -47.117  |
| 6.01.02.05             | Depósitos Judiciais  | -17.462   | -4.364   |
| 6.01.02.07             | Fornecedores   | -49.599   | -2.905   |
| 6.01.02.08             | Obrigações Trabalhistas                                      | -353  | -25.134  |
| 6.01.02.09             | Obrigações Fiscais e Sociais                                 | -24.758   | 1.454  |
| 6.01.02.10             | Variação de Outros Passivos Circulantes                      | 20.178  | 27.969   |
| 6.01.02.11             | Pagamento de juros sobre Emprestimos                         | -8.427  | 0  |
| 6.01.03                | Outros   | -1.805  | -14.000  |
| 6.01.03.01             | Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social          | -1.805  | -14.000  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                     | 157.691   | -304.237   |
| 6.02.01                | Aquisição de Imobilizado e Intangível                        | -42.099   | -21.436  |
| 6.02.02                | Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível           | 388   | 338  |
| 6.02.03                | Aplicações Financeiras                                       | -1.094.197  | -1.029.143   |
| 6.02.04                | Resgate de Aplicações Financeiras                            | 1.304.910   | 746.004  |
| 6.02.09                | Aquisição de controlada                                      | -11.311   | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                    | -198.274  | 314.680  |
| 6.03.01                | Captação de Emprestimos                                      | 65.622  | 455.241  |
| 6.03.02                | Pagamentos de Emprestimos                                    | -177.130  | -86.979  |
| 6.03.05                | Juros sobre Capital Próprio                                  | 0   | -15.436  |
| 6.03.06                | Distribuição de Lucros                                       | 0   | -7.239   |
| 6.03.07                | Créditos (Débitos) com Sócios                                | 0   | 538  |
| 6.03.08                | Aumento de Capital - Emissão de Ações                        | 1.000   | 0  |
| 6.03.09                | Aquisição de Ações em Tesouraria                             | -51.356   | -2.632   |
| 6.03.10                | Contraprestação de arrendamento                              | -36.410   | -28.813  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                    | 31.328  | -843   |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                        | 38.297  | 13.808   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>           | <b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b> |
|------------------------|-------------------------------------|---|--|
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 69.625  | 12.965   |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais   | 967.924                      | 49.229   | 335.832           | 2.582                          | -6.970                        | 1.348.597          | 877                                | 1.349.474                      |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                     | 967.924                      | 49.229   | 335.832           | 2.582                          | -6.970                        | 1.348.597          | 877                                | 1.349.474                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                           | 0                            | 857  | 0                 | -32.173                        | 0                             | -31.316            | 0                                  | -31.316                        |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                   | 0                            | 0  | 0                 | -29.591                        | 0                             | -29.591            | 0                                  | -29.591                        |
| 5.04.08         | Outorga de opções de ações e ações restritas                  | 0                            | 857  | 0                 | 0                              | 0                             | 857                | 0                                  | 857                            |
| 5.04.14         | Dividendos Adicionais Propostos                               | 0                            | 0  | 0                 | -2.582                         | 0                             | -2.582             | 0                                  | -2.582                         |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                    | 0                            | 0  | 0                 | 163.057                        | 1.998                         | 165.055            | -605                               | 164.450                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                      | 0                            | 0  | 0                 | 163.057                        | 0                             | 163.057            | -605                               | 162.452                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                 | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 1.998                         | 1.998              | 0                                  | 1.998                          |
| 5.05.02.06      | Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 2.043                         | 2.043              | 0                                  | 2.043                          |
| 5.05.02.07      | Perdas com Investimento                                       | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -45                           | -45                | 0                                  | -45                            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                       | -159.209                     | 107.853  | 0                 | 0                              | 0                             | -51.356            | 0                                  | -51.356                        |
| 5.06.08         | Reserva de Capital  | -159.209                     | 159.209  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.09         | Ações em Tesouraria   | 0                            | -51.356  | 0                 | 0                              | 0                             | -51.356            | 0                                  | -51.356                        |
| 5.07            | Saldos Finais   | 808.715                      | 157.939  | 335.832           | 133.466                        | -4.972                        | 1.430.980          | 272                                | 1.431.252                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais   | 352.715                      | 50.538   | 308.156           | 27.842                         | 6.820                         | 746.071            | 0                                  | 746.071                        |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                     | 352.715                      | 50.538   | 308.156           | 27.842                         | 6.820                         | 746.071            | 0                                  | 746.071                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                           | 0                            | -1.208   | 0                 | -27.842                        | 0                             | -29.050            | 0                                  | -29.050                        |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                                | 0                            | -2.631   | 0                 | 0                              | 0                             | -2.631             | 0                                  | -2.631                         |
| 5.04.08         | Outorga de opções de ações e ações restritas                  | 0                            | 1.423  | 0                 | 0                              | 0                             | 1.423              | 0                                  | 1.423                          |
| 5.04.10         | Dividendos Propostos  | 0                            | 0  | 0                 | -27.842                        | 0                             | -27.842            | 0                                  | -27.842                        |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                    | 0                            | 0  | 0                 | -56.411                        | -18.985                       | -75.396            | 0                                  | -75.396                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                      | 0                            | 0  | 0                 | -56.411                        | 0                             | -56.411            | 0                                  | -56.411                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                 | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -18.985                       | -18.985            | 0                                  | -18.985                        |
| 5.05.02.06      | Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -18.985                       | -18.985            | 0                                  | -18.985                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                       | 0                            | 0  | 27.842            | 0                              | 0                             | 27.842             | 0                                  | 27.842                         |
| 5.06.05         | Reserva da retenção de lucros                                 | 0                            | 0  | 27.842            | 0                              | 0                             | 27.842             | 0                                  | 27.842                         |
| 5.07            | Saldos Finais   | 352.715                      | 49.330   | 335.998           | -56.411                        | -12.165                       | 669.467            | 0                                  | 669.467                        |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 1.215.882   | 610.265  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 1.217.756   | 623.040  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -1.874  | -12.775  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -850.527  | -473.880   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -596.201  | -328.573   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -245.838  | -140.625   |
| 7.02.04                | Outros   | -8.488  | -4.682   |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 365.355   | 136.385  |
| 7.04                   | Retenções  | -50.007   | -40.595  |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -50.007   | -40.595  |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 315.348   | 95.790   |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 154.022   | 93.999   |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 2   | 0  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 11.967  | 64.368   |
| 7.06.03                | Outros   | 142.053   | 29.631   |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 469.370   | 189.789  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 469.370   | 189.789  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 149.603   | 109.582  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 101.711   | 83.073   |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 11.780  | 10.460   |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 11.807  | 7.689  |
| 7.08.01.04             | Outros   | 24.305  | 8.360  |
| 7.08.01.04.01          | Participação dos empregados no Lucro             | 4.386   | 0  |
| 7.08.01.04.02          | Outros   | 18.639  | 6.342  |
| 7.08.01.04.03          | Outorga de opções de Ações e Ações Restritas     | 1.280   | 2.018  |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 84.066  | 29.989   |
| 7.08.02.01             | Federais   | 88.253  | 25.388   |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | -5.223  | 3.546  |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 1.036   | 1.055  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 73.429  | 106.629  |
| 7.08.03.01             | Juros  | 13.708  | 8.957  |
| 7.08.03.02             | Aluguéis   | 34.048  | 32.413   |
| 7.08.03.03             | Outras   | 25.673  | 65.259   |
| 7.08.03.03.01          | Despesa Financeira                               | 25.673  | 65.259   |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 162.272   | -56.411  |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 29.590  | 0  |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 133.467   | -56.411  |
| 7.08.04.04             | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | -785  | 0  |

## DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 2T21

São Paulo, 12 de agosto de 2021. A Arezzo&Co (B3 - Brasil, Bolsa e Balcão: ARZZ3), líder no setor de calçados, bolsas e acessórios femininos no Brasil, divulga os resultados do 2º trimestre de 2021.

A Arezzo&Co apresenta robusto crescimento versus 2T20 e 2T19, consolidando a sua estratégia de ser uma “*house of brands*”, impulsionada pela Transformação Digital. O EBITDA atingiu recorde de R\$213MM e o Lucro Líquido de R\$133MM.

### DESTAQUES FINANCEIROS / OPERACIONAIS

- 1- Receita Bruta de **R\$706MM** com crescimento de **+208%** vs o 2T20 e +44% vs o 2T19;
- 2- Aumento de **+200 bps** vs 2T20 e +710 bps vs 2T19 de Margem Bruta Ajustada;
- 3- EBITDA de **R\$213MM** Impactado pelo reconhecimento de créditos extemporâneos no valor líquido de **R\$135MM;**
- 4- EBITDA Ajustado de **R\$84MM** com expansão de **+1.414%** vs o 2T20 e +37% vs o 2T19;
- 5- Receita Bruta AR&CO de **R\$143MM** com crescimento de **239%** vs o 2T20 e 57% vs o 2T19;
- 6- Receita Bruta Canal Online de **R\$175MM**, com participação de **28%** e crescimento de **+18%** vs o 2T20 e +254% vs o 2T19;
- 7- **33%** da receita do 2T21 foi influenciada online através do APP da Vendedora (Proprietário);
- 8- Lucro Líquido de **R\$133MM** e Lucro Líquido ajustado de **R\$47MM** com crescimento de **+253%** vs o 2T20 e +33% vs o 2T19;
- 9- Crescimento de *sell out* de **18%** em julho e **28%** em agosto (vs 2019)

# DESTAQUES OMNICANALIDADE NO 2T21

## 1 - VENDAS E-COMMERCE

- Receita total: **R\$175MM** (+18% vs o 2T20 +254% vs o 2T19)
- Tráfego total: **46 milhões** (+13% vs o 2T20)
- Downloads totais APP Arezzo e Schutz: **609 mil** (+92% vs o 2T20)
- Participação total dos Apps na Receita: **34%** (+143% vs o 2T20)
- Conversão: **1,1%**
- OTD (*on time delivery*): **98%** (+5% vs o 2T20)

## 2 - VENDAS OMNICANAL

- Participação do Digital no sell out das lojas físicas: **11%**
- Receita de Retire e Entrega pela loja: **+100%** vs o 1T21
- Clientes com compras digitais: **+171 MIL**
- Participação de Reservado (“Malinha”) no Sell out: **9%**

Entrega next day SP em crescimento acelerado (22 cidades no programa)

## 3 - CRM\* (Arezzo&Co)

- Clientes ativos na base Arezzo&Co (volume recorde): **3,2MM**
- Novos Clientes (Captação): **+63%** vs o 2T20
- Clientes Reativados: **+123%** vs o 2T20
- Receita de compras de *Heavy Users*: **+25%**

\*Exclui dados AR&Co





## DESTAQUES MARCAS 2T21

### AREZZO

- Receita Brasil: **R\$ 190,6MM**
- Receita Web: **R\$ 56,6MM**
- Vendas OMNI: **R\$ 15,4MM**
- Percentual OMNI sobre WEB: **27,2%**

### SCHUTZ

- Receita Global: **R\$ 181,2MM**
- Receita Brasil: **R\$ 119,1MM**
- Receita Web: **R\$ 41,9MM**
- Vendas OMNI: **R\$ 8,9MM**
- Percentual OMNI sobre WEB: **21,3%**

### AR&CO

- Receita Brasil: **R\$ 143,0MM**
- Receita Web: **R\$ 35,5MM**
- Vendas OMNI: **R\$ 20,2MM**
- Percentual OMNI sobre WEB: **56,9%**



- Receita Brasil: **R\$ 84,9MM**
- Receita Web: **R\$ 22,8MM**
- Vendas OMNI: **2,8MM**
- Percentual OMNI sobre WEB: **12,1%**

### ANACAPRI

- Receita Brasil: **R\$ 60,4MM**
- Receita Web: **R\$ 12,9MM**
- Vendas OMNI: **R\$ 2,4MM**
- Percentual OMNI sobre WEB: **18,9%**

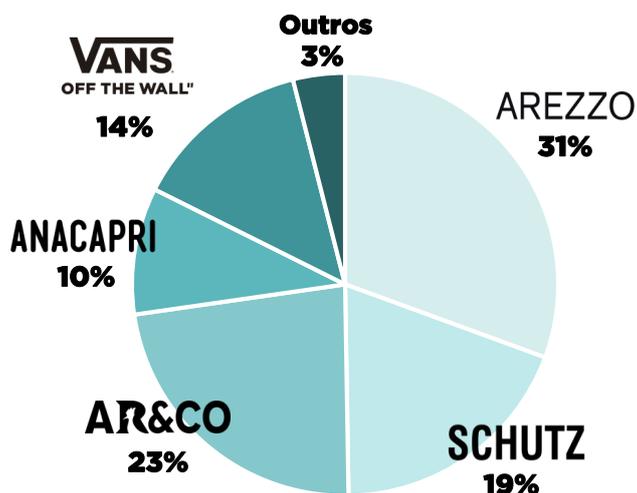


- Receita Global: **R\$ 30,0MM**
- Receita Brasil: **R\$ 12,7MM**
- Receita Internacional (US): **R\$ 17,3MM**
- Receita Web: **R\$ 2,1MM**
- Percentual OMNI sobre WEB: **36,9%**

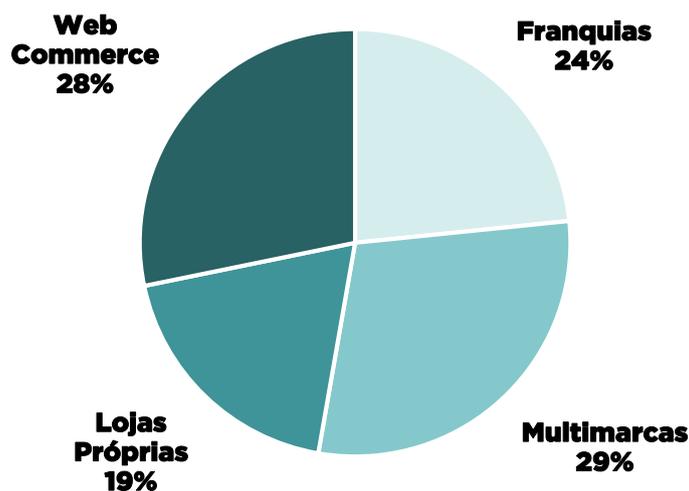


- Receita Brasil: **R\$ 9,7MM**
- Receita Web: **R\$ 3,2MM**
- Percentual OMNI sobre WEB: **3,8%**

## RECEITA BRUTA MERCADO INTERNO



## RECEITA BRUTA CANAIS



## Receita Bruta

| Receita Bruta                   | 2T21           | Part%        | 2T20           | Part%        | Δ (%)<br>21 x 20 | 2T19           | Part%        | Δ (%)<br>21 x 19 |
|---------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|------------------|----------------|--------------|------------------|
| <b>Receita bruta total</b>      | <b>705.627</b> |              | <b>228.849</b> |              | <b>208,3%</b>    | <b>489.482</b> |              | <b>44,2%</b>     |
| <b>Mercado externo</b>          | <b>82.935</b>  | <b>11,8%</b> | <b>21.745</b>  | <b>9,5%</b>  | <b>281,4%</b>    | <b>65.946</b>  | <b>13,5%</b> | <b>25,8%</b>     |
| <b>Exportações</b>              | 9.370          | 11,3%        | 10             | 0,0%         | 89.964,9%        | 17.315         | 26,3%        | (45,9%)          |
| <b>Operação USA</b>             | 73.565         | 88,7%        | 21.733         | 99,9%        | 238,5%           | 48.631         | 73,7%        | 51,3%            |
| <b>Mercado interno</b>          | <b>622.692</b> | <b>88,2%</b> | <b>207.104</b> | <b>90,5%</b> | <b>200,7%</b>    | <b>423.536</b> | <b>86,5%</b> | <b>47,0%</b>     |
| <b>Por marca</b>                |                |              |                |              |                  |                |              |                  |
| <b>Arezzo</b>                   | 190.651        | 30,6%        | 81.042         | 39,1%        | 135,2%           | 228.114        | 53,9%        | (16,4%)          |
| <b>Schutz<sup>1</sup></b>       | 119.102        | 19,1%        | 58.689         | 28,3%        | 102,9%           | 117.334        | 27,7%        | 1,5%             |
| <b>AR&amp;CO<sup>2</sup></b>    | 143.021        | 23,0%        | -              | -            | 239,1%           | -              | -            | 57,2%            |
| <b>Anacapri</b>                 | 60.405         | 9,7%         | 22.741         | 11,0%        | 165,6%           | 56.775         | 13,4%        | 6,4%             |
| <b>Vans</b>                     | 84.955         | 13,6%        | 33.855         | 16,3%        | 150,9%           | -              | -            | na               |
| <b>Outros<sup>3</sup></b>       | 24.558         | 3,9%         | 10.777         | 5,2%         | 127,9%           | 21.313         | 5,0%         | 15,2%            |
| <b>Por canal</b>                |                |              |                |              |                  |                |              |                  |
| <b>Franquias</b>                | 145.054        | 23,3%        | 6.691          | 3,2%         | 2.067,9%         | 196.514        | 46,4%        | (26,2%)          |
| <b>Multimarcas</b>              | 182.252        | 29,3%        | 37.683         | 18,2%        | 383,6%           | 107.402        | 25,4%        | 69,7%            |
| <b>Lojas próprias</b>           | 118.076        | 19,0%        | 13.754         | 6,6%         | 758,5%           | 69.461         | 16,4%        | 70,0%            |
| <b>Web Commerce</b>             | 175.245        | 28,1%        | 148.730        | 71,8%        | 17,8%            | 49.519         | 11,7%        | 253,9%           |
| <b>Outros<sup>4</sup></b>       | 2.065          | 0,3%         | 246            | 0,1%         | 739,4%           | 640            | 0,2%         | 222,7%           |
| <b>Por canal (ex-AR&amp;CO)</b> | <b>479.671</b> |              | <b>207.104</b> |              | <b>131,6%</b>    | <b>423.536</b> |              | <b>13,3%</b>     |
| <b>Franquias</b>                | 133.149        | 27,8%        | 6.691          | 3,2%         | 1.890,0%         | 196.514        | 46,4%        | (32,2%)          |
| <b>Multimarcas</b>              | 145.201        | 30,3%        | 37.683         | 18,2%        | 285,3%           | 107.402        | 25,4%        | 35,2%            |
| <b>Lojas próprias</b>           | 59.547         | 12,4%        | 13.754         | 6,6%         | 332,9%           | 69.461         | 16,4%        | (14,3%)          |
| <b>Web Commerce</b>             | 139.708        | 29,1%        | 148.730        | 71,8%        | (6,1%)           | 49.519         | 11,7%        | 182,1%           |
| <b>Outros<sup>4</sup></b>       | 2.065          | 0,4%         | 246            | 0,1%         | 739,4%           | 640            | 0,2%         | 222,7%           |

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional.

(2) A AR&CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, EVA e INK.

(3) Inclui as marcas A. Birman, Fiever e Alme apenas no mercado interno e outras receitas não específicas das marcas.

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição.

## Indicadores Operacionais

| Indicadores Operacionais   | 2T21<br>Ajustado | 2T20<br>Ajustado | Δ (%)<br>21 x 20 | 2T19  | Δ (%)<br>21 x 19 |
|--|------------------|------------------|------------------|-------|------------------|
| <b>Número de pares vendidos ('000)</b>                             | 3.262            | 1.079            | 202,3%           | 3.185 | 2,4%             |
| <b>Número de bolsas vendidas ('000)</b>                            | 363              | 185              | 96,0%            | 436   | -16,7%           |
| <b>Número de peças de roupas vendidas ('000)<sup>1</sup></b>       | 962              | 70               | 1272,5%          | -     | -                |
| <b>Número de funcionários</b>                                      | 3.923            | 2.029            | 93,3%            | 2.515 | 56,0%            |
| <b>Número de lojas*</b>  | 900              | 741              | 159              | 696   | 204              |
| <b>Próprias</b>  | 145              | 53               | 92               | 54    | 91               |
| <b>Franquias</b>   | 755              | 688              | 67               | 642   | 113              |
| <b>Outsourcing (% da produção total)</b>                           | 86,4%            | 90,9%            | -4,5 p.p         | 90,3% | -3,9 p.p         |
| <b>SSS<sup>2</sup> sell-in (franquias)</b>                         | 1688,6%          | -90,7%           | 1779,3 p.p       | 1,3%  | 1687,3 p.p       |
| <b>SSS<sup>2</sup> sell-out (lojas próprias + web + franquias)</b> | 76,8%            | -50,5%           | 127,3 p.p        | 4,1%  | 72,7 p.p         |

(1) Considera peças de roupas vendidas pela marca Vans e AR&CO

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação. Resultados incluindo AR&CO.

\* Inclui lojas no exterior

## Principais Indicadores Financeiros 2T21

| Principais Indicadores Financeiros         | 2T21      | 2T21 Ajustado | 2T20 Ajustado | Δ (%) 21 x 20 | 2T19 Ajustado | Δ (%) 21 x 19 |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Receita Bruta</b>                       | 705.627   | 705.627       | 233.520       | 202,2%        | 489.482       | 44,2%         |
| <b>Receita Líquida</b>                     | 552.976   | 552.976       | 175.990       | 214,2%        | 393.546       | 40,5%         |
| <b>CMV</b>                                 | (260.004) | (255.171)     | (84.679)      | 201,3%        | (209.215)     | 22,0%         |
| <b>Depreciação e amortização - Custo</b>   | (746)     | (746)         | (817)         | (8,7%)        | (743)         | 0,4%          |
| <b>Lucro bruto</b>                         | 292.972   | 297.805       | 91.311        | 226,1%        | 184.331       | 61,6%         |
| <b>Margem bruta</b>                        | 53,0%     | 53,9%         | 51,9%         | 2,0 p.p       | 46,8%         | 7,1 p.p       |
| <b>SG&amp;A</b>                            | (104.000) | (237.790)     | (104.826)     | 126,8%        | (142.801)     | 66,5%         |
| <b>% Receita</b>                           | (18,8%)   | (43,0%)       | (59,6%)       | 16,6 p.p      | (36,3%)       | (6,7 p.p)     |
| <b>Despesas comerciais</b>                 | (157.110) | (155.744)     | (61.968)      | 151,3%        | (84.011)      | 85,4%         |
| <b>Lojas próprias e Web Commerce</b>       | (52.092)  | (52.089)      | (26.522)      | 96,4%         | (29.009)      | 79,6%         |
| <b>Venda, logística e suprimentos</b>      | (105.018) | (103.655)     | (35.447)      | 192,4%        | (55.002)      | 88,5%         |
| <b>Despesas gerais e administrativas</b>   | (64.023)  | (57.374)      | (24.782)      | 131,5%        | (37.842)      | 51,6%         |
| <b>Outras (despesas) e receitas</b>        | 140.533   | (1.272)       | 180           | 805,9%        | (1.822)       | (30,2%)       |
| <b>Depreciação e amortização - Despesa</b> | (23.400)  | (23.400)      | (18.256)      | 28,2%         | (19.125)      | 22,4%         |
| <b>EBITDA</b>                              | 213.118   | 84.161        | 5.558         | 1.414,2%      | 61.398        | 37,1%         |
| <b>Margem EBITDA</b>                       | 38,5%     | 15,2%         | 3,2%          | 12,0 p.p      | 15,6%         | (0,4 p.p)     |
| <b>Lucro líquido</b>                       | 132.496   | 47.384        | (31.048)      | 252,6%        | 35.558        | 33,3%         |
| <b>Margem líquida</b>                      | 24,0%     | 8,6%          | (17,6%)       | 26,2 p.p      | 9,0%          | (0,4 p.p)     |

## Ajustes Não Recorrentes 2T21

|  | 2T21    | 2T20     | 2T19    |
|--|---------|----------|---------|
| <b>EBITDA Contábil Consolidado</b>                     | 213.118 | (72.095) | 68.989  |
| <b>Itens Não-Recorrentes</b>                           |         |          |         |
| <b>Mais Valia (Impacto no Lucro Bruto)<sup>1</sup></b> | (4.833) | -        | -       |
| <b>Créditos Extemporâneos<sup>2</sup></b>              | 141.805 | 18.934   | 13.236  |
| <b>Despesas Legais</b>                                 | (6.653) | (3.695)  | (5.646) |
| <b>Itens Não Recorrentes COVID-19</b>                  | -       | (92.892) | -       |
| <b>Despesas M&amp;A</b>                                | (1.363) | -        | -       |
| <b>Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes</b>        | 128.957 | (77.653) | 7.591   |
| <b>EBITDA Consolidado Ajustado</b>                     | 84.161  | 5.558    | 61.398  |
| <b>Lucro Bruto Ajustado</b>                            | 297.805 | 91.311   | 184.331 |

- (1) Mais Valia - impacto de R\$ 4,8 milhões no lucro bruto proveniente da amortização de mais valia dos estoques do Grupo Reserva.
- (2) Receitas provenientes do reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos (inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS). O efeito positivo de tais créditos no EBITDA da companhia foi de R\$ 135,1 milhões no 2T21.

## Performance das Marcas

O segundo trimestre do ano é marcado pelas coleções predominantemente de inverno das marcas do grupo Arezzo&Co nas lojas. O período conta com datas importantes do calendário de lançamentos do ano como Dia das Mães (maio) e Dia dos Namorados (junho). Logo após o Dia dos Namorados, as marcas iniciaram seus períodos de remarcações em paralelo com o lançamento das coleções de transição (Cruise e Resort) – importante momento para testar a receptividade dos consumidores às novas tendências e produtos da coleção de verão.

No trimestre, a Arezzo&Co em conjunto com a AR&CO, apresentou o forte crescimento digital de 17,8% vs o 2T20 e 253,9% vs o 2T19. É importante ressaltar que devido a pandemia do COVID-19, as marcas estiveram com as lojas temporariamente fechadas durante abril impactando aproximadamente um terço do trimestre. Mesmo com este impacto, a Arezzo&Co foi capaz de apresentar crescimento de faturamento de 208,3% vs o 2T20 e 44,2% vs o 2T19. A excelente performance reflete as coleções fortes e assertivas oferecidas aos consumidores e também a resiliência do digital.

A marca Arezzo registrou receita de R\$ 190,6 milhões, com crescimento de 135,2% em relação ao 2T20 e queda de 16,4% vs o 2T19. Vale destacar que a marca Arezzo possui alta representatividade do canal de franquias e lojas próprias em seu faturamento, e dessa forma, a marca foi impactada diretamente pelo fechamento das lojas no período. Entretanto, graças a sua capacidade OMNI conseguiu manter bons resultados de venda nesse período e após a abertura das lojas vem apresentando constante crescimento. Conforme abordado no último *release* de resultados, nos meses de abril e maio, para o dia das mães, a Arezzo lançou a campanha “Sempre Presente” que registrou fortes resultados no período.

Além deste lançamento, a marca marcou seu início no mercado infantil com o “Arezzo Bambini”. Em sua estreia, a campanha ofereceu 10 SKUs para mães e filhas entre rasteiras, sapatilhas e tênis a preços competitivos. Os resultados da campanha foram excelentes - em apenas 15 dias de venda, a coleção apresentou 35% de giro (2x maior do que a média de outras coleções). Entre as consumidoras da linha infantil, 15% são clientes reativadas da Arezzo que não compravam há mais de um ano e 5% são novas clientes.

Como próximos passos, a linha Bambini realizou seu segundo *sell in* para a campanha de “Volta as Aulas”, que entrou nas lojas no início de agosto. Ainda neste ano, a Arezzo Bambini terá coleções de dia das crianças e natal/férias, trazendo assim receita incremental à marca.

No mês de junho, a Arezzo lançou sua campanha de namorados - “Amor Sempre Presente” estrelada por cinco casais formadores de opinião explorando a história de cada um. A campanha apresentou ótimos resultados com giro de 26% em apenas 15 dias.

## Performance das Marcas

A AR&CO, que contempla as marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, EVA e Ink, registrou receita de R\$ 143,0 milhões no 2T21, 239,1% superior ao 2T20 e 57,2% superior ao 2T19. Vale destacar a excelente performance de todos os seus canais, com destaque para o canal online que obteve crescimento de 40,6% vs o 2T20 (mesmo considerando a forte base de comparação) e 390,6% vs o 2T19, representando 24,8% da venda da marca.

Como destaque do trimestre, a Reserva lançou a camiseta “Simples” - sem estampas e disponível em 12 cores, a camiseta básica da marca possui uma vasta opção de tamanhos - do 4P ao 4G - oferecendo uma grade mais inclusiva em termos de idade de gênero. Além da compra avulsa, os consumidores também podem realizar uma assinatura anual por 12x de R\$24,99 e receber 3 modelos novos por ano - um no ato e mais dois a cada 5 meses. Além disso, o valor pago por mês é convertido em créditos para compras mensais aumentando a recorrência dos clientes.

Desde seu lançamento, já foram 14 mil camisetas vendidas com 10% de crescimento na frequência de compra. Além disso, a Simples já conta com mais de 3,3 mil assinaturas e 30% dos clientes realizaram compras incrementais após a assinatura - frequência 45% maior do que a dos clientes regulares.

A marca Reserva lançou em julho sua linha de Jeanswear que conta com 80 SKUs, sendo 61 masculinos e femininos e 19 infantis. A linha conta com diversas lavagens, modelagens e o lançamento da “calça moletom jeans” que possui o conforto como principal atributo e é exclusividade da marca. O processo de produção é mais sustentável e os modelos foram idealizados para ter alta durabilidade.

CAMPANHA RESERVA SIMPLES



## Performance das Marcas

Já a Reserva GO, marca de tênis do grupo Reserva, apresentou excelentes resultados durante o trimestre e em junho já ultrapassou 21% de representatividade da AR&CO (vs. cerca de 10% antes da aquisição da Arezzo&Co). Além do aumento na participação, a receita da Reserva GO apresentou crescimento de 3 dígitos em maio e junho. A marca também lançou a campanha Reserva GoGirl – linha de sneakers e chinelos para mulheres. Além da vasta diversidade de SKUs, todos os produtos possuem atributos sustentáveis. A linha recentemente foi vendida via showroom eletrônico aos franqueados e clientes multimarcas e chegará às lojas em breve.

Para o dia dos pais, data muito importante no calendário de sell out da AR&CO, a marca Reserva lançou a campanha “O Melhor de Mim é Você”, em busca de celebrar todos os pais e todas as paternidades possíveis. As vendas neste período apresentaram excelentes resultados. O sell out cresceu 60,8% quando comparado ao mesmo período em 2019, sendo que o canal online apresentou 422,4% de crescimento.

O momento especial contou com ações de marketing inovadoras, visando surpreender e promover experiência da marca aos consumidores. As mais marcantes, foram - “A fantástica banca de chocolates”, chocolateria Reserva em parceria com a marca Kopenhagen em Ipanema, no Rio de Janeiro, e a transmissão ao vivo de show em homenagem ao dia dos pais – live com Zeca Pagodinho que esteve entre os top 10 vídeos em alta no YouTube.

Na frente de abertura de lojas, a Reserva inaugurou 7 lojas do início do trimestre até o momento, sendo seis franquias e uma loja própria, em linha com o guidance de aberturas divulgado ao mercado no final de 2020. Vale destacar que todas as inaugurações estão de acordo com o novo modelo arquitetônico da Reserva definido no início do ano.

Em relação aos indicadores financeiros, a AR&CO apresentou forte performance no segundo trimestre de 2021. Além do crescimento expressivo de receita abordado anteriormente (239,1% superior ao 2T20 e 57,2% superior ao 2T19), a AR&CO apresentou margem bruta de 66,8%, EBITDA ajustado de R\$ 20,3 milhões com crescimento de 168,0% vs o mesmo período de 2019. Já a margem EBITDA atingiu 18,1%, expansão de 720 bps. Estes indicadores refletem a importante melhora na eficiência operacional da AR&CO, bem como o impacto inicial das sinergias decorrentes da integração com a Arezzo&Co.



CAMPANHA DIA DOS PAIS | RESERVA

# AREZZO &CO

## Performance das Marcas

A marca Schutz apresentou receita de R\$ 119,1 milhões, com crescimento de 102,9% no mercado interno vs 2T20 e 1,5% vs 2T19. Em termos globais, a marca atingiu R\$ 181,2 milhões com crescimento de 137,5% vs 2T20 e 12,1% vs 2T19. Além da forte performance, a marca Schutz, mesmo possuindo suas lojas temporariamente fechadas em abril, apresentou crescimento de 10,2% de sell out vs o 2T19, com aceleração em maio e junho. Tal performance é atribuída as coleções assertivas e alta aderência da marca no canal digital, que já representa 35,2% do faturamento.

Como destaque do período - além da campanha de dia das mães - a Schutz lançou sua campanha de dia dos namorados "Love Stories - About Me, You, Us" - importante data no calendário da marca. Os produtos *best sellers* foram duas bolsas - a "Believe Bag" e a bolsa "Agnes" que apresentaram giro de 20% e 26%, respectivamente. A categoria de bolsas na Schutz já representa 23,8% do mix.



CAMPANHA NAMORADOS | SCHUTZ

AREZZO

SCHUTZ

ANACAPRI

ALEXANDRE  
BIRMAN

FIEVER

ALME

VANS  
"OFF THE WALL"

Reserva

TROC

ZZ'MALL

# AREZZO &CO

## Performancedas Marcas

A marca Vans, licenciada no final de 2019, registrou receita de R\$ 84,9 milhões, com crescimento de 150,9% vs o 2T20. A Vans registrou excelente performance em todos os canais, com destaque para o canal digital, que mesmo com uma forte base de comparação em 2020, cresceu 23,6%, representando 26,9% do faturamento da marca. Já no canal multimarcas, a Vans apresentou crescimento de 36,5% vs o mesmo período de 2020 com incremento de 2,0% na base de clientes. Vale destacar que a categoria de vestuário já representa 18,7% da marca.

Desde o início do trimestre até o momento, a Vans abriu três lojas, todas franquias, em Porto Alegre/RS, Florianópolis/SC e Balneário Camboriú/SC. As lojas recém inauguradas estão superando as expectativas atingindo resultados de vendas bastante significativos.

Nos próximos meses, a Vans abrirá lojas em Brasília/DF e na Av. Paulista/SP, ambas lojas próprias. Como destaque do período, a marca lançou mais uma collab icônica em homenagem a clássica série "Onde Está Wally?" através de uma coleção completa de tênis, vestuário e acessórios para os fãs de todas as idades.

CAMPANHA VANS

AREZZO

SCHUTZ

ANACAPRI

BIRMAN

FIEVER

ALME

VANS  
"OFF THE WALL"

Reserva

TROC

ZZ'MALL

# AREZZO &CO

## Performance das Marcas

A marca Anacapri registrou R\$ 60,4 milhões de faturamento com 165,6% de crescimento em relação ao 2T20 e 6,4% vs. 2T19. O destaque foi do canal multimarcas que apresentou crescimento de 231,5% vs. 2T20 e 10,4% vs. 2T19. No trimestre, a marca lançou sua campanha de dia das mães que contou com a cantora Manu Gavassi - parceira da marca - e as cantoras Ana Falcão e Vitória Caetano do duo "AnaVitória". A coleção registrou ótimos resultados com giro de 35% em apenas 20 dias.

Além disso, lançou a campanha "Sempre A" ressaltando os produtos clássicos da Anacapri, que são *best sellers* frequentes e possuem reposição automática nas lojas.



CAMPANHA NAMORADOS | SCHUTZ

AREZZO

SCHUTZ

ANACAPRI

ALEXANDER  
MIRMAN

FLIEVER

ALME

VANS  
"OFF THE WALL"

Reserva

TROC

ZZ'MALL

# Performance das Marcas

A marca Alexandre Birman atingiu receita global de **R\$ 30,0 milhões com crescimento de 172,6% vs o 2T20 e 14,7% em relação ao 2T19.** Já no Brasil, a marca registrou receita de **R\$ 12,7 milhões com crescimento de 168,6% vs 2020 e 31,3% vs 2019.** Como destaque, a marca lançou sua campanha de dia dos namorados que contou com diversas ativações, entre elas, ações exclusivas para as clientes VIP da marca.



CAMPANHA SUMMER | ALEXANDRE BIRMAN

# AREZZO &CO

## Performance das Marcas

As marcas Fiever e Alme registraram forte faturamento no canal online em relação ao mesmo período de 2019. A marca Alme passa por um processo de evolução do seu posicionamento, que continuará tendo o conforto como sua essência, porém com uma ampliação de sua atuação na sustentabilidade. Além do olhar mais sustentável para o ciclo de vida dos seus produtos, a Alme contará com premissas de acessibilidade em precificação e construção de grade, ampliando seu público potencial. Tal posicionamento será divulgado ao mercado nos próximos meses. Já a marca Fiever permanece com seu foco em tênis casual jovem com forte destaque para as customizações em loja e no *web commerce*.

CAMPANHA FIEVER



CAMPANHA ALME

AREZZO

SCHUTZ

ANACAPRI

ALEXANDRE BIRMAN

FIEVER

ALME

VANS  
"OFF THE WALL"

Reserva

TROC

ZZ'MALL

# Canais

## Sell Out – Franquias, Lojas Próprias e Web Commerce

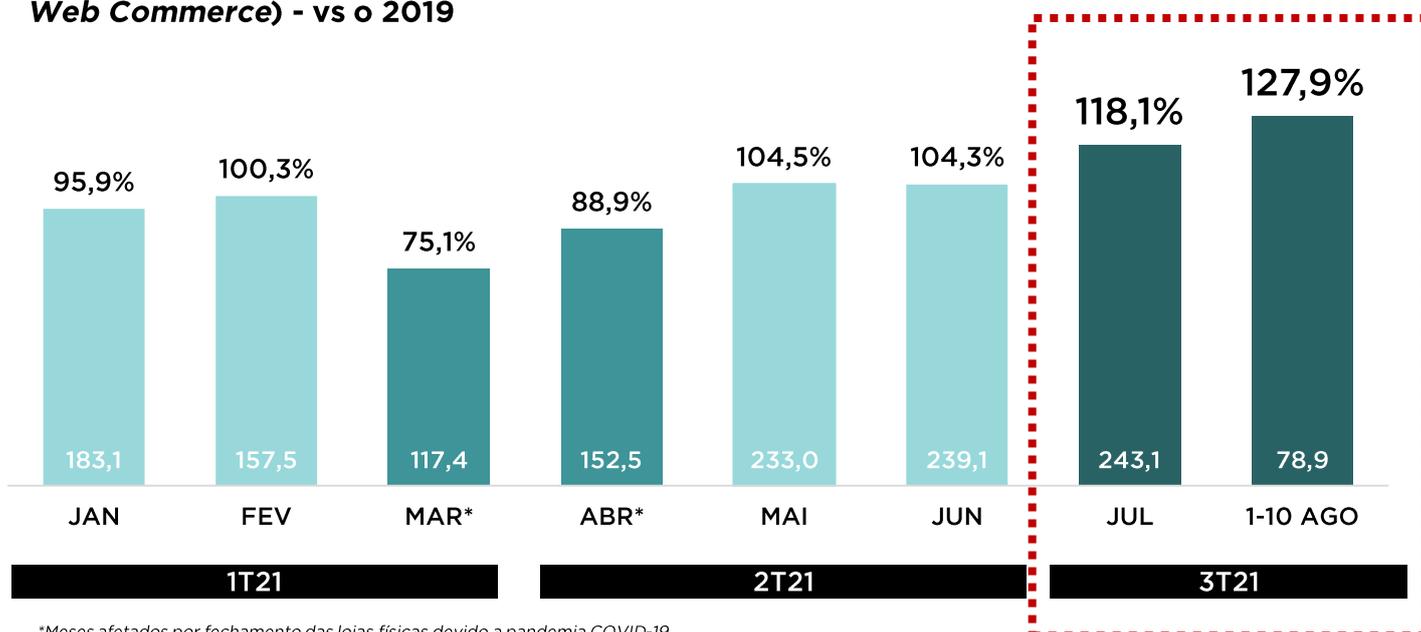
A rede de PDVs Arezzo&Co e AR&CO (Lojas Próprias + Franquias + Web Commerce) atingiu 196,5% do *sell out* apresentado no 2T20 e 100,3% do 2T19. Mesmo com a retomada e aceleração da performance nos meses de maio, junho e julho, o *sell out* do trimestre foi negativamente impactado pelo fechamento temporário das lojas no mês de abril, que registrou 88,9% da receita de 2019. Entretanto, conforme divulgado previamente, após a reabertura, no período do dia das mães (22/04 a 12/05), o grupo (Arezzo&Co + AR&Co) apresentou excelentes resultados - 102,0% da receita de 2019 e 197,0% da receita de 2020.

Durante os meses de maio e junho, a Arezzo&Co e AR&CO combinadas apresentaram performance de 104,5% e 104,3% de 2019, respectivamente. Vale destacar em ambos meses o desempenho da AR&CO, que individualmente cresceu 54,6% e 54,1% em maio e junho, apresentando crescimento em todos os canais, inclusive os físicos. A marca Schutz também apresentou ótima performance com crescimento de 14,1% em maio e 8,6% em junho vs. 2019 refletindo a excelente aderência de suas consumidoras ao canal digital.

### Performance de Sell Out em Julho/21

Em julho, o *sell out* demonstrou forte aceleração em relação aos meses anteriores representando 118,1% da receita do mesmo período de 2019. Tal aceleração reflete a retomada do canal físico frente a normalização do funcionamento das lojas físicas e avanço na vacinação no país, principalmente em São Paulo, a praça muito representativa no *sell out* do grupo.

### Performance Sell Out Arezzo&Co + AR&Co (Franquias, Lojas Próprias e Web Commerce) - vs o 2019



\*Meses afetados por fechamento das lojas físicas devido a pandemia COVID-19

# Canais

## Franquias

O faturamento do canal de franquias apresentou crescimento de 2.068% vs o 2T20 (R\$ 145,1 milhões vs R\$ 6,7 milhões) e queda de 26,2% vs o 2T19, incluindo a AR&CO. Tal performance reflete o fechamento temporário das lojas em março e abril, que levou à postergação no calendário de entrada da coleção de verão (sell in) de modo a (i) aumentar a permanência da coleção de inverno nas lojas e (ii) atrasar o início das remarcações - preservando margens brutas e garantindo um escoamento mais saudável dos estoques de inverno.

Sendo assim, parte do sell in de verão foi redimensionada e parte faturada no terceiro trimestre - que já conta com uma retomada significativa no canal franquia, devido à aceleração da demanda (sell out) nas lojas físicas e aos estoques bem dimensionados. No mês de julho, o sell in de franquias apresentou crescimento de 118% vs 2020 e 6% vs 2019, com tendência de aceleração em agosto.

## Multimarcas

No 2T21, o faturamento do canal multimarcas apresentou crescimento de 383,6% ante o 2T20 e 69,7% e ante o 2T19.

Vale destacar que a Arezzo&Co está no processo de estruturação do “ZZ Store”, projeto que visa profissionalizar e digitalizar o canal multimarcas, atuando desde a formação do lojista até a experiência do cliente na ponta.

As sete marcas Arezzo&Co, incluindo a AR&CO, são distribuídas através de 4.616 pontos de vendas, crescimento de 16,3% ante o 2T20.





# Canais

## Transformação Digital

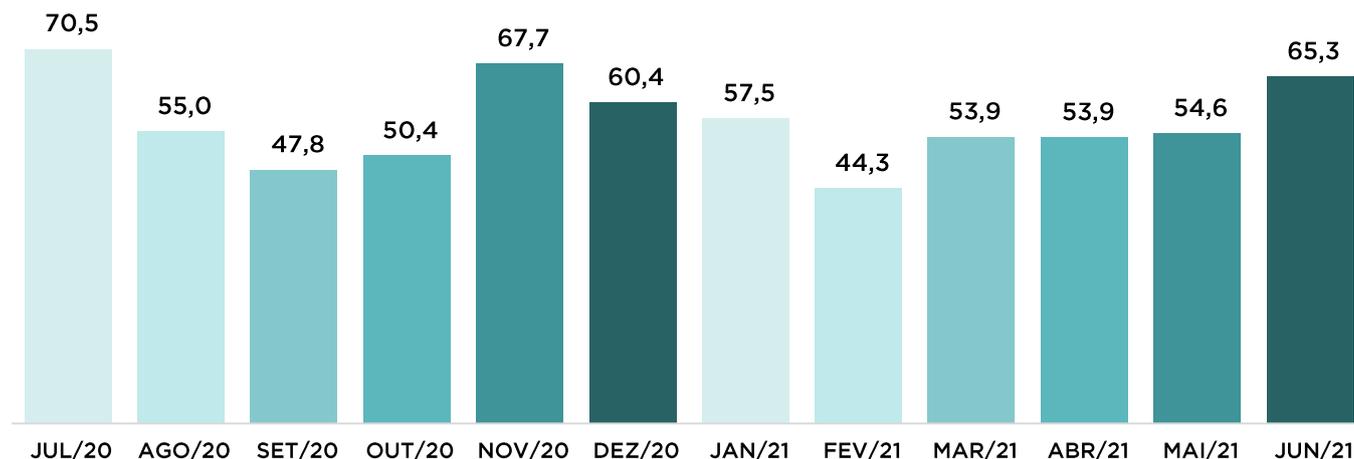
No segundo trimestre de 2021, a Arezzo&Co apresentou resultados fortes no seu canal *web commerce*. Desconsiderando a adição do faturamento da AR&CO, o canal apresentou resultado próximo ao 2T20 - período atípico onde 100% das lojas físicas estavam fechadas devido a pandemia.

No resultado consolidado do trimestre, o canal *web commerce* registrou R\$ 175,2 milhões de receita bruta, com crescimento de 17,8% e já representa 28,1% da receita consolidada da Arezzo&Co vs 11,7% no mesmo período de 2019.

### Evolução Sell Out Web Commerce (R\$ MM)

Arezzo&CO e AR&CO

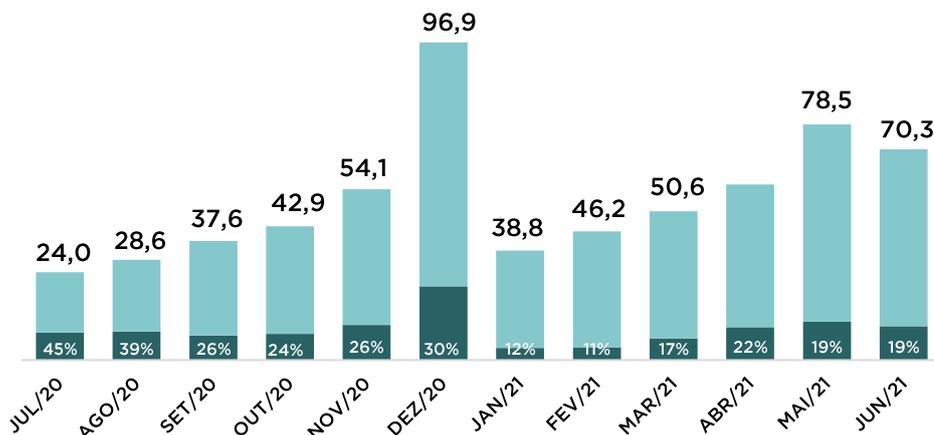
Valores em R\$ MM



### Receita Digital Grupo Arezzo&Co

Receita Ferramentas Digitais + APP Da Vendedora (Proprietário)

Valores em R\$ MM



**R\$625,2MM**

DE RECEITAS DIGITAIS (LTM)

**R\$1,4 BI**

DE RECEITA WEB + FERRAMENTAS DIGITAIS (LTM)

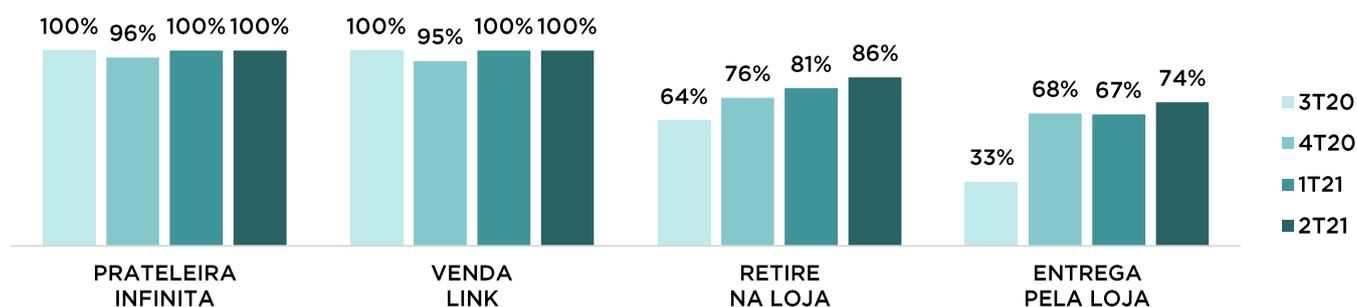
# Canais

## Transformação Digital

Diante o cenário de reabertura gradual das lojas no segundo trimestre, as vendas não presenciais mostraram, mais uma vez, sua importância para a sustentabilidade da rede. A receita realizada através das ferramentas de vendas OMNI apresentou crescimento de 75,7% quando comparada ao 1T21.

A excelente performance das vendas OMNI no período ocorreu principalmente devido as ferramentas Entrega e Retire pela Loja. Além do crescimento de lojas habilitadas nestas iniciativas, houve forte incentivo e suporte da Arezzo&Co às lojas para acelerar o resultado - principalmente no período de vendas do dia das mães - como ações de frete grátis e ações motivacionais aos vendedores. A receita somada das duas ferramentas cresceu 101,3% quando comparada ao 1T21 - resultado recorde.

### Evolução de Lojas Habilitadas | Iniciativas OMNI



*Entrega pela loja: número está em ascensão uma vez que as lojas estão fechando parcerias com transportadoras com elevados níveis de serviço.*

Além das ferramentas de vendas OMNI, a Arezzo&Co tem obtido resultados cada vez mais relevantes através da influência do uso do APP da Vendedora pelas Consultoras Digitais ("vendedoras"). O APP funciona como o maior aliado destas no momento da venda, no qual é possível realizar vendas digitais, consultar estoques, pedidos, status de entrega, entre outros. 91% das Consultoras Digitais de todas as marcas da Arezzo&Co utilizam diariamente o App, e a média de uso está em torno de 4,5 horas/dia.

As vendas influenciadas a partir do uso do APP da Vendedora foram de R\$ 147,7 milhões, tendo representado 32,7% das vendas das lojas físicas. Vale destacar que no mês de maio, a Receita Influenciada pelo APP foi de R\$ 60,1 milhões - recorde nos últimos seis meses.

Outro fator relevante para aumento das vendas no período foi o desenho das estratégias com foco em conversão - indicador que cresceu 30% em relação ao 1T21 -. Algumas das ações priorizadas no trimestre foram (i) treinamento para o time de vendas com foco na qualidade do contato, (ii) envio de vitrines personalizadas e (iii) interações customizadas por segmento/*cluster* de clientes.

# Canais

## Transformação Digital

### Captação e Retenção de Cliente\*

- 33,0% da base de clientes compradores foram captados no 2T21;
- Os clientes reativados (sem compras há 12 meses ou mais) representaram 26,0% da base no trimestre;
- Melhora contínua na taxa de reativação de clientes é reflexo das ações personalizadas de CRM com foco em atender o interesse deste determinado público.
- Forte aumento na frequência de clientes YTD vs. 2020 (+10%)



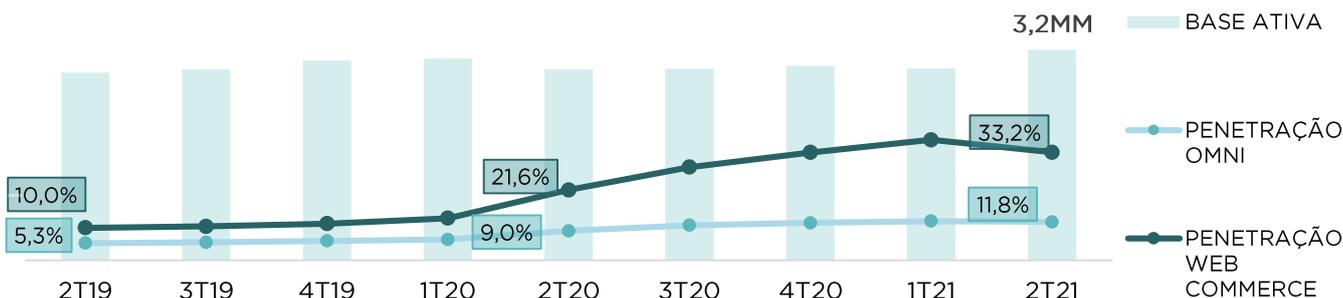
\*Dados excluindo AR&CO



\*Dados 2T21 vs 2T20

### Penetração do Canal Online\*

- Aumento crescente da penetração do canal online na base ativa de clientes da Arezzo&Co;
- **33,2%** dos clientes da Arezzo&Co compram no canal online;
- **11,8%** dos clientes são omnichannel (compram no físico e no online).



\*Dados excluindo AR&CO

# Canais

## ZZ MALL

O ZZ MALL, marketplace da Arezzo&Co, registrou crescimento de receita de 35,0% vs o 1T21. Além disso, a representatividade das compras via APP foi acima de 40%.

Além de uma experiência de compra completa, em breve, os usuários do APP poderão usufruir de benefícios exclusivos do programa de *loyalty* - que se tornará protagonista no ZZ MALL.

O programa de *loyalty* da Arezzo&Co entrará no ar em agosto através da fidelização *cross brands* que partirá do aplicativo de ZZ MALL, gerando benefícios e *cashback* ao cliente final. O lançamento contará com divulgação em todos os canais da plataforma, além de uma forte campanha de mídia e ação com influenciadores.

Além de reforçar a fidelização e recorrência de compra, o programa será um forte incentivo para a entrada de novos clientes. Atualmente, 35% dos clientes de ZZ MALL são clientes novos da Arezzo&Co, e a expectativa é que esse número cresça simultaneamente ao aumento de recorrência de compras.

Outra iniciativa relevante para o trimestre é a segunda fase de integração do ZZ MALL com a TROC, que permitirá a compra em um único carrinho de peças 1P (Arezzo&Co), 3P (*sellers* "3P") e *resale* (TROC). A primeira fase entrou no ar há alguns meses, com uma página exclusiva da TROC na plataforma.

MARINA RUY BARBOSA PARA ZZ MALL

## Mercado Externo

Nos Estados Unidos, a receita atingiu R\$ 73,6 milhões no 2T21, crescimento de 51,3% vs 2019 (em dólares, o crescimento foi de 13,2%). Vale destacar que devido aos avanços da vacinação nos Estados Unidos e consequentemente flexibilização das medidas restritivas, a receita de junho apresentou crescimento de 93,3% em reais. O mês de julho seguiu a tendência de crescimento com expansão de receita de 90,0%.

O canal *web commerce* das marcas Schutz e Alexandre Birman foi o grande destaque do trimestre e apresentou crescimento de 201,7% em reais e 121,5% em dólares vs o mesmo período de 2019. Tal performance está atrelada ao aumento da recorrência de compra e fidelização de novas clientes, devido ao reposicionamento de preços realizado em 2020. Vale destacar que a marca Schutz atingiu seu recorde de receita no canal online no mês de maio com USD 1,2 milhão e novamente em junho com USD 1,4 milhão. A expectativa é que tal faturamento mensal seja dobrado até o final do ano.

Em relação ao canal *wholesale*, destaca-se o crescimento de 113% no número de portas vs. 2019, totalizando 147 (sendo 77 lojas Nordstrom). No mês de julho, o faturamento para a Nordstrom foi 245% maior que o mesmo período de 2019 - e no acumulado do ano até julho, o crescimento foi de 87% em dólares.

Na frente de marketing, a Arezzo&Co realizou ações importantes, retomando seu calendário habitual com uma campanha da Schutz exclusiva para o mercado norte-americano. Em setembro, a marca Alexandre Birman participará pelo terceiro ano do MET Gala em Nova York - baile promovido pelo renomado Metropolitan Museum of Art - e considerado um dos maiores eventos de moda do mundo.

Como reforçado a partir do segundo semestre de 2020, a operação norte-americana manteve o *breakeven* a nível de EBITDA, apresentando resultado positivo de R\$ 2,5 milhões no 2T21.

Já as exportações de nossos calçados para o resto do mundo registraram queda de 45,9% vs. O 2T19, desempenho explicado pelos efeitos da pandemia, que seguiu impactando de forma relevante a demanda dos clientes internacionais.

CAMPANHA SUMMER | SCHUTZ US

# Rede Monomarca

A Companhia encerrou o segundo trimestre de 2021 com 900 lojas, sendo 889 no Brasil e 11 no exterior, considerando a incorporação da AR&CO.

A Arezzo&Co continua seu plano de expansão acelerado. No segundo trimestre, o saldo de aberturas líquidas foi de 7 lojas. As aberturas líquidas ocorreram nas marcas Reserva (6), Anacapri (5), Arezzo (4) e Vans (2). Em contrapartida, ocorreu o fechamento de 8 lojas no formato *pop-up* da linha BriZZa da marca Arezzo que possuíam contratos temporários (quiosques), e de 2 lojas da marca Schutz.

| Histórico de lojas  | 2T20       | 3T20       | 4T20       | 1T21       | 2T21       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Área de venda<sup>1,3</sup> - Total (m<sup>2</sup>)</b>        | 45.544     | 45.012     | 56.461     | 56.906     | 58.199     |
| <b>Área de venda - franquias (m<sup>2</sup>)</b>                  | 39.302     | 38.816     | 42.176     | 42.621     | 43.818     |
| <b>Área de venda - lojas próprias<sup>2</sup> (m<sup>2</sup>)</b> | 6.242      | 6.196      | 14.285     | 14.285     | 14.381     |
| <b>Total de lojas no Brasil</b>                                   | <b>730</b> | <b>724</b> | <b>890</b> | <b>882</b> | <b>889</b> |
| <b>Número de franquias</b>  | <b>682</b> | <b>676</b> | <b>756</b> | <b>746</b> | <b>749</b> |
| <b>Arezzo</b>   | 428        | 423        | 451        | 441        | 437        |
| <b>Schutz</b>   | 68         | 67         | 68         | 67         | 62         |
| <b>Anacapri</b>   | 179        | 179        | 186        | 187        | 192        |
| <b>Fiever</b>   | 1          | -          | 1          | 1          | 1          |
| <b>Alme</b>   | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          |
| <b>Vans</b>   | 3          | 4          | 7          | 7          | 9          |
| <b>AR&amp;CO</b>  | -          | -          | 40         | 40         | 45         |
| <b>Número de lojas próprias</b>                                   | <b>48</b>  | <b>48</b>  | <b>134</b> | <b>136</b> | <b>140</b> |
| <b>Arezzo</b>   | 9          | 9          | 12         | 15         | 15         |
| <b>Schutz</b>   | 16         | 16         | 16         | 17         | 20         |
| <b>Alexandre Birman</b>   | 6          | 7          | 8          | 8          | 8          |
| <b>Anacapri</b>   | 3          | 3          | 5          | 3          | 3          |
| <b>Fiever</b>   | 5          | 4          | 2          | 2          | 2          |
| <b>Alme</b>   | 3          | 3          | 2          | 2          | 2          |
| <b>Vans</b>   | 6          | 6          | 7          | 7          | 7          |
| <b>AR&amp;CO</b>  | -          | -          | 82         | 82         | 83         |
| <b>Total de lojas no Exterior</b>                                 | <b>11</b>  | <b>11</b>  | <b>11</b>  | <b>11</b>  | <b>11</b>  |
| <b>Número de franquias</b>  | 6          | 6          | 6          | 6          | 6          |
| <b>Número de lojas próprias<sup>4</sup></b>                       | 5          | 5          | 5          | 5          | 5          |

(1) Inclui metragens das lojas no exterior

(2) Inclui onze lojas do tipo Outlets cuja área total é de 2.450 m<sup>2</sup>

(3) Inclui metragens de lojas ampliadas

(4) Inclui 3 lojas da marca Schutz sendo (i) Nova York na Madison Avenue, (ii) Miami no Shopping Aventura e (iii) Los Angeles na rua Beverly Drive. Inclui também 2 lojas da marca Alexandre Birman sendo (i) Nova York na Madison Avenue e (ii) Miami no Shopping Bal Harbour.

# Planejamento Estratégico

## BAW Clothing

Em junho, a Arezzo&Co anunciou a aquisição da BAW Clothing – marca de *lifestyle* jovem com crescimento acelerado de receita e *brand awareness* no Brasil.

Fundada em 2014, a marca se tornou um fenômeno entre a geração Z ao oferecer um portfólio completo de categorias em malha com modelagens básicas e confortáveis que podem ser usadas por todos os gêneros e corpos.

De acordo com as pesquisas encomendadas pela Arezzo&Co antes da aquisição, a BAW é a terceira marca de *streetwear* mais conhecida do país – mesmo com uma operação 100% online. Tal alcance se deve a sua forte estratégia de marketing, que tem como base influenciadores digitais bastante conectados com seu público alvo.

A BAW fará uso da cadeia de fornecimento do Grupo Reserva para otimizar seu mix de produtos no segmento têxtil com foco em malharia da forte *expertise* da Arezzo&Co em calçados para marcar sua rápida entrada no mercado de *sneakers* casuais, replicando a estratégia de inúmeras marcas globais no segmento de *streetwear*. A primeira linha de calçados desenvolvidos junto à Arezzo&Co já será lançada em outubro.

Adicionalmente, a BAW se beneficiará de investimentos nas frentes de tecnologia e TI para intensificar o crescimento online da marca e também terá sua estreia no canal físico com lojas em localizações estratégicas do país, com a primeira loja (“Temple Store”) a ser aberta ainda em 2021. Além disso, dentro da Arezzo&Co, a BAW fará uso de toda a sua estrutura operacional e áreas de suporte, incluindo incentivos fiscais (Lei da Moda), de modo a incrementar significativamente sua rentabilidade, que já se encontra em patamares interessantes. Por fim, até setembro está prevista a mudança para um novo centro de distribuição em São Paulo, de modo a acompanhar o crescimento acelerado da operação.

A marca apresentou crescimento de 100% nos últimos anos e possui a mesma expectativa para 2021 – (entre R\$ 80 e R\$ 100 milhões de receita). Desde a aquisição, a BAW continua com forte performance – tendo crescido mais de 60% em junho e apresentado aceleração nos meses de julho e agosto.

Seguindo os moldes da aquisição do Grupo Reserva, os fundadores da BAW já se tornaram acionistas e executivos acionistas da Arezzo&Co após o closing da transação em 09 de agosto.

BAW CLOTHING

# Planejamento Estratégico

## My Shoes

Em setembro, a Arezzo&Co adquiriu a My Shoes, marca de calçados e bolsas com conteúdo de moda e perfil acessível focada nas classes B- e C+. Até 2018, a marca possuía 40 franquias, e ficou inativa desde então – contudo ainda conta com centenas de milhares de seguidores em suas redes sociais.

A aquisição foi resultante de estudos e pesquisas realizados com consumidores e lojistas nos últimos 24 meses que apontaram uma carência no mercado por uma marca democrática e com conteúdo de moda. A My Shoes representa mais um passo na estratégia de expansão da Arezzo&Co, com ampliação do mercado endereçável do grupo dentro do segmento de calçados femininos, alcançando um perfil de público mais diversificado, que considera a precificação do produto como fator decisivo para a realização da compra. O *ticket* médio dos calçados e bolsas da My Shoes varia de R\$ 169,00 a R\$ 229,00. Além disso, com esta nova frente, a Arezzo&Co irá desenvolver uma rede de *outsourcing* em São João Batista/SC e Jaú/SP com um aproveitamento de toda expertise e *know-how* da Arezzo&Co em P&D.

Os produtos da My Shoes serão disponibilizados em três canais com forte foco no digital. A marca operará (i) no site do Mercado Livre e (ii) através de um e-commerce próprio também operado pela plataforma. Nestas duas modalidades, o Mercado Livre será responsável por toda a logística e distribuição dos produtos.

Além disso, a My Shoes será vendida no canal multimarcas e possibilitará a atuação em *tiers* regionais com menor renda *per capita* onde a Arezzo&Co tem menor *market share*.

A My Shoes terá Simaria - cantora sertaneja com muita aderência perante o público alvo da marca - como protagonista da campanha. A direção criativa contará com Giovanni Bianco, que atua nas maiores campanhas do grupo Arezzo&Co. A cantora terá alinhamento total de interesses com parte de sua remuneração em *royalties* sobre as vendas.

A marca realizou seu primeiro *sell in* para o canal multimarcas no dia 15 de julho com excelentes resultados e forte interesse dos lojistas. A venda para o público final ocorrerá em meados de outubro. A expectativa da Arezzo&Co é que a marca já apresente faturamento e rentabilidade satisfatórios nos primeiros doze meses de operação.

# Planejamento Estratégico

## TROC

A TROC, plataforma online de *second hand* da Arezzo&Co, apresentou no segundo trimestre de 2021 um crescimento expressivo de GMV em relação a 2020. Graças às sinergias que começam a ser capturadas, atualmente já se observa que 5 das 10 marcas mais vendidas na TROC fazem parte do grupo Arezzo&Co. Adicionalmente, o número de peças processadas registrou aumento de 720% vs o 2T20, e o número de usuários da plataforma cresceu 162% - o que reforça a forte tendência de adoção da economia circular por parte da população brasileira, juntamente com o aumento do *awareness* da TROC neste segmento.

Como parte da nova estratégia de comunicação e posicionamento, a TROC recentemente anunciou a contratação de Dudu Bertholini - uma figura icônica da moda brasileira - como seu diretor criativo, além do lançamento de novas campanhas com diferentes personalidades ligadas à moda circular, incluindo Lilian Pacce e Marina Dias.

Prezando pela excelência no atendimento e comunicação com seus clientes, a TROC possui nota 9,6 no Reclame Aqui, reflexo da constante busca por aprimorar os serviços oferecidos, tanto para as vendedoras de peças como compradoras da plataforma, garantindo recorrência.

Além disso, uma vez que 57% das peças captadas são vendidas em menos de 30 dias, novas iniciativas estão em curso com o foco em aumentar ainda mais a oferta de produtos. Entre elas podem ser mencionadas, a ampliação do portfólio de marcas que atuam no modelo do "*resale as a service (RAAS)*", a captação de novas peças via distribuição de sacolas TROC Bags em pontos específicos (incluindo lojas Arezzo e Schutz selecionadas), e a entrada da TROC no varejo físico através de um projeto piloto, prevista para acontecer ainda no terceiro trimestre de 2021.

Com o novo lema "a roupa mais sustentável é a que já existe", a TROC já economizou mais de 550 milhões de litros de água desde sua fundação.

# Lucro Bruto Ajustado e Margem Bruta Ajustada

O lucro bruto ajustado do 2T21 totalizou R\$ 297,8 milhões, com margem de 53,9%, expansão de 710 bps vs o mesmo período em 2019. Dentre os fatores responsáveis pela margem bruta, destacam-se, positivamente, (i) a inclusão da AR&CO no faturamento da Companhia, com impacto positivo principalmente no canal Lojas Próprias, (ii) a maior participação do *web commerce* no mix de canais e (iii) a retomada do patamar de vendas *full price* neste período.

## Despesas Operacionais

A Arezzo&Co permanece fiel ao seu planejamento estratégico e grande parte dos investimentos apresentados a seguir refletem como a Companhia está alocando recursos em busca de impulsionar o crescimento das vendas digitais, reforçar o posicionamento das marcas orgânicas e desenvolver as novas marcas inorgânicas.

### Despesas Comerciais

No 2T21, houve crescimento de 51,3% das despesas comerciais da Arezzo&Co quando comparadas ao 2T19, alcançando R\$ 127,1 milhões. Considerando as despesas da AR&CO nesta linha, as despesas comerciais aumentaram 85,4% vs o 2T19.

(i) despesas de Lojas Próprias e Web Commerce (canais de "sell out") da Arezzo&Co somaram R\$ 48,2 milhões – aumento de 66,1% em relação ao 2T19. Em contrapartida, o crescimento do canal online foi de 182,1% vs o 2T19 (sem AR&Co). O incremento destas despesas é explicado pela expansão do canal digital, principalmente nas frentes de marketing digital e de performance (diretamente relacionado à receita) e despesas com fretes/logística do canal. Considerando a AR&CO, as despesas aumentaram 79,6%.

(ii) despesas de Vendas, Logística e Suprimentos, da Arezzo&Co somaram R\$ 78,9 milhões no período – crescimento de 43,5% versus o 2T19. Entre os principais fatores de crescimento das despesas quando comparadas a 2019 destacam-se (i) adição das despesas da marca Vans e (ii) campanhas estratégicas de marketing. Considerando a adição da AR&CO, as despesas apresentaram crescimento de 88,5%.

# Despesas Operacionais Ajustadas

As despesas no mercado norte-americano continuam em patamares abaixo de 2019 (-6%) proveniente de ajustes de estrutura e menores custos de ocupação das lojas próprias e escritórios realizados em 2020. Em contrapartida, a aceleração no crescimento da receita da operação (+51,3%), com grande influência do canal *web-commerce*, demanda maiores investimentos em marketing digital, de performance e de fretes. As despesas de vendas, logística e suprimentos nos Estados Unidos somaram R\$ 20,7 milhões no 2T21.

## Despesas Gerais e Administrativas

No 2T21, as despesas gerais e administrativas da Arezzo&Co somaram R\$ 43,6 milhões, crescimento de 15,3% em relação ao 2T19. Este aumento é explicado pela recuperação de créditos extemporâneos não recorrentes em 2019. Desconsiderando este efeito, as despesas mantiveram o mesmo patamar do 2T19. Considerando a AR&CO, as despesas teriam aumentado 51,6%, totalizando R\$ 57,4 milhões.

# EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

A Companhia atingiu EBITDA ajustado de R\$ 84,2 milhões no 2T21, crescimento de 37,1% em relação à 2019, com destaque para:

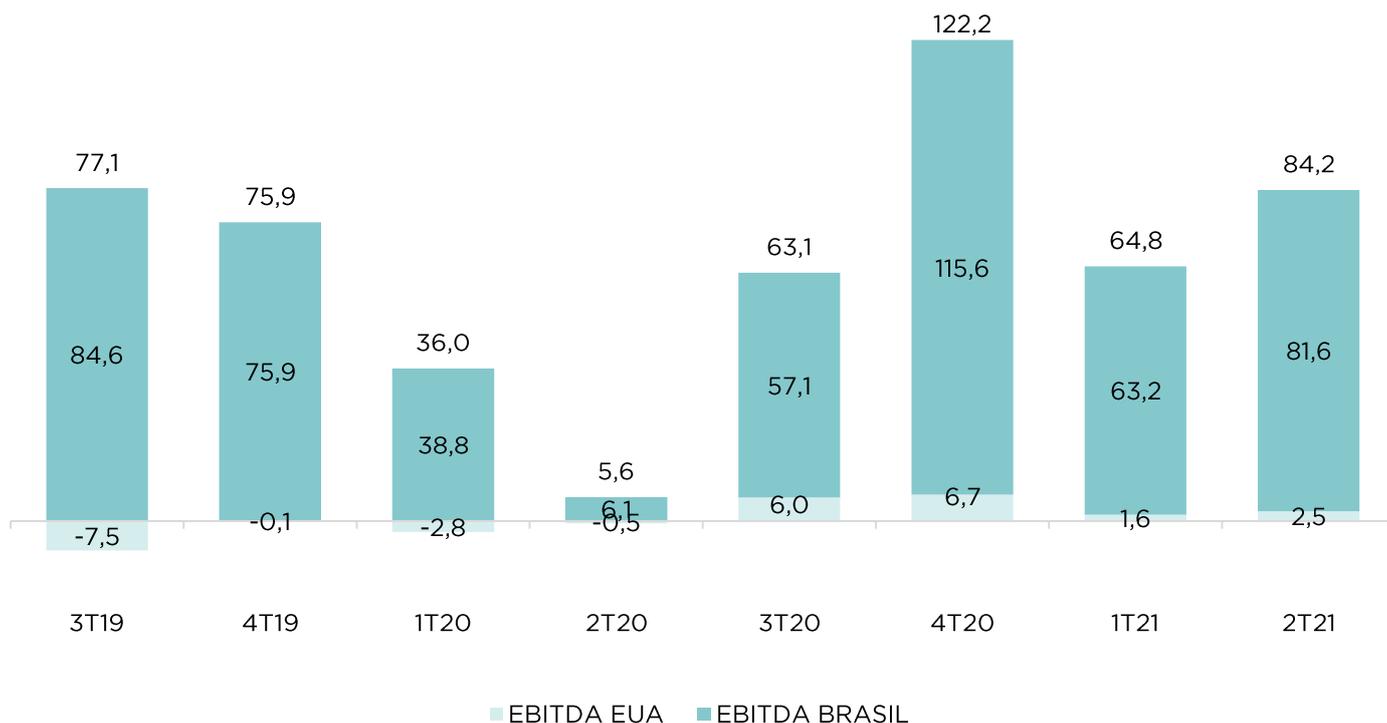
- Performance positiva das marcas atribuído a (i) assertividade das coleções e (ii) fortes campanhas de marketing;
- Maturidade das vendas digitais;
- Adição do EBITDA da AR&CO e da marca Vans;
- Patamar positivo da operação norte-americana, que atingiu EBITDA de R\$ 2,5 milhões;

|                 | EBITDA 2T21 |        |      | EBITDA 2T20 |        |       | EBITDA 2T19 |        |       |
|-----------------|-------------|--------|------|-------------|--------|-------|-------------|--------|-------|
|                 | &Co         | Brasil | EUA  | &Co         | Brasil | EUA   | &Co         | Brasil | EUA   |
| Receita Líquida | 553,0       | 493,4  | 59,6 | 176,0       | 158,9  | 17,1  | 393,5       | 354,6  | 38,9  |
| EBITDA          | 84,2        | 81,6   | 2,5  | 5,6         | 5,9    | (0,3) | 61,4        | 68,2   | (6,8) |
| Mg. EBITDA      | 15,2%       | 16,5%  | 4,2% | 3,2%        | 3,7%   | -     | 15,6%       | 19,2%  | -     |

Valores em R\$ MM // Valores de acordo com a adoção do IFRS 16 / CPC 06 (R2)

## EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

### Composição EBITDA Ajustado Arezzo&Co (IFRS 16)



Resultados Ajustados: Não consideram os impactos de "one offs" (elementos de natureza não recorrente) e créditos extemporâneos dos trimestres.

## Lucro Líquido e Margem Líquida

A Companhia apresentou lucro líquido ajustado no período de R\$ 47,4 milhões, crescimento de 33,3% vs o ano anterior, com margem líquida de 8,6%, retração de 40 bps vs o 2T19.

O lucro líquido foi impactado pelos seguintes fatores: positivamente pela (i) excelente performance operacional da Arezzo&Co no período e incorporação da AR&CO e negativamente pelo (i) aumento das despesas financeiras, resultante da maior alavancagem e (ii) aumento na alíquota efetiva de Imposto de Renda.

# ROIC - Retorno sobre o Capital Investido

O retorno sobre o capital investido (ROIC) ajustado – ou seja, desconsiderando os movimentos inorgânicos realizados pela companhia em 2020 bem como os elementos de natureza não recorrente associados à pandemia - atingiu 38,8%, vs. 7,4% em 2020.

Já o ROIC contábil atingiu o patamar de 25,6% no 2T21. Além do menor NOPAT (LTM), as linhas de capital de giro (estoques, fornecedores e contas a receber) foram impactadas pela incorporação da AR&CO, realizada em dezembro de 2020. Com relação à incorporação, cabe ainda destacar o aumento significativo do ativo permanente associado ao investimento, que inclui elementos como o intangível e o ágio proveniente da transação – a ser amortizado ao longo dos próximos exercícios.

| Resultado Operacional                           | 2T21<br>Contábil | 2T21<br>Ajustado <sup>5</sup> | 2T20          | 2T19           | Δ 21 x 20<br>(%) | Δ 21 x 19<br>(%) |
|---|------------------|-------------------------------|---------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>EBIT (LTM)</b>                               | 369.331          | 387.823                       | 90.144        | 196.988        | 330,2%           | 96,9%            |
| <b>+ IR e CS (LTM)</b>                          | (46.957)         | (51.482)                      | (29.752)      | (31.596)       | 73,0%            | 62,9%            |
| <b>NOPAT (LTM)</b>                              | <b>322.374</b>   | <b>336.341</b>                | <b>60.392</b> | <b>165.392</b> | <b>456,9%</b>    | <b>103,4%</b>    |
| <b>Capital de giro<sup>1</sup></b>              | 335.091          | 378.977                       | 426.779       | 388.969        | (11,2%)          | (2,6%)           |
| <b>Contas a receber</b>                         | 455.695          | 455.695                       | 283.071       | 370.837        | 61,0%            | 22,9%            |
| <b>Estoques</b>                                 | 362.063          | 355.953                       | 271.321       | 163.368        | 31,2%            | 117,9%           |
| <b>Fornecedores</b>                             | (345.773)        | (345.773)                     | (128.762)     | (111.810)      | 168,5%           | 209,3%           |
| <b>Outros</b>                                   | (136.894)        | (86.895)                      | 1.149         | (33.426)       | (7.662,7%)       | 160,0%           |
| <b>Ativo permanente</b>                         | 1.160.953        | 326.854                       | 374.235       | 366.664        | (12,7%)          | (10,9%)          |
| <b>Outros ativos de longo prazo<sup>2</sup></b> | 187.737          | 187.737                       | 37.645        | 39.192         | 398,7%           | 379,0%           |
| <b>Capital empregado</b>                        | 1.683.781        | 893.568                       | 838.659       | 794.825        | 6,5%             | 12,4%            |
| <b>Média do capital empregado<sup>3</sup></b>   | 1.261.220        | 866.114                       | 816.742       |                | 6,0%             |                  |
| <b>ROIC<sup>4</sup></b>                         | 25,6%            | 38,8%                         | 7,4%          |                |                  |                  |

(1) Capital de Giro: Ativo Circulante menos Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras subtraído do Passivo Circulante menos Empréstimos e Financiamentos e Dividendos a pagar.

(2) Descontados do IR e Contribuição Social diferidos.

(3) Média de capital empregado no período e no mesmo período do ano anterior.

(4) ROIC: NOPAT dos últimos 12 meses dividido pelo capital empregado médio.

(5) Inclui créditos fiscais extemporâneos (inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS). O efeito positivo de tais créditos no EBITDA da companhia foi de R\$ 135,1 milhões no 2T21.

## Investimentos - CAPEX

No 2T21, a Arezzo&Co investiu R\$ 29,5 milhões em CAPEX, com destaque para:

- Integração AR&CO – investimentos no novo modelo arquitetônico das lojas e investimentos de infraestrutura de TI;
- Na linha “Corporativo” destacam-se os investimentos na frente de Transformação Digital relacionados aos *squads*, que se mantiveram como no ano passado.
- Ainda na linha “Corporativo” houve investimentos em melhorias na infraestrutura de tecnologia na sede da Companhia em Campo Bom.
- Inauguração de 21 novas lojas e reforma de 9 lojas existentes.

| Sumário de investimentos           | 2T21   | 2T20  | Δ 21 x 20 (%) | 1S21   | 1S20   | Δ 21 x 20 (%) |
|------------------------------------|--------|-------|---------------|--------|--------|---------------|
| <b>CAPEX total</b>                 | 29.554 | 7.361 | 301,5%        | 42.099 | 21.436 | 96,4%         |
| <b>Lojas - expansão e reformas</b> | 11.125 | 955   | 1.064,9%      | 14.930 | 4.907  | 204,3%        |
| <b>Corporativo</b>                 | 16.877 | 5.831 | 189,4%        | 24.849 | 13.717 | 81,2%         |
| <b>Outros</b>                      | 1.552  | 575   | 169,9%        | 2.320  | 2.812  | (17,5%)       |

## Posição de Caixa e Endividamento

A Companhia encerrou o 2T21 com dívida líquida de R\$ 123,6 milhões. No período, destaca-se:

- Posição de caixa de R\$ 385,9 milhões;
- Endividamento total de R\$ 509,5 milhões, ante R\$ 663,9 milhões no 1T21.
- Vale destacar que o patamar de endividamento da Companhia foi alterado no 1T20 devido a captação preventiva de linhas de crédito.
- Relação Dívida Líquida/EBITDA de 0,3x.

| Posição de Caixa e Endividamento     | 2T21    | 1T21    | 2T20    |
|--------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>Caixa e Equivalentes de Caixa</b> | 385.921 | 570.746 | 565.619 |
| <b>Dívida total</b>                  | 509.496 | 663.892 | 601.347 |
| <b>Curto prazo</b>                   | 216.587 | 364.786 | 292.424 |
| <b>% dívida total</b>                | 42,5%   | 54,9%   | 48,6%   |
| <b>Longo prazo</b>                   | 292.909 | 299.106 | 308.923 |
| <b>% dívida total</b>                | 57,5%   | 45,1%   | 51,4%   |
| <b>Dívida Líquida</b>                | 123.575 | 93.146  | 35.728  |
| <b>Dívida Líquida/EBITDA</b>         | 0,3x    | 0,6x    | 0,2x    |

# Balanço Patrimonial

| Ativo  | 2T21             | 1T21             | 2T20             |
|--|------------------|------------------|------------------|
| <b>Ativo circulante</b>                          | <b>1.340.793</b> | <b>1.523.157</b> | <b>1.276.801</b> |
| Caixa e bancos                                   | 69.625           | 222.598          | 12.965           |
| Aplicações financeiras                           | 316.296          | 348.148          | 552.654          |
| Contas a receber de clientes                     | 455.695          | 477.929          | 283.071          |
| Estoques   | 362.063          | 348.041          | 271.321          |
| Impostos a recuperar                             | 98.945           | 90.134           | 124.430          |
| Outros créditos                                  | 38.169           | 36.307           | 32.360           |
| <b>Ativo não circulante</b>                      | <b>1.414.612</b> | <b>1.312.474</b> | <b>453.891</b>   |
| Realizável a longo Prazo                         | 253.659          | 132.552          | 79.656           |
| Contas a receber de clientes                     | 6.209            | 3.855            | 8.416            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 65.922           | 84.364           | 42.011           |
| Outros créditos                                  | 181.528          | 44.333           | 29.229           |
| Propriedades para Investimento                   | 4.760            | 2.275            | 3.484            |
| Imobilizado                                      | 287.324          | 313.409          | 293.326          |
| Intangível                                       | 868.869          | 864.238          | 77.425           |
| <b>Total do ativo</b>                            | <b>2.755.405</b> | <b>2.835.631</b> | <b>1.730.692</b> |

| Passivo   | 2T21             | 1T21             | 2T20             |
|---|------------------|------------------|------------------|
| <b>Passivo circulante</b>   | <b>864.790</b>   | <b>983.446</b>   | <b>576.827</b>   |
| Empréstimos e financiamentos                                      | 216.587          | 364.786          | 292.424          |
| Arrendamento  | 44.375           | 50.749           | 44.836           |
| Fornecedores  | 345.773          | 376.757          | 128.762          |
| Outras obrigações   | 258.055          | 191.154          | 110.805          |
| <b>Passivo não circulante</b>                                     | <b>459.363</b>   | <b>480.772</b>   | <b>484.398</b>   |
| Empréstimos e financiamentos                                      | 292.909          | 299.106          | 308.923          |
| Partes relacionadas   | 0                | 0                | 2.040            |
| Outras obrigações   | 13.041           | 15.939           | 10.000           |
| Arrendamento  | 142.844          | 161.669          | 163.435          |
| Outros valores a pagar  | 5.938            | 4.058            | 0                |
| Impostos Diferidos  | 4.631            | 0                | 0                |
| <b>Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b> | <b>1.430.980</b> | <b>1.371.413</b> | <b>669.467</b>   |
| Capital social  | 808.715          | 808.715          | 352.715          |
| Reserva de capital  | 157.939          | 208.866          | 49.330           |
| Reservas de lucros  | 107.895          | 107.895          | 122.118          |
| Reserva de Incentivos Fiscais                                     | 227.937          | 227.937          | 213.880          |
| Outros resultados abrangentes                                     | -4.927           | -11.776          | -12.165          |
| Lucros acumulados   | 133.466          | 29.776           | -56.411          |
| Perdas com Investimentos  | -45              | 0                | 0                |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                                | <b>1.431.252</b> | <b>1.371.413</b> | <b>669.467</b>   |
| Participação de não controladores                                 | 272              | 0                | 0                |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>                      | <b>2.755.405</b> | <b>2.835.631</b> | <b>1.730.692</b> |

# Demonstrativo de Resultado

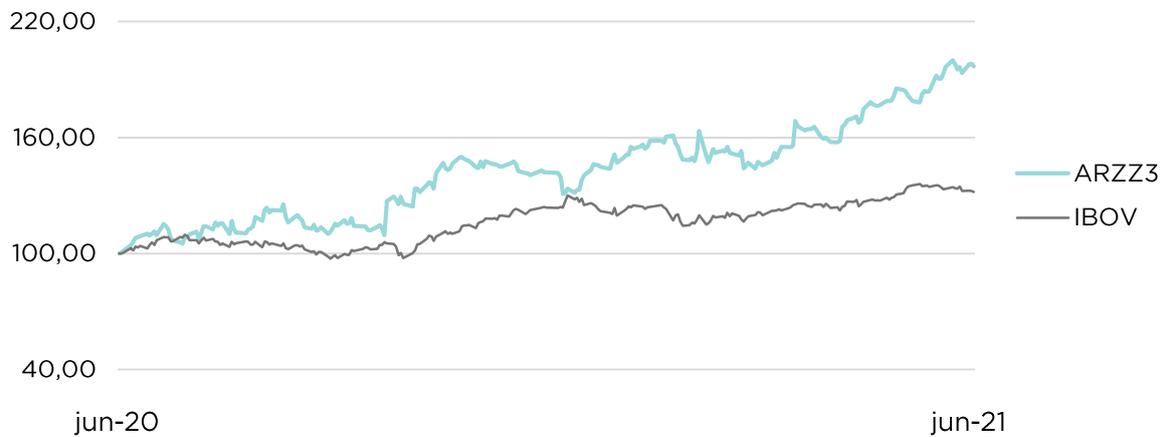
| DRE   | 2T21      | 2T20      | Var.%     | 1S21      | 1S20      | Var.%    |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| <b>Receita operacional líquida</b>            | 552.976   | 154.443   | 258,0%    | 1.052.928 | 529.914   | 98,7%    |
| <b>Custo dos produtos vendidos</b>            | (260.004) | (74.283)  | 250,0%    | (510.031) | (277.382) | 83,9%    |
| <b>Lucro bruto</b>                            | 292.972   | 80.160    | 265,5%    | 542.897   | 252.532   | 115,0%   |
| <b>Receitas (despesas) operacionais:</b>      | (104.000) | (171.328) | -39,3%    | (312.824) | (299.682) | 4,4%     |
| <b>Comerciais</b>                             | (172.937) | (132.379) | 30,6%     | (328.566) | (249.502) | 31,7%    |
| <b>Administrativas e gerais</b>               | (71.598)  | (38.435)  | 86,3%     | (125.031) | (77.793)  | 60,7%    |
| <b>Outras receitas operacionais, líquidas</b> | 140.535   | (514)     | -27441,4% | 140.773   | 27.613    | 409,8%   |
| <b>Lucro antes do resultado financeiro</b>    | 188.972   | (91.168)  | -307,3%   | 230.073   | (47.150)  | -588,0%  |
| <b>Resultado Financeiro</b>                   | (18.788)  | (9.075)   | 107,0%    | (27.404)  | (9.847)   | 178,3%   |
| <b>Lucro antes do IR e CS</b>                 | 170.184   | (100.243) | -269,8%   | 202.669   | (56.997)  | -455,6%  |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b> | (37.688)  | 17.944    | -310,0%   | (40.397)  | 586       | -6993,7% |
| <b>Corrente</b>                               | (14.615)  | (7.711)   | 89,5%     | (21.056)  | (25.743)  | -18,2%   |
| <b>Diferido</b>                               | (23.073)  | 25.655    | -189,9%   | (19.341)  | 26.329    | -173,5%  |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>             | 132.496   | (82.299)  | -261,0%   | 162.272   | (56.411)  | -387,7%  |

# Fluxo de Caixa

| DFC   | 2T21             | 2T20            | 1S21             | 1S20             |
|---|------------------|-----------------|------------------|------------------|
| <b>Das atividades operacionais</b>  |                  |                 |                  |                  |
| Lucro líquido   | 132.496          | (82.299)        | 162.272          | (56.411)         |
| <b>Ajustes para conciliar o resultado às dispon. geradas pelas atividades operacionais:</b> | <b>33.779</b>    | <b>41.713</b>   | <b>89.390</b>    | <b>133.421</b>   |
| Depreciações e amortizações   | 25.142           | 20.316          | 50.007           | 40.595           |
| Rendimento de aplicação financeira  | (4.141)          | (4.021)         | (5.700)          | (6.582)          |
| Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos                                | (23.160)         | 8.852           | (4.836)          | 57.233           |
| Imposto de renda e contribuição social  | 37.688           | (17.943)        | 40.397           | (585)            |
| Outros  | (1.750)          | 34.509          | 9.522            | 42.760           |
| <b>Decréscimo (acrécimo) em ativos</b>  |                  |                 |                  |                  |
| Contas a receber de clientes  | 17.762           | 106.749         | 135.160          | 119.551          |
| Estoques  | (9.858)          | (19.578)        | (74.241)         | (96.873)         |
| Impostos a recuperar  | (139.589)        | (16.306)        | (149.891)        | (47.117)         |
| Variação de outros ativos circulantes   | 6.091            | (15.566)        | (8.553)          | (41.510)         |
| Depósitos judiciais   | (7.092)          | (129)           | (17.462)         | (4.364)          |
| <b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>   |                  |                 |                  |                  |
| Fornecedores  | (32.393)         | (49.496)        | (49.599)         | (2.905)          |
| Obrigações trabalhistas   | 12.116           | (3.061)         | (353)            | (25.134)         |
| Obrigações fiscais e sociais  | (13.166)         | 2.753           | (24.758)         | 1.454            |
| Variação de outros passivos circulantes   | 40.430           | 23.185          | 20.178           | 27.969           |
| Pagamento de imposto de renda e contribuição social   | (1.202)          | (1.118)         | (1.805)          | (14.000)         |
| Pagamento de juros sobre empréstimos  | (5.614)          | (3.949)         | (8.427)          | (5.367)          |
| <b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais</b>                      | <b>33.760</b>    | <b>(17.102)</b> | <b>71.911</b>    | <b>(11.286)</b>  |
| <b>Das atividades de investimento</b>   |                  |                 |                  |                  |
| Resultado da venda de imobilizado e intangível  | 213              | 656             | 388              | 338              |
| Aquisições de imobilizado e intangível  | (29.554)         | (7.361)         | (42.099)         | (21.436)         |
| Aplicações financeiras  | (636.730)        | (250.324)       | (1.094.197)      | (1.029.143)      |
| Resgate de aplicações financeiras   | 670.813          | 312.690         | 1.304.910        | 746.004          |
| Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição                               | 17               | -               | (11.311)         | -                |
| <b>Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento</b>                             | <b>4.759</b>     | <b>55.661</b>   | <b>157.691</b>   | <b>(304.237)</b> |
| <b>Das atividades de financiamento com terceiros</b>  |                  |                 |                  |                  |
| Captações de empréstimos e financiamentos   | 10               | 50.000          | 65.622           | 455.241          |
| Pagamentos de empréstimos   | (125.622)        | (69.951)        | (177.130)        | (86.979)         |
| Contraprestação de arrendamento   | (14.524)         | (13.343)        | (36.410)         | (28.813)         |
| <b>Caixa líquido utilizado pelas atividades de financiamento com terceiros</b>              | <b>(140.136)</b> | <b>(33.294)</b> | <b>(147.918)</b> | <b>339.449</b>   |
| <b>Das atividades de financiamento com acionistas</b>                                       |                  |                 |                  |                  |
| JCP e Distribuição de lucros  | -                | -               | -                | (22.675)         |
| Créditos (débitos) com sócios   | -                | 103             | 1.000            | 538              |
| Recompra de Ações   | (51.356)         | -               | (51.356)         | (2.632)          |
| <b>Caixa líquido usado nas atividades de financiamento</b>                                  | <b>(51.356)</b>  | <b>103</b>      | <b>(50.356)</b>  | <b>(24.769)</b>  |
| <b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>   | <b>(152.973)</b> | <b>5.368</b>    | <b>31.328</b>    | <b>(843)</b>     |
| <b>Disponibilidades</b>   |                  |                 |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa - Saldo inicial   | 222.598          | 7.597           | 38.297           | 13.808           |
| Caixa e equivalentes de caixa - Saldo final   | 69.625           | 12.965          | 69.625           | 12.965           |
| <b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>   | <b>(152.973)</b> | <b>5.368</b>    | <b>31.328</b>    | <b>(843)</b>     |

### 3. Mercado de capitais e Governança Corporativa

Em 30 de junho de 2021, a capitalização de mercado da Companhia era de R\$9,4 bilhões (cotação R\$ 94,50), crescimento de 96,9% quando comparado ao mesmo período de 2020.



| Arezzo&Co            |               |
|----------------------|---------------|
| Ações emitidas       | 99.631.414    |
| Ticker               | ARZZ3         |
| Início de negócios   | 02/02/2011    |
| Cotação (31/06/2021) | 94,50         |
| Market Cap           | 9.415.168.623 |
| <b>Desempenho</b>    |               |
| 2011 <sup>1</sup>    | 20%           |
| 2012 <sup>2</sup>    | 71%           |
| 2013 <sup>3</sup>    | (24%)         |
| 2014 <sup>4</sup>    | (9%)          |
| 2015 <sup>5</sup>    | (22%)         |
| 2016 <sup>6</sup>    | 27%           |
| 2017 <sup>7</sup>    | 118%          |
| 2018 <sup>8</sup>    | (2%)          |
| 2019 <sup>9</sup>    | 16%           |
| 2020 <sup>(10)</sup> | 7%            |
| 2021 <sup>11</sup>   | 29%           |

- (1) Período de 02/02/2011 até 29/12/2011
- (2) Período de 29/12/2011 até 28/12/2012
- (3) Período de 28/12/2012 até 30/12/2013
- (4) Período de 30/12/2013 até 30/12/2014
- (5) Período de 30/12/2014 até 30/12/2015
- (6) Período de 04/01/2016 até 29/12/2016
- (7) Período de 01/01/2017 até 28/12/2017
- (8) Período de 01/01/2018 até 28/12/2018
- (9) Período de 01/01/2019 até 30/12/2019
- (10) Período de 02/01/2020 até 31/12/2020
- (11) Período de 04/01/2021 até 30/06/2021

## **4. Relacionamento com os Auditores Independentes**

Os trabalhos de auditoria das demonstrações financeiras da Arezzo&Co relativos ao exercício findo em 30 de junho de 2021 foram realizados pela KPMG Auditores Independentes (“KPMG”).

## **5. Relações com Investidores – RI**

Acionistas, analistas, e o mercado em geral têm a sua disposição informações atualizadas sobre a Companhia disponíveis no website de RI, [ri.arezzoco.com.br](http://ri.arezzoco.com.br), e nas páginas da CVM, [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br), e BM&FBOVESPA, [www.bmfbovespa.com.br](http://www.bmfbovespa.com.br).

Para mais informações, o contato direto com o Departamento de RI pode ser feito por meio do e-mail [ri@arezzo.com.br](mailto:ri@arezzo.com.br) ou por telefone: (11) 2132-4300.

## **6. Declaração da Diretoria**

Nos termos da Instrução CVM Nº 480/09, os diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do período encerrado em 30 de junho de 2021 e com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.

## **Aviso importante**

Informações contidas neste documento podem incluir considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da diretoria sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e conjecturas contidos neste documento, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes, o programa de investimento, e os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e expectativas, incluindo condições econômicas e mercadológicas, competitividade da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.

As informações financeiras consolidadas da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com os critérios do padrão contábil internacional - IFRS, emitido pelo International Accounting Standards Board - IASB, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 1. Informações sobre a Companhia

#### 1.1. Informações gerais

A Arezzo Indústria e Comércio S.A. (a “Companhia” ou a “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 – sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros sob o código ARZZ3 desde 02 de fevereiro de 2011.

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio de calçados, bolsas, acessórios e vestuário para o mercado feminino principalmente e masculino.

Em 30 de junho de 2021, a Companhia contava com 749 franquias no Brasil e 6 no exterior; 140 lojas próprias no Brasil e 5 lojas próprias no exterior; e um canal “webcommerce”, destinados à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, INK e EVA.

O sistema de franquias é controlado pela própria Companhia e as lojas próprias fazem parte das controladas.

O setor de varejo, devido a suas características, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do período, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. Devido a esta sazonalidade, os saldos de Contas a Receber, Estoques e Contas a Pagar podem sofrer variações significativas entre os períodos devido à colocação da carteira de pedidos e cronograma de entregas em função dos calendários de coleções e liquidações. Estas informações estão sendo fornecidas para possibilitar um melhor entendimento dos resultados, sendo que as operações da Companhia, no julgamento de sua Administração, não são impactadas por estes efeitos a ponto de serem consideradas “altamente sazonais”, conforme definido pelo CPC 21 (R1)/IAS 34 – Demonstração intermediária, de tal forma que requeiram divulgações ou informações adicionais às notas explicativas.

#### 1.2. Impactos COVID-19

Em razão da pandemia mundial declarada pela Organização Mundial de Saúde (“OMS”), relacionada ao novo Coronavírus (“COVID-19”) que vem afetando o Brasil e diversos países no mundo, trazendo riscos à saúde pública e impactos na economia mundial, a Companhia informa que vem tomando as medidas preventivas e de mitigação dos riscos em linha com as diretrizes estabelecidas pelas autoridades de saúde nacionais e internacionais, visando minimizar ao máximo eventuais impactos no que se refere à saúde e segurança dos colaboradores, familiares, parceiros e comunidades, e à continuidade das operações e dos negócios.

Neste cenário, a Companhia realizou um conjunto de análises sobre o impacto do COVID-19, que envolveu:

##### a) Revisão das premissas do teste de impairment

A Administração avaliou se os eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas podem indicar uma deterioração ou perda do valor recuperável dos seus ativos intangíveis e tangíveis.

Concluiu-se que não há elementos, neste momento, que justifiquem a constituição de estimativa de perda adicional ou necessidade de alteração nas estimativas de perdas derivadas dos impactos da COVID-19.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 1. Informações sobre a Companhia--Continuação

#### 1.2. Impactos COVID-19--Continuação

##### b) Análise de eventuais perdas de crédito

A Administração analisou o potencial risco relacionado à inadimplência de seus clientes diante deste cenário desafiador e sem precedente. Estando em contato diário com cada um dos clientes e baseado em análises de crédito e reforço nos critérios de garantias reais, além disso, a Administração realizou algumas negociações comerciais para alongamento de prazos, bem como uma intensificação na cobrança.

Assim a Administração entende que o saldo da provisão é suficiente para cobrir os riscos do contas a receber. (Nota 8)

##### c) Análise de eventuais desvalorização de estoques

Com a antecipação das ações para cessar o abastecimento de novos produtos através da paralisação dos fabricantes, a Administração entende que os níveis de estoques atuais são suficientes. Além disso, as possíveis ações promocionais nos pontos de vendas não trarão impactos relevantes para a margem do negócio. Assim a Administração entende que o saldo da provisão é suficiente para cobrir os riscos do contas a receber. (Nota 9)

##### d) Revisão das premissas de mensuração de instrumentos financeiros

O modelo de negócios da Companhia para a gestão dos ativos financeiros, assim como as características do fluxo de caixa contratual do ativo financeiro não foram alterados, desta forma não houve necessidade de revisão nas premissas de mensuração em 30 de junho de 2021.(Nota 26)

##### e) Análise da recuperabilidade de impostos diferidos

A Companhia possui saldo de ativos diferidos sobre diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa e não identificou indicativos de não recuperabilidades de tais saldos em 30 de junho de 2021. (Nota 11)

##### f) Análise do cumprimento das obrigações assumidas com clientes e fornecedores

A Administração avaliou seus principais contratos de fornecimento e suprimento de clientes e fornecedores, respectivamente, e concluiu que, apesar dos impactos causados pelo COVID-19, as obrigações contratuais seguem sendo cumpridas e não há evidências ou formalização de insolvência ou qualquer descontinuidade em 30 de junho de 2021.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 1. Informações sobre a Companhia--Continuação

#### 1.2. Impactos COVID-19--Continuação

##### g) Análise do cumprimento de obrigações em contatos de dívidas – covenants

A Companhia não possui contratos com cláusulas restritivas (*covenants*) relacionadas a indicadores financeiros. (Nota 16)

##### h) Avaliação da liquidez da Companhia

A propagação da Covid-19, desde o início de 2020, tem afetado os negócios e atividades econômicas em escala global. A Companhia instituiu, desde o seu início, um Comitê de Contingência interno, que vem acompanhando a evolução da pandemia.

Para o trimestre findo em 30 de junho de 2021 a Companhia não viu indicativos que afetam a sua liquidez.

### 2. Políticas contábeis

#### 2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As informações contábeis intermediárias condensadas individuais contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e as informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”). As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR estão condizentes com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis a elaboração do Formulário Informações Trimestrais – ITR.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, os princípios, as estimativas, as práticas contábeis, métodos de mensuração e normas adotadas são consistentes com os apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, exceto quando divulgados.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos como instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo ou custo amortizado. As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 2. Políticas contábeis--Continuação

#### 2.1 Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

Com o objetivo de se evitar redundâncias na apresentação das informações intermediárias e para fins de atendimento do artigo 29 da Instrução CVM nº 480/09, a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020 e não repetidas total ou parcialmente nestas informações intermediárias: 2 - Políticas contábeis (parcialmente), 11 - Outros créditos, 20 - Obrigações trabalhistas, 21 - Obrigações fiscais e sociais, 23 - Outras contas a pagar e 33 - Cobertura de seguros.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR da Companhia para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021 foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 09 de agosto de 2021.

#### 2.2. Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

| Controladas                                  | País-sede      | 2021    |          | 2020    |          |
|--|----------------|---------|----------|---------|----------|
|  |                | Direta  | Indireta | Direta  | Indireta |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda.              | Brasil         | 99,99%  | -        | 99,99%  | -        |
| ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. | Brasil         | 99,99%  | -        | 99,99%  | -        |
| ZZEXP Comercial Exportadora S/A              | Brasil         | 99,99%  | -        | 99,99%  | -        |
| ARZZ International INC.                      | Estados Unidos | 100,00% | -        | 100,00% | -        |
| ARZZ Co. LLC                                 | Estados Unidos | -       | 100,00%  | -       | 100,00%  |
| Schutz 655 LLC                               | Estados Unidos | -       | 100,00%  | -       | 100,00%  |
| Schutz Cali LLC                              | Estados Unidos | -       | 100,00%  | -       | 100,00%  |
| ARZZ Itália SRL                              | Itália         | -       | 100,00%  | -       | 100,00%  |
| VQV Empreendimentos e Participações S.A.     | Brasil         | 100,00% | -        | 100,00% | -        |
| Tiferet Comércio de Roupas Ltda.             | Brasil         | -       | 100,00%  | -       | 100,00%  |
| Troc.com.br Atividades de Internet S.A.      | Brasil         | -       | 75,00%   | -       | -        |

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de formação ou aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio de poder exercido em relação à investida. Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 2. Políticas contábeis--Continuação

#### 2.2. Bases de consolidação--Continuação

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes em todas as empresas consolidadas. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas, no patrimônio líquido.

### 3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Em virtude da pandemia da COVID-19, os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas foram reavaliadas para o período corrente quando comparadas àquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. As atualizações estão mencionadas nas respectivas notas explicativas.

### 4. Pronunciamentos novos ou revisados

Em 27 de agosto de 2020, o International Accounting Standards Board (IASB) publicou o “Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2: Amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 and IFRS16” que contempla os efeitos das alterações da LIBOR e de outras taxas semelhantes (reforma das “IBORs”) sendo substituídas por uma taxa de referência alternativa. A vigência será a partir de 1º de janeiro de 2021 para as Demonstrações Financeiras em IFRS.

A companhia não tem contratos de empréstimos com terceiros ou hedge accounting atrelados à LIBOR em 30 de junho de 2021.

As alterações e revisões de normas emitidas pelo IASB com efeito a partir de 1º janeiro de 2021 não produziram impactos significativos nas demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 5. Combinação de negócios

#### 5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”.

Em 04 de dezembro de 2020, a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”, obtendo seu controle. A Reserva é uma Companhia que desenvolve atividades de comércio de varejo, atacado, industrialização e confecção de roupas, artigos de vestuário, calçados, acessórios e concessão de franquias, dentre outras atividades. A Reserva foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas, com a inclusão no portfólio do grupo Arezzo&Co (mediante a efetivação da operação) das marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK e EVA.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação

Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio realizada em 04 de dezembro de 2020.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
&CO****5. Combinações de negócios--Continuação****5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. "Reserva"--Continuação**

|   | <b>Valor<br/>contábil</b> | <b>Ajuste a valor<br/>justo</b> | <b>Saldos a valor<br/>justo</b> |
|---|---------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Ativos adquiridos</b>  |                           |                                 |                                 |
| Caixa e bancos  | 71.666                    |                                 | 71.666                          |
| Contas a receber de clientes  | 78.540                    |                                 | 78.540                          |
| Estoques  | 66.451                    | 5.631                           | 72.082                          |
| Outros créditos circulantes   | 15.531                    |                                 | 15.531                          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                    | 24.329                    |                                 | 24.329                          |
| Imobilizado   | 58.588                    | (1.911)                         | 56.677                          |
| Investimentos   | 900                       |                                 | 900                             |
| Intangível  | 5.942                     | 266.280                         | 272.222                         |
| Outros créditos não circulantes                                     | 453                       |                                 | 453                             |
| <b>Passivos assumidos</b>   |                           |                                 |                                 |
| Empréstimos e financiamentos  | 91.806                    |                                 | 91.806                          |
| Arrendamentos a pagar   | 34.712                    |                                 | 34.712                          |
| Fornecedores  | 36.959                    |                                 | 36.959                          |
| Outras obrigações circulantes                                       | 49.258                    |                                 | 49.258                          |
| Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis                | 2.959                     |                                 | 2.959                           |
| Outras obrigações não circulantes                                   | 4.156                     |                                 | 4.156                           |
| <b>Total da contraprestação</b>                                     | <b>840.209</b>            |                                 | <b>840.209</b>                  |
| Coberta por:  |                           |                                 |                                 |
| Caixa   | 175.000                   |                                 | 175.000                         |
| Contraprestação em caixa estimada a pagar                           | 50.000                    |                                 | 50.000                          |
| <b>Instrumentos patrimoniais (8.677.134 ações da<br/>Companhia)</b> | <b>615.209</b>            |                                 | <b>615.209</b>                  |
| <b>Total da contraprestação transferida</b>                         | <b>840.209</b>            |                                 | <b>840.209</b>                  |
| <b>Ágio total</b>   |                           |                                 | <b>467.659</b>                  |

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 5. Combinações de negócios--Continuação

#### 5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”--Continuação

A atividade de investimento na combinação de negócio na aquisição da controlada Vamoquevamo Empreendimentos e Participações S.A. que não envolveu a movimentação de caixa, e portanto, não estão refletidas em nenhuma rubrica da Demonstração do Fluxo de Caixa , estão demonstradas a seguir:

| Descrição                                      | Controladora   |            | Consolidado    |            |
|--|----------------|------------|----------------|------------|
|  | 30/06/2021     | 31/12/2020 | 30/06/2021     | 31/12/2020 |
| Investimentos                                  | 840.209        | 840.209    | 102.549        | 103.454    |
| Imobilizado (menos valia) (a)                  | -              | -          | (1.911)        | (1.911)    |
| Intangível (mais valia) (b)                    | -              | -          | 266.281        | 266.427    |
| Estoque ( mais valia) (c)                      | -              | -          | 5.631          | 6.111      |
| Ágio   | -              | -          | 467.659        | 466.128    |
| Aumento de capital social por emissão de ações | -              | -          | (456.000)      | (456.000)  |
| Reserva de capital                             | -              | -          | (159.209)      | (159.209)  |
| <b>Saída de caixa</b>                          | <b>225.000</b> | 225.000    | <b>225.000</b> | 225.000    |
| Realizada                                      | 175.000        | 175.000    | 175.000        | 175.000    |
| À realizar                                     | 50.000         | 50.000     | 50.000         | 50.000     |

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- Imobilizado:** Técnica de comparação de mercado e técnica de custo: o modelo de avaliação considera os preços de mercado para itens semelhantes, quando disponível, e o custo de reposição depreciado, quando apropriado. O custo de reposição depreciado reflete ajustes de deterioração física, bem como a obsolescência funcional e econômica.
- Intangível:** Método relief-from-royalty e método multi-period excess earnings: o método relief-from-royalty considera os pagamentos descontados de royalties estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas. O método multi-period excess earnings considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios. Os ativos intangíveis são compostos pelas marcas, licenciamento e internalização, e relacionamento com clientes.

Seguem-se as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis Relacionamento com clientes e Relacionamentos com franqueados:

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 5. Combinações de negócios--Continuação

#### 5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”--Continuação

|                                 | Relacionamento com clientes   | Relacionamento com franqueados   |
|---------------------------------|---|--|
| Receita                         | A projeção de receita foi baseada na receita operacional de clientes multimarca e rotatividade estimada   | A projeção de receita foi baseada na receita operacional de clientes franqueados e rotatividade estimada |
| Taxa de atrito                  | Taxa de 20,5% com base na taxa média de rotatividade dos clientes Multimarcas da Arezzo.  | Taxa de 4,8% com base em uma média da perda de franquias da Arezzo de 1997 até 2019.                     |
| Vida útil                       | A vida útil remanescente foi estimada em 11,1 anos, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado. |  |
| Benefício fiscal da amortização | O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.                 |  |
| Taxa de desconto                | Taxa de 13,6% com base no WACC (Custo Médio Ponderado de Capital) calculado acrescido de um prêmio de risco.  |  |

Para as marcas foi aplicado o método de isenção de royalties:

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| Receita                         | A análise de valor justo das marcas da Reserva considerou uma base de receita atreladas às Marcas.   |
| Taxa de royalties               | Taxa de 5,5% aplicada sobre as linhas de receitas líquidas projetadas das marcas individualmente e tem como base royalties de transações similares e contratos vigentes da Arezzo. |
| Vida útil                       | Indefinida   |
| Benefício fiscal da amortização | O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.                  |
| Taxa de desconto                | Taxa de 13,6% com base no WACC (Custo Médio Ponderado de Capital) calculado acrescido de um prêmio de risco.   |

- c) **Estoques:** Técnica de comparação de mercado: o valor justo é determinado com base no preço estimado de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e venda e numa margem de lucro razoável com base no esforço necessário para concluir e vender os estoques. O efeito do ajuste de valor justo não irá gerar diferenças temporárias para contabilização de impostos diferidos em virtude do curto prazo de giro dos estoques.

O “Contas a receber de clientes” é composto por montantes contratuais brutos devidos de R\$89.941, dos quais R\$11.212 são estimados como não recuperáveis, bem como já estavam contabilizados na data de aquisição, de forma que não gerou ajustes adicionais.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 5. Combinações de negócios--Continuação

#### 5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”--Continuação

O ágio no valor de R\$467.659 é resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que a transação foi realizada no Brasil, aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e o laudo será protocolado na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nesta transação.

O valor justo 8.677.134 das ações ordinárias emitidas como parte da contraprestação paga pela Companhia foi determinado pelo preço de mercado da ação na data da aquisição, cujo valor era de R\$70,90. Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$12.100. A Reserva contribuiu com receitas no valor de R\$90.333 e R\$31.742 para o lucro da Companhia para o período entre a data de aquisição e a data do encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Se a aquisição da Reserva tivesse sido concluída no primeiro dia do exercício fiscal, as receitas da Companhia para o exercício teriam sido de R\$2.327.787 e o lucro da Companhia teria sido de R\$13.155 em 31 de dezembro de 2020.

#### 5.2. Aquisição TROC

Em 01 de fevereiro de 2021, a Companhia, mediante a sua subsidiária ZZAB Comércio de Calçados Ltda. (“ZZAB”) adquiriu 71,13% e mediante a sua subsidiária Tiferet (“Reserva”) que adquiriu 3,87%, totalizando 75% do capital social da TROC.COM.BR – Atividade de Internet Ltda. (“TROC”), obtendo seu controle. A TROC, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto consiste na intermediação de negócios envolvendo compra e venda de roupas femininas, para crianças, bolsas, sapatos e acessórios de marcas premium e de luxo de segunda mão por meio de um portal online, de endereço [www.troc.com.br](http://www.troc.com.br). A TROC consiste em todos os elementos de negócio mencionados, uma vez que a operação atua com a entrada de recursos econômico, possui processos bem definidos e atua com a saída de recursos.

A TROC foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas, com a inclusão no portfólio do grupo Arezzo&Co.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**5. Combinações de negócios--Continuação****5.2. Aquisição TROC--Continuação**

Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio realizada em 02 de fevereiro de 2021.

|   | <b>30/06/2021</b>     |                             |                             | <b>31/03/2021</b> |
|---|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|
|   | <b>Valor contábil</b> | <b>Ajuste a valor justo</b> | <b>Saldos a valor justo</b> | <b>Saldos</b>     |
| <b>Ativos adquiridos</b>                                      |                       |                             |                             |                   |
| Caixa e bancos  | 792                   | -                           | 792                         | 792               |
| Contas a receber de clientes                                  | 257                   | -                           | 257                         | 257               |
| Outros créditos não circulantes                               | 10                    | -                           | 10                          | 10                |
| Partes relacionadas   | 11.000                | -                           | 11.000                      | -                 |
| Imobilizado   | 207                   | -                           | 207                         | 156               |
| Intangível  | 267                   | 9.836                       | 10.103                      | 200               |
| <b>Passivos assumidos e participação de não controladores</b> |                       |                             |                             |                   |
| Fornecedores  | 33                    | -                           | 33                          | 33                |
| Outras obrigações circulantes                                 | 732                   | -                           | 732                         | 732               |
| Outras obrigações não circulantes                             | 9                     | -                           | 9                           | 5.083             |
| Participação de não controladores                             | 6.235                 | -                           | 6.235                       | -                 |
| <b>Total da contraprestação</b>                               |                       |                             |                             |                   |
| Coberta por:  |                       |                             |                             |                   |
| Caixa   | 11.378                | -                           | 11.378                      | 11.378            |
| Contraprestação em caixa estimada a pagar                     | 11.000                | -                           | 11.000                      | 11.000            |
| <b>Total da contraprestação transferida</b>                   | <b>22.378</b>         | -                           | <b>22.378</b>               | <b>22.378</b>     |
| <b>Ágio total</b>   |                       |                             | <b>7.018</b>                | <b>26.811</b>     |

A seguir as principais variações na divulgação da mensuração preliminar da combinação de negócios quando comparado 31 de março de 2021:

- Reconhecimento do ativo (partes relacionadas) referente à subscrição de capital na TROC pela ZZAB no montante de R\$11.000;
- Mensuração de valor justo de intangível (marcas) no montante de R\$9.836;
- Reconhecimento da participação dos não controladores no montante de R\$6.235.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 5. Combinações de negócios--Continuação

#### 5.2. Aquisição TROC--Continuação

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- a) **Intangível:** Método relief-from-royalty, método with-without e método multi-period excess earnings: o método relief-from-royalty considera os pagamentos descontados de royalties estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas. No método with-without o valor do ativo avaliado é estimado com base na diferença entre o fluxo de caixa com o Acordo de Não Competição (with) e o fluxo de caixa sem o Acordo de Não Competição (without). O método multi-period excess earnings considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios. Os ativos intangíveis são compostos pelas marcas, acordos de não-competição e relacionamento com clientes.

Seguem-se as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis Relacionamento com clientes:

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| Receita                         | A projeção de receita foi baseada em informações históricas de receita por cliente no período de 2016 até 2020.   |
| Taxa de atrito                  | Taxa de 53,8% com base na taxa média rotatividade dos clientes Multimarcas da Arezzo.   |
| Vida útil                       | Indefinida.   |
| Benefício fiscal da amortização | O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo. |
| Taxa de desconto                | Taxa de 17,7% com base no CAPM ( <i>Capital Asset Pricing Model</i> ) calculado acrescido de um prêmio de risco.  |

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 5. Combinações de negócios--Continuação

#### 5.2. Aquisição TROC--Continuação

Para o acordo de não competição foi aplicado o método with/without:

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| Cenários                        | O valor do ativo avaliado é estimado com base na diferença entre o fluxo de caixa com o Acordo de Não Competição with e o fluxo de caixa sem o Acordo de Não Competição Without. Para o cenário without considerou-se a perda de 10% da receita incremental projetada para o período de fevereiro de 2025 a janeiro de 2027 presumindo a não existência do Acordo de Não Competição. |
| Probabilidade de competição     | 50%.   |
| Vida útil                       | A vida útil remanescente foi estimada considerando o prazo contratual de 3 anos do Acordo de Não Competição.   |
| Benefício fiscal da amortização | O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.  |
| Taxa de desconto                | Taxa de 17,7% com base no CAPM ( <i>Capital Asset Pricing Model</i> ) calculado acrescido de um prêmio de risco.   |

Para as marcas foi aplicado o método de isenção de royalties:

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| Receita                         | A análise de valor justo das marcas da Reserva considerou uma base de receita atreladas às Marcas.  |
| Taxa de royalties               | Taxa de 4,5% aplicada sobre a receita projetada com base na média de royalties cobrados em transações de licenciamento de marcas semelhantes à da TROC.           |
| Vida útil                       | Indefinida  |
| Benefício fiscal da amortização | O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo. |
| Taxa de desconto                | Taxa de 17,7% com base no CAPM ( <i>Capital Asset Pricing Model</i> ) calculado acrescido de um prêmio de risco.  |

O "Contas a receber de clientes" é composto por montantes contratuais brutos devidos de R\$257.

O ágio no valor de R\$7.018 resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que a transação foi realizada no Brasil, aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e o laudo será protocolado na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nesta transação.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 5. Combinações de negócios--Continuação

#### 5.2. Aquisição TROC--Continuação

O valor justo da contraprestação transferida considera:

- (i) A aquisição, pela ZZAB, na data da aquisição, de 21.492 ações ordinárias sendo, 8.992 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Luanna de Carvalho Rodrigues e 12.500 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da AYA Holding de Participações Ltda., pelo preço de R\$6.028.;
- (ii) A subscrição de novas 59.619 ações ordinárias, no valor total de R\$16.350, em que: a) R\$4.350 foram desembolsados pela ZZAB na data da aquisição para o pagamento de passivos da TROC em aberto; b) R\$1.000 refere-se ao mútuo passivo da TROC com a ZZAB, o qual foi convertido em capital social; c) R\$11.0000 que serão pagos em quatro parcelas semestrais.

Adicionalmente, no aniversário de 3 anos da data da aquisição, a acionista Luanna de Carvalho Rodrigues poderá exercer a opção de venda de sua porcentagem remanescente de 25% para a ZZAB. A Administração está avaliando os termos da mensuração da opção de venda e entende que os efeitos nas demonstrações financeiras não são relevantes.

Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$393. A TROC contribuiu com receitas no valor de R\$999 e prejuízo de R\$1.817 para o lucro da Companhia para o período entre a data de aquisição e o período de seis meses findo em 30 de junho de 2021.

Se a aquisição da TROC tivesse sido concluída no primeiro dia do período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, as receitas da Companhia para o exercício teriam sido de R\$1.053.081 e o lucro da Companhia teria sido de R\$162.137.

### 6. Caixa e equivalentes de caixa

|   | Controladora |              | Consolidado   |               |
|---|--------------|--------------|---------------|---------------|
|   | 30/06/2021   | 31/12/2020   | 30/06/2021    | 31/12/2020    |
| <b>Caixa e bancos</b>                         |              |              |               |               |
| Caixa   | 21           | 634          | 1.113         | 2.295         |
| Bancos  | 378          | 2.657        | 21.748        | 36.002        |
| <b>Equivalente de caixa</b>                   |              |              |               |               |
| CDB   | -            | -            | 15.806        | -             |
| Aplicações automáticas                        | 274          | -            | 1.471         | -             |
| Renda fixa                                    | -            | -            | 29.487        | -             |
| <b>Total de caixa e equivalência de caixa</b> | <b>673</b>   | <b>3.291</b> | <b>69.625</b> | <b>38.297</b> |

Em 30 de junho de 2021, a remuneração média das aplicações financeiras enquadradas em equivalente de caixa é de 97% do CDI em CDB, 15% do CDI em aplicações automáticas e 95% do CDI em renda fixa.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 7. Aplicações financeiras

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 30/06/2021     | 31/12/2020     | 30/06/2021     | 31/12/2020     |
| <b>Circulante</b>                       |                |                |                |                |
| Renda Fixa                              | 10.055         | 172.265        | 11.071         | 233.380        |
| <b>Fundo de investimento exclusivo</b>  |                |                |                |                |
| Letras financeiras do tesouro           | 76.692         | 165.493        | 170.474        | 273.177        |
| Operações Compromissadas                | 47.810         | -              | 106.187        | -              |
| Letras financeiras (CEF)                | 12.861         | 7.618          | 28.564         | 12.574         |
| CDB                                     | -              | 2.264          | -              | 3.737          |
| <b>Total das aplicações financeiras</b> | <b>147.418</b> | <b>347.640</b> | <b>316.296</b> | <b>522.868</b> |

#### Fundo de investimento exclusivo

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A.. Não há prazo de carência para resgate de quotas, que podem ser resgatadas sem risco de perda significativa. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 30 de junho de 2021, a remuneração média do fundo de investimentos é de 111% do CDI (97% em 31 de dezembro de 2020), os ativos são compostos em 56% por Letras Financeiras do Tesouro – LFT (56% em 31 de dezembro de 2020), sendo que 91% dos ativos possuem liquidez diária (97% em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha (assim compreendido as 10 maiores instituições do país) e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Em 30 de junho de 2021, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**8. Contas a receber de clientes**

|   | Controladora    |            | Consolidado     |            |
|---|-----------------|------------|-----------------|------------|
|   | 30/06/2021      | 31/12/2020 | 30/06/2021      | 31/12/2020 |
| <b><u>Cientes nacionais</u></b>                       |                 |            |                 |            |
| Duplicatas a receber                                  | 249.644         | 341.208    | 298.203         | 383.835    |
| Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a) | 42.395          | 51.127     | -               | -          |
| <b><u>Cientes estrangeiros</u></b>                    |                 |            |                 |            |
| Duplicatas a receber                                  | 4.653           | 4.839      | 44.712          | 44.488     |
| Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a) | -               | 30.523     | -               | -          |
| <b><u>Outros</u></b>                                  |                 |            |                 |            |
| Cartões de crédito                                    | -               | -          | 132.364         | 184.541    |
| Cheques e outros valores                              | 61              | 61         | 70              | 95         |
|   | <b>296.753</b>  | 427.758    | <b>475.349</b>  | 612.959    |
| (-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa     | <b>(11.002)</b> | (9.192)    | <b>(13.445)</b> | (11.571)   |
| <b>Total do contas a receber</b>                      | <b>285.751</b>  | 418.566    | <b>461.904</b>  | 601.388    |
| Circulante  | 253.197         | 385.479    | 455.695         | 598.824    |
| Não Circulante  | 32.554          | 33.087     | 6.209           | 2.564      |

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de “cartões de créditos” e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pela conta de “duplicatas a receber - clientes nacionais e duplicatas a receber - clientes estrangeiros”.

A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:

|     | Controladora |            | Consolidado   |            |
|-----|--------------|------------|---------------|------------|
|     | 30/06/2021   | 31/12/2020 | 30/06/2021    | 31/12/2020 |
| USD | 4.653        | 35.362     | 43.305        | 43.864     |
| EUR | -            | -          | 1.407         | 624        |
|     | <b>4.653</b> | 35.362     | <b>44.712</b> | 44.488     |

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 8. Contas a receber de clientes--Continuação

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

|                                    | Controladora    |            | Consolidado     |            |
|------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
|                                    | 30/06/2021      | 31/12/2020 | 30/06/2021      | 31/12/2020 |
| Saldo no início do exercício       | <b>(9.192)</b>  | (1.639)    | <b>(11.571)</b> | (2.633)    |
| Adições/reversões                  | <b>(4.250)</b>  | (13.210)   | <b>(4.314)</b>  | (15.210)   |
| Realizações                        | <b>2.440</b>    | 5.657      | <b>2.440</b>    | 6.272      |
| <b>Saldo no final do exercício</b> | <b>(11.002)</b> | (9.192)    | <b>(13.445)</b> | (11.571)   |

A metodologia de avaliação do risco de perdas com crédito aplicada pela Companhia leva em consideração o montante total do contas a receber ("CRE"), utilizando um indicador denominado "giro do CRE" que é o principal balizador das análises de crédito. Este indicador pondera o montante do CRE com o *sell out* (venda na loja para o consumidor final), desta forma, usualmente o volume de estoque do cliente é semelhante ao CRE da Companhia.

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

|                             | Controladora   |            | Consolidado    |            |
|-----------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
|                             | 30/06/2021     | 31/12/2020 | 30/06/2021     | 31/12/2020 |
| A vencer                    | <b>272.219</b> | 412.798    | <b>428.049</b> | 597.999    |
| Vencido até 30 dias         | <b>2.424</b>   | 2.244      | <b>11.525</b>  | 2.244      |
| Vencido de 31 a 60 dias     | <b>2.538</b>   | 1.979      | <b>5.774</b>   | 1.979      |
| Vencido de 61 a 90 dias     | <b>4.860</b>   | 703        | <b>6.743</b>   | 703        |
| Vencido de 91 a 180 dias    | <b>9.602</b>   | 2.350      | <b>11.967</b>  | 2.350      |
| Vencido de 181 a 360 dias   | <b>1.530</b>   | 6.004      | <b>4.383</b>   | 6.004      |
| Vencido há mais de 360 dias | <b>3.580</b>   | 1.680      | <b>6.908</b>   | 1.680      |
|                             | <b>296.753</b> | 427.758    | <b>475.349</b> | 612.959    |

No contexto do cenário atual de pandemia, a inadimplência, embora ainda em patamares mais elevados do que habitual já reduziu em relação ao apresentado nos primeiros meses da pandemia, principalmente devido a reabertura das lojas e ao gradativo aumento das vendas. Realizamos um incremento de provisão de perda no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 de acordo com nosso parâmetro utilizado de análise de risco da carteira.

A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente, porém, a Companhia tem monitorado tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além do estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado e *sell out* das lojas, poderá ser avaliada concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de provisão de perdas.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 8. Contas a receber de clientes--Continuação

Na retomada da economia com a abertura das lojas, as necessidades de novos faturamentos passam por critérios rigorosos de créditos, com a avaliação da disponibilidade de limite de crédito, volume de liquidações realizadas nos últimos meses e sempre respeitando um montante de compra compatível com o *sell out*, que revisitamos de acordo com cenário.

A Companhia reconheceu no período findo em 30 de junho de 2021 uma reversão de provisão de R\$552, em contrapartida, no período findo em 31 de dezembro de 2020 tivemos uma provisão adicional (R\$15.210) referentes perdas no recebimento de crédito, classificado em despesas comerciais. Assim a Administração entende que o saldo da provisão é suficiente para cobrir os riscos do contas a receber.

### 9. Estoques

|                              | Controladora   |            | Consolidado    |            |
|------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
|                              | 30/06/2021     | 31/12/2020 | 30/06/2021     | 31/12/2020 |
| Produtos acabados            | <b>130.717</b> | 81.506     | <b>301.146</b> | 265.378    |
| Matérias primas              | <b>3.624</b>   | 3.408      | <b>48.553</b>  | 17.098     |
| Produtos em elaboração       | -              | -          | <b>10.293</b>  | 7.750      |
| Adiantamentos a fornecedores | <b>8.540</b>   | 5.326      | <b>11.938</b>  | 7.884      |
| (-) Provisão para perdas     | <b>(5.748)</b> | (4.546)    | <b>(9.867)</b> | (7.214)    |
| <b>Total dos estoques</b>    | <b>137.133</b> | 85.694     | <b>362.063</b> | 290.896    |

A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

|                                  | Controladora   |            | Consolidado    |            |
|----------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
|                                  | 30/06/2021     | 31/12/2020 | 30/06/2021     | 31/12/2020 |
| Saldo no início do período       | <b>(4.546)</b> | (5.717)    | <b>(7.214)</b> | (7.453)    |
| Adições/reversões                | <b>(1.622)</b> | (94)       | <b>(3.074)</b> | (1.026)    |
| Realizações                      | <b>421</b>     | 1.265      | <b>421</b>     | 1.265      |
| <b>Saldo no final do período</b> | <b>(5.747)</b> | (4.546)    | <b>(9.867)</b> | (7.214)    |

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**10. Impostos a Recuperar**

|                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                              | <b>30/06/2021</b>   | <b>31/12/2020</b> | <b>30/06/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| ICMS a recuperar             | <b>9.706</b>        | 6.878             | <b>44.582</b>      | 19.718            |
| IRPJ a Recuperar             | <b>4.497</b>        | 390               | <b>4.591</b>       | 791               |
| CSLL a Recuperar             | <b>596</b>          | 98                | <b>634</b>         | 206               |
| Pis e Cofins a recuperar (i) | <b>130.482</b>      | -                 | <b>174.026</b>     | 55.954            |
| IPI a Recuperar              | -                   | -                 | <b>1.331</b>       | 1.212             |
| Outros                       | <b>1.484</b>        | 4.095             | <b>4.152</b>       | 8.153             |
| <b>Total</b>                 | <b>146.765</b>      | 11.461            | <b>229.316</b>     | 86.034            |
| <b>Circulante</b>            | <b>16.394</b>       | 11.461            | <b>98.945</b>      | 86.034            |
| <b>Não Circulante</b>        | <b>130.371</b>      | -                 | <b>130.371</b>     | -                 |

(i) Com base na avaliação da Administração, suportada por opinião legal dos advogados externos da Companhia, reconhecemos o montante de R\$130.371, atualizado até o exercício findo em 30 de junho de 2021 no resultado da Controladora, a qual tramita perante a Justiça Federal, referente a exclusão do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) da base de cálculo do PIS e da COFINS desde 11/10/2006 e 15/03/2017, respectivamente.

Em razão do julgamento pelo STF em 15 de março de 2017, em sede de repercussão geral, do Recurso Extraordinário nº 574.706, fixou-se a tese favorável aos contribuintes: “o ICMS não deve compor a base de cálculo do PIS e da COFINS”, pacificando o assunto de forma favorável aos contribuintes. O julgamento foi devidamente formalizado com a publicação das respectivas atas em 17 de março de 2017 e 20 de março de 2017.

No dia 13 de maio de 2021 o Plenário do Supremo Tribunal Federal (STF) decidiu que a exclusão do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) da base de cálculo do PIS/Cofins é válida a partir de 15/3/2017, data em que foi fixada a tese de repercussão geral (Tema 69), no julgamento do Recurso Extraordinário (RE) 574706. Os ministros também esclareceram que o ICMS que não se inclui na base de cálculo do PIS/Cofins é o que é destacado na nota fiscal.

Atualmente o processo da controladora encontra-se concluso com o Desembargador relator, para realização do juízo de retratação de acordo com o entendimento exarado pelo STF sobre o tema em sede de repercussão geral. E o processo da controlada encontra-se concluso para apreciação de apelação pelo TRF2.

Adicionalmente na composição de R\$174.026 apresentado no consolidado, R\$35.962 é resultado de ações judiciais já tramitadas e julgadas de períodos anteriores que já se encontram em fase de compensação e R\$7.693 de créditos de impostos recorrentes das operações mensais.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



## 11. Imposto de renda e contribuição social

## a) Impostos diferidos

| Fato gerador   | Controladora     |                  |                 |                |                |
|--|------------------|------------------|-----------------|----------------|----------------|
|  | 30/06/2021       |                  |                 | 31/12/2020     |                |
|  | Base IRPJ        | Base CSLL        | IRPJ/CSLL       | Base IRPJ      | Base CSLL      |
| Prejuízo fiscal e base negativa                              | 137.618          | 142.458          | 47.226          | 87.534         | 87.534         |
| Lucro não realizado nos estoques                             | 23.131           | 23.131           | 7.866           | 21.169         | 21.169         |
| Provisão para perdas em créditos                             | 11.003           | 11.003           | 3.741           | 9.297          | 9.297          |
| Provisão de comissões  | 7.913            | 7.913            | 2.690           | 7.891          | 7.891          |
| Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis | 7.009            | 7.009            | 2.383           | 5.721          | 5.721          |
| Provisão para perdas nos estoques                            | 5.748            | 5.748            | 1.954           | 4.546          | 4.546          |
| Outras provisões   | 13.783           | 13.783           | 4.686           | 7.519          | 7.519          |
| <b>Ativo fiscal diferido</b>                                 | <b>206.205</b>   | <b>211.045</b>   | <b>70.546</b>   | <b>143.677</b> | <b>143.677</b> |
| Provisão para crédito extemporâneo (i)                       | (130.371)        | (130.371)        | (44.326)        | -              | -              |
| Provisão variação cambial                                    | -                | -                | -               | -              | -              |
| <b>Passivo fiscal diferido</b>                               | <b>(130.371)</b> | <b>(130.371)</b> | <b>(44.326)</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Total</b>   | <b>75.834</b>    | <b>80.674</b>    | <b>26.220</b>   | <b>143.677</b> | <b>143.677</b> |

| Fato gerador   | Consolidado      |                  |                 |                |                |
|--|------------------|------------------|-----------------|----------------|----------------|
|  | 30/06/2021       |                  |                 | 31/12/2020     |                |
|  | Base IRPJ        | Base CSLL        | IRPJ/CSLL       | Base IRPJ      | Base CSLL      |
| Prejuízo fiscal e base negativa                              | 235.468          | 240.308          | 80.494          | 166.438        | 166.438        |
| Lucro não realizado nos estoques                             | 23.131           | 23.131           | 7.864           | 21.169         | 21.169         |
| Provisão para perdas em créditos                             | 12.307           | 12.307           | 4.184           | 10.382         | 10.382         |
| Provisão de comissões  | 7.913            | 7.913            | 2.690           | 7.891          | 7.891          |
| Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis | 12.715           | 12.715           | 4.323           | 12.735         | 12.735         |
| Provisão para perdas nos estoques                            | 14.241           | 14.241           | 4.841           | 10.743         | 10.743         |
| Outras provisões   | 17.214           | 17.214           | 5.852           | 10.283         | 10.283         |
| <b>Ativo fiscal diferido</b>                                 | <b>322.989</b>   | <b>327.829</b>   | <b>110.248</b>  | <b>239.641</b> | <b>239.641</b> |
| Provisão para crédito extemporâneo (i)                       | (130.371)        | (130.371)        | (44.324)        | -              | -              |
| Provisão variação cambial                                    | (13.630)         | (13.630)         | (4.633)         | (2.488)        | (2.488)        |
| <b>Passivo fiscal diferido</b>                               | <b>(144.001)</b> | <b>(144.001)</b> | <b>(48.957)</b> | <b>(2.488)</b> | <b>(2.488)</b> |
| <b>Total</b>   | <b>178.988</b>   | <b>183.828</b>   | <b>61.291</b>   | <b>237.153</b> | <b>237.153</b> |

(i) Reconhecimento dos créditos fiscais decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do Pis e Cofins.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**

A seguir demonstramos a reconciliação do ativo fiscal diferido:

|   | Controladora    |            | Consolidado     |            |
|---|-----------------|------------|-----------------|------------|
|   | 30/06/2021      | 31/12/2020 | 30/06/2021      | 31/12/2020 |
| Saldo de abertura                                     | <b>48.850</b>   | 15.196     | <b>80.632</b>   | 15.682     |
| Receita (Despesa) de imposto reconhecida no resultado | <b>(22.630)</b> | 33.654     | <b>(19.341)</b> | 40.622     |
| Aquisição de controlada                               | -               | -          | -               | 24.328     |
| <b>Saldo no final do exercício</b>                    | <b>26.220</b>   | 48.850     | <b>61.291</b>   | 80.632     |

Os estudos e projeções efetuados pela Administração da Companhia indicam geração de resultados positivos futuros, em montante que possibilita a compensação futura dos créditos tributários nos próximos anos.

Com base nas projeções de resultados tributáveis futuros, a estimativa de recuperação do saldo ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos encontra-se demonstrada a seguir:

|  | Controladora  |            | Consolidado    |            |
|--|---------------|------------|----------------|------------|
|  | 30/06/2021    | 31/12/2020 | 30/06/2021     | 31/12/2020 |
| 2021   | <b>27.382</b> | 24.828     | <b>42.320</b>  | 31.528     |
| 2022   | <b>28.831</b> | 19.555     | <b>46.322</b>  | 26.072     |
| 2023   | <b>14.333</b> | 4.467      | <b>21.606</b>  | 13.209     |
| 2024   | -             | -          | -              | 9.823      |
| <b>Total do imposto de renda e contribuição social diferidos</b> | <b>70.546</b> | 48.850     | <b>110.248</b> | 80.632     |

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
&CO****11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**

b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

|   | Controladora    |            | Consolidado     |            |
|---|-----------------|------------|-----------------|------------|
|   | 30/06/2021      | 30/06/2020 | 30/06/2021      | 30/06/2020 |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social                | <b>189.119</b>  | (80.402)   | <b>202.669</b>  | (56.997)   |
| Alíquota vigente  | <b>34,0%</b>    | 34,0%      | <b>34,0%</b>    | 34,0%      |
| <b>Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente</b>     | <b>(64.300)</b> | 27.337     | <b>(68.907)</b> | 19.379     |
| Equivalência patrimonial  | <b>15.408</b>   | (8.309)    | -               | -          |
| Subvenções governamentais (i)   | <b>10.070</b>   | 4.641      | <b>25.318</b>   | 8.801      |
| Juros sobre capital próprio   | <b>10.060</b>   | -          | <b>10.060</b>   | -          |
| Benefício dos gastos pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05 | <b>5.844</b>    | 1.215      | <b>5.844</b>    | 1.215      |
| Incentivos fiscais (PAT, Lei Rouanet)                                   | <b>69</b>       | 138        | <b>156</b>      | 303        |
| IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em empresas controladas    | -               | -          | <b>(8.054)</b>  | (27.582)   |
| Despesa com planos baseados em ações                                    | <b>(435)</b>    | (771)      | <b>(435)</b>    | (771)      |
| Outras diferenças permanentes   | <b>(2.778)</b>  | (259)      | <b>(4.379)</b>  | (759)      |
| <b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício</b> | <b>(26.062)</b> | 23.992     | <b>(40.397)</b> | 586        |
| Corrente  | <b>(3.432)</b>  | (3.993)    | <b>(21.056)</b> | (25.743)   |
| Diferido  | <b>(22.630)</b> | 27.985     | <b>(19.341)</b> | 26.329     |
| <b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício</b> | <b>(26.062)</b> | 23.992     | <b>(40.397)</b> | 586        |
| Taxa efetiva (ii)   | <b>13,78%</b>   | 29,84%     | <b>20,88%</b>   | 1,03%      |

(i) Incentivos fiscais de ICMS, considerados subvenção para investimento, nos termos da Lei Complementar nº 160/2017, conforme detalhamento apresentado na nota 29.

(ii) O percentual da alíquota efetiva do consolidado calculado é com base no ano estimado, seis meses realizados e o restante do ano estimado.

No exercício findo em 30 de junho de 2021, a Companhia possui crédito tributário sobre prejuízos fiscais não reconhecidas nas demonstrações financeiras consolidadas, gerados por sua controlada no exterior e uma controlada no Brasil. O valor do crédito tributário, não reconhecido contabilmente, no montante de R\$8.054.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 12. Saldos e transações com partes relacionadas

#### a) Saldos e transações com empresas controladas e controladores

|  | 30/06/2021       |               |                      |               |                        |                |               |
|--|------------------|---------------|----------------------|---------------|------------------------|----------------|---------------|
|  | Ativo circulante |               | Ativo não circulante |               | Passivo não circulante | Transações     |               |
|  | Contas a receber | Dividendos    | Contas a receber     | Mutuo         | Fornecedores           | Receitas       | Compras       |
| <b>Controladora</b>                          |                  |               |                      |               |                        |                |               |
| ARZZ International INC                       | -                | -             | 29.395               | -             | -                      | -              | -             |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda.              | 4.547            | -             | -                    | 20.996        | 882                    | 174.905        | 674           |
| ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. | 115              | -             | -                    | 10.782        | 2.359                  | 1              | 67.360        |
| ZZEXP Comercial Exportadora S/A              | 3.937            | 14.984        | -                    | -             | -                      | 962            | -             |
| TIFERET Comércio de Roupas Ltda              | 4.402            | -             | -                    | -             | -                      | 4.266          | -             |
| <b>Total da controladora</b>                 | <b>13.001</b>    | <b>14.984</b> | <b>29.395</b>        | <b>31.778</b> | <b>3.241</b>           | <b>180.134</b> | <b>68.034</b> |

|  | 31/12/2020       |                      |               | 30/06/2020             |                |               |
|--|------------------|----------------------|---------------|------------------------|----------------|---------------|
|  | Ativo circulante | Ativo não circulante | Mútuo         | Passivo não circulante | Transações     |               |
|  | Contas a receber | Contas a receber     | Mútuo         | Fornecedores           | Receitas       | Compras       |
| <b>Controladora</b>                          |                  |                      |               |                        |                |               |
| ARZZ Co International INC                    | -                | 30.523               | 24.271        | -                      | 96             | -             |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda.              | 47.850           | -                    | -             | 5.693                  | 136.713        | 1.071         |
| ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. | 302              | -                    | 20.754        | 275                    | 14             | 37.415        |
| ZZEXP Comercial Exportadora S/A              | 2.975            | -                    | -             | -                      | 122            | -             |
| <b>Total da controladora</b>                 | <b>51.127</b>    | <b>30.523</b>        | <b>45.025</b> | <b>5.968</b>           | <b>136.945</b> | <b>38.486</b> |

#### b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes.

As transações de mútuos referem-se a contratos com as Controladas, cujo saldo existente em 30 de junho de 2021 é R\$31.778 (R\$45.025 em dezembro de 2020). As taxa de juros são de 3% a.a e o prazo de vigência destes contratos é de 31 de dezembro de 2021.

As transações mais comum são:

- venda da controladora para as controladas ZZAB e ARZZ;
- venda da controlada ZZEXP para controlada ARZZ; e
- venda da controlada ZZSAP para controladora e para controlada ZZEXP.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**12. Saldos e transações com partes relacionadas--Continuação**

## c) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração ocorre pelos meios de pagamento de salário, pró-labore e participação nos lucros e reconhecimento contábil dos planos baseados em ações. Em 30 de junho de 2021 a remuneração total relativa aos benefícios da Administração da Companhia foi de R\$10.562 (R\$8.106 em 30 de junho de 2020), como segue:

|   | <u>30/06/2021</u> | <u>30/06/2020</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Remuneração fixa anual salário/pró-labore | <b>4.055</b>      | 3.467             |
| Remuneração variável bônus                | <b>4.410</b>      | 3.473             |
| Plano baseado em ações                    | <b>2.097</b>      | 1.186             |
| <b>Total da remuneração</b>               | <b>10.562</b>     | 8.126             |

As despesas com plano de opções de ações e plano de ações restritas (Nota 28) estão sendo apresentadas como despesa operacional antes do resultado financeiro.

A controladora e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados.

## d) Transações ou relacionamentos com acionistas

Alguns diretores, conselheiros e pessoas ligadas à Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 50,3% das ações da Companhia em 30 de junho de 2021 (45,8% em 31 de dezembro de 2020).

## e) Transações com outras partes relacionadas

A Companhia mantém contrato de prestação de serviço com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No período findo em 30 de junho de 2021 esta empresa recebeu R\$335 (R\$280 em 30 de junho de 2020).

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 13. Participações societárias

#### a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas

| Descrição                                | 30/06/2021 |         |                    |                |                 |                        |
|--|------------|---------|--------------------|----------------|-----------------|------------------------|
|  | Ativo      | Passivo | Patrimônio líquido | Capital social | Receita líquida | Resultado do exercício |
| ARZZ International INC                   | 179.897    | 223.834 | (43.937)           | 252.250        | 104.153         | (21.087)               |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda.          | 446.253    | 98.049  | 348.204            | 98.383         | 283.042         | 41.266                 |
| ZZSAP Ind.e Com.de Calçados Ltda.        | 97.119     | 41.246  | 55.873             | 22.822         | 79.427          | 556                    |
| ZZEXP Comercial Exportadora S/A          | 165.692    | 152.351 | 13.341             | 2.000          | 58.014          | 10.978                 |
| VQV Empreendimentos e Participações S.A. | 387.756    | 239.931 | 147.865            | 101.044        | 169.607         | 13.605                 |

| Descrição                                | 31/12/2020 |         |                    | 30/06/2020     |                 |                        |
|--|------------|---------|--------------------|----------------|-----------------|------------------------|
|  | Ativo      | Passivo | Patrimônio líquido | Capital social | Receita líquida | Resultado do exercício |
| ARZZ International INC                   | 214.423    | 279.473 | (65.050)           | 212.093        | 163.968         | (81.124)               |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda.          | 434.821    | 132.640 | 302.181            | 93.614         | 497.312         | 45.930                 |
| ZZSAP Ind.e Com.de Calçados Ltda.        | 99.260     | 39.174  | 60.086             | 27.592         | 110.215         | 982                    |
| ZZEXP Comercial Exportadora S/A          | 125.219    | 107.871 | 17.348             | 2.000          | 75.478          | 9.774                  |
| VQV Empreendimentos e Participações S.A. | 365.958    | 230.762 | 135.196            | 101.044        | 71.246          | -                      |

#### b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial

| Descrição                                     | Investimento     |            | Resultado de equivalência patrimonial |            |
|---|------------------|------------|---------------------------------------|------------|
|   | 30/06/2021       | 31/12/2020 | 30/06/2021                            | 30/06/2020 |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda.               | <b>348.204</b>   | 302.181    | <b>41.266</b>                         | 45.930     |
| ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.  | <b>55.873</b>    | 60.086     | <b>556</b>                            | 982        |
| ZZEXP Comercial Exportadora S/A               | <b>13.341</b>    | 17.348     | <b>10.978</b>                         | 9.774      |
| VQV Empreendimentos e Participações S.A.      | <b>147.865</b>   | 135.196    | <b>13.605</b>                         | -          |
| Ágio na aquisição de controlada               | <b>467.659</b>   | 466.127    | -                                     | -          |
| Mais (menos) valia na aquisição de controlada | <b>264.909</b>   | 270.627    | -                                     | -          |
| <b>Total investimento</b>                     | <b>1.297.851</b> | 1.251.565  | <b>66.405</b>                         | 56.686     |
| ARZZ International INC                        | <b>(43.937)</b>  | (65.050)   | <b>(21.087)</b>                       | (81.124)   |
| <b>Total</b>                                  | <b>1.253.914</b> | 1.186.515  | <b>45.318</b>                         | (24.438)   |

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**13. Participações societárias--Continuação**

## c) Movimentação dos investimentos

|   | <b>30/06/2021</b> | <b>31/12/2020</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Saldo no início do exercício</b>                 | <b>1.186.515</b>  | 254.653           |
| Integralização de capital                           | <b>40.158</b>     | 84.949            |
| Distribuição de dividendos                          | <b>(14.984)</b>   | (19.790)          |
| Amortização de mais/menos valia                     | <b>(5.091)</b>    | 840.208           |
| Equivalência patrimonial                            | <b>45.318</b>     | 38.182            |
| Reversão de dividendos prescritos de empresa ligada | -                 | 2.101             |
| Outros resultados abrangentes                       | <b>1.998</b>      | (13.788)          |
| <b>Saldo no final do exercício</b>                  | <b>1.253.914</b>  | <b>1.186.515</b>  |

## d) Distribuição de dividendos

A controlada ZZEXP Comercial Exportadora S/A propôs dividendos decorrentes da participação detida pela controladora no montante de R\$14.984 de seu lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
&CO**

## 14. Imobilizado

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

|                             | Computa-<br>dores e<br>periféricos | Móveis e<br>utensílios | Máquinas e<br>equipa-<br>mentos | Instalações<br>e<br>showroom | Veículos | Terrenos  | Direito de<br>uso de<br>imóveis | Total         |
|-----------------------------|------------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------------|----------|-----------|---------------------------------|---------------|
| <b>Controladora</b>         |                                    |                        |                                 |                              |          |           |                                 |               |
| Saldos em 31/12/2019        | 6.382                              | 5.161                  | 3.912                           | 14.263                       | 12       | 84        | 27.385                          | 57.199        |
| Aquisições                  | 1.904                              | 287                    | 425                             | 2.487                        | -        | -         | 3.141                           | 8.244         |
| Depreciação                 | (1.145)                            | (473)                  | (404)                           | (1.194)                      | (2)      | -         | (3.828)                         | (7.046)       |
| Baixas                      | (340)                              | -                      | (3)                             | -                            | -        | -         | (2.270)                         | (2.613)       |
| Saldos em 30/06/2020        | 6.801                              | 4.975                  | 3.930                           | 15.556                       | 10       | 84        | 24.428                          | 55.784        |
| <b>Saldos em 31/12/2020</b> | <b>5.828</b>                       | <b>4.755</b>           | <b>4.066</b>                    | <b>13.732</b>                | <b>9</b> | <b>84</b> | <b>20.598</b>                   | <b>49.072</b> |
| Aquisições                  | 1.703                              | 251                    | 1.019                           | 2.371                        | -        | -         | 2.510                           | 7.854         |
| Depreciação                 | (1.118)                            | (489)                  | (516)                           | (1.237)                      | (1)      | -         | (3.950)                         | (7.311)       |
| Baixas                      | -                                  | -                      | -                               | -                            | -        | (84)      | -                               | (84)          |
| <b>Saldos em 30/06/2021</b> | <b>6.413</b>                       | <b>4.517</b>           | <b>4.569</b>                    | <b>14.866</b>                | <b>8</b> | <b>-</b>  | <b>19.158</b>                   | <b>49.531</b> |
| Taxa média de depreciação   | 20%                                | 10%                    | 10%                             | 10%                          | 20%      | -         | 25%                             |               |

|                             | Computa-<br>dores e<br>periféricos | Móveis e<br>utensílios | Máquinas e<br>equipa-<br>mentos | Instalações<br>e<br>showroom | Veículos  | Terrenos  | Direito de<br>uso de<br>imóveis | Total          |
|-----------------------------|------------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------------|-----------|-----------|---------------------------------|----------------|
| <b>Consolidado</b>          |                                    |                        |                                 |                              |           |           |                                 |                |
| Saldos em 31/12/2019        | 7.816                              | 21.587                 | 11.362                          | 58.727                       | 11        | 84        | 204.495                         | 304.082        |
| Aquisições                  | 2.337                              | 4.464                  | 566                             | 4.284                        | -         | -         | 16.327                          | 27.978         |
| Depreciação                 | (1.365)                            | (1.680)                | (1.112)                         | (3.945)                      | (2)       | -         | (24.884)                        | (32.988)       |
| Baixas                      | (808)                              | (5.091)                | (18)                            | (13.568)                     | -         | -         | (41.222)                        | (60.707)       |
| Variação cambial            | 249                                | 2.554                  | -                               | 6.466                        | -         | -         | 45.691                          | 54.960         |
| Saldos em 30/06/2020        | 8.229                              | 21.833                 | 10.798                          | 51.964                       | 9         | 84        | 200.407                         | 293.325        |
| <b>Saldos em 31/12/2020</b> | <b>8.632</b>                       | <b>27.455</b>          | <b>13.267</b>                   | <b>61.777</b>                | <b>15</b> | <b>84</b> | <b>205.070</b>                  | <b>316.300</b> |
| Aquisições                  | 3.975                              | 1.686                  | 3.100                           | 4.230                        | -         | -         | 6.228                           | 19.219         |
| Depreciação                 | (1.757)                            | (1.140)                | (1.349)                         | (10.345)                     | (2)       | -         | (29.800)                        | (44.393)       |
| Baixas                      | -                                  | -                      | (7)                             | (65)                         | -         | (84)      | (185)                           | (341)          |
| Variação cambial            | (24)                               | (276)                  | -                               | (28)                         | -         | -         | (3.364)                         | (3.692)        |
| Aquisição de controlada     | 94                                 | 72                     | -                               | 65                           | -         | -         | -                               | 231            |
| <b>Saldos em 30/06/2021</b> | <b>10.920</b>                      | <b>27.798</b>          | <b>15.012</b>                   | <b>55.633</b>                | <b>13</b> | <b>-</b>  | <b>177.949</b>                  | <b>287.324</b> |
| Taxa média de depreciação   | 20%                                | 10%                    | 10%                             | 10%                          | 20%       | -         | 25%                             |                |

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

### 15. Intangível

Os detalhes da movimentação dos saldos da Companhia estão apresentados a seguir:

| Controladora                | Marcas e patentes | Direito de uso de sistemas | Total          |
|-----------------------------|-------------------|----------------------------|----------------|
| Saldos em 31/12/2019        | 5.336             | 36.044                     | 41.380         |
| Aquisições                  | 109               | 8.503                      | 8.612          |
| Amortização                 | -                 | (3.658)                    | (3.658)        |
| Saldos em 30/06/2020        | 5.445             | 40.889                     | 46.334         |
| <b>Saldos em 31/12/2020</b> | <b>5.582</b>      | <b>51.928</b>              | <b>57.510</b>  |
| <b>Aquisições</b>           | <b>3.131</b>      | <b>16.373</b>              | <b>19.504</b>  |
| <b>Amortização</b>          | <b>-</b>          | <b>(3.903)</b>             | <b>(3.903)</b> |
| <b>Saldos em 30/06/2021</b> | <b>8.713</b>      | <b>64.398</b>              | <b>73.111</b>  |
| Taxa média de depreciação   | Indefinida        | 20%                        |                |

| Consolidado                       | Marcas e patentes | Direito de uso de lojas | Direito de uso de lojas | Relacionamentos com clientes | Ágio           | Direito de uso de sistemas | Total          |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------|----------------------------|----------------|
| Saldos em 31/12/2019              | 6.494             | 28.047                  | 120                     | -                            | -              | 40.386                     | 75.047         |
| Aquisições                        | 109               | -                       | -                       | -                            | -              | 9.678                      | 9.787          |
| Amortização                       | -                 | -                       | -                       | -                            | -              | (7.607)                    | (7.607)        |
| Baixas                            | -                 | (1.317)                 | -                       | -                            | -              | (5)                        | (1.322)        |
| Variação cambial                  | 384               | -                       | -                       | -                            | -              | 1.136                      | 1.520          |
| Transferência                     | -                 | 120                     | (120)                   | -                            | -              | -                          | -              |
| <b>Saldos em 30/06/2020</b>       | <b>6.987</b>      | <b>26.850</b>           | <b>-</b>                | <b>-</b>                     | <b>-</b>       | <b>43.588</b>              | <b>77.425</b>  |
| <b>Saldos em 31/12/2020</b>       | <b>261.966</b>    | <b>33.827</b>           | <b>-</b>                | <b>12.271</b>                | <b>466.128</b> | <b>55.676</b>              | <b>829.868</b> |
| Aquisições                        | 10.127            | -                       | 1.085                   | -                            | 7.018          | 24.891                     | 43.120         |
| Amortização                       | -                 | -                       | (287)                   | (64)                         | -              | (5.262)                    | (5.613)        |
| Variação cambial                  | (52)              | -                       | -                       | -                            | -              | (98)                       | (150)          |
| Transferência                     | -                 | (5.177)                 | 5.177                   | -                            | -              | -                          | -              |
| Ajuste de aquisição de controlada | 351               | -                       | -                       | (499)                        | 1.531          | 260                        | 1.644          |
| <b>Saldos em 30/06/2021</b>       | <b>272.392</b>    | <b>28.650</b>           | <b>5.975</b>            | <b>11.708</b>                | <b>474.677</b> | <b>75.467</b>              | <b>868.869</b> |
| Taxa média de depreciação         | Indefinida        | Indefinida              | Definida                | 7%                           | Indefinida     | 20%                        |                |

Foi reconhecido no resultado do período findo em 30 de junho de 2021 o montante de R\$8.301 na Controladora e no Consolidado (R\$13.277 em 30 de junho de 2020) relativos a despesas com pesquisa e desenvolvimento de novos produtos, registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas da Companhia.

A Companhia avaliou a recuperabilidade dos ativos intangíveis e não identificou indicativos de perda no período findo em 30 de junho de 2021.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
&CO****16. Empréstimos e financiamentos**

As operações de empréstimos e financiamentos são assim resumidas:

|  | Controladora   |            | Consolidado    |            |
|--|----------------|------------|----------------|------------|
|  | 30/06/2021     | 31/12/2020 | 30/06/2021     | 31/12/2020 |
| <b>Em moeda nacional</b>                     | <b>190.048</b> | 204.747    | <b>267.114</b> | 287.770    |
| FINAME (a)                                   | -              | -          | <b>242</b>     | 279        |
| FINEP (b)                                    | <b>1.280</b>   | 3.839      | <b>1.280</b>   | 3.839      |
| Capital de giro - Lei 4.131 (c)              | -              | -          | <b>76.815</b>  | 82.744     |
| Capital de giro - Lei 4.131 (d)              | <b>151.233</b> | 150.878    | <b>151.242</b> | 150.878    |
| Capital de giro - Lei 4.131 (e)              | <b>37.535</b>  | 50.030     | <b>37.535</b>  | 50.030     |
| <b>Em moeda estrangeira</b>                  | <b>152.363</b> | 256.024    | <b>242.382</b> | 346.499    |
| Capital de giro - Lei 4.131 (f)              | -              | 103.989    | -              | 103.989    |
| Capital de giro - Lei 4.131 (g)              | <b>152.363</b> | 156.180    | <b>152.363</b> | 156.180    |
| Capital de giro - Lei 4.131 (h)              | -              | -          | <b>5.203</b>   | 8.106      |
| Adiantamento de Contrato de Câmbio - ACC (i) | -              | -          | <b>73.366</b>  | 61.164     |
| Pré-pagamento de exportação - PPE (j)        | -              | -          | <b>11.450</b>  | 23.788     |
| (+/-) Swap - capital de giro (k)             | -              | (4.145)    | -              | (6.728)    |
| <b>Total dos empréstimos</b>                 | <b>342.411</b> | 460.771    | <b>509.496</b> | 634.269    |
| <br>   |                |            |                |            |
| Circulante                                   | <b>114.732</b> | 142.160    | <b>216.587</b> | 239.483    |
| Não circulante                               | <b>227.679</b> | 318.611    | <b>292.909</b> | 394.786    |

Em 30 de junho de 2021 os vencimentos dos contratos e as taxas de juros e encargos incidentes sobre os empréstimos são:

- Finame: 6,0% ao ano, com parcelas mensais e vencimento final em outubro de 2024;
- FINEP: Taxa de 4,0% ao ano, limitado à TJLP. Com vencimentos até setembro de 2021;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Reais, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de junho de 2021 de CDI +3,02% ao ano. Contrato com vencimento em março de 2025;
- Capital de giro –Lei 4.131 : denominado em Reais, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de junho de 2021 de CDI + 1,85% ao ano. Contrato com vencimento em dezembro de 2022;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Reais, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de junho de 2021 de CDI + 1,90% ao ano. Contrato com vencimento em março de 2022;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de junho de 2021 de CDI + 3,90% ao ano. Contrato com vencimento em setembro de 2021;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de junho de 2021 de CDI + 2,35% ao ano. Contrato com vencimento em dezembro de 2022;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares com swap para reais, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de junho de 2021 de CDI + 3,24% ao ano. Contrato com vencimento em abril de 2023;

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

### 16. Empréstimos e Financiamentos--Continuação

- i) Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de junho de 2021 de 2,40% ao ano mais variação cambial. São diversos contratos com vencimento final de fevereiro de 2022.
- j) Pré-pagamento de exportação (PPE): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de junho de 2021 de 3,17% ao ano mais variação cambial, com vencimento final dezembro de 2021;
- k) O SWAP foi reclassificado do grupo de empréstimos para outras contas a pagar e outros créditos conforme a natureza da operação no exercício findo em 30 de junho de 2021.

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

| Controladora                                | FINEP          | Operação<br>4131 | Total            |
|---|----------------|------------------|------------------|
| Saldo em 31/12/2019                         | 8.957          | 40.301           | 49.258           |
| Captação                                    | -              | 527.344          | 527.344          |
| Pagamento de parcelas                       | (5.118)        | (134.762)        | (139.880)        |
| Pagamento de juros                          | (234)          | (4.710)          | (4.944)          |
| Provisão de juros e variação cambial        | 234            | 28.759           | 28.993           |
| <b>Saldo em 31/12/2020</b>                  | <b>3.839</b>   | <b>456.932</b>   | <b>460.771</b>   |
| <b>Pagamento de parcelas</b>                | <b>(2.559)</b> | <b>(117.814)</b> | <b>(120.373)</b> |
| <b>Pagamento de juros</b>                   | <b>-</b>       | <b>(4.059)</b>   | <b>(4.059)</b>   |
| <b>Provisão de juros e variação cambial</b> | <b>-</b>       | <b>6.072</b>     | <b>6.072</b>     |
| <b>Saldo em 30/06/2021</b>                  | <b>1.280</b>   | <b>341.131</b>   | <b>342.411</b>   |

| Consolidado                          | FINAME      | PPE             | ACC             | FINEP          | Operação<br>4131 | Total            |
|--------------------------------------|-------------|-----------------|-----------------|----------------|------------------|------------------|
| Saldo em 31/12/2019                  | 350         | 64.722          | 66.454          | 8.957          | 40.301           | 180.784          |
| Captação                             | -           | 18.583          | 6.925           | -              | 527.343          | 552.851          |
| Pagamento de parcelas                | -           | -               | -               | -              | 88.959           | 88.959           |
| Pagamento de juros                   | (53)        | (64.722)        | (8.104)         | (5.118)        | (135.888)        | (213.885)        |
| Provisão de juros e var.camb.        | (37)        | 33              | (3.847)         | (234)          | (4.969)          | (9.054)          |
| Var.cambial. (result.abragente)      | 19          | 5.172           | (264)           | 234            | 29.453           | 34.614           |
| <b>Saldo em 31/12/2020</b>           | <b>279</b>  | <b>23.788</b>   | <b>61.164</b>   | <b>3.839</b>   | <b>545.199</b>   | <b>634.269</b>   |
| <b>Captação</b>                      | <b>-</b>    | <b>9.291</b>    | <b>56.321</b>   | <b>-</b>       | <b>10</b>        | <b>65.622</b>    |
| <b>Pagamento de parcelas</b>         | <b>-</b>    | <b>(23.787)</b> | <b>(22.420)</b> | <b>(2.559)</b> | <b>(128.364)</b> | <b>(177.130)</b> |
| <b>Pagamento de juros</b>            | <b>(50)</b> | <b>17</b>       | <b>(2.800)</b>  | <b>-</b>       | <b>(5.594)</b>   | <b>(8.427)</b>   |
| <b>Provisão de juros e var.camb.</b> | <b>13</b>   | <b>2.141</b>    | <b>(18.899)</b> | <b>-</b>       | <b>11.907</b>    | <b>(4.838)</b>   |
| <b>Saldo em 30/06/2021</b>           | <b>242</b>  | <b>11.450</b>   | <b>73.366</b>   | <b>1.280</b>   | <b>423.158</b>   | <b>509.496</b>   |

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**16. Empréstimos e Financiamentos--Continuação**

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de junho de 2021 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

|                              | Controladora   |            | Consolidado    |            |
|------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
|                              | 30/06/2021     | 31/12/2020 | 30/06/2021     | 31/12/2020 |
| 2022                         | <b>227.679</b> | 318.611    | <b>254.030</b> | 358.751    |
| 2023                         | -              | -          | <b>24.792</b>  | 22.668     |
| 2024                         | -              | -          | <b>12.470</b>  | 11.772     |
| 2025                         | -              | -          | <b>1.617</b>   | 1.595      |
| <b>Total dos empréstimos</b> | <b>227.679</b> | 318.611    | <b>292.909</b> | 394.786    |

Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e também com carta de fiança bancária e não possuem cláusulas restritivas (*covenants*) relacionadas a indicadores financeiros, assim como as cláusulas restritivas qualitativas estão sendo cumpridas. Os contratos Finame possuem como garantia os próprios bens objeto dos contratos.

Outras garantias e compromissos

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco do Nordeste do Brasil S/A, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, em empreendimentos instalados na área de atuação deste banco, utilizando-se recursos do Fundo Constitucional de Financiamento da Região Nordeste (FNE) em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações, a título de capital de giro, se necessário.

Pelos termos do acordo, a Companhia será a garantidora dessas operações, por meio de carta fiança corporativa, quando contratadas pelos lojistas. Em 30 de junho de 2021 o valor destas operações era de R\$866 (R\$1.333 em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco Alfa, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, utilizando-se recursos do BNDES em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações. A Companhia é garantidora dessas operações e em 30 de junho de 2021 o saldo dessas operações garantidas pela Companhia era de R\$4.696 (R\$6.605 em 31 de dezembro de 2020).

Não há histórico de perdas para a Companhia em operações desta natureza.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**17. Fornecedores**

|                                 | Controladora   |            | Consolidado    |            |
|---------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
|                                 | 30/06/2021     | 31/12/2020 | 30/06/2021     | 31/12/2020 |
| Fornecedores nacionais          | <b>26.867</b>  | 79.466     | <b>113.476</b> | 133.212    |
| Operação de risco sacado (a)    | <b>218.701</b> | 247.326    | <b>229.876</b> | 262.591    |
| Partes relacionadas (Nota 12.a) | <b>3.241</b>   | 5.968      | -              | -          |
| Fornecedores estrangeiros       | <b>491</b>     | 3.061      | <b>2.421</b>   | 3.386      |
| <b>Total de fornecedores</b>    | <b>249.300</b> | 335.821    | <b>345.773</b> | 399.189    |

a) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S/A para estruturar com os seus principais fornecedores a operação denominada “risco sacado”. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que, por sua vez, passará a ser credor da operação. A Administração segue operando com o prazo de 120 dias junto aos fornecedores. Seguimos com este alongamento de prazo como estratégia adotada pela Companhia sem alterar a essência da operação de risco sacado e sem geração de custos adicionais ou alteração de preços. Desta forma a Companhia entende que a apresentação desta operação na rubrica de fornecedores é adequada.

**18. Operações de arrendamento mercantil**

a) Movimentação do ativo com direito de uso de bens

|  | Controladora  | Consolidado    |
|--|---------------|----------------|
| <b>Total de direito de uso de bens em 31/12/2019</b> | <b>27.385</b> | <b>204.495</b> |
| Adições  | 3.141         | 16.327         |
| Baixas   | (2.270)       | (41.222)       |
| Depreciação  | (3.828)       | (24.884)       |
| Varição cambial                                      | -             | 45.691         |
| <b>Total de direito de uso de bens em 30/06/2020</b> | <b>24.428</b> | <b>200.407</b> |
| <b>Total de direito de uso de bens em 31/12/2020</b> | <b>20.597</b> | <b>205.070</b> |
| Adições  | 2.511         | 6.228          |
| Baixas   | -             | (185)          |
| Depreciação  | (3.950)       | (29.800)       |
| Varição cambial                                      | -             | (3.364)        |
| <b>Total de direito de uso de bens em 30/06/2021</b> | <b>19.158</b> | <b>177.949</b> |

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação**

## b) Movimentação do passivo de arrendamento:

|  | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Passivo de arrendamento em 31/12/2019</b> | <b>28.646</b>       | <b>209.058</b>     |
| Ajuste a valor presente                      | (286)               | (1.360)            |
| Contraprestação                              | (4.289)             | (25.512)           |
| Juros s/arrendamento                         | 714                 | 2.558              |
| Adições                                      | 3.427               | 17.686             |
| Baixas                                       | (1.931)             | (42.124)           |
| Variação Cambial                             | -                   | 47.966             |
| <b>Passivo de arrendamento em 30/06/2020</b> | <b>26.281</b>       | <b>208.272</b>     |
| <b>Passivo de arrendamento em 31/12/2020</b> | <b>22.548</b>       | <b>213.360</b>     |
| Ajuste a valor presente                      | 69                  | 683                |
| Contraprestação                              | (4.555)             | (32.593)           |
| Juros s/arrendamento                         | 674                 | 3.970              |
| Adições                                      | 2.441               | 5.543              |
| Baixas                                       | -                   | (188)              |
| Variação Cambial                             | -                   | (3.556)            |
| <b>Passivo de arrendamento em 30/06/2021</b> | <b>21.177</b>       | <b>187.219</b>     |
| Circulante                                   | <b>6.677</b>        | <b>44.375</b>      |
| Não circulante                               | <b>14.500</b>       | <b>142.844</b>     |

## c) Compromissos futuros

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato da Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, a seguir está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de junho de 2021:

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação**

## c) Compromissos futuros--Continuação

|                                   | Fluxo de caixa (valor presente) |                | Fluxo de caixa contratual bruto |                |
|-----------------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------|----------------|
|                                   | Controladora                    | Consolidado    | Controladora                    | Consolidado    |
| 2021                              | 4.442                           | 27.119         | 5.015                           | 34.243         |
| 2022                              | 4.536                           | 41.608         | 5.406                           | 46.104         |
| 2023                              | 3.580                           | 37.169         | 4.206                           | 39.934         |
| 2024                              | 2.623                           | 29.293         | 3.050                           | 30.658         |
| 2025                              | 1.826                           | 20.971         | 2.132                           | 21.548         |
| Após 2026                         | 4.170                           | 31.059         | 4.443                           | 31.921         |
| <b>Total</b>                      | <b>21.177</b>                   | <b>187.219</b> | <b>24.252</b>                   | <b>204.408</b> |
| Potencial crédito de PIS e COFINS | 1.959                           | 7.950          | 2.243                           | 8.981          |

## d) Reconciliação dos pagamentos de arrendamento:

|                                 | Controladora   |            | Consolidado     |            |
|---------------------------------|----------------|------------|-----------------|------------|
|                                 | 30/06/2021     | 30/06/2020 | 30/06/2021      | 30/06/2020 |
| <b>Saída de caixa (DFC)</b>     | <b>(4.711)</b> | (4.420)    | <b>(36.410)</b> | (28.813)   |
| Contraprestações do período     | <b>(4.555)</b> | (4.289)    | <b>(32.593)</b> | (25.513)   |
| Contratos de curto prazo        | <b>(156)</b>   | (29)       | <b>(854)</b>    | (2.988)    |
| Contratos de baixo valor        | -              | (102)      | <b>(226)</b>    | (102)      |
| Parcelas variáveis de contratos | -              | -          | <b>(2.737)</b>  | (210)      |

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas operações, estão envolvidas em ações judiciais e administrativas sobre questões tributárias, previdenciárias, trabalhistas e cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso vinculadas aos depósitos judiciais, como segue:

|  | Controladora |              | Consolidado   |               |
|--|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | 30/06/2021   | 31/12/2020   | 30/06/2021    | 31/12/2020    |
| Trabalhista  | 5.286        | 3.990        | 10.489        | 10.291        |
| Tributária   | 1.675        | 1.675        | 2.044         | 2.044         |
| Cível  | 48           | 56           | 375           | 593           |
| <b>Total de provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis</b> | <b>7.009</b> | <b>5.721</b> | <b>12.908</b> | <b>12.928</b> |

**Trabalhistas:** A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas relacionados, principalmente, ao pagamento de horas extras e seus respectivos encargos sociais, adicionais de insalubridade e periculosidade, equiparação salarial e integração de verbas na remuneração. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

**Tributário:** A Companhia e sua controlada ZZSAP são partes em processos tributários referentes à discussão da majoração da alíquota do Fator Acidentário de Prevenção, para os quais há depósitos judiciais no mesmo montante. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

**Cível:** A Companhia e suas controladas são partes em processos cíveis que tem como objeto, principalmente, o pedido de indenização por dano moral e material e cobrança de títulos. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso, como segue:

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação**

| <b>Controladora</b>         | <b>Trabalhista</b> | <b>Tributária</b> | <b>Cível</b> | <b>Total</b> |
|-----------------------------|--------------------|-------------------|--------------|--------------|
| Saldos em 31/12/2020        | 3.990              | 1.675             | 56           | 5.721        |
| Adições/atualizações        | 3.538              | -                 | 1            | 3.539        |
| Reversões/pagamentos        | (2.242)            | -                 | (9)          | (2.251)      |
| <b>Saldos em 30/06/2021</b> | <b>5.286</b>       | <b>1.675</b>      | <b>48</b>    | <b>7.009</b> |

| <b>Consolidado</b>          | <b>Trabalhista</b> | <b>Tributária</b> | <b>Cível</b> | <b>Total</b>  |
|-----------------------------|--------------------|-------------------|--------------|---------------|
| Saldos em 31/12/2020        | 10.289             | 2.044             | 595          | 12.928        |
| Adições/atualizações        | 4.428              | -                 | 40           | 4.468         |
| Reversões/pagamentos        | (4.228)            | -                 | (260)        | (4.488)       |
| <b>Saldos em 30/06/2021</b> | <b>10.489</b>      | <b>2.044</b>      | <b>375</b>   | <b>12.908</b> |

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em outros processos de natureza trabalhista, tributária e cível, nas esferas administrativas e judiciais, em 30 junho de 2021 no montante aproximado de R\$144.462 (R\$86.152 em 31 de dezembro de 2020), cuja estimativa de perda foi considerada como possível na opinião de seus consultores jurídicos, portanto não sujeitos a provisionamento. Sendo o montante distribuído em 30 de junho de 2021 de R\$64.368, R\$65.001, e R\$15.093, respectivamente, na natureza trabalhista, tributária e cível (R\$69.595, R\$6.778 e R\$9.779 em 31 de dezembro de 2020).

Dentre estes outros processos, encontram-se os seguintes:

- i. Processo Administrativo nº 15504-725.206/2018-80 decorrente de Auto de Infração lavrado em 11/10/2018, por meio do qual foi constituído crédito tributário referente à Contribuição Previdenciária da Empresa (“Cota Patronal”) e Contribuição de Outras Entidades e Fundos (“Contribuição de Terceiros”), relativas ao período compreendido entre junho de 2014 a setembro de 2017, cumuladas com juros de mora e multa proporcional, pois segundo o fisco, a Companhia teria remunerado seus empregados e contribuintes individuais por intermédio da outorga de opções de compra de ações no âmbito do “Plano de Opção de Compra de Ações”, que na concepção da Receita Federal, tem caráter remuneratório, passível de contribuição previdenciária. O processo em questão foi impugnado, sob alegação de que o “Plano de Opção de Compra de Ações” utilizado pela Companhia tem caráter mercantil. Atualmente aguarda julgamento no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais dos Recursos Voluntários apresentados em nome da devedora principal (Arezzo Indústria e Comércio S.A.) e das responsáveis solidárias (ZZAB, ZZEXP e ZZSAP), em face do acórdão nº: 14-91.305 que negou provimento a Impugnação do contribuinte. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante de aproximadamente R\$6.634.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação

- ii. Ação Anulatória 00000033-68.2017.8.21.0087, cuja tramitação ocorre na 2ª Vara Cível de Campo Bom/RS, visando anular o débito objeto do AL nº 25771370 lavrado sob acusação de crepitemento indevido de ICMS, decorrente da remessa de mercadorias a adquirentes estabelecidos na Zona Franca de Manaus (ZFM) e Áreas de Livre Comércio (ALC's), relativa aos períodos de fevereiro de 2008 a dezembro de 2011. CDA nº 019/0543060. Paralelamente ao ajuizamento da ação Anulatória, o Fisco distribuiu a Execução Fiscal nº 0006055-45.2017.8.21.0087 por dependência à Anulatória. O processo em questão foi julgado procedente, desconstituindo o auto de lançamento. Aguardamos o julgamento do TJRS da apelação interposta. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante de aproximadamente R\$8.674.
- iii. Processo nº 5001519-32.2019.8.21.0087- Pedido de tutela de Urgência Antecipada – em face da lavratura do Auto de Infração nº AI: 8225966 ajuizado pelo Receita Estadual do Rio Grande do Sul, em 21 de julho de 2018, decorrente da remessa de mercadorias a adquirentes estabelecidos na Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio no período de 01/06/2013 a 31/03/2018. Segundo a Receita, teriam sido detectadas as seguintes irregularidades: (i) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Municípios que não possuem benefício fiscais (isenção de ICMS); (ii) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias importadas para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio; (iii) falta de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio sem comprovação do efetivo ingresso das mercadorias formalizada pela SUFRAMA; e (iv) creditamento indevido do imposto por ausência de estorno de ICMS nas operações de saída de mercadorias destinadas à Zona Franca de Manaus e área de livre comércio. Obtivemos a liminar e suspensão da exigibilidade do débito. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante de R\$10.023.
- iv. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda a realização de perícia contábil requerida pela Companhia, que tem como finalidade demonstrar que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante aproximado de R\$29.531.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação

#### Ativos contingentes

A controladora e sua controlada Tiferet possuem discussões judiciais objetivando a recuperação de tributos, cujo prognóstico de êxito é provável de acordo com seus assessores jurídicos. Entre as principais ações, destacam-se: i) exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS.

- i. Exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS: As controladas ZZAB e Tiferet ingressaram com ações judiciais em diversas Unidades Federativas para questionar a exigência do DIFAL em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS.

Em 24 de fevereiro de 2021 o STF julgou ser inconstitucional a cobrança de DIFAL, diante da ausência de Lei complementar que o regulamente, ocasião que a tese dos contribuintes foi acolhida e produzirá efeito em todas as esferas judiciais. Na decisão em questão, o Supremo modulou a decisão para produzir efeitos a partir de 2022, exceto para as empresas que entraram com ações até o encerramento do julgamento.

Em razão do julgamento favorável aos contribuintes, as controladas pleitearam em cada uma das ações a suspensão dos depósitos mensais em juízo e, ao final, após o trânsito, o levantamento das quantias anteriormente depositadas. As controladas já obtiveram decisões favoráveis assegurando o direito de não se submeterem a cobrança de DIFAL enquanto não for editada Lei Complementar exigida nos termos do Tema 1093 de Repercussão Geral, representando à controlada ZZAB uma economia de aproximadamente (R\$6.036) e na controlada TIFERET de (R\$940), totalizando R\$6.976.

Paralelamente, enquanto as controladas não obtêm decisão suspensiva, continuam a realizar em juízo os depósitos judiciais. A Companhia aguarda conclusão processual de cada uma dessas ações para efetuar o levantamento dos depósitos, que alcançam a quantia de aproximadamente R\$20.090 na controlada ZZAB e R\$2.137 na controlada TIFERET.

Como se tratam de ativos contingentes, sua mensuração e contabilização se darão na forma e proporção da decisão judicial favorável, quando estas ocorrerem de forma definitiva.

#### Legislação vigente

De acordo com a legislação em vigor no Brasil, os impostos federais, estaduais e municipais e os encargos sociais estão sujeitos a exame pelas respectivas autoridades por períodos que variam de cinco a trinta anos. A legislação nos Estados Unidos (país em que certas controladas da Companhia operam) possui prazos prescricionais diferenciados.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação

#### Depósitos judiciais e garantia judicial

Em 30 de junho de 2021 o saldo dos depósitos judiciais é de R\$20.228 na Controladora (R\$17.585 em 31 de dezembro de 2020) e R\$48.434 no Consolidado (R\$30.970 em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia utiliza a modalidade de garantia judicial, regulamentada pela legislação vigente, utilizada especialmente como uma forma de caução no processo e/ou em substituição às garantias dadas, sendo o instrumento mais econômico existente atualmente, preservando o patrimônio e capital da Companhia. Em 30 de junho de 2021 o saldo destas garantias judiciais é de R\$75.896.

### 20. Capital social e reservas

#### 20.1 Capital social

Em 30 de junho de 2021 a composição do capital social da Companhia era de 99.631 mil ações ordinárias.

|                                    | <b>Ações em<br/>milhares</b> | <b>Capital<br/>Social R\$</b> |
|------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| <b>Saldo em 31/12/2019</b>         | 90.954                       | 352.715                       |
| Emissão de ações                   | 8.677                        | 615.209                       |
| <b>Saldo em 31/12/2020</b>         | <b>99.631</b>                | <b>967.924</b>                |
| Constituição de reserva de capital | -                            | (159.209)                     |
| <b>Saldo em 30/06/2021</b>         | <b>99.631</b>                | <b>808.715</b>                |

No âmbito do processo de preparação das demonstrações financeiras do exercício social do ano de 31 de dezembro de 2020, a Companhia divulgou, indevidamente, o aumento de capital social com emissão de novas ações no valor de R\$615.209 enquanto que o valor efetivo foi de R\$456.000.

#### 20.2 Reservas de Capital

Reserva de capital de R\$159.209 constituída pela diferença positiva entre a cotação de fechamento das ações da Companhia na data de efetivação do aumento de capital e o preço de emissão das ações, conforme Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de novembro de 2020.

#### 20.3 Ações de Tesouraria

Em 30 de junho de 2021 o saldo de ações em tesouraria é de R\$51.547 (R\$191 em 31 de dezembro de 2020) correspondente a 553.679 (quinhentos e cinquenta e três mil e seiscentos e setenta e nove) ações ordinários a um custo médio de aquisição de R\$93,10.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 20. Capital social e reservas--Continuação

#### 20.3 Ações de Tesouraria--Continuação

Abaixo demonstramos o saldo de ações em tesouraria:

|                    | 2021    | 2020  |
|--------------------|---------|-------|
| Saldo de ações R\$ | 51.547  | 191   |
| Quantidade         | 553.679 | 3.679 |
| Custo médio        | 93,10   | 52,03 |

Em junho de 2021 ocorreu a compra de 550.000 (quinhentos e cinquenta mil) ações ordinárias, com a finalidade do pagamento de parte do preço de aquisição das quotas do capital social da BAW (Nota 30).

### 21. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

#### 21.1 Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25,0% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído.

Em 29 de abril de 2021 foi aprovado o pagamento de R\$2.582 referente a distribuição de proventos, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro 2021, a título de dividendos suplementares. O pagamento ocorrerá em parcela única em 30 de julho de 2021, sem atualização monetária ou incidência de juros.

#### 21.2 Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de "despesas financeiras". Para fins de preparação destas demonstrações financeiras, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15,0%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Em 28 de junho de 2021 foi aprovado o pagamento de R\$29.591 referente a distribuição de proventos, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro 2021, a título de juros sobre o capital próprio. O pagamento ocorrerá em parcela única em 30 de julho de 2021, sem atualização monetária ou incidência de juros.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**22. Resultado por ação**

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021 e 30 de junho de 2020.

## a) Lucro básico por ação

|  | <u>30/06/2021</u> | <u>30/06/2020</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Lucro/(Prejuízo) Líquido do exercício  | <b>162.272</b>    | (56.411)          |
| Média ponderada de ações ordinárias    | <b>99.077</b>     | 90.889            |
| Lucro/(Prejuízo) básico por ação - R\$ | <b>1,6378</b>     | (0,6207)          |

## b) Lucro diluído por ação

|  | <u>30/06/2021</u> | <u>30/06/2020</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Lucro/ (Prejuízo) do exercício   | <b>162.272</b>    | (56.411)          |
| Média ponderada de ações ordinárias  | <b>99.627</b>     | 90.889            |
| Ajuste por plano baseado em ações  | <b>248</b>        | 371               |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação | <b>99.325</b>     | 91.260            |
| Lucro/(Prejuízo) diluído por ação - R\$  | <b>1,6337</b>     | (0,6181)          |

**22. Receita operacional líquida**

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

|                                    | <u>Controladora</u> |                   | <u>Consolidado</u> |                   |
|------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                    | <u>30/06/2021</u>   | <u>30/06/2020</u> | <u>30/06/2021</u>  | <u>30/06/2020</u> |
| Receita bruta de vendas            | <b>782.664</b>      | 469.423           | <b>1.341.429</b>   | 694.086           |
| Mercado interno                    | <b>781.858</b>      | 468.937           | <b>1.197.362</b>   | 608.835           |
| Mercado externo                    | <b>806</b>          | 486               | <b>144.067</b>     | 85.251            |
| Devolução de vendas                | <b>(32.902)</b>     | (37.140)          | <b>(107.696)</b>   | (70.823)          |
| Descontos e abatimentos            | <b>(15.977)</b>     | (185)             | <b>(15.976)</b>    | (223)             |
| Impostos sobre vendas              | <b>(103.829)</b>    | (61.312)          | <b>(164.829)</b>   | (93.126)          |
| <b>Receita operacional líquida</b> | <b>629.956</b>      | 370.786           | <b>1.052.928</b>   | 529.914           |

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 23. Informações por segmento

Os produtos da Companhia são distribuídos por marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, INK e EVA e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como um único segmento para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

- não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda;
- a sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda;
- as decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal.

A receita bruta consolidada registrada no período e segregada por marca e canal de venda, esta demonstrada a seguir:

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**24. Informações por segmento--Continuação**

A seguir a receita bruta consolidada por marca e canal de venda:

| <b>Marca</b>           | <b>30/06/2021</b> | <b>30/06/2020</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Receita bruta</b>   | <b>1.341.429</b>  | 694.086           |
| <b>Mercado interno</b> | <b>1.197.362</b>  | 608.835           |
| Arezzo                 | <b>413.882</b>    | 262.489           |
| Schutz                 | <b>245.786</b>    | 162.166           |
| Reserva (i)            | <b>233.283</b>    | -                 |
| Vans                   | <b>142.261</b>    | 83.584            |
| Anacapri               | <b>119.225</b>    | 73.237            |
| Outros                 | <b>42.925</b>     | 27.359            |
| <b>Mercado externo</b> | <b>144.067</b>    | 85.251            |
| <b>Canal</b>           | <b>30/06/2021</b> | <b>30/06/2020</b> |
| <b>Receita bruta</b>   | <b>1.341.429</b>  | 694.086           |
| <b>Mercado interno</b> | <b>1.197.362</b>  | 608.835           |
| Multimarca             | <b>336.093</b>    | 151.914           |
| Webcommerce            | <b>334.175</b>    | 212.573           |
| Franquias              | <b>323.146</b>    | 179.854           |
| Lojas próprias         | <b>199.226</b>    | 64.079            |
| Outros                 | <b>4.722</b>      | 415               |
| <b>Mercado externo</b> | <b>144.067</b>    | 85.251            |

(i) A Reserva compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go,EVA e INK.

A receita no mercado externo não está sendo demonstrada separadamente por área geográfica pois representa em 30 de junho de 2021 10,7% (12,3% em 30 de junho de 2020) da receita bruta. Não há clientes que individualmente sejam responsáveis por mais de 5,0% das vendas no mercado interno e externo.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 25. Despesa por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

|   | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|---|------------------|------------|------------------|------------|
|   | 30/06/2021       | 30/06/2020 | 30/06/2021       | 30/06/2020 |
| <b>Despesas por função</b>                        |                  |            |                  |            |
| Custo dos produtos vendidos                       | <b>(419.840)</b> | (248.985)  | <b>(510.031)</b> | (277.382)  |
| Despesas comerciais                               | <b>(117.349)</b> | (111.901)  | <b>(328.566)</b> | (249.502)  |
| Despesas administrativas e gerais                 | <b>(66.479)</b>  | (56.054)   | <b>(125.031)</b> | (77.793)   |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | <b>131.108</b>   | (1.567)    | <b>140.773</b>   | 27.613     |
|   | <b>(472.560)</b> | (418.507)  | <b>(822.855)</b> | (577.064)  |
| <b>Despesas por natureza</b>                      |                  |            |                  |            |
| Matéria prima e materiais de uso e consumo        | <b>(422.020)</b> | (251.129)  | <b>(516.015)</b> | (281.704)  |
| Despesas com pessoal                              | <b>(74.946)</b>  | (71.198)   | <b>(160.502)</b> | (123.305)  |
| Utilidades e serviços                             | <b>(39.872)</b>  | (24.542)   | <b>(51.681)</b>  | (33.541)   |
| Despesas com marketing                            | <b>(19.084)</b>  | (25.858)   | <b>(63.208)</b>  | (47.054)   |
| Fretes  | <b>(11.995)</b>  | (7.197)    | <b>(37.579)</b>  | (21.135)   |
| Depreciação e amortização                         | <b>(11.471)</b>  | (10.704)   | <b>(50.007)</b>  | (40.595)   |
| Despesas com ocupação de loja                     | -                | -          | <b>(14.894)</b>  | (5.215)    |
| Crédito extemporâneo (i)                          | <b>130.694</b>   | -          | <b>130.694</b>   | -          |
| Outras receitas operacionais, líquidas            | <b>(23.866)</b>  | (27.879)   | <b>(59.663)</b>  | (24.515)   |
|   | <b>(472.560)</b> | (418.507)  | <b>(822.855)</b> | (577.064)  |

(i) O montante referente ao crédito extemporâneo teve seu reconhecimento integral realizado na linha de outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

#### a) Valor justo

O quadro a seguir apresenta o valor contábil ativos e passivos financeiros da Companhia em 30 de junho de 2021, assim como os respectivos valores justos calculados pela Administração da Companhia:

|   | Consolidado    |             |                |             |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|
|   | 30/06/2021     |             | 31/12/2020     |             |
|   | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| Caixa e equivalentes de caixa                 | <b>69.625</b>  | 69.625      | <b>38.297</b>  | 38.297      |
| Aplicações financeiras                        | <b>316.296</b> | 316.296     | <b>522.868</b> | 522.868     |
| Contas a receber de clientes                  | <b>461.904</b> | 461.904     | <b>601.388</b> | 601.388     |
| Empréstimos e financiamentos                  | <b>509.496</b> | 509.311     | <b>634.269</b> | 703.595     |
| Fornecedores                                  | <b>345.773</b> | 345.773     | <b>399.189</b> | 399.189     |
| Arrendamento                                  | <b>187.219</b> | 204.408     | <b>213.360</b> | 213.360     |
| Obrigações a Pagar na Aquisição de Controlada | <b>50.645</b>  | 50.645      | <b>50.000</b>  | 50.000      |

Em 30 de junho de 2021, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

|   | Valor justo por meio do resultado | Custo amortizado |
|---|-----------------------------------|------------------|
| <b>Ativos</b>   |                                   |                  |
| Caixas e equivalentes de caixa                          | -                                 | 69.625           |
| Contas a receber de clientes                            | -                                 | 461.904          |
| Aplicações financeiras                                  | 316.296                           | -                |
| <b>Passivos</b>   |                                   |                  |
| Fornecedores e Obrig.a pagar na aquisição de Controlada | -                                 | 396.418          |
| Empréstimos e financiamentos                            | -                                 | 509.496          |
| Arrendamento  | -                                 | 187.219          |

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

- Caixa e equivalentes de caixa, clientes e outras contas a receber, fornecedores e obrigações a pagar - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.
- Empréstimos e financiamentos - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

#### a) Valor justo--Continuação

definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

#### a) a.1) Hierarquia de valor justo

A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Para a mensuração do valor justo de seus instrumentos financeiros, a Companhia adota a técnica de avaliação de preços cotados nos mercados ativos (Nível 1) e a técnica de avaliação de preços observáveis (Nível 2).

#### b) Exposição a riscos cambiais

O resultado das operações da controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas, estão vinculadas a esta moeda. Para minimizar o risco cambial, quase a totalidade de suas exportações possui financiamentos atrelados à respectiva moeda.

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o valor da exposição líquida vinculada ao dólar norte-americano é representado por:

|   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---|--------------------|-------------------|
|   | <b>30/06/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Contas a receber em moeda estrangeira (i)         | <b>14.614</b>      | 13.650            |
| Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira | <b>(242.382)</b>   | (346.500)         |
| Fornecedores em moeda estrangeira                 | <b>(2.421)</b>     | (3.061)           |
| <b>Exposição líquida</b>                          | <b>(230.189)</b>   | 335.911           |

(i) Desconsiderados os saldos de partes relacionadas em moeda estrangeira.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**

## b) Exposição a riscos cambiais--Continuação

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de junho de 2021, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores da TJLP e CDI vigentes em 30 de junho de 2021, foi definido o cenário provável para o ano de 2021 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

| Operação  | Moeda      | Cenário provável | Cenário A       | Cenário B        |
|---|------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>Apreciação da taxa de câmbio</b>               |            |                  |                 |                  |
| Contas a receber em moeda estrangeira             | R\$        | 14.614           | 18.268          | 21.921           |
| Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira | R\$        | (242.382)        | (302.978)       | (363.573)        |
| Fornecedores em moeda estrangeira                 | R\$        | (2.421)          | (3.025)         | (3.630)          |
| Apreciação da taxa de câmbio em referência        |            |                  | 25%             | 50%              |
| Dólar   |            | 5,00             | 6,25            | 7,50             |
| <b>Efeito no lucro antes da tributação</b>        | <b>R\$</b> |                  | <b>(57.546)</b> | <b>(115.093)</b> |

## c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Companhia está exposta a riscos relacionados a taxas de juros em função de empréstimos contratados vinculados à TJLP e CDI. As taxas estão divulgadas na Nota 16.

Em 30 de junho de 2021, o saldo de empréstimos e financiamentos apresenta a seguinte composição em relação à taxa de juros:

|                        | <b>Consolidado</b> |              |
|------------------------|--------------------|--------------|
|                        | <b>30/06/2021</b>  | <b>%</b>     |
| Juros Fixos            | 85.058             | 16,7         |
| Juros com base na TJLP | 1.280              | 0,3          |
| Juros com base no CDI  | 423.157            | 83,0         |
|                        | <b>509.495</b>     | <b>100,0</b> |

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

#### c) Exposição a riscos de taxas de juros--Continuação

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de junho de 2021, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores da TJLP e da CDI vigentes em 30 de junho de 2021, foi definido o cenário provável para o ano de 2020 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0% conforme requerido pela Instrução CVM nº 475.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 30 de junho de 2021 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

| Operação   | Moeda | Cenário provável | Cenário A     | Cenário B     |
|--|-------|------------------|---------------|---------------|
| <b>Aumento da despesa financeira</b>                       |       |                  |               |               |
| Financiamentos - TJLP                                      | R\$   | 62               | 78            | 94            |
| Financiamentos - CDI                                       | R\$   | 17.561           | 21.951        | 26.341        |
|  |       | <b>17.623</b>    | <b>22.029</b> | <b>26.435</b> |
| Apreciação da taxa em referência para passivos financeiros |       |                  | 25%           | 50%           |
| TJLP   |       | 4,88%            | 6,10%         | 7,32%         |
| CDI  |       | 4,15%            | 5,19%         | 6,23%         |

#### d) Risco de crédito

Decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores das vendas mercantis.

A controladora e suas controladas também estão sujeitas a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras.

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia tem feito avaliação individual para adesão de novos clientes, mas, como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco. Não há clientes que individualmente representem mais que 5,0% do total das contas a receber da Companhia em 30 de junho de 2021 e em 31 de dezembro de 2020.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

#### d) Risco de crédito--Continuação

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis tempestivamente e, em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes, garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores registrados em perdas efetivas ou provisão para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de primeira linha.

#### e) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da controladora e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da controladora e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

|                              | Até um ano | De 1 a 5 anos | Total          |
|------------------------------|------------|---------------|----------------|
| Empréstimos e financiamentos | 276.501    | 232.810       | <b>509.311</b> |
| Fornecedores                 | 345.773    | -             | <b>345.773</b> |
| Arrendamento                 | 34.243     | 170.164       | <b>204.407</b> |

#### f) Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital durante o período findo em 30 de junho de 2021 e exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

### 26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

#### f) Gestão de capital--Continuação

Os índices de alavancagem financeira em 30 de junho de 2021 e de 31 de dezembro de 2020 podem ser assim sumariados:

|   | <u>30/06/2021</u> | <u>31/12/2020</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Empréstimos e financiamentos                | <b>(509.496)</b>  | (634.269)         |
| Caixa e equivalência de caixa               | <b>69.625</b>     | 38.297            |
| Aplicações financeiras                      | <b>316.296</b>    | 522.868           |
| <b>Deficiência líquida de caixa</b>         | <b>(123.575)</b>  | (73.104)          |
| <b>Total do capital</b>                     | <b>1.430.980</b>  | 1.348.597         |
| <b>Índice de alavancagem financeira - %</b> | <b>(8,64)</b>     | (5,42)            |

### 27. Resultado financeiro

|  | <u>Controladora</u> |                   | <u>Consolidado</u> |                   |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|  | <u>30/06/2021</u>   | <u>30/06/2020</u> | <u>30/06/2021</u>  | <u>30/06/2020</u> |
| <b>Receitas financeiras</b>                |                     |                   |                    |                   |
| Rendimento de aplicações financeiras       | <b>3.364</b>        | 5.923             | <b>5.720</b>       | 6.690             |
| Outras receitas                            | <b>1.360</b>        | 348               | <b>4.998</b>       | 758               |
| Juros recebidos                            | <b>930</b>          | 1.183             | <b>1.314</b>       | 939               |
|  | <b>5.654</b>        | 7.454             | <b>12.032</b>      | 8.387             |
| <b>Despesas financeiras</b>                |                     |                   |                    |                   |
| Juros sobre financiamentos                 | <b>(7.937)</b>      | (5.599)           | <b>(13.708)</b>    | (8.957)           |
| Descontos concedidos                       | <b>(2.704)</b>      | (1.431)           | <b>(4.006)</b>     | (1.454)           |
| Despesas bancárias                         | <b>(2.604)</b>      | (2.473)           | <b>(3.515)</b>     | (2.854)           |
| Despesas com custas cartorais              | <b>(910)</b>        | (2.634)           | <b>(915)</b>       | (2.641)           |
| Juros de arrendamento                      | <b>(613)</b>        | (651)             | <b>(3.683)</b>     | (2.398)           |
| Taxa de administração de cartão de crédito | -                   | -                 | <b>(8.151)</b>     | (5.321)           |
| Outras despesas                            | <b>(595)</b>        | (133)             | <b>(2.991)</b>     | (208)             |
|  | <b>(15.363)</b>     | (12.921)          | <b>(36.969)</b>    | (23.833)          |
| <b>Variação cambial, líquida</b>           |                     |                   |                    |                   |
| Variação cambial ativa                     | <b>(5.666)</b>      | 11.557            | <b>(5.581)</b>     | 55.982            |
| Variação cambial passiva                   | <b>1.780</b>        | (14.334)          | <b>3.114</b>       | (50.383)          |
|  | <b>(3.886)</b>      | (2.777)           | <b>(2.467)</b>     | 5.599             |
| <b>Total</b>                               | <b>(13.595)</b>     | (8.244)           | <b>(14.095)</b>    | (9.847)           |

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 28. Pagamento baseado em ações

#### 27.2 Plano de ações restritas

A movimentação do plano de ações restritas está demonstrada a seguir:

|                     | 1ª Outorga | 2ª Outorga | 3ª Outorga | Total   |
|---------------------|------------|------------|------------|---------|
| Saldo em 31/12/2020 | 246.182    | 71.965     | 23.945     | 342.092 |
| Saldo em 30/06/2021 | 246.182    | 71.965     | 23.945     | 342.092 |

Em atendimento ao IFRS 2/CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das ações. No exercício findo em 30 de junho de 2021, a Companhia apurou o montante de R\$640 (R\$1.025 em 30 de junho de 2020) referente à despesa do plano de ações restritas reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital.

### 29. Subvenções governamentais

Crédito presumido de ICMS

a) O Estado do Espírito Santo, através das Portarias 088-R de 29 de outubro de 2015 e 077-R de 01 de junho de 2016, inscreveu a Companhia, por sua controladora e uma controlada, respectivamente, no Cadastro do Contrato de Competitividade da Secretaria de Estado de Desenvolvimento para concessão de benefício fiscal relativo ao ICMS.

b) O estado do Rio de Janeiro, através da Lei n 6.331 de 10 de outubro de 2012, concedeu redução da alíquota de ICMS para as saídas realizadas, beneficiando os fabricantes de produtos têxteis, artigos de tecidos, confecção de roupas e acessórios de vestuário e aviamentos para costura, favorecendo assim, a controlada VQV através da empresa Tiferet Comércio de Roupas Ltda.

No período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021, a Companhia apurou o montante de R\$74.463 (R\$25.885 em 30 de junho de 2020) referente à benefícios fiscais de ICMS, classificados na receita líquida, como segue:

|                                | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                | 30/06/2021    | 30/06/2020    | 30/06/2021    | 30/06/2020    |
| Benefícios fiscais ICMS ES (a) | 29.617        | 13.650        | 43.911        | 25.885        |
| Benefícios fiscais ICMS RJ (b) | -             | -             | 30.552        | -             |
| <b>Total</b>                   | <b>29.617</b> | <b>13.650</b> | <b>74.463</b> | <b>25.885</b> |

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 30. Eventos Subseqüentes

#### a) Aquisição BAW

Em 11 de junho de 2021 a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral a aquisição, por meio de sua controlada ZZAB, da totalidade das quotas representativas do capital social da Baw Clothing Indústria e Comércio de Vestuários Ltda (“BAW”), CNPJ n.º 27.238.862/0001-03.

O preço de aquisição da totalidade das quotas que compõem o capital social da BAW será de R\$105.000, sujeito a ajustes comuns a esse tipo de operação, a ser pago pela ZZAB aos atuais sócios da BAW, da seguinte forma: (a) R\$35.000, em dinheiro, na data do fechamento da Operação; (b) R\$20.000 no aniversário de cinco anos da data do fechamento da Operação; e (c) R\$50.000 por meio da entrega de um número de ações da Companhia em tesouraria, que correspondam a referido valor, calculado com base na média da cotação, ponderada pelo volume, nos 10 (dez) últimos pregões em que as ações da Companhia tenham sido negociadas imediatamente anteriores ao fechamento, observado, em qualquer hipótese, a quantidade máxima de 682.035 de ações da Companhia. Além disso, caso a BAW atinja determinadas métricas de desempenho no exercício de 2021, conforme fixado no contrato de compra e venda, a ZZAB pagará aos atuais sócios da BAW uma parcela adicional contingente de até R\$10.000.

Os atuais sócios da BAW deverão permanecer vinculados contratualmente à BAW no mínimo até 11 de junho de 2025, mantendo-se na diretoria da BAW. Além disso, como forma de alinhamento de interesses, como aconteceu após a aquisição da Reserva, em 2020, os fundadores da BAW se tornarão acionistas da Companhia.

Após a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade) da aquisição da totalidade das quotas representativas do Capital Social da BAW pela Companhia, através de sua controlada ZZAB, a data de fechamento foi em 09 de agosto de 2021.

Conforme assinado o Termo de Fechamento da Operação, em 09 de agosto de 2021 ocorreu o pagamento de R\$35.000. Após 10 (dez) dias úteis da data do fechamento, será realizada a transferência das ações mantidas em tesouraria da Companhia, parte do preço de aquisição da totalidade das quotas representativas do capital social da BAW.

A alocação do preço aos ativos e passivos adquiridos da BAW e os impactos financeiros no balanço patrimonial da Companhia estão em processo de apuração e não é possível divulgar essa informação até a data de emissão destas demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 30. Eventos Subseqüentes--Continuação

#### b) Aquisição da marca MyShoes e acordo comercial com o Mercado Livre

A Companhia comunicou em 14 de julho de 2021, a aquisição da marca MyShoes, como estratégia de entrada no segmento mais acessível de calçados e bolsas femininos, voltado ao público das classes B- e C+ - que representam 44% do mercado consumidor nacional. A marca, que estava inativa nos últimos 3 anos, foi adquirida pela Companhia pelo montante de R\$3.000.

Adicionalmente, a Arezzo&Co celebrou acordo comercial com sociedades do Grupo Mercado Livre ("Mercado Livre") estabelecendo parceria de longo prazo para anúncio, comercialização e distribuição, pela Companhia, dos produtos da categoria de calçados femininos e acessórios da marca MyShoes no site Mercado Livre, garantido a seus consumidores a entrega mais rápida do Brasil. O Acordo Comercial também prevê a utilização dos serviços de Mercado Shops para a criação de loja online exclusiva da marca MyShoes.

A aquisição da marca MyShoes e a parceria com o Mercado Livre estão de acordo com a estratégia de complementar os negócios da Companhia no setor de moda, varejo e vestuário, ampliando seu mercado endereçável, sua oferta de produtos e seu portfólio de marcas, buscando consolidar a Companhia como uma *house of brands*.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Administradores e Acionistas da

Arezzo Indústria e Comércio S.A.

Belo Horizonte - MG

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Arezzo Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de agosto de 2021

KPMG Auditores Independentes

CRC 2SP014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai

Contadora CRC 1SP249703/O-5

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

O Conselho Fiscal da AREZZO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, em reunião realizada em 06 de agosto de 2021, no escritório da Companhia localizado na Cidade de Campo Bom, Estado do Rio Grande do Sul, na Rua Liberato Salzano Vieira da Cunha, nº 108, CEP 93700-000, procedeu ao exame das informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 01 de abril de 2021 a 30 de junho de 2021 e do relatório de revisão especial do auditor independente sobre as referidas informações financeiras, emitido pela KPMG Auditores Independentes, conforme documentos apresentados e arquivados na sede da Companhia.

Com base no exame efetuado e nas informações e esclarecimentos recebidos, o Conselho Fiscal opina favoravelmente às informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 01 de abril de 2021 a 30 de junho de 2021 e ao relatório de revisão especial do auditor independente.

Martin da Silva Gesto

João Luiz Trindade Telles da Silva

Ricardo Gus Maltz

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaração dos Diretores

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 30 de junho de 2021, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 12 de agosto de 2021

Alexandre Café Birman – Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva – Diretor Financeiro e Diretor Vice-Presidente Corporativo

Aline Ferreira Penna Peli – Diretora de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaração dos Diretores

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 30 de junho de 2021, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada. São Paulo, 12 de agosto de 2021.

Alexandre Café Birman – Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva – Diretor Financeiro e Diretor Vice-Presidente Corporativo

Aline Ferreira Penna Peli – Diretora de Relações com Investidores