

## Índice

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	20
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	21
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	22
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	57
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	109
---	-----

### Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	110
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	111
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	112
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	113
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	110.186.077
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>110.186.077</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	3.851.411	2.664.878
1.01	Ativo Circulante	1.557.533	725.701
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	54.325	2.448
1.01.02	Aplicações Financeiras	157.878	69.775
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	157.878	69.775
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras avaliadas a valor justo	157.878	69.775
1.01.03	Contas a Receber	647.919	481.059
1.01.03.01	Clientes	647.919	481.059
1.01.04	Estoques	479.900	133.698
1.01.06	Tributos a Recuperar	146.204	16.942
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	146.204	16.942
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	71.307	21.779
1.01.08.03	Outros	71.307	21.779
1.02	Ativo Não Circulante	2.293.878	1.939.177
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	232.078	329.182
1.02.01.04	Contas a Receber	565	2.016
1.02.01.04.01	Clientes	565	2.016
1.02.01.07	Tributos Diferidos	170.414	178.775
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	59.439	51.140
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	110.975	127.635
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	25.645	109.917
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	20.975	25.730
1.02.01.09.05	Partes Relacionadas - Mutuo	4.670	84.187
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	35.454	38.474
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	24.019	19.772
1.02.01.10.04	Outros créditos	11.435	12.275
1.02.01.10.05	Instrumentos Financeiros - Derivativos	0	6.427
1.02.02	Investimentos	897.636	1.458.891
1.02.02.01	Participações Societárias	894.775	1.456.431
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	894.775	1.456.431
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.861	2.460
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	2.861	2.460
1.02.03	Imobilizado	286.626	70.033
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	286.626	70.033
1.02.04	Intangível	877.538	81.071
1.02.04.01	Intangíveis	877.538	81.071
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	264.336	8.795
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Loja	0	3.372
1.02.04.01.04	Direito de Uso de Sistemas	136.518	68.904
1.02.04.01.06	Ágio	467.659	0
1.02.04.01.07	Relacionamento com clientes	9.025	0

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	3.851.411	2.664.878
2.01	Passivo Circulante	978.216	977.542
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	99.401	57.461
2.01.01.01	Obrigações Sociais	4.882	4.741
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	94.519	52.720
2.01.02	Fornecedores	579.645	459.056
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	570.518	454.050
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	9.127	5.006
2.01.03	Obrigações Fiscais	7.408	18.433
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.806	15.978
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	1.806	15.978
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.595	2.421
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	7	34
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	170.450	337.348
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	170.450	337.348
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	235	165.070
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	170.215	172.278
2.01.05	Outras Obrigações	121.312	105.244
2.01.05.02	Outros	121.312	105.244
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	50.033	55.962
2.01.05.02.04	Outras	31.372	44.557
2.01.05.02.05	Arrendamento	26.372	4.725
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	13.535	0
2.02	Passivo Não Circulante	259.065	96.756
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	9.500	9.500
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	9.500	9.500
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	9.500	9.500
2.02.02	Outras Obrigações	148.542	13.886
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	51.632	0
2.02.02.02	Outros	96.910	13.886
2.02.02.02.04	Arrendamento	96.910	13.886
2.02.04	Provisões	101.023	73.317
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.183	7.785
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.606	6.060
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.902	50
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	1.675	1.675
2.02.04.02	Outras Provisões	89.840	65.532
2.02.04.02.04	Provisões para Passivos a Descoberto	0	65.532
2.02.04.02.05	Outros valores a pagar	2.210	0
2.02.04.02.06	Provisão para perdas com investimentos	87.630	0
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	0	53
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	0	53
2.03	Patrimônio Líquido	2.614.130	1.590.580
2.03.01	Capital Social Realizado	1.671.716	811.284
2.03.02	Reservas de Capital	161.596	196.925
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	0	21.470

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-46	-3.105
2.03.02.07	Reserva de Capital	161.642	158.239
2.03.02.09	Reserva de plano de opções de ações restritas	0	20.321
2.03.04	Reservas de Lucros	541.478	591.478
2.03.04.01	Reserva Legal	57.511	57.511
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	174.861	174.861
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	309.106	309.106
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	50.000
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	248.014	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.674	-9.107

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	891.010	2.195.689	469.593	1.099.549
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-482.949	-1.197.453	-299.803	-719.643
3.03	Resultado Bruto	408.061	998.236	169.790	379.906
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-302.276	-670.989	-100.186	-107.588
3.04.01	Despesas com Vendas	-241.699	-588.205	-82.526	-199.875
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-70.632	-202.273	-44.347	-110.826
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.633	52.238	-3.086	129.536
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-6.686	-13.861	-3.427	-4.941
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.108	81.112	33.200	78.518
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	105.785	327.247	69.604	272.318
3.06	Resultado Financeiro	-5.770	-14.329	-4.931	-18.526
3.06.01	Receitas Financeiras	11.525	17.059	18.592	18.580
3.06.01.01	Receita Financeira	11.120	37.005	3.592	9.246
3.06.01.02	Variações Cambiais Ativas	405	-19.946	15.000	9.334
3.06.02	Despesas Financeiras	-17.295	-31.388	-23.523	-37.106
3.06.02.01	Despesa Financeira	-11.703	-33.468	-9.181	-24.544
3.06.02.02	Variações cambiais passivas	-5.592	2.080	-14.342	-12.562
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	100.015	312.918	64.673	253.792
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-821	4.779	13.371	-12.691
3.08.01	Corrente	0	0	-5.472	-8.904
3.08.02	Diferido	-821	4.779	18.843	-3.787
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	99.194	317.697	78.044	241.101
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	99.194	317.697	78.044	241.101
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,91	2,9	0,7833	2,4069
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,89	2,83	0,782	2,4028

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	99.194	317.697	78.044	241.101
4.02	Outros Resultados Abrangentes	433	433	-1.212	-1.212
4.02.01	Diferenças cambiais sobre conversão de operações	433	433	-1.212	-1.212
4.03	Resultado Abrangente do Período	99.627	318.130	76.832	239.889

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-184.102	10.548
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	302.770	110.659
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	317.697	241.101
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	60.670	18.203
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	-552	-253
6.01.01.05	Resultado de Equivalência Patrimonial	-81.112	-78.518
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	1.984	2.293
6.01.01.07	Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	1.920	23.480
6.01.01.08	Rendimento de aplicação financeira	-22.486	-5.237
6.01.01.09	Provisão para devedores duvidosos	413	430
6.01.01.10	Complemento de provisão para perdas no estoque	3.103	4.105
6.01.01.11	Plano de opções de ações e ações restritas	11.525	1.218
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	4.549	978
6.01.01.13	Imposto de renda e contribuição social	-4.779	12.691
6.01.01.14	Crédito extemporâneo	-41.761	-126.134
6.01.01.15	Outros	51.599	16.302
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-486.872	-97.680
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-120.318	-6.550
6.01.02.02	Estoques	-224.305	-76.284
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-32.552	-25.848
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-37.119	-9.567
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	108	-2.242
6.01.02.06	Pagamento Juros sobre empréstimos	-7.674	-6.337
6.01.02.07	Fornecedores	8.324	13.761
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-8.540	-1.007
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-26.055	4.872
6.01.02.10	Outras Obrigações	-38.741	11.522
6.01.03	Outros	0	-2.431
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	0	-2.431
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-214.428	117.523
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-125.588	-48.960
6.02.02	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	0	335
6.02.03	Aplicações Financeiras	-1.849.446	-1.017.832
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	1.778.444	1.259.154
6.02.05	Integralização de Capital em Controladas	-10.151	-90.158
6.02.06	Recebimento de Dividendos	0	14.984
6.02.07	Aquisição Controlada	1.719	0
6.02.08	Outros créditos	-9.406	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	450.407	-130.240
6.03.01	Captação de empréstimos	0	9.500
6.03.02	Pagamento de Empréstimos	-207.585	-134.152
6.03.03	Gasto na emissão de ações	-40.799	0
6.03.04	Partes Relacionadas	42.844	44.969
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	-103.468	-29.590
6.03.06	Distribuição de lucros	-26.215	-2.582



**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
6.03.08	Recompra de Ações	-26.057	0
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	0	-11.166
6.03.10	Contraprestação de arrendamento	-23.786	-7.219
6.03.11	Recurso Proveniente de opções de ações	1.680	0
6.03.12	Recursos provenientes de emissão de ações	833.793	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	51.877	-2.169
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.448	3.291
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	54.325	1.122

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580
5.04	Transações de Capital com os Sócios	860.432	-36.815	0	-119.683	0	703.934
5.04.01	Aumentos de Capital	833.794	0	0	0	0	833.794
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-40.799	0	0	0	-40.799
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	4.250	11.526	0	0	0	15.776
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-50.000	0	-50.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-69.683	0	-69.683
5.04.08	Incorporação de ações para aquisição de controlada	24.957	0	0	0	0	24.957
5.04.09	Adiantamento para futuro aumento de capital	-2.569	0	0	0	0	-2.569
5.04.10	Transação de Ações em Combinação de Negócios	0	18.515	0	0	0	18.515
5.04.11	Ações próprias adquiridas	0	-26.057	0	0	0	-26.057
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	317.697	433	318.130
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	317.697	0	317.697
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	365	365
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	68	68
5.05.03.02	Ajuste de avaliação patrimonial	0	0	0	0	68	68
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	1.486	0	0	0	1.486
5.06.01	Constituição de Reservas	0	1.486	0	0	0	1.486
5.07	Saldos Finais	1.671.716	161.596	541.478	248.014	-8.674	2.614.130

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-9.947	0	-32.171	0	-42.118
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.218	0	0	0	1.218
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-61.167	0	0	0	-61.167
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-29.589	0	-29.589
5.04.08	Transação de Ações em Combinação de Negócios	0	50.002	0	0	0	50.002
5.04.09	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	0	-2.582	0	-2.582
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	241.101	-1.045	240.056
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	241.101	0	241.101
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.045	-1.045
5.05.02.06	Diferenças Cambiais Conversão de Operações Estrangeira	0	0	0	0	-1.212	-1.212
5.05.02.07	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	167	167
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-159.209	159.209	0	0	0	0
5.06.04	Reserva de Capital	-159.209	159.209	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	808.715	198.491	335.832	211.512	-8.015	1.546.535

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
7.01	Receitas	2.500.511	1.277.039
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.499.532	1.277.469
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	979	-430
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.935.134	-1.066.182
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.520.574	-913.833
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-404.466	-149.756
7.02.04	Outros	-10.094	-2.593
7.03	Valor Adicionado Bruto	565.377	210.857
7.04	Retenções	-60.670	-18.203
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-60.670	-18.203
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	504.707	192.654
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	171.344	220.516
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	81.112	78.518
7.06.02	Receitas Financeiras	37.593	12.544
7.06.03	Outros	52.639	129.454
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	676.051	413.170
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	676.051	413.170
7.08.01	Pessoal	274.403	116.288
7.08.01.01	Remuneração Direta	177.447	64.662
7.08.01.02	Benefícios	16.002	7.623
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.332	5.698
7.08.01.04	Outros	65.622	38.305
7.08.01.04.01	Participação dos empregados no Lucro	35.292	18.381
7.08.01.04.02	Outros	16.069	15.065
7.08.01.04.03	Outorga de opções de ações e ações restritas	14.261	4.859
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.336	28.572
7.08.02.01	Federais	83.918	68.080
7.08.02.02	Estaduais	-85.054	-39.509
7.08.02.03	Municipais	3.472	1
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	81.615	43.329
7.08.03.01	Juros	11.970	13.109
7.08.03.02	Aluguéis	29.693	12.259
7.08.03.03	Outras	39.952	17.961
7.08.03.03.01	Despesa financeira	39.952	17.961
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	317.697	224.981
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	69.683	29.590
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	248.014	195.391

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	4.436.421	3.366.326
1.01	Ativo Circulante	2.291.856	1.646.786
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	74.933	33.750
1.01.02	Aplicações Financeiras	471.189	228.809
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	471.189	228.809
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	471.189	228.809
1.01.03	Contas a Receber	722.016	790.302
1.01.03.01	Clientes	722.016	790.302
1.01.04	Estoques	755.060	450.487
1.01.06	Tributos a Recuperar	183.431	73.852
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	183.431	73.852
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	85.227	69.586
1.01.08.03	Outros	85.227	69.586
1.01.08.03.01	Outros Créditos	85.227	68.230
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros - Derivativos	0	1.356
1.02	Ativo Não Circulante	2.144.565	1.719.540
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	307.184	297.892
1.02.01.04	Contas a Receber	1.927	4.276
1.02.01.04.01	Clientes	1.927	4.276
1.02.01.07	Tributos Diferidos	97.542	90.225
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	97.542	90.225
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	207.715	203.391
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	64.942	54.390
1.02.01.10.04	Outros Créditos	14.819	14.939
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	127.954	127.635
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros - Derivativos	0	6.427
1.02.02	Investimentos	3.162	2.862
1.02.02.01	Participações Societárias	0	402
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	0	402
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	3.162	2.460
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	3.162	2.460
1.02.03	Imobilizado	586.250	403.868
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	586.250	403.868
1.02.04	Intangível	1.247.969	1.014.918
1.02.04.01	Intangíveis	1.247.969	1.014.918
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	355.099	11.123
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Lojas	0	46.728
1.02.04.01.04	Direito de uso de Sistemas	148.484	94.708
1.02.04.01.05	Intangível - Mais Valia	0	301.463
1.02.04.01.06	Ágio	729.944	560.896
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	13.380	0
1.02.04.01.08	Outros	1.062	0

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	4.436.421	3.366.326
2.01	Passivo Circulante	1.501.073	1.519.000
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	132.641	112.773
2.01.01.01	Obrigações Sociais	8.889	13.761
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	123.752	99.012
2.01.02	Fornecedores	637.509	574.713
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	626.729	567.737
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	10.780	6.976
2.01.03	Obrigações Fiscais	35.025	77.212
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	16.505	51.989
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	12.714	22.408
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	3.791	29.581
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	18.377	24.988
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	143	235
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	401.433	496.861
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	401.433	496.861
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	309	181.377
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	401.124	315.484
2.01.05	Outras Obrigações	294.465	257.441
2.01.05.02	Outros	294.465	257.441
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	50.039	55.962
2.01.05.02.04	Outras	75.416	133.944
2.01.05.02.05	Arrendamento	72.314	57.017
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar na aquisição de controladas	83.161	10.518
2.01.05.02.07	Instrumentos Derivativos	13.535	0
2.02	Passivo Não Circulante	320.467	255.320
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.053	37.733
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	10.053	37.733
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	10.053	37.108
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	625
2.02.02	Outras Obrigações	290.331	198.033
2.02.02.02	Outros	290.331	198.033
2.02.02.02.03	Arrendamento	236.822	174.879
2.02.02.02.04	Outros valores a pagar	2.510	1.813
2.02.02.02.05	Parcelamento de impostos	0	197
2.02.02.02.06	Obrigações a pagar na aquisição de controlada	50.999	21.144
2.02.03	Tributos Diferidos	3.503	5.441
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.503	5.441
2.02.04	Provisões	16.580	14.060
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.580	14.060
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	12.243	11.580
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.293	436
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	2.044	2.044
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	0	53
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	0	53
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.614.881	1.592.006

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2.03.01	Capital Social Realizado	1.671.716	811.284
2.03.02	Reservas de Capital	161.596	196.925
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	0	21.470
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-46	-3.105
2.03.02.07	Reservas de capital	161.642	158.239
2.03.02.09	Reserva de plano de opções de ações restritas	0	20.321
2.03.04	Reservas de Lucros	541.478	591.478
2.03.04.01	Reserva Legal	57.511	57.511
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	174.861	174.861
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	309.106	309.106
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	50.000
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	248.014	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.674	-9.107
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	751	1.426

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.137.985	2.922.313	777.949	1.830.877
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-536.683	-1.343.664	-372.864	-882.895
3.03	Resultado Bruto	601.302	1.578.649	405.085	947.982
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-474.127	-1.167.400	-311.684	-624.508
3.04.01	Despesas com Vendas	-394.178	-1.016.874	-225.874	-554.440
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-78.850	-226.068	-78.638	-203.669
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.721	89.563	-2.651	143.158
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-6.820	-14.021	-4.521	-9.557
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	127.175	411.249	93.401	323.474
3.06	Resultado Financeiro	-9.665	-39.542	-12.754	-40.158
3.06.01	Receitas Financeiras	25.074	40.004	7.000	19.032
3.06.01.01	Receitas financeiras	20.917	55.679	7.000	19.032
3.06.01.02	Variações cambiais Ativas	4.157	-15.675	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-34.739	-79.546	-19.754	-59.190
3.06.02.01	Despesa financeira	-26.484	-72.544	-21.736	-58.705
3.06.02.02	Variações cambiais passivas	-8.255	-7.002	1.982	-485
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	117.510	371.707	80.647	283.316
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-15.846	-55.752	-3.117	-43.514
3.08.01	Corrente	-14.267	-65.007	-20.373	-41.429
3.08.02	Diferido	-1.579	9.255	17.256	-2.085
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	101.664	315.955	77.530	239.802
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	101.664	315.955	77.530	239.802
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	99.194	317.697	0	0
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-345	-1.742	-514	-1.299
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,9111	2,9021	0,7833	2,4069
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				



**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
3.99.02.01	ON	0,8878	2,8279	0,782	2,4028

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	98.849	315.955	77.530	239.802
4.02	Outros Resultados Abrangentes	433	433	-1.045	-1.045
4.02.01	Diferenças cambiais sobre conversão de operações	433	433	-1.212	-1.212
4.02.03	Ganho com Investimento	0	0	167	167
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	99.282	316.388	76.485	238.757
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	99.282	318.130	76.485	240.056
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	-1.742	0	-1.299

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	55.448	105.065
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	474.410	268.894
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	315.955	239.802
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	106.265	74.879
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	86	-1.042
6.01.01.06	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	2.507	1.149
6.01.01.07	Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	13.771	22.747
6.01.01.08	Rendimento de aplicação financeira	-41.369	-9.657
6.01.01.09	Provisão para devedores duvidosos	-351	2.037
6.01.01.10	Complemento de provisão para perdas no estoque	10.142	5.839
6.01.01.11	Plano de opções de ações e ações restritas	11.525	1.218
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	8.758	6.521
6.01.01.13	Imposto de renda e contribuição social	55.752	43.512
6.01.01.14	Credito Extemporâneo	-65.382	-138.427
6.01.01.15	Outros	56.751	20.316
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-348.157	-159.593
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	83.514	-14.395
6.01.02.02	Estoques	-297.326	-163.155
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes	-16.133	-36.546
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-33.610	-9.463
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-10.096	-20.240
6.01.02.07	Fornecedores	56.144	64.506
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-20.498	3.680
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-42.067	-6.514
6.01.02.10	Variação de Outros Passivos Circulantes	-58.508	34.485
6.01.02.11	Pagamentos juros sobre Empréstimo	-9.577	-11.951
6.01.03	Outros	-70.805	-4.236
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-70.805	-4.236
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-466.774	81.079
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-160.536	-104.837
6.02.02	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	0	435
6.02.03	Aplicações Financeiras	-2.992.981	-1.607.726
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	2.775.878	1.889.528
6.02.05	Aquisição Controlada	-89.135	-96.321
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	451.617	-174.182
6.03.01	Captação de Empréstimos	188.320	128.180
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos	-318.294	-204.986
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	-103.468	-29.590
6.03.06	Distribuição de Lucros	-26.215	-2.582
6.03.07	Créditos (Débitos) com Sócios	0	1.000
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	-26.057	-11.166
6.03.10	Contraprestação de arrendamento	-57.344	-55.038
6.03.12	Recurso Proveniente de opções de ações	1.680	0
6.03.13	Recursos provenientes de emissão de ações	833.794	0
6.03.14	Gasto na emissão de ações	-40.799	0

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	892	-1.212
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	41.183	10.750
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	33.750	38.297
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	74.933	49.047

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580	1.426	1.592.006
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580	1.426	1.592.006
5.04	Transações de Capital com os Sócios	860.432	-36.815	0	-119.683	0	703.934	1.067	703.934
5.04.01	Aumentos de Capital	833.794	0	0	0	0	833.794	1.067	833.794
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-40.799	0	0	0	-40.799	0	-40.799
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	4.250	11.526	0	0	0	15.776	0	15.776
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-50.000	0	-50.000	0	-50.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-69.683	0	-69.683	0	-69.683
5.04.08	Incorporação de ações para aquisição de controlada	24.957	0	0	0	0	24.957	0	24.957
5.04.09	Adiantamento para futuro aumento de capital	-2.569	0	0	0	0	-2.569	0	-2.569
5.04.10	Transação de Ações em Combinação de Negócios	0	18.515	0	0	0	18.515	0	18.515
5.04.11	Ações próprias adquiridas	0	-26.057	0	0	0	-26.057	0	-26.057
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	317.697	433	318.130	-1.742	317.455
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	317.697	0	317.697	-1.742	317.022
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	365	365	0	365
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	68	68	0	68
5.05.03.02	Ajuste de avaliação patrimonial	0	0	0	0	68	68	0	68
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	1.486	0	0	0	1.486	0	1.486
5.06.01	Constituição de Reservas	0	1.486	0	0	0	1.486	0	1.486
5.07	Saldos Finais	1.671.716	161.596	541.478	248.014	-8.674	2.614.130	751	2.614.881

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597	0	1.348.597
5.02.01	Patrimônio Líquido Inicial Acionistas Não Controladores	0	0	0	0	0	0	341	341
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597	0	1.348.597
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-9.947	0	-32.171	0	-42.118	0	-42.118
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.218	0	0	0	1.218	0	1.218
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-61.167	0	0	0	-61.167	0	-61.167
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-29.589	0	-29.589	0	-29.589
5.04.08	Transação de Ações em Combinação de Negócios	0	50.002	0	0	0	50.002	0	50.002
5.04.09	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	0	-2.582	0	-2.582	0	-2.582
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	241.101	-1.045	240.056	763	240.819
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	241.101	0	241.101	1.299	242.400
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.212	-1.212	0	-1.212
5.05.02.06	Diferenças Cambiais Conversão operações Estrangeiras	0	0	0	0	-1.212	-1.212	0	-1.212
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	167	167	0	167
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-159.209	159.209	0	0	0	0	0	0
5.06.04	Reserva de Capital	-159.209	159.209	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	808.715	198.491	335.832	211.512	-8.015	1.546.535	1.640	1.548.175

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
7.01	Receitas	3.324.989	2.106.475
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.321.636	2.106.957
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	3.353	-482
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.341.137	-1.443.890
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.562.597	-1.020.211
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-748.378	-409.479
7.02.04	Outros	-30.162	-14.200
7.03	Valor Adicionado Bruto	983.852	662.585
7.04	Retenções	-106.265	-74.879
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-106.265	-74.879
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	877.587	587.706
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	154.112	162.863
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	696	0
7.06.02	Receitas Financeiras	63.551	24.403
7.06.03	Outros	89.865	138.460
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.031.699	750.569
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.031.699	750.569
7.08.01	Pessoal	397.274	258.544
7.08.01.01	Remuneração Direta	276.322	172.445
7.08.01.02	Benefícios	26.009	18.354
7.08.01.03	F.G.T.S.	22.288	14.143
7.08.01.04	Outros	72.655	53.602
7.08.01.04.01	Participação dos empregados no Lucro	37.627	22.394
7.08.01.04.02	Outros	20.767	26.349
7.08.01.04.03	Outorga de opções de Ações e Ações Restritas	14.261	4.859
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	158.426	149.704
7.08.02.01	Federais	189.930	154.119
7.08.02.02	Estaduais	-36.800	-5.947
7.08.02.03	Municipais	5.296	1.532
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	160.045	118.639
7.08.03.01	Juros	23.430	21.984
7.08.03.02	Aluguéis	56.952	54.077
7.08.03.03	Outras	79.663	42.578
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	79.663	42.578
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	315.954	223.682
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	69.683	29.590
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	248.014	195.391
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-1.743	-1.299

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T22

São Paulo, 08 de novembro de 2022. A Arezzo&Co (B3 - Brasil, Bolsa e Balcão: ARZZ3), maior *house of brands* de moda do Brasil, divulga os resultados do 3T22.

A Companhia atingiu novamente faturamento recorde em um trimestre - R\$ 1,4 bilhão (+47% vs o 3T21). Os resultados excepcionais e consistentes apresentados são consequência do nosso planejamento estratégico, diligência e disciplina de execução, e principalmente das entregas realizadas ao longo do trimestre pelo time aguerrido da Arezzo&Co.

## DESTAQUES FINANCEIROS / OPERACIONAIS

- 1 - **R\$1,4BI** de Receita Bruta (+47% vs o 3T21 e +161% vs o 3T19);
- 2 - **R\$5,0BI** de Receita Bruta nos últimos doze meses;
- 3 - **R\$959MM** de *Sell Out* DTC (Franquias, WEB e Lojas Próprias) (+35% vs o 3T21 e +65% vs o 3T19);
- 4 - **+8,8MM** de produtos vendidos no 3T22 (+31% vs 3T21): **5,8MM** de calçados, **2,2MM** de peças de roupas e **826K** de bolsas;
- 5 - **43%** de crescimento das marcas *core* no Brasil vs o 3T21 (+66% vs o 3T19);
- 6 - **52,8%** de Margem Bruta, com crescimento de **60bps** vs o 3T21 (+730bps vs o 3T19);
- 7 - **R\$170MM** de EBITDA ajustado (excluindo efeitos não recorrentes) (+36% vs o 3T21 e +121% vs o 3T19) com Margem EBITDA Ajustada de **14,9%**. O EBITDA reportado foi **R\$164MM**. O EBITDA LTM ajustado totalizou **R\$652MM** (+64% vs período anterior) com expansão de Margem EBITDA LTM Ajustada (**16,2%** no período);
- 8 - **R\$103MM** de Lucro Líquido ajustado com crescimento de **+26%** vs 3T21 (+190% vs o 3T19). O Lucro Líquido reportado foi **R\$99MM**. O Lucro Líquido LTM ajustado totalizou **R\$394MM** com crescimento de **63%** vs o período anterior;
- 9 - **R\$297MM** de Receita Bruta AR&CO (+52% vs o 3T21 e +182% vs o 3T19);
- 10 - **R\$121MM** de Receita da Operação USA (+28% vs o 3T21 e +122% vs o 3T19).



# DESTAQUES OMNICANALIDADE NO 3T22

## 1 - VENDAS WEB COMMERCE

- RECEITA TOTAL: **R\$ 278 MILHÕES** (+35% VS O 3T21, +400% VS O 3T19)
- TRÁFEGO TOTAL: **76 MILHÕES** (+32% VS O 3T21)
- RECEITA TOTAL RECORDE DOS APPS: **R\$122 MILHÕES** (+196% VS O 3T21)
- PARTICIPAÇÃO TOTAL DOS APPS NA RECEITA: **46%**
- TICKETS DO WEB COMMERCE: **+28%** VS O 3T21

## 2 - VENDAS OMNICANAL

- PARTICIPAÇÃO DO DIGITAL NO SELL OUT DAS LOJAS FÍSICAS: **44%**
- RECEITA DE RETIRE E ENTREGA PELA LOJA: **+52%** VS O 3T21
- **6 MILHÕES** DE CONTATOS EXECUTADOS VIA APP NO 3T22 (RECEITA INFLUENCIADA)

## 3 - CRM\* (AREZZO&CO)

- CRESCIMENTO NA BASE DE CLIENTES ATIVOS AREZZO&CO: **+21%** VS O 3T21
- CLIENTES CAPTADOS (NOVOS CLIENTES): **+14%** VS O 3T21
- FREQUÊNCIA DE COMPRAS DOS CLIENTES OMNI: **+111%** VS GERAL
- RETENÇÃO DE CLIENTES NA BASE ATIVA: **+15%** VS 3T21

\*EXCLUI DADOS AR&CO



## DESTAQUES MARCAS 3T22

### AREZZO

- Receita Brasil: **R\$ 380,2MM**
- Crescimento: **+37,7%** vs o 3T21
- Receita Web: **R\$ 92,0MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **20,6%**
- Vendas OMNI: **R\$ 16,9MM**
- % OMNI sobre WEB: **18,4%**

### SCHUTZ

- Receita Global: **R\$ 332,2MM**
- Crescimento: **+38,3%** vs o 3T21
- Receita Brasil: **R\$ 230,3MM**
- Receita Web: **R\$ 62,1MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **42,8%**
- Vendas OMNI: **R\$ 6,8MM**
- % OMNI sobre WEB: **11,0%**

### AR&CO

- Receita Brasil: **R\$ 296,8MM**
- Crescimento: **+52,4%** vs o 3T21
- Receita Web: **R\$ 56,6MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **30,4%**
- Vendas OMNI: **R\$ 29,2MM**
- % OMNI sobre WEB: **58,7%**

\*Dados Sell Out e OMNI AR&CO não consideram BAW

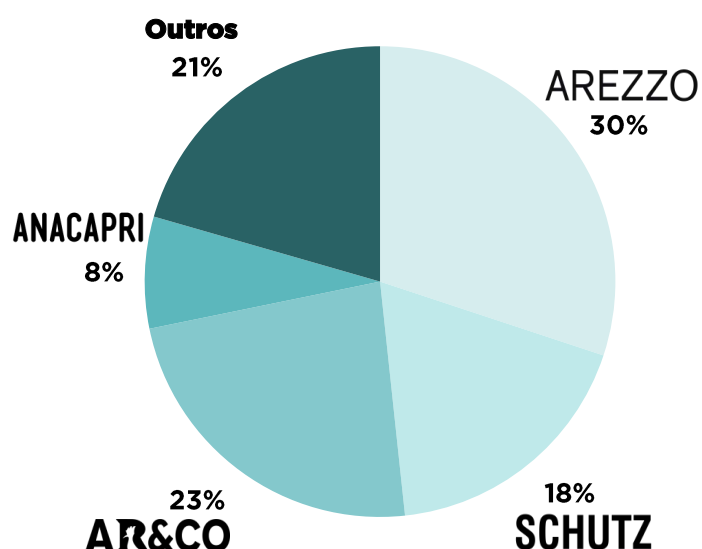
### ANACAPRI

- Receita Brasil: **R\$ 96,9MM**
- Crescimento: **+30,6%** vs o 3T21
- Receita Web: **R\$ 16,3MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **18,1%**
- Vendas OMNI: **R\$ 2,5MM**
- % OMNI sobre WEB: **15,2%**

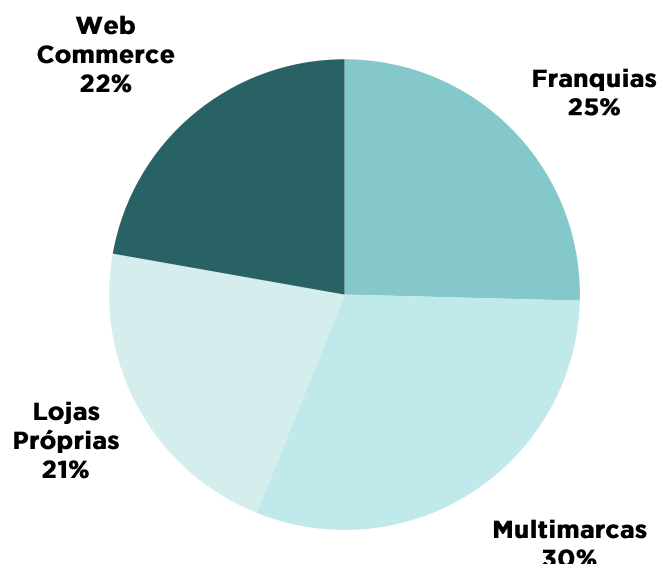
### ALEXANDRE BIRMAN

- Receita Global: **R\$ 53,6MM**
- Crescimento: **+37,3%** vs o 3T21
- Receita Brasil: **R\$ 28,7MM**
- Receita Web: **R\$ 5,2MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **20,4%**
- % OMNI sobre WEB: **40,0%**

## RECEITA BRUTA MERCADO INTERNO



## RECEITA BRUTA CANAIS



## RECEITA BRUTA 3T22

Receita Bruta	3T22	Part%	3T21	Part%	Δ (%) 22 x 21	3T19	Part%	Δ (%) 22 x 19
<b>Receita bruta total</b>	<b>1.404.967</b>		<b>953.609</b>		<b>47,3%</b>	<b>538.189</b>		<b>161,1%</b>
<b>Mercado externo</b>	<b>141.127</b>	<b>10,0%</b>	<b>104.835</b>	<b>11,0%</b>	<b>34,6%</b>	<b>71.552</b>	<b>13,3%</b>	<b>97,2%</b>
<b>Exportações</b>	20.447	14,5%	10.670	10,2%	91,6%	17.139	24,0%	19,3%
<b>Operação USA</b>	120.680	85,5%	94.165	89,8%	28,2%	54.413	76,0%	121,8%
<b>Mercado interno</b>	<b>1.263.840</b>	<b>90,0%</b>	<b>848.774</b>	<b>89,0%</b>	<b>48,9%</b>	<b>466.637</b>	<b>86,7%</b>	<b>170,8%</b>
<b>Por marca</b>								
<b>Arezzo</b>	380.170	30,1%	276.042	32,5%	37,7%	250.569	53,7%	51,7%
<b>Schutz<sup>1</sup></b>	230.340	18,2%	167.392	19,7%	37,6%	122.732	26,3%	87,7%
<b>AR&amp;CO<sup>2</sup></b>	296.767	23,5%	194.732	22,9%	52,4%	-	-	182,4%
<b>Anacapri</b>	96.921	7,7%	74.204	8,7%	30,6%	71.793	15,4%	35,0%
<b>Outros<sup>3</sup></b>	259.642	20,5%	136.404	16,1%	90,3%	21.543	4,6%	1.105,2%
<b>Por canal</b>								
<b>Franquias</b>	318.129	25,2%	226.580	26,7%	40,4%	224.282	48,1%	41,8%
<b>Multimarcas</b>	384.122	30,4%	251.030	29,6%	53,0%	126.948	27,2%	202,6%
<b>Lojas próprias</b>	271.600	21,5%	163.534	19,3%	66,1%	59.301	12,7%	358,0%
<b>Web Commerce</b>	278.158	22,0%	206.382	24,3%	34,8%	55.628	11,9%	400,0%
<b>Outros<sup>4</sup></b>	11.831	0,9%	1.248	0,1%	848,2%	476	0,1%	2.385,5%

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional.

(2) A AR&CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK, Simples, Reversa, Unbrand e BAW Clothing.

(3) Inclui as marcas Vans, A. Birman, Fiever, Alme, TROC, My Shoes e Carol Bassi, apenas no mercado interno, e outras receitas não específicas das marcas.

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição.

## INDICADORES OPERACIONAIS 3T22

Resumo de Resultados	3T22	3T21	Δ (%) 22 x 21	3T19	Δ (%) 22 x 19
<b>Número de pares vendidos ('000)</b>	5.758	5.030	14,5%	3.842	49,9%
Part. (%)	65,4%	74,7%	-9,3 p.p	89,5%	-24,1 p.p
<b>Número de bolsas vendidas ('000)</b>	826	484	70,8%	449	84,0%
Part. (%)	9,4%	7,2%	2,2 p.p	10,5%	-1,1 p.p
<b>Número de peças de roupas vendidas ('000)<sup>1</sup></b>	2.218	1.224	81,3%	-	-
Part. (%)	25,2%	18,2%	7,0 p.p	-	-
<b>Número de funcionários</b>	6.983	4.388	59,1%	2.463	183,5%
<b>Número de lojas*</b>	963	894	69	715	248
<b>Próprias</b>	174	146	28	51	123
<b>Franquias</b>	789	748	41	664	125
<b>Outsourcing Calçados &amp; Bolsas (% da produção total)</b>	86,1%	90,5%	-4,4 p.p	90,3%	-4,2 p.p
<b>Outsourcing Calçados &amp; Bolsas (% da produção total)</b>	13,9%	9,5%	4,4 p.p	9,7%	4,2 p.p
<b>Outsourcing Vestuário (% da produção total)</b>	100,0%	100,0%	0,0 p.p	-	-
<b>SSS<sup>2</sup> sell-in (franquias)</b>	33,1%	40,9%	-7,8 p.p	1,2%	31,9 p.p
<b>SSS<sup>2</sup> sell-out (lojas próprias + web + franquias)</b>	28,9%	43,4%	-14,5 p.p	1,1%	27,8 p.p

(1) Considera peças de roupas vendidas pelas marcas AR&CO, Vans, Schutz e Carol Bassi.

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação.

Resultados incluindo AR&CO.

\* Inclui lojas no exterior

## RECEITA BRUTA 9M22

Receita Bruta	9M22	Part%	9M21	Part%	Δ (%) 22 x 21	9M19	Part%	Δ (%) 22 x 19
<b>Receita bruta total</b>	<b>3.612.237</b>		<b>2.295.039</b>		<b>57,4%</b>	<b>1.490.201</b>		<b>142,4%</b>
<b>Mercado externo</b>	<b>395.516</b>	<b>10,9%</b>	<b>248.902</b>	<b>10,8%</b>	<b>58,9%</b>	<b>192.724</b>	<b>12,9%</b>	<b>105,2%</b>
<b>Exportações</b>	44.048	11,1%	26.991	10,8%	63,2%	46.089	23,9%	(4,4%)
<b>Operação USA</b>	351.468	88,9%	221.912	89,2%	58,4%	146.636	76,1%	139,7%
<b>Mercado interno</b>	<b>3.216.721</b>	<b>89,1%</b>	<b>2.046.136</b>	<b>89,2%</b>	<b>57,2%</b>	<b>1.297.477</b>	<b>87,1%</b>	<b>147,9%</b>
<b>Por marca</b>								
<b>Arezzo</b>	999.364	31,1%	689.924	33,7%	44,9%	701.489	54,1%	42,5%
<b>Schutz<sup>1</sup></b>	590.360	18,4%	413.178	20,2%	42,9%	352.345	27,2%	67,6%
<b>AR&amp;CO<sup>2</sup></b>	744.890	23,2%	428.015	20,9%	74,0%	-	-	169,5%
<b>Anacapri</b>	247.216	7,7%	193.429	9,5%	27,8%	182.930	14,1%	35,1%
<b>Outros<sup>3</sup></b>	634.891	19,7%	321.590	15,7%	97,4%	60.713	4,7%	945,7%
<b>Por canal</b>								
<b>Franquias</b>	828.231	25,7%	549.726	26,9%	50,7%	629.132	48,5%	31,6%
<b>Multimarcas</b>	902.957	28,1%	587.123	28,7%	53,8%	330.850	25,5%	172,9%
<b>Lojas próprias</b>	732.227	22,8%	362.760	17,7%	101,8%	189.328	14,6%	286,8%
<b>Web Commerce</b>	739.461	23,0%	540.557	26,4%	36,8%	146.632	11,3%	404,3%
<b>Outros<sup>4</sup></b>	13.845	0,4%	5.970	0,3%	131,9%	1.533	0,1%	803,1%

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional.

(2) A AR&CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK, Simples, Reversa, Unbrand e BAW Clothing.

(3) Inclui as marcas Vans, A. Birman, Fiever, Alme, TROC, My Shoes e Carol Bassi, apenas no mercado interno, e outras receitas não específicas das marcas.

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição.

## INDICADORES OPERACIONAIS 9M22

Resumo de Resultados	9M22	9M21	Δ (%) 22 x 21	9M19	Δ (%) 22 x 19
<b>Número de pares vendidos ('000)</b>	14.738	11.654	26,5%	10.180	44,8%
Part. (%)	66,0%	73,8%	-7,8 p.p	89,0%	-23,0 p.p
<b>Número de bolsas vendidas ('000)</b>	2.242	1.247	79,8%	1.262	77,7%
Part. (%)	10,0%	7,9%	2,1 p.p	11,0%	-1,0 p.p
<b>Número de peças de roupas vendidas ('000)<sup>1</sup></b>	5.354	2.899	84,7%	-	-
Part. (%)	24,0%	18,3%	5,7 p.p	-	-
<b>Número de funcionários</b>	6.983	4.388	59,1%	2.463	183,5%
<b>Número de lojas*</b>	963	894	69	715	248
<b>Próprias</b>	174	146	28	51	123
<b>Franquias</b>	789	748	41	664	125
<b>Outsourcing Calçados &amp; Bolsas (% da produção total)</b>	86,9%	89,6%	-2,7 p.p	90,3%	-3,4 p.p
<b>Insourcing Calçados &amp; Bolsas (% da produção total)</b>	13,1%	10,4%	2,7 p.p	9,7%	3,4 p.p
<b>Outsourcing Vestuário (% da produção total)</b>	100,0%	100,0%	0,0 p.p	-	-
<b>SSS<sup>2</sup> sell-in (franquias)</b>	42,9%	59,4%	-16,5 p.p	1,2%	41,7 p.p
<b>SSS<sup>2</sup> sell-out (lojas próprias + web + franquias)</b>	45,2%	33,7%	11,5 p.p	3,0%	42,2 p.p

(1) Considera peças de roupas vendidas pelas marcas AR&CO, Vans, Schutz e Carol Bassi.

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação.

Resultados incluindo AR&CO.

\* Inclui lojas no exterior

## PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 3T22

Principais Indicadores Financeiros	3T22	3T22 Ajustado	3T21 Ajustado	Δ (%) 22 x 21	3T19 Ajustado	Δ (%) 22 x 19
<b>Receita Bruta</b>	1.404.967	1.404.967	953.609	47,3%	538.187	161,1%
<b>Receita Líquida</b>	1.137.985	1.137.985	777.949	46,3%	440.874	158,1%
<b>CMV</b>	(536.683)	(536.683)	(372.066)	44,2%	(240.204)	123,4%
<b>Depreciação e amortização - Custo</b>	(1.163)	(1.163)	(770)	51,0%	(748)	55,5%
<b>Lucro bruto</b>	601.302	601.302	405.883	48,1%	200.670	199,6%
<b>Margem bruta</b>	52,8%	52,8%	52,2%	0,6 p.p	45,5%	7,3 p.p
<b>SG&amp;A</b>	(474.128)	(468.099)	(306.051)	52,9%	(145.857)	220,9%
<b>% Receita</b>	(41,7%)	(41,1%)	(39,3%)	(1,8 p.p)	(33,1%)	(8,0 p.p)
<b>Despesas comerciais</b>	(365.548)	(355.629)	(204.624)	73,8%	(92.052)	286,3%
<b>Lojas próprias e Web Commerce</b>	(150.841)	(143.201)	(98.073)	46,0%	(28.013)	411,2%
<b>Venda, logística e suprimentos</b>	(214.707)	(212.428)	(106.552)	99,4%	(64.039)	231,7%
<b>Despesas gerais e administrativas</b>	(71.758)	(75.648)	(74.364)	1,7%	(35.132)	115,3%
<b>Outras (despesas) e receitas</b>	(1.100)	(1.100)	(2.612)	57,9%	2.869	(138,3%)
<b>Depreciação e amortização - Despesa</b>	(35.722)	(35.722)	(24.450)	46,1%	(21.540)	65,8%
<b>EBITDA</b>	164.059	170.088	125.052	36,0%	77.101	120,6%
<b>Margem EBITDA</b>	14,4%	14,9%	16,1%	(1,2 p.p)	17,5%	(2,6 p.p)
<b>Lucro líquido</b>	98.849	102.828	81.775	25,7%	35.523	189,5%
<b>Margem líquida</b>	8,7%	9,0%	10,5%	(1,5 p.p)	8,1%	0,9 p.p

\*A abertura dos ajustes não recorrentes que incidem no resultado das colunas "Ajustadas" está no quadro abaixo - Ajustes Não Recorrentes 3T22.

## AJUSTES NÃO RECORRENTES 3T22

	3T22	3T21	3T19
<b>EBITDA Consolidado</b>	164.059	118.621	83.545
<b>Itens Não-Recorrentes</b>			
<b>Mais Valia (Impacto no Lucro Bruto)<sup>1</sup></b>	-	(798)	-
<b>Créditos Extemporâneos<sup>2</sup></b>	3.890	(4.560)	5.869
<b>Despesas Legais</b>	-	(495)	574
<b>Despesas M&amp;A</b>	(9.919)	(578)	-
<b>Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes</b>	(6.029)	(6.431)	6.444
<b>EBITDA Consolidado Ajustado</b>	170.088	125.052	77.101

- (1) Mais Valia - impacto no lucro bruto proveniente da amortização de mais valia dos estoques da AR&CO.  
(2) Receitas provenientes do reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos (inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS).

## PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 9M22

Principais Indicadores Financeiros	9M22	9M22 Ajustado	9M21 Ajustado	Δ (%) 22 x 21	9M19 Ajustado	Δ (%) 22 x 19
<b>Receita Bruta</b>	3.612.237	3.612.237	2.295.038	57,4%	1.490.199	142,4%
<b>Receita Líquida</b>	2.922.313	2.922.313	1.830.877	59,6%	1.211.583	141,2%
<b>CMV</b>	(1.343.664)	(1.343.664)	(877.264)	53,2%	(654.106)	105,4%
<b>Depreciação e amortização - Custo</b>	(3.163)	(3.163)	(2.262)	39,8%	(2.104)	50,3%
<b>Lucro bruto</b>	1.578.649	1.578.649	953.613	65,5%	557.477	183,2%
<b>Margem bruta</b>	54,0%	54,0%	52,1%	1,9 p.p	46,0%	8,0 p.p
<b>SG&amp;A</b>	(1.167.401)	(1.216.209)	(752.920)	61,5%	(430.240)	182,7%
<b>% Receita</b>	(39,9%)	(41,6%)	(41,1%)	(0,5 p.p)	(35,5%)	(6,1 p.p)
<b>Despesas comerciais</b>	(935.670)	(908.989)	(493.885)	84,0%	(259.435)	250,4%
<b>Lojas próprias e Web Commerce</b>	(315.884)	(295.006)	(197.973)	49,0%	(86.060)	242,8%
<b>Venda, logística e suprimentos</b>	(619.786)	(613.983)	(295.912)	107,5%	(173.375)	254,1%
<b>Despesas gerais e administrativas</b>	(206.636)	(209.551)	(184.134)	13,8%	(115.182)	81,9%
<b>Outras (despesas) e receitas</b>	75.542	2.968	(3.899)	(176,1%)	2.324	27,7%
<b>Depreciação e amortização - Despesa</b>	(100.637)	(100.637)	(71.002)	41,7%	(57.947)	73,7%
<b>EBITDA</b>	515.048	466.240	273.957	70,2%	187.288	148,9%
<b>Margem EBITDA</b>	17,6%	16,0%	15,0%	1,0 p.p	15,5%	0,5 p.p
<b>Lucro líquido</b>	315.955	283.742	158.767	78,7%	94.147	201,4%
<b>Margem líquida</b>	10,8%	9,7%	8,7%	1,0 p.p	7,8%	1,9 p.p

\*A abertura dos ajustes não recorrentes que incidem no resultado das colunas "Ajustadas" está no quadro abaixo – Ajustes Não Recorrentes 1S22.

## AJUSTES NÃO RECORRENTES 9M22

	9M22	9M21	9M19
<b>EBITDA Consolidado</b>	515.048	396.737	207.116
<b>Itens Não-Recorrentes</b>			
<b>Mais Valia (Impacto no Lucro Bruto)<sup>1</sup></b>	-	(5.631)	-
<b>Créditos Extemporâneos<sup>2</sup></b>	69.498	137.499	19.255
<b>Despesas Legais</b>	(1.509)	(7.147)	574
<b>Despesas M&amp;A</b>	(19.182)	(1.941)	-
<b>Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes</b>	48.807	122.780	19.828
<b>EBITDA Consolidado Ajustado</b>	466.240	273.957	187.288

- (1) Mais Valia – impacto no lucro bruto proveniente da amortização de mais valia dos estoques da AR&CO.  
(2) Receitas provenientes do reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos (inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS).

## PERFORMANCE DAS MARCAS

O terceiro trimestre do ano é tradicionalmente marcado pela transição das coleções de inverno para verão nas lojas das marcas da Arezzo&Co. No mês de julho ocorre o período de remarcação de inverno em conjunto com a introdução das coleções de transição - *Cruise* e *Resort*. Nos meses seguintes, agosto e setembro, as marcas concentraram suas coleções de verão que contaram com campanhas de marketing extremamente assertivas e engajadoras.

Os resultados do trimestre de todas as marcas ficaram acima do esperado, demonstrando forte receptividade dos consumidores aos produtos da coleção de verão, sendo assim excelente termômetro para a estação seguinte - o alto verão.

No trimestre, a Arezzo&Co superou novamente todas as expectativas e atingiu a marca de R\$ 1,4 bilhão de receita bruta (47,3% vs o 3T21 e 161,1% vs o 3T19) - recorde de faturamento em um trimestre. No resultado acumulado dos últimos nove meses, a Companhia registrou faturamento de R\$ 3,6 bilhões, crescimento de 57,4% vs o 9M21. Já no acumulado dos últimos doze meses, a Arezzo&Co registrou a impressionante marca de R\$ 5,0 bilhões de receita bruta. Tal resultado é reflexo da assertividade dos produtos e coleções, aliada ao robusto planejamento estratégico da Companhia.



# AREZZO

A marca Arezzo totalizou R\$ 380 milhões de receita bruta no 3T22, com crescimento de 37,7% em relação ao 3T21 e 51,7% vs o 3T19. Todos os canais de vendas apresentaram excelente desempenho no período, com destaque para os canais de *sell in* - franquias e multimarcas - que registraram crescimentos de 35,4% vs o 3T21 e 40,2% vs o 3T19, respectivamente.

Durante o período, a marca lançou coleções com performances acima do esperado. No mês de agosto, a Arezzo apresentou a coleção “Première Verão 23”, estrelada pela influenciadora Lívia Nunes, sendo um sucesso em termos de engajamento. Em poucos dias, os produtos apresentaram 52% de giro nas lojas.

O mês de setembro contou com um importante marco para a Arezzo: seu aniversário de 50 anos. A marca realizou diversas ações, sendo uma delas a abertura da Galeria Arezzo, na icônica *flagship* da rua Oscar Freire - SP. Além disto, a marca lançou uma coleção comemorativa que buscou retratar todas as décadas nas quais esteve presente na vida das suas consumidoras.

Outra ação marcante do período foi o lançamento do livro “Arezzo 50 anos”, que concentra os registros mais importantes da história da marca.





**B R I Z Z A  
AREZZO**

A BriZZa Arezzo - marca endossada pela Arezzo - iniciou o período do ano mais importante em termos de vendas para a marca - verão e alto verão -, devido às características de seus produtos.

No final do mês de agosto aconteceu o *sell in* da campanha de alto verão para os franqueados e multimarcas, iniciado no evento PulsAR. As vendas de *sell in* ficaram acima do esperado, e demonstraram excelente receptividade aos novos calçados injetados/emborrachados.

Como destaque no período, a BriZZa atingiu a marca de 1.800 clientes multimarcas, demonstrando sua relevância neste canal.

Nos próximos meses, a BriZZa inaugurará *pop up stores* de verão em praças estratégicas, como: Fortaleza, Recife, Salvador e Natal. E para o Alto Verão, a marca lançou forte campanha com duas das maiores celebridades brasileiras: Anitta e Bruna Marquezine.



# SCHUTZ

A marca Schutz apresentou receita global de R\$ 332 milhões no terceiro trimestre, +38,3% acima do 3T21 e +97,9% vs o 3T19. No mercado interno, a marca registrou R\$ 230 milhões, com crescimento de 37,6% vs o 3T21 e 87,7% vs o 3T19. A receita do mercado internacional já representa 31% do faturamento da marca.

Como destaque, o canal multimarcas registrou crescimento expressivo de receita bruta de 57,7%, tendo seus produtos distribuídos através de 1.284 clientes.

Já o canal *web commerce*, alcançou faturamento de R\$ 62 milhões no 3T22, crescimento de 22,1% vs o 3T21, reafirmando a Schutz como uma das marcas mais digitais do mercado de moda. Inclusive, o APP da marca registrou aumento de 123% no número de *downloads*.

Para a estação de alto verão, a Schutz lançou campanha inédita com a modelo global Candice Swanepoel.



SCHUTZ | SUMMER 2023

# AR&CO

A AR&CO registrou receita de R\$ 297 milhões no 3T22, 52,4% superior ao 3T21 e 182,4% acima do 3T19. No acumulado dos 9 meses de 2022, a AR&CO já alcançou R\$ 745 milhões. O Grupo Reserva (excluindo a BAW Clothing) apresentou crescimento de 57,7% vs o 3T22 e 174,3% vs o 3T19.

Em mais um período, o Grupo Reserva obteve forte performance, tanto nos canais de *sell in*, como nos de *sell out*. O canal de franquias registrou o expressivo crescimento de 110,1% vs o 3T21, e o canal lojas próprias, que representou 47% da receita total da marca no 3T22, cresceu 54,3% vs o 3T21.

O terceiro trimestre conta com uma das datas mais importantes do calendário de vendas da AR&CO, o Dia dos Pais. Para a data, a Reserva homenageou os pais com o Concerto Reserva®, regido pelo Maestro João Carlos Martins & Orquestra Bachiana no Theatro Municipal do Rio de Janeiro. A coleção “Pais Reserva” apresentou 52% de crescimento vs o mesmo período no ano anterior.

Na sequência, a Reserva lançou mais uma coleção colaborativa de sucesso NBA & Reserva. Com o *slogan* “A maior cesta de todos os tempos.”, a *collab* contou com jaquetas, *t-shirts* e bonés de alguns dos principais times do basquete mundial. Os produtos foram desenvolvidos a partir da releitura da marca, que adicionou suas características clássicas às peças.

As Reserva Go, *sublabel* de calçados da AR&CO, registrou faturamento de R\$ 42 milhões no 3T22, crescimento de 37,5% vs o 3T21 – resultado expressivo sobre forte base de comparação.



**VANS**

Em mais um trimestre, a Vans registrou forte performance de receita em todos os canais, com destaque para os de *sell out* – lojas próprias e *web commerce*.

No período, a Vans lançou no Brasil campanhas de alcance global, como a coleção de modelos com ilustrações originais do artista e músico Daniel Johnston, que levanta a bandeira da conscientização sobre saúde mental.

Além disto, a Vans lançou no trimestre a primeira de uma série de coleções colaborativas entre Vans & Sailor Moon - animação japonesa mundialmente conhecida. Os Influenciadores e atletas parceiros da marca promoveram a divulgação da *collab*, que ocupou espaço de destaque nas lojas Vans no período, e apresentou forte performance de vendas.

VANS | CLASSICS



ANACAPRI | ALTO VERÃO 2023 @JULIETTE



## ANACAPRI

A Anacapri registrou R\$ 97 milhões de receita bruta no 3T22, com 30,6% de crescimento em relação ao 3T21 e 35,0% vs o 3T19. O canal de franquias representou 42% do faturamento total da marca no trimestre, e apresentou crescimento de 39,3% vs o mesmo período no ano anterior.

Para a estação de verão, a Anacapri lançou a primeira de uma série de campanhas estrelada pela nova garota propaganda da marca, a celebridade Julitte, que possui números recordes de engajamento no Instagram. Dentre os produtos mais relevantes em termos de volume de vendas, destacaram-se as papetes, além das *flatforms*, primeiro calçado com salto da marca.

Os lançamentos resultaram em crescimento de *sell out* em todos os meses, que encerrou o trimestre com crescimento de 35,9% vs o 3T21 e 38,9% vs o 3T19.

ALEXANDRE  
BIRMAN

A marca Alexandre Birman atingiu receita global de R\$ 54 milhões, com crescimento de 37,3% vs o 3T21 e 88,9% em relação ao 3T19. No mercado interno, a marca registrou expansão de 112,5% vs o 3T21 e 184,7% vs o 3T19 – demonstrando forte ganho de *market share* no mercado de luxo brasileiro, que representou 54% receita total da marca no período.

Como destaque do trimestre, a Alexandre Birman, em continuidade ao seu plano de expansão, inaugurou uma nova loja em Goiânia, praça estratégica para a marca. Em seu primeiro mês de operação, a loja superou em mais de 40% a meta de vendas.

Além disso, a marca lançou o novo *Clarita Sneaker*, modelo *best-seller*, com a participação de nomes influentes na moda global na final do US Open, importante torneio de tênis disputado nos Estados Unidos.



## CAROL BASSI

A Carol Bassi apresentou mais um forte trimestre. As lojas físicas da marca registraram crescimento de receita de 45,0% vs o mesmo período do ano anterior. Já o canal multimarcas também apresentou forte performance, com crescimento de receita de 23,4% vs o 3T21.

No mês de agosto, a Carol Bassi contou com importante marco em sua história - o lançamento do seu e-commerce próprio. Tal canal será essencial para o aumento de capilaridade da marca pelo Brasil. No primeiro mês de operação, o canal já superou sua meta.

Em continuidade ao seu plano de expansão, a Carol Bassi abrirá duas lojas físicas - a primeira no Rio de Janeiro e a segunda em Belo Horizonte -, ainda no mês de novembro.





MY SHOES | VERÃO 2023

## my SHOES

No terceiro trimestre, a My Shoes contou com mais de 1.000 clientes ativos no canal multimarcas, reforçando forte receptividade de seus produtos neste canal. No período, a receita de multimarcas ultrapassou as expectativas.

Conforme abordado no último *Release* de Resultados, no mês de agosto a marca concluiu o projeto de internalização de seu *web commerce*, com o lançamento da nova plataforma aos consumidores.

Dentre as frentes prioritárias, o *e-commerce* da My Shoes visa oferecer a melhor experiência para seus consumidores, além de maximizar a rentabilidade da marca.

Os primeiros meses de operação apresentaram resultados animadores.



# AREZZO &CO

## FIEVER

A Fiever, *sneakerbrand* fundada pela Arezzo&Co em 2015, apresentou no terceiro trimestre de 2022 releituras de seus *sneakers* clássicos, o Fiever *Beats* e *Blink*, em novas combinações de cores para a estação de verão.

No período, os produtos da marca foram distribuídos através de aproximadamente 300 pontos de vendas do canal multimarcas.

FIEVER | COLLAB AREZZO+FIEVER





## ALME

No trimestre, a Alme, marca sustentável do grupo Arezzo&Co, ampliou sua linha do tênis *best-seller* lume, com versões mais estruturadas e com cano alto. O modelo, que possui alta representatividade no mix, conta com sola de borracha sustentável, palmilha de EVA verde e cabedal de algodão reciclado. É um produto agênero, com calçados do tamanho 33 ao 44.

## NEGÓCIOS INTERNACIONAIS

A operação norte-americana registrou receita bruta de R\$ 121 milhões, crescimento de 28,2% vs o 3T21 e 121,8% vs o 3T19. Em dólares, o crescimento foi de 23,5% vs o 3T21.

O canal *web commerce* apresentou faturamento de R\$ 45 milhões, crescimento de 36,8% quando comparado ao 3T21, e de 36,2% em dólares - resultado positivo mesmo sobre fortes bases de comparação. Os indicadores de performance do canal refletiram o resultado expressivo do trimestre: a quantidade de pares vendidos cresceu 91%, o tráfego nos sites expandiu 65% e o número de pedidos apresentou crescimento de 75%, com expansão de 6% da taxa de conversão, que totalizou 1,7% no trimestre.

O canal *wholesale* registrou representatividade de 55% da receita bruta total da operação norte-americana no 3T22, o que reforça sua relevância estratégica nos negócios internacionais. A receita do canal registrou faturamento de R\$ 63 milhões, crescimento de 19,7% vs o 3T21 e, em dólares, crescimento de 20,2%.

Devido a uma retração das lojas de departamento, de forma deliberada, a Arezzo&Co decidiu incrementar os investimentos de custo de aquisição de novos clientes, o que no longo prazo tende a aumentar sua base, mas que no curto prazo impacta a rentabilidade.

Em adição à receita do mercado externo, o canal de Exportações - vendas para os demais países do mundo, exceto Estados Unidos, registrou receita bruta de R\$ 20 milhões no 3T22, crescimento de 91,6% vs o 3T21 e 19,3% vs o 3T19, indicando a retomada no ritmo de vendas do canal.

# CANAIS

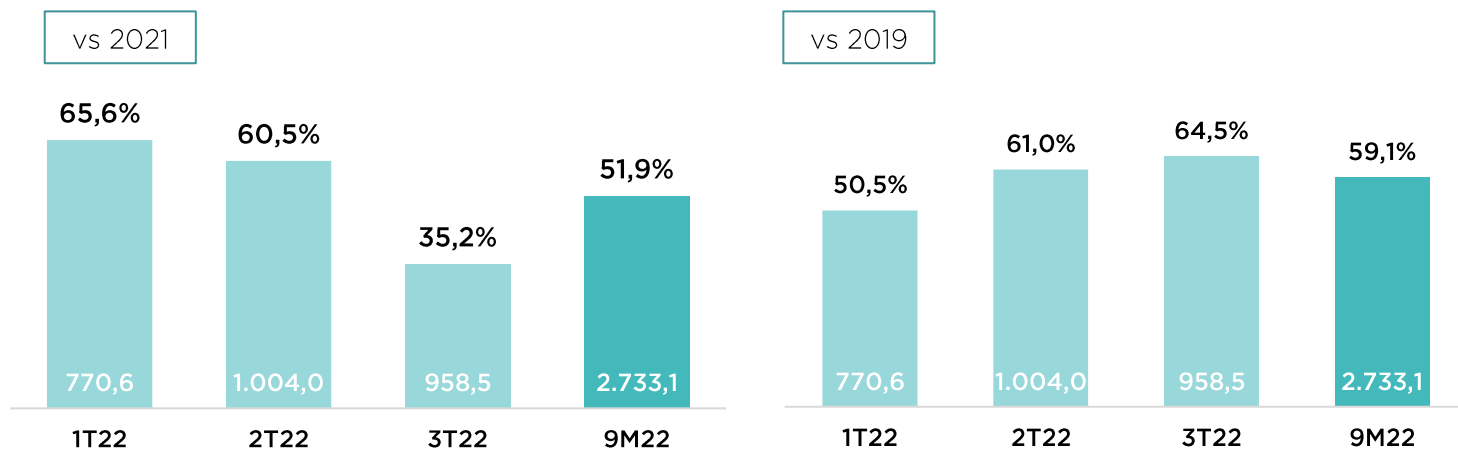
## Sell Out – Franquias, Lojas Próprias e Web Commerce

O *sell out* DTC (Lojas Próprias + Franquias + *Web Commerce*) totalizou R\$ 959 milhões no 3T22 – crescimento expressivo de 35,2% vs o 3T21 e 64,5% vs o 3T19. No acumulado dos nove meses de 2022, o *sell out* totalizou R\$ 2,7 bilhões. As lojas físicas (franquias + lojas próprias) registraram *sell out* de R\$ 693 milhões, crescimento de 35,6% vs o 3T21 e 32,5% vs o 3T19. O canal online também apresentou excelentes resultados, com crescimento de receita de 42,9%.

Em relação à performance das marcas, destaca-se a AR&CO, que novamente apresentou resultados surpreendentes: 55,7% de crescimento de *sell out* vs o 3T21. As marcas Anacapri e Arezzo também apresentaram fortes resultados - 35,9% e 25,5% de crescimento vs o 3T21, respectivamente.

É importante reforçar que o segundo semestre de 2022 possui forte base de comparação dado os resultados alcançados em 2021, e, mesmo assim, a Arezzo&Co apresentou alto patamar de crescimento em todas as suas marcas no terceiro trimestre.

### Crescimento Sell Out Arezzo&Co + AR&CO (Franquias, Lojas Próprias e Web Commerce)



**+35%**  
CRESCIMENTO DE SELL OUT vs 3T21

**+65%**  
CRESCIMENTO DE SELL OUT vs 3T19

**R\$959MM**  
SELL OUT DTC NO 3T22

## CANAIS

### Monomarca – Franquias e Lojas Próprias

Os canais físicos monomarca da Companhia apresentaram forte performance no terceiro trimestre de 2022. O canal de franquias registrou crescimento de receita de 40,4% vs o 3T21, e o canal de lojas próprias 66,1%.

No mês de agosto, a Companhia realizou de forma inédita o seu primeiro evento de *sell in* com todas as marcas do grupo - o PulsAR. Além de ter representado um importante marco no cenário da moda brasileira, o PulsAR foi essencial para reforçar o posicionamento da Arezzo&Co como maior *house of brands* do Brasil. Vale destacar que as metas de vendas de *sell in* foram atingidas no período.

Já o canal de lojas próprias teve seu resultado impulsionado pela AR&CO, que apresentou crescimento de 54,3% vs o 3T21, e pela marca Schutz, que cresceu 25,4%. A marca Vans também registrou forte performance no período neste canal, contribuindo para os resultados apresentados no trimestre.

### Multimarcas

O canal multimarcas apresentou mais um trimestre de resultados expressivos. A receita bruta totalizou R\$ 384 milhões – crescimento de 53,0% vs o 3T21 e 202,6% vs o 3T19 -, e representou 30,4% na receita total da Companhia no mercado interno. As marcas da Arezzo&Co foram distribuídas através de 6.166 pontos de vendas no 3T22, crescimento de 18,2% ante o 3T21.

O canal permanece apresentando resultados sólidos e consistentes, mesmo sobre fortes bases de comparação. É importante ressaltar que todas as marcas do grupo registraram expansão de receita no trimestre, com destaque para as marcas Schutz, Reserva, Vans e Arezzo, que juntas correspondem por mais de 80% da receita do canal.

### Web Commerce

O canal *web commerce* da Companhia registrou R\$ 278 milhões de receita bruta no trimestre (+34,8% vs o 3T21), crescimento extremamente resiliente dada a performance de 2021. Como destaque no período, a AR&CO e a marca Arezzo registraram os crescimentos de 41,4% e 34,8% vs o 3T21, respectivamente.

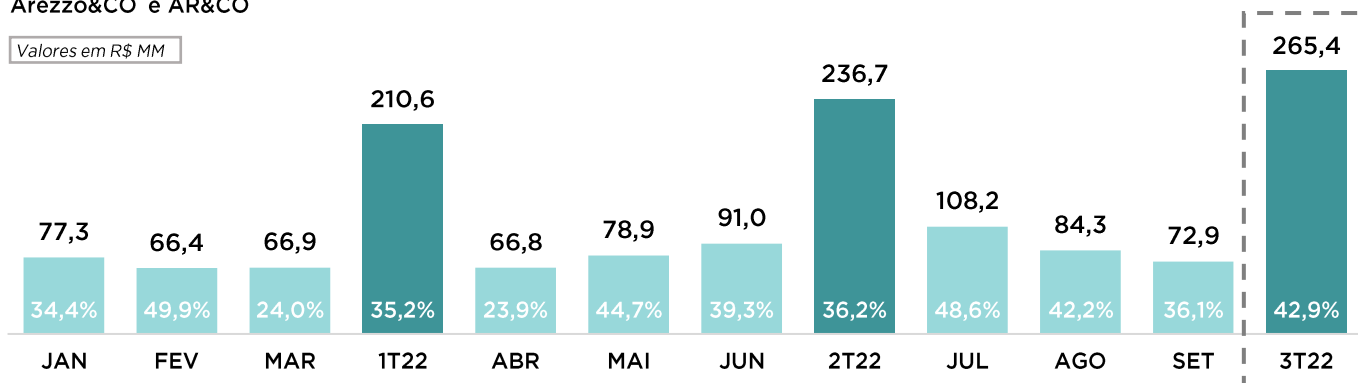
Os aplicativos das marcas da Arezzo&Co totalizaram receita recorde de R\$ 122 milhões no terceiro trimestre. A participação dos APPs nas vendas do canal online vem ganhando forte relevância nos últimos períodos. A quantidade de *downloads* dos APPs apresentou expansão de 161,8% quando comparado ao 3T21, o que demonstra a sólida expansão na base de usuários.

# CANAIS

## Evolução *Sell Out Web Commerce*

Arezzo&CO e AR&CO

Valores em R\$ MM



## Transformação Digital

As vendas através das ferramentas digitais e do canal *web commerce*, atingiram R\$ 2,1 bilhões de *sell out* nos últimos doze meses - patamar recorde. A representatividade das vendas via ferramentas digitais foi de 44,4% sobre o *sell out* das lojas físicas no período. Como destaque, a receita das ferramentas “entregue pela loja” e “retire na loja” apresentaram, juntas, crescimento de 52,1% vs o 3T21, demonstrando o potencial das ferramentas OMNI.

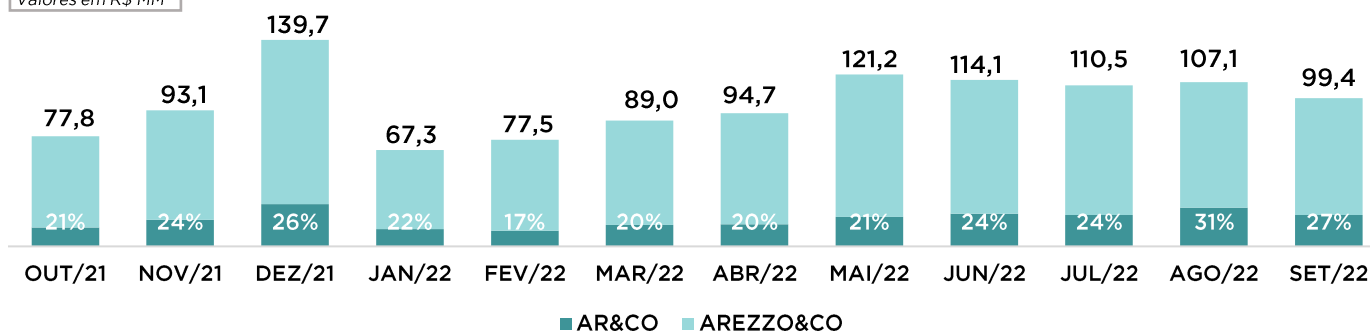
A receita influenciada pelo aplicativo da vendedora registrou R\$ 243 milhões no terceiro trimestre, crescimento de 72,4% quando comparado ao mesmo período no ano anterior. O APP se tornou a principal ferramenta de auxílio à rotina dos vendedores. No período, as ações de melhorias do APP tiveram como objetivo principal o ganho de eficiência e evolução nas integrações. Foram desenvolvidas 77 novas funcionalidades, visando o aumento de produtividade para os times de vendas da Companhia.

Os contatos realizados via WhatsApp superaram a marca de 19 milhões nos nove meses de 2022.

## Receita Digital Grupo Arezzo&Co

Receita Ferramentas Digitais + APP Da Vendedora (Proprietário)

Valores em R\$ MM



**R\$953MM**  
SELL OUT WEB  
COMMERCE (LTM)

**R\$1,2BI**  
RECEITAS DIGITAIS  
(LTM)

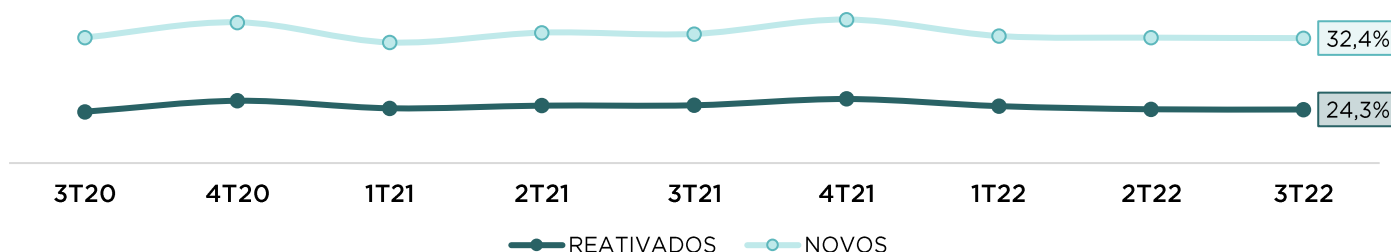
**R\$2,1 BI**  
SELL OUT WEB +  
FERRAMENTAS  
DIGITAIS (LTM)

# CANAIS

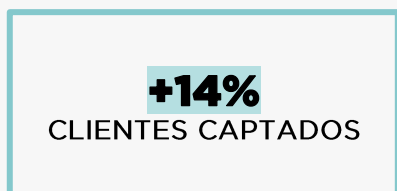
## Transformação Digital

### Captação e Retenção de Cliente\*

- **Volume recorde de clientes na base ativa da Arezzo&Co no trimestre: 4,2 milhões;**
- A quantidade dos clientes OMNI cresceu **19%** vs o 3T21, e resultou em um aumento de receita de **42%** nas vendas destes;
- Os clientes OMNI apresentaram alta frequência de compra no período, sendo **111%** maior que a frequência geral.



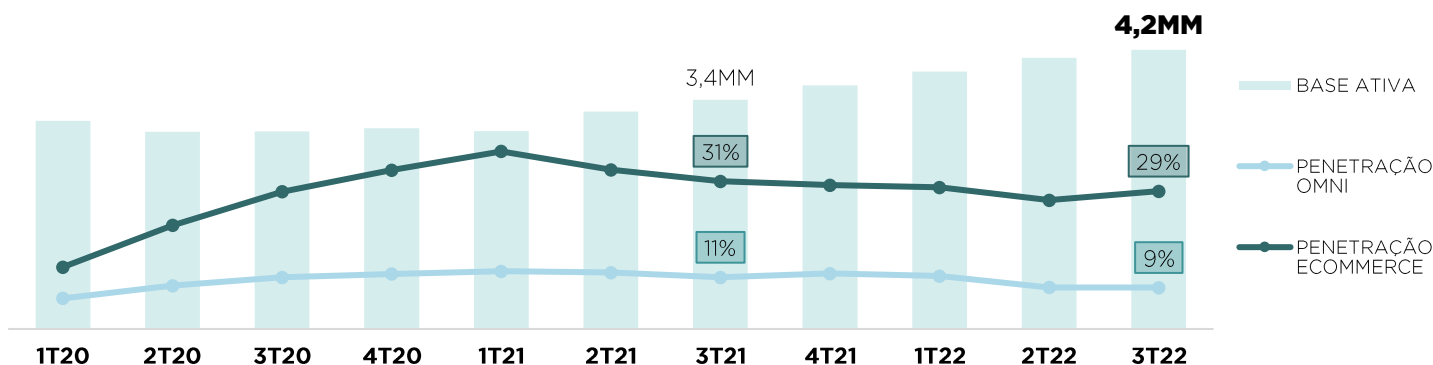
\*Dados excluindo AR&CO



\*Dados 3T22 vs 3T21

### Penetração do Canal Online\*

- A base ativa de clientes online da Arezzo&Co se manteve estável no período;
- **29%** dos clientes da Arezzo&Co compram no canal online;
- **9%** dos clientes são omnichannel (compram no físico e no online).



\*Dados excluindo AR&CO

## REDE MONOMARCA

A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2022 com 963 lojas, sendo 952 no Brasil e 11 no exterior, considerando todas as marcas do grupo.

No período, a Arezzo&Co abriu 13 lojas líquidas, movimento alinhado ao planejamento estratégico e de expansão do *footprint* da Companhia. As aberturas foram concentradas nas marcas da AR&CO (6), Anacapri (5), Alexandre Birman (1) e Arezzo (1).

No acumulado dos nove meses de 2022, a Companhia abriu 22 lojas líquidas, sendo 15 lojas próprias e 7 franquias.

Histórico de lojas	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22
Área de venda <sup>1,3</sup> - Total (m <sup>2</sup> )	59.917	64.182	64.172	65.904	66.406
Área de venda - franquias (m <sup>2</sup> )	44.711	47.844	47.378	47.901	47.996
Área de venda - lojas próprias <sup>2</sup> (m <sup>2</sup> )	15.206	16.337	16.795	18.002	18.410
<b>Total de lojas no Brasil</b>	<b>883</b>	<b>930</b>	<b>914</b>	<b>939</b>	<b>952</b>
<b>Número de franquias</b>	<b>742</b>	<b>776</b>	<b>766</b>	<b>776</b>	<b>783</b>
<b>Arezzo</b>	429	433	431	430	431
<b>Schutz</b>	64	64	62	62	62
<b>Anacapri</b>	193	207	204	210	215
<b>Fiever</b>	1	1	-	-	-
<b>Alme</b>	2	2	-	-	-
<b>Vans</b>	9	12	12	12	12
<b>AR&amp;CO</b>	44	57	57	62	63
<b>Número de lojas próprias</b>	<b>141</b>	<b>154</b>	<b>148</b>	<b>163</b>	<b>169</b>
<b>Arezzo</b>	18	18	17	18	18
<b>Schutz</b>	20	20	20	22	22
<b>Alexandre Birman</b>	8	8	8	10	11
<b>Anacapri</b>	3	2	2	2	2
<b>Fiever</b>	2	2	2	2	2
<b>Alme</b>	2	2	2	2	2
<b>Vans</b>	10	13	13	16	16
<b>AR&amp;CO</b>	78	89	82	89	94
<b>Carol Bassi</b>	-	-	2	2	2
<b>Total de lojas no Exterior</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Número de franquias</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Número de lojas próprias<sup>4</sup></b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

(1) Inclui metragens das lojas no exterior

(2) Inclui vinte lojas do tipo Outlets cuja área total é de 3.635 m<sup>2</sup>

(3) Inclui metragens de lojas ampliadas

(4) Inclui 3 lojas da marca Schutz sendo (i) Nova York na Madison Avenue, (ii) Miami no Shopping Aventura e (iii) Los Angeles na rua Beverly Drive. Inclui também 2 lojas da marca Alexandre Birman sendo (i) Nova York na Madison Avenue e (ii) Miami no Shopping Bal Harbour.



## LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

A Arezzo&Co registrou lucro bruto de R\$ 601 milhões no terceiro trimestre, e margem bruta de 52,8% - expansão de 60 bps vs o 3T21 e 730 bps vs o 3T19.

Dentre os fatores responsáveis, destacam-se (i) o aumento da representatividade do canal de lojas próprias no mix de receita, bem como a expansão da sua margem devido ao crescimento nas vendas *full price* no período e (ii) a melhora na margem do canal de franquias, influenciada pelo crescimento da categoria de vestuário nas vendas do canal, que, por natureza, possui margem superior à categoria de calçados.

## DESPESAS OPERACIONAIS AJUSTADAS

A Arezzo&Co apresentou crescimento expressivo de receita no trimestre. Visando impulsionar este crescimento, a Companhia alocou os investimentos nas marcas de forma extremamente diligente, e em linha com o seu planejamento estratégico.

Em adição aos investimentos para o crescimento de vendas e novas marcas, a Companhia permanece diligente aos custos fixos e operacionais, com objetivo contínuo de alavancagem de sua margem EBITDA.

### Despesas Comerciais Ajustadas

No terceiro trimestre de 2022, as despesas comerciais ajustadas da Arezzo&Co totalizaram R\$ 356 milhões, crescimento de 73,8% vs 2021. Dentre os fatores que influenciaram este aumento, destacam-se o crescimento acelerado da AR&CO, o aumento no número de lojas próprias e os investimentos nos projetos estratégicos e novas marcas da Companhia.

- i. As despesas de lojas próprias e *web commerce* (canais de *sell out*) da Arezzo&Co totalizaram R\$ 143 milhões - aumento de 46,0%. O crescimento de receita bruta dos dois canais combinados foi de 48,6% vs 2021, superior ao aumento das despesas. Dentre os principais impactos, destacam-se as despesas com pessoal e ocupação, diretamente relacionados à abertura de 28 lojas próprias em comparação a 2021 - seguindo o plano de expansão da Companhia. O canal *web commerce* também contribuiu para o crescimento das despesas comerciais no período, sendo as principais de natureza variável - *marketing* digital e fretes.

## DESPESAS OPERACIONAIS AJUSTADAS

ii. As despesas de Vendas, Logística e Suprimentos da Arezzo&Co totalizaram R\$ 212 milhões no trimestre – crescimento de 99,4% vs o 3T21. Dentre os fatores que contribuíram para a expansão no período, destacam-se os investimentos na operação da AR&CO, diretamente relacionados ao ritmo acelerado de crescimento das marcas do Grupo Reserva. Vale ressaltar a inauguração do seu novo centro de distribuição, o aumento do time comercial de multimarcas, os investimentos em marketing de performance no canal *web commerce* e os investimentos em TI - também relacionados ao canal online.

As despesas de Vendas, Logística e Suprimentos nos Estados Unidos totalizaram R\$ 49 milhões no período, aumento de 89,6% vs o 3T21. A expansão da operação norte-americana é uma das prioridades estratégicas da Companhia, e a alocação dos investimentos tem como objetivo impulsionar este crescimento, principalmente na frente de aquisição de clientes.

### Despesas Gerais e Administrativas Ajustadas

No 3T22, as despesas gerais e administrativas ajustadas da Arezzo&Co totalizaram R\$ 76 milhões, e mantiveram o mesmo patamar apresentado no terceiro trimestre do ano anterior (crescimento de 1,7%). A manutenção do nível das despesas G&A refletem a diligência da Companhia em relação aos seus custos fixos.

## EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA

A Companhia atingiu EBITDA ajustado de R\$ 170 milhões, crescimento de 36,0% vs o 3T21 e 120,6% vs o 3T19, totalizando a margem ajustada de 14,9% no período.

Dentre os fatores que impactaram positivamente a margem EBITDA ajustada no trimestre, destacam-se a receita bruta recorde em um terceiro trimestre, com crescimento de 47,3% vs o período anterior, o crescimento de receita nos canais multimarcas e *web commerce*, mesmo sobre fortes bases de comparação, e a expansão da margem bruta, impactada pela melhora nas margens dos canais lojas próprias e franquias. Em contrapartida, a margem da operação norte-americana contribuiu negativamente para o EBITDA ajustado do período. Devido a uma retração das lojas de departamento, de forma deliberada, a Arezzo&Co decidiu incrementar os investimentos de custo de aquisição de novos clientes, o que no longo prazo tende a aumentar sua base, mas que no curto prazo impacta a rentabilidade.

	EBITDA 3T22			EBITDA 3T21			EBITDA 3T19		
	&Co	Brasil	EUA	&Co	Brasil	EUA	&Co	Brasil	EUA
Receita Líquida	1.138,0	1.045,8	92,2	777,9	701,8	76,1	440,9	394,5	46,4
EBITDA Ajustado	170,1	172,4	-2,3	125,1	112,8	12,3	77,1	84,6	(7,5)
Mg. EBITDA Ajustada	14,9%	16,5%	(2,5%)	16,1%	16,1%	16,1%	17,5%	21,5%	-

Valores em R\$ MM // Valores de acordo com a adoção do IFRS 16 / CPC 06 (R2)

## LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA AJUSTADA

A Companhia apresentou lucro líquido ajustado no período de R\$ 103 milhões, crescimento de 25,7% vs o 3T21 e 189,5% vs o 3T19, e margem líquida de 9,0%.

O lucro líquido foi impactado positivamente pela forte performance operacional da Arezzo&Co no período, e também pelo aumento das receitas financeiras, proveniente de um maior volume de aplicações financeiras, devido a posição de caixa alcançada pela Companhia após o processo de *follow-on* (fevereiro de 2022).

## ROIC - RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO

O retorno sobre o capital investido (ROIC) ajustado - ou seja, desconsiderando o ágio proveniente das últimas aquisições da Arezzo&Co (AR&CO, Carol Bassi e BAW), bem como créditos extemporâneos e elementos de caráter não recorrente - atingiu 29,7%, vs 27,6% no 3T21. É importante ressaltar que o ROIC é um dos KPIs mais importantes analisados pela administração da Arezzo&Co.

O ROIC contábil atingiu o patamar de 20,6% no 3T22. Entre os fatores responsáveis pela forte performance está o crescimento do NOPAT em 28,1% ante o 3T21. Em contrapartida, vale destacar que a dinâmica das linhas de capital de giro (estoques, fornecedores e contas a receber) foi alterada com a entrada da AR&CO em dezembro de 2020.

Resultado Operacional	3T22 Contábil	3T22 Ajustado	3T21	3T19	Δ 22 x 21 (%)	Δ 22 x 19 (%)
<b>EBIT (LTM)</b>	556.299	517.422	418.276	198.182	23,7%	161,1%
<b>+ IR e CS (LTM)</b>	(72.372)	(65.026)	(40.399)	(35.598)	61,0%	82,7%
<b>NOPAT (LTM)</b>	<b>483.927</b>	<b>452.396</b>	<b>377.877</b>	<b>162.584</b>	<b>19,7%</b>	<b>178,3%</b>
<b>Capital de giro<sup>1</sup></b>	709.669	789.663	396.752	399.559	99,0%	97,6%
<b>Contas a receber</b>	722.016	722.016	605.881	415.431	19,2%	73,8%
<b>Estoques</b>	755.060	755.060	448.212	180.736	68,5%	317,8%
<b>Fornecedores</b>	(637.508)	(637.508)	(457.912)	(148.756)	39,2%	328,6%
<b>Outros</b>	(129.899)	(49.905)	(199.429)	(47.852)	(75,0%)	4,3%
<b>Ativo permanente</b>	1.837.381	863.646	1.345.839	383.202	(35,8%)	125,4%
<b>Outros ativos de longo prazo<sup>2</sup></b>	209.642	209.642	200.135	37.149	4,8%	464,3%
<b>Capital empregado</b>	<b>2.756.692</b>	<b>1.862.951</b>	<b>1.942.726</b>	<b>819.910</b>	<b>(4,1%)</b>	<b>127,2%</b>
<b>Média do capital empregado<sup>3</sup></b>	<b>2.349.709</b>	<b>1.520.895</b>	<b>1.371.392</b>		<b>10,9%</b>	
<b>ROIC<sup>4</sup></b>	<b>20,6%</b>	<b>29,7%</b>	<b>27,6%</b>			

(1) Capital de Giro: Ativo Circulante menos Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras subtraído do Passivo Circulante menos Empréstimos e Financiamentos e Dividendos a pagar.

(2) Descontados do IR e Contribuição Social diferidos.

(3) Média de capital empregado no período e no mesmo período do ano anterior.

(4) ROIC: NOPAT dos últimos 12 meses dividido pelo capital empregado médio.

## INVESTIMENTOS - CAPEX

No 3T22, a Arezzo&Co investiu R\$ 64 milhões em CAPEX, em linha com o realizado no mesmo período do ano anterior (crescimento de 1,5%), com destaque para:

- Lojas
  - Investimento em novas lojas das marcas AR&CO, Carol Bassi e Vans;
  - Reformas de lojas da Reserva para adequação ao novo modelo arquitetônico.
- Corporativo
  - *Squads* - frentes de tecnologia voltadas aos projetos de vendas digitais;
  - Desenvolvimento e implementação de melhorias no canal *web commerce*;
  - Ampliação do CD Cariacica.
- Outros
  - Investimentos relacionados à aquisição de maquinário para as novas fábricas.

Sumário de investimentos	3T22	3T21	Δ 22 x 21 (%)	9M22	9M21	Δ 22 x 21 (%)
CAPEX total	63.697	62.738	1,5%	160.536	104.837	53,1%
Lojas - expansão e reformas	31.062	31.014	0,2%	65.276	45.944	42,1%
Corporativo	24.191	24.112	0,3%	79.144	48.961	61,6%
Outros	8.444	7.612	10,9%	16.116	9.932	62,3%

## POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou o 3T22 com caixa líquido de R\$ 135 milhões. No período, destacam-se:

- **Posição de caixa de R\$ 546 milhões;**
- Endividamento total de R\$ 411 milhões, ante R\$ 568 milhões no 3T21;
- Relação Caixa Líquido/EBITDA de 0,2x.

Posição de Caixa e Endividamento	3T22	2T22	3T21
Caixa e Equivalentes de Caixa	546.122	715.247	297.205
Dívida total	411.486	355.286	568.258
Curto prazo	401.433	345.023	271.040
% dívida total	97,6%	97,1%	47,7%
Longo prazo	10.053	10.263	297.218
% dívida total	2,4%	2,9%	52,3%
Caixa Líquido	134.636	359.961	(271.053)
Caixa Líquido/EBITDA	0,2x	0,6x	-0,5x

# BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo	3T22	2T22	3T21
<b>Ativo circulante</b>	<b>2.291.856</b>	<b>2.192.913</b>	<b>1.495.473</b>
Caixa e equivalentes de caixa	74.933	81.682	49.047
Aplicações financeiras	471.189	633.565	248.158
Contas a receber de clientes	722.016	613.690	605.881
Estoques	755.060	651.730	448.212
Impostos a recuperar	183.431	161.845	87.897
Outros créditos	85.227	50.401	54.654
Instrumentos financeiros - derivativos	0	0	1.624
<b>Ativo não circulante</b>	<b>2.144.565</b>	<b>2.001.494</b>	<b>1.629.771</b>
Realizável a longo Prazo	307.184	319.559	283.932
Contas a receber	1.927	2.952	5.200
Imposto de renda e contribuição social diferidos	97.542	98.305	83.797
Depósitos judiciais	64.942	54.788	51.209
Impostos a recuperar	127.954	148.494	126.434
Outros valores a receber	14.819	15.020	17.292
Propriedades para Investimento	3.162	2.860	7.078
Imobilizado	586.250	492.475	348.244
Intangível	1.247.969	1.186.600	990.517
<b>Total do ativo</b>	<b>4.436.421</b>	<b>4.194.407</b>	<b>3.125.244</b>

Passivo	3T22	2T22	3T21
<b>Passivo circulante</b>	<b>1.501.072</b>	<b>1.433.019</b>	<b>1.070.932</b>
Empréstimos e financiamentos	401.433	345.023	271.040
Arrendamento	72.314	62.079	52.351
Fornecedores	637.508	566.002	457.912
Outras obrigações	389.817	459.915	289.629
<b>Passivo não circulante</b>	<b>320.468</b>	<b>268.927</b>	<b>506.137</b>
Empréstimos e financiamentos	10.053	10.263	297.218
Outras obrigações	67.580	72.465	17.758
Arrendamento	236.822	180.107	155.314
Outros valores a pagar	2.510	3.405	30.597
Impostos Diferidos	3.503	2.687	5.250
<b>Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>2.614.130</b>	<b>2.492.432</b>	<b>1.546.535</b>
Capital social	1.671.716	1.645.467	808.715
Reserva de capital	161.596	163.046	198.491
Reservas de lucros	541.478	541.478	107.895
Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	227.937
Ajuste de avaliação patrimonial	-8.674	-6.379	-8.183
Resultado do período	248.014	148.820	211.512
Resultados abrangentes	0	0	168
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>2.614.881</b>	<b>2.492.461</b>	<b>1.548.175</b>
Participação de não controladores	751	29	1.640
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>4.436.421</b>	<b>4.194.407</b>	<b>3.125.244</b>

## DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

DRE	3T22	3T21	Var.%	9M22	9M21	Var.%
<b>Receita operacional líquida</b>	1.137.985	777.949	46,3%	2.922.313	1.830.877	59,6%
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	(536.683)	(372.864)	43,9%	(1.343.664)	(882.895)	52,2%
<b>Lucro bruto</b>	601.302	405.085	48,4%	1.578.649	947.982	66,5%
<b>Receitas (despesas) operacionais:</b>	(474.127)	(311.684)	52,1%	(1.167.400)	(624.508)	86,9%
<b>Comerciais</b>	(394.178)	(225.874)	74,5%	(1.016.874)	(554.440)	83,4%
<b>Administrativas e gerais</b>	(78.850)	(78.638)	0,3%	(226.068)	(203.669)	11,0%
<b>Outras receitas operacionais, líquidas</b>	(1.099)	(7.172)	-84,7%	75.542	133.601	-43,5%
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>	127.175	93.401	36,2%	411.249	323.474	27,1%
<b>Resultado Financeiro</b>	(12.480)	(12.754)	-2,1%	(39.542)	(40.158)	-1,5%
<b>Lucro antes do IR e CS</b>	114.695	80.647	42,2%	371.707	283.316	31,2%
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	(15.846)	(3.117)	408,4%	(55.752)	(43.514)	28,1%
<b>Corrente</b>	(14.267)	(20.373)	-30,0%	(65.007)	(41.429)	56,9%
<b>Diferido</b>	(1.579)	17.256	-109,2%	9.255	(2.085)	-543,9%
<b>Lucro líquido do período</b>	98.849	77.530	27,5%	315.955	239.802	31,8%
<b>Resultado atribuído aos:</b>						
<b>Acionistas controladores</b>	99.194	78.044	27,1%	317.697	241.101	31,8%
<b>Acionistas não controladores</b>	(345)	(514)	-	(1.742)	(1.299)	-
<b>Lucro líquido do período</b>	98.849	77.530	27,5%	315.955	239.802	31,8%

## FLUXO DE CAIXA

DFC	3T22	3T21	9M22	9M21
<b>Das atividades operacionais</b>				
Lucro líquido	98.849	77.530	315.955	239.802
<b>Ajustes para conciliar o resultado às dispon. geradas pelas atividades operacionais:</b>	<b>99.083</b>	<b>57.813</b>	<b>158.455</b>	<b>9.287</b>
Depreciações e amortizações	38.019	24.872	106.265	74.879
Rendimento de aplicação financeira	(14.849)	(3.957)	(41.369)	(9.657)
Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	17.393	27.583	13.771	22.747
Imposto de renda e contribuição social	15.846	3.115	55.752	43.512
Outros	42.674	6.200	24.036	(122.194)
<b>Decréscimo (acrécimo) em ativos</b>				
Contas a receber de clientes	(103.350)	(149.555)	83.514	(14.395)
Estoques	(98.459)	(88.914)	(297.326)	(163.155)
Impostos a recuperar	4.776	2.001	(33.610)	(4.903)
Variação de outros ativos	(33.031)	(25.949)	(16.133)	(37.086)
Depósitos judiciais	(9.698)	(2.778)	(10.096)	(20.240)
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>				
Fornecedores	65.916	114.105	56.144	64.506
Obrigações trabalhistas	7.823	24.349	(20.498)	18.925
Obrigações fiscais e sociais	(8.266)	18.244	(42.067)	(6.514)
Variação de outros passivos	3.184	14.307	(58.508)	34.485
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(21.426)	(2.431)	(70.805)	(4.236)
Pagamento de juros sobre empréstimos	(1.110)	(3.524)	(9.577)	(11.951)
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais</b>	<b>4.291</b>	<b>35.198</b>	<b>55.448</b>	<b>104.525</b>
<b>Das atividades de investimento</b>				
Resultado da venda de imobilizado e intangível	-	47	-	435
Aquisições de imobilizado e intangível	(63.697)	(62.738)	(160.536)	(104.837)
Aplicações financeiras	(775.207)	(513.529)	(2.992.981)	(1.607.726)
Resgate de aplicações financeiras	941.424	584.618	2.775.878	1.889.528
Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição	(32.352)	(85.010)	(89.135)	(96.321)
<b>Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento</b>	<b>70.168</b>	<b>(76.612)</b>	<b>(466.774)</b>	<b>81.079</b>
<b>Das atividades de financiamento</b>				
Captações de empréstimos e financiamentos	78.378	62.558	188.320	128.180
Pagamentos de empréstimos	(41.132)	(27.856)	(318.294)	(204.986)
Contraprestação de arrendamento	(20.897)	(18.628)	(57.344)	(55.038)
Pagamento de dividendos e JCP	(69.683)	(32.172)	(129.683)	(32.172)
Créditos (débitos) com sócios	-	-	-	1.000
Recursos Provenientes de emissão de ações	-	-	833.794	-
Gastos na emissão de ações	(46)	40.190	(40.799)	40.190
Recompra de ações	(26.057)	-	(26.057)	(51.356)
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	1.291	-	1.680	-
<b>Caixa líquido usado nas atividades de financiamento</b>	<b>(78.146)</b>	<b>24.092</b>	<b>451.617</b>	<b>(174.182)</b>
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>(3.687)</b>	<b>(17.322)</b>	<b>40.291</b>	<b>11.422</b>
<b>Disponibilidades</b>				
Efeito Da Variação Cambial Sobre O Caixa E Equivalentes De Caixa	(3.062)	(3.256)	892	(672)
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo inicial	81.682	69.625	33.750	38.297
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo final	74.933	49.047	74.933	49.047
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>(3.687)</b>	<b>(17.322)</b>	<b>40.291</b>	<b>11.422</b>

### 3. Mercado de capitais e Governança Corporativa

Em 30 de setembro de 2022, a capitalização de mercado da Companhia era de R\$10,8 bilhões (cotação R\$ 98,41), aumento de 14,8% quando comparado ao mesmo período de 2021.



Arezzo&Co	
Ações emitidas	110.186.077
Ticker	ARZZ3
Início de negócios	02/02/2011
Cotação (30/09/2022)	98,41
Market Cap	10.843.411.838
Desempenho	
2011 <sup>1</sup>	20%
2012 <sup>2</sup>	71%
2013 <sup>3</sup>	(24%)
2014 <sup>4</sup>	(9%)
2015 <sup>5</sup>	(22%)
2016 <sup>6</sup>	27%
2017 <sup>7</sup>	118%
2018 <sup>8</sup>	(2%)
2019 <sup>9</sup>	16%
2020 <sup>(10)</sup>	7%
2021 <sup>11</sup>	13%
2022 <sup>12</sup>	36%

(1) Período de 02/02/2011 até 29/12/2011

(2) Período de 29/12/2011 até 28/12/2012

(3) Período de 28/12/2012 até 30/12/2013

(4) Período de 30/12/2013 até 30/12/2014

(5) Período de 30/12/2014 até 30/12/2015

(6) Período de 04/01/2016 até 29/12/2016

(7) Período de 01/01/2017 até 28/12/2017

(8) Período de 01/01/2018 até 28/12/2018

(9) Período de 01/01/2019 até 30/12/2019

(10) Período de 02/01/2020 até 31/12/2020

(11) Período de 04/01/2021 até 30/12/2021

(12) Período de 03/01/2022 até 30/09/2022



## 4. Relacionamento com os Auditores Independentes

Os trabalhos de auditoria das demonstrações financeiras da Arezzo&Co relativos ao exercício findo em 30 de setembro de 2022 foram realizados pela KPMG Auditores Independentes (“KPMG”).

## 5. Relações com Investidores – RI

Acionistas, analistas, e o mercado em geral têm a sua disposição informações atualizadas sobre a Companhia disponíveis no website de RI, [ri.arezocco.com.br](http://ri.arezocco.com.br), e nas páginas da CVM, [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br), e BM&FBOVESPA, [www.bmfbovespa.com.br](http://www.bmfbovespa.com.br).

Para mais informações, o contato direto com o Departamento de RI pode ser feito por meio do e-mail [ri@arezzo.com.br](mailto:ri@arezzo.com.br) ou por telefone: (11) 2132-4300.

## 6. Declaração da Diretoria

Nos termos da Instrução CVM Nº 480/09, os diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do período encerrado em 30 de junho de 2022 e com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.

## Aviso importante

Informações contidas neste documento podem incluir considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da diretoria sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e conjecturas contidos neste documento, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes, o programa de investimento, e os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e expectativas, incluindo condições econômicas e mercadológicas, competitividade da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.

As informações financeiras consolidadas da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com os critérios do padrão contábil internacional - IFRS, emitido pelo International Accounting Standards Board - IASB, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 1. Informações sobre a Companhia

##### 1.1. Informações gerais

A Arezzo Indústria e Comércio S.A. (a “Companhia” ou a “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 – sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros sob o código ARZZ3 desde 02 de fevereiro de 2011.

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio de calçados, bolsas, acessórios e vestuário para o mercado feminino, principalmente, masculino e infantil.

Em 1º de janeiro de 2022, a empresa VQV Empreendimentos e Participações S.A. (“VQV”) foi incorporada pela Controladora. Seu principal ativo consiste na participação societária na Tiferet Comércio de Roupas Ltda. (“Tiferet”). Por sua vez, na mesma data, a Tiferet foi parcialmente cindida e também incorporada pela Controladora.

Com este movimento de incorporação, a participação da VQV deixa de existir e a Controladora passa a ter participação direta sobre a parcela não cindida da Tiferet.

Em 1º de julho de 2022, a empresa da Baw Clothing Indústria e Comércio de Vestuários Ltda. (“BAW”) foi incorporada pela controlada ZZAB.

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia contava com 783 franquias no Brasil e 6 no exterior; 169 lojas próprias no Brasil e 5 lojas próprias no exterior; e um canal “webcommerce”, destinados à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, Brizza, Troc, Baw, MyShoes, Carol Bassi, Reversa, Simples Reserva e Unbrand Reserva.

O setor de varejo, devido a suas características, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do período, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. Devido a esta sazonalidade, os saldos de Contas a Receber, Estoques e Contas a Pagar podem sofrer variações significativas entre os períodos devido à colocação da carteira de pedidos e cronograma de entregas em função dos calendários de coleções e liquidações. Estas informações estão sendo fornecidas para possibilitar um melhor entendimento dos resultados, sendo que as operações da Companhia, no julgamento de sua Administração, não são impactadas por estes efeitos a ponto de serem consideradas “altamente sazonais”, conforme definido pelo CPC 21 (R1)/IAS 34 – Demonstração intermediária, de tal forma que requeiram divulgações ou informações adicionais às notas explicativas.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 2. Políticas contábeis

##### 2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram preparadas e estão sendo apresentadas para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2022, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”). As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR estão condizentes com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis a elaboração do Formulário Informações Trimestrais – ITR.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, os princípios, estimativas, práticas contábeis, métodos de mensuração e normas adotadas são consistentes com os apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021, exceto quando divulgados.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo. As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Com o objetivo de evitar redundâncias na apresentação das informações intermediárias e para atendimento ao artigo 29 da Instrução CVM nº 480/09, a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e não repetidas total ou parcialmente nestas informações intermediárias: 2 - Políticas contábeis (parcialmente), 5 - Combinação de negócios (parcialmente), 11 - Outros créditos, 20 - Obrigações trabalhistas, 21 - Obrigações fiscais e sociais, 22 - Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis, 23 - Outras contas a pagar e 33 - Cobertura de seguros.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR da Companhia para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2022 foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 7 de novembro de 2022.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 2. Políticas contábeis--Continuação

##### 2.2. Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Controladas	País-sede	Participação total			
		30/09/2022		31/12/2021	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZEXP Comercial Exportadora S/A ("ZZEXP")	Brasil	100,00%	-	99,99%	-
ARZZ International INC. ("ARZZ")	Estados Unidos	100,00%	-	100,00%	-
ARZZ Co. LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz 655 LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz Cali LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
ARZZ Itália SRL	Itália	-	100,00%	-	100,00%
VQV Empreendimentos e Participações S.A. ("VQV") <sup>(i)</sup>	Brasil	-	-	100,00%	-
Tiferet Comércio de Roupas Ltda. ("Tiferet")	Brasil	100,00%	-	-	100,00%
Troc.com.br Atividades de Internet S.A. ("Troc")	Brasil	-	81,06%	-	75,00%
Baw Clothing Indústria e Comércio de Vestuários Ltda ("Baw Clothing")(ii)	Brasil	-	-	-	100,00%
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. ("Guaraná Brasil")	Brasil	-	100,00%	-	-
Sunset Agenciamento e Intermediação S.A.	Brasil	100,00%	-	-	-
HG Indústria e Comércio de Calçados Ltda	Brasil	-	100,00%	-	-

(i) A incorporação da VQV Empreendimentos e Participações S.A ocorreu em 1º de janeiro de 2022.

(ii) A incorporação da Baw Clothing Indústria e Comércio ocorreu em 1º de julho de 2022.

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de formação ou aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio de poder exercido em relação à investida. Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes em todas as empresas consolidadas. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas no patrimônio líquido.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Em virtude da pandemia da COVID-19, os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas foram reavaliadas para o período corrente quando comparadas àquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021. As atualizações, quando ocorrerem, estão mencionadas nas respectivas notas explicativas.

#### 4. Pronunciamentos novos ou revisados

Listamos a seguir a norma que teve início em 1º de janeiro de 2022.

A seguinte norma não teve impacto significativo nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas:

##### 4.1. Contratos onerosos – custos para cumprir um contrato (alterações ao CPC 25/IAS 37)

As alterações especificam quais os custos que uma entidade inclui ao determinar o custo de cumprimento de um contrato com o objetivo de avaliar se o contrato é oneroso. As alterações aplicam-se a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2022 para contratos existentes na data em que as alterações forem aplicadas pela primeira vez. Na data da aplicação inicial, o efeito cumulativo da aplicação das alterações é reconhecido como um ajuste do saldo de abertura em lucros acumulados ou outros componentes do patrimônio líquido, conforme apropriado. Os comparativos não são reapresentados.

A companhia não espera mudanças significativas com a adoção ao CPC 25/IAS 37.

##### 4.2. Outras normas

As normas a seguir terão seu início a partir de 1º janeiro de 2023 e não se espera que estas normas novas e alteradas tenham algum impacto significativo nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas:

- Imobilizado: Receitas antes do uso pretendido (alterações ao CPC 27/IAS 16).
- Referência à Estrutura Conceitual (Alterações ao CPC 15/IFRS 3).
- Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante (Alterações CPC 26/IAS 1).
- IFRS 17 Contratos de Seguros.

#### 5. Combinação de negócios

##### 5.1. Aquisição Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)

Em 25 de janeiro de 2022, a Companhia, mediante a sua controlada ZZAB Comércio de Calçados Ltda. (“ZZAB”) adquiriu 100% do capital social da Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (“Carol Bassi”), obtendo a transferência de seu controle e o fechamento da operação em 25 de janeiro de 2022. A Carol Bassi, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é a exploração do ramo de atividade de indústria e comércio varejista de artigos do vestuário feminino de luxo, com foco na própria marca. A Carol Bassi consiste em todos os elementos de negócio mencionados, uma vez que a operação atua com a entrada de recursos econômico, possui processos bem definidos e atua com a saída de recursos.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**5. Combinação de negócios--Continuação****5.1. Aquisição Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)--Continuação**

A Carol Bassi foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir o portfólio de marcas, com a inclusão no portfólio do grupo Arezzo&Co (mediante a efetivação da operação).

A seguir estão apresentados os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis:

	<b>Valor Contábil</b>	<b>Ajuste a valor justo</b>	<b>Saldo a valor justo</b>
<b>Ativos adquiridos</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	5.648	-	5.648
Contas a receber de clientes	8.786	304	9.090
Estoque	4.730	1.374	6.104
Imobilizado	1.321	-	1.321
Intangível (mais valia)	-	56.823	56.823
Outros créditos	103	(103)	-
<b>Passivos assumidos</b>			
Fornecedores	1.061	-	1.061
Tributos a recolher	1.555	385	1.940
Obrigações sociais e trabalhistas	220	175	395
Outras obrigações circulantes	78	57	135
<b>Contraprestação</b>			
Coberta por:			
Caixa	-	-	50.000
Ações ordinárias da Arezzo, a pagar aos vendedores	-	-	77.073
Parcela a prazo	-	-	50.000
Parcela contingente	-	-	20.000
Ajuste de preço (i)	-	-	(1.055)
<b>Total da contraprestação transferida</b>	-	-	<b>196.018</b>
<b>Ágio total</b>			<b>120.563</b>

(i) Ajuste de preço no montante de R\$1.055 decorrente de variações nos valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios--Continuação

##### 5.1. Aquisição Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)--Continuação

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

**a) Estoque:** Refere-se a valores de estoque de produtos acabados. O saldo de estoque foi ajustado a valor justo considerando o prazo médio de realização de 128 dias, margem bruta, despesas de vendas e a expectativa da taxa Selic.

**b) Intangível:** Método relief-from-royalty, método multi-period excess earnings e método With/Without: o método relief-from-royalty considera os pagamentos descontados de royalties estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas. O método multi-period excess earnings considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios. O método With/Without considera o valor do ativo avaliado estimando com base na diferença entre o fluxo de caixa com o Acordo de Não Competição with e o fluxo de caixa sem o Acordo de Não - Competição without. O ativo intangível é composto pela marca, relacionamento com clientes e Acordo de “Não Competição”.

O valor total da mais-valia do intangível e do estoque é de R\$58.995.

Seguem-se as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis

Relacionamento com clientes - Multimarcas:

Receita	Baseado nas receitas das vendas de atacado, aplicando-se um <i>churn rate</i> com base em informações históricas do período de janeiro de 2019 até dezembro de 2021.
Taxa de atrito	Taxa de 29% com base na taxa média rotatividade dos clientes Multimarcas da Carol Bassi.
Vida útil	Foi estimada em 7 anos, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 13,8%, estimado com base no WACC calculado para a Carol Bassi, considerando um prêmio adicional.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios--Continuação

##### 5.1. Aquisição Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)--Continuação

###### Relacionamento com clientes - Digital:

Receita	Baseado nas receitas das vendas de <i>e-commerce</i> , aplicando-se um <i>churn rate</i> baseada em informações históricas do período de janeiro de 2020 até dezembro de 2021.
Taxa de atrito	Taxa de 63,8% com base na taxa média rotatividade de clientes observado em outras transações realizadas pela Arezzo.
Vida útil	Foi estimada em 2 anos, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 13,8%, estimado com base no WACC calculado para a Carol Bassi, considerando um prêmio adicional.

###### Para as marcas foi aplicado o método de isenção de royalties (relief from royalty):

Receita	A avaliação da marca Carol Bassi foi baseada em premissas e projeções adotadas pela Administração da ZZAB no <i>Business Enterprise Valuation</i> (BEV – Avaliação de Empresas) da Carol Bassi, o qual foi utilizado para a definição do preço de compra da Transação.
Taxa de royalties	A taxa de <i>royalty</i> aplicada foi de 4,5% sobre as linhas de receitas líquidas projetada da Carol Bassi e tem como base <i>royalties</i> de transações similares e contratos vigentes da de mercado.
Vida útil	A vida útil remanescente da marca adquirida é indefinida
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo numa possível amortização na incorporação.
Taxa de desconto	Para o cálculo do valor presente do fluxo de caixa projetado dos intangíveis, foi adotada a taxa de desconto de 14,0% considerando um prêmio adicional, com base no WACC calculado para a Carol Bassi.



## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios--Continuação

##### 5.1. Aquisição Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)--Continuação

Para o Acordo de Não-Competição foi aplicado o método With / Without:

Receita	A avaliação do Acordo de Não Competição foi baseada em premissas e projeções adotadas pela Administração da ZZAB no <i>Business Enterprise Valuation</i> (BEV Avaliação de empresas) da empresa o qual foi utilizado para a definição do preço de compra da transação. O valor do ativo avaliado é estimado com base na diferença entre o fluxo de caixa com o Acordo de Não Competição (with) e o fluxo de caixa sem o Acordo de Não Competição (without). Para o cenário without considerou se a perda de 50% da receita total da operação, pelo período de 2022 a 2025, presumindo a não existência do Acordo de Não Competição, o desligamento dos vendedores ao final 2021 com base na expectativa da Administração da ZZAB. A probabilidade dos vendedores em competir com a ZZAB foi estimada em 10%.
Vida útil	A vida útil remanescente foi estimada considerando o prazo contratual de 4 anos do Acordo de Não Competição, contados a partir de janeiro de 2022, conforme estabelecido no Contrato de Compra e Venda
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Para o cálculo do valor presente do fluxo de caixa projetado dos intangíveis, foi adotada a taxa de desconto de 13,8% considerando um prêmio adicional, com base no WACC calculado para a Carol Bassi.

O "Contas a receber de clientes" é composto por montantes contratuais mensurados a valor justo de R\$9.090.

O ágio no valor de R\$120.563 resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia.

Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que a transação foi realizada no Brasil, aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e o laudo será protocolado na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nesta transação.

O valor justo da contraprestação transferida considera:

(i) A aquisição pela ZZAB, na data da aquisição, de 17.500.000 quotas sendo, 4.375.000 quotas de emissão do Arnaldo Martins Bassi, 4.375.000 quotas de emissão da Anna Pellegrini Bassi e 8.750.000 quotas de emissão da Anna Carolina Martinelli Martins Pellegrini Bassi, pelo preço de R\$50.000 pago na data de transação, sendo o montante de R\$12.500 ao quotista Arnaldo, R\$12.500 à quotista Anna e R\$25.000 à quotista Anna Carolina;

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios--Continuação

##### 5.1. Aquisição Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)--Continuação

(ii) O valor de R\$ 50.000 a ser pago em duas parcelas, sendo a primeira paga em 180 dias após a data de fechamento no valor de R\$ 25.000 e a segunda no primeiro aniversário de fechamento no valor de R\$ 25.000, a ser pago, na data de cada parcela, o montante de R\$6.250 ao quotista Arnaldo, R\$6.250 à quotista Anna e R\$12.500 à quotista Anna Carolina;

(iii) O montante de R\$77.073 será pago pela ZZAB ou terceiro por ela indicado, por conta e ordem da ZZAB, por meio da entrega aos vendedores Arnaldo Martins Bassi, Anna Pellegrini Bassi e Anna Carolina Martinelli Martins Pellegrini Bassi, a quantidade de 991.940 ações ordinárias da Arezzo que correspondam a referido valor (“Ações Arezzo”), calculado com base na média da cotação.

Adicionalmente, observou-se que o pagamento será realizado em cinco parcelas, sendo a primeira parcela no total de 247.986 ações, que se dará em 180 dias após a data de fechamento, a segunda parcela após 360 dias, no total de 371.978 ações, e as três próximas parcelas se darão nos aniversários de 2º, 3º e 4º ano da data de fechamento, na quantia de 123.992 ações cada uma das parcelas.

Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$725. A Carol Bassi contribuiu com a receita líquida no valor de R\$42.063 e lucro líquido de R\$13.387 para Companhia no período entre a data de aquisição e 30 de setembro de 2022.

##### 5.1. Calçados Malu Ltda.

Em 31 de maio de 2022, a Companhia, mediante a sua controlada ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. (“ZZSAP”) adquiriu 100% do parque industrial e assunção das obrigações trabalhistas da Calçados Malu Ltda. (“Malu”), dando continuidade a operação da fábrica com os fornecedores atuais, sem descontinuidade de suas operações durante a transição de controle para a ZZSAP. A Malu, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é atuar no ramo de calçados feminino no mercado interno e externo com duas marcas próprias e na produção de marcas renomadas do setor. A Malu consiste em todos os elementos de negócio mencionados, uma vez que a operação atua com a entrada de recursos econômicos e atua com a saída de recursos.

A Malu foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas, com a inclusão no portfólio do grupo

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios--Continuação

##### 5.2. Calçados Malu Ltda.--Continuação

Arezzo&Co (mediante a efetivação da operação). Os processos de produção de calçados na transação de aquisição da Malu foram mantidos, bem como os profissionais que operam tais processos foram transferidos para a ZZSAP, sem qualquer parada de fábrica durante a transição do controle da Malu.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação

Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio realizada em 31 de maio de 2022.

	<u>Saldo a valor justo</u>
<b>Valor justo dos ativos adquiridos</b>	
Imobilizado	3.599
<b>Valor justo dos passivos assumidos</b>	
Obrigações sociais e trabalhistas	2.056
Provisão para contingências	14
Outras obrigações	16
<b>Contraprestação</b>	
Coberta po caixa:	
Adiantamento pago em dezembro de 2021	7.537
Pagamentos em 2022	9.200
Caixa a ser transferida em parcelas	800
<b>Total da contraprestação transferida</b>	<b>17.537</b>
<b>Ágio total</b>	<b>16.024</b>

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- a) **Máquinas e Equipamentos:** Os valores das máquinas e equipamentos industriais foram obtidos mediante cotações atuais realizadas com diversos fabricantes nacionais e internacionais, assim como através de laudo de avaliação emitido pela Deloitte que se baseou em banco de dados próprio com informações levantadas em trabalhos recentes para ativos semelhantes.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios--Continuação

##### 5.2. Calçados Malu Ltda.--Continuação

Por fim os valores foram corrigidos à data base do trabalho através da aplicação de índice de correção específico para máquinas e equipamentos publicado pela FGV (Fundação Getúlio Vargas), bem como pela ponderação da variação cambial.

Dessa forma, foram estabelecidos os valores de reposição dos equipamentos e instalações, isto é, indicando-se quanto valeriam caso fossem montados atualmente, admitindo-se a concepção original e atual dos locais, adicionadas às parcelas de instalação, frete, seguro, administração e projetos de engenharia (quando aplicável). Para efeito de cálculo, foram considerados todos os custos necessários à reposição dos bens, considerando para bens de origem estrangeira, o câmbio aferido na data-base do trabalho.

Outros critérios foram aplicados segundo as seguintes situações:

- (i) Para os bens de origem nacional ou estrangeira, com linha de produção normal, empregamos o Método Comparativo Direto do Custo de Reposição, que define o valor de reposição através da cotação de seu preço junto ao fabricante ou distribuidor autorizado, agregando-se os impostos devidos, quando aplicáveis;
- (ii) No caso de bens cuja produção atual esteja descontinuada, empregamos o Método Comparativo Indireto do Custo de Reposição, conhecido também como Método de Substituição, que define o valor de reposição através da cotação de similar encontrado no mercado, com características técnicas e operacionais semelhantes; e
- (iii) “Cost to Capacity” - Quando necessário, foram aplicados conceitos de correlação e regra de 6/10 (seis décimos) para adequação de valores das cotações às capacidades nominais da base de avaliação. O valor de mercado de cada bem foi obtido pelo produto entre o valor de reposição e o coeficiente de depreciação, determinado pelo emprego do Método de Depreciação do Valor Atual de Marston & Agg, levando-se em consideração os seguintes parâmetros:
  - a) Vida Útil: Intervalo de tempo contado da data de instalação ou da colocação em serviço até o momento em que o serviço prestado deixa de ser economicamente interessante.
  - b) Para os demais ativos, a vida útil foi obtida através do estudo “Estimated Normal Useful Life Study”, da American Society of Appraisers – Machinery&Technical Specialties Committee - 2010;

O ágio no valor de R\$16.024 resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia.

O valor justo da contraprestação transferida considera a aquisição, pela ZZSAP, na data da aquisição dos equipamentos industriais e assunção das obrigações trabalhistas, a ser pago na data de transação, no montante de R\$17.537.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios--Continuação

##### 5.2. Calçados Malu Ltda.--Continuação

Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$410. A Malu contribuiu com receitas líquidas no valor de R\$16.488 e prejuízo de R\$4.802 para o resultado da Companhia para o período entre a data de aquisição e 30 de setembro de 2022.

##### 5.3. HG Indústria e Comércio de Calçados Ltda.

Em 31 de agosto de 2022 (data do fechamento da operação), a Companhia, mediante a sua controlada ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP") adquiriu 100% do capital social de HG Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("HG"), obtendo a transferência de seu controle. A HG, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é a industrialização, comercialização, exportação e importação de calçados, componentes, bolsas, cintos, carteiras e peças do vestuário, bem como materiais em tecido sintético em geral.

A HG foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de aprofundar sua gestão da cadeia de suprimentos.

A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação. São preliminares as divulgações relacionadas aos valores justos dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos e consequente mensuração do ágio ou compra vantajosa.

O total da contraprestação transferida foi de R\$3.706 em equivalentes de caixa aos vendedores (João Fernando Hartz e Márcia Meneghetti) na data do fechamento da operação.

A HG contribuiu com receitas líquidas no valor de R\$5.579 e prejuízo de R\$696 para o resultado da Companhia para o período entre a data de aquisição e 30 de setembro de 2022.

Se a aquisição da HG tivesse sido concluída no primeiro dia do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, as receitas líquidas da Companhia para o período teriam sido de R\$2.970.118 e o lucro da Companhia teria sido de R\$322.041.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO****5. Combinação de negócios--Continuação****5.3. HG Indústria e Comércio de Calçados Ltda.--Continuação**

A seguir estão apresentados os saldos preliminares dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos.

	<b>Valor Contábil</b>
<b>Ativos adquiridos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	1.895
Contas a receber de clientes	2.076
Imposto a recuperar	2.235
Estoque	11.285
Imobilizado	3.819
Intangível	29
Outros créditos	1.237
<b>Passivos assumidos</b>	
Empréstimos e financiamentos	2.670
Fornecedores	5.525
Tributos a recolher	2.619
Obrigações sociais e trabalhistas	1.224
Outras obrigações	225
<b>Contraprestação</b>	
Coberta por:	
Caixa	3.706
<b>Total da contraprestação transferida</b>	<b>3.706</b>
<b>Compra vantajosa</b>	<b>(6.607)</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios--Continuação

##### 5.4. Sunset Agenciamento e Intermediação S.A.

Em 31 de agosto de 2022 (data de fechamento da operação), a Companhia adquiriu 100% do capital social de Sunset Agenciamento e Intermediação S.A. ("Sunset"), obtendo seu controle. A Sunset, trata-se de sociedade empresária com sociedade anônima cujo objeto é a intermediação de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários, dentre outras atividades, nos termos de seu objeto social incluindo (a) comércio atacadista de artigos do vestuário e acessórios, exceto profissionais e de segurança, (b) comércio atacadista de calçados, (c) comércio atacadista de bolsas, malas e artigos de viagem.

O valor justo da contraprestação transferida considera:

- (i) O valor de R\$9.406 pago em equivalentes de caixa aos vendedores (João Fernando Hartz e Márcia Meneghetti) na data do fechamento da operação;
- (ii) A emissão de 372.307 (trezentas e setenta e duas mil, trezentas e sete) novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, no valor total de R\$ 24.957, em nome dos vendedores, decorrente da operação de incorporação das ações da Sunset na data do fechamento. Este montante resultou também em um aumento de capital social da Companhia.

A aquisição da Sunset insere-se na estratégia da Companhia anunciada durante o processo de Follow On de aprofundar sua gestão da cadeia de suprimentos.

A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação. São preliminares as divulgações relacionadas aos valores justos dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos e consequente mensuração do ágio ou compra vantajosa.

O ágio no valor de R\$32.461 resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia e aprofundar sua gestão da cadeia de suprimentos,

A Sunset contribuiu com receitas líquidas no valor de R\$1.825 e prejuízo de R\$113 para o resultado da Companhia para o período entre a data de aquisição e 30 de setembro de 2022.

Se a aquisição da Sunset tivesse sido concluída no primeiro dia do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, as receitas líquidas da Companhia para o período teriam sido de R\$2.938.919 e o lucro da Companhia teria sido de R\$321.220.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**5. Combinação de negócios--Continuação****5.4. Sunset Agenciamento e Intermediação S.A.--Continuação**

A seguir estão apresentados os saldos preliminares dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos.

	<b>Valor Contábil</b>
<b>Ativos adquiridos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	720
Contas a receber de clientes	1.362
Imposto a recuperar	107
Imobilizado	804
Intangível	58
Outros créditos	449
<b>Passivos assumidos</b>	
Fornecedores	65
Tributos a recolher	293
Obrigações sociais e trabalhistas	1.184
Outras obrigações	56
<b>Contraprestação</b>	
Coberta por:	
Caixa	9.406
Incorporação de ações	24.957
<b>Total da contraprestação transferida</b>	<b>34.363</b>
<b>Ágio</b>	<b>32.461</b>



## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
<b>Caixa e bancos</b>				
Caixa	1.083	198	1.832	3.058
Bancos	371	975	12.696	27.237
<b>Equivalente de caixa</b>				
CDB	51.994	-	51.994	-
Aplicações automáticas	877	1.275	8.411	3.455
<b>Total de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>54.325</b>	<b>2.448</b>	<b>74.933</b>	<b>33.750</b>

Em 30 de setembro de 2022, a remuneração média é de 91% do CDI (13% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

#### 7. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
<b>Circulante</b>				
<b>Fundo de Investimento</b>				
Letras financeiras do tesouro	72.081	23.478	247.955	84.337
Operações Compromissadas	30.218	29.079	103.247	108.437
Letras financeiras (CEF)	15.656	6.843	53.493	25.660
CDB	39.923	10.375	66.494	10.375
<b>Total das aplicações financeiras</b>	<b>157.878</b>	<b>69.775</b>	<b>471.189</b>	<b>228.809</b>

#### Fundo de investimento exclusivo

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A.. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, de acordo com a instrução CVM 408/04, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 30 de setembro de 2022, a remuneração média do fundo de investimentos é de 104,4% do CDI (101,1% em 31 de dezembro de 2021), os ativos são compostos em 57% por Letras Financeiras do Tesouro – LFT, 24% em Operações Compromissadas, 7% em CDB, 12% em Letras Financeiras de títulos privados (38% em LFT, 50% em

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 7. Aplicações financeiras--Continuação

Operações Compromissadas e 12% em Letras Financeiras de títulos privados 31 de dezembro de 2021) sendo que 75% dos ativos possuem liquidez diária (86% em 31 de dezembro de 2021).

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha (assim compreendido as 10 maiores instituições do país) e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

#### 8. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
<b>Cientes nacionais</b>				
Duplicatas a receber	<b>507.437</b>	404.710	<b>538.015</b>	470.132
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a)	<b>125.730</b>	81.650	-	-
<b>Total clientes nacionais</b>	<b>633.167</b>	486.360	<b>538.015</b>	470.132
<b>Cientes estrangeiros</b>				
Duplicatas a receber	<b>1.249</b>	5.446	<b>57.203</b>	64.056
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a)	-	25.730	-	-
<b>Total clientes estrangeiros</b>	<b>1.249</b>	31.176	<b>57.203</b>	64.056
<b>Outros</b>				
Cartões de crédito	<b>44.147</b>	-	<b>139.172</b>	271.562
Cheques e outros valores	<b>153</b>	113	<b>508</b>	134
<b>Total outros</b>	<b>44.300</b>	113	<b>139.680</b>	271.696
	<b>678.716</b>	517.649	<b>734.898</b>	805.884
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	<b>(9.257)</b>	(8.844)	<b>(10.955)</b>	(11.306)
<b>Total do contas a receber</b>	<b>669.459</b>	508.805	<b>723.943</b>	794.578
Circulante	<b>647.919</b>	481.059	<b>722.016</b>	790.302
Não Circulante	<b>21.540</b>	27.746	<b>1.927</b>	4.276

Cartões de crédito de terceiros - as vendas por cartões de crédito podem ser realizadas à vista ou por meio de parcelamentos. O risco de crédito com o consumidor final nessas operações é assumido pelas operadoras de cartões de crédito.

Duplicatas a receber - a Companhia oferece a seus clientes pessoas jurídicas parcelamento por meio de duplicatas. O risco de crédito nessas operações é assumido pela Companhia.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 8. Contas a receber de clientes--Continuação

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de “cartões de créditos” e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pela conta de “duplicatas a receber clientes nacionais”.

A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
USD	1.249	31.176	56.943	63.413
EUR	-	-	260	643
	<b>1.249</b>	<b>31.176</b>	<b>57.203</b>	<b>64.056</b>

A movimentação da provisão para perda estimada está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Saldo no início do período	(8.844)	(9.192)	(11.306)	(11.571)
(Adições)reversões	(2.949)	(7.856)	(6.373)	(10.244)
Realizações	3.929	8.204	6.724	10.509
Incorporação de controlada	(1.393)	-	-	-
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(9.257)</b>	<b>(8.844)</b>	<b>(10.955)</b>	<b>(11.306)</b>

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
A vencer	660.263	505.065	708.165	774.606
Vencido até 30 dias	4.785	3.081	5.096	7.940
Vencido de 31 a 60 dias	2.703	4.300	5.176	9.890
Vencido de 61 a 90 dias	1.951	1.231	4.591	2.934
Vencido de 91 a 180 dias	5.353	1.821	7.100	3.928
Vencido de 181 a 360 dias	2.273	482	2.668	1.104
Vencido há mais de 360 dias	1.388	1.669	2.102	5.482
	<b>678.716</b>	<b>517.649</b>	<b>734.898</b>	<b>805.884</b>

A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente, porém, a Companhia monitora tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além dos estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado, poderá

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 8. Contas a receber de clientes--Continuação

ser avaliado concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de provisão de perdas.

A Companhia efetua avaliação de risco do contas a receber periodicamente e reconheceu no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 uma provisão adicional estimada de R\$6.373 (R\$10.244 em 31 de dezembro de 2021) referente perdas no recebimento de crédito, classificado em despesas comerciais.

#### 9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Produtos acabados	367.994	125.967	591.763	352.219
Matérias primas	91.861	3.600	117.860	72.448
Produtos em elaboração	2.474	-	28.366	23.356
Adiantamentos a fornecedores	31.503	10.539	38.715	13.965
(-) Provisão para perdas	(13.932)	(6.408)	(21.644)	(11.501)
<b>Total dos estoques</b>	<b>479.900</b>	<b>133.698</b>	<b>755.060</b>	<b>450.487</b>

O montante de R\$139.987 foram adicionados aos estoques da Controladora decorrente da incorporação da controlada Tiferet Comércio de Roupas Ltda, dividido da seguinte maneira: R\$107.443 na linha de produtos acabados, R\$35.937 em matérias primas e R\$1.027 em produtos em elaboração

A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Saldo no início do período	(6.408)	(4.546)	(11.501)	(7.214)
(Adições)reversões	(7.406)	(4.666)	(14.446)	(7.091)
Realizações	4.303	2.804	4.303	2.804
Incorporação de controlada	(4.421)	-	-	-
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(13.932)</b>	<b>(6.408)</b>	<b>(21.644)</b>	<b>(11.501)</b>

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

#### 10. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
ICMS a recuperar	105.737	12.436	125.394	51.045
IRPJ a Recuperar	8.869	1.494	11.022	1.583
CSLL a Recuperar	3.202	966	3.418	996
Pis e Cofins a recuperar (i)	133.392	127.635	162.981	143.230
IPI a Recuperar	-	-	1.831	1.054
Outros	5.979	2.046	6.739	3.579
<b>Total</b>	<b>257.179</b>	<b>144.577</b>	<b>311.385</b>	<b>201.487</b>
<b>Circulante</b>	<b>146.204</b>	<b>16.942</b>	<b>183.431</b>	<b>73.852</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>110.975</b>	<b>127.635</b>	<b>127.954</b>	<b>127.635</b>

(i) No período findo em 30 de setembro de 2022 foram reconhecidos créditos extemporâneos (conforme NE 27) referentes a tributos federais (PIS e COFINS) incidentes sobre gastos vinculados às operações, dentro do conceito de essencialidade às atividades da Companhia.

O montante de R\$28.336 foram adicionados a rubrica de impostos a recuperar da Controladora decorrente da incorporação da controlada Tiferet Comércio de Roupas Ltda, dividido da seguinte maneira: R\$28.318 em ICMS a recuperar e R\$18 em IRPJ a recuperar.

#### 11. Imposto de renda e contribuição social

##### a) Impostos diferidos

Fato gerador	Controladora					
	30/09/2022			31/12/2021		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	152.107	181.301	54.344	151.212	179.218	53.933
Lucro não realizado nos estoques	50.617	50.617	17.210	32.809	32.809	11.155
Provisão para perdas em créditos	9.679	9.679	3.291	8.844	8.844	3.007
Provisão de comissões	12.395	12.395	4.214	9.947	9.947	3.382
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	11.183	11.183	3.802	7.785	7.785	2.649
Provisão para perdas nos estoques	13.932	13.932	4.737	6.293	6.293	2.140
Provisão para PPR	31.637	31.637	10.757	-	-	-
Outras provisões	16.023	16.023	5.448	5.119	5.119	1.739
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>297.573</b>	<b>326.767</b>	<b>103.803</b>	<b>222.009</b>	<b>250.015</b>	<b>78.005</b>
Provisão para crédito extemporâneo (i)	(69.082)	(69.082)	(23.488)	(79.016)	(79.016)	(26.865)
Ágio na aquisição de participação societária	(61.401)	(61.401)	(20.876)	-	-	-
<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(130.483)</b>	<b>(130.483)</b>	<b>(44.364)</b>	<b>(79.016)</b>	<b>(79.016)</b>	<b>(26.865)</b>
<b>Total</b>	<b>167.090</b>	<b>196.284</b>	<b>59.439</b>	<b>142.993</b>	<b>170.999</b>	<b>51.140</b>

(i) Reconhecimento dos créditos fiscais decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, não incluídos a parcela isenta de incidência de IRPJ e CSLL sobre atualização de créditos pela SELIC (repetição de indébitos), conforme recente decisão do STF.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO****11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação****a) Impostos diferidos--Continuação**

<b>Fato gerador</b>	<b>Consolidado</b>					
	<b>30/09/2022</b>			<b>31/12/2021</b>		
	<b>Base IRPJ</b>	<b>Base CSLL</b>	<b>IRPJ/CSLL</b>	<b>Base IRPJ</b>	<b>Base CSLL</b>	<b>IRPJ/CSLL</b>
Prejuízo fiscal e base negativa	257.624	286.818	<b>90.220</b>	249.999	278.005	<b>87.520</b>
Lucro não realizado nos estoques	50.617	50.617	<b>17.210</b>	32.809	32.809	<b>11.155</b>
Provisão para perdas em créditos	9.862	9.862	<b>3.353</b>	10.510	10.510	<b>3.573</b>
Provisão de comissões	12.395	12.395	<b>4.214</b>	9.947	9.947	<b>3.382</b>
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	16.567	16.567	<b>5.633</b>	13.866	13.866	<b>4.714</b>
Provisão para perdas nos estoques	14.260	14.260	<b>4.848</b>	12.512	12.512	<b>4.254</b>
PPR	32.887	32.887	<b>11.182</b>	-	-	-
Outras provisões	19.803	19.803	<b>6.733</b>	7.893	7.893	<b>2.687</b>
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>414.015</b>	<b>443.209</b>	<b>143.393</b>	<b>337.536</b>	<b>365.542</b>	<b>117.285</b>
Provisão para crédito extemporâneo (i)	(69.082)	(69.082)	<b>(23.488)</b>	(79.016)	(79.016)	<b>(26.865)</b>
Provisão variação cambial	(10.509)	(10.509)	<b>(3.572)</b>	(16.575)	(16.575)	<b>(5.636)</b>
Ágio na aquisição de participação societária	(65.570)	(65.570)	<b>(22.294)</b>	-	-	-
<b>Sub total</b>	<b>(145.161)</b>	<b>(145.161)</b>	<b>(49.354)</b>	<b>(95.591)</b>	<b>(95.591)</b>	<b>(32.501)</b>
<b>Total</b>	<b>268.854</b>	<b>298.048</b>	<b>94.039</b>	<b>241.945</b>	<b>269.951</b>	<b>84.784</b>
<b>Ativo diferido</b>			<b>97.542</b>			<b>90.225</b>
<b>Passivo diferido</b>			<b>(3.503)</b>			<b>(5.441)</b>

(i) Reconhecimento dos créditos fiscais decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, não incluídos a parcela isenta de incidência de IRPJ e CSLL sobre atualização de créditos pela SELIC (repetição de indébitos), conforme recente decisão do STF.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

##### a) Impostos diferidos--Continuação

A seguir é demonstrada a reconciliação do ativo/passivo fiscal diferido:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Saldo de abertura	<b>51.140</b>	48.850	<b>84.784</b>	80.632
Imposto de renda diferido reconhecido no resultado	<b>4.779</b>	2.290	<b>9.255</b>	4.152
Incorporação de controlada	<b>3.520</b>	-	-	-
<b>Saldo no final do período</b>	<b>59.439</b>	51.140	<b>94.039</b>	84.784
<b>Ativo diferido</b>	<b>59.439</b>	51.140	<b>97.542</b>	90.225
<b>Passivo diferido</b>	-	-	<b>(3.503)</b>	(5.441)

Os estudos e projeções efetuados pela Administração da Companhia indicam geração de resultados positivos futuros, em montante que possibilita a compensação futura dos créditos tributários nos próximos anos.

Com base nas projeções de resultados tributáveis futuros, a estimativa de recuperação do saldo ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
2022	<b>35.725</b>	20.136	<b>40.313</b>	35.544
2023	<b>30.677</b>	18.228	<b>41.773</b>	28.752
2024	<b>17.383</b>	19.477	<b>26.880</b>	31.184
2025	<b>15.243</b>	14.427	<b>24.776</b>	16.067
2026	<b>4.775</b>	5.737	<b>9.651</b>	5.738
<b>Ativo diferido</b>	<b>103.803</b>	78.005	<b>143.393</b>	117.285

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	<b>312.918</b>	253.792	<b>371.707</b>	283.316
Alíquota vigente	<b>34,0%</b>	34,0%	<b>34,0%</b>	34,0%
<b>Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente</b>	<b>(106.392)</b>	(86.289)	<b>(126.380)</b>	(96.327)
Benefício dos gastos pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05	<b>4.539</b>	6.437	<b>4.539</b>	6.437
Equivalência patrimonial	<b>27.578</b>	26.696	-	-
IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em empresas controladas	-	-	<b>(21.702)</b>	(10.642)
Juros sobre capital próprio	<b>23.692</b>	10.060	<b>23.692</b>	10.060
Incentivos fiscais (PAT, Lei Rouanet)	-	183	<b>286</b>	354
Subvenções governamentais (i)	<b>59.620</b>	18.376	<b>69.835</b>	40.296
Despesa com planos baseados em ações	<b>(3.723)</b>	(1.652)	<b>(3.723)</b>	(1.652)
Parcela isenta de crédito tributário	<b>2.137</b>	16.119	<b>2.137</b>	16.119
Outras diferenças permanentes	<b>(2.672)</b>	(2.621)	<b>(4.437)</b>	(8.159)
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do período</b>	<b>4.779</b>	(12.691)	<b>(55.753)</b>	(43.514)
Corrente	-	(8.904)	<b>(65.007)</b>	(41.429)
Diferido	<b>4.779</b>	(3.787)	<b>9.254</b>	(2.085)
Taxa efetiva	<b>(1,5%)</b>	5,0%	<b>15,0%</b>	15,3%

(i) Incentivos fiscais de ICMS, considerados subvenção para investimento, nos termos da Lei Complementar nº 160/2017, conforme detalhamento apresentado na nota 29.

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia possui crédito tributário sobre prejuízos fiscais não reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas, gerados por suas controladas. O valor do crédito tributário, não reconhecido contabilmente e para o qual não há prazo de expiração é R\$21.702, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 (R\$10.642 em 30 de setembro de 2021) e o saldo acumulado é de R\$122.135 em 30 de setembro de 2022 (R\$100.433 em 31 de dezembro de 2021). O saldo não é reconhecido, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para utilização do mesmo.



## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

##### c) Avaliação dos impactos do ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Administração avaliou os impactos referentes à aplicação do ICPC 22/IFRIC23 que trata da contabilização dos tributos sobre o lucro quando existirem incertezas quanto à aceitabilidade de certo tratamento tributário. Na avaliação, entendeu que é mais provável do que não que a autoridade fiscal aceite a ação referente ao tratamento fiscal descrito:

- I. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda a realização de perícia contábil requerida pela Companhia, que tem como finalidade demonstrar que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante aproximado de R\$33.540 (R\$30.932 em 31 de dezembro de 2021).

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 12. Transações com partes relacionadas

##### a) Saldos e transações da Controladora com as empresas controladas

	30/09/2022						
	Ativo circulante	Ativo não circulante		Passivo circulante	Passivo não circulante	Transações	
	Contas a receber	Contas a receber	Mútuo	Fornecedores	Mútuo	Receitas	Compras
<b>Controladora</b>							
ARZZ	-	20.975	-	-	-	1.202	-
ZZAB	98.434	-	-	14.786	-	416.875	14.958
ZZSAP	661	-	4.670	-	-	240	173.462
ZZEXP	5.660	-	-	-	51.632	679	-
<b>Total da controladora</b>	<b>104.755</b>	<b>20.975</b>	<b>4.670</b>	<b>14.786</b>	<b>51.632</b>	<b>418.996</b>	<b>188.420</b>

	31/12/2021				30/09/2021	
	Ativo circulante	Ativo não circulante		Passivo circulante	Transações	
	Contas a receber	Contas a receber	Mútuo	Fornecedores	Receitas	Compras
<b>Controladora</b>						
ARZZ	-	25.730	-	-	-	-
ZZAB	60.960	-	-	853	277.528	908
ZZSAP	186	-	6.012	5.374	3	97.788
ZZEXP	4.982	-	-	-	1.543	-
Tiferet	15.522	-	72.605	-	-	-
Baw Clothing	-	-	5.570	-	-	-
<b>Total da controladora</b>	<b>81.650</b>	<b>25.730</b>	<b>84.187</b>	<b>6.227</b>	<b>279.074</b>	<b>98.696</b>

##### b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes, e não são comparáveis com aquelas realizadas com terceiros.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 12. Transações com partes relacionadas--Continuação

As transações de mútuos referem-se a contratos com as controladas, cujo saldo existente em 30 de setembro de 2022 é de R\$4.670 no ativo e R\$ 51.632 no passivo (R\$ 84.186 em dezembro de 2021 no ativo). Aplica-se na operação de mútuo a taxa CDI vigente na data de assinatura do contrato.

As transações mais comuns são:

- Venda da Controladora para as controladas ZZAB e ARZZ;
- Venda da controlada ZZEXP para controlada ARZZ; e
- Venda da controlada ZZSAP para Controladora e para controlada ZZEXP.

#### c) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração ocorre pelos meios de pagamento de salário, pró-labore e participação nos lucros e reconhecimento contábil dos planos baseados em ações. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, a remuneração total relativa aos benefícios da Administração da Companhia foi de R\$13.404 (R\$11.479 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021), como segue:

	<u>30/09/2022</u>	<u>30/09/2021</u>
Remuneração fixa anual salário/pró-labore	6.871	6.000
Remuneração variável bônus	2.864	4.410
Plano baseado em ações	3.669	1.069
<b>Total da remuneração</b>	<b>13.404</b>	<b>11.479</b>

A Companhia possui o programa de participação nos resultados que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais, já na demonstração do resultado ocorre nas rubricas das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas (Nota 24).

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados.

#### d) Transações ou relacionamentos com acionistas

Alguns diretores, conselheiros e pessoas ligadas à Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 44,8% das ações da Companhia em 30 de setembro de 2022 (49,7% em 31 de dezembro de 2021).

#### e) Transações com outras partes relacionadas

A Companhia mantém contrato de prestação de serviço com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No período findo em 30 de setembro de 2022, esta empresa recebeu R\$461 (R\$671 em 31 de dezembro de 2021).

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 13. Investimentos

## a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas

Descrição	30/09/2022					
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ	248.256	335.886	(87.630)	262.401	273.660	(34.057)
ZZAB	926.051	354.418	571.633	168.516	690.101	95.119
ZZSAP	158.639	102.993	55.646	22.822	232.505	(2.861)
ZZEXP	241.654	184.919	56.735	2.000	174.026	22.247
TIFERET	260.092	83.581	176.511	64.441	-	993
TROC	-	-	-	-	92	(216)
SUNSET	4.083	2.294	1.789	150	1.825	(113)

Descrição	31/12/2021			30/09/2021		
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ	224.598	288.685	(64.087)	252.250	180.302	(26.104)
ZZAB	645.866	189.490	456.376	148.383	459.700	65.232
ZZSAP	110.502	51.994	58.508	22.822	136.210	2.459
ZZEXP	210.168	175.680	34.488	2.000	104.329	19.828
VQV	552.765	376.898	175.867	107.276	292.695	17.103

## b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial

Descrição	Investimento		Resultado de equivalência	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	30/09/2021
ZZAB	571.633	456.376	95.119	65.232
ZZSAP	55.646	58.508	(2.861)	2.459
ZZEXP	56.735	34.488	22.247	19.828
VQV	-	175.867	-	17.103
TIFERET	176.511	-	993	-
TROC	-	-	(216)	-
SUNSET	1.789	-	(113)	-
Ágio na aquisição de controlada - VQV <sup>(i)</sup>	-	467.659	-	-
Ágio na aquisição de controlada - Sunset	32.461	-	-	-
Mais (menos) valia na aquisição de controlada - VQV <sup>(i)</sup>	-	263.533	-	-
<b>Total investimento</b>	<b>894.775</b>	<b>1.456.431</b>	<b>115.169</b>	<b>104.622</b>
ARZZ	(87.630)	(64.087)	(34.057)	(26.104)
<b>Total</b>	<b>807.145</b>	<b>1.392.344</b>	<b>81.112</b>	<b>78.518</b>

(i) A incorporação da VQV Empreendimentos e Participações S.A ocorreu em 1º de janeiro de 2022.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO****13. Investimentos--Continuação**

## c) Movimentação dos investimentos

	<u>30/09/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
<b>Saldo no início do exercício, líquido da provisão para perdas</b>	<b>1.392.344</b>	1.186.515
Integralização de capital	<b>30.151</b>	90.158
Aquisição de controlada	<b>1.902</b>	-
Ágio na aquisição de controlada	<b>32.461</b>	-
Distribuição de dividendos	-	(14.984)
Amortização de mais/menos valia	-	(6.459)
Transferência ágio de incorporação	<b>(467.659)</b>	-
Transferência mais valia de incorporação	<b>(263.533)</b>	-
Equivalência patrimonial	<b>81.112</b>	139.251
Baixa de investimento por incorporação de controlada (VQV)	<b>(175.867)</b>	-
Investimento por incorporação de controlada (Tiferet)	<b>175.800</b>	-
Outros resultados abrangentes	<b>434</b>	(2.137)
<b>Saldo no final do período, líquido da provisão para perdas</b>	<b>807.145</b>	1.392.344

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 14. Imobilizado

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Instalações e showroom	Veículos	Terrenos	Direito de uso de bens	Direito de uso de lojas - luvas	Total
Saldos em 31/12/2020	5.828	4.755	4.066	13.732	9	84	20.598	-	49.072
Aquisições	7.503	5.017	2.557	11.753	-	-	2.510	-	29.340
Depreciação	(1.807)	(810)	(861)	(1.943)	(2)	-	(6.151)	-	(11.574)
Baixas	(68)	-	-	-	-	(14)	-	-	(82)
Saldos em 30/09/2021	11.456	8.962	5.762	23.542	7	70	16.957	-	66.756
<b>Saldos em 31/12/2021</b>	<b>11.737</b>	<b>9.552</b>	<b>6.066</b>	<b>26.048</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>16.624</b>	<b>-</b>	<b>70.033</b>
Aquisições	6.419	12.245	4.124	39.445	-	-	71.164	-	133.397
Incorporação de controlada	3.632	22.718	4.671	27.250	5	-	64.202	-	122.478
Depreciação	(3.698)	(4.631)	(2.586)	(7.927)	(18)	-	(20.709)	-	(39.569)
Baixas	-	-	-	-	-	-	(11.721)	-	(11.721)
Transferência	180	663	109	1.476	270	-	-	9.310	12.008
<b>Saldos em 30/09/2022</b>	<b>18.270</b>	<b>40.547</b>	<b>12.384</b>	<b>86.292</b>	<b>263</b>	<b>-</b>	<b>119.560</b>	<b>9.310</b>	<b>286.626</b>

Taxa média de depreciação 20% 10% 10% 10% 20% - 25% Indefinida

Consolidado	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Instalações e showroom	Veículos	Terrenos	Direito de uso de bens	Direito de uso de lojas - luvas	Total
Saldos em 31/12/2020	8.632	27.455	13.267	61.777	15	84	205.070	-	316.300
Aquisição de controlada	182	212	58	58	91	-	-	-	601
Aquisições	10.934	14.762	7.564	26.351	-	-	32.023	-	91.634
Depreciação	(2.862)	(2.634)	(2.210)	(14.291)	(3)	-	(44.509)	-	(66.509)
Baixas	19	398	4	342	-	(14)	(296)	-	453
Variação cambial	20	160	-	481	-	-	4.924	-	5.585
Saldos em 30/09/2021	16.925	40.353	18.683	74.718	103	70	197.212	-	348.064
<b>Saldos em 31/12/2021</b>	<b>18.028</b>	<b>48.884</b>	<b>20.273</b>	<b>94.895</b>	<b>96</b>	<b>-</b>	<b>221.692</b>	<b>-</b>	<b>403.868</b>
Aquisição de controlada	263	1.050	1.695	2.614	322	-	-	-	5.944
Aquisições	8.019	20.330	9.977	48.431	78	-	143.651	-	230.486
Aquisição combinação de negócio	-	-	3.599	-	-	-	-	-	3.599
Transferência	180	663	109	1.476	270	-	-	39.721	42.419
Depreciação	(4.635)	(7.419)	(4.073)	(14.506)	(49)	-	(51.630)	-	(82.312)
Baixas	(33)	(5)	1	(6)	-	-	(14.509)	-	(14.552)
Variação cambial	7	(114)	-	(432)	-	-	(2.663)	-	(3.202)
<b>Saldos em 30/09/2022</b>	<b>21.829</b>	<b>63.389</b>	<b>31.581</b>	<b>132.472</b>	<b>717</b>	<b>-</b>	<b>296.541</b>	<b>39.721</b>	<b>586.250</b>

Taxa média de depreciação 20% 10% 10% 10% 20% - 25% Indefinida

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 15. Intangível

Os detalhes da movimentação dos saldos da Companhia estão apresentados a seguir:

	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Direito de uso de sistemas	Relaciona-mento com o clientes	Ágio	Total
<b>Controladora</b>						
Saldos em 31/12/2020	5.582	-	51.928	-	-	57.510
Aquisições	3.188	3.372	15.571	-	-	22.131
Amortização	-	-	(6.085)	-	-	(6.085)
Saldos em 30/09/2021	8.770	3.372	61.414	-	-	73.556
<b>Saldos em 31/12/2021</b>	<b>8.794</b>	<b>3.371</b>	<b>68.906</b>	-	-	<b>81.071</b>
Aquisições	273	359	62.723	-	-	63.355
Incorporação de controlada	255.269	6.871	24.106	9.025	467.659	762.930
Transferências	-	(9.338)	621	-	-	(8.717)
Amortização	-	(1.263)	(19.838)	-	-	(21.101)
<b>Saldos em 30/09/2022</b>	<b>264.336</b>	<b>-</b>	<b>136.518</b>	<b>9.025</b>	<b>467.659</b>	<b>877.538</b>
Taxa média de amortização	Indefinida	Indefinida	20%	7%		

	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Direito de uso de lojas	Relaciona-mento com clientes	Ágio	Direito de uso de sistemas	Outros (i)	Total
<b>Consolidado</b>								
Saldos em 31/12/2020	261.966	33.827	-	12.271	466.128	55.676	-	829.868
Aquisições	3.188	-	13.151	-	88.882	28.707	-	133.928
Amortização	-	-	(485)	(256)	-	(8.753)	-	(9.494)
Variação cambial	65	-	-	-	-	103	-	168
Aquisição de controlada	7.347	-	-	-	-	260	-	7.607
Baixas	(2.840)	-	446	(499)	-	-	-	(2.893)
Mais valia	-	-	-	31.333	-	-	-	31.333
Transferências	-	(5.177)	5.177	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 30/09/2021</b>	<b>269.726</b>	<b>28.650</b>	<b>18.289</b>	<b>42.849</b>	<b>555.010</b>	<b>75.993</b>	<b>-</b>	<b>990.517</b>
<b>Saldos em 31/12/2021</b>	<b>300.764</b>	<b>28.652</b>	<b>14.297</b>	<b>11.823</b>	<b>560.896</b>	<b>98.486</b>	<b>-</b>	<b>1.014.918</b>
Aquisições	273	5.341	-	143	-	67.944	-	73.701
Amortização	174	(2.335)	-	(384)	-	(21.408)	-	(23.953)
Variação cambial	3	-	-	(76)	-	(86)	-	(159)
Aquisição de controlada	53.885	-	-	1.874	169.048	87	1.062	225.956
Transferências	-	(31.658)	(14.297)	-	-	3.461	-	(42.494)
<b>Saldos em 30/09/2022</b>	<b>355.099</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.380</b>	<b>729.944</b>	<b>148.484</b>	<b>1.062</b>	<b>1.247.969</b>
Taxa média de depreciação	Indefinida	Indefinida	10% a 20%	7%	Indefinida	20%		

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**16. Empréstimos e financiamentos**

As operações de empréstimos e financiamentos são assim resumidas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
<b>Total em moeda nacional</b>	<b>9.735</b>	174.570	<b>10.362</b>	218.485
FINAME (a)	-	-	<b>150</b>	206
Capital de giro (b)	<b>9.735</b>	9.643	<b>9.738</b>	9.649
Capital de giro	-	-	-	43.703
Capital de giro - Lei 4.131 (c)	-	164.927	<b>474</b>	164.927
<b>Total em moeda estrangeira</b>	<b>170.215</b>	172.278	<b>401.124</b>	316.109
Capital de giro - Lei 4.131 (d)	<b>170.215</b>	172.278	<b>170.215</b>	172.278
Capital de giro	-	-	-	2.738
Adiantamento de Contrato de Câmbio - ACC (e)	-	-	<b>230.909</b>	141.093
<b>Total dos empréstimos</b>	<b>179.950</b>	346.848	<b>411.486</b>	534.594
Circulante	<b>170.450</b>	337.348	<b>401.433</b>	496.861
Não circulante	<b>9.500</b>	9.500	<b>10.053</b>	37.733

Em 30 de setembro de 2022, os vencimentos dos contratos e as taxas de juros e encargos incidentes sobre os empréstimos são:

- a) Finame: 6,0% ao ano, com parcelas mensais e vencimento final em outubro de 2024.
- b) Capital de Giro com taxa de juros média de CDI + 1,80% ao ano com vencimentos até dezembro de 2026.
- c) Capital de giro – denominado em Reais, acrescido pela taxa de juros, média em 30 setembro de 2022 de 7,25% ao ano. Contrato com vencimento até setembro de 2024.
- d) Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares acrescido pela taxa de juros, média em 30 de setembro de 2022 de CDI + 2,35% ao ano. Contrato com vencimento até dezembro de 2022.
- e) Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de setembro de 2022 de 4,10% ao ano + VC. São diversos contratos com vencimentos até setembro de 2023.



## Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



## 16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

<b>Controladora</b>	<b>FINEP</b>	<b>Operação 4131</b>	<b>Capital de giro</b>	<b>Total</b>
Saldo em 31/12/2020	3.839	456.932	-	460.771
Captação	-	-	9.500	9.500
Pagamento de parcelas	(3.839)	(142.813)	-	(146.652)
Pagamento de juros	-	(9.766)	(166)	(9.932)
Provisão de juros e variação cambial	-	32.852	309	33.161
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>-</b>	<b>337.205</b>	<b>9.643</b>	<b>346.848</b>
<b>Incorporação</b>	<b>-</b>	<b>46.441</b>	<b>-</b>	<b>46.441</b>
<b>Pagamento de parcelas</b>	<b>-</b>	<b>(207.585)</b>	<b>-</b>	<b>(207.585)</b>
<b>Pagamento de juros</b>	<b>-</b>	<b>(6.831)</b>	<b>(843)</b>	<b>(7.674)</b>
<b>Provisão de juros e variação cambial</b>	<b>-</b>	<b>985</b>	<b>935</b>	<b>1.920</b>
<b>Saldo em 30/09/2022</b>	<b>-</b>	<b>170.215</b>	<b>9.735</b>	<b>179.950</b>

<b>Consolidado</b>	<b>FINAME</b>	<b>PPE</b>	<b>ACC</b>	<b>FINEP</b>	<b>Operação 4131</b>	<b>Capital de giro</b>	<b>Total</b>
Saldo em 31/12/2020	279	23.788	61.164	3.839	545.199	-	634.269
Captação	-	4.646	113.982	-	20	9.531	128.179
Pagamento parcelas	-	(30.014)	(21.067)	(3.839)	(188.441)	(25)	(243.386)
Pagamento de juros	(97)	10	(3.820)	-	(14.451)	(166)	(18.524)
Provisão de juros e variação cambial	24	1.570	(9.165)	-	41.318	309	34.056
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>206</b>	<b>-</b>	<b>141.094</b>	<b>-</b>	<b>383.645</b>	<b>9.649</b>	<b>534.594</b>
<b>Captação</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>187.718</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>602</b>	<b>188.320</b>
<b>Aquisição de controlada</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.161</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>509</b>	<b>2.670</b>
<b>Pagamento parcelas</b>	<b>(54)</b>	<b>-</b>	<b>(110.014)</b>	<b>-</b>	<b>(207.585)</b>	<b>(640)</b>	<b>(318.293)</b>
<b>Pagamento de juros</b>	<b>(7)</b>	<b>-</b>	<b>(1.894)</b>	<b>-</b>	<b>(6.831)</b>	<b>(844)</b>	<b>(9.576)</b>
<b>Provisão de juros e variação cambial</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>11.844</b>	<b>-</b>	<b>986</b>	<b>936</b>	<b>13.771</b>
<b>Saldo em 30/09/2022</b>	<b>150</b>	<b>-</b>	<b>230.909</b>	<b>-</b>	<b>170.215</b>	<b>10.212</b>	<b>411.486</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de setembro de 2022 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
2023	<b>2.369</b>	2.489	<b>2.595</b>	17.356
2024	<b>2.714</b>	2.714	<b>3.040</b>	14.486
2025	<b>2.714</b>	2.714	<b>2.714</b>	4.308
2026	<b>1.703</b>	1.583	<b>1.704</b>	1.583
<b>Total dos empréstimos</b>	<b>9.500</b>	9.500	<b>10.053</b>	37.733

Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e também com carta de fiança bancária e não possuem cláusulas restritivas (*covenants*) relacionadas a indicadores financeiros. Os contratos Finame possuem como garantia os próprios bens objeto dos contratos.

#### Outras garantias e compromissos

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco do Nordeste do Brasil S/A, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, em empreendimentos instalados na área de atuação deste banco, utilizando-se recursos do Fundo Constitucional de Financiamento da Região Nordeste (FNE) em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações, a título de capital de giro, se necessário. Pelos termos do acordo, a Companhia será a garantidora dessas operações, por meio de carta fiança corporativa, quando contratadas pelos lojistas. Em 30 de setembro de 2022 o valor destas operações é de R\$353 (R\$631 em 31 de dezembro de 2021).

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco Alfa, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, utilizando-se recursos do BNDES em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações. A Companhia é garantidora dessas operações e em 30 de setembro de 2022 o saldo dessas operações garantidas pela Companhia era de R\$765 (R\$1.318 em 31 de dezembro de 2021).

Não há histórico de perdas para a Companhia em operações desta natureza.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Fornecedores nacionais	<b>216.307</b>	111.408	<b>287.303</b>	193.378
Operação de risco sacado <sup>(i)</sup>	<b>339.425</b>	336.415	<b>339.425</b>	374.359
Partes relacionadas (Nota 12.a)	<b>14.786</b>	6.227	-	-
Fornecedores estrangeiros	<b>9.127</b>	5.006	<b>10.780</b>	6.976
<b>Total de fornecedores</b>	<b>579.645</b>	459.056	<b>637.508</b>	574.713

(i) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S/A para estruturar com os seus principais fornecedores a operação denominada “risco sacado”. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que, por sua vez, passará a ser credor da operação. Os prazos e outras condições de pagamento originalmente acordadas com os fornecedores não sofrem alterações significativas, desta forma, a Companhia entende que a apresentação desta operação na rubrica de fornecedores é adequada.

#### 18. Operações de arrendamento mercantil

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia avaliou sua carteira de contratos de aluguéis de suas unidades de lojas próprias, escritórios, fábricas e centros de distribuição, e identificou operações de arrendamento em 252 contratos. Nesta avaliação constatou-se que 83 foram classificados nas isenções da norma e 169 dentro do escopo de arrendamentos.

Para os contratos que estão dentro do escopo da norma, a Companhia registrou o direito de uso pelo montante correspondente ao passivo de arrendamentos. Este, por sua vez, foi reconhecido com base no valor presente dos pagamentos remanescentes do contrato, descontado pela taxa nominal correspondente às cotações de mercado, que variam entre a taxa de 1,8% e 16,5% .

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO****18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação**

## a) Movimentação do ativo com direito de uso de bens

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Total de direito de uso de bens em 31/12/2020</b>	<b>20.598</b>	<b>205.070</b>
Adições	2.510	32.023
Baixas	-	(296)
Depreciação	(6.151)	(44.509)
Variação cambial	-	4.924
<b>Total de direito de uso de bens em 30/09/2021</b>	<b>16.957</b>	<b>197.212</b>
<b>Total de direito de uso de bens em 31/12/2021</b>	<b>16.624</b>	<b>221.692</b>
Adições	71.164	143.651
Incorporação de controlada	64.203	-
Baixas	(11.717)	(14.466)
Depreciação	(20.708)	(51.630)
Variação cambial	-	(2.663)
<b>Total de direito de uso de bens em 30/09/2022</b>	<b>119.566</b>	<b>296.584</b>

## b) Movimentação do passivo de arrendamento

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Passivo de arrendamento em 31/12/2020</b>	<b>22.548</b>	<b>213.360</b>
Adições	2.510	32.023
Variação Cambial	-	5.134
Baixas	-	(118)
Contraprestação	(7.063)	(49.255)
Juros s/arrendamento	978	6.521
<b>Passivo de arrendamento em 30/09/2021</b>	<b>18.972</b>	<b>207.665</b>
<b>Passivo de arrendamento em 31/12/2021</b>	<b>18.611</b>	<b>231.896</b>
Adições	71.164	143.651
Incorporação de controlada	65.018	-
Variação Cambial	-	(2.826)
Baixas	(12.274)	(14.999)
Contraprestação	(23.786)	(57.344)
Juros s/arrendamento	4.549	8.758
<b>Passivo de arrendamento em 30/09/2022</b>	<b>123.282</b>	<b>309.136</b>
Circulante	<b>26.372</b>	<b>72.314</b>
Não circulante	<b>96.910</b>	<b>236.822</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação

##### c) Compromissos futuros

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato da Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, a seguir está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de setembro de 2022:

	Fluxo de caixa (valor presente)		Fluxo de caixa contratual bruto	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2022	6.908	18.715	8.644	22.044
2023	25.933	71.647	31.871	82.806
2024	23.999	65.776	28.384	73.699
2025	21.995	59.081	24.968	64.217
2026	16.981	42.864	18.672	45.551
Após 2027	27.467	51.053	29.459	53.460
<b>Total</b>	<b>123.283</b>	<b>309.136</b>	<b>141.998</b>	<b>341.777</b>
Potencial crédito de PIS e COFINS	11.404	28.595	13.135	31.614

#### 19. Capital social e reservas

##### 19.1. Capital social

Em 30 de setembro de 2022 a composição do capital social da Companhia era de 110.186 mil ações ordinárias (99.631 mil ações ordinárias em 31 de dezembro de 2021).

	Ações em milhares	Capital Social R\$
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	99.631	808.715
Adiantamento para aumento capital	-	2.569
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>99.631</b>	<b>811.284</b>
Subscrição de novas ações (b)	10.125	833.794
Incorporação de ações (c)	372	24.957
Emissão de novas ações (a,d)	58	1.680
<b>Saldo em 30/09/2022</b>	<b>110.186</b>	<b>1.671.715</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 19. Capital social e reservas—Continuação

##### 19.1. Capital social--Continuação

O aumento de capital ocorreu nas seguintes situações:

- a)** Em 04 de janeiro de 2022, por meio do plano de opções de ações pelos participantes no âmbito do 1º programa relativo ao lote I apresentado na NE 34 das demonstrações financeiras do exercício de 31 de dezembro de 2021. O adiantamento foi realizado pelos participantes do Plano de opções de ações em 31 de dezembro 2021, e a efetiva capitalização ocorreu em 04 de janeiro de 2022, com a emissão de 40.000 (quarenta mil) novas ações.
- b)** Em 03 de fevereiro de 2022, por meio do Follow on, aprovado em reunião do Conselho de Administração, com a emissão de 10.125.000 (dez milhões cento e vinte e cinco mil) novas ações.
- c)** Em 29 de agosto ocorreu o aumento do capital social da companhia em decorrência da incorporação de ações da Sunset Agenciamento e Intermediação S.A, com emissão de 372.000 (trezentas e setenta e duas mil) novas ações.
- d)** Em 01 de setembro de 2022, o Conselho de Administração aprovou o aumento de capital da Companhia no valor R\$1.291 (um milhão duzentos e noventa e um mil reais) em razão da aprovação do exercício do direito de executivos de adquirir/subscrever ações de emissão de 18.000 (dezoito mil) ações ordinárias da Companhia, em conexão com o plano de remuneração baseado em ações.

#### 20. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

##### 20.1. Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25,0% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído.

Em 29 de novembro de 2021, foi aprovado o pagamento de R\$26.214 referente a distribuição de proventos, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro 2021, a título de dividendos. O pagamento foi efetuado em parcela única em 14 de janeiro de 2022, sem atualização monetária ou incidência de juros.

Em Assembleia Geral realizada em 29 de abril de 2022, foi aprovado o pagamento dos dividendos suplementares declarados no exercício de 2021, no montante de R\$50.000. O pagamento será realizado até dezembro de 2022.

##### 20.2. Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de “despesas financeiras”. Para fins de preparação destas demonstrações financeiras, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15,0%,

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 20. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos --Continuação

##### 20.2. Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95--Continuação

exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Em 29 de novembro de 2021, foi aprovado o pagamento de R\$33.784 referente a distribuição de proventos, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro 2021, a título de juros sobre o capital próprio. O pagamento foi efetuado em parcela única em 14 de janeiro de 2022.

Em 27 de junho de 2022, foi aprovado o pagamento de R\$69.683 referente a juros sobre capital próprio, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro de 2022, a título de dividendos. O pagamento foi efetuado em parcela única em 14 de julho de 2022, sem atualização monetária ou incidência de juros.

#### 21. Resultado por ação

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 30 de setembro de 2021.

##### a) Lucro básico por ação

	<b>30/09/2022</b>	<b>30/09/2021</b>
Lucro líquido do período	<b>315.955</b>	239.802
Média ponderada de ações ordinárias	<b>108.873</b>	99.631
<b>Lucro básico por ação - R\$</b>	<b>2,9021</b>	2,4069

##### b) Lucro diluído por ação

	<b>30/09/2022</b>	<b>30/09/2021</b>
Lucro do período	<b>315.955</b>	239.802
Média ponderada de ações ordinárias	<b>108.873</b>	99.631
Ajuste por plano baseado em ações	<b>2.985</b>	170
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação	<b>111.858</b>	99.801
<b>Lucro diluído por ação - R\$</b>	<b>2,8246</b>	2,4028

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 22. Receita operacional líquida

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>2.632.928</b>	1.341.514	<b>3.612.237</b>	2.295.038
Mercado interno	<b>2.630.912</b>	1.340.708	<b>3.216.721</b>	2.046.136
Mercado externo	<b>2.016</b>	806	<b>395.516</b>	248.902
Devolução de vendas	<b>(124.288)</b>	(47.003)	<b>(281.491)</b>	(171.033)
Descontos e abatimentos	<b>(9.109)</b>	(17.042)	<b>(9.298)</b>	(17.049)
Impostos sobre vendas	<b>(303.842)</b>	(177.920)	<b>(399.135)</b>	(276.079)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>2.195.689</b>	1.099.549	<b>2.922.313</b>	1.830.877

#### 23. Informações por segmento

Os produtos da Companhia são distribuídos pelas marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, INK, EVA, Troc, Baw, MyShoes, Carol Bassi, Brizza, Reversa, Simples Reserva, Unbrand Reserva e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada e tem o seu desempenho avaliado como um único segmento para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

1. Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda.
2. A sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda.
3. As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal.



**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**23. Informações por segmento--Continuação**

A receita bruta consolidada registrada e segregada por marca e canal de venda, está demonstrada a seguir:

<b>Marca</b>	<b>30/09/2022</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>Canal</b>	<b>30/09/2022</b>	<b>30/09/2021</b>
<b>Receita bruta</b>	<b>3.612.237</b>	2.295.038	<b>Receita bruta</b>	<b>3.612.237</b>	2.295.038
<b>Mercado interno</b>	<b>3.216.721</b>	2.046.136	<b>Mercado interno</b>	<b>3.216.721</b>	2.046.136
Arezzo	<b>999.364</b>	689.924	Multimarca	<b>902.957</b>	587.123
AR&CO (i)	<b>744.890</b>	428.015	Franquias	<b>828.231</b>	549.726
Schutz	<b>590.360</b>	413.178	Web commerce	<b>739.461</b>	540.557
Anacapri	<b>247.216</b>	193.429	Lojas próprias	<b>732.227</b>	362.760
Outros (ii)	<b>634.891</b>	321.590	Outros	<b>13.845</b>	5.970
<b>Mercado externo</b>	<b>395.516</b>	248.902	<b>Mercado externo</b>	<b>395.516</b>	248.902

(i) A AR&CO compreende as marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, EVA, INK, Reversa, Simples Reserva, Unbrand Reserva e Baw Clothing.

(ii) Outros compreende as marcas Alexandre Birman, Alme, Fiever, MyShoes, Troc, Vans, Brizza e Carol Bassi.

No período de nove meses findos em 30 de setembro de 2022, 10,9% da receita bruta consolidada da Companhia (10,8% no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021) resultou do mercado externo, sendo que, deste total, 81,7% é referente à operação direta nos EUA e 18,3% às exportações para o resto do mundo. Não há clientes que individualmente sejam responsáveis por mais de 10,0% da receita líquida.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 24. Despesa por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
<b>Despesas por função</b>				
Custo dos produtos vendidos	<b>(1.197.453)</b>	(719.643)	<b>(1.343.664)</b>	(882.895)
Despesas comerciais	<b>(588.205)</b>	(199.875)	<b>(1.016.874)</b>	(554.440)
Despesas administrativas e gerais	<b>(202.273)</b>	(110.826)	<b>(226.068)</b>	(203.669)
Outras receitas operacionais	<b>52.238</b>	129.536	<b>89.563</b>	143.158
Outras despesas operacionais	<b>(13.861)</b>	(4.941)	<b>(14.021)</b>	(9.557)
	<b>(1.949.554)</b>	(905.749)	<b>(2.511.064)</b>	(1.507.403)
<b>Despesas por natureza</b>				
Depreciação e amortização	<b>(60.670)</b>	(18.203)	<b>(106.265)</b>	(74.879)
Despesas com pessoal	<b>(290.856)</b>	(136.557)	<b>(385.318)</b>	(289.602)
Matéria prima e materiais de uso e consumo	<b>(1.305.120)</b>	(723.134)	<b>(1.478.234)</b>	(895.992)
Fretes	<b>(45.232)</b>	(20.532)	<b>(98.978)</b>	(61.966)
Despesas com ocupação de loja (i)	<b>(23.389)</b>	-	<b>(56.428)</b>	(32.332)
Despesas com marketing	<b>(150.941)</b>	(71.476)	<b>(264.520)</b>	(130.199)
Utilidades e serviços	<b>(101.645)</b>	(60.441)	<b>(186.444)</b>	(156.034)
Crédito extemporâneo (nota 27)	<b>41.761</b>	126.134	<b>65.382</b>	126.133
Outras receitas operacionais	<b>10.478</b>	3.402	<b>24.180</b>	14.950
Outras despesas operacionais	<b>(23.940)</b>	(4.942)	<b>(24.439)</b>	(7.482)
	<b>(1.949.554)</b>	(905.749)	<b>(2.511.064)</b>	(1.507.403)

(i) Compreende aluguel, condomínio, IPTU e fundo de promoção.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

##### a) Valor justo

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

	Consolidado			
	30/09/2022		31/12/2021	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativo</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	74.933		33.750	
Aplicações financeiras	471.189	471.189	228.809	228.809
Contas a receber de clientes	723.943		794.578	
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	7.783	7.783
<b>Passivo</b>				
Empréstimos e financiamentos	411.486		534.594	
Fornecedores	637.508		574.713	
Instrumentos financeiros derivativos	13.535	13.535	-	
Arrendamento	309.136		231.896	
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	136.062		31.662	

Para a mensuração do valor justo de seus instrumentos financeiros, a Companhia adota a técnica de avaliação de avaliação de preços observáveis (Nível 2).

#### Hierarquia de valor justo

A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**

## a) Valor justo--Continuação

Em 30 de setembro de 2022, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

	<b>Mensuração</b>	
	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Custo amortizado</b>
<b>Ativos</b>		
Caixas e equivalentes de caixa	-	74.933
Aplicações financeiras	471.189	-
Contas a receber de clientes	-	723.943
<b>Passivos</b>		
Empréstimos e financiamentos	-	411.486
Fornecedores	-	637.508
Arrendamento	-	309.136
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	-	128.301
Instrumentos financeiros derivativos	13.535	-

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Caixa e equivalentes de caixa, clientes e outras contas a receber, fornecedores e obrigações a pagar - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.

Empréstimos e financiamentos - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

Arrendamentos - Decorrem diretamente da avaliação que a Companhia realiza em contratos que transferem o direito de utilizar um ativo subjacente por um período de tempo em troca de contraprestação. Os valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

As obrigações a pagar na aquisição de controlada decorrem diretamente das operações de aquisições da Companhia, cujos valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### b) Exposição a riscos cambiais

O resultado das operações da Controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas, estão vinculadas a esta moeda. Para minimizar o risco cambial, quase a totalidade de suas exportações possui financiamentos atrelados à respectiva moeda.

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o valor da exposição líquida vinculada ao dólar norte-americano é representado por:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Contas a receber em moeda estrangeira (i)	<b>19.735</b>	20.062
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	<b>(401.124)</b>	(316.109)
Fornecedores em moeda estrangeira	<b>(10.780)</b>	(6.976)
<b>Exposição líquida</b>	<b>(392.169)</b>	<b>(303.023)</b>

(i) Desconsiderados os saldos de partes relacionadas em moeda estrangeira.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de setembro de 2022, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores de dólar vigentes em 30 de setembro de 2022, foi definido o cenário provável para o ano de 2022 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
<b>Apreciação da taxa de câmbio</b>				
Contas a receber em moeda estrangeira	R\$	19.735	24.669	29.602
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	R\$	(401.124)	(501.405)	(601.686)
Fornecedores em moeda estrangeira	R\$	(10.780)	(13.479)	(16.171)
<b>Efeito no lucro antes da tributação</b>		-	<b>(98.046)</b>	<b>(196.086)</b>
<b>Dólar</b>		<b>5,41</b>	<b>6,76</b>	<b>8,11</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Companhia está exposta a riscos relacionados a taxas de juros em função de empréstimos contratados vinculados à CDI. As taxas estão divulgadas na Nota 16.

Em 30 de setembro de 2022, o saldo de empréstimos e financiamentos apresenta a seguinte composição em relação à taxa de juros:

	<b>30/09/2022</b>	<b>%</b>
Juros Fixos	231.059	56,0
Juros com base no CDI	180.427	44,0
	<b>411.486</b>	<b>100,0</b>

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de setembro de 2022, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável adotado pela Companhia. Com base nos valores da CDI vigentes em 30 de setembro de 2022, foi definido o cenário provável para o ano de 2022 e a partir destas calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 30 de setembro de 2022 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

Operação	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
<b>Aumento da despesa financeira</b>			
Financiamentos - CDI	24.628	30.785	36.941
	<b>24.628</b>	<b>30.785</b>	<b>36.941</b>
Apreciação da taxa em referência para passivos financeiros		25%	50%
CDI	13,65%	17,06%	20,48%

##### c) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores das vendas mercantis.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras.

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia faz avaliação individual para adesão de novos clientes, mas como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### c) Risco de crédito--Continuação

Não há clientes que individualmente representem mais que 5,0% do total das contas a receber da Companhia em 30 de setembro de 2022 e em 31 de dezembro de 2021.

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis tempestivamente e, em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes, garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores registrados em perdas efetivas ou provisão para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de primeira linha.

##### d) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Controladora e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Controladora e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

	Projeção incluindo juros futuros		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Empréstimos e financiamentos	401.433	10.053	<b>411.486</b>
Fornecedores	637.508	-	<b>637.508</b>
Arrendamento	84.323	257.454	<b>341.777</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### e) Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houveram mudanças nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital durante o período findo em 30 de setembro de 2022 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Os índices de alavancagem financeira em 30 de setembro de 2022 e de 31 de dezembro de 2021 podem ser assim sumariados:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Empréstimos e financiamentos	<b>(411.486)</b>	(534.594)
Caixa e equivalência de caixa	<b>74.933</b>	33.750
Aplicações financeiras	<b>471.189</b>	228.809
<b>Sobra/Deficiência Líquida de Caixa</b>	<b>134.636</b>	<b>(272.035)</b>
<b>Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>2.614.130</b>	1.590.580
<b>Índice de alavancagem financeira</b>	-	(17,1%)



**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO****26. Resultado financeiro**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimento de aplicações financeiras	<b>25.576</b>	5.022	<b>44.859</b>	9.449
Varição monetária ativa	<b>6.448</b>	761	<b>6.554</b>	1.098
Juros ativos	<b>3.735</b>	1534	<b>3.759</b>	2.156
Outras receitas	<b>1.246</b>	1.929	<b>507</b>	6.329
	<b>37.005</b>	9.246	<b>55.679</b>	19.032
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre financiamentos	<b>(8.816)</b>	(13.109)	<b>(23.393)</b>	(21.985)
Despesas bancárias	<b>(7.832)</b>	(4.439)	<b>(8.855)</b>	(5.929)
Taxa de administração de cartão de crédito	<b>(5.121)</b>	-	<b>(24.705)</b>	(14.047)
Juros de arrendamento	<b>(4.549)</b>	(978)	<b>(8.758)</b>	(6.521)
Juros sobre mutuo	<b>(3.155)</b>	-	-	-
Despesas com custas cartoriais	<b>(1.611)</b>	(1.326)	<b>(1.725)</b>	(1.331)
Descontos Concedidos	<b>(291)</b>	(4.078)	<b>(477)</b>	(6.420)
Outras despesas	<b>(2.093)</b>	(614)	<b>(4.631)</b>	(2.472)
	<b>(33.468)</b>	(24.544)	<b>(72.544)</b>	(58.705)
<b>Varição cambial, líquida</b>				
Varição cambial ativa	<b>588</b>	9.334	<b>8.169</b>	11.407
Varição cambial passiva	<b>(18.454)</b>	(12.562)	<b>(30.846)</b>	(11.892)
	<b>(17.866)</b>	(3.228)	<b>(22.677)</b>	(485)
<b>Total</b>	<b>(14.329)</b>	(18.526)	<b>(39.542)</b>	(40.158)

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**27. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
<b>Outras receitas operacionais</b>	<b>52.798</b>	129.536	<b>90.123</b>	144.473
Créditos extemporâneos de impostos (i)	<b>41.761</b>	126.134	<b>65.382</b>	138.427
Recuperação de receita	<b>5.411</b>	292	<b>5.558</b>	307
Receitas diversas	<b>2.782</b>	1.327	<b>16.339</b>	2.485
Reembolso de despesas com devoluções	<b>1.453</b>	751	<b>1.453</b>	751
Taxa de franquia	<b>839</b>	697	<b>839</b>	697
Receita na alienação de imobilizado e intangível	<b>552</b>	335	<b>552</b>	1.806
<b>Outras despesas operacionais</b>	<b>(14.421)</b>	(4.941)	<b>(14.581)</b>	(10.872)
Plano de opções de ações e ações restritas	<b>(14.261)</b>	(4.859)	<b>(14.261)</b>	(4.859)
Despesa na alienação de imobilizado e intangível	<b>(156)</b>	(82)	<b>(316)</b>	(90)
Despesas diversas	<b>(4)</b>	-	<b>(4)</b>	(5.923)
<b>Total</b>	<b>38.377</b>	124.595	<b>75.542</b>	133.601

(i) Os créditos extemporâneos reconhecidos no período findo em 30 de setembro de 2022 referem-se a tributos federais (PIS e COFINS) incidentes sobre gastos vinculados às operações, dentro do conceito de essencialidade às atividades da Companhia.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 28. Pagamento baseado em ações

##### 28.1 Plano de ações restritas

	<b>1ª Outorga 2017</b>	<b>2ª Outorga 2018</b>	<b>3ª Outorga 2019</b>	<b>4ª outorga 2021</b>
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	398.641	80.960	26.606	-
Exercício (**)	(99.660)	(8.995)	(2.661)	-
Baixas (***)	(52.799)	-	-	-
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	246.182	71.965	23.945	-
Outorga (*)	-	-	-	45.492
Exercício (**)	(123.091)	(17.992)	(2.661)	-
Baixas (***)	-	(8.205)	-	-
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	123.091	45.768	21.284	45.492
Exercício (**)	<b>(123.091)</b>	<b>(45.768)</b>	<b>(5.321)</b>	<b>(4.402)</b>
Baixas (***)	-	-	-	<b>(1.471)</b>
<b>Saldo em 30/09/2022</b>	-	-	<b>15.963</b>	<b>39.619</b>

(\*) Outorga antes dos efeitos dos impostos e condições de performance do Plano de ações restritas.

(\*\*) Como reflexo das condições de performance do Plano de Ações Restritas e impacto de impostos, no 4º vencimento (1ª outorga 2017) foram exercidas 135.400 ações no 3º vencimento (2ª outorga 2018) foram exercidas 19.792 ações, no 2º vencimento (3ª outorga 2019) foram exercidas 2.928 ações.

(\*\*\*) Baixas pelo desligamento de funcionários participantes do plano de ações restritas ou pelo não exercício das ações.

Em atendimento ao IFRS 2/ CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das opções. O valor foi calculado tomando-se por base os prazos de carência apresentados. No período findo em 30 de setembro de 2022, a Companhia apurou o montante de R\$3.410 (R\$4.859 em 30 de setembro de 2021) referente à despesa do plano de opções reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções das outorgas do ano de 2021 e do ano de 2022 foi o método Black & Scholes para o Lote I e o método Binomial o Lote II.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**28. Pagamento baseado em ações--Continuação****28.1 Plano de ações restritas--Continuação**

Quantidade máxima de ações	<b>1ª Outorga</b>	<b>2ª Outorga</b>
Prazo de carência a partir da outorga	2021	2022
Até 30 dias da data da outorga	39.805	-
A partir do primeiro aniversário	184.790	-
A partir do segundo aniversário	184.790	-
A partir do terceiro aniversário	369.580	-
A partir do terceiro aniversário	1.108.742	-
<b>Total de opções outorgadas</b>	<b>1.887.707</b>	<b>-</b>
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>1.887.707</b>	<b>-</b>
Até 30 dias da data da outorga	39.805	17.551
A partir do primeiro aniversário	184.790	96.527
A partir do segundo aniversário	184.790	96.527
A partir do terceiro aniversário	369.580	193.054
A partir do terceiro aniversário	1.108.742	579.164
<b>Total de opções outorgadas</b>	<b>1.887.707</b>	<b>982.823</b>
Opções exercidas	(39.805)	(17.551)
<b>Saldo em 30/09/2022</b>	<b>1.847.902</b>	<b>965.272</b>

Em atendimento ao IFRS 2/ CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das opções. O valor foi calculado tomando-se por base os prazos de carência apresentados. No exercício findo em 30 de setembro de 2022, a Companhia apurou o montante de R\$10.851 referente à despesa do plano de opções reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções das outorgas do ano de 2021 e do ano de 2022 foi o método Black & Scholes para o Lote I e o método Binomial o Lote II.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 29. Subvenções governamentais

No período de findo em 30 de setembro de 2022, a Companhia apurou o montante de R\$205.391 (R\$118.519 em 30 de setembro de 2021) referente à benefícios fiscais de ICMS, classificados na receita líquida, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Benefícios fiscais ICMS ES (a)	<b>79.312</b>	54.048	<b>108.078</b>	76.163
Benefícios fiscais ICMS RJ (b)	<b>96.040</b>	-	<b>96.040</b>	42.356
Benefícios fiscais ICMS BA (c)	-	-	<b>1.273</b>	-
<b>Total</b>	<b>175.352</b>	54.048	<b>205.391</b>	118.519

- a) O Estado do Espírito Santo, através das Portarias 088-R de 29 de outubro de 2015 e 077-R de 01 de setembro de 2016, inscreveu a Companhia, por sua Controladora e uma controlada, respectivamente, no Cadastro do Contrato de Competitividade da Secretaria de Estado de Desenvolvimento para concessão de benefício fiscal relativo ao ICMS.
- b) O Estado do Rio de Janeiro, através da Lei n 6.331 de 10 de outubro de 2012, concedeu redução da alíquota de ICMS para as saídas realizadas, beneficiando os fabricantes de produtos têxteis, artigos de tecidos, confecção de roupas e acessórios de vestuário e aviamentos para costura.
- c) O Estado da Bahia, através da Lei 7.025 de 24 de janeiro de 1997 regulamentada pelo Decreto n° 6734 de 09 de setembro de 1997, firmou-se o benefício do Crédito Presumido do ICMS, cujo protocolo de intenção viabiliza a implantação de uma unidade industrial destinada a fabricação de calçados, mediante a ações reciprocamente condicionadas para incremento socioeconômico e produtivo no Estado.

## PROJEÇÃO - RECEITA BRUTA

A Arezzo&Co (B3 - Brasil, Bolsa e Balcão: ARZZ3), reforça sua projeção de crescimento de receita bruta no segundo semestre de 2022 em comparação ao segundo semestre de 2021.

### PROJEÇÃO - CRESCIMENTO RECEITA BRUTA 2º SEMESTRE 2022

	2S22	2S21	(%) 22 vs 21
PROJEÇÃO	R\$ 3,113bi	R\$ 2,306bi	+35%

A Companhia reforça a projeção informada em seu Formulário de Referência (item 11.1), referente ao incremento total da receita bruta do segundo semestre do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

No terceiro trimestre de 2022, a receita bruta da Companhia totalizou R\$ 1,4 bilhão, o que representa um crescimento de 47,3% em relação à receita bruta apurada no mesmo período do exercício anterior.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR  
Aos Administradores e Acionistas da  
Arezzo Indústria e Comércio S.A.  
Belo Horizonte - MG

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Arezzo Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 08 de novembro de 2022

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP014428/O-6

Cristiano Jardim Seguecio  
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

O Conselho Fiscal da AREZZO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, em reunião realizada em 07 de novembro de 2022, no escritório da Companhia localizado na Cidade de Campo Bom, Estado do Rio Grande do Sul, na Rua Liberato Salzano Vieira da Cunha, nº 108, CEP 93700-000, procedeu ao exame das informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 01 de julho de 2022 a 30 de setembro de 2022 e do relatório de revisão especial do auditor independente sobre as referidas informações financeiras, emitido pela KPMG Auditores Independentes, conforme documentos apresentados e arquivados na sede da Companhia.

Com base no exame efetuado e nas informações e esclarecimentos recebidos, o Conselho Fiscal opina favoravelmente às informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 01 de julho de 2022 a 30 de setembro de 2022 e ao relatório de revisão especial do auditor independente.

Campo Bom/RS, 07 de novembro de 2022.

Martin da Silva Gesto  
João Luiz Trindade Telles da Silva  
Ricardo Gus Maltz



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 30 de setembro de 2022, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 07 de novembro de 2022.

Alexandre Café Birman ±Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva ±Diretor Vice-Presidente Cooperativo, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 30 de junho de 2022, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 07 de novembro de 2022

Alexandre Café Birman ±Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva ±Diretor Vice-Presidente Cooperativo, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores