

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	20
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	21
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	22
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	57
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	101
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	102
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	103
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	104
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	109.796.219
Preferenciais	0
Total	109.796.219
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	3.639.734	2.664.878
1.01	Ativo Circulante	1.490.722	725.701
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	54.465	2.448
1.01.02	Aplicações Financeiras	344.051	69.775
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	344.051	69.775
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras avaliadas a valor justo	344.051	69.775
1.01.03	Contas a Receber	528.381	481.059
1.01.03.01	Clientes	528.381	481.059
1.01.04	Estoques	399.408	133.698
1.01.06	Tributos a Recuperar	122.751	16.942
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	122.751	16.942
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	41.666	21.779
1.01.08.03	Outros	41.666	21.779
1.02	Ativo Não Circulante	2.149.012	1.939.177
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	253.378	329.182
1.02.01.04	Contas a Receber	1.293	2.016
1.02.01.04.01	Clientes	1.293	2.016
1.02.01.07	Tributos Diferidos	191.886	178.775
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	60.260	51.140
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	131.626	127.635
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	24.819	109.917
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	19.134	25.730
1.02.01.09.05	Partes Relacionadas - Mutuo	5.685	84.187
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	35.380	38.474
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	23.624	19.772
1.02.01.10.04	Outros créditos	11.756	12.275
1.02.01.10.05	Instrumentos Financeiros - Derivativos	0	6.427
1.02.02	Investimentos	811.982	1.458.891
1.02.02.01	Participações Societárias	809.121	1.456.431
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	809.121	1.456.431
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.861	2.460
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	2.861	2.460
1.02.03	Imobilizado	223.614	70.033
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	223.614	70.033
1.02.04	Intangível	860.038	81.071
1.02.04.01	Intangíveis	860.038	81.071
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	264.206	8.795
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Loja	0	3.372
1.02.04.01.04	Direito de Uso de Sistemas	119.532	68.904
1.02.04.01.06	Ágio	467.659	0
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	8.641	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	3.639.734	2.664.878
2.01	Passivo Circulante	945.556	977.542
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	75.875	57.461
2.01.01.01	Obrigações Sociais	4.115	4.741
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	71.760	52.720
2.01.02	Fornecedores	500.216	459.056
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	494.920	454.050
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	5.296	5.006
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.823	18.433
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.576	15.978
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	12.576	15.978
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.271	2.421
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	-24	34
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	165.439	337.348
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	165.439	337.348
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.611	165.070
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	163.828	172.278
2.01.05	Outras Obrigações	187.203	105.244
2.01.05.02	Outros	187.203	105.244
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	111.555	55.962
2.01.05.02.04	Outras	40.531	44.557
2.01.05.02.05	Arrendamento	22.117	4.725
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	13.000	0
2.02	Passivo Não Circulante	201.746	96.756
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.167	9.500
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	10.167	9.500
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	10.167	9.500
2.02.02	Outras Obrigações	107.800	13.886
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	50.779	0
2.02.02.02	Outros	57.021	13.886
2.02.02.02.04	Arrendamento	57.021	13.886
2.02.04	Provisões	83.779	73.317
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.288	7.785
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.262	6.060
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	351	50
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	1.675	1.675
2.02.04.02	Outras Provisões	74.491	65.532
2.02.04.02.04	Provisões para Perdas com Investimentos	72.535	64.087
2.02.04.02.05	Outros Valores a Pagar	1.956	1.445
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	0	53
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	0	53
2.03	Patrimônio Líquido	2.492.432	1.590.580
2.03.01	Capital Social Realizado	1.645.467	811.284
2.03.02	Reservas de Capital	163.046	196.925
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	21.470	21.470
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-3.105	-3.105

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.03.02.07	Reserva de Capital	117.487	158.239
2.03.02.09	Reserva de plano de opções de ações restritas	27.194	20.321
2.03.04	Reservas de Lucros	541.478	591.478
2.03.04.01	Reserva Legal	57.511	57.511
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	174.861	174.861
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	309.106	309.106
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	50.000
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	148.820	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-6.379	-9.107

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	696.633	1.304.679	302.664	629.956
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-375.243	-714.504	-210.392	-419.840
3.03	Resultado Bruto	321.390	590.175	92.272	210.116
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-226.430	-368.713	73.868	-7.402
3.04.01	Despesas com Vendas	-198.544	-346.506	-61.533	-117.349
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-66.504	-131.641	-38.037	-66.479
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.023	48.605	131.548	132.538
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.690	-7.175	-790	-1.430
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	38.285	68.004	42.680	45.318
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	94.960	221.462	166.140	202.714
3.06	Resultado Financeiro	284	-8.559	-12.429	-13.595
3.06.01	Receitas Financeiras	27.286	5.535	2.990	5.654
3.06.01.01	Receitas Financeiras	13.671	25.885	2.990	5.654
3.06.01.02	Variações Cambiais Ativas	13.615	-20.350	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-27.002	-14.094	-15.419	-19.249
3.06.02.01	Despesa Financeira	-10.540	-21.765	-8.673	-15.363
3.06.02.02	Variações Cambiais Passivas	-16.462	7.671	-6.746	-3.886
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	95.244	212.903	153.711	189.119
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	25.206	5.600	-20.430	-26.062
3.08.01	Corrente	12.054	0	1.142	-3.432
3.08.02	Diferido	13.152	5.600	-21.572	-22.630
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	120.450	218.503	133.281	163.057
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	120.450	218.503	133.281	163.057
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,1122	2,0047	1,3452	1,6378
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,0922	2,0015	1,4494	1,6337

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	120.450	218.503	133.281	163.057
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.388	2.728	2.042	2.042
4.02.01	Diferenças cambiais sobre conversão de operações	-5.388	2.728	2.042	2.042
4.03	Resultado Abrangente do Período	115.062	221.231	135.323	165.099

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-161.299	21.858
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	173.260	38.509
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	218.503	163.057
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	38.841	11.471
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	107	-132
6.01.01.05	Resultado de Equivalência Patrimonial	-68.004	-45.318
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	88	1.288
6.01.01.07	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Financiamentos	-4.891	6.072
6.01.01.08	Rendimento de Aplicação Financeira	-17.549	-3.332
6.01.01.09	Provisão para Devedores Duvidosos	681	1.810
6.01.01.10	Complemento de Provisão para Perdas no Estoque	4.721	1.622
6.01.01.11	Plano de Opções de Ações e Ações Restritas	6.872	857
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	2.812	675
6.01.01.13	Imposto de Renda e Contribuição Social	-5.600	26.062
6.01.01.14	Outros	38.440	5.071
6.01.01.15	Credito Extemporaneo	-41.761	-130.694
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-334.559	-14.212
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	66	127.427
6.01.02.02	Estoques	-145.431	-48.228
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-1.054	-3.051
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-37.333	-5.146
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	503	-2.643
6.01.02.06	Pagamento de juros sobre empréstimo	-7.207	-4.059
6.01.02.07	Fornecedores	-71.106	-86.365
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-18.676	-5.755
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-24.481	-3.740
6.01.02.10	Variação de outros passivos	-29.840	17.348
6.01.03	Outros	0	-2.439
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	0	-2.439
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-341.288	137.588
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-78.089	-24.849
6.02.02	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	0	217
6.02.03	Aplicações Financeiras	-1.443.635	-744.820
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	1.183.485	947.198
6.02.05	Integralização de Capital em Controladas	-4.768	-40.158
6.02.06	Caixa proveniente de empresa incorporada	1.719	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	554.604	-162.064
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos	-205.585	-120.373
6.03.03	Recursos provenientes de emissão de ações	793.430	0
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	-33.785	0
6.03.06	Distribuição de Lucros	-26.215	0
6.03.07	Mutuos	41.912	14.376
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	0	-51.356
6.03.10	Contraprestação de Arrendamento	-15.153	-4.711
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	52.017	-2.618

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.448	3.291
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	54.465	673

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580
5.04	Transações de Capital com os Sócios	834.183	-33.879	0	-119.683	0	680.621
5.04.01	Aumentos de Capital	833.794	0	0	0	0	833.794
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-40.753	0	0	0	-40.753
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	2.958	6.874	0	0	0	9.832
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-50.000	0	-50.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-69.683	0	-69.683
5.04.08	Adiantamento para futuro aumento de Capital	-2.569	0	0	0	0	-2.569
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	218.503	2.728	221.231
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	218.503	0	218.503
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.728	2.728
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.728	2.728
5.07	Saldos Finais	1.645.467	163.046	541.478	148.820	-6.379	2.492.432

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	857	0	-32.173	0	-31.316
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-29.591	0	-29.591
5.04.08	Outorga de Opções de ações e ações restritas	0	857	0	0	0	857
5.04.14	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	0	-2.582	0	-2.582
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	163.057	1.998	165.055
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	163.057	0	163.057
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.998	1.998
5.05.02.06	Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	0	0	0	0	2.043	2.043
5.05.02.07	Perdas com Investimento	0	0	0	0	-45	-45
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-159.209	107.853	0	0	0	-51.356
5.06.08	Reserva de Capital	-159.209	159.209	0	0	0	0
5.06.09	Ações em Tesouraria	0	-51.356	0	0	0	-51.356
5.07	Saldos Finais	808.715	157.939	335.832	133.466	-4.972	1.430.980

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
7.01	Receitas	1.490.087	731.976
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.489.377	733.786
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	710	-1.810
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.158.015	-629.108
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-907.306	-533.131
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-244.915	-94.444
7.02.04	Outros	-5.794	-1.533
7.03	Valor Adicionado Bruto	332.072	102.868
7.04	Retenções	-38.841	-11.471
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-38.841	-11.471
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	293.231	91.397
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	142.032	183.210
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	68.004	45.318
7.06.02	Receitas Financeiras	25.533	5.504
7.06.03	Outros	48.495	132.388
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	435.263	274.607
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	435.263	274.607
7.08.01	Pessoal	162.449	64.047
7.08.01.01	Remuneração Direta	109.978	39.973
7.08.01.02	Benefícios	8.957	4.817
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.617	3.245
7.08.01.04	Outros	33.897	16.012
7.08.01.04.01	Participação dos Empregados no Lucro	22.668	3.400
7.08.01.04.02	Outros	4.165	11.332
7.08.01.04.03	Outorga de Opções de Ações Restritas	7.064	1.280
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.739	20.065
7.08.02.01	Federais	46.871	42.633
7.08.02.02	Estaduais	-47.460	-22.569
7.08.02.03	Municipais	2.328	1
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	52.572	27.438
7.08.03.01	Juros	8.150	7.937
7.08.03.02	Aluguéis	18.480	8.339
7.08.03.03	Outras	25.942	11.162
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	25.942	11.162
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	218.503	163.057
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	69.683	29.590
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	148.820	133.467

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	4.194.407	3.366.326
1.01	Ativo Circulante	2.192.913	1.646.786
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	81.682	33.750
1.01.02	Aplicações Financeiras	633.565	228.809
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	633.565	228.809
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	633.565	228.809
1.01.03	Contas a Receber	613.690	790.302
1.01.03.01	Clientes	613.690	790.302
1.01.04	Estoques	651.730	450.487
1.01.06	Tributos a Recuperar	161.845	73.852
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	161.845	73.852
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	50.401	69.586
1.01.08.03	Outros	50.401	69.586
1.01.08.03.01	Outros Créditos	50.401	68.230
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros - Derivativos	0	1.356
1.02	Ativo Não Circulante	2.001.494	1.719.540
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	319.559	297.892
1.02.01.04	Contas a Receber	2.952	4.276
1.02.01.04.01	Clientes	2.952	4.276
1.02.01.07	Tributos Diferidos	98.305	90.225
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	98.305	90.225
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	218.302	203.391
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	54.788	54.390
1.02.01.10.04	Outros Créditos	15.020	14.939
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	148.494	127.635
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros - Derivativos	0	6.427
1.02.02	Investimentos	2.860	2.862
1.02.02.01	Participações Societárias	0	402
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	0	402
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.860	2.460
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	2.860	2.460
1.02.03	Imobilizado	492.475	403.868
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	492.475	403.868
1.02.04	Intangível	1.186.600	1.014.918
1.02.04.01	Intangíveis	1.186.600	1.014.918
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	354.649	11.123
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Lojas	13.364	46.728
1.02.04.01.04	Direito de uso de Sistemas	127.071	94.708
1.02.04.01.05	Intangível - Mais Valia	1.062	301.463
1.02.04.01.06	Ágio	690.454	560.896

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	4.194.407	3.366.326
2.01	Passivo Circulante	1.433.019	1.519.000
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	101.847	112.773
2.01.01.01	Obrigações Sociais	8.017	13.761
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	93.830	99.012
2.01.02	Fornecedores	566.002	574.713
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	558.259	567.737
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	7.743	6.976
2.01.03	Obrigações Fiscais	56.637	77.212
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	33.459	51.989
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	22.035	22.408
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	11.424	29.581
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	23.092	24.988
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	86	235
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	345.024	496.861
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	345.024	496.861
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.688	181.377
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	343.336	315.484
2.01.05	Outras Obrigações	363.509	257.441
2.01.05.02	Outros	363.509	257.441
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	111.555	55.962
2.01.05.02.04	Outras	73.757	133.944
2.01.05.02.05	Arrendamento	62.079	57.017
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar na aquisição de controladas	103.118	10.518
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	13.000	0
2.02	Passivo Não Circulante	268.927	255.320
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.263	37.733
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	10.263	37.733
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	10.263	37.108
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	625
2.02.02	Outras Obrigações	241.553	198.033
2.02.02.02	Outros	241.553	198.033
2.02.02.02.01	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	58.041	21.144
2.02.02.02.03	Arrendamento	180.107	174.879
2.02.02.02.04	Outros valores a pagar	2.255	1.813
2.02.02.02.05	Parcelamento de impostos	1.150	197
2.02.03	Tributos Diferidos	2.687	5.441
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.687	5.441
2.02.04	Provisões	14.424	14.060
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	14.424	14.060
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	11.647	11.580
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	733	436
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	2.044	2.044
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	0	53
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	0	53
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.492.461	1.592.006

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.03.01	Capital Social Realizado	1.645.467	811.284
2.03.02	Reservas de Capital	163.046	196.925
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	21.470	21.470
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-3.105	-3.105
2.03.02.07	Reservas de capital	117.487	158.239
2.03.02.09	Reserva de plano de opções de ações restritas	27.194	20.321
2.03.04	Reservas de Lucros	541.478	591.478
2.03.04.01	Reserva Legal	57.511	57.511
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	174.861	174.861
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	309.106	309.106
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	50.000
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	148.820	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-6.379	-9.107
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	29	1.426

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	944.752	1.784.328	552.976	1.052.928
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-416.145	-806.981	-260.004	-510.031
3.03	Resultado Bruto	528.607	977.347	292.972	542.897
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-405.685	-693.273	-104.000	-312.824
3.04.01	Despesas com Vendas	-333.615	-622.696	-172.937	-328.566
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-73.402	-147.218	-71.598	-125.031
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.972	83.842	143.457	145.723
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.640	-7.201	-2.922	-4.950
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	122.922	284.074	188.972	230.073
3.06	Resultado Financeiro	-6.655	-27.062	-18.788	-27.404
3.06.01	Receitas Financeiras	31.687	17.936	6.925	12.032
3.06.01.01	Receitas Financeiras	20.746	34.762	6.925	12.032
3.06.01.02	Varição Cambial Ativa	10.941	-16.826	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-38.342	-44.998	-25.713	-39.436
3.06.02.01	Despesa Financeira	-25.000	-46.060	-20.176	-36.969
3.06.02.02	Variações Cambias Passivas	-13.342	1.062	-5.537	-2.467
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	116.267	257.012	170.184	202.669
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	3.554	-39.906	-37.688	-40.397
3.08.01	Corrente	-11.137	-50.740	-14.615	-21.056
3.08.02	Diferido	14.691	10.834	-23.073	-19.341
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	119.821	217.106	132.496	162.272
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	119.821	217.106	132.496	162.272
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	120.450	218.503	132.496	163.057
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-629	-1.397	0	-785
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,1122	2,0047	1,3452	1,6378
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
3.99.02.01	ON	1,0922	2,0015	1,4494	1,6337

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	119.821	217.106	132.496	162.272
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.388	2.728	1.998	1.998
4.02.01	Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações	-5.388	2.728	2.043	2.043
4.02.03	Perdas com Investimento	0	0	-45	-45
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	114.433	219.834	134.494	164.270
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	114.433	221.232	134.494	165.055
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	-1.398	0	-785

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	51.157	69.327
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	276.478	113.746
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	217.106	162.272
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	68.246	50.007
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	44	-233
6.01.01.05	Outros	31.054	5.071
6.01.01.06	Provisão para Riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	364	-20
6.01.01.07	Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	-3.622	-4.836
6.01.01.08	Rendimento de aplicação financeira	-26.520	-5.700
6.01.01.09	Provisão para devedores duvidosos	208	1.874
6.01.01.10	Complemento de provisão para perdas no estoque	2.737	3.074
6.01.01.11	Plano de opções de ações e ações restritas	6.872	857
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	5.465	3.970
6.01.01.13	imposto de renda e contribuição social	39.906	40.397
6.01.01.14	Credito Extemporaneo	-65.382	-142.987
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-175.942	-42.614
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	186.864	135.160
6.01.02.02	Estoques	-198.867	-74.241
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes	16.898	-11.137
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-38.386	-6.904
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-398	-17.462
6.01.02.07	Fornecedores	-9.772	-49.599
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-28.321	-5.424
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-33.801	-24.758
6.01.02.10	Variação de Outros Passivos Circulantes	-61.692	20.178
6.01.02.11	Pagamento de juros sobre Empréstimos	-8.467	-8.427
6.01.03	Outros	-49.379	-1.805
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-49.379	-1.805
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-536.942	157.691
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-96.839	-42.099
6.02.02	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	0	388
6.02.03	Aplicações Financeiras	-2.217.774	-1.094.197
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	1.834.454	1.304.910
6.02.05	Aquisição de combinação de negocio	-6.800	0
6.02.09	Aquisição de controlada	-49.983	-11.311
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	529.763	-198.274
6.03.01	Captção de Empréstimos	109.942	65.622
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos	-277.162	-177.130
6.03.03	Recurso proveniente emissão de ações	793.430	0
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	-33.785	0
6.03.06	Distribuição de Lucros	-26.215	0
6.03.08	Aumento de Capital - Emissão de Ações	0	1.000
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	0	-51.356
6.03.10	Contraprestação de arrendamento	-36.447	-36.410
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	3.954	2.584

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	47.932	31.328
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	33.750	38.297
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	81.682	69.625

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580	1.426	1.592.006
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580	1.426	1.592.006
5.04	Transações de Capital com os Sócios	834.183	-33.879	0	-119.683	0	680.621	0	680.621
5.04.01	Aumentos de Capital	833.794	0	0	0	0	833.794	0	833.794
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-40.753	0	0	0	-40.753	0	-40.753
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	2.958	6.874	0	0	0	9.832	0	9.832
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-50.000	0	-50.000	0	-50.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-69.683	0	-69.683	0	-69.683
5.04.08	Adiantamento para futuro aumento de Capital	-2.569	0	0	0	0	-2.569	0	-2.569
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	218.503	2.728	221.231	-1.397	219.834
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	218.503	0	218.503	-1.397	217.106
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.728	2.728	0	2.728
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.728	2.728	0	2.728
5.07	Saldos Finais	1.645.467	163.046	541.478	148.820	-6.379	2.492.432	29	2.492.461

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597	877	1.349.474
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597	877	1.349.474
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	857	0	-32.173	0	-31.316	0	-31.316
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-29.591	0	-29.591	0	-29.591
5.04.08	Outorga de opções de ações e ações restritas	0	857	0	0	0	857	0	857
5.04.14	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	0	-2.582	0	-2.582	0	-2.582
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	163.057	1.998	165.055	-605	164.450
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	163.057	0	163.057	-605	162.452
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.998	1.998	0	1.998
5.05.02.06	Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	0	0	0	0	2.043	2.043	0	2.043
5.05.02.07	Perdas com Investimento	0	0	0	0	-45	-45	0	-45
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-159.209	107.853	0	0	0	-51.356	0	-51.356
5.06.08	Reserva de Capital	-159.209	159.209	0	0	0	0	0	0
5.06.09	Ações em Tesouraria	0	-51.356	0	0	0	-51.356	0	-51.356
5.07	Saldos Finais	808.715	157.939	335.832	133.466	-4.972	1.430.980	272	1.431.252

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
7.01	Receitas	2.036.538	1.215.882
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.033.674	1.217.756
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.864	-1.874
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.423.998	-850.527
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-938.324	-596.201
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-466.891	-245.838
7.02.04	Outros	-18.783	-8.488
7.03	Valor Adicionado Bruto	612.540	365.355
7.04	Retenções	-68.246	-50.007
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-68.246	-50.007
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	544.294	315.348
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	121.641	154.022
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	2
7.06.02	Receitas Financeiras	37.935	11.967
7.06.03	Outros	83.706	142.053
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	665.935	469.370
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	665.935	469.370
7.08.01	Pessoal	239.032	149.603
7.08.01.01	Remuneração Direta	170.771	101.711
7.08.01.02	Benefícios	15.895	11.780
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.954	11.807
7.08.01.04	Outros	38.412	24.305
7.08.01.04.01	Participação dos empregados no Lucro	24.015	4.386
7.08.01.04.02	Outros	7.333	18.639
7.08.01.04.03	Outorga de opções de Ações e Ações Restritas	7.064	1.280
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	108.578	84.066
7.08.02.01	Federais	122.364	88.253
7.08.02.02	Estaduais	-17.368	-5.223
7.08.02.03	Municipais	3.582	1.036
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	101.219	73.429
7.08.03.01	Juros	14.745	13.708
7.08.03.02	Aluguéis	36.223	34.048
7.08.03.03	Outras	50.251	25.673
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	50.251	25.673
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	217.106	162.272
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	69.683	29.590
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	148.820	133.467
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-1.397	-785

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 2T22

São Paulo, 11 de agosto de 2022. A Arezzo&Co (B3 - Brasil, Bolsa e Balcão: ARZZ3), maior *house of brands* de moda do Brasil, divulga os resultados do 2T22.

A Arezzo&Co registrou a receita bruta histórica de R\$ 1,2 bilhão em um segundo trimestre. Em mais um período, a Companhia apresentou excelente performance – tanto em receita como EBITDA –, sendo estes acima das expectativas. Além disto, atingiu margem bruta de 56,0%, patamar recorde em sua história.

DESTAQUES FINANCEIROS / OPERACIONAIS

- 1 - **R\$1,2BI** de Receita Bruta (+65% vs o 2T21 e +138% vs o 2T19);
- 2 - **R\$1,0BI** de Sell Out DTC (Franquias, WEB e Lojas Próprias) (+60% vs o 2T21 e +61% vs o 2T19);
- 3 - **+6,5MM** de produtos vendidos no 2T22 (+43% vs 2T21): **4,3MM** de calçados (+31% vs 2T21), **1,6MM** de peças de roupas (+66% vs 2T21) e **686K** de bolsas (+89% vs 2T21);
- 4 - **59%** de crescimento das marcas orgânicas no Brasil vs o 2T21 (+48% vs o 2T19);
- 5 - **56%** de Margem Bruta recorde com crescimento de **210bps** vs o 2T21 (+920bps vs o 2T19);
- 6 - **R\$162MM** de EBITDA Ajustado (excluindo efeitos não recorrentes) (+93% vs o 2T21 e +165% vs o 2T19) com Margem EBITDA Ajustada de **17,2%**. O EBITDA Reportado foi **R\$ 157MM**;
- 7 - **R\$123MM** de Lucro Líquido Ajustado com crescimento de **+160%** vs 2T21 (+247% vs o 2T19). O Lucro Líquido Reportado foi **R\$ 120MM**;
- 8 - **R\$251MM** de Receita Bruta AR&CO (+76% vs o 2T21 e +176% vs o 2T19);
- 9 - **R\$120MM** de Receita da Operação USA (+64% vs o 2T21 e +148% vs o 2T19).

DESTAQUES OMNICANALIDADE NO 2T22

1 - VENDAS WEB COMMERCE

- RECEITA TOTAL: **R\$238 MILHÕES** (+36% VS O 2T21, +380% VS O 2T19)
- TRÁFEGO TOTAL: **70 MILHÕES** (+29% VS O 2T21)
- RECEITA TOTAL DOS APPS: **R\$61 MILHÕES** (+37% VS O 2T21)
- PARTICIPAÇÃO TOTAL DOS APPS NA RECEITA: **26%**
- TICKETS DO WEB COMMERCE: **+8%** VS O 2T21

2 - VENDAS OMNICANAL

- PARTICIPAÇÃO DO DIGITAL NO SELL OUT DAS LOJAS FÍSICAS: **45%**
- RECEITA DE RETIRE E ENTREGA PELA LOJA: **+39%** VS O 2T21
- **7 MILHÕES** DE CONTATOS EXECUTADOS VIA APP NO 2T22 (RECEITA INFLUENCIADA)

3 - CRM* (AREZZO&CO)

- CRESCIMENTO NA BASE DE CLIENTES ATIVOS AREZZO&CO: **+24%**
- CLIENTES CAPTADOS (NOVOS CLIENTES): **+25%** VS O 2T21
- FREQUÊNCIA DE COMPRAS DOS CLIENTES OMNI: **+113%** VS GERAL
- RETENÇÃO DE CLIENTES NA BASE ATIVA: **+31%** VS 2T21

*EXCLUI DADOS AR&CO



DESTAQUES MARCAS 2T22

AREZZO

- Receita Brasil: **R\$ 312,5MM**
- Crescimento: **+63,9%** vs o 2T21
- Receita Web: **R\$ 74,1MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **16,9%**
- Vendas OMNI: **R\$ 18,4MM**
- % OMNI sobre WEB: **24,9%**

SCHUTZ

- Receita Global: **R\$ 274,8MM**
- Crescimento: **+51,5%** vs o 2T21
- Receita Brasil: **R\$ 181,6MM**
- Receita Web: **R\$ 52,1MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **34,2%**
- Vendas OMNI: **R\$ 6,7MM**
- % OMNI sobre WEB: **12,9%**

AR&CO

- Receita Brasil: **R\$ 251,1MM**
- Crescimento: **+75,5%** vs o 2T21
- Receita Web: **R\$ 50,3MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **27,7%**
- Vendas OMNI: **R\$ 16,4MM**
- % OMNI sobre WEB: **38,7%**

*Dados Sell Out e OMNI AR&CO não consideram BAW

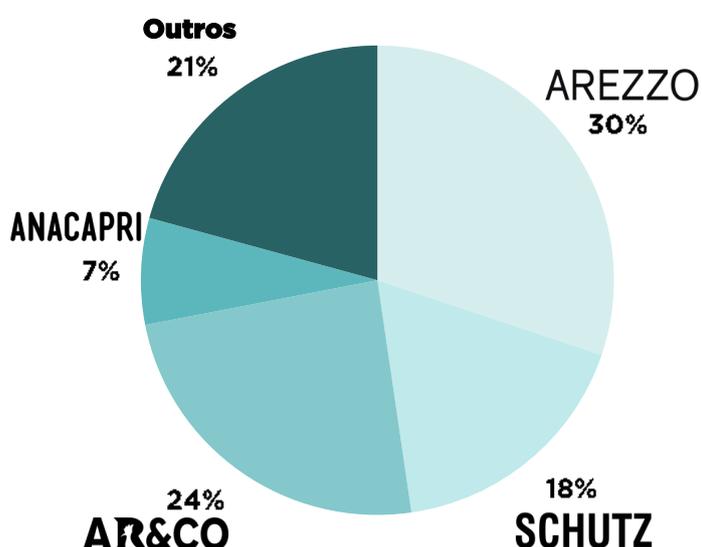
ANACAPRI

- Receita Brasil: **R\$ 76,0MM**
- Crescimento: **+26,0%** vs o 2T21
- Receita Web: **R\$ 13,1MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **15,1%**
- Vendas OMNI: **R\$ 2,2MM**
- % OMNI sobre WEB: **16,9%**

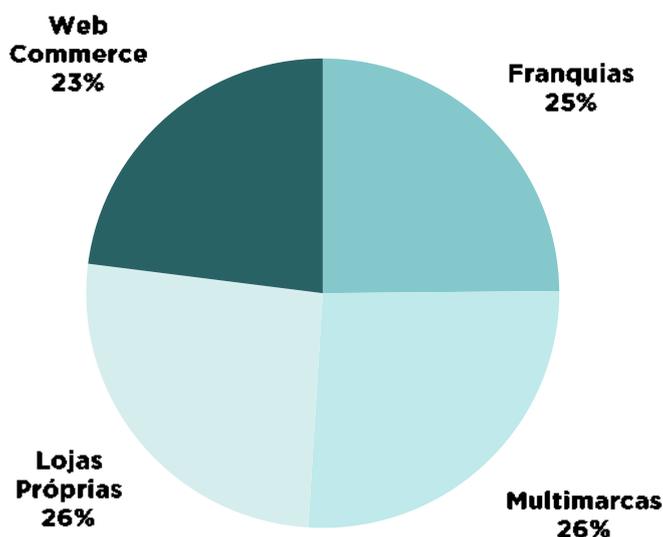
ALEXANDRE BIRMAN

- Receita Global: **R\$ 56,8MM**
- Crescimento: **+89,1%** vs o 2T21
- Receita Brasil: **R\$ 31,2MM**
- Receita Web: **R\$ 5,2MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **19,3%**
- % OMNI sobre WEB: **41,5%**

RECEITA BRUTA MERCADO INTERNO



RECEITA BRUTA CANAIS



RECEITA BRUTA 2T22

Receita Bruta	2T22	Part%	2T21	Part%	Δ (%) 22 x 21	2T19	Part%	Δ (%) 22 x 19
Receita bruta total	1.165.187		705.627		65,1%	489.482		138,0%
Mercado externo	129.399	11,1%	82.935	11,8%	56,0%	65.946	13,5%	96,2%
Exportações	8.910	6,9%	9.370	11,3%	(4,9%)	17.315	26,3%	(48,5%)
Operação USA	120.489	93,1%	73.565	88,7%	63,8%	48.631	73,7%	147,8%
Mercado interno	1.035.788	88,9%	622.692	88,2%	66,3%	423.536	86,5%	144,6%
Por marca								
Arezzo	312.470	30,2%	190.651	30,6%	63,9%	228.114	53,9%	37,0%
Schutz ¹	181.604	17,5%	119.102	19,1%	52,5%	117.334	27,7%	54,8%
AR&CO ²	251.068	24,2%	143.021	23,0%	75,5%	-	-	176,0%
Anacapri	76.003	7,3%	60.405	9,7%	25,8%	56.775	13,4%	33,9%
Outros ³	214.643	20,7%	109.513	17,6%	96,0%	21.313	5,0%	907,1%
Por canal								
Franquias	257.124	24,8%	145.054	23,3%	77,3%	196.514	46,4%	30,8%
Multimarcas	270.259	26,1%	182.252	29,3%	48,3%	107.402	25,4%	151,6%
Lojas próprias	269.267	26,0%	118.076	19,0%	128,0%	69.461	16,4%	287,7%
Web Commerce	237.882	23,0%	175.245	28,1%	35,7%	49.519	11,7%	380,4%
Outros ⁴	1.256	0,1%	2.065	0,3%	(39,2%)	640	0,2%	96,3%

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional.

(2) A AR&CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK e BAW Clothing.

(3) Inclui as marcas Vans, A. Birman, Fievel, Alme, TROC, My Shoes e Carol Bassi, apenas no mercado interno, e outras receitas não específicas das marcas.

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição.

INDICADORES OPERACIONAIS 2T22

Resumo de Resultados	2T22	2T21	Δ (%) 22 x 21	2T19	Δ (%) 22 x 19
Número de pares vendidos ('000)	4.263	3.262	30,7%	3.185	33,8%
Part. (%)	65,1%	71,1%	-6,0 p.p	88,0%	-22,9 p.p
Número de bolsas vendidas ('000)	686	363	88,7%	436	57,2%
Part. (%)	10,5%	7,9%	2,6 p.p	12,0%	-1,5 p.p
Número de peças de roupas vendidas ('000)¹	1.595	962	65,8%	-	-
Part. (%)	24,4%	21,0%	3,4 p.p	-	-
Número de funcionários	6.559	3.923	67,2%	2.515	160,8%
Número de lojas*	950	890	60	696	254
Próprias	167	138	29	54	113
Franquias	783	752	31	642	141
Outsourcing (% da produção total)	88,9%	86,4%	2,5 p.p	90,3%	-1,4 p.p
Insourcing (% da produção total)	11,1%	13,6%	-2,5 p.p	9,7%	1,4 p.p
SSS² sell-in (franquias)	58,8%	1688,6%	-1629,8 p.p	1,3%	57,5 p.p
SSS² sell-out (lojas próprias + web + franquias)	54,4%	76,8%	-22,4 p.p	4,1%	50,3 p.p

(1) Considera peças de roupas vendidas pelas marcas AR&CO, Vans, Schutz e Carol Bassi.

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação. Resultados incluindo AR&CO.

* Inclui lojas no exterior

RECEITA BRUTA 1S22

Receita Bruta	1S22	Part%	1S21	Part%	Δ (%) 22 x 21	1S19	Part%	Δ (%) 22 x 19
Receita bruta total	2.207.270		1.341.430		64,5%	952.012		131,9%
Mercado externo	254.389	11,5%	144.067	10,7%	76,6%	121.172	12,7%	109,9%
Exportações	23.601	9,3%	16.321	11,3%	44,6%	28.949	23,9%	(18,5%)
Operação USA	230.788	90,7%	127.746	88,7%	80,7%	92.223	76,1%	150,3%
Mercado interno	1.952.881	88,5%	1.197.362	89,3%	63,1%	830.840	87,3%	135,0%
Por marca								
Arezzo	619.194	31,7%	413.882	34,6%	49,6%	450.920	54,3%	37,3%
Schutz ¹	360.020	18,4%	245.786	20,5%	46,5%	229.613	27,6%	56,8%
AR&CO ²	448.123	22,9%	233.283	19,5%	94,4%	-	-	161,5%
Anacapri	150.295	7,7%	119.225	10,0%	26,1%	111.137	13,4%	35,2%
Outros ³	375.249	19,2%	185.186	15,5%	102,6%	39.170	4,7%	858,0%
Por canal								
Franquias	510.102	26,1%	323.146	27,0%	57,9%	404.850	48,7%	26,0%
Multimarcas	518.835	26,6%	336.093	28,1%	54,4%	203.902	24,5%	154,5%
Lojas próprias	460.627	23,6%	199.226	16,6%	131,2%	130.027	15,7%	254,3%
Web Commerce	461.303	23,6%	334.175	27,9%	38,0%	91.004	11,0%	406,9%
Outros ⁴	2.014	0,1%	4.722	0,4%	(57,3%)	1.057	0,1%	90,5%

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional.

(2) A AR&CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK e BAW Clothing.

(3) Inclui as marcas Vans, A. Birman, Fievel, Alme, TROC, My Shoes e Carol Bassi, apenas no mercado interno, e outras receitas não específicas das marcas.

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição.

INDICADORES OPERACIONAIS 1S22

Resumo de Resultados	1S22	1S21	Δ (%) 22 x 21	1S19	Δ (%) 22 x 19
Número de pares vendidos ('000)	8.980	6.625	35,6%	6.338	41,7%
Part. (%)	66,4%	73,1%	-6,7 p.p	88,6%	-22,2 p.p
Número de bolsas vendidas ('000)	1.416	763	85,5%	813	74,3%
Part. (%)	10,5%	8,4%	2,1 p.p	11,4%	-0,9 p.p
Número de peças de roupas vendidas ('000)¹	3.135	1.675	87,2%	-	-
Part. (%)	23,2%	18,5%	4,7 p.p	-	-
Número de funcionários	6.559	3.923	67,2%	2.515	160,8%
Número de lojas*	950	890	60	696	254
Próprias	167	138	29	54	113
Franquias	783	752	31	642	141
Outsourcing (% da produção total)	90,3%	89,0%	1,3 p.p	90,2%	0,1 p.p
Insourcing (% da produção total)	9,7%	11,0%	-1,3 p.p	9,8%	-0,1 p.p
SSS² sell-in (franquias)	50,2%	75,9%	-25,7 p.p	1,2%	49,0 p.p
SSS² sell-out (lojas próprias + web + franquias)	56,2%	27,7%	28,5 p.p	4,0%	52,2 p.p

(1) Considera peças de roupas vendidas pelas marcas AR&CO, Vans, Schutz e Carol Bassi.

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação. Resultados incluindo AR&CO.

* Inclui lojas no exterior

PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 2T22

Principais Indicadores Financeiros	2T22	2T22 Ajustado	2T21 Ajustado	Δ (%) 22 x 21	2T19 Ajustado	Δ (%) 22 x 19
Receita Bruta	1.165.187	1.165.187	705.627	65,1%	489.482	138,0%
Receita Líquida	944.752	944.752	552.976	70,8%	393.546	140,1%
CMV	(416.145)	(416.145)	(255.171)	63,1%	(209.215)	98,9%
Depreciação e amortização - Custo	(1.022)	(1.022)	(746)	37,0%	(743)	37,6%
Lucro bruto	528.607	528.607	297.805	77,5%	184.331	186,8%
<i>Margem bruta</i>	56,0%	56,0%	53,9%	2,1 p.p	46,8%	9,2 p.p
SG&A	(405.685)	(400.313)	(237.790)	68,3%	(142.801)	180,3%
<i>% Receita</i>	(42,9%)	(42,4%)	(43,0%)	0,6 p.p	(36,3%)	(6,1 p.p)
Despesas comerciais	(307.140)	(304.267)	(155.744)	95,4%	(84.011)	262,2%
Lojas próprias e Web Commerce	(77.838)	(77.837)	(52.089)	49,4%	(29.009)	168,3%
Venda, logística e suprimentos	(229.302)	(226.430)	(103.655)	118,4%	(55.002)	311,7%
Despesas gerais e administrativas	(66.823)	(67.357)	(57.374)	17,4%	(37.842)	78,0%
Outras (despesas) e receitas	1.333	4.367	(1.272)	443,3%	(1.822)	(339,7%)
Depreciação e amortização - Despesa	(33.055)	(33.055)	(23.400)	41,3%	(19.125)	72,8%
EBITDA	156.999	162.371	84.161	92,9%	61.398	164,5%
<i>Margem EBITDA</i>	16,6%	17,2%	15,2%	2,0 p.p	15,6%	1,6 p.p
Lucro líquido	119.821	123.367	47.384	160,4%	35.558	246,9%
<i>Margem líquida</i>	12,7%	13,1%	8,6%	4,5 p.p	9,0%	4,1 p.p

*A abertura dos ajustes não recorrentes que incidem no resultado das colunas "Ajustadas" está no quadro abaixo - Ajustes Não Recorrentes 2T22.

AJUSTES NÃO RECORRENTES 2T22

	2T22	2T21	2T19
EBITDA Consolidado	156.999	213.118	68.989
Itens Não-Recorrentes			
Mais Valia (Impacto no Lucro Bruto)¹	-	(4.833)	-
Créditos Extemporâneos²	-	141.805	13.236
Despesas Legais	-	(6.652)	(5.646)
Despesas M&A	(5.372)	(1.363)	-
Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes	(5.372)	128.957	7.591
EBITDA Consolidado Ajustado	162.371	84.161	61.398

- (1) Mais Valia - impacto no lucro bruto proveniente da amortização de mais valia dos estoques da AR&CO.
 (2) Receitas provenientes do reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos (inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS).

PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 1S22

Principais Indicadores Financeiros	1S22	1S22 Ajustado	1S21 Ajustado	Δ (%) 22 x 21	1S19 Ajustado	Δ (%) 22 x 19
Receita Bruta	2.207.270	2.207.270	1.341.429	64,5%	952.012	131,9%
Receita Líquida	1.784.328	1.784.328	1.052.928	69,5%	770.709	131,5%
CMV	(806.981)	(806.981)	(505.198)	59,7%	(413.902)	95,0%
Depreciação e amortização - Custo	(2.000)	(2.000)	(1.492)	34,0%	(1.356)	47,5%
Lucro bruto	977.347	977.347	547.730	78,4%	356.807	173,9%
Margem bruta	54,8%	54,8%	52,0%	2,8 p.p	46,3%	8,5 p.p
SG&A	(693.273)	(748.110)	(446.869)	67,4%	(278.703)	168,4%
% Receita	(38,9%)	(41,9%)	(42,4%)	0,5 p.p	(36,2%)	(5,7 p.p)
Despesas comerciais	(570.122)	(553.359)	(289.260)	91,3%	(167.383)	230,6%
Lojas próprias e Web Commerce	(165.043)	(151.805)	(99.900)	52,0%	(58.047)	161,5%
Venda, logística e suprimentos	(405.079)	(401.554)	(189.360)	112,1%	(109.336)	267,3%
Despesas gerais e administrativas	(134.878)	(133.903)	(109.770)	22,0%	(74.369)	80,1%
Outras (despesas) e receitas	76.642	4.068	(1.287)	(416,0%)	(545)	(846,2%)
Depreciação e amortização - Despesa	(64.915)	(64.915)	(46.552)	39,4%	(36.407)	78,3%
EBITDA	350.989	296.152	148.905	98,9%	115.867	155,6%
Margem EBITDA	19,7%	16,6%	14,1%	2,5 p.p	15,0%	1,6 p.p
Lucro líquido	217.106	180.914	76.993	135,0%	58.624	208,6%
Margem líquida	12,2%	10,1%	7,3%	2,8 p.p	7,6%	2,5 p.p

*A abertura dos ajustes não recorrentes que incidem no resultado das colunas "Ajustadas" está no quadro abaixo - Ajustes Não Recorrentes 1S22.

AJUSTES NÃO RECORRENTES 1S22

	1S22	1S21	1S19
EBITDA Consolidado	350.989	278.116	123.571
Itens Não-Recorrentes			
Mais Valla (Impacto no Lucro Bruto)¹	-	(4.833)	-
Créditos Extemporâneos²	65.608	142.059	13.386
Despesas Legais	(1.509)	(6.652)	(5.681)
Despesas M&A	(9.263)	(1.363)	-
Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes	54.836	129.211	7.704
EBITDA Consolidado Ajustado	296.152	148.905	115.867

- (1) Mais Valla - impacto no lucro bruto proveniente da amortização de mais valla dos estoques da AR&CO.
 (2) Receitas provenientes do reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos (inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS).

PERFORMANCE DAS MARCAS

O segundo trimestre na Arezzo&Co é tradicionalmente marcado pelas vendas das coleções de inverno das marcas nas lojas físicas e nos canais digitais do grupo. O período conta com duas das datas mais importantes do calendário comercial do varejo - o dia das mães e o dia dos namorados. O dia das mães representa um período relevante em termos de volume de vendas para a Companhia e, em 2022, apresentou excelente resultado em todas as marcas, atingindo seu recorde de faturamento, mesmo sem considerar a adição do Grupo Reserva.

Logo após o dia dos namorados, as marcas deram início ao período de transição entre as estações, caracterizado pelas vendas com remarcação das coleções de inverno e o lançamento das novas coleções, chamadas de *Cruise* e *Resort*. Estas coleções são importantes termômetros para testar a receptividade dos consumidores às novas tendências do verão.

A Arezzo&Co apresentou resultados surpreendentes em mais um trimestre. A Companhia atingiu a marca de R\$ 1,2 bilhão de receita bruta (65,1% vs o 2T21 e 138,0% vs o 2T19) - recorde de faturamento em um segundo trimestre. Além do excelente desempenho em todos os canais, a forte performance reflete o alto nível de assertividade das marcas em todas as coleções lançadas, bem como a sólida agenda estratégica da Companhia. Vale destacar também o crescimento relevante do canal digital, que atingiu 238 milhões de faturamento, +35,7% vs 2021, mesmo com a forte base de comparação.

CAROL BASSI | VERÃO 2023



AREZZO
&CO**AREZZO**

A marca Arezzo registrou receita de R\$ 312 milhões, com crescimento de 63,9% em relação ao 2T21 e 37,0% vs o 2T19. Todos os canais de vendas apresentaram excelente desempenho no período, com destaque para o canal franquias, responsável por mais de 50% do faturamento da marca, que registrou forte crescimento de 76,1% vs o 2T21 e 13,0% vs o 2T19.

Como destaque do período, a Arezzo registrou o melhor dia das mães da sua história em vendas. Conforme abordado no último *release*, a marca lançou uma campanha especial que reuniu a família Bussade Braz, da renomada influenciadora Silvia Braz. A campanha representou aproximadamente 30% do *sell out* da estação inverno, demonstrando a força da Arezzo como primeira opção de presentes para a data.

Na sequência, a Arezzo lançou sua última coleção de inverno voltada ao dia dos Namorados, com o slogan “Celebre o Amor”. A campanha contou com produtos atemporais, porém em opções metalizadas com pedrarias e brilhos, ofertando assim alternativas assertivas de presente para todas consumidoras da marca. A coleção apresentou excelentes resultados, com giro de 35% nos primeiros 15 dias de venda.

Para introduzir o verão, em junho, a Arezzo lançou sua coleção *Cruise*, que apresentou produtos em tons quentes, com destaque para as plataformas inspiradas nos anos 2000.

AREZZO | VERÃO 2023

BRIZZA AREZZO

Já a Brizza Arezzo, marca endossada pela Arezzo, realizou diversos avanços no primeiro semestre. A marca redesenhou seu posicionamento estratégico e irá se firmar como principal escolha de *sun sandals* e *flip flops* de moda para o público A/B - "da praia à festa". Além de contar com um time próprio, especializado no segmento de calçados e acessórios injetados/emborrachados, a Brizza também possui produção, em sua maioria, verticalizada (fábrica própria em Veranópolis), o que possibilita um maior controle da qualidade e valor do seu produto.

Vale destacar que a Brizza continuará sendo comercializada através da marca Arezzo, usufruindo de sua forte plataforma - lojas físicas, *web commerce* e Instagram -, porém endereçando um novo mercado ainda não penetrado pela "marca-mãe". Além disso, a marca irá explorar de forma relevante o canal multimarcas, no qual enxerga muito potencial.

Para o segundo semestre, a Brizza dará continuidade a sua estratégia de marketing, e lançará uma importante campanha com duas celebridades já conhecidas pela marca.



AREZZO &CO

SCHUTZ

A marca Schutz manteve o forte patamar de crescimento dos últimos períodos e, no segundo trimestre de 2022, apresentou receita global de R\$ 275 milhões, 51,5% acima do 2T21 e 71,2% vs 2T19. mercado externo já representa 34% da sua receita. No mercado interno, a marca registrou R\$ 182 milhões, com crescimento de 52,5% vs 2T21 e 54,8% vs 2T19.

Conforme abordado na última divulgação de resultados, em abril, a Schutz lançou sua linha de vestuário, se tornando uma marca *"full look"*. A marca inaugurou duas lojas voltadas ao vestuário - a primeira na rua Oscar Freire em São Paulo, e a segunda no Shopping Leblon, no Rio de Janeiro. Visando testar os diferentes formatos de loja, a marca também abrirá uma nova loja, no segundo semestre, que oferecerá todas categorias da Schutz.

A primeira coleção de vestuário recebeu diversas opiniões positivas dos principais veículos de moda brasileiro, com destaque para as categorias de jeans e alfaiataria. Para o segundo semestre, a marca irá lançar sua coleção de verão, que, pela primeira vez, trará *collabs* com importantes marcas, mantendo o DNA *fashion* da Schutz.

Em relação à campanha de dia das mães - *"Shine Like a Mom"* - a Schutz registrou resultados excelentes, com crescimento de 56% vs 2021.

Para o dia dos namorados, a Schutz lançou a campanha *"Crazy in Love"*, unindo todas as categorias da marca - inclusive vestuário. Como destaque, a bolsa *"Love Bag"* e a bota *"Orly Snake"* registraram giro de 80% e 66%, respectivamente. A Schutz é uma marca referência na categoria de bolsas, que já representa 30,5% de suas vendas.



AREZZO &CO

AR&CO

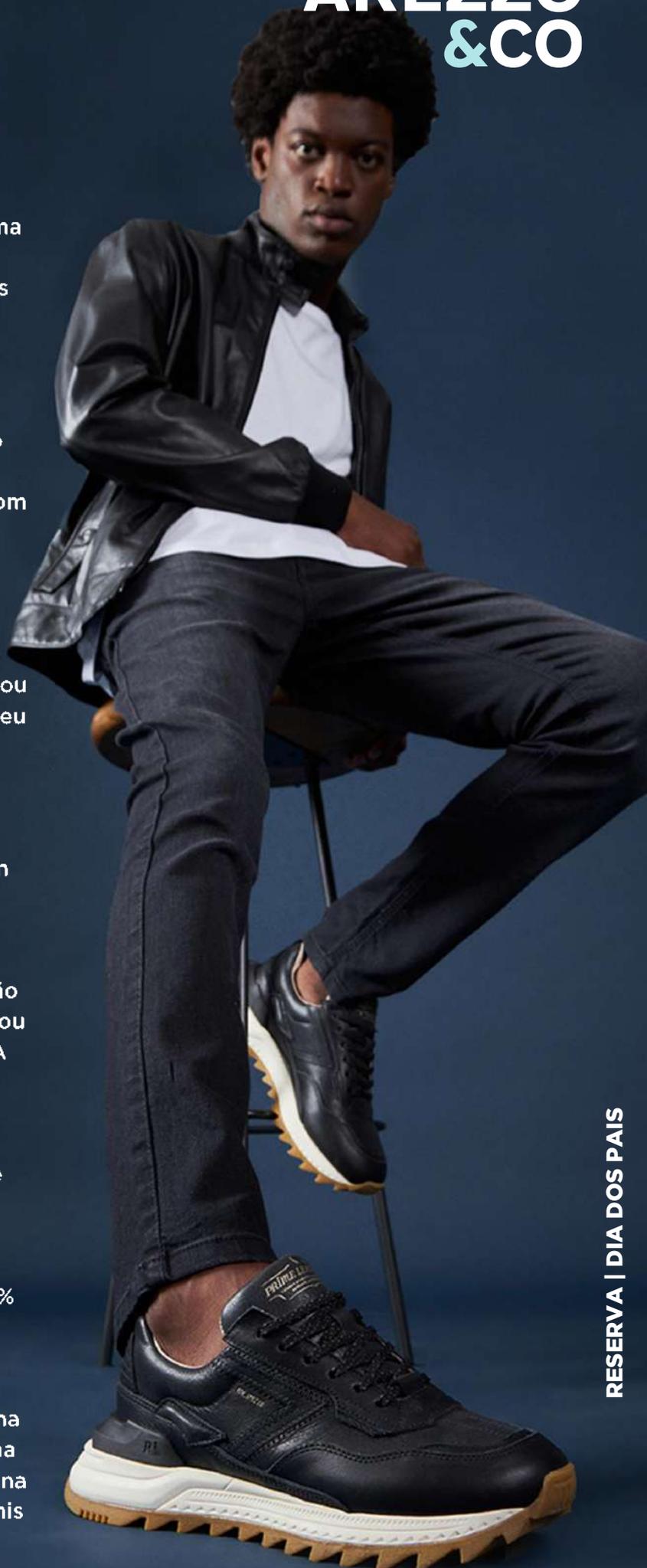
A AR&CO registrou receita de R\$ 251 milhões no 2T22, 75,5% superior ao 2T21 e 176,0% acima do 2T19. O Grupo Reserva (excluindo a BAW Clothing) apresentou crescimento de 66,7% vs o 2T22 e 162,1% vs o 2T19.

Como destaque no período, o canal de lojas próprias apresentou forte performance, com crescimento de 105,3% quando comparado ao 2T21 e 100,8% vs o 2T19. Desde a integração com a Arezzo&Co, o Grupo Reserva contou com a intensificação de seu calendário de *sell in* - com mais ciclos de venda e reposição - resultando no crescimento de 49,0% do canal de multimarcas e 61,7% do canal de franquias.

Para o dia dos namorados, a Reserva aproveitou a data para abordar um tema relevante para seu público - o etarismo. Além da campanha estrelada por um casal da terceira idade, a Reserva abordou a importante questão do mercado de trabalho para a população acima dos 50 anos. A AR&CO conta também com um programa chamado "Cara e Coroa", que emprega pessoas nesta faixa etária.

De forma simultânea ao lançamento da coleção de dia dos namorados, o Grupo Reserva estreou sua linha de produtos femininos - a Reversa. A linha foi introduzida ao público através de roupas íntimas e *sleepwear*, desenvolvidas tanto para mulheres como para homens. A aceitação do público feminino foi excelente, e em apenas 12 dias os produtos da Reversa atingiram 115% da meta do mês. Além disto, a campanha alavancou a linha de *underwear* da marca, que registrou um crescimento de 75,0% em relação à 2021.

A Reserva GO, *sublabel* de calçados, continua em forte expansão e lançou no trimestre a linha "Type R", que teve como foco a estreia de uma nova assinatura que leva a letra R de Reserva na parte lateral dos produtos. A categoria de tênis já representa 16% do faturamento do grupo.



RESERVA | DIA DOS PAIS

VANS

A marca Vans registrou forte crescimento em todos os canais de atuação no segundo trimestre. Vale destacar a performance das lojas físicas - tanto franquias como lojas próprias -, que continuam apresentando excelente ritmo de crescimento.

Como destaque do trimestre, a Vans deu continuidade ao seu plano de expansão de lojas físicas, e abriu três novas lojas próprias, localizadas no Shopping Anália Franco/SP, em Contagem/MG e a terceira no Salvador Shopping/BA - primeira loja da marca no estado da Bahia. As lojas estão de acordo com o modelo arquitetônico global mais atualizado da marca, e foram cuidadosamente desenvolvidas para oferecer a melhor experiência *Off The Wall* aos seus clientes.

**AREZZO
&CO**

ANACAPRI

A marca Anacapri registrou R\$ 76 milhões de receita bruta no 2T22, com 25,8% de crescimento em relação ao 2T21 e 33,9% vs o 2T19. Como destaque, o canal de franquias apresentou forte faturamento, refletindo a retomada de suas atividades - 61,2% vs o 2T21.

Para a estação de verão, a Anacapri lançará produtos inéditos, como o modelo “*flatform*” - sandálias com saltos de padronagem reta e contínua - aposta de *best-seller* do período. Com o novo produto, a marca passa a vender sandálias de salto pela primeira vez em sua história, em uma mudança de posicionamento em termos de produto, porém mantendo-se fiel às atribuições de conforto que são características da marca descomplicada.

A campanha de verão foi lançada no início de agosto, estrelando a Juliette - celebridade brasileira que também ocupa o terceiro lugar no *ranking* mundial de engajamento do Instagram. A marca apostou em um nome forte para impulsionar os produtos inovadores que serão apresentados durante toda a estação.

AREZZO & CO

ALEXANDRE
BIRMAN

A marca Alexandre Birman atingiu receita global de R\$ 57 milhões, com crescimento de 89,1% vs o 2T21 e 117,1% em relação ao 2T19. No mercado interno, a marca registrou expansão de 145,4% vs o 2T21 e 222,1% vs o 2T19 – demonstrando forte ganho de *market share* no mercado de luxo brasileiro, que já representa 53% da sua receita.

Visando reforçar seu posicionamento como marca global, no segundo trimestre, a Alexandre Birman esteve presente no Festival Internacional de Cinema de Cannes. Para este importante evento, a marca lançou a coleção-cápsula “*The Allure Chapture*”, com modelos de sandálias glamurosas, que foram usadas por diversas celebridades brasileiras e internacionais nos eventos que aconteceram durante a temporada na cidade francesa.

Outro marco do período foi a abertura de duas novas lojas no Brasil, em cidades que a marca ainda não estava presente - Belo Horizonte e Ribeirão Preto. A loja de Belo Horizonte, localizada no bairro Lourdes, se tornou a maior loja de rua da Alexandre Birman e, no primeiro mês de funcionamento, já faturou mais de R\$ 1 milhão de reais.

ALEXANDRE BIRMAN | DREAM SCAPE



CAROL BASSI

A marca Carol Bassi apresentou fortes resultados no período. As lojas físicas - Shopping Cidade Jardim em São Paulo, e Village Mall no Rio de Janeiro - registraram crescimento de 31,6% vs o ano anterior, mesmo com bases fortes de comparação.

Em continuidade ao seu plano de expansão física, a marca irá abrir três novas lojas no segundo semestre de 2022, que contarão com a experiência completa da Carol Bassi.

A Carol Bassi deu um importante passo no início de agosto - o lançamento do seu *web commerce* próprio. Visando promover o novo canal de vendas, a marca lançou uma coleção colaborativa com a influenciadora digital Maria Rudge, de forma simultânea com a estreia do site. Vale ressaltar que esta foi a segunda *collab* em parceria com a influenciadora, que registrou excelentes resultados em sua primeira edição.



mySHOES

A My Shoes registrou excelente performance no canal multimarcas, alcançando o patamar de 1.000 clientes com compras no período. Tal resultado reforça a excelente aderência da marca em seu nicho de atuação.

Para o próximo trimestre, a My Shoes dará um importante passo estratégico com o lançamento do seu *web commerce* próprio. A expectativa é que o novo canal impulse ainda mais a receita da marca, que já apresentou resultados positivos em um ano desde o seu lançamento.



AREZZO
&CO

FIEVER

A Fiever registrou crescimento de 32,8% nas vendas do canal multimarcas vs o 2T21, com expansão de 28% no número de clientes deste canal. Como destaque no período, a Fiever lançou uma coleção de *sneakers* em colaboração com a marca de roupas esportivas LIVE!, inspirada na forte tendência *athleisure*.



AREZZO
&CO

ALME

Já a Alme, marca sustentável do grupo, relançou seu modelo Lume - tênis produzido com algodão reciclado, mix de borrachas natural e reciclada e palmilha de EVA de cana de açúcar - para o dia das mães, em versão infantil.



NEGÓCIOS INTERNACIONAIS

A operação norte-americana registrou receita bruta de R\$ 120 milhões, crescimento de 63,8% vs o 2T21 e 147,8% vs o 2T19. Em dólares, o crescimento foi de 74,9% vs o 2T21.

Vale ressaltar a consistência na entrega de resultados dos negócios internacionais, fruto de um planejamento estratégico extremamente assertivo e diligente.

Em linha com os números reportados nos trimestres anteriores, o *web commerce* apresentou faturamento recorde de R\$ 53 milhões (R\$ 11 milhões em dólares), com um crescimento de 101,4% quando comparado ao 2T21, e de 115,2% em dólares. Os indicadores de performance do canal digital também refletem forte crescimento - a quantidade de pares vendidos expandiu +108% e o tráfego nos sites cresceu 83%. Já o número de pedidos apresentou crescimento de 95%, com expansão da taxa de conversão de 7%, mantendo o patamar do 1T21 de 1,6%.

O canal *wholesale*, representou 47% da receita bruta da operação norte-americana no 2T22, com registro de R\$ 57 milhões, crescimento de 38,6% vs o 2T21 e, em dólares, crescimento de 47,9%.

Além disto, nos últimos meses, a Arezzo&Co também iniciou a operação da marca Arezzo no mercado norte-americano, de forma piloto. Mesmo em estágios iniciais, a marca apresentou faturamento médio mensal de USD 200 mil por mês, através do seu *web commerce* próprio e da plataforma da Amazon.

A operação nos Estados Unidos manteve o resultado positivo de R\$ 5 milhões a nível de EBITDA no segundo trimestre do ano, com margem de 5,2%.

Já o canal de Exportações - vendas para os demais países do mundo, exceto Estados Unidos, registrou receita bruta de R\$ 9 milhões no 2T21 e R\$ 24 milhões no segundo semestre do ano.



CANAIS

Sell Out - Franquias, Lojas Próprias e Web Commerce

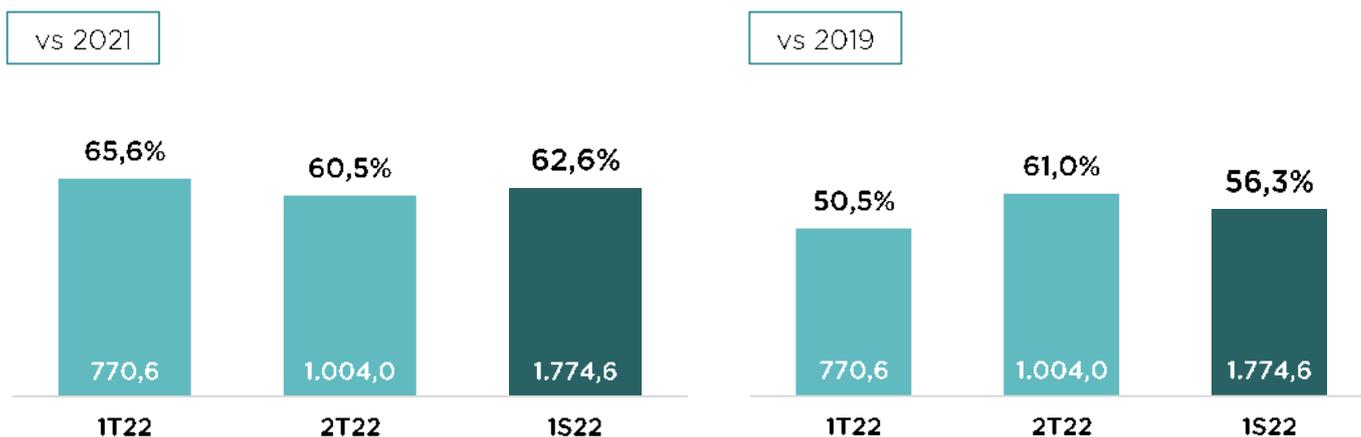
O *sell out* DTC (Lojas Próprias + Franquias + *Web Commerce*) apresentou resultado recorde em um segundo trimestre, totalizando R\$ 1,0 bilhão no 2T22 - crescimento de 60,5% vs o 2T21 e 61,0% o 2T19.

Como destaque no período, o *sell out* das lojas físicas (franquias + lojas próprias) apresentou crescimento de 69,8% vs o 2T21 e 37,2% vs o 2T19. Em relação ao canal *web commerce* - que possui forte base de comparação devido ao fechamento temporário das lojas físicas no mês abril de 2021 - registrou crescimento expressivo no período - 36,2% vs o 2T21.

Todas as marcas do grupo Arezzo&Co apresentaram forte performance, demonstrando crescimento sustentável, principalmente na operação orgânica. As marcas *core*, Arezzo, Schutz e Anacapri, cresceram 50,1%, 45,0% e 48,1% vs o 2T21, respectivamente. Já a AR&CO manteve o ritmo acelerado apresentado nos últimos períodos e registrou patamares ainda mais elevados de crescimento quando comparada às demais: 87,2% vs o 2T21.

No mês de Julho, a Arezzo&Co manteve o ritmo acelerado de vendas. A Companhia encerrou o período com 47,6% de crescimento de *sell out* vs o ano anterior, considerando todas as marcas do grupo.

Crescimento Sell Out Arezzo&Co + AR&CO (Franquias, Lojas Próprias e Web Commerce)



+60%
CRESCIMENTO
DE SELL OUT
vs 2T21

+61%
CRESCIMENTO
DE SELL OUT
vs 2T19

R\$1,0 BI
SELL OUT
DTC RECORDE
NO 2T22

CANAIS

Monomarca – Franquias e Lojas Próprias

Os canais monomarca da Companhia apresentaram resultados robustos no 2T22. O canal de franquias registrou R\$ 257 milhões de receita bruta, crescimento de 77,3% vs o 2T21 e 30,8% vs o 2T19. Já o canal de lojas próprias totalizou R\$ 269 milhões de faturamento, 128,0% acima vs o 2T21 e 287,7% vs o 2T19. Excluindo a AR&CO, ambos os canais apresentaram expansão de receita quando comparados ao período anterior, sendo que o de franquias cresceu 78,6% e o de lojas próprias 150,4%.

Todas as marcas da Arezzo&Co e AR&CO apresentaram forte performance no canal de franquias no trimestre, o que demonstra a retomada resiliente das vendas no varejo físico desde a normalização gradual de suas atividades, que ocorreu nos últimos trimestres.

No canal de lojas próprias, todas as marcas apresentaram resultados positivos, com destaque para a AR&CO, Vans e Arezzo. A participação do canal na receita bruta da Companhia (mercado interno) foi de 26,0% no período.

Multimarcas

O canal de multimarcas registrou faturamento de R\$ 270 milhões no segundo trimestre de 2022, crescimento de 48,3% vs o 2T21 e 151,6% vs o 2T19. No período, as marcas foram distribuídas através de 5.755 pontos de vendas, crescimento de 24,7% ante o 2T21.

O canal apresentou resultados consistentes, mesmo sobre fortes bases de comparação, dado ao ganho de *share of wallet* das marcas do grupo nos clientes parceiros, que demonstram alto nível de satisfação com a Arezzo&Co.

Web Commerce

O canal *web commerce* da Companhia registrou R\$ 238 milhões de receita bruta no 2T22, crescimento de 35,7% vs o 2T21, mesmo considerando uma forte base de comparação (fechamento temporário das lojas em abril de 2021 – COVID 19). Como destaque no período, as marcas Arezzo, Schutz e Reserva contribuíram para o alto crescimento do canal, o que demonstra a relevância das vendas online nas principais marcas da Arezzo&Co. Vale ressaltar que o canal online manteve seu alto nível de representatividade na receita de forma consistente e sustentável desde a mudança de patamar que ocorreu em 2020.

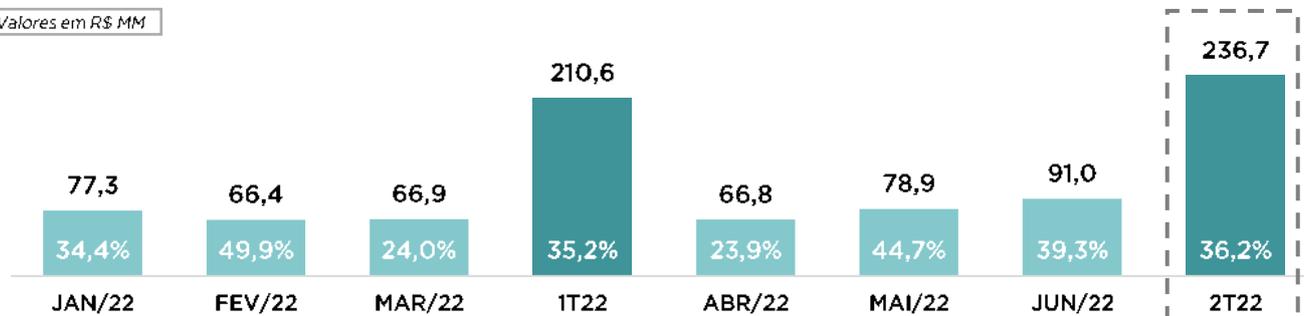
Os aplicativos das marcas da Arezzo&Co são importantes ferramentas nas vendas online, e juntos registraram receita de R\$ 61 milhões no segundo trimestre, com participação relevante nas vendas do canal. A quantidade de *downloads* apresentou expansão de 79,7% quando comparado ao 2T21, o que demonstra crescimento contínuo na base de usuários.

CANAIS

Evolução *Sell Out Web Commerce*

Arezzo&CO e AR&CO

Valores em R\$ MM



Transformação Digital

As vendas através das ferramentas digitais e do canal online, atingiram em conjunto R\$ 2,0 bilhões de receita de *sell out* nos últimos doze meses – patamar recorde. A representatividade das vendas via ferramentas digitais foi de 44,6% sobre a receita de *sell out* das lojas físicas no 2T22, expansão de 3 p.ps vs o 1T22.

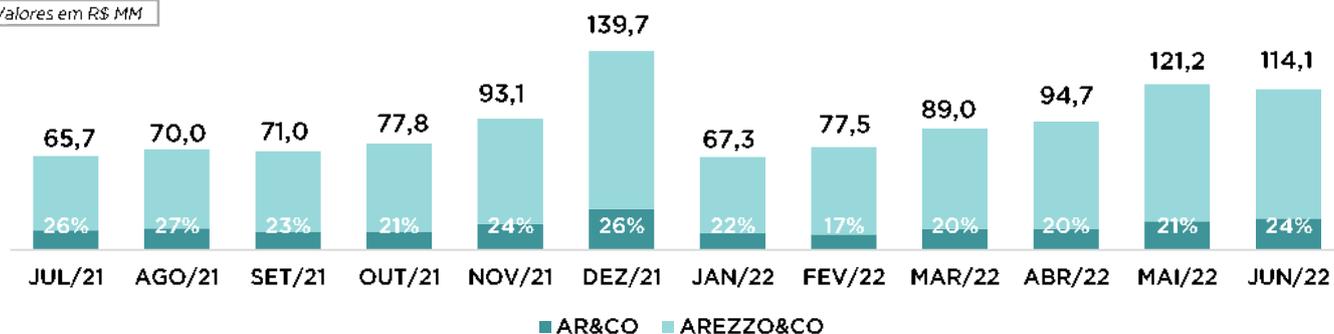
No segundo trimestre, a receita influenciada pelo aplicativo da vendedora registrou R\$ 264 milhões, crescimento de 94,4% vs o 2T21. Visando sustentar o nível de receita atingida via aplicativo, a Arezzo&Co implementou mais de 120 melhorias de usabilidade, performance e segurança na ferramenta.

Outra frente de destaque no período foi o lançamento da nova versão do ZZ'Link - ferramenta proprietária da Arezzo&Co de pagamento remoto. Já nos primeiros meses de uso, a ferramenta alavancou em 16% a média de links de pagamento enviados por loja, e em +1.2 p.p., a conversão de vendas destes vs o 2T21.

Receita Digital Grupo Arezzo&Co

Receita Ferramentas Digitais + APP Da Vendedora (Proprietário)

Valores em R\$ MM



R\$873MM
SELL OUT WEB
COMMERCE (LTM)

R\$1,1BI
RECEITAS DIGITAIS
(LTM)

R\$2,0 BI
SELL OUT WEB +
FERRAMENTAS
DIGITAIS (LTM)

CANAIS

Transformação Digital

Captação e Retenção de Cliente*

- **Volume recorde de clientes na base ativa da Arezzo&Co no 2T22: 4,0 milhões;**
- Os clientes OMNI apresentaram alta frequência de compra no período, sendo **113%** maior que a frequência geral;
- A frequência de compra dos consumidores que foram influenciados via contato dos vendedores é **23%** maior dos que não foram influenciados.



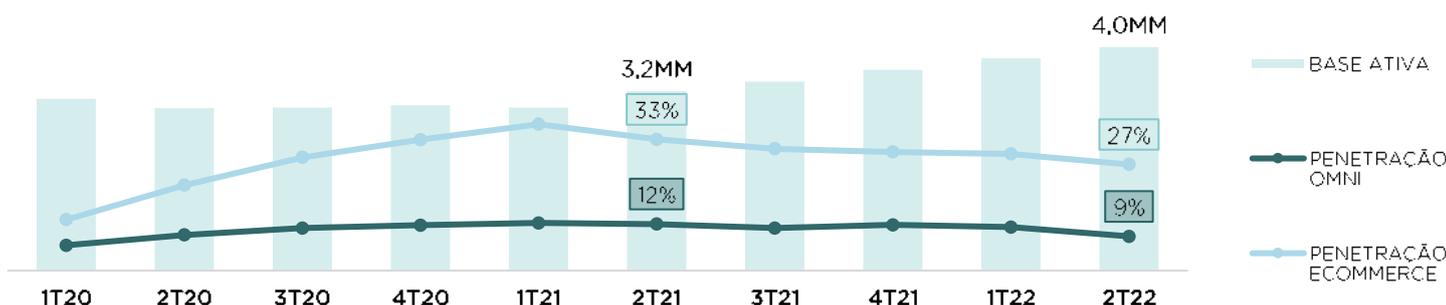
*Dados excluindo AR&CO



*Dados 2T22 vs 2T21

Penetração do Canal Online*

- A base ativa de clientes online da Arezzo&Co se manteve estável no período;
- **27%** dos clientes da Arezzo&Co compram no canal online;
- **9%** dos clientes são omnichannel (compram no físico e no online).



*Dados excluindo AR&CO

REDE MONOMARCA

A Companhia encerrou o segundo trimestre de 2022 com 950 lojas, sendo 939 no Brasil e 11 no exterior, considerando todas as marcas do grupo.

No período, a Arezzo&Co abriu 25 lojas líquidas. As aberturas ocorreram nas marcas da AR&CO (12), Anacapri (6), Vans (3), Alexandre Birman (2) e Schutz (2), sendo as da Schutz voltadas ao projeto *Schutz Full Look*, importante frente estratégica da Companhia.

As aberturas do trimestre reforçam o compromisso da Arezzo&Co em seguir sua estratégia de expansão física, comunicada ao mercado no último *Investor Day* - 70 à 90 aberturas líquidas no ano de 2022.

Histórico de lojas	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22
Área de venda ^{1,3} - Total (m ²)	58.199	59.917	64.182	64.172	65.904
Área de venda - franquias (m ²)	43.818	44.711	47.844	47.378	47.901
Área de venda - lojas próprias ² (m ²)	14.381	15.206	16.337	16.795	18.002
Total de lojas no Brasil	879	883	930	914	939
Número de franquias	746	743	777	767	777
Arezzo	437	429	433	431	430
Schutz	62	64	64	62	62
Anacapri	192	193	207	204	210
Fiever	1	1	1	-	-
Alme	3	2	2	-	-
Vans	9	10	13	13	13
AR&CO	42	44	57	57	62
Número de lojas próprias	133	140	153	147	162
Arezzo	15	18	18	17	18
Schutz	20	20	20	20	22
Alexandre Birman	8	8	8	8	10
Anacapri	3	3	2	2	2
Fiever	2	2	2	2	2
Alme	2	2	2	2	2
Vans	7	9	12	12	15
AR&CO	76	78	89	82	89
Carol Bassi	-	-	-	2	2
Total de lojas no Exterior	11	11	11	11	11
Número de franquias	6	6	6	6	6
Número de lojas próprias ⁴	5	5	5	5	5

(1) Inclui metragens das lojas no exterior

(2) Inclui vinte lojas do tipo Outlets cuja área total é de 3.635 m²

(3) Inclui metragens de lojas ampliadas

(4) Inclui 3 lojas da marca Schutz sendo (i) Nova York na Madison Avenue, (ii) Miami no Shopping Aventura e (iii) Los Angeles na rua Beverly Drive. Inclui também 2 lojas da marca Alexandre Birman sendo (i) Nova York na Madison Avenue e (ii) Miami no Shopping Bal Harbour

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

No segundo trimestre de 2022, a Arezzo&Co registrou lucro bruto de R\$ 529 milhões, com margem bruta recorde de 56,0%, expansão de 210 bps vs o 2T21 e 920 bps vs o 2T19.

A margem foi impactada de forma positiva principalmente pelo (i) aumento da participação dos canais de *sell out* na receita total da Companhia, (ii) forte crescimento nas vendas *full price* nestes canais, e também devido a (iii) expansão de margem do canal de franquias, dado a normalização das atividades comerciais após períodos com restrições por conta da pandemia.

DESPESAS OPERACIONAIS AJUSTADAS

A Arezzo&Co apresentou resultados fortes e consistentes no segundo trimestre do ano, com relevante ganho de rentabilidade. Vale ressaltar que os investimentos realizados no período foram direcionados conforme o planejamento estratégico de longo prazo da Companhia.

Em adição aos investimentos para o crescimento de vendas e novas marcas, a Companhia permanece diligente aos custos fixos e operacionais, com objetivo contínuo de alavancagem de sua margem EBITDA, que apresentou expansão no trimestre.

Despesas Comerciais Ajustadas

No segundo trimestre, as despesas comerciais ajustadas da Arezzo&Co totalizaram R\$ 304 milhões, aumento de 95,4% vs o 2T21. Dentre os principais fatores que influenciaram o crescimento, vale destacar a alavancagem operacional da AR&CO, que apresentou níveis elevados de crescimento nos últimos períodos, e, por consequência, alavancou as despesas comerciais, visando sustentar o novo patamar de vendas alcançado pela operação.

Além disto, houve também influência da expansão de receita dos canais de *sell out*, lojas próprias e *web commerce*, no crescimento das despesas comerciais, principalmente devido ao (i) crescimento do número de lojas e (ii) expansão de receita online, com impacto direto nas despesas variáveis.

- i. As despesas de lojas próprias e *web commerce* (canais de *sell out*) da Arezzo&Co totalizaram R\$ 78 milhões – crescimento de 49,4% em relação ao 2T21. O crescimento de receita bruta dos dois canais combinados foi de 72,9% vs o 2T21, substancialmente superior ao aumento das despesas. Dentre os principais fatores responsáveis, destacam-se as aberturas líquidas de vinte e nove lojas próprias, em comparação ao 2T21, que ocorreram de acordo com o plano de expansão das marcas da AR&CO e Vans, principalmente. Os maiores impactos concentram-se nas despesas com custos de ocupação e pessoal. O canal *web commerce* também contribuiu para o crescimento das despesas comerciais no período, sendo as principais de natureza variável - *marketing* digital e fretes.

DESPESAS OPERACIONAIS AJUSTADAS

- ii. As despesas de Vendas, Logística e Suprimentos da Arezzo&Co totalizaram R\$ 226 milhões no período – crescimento de 118,4% vs o 2T21. Nesta linha destacam-se investimentos estratégicos em marketing. Como exemplo, a marca Reserva reformulou seu planejamento e apresentou campanhas mais elaboradas nos últimos lançamentos de coleção. Outras frentes de investimentos na AR&CO - operação com ritmo de expansão acelerada -, contribuíram para o aumento da DVLS no período, como as despesas do novo centro de distribuição. Além disto, vale destacar também os investimentos nas novas iniciativas - Schutz *Full Look*, BrizZa e My Shoes -, que não possuem base de comparação, logo impactam diretamente na variação positiva das despesas.

As despesas de Vendas, Logística e Suprimentos nos Estados Unidos totalizaram R\$ 41 milhões no 2T22, aumento de 100,2% vs o 2T21. A operação americana, foco estratégico da Companhia, está em constante expansão, e o aumento nas despesas tem como finalidade impulsionar e sustentar este crescimento, porém respeitando a rentabilidade da operação.

Despesas Gerais e Administrativas Ajustadas

No 2T22, as despesas gerais e administrativas ajustadas da Arezzo&Co totalizaram R\$ 67 milhões, crescimento de 17,4% em relação ao 2T21, principalmente pelo maior nível de provisão de pagamento de participação nos resultados, devido ao crescimento expressivo dos resultados operacionais e financeiros Companhia.

EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA

A Companhia atingiu EBITDA ajustado de R\$ 162 milhões, crescimento de 92,9% vs 2T21 e 164,5% vs 2T19, totalizando a margem ajustada de 17,2% no período, com destaque para:

- Forte performance de vendas em todas as marcas e canais do grupo;
- Crescimento do canal *web commerce*, mesmo sobre fortes bases de comparação;
- Expansão de margem bruta (resultado recorde), impactada principalmente pelo maior volume de vendas *full price* nos canais de *sell out*;
- Manutenção do patamar positivo de EBITDA na operação norte-americana.

	EBITDA 2T22			EBITDA 2T21			EBITDA 2T19		
	&Co	Brasil	EUA	&Co	Brasil	EUA	&Co	Brasil	EUA
Receita Líquida	944,8	850,6	94,1	553,0	493,4	59,6	393,5	354,6	38,9
EBITDA	162,4	157,4	4,9	84,2	81,6	2,5	61,4	68,2	(6,8)
Mg. EBITDA	17,2%	18,5%	5,2%	15,2%	16,5%	4,2%	15,6%	19,2%	-

Valores em R\$ MM // Valores de acordo com a adoção do IFRS 16 / CPC 06 (R2)

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA AJUSTADA

A Companhia apresentou lucro líquido ajustado no período de R\$ 123 milhões, crescimento de 160,4% vs o 2T21 e 246,9% vs o 2T19, e margem líquida de 13,1%, expansão de 450 bps vs o 2T21.

O lucro líquido foi impactado positivamente pela forte performance operacional da Arezzo&Co no período, e também pelo aumento das receitas financeiras, proveniente de um maior volume de aplicações, devido a posição de caixa alcançada pela Companhia após o processo de *Follow-on* (fevereiro de 2022).

ROIC - RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO

O retorno sobre o capital investido (ROIC) ajustado - ou seja, desconsiderando o ágio proveniente das últimas aquisições da Arezzo&Co (AR&CO, Carol Bassi e BAW), bem como créditos extemporâneos e elementos de caráter não recorrente - atingiu 34,5%, vs. 25,6% no 2T21. É importante ressaltar que o ROIC é um dos KPIs mais importantes analisados pela administração da Arezzo&Co.

Já o ROIC contábil atingiu o patamar de 22,6% no 2T22. Entre os fatores responsáveis pela forte performance está o crescimento do NOPAT em 43,6% ante o 2T21. Em contrapartida, vale destacar que a dinâmica das linhas de capital de giro (estoques, fornecedores e contas a receber) foram alteradas com a entrada da AR&CO em dezembro de 2020.

Resultado Operacional	2T22 Contábil	2T22 Ajustado	2T21	2T19	Δ 22 x 21 (%)	Δ 22 x 19 (%)
EBIT (LTM)	522.526	484.051	369.331	196.988	31,1%	145,7%
+ IR e CS (LTM)	(59.643)	(52.409)	(46.957)	(31.596)	11,6%	65,9%
NOPAT (LTM)	462.883	431.642	322.374	165.392	33,9%	161,0%
Capital de giro¹	514.225	614.218	335.091	388.969	83,3%	57,9%
Contas a receber	613.690	613.690	455.695	370.837	34,7%	65,5%
Estoques	651.730	651.730	362.063	163.368	80,0%	298,9%
Fornecedores	(566.002)	(566.002)	(345.773)	(111.810)	63,7%	406,2%
Outros	(185.193)	(85.201)	(136.894)	(33.426)	(37,8%)	154,9%
Ativo permanente	1.681.935	747.690	1.160.953	366.664	(35,6%)	103,9%
Outros ativos de longo prazo²	221.254	221.255	187.737	39.192	17,9%	464,5%
Capital empregado	2.417.414	1.583.163	1.683.781	794.825	(6,0%)	99,2%
Média do capital empregado³	2.050.598	1.251.527	1.261.220		(0,8%)	
ROIC⁴	22,6%	34,5%	25,6%			

(1) Capital de Giro: Ativo Circulante menos Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras subtraído do Passivo Circulante menos Empréstimos e Financiamentos e Dividendos a pagar.

(2) Descontados do IR e Contribuição Social diferidos.

(3) Média de capital empregado no período e no mesmo período do ano anterior.

(4) ROIC: NOPAT dos últimos 12 meses dividido pelo capital empregado médio.

INVESTIMENTOS - CAPEX

No 2T22, a Arezzo&Co investiu R\$ 56 milhões em CAPEX, com destaque para:

- Lojas
 - Abertura de novas lojas das marcas Reserva, Vans e Alexandre Birman;
 - Reformas de lojas da Reserva para adequação ao novo modelo arquitetônico;
 - Reformas das novas lojas do projeto Schutz *Full Look*.
- Corporativo
 - Novo CD do Grupo Reserva;
 - Investimentos em adequação de infraestrutura de dados na AR&CO;
 - *Squads* - frentes de tecnologia voltadas aos projetos de vendas digitais.
- Outros
 - Investimentos relacionados à aquisição de maquinário para as novas fábricas.

Sumário de investimentos	2T22	2T21	Δ 22 x 21 (%)	1S22	1S21	Δ 22 x 21 (%)
CAPEX total	56.004	29.554	89,5%	96.839	42.099	130,0%
Lojas - expansão e reformas	23.297	11.125	109,4%	34.214	14.930	129,2%
Corporativo	27.255	16.877	61,5%	54.953	24.849	121,1%
Outros	5.452	1.552	251,3%	7.672	2.320	230,7%

POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou o 2T22 com caixa líquido de R\$ 360 milhões. No período, destacam-se:

- **Posição de caixa de R\$ 715 milhões;**
- Endividamento total de R\$ 355 milhões, ante R\$ 509 milhões no 2T21;
- Vale destacar que a posição de caixa e endividamento foi alterada em decorrência do *follow-on* realizado em fevereiro de 2022. Decorrente da oferta, a Companhia realizou o abatimento de parte da dívida.
- Relação Caixa Líquido/EBITDA de 0,6x.

Posição de Caixa e Endividamento	2T22	1T22	2T21
Caixa e Equivalentes de Caixa	715.247	710.309	385.921
Dívida total	355.286	284.039	509.496
Curto prazo	345.023	268.463	216.587
% dívida total	97,1%	94,5%	42,5%
Longo prazo	10.263	15.576	292.909
% dívida total	2,9%	5,5%	57,5%
Caixa Líquido	359.961	426.270	(123.575)
Caixa Líquido/EBITDA	0,6x	0,6x	-0,3x

BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo	2T22	1T22	2T21
Ativo circulante	2.192.913	2.109.403	1.340.793
Caixa e equivalentes de caixa	81.682	106.747	69.625
Aplicações financeiras	633.565	603.562	316.296
Contas a receber de clientes	613.690	631.278	455.695
Estoques	651.730	556.685	362.063
Impostos a recuperar	161.845	130.015	98.945
Outros créditos	50.401	80.601	38.169
Instrumentos financeiros - derivativos	0	515	0
Ativo não circulante	2.001.494	1.914.810	1.414.612
Realizável a longo Prazo	319.559	315.470	253.659
Contas a receber	2.952	3.589	6.209
Imposto de renda e contribuição social diferidos	98.305	83.870	65.922
Instrumentos financeiros - derivativos	0	0	0
Depósitos judiciais	54.788	55.487	48.434
Impostos a recuperar	148.494	158.128	130.371
Outros valores a receber	15.020	14.396	2.723
Propriedades para Investimento	2.860	2.860	4.760
Imobilizado	492.475	446.326	287.324
Intangível	1.186.600	1.150.154	868.869
Total do ativo	4.194.407	4.024.213	2.755.405

Passivo	2T22	1T22	2T21
Passivo circulante	1.433.019	1.269.342	864.790
Empréstimos e financiamentos	345.023	268.463	216.587
Arrendamento	62.079	58.229	44.375
Fornecedores	566.002	588.706	345.773
Outras obrigações	459.915	353.944	258.055
Passivo não circulante	268.927	256.621	459.363
Empréstimos e financiamentos	10.263	15.576	292.909
Outras obrigações	72.465	66.259	13.041
Arrendamento	180.107	168.765	142.844
Outros valores a pagar	3.405	3.065	5.938
Impostos Diferidos	2.687	2.943	4.631
Receitas Diferidas	0	13	0
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	2.492.432	2.497.592	1.430.980
Capital social	1.645.467	1.645.467	808.715
Reserva de capital	163.046	163.585	157.939
Reservas de lucros	541.478	541.478	107.895
Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	227.937
Ajuste de avaliação patrimonial	-6.379	-991	-4.927
Resultado do período	148.820	98.053	133.466
Dividendos adicionais propostos	0	50.000	0
Perdas com Investimentos		0	-45
Total do patrimônio líquido	2.492.461	2.498.250	1.431.252
Participação de não controladores	29	658	272
Total do passivo e patrimônio líquido	4.194.407	4.024.213	2.755.405

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

DRE	2T22	2T21	Var.%	1S22	1S21	Var.%
Receita operacional líquida	944.752	552.976	70,8%	1.784.328	1.052.928	69,5%
Custo dos produtos vendidos	(416.145)	(260.004)	60,1%	(806.981)	(510.031)	58,2%
Lucro bruto	528.607	292.972	80,4%	977.347	542.897	80,0%
Receitas (despesas) operacionais:	(405.685)	(104.000)	290,1%	(693.273)	(312.824)	121,6%
Comerciais	(333.615)	(172.937)	92,9%	(622.696)	(328.566)	89,5%
Administrativas e gerais	(73.402)	(71.598)	2,5%	(147.218)	(125.031)	17,7%
Outras receitas operacionais, líquidas	1.332	140.535	-99,1%	76.641	140.773	-45,6%
Lucro antes do resultado financeiro	122.922	188.972	-35,0%	284.074	230.073	23,5%
Resultado Financeiro	(6.655)	(18.788)	-64,6%	(27.062)	(27.404)	-1,2%
Lucro antes do IR e CS	116.267	170.184	-31,7%	257.012	202.669	26,8%
Imposto de renda e contribuição social	3.554	(37.688)	-109,4%	(39.906)	(40.397)	-1,2%
Corrente	(11.137)	(14.615)	-23,8%	(50.740)	(21.056)	141,0%
Diferido	14.691	(23.073)	-163,7%	10.834	(19.341)	-156,0%
Lucro líquido do período	119.821	132.496	-9,6%	217.106	162.272	33,8%
Resultado atribuído aos:						
Acionistas controladores	120.450	132.496	-9,1%	218.503	162.272	34,7%
Acionistas não controladores	(629)	-	-	(1.397)	-	-
Lucro líquido do período	119.821	132.496	-9,6%	217.106	162.272	33,8%

FLUXO DE CAIXA

DFC	2T22	2T21	1S22	1S21
Das atividades operacionais				
Lucro líquido	119.821	132.496	217.106	162.272
Ajustes para conciliar o resultado às dispon. geradas pelas atividades operacionais:	54.911	(104.558)	124.980	(48.526)
Depreciações e amortizações	34.813	25.142	68.246	50.007
Rendimento de aplicação financeira	(15.848)	(4.141)	(26.520)	(5.700)
Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	35.882	(23.160)	(3.622)	(4.836)
Imposto de renda e contribuição social	(3.554)	37.688	39.906	40.397
Outros	3.618	(140.087)	46.970	(128.394)
Decréscimo (acrécimo) em ativos				
Contas a receber de clientes	29.331	17.762	186.864	135.160
Estoques	(92.358)	(9.858)	(198.867)	(74.241)
Impostos a recuperar	(18.935)	2.213	(103.994)	(6.904)
Variação de outros ativos	26.914	(1.299)	16.898	(11.137)
Depósitos judiciais	699	(7.092)	(398)	(17.462)
(Decréscimo) acréscimo em passivos				
Fornecedores	(23.765)	(32.393)	(9.772)	(49.599)
Obrigações trabalhistas	14.299	8.651	(28.321)	(5.424)
Obrigações fiscais e sociais	(12.884)	(13.166)	(33.801)	(24.758)
Variação de outros passivos	(18.779)	40.430	(61.692)	20.178
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(26.693)	(1.202)	(49.379)	(1.805)
Pagamento de juros sobre empréstimos	(1.289)	(5.614)	(8.467)	(8.427)
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais	51.272	26.370	51.157	69.327
Das atividades de investimento				
Resultado da venda de imobilizado e intangível	-	213	-	388
Aquisições de imobilizado e intangível	(56.004)	(29.554)	(96.839)	(42.099)
Aplicações financeiras	(889.780)	(636.730)	(2.217.774)	(1.094.197)
Resgate de aplicações financeiras	861.866	670.813	1.834.454	1.304.910
Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição	-	17	(49.983)	(11.311)
Aquisição de combinação de negócio	(2.400)	-	(6.800)	-
Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento	(86.318)	4.759	(536.942)	157.691
Das atividades de financiamento				
Captações de empréstimos e financiamentos	83.615	10	109.942	65.622
Pagamentos de empréstimos	(46.962)	(125.622)	(277.162)	(177.130)
Contraprestação de arrendamento	(18.533)	(14.524)	(36.447)	(36.410)
JCP e Distribuição de lucros	-	-	(60.000)	-
Créditos (débitos) com sócios	-	-	-	1.000
Recursos Provenientes de emissão de ações	-	-	833.794	-
Gastos na emissão de ações	(3.977)	-	(40.753)	-
Recompra de ações	-	(51.356)	-	(51.356)
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	-	-	389	-
Caixa líquido usado nas atividades de financiamento	14.143	(191.492)	529.763	(198.274)
Aumento (redução) das disponibilidades	(20.903)	(160.363)	43.978	28.744
Disponibilidades				
Efeito Da Variação Cambial Sobre O Caixa E Equivalentes De Caixa	(4.162)	7.390	3.954	2.584
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo inicial	106.747	222.598	33.750	38.297
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo final	81.682	69.625	81.682	69.625
Aumento (redução) das disponibilidades	(20.903)	(160.363)	43.978	28.744

3. Mercado de capitais e Governança Corporativa

Em 30 de junho de 2022, a capitalização de mercado da Companhia era de R\$7,5 bilhões (cotação R\$ 69,01), queda de 26,0% quando comparado ao mesmo período de 2021.



Arezzo&Co	
Ações emitidas	109.796.219
Ticker	ARZZ3
Início de negócios	02/02/2011
Cotação (30/06/2022)	69,01
Market Cap	7.577.037.073
Desempenho	
2011 ¹	20%
2012 ²	71%
2013 ³	(24%)
2014 ⁴	(9%)
2015 ⁵	(22%)
2016 ⁶	27%
2017 ⁷	118%
2018 ⁸	(2%)
2019 ⁹	16%
2020 ⁽¹⁰⁾	7%
2021 ¹¹	13%
2022 ¹²	(4%)

(1) Período de 02/02/2011 até 29/12/2011

(2) Período de 29/12/2011 até 28/12/2012

(3) Período de 28/12/2012 até 30/12/2013

(4) Período de 30/12/2013 até 30/12/2014

(5) Período de 30/12/2014 até 30/12/2015

(6) Período de 04/01/2016 até 29/12/2016

(7) Período de 01/01/2017 até 28/12/2017

(8) Período de 01/01/2018 até 28/12/2018

(9) Período de 01/01/2019 até 30/12/2019

(10) Período de 02/01/2020 até 31/12/2020

(11) Período de 04/01/2021 até 30/12/2021

(12) Período de 03/01/2022 até 30/06/2022

4. Relacionamento com os Auditores Independentes

Os trabalhos de auditoria das demonstrações financeiras da Arezzo&Co relativos ao exercício findo em 30 de junho de 2022 foram realizados pela KPMG Auditores Independentes (“KPMG”).

5. Relações com Investidores – RI

Acionistas, analistas, e o mercado em geral têm a sua disposição informações atualizadas sobre a Companhia disponíveis no website de RI, ri.arezzoco.com.br, e nas páginas da CVM, www.cvm.gov.br, e BM&FBOVESPA, www.bmfbovespa.com.br.

Para mais informações, o contato direto com o Departamento de RI pode ser feito por meio do e-mail ri@arezzo.com.br ou por telefone: (11) 2132-4300.

6. Declaração da Diretoria

Nos termos da Instrução CVM Nº 480/09, os diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do período encerrado em 30 de junho de 2022 e com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.

Aviso importante

Informações contidas neste documento podem incluir considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da diretoria sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e conjecturas contidos neste documento, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes, o programa de investimento, e os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e expectativas, incluindo condições econômicas e mercadológicas, competitividade da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.

As informações financeiras consolidadas da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com os critérios do padrão contábil internacional - IFRS, emitido pelo International Accounting Standards Board - IASB, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



1. Informações sobre a Companhia

1.1. Informações gerais

A Arezzo Indústria e Comércio S.A. (a “Companhia” ou a “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 – sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros sob o código ARZZ3 desde 02 de fevereiro de 2011.

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio de calçados, bolsas, acessórios e vestuário para o mercado feminino, principalmente, masculino e infantil.

Em 1º de janeiro de 2022, a empresa VQV Empreendimentos e Participações S.A. (“VQV”) foi incorporada pela Controladora. Seu principal ativo consiste na participação societária na Tiferet Comércio de Roupas Ltda. (“Tiferet”). Por sua vez, na mesma data, a Tiferet foi parcialmente cindida e também incorporada pela Controladora.

Com este movimento de incorporação, a participação da VQV deixa de existir e a Controladora passa a ter participação direta sobre a parcela não cindida da Tiferet.

Em 30 de junho de 2022, a Companhia contava com 777 franquias no Brasil e 6 no exterior; 162 lojas próprias no Brasil e 5 lojas próprias no exterior; e um canal “webcommerce”, destinados à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, Troc, Baw, MyShoes, Carol Bassi e Reversa.

O setor de varejo, devido a suas características, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do período, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. Devido a esta sazonalidade, os saldos de Contas a Receber, Estoques e Contas a Pagar podem sofrer variações significativas entre os períodos devido à colocação da carteira de pedidos e cronograma de entregas em função dos calendários de coleções e liquidações. Estas informações estão sendo fornecidas para possibilitar um melhor entendimento dos resultados, sendo que as operações da Companhia, no julgamento de sua Administração, não são impactadas por estes efeitos a ponto de serem consideradas “altamente sazonais”, conforme definido pelo CPC 21 (R1)/IAS 34 – Demonstração intermediária, de tal forma que requeiram divulgações ou informações adicionais às notas explicativas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



2. Políticas contábeis

2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram preparadas e estão sendo apresentadas para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2022, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”). As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR estão condizentes com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis a elaboração do Formulário Informações Trimestrais – ITR.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, os princípios, estimativas, práticas contábeis, métodos de mensuração e normas adotadas são consistentes com os apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021, exceto quando divulgados.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo. As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Com o objetivo de evitar redundâncias na apresentação das informações intermediárias e para atendimento ao artigo 29 da Instrução CVM nº 480/09, a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e não repetidas total ou parcialmente nestas informações intermediárias: 2 - Políticas contábeis (parcialmente), 5 - Combinação de negócios (parcialmente), 11 - Outros créditos, 20 - Obrigações trabalhistas, 21 - Obrigações fiscais e sociais, 22 - Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis, 23 - Outras contas a pagar, 33 - Cobertura de seguros e 34 - Pagamento baseado em ações.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR da Companhia para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2022 foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 8 de agosto de 2022.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



2. Políticas contábeis

2.2. Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Controladas	País-sede	Participação total			
		30/06/2022		31/12/2021	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZEXP Comercial Exportadora S/A ("ZZEXP")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ARZZ International INC. ("ARZZ")	Estados Unidos	100,00%	-	100,00%	-
ARZZ Co. LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz 655 LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz Cali LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
ARZZ Itália SRL	Itália	-	100,00%	-	100,00%
VQV Empreendimentos e Participações S.A. ("VQV") ⁽ⁱ⁾	Brasil	-	-	100,00%	-
Tiferet Comércio de Roupas Ltda. ("Tiferet")	Brasil	100,00%	-	-	100,00%
Troc.com.br Atividades de Internet S.A. ("Troc")	Brasil	-	75,00%	-	75,00%
Baw Clothing Indústria e Comércio de Vestuários Ltda ("Baw Clothing")	Brasil	-	100,00%	-	100%
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. ("Guaraná Brasil")	Brasil	-	100,00%	-	-

(i) A incorporação da VQV Empreendimentos e Participações S.A ocorreu em 1º de janeiro de 2022.

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de formação ou aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio de poder exercido em relação à investida. Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes em todas as empresas consolidadas. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas no patrimônio líquido.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Em virtude da pandemia da COVID-19, os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas foram reavaliadas para o período corrente quando comparadas àquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021. As atualizações, quando ocorrerem, estão mencionadas nas respectivas notas explicativas.

4. Pronunciamentos novos ou revisados

Listamos a seguir a norma que teve início em 1º de janeiro de 2022.

A seguinte norma não teve impacto significativo nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas:

4.1. Contratos onerosos – custos para cumprir um contrato (alterações ao CPC 25/IAS 37)

As alterações especificam quais os custos que uma entidade inclui ao determinar o custo de cumprimento de um contrato com o objetivo de avaliar se o contrato é oneroso. As alterações aplicam-se a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2022 para contratos existentes na data em que as alterações forem aplicadas pela primeira vez. Na data da aplicação inicial, o efeito cumulativo da aplicação das alterações é reconhecido como um ajuste do saldo de abertura em lucros acumulados ou outros componentes do patrimônio líquido, conforme apropriado. Os comparativos não são reapresentados.

A companhia não espera mudanças significativas com a implementação do CPC 25/IAS 37.

4.2. Outras normas

As normas a seguir terão seu início a partir de 1º janeiro de 2023 e não se espera que estas normas novas e alteradas tenham algum impacto significativo nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas:

- Imobilizado: Receitas antes do uso pretendido (alterações ao CPC 27/IAS 16).
- Referência à Estrutura Conceitual (Alterações ao CPC 15/IFRS 3).
- Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante (Alterações CPC 26/IAS 1).
- IFRS 17 Contratos de Seguros.

5. Combinação de negócios

5.1. Aquisição Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)

Em 25 de janeiro de 2022, a Companhia, mediante a sua controlada ZZAB Comércio de Calçados Ltda. (“ZZAB”) adquiriu 100% do capital social da Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (“Carol Bassi”), obtendo a transferência de seu controle e o fechamento da operação em 25 de janeiro de 2022. A Carol Bassi, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é a exploração do ramo de atividade de indústria e comércio varejista de artigos do vestuário feminino de luxo, com foco na própria marca. A Carol Bassi consiste em todos os elementos de negócio mencionados, uma vez que a operação atua com a entrada de recursos econômico, possui processos bem definidos e atua com a saída de recursos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios--Continuação

5.1. Aquisição Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)--Continuação

A Carol Bassi foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir o portfólio de marcas, com a inclusão no portfólio do grupo Arezzo&Co (mediante a efetivação da operação).

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação.

Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio realizada em 25 de janeiro de 2022:

	Valor Contábil	Ajuste a valor justo	Saldo a valor justo
Ativos adquiridos			
Caixa e bancos	17	-	17
Aplicações financeiras	5.631	-	5.631
Contas a receber de clientes	8.786	304	9.090
Estoque	4.730	1.374	6.104
Imobilizado	1.321	-	1.321
Intangível (mais valia)	-	56.823	56.823
Outros créditos	103	(103)	-
Passivos assumidos			
Fornecedores	1.061	-	1.061
Tributos a recolher	1.555	385	1.940
Obrigações sociais e trabalhistas	220	175	395
Outras obrigações circulantes	78	57	135
Contraprestação			
Coberta por:			
Caixa	-	-	50.000
Ações ordinárias da Arezzo, a pagar aos vendedores	-	-	68.989
Parcela a prazo	-	-	50.000
Parcela contingente	-	-	20.000
Total da contraprestação transferida	-	-	188.989
Ágio total			113.534

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

a) Estoque: Refere-se a valores de estoque de produtos acabados. O saldo de estoque foi ajustado a valor justo considerando o prazo médio de realização de 128 dias, margem bruta, despesas de vendas e a expectativa da taxa Selic.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios--Continuação

5.1. Aquisição Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)--Continuação

b) Intangível: Método relief-from-royalty, método multi-period excess earnings e método With/Without: o método relief-from-royalty considera os pagamentos descontados de royalties estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas. O método multi-period excess earnings considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios. O método With/Without considera o valor do ativo avaliado estimando com base na diferença entre o fluxo de caixa com o Acordo de Não Competição with e o fluxo de caixa sem o Acordo de Não - Competição without. O ativo intangível é composto pela marca, relacionamento com clientes e Acordo de “Não Competição”.

O valor total da mais-valia do intangível e do estoque é de R\$58.995.

Seguem-se as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis

Relacionamento com clientes - Multimarcas:

Receita	Baseado nas receitas das vendas de atacado, aplicando-se um <i>churn rate</i> com base em informações históricas do período de janeiro de 2019 até dezembro de 2021.
Taxa de atrito	Taxa de 29% com base na taxa média rotatividade dos clientes Multimarcas da Arezzo.
Vida útil	Foi estimada em 7 anos, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 13,8%, estimado com base no WACC calculado para a Carol Bassi, considerando um prêmio adicional.

Relacionamento com clientes - Digital:

Receita	Baseado nas receitas das vendas de <i>e-commerce</i> , aplicando-se um <i>churn rate</i> baseada em informações históricas do período de janeiro de 2020 até dezembro de 2021.
Taxa de atrito	Taxa de 63,8% com base na taxa média rotatividade de clientes observado em outras transações realizadas pela Arezzo.
Vida útil	Foi estimada em 2 anos, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 13,8%, estimado com base no WACC calculado para a Carol Bassi, considerando um prêmio adicional.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios--Continuação

5.1. Aquisição Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)--Continuação

Para as marcas foi aplicado o método de isenção de royalties (relief from royalty):

Receita	A avaliação da marca Carol Bassi foi baseada em premissas e projeções adotadas pela Administração da ZZAB no <i>Business Enterprise Valuation</i> (BEV – Avaliação de Empresas) da Carol Bassi, o qual foi utilizado para a definição do preço de compra da Transação.
Taxa de royalties	A taxa de <i>royalty</i> aplicada foi de 4,5% sobre as linhas de receitas líquidas projetada da Carol Bassi e tem como base <i>royalties</i> de transações similares e contratos vigentes da ZZAB.
Vida útil	A vida útil remanescente da marca adquirida é indefinida
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo numa possível amortização na incorporação.
Taxa de desconto	Para o cálculo do valor presente do fluxo de caixa projetado dos intangíveis, foi adotada a taxa de desconto de 14,0% considerando um prêmio adicional, com base no WACC calculado para a Carol Bassi.

Para o Acordo de Não-Competição foi aplicado o método With / Without:

Receita	A avaliação do Acordo de Não Competição foi baseada em premissas e projeções adotadas pela Administração da ZZAB no <i>Business Enterprise Valuation</i> (BEV Avaliação de empresas) da empresa o qual foi utilizado para a definição do preço de compra da transação. O valor do ativo avaliado é estimado com base na diferença entre o fluxo de caixa com o Acordo de Não Competição (with) e o fluxo de caixa sem o Acordo de Não Competição (without). Para o cenário without considerou se a perda de 50% da receita total da operação, pelo período de 2022 a 2025, presumindo a não existência do Acordo de Não Competição, o desligamento dos vendedores ao final 2021 com base na expectativa da Administração da ZZAB. A probabilidade dos vendedores em competir com a ZZAB foi estimada em 10%.
Vida útil	A vida útil remanescente foi estimada considerando o prazo contratual de 4 anos do Acordo de Não Competição, contados a partir de janeiro de 2022, conforme estabelecido no Contrato de Compra e Venda
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Para o cálculo do valor presente do fluxo de caixa projetado dos intangíveis, foi adotada a taxa de desconto de 13,8% considerando um prêmio adicional, com base no WACC calculado para a Carol Bassi.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios--Continuação

5.1. Aquisição Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)--Continuação

O "Contas a receber de clientes" é composto por montantes contratuais mensurados a valor justo de R\$9.090.

O ágio no valor de R\$113.534 resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia.

Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que a transação foi realizada no Brasil, aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e o laudo será protocolado na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nesta transação.

O valor justo da contraprestação transferida considera:

- (i) A aquisição pela ZZAB, na data da aquisição, de 17.500.000 quotas sendo, 4.375.000 quotas de emissão do Arnaldo Martins Bassi, 4.375.000 quotas de emissão da Anna Pellegrini Bassi e 8.750.000 quotas de emissão da Anna Carolina Martinelli Martins Pellegrini Bassi, pelo preço de R\$50.000 pago na data de transação, sendo o montante de R\$12.500 ao quotista Arnaldo, R\$12.500 à quotista Anna e R\$25.000 à quotista Anna Carolina;
- (ii) O valor de R\$ 50.000 a ser pago em duas parcelas, sendo a primeira paga em 180 dias após a data de fechamento no valor de R\$ 25.000 e a segunda no primeiro aniversário de fechamento no valor de R\$ 25.000, a ser pago, na data de cada parcela, o montante de R\$6.250 ao quotista Arnaldo, R\$6.250 à quotista Anna e R\$12.500 à quotista Anna Carolina;
- (iii) O montante de R\$68.989 será pago pela ZZAB ou terceiro por ela indicado, por conta e ordem da ZZAB, por meio da entrega aos vendedores Arnaldo Martins Bassi, Anna Pellegrini Bassi e Anna Carolina Martinelli Martins Pellegrini Bassi, a quantidade de 991.940 ações ordinárias da Arezzo que correspondam a referido valor ("Ações Arezzo"), calculado com base na média da cotação.

Adicionalmente, observou-se que o pagamento será realizado em cinco parcelas, sendo a primeira parcela no total de 247.986 ações, que se dará em 180 dias após a data de fechamento, a segunda parcela após 360 dias, no total de 371.978 ações, e as três próximas parcelas se darão nos aniversários de 2º, 3º e 4º ano da data de fechamento, na quantia de 123.992 ações cada uma das parcelas.

Em razão das premissas acima, as partes concordam que o Preço de Aquisição poderá ser ajustado: para menos caso seja verificado que, na Data do Fechamento, a soma dos resultados de: (i.a) o Endividamento Líquido Base menos o Endividamento Líquido do Fechamento; (i.b) o Capital de Giro do Fechamento menos o Capital de Giro Base; e da (i.c) o Caixa do Fechamento menos o Caixa Mínimo, seja um número negativo; e para mais, caso seja verificado que, na Data do Fechamento, a soma dos resultados de: (ii.a) o Endividamento Líquido Base menos o Endividamento Líquido do Fechamento; (ii.b) o Capital de Giro Fechamento menos o Capital de Giro Base; e (ii.c) o Caixa do Fechamento menos o Caixa Mínimo, seja um número positivo (em qualquer das hipóteses descritas nos itens (i) ou (ii) desta Cláusula, o "Ajuste de Preço").

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios--Continuação

5.1. Aquisição Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)--Continuação

Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$725. A Carol Bassi contribuiu com a receita líquida no valor de R\$26.251 e lucro líquido de R\$11.011 para Companhia no período entre a data de aquisição e 30 de junho de 2022.

5.2. Calçados Malu Ltda.

Em 31 de maio de 2022, a Companhia, mediante a sua controlada ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP") adquiriu 100% do parque industrial e assunção das obrigações trabalhistas da Calçados Malu Ltda. ("Malu"), dando continuidade a operação da fábrica com os fornecedores atuais, sem descontinuidade de suas operações durante a transição de controle para a ZZSAP. A Malu, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é atuar no ramo de calçados feminino no mercado interno e externo com duas marcas próprias e na produção de marcas renomadas do setor. A Malu consiste em todos os elementos de negócio mencionados, uma vez que a operação atua com a entrada de recursos econômicos e atua com a saída de recursos.

A Malu foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas, com a inclusão no portfólio do grupo Arezzo&Co (mediante a efetivação da operação). Os processos de produção de calçados na transação de aquisição da Malu foram mantidos, bem como os profissionais que operam tais processos foram transferidos para a ZZSAP, sem qualquer parada de fábrica durante a transição do controle da Malu.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios--Continuação

5.2. Calçados Malu Ltda.--Continuação

Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio realizada em 31 de maio de 2022.

	<u>Saldo a valor justo</u>
Valor justo dos ativos adquiridos	
Imobilizado	3.599
Valor justo dos passivos assumidos	
Obrigações sociais e trabalhistas	2.056
Provisão para contingências	14
Outras obrigações	16
Contraprestação	
Coberta po caixa:	
Adiantamento pago em dezembro de 2021	7.537
Pagamentos em 2022	6.800
Caixa a ser transferida em parcelas	3.200
Total da contraprestação transferida	17.537
Ágio total	16.024

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- a) **Máquinas e Equipamentos:** Os valores das máquinas e equipamentos industriais foram obtidos mediante cotações atuais realizadas com diversos fabricantes nacionais e internacionais, assim como através de laudo de avaliação emitido pela Deloitte que se baseou em banco de dados próprio com informações levantadas em trabalhos recentes para ativos semelhantes.

Por fim os valores foram corrigidos à data base do trabalho através da aplicação de índice de correção específico para máquinas e equipamentos publicado pela FGV (Fundação Getúlio Vargas), bem como pela ponderação da variação cambial.

Dessa forma, foram estabelecidos os valores de reposição dos equipamentos e instalações, isto é, indicando-se quanto valeriam caso fossem montados atualmente, admitindo-se a concepção original e atual dos locais, adicionadas às parcelas de instalação, frete, seguro, administração e projetos de engenharia (quando aplicável). Para efeito de cálculo, foram considerados todos os custos necessários à reposição dos bens, considerando para bens de origem estrangeira, o câmbio aferido na data-base do trabalho.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios--Continuação

5.2. Calçados Malu Ltda.--Continuação

Outros critérios foram aplicados segundo as seguintes situações:

- (i) Para os bens de origem nacional ou estrangeira, com linha de produção normal, empregamos o Método Comparativo Direto do Custo de Reposição, que define o valor de reposição através da cotação de seu preço junto ao fabricante ou distribuidor autorizado, agregando-se os impostos devidos, quando aplicáveis;
- (ii) No caso de bens cuja produção atual esteja descontinuada, empregamos o Método Comparativo Indireto do Custo de Reposição, conhecido também como Método de Substituição, que define o valor de reposição através da cotação de similar encontrado no mercado, com características técnicas e operacionais semelhantes; e
- (iii) “Cost to Capacity” - Quando necessário, foram aplicados conceitos de correlação e regra de 6/10 (seis décimos) para adequação de valores das cotações às capacidades nominais da base de avaliação. O valor de mercado de cada bem foi obtido pelo produto entre o valor de reposição e o coeficiente de depreciação, determinado pelo emprego do Método de Depreciação do Valor Atual de Marston & Agg, levando-se em consideração os seguintes parâmetros:
 - a) Vida Útil: Intervalo de tempo contado da data de instalação ou da colocação em serviço até o momento em que o serviço prestado deixa de ser economicamente interessante.
 - b) Para os demais ativos, a vida útil foi obtida através do estudo “Estimated Normal Useful Life Study”, da American Society of Appraisers – Machinery&Technical Specialties Committee - 2010;

O ágio no valor de R\$16.024 resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia.

O valor justo da contraprestação transferida considera a aquisição, pela ZZSAP, na data da aquisição dos equipamentos industriais e assunção das obrigações trabalhistas, a ser pago na data de transação, no montante de R\$17.537.

Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$410. A Malu contribuiu com receitas líquidas no valor de R\$4.383 e prejuízo de R\$1.661 para o resultado da Companhia para o período entre a data de aquisição e 30 de junho de 2022.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Caixa e bancos				
Caixa	1.878	198	3.021	3.058
Bancos	1.223	975	22.439	27.237
Equivalente de caixa				
CDB	50.630	-	50.630	-
Aplicações automáticas	734	1.275	5.592	3.455
Total de caixa e equivalentes de caixa	54.465	2.448	81.682	33.750

Em 30 de junho de 2022, a remuneração média é de 17% do CDI (13% do CDI em 31 de dezembro de 2021) em aplicações automáticas e de 97% do CDI para Certificados de Depósito Bancário (CDB).

7. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Circulante				
Fundo de Investimento				
Letras financeiras do tesouro	171.661	23.478	320.976	84.337
Operações Compromissadas	107.428	29.079	200.714	108.437
Letras financeiras (CEF)	27.684	6.843	51.724	25.660
CDB	37.278	10.375	60.151	10.375
Total das aplicações financeiras	344.051	69.775	633.565	228.809

Fundo de investimento exclusivo

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A.. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, de acordo com a instrução CVM 408/04, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 30 de junho de 2022, a remuneração média do fundo de investimentos é de 103,4% do CDI (101% em 31 de dezembro de 2021), os ativos são compostos em 53% por Letras Financeiras do Tesouro – LFT, 33% em Operações Compromissadas, 5% em CDB, 9% em Letras Financeiras de títulos privados (38% em LFT, 50% em Operações Compromissadas e 12% em Letras Financeiras de títulos privados 31 de dezembro de 2021) sendo que 81% dos ativos possuem liquidez diária (86% em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

7. Aplicações financeiras--Continuação

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha (assim compreendido as 10 maiores instituições do país) e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Em 30 de junho de 2022, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

8. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Cientes nacionais				
Duplicatas a receber	349.728	404.710	373.912	470.132
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a)	158.654	81.650	-	-
Total clientes nacionais	508.383	486.360	373.912	470.132
Cientes estrangeiros				
Duplicatas a receber	945	5.446	43.504	64.056
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a)	5.685	25.730	-	-
Total clientes estrangeiros	6.630	31.176	43.504	64.056
Outros				
Cartões de crédito	43.168	-	210.413	271.562
Cheques e outros valores	153	113	327	134
Total outros	43.321	113	210.740	271.696
	558.333	517.649	628.156	805.884
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(9.526)	(8.844)	(11.514)	(11.306)
Total do contas a receber	548.808	508.805	616.642	794.578
Circulante	528.381	481.059	613.690	790.302
Não Circulante	20.427	27.746	2.952	4.276

Cartões de crédito de terceiros - as vendas por cartões de crédito podem ser realizadas à vista ou por meio de parcelamentos. O risco de crédito com o consumidor final nessas operações é assumido pelas operadoras de cartões de crédito.

Duplicatas a receber - a Companhia oferece a seus clientes pessoas jurídicas parcelamento por meio de duplicatas. O risco de crédito nessas operações é assumido pela Companhia.

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de “cartões de créditos” e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pela conta de “duplicatas a receber clientes nacionais”.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

8. Contas a receber de clientes--Continuação

A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
USD	6.630	31.176	43.234	63.413
EUR	-	-	270	643
	6.630	31.176	43.504	64.056

A movimentação da provisão para perda estimada está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Saldo no início do período	(8.844)	(9.192)	(11.306)	(11.571)
(Adições)reversões	(1.863)	(7.856)	(3.418)	(10.244)
Realizações	1.182	8.204	3.210	10.509
Saldo no final do período	(9.525)	(8.844)	(11.514)	(11.306)

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
A vencer	539.519	505.065	602.584	774.606
Vencido até 30 dias	3.747	3.081	4.863	7.940
Vencido de 31 a 60 dias	4.183	4.300	6.868	9.890
Vencido de 61 a 90 dias	2.393	1.231	3.250	2.934
Vencido de 91 a 180 dias	5.007	1.821	5.770	3.928
Vencido de 181 a 360 dias	1.628	482	2.939	1.104
Vencido há mais de 360 dias	1.856	1.669	1.882	5.482
	558.333	517.649	628.156	805.884

A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente, porém, a Companhia monitora tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além dos estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado, poderá ser avaliado concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de provisão de perdas.

A Companhia efetua avaliação de risco do contas a receber periodicamente e reconheceu no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 uma provisão adicional estimada de R\$3.418 (R\$10.244 em 31 de dezembro de 2021) referente perdas no recebimento de crédito, classificado em despesas comerciais.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

AREZZO
& CO

9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Produtos acabados	319.497	125.967	521.266	352.219
Matérias primas	64.972	3.600	90.425	72.448
Produtos em elaboração	6.276	-	28.730	23.356
Adiantamentos a fornecedores	17.425	10.539	23.180	13.965
(-) Provisão para perdas	(8.762)	(6.408)	(11.871)	(11.501)
Total dos estoques	399.408	133.698	651.730	450.487

O saldo total dos estoques da Controladora compreende os valores incorporados da controlada “Reserva” (VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. e Tiferet Comércio de Roupas Ltda), correspondente a R\$139.987, dividido da seguinte maneira: R\$107.443 em linha de produtos acabados, R\$35.937 em matérias primas e R\$1.027 em produtos em elaboração.

A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Saldo no início do período	(6.408)	(4.546)	(11.501)	(7.214)
(Adições)reversões	(4.721)	(4.666)	(2.737)	(7.091)
Realizações	2.367	2.804	2.367	2.804
Saldo no final do período	(8.762)	(6.408)	(11.871)	(11.501)

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

10. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
ICMS a recuperar	70.165	12.436	87.574	51.045
IRPJ a Recuperar	8.844	1.494	10.359	1.583
CSLL a Recuperar	3.175	966	3.206	996
Pis e Cofins a recuperar (i)	168.329	127.635	203.336	143.230
IPI a Recuperar	-	-	1.343	1.054
Outros	3.864	2.046	4.521	3.579
Total	254.377	144.577	310.339	201.487
Circulante	122.751	16.942	161.845	73.852
Não Circulante	131.626	127.635	148.494	127.635

(i) No semestre foram reconhecidos créditos extemporâneos referentes a tributos federais (PIS e COFINS) incidentes sobre gastos vinculados às operações, dentro do conceito de essencialidade às atividades da Companhia.

O saldo total de impostos a recuperar da Controladora compreende os valores incorporados da controlada Tiferet, correspondente a R\$28.336, sendo R\$28.318 de ICMS a recuperar e R\$18 em IRPJ a recuperar.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

11. Imposto de renda e contribuição social

a) Impostos diferidos

Fato gerador	Controladora					
	30/06/2022			31/12/2021		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	174.825	213.958	62.962	151.212	179.218	53.933
Lucro não realizado nos estoques	42.135	42.135	14.326	32.809	32.809	11.155
Provisão para perdas em créditos	10.295	10.295	3.500	8.844	8.844	3.007
Provisão de comissões	9.221	9.221	3.135	9.947	9.947	3.382
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	9.288	9.288	3.158	7.785	7.785	2.649
Provisão para perdas nos estoques	8.762	8.762	2.979	6.293	6.293	2.140
Provisão para PPR	19.763	19.763	6.719	-	-	-
Outras provisões	12.537	12.537	4.264	5.119	5.119	1.739
Sub total	286.826	325.959	101.043	222.009	250.015	78.005
Provisão para crédito extemporâneo (i)	(79.016)	(79.016)	(26.865)	(79.016)	(79.016)	(26.865)
Ágio na aquisição de participação societária	(40.934)	(40.934)	(13.918)	-	-	-
Sub total	(119.950)	(119.950)	(40.783)	(79.016)	(79.016)	(26.865)
Ativo fiscal diferido	166.876	206.009	60.260	142.993	170.999	51.140

(i) Reconhecimento dos créditos fiscais decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, não incluídos a parcela isenta de incidência de IRPJ e CSLL sobre atualização de créditos pela SELIC (repetição de indêbitos), conforme recente decisão do STF.

Fato gerador	Consolidado					
	30/06/2022			31/12/2021		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	274.919	314.052	96.994	249.999	278.005	87.520
Lucro não realizado nos estoques	42.135	42.135	14.326	32.809	32.809	11.155
Provisão para perdas em créditos	11.761	11.761	3.999	10.510	10.510	3.573
Provisão de comissões	9.221	9.221	3.135	9.947	9.947	3.382
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	14.397	14.397	4.895	13.866	13.866	4.714
Provisão para perdas nos estoques	9.041	9.041	3.074	12.512	12.512	4.254
PPR	20.750	20.750	7.055	-	-	-
Outras provisões	17.980	17.980	6.113	7.893	7.893	2.687
Sub total	400.204	439.337	139.591	337.536	365.542	117.285
Provisão para crédito extemporâneo (i)	(79.016)	(79.016)	(26.865)	(79.016)	(79.016)	(26.865)
Provisão variação cambial	(9.383)	(9.383)	(3.190)	(16.575)	(16.575)	(5.636)
Ágio na aquisição de participação societária	(40.934)	(40.934)	(13.918)	-	-	-
Sub total	(129.333)	(129.333)	(43.973)	(95.591)	(95.591)	(32.501)
Total	270.871	310.004	95.618	241.945	269.951	84.784
Ativo diferido			98.305			90.225
Passivo diferido			(2.687)			(5.441)

(i) Reconhecimento dos créditos fiscais decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, não incluídos a parcela isenta de incidência de IRPJ e CSLL sobre atualização de créditos pela SELIC (repetição de indêbitos), conforme recente decisão do STF.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Impostos diferidos--Continuação

A seguir é demonstrada a reconciliação do ativo/passivo fiscal diferido:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Saldo de abertura	51.140	48.850	84.784	80.632
Imposto de renda diferido reconhecido no resultado	5.600	2.290	10.834	4.152
Incorporação de controlada	3.520	-	-	-
Saldo no final do período	60.260	51.140	95.618	84.784
Ativo diferido	60.260	51.140	98.305	90.225
Passivo diferido	-	-	(2.687)	(5.441)

Os estudos e projeções efetuados pela Administração da Companhia indicam geração de resultados positivos futuros, em montante que possibilita a compensação futura dos créditos tributários nos próximos anos.

Com base nas projeções de resultados tributáveis futuros, a estimativa de recuperação do saldo ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
2022	32.133	20.136	38.443	35.544
2023	27.170	18.228	37.463	28.752
2024	17.058	19.477	25.660	31.184
2025	15.243	14.427	23.482	16.067
2026	9.440	5.737	14.542	5.738
Ativo diferido	101.044	78.005	139.590	117.285

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	212.903	189.119	257.012	202.669
Alíquota vigente	34,0%	34,0%	34,0%	34,0%
Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	(72.387)	(64.300)	(87.384)	(68.907)
Benefício dos gastos pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05	-	5.844	-	5.844
Equivalência patrimonial	23.121	15.408	-	-
IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em empresas controladas	-	-	(14.655)	(8.054)
Juros sobre capital próprio	23.692	10.060	23.692	10.060
Incentivos fiscais (PAT, Lei Rouanet)	-	69	-	156
Subvenções governamentais (i)	33.585	10.070	40.100	25.318
Despesa com planos baseados em ações	(2.221)	(435)	(2.221)	(435)
Outras diferenças permanentes	(190)	(2.778)	562	(4.379)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	5.600	(26.062)	(39.906)	(40.397)
Corrente	-	(3.432)	(50.740)	(21.056)
Diferido	5.600	(22.630)	10.834	(19.341)
Taxa efetiva	(2,6%)	13,8%	15,5%	19,9%

(i) Incentivos fiscais de ICMS, considerados subvenção para investimento, nos termos da Lei Complementar nº 160/2017, conforme detalhamento apresentado na nota 28.

Em 30 de junho de 2022, a Companhia possui crédito tributário sobre prejuízos fiscais não reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas, gerados por suas controladas. O valor do crédito tributário, não reconhecido contabilmente e para o qual não há prazo de expiração é R\$14.655, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 (R\$8.054 em 30 de junho de 2021) e o saldo acumulado é de R\$115.088 em 30 de junho de 2022 (R\$100.433 em 31 de dezembro de 2021). O saldo não é reconhecido, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para utilização do mesmo.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

c) Avaliação dos impactos do ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Administração avaliou os impactos referentes à aplicação do ICPC 22/IFRIC23 que trata da contabilização dos tributos sobre o lucro quando existirem incertezas quanto à aceitabilidade de certo tratamento tributário. Na avaliação, entendeu que é mais provável do que não que a autoridade fiscal aceite a ação referente ao tratamento fiscal descrito:

- I. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda a realização de perícia contábil requerida pela Companhia, que tem como finalidade demonstrar que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante aproximado de R\$32.700.

12. Transações com partes relacionadas

a) Saldos e transações da Controladora com as empresas controladas

	30/06/2022						
	Ativo circulante	Ativo não circulante		Passivo circulante	Passivo não circulante	Transações	
	Contas a receber	Contas a receber	Mútuo	Fornecedores	Mútuo	Receitas	Compras
Controladora							
ARZZ	-	19.134	-	-	-	-	-
ZZAB	139.697	-	-	111	-	248.302	2.143
ZZSAP	340	-	-	402	-	4	107.586
ZZEXP	5.216	-	-	-	-	235	-
Tiferet	(48)	-	-	-	50.779	-	-
Baw Clothing	-	-	5.685	-	-	-	-
Total da controladora	145.205	19.134	5.685	513	50.779	248.541	109.729

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

12. Transações com partes relacionadas--Continuação

b) Saldos e transações da Controladora com as empresas controladas—Continuação

	31/12/2021			30/06/2021		
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Transações		
	Contas a receber	Contas a receber	Mútuo	Fornecedores	Receitas	Compras
Controladora						
ARZZ	-	25.730	-	-	-	-
ZZAB	60.960	-	-	853	171.704	673
ZZSAP	186	-	6.012	5.373	1	66.189
ZZEXP	4.982	-	-	-	962	-
Tiferet	15.522	-	72.604	-	-	-
Baw Clothing	-	-	5.570	-	-	-
Total da controladora	81.650	25.730	84.186	6.226	172.667	66.863

c) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes, e não são comparáveis com aquelas realizadas com terceiros.

As transações de mútuos referem-se a contratos com as controladas, cujo saldo existente em 30 de junho de 2022 é de R\$5.685 no ativo e R\$ 50.779 no passivo (R\$ 84.186 em dezembro de 2021 ativo). Aplica-se na operação de mútuo a taxa CDI vigente na data de assinatura do contrato.

As transações mais comuns são:

- Venda da Controladora para as controladas ZZAB e ARZZ;
- Venda da controlada ZZEXP para controlada ARZZ; e
- Venda da controlada ZZSAP para Controladora e para controlada ZZEXP.

d) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração ocorre pelos meios de pagamento de salário, pró-labore e participação nos lucros e reconhecimento contábil dos planos baseados em ações. Em 30 de junho de 2022, a remuneração total relativa aos benefícios da Administração da Companhia foi de R\$8.696 (R\$10.562 em 30 de junho de 2021), como segue:

	30/06/2022	30/06/2021
Remuneração fixa anual salário/pró-labore	4.363	4.055
Remuneração variável bônus	2.055	4.410
Plano baseado em ações	2.278	2.097
Total da remuneração	8.696	10.562

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



12. Transações com partes relacionadas--Continuação

d) Remuneração da Administração--Continuação

A Companhia possui o programa de participação nos resultados que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais, já na demonstração do resultado ocorre nas rubricas das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas (Nota 24).

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados.

e) Transações ou relacionamentos com acionistas

Alguns diretores, conselheiros e pessoas ligadas à Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 45,0% das ações da Companhia em 30 de junho de 2022 (49,7% em 31 de dezembro de 2021).

f) Transações com outras partes relacionadas

A Companhia mantém contrato de prestação de serviço com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No período findo em 30 de junho de 2022, esta empresa recebeu R\$251 (R\$671 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

13. Investimentos

a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas

Descrição	30/06/2022					
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ	218.647	291.182	(72.535)	257.019	181.502	(15.945)
ZZAB	951.274	420.991	530.283	148.383	432.490	73.907
ZZSAP	133.124	75.792	57.332	22.822	151.850	(1.176)
ZZEXP	254.529	208.486	46.043	2.000	110.675	11.555
Tiferet	176.691	1.233	175.458	64.441	-	(121)
Troc	195	190	5	654	92	(216)

Descrição	31/12/2021			30/06/2021		
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ	224.598	288.685	(64.087)	252.250	104.153	(21.087)
ZZAB	645.866	189.490	456.376	148.383	283.042	41.266
ZZSAP	110.502	51.994	58.508	22.822	79.427	556
ZZEXP	210.168	175.680	34.488	2.000	58.014	10.978
VQV	552.765	376.898	175.867	107.276	169.607	13.605

b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial

Descrição	Investimento		Resultado de equivalência	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	30/06/2021
ZZAB	530.283	456.376	73.907	41.266
ZZSAP	57.332	58.508	(1.176)	556
ZZEXP	46.043	34.488	11.555	10.978
VQV	-	175.867	-	13.605
Tiferet	175.458	-	(121)	-
Troc	5	-	(216)	-
Ágio na aquisição de controlada - VQV ⁽ⁱ⁾	-	467.659	-	-
Mais (menos) valia na aquisição de controlada - VQV ⁽ⁱ⁾	-	263.533	-	-
Total investimento	809.121	1.456.431	83.949	66.405
ARZZ	(72.535)	(64.087)	(15.945)	(21.087)
Total	736.586	1.392.344	68.004	45.318

(i) A incorporação da VQV Empreendimentos e Participações S.A ocorreu em 1º de janeiro de 2022.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO****13. Investimentos--Continuação**

c) Movimentação dos investimentos

	<u>30/06/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Saldo no início do exercício, líquido da provisão para perdas	1.392.344	1.186.515
Integralização de capital	4.769	90.158
Distribuição de dividendos	-	(14.984)
Amortização de mais/menos valia	-	(6.459)
Transferência mais valia de incorporação	(263.533)	-
Equivalência patrimonial	68.004	139.251
Baixa de investimento por incorporação de controlada (VQV)	(175.867)	-
Investimento por incorporação de controlada (Tiferet)	175.800	-
Outros resultados abrangentes	2.728	(2.137)
Saldo no final do período	736.586	1.392.344

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

14. Imobilizado

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Instalações e showroom	Veículos	Terrenos	Direito de uso de bens	Direito de uso de lojas - luvas	Total
SalDOS em 31/12/2020	5.828	4.755	4.066	13.732	9	84	20.598	-	49.072
Aquisições	1.703	251	1.019	2.371	-	-	2.510	-	7.854
Depreciação	(1.118)	(489)	(516)	(1.237)	(1)	-	(3.950)	-	(7.311)
Baixas	-	-	-	-	-	(84)	-	-	(84)
SalDOS em 30/06/2021	6.413	4.517	4.569	14.866	8	-	19.158	-	49.531
SalDOS em 31/12/2021	11.737	9.552	6.066	26.048	6	-	16.624	-	70.033
Aquisições	3.442	3.783	2.389	29.493	-	-	9.844	-	48.951
Incorporação de controlada	3.633	22.718	4.671	27.250	6	-	64.203	6.871	129.352
Depreciação	(2.389)	(2.450)	(1.750)	(5.509)	(2)	-	(13.186)	(856)	(26.141)
Baixas	-	-	-	-	-	-	(1.953)	-	(1.953)
Transferência	-	-	-	-	-	-	-	3.372	3.372
SalDOS em 30/06/2022	16.423	33.603	11.376	77.282	10	-	75.532	9.387	223.614

Taxa média de depreciação 20% 10% 10% 10% 20% - 25% Indefinida

Consolidado	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Instalações e showroom	Veículos	Terrenos	Direito de uso de bens	Direito de uso de lojas - luvas	Direito de uso de lojas - luvas	Total
SalDOS em 31/12/2020	8.632	27.455	13.267	61.777	15	84	205.070	-	-	316.300
Ajuste de aquisição de controlada	94	72	-	65	-	-	-	-	-	231
Aquisições	3.975	1.686	3.100	4.230	-	-	6.228	-	-	19.219
Depreciação	(1.757)	(1.140)	(1.349)	(10.345)	(2)	-	(29.800)	-	-	(44.393)
Baixas	-	-	(7)	(65)	-	(84)	(185)	-	-	(341)
Varição cambial	(24)	(276)	-	(28)	-	-	(3.364)	-	-	(3.692)
SalDOS em 30/06/2021	10.920	27.797	15.011	55.634	13	-	177.949	-	-	287.324
SalDOS em 31/12/2021	18.028	48.884	20.273	94.895	96	-	221.692	-	-	403.868
Aquisição de controlada	347	777	(24)	225	-	-	-	-	-	1.325
Aquisições	5.177	7.968	4.933	33.469	347	-	52.508	2.822	-	107.224
Aquisição de ativos (fábrica)	-	-	3.599	-	-	-	-	-	-	3.599
Transferência	-	-	-	-	-	-	-	28.652	14.297	42.949
Depreciação	(2.989)	(4.542)	(2.699)	(9.723)	(24)	-	(32.763)	-	(1.877)	(54.617)
Baixas	(33)	(5)	-	(6)	-	-	(4.517)	-	-	(4.561)
Varição cambial	(49)	(362)	-	(572)	-	-	(6.329)	-	-	(7.312)
SalDOS em 30/06/2022	20.481	52.720	26.082	118.288	419	-	230.591	31.474	12.420	492.475

Taxa média de depreciação 20% 10% 10% 10% 20% - 25% Indefinida 10% a 20%

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

15. Intangível

Os detalhes da movimentação dos saldos da Companhia estão apresentados a seguir:

	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Direito de uso de sistemas	Relaciona-mento com o clientes	Ágio	Total
Controladora						
Saldos em 31/12/2020	5.582	-	51.928	-	-	57.510
Aquisições	3.131	-	16.373	-	-	19.504
Amortização	-	-	(3.903)	-	-	(3.903)
Saldos em 30/06/2021	8.713	-	64.398	-	-	73.111
Saldos em 31/12/2021	263.303	3.371	68.906	9.025	467.659	812.264
Aquisições	143	-	38.837	-	-	38.980
Incorporação de controlada	760	-	24.105	-	-	24.865
Transferências	-	(3.371)	-	-	-	(3.371)
Amortização	-	-	(12.316)	(384)	-	(12.700)
Saldos em 30/06/2022	264.206	-	119.532	8.641	467.659	860.038
Taxa média de amortização	Indefinida	Indefinida	20%	7%		

	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Direito de uso de lojas	Relaciona-mento com clientes	Ágio	Direito de uso de sistemas	Outros (i)	Total
Consolidado								
Saldos em 31/12/2020	261.966	33.827	-	12.271	466.128	55.676	-	829.868
Aquisições	10.127	-	1.085	-	7.018	24.891	-	43.121
Amortização	-	-	(287)	-	-	(5.262)	-	(5.549)
Variação cambial	(52)	-	-	(64)	-	(98)	-	(214)
Aquisição de controlada	351	-	-	(499)	1.531	260	-	1.643
Baixas	-	(5.177)	-	-	-	-	-	(5.177)
Transferências	-	-	5.177	-	-	-	-	5.177
Saldos em 30/06/2021	272.392	28.650	5.975	11.708	474.677	75.467	-	868.869
Saldos em 31/12/2021	300.764	28.652	14.297	11.823	560.896	98.486	-	1.014.918
Aquisições	-	-	-	143	-	41.980	-	42.123
Aquisição de ativos (fábrica)	-	-	-	-	16.024	-	-	16.024
Amortização	-	-	-	(384)	-	(13.245)	-	(13.629)
Variação cambial	-	-	-	(92)	-	(150)	-	(242)
Transferências	-	(28.652)	(14.297)	-	-	-	-	(42.949)
Aquisição de controlada	53.885	-	-	1.874	113.534	-	1.062	170.355
Saldos em 30/06/2022	354.649	-	-	13.364	690.454	127.071	1.062	1.186.600
Taxa média de depreciação	Indefinida	Indefinida	10% a 20%	7%	Indefinida	20%		

(i) Refere-se a acordo de não competição na aquisição de Carol Bassi

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**16. Empréstimos e financiamentos**

As operações de empréstimos e financiamentos são assim resumidas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Total em moeda nacional	11.778	174.570	11.951	218.485
FINAME (a)	-	-	168	206
Capital de giro (b)	9.705	9.643	9.710	9.649
Capital de giro	-	-	-	43.703
Capital de giro - Lei 4.131 (c)	2.073	164.927	2.073	164.927
Total em moeda estrangeira	163.828	172.278	343.335	316.109
Capital de giro - Lei 4.131 (d)	163.828	172.278	163.827	172.278
Capital de giro	-	-	-	2.738
Adiantamento de Contrato de Câmbio - ACC (e)	-	-	179.508	141.093
Total dos empréstimos	175.606	346.848	355.286	534.594
Circulante	165.439	337.348	345.023	496.861
Não circulante	10.167	9.500	10.263	37.733

Em 30 de junho de 2022, os vencimentos dos contratos e as taxas de juros e encargos incidentes sobre os empréstimos são:

- a) Finame: 6,0% ao ano, com parcelas mensais e vencimento final em outubro de 2024.
- b) Capital de Giro com taxa de juros média de CDI + 1,80% ao ano com vencimentos até dezembro de 2026.
- c) Capital de giro – denominado em Reais, acrescido pela taxa de juros, média em 30 junho de 2022 de CDI +2,30% ao ano. Contrato com vencimento até setembro de 2023.
- d) Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares acrescido pela taxa de juros, média em 30 de junho de 2022 de CDI + 2,35% ao ano. Contrato com vencimento até dezembro de 2022.
- e) Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de junho de 2022 de 3,11% ao ano + VC. São diversos contratos com vencimentos até junho de 2023.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	FINEP	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2020	3.839	456.932	-	460.771
Captação	-	-	9.500	9.500
Pagamento de parcelas	(3.839)	(142.813)	-	(146.652)
Pagamento de juros	-	(9.766)	(166)	(9.932)
Provisão de juros e variação cambial	-	32.852	309	33.161
Saldo em 31/12/2021	-	337.205	9.643	346.848
Incorporação de controlada	-	46.441	-	46.441
Pagamento de parcelas	-	(205.586)	-	(205.586)
Pagamento de juros	-	(6.690)	(516)	(7.206)
Provisão de juros e variação cambial	-	(5.469)	578	(4.891)
Saldo em 30/06/2022	-	165.901	9.705	175.606

Consolidado	FINAME	PPE	ACC	FINEP	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2020	279	23.788	61.164	3.839	545.199	-	634.269
Captação	-	4.646	113.982	-	20	9.531	128.179
Pagamento parcelas	-	(30.014)	(21.067)	(3.839)	(188.441)	(25)	(243.386)
Pagamento de juros	(97)	10	(3.820)	-	(14.451)	(166)	(18.524)
Provisão de juros e variação cambial	24	1.570	(9.165)	-	41.318	308	34.056
Saldo em 31/12/2021	206	-	141.094	-	383.645	9.649	534.594
Captação	-	-	109.340	-	-	602	109.942
Pagamento parcelas	(36)	-	(70.937)	-	(205.585)	(603)	(277.161)
Pagamento de juros	(6)	-	(1.255)	-	(6.690)	(516)	(8.467)
Provisão de juros e variação cambial	4	-	1.266	-	(5.470)	578	(3.622)
Saldo em 30/06/2022	168	-	179.508	-	165.900	9.710	355.286

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de junho de 2022 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
2023	4.203	2.489	4.239	17.356
2024	1.548	2.714	1.608	14.486
2025	2.714	2.714	2.714	4.308
2026	1.702	1.583	1.702	1.583
Total dos empréstimos	10.167	9.500	10.263	37.733

Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e também com carta de fiança bancária e não possuem cláusulas restritivas (*covenants*) relacionadas a indicadores financeiros. Os contratos Finame possuem como garantia os próprios bens objeto dos contratos.

Outras garantias e compromissos

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco do Nordeste do Brasil S/A, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, em empreendimentos instalados na área de atuação deste banco, utilizando-se recursos do Fundo Constitucional de Financiamento da Região Nordeste (FNE) em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações, a título de capital de giro, se necessário. Pelos termos do acordo, a Companhia será a garantidora dessas operações, por meio de carta fiança corporativa, quando contratadas pelos lojistas. Em 30 de junho de 2022 o valor destas operações é de R\$446 (R\$631 em 31 de dezembro de 2021).

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco Alfa, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, utilizando-se recursos do BNDES em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações. A Companhia é garantidora dessas operações e em 30 de junho de 2022 o saldo dessas operações garantidas pela Companhia era de R\$896 (R\$1.318 em 31 de dezembro de 2021).

Não há histórico de perdas para a Companhia em operações desta natureza.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Fornecedores nacionais	181.491	111.408	245.343	193.378
Operação de risco sacado ⁽ⁱ⁾	312.916	336.415	312.916	374.359
Partes relacionadas (Nota 12.a)	513	6.227	-	-
Fornecedores estrangeiros	5.296	5.006	7.743	6.976
Total de fornecedores	500.216	459.056	566.002	574.713

(i) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S/A para estruturar com os seus principais fornecedores a operação denominada “risco sacado”. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que, por sua vez, passará a ser credor da operação. Os prazos e outras condições de pagamento originalmente acordadas com os fornecedores não sofrem alterações significativas, desta forma, a Companhia entende que a apresentação desta operação na rubrica de fornecedores é adequada.

18. Operações de arrendamento mercantil

Em 30 de junho de 2022, a Companhia avaliou sua carteira de contratos de aluguéis de suas unidades de lojas próprias, escritórios, fábricas e centros de distribuição, e identificou operações de arrendamento em 235 contratos. Nesta avaliação constatou-se que 64 foram classificados nas isenções da norma e 171 dentro no escopo de arrendamentos.

Para os contratos que estão dentro do escopo da norma, a Companhia registrou o direito de uso pelo montante correspondente ao passivo de arrendamentos. Este, por sua vez, foi reconhecido com base no valor presente dos pagamentos remanescentes do contrato, descontado pela taxa nominal correspondente às cotações de mercado, que variam entre a taxa de 1,8% e 6,1% .

a) Movimentação do ativo com direito de uso de bens

	Controladora	Consolidado
Total de direito de uso de bens em 31/12/2020	20.598	205.070
Adições	2.510	6.228
Baixas	-	(185)
Depreciação	(3.950)	(29.800)
Variação cambial	-	(3.364)
Total de direito de uso de bens em 30/06/2021	19.158	177.949
Total de direito de uso de bens em 31/12/2021	16.624	221.692
Adições	9.844	52.508
Incorporação de controlada	64.203	-
Baixas	(1.953)	(4.517)
Depreciação	(13.186)	(32.763)
Variação cambial	-	(6.329)
Total de direito de uso de bens em 30/06/2022	75.532	230.591

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação

b) Movimentação do passivo de arrendamento

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Passivo de arrendamento em 31/12/2020	22.548	213.360
Adições	2.510	6.226
Variação Cambial	-	(3.556)
Baixas	-	(188)
Contraprestação	(4.555)	(32.593)
Juros s/arrendamento	674	3.970
Passivo de arrendamento em 30/06/2021	21.177	187.219
Passivo de arrendamento em 31/12/2021	18.611	231.896
Adições	9.844	52.508
Incorporação de controlada	65.018	-
Variação Cambial	-	(6.661)
Baixas	(1.994)	(4.575)
Contraprestação	(15.153)	(36.447)
Juros s/arrendamento	2.812	5.465
Passivo de arrendamento em 30/06/2022	79.138	242.186
Circulante	22.117	62.079
Não circulante	57.021	180.107

c) Compromissos futuros

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato da Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, a seguir está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de junho de 2022:

	<u>Fluxo de caixa</u>		<u>Fluxo de caixa contratual</u>	
	<u>(valor presente)</u>		<u>bruto</u>	
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2022	11.536	31.715	14.745	37.617
2023	20.717	60.382	25.946	69.793
2024	18.210	53.335	21.877	59.724
2025	14.768	44.863	17.026	48.714
2026	9.643	28.515	10.702	30.263
Após 2027	4.264	23.376	5.000	24.467
Total	79.138	242.186	95.296	270.578
Potencial crédito de PIS e COFINS	7.320	14.124	8.815	16.332

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



19. Capital social e reservas

19.1. Capital social

Em 30 de junho de 2022 a composição do capital social da Companhia era de 109.796 mil ações ordinárias (99.631 mil ações ordinárias em 31 de dezembro de 2021).

	Ações em milhares	Capital Social R\$
Saldo em 31/12/2020	99.631	808.715
Adiantamento para aumento capital	-	2.569
Saldo em 31/12/2021	99.631	811.284
Subscrição de novas ações (i)	10.165	834.183
Saldo em 30/06/2022	109.796	1.645.467

(i) A subscrição de novas ações por aumento de capital ocorreram nas seguintes situações:

- a) Em 04 de janeiro de 2022, por meio do plano de opções de ações pelos participantes no âmbito do 1º programa relativo ao lote I apresentado na NE 34 das demonstrações financeiras do exercício de 31 de dezembro de 2021. O adiantamento foi realizado pelos participantes do Plano de opções de ações em 31 de dezembro 2021, e a efetiva capitalização ocorreu em 04 de janeiro de 2022, com a emissão de 40.000 (quarenta mil) novas ações.
- b) Em 03 de fevereiro de 2022, por meio do Follow on, aprovado em reunião do Conselho de Administração, com a emissão de 10.125.000 (dez milhões cento e vinte e cinco mil) novas ações.

20. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

20.1. Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25,0% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído.

Em 29 de novembro de 2021, foi aprovado o pagamento de R\$26.215 referente a distribuição de proventos, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro 2021, a título de dividendos. O pagamento foi efetuado em parcela única em 14 janeiro de 2022, sem atualização monetária ou incidência de juros.

Em Assembleia Geral realizada em 29 de abril de 2022, foi aprovado o pagamento dos dividendos suplementares declarados no exercício de 2021, no montante de R\$50.000. O pagamento será realizado até dezembro de 2022.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



20. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos--Continuação

20.2. Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de "despesas financeiras". Para fins de preparação destas demonstrações financeiras, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15,0%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Em 29 de novembro de 2021, foi aprovado o pagamento de R\$33.784 referente a distribuição de proventos, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro 2021, a título de juros sobre o capital próprio. O pagamento foi efetuado em parcela única em 14 de janeiro de 2022.

Em 27 de junho de 2022, foi aprovado o pagamento de R\$69.683 referente a juros sobre capital próprio, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro 2022, a título de dividendos. O pagamento foi efetuado em parcela única em 14 julho de 2022, sem atualização monetária ou incidência de juros.

21. Resultado por ação

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 30 de junho de 2021.

a) Lucro básico por ação

	30/06/2022	30/06/2021
Lucro líquido do período	217.106	162.272
Média ponderada de ações ordinárias	108.300	99.077
Lucro básico por ação - R\$	2,0047	1,6378

b) Lucro diluído por ação

	30/06/2022	30/06/2021
Lucro do período	217.106	162.272
Média ponderada de ações ordinárias	108.300	99.077
Ajuste por plano baseado em ações	1.980	248
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação	110.280	99.325
Lucro diluído por ação - R\$	1,9687	1,6337

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

22. Receita operacional líquida

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Receita bruta de vendas	1.565.633	782.664	2.207.270	1.341.429
Mercado interno	1.565.294	781.858	1.952.881	1.197.362
Mercado externo	339	806	254.389	144.067
Devolução de vendas	(74.738)	(32.902)	(173.777)	(107.696)
Descontos e abatimentos	(1.517)	(15.977)	(1.517)	(15.976)
Impostos sobre vendas	(184.699)	(103.829)	(247.648)	(164.829)
Receita operacional líquida	1.304.679	629.956	1.784.328	1.052.928

23. Informações por segmento

Os produtos da Companhia são distribuídos pelas marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, INK, EVA, Troc, Baw, MyShoes, Carol Bassi e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada e tem o seu desempenho avaliado como um único segmento para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

1. Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda.
2. A sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda.
3. As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



23. Informações por segmento--Continuação

A receita bruta consolidada registrada e segregada por marca e canal de venda, está demonstrada a seguir:

Marca	30/06/2022	30/06/2021	Canal	30/06/2022	30/06/2021
Receita bruta	2.207.270	1.341.429	Receita bruta	2.207.270	1.341.429
Mercado interno	1.952.881	1.197.362	Mercado interno	1.952.881	1.197.362
Arezzo	619.194	413.882	Multimarca	518.835	336.093
AR&CO (i)	448.123	233.283	Franquias	510.102	323.146
Schutz	360.020	245.786	Lojas próprias	460.627	199.226
Anacapri	150.295	119.225	Web commerce	461.303	334.175
Outros (ii)	375.249	185.186	Outros	2.014	4.722
Mercado externo	254.389	144.067	Mercado externo	254.389	144.067

(i) A AR&CO compreende as marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, EVA, INK, Reversa e Baw Clothing.

(ii) Outros compreende as marcas Alexandre Birman, Alme, Fiever, MyShoes, Troc, Vans e Carol Bassi.

No período de seis meses findos em 30 de junho de 2022, 11,5% da receita bruta consolidada da Companhia (10,7% no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021) resultou do mercado externo, sendo que, deste total, 81,7% é referente à operação direta nos EUA e 18,3% às exportações para o resto do mundo. Não há clientes que individualmente sejam responsáveis por mais de 10,0% da receita líquida.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

24. Despesa por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos	(714.504)	(419.840)	(806.981)	(510.031)
Despesas comerciais	(346.506)	(117.349)	(622.696)	(328.566)
Despesas administrativas e gerais	(131.641)	(66.479)	(147.218)	(125.031)
Outras receitas operacionais	48.605	132.538	83.842	145.722
Outras despesas operacionais	(7.175)	(1.430)	(7.201)	(4.949)
	(1.151.221)	(472.560)	(1.500.254)	(822.855)
Despesas por natureza				
Depreciação e amortização	(38.841)	(11.471)	(68.246)	(50.007)
Despesas com pessoal	(178.285)	(74.946)	(241.330)	(160.502)
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(780.418)	(422.020)	(891.082)	(516.015)
Fretes	(28.361)	(11.995)	(59.543)	(37.579)
Despesas com ocupação de loja (i)	(14.766)	-	(36.153)	(14.894)
Despesas com marketing	(81.995)	(19.084)	(160.198)	(63.208)
Utilidades e serviços	(63.983)	(39.872)	(114.069)	(51.681)
Crédito extemporâneo	41.761	130.694	65.382	130.694
Outras receitas operacionais	6.842	1.778	18.461	13.011
Outras despesas operacionais	(13.175)	(25.644)	(13.476)	(72.674)
	(1.151.221)	(472.560)	(1.500.254)	(822.855)

(i) Compreende alúquel, condomínio, IPTU e fundo de promoção.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

a) Valor justo

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

	Consolidado			
	30/06/2022		31/12/2021	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	81.682		33.750	
Aplicações financeiras	633.565	633.565	228.809	228.809
Contas a receber de clientes	616.642		794.578	
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	7.783	7.783
Passivo				
Empréstimos e financiamentos	355.286		534.594	
Fornecedores	566.002		574.713	
Instrumentos financeiros derivativos	13.000	13.000	-	
Arrendamento	242.186		231.896	
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	161.159		31.662	

Para a mensuração do valor justo de seus instrumentos financeiros, a Companhia adota a técnica de avaliação de avaliação de preços observáveis (Nível 2).

Hierarquia de valor justo

A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

a) Valor justo--Continuação

Hierarquia de valor justo--Continuação

Em 30 de junho de 2022, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

	Mensuração	
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
Ativos		
Caixas e equivalentes de caixa	-	81.682
Aplicações financeiras	633.565	-
Contas a receber de clientes	-	616.642
Passivos		
Empréstimos e financiamentos	-	355.286
Fornecedores	-	566.002
Arrendamento	-	242.186
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	-	161.159
Instrumentos financeiros derivativos	13.000	-

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Caixa e equivalentes de caixa, clientes e outras contas a receber, fornecedores e obrigações a pagar - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.

Empréstimos e financiamentos - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

Arrendamentos - Decorrem diretamente da avaliação que a Companhia realiza em contratos que transferem o direito de utilizar um ativo subjacente por um período de tempo em troca de contraprestação. Os valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

As obrigações a pagar na aquisição de controlada decorrem diretamente das operações de aquisições da Companhia, cujos valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

b) Exposição a riscos cambiais

O resultado das operações da Controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas, estão vinculadas a esta moeda. Para minimizar o risco cambial, quase a totalidade de suas exportações possui financiamentos atrelados à respectiva moeda.

Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o valor da exposição líquida vinculada ao dólar norte-americano é representado por:

	Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Contas a receber em moeda estrangeira (i)	13.475	20.062
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	(343.335)	(316.109)
Fornecedores em moeda estrangeira	(7.743)	(6.976)
Exposição líquida	(337.603)	(303.023)

(i) Desconsiderados os saldos de partes relacionadas em moeda estrangeira.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de junho de 2022, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores de dólar vigentes em 30 de junho de 2022, foi definido o cenário provável para o ano de 2022 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Apreciação da taxa de câmbio				
Contas a receber em moeda estrangeira	R\$	13.475	16.844	20.212
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	R\$	(343.335)	(429.168)	(515.002)
Fornecedores em moeda estrangeira	R\$	(7.743)	(9.683)	(11.620)
Efeito no lucro antes da tributação		-	(84.404)	(168.807)
Dólar		5,24	6,55	7,86

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Companhia está exposta a riscos relacionados a taxas de juros em função de empréstimos contratados vinculados à CDI. As taxas estão divulgadas na Nota 16.

Em 30 de junho de 2022, o saldo de empréstimos e financiamentos apresenta a seguinte composição em relação à taxa de juros:

	30/06/2022	%
Juros Fixos	179.676	51,0
Juros com base no CDI	175.610	49,0
	355.286	100,0

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de junho de 2022, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável adotado pela Companhia. Com base nos valores da CDI vigentes em 30 de junho de 2022, foi definido o cenário provável para o ano de 2022 e a partir destas calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 30 de junho de 2022 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

Operação	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Aumento da despesa financeira			
Financiamentos - CDI	23.093	28.866	34.638
	23.093	28.866	34.638
Apreciação da taxa em referência para passivos financeiros		25%	50%
CDI	13,15%	16,44%	19,73%

c) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores das vendas mercantis.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras.

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia faz avaliação individual para adesão de novos clientes, mas como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

c) Risco de crédito--Continuação

Não há clientes que individualmente representem mais que 5,0% do total das contas a receber da Companhia em 30 de junho de 2022 e em 31 de dezembro de 2021.

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis tempestivamente e, em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes, garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores registrados em perdas efetivas ou provisão para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de primeira linha.

d) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Controladora e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Controladora e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

	Projeção incluindo juros futuros		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Empréstimos e financiamentos	348.588	11.917	360.505
Fornecedores	566.002	-	566.002
Arrendamento	72.675	197.904	270.579

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

e) Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houveram mudanças nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital durante o período findo em 30 de junho de 2022 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Os índices de alavancagem financeira em 30 de junho de 2022 e de 31 de dezembro de 2021 podem ser assim sumariados:

	Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Empréstimos e financiamentos	(355.286)	(534.594)
Caixa e equivalência de caixa	81.682	33.750
Aplicações financeiras	633.565	228.809
Sobra/Deficiência Líquida de Caixa	359.961	(272.035)
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	2.492.432	1.590.580
Índice de alavancagem financeira	-	(17,1%)

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**26. Resultado financeiro**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	18.560	3.364	27.891	5.720
Juros ativos	2.456	930	2.459	1.314
Variação monetária ativa	4.094	74	4.155	321
Outras receitas	775	1.286	257	4.677
	25.885	5.654	34.762	12.032
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos	(6.097)	(7.937)	(14.783)	(13.708)
Despesas bancárias	(5.366)	(2.604)	(5.992)	(3.515)
Juros de arrendamento	(2.812)	(613)	(5.465)	(3.683)
Taxa de administração de cartão de crédito	(2.660)	-	(14.905)	(8.151)
Juros sobre mútuo	(2.054)	-	-	-
Despesas com custas cartoriais	(1.362)	(910)	(1.366)	(915)
Descontos concedidos	(188)	(2.704)	(335)	(4.006)
Outras despesas	(1.226)	(595)	(3.214)	(2.991)
	(21.765)	(15.363)	(46.060)	(36.969)
Variação cambial, líquida				
Variação cambial ativa	(20.351)	(5.666)	(16.826)	(5.581)
Variação cambial passiva	7.672	1.780	1.062	3.114
	(12.679)	(3.886)	(15.764)	(2.467)
Total	(8.559)	(13.595)	(27.062)	(27.404)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

27. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Outras receitas operacionais	48.612	132.388	83.850	145.632
Créditos extemporâneos de impostos (i)	41.761	130.694	65.382	142.987
Recuperação de receita	3.512	227	3.702	237
Receitas diversas	2.106	671	13.533	1.420
Reembolso de despesas com devoluções	899	393	899	393
Taxa de franquia	334	270	334	270
Receita na alienação de imobilizado e intangível	-	133	-	325
Outras despesas operacionais	(7.182)	(1.280)	(7.209)	(2.412)
Plano de opções de ações e ações restritas	(7.064)	(1.280)	(7.064)	(1.280)
Despesa na alienação de imobilizado e intangível	(107)	-	(134)	(92)
Despesas diversas	(11)	-	(11)	(1.040)
Total	41.430	131.108	76.641	143.220

(i) Os créditos extemporâneos reconhecidos no semestre referem-se a tributos federais (PIS e COFINS) incidentes sobre gastos vinculados às operações, dentro do conceito de essencialidade às atividades da Companhia.

28. Subvenções governamentais

No período de findo em 30 de junho de 2022, a Companhia apurou o montante de R\$117.940 (R\$74.463 em 30 de junho de 2021) referente à benefícios fiscais de ICMS, classificados na receita líquida, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Benefícios fiscais ICMS ES (a)	46.606	29.617	65.264	43.911
Benefícios fiscais ICMS RJ (b)	52.173	-	52.173	30.552
Benefícios fiscais ICMS BA (c)	-	-	503	-
Total	98.779	29.617	117.940	74.463

a) O Estado do Espírito Santo, através das Portarias 088-R de 29 de outubro de 2015 e 077-R de 01 de setembro de 2016, inscreveu a Companhia, por sua Controladora e uma controlada, respectivamente, no Cadastro do Contrato de Competitividade da Secretaria de Estado de Desenvolvimento para concessão de benefício fiscal relativo ao ICMS.

b) O Estado do Rio de Janeiro, através da Lei n 6.331 de 10 de outubro de 2012, concedeu redução da alíquota de ICMS para as saídas realizadas, beneficiando os fabricantes de produtos têxteis, artigos de tecidos, confecção de roupas e acessórios de vestuário e aviamentos para costura.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



28. Subvenções governamentais--Continuação

- c) O Estado da Bahia, através da Lei 7.025 de 24 de janeiro de 1997, regulamentada pelo Decreto nº 6734 de 09 de setembro de 1997, firmou-se o benefício do Crédito Presumido do ICMS, cujo protocolo de intenção viabiliza a implantação de uma unidade industrial destinada a fabricação de calçados, mediante a ações reciprocamente condicionadas para incremento socioeconômico e produtivo no Estado.

29. Eventos subsequentes

Conforme fato relevante divulgado na data de 14 de abril de 2022, em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada na mesma data foi aprovada, dentre outras matérias, a celebração do “Contrato de Compra e Venda, Incorporação de Ações e Outras Avenças” entre, de um lado, a Controladora, e, de outro lado, João Fernando Hartz e Marcia Meneghetti, por meio do qual foram estabelecidos os principais termos e condições para aquisição, pela Companhia, da Agenciamento e Intermediação Ltda. (“Sunset”). Nos termos do Contrato, a Sunset será inicialmente transformada em sociedade por ações e, na sequência, os Vendedores alienarão, para a Controladora, ações de emissão da Sunset representativas de 30% de seu capital social total e votante, pelo preço total de R\$9.406 (nove milhões, quatrocentos e seis mil reais), que poderá ser também ajustado, para mais ou para menos, de acordo com determinadas premissas usuais a esse tipo de operação definidas no Contrato. As ações remanescentes, representativas de 70% do capital social total e votante da Sunset após a Compra e Venda de ações serão, nos termos do Contrato, incorporadas pela Companhia, com a consequente emissão de 369.453 (trezentas e sessenta e nove mil, quatrocentas e cinquenta e três) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor da Companhia, que serão subscritas pelos administradores da Sunset em nome dos Vendedores e integralizadas por meio da incorporação das referidas ações remanescentes.

Na mesma data, o Conselho de Administração aprovou também a celebração do “Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças” entre a ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda., controlada da Companhia, e os Vendedores, para aquisição da HG Indústria e Comércio de Calçados Ltda. pela ZZSAP. A operação será realizada por meio da aquisição, pela ZZSAP, de 100% das quotas que compõem o capital social da HG, detidas pelos Vendedores, pelo preço total de R\$3.706 (três milhões, setecentos e seis mil reais), que poderá ser ajustado, para mais ou para menos, de acordo com determinadas premissas do Contrato, usuais a esse tipo de operação.

Em 19 de julho de 2022, o Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE aprovou as aquisições sem restrições, por meio do Despacho SG n.º 869/2022, a consumação destas operações.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Administradores e Acionistas da
Arezzo Indústria e Comércio S.A.
Belo Horizonte - MG

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Arezzo Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 10 de agosto de 2022

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6

Cristiano Jardim Seguecio
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da AREZZO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, em reunião realizada em 05 de agosto de 2022, no escritório da Companhia localizado na Cidade de Campo Bom, Estado do Rio Grande do Sul, na Rua Liberato Salzano Vieira da Cunha, nº 108, CEP 93700-000, procedeu ao exame das informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 01 de abril de 2022 a 30 de junho de 2022 e do relatório de revisão especial do auditor independente sobre as referidas informações financeiras, emitido pela KPMG Auditores Independentes, conforme documentos apresentados e arquivados na sede da Companhia.

Com base no exame efetuado e nas informações e esclarecimentos recebidos, o Conselho Fiscal opina favoravelmente às informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 01 de abril de 2022 a 30 de junho de 2022 e ao relatório de revisão especial do auditor independente.

Campo Bom/RS, 05 de agosto de 2022.

Martin da Silva Gesto
João Luiz Trindade Telles da Silva
Ricardo Gus Maltz

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 30 de junho de 2022, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 08 de agosto de 2022.

Alexandre Café Birman ±Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva ±Diretor Vice-Presidente Corporativo, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 30 de junho de 2022, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 08 de agosto de 2022

Alexandre Café Birman ±Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva ±Diretor Vice-Presidente Cooperativo, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores