

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	20
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	21
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	22
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	61
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	117
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	118
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	119
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	120
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	110.989.206
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>110.989.206</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	120.656
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>120.656</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	4.932.761	4.084.636
1.01	Ativo Circulante	2.174.401	1.605.933
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.757	8.006
1.01.02	Aplicações Financeiras	251.876	178.204
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	251.876	178.204
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras avaliadas a valor justo	251.876	178.204
1.01.03	Contas a Receber	1.274.270	722.725
1.01.03.01	Clientes	1.274.270	722.725
1.01.04	Estoques	486.165	478.256
1.01.06	Tributos a Recuperar	71.636	165.562
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	71.636	165.562
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	87.697	53.180
1.01.08.03	Outros	87.697	53.180
1.02	Ativo Não Circulante	2.758.360	2.478.703
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	398.262	326.325
1.02.01.04	Contas a Receber	2.683	327
1.02.01.04.01	Clientes	2.683	327
1.02.01.07	Tributos Diferidos	286.114	171.761
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	140.394	83.669
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	145.720	88.092
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	72.809	117.841
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	19.432	20.242
1.02.01.09.05	Partes Relacionadas - Mutuo	53.377	97.599
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	36.656	36.396
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	30.909	25.282
1.02.01.10.04	Outros créditos	5.747	11.114
1.02.02	Investimentos	1.064.252	927.670
1.02.02.01	Participações Societárias	1.061.392	924.810
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.061.392	924.810
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.860	2.860
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	2.860	2.860
1.02.03	Imobilizado	290.765	331.482
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	290.765	331.482
1.02.04	Intangível	1.005.081	893.226
1.02.04.01	Intangíveis	1.005.081	893.226
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	263.342	263.207
1.02.04.01.04	Direito de Uso de Sistemas	222.750	150.621
1.02.04.01.06	Ágio	507.827	467.659
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	11.162	11.739

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	4.932.761	4.084.636
2.01	Passivo Circulante	1.509.979	1.145.524
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	67.655	132.497
2.01.01.01	Obrigações Sociais	6.313	11.867
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	61.342	120.630
2.01.02	Fornecedores	515.749	649.454
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	505.906	627.007
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	9.843	22.447
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.304	17.527
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	36.541	11.727
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	11.775	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	24.766	11.727
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	-4.291	5.654
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	54	146
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	701.996	156.756
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	701.996	156.756
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.763	236
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	699.233	156.520
2.01.05	Outras Obrigações	192.275	189.290
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	69.119	0
2.01.05.02	Outros	123.156	189.290
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	72.169
2.01.05.02.04	Outras	55.339	81.054
2.01.05.02.05	Arrendamento	25.923	34.294
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	41.894	1.773
2.02	Passivo Não Circulante	531.377	285.320
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.095	9.500
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.095	9.500
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.095	9.500
2.02.02	Outras Obrigações	363.163	166.346
2.02.02.02	Outros	363.163	166.346
2.02.02.02.04	Arrendamento	148.418	114.838
2.02.02.02.05	Passivo com Partes Relacionadas Mutuo	214.745	51.508
2.02.04	Provisões	163.119	109.474
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.659	11.726
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	9.070	8.353
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.914	1.698
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	1.675	1.675
2.02.04.02	Outras Provisões	150.460	97.748
2.02.04.02.04	Provisões para Passivos a Descoberto	150.460	95.284
2.02.04.02.05	Outros Valores a Pagar	0	2.464
2.03	Patrimônio Líquido	2.891.405	2.653.792
2.03.01	Capital Social Realizado	1.738.229	1.671.716
2.03.02	Reservas de Capital	164.490	176.094
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-7.829	-46
2.03.02.07	Reserva de Capital	172.319	176.140

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2.03.04	Reservas de Lucros	720.201	814.396
2.03.04.01	Reserva Legal	78.746	78.746
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	80.666	174.861
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	560.789	560.789
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	277.630	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.145	-8.414

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.193.888	2.852.761	891.010	2.195.689
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-589.429	-1.468.804	-482.949	-1.197.453
3.03	Resultado Bruto	604.459	1.383.957	408.061	998.236
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-466.267	-1.062.549	-302.276	-670.989
3.04.01	Despesas com Vendas	-224.834	-677.117	-241.699	-588.205
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-90.251	-232.881	-70.632	-202.273
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	24.680	33.918	3.633	52.238
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.226	-11.395	-6.686	-13.861
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-173.636	-175.074	13.108	81.112
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	138.192	321.408	105.785	327.247
3.06	Resultado Financeiro	-27.732	-76.936	-5.770	-14.329
3.06.01	Receitas Financeiras	32.359	-10.848	11.525	17.059
3.06.01.01	Receita Financeira	17.098	44.579	11.120	37.005
3.06.01.02	Variações Cambiais Ativas	15.261	-55.427	405	-19.946
3.06.02	Despesas Financeiras	-60.091	-66.088	-17.295	-31.388
3.06.02.01	Despesa Financeira	-31.497	-87.941	-11.703	-33.468
3.06.02.02	Variações cambiais passivas	-28.594	21.853	-5.592	2.080
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	110.460	244.472	100.015	312.918
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	3.403	33.158	-821	4.779
3.08.01	Corrente	-23.567	-23.567	0	0
3.08.02	Diferido	26.970	56.725	-821	4.779
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	113.863	277.630	99.194	317.697
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	113.863	277.630	99.194	317.697
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,0311	2,5141	0,91	2,9
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,0049	2,4502	0,89	2,83

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	113.863	277.630	99.194	317.697
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-731	-731	433	433
4.02.01	Diferenças cambiais sobre conversão de operações	-731	-731	433	433
4.03	Resultado Abrangente do Período	113.132	276.899	99.627	318.130

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-180.456	-184.102
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	497.407	302.770
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	277.630	317.697
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	87.602	60.670
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	-47.731	-552
6.01.01.05	Resultado de Equivalência Patrimonial	175.074	-81.112
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	933	1.984
6.01.01.07	Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	7.455	1.920
6.01.01.08	Rendimento de aplicação financeira	-26.465	-22.486
6.01.01.09	Provisão para devedores duvidosos	-1.178	413
6.01.01.10	Complemento de provisão para perdas no estoque	212	3.103
6.01.01.11	Plano de opções de ações e ações restritas	12.803	11.525
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	17.347	4.549
6.01.01.13	Imposto de renda e contribuição social	-33.158	-4.779
6.01.01.14	Crédito extemporâneo	-13.556	-41.761
6.01.01.15	Outros	40.439	51.599
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-672.603	-486.872
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-551.894	-120.318
6.01.02.02	Estoques	-8.121	-224.305
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	73.246	-32.552
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	55.970	-37.119
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-5.627	108
6.01.02.06	Pagamento Juros sobre empréstimos	-14.251	-7.674
6.01.02.07	Fornecedores	-134.048	8.324
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-60.047	-8.540
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	384	-26.055
6.01.02.10	Outras Obrigações	-28.215	-38.741
6.01.03	Outros	-5.260	0
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-5.260	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-349.552	-214.428
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-118.005	-125.588
6.02.03	Aplicações Financeiras	-2.196.838	-1.849.446
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	2.143.516	1.778.444
6.02.05	Integralização de Capital em Controladas	-138.225	-10.151
6.02.07	Aquisição Controlada	0	1.719
6.02.08	Outros créditos	-40.000	-9.406
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	524.759	450.407
6.03.01	Captação de empréstimos	550.000	0
6.03.02	Pagamento de Empréstimos	-2.369	-207.585
6.03.03	Gasto na emissão de ações	0	-40.799
6.03.04	Partes Relacionadas	207.338	42.844
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	-176.303	-103.468
6.03.06	Distribuição de lucros	0	-26.215
6.03.08	Recompra de Ações	-9.215	-26.057
6.03.10	Contraprestação de arrendamento	-44.692	-23.786

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
6.03.11	Recurso Proveniente de opções de ações	0	1.680
6.03.12	Recursos provenientes de emissão de ações	0	833.793
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5.249	51.877
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	8.006	2.448
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.757	54.325

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.365	-94.195	0	0	-98.560
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.802	0	0	0	12.802
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.215	0	0	0	-9.215
5.04.06	Dividendos	0	-7.952	0	0	0	-7.952
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-94.195	0	0	-94.195
5.05	Resultado Abrangente Total	66.513	-7.239	0	277.630	-731	336.173
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	277.630	0	277.630
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	66.513	-7.239	0	0	-731	58.543
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-731	-731
5.05.02.06	Incorporação de ações para aquisição de controlada	66.513	-7.239	0	0	0	59.274
5.07	Saldos Finais	1.738.229	164.490	720.201	277.630	-9.145	2.891.405

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580
5.04	Transações de Capital com os Sócios	860.432	-36.815	0	-119.683	0	703.934
5.04.01	Aumentos de Capital	833.794	0	0	0	0	833.794
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-40.799	0	0	0	-40.799
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	4.250	11.526	0	0	0	15.776
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-50.000	0	-50.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-69.683	0	-69.683
5.04.08	Incorporação de ações para aquisição de controlada	24.957	0	0	0	0	24.957
5.04.09	Adiantamento para futuro aumento de capital	-2.569	0	0	0	0	-2.569
5.04.10	Transação de Ações em Combinação de Negócios	0	18.515	0	0	0	18.515
5.04.11	Ações próprias adquiridas	0	-26.057	0	0	0	-26.057
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	317.697	433	318.130
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	317.697	0	317.697
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	365	365
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	68	68
5.05.03.02	Ajuste de avaliação patrimonial	0	0	0	0	68	68
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	1.486	0	0	0	1.486
5.06.01	Constituição de Reservas	0	1.486	0	0	0	1.486
5.07	Saldos Finais	1.671.716	161.596	541.478	248.014	-8.674	2.614.130

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
7.01	Receitas	3.301.898	2.500.511
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.300.730	2.499.532
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.168	979
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.381.588	-1.935.134
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.865.150	-1.520.574
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-503.814	-404.466
7.02.04	Outros	-12.624	-10.094
7.03	Valor Adicionado Bruto	920.310	565.377
7.04	Retenções	-87.602	-60.670
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-87.602	-60.670
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	832.708	504.707
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-93.249	171.344
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-175.074	81.112
7.06.02	Receitas Financeiras	45.672	37.593
7.06.03	Outros	36.153	52.639
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	739.459	676.051
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	739.459	676.051
7.08.01	Pessoal	272.771	274.403
7.08.01.01	Remuneração Direta	189.082	177.447
7.08.01.02	Benefícios	23.780	16.002
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.240	15.332
7.08.01.04	Outros	41.669	65.622
7.08.01.04.01	Participação dos empregados no Lucro	5.292	35.292
7.08.01.04.02	Outros	22.747	16.069
7.08.01.04.03	Outorga de opções de ações e ações restritas	13.630	14.261
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	38.616	2.336
7.08.02.01	Federais	100.652	83.918
7.08.02.02	Estaduais	-65.534	-85.054
7.08.02.03	Municipais	3.498	3.472
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	150.442	81.615
7.08.03.01	Juros	49.128	11.970
7.08.03.02	Aluguéis	27.834	29.693
7.08.03.03	Outras	73.480	39.952
7.08.03.03.01	Despesa financeira	73.480	39.952
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	277.630	317.697
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	94.196	69.683
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	183.434	248.014

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	5.634.418	4.659.264
1.01	Ativo Circulante	2.683.764	2.383.445
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	60.699	28.826
1.01.02	Aplicações Financeiras	582.867	447.608
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	582.867	447.608
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	582.867	447.608
1.01.03	Contas a Receber	921.776	867.582
1.01.03.01	Clientes	921.776	867.582
1.01.04	Estoques	866.759	772.060
1.01.06	Tributos a Recuperar	149.978	201.212
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	149.978	201.212
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	101.685	66.157
1.01.08.03	Outros	101.685	66.157
1.01.08.03.01	Outros Créditos	101.685	66.157
1.02	Ativo Não Circulante	2.950.654	2.275.819
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	541.355	317.663
1.02.01.04	Contas a Receber	2.684	330
1.02.01.04.01	Clientes	2.684	330
1.02.01.07	Tributos Diferidos	181.704	119.270
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	181.704	119.270
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	356.967	198.063
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	118.432	81.108
1.02.01.10.04	Outros Créditos	8.770	14.405
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	152.294	102.550
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros - Derivativos	77.471	0
1.02.02	Investimentos	4.192	3.162
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	4.192	3.162
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	4.192	3.162
1.02.03	Imobilizado	835.209	691.582
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	835.209	691.582
1.02.04	Intangível	1.569.898	1.263.412
1.02.04.01	Intangíveis	1.569.898	1.263.412
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	454.434	354.465
1.02.04.01.04	Direito de uso de Sistemas	234.409	156.570
1.02.04.01.06	Ágio	843.948	737.656
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	36.045	13.659
1.02.04.01.08	Outros	1.062	1.062

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	5.634.418	4.659.264
2.01	Passivo Circulante	2.173.156	1.635.360
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	113.083	162.115
2.01.01.01	Obrigações Sociais	12.329	16.679
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	100.754	145.436
2.01.02	Fornecedores	569.095	671.662
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	558.998	648.322
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	10.097	23.340
2.01.03	Obrigações Fiscais	75.948	57.070
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	59.831	28.953
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	29.105	14.300
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	30.726	14.653
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	15.849	27.672
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	268	445
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.087.400	392.254
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.087.400	392.254
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	112.392	642
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	975.008	391.612
2.01.05	Outras Obrigações	327.630	352.259
2.01.05.02	Outros	327.630	352.259
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	72.169
2.01.05.02.04	Outras	105.364	113.051
2.01.05.02.05	Arrendamento	101.619	89.648
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar na aquisição de controladas	78.753	75.618
2.01.05.02.07	Instrumentos Derivativos	41.894	1.773
2.02	Passivo Não Circulante	551.944	369.311
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.101	9.619
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.101	9.619
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.101	9.619
2.02.02	Outras Obrigações	528.356	338.495
2.02.02.02	Outros	528.356	338.495
2.02.02.02.01	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	42.268	51.141
2.02.02.02.03	Arrendamento	401.929	284.889
2.02.02.02.04	Outros valores a pagar	0	2.465
2.02.02.02.05	Parcelamento de impostos	6.688	0
2.02.02.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	77.471	0
2.02.03	Tributos Diferidos	1.265	3.421
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.265	3.421
2.02.04	Provisões	17.222	17.776
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17.222	17.776
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	12.892	13.655
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.286	2.077
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	2.044	2.044
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.909.318	2.654.593
2.03.01	Capital Social Realizado	1.738.229	1.671.716
2.03.02	Reservas de Capital	164.490	176.094

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-7.829	-46
2.03.02.07	Reservas de capital	172.319	176.140
2.03.04	Reservas de Lucros	720.201	814.396
2.03.04.01	Reserva Legal	78.746	78.746
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	80.666	174.861
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	560.789	560.789
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	277.630	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.145	-8.414
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	17.913	801

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.265.823	3.422.137	1.137.985	2.922.313
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-585.097	-1.590.073	-536.683	-1.343.664
3.03	Resultado Bruto	680.726	1.832.064	601.302	1.578.649
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-505.521	-1.426.567	-474.127	-1.167.400
3.04.01	Despesas com Vendas	-428.176	-1.177.006	-394.178	-1.016.874
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-107.158	-278.459	-78.850	-226.068
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	34.926	49.907	5.721	89.563
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-5.113	-21.009	-6.820	-14.021
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	175.205	405.497	127.175	411.249
3.06	Resultado Financeiro	-48.113	-131.378	-9.665	-39.542
3.06.01	Receitas Financeiras	33.213	6.960	25.074	40.004
3.06.01.01	Receitas financeiras	22.136	57.073	20.917	55.679
3.06.01.02	Variações cambiais Ativas	11.077	-50.113	4.157	-15.675
3.06.02	Despesas Financeiras	-81.326	-138.338	-34.739	-79.546
3.06.02.01	Despesa financeira	-57.285	-157.669	-26.484	-72.544
3.06.02.02	Variações cambiais passivas	-24.041	19.331	-8.255	-7.002
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	127.092	274.119	117.510	371.707
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-13.434	3.386	-15.846	-55.752
3.08.01	Corrente	-41.422	-61.204	-14.267	-65.007
3.08.02	Diferido	27.988	64.590	-1.579	9.255
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	113.658	277.505	101.664	315.955
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	113.658	277.505	101.664	315.955
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	113.863	277.630	99.194	317.697
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-205	-125	-345	-1.742
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,0311	2,5141	0,9111	2,9021
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
3.99.02.01	ON	1,0049	2,4502	0,8878	2,8279

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	113.658	277.505	98.849	315.955
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-731	-731	433	433
4.02.01	Diferenças cambiais sobre conversão de operações	-731	-731	433	433
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	112.927	276.774	99.282	316.388
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	112.927	276.899	99.282	318.130
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	-125	0	-1.742

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	115.403	55.448
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	479.823	474.410
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	277.505	315.955
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	159.463	106.265
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	2.207	86
6.01.01.06	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	-554	2.507
6.01.01.07	Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	22.188	13.771
6.01.01.08	Rendimento de aplicação financeira	-44.949	-41.369
6.01.01.09	Provisão para devedores duvidosos	-2.001	-351
6.01.01.10	Complemento de provisão para perdas no estoque	5.177	10.142
6.01.01.11	Plano de opções de ações e ações restritas	13.630	11.525
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	30.522	8.758
6.01.01.13	Imposto de renda e contribuição social	-3.386	55.752
6.01.01.14	Credito Extemporâneo	-25.667	-65.382
6.01.01.15	Outros	45.688	56.751
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-333.331	-348.157
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-31.893	83.514
6.01.02.02	Estoques	-57.777	-297.326
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes	-30.950	-16.133
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	37.743	-33.610
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-37.324	-10.096
6.01.02.07	Fornecedores	-129.455	56.144
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-47.648	-20.498
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-8.224	-42.067
6.01.02.10	Variação de Outros Passivos Circulantes	-11.252	-58.508
6.01.02.11	Pagamentos juros sobre Empréstimo	-16.551	-9.577
6.01.03	Outros	-31.089	-70.805
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-31.089	-70.805
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-468.467	-466.774
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-173.234	-160.536
6.02.03	Aplicações Financeiras	-3.094.175	-2.992.981
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	2.993.564	2.775.878
6.02.05	Aquisição Controlada	-194.622	-89.135
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	382.426	451.617
6.03.01	Captação de Empréstimos	761.854	188.320
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos	-83.837	-318.294
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	-176.303	-103.468
6.03.06	Distribuição de Lucros	-7.952	-26.215
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	-9.215	-26.057
6.03.10	Contraprestação de arrendamento	-102.121	-57.344
6.03.12	Recurso Proveniente de opções de ações	0	1.680
6.03.13	Recursos provenientes de emissão de ações	0	833.794
6.03.14	Gasto na emissão de ações	0	-40.799
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	2.511	892
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	31.873	41.183

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	28.826	33.750
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	60.699	74.933

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792	801	2.654.593
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792	801	2.654.593
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.365	-94.195	0	0	-98.560	20.997	-77.563
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	755	755
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.802	0	0	0	12.802	0	12.802
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.215	0	0	0	-9.215	0	-9.215
5.04.06	Dividendos	0	-7.952	0	0	0	-7.952	0	-7.952
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-94.195	0	0	-94.195	0	-94.195
5.04.09	Aquisição de controlada com participação de não-controlada	0	0	0	0	0	0	20.242	20.242
5.05	Resultado Abrangente Total	66.513	-7.239	0	277.630	-731	336.173	-3.885	332.288
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	277.630	0	277.630	-125	277.505
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	66.513	-7.239	0	0	-731	58.543	-3.760	54.783
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-731	-731	0	-731
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	0	0	-3.760	-3.760
5.05.02.06	Incorporação de ações para aquisição de controlada	66.513	-7.239	0	0	0	59.274	0	59.274
5.07	Saldos Finais	1.738.229	164.490	720.201	277.630	-9.145	2.891.405	17.913	2.909.318

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580	1.426	1.592.006
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580	1.426	1.592.006
5.04	Transações de Capital com os Sócios	860.432	-36.815	0	-119.683	0	703.934	1.067	703.934
5.04.01	Aumentos de Capital	833.794	0	0	0	0	833.794	1.067	833.794
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-40.799	0	0	0	-40.799	0	-40.799
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	4.250	11.526	0	0	0	15.776	0	15.776
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-50.000	0	-50.000	0	-50.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-69.683	0	-69.683	0	-69.683
5.04.08	Incorporação de ações para aquisição de controlada	24.957	0	0	0	0	24.957	0	24.957
5.04.09	Adiantamento para futuro aumento de capital	-2.569	0	0	0	0	-2.569	0	-2.569
5.04.10	Transação de Ações em Combinação de Negócios	0	18.515	0	0	0	18.515	0	18.515
5.04.11	Ações próprias adquiridas	0	-26.057	0	0	0	-26.057	0	-26.057
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	317.697	433	318.130	-1.742	317.455
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	317.697	0	317.697	-1.742	317.022
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	365	365	0	365
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	68	68	0	68
5.05.03.02	Ajuste de avaliação patrimonial	0	0	0	0	68	68	0	68
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	1.486	0	0	0	1.486	0	1.486
5.06.01	Constituição de Reservas	0	1.486	0	0	0	1.486	0	1.486
5.07	Saldos Finais	1.671.716	161.596	541.478	248.014	-8.674	2.614.130	751	2.614.881

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
7.01	Receitas	3.910.155	3.324.989
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.908.452	3.321.636
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.703	3.353
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.649.451	-2.341.137
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.745.564	-1.562.597
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-870.563	-748.378
7.02.04	Outros	-33.324	-30.162
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.260.704	983.852
7.04	Retenções	-159.463	-106.265
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-159.463	-106.265
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.101.241	877.587
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	112.388	154.112
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	696
7.06.02	Receitas Financeiras	63.484	63.551
7.06.03	Outros	48.904	89.865
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.213.629	1.031.699
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.213.629	1.031.699
7.08.01	Pessoal	460.486	397.274
7.08.01.01	Remuneração Direta	341.582	276.322
7.08.01.02	Benefícios	36.546	26.009
7.08.01.03	F.G.T.S.	29.070	22.288
7.08.01.04	Outros	53.288	72.655
7.08.01.04.01	Participação dos empregados no Lucro	7.459	37.627
7.08.01.04.02	Outros	32.199	20.767
7.08.01.04.03	Outorga de opções de Ações e Ações Restritas	13.630	14.261
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	228.065	158.426
7.08.02.01	Federais	195.411	189.930
7.08.02.02	Estaduais	26.906	-36.800
7.08.02.03	Municipais	5.748	5.296
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	247.573	160.045
7.08.03.01	Juros	73.492	23.430
7.08.03.02	Aluguéis	52.711	56.952
7.08.03.03	Outras	121.370	79.663
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	121.370	79.663
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	277.505	315.954
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	94.196	69.683
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	183.434	248.014
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-125	-1.743

## Comentário do Desempenho

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T23

São Paulo, 07 de novembro de 2023. A Arezzo&Co (B3 - Brasil, Bolsa e Balcão: ARZZ3), maior *house of brands* de moda do Brasil, divulga seus resultados do 3T23.

## DESTAQUES FINANCEIROS / OPERACIONAIS

### RECEITA BRUTA

**R\$1,6BI**

CRESCIMENTO DE **12,7%** VS 3T22.  
NO 9M23, A COMPANHIA APRESENTOU  
CRESCIMENTO DE **18,7%** VS 9M22.

### MERCADO INTERNO

**55,0%** DE MARGEM BRUTA  
RECORRENTE NO 3T23 (+240 BPS).

**19,8%** DE MARGEM EBITDA  
RECORRENTE (+370 BPS).

### MARGEM BRUTA

**53,8%** DE MARGEM BRUTA  
RECORRENTE NO 3T23 (+100 BPS). O LUCRO  
BRUTO TOTALIZOU R\$ 681MM, CRESCIMENTO  
DE **13,2%**.

### BASE CLIENTES

**5,5MM**  
DE CLIENTES ATIVOS  
CRESCIMENTO DE **9,2%** VS 3T22.

### EBITDA

**R\$218MM** DE EBITDA RECORRENTE,  
**+27,9%** VS 3T22, E MARGEM EBITDA DE  
**17,2%**, COM EXPANSÃO DE +230 BPS. NO  
9M23, O EBITDA RECORRENTE FOI DE R\$  
580MM (+24,4%).

### ROIC

**25,8%** DE ROIC RECORRENTE NO  
PERÍODO.

### LUCRO LÍQUIDO

**R\$107MM** DE LUCRO LÍQUIDO  
RECORRENTE, ATINGINDO R\$ 294MM (+3,7%),  
NO 9M23. NO 3T23, O LUCRO LÍQUIDO  
REPORTADO FOI DE **R\$114MM**.

### SELL OUT DTC

**R\$1,1BI**  
(FRANQUIAS, WEB E LOJAS PRÓPRIAS)  
CRESCIMENTO DE **16,6%** VS 3T22.

## Comentário do Desempenho

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A Arezzo&Co apresentou sólidos resultados, demonstrando sua habilidade contínua na gestão do portfólio de marcas. O desempenho observado reforça mais uma vez o diferencial do nosso modelo de negócios, tendo total controle do processo de criação até o sell out, com excelência de execução em todos os canais - e-commerce, lojas monomarca (lojas próprias e franquias) e multimarcas.

Com isso, atingimos a marca de R\$ 1,6 bilhão de receita bruta, com crescimento de 12,7% vs o mesmo período do ano anterior, que já havia apresentado o forte crescimento de 47,3% vs 3T21, mesmo em um cenário externo desafiador.

Seguindo a diretriz estratégica anunciada no início do ano, cujo o principal foco é expandir as receitas gerando diluição de nossas despesas, apresentamos já no terceiro trimestre uma boa alavancagem dos nossos indicadores financeiros, com expansão de 230 bps de margem EBITDA, e redução de 130bps dos custos fixos sobre a receita líquida.

O terceiro trimestre é marcado pela transição das coleções de inverno para verão, que estão demonstrando grande assertividade, despertando desejo dos nossos consumidores, e consequentemente, aumentando nosso *market share*.

Durante o mês de julho, tanto nas lojas físicas, quanto no *e-commerce*, ocorreram as remarcações dos itens de inverno e o lançamento das coleções de transição (*Cruise* e *Resort*). Mesmo em um período tradicionalmente marcado por liquidações, as marcas melhoraram o nível de vendas *full price* em relação ao ano passado - tendência contrária do que foi observado no mercado em geral.

No resultado acumulado dos últimos nove meses, registramos um faturamento de R\$ 4,3 bilhões, representando um crescimento de 18,7% vs 9M22. No acumulado dos últimos doze meses, a Arezzo&Co registrou o recorde de receita de R\$ 5,9 bilhões.

Rumo à 2154!

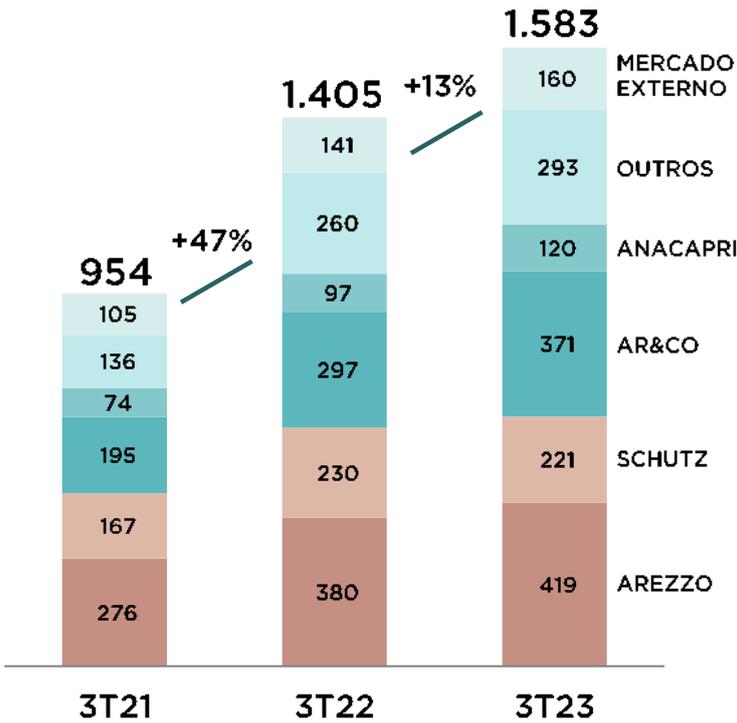
ALEXANDRE BIRMAN, CEO E CCO  
AREZZO&CO

A Arezzo&Co apresentou sólidos resultados, demonstrando sua habilidade contínua na gestão do portfólio de marcas. O desempenho observado reforça mais uma vez o diferencial do nosso modelo de negócios.

Comentário do Desempenho

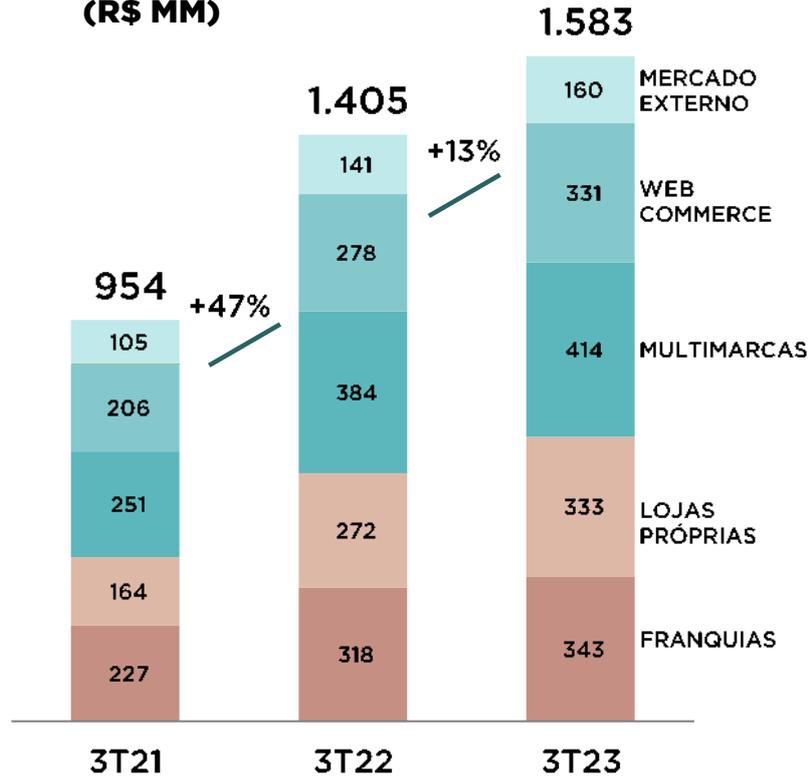
# PRINCIPAIS DESTAQUES FINANCEIROS E OPERACIONAIS

## RECEITA BRUTA MARCAS (R\$ MM)



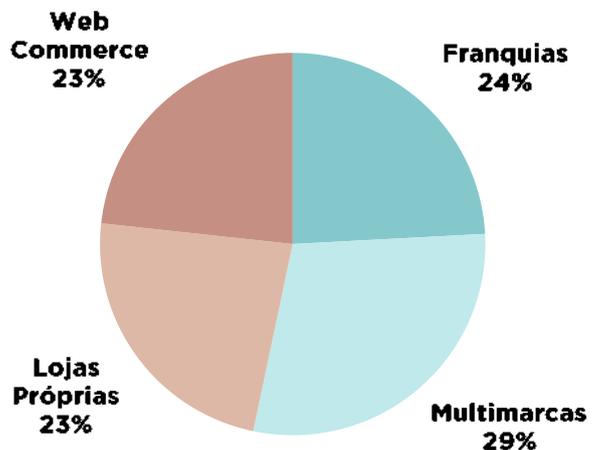
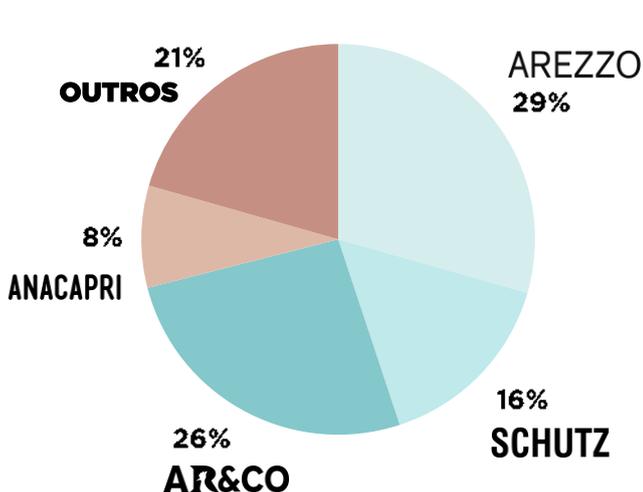
- AREZZO +10,2%
- AR&CO +25,0%
- MERCADO EXTERNO +13,2%
- SCHUTZ -4,2%
- ANACAPRI +23,9%

## RECEITA BRUTA CANAIS (R\$ MM)



- FRANQUIAS +7,9%
- MULTIMARCAS +7,7%
- MERCADO EXTERNO +13,2%
- LOJAS PRÓPRIAS +22,6%
- WEB COMMERCE +18,8%

## BREAKDOWN RECEITA BRUTA



# DESTAQUES

## OMNICANALIDADE NO 3T23

### 1. VENDAS WEB COMMERCE

RECEITA TOTAL: **R\$ 331 MILHÕES** (+18,8% VS O 3T22)

RECEITA LTM: **R\$ 1,3 BILHÃO** (+23,6% VS O LTM 3T22)

TRÁFEGO TOTAL: **79 MILHÕES** (+3,9% VS O 3T22)

RECEITA TOTAL DOS APPS: **R\$84 MILHÕES** (+15,6% VS O 3T22)

PARTICIPAÇÃO TOTAL DOS APPS NA RECEITA: **25,4%**

TICKETS DO WEB COMMERCE: **+15,6%** VS O 3T22

### 2. VENDAS OMNICANAL

PARTICIPAÇÃO DO DIGITAL NO SELL  
OUT DAS LOJAS FÍSICAS: **60,1%**

RECEITA DE RETIRE E ENTREGA PELA  
LOJA: **+50,8%** VS O 3T22

**16,5 MILHÕES** DE CONTATOS  
EXECUTADOS VIA APP NO 3T23  
(RECEITA INFLUENCIADA)

### 3. CRM

CRESCIMENTO NA BASE DE CLIENTES  
ATIVOS: **+9,2%** VS O 3T22

QUANTIDADE DE CLIENTES OMNI: **+9,5%**  
VS 3T22

**35,4%** DOS CLIENTES COMPRAM NO  
CANAL ONLINE;

**11,3%** DOS CLIENTES SÃO OMNI;



## Comentário do Desempenho

# RECEITA BRUTA

## 3T23

Receita Bruta	3T23	Part%	3T22	Part%	Δ	Δ (%) 23 x 22	3T21	Part%	Δ (%) 23 x 21
<b>Receita bruta total</b>	1.583.353		1.404.967		178.386	12,7%	953.609		66,0%
<b>Mercado externo</b>	159.809	10,1%	141.127	10,0%	18.682	13,2%	104.835	11,0%	52,4%
<b>Mercado interno</b>	1.423.544	89,9%	1.263.840	90,0%	159.704	12,6%	848.774	89,0%	67,7%
<b>Por marca</b>									
<b>Arezzo</b>	418.879	29,4%	380.170	30,1%	38.709	10,2%	276.042	32,5%	51,7%
<b>Schutz<sup>1</sup></b>	220.769	15,5%	230.340	18,2%	(9.571)	(4,2%)	167.392	19,7%	31,9%
<b>AR&amp;CO<sup>2</sup></b>	371.107	26,1%	296.767	23,5%	74.340	25,0%	194.732	22,9%	90,6%
<b>Anacapri</b>	120.066	8,4%	96.921	7,7%	23.145	23,9%	74.204	8,7%	61,8%
<b>Outros<sup>3</sup></b>	292.723	20,6%	259.642	20,5%	33.081	12,7%	136.404	16,1%	114,6%
<b>Por canal</b>									
<b>Franquias</b>	343.148	24,1%	318.129	25,2%	25.019	7,9%	226.580	26,7%	51,4%
<b>Multimarcas</b>	413.829	29,1%	384.122	30,4%	29.707	7,7%	251.030	29,6%	64,9%
<b>Lojas próprias</b>	333.063	23,4%	271.600	21,5%	61.463	22,6%	163.534	19,3%	103,7%
<b>Web Commerce</b>	330.539	23,2%	278.158	22,0%	52.381	18,8%	206.382	24,3%	60,2%
<b>Outros<sup>4</sup></b>	2.965	0,2%	11.831	0,9%	(8.866)	N/A	1.248	0,1%	N/A

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional

(2) A AR&amp;CO compreende as marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK, Simples, Reversa e BAW

(3) Inclui as marcas Vans, A, Birman, Fever, Alme, TROC, My Shoes, Carol Bassi e Vicenza, apenas no mercado interno, e outras receitas não específicas das marcas

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição

# INDICADORES

## OPERACIONAIS 3T23

Resumo de Resultados	3T23	3T22	Δ (%) 23 x 22
<b>Número de pares vendidos ('000)</b>	5.393	5.758	-6,4%
Part. (%)	64,0%	65,4%	-1,4 p.p
<b>Número de bolsas vendidas ('000)</b>	771	826	-6,6%
Part. (%)	9,2%	9,4%	-0,2 p.p
<b>Número de peças de roupas vendidas ('000)<sup>1</sup></b>	2.256	2.218	1,7%
Part. (%)	26,8%	25,2%	1,6 p.p
<b>Número de funcionários</b>	7.776	6.983	11,4%
<b>Número de lojas*</b>	1.005	963	42
<i>Próprias</i>	193	174	19
<i>Franquias</i>	812	789	23
<b>Outsourcing Calçados &amp; Bolsas (% da produção total)</b>	85,3%	86,1%	-0,8 p.p
<b>Insourcing Calçados &amp; Bolsas (% da produção total)</b>	14,7%	13,9%	0,8 p.p
<b>Outsourcing Vestuário (% da produção total)</b>	100,0%	100,0%	0,0 p.p
<b>SSS<sup>2</sup> sell-in (franquias)</b>	-3,0%	33,1%	N/A
<b>SSS<sup>2</sup> sell-out (lojas próprias + web + franquias)</b>	13,2%	28,9%	N/A

(1) Considera peças de roupas vendidas pelas marcas AR&amp;CO, Vans, Schutz e Carol Bassi

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas) - as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação

Resultados incluindo AR&amp;CO

\* Inclui lojas no exterior

## Comentário do Desempenho

# RECEITA BRUTA

## 9M23

Receita Bruta	9M23	Part%	9M22	Part%	Δ	Δ (%) 23 x 22	9M21	Part%	Δ (%) 23 x 21	
<b>Receita bruta total</b>	<b>4.286.320</b>		<b>3.612.237</b>		<b>674.083</b>	<b>18,7%</b>	<b>2.295.038</b>		<b>86,8%</b>	
<b>Mercado externo</b>	<b>418.424</b>	<b>9,8%</b>	<b>395.516</b>	<b>10,9%</b>	<b>22.908</b>	<b>5,8%</b>	<b>248.902</b>	<b>10,8%</b>	<b>68,1%</b>	
<b>Mercado Interno</b>	<b>3.867.896</b>	<b>90,2%</b>	<b>3.216.721</b>	<b>89,1%</b>	<b>651.175</b>	<b>20,2%</b>	<b>2.046.136</b>	<b>89,2%</b>	<b>89,0%</b>	
<b>Por marca</b>										
<b>Arezzo</b>	1.142.772	29,5%	999.364	31,1%	143.408	14,3%	689.924	33,7%	65,6%	
<b>Schutz<sup>1</sup></b>	616.948	16,0%	590.360	18,4%	26.588	4,5%	413.178	20,2%	49,3%	
<b>AR&amp;CO<sup>2</sup></b>	990.869	25,6%	744.890	23,2%	245.979	33,0%	428.015	20,9%	131,5%	
<b>Anacapri</b>	309.213	8,0%	247.216	7,7%	61.997	25,1%	193.429	9,5%	59,9%	
<b>Outros<sup>3</sup></b>	808.094	20,9%	634.891	19,7%	173.203	27,3%	321.590	15,7%	151,3%	
<b>Por canal</b>										
<b>Franquias</b>	948.243	24,5%	828.231	25,7%	120.012	14,5%	549.726	26,9%	72,5%	
<b>Multimarcas</b>	1.091.618	28,2%	902.957	28,1%	188.661	20,9%	587.123	28,7%	85,9%	
<b>Lojas próprias</b>	911.978	23,6%	732.227	22,8%	179.751	24,5%	362.760	17,7%	151,4%	
<b>Web Commerce</b>	905.306	23,4%	739.461	23,0%	165.845	22,4%	540.557	26,4%	67,5%	
<b>Outros<sup>4</sup></b>	10.751	0,3%	13.845	0,4%	(3.094)	N/A	5.970	0,3%	N/A	

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional

(2) A AR&amp;CO compreende as marcas Reserva, Reserva Mini, Ohcna Reserva, Reserva Go, INK, Simples, Reversa e BAW

(3) Inclui as marcas Vans, A Birman Fievel, Almie, TROC, My Shoes, Carol Bassi e Vicenza, apenas no mercado interno, e outras receitas não específicas das marcas

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição

# INDICADORES

## OPERACIONAIS 9M23

Resumo de Resultados	9M23	9M22	Δ (%) 23 x 22
<b>Número de pares vendidos ('000)</b>	14.395	14.738	-2,3%
<i>Part. (%)</i>	62,5%	66,0%	-3,5 p.p
<b>Número de bolsas vendidas ('000)</b>	2.207	2.242	-1,6%
<i>Part. (%)</i>	9,6%	10,0%	-0,4 p.p
<b>Número de peças de roupas vendidas ('000)<sup>1</sup></b>	6.421	5.354	19,9%
<i>Part. (%)</i>	27,9%	24,0%	3,9 p.p
<b>Número de funcionários</b>	7.776	6.983	11,4%
<b>Número de lojas*</b>	1.005	963	42
<i>Próprias</i>	193	174	19
<i>Franquias</i>	812	789	23
<b>Outsourcing Calçados &amp; Bolsas (% da produção total)</b>	83,7%	86,9%	-3,2 p.p
<b>Insourcing Calçados &amp; Bolsas (% da produção total)</b>	16,3%	13,1%	3,2 p.p
<b>Outsourcing Vestuário (% da produção total)</b>	100,0%	100,0%	0,0 p.p
<b>SSS<sup>2</sup> sell-in (franquias)</b>	18,4%	42,9%	N/A
<b>SSS<sup>2</sup> sell-out (lojas próprias + web + franquias)</b>	13,5%	45,2%	N/A

(1) Considera peças de roupas vendidas pelas marcas AR&amp;CO, Vans, Schutz e Carol Bassi

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas) as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação Resultados incluindo AR&amp;CO

\* Inclui lojas no exterior

## Comentário do Desempenho

# PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 3T23

Principais Indicadores Financeiros	3T23	3T23 Recorrente	3T22 Recorrente	Δ (%) 23 x 22
<b>Receita Bruta</b>	1.583.353	1.583.353	1.404.967	12,7%
<b>Receita Líquida</b>	1.265.823	1.265.823	1.137.985	11,2%
<b>CMV</b>	(585.097)	(585.097)	(536.683)	9,0%
<b>Depreciação e amortização - Custo</b>	(1.358)	(1.358)	(1.163)	16,8%
<b>Lucro bruto</b>	680.726	680.726	601.302	13,2%
<b>Margem bruta</b>	53,8%	53,8%	52,8%	1,0 p.p
<b>SG&amp;A*</b>	(505.521)	(516.673)	(468.099)	10,4%
<b>% Receita</b>	(39,9%)	(40,8%)	(41,1%)	0,3 p.p
<b>Despesas comerciais</b>	(385.008)	(374.086)	(355.629)	5,2%
<b>Lojas próprias e Web Commerce</b>	(182.916)	(180.856)	(143.201)	26,3%
<b>Venda, logística e suprimentos</b>	(202.092)	(193.230)	(212.428)	(9,0%)
<b>Despesas gerais e administrativas</b>	(98.205)	(91.209)	(75.648)	20,6%
<b>Outras (despesas) e receitas</b>	29.811	740	(1.100)	167,3%
<b>Depreciação e amortização - Despesa</b>	(52.119)	(52.119)	(35.722)	45,9%
<b>EBITDA</b>	228.683	217.531	170.088	27,9%
<b>Margem EBITDA</b>	18,1%	17,2%	14,9%	2,3 p.p
<b>Resultado Financeiro</b>	(48.113)	(48.113)	(12.480)	285,5%
<b>Lucro líquido</b>	113.658	107.176	102.828	4,2%
<b>Margem líquida</b>	9,0%	8,5%	9,0%	(0,5 p.p)

## Comentário do Desempenho

# PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 9M23

Principais Indicadores Financeiros	9M23	9M23 Recorrente	9M22 Recorrente	Δ (%) 23 x 22
Receita Bruta	4.286.320	4.286.320	3.612.237	18,7%
Receita Líquida	3.422.137	3.422.137	2.922.313	17,1%
CMV	(1.590.073)	(1.583.389)	(1.343.664)	17,8%
Depreciação e amortização - Custo	(4.214)	(4.214)	(3.163)	33,2%
Lucro bruto	1.832.064	1.838.748	1.578.649	16,5%
<i>Margem bruta</i>	53,5%	53,7%	54,0%	(0,3 p.p)
<b>SG&amp;A</b>	(1.426.568)	(1.411.970)	(1.216.209)	16,1%
<i>% Receita</i>	(41,7%)	(41,3%)	(41,6%)	0,3 p.p
<b>Despesas comerciais</b>	<b>(1.054.667)</b>	<b>(1.030.229)</b>	<b>(908.989)</b>	<b>13,3%</b>
Lojas próprias e Web Commerce	(489.623)	(482.643)	(295.006)	63,6%
Venda, logística e suprimentos	(565.044)	(547.587)	(613.983)	(10,8%)
<b>Despesas gerais e administrativas</b>	<b>(251.742)</b>	<b>(234.902)</b>	<b>(209.551)</b>	<b>12,1%</b>
<b>Outras (despesas) e receitas</b>	<b>28.896</b>	<b>2.216</b>	<b>2.968</b>	<b>25,3%</b>
<b>Depreciação e amortização - Despesa</b>	<b>(149.055)</b>	<b>(149.055)</b>	<b>(100.637)</b>	<b>48,1%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>558.766</b>	<b>580.049</b>	<b>466.240</b>	<b>24,4%</b>
<i>Margem EBITDA</i>	16,3%	16,9%	16,0%	0,9 p.p
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(131.378)</b>	<b>(131.378)</b>	<b>(39.542)</b>	<b>232,2%</b>
<b>Lucro líquido</b>	<b>277.505</b>	<b>294.155</b>	<b>283.742</b>	<b>3,7%</b>
<i>Margem líquida</i>	8,1%	8,6%	9,7%	(1,1 p.p)

## Comentário do Desempenho

# CANAIS

## SELL OUT - FRANQUIAS, LOJAS PRÓPRIAS E WEB COMMERCE

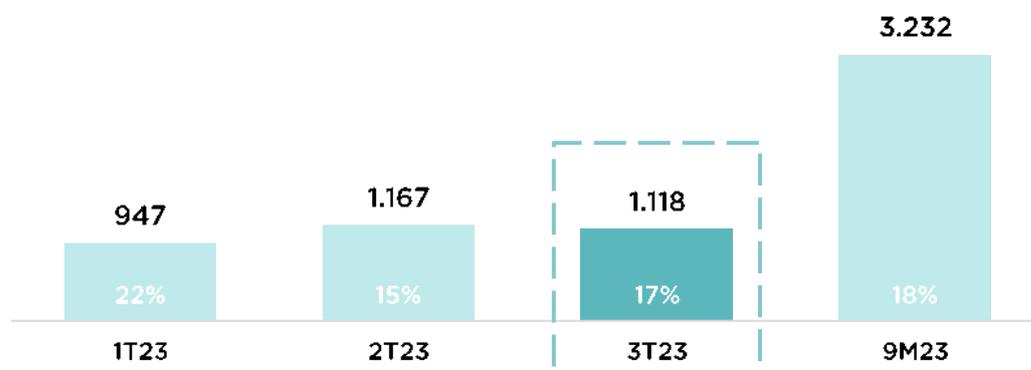
O *sell out* DTC (Lojas Próprias + Franquias + Web Commerce), alcançou **R\$ 1,1 bilhão no 3T23**, e mesmo sobre forte base de comparação, registrou crescimento de **16,6% vs o 3T22**. No acumulado do ano, o *sell out* totalizou R\$ 3,2 bilhões, crescimento de 18,3% vs o ano anterior, mesmo com forte base de comparação de crescimento de 35,2% do 3T22 vs 3T21.

O canal digital deu continuidade a forte performance apresentada nos últimos períodos e apresentou expansão de 19,9%. Já as lojas físicas (franquias + lojas próprias) registraram crescimento de 15,4% no 3T22.

### CRESCIMENTO SELL OUT AREZZO&CO + AR&CO (FRANQUIAS, LOJAS PRÓPRIAS E WEB COMMERCE)

VS ANO ANTERIOR

+ R\$ 141 MILHÕES DE SELL OUT VS 3T22


**CRESCIMENTO DE 17% SOBRE BASE DE COMPARAÇÃO DE 35%**
**R\$1,1BI**  
 SELL OUT DTC  
 NO 3T23

**17%**  
 CRESCIMENTO  
 DE SELL OUT  
 vs 3T22

## Comentário do Desempenho

# CANAIS

## MONOMARCA – FRANQUIAS E LOJAS PRÓPRIAS

Os canais físicos monomarca da Arezzo&Co apresentaram fortes resultados no 3T23: crescimento de **14,7%** vs o 3T22. O canal de franquias (*sell in*) registrou faturamento de **R\$ 343 milhões**, crescimento de **7,9%** vs 2022. Já o canal de lojas próprias (*sell out*) totalizou **R\$ 333 milhões** de receita bruta, **22,6%** acima do ano anterior.

O canal de franquias foi impactado pela sazonalidade dos calendários de *sell in*, devido ao maior percentual da coleção de verão, que impulsionou o faturamento do canal no segundo trimestre de 2023. Já o canal de lojas próprias apresentou forte crescimento, principalmente em *same store sales*.

Vale destacar que os canais também foram impactados pela conversão de 7 franquias da marca Arezzo para lojas próprias, beneficiando assim o faturamento do canal.

## MULTIMARCAS

Nos últimos trimestres, o canal multimarcas registrou crescente expansão. No terceiro trimestre, o canal alcançou receita de **R\$ 414 milhões**, crescimento de **7,7%** vs 2022, mesmo com forte base de comparação (crescimento 53,0% no 3T22 vs 3T21), e passou a representar 29,1% do faturamento da Arezzo&Co.

Seguindo seu calendário de lançamentos, a Arezzo&Co realizou em agosto o *sell in* de Alto Verão, sendo esta uma importante coleção para atender as vendas de final de ano. Os resultados superaram as expectativas das marcas.

No terceiro trimestre de 2023, as marcas da Companhia foram distribuídas através de **7.476 pontos de vendas** (sem *overlap*), crescimento de 1,2% ante o 3T22.

## WEB COMMERCE

O canal *web commerce* da Companhia registrou **R\$ 331 milhões** de receita bruta no trimestre, crescimento de **18,8%** vs o mesmo período do ano anterior. No 3T22, o *web commerce* registrou expansão de 34,8% - forte base de comparação.

As vendas através dos aplicativos das marcas da Arezzo&Co seguem em constante expansão e cresceram 15,6% no trimestre, representando 25,4% das vendas no *e-commerce*. Os APPs somaram 1,2 milhão de downloads no período.

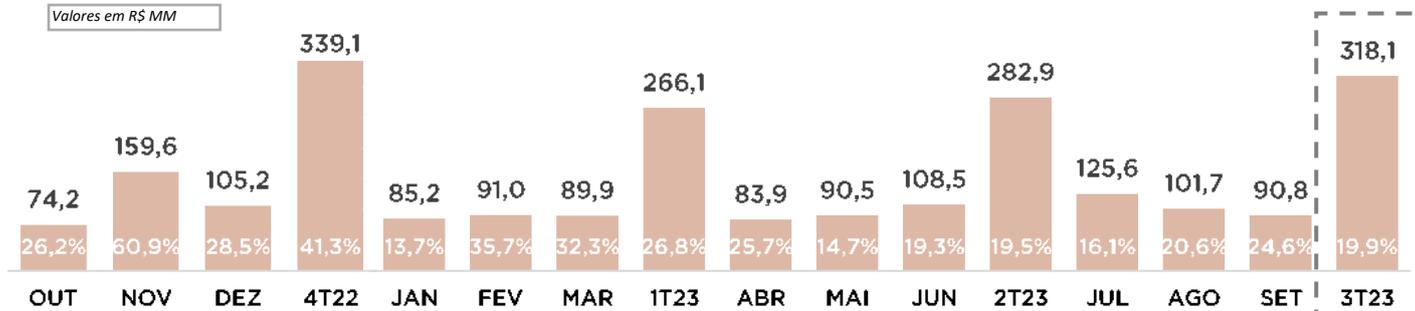
Comentário do Desempenho

# CANAIS

## EVOLUÇÃO SELL OUT WEB COMMERCE

Arezzo&CO e AR&Co

Valores em R\$ MM



## TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

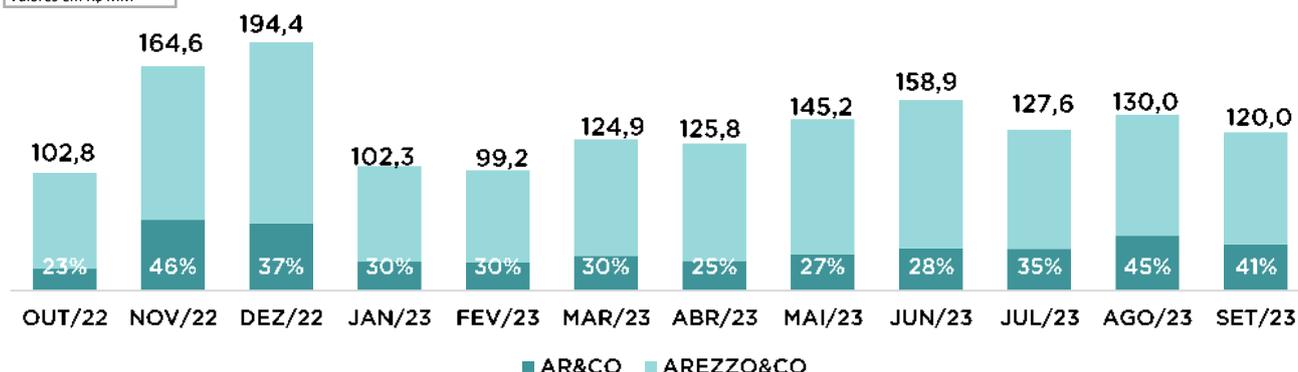
Nos últimos doze meses, as vendas que ocorreram através de algum meio digital totalizaram **R\$ 2,8 bilhões de receita sell out**. As vendas realizadas através do *web commerce*, ferramentas *omnichannel* ou APP da vendedora representaram 60,1% do *sell out* das lojas físicas no período. As ferramentas digitais “entregue pela loja” e “retire na loja” seguiram a tendência de expansão e atingiram juntas crescimento de 50,8% no período, representando 7,2% do *sell out* das lojas físicas.

Vale ressaltar o comprometimento da Companhia na evolução da omnicanalidade, através da criação de incentivos comerciais. Como destaque, a Arezzo&Co implementou o “Selo OMNI”, o qual premia os franqueados pela sua performance nas ferramentas digitais.

## RECEITA DIGITAL GRUPO AREZZO&CO

Receita Ferramentas Digitais + APP Da Vendedora (Proprietário)

Valores em R\$ MM



**R\$1,2BI**

SELL OUT WEB COMMERCE (LTM)

**R\$1,6BI**

RECEITAS DIGITAIS (LTM)

**R\$2,8BI**

SELL OUT WEB + FERRAMENTAS DIGITAIS (LTM)

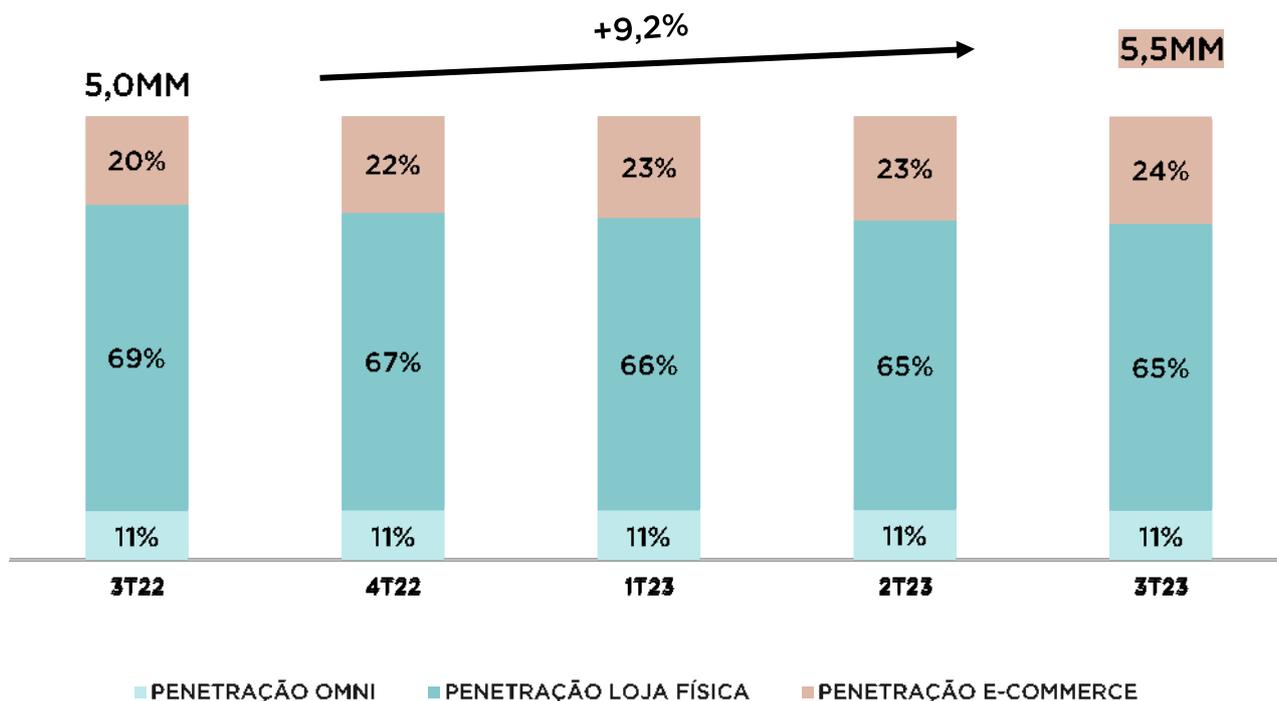
Comentário do Desempenho

# CANAIS

## TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

### BASE ATIVA DE CLIENTES

- **A base ativa de clientes da Arezzo&Co totalizou 5,5 milhões no trimestre, expansão de 9,2% vs o mesmo período de 2022;**
- **21,2%** da base ativa foi representada pela captação de novos clientes, **21,7%** por clientes retidos e **7,1%** por clientes reativados;\*
- **35,4%** dos clientes da Arezzo&Co compram no canal online;
- **11,3%** dos clientes são *omnichannel* (compram no físico e no online);
- A quantidade dos clientes OMNI cresceu **9,5%** vs o 3T22, e resultou em um aumento de receita de **13,3%**;
- O cliente OMNI apresentou frequência de compra de **3,9x**, 75% acima da média da Arezzo&Co.



**+10%**  
CLIENTES OMNI

**+13%**  
RECEITA OMNI

Base ativa: clientes com compras nos últimos 12 meses.

## Comentário do Desempenho

# REDE MONOMARCA

A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2023 com **1.005 lojas**, sendo 993 no Brasil e 12 no exterior, considerando todas as marcas do grupo.

Nos últimos 12 meses, a Arezzo&Co abriu **41 lojas líquidas**, sendo 23 franquias e 18 lojas próprias. As aberturas concentraram-se principalmente nas marcas: AR&CO, Anacapri e Vans, seguindo a estratégia de expansão de lojas da Companhia. Além disso, a Arezzo&Co contou com um crescimento de 5,2% da área total de vendas (m<sup>2</sup>).

A Arezzo&Co reforça que seu *guidance* anunciado no Investors Day 2022 de aberturas líquidas em 2023, não sofreu alterações.

Histórico de lojas	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23
Área de venda <sup>1,3</sup> - Total (m <sup>2</sup> )	66.406	69.607	69.204	69.458	69.860
Área de venda - franquias (m <sup>2</sup> )	47.996	49.660	49.470	48.848	49.306
Área de venda - lojas próprias <sup>2</sup> (m <sup>2</sup> )	18.410	19.946	19.734	20.610	20.554
<b>Total de lojas no Brasil</b>	<b>952</b>	<b>1.002</b>	<b>994</b>	<b>993</b>	<b>993</b>
<b>Número de franquias</b>	<b>783</b>	<b>817</b>	<b>811</b>	<b>805</b>	<b>806</b>
<b>Arezzo</b>	431	439	430	421	417
<b>Schutz</b>	62	62	61	60	61
<b>Anacapri</b>	215	226	229	230	233
<b>Vans</b>	12	14	15	16	17
<b>AR&amp;CO</b>	63	75	75	77	78
<b>My Shoes</b>	-	1	1	1	-
<b>Número de lojas próprias</b>	<b>169</b>	<b>185</b>	<b>183</b>	<b>188</b>	<b>187</b>
<b>Arezzo</b>	18	18	17	23	22
<b>Schutz</b>	22	22	22	21	20
<b>Alexandre Birman</b>	11	12	12	11	11
<b>Anacapri</b>	2	2	2	2	2
<b>Fiever</b>	2	2	-	-	-
<b>Alme</b>	2	2	2	2	2
<b>Vans</b>	16	18	18	20	20
<b>AR&amp;CO</b>	94	104	105	105	106
<b>Carol Bassi</b>	2	5	4	3	4
<b>Vicenza</b>	-	-	1	1	-
<b>Total de lojas no Exterior</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>Número de franquias</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Número de lojas próprias<sup>4</sup></b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

(1) Inclui metragens das lojas no exterior

(2) Inclui vinte lojas do tipo Outlets cuja área total é de 3.635 m<sup>2</sup>

(3) Inclui metragens de lojas ampliadas

(4) Inclui 4 lojas da marca Schutz sendo (i) Nova York na Madison Avenue, (ii) Miami no Shopping Aventura, (iii) Los Angeles na rua Beverly Drive e (iv) Nova York no Soho. Inclui também 2 lojas da marca Alexandre Birman sendo (i) Nova York na Madison Avenue e (ii) Miami no Shopping Bal Harbour.

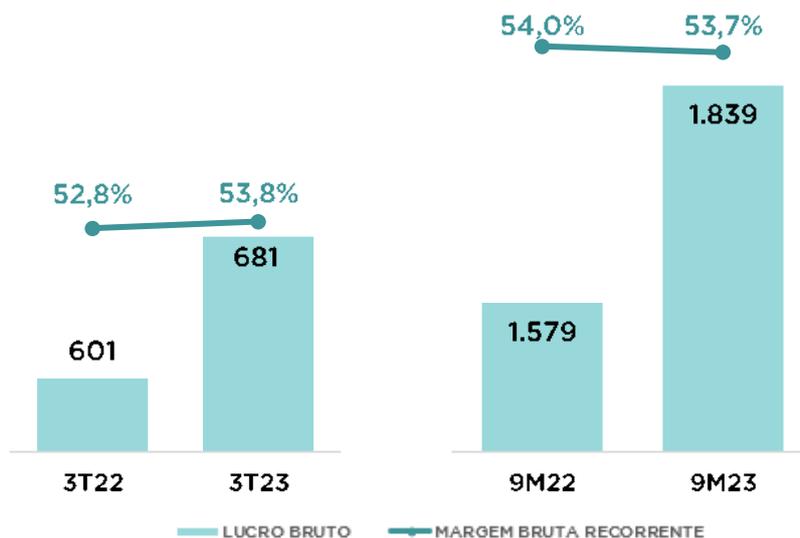
## Comentário do Desempenho

# LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA RECORRENTE

A Companhia apresentou lucro bruto recorrente de R\$ 681 milhões no 3T23 (+13,2% vs o 3T22), e margem bruta de 53,8%, expansão de 100 bps vs 2022.

No período, a margem bruta foi impactada positivamente pelo aumento da representatividade do canal de lojas próprias no mix de receita, além do crescimento das vendas *full price*. E negativamente, pela operação norte-americana, devido a redução do câmbio, e pelo impacto tributário do DIFAL (Diferencial de Alíquota do ICMS).

Valores em R\$ MM



## Comentário do Desempenho

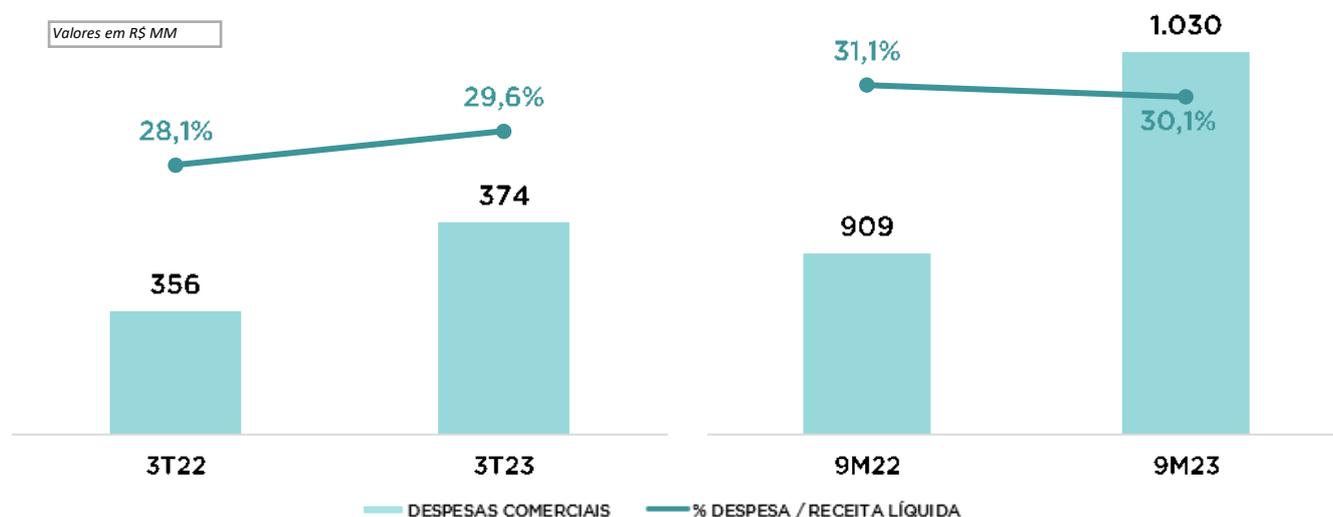
# DESPESAS OPERACIONAIS RECORRENTES

Em linha com seu planejamento estratégico, a Arezzo&Co realizou, no terceiro trimestre, investimentos visando a manutenção do sólido crescimento de suas marcas e o desenvolvimento de projetos. Se mantendo diligente em relação aos custos fixos e eventuais, a Companhia tem como objetivo contínuo a melhoria de performance, através de aumento de eficiência e a alavancagem de sua margem EBITDA.

## Despesas Comerciais Recorrentes

No terceiro trimestre de 2023, as despesas comerciais recorrentes da Arezzo&Co totalizaram R\$ 374 milhões, crescimento de 5,2% vs 2022, abaixo do crescimento da receita bruta de 12,7% no período.

- i. As despesas de lojas próprias e *web commerce* (canais de *sell out*) totalizaram R\$ 181 milhões - aumento de 26,3%. Dentre os principais impactos, destacam-se os custos relacionados à operação das lojas próprias. Nos últimos doze meses, a Companhia abriu 31 novas lojas próprias (18 da Arezzo&Co e 13 da AR&CO). Além disso, o canal *web commerce* também impactou a linha, devido ao aumento das despesas relacionadas ao *marketing* de performance e fretes sobre as vendas.
- ii. As despesas de Vendas, Logística e Suprimentos totalizaram R\$ 193 milhões no trimestre - queda de 9,0% vs o 3T22. Dentre os fatores que impactaram a linha no período, destaca-se a redução de investimentos em marketing, dado eventos específicos relacionados à campanhas referentes aos 50 anos da marca Arezzo em 2022.



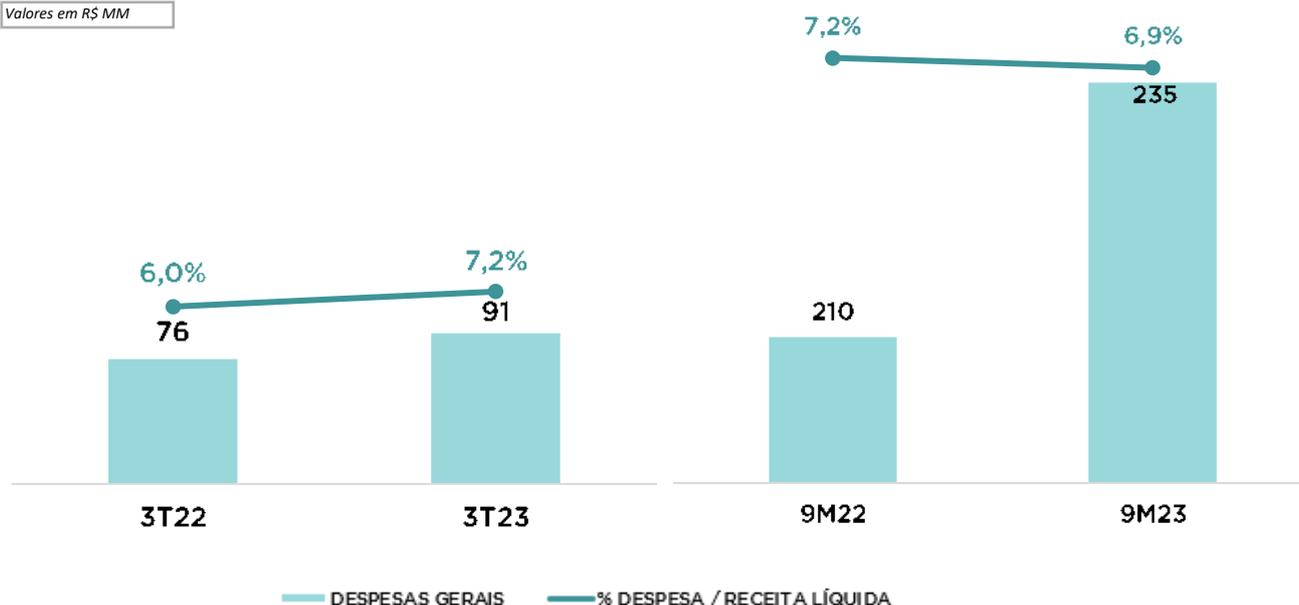
## Comentário do Desempenho

# DESPESAS OPERACIONAIS RECORRENTES

## Despesas Gerais e Administrativas Recorrentes

No terceiro trimestre, as despesas gerais e administrativas recorrentes da Companhia totalizaram R\$ 91 milhões, incremento de 20,6% vs o 3T22. Dentre os fatores que contribuíram para a expansão no período, destacam-se despesas que não estavam na base de comparação de 2022, como (i) o incremento de despesas na operação norte-americana com abertura da nova loja Schutz e investimentos relacionado à entrada da marca Arezzo nos EUA, (ii) a adição da operação da marca Paris Texas, (iii) o investimento no novo projeto de *franchising* visando a excelência no modelo de franquias, e (iv) a incorporação dos times corporativos das operações recém adquiridas, como Vicenza, HG e Sunset, principalmente nas áreas de engenharia, amostras, *sourcing* e exportação.

Valores em R\$ MM



## Comentário do Desempenho

# DESPESAS OPERACIONAIS RECORRENTES

## Despesas Fixas, Variáveis e Eventuais

No terceiro trimestre, as despesas da Companhia - desconsiderando depreciação e amortização - totalizaram R\$ 465 milhões, incremento de 7,4% vs o mesmo período de 2023. Vale destacar que o SG&A total tem crescimento menor que o da receita da Companhia, que atingiu 12,7% no período, gerando ganho de eficiência.

As despesas são apresentadas pelo *breakdown* entre fixas, variáveis e eventuais. Visando a maior transparência na estrutura de SG&A da Companhia, a partir do 1T23, a Arezzo&Co passou a divulgar a análise descrita acima.

- i. Fixas: despesas como gente, benefícios, tecnologia, aluguéis fixos, IPTU, condomínios, energia elétrica e afins.
- ii. Variáveis: despesas impactadas diretamente pelas vendas, como: frete e devoluções, comissões, embalagens, aluguel complementar, *royalties* e marketing digital.
- iii. Eventuais: despesas com características de curto prazo, que podem ser gerenciadas com agilidade, como consultorias, viagens, lançamentos e eventos.

Análise SG&A	3T23 Recorrente	3T22 Recorrente	Δ (%) 23 x 22
<b>SG&amp;A Total</b>	<b>(464.554)</b>	<b>(432.376)</b>	<b>7,4%</b>
<b>Fixo</b>	(194.834)	(189.765)	2,7%
<b>Eventuais</b>	(83.611)	(79.280)	5,5%
<b>Variáveis</b>	(217.903)	(182.931)	19,1%
<b>Arrendamento</b>	31.795	19.600	62,2%

## Comentário do Desempenho

## EBITDA E MARGEM EBITDA RECORRENTE

O EBITDA recorrente da Companhia totalizou R\$ 218 milhões, crescimento de 27,9% vs o 3T22, e margem EBITDA recorrente de 17,2%, +230bps vs o mesmo período de 2022.

Dentre os principais fatores que contribuíram de forma positiva para o ganho de performance, destacam-se o crescimento consistente de receita das marcas e canais do grupo, e o ganho de eficiência através da redução de SG&A como percentual da receita, fruto das mudanças estruturais realizadas ao longo do primeiro semestre do ano.

Em contrapartida, a ARZZ International (mercado externo) contribuiu de forma negativa para o EBITDA consolidado, principalmente devido à queda de receita observada no período.

A margem do mercado interno expandiu 370bps, passando de 16,1% para 19,8%.

	EBITDA 3T23			EBITDA 3T22		
	Arezzo&Co	Brasil	ARZZ Intern.	Arezzo&Co	Brasil	ARZZ Intern.
Receita Líquida	1.265,8	1.128,2	137,6	1.138,0	1.025,4	112,6
Lucro Bruto	680,7	620,5	60,2	601,3	539,8	61,5
Mg. Bruta	53,8%	55,0%	43,8%	52,8%	52,6%	54,6%
EBITDA Recorrente	217,5	222,8	(5,3)	170,1	165,1	5,0
Mg. EBITDA Recorrente	17,2%	19,8%	(3,9%)	14,9%	16,1%	4,4%

ARZZ International considera receitas provenientes do mercado externo (exportações e operação própria nos Estados Unidos e na Europa)  
\*Valores em R\$ MM // Valores de acordo com a adoção do IFRS 16 / CPC 06 (R2)

## LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA RECORRENTE

A Companhia apresentou lucro líquido recorrente de R\$ 107 milhões no terceiro trimestre, aumento de 4,2% vs o 3T22, e margem líquida de 8,5% (-50 bps). O lucro líquido foi impactado negativamente pelo resultado financeiro e pela variação cambial do período.

O resultado financeiro do trimestre foi impactado negativamente pelo aumento dos juros sobre financiamentos decorrente de uma maior alavancagem no período, pelo incremento na linha de juros sobre arrendamento decorrente do aumento dos contratos de alugueis; e pelas despesas com taxas de cartões de crédito, que cresceram na mesma proporção do aumento das vendas.

## Comentário do Desempenho

# ROIC - RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO

O retorno sobre o capital investido (ROIC) recorrente - ou seja, desconsiderando o ágio proveniente das últimas aquisições da Arezzo&Co, bem como créditos extemporâneos e elementos de caráter não recorrente - atingiu 25,8%.

O ROIC recorrente foi impactado positivamente pelo crescimento de 25,9% do NOPAT ante o 3T22. Em contrapartida, o indicador também foi afetado negativamente pelo capital de giro. Vale destacar que a Companhia realizou esforços na frente de redução de estoques que já foram percebidos nos resultados do terceiro trimestre (redução de 2 dias de estoques sobre receita).

Resultado Operacional	3T23 Contábil	3T23 Recorrente	3T22 Contábil	3T22 Recorrente	Δ 23 x 22 Ajust. (%)
<b>EBIT (LTM)</b>	544.376	561.040	556.299	517.422	8,4%
<b>+ IR e CS (LTM)</b>	8.805	8.732	(72.372)	(65.026)	(113,4%)
<b>NOPAT (LTM)</b>	<b>553.181</b>	<b>569.772</b>	<b>483.927</b>	<b>452.396</b>	<b>25,9%</b>
<b>Capital de giro<sup>1</sup></b>	996.233	988.066	709.669	789.663	25,1%
<b>Contas a receber</b>	921.776	921.776	722.016	722.016	27,7%
<b>Estoques</b>	866.759	858.591	755.060	755.060	13,7%
<b>Fornecedores</b>	(569.095)	(569.095)	(637.508)	(637.508)	(10,7%)
<b>Outros</b>	(223.206)	(223.206)	(129.899)	(49.905)	347,3%
<b>Ativo permanente</b>	2.409.299	1.208.746	1.837.381	863.646	40,0%
<b>Outros ativos de longo prazo<sup>2</sup></b>	359.650	359.650	209.642	209.642	71,6%
<b>Capital empregado</b>	<b>3.765.183</b>	<b>2.556.462</b>	<b>2.756.692</b>	<b>1.862.951</b>	<b>37,2%</b>
<b>Média do capital empregado<sup>3</sup></b>	<b>3.260.934</b>	<b>2.209.707</b>	<b>2.349.709</b>	<b>1.520.895</b>	<b>45,3%</b>
<b>ROIC<sup>4</sup></b>	<b>17,0%</b>	<b>25,8%</b>	<b>20,6%</b>	<b>29,7%</b>	

(1) Capital de Giro: Ativo Circulante menos Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras subtraído do Passivo Circulante menos Empréstimos e Financiamentos e Dividendos a pagar.

(2) Descontados do IR e Contribuição Social diferidos.

(3) Média de capital empregado no período e no mesmo período do ano anterior.

(4) ROIC: NOPAT dos últimos 12 meses dividido pelo capital empregado médio.

## Comentário do Desempenho

# POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou o 3T23 com dívida líquida de R\$ 449 milhões, e posição de caixa bruto de R\$ 644 milhões.

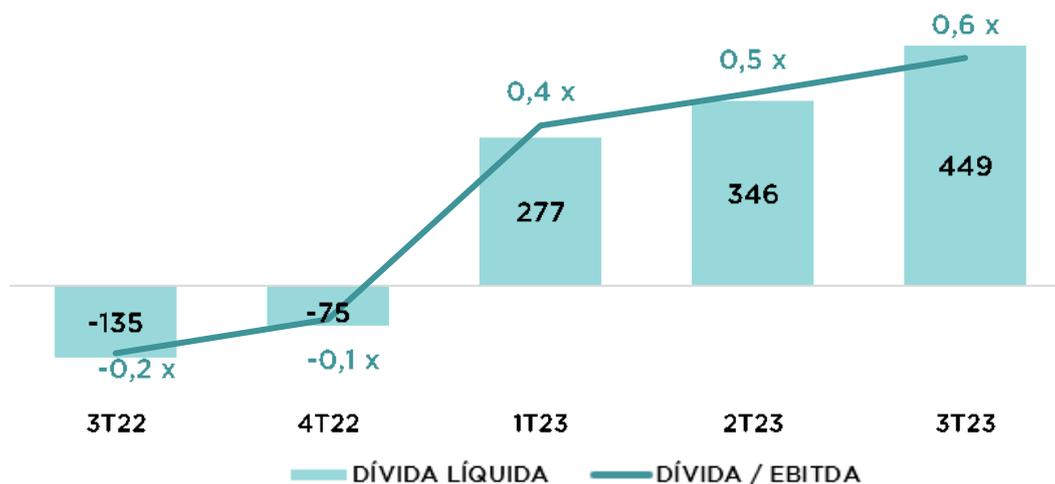
No trimestre, o caixa foi impactado pelo pagamento de Juros Sobre Capital Próprio em Agosto/23 no montante de R\$ 94 milhões.

Posição de Caixa e Endividamento	3T23	2T23	3T22
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	643.566	682.038	546.122
<b>Dívida total</b>	1.092.501	1.028.025	411.486
<b>Curto prazo</b>	1.087.400	642.492	401.433
% dívida total	99,5%	62,5%	97,6%
<b>Longo prazo</b>	5.101	385.533	10.053
% dívida total	0,5%	37,5%	2,4%
<b>Dívida Líquida</b>	448.935	345.987	(134.636)
<b>Dívida Líquida/EBITDA</b>	0,6x	0,5x	-0,2x

## Captações Recentes

Data	Intermediário	Valor (R\$ MM)	Remuneração	Vencimento
Janeiro/23	Santander	100	CDI+1,00%	Janeiro/24
Março/23	Itaú	150	CDI+1,80%	Março/24
Março/23	Santander	400	CDI+2,02%	Setembro/24

## Evolução da dívida líquida e alavancagem



## Comentário do Desempenho

# INVESTIMENTOS - CAPEX

Os investimentos em CAPEX totalizaram R\$ 48 milhões no 3T23 - queda de 25%, com destaque para as seguintes frentes:

## Lojas

- Reforma de lojas concentradas nas marcas da AR&CO, Carol Bassi, Schutz e Alexandre Birman (15 lojas).
- Abertura de lojas das marcas da AR&CO (Oficina, Simples e Reserva).
- Abertura das novas sedes das marcas em São Paulo.

## Corporativo

- Projetos de tecnologia da AR&CO, como melhorias estruturais no *e-commerce*, adequação de infraestrutura, entre outros.
- *Squads* - projetos relacionados à dados e inovação, integração de canais e digitalização dos negócios digitais.
- Expansão do centro de distribuição no Espírito Santo.
- Integração das aquisições recentes, principalmente em relação ao *e-commerce* da marca Vicenza.

## Outros

- Manutenção nas fábricas e aquisição de novas máquinas;

Sumário de investimentos	3T23	3T22	Δ 23 x 22 (%)	9M23	9M22	Δ 23 x 22 (%)
<b>CAPEX total</b>	<b>47.712</b>	<b>63.697</b>	<b>(25,1%)</b>	<b>173.234</b>	<b>160.536</b>	<b>7,9%</b>
<b>Lojas - expansão e reformas</b>	<b>21.659</b>	<b>31.062</b>	<b>(30,3%)</b>	<b>60.690</b>	<b>65.276</b>	<b>(7,0%)</b>
<b>Corporativo</b>	<b>22.436</b>	<b>24.191</b>	<b>(7,3%)</b>	<b>93.696</b>	<b>79.144</b>	<b>18,4%</b>
<b>Outros</b>	<b>3.617</b>	<b>8.444</b>	<b>(57,2%)</b>	<b>18.848</b>	<b>16.116</b>	<b>17,0%</b>

## Comentário do Desempenho

# MERCADO DE CAPITALIS

Ao longo dos anos, a Arezzo&Co realizou de forma consistente a distribuição de proventos, demonstrando seu compromisso com o retorno de valor aos seus acionistas.

Em 30 de janeiro de 2023, a Companhia efetuou o pagamento de R\$ 82,1 milhões correspondentes aos JSCP. Esses dividendos foram aprovados pelo Conselho de Administração em 12 de dezembro de 2022.

Em 01 de setembro de 2023, a Companhia efetuou o pagamento de R\$ 94,2 milhões correspondentes aos JSCP. Esses dividendos foram aprovados pelo Conselho de Administração em 26 de junho de 2023.

Em 6 de novembro de 2023, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de R\$ 87,0 milhões em JCP e 33,0 milhões em dividendos intermediários.

Tipo	Valor Total	Valor pago por ação	Data de aprovação	Data de Pagamento
<b>Total Dividendos 2023</b>	<b>214,2</b>	<b>1,54</b>		
<b>Dividendos</b>	33,0	0,30	06/11/2023	28/11/2023
JCP	87,0	0,39	06/11/2023	28/11/2023
JCP	94,2	0,85	26/06/2023	01/09/2023
<b>Total Dividendos 2022</b>	<b>201,8</b>	<b>1,83</b>		
JCP	82,1	0,75	12/12/2022	30/01/2023
JCP	69,7	0,63	27/06/2022	14/07/2022
<b>Dividendos</b>	50,0	0,46	29/04/2022	28/12/2022
<b>Total Dividendos 2021</b>	<b>89,6</b>	<b>0,90</b>		
JCP	33,8	0,34	29/11/2021	14/01/2022
<b>Dividendos</b>	26,2	0,26	29/11/2021	14/01/2022
JCP	29,6	0,30	28/06/2021	30/07/2021

**Comentário do Desempenho**

# AREZZO

A marca Arezzo alcançou receita bruta de R\$ 419 milhões no 3T23, crescimento de 10,2% vs o mesmo período de 2022. Vale destacar a forte base de comparação da marca: 37,7% vs o 3T21. Todos os canais de vendas apresentaram crescimento, com destaque para o canal de multimarcas, que registrou crescimento de 14,1%.

Como destaque do período, em agosto, a marca lançou sua campanha de verão intitulada “*Dream On*”, estrelando a modelo global Gisele Bündchen. A coleção traduz o colorido universo de *Dream On* em sapatos com *design* contemporâneo.

Em setembro, a Arezzo lançou uma *collab* inédita com a TIG, marca de vestuário *fashion* e irreverente. A cápsula teve como foco sandálias, bolsas e acessórios metalizados em trabalho *handmade*. A coleção apresentou resultados excelentes, com giro de 50% em apenas duas semanas de venda.

Ainda em setembro, a loja Arezzo do shopping Iguatemi em São Paulo registrou crescimento de 32% em *same store sales*. Com mais de 10 anos de existência, a loja foi escolhida como piloto do projeto “Ilha de Excelência”, no qual líderes de diversas áreas da Arezzo&Co (Logística, Tecnologia, Treinamento, entre outras) visitaram a loja mensalmente visando a melhoria contínua do varejo.

# SCHUTZ

A marca Schutz registrou receita bruta de R\$ 221 milhões no 3T23, com retração de 4,2%. Vale destacar a forte base de comparação da marca no Brasil: +37,6% de crescimento vs o 3T21 e +87,7% vs 3T19. Em termos globais, a marca atingiu R\$ 301 milhões, retração de 9,2% vs o mesmo período de 2022, também com forte base de comparação: +38,3% vs 3T21 e +43,0% vs 3T19.

No mês de agosto, a marca realizou uma reformulação das suas redes sociais para o lançamento da coleção de verão, se aproximando cada vez mais da Schutz Girl, com uma estratégia *bold*, *cool* e jovem.

Como destaque do período, em setembro, a Schutz lançou o ST-001, o novo *sneaker* da marca.

O lançamento foi um marco na história da Schutz. Dos 50 mil pares produzidos, mais de 28 mil unidades já foram vendidas para os canais de *sell in*.

No *sell out*, o produto também registrou excelente performance, com giro de 53% em três semanas.



SCHUTZ | ST-001

## Comentário do Desempenho

# AR&CO

A AR&CO alcançou receita de R\$ 371 milhões no 3T23, com expansão de 25,0%, mesmo sobre forte base de comparação (+52,4% vs 3T21).

Em linha com o seu crescimento acelerado, a AR&CO registrou expansão em todos os canais de venda, *sell in* e *sell out*, com destaque para o canal de *e-commerce* que expandiu 68,5% no período. O canal digital já representa 25,7% do faturamento da AR&CO.

Para o dia dos pais - importante data comercial para a AR&CO - a Reserva e suas *sub labels* lançaram um calendário de campanhas focadas na valorização da família, com uma mensagem repleta de afeto, carinho e consciência. O período atingiu recordes de venda vs o mesmo período dos anos anteriores, com crescimento de 37,0% de peças vendidas vs 2022.

Já a Reserva Go, lançou a linha "*Leather Collection*" - coleção sofisticada de calçados e acessórios de couro - com foco em opções de presentes para os pais. No período, a coleção registrou mais de 5 mil itens vendidos.

Outro destaque foi a BAW Clothing, que registrou crescimento de 159,9% vs 3T22, impulsionada pelo canal de multimarcas. O resultado observado no trimestre é fruto do reposicionamento da marca e do lançamento de coleções assertivas ao seu público alvo.

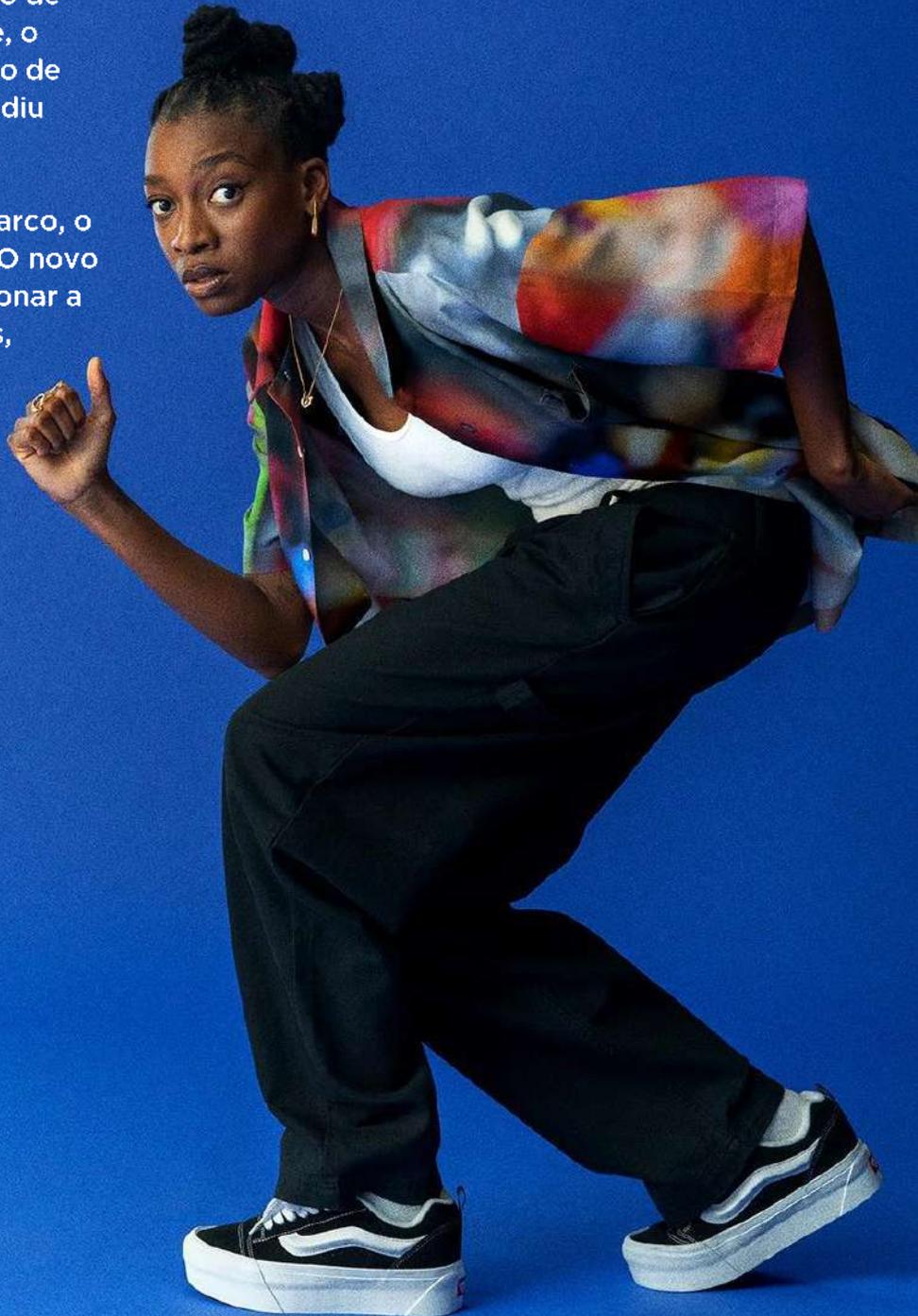


**Comentário do Desempenho****VANS****"OFF THE WALL"**

A marca Vans registrou crescimento de 21,0% no trimestre. Como destaque, o canal online registrou o crescimento de 27,1%, e o canal de franquias expandiu 78,3%.

Em setembro, a Vans teve como marco, o lançamento do seu APP exclusivo. O novo aplicativo busca facilitar e revolucionar a experiência de compra dos clientes, oferecendo acesso a novidades e conteúdos exclusivos da marca.

Em direção ao seu compromisso com a sustentabilidade, a Vans lançou o UltraRange Neo VR3, que segue estritamente as diretrizes globais de sustentabilidade da marca, incorporando no desenvolvimento do tênis uma combinação de materiais reciclados e renováveis de origem responsável, que compõem pelo menos 30% do produto.



**Comentário do Desempenho**

# ANACAPRI

A marca Anacapri registrou faturamento de R\$ 120 milhões, forte crescimento de 23,9% vs o mesmo período de 2022. Como destaque, o canal de *web commerce* apresentou crescimento de 42,4% vs o 3T22, e já representa 19,3% do faturamento da marca.

Em agosto, a marca lançou sua campanha de Verão, estrelada novamente pela celebridade Juliette, apresentando excelentes resultados em todos os canais de venda.

Em outubro, a marca lançou uma *collab* inédita com o Guaraná Antarctica, lançando calçados e bolsas inspiradas na brasilidade, leveza, frescor e originalidade das duas marcas.



## Comentário do Desempenho

ALEXANDRE  
BIRMAN

A marca Alexandre Birman registrou receita global de R\$ 53 milhões no terceiro trimestre de 2023. No mercado interno, a marca apresentou crescimento de 33,7%, com destaque para o canal de multimarcas, que expandiu 101,0%, e para o digital que registrou crescimento de 55,3% no 3T23.

No trimestre, a Alexandre Birman deu um importante passo em sua história com a inauguração da Casa Birman, em São Paulo. Além de representar o novo HUB criativo e estratégico da marca, a casa também irá sediar seu *showroom* e oferecerá experiências imersivas de personalização para clientes. A Casa Birman conta também com o “ateliê Clarita”, no qual produzirá modelos exclusivos, proporcionando uma experiência inédita para suas clientes.



**Comentário do Desempenho****CAROL BASSI**

A marca Carol Bassi alcançou receita bruta de R\$ 24 milhões no 3T23, crescimento de 11,5% vs o mesmo período de 2022.

Como destaque do trimestre, a marca inaugurou a segunda *flagship* no Rio de Janeiro, no shopping Leblon, com um novo conceito arquitetônico. Além disso, a marca reinaugurou a sua loja icônica no shopping Cidade Jardim, após a realização de uma repaginação que reforçou a identidade de marca, com ambientes que garantem uma experiência única para suas clientes.

Além disso, no trimestre, a Carol Bassi lançou sua coleção de *spring*, em setembro, marcada por cores, texturas e fluidez.

## Comentário do Desempenho

## ALME

No terceiro trimestre, a Alme, marca sustentável da Arezzo&Co, consolidou parcerias que reforçaram o seu posicionamento.

A marca participou da campanha “julho sem plástico”, com outras marcas de consumo consciente e do evento *E-commerce Brasil*, no qual apresentou seu modelo de “ilha verde”, quiosque sustentável produzido com caixotes de feira e compensado de madeira naval.

Além disso, a marca lançou a bota “Camp”, modelo complementar às ocasiões de uso do consumidor Alme. A bota não possui distinção de gênero, com numerações do 33 ao 44, produzida com matérias primas de baixo impacto ambiental. Até o momento, os resultados atingiram as expectativas da marca, com giro superior a 75,0% nos canais de *sell out*.

## Comentário do Desempenho

## Vicenza)

No terceiro trimestre, a Vicenza - marca recém adquirida pela Arezzo&Co - atingiu a receita bruta de R\$ 25 milhões, com destaque para o canal de multimarcas, que representou 62,7% do seu faturamento.

Seguindo sua estratégia de expansão no canal B2B, a Vicenza realizou em setembro o evento intitulado "VCZ Call You", com foco nos principais clientes multimarcas do Brasil.

Como marco na integração da marca ao grupo Arezzo&Co, no trimestre, a Vicenza passou a fazer a distribuição de seus produtos através do Centro de Distribuição em Cariacia/ES.

## NEGÓCIOS INTERNACIONAIS

A operação internacional da Arezzo&Co registrou receita de R\$ 160 milhões, crescimento de 10,1% vs o 3T22. A marca Paris Texas, adquirida em janeiro deste ano, registrou R\$ 28 milhões de receita bruta no trimestre.

Nos Estados Unidos, através das marcas Schutz e Alexandre Birman, o canal de lojas próprias apresentou crescimento de 51,2%, impulsionado principalmente pela nova loja da Schutz no bairro do SoHo, em Nova York. No trimestre a loja registrou faturamento de R\$ 4,6 milhões. O canal de *wholesale* representou 57,7% de participação no faturamento.

Como destaque do trimestre, a marca Arezzo – recém entrante no mercado norte-americano – já representou 10,1% da receita internacional do grupo Arezzo&Co.

Além de *e-commerce* próprio, a Arezzo está presente em 100 lojas da Macy's e 100 lojas da Belks (em 28 estados), com ampla capilaridade de distribuição.

Como primeiros resultados, em apenas 20 dias, a Arezzo atingiu sua meta mensal de giro e receita estabelecida pela Macy's, demonstrando alta aceitação do produto no mercado.

Além disso, a marca recebeu diversos feedbacks positivos nos pontos de vendas sobre o custo benefício de seus produtos, ressaltando a matéria prima do couro, com o preço médio atrativo de USD 100.

## Comentário do Desempenho

# BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo	3T23	2T23	3T22
<b>Ativo circulante</b>	<b>2.683.764</b>	<b>2.690.403</b>	<b>2.291.856</b>
Caixa e equivalentes de caixa	60.699	73.466	74.933
Aplicações financeiras	582.867	608.572	471.189
Contas a receber de clientes	921.776	781.486	722.016
Estoques	866.759	864.459	755.060
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	4.975	25.282	183.431
Outros impostos a recuperar	145.003	231.709	0
Outros créditos	101.685	105.429	85.227
<b>Ativo não circulante</b>	<b>2.950.654</b>	<b>2.744.660</b>	<b>2.144.565</b>
<b>Realizável a longo Prazo</b>	<b>463.884</b>	<b>285.974</b>	<b>307.184</b>
Contas a receber	2.684	2.590	1.927
Imposto de renda e contribuição social diferidos	181.704	153.279	97.542
Depósitos judiciais	118.432	104.945	64.942
Impostos a recuperar	152.294	15.432	127.954
Outros valores a receber	8.770	9.728	14.819
Propriedades para Investimento	4.192	4.193	3.162
<b>Imobilizado</b>	<b>835.209</b>	<b>850.095</b>	<b>586.250</b>
<b>Intangível</b>	<b>1.569.898</b>	<b>1.523.662</b>	<b>1.247.969</b>
Instrumentos financeiros - derivativos	77.471	80.736	0
<b>Total do ativo</b>	<b>5.634.418</b>	<b>5.435.063</b>	<b>4.436.421</b>

Passivo	3T23	2T23	3T22
<b>Passivo circulante</b>	<b>2.173.156</b>	<b>1.703.159</b>	<b>1.501.072</b>
<b>Empréstimos e financiamentos</b>	<b>1.087.400</b>	<b>642.492</b>	<b>401.433</b>
Arrendamento	101.619	97.480	72.314
Fornecedores	569.095	483.389	637.508
Outras obrigações	415.042	479.798	389.817
<b>Passivo não circulante</b>	<b>551.944</b>	<b>926.218</b>	<b>320.468</b>
Empréstimos e financiamentos	5.101	385.533	10.053
Outras obrigações	59.490	61.365	67.580
Arrendamento	401.929	394.957	236.822
Outros valores a pagar	6.688	2.801	2.510
Impostos Diferidos	1.265	826	3.503
Instrumentos financeiros - derivativos	77.471	80.736	0
<b>Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>2.891.405</b>	<b>2.783.100</b>	<b>2.614.130</b>
Capital social	1.738.229	1.738.229	1.671.716
Reserva de capital	164.490	168.410	161.596
Reservas de lucros	720.201	720.201	541.478
Ajuste de avaliação patrimonial	-9.145	-7.507	-8.674
Resultado do período	277.630	163.767	248.014
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>2.909.318</b>	<b>2.805.686</b>	<b>2.614.881</b>
Participação de não controladores	17.913	22.586	751
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>5.634.418</b>	<b>5.435.063</b>	<b>4.436.421</b>

## Comentário do Desempenho

# DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

DRE	3T23	3T22	Var.%
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>1.265.823</b>	<b>1.137.985</b>	<b>11,2%</b>
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	<b>(585.097)</b>	<b>(536.683)</b>	<b>9,0%</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>680.726</b>	<b>601.302</b>	<b>13,2%</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais:</b>	<b>(505.521)</b>	<b>(474.127)</b>	<b>6,6%</b>
<b>Comerciais</b>	<b>(428.176)</b>	<b>(394.178)</b>	<b>8,6%</b>
<b>Administrativas e gerais</b>	<b>(107.158)</b>	<b>(78.850)</b>	<b>35,9%</b>
<b>Outras receitas operacionais, líquidas</b>	<b>29.813</b>	<b>(1.099)</b>	<b>-2812,7%</b>
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>	<b>175.205</b>	<b>127.175</b>	<b>37,8%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(48.113)</b>	<b>(12.480)</b>	<b>285,5%</b>
<b>Lucro antes do IR e CS</b>	<b>127.092</b>	<b>114.695</b>	<b>10,8%</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(13.434)</b>	<b>(15.846)</b>	<b>-15,2%</b>
<b>Corrente</b>	<b>(41.422)</b>	<b>(14.267)</b>	<b>190,3%</b>
<b>Diferido</b>	<b>27.988</b>	<b>(1.579)</b>	<b>-1872,5%</b>
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>113.658</b>	<b>98.849</b>	<b>15,0%</b>
<b>Resultado atribuído aos:</b>			
<b>Acionistas controladores</b>	<b>113.863</b>	<b>99.194</b>	<b>14,8%</b>
<b>Acionistas não controladores</b>	<b>(205)</b>	<b>(345)</b>	<b>-40,6%</b>
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>113.658</b>	<b>98.849</b>	<b>15,0%</b>

## Comentário do Desempenho

# RECONCILIAÇÃO EBITDA E LUCRO LÍQUIDO

As reconciliações do EBITDA e do Lucro Líquido compreendem os efeitos não recorrentes reconhecidos no terceiro trimestre, bem como os efeitos contábeis do IFRS 16.

	3T23	3T22	9M23	9M22
<b>EBITDA Consolidado</b>	228.683	164.059	558.766	515.048
<b>Margem EBITDA (Pós IFRS)</b>	18,1%	14,4%	16,3%	17,6%
Créditos Extemporâneos	21.891	-	25.667	65.382
Despesas Legais	(1.274)	3.884	(4.406)	2.588
Despesas M&A	(2.506)	(9.913)	(11.356)	(19.163)
Despesas Logísticas (CD Espírito Santo)	(2.366)	-	(11.034)	-
Encerramento Operações e Desligamento	-	-	(13.984)	-
Ágio Incorporação HG	-	-	(5.413)	-
Outros ajustes	(5.722)	-	(6.012)	-
Arrendamento (one off)	1.130	-	5.256	-
<b>Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes</b>	11.152	(6.029)	(21.281)	48.807
<b>EBITDA Consolidado Ajustado (Pós IFRS)</b>	217.531	170.088	580.046	466.240
<b>Margem EBITDA Ajustada (Pós IFRS)</b>	17,2%	14,9%	16,9%	16,0%
Arrendamento SG&A (IFRS 16)	32.925	19.600	94.628	53.844
Arrendamento CMV (IFRS 16)	515	502	1.303	1.401
<b>EBITDA Consolidado Ajustado (Pré IFRS)</b>	185.220	149.987	489.372	410.995
<b>Margem EBITDA Ajustada (Pré IFRS)</b>	14,6%	13,2%	14,3%	14,1%

	3T23	3T22	9M23	9M22
<b>Lucro Líquido Consolidado</b>	113.658	98.849	277.505	315.955
<b>Margem Líquida (Pós IFRS)</b>	9,0%	8,7%	8,1%	10,8%
Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes	6.482	(3.979)	(16.650)	32.213
<b>Lucro Líquido Consolidado Ajustado (Pós IFRS)</b>	107.176	102.828	294.155	283.742
<b>Margem Líquida Ajustada (Pós IFRS)</b>	8,5%	9,0%	8,6%	9,7%
SG&A (IFRS 16)	(32.925)	(19.600)	(94.628)	(53.835)
Custo de Mercadorias vendidas (IFRS 16)	(515)	(502)	(1.303)	(1.401)
Depreciação e Amortização (IFRS 16)	27.274	17.716	79.179	49.283
Resultado Financeiro (IFRS 16)	10.079	3.148	28.881	8.437
IRPJ e CSLL Corrente (IFRS 16)	931	198	3.050	718
IRPJ e CSLL Diferido (IFRS 16)	(931)	-	(6.731)	-
<b>Lucro Líquido Consolidado Ajustado (Pré IFRS)</b>	110.956	103.788	306.595	286.944

**Comentário do Desempenho**

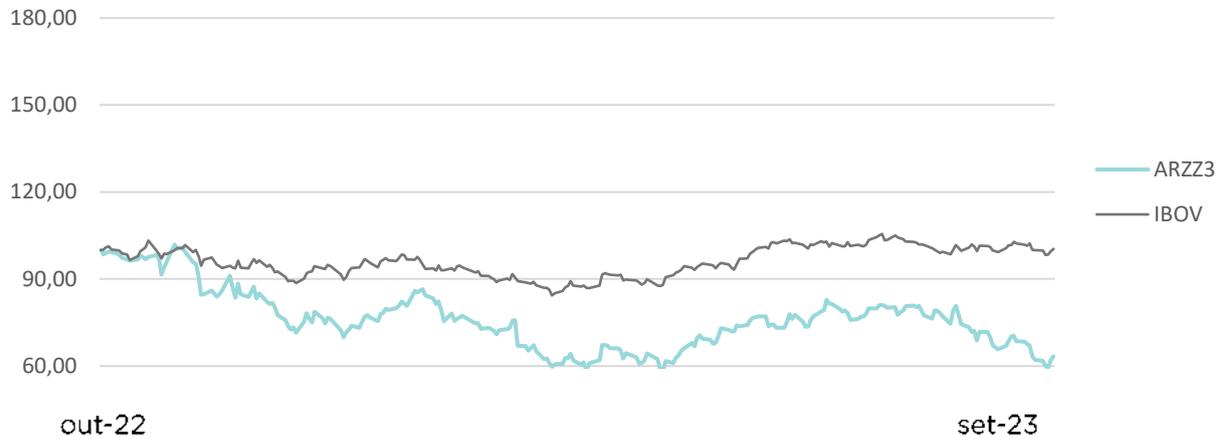
# FLUXO DE CAIXA

DFC	3T23	3T22
<b>Das atividades operacionais</b>		
Lucro líquido	113.658	98.849
<b>Ajustes para conciliar o resultado às dispon. geradas pelas atividades operacionais:</b>	<b>94.213</b>	<b>99.083</b>
Depreciações e amortizações	55.587	38.019
Rendimento de aplicação financeira	(15.845)	(14.849)
Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	58.248	17.393
Imposto de renda e contribuição social	33.218	15.846
Outros	(36.995)	42.674
<b>Decréscimo (acréscimo) em ativos</b>		
Contas a receber de clientes	(139.021)	(103.350)
Estoques	(4.633)	(98.459)
Impostos a recuperar	(8.950)	4.776
Variação de outros ativos	2.357	(33.031)
Depósitos judiciais	(13.487)	(9.698)
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>		
Fornecedores	85.706	65.916
Obrigações trabalhistas	10.494	7.823
Obrigações fiscais e sociais	(15.520)	(8.266)
Variação de outros passivos	19.534	3.184
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(15.172)	(21.426)
Pagamento de juros sobre empréstimos	(14.566)	(1.110)
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais</b>	<b>114.613</b>	<b>4.291</b>
<b>Das atividades de investimento</b>		
Resultado da venda de imobilizado e intangível	-	-
Aquisições de imobilizado e intangível	(47.712)	(63.697)
Aplicações financeiras	(693.096)	(775.207)
Resgate de aplicações financeiras	731.252	941.424
Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição	(243)	(39.152)
Aquisição de combinação de negócio	-	6.800
<b>Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento</b>	<b>(9.799)</b>	<b>70.168</b>
<b>Das atividades de financiamento</b>		
Captações de empréstimos e financiamentos	58.660	78.378
Pagamentos de empréstimos	(37.791)	(41.132)
Contraprestação de arrendamento	(35.153)	(20.897)
Pagamento de dividendos e JCP	(102.148)	(69.683)
Créditos (débitos) com sócios	-	-
Recursos Provenientes de emissão de ações	-	-
Gastos na emissão de ações	-	(46)
Recompra de ações	-	(26.057)
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	-	1.291
<b>Caixa líquido usado nas atividades de financiamento</b>	<b>(116.432)</b>	<b>(78.146)</b>
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>(11.618)</b>	<b>(3.687)</b>
<b>Disponibilidades</b>		
Efeito Da Variação Cambial Sobre O Caixa E Equivalentes De Caixa	(1.149)	(3.062)
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo inicial	73.466	81.682
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo final	60.699	74.933
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>(11.618)</b>	<b>(3.687)</b>

## Comentário do Desempenho

### 3. Mercado de capitais e Governança Corporativa

Em 29 de setembro de 2023, a capitalização de mercado da Companhia era de R\$7,2 bilhões (cotação R\$ 64,96), queda de 36,7% quando comparado ao mesmo período de 2022.



Arezzo&Co	
Ações emitidas	110.989.206
Ticker	ARZZ3
Início de negócios	02/02/2011
Cotação (29/09/2023)	64,96
Market Cap	7.209.858.822
Desempenho	
2011 <sup>1</sup>	20%
2012 <sup>2</sup>	71%
2013 <sup>3</sup>	(24%)
2014 <sup>4</sup>	(9%)
2015 <sup>5</sup>	(22%)
2016 <sup>6</sup>	27%
2017 <sup>7</sup>	118%
2018 <sup>8</sup>	(2%)
2019 <sup>9</sup>	16%
2020 <sup>(10)</sup>	7%
2021 <sup>11</sup>	13%
2022 <sup>12</sup>	8%
2023 <sup>13</sup>	(12%)

(1) Período de 02/02/2011 até 29/12/2011

(2) Período de 29/12/2011 até 28/12/2012

(3) Período de 28/12/2012 até 30/12/2013

(4) Período de 30/12/2013 até 30/12/2014

(5) Período de 30/12/2014 até 30/12/2015

(6) Período de 04/01/2016 até 29/12/2016

(7) Período de 01/01/2017 até 28/12/2017

(8) Período de 01/01/2018 até 28/12/2018

(9) Período de 01/01/2019 até 30/12/2019

(10) Período de 02/01/2020 até 31/12/2020

(11) Período de 04/01/2021 até 30/12/2021

(12) Período de 03/01/2022 até 29/12/2022

(13) Período de 02/01/2023 até 30/09/2023

## Comentário do Desempenho

### 4. Relacionamento com os Auditores Independentes

Os trabalhos de auditoria das demonstrações financeiras da Arezzo&Co relativos ao exercício findo em 30 de setembro de 2023 foram realizados pela KPMG Auditores Independentes (“KPMG”).

### 5. Relações com Investidores – RI

Acionistas, analistas, e o mercado em geral têm a sua disposição informações atualizadas sobre a Companhia disponíveis no website de RI, [ri.arezzoco.com.br](http://ri.arezzoco.com.br), e nas páginas da CVM, [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br), e BM&FBOVESPA, [www.bmfbovespa.com.br](http://www.bmfbovespa.com.br).

Para mais informações, o contato direto com o Departamento de RI pode ser feito por meio do e-mail [ri@arezzo.com.br](mailto:ri@arezzo.com.br) ou por telefone: (11) 2132-4300.

### 6. Declaração da Diretoria

Nos termos da Instrução CVM Nº 480/09, os diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do período encerrado em 30 de setembro de 2023 e com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.

### Aviso importante

Informações contidas neste documento podem incluir considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da diretoria sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e conjecturas contidos neste documento, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes, o programa de investimento, e os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e expectativas, incluindo condições econômicas e mercadológicas, competitividade da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.

As informações financeiras consolidadas da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com os critérios do padrão contábil internacional - IFRS, emitido pelo International Accounting Standards Board - IASB, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 1. Informações sobre a Companhia

##### 1.1. Informações gerais

A Arezzo Indústria e Comércio S.A. (a “Companhia” ou a “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 – sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) sob o código ARZZ3 desde 02 de fevereiro de 2011.

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio de calçados, bolsas, acessórios e vestuário para o mercado feminino, principalmente, masculino e infantil.

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia contava com 806 franquias no Brasil e 6 no exterior; 187 lojas próprias no Brasil e 6 lojas próprias no exterior; e um canal “webcommerce”, destinado à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva INK, Reserva Go, Oficina Reserva, Brizza, Troc, Baw, Carol Bassi, Reversa, Simples Reserva, Paris Texas e Vicenza.

O setor de varejo, devido a suas características, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do período, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. Devido a esta sazonalidade, os saldos de Contas a Receber, Estoques e Contas a Pagar podem sofrer variações significativas entre os períodos devido à colocação da carteira de pedidos e cronograma de entregas em função dos calendários de coleções e liquidações. Estas informações estão sendo fornecidas para possibilitar um melhor entendimento dos resultados, sendo que as operações da Companhia, no julgamento de sua Administração, não são impactadas por estes efeitos a ponto de serem consideradas “altamente sazonais”, conforme definido pelo CPC 21 (R1)/IAS 34 – Demonstração intermediária, de tal forma que requeiram divulgações ou informações adicionais às notas explicativas.

##### 1.2. Eventos relevantes do período

Em 1º de janeiro de 2023, a empresa Sunset Agenciamento e Intermediação S.A foi incorporada pela Controladora.

Em 02 de março de 2023 a ARZZ Itália S.r.l, subsidiária integral da Companhia, constituída sob as leis da Itália, antes subsidiária indireta da controladora (subsidiária direta da controlada ARZZ Estados Unidos), passou a integrar a base de consolidação como subsidiária direta da Companhia.

Em 1º de julho de 2023, se deu início a uma reestruturação na Companhia, sendo que diversas lojas foram transferidas da Controladora para uma de suas Controladas, tais transferências visam melhores controles nas operações.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 2. Políticas contábeis

##### 2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram preparadas e estão sendo apresentadas para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2023, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR estão condizentes com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis a elaboração do Formulário Informações Trimestrais – ITR.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, os princípios, estimativas, práticas contábeis, métodos de mensuração e normas adotadas são consistentes com os apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022, exceto quando divulgados.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo. As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Com o objetivo de evitar redundâncias na apresentação das informações intermediárias e para atendimento ao artigo 31 da Instrução CVM nº 80/22, a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022 e não repetidas total ou parcialmente nestas informações intermediárias: 2-Políticas contábeis (parcialmente), 5-Combinação de negócios (parcialmente), 11-Outros créditos, 15-Imobilizado (parcialmente), 16-Intangível (parcialmente), 20-Obrigações trabalhistas, 21-Obrigações fiscais e sociais, 22-Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis, 23-Outras contas a pagar, 24-Capital Social e reservas (parcialmente), 25 -Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos (parcialmente), 33-Cobertura de seguros e 34-Pagamento baseado em ações (parcialmente).

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR da Companhia para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2023 foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 06 de novembro de 2023.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 2. Políticas contábeis--Continuação

##### 2.2. Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Controladas	País-sede	Participação total			
		30/09/2023		31/12/2022	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZEXP Comercial Exportadora S/A ("ZZEXP")	Brasil	100,00%	-	99,99%	-
ARZZ International INC. ("ARZZ")	Estados Unidos	100,00%	-	100,00%	-
ARZZ Co. LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz 655 LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz Cali LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
ARZZ Itália SRL (ii)	Itália	100,00%	-	-	100,00%
Paris Texas	Itália	-	65,00%	-	-
Tiferet Comércio de Roupas Ltda. ("Tiferet")	Brasil	100,00%	-	100,00%	-
Troc.com.br Atividades de Internet S.A. ("Troc")	Brasil	-	81,06%	-	81,06%
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. ("Carol Bassi")	Brasil	-	100,00%	-	100,00%
Sunset Agenciamento e Intermediação S.A. (i)	Brasil	-	-	100,00%	-
Calçados Vicenza Ltda	Brasil	100,00%	-	-	-

(i) A incorporação da Sunset Agenciamento e Intermediação S.A ocorreu em 1º de janeiro de 2023.

(ii) Em 02 de março de 2023 a ARZZ Itália S.r.l, subsidiária integral da Companhia constituída sob as leis da Itália, antes subsidiária indireta da controladora (subsidiária direta da controlada ARZZ Estados Unidos), passou a integrar a base de consolidação como subsidiária direta da Companhia.

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de formação ou aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio de poder exercido em relação à investida. Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes em todas as empresas consolidadas. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 2. Políticas contábeis--Continuação

##### 2.2. Bases de consolidação--Continuação

Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas no patrimônio líquido.

#### 3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas foram reavaliadas para o período corrente quando comparadas àquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022. As atualizações, quando ocorrerem, estão mencionadas nas respectivas notas explicativas.

#### 4. Pronunciamentos novos ou revisados

Divulgamos abaixo novas normas e interpretações a entrarem em vigor:

- a) Classificação do Passivo circulante e ou não circulante (alterações CPC 26/IAS 1) – vigência a partir de 1º janeiro de 2024;

As alterações, emitidas em 2020, visam esclarecer os requisitos para determinar se um passivo é circulante ou não circulante e se aplicariam inicialmente aos exercícios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2023, no entanto, o IASB propôs posteriormente novas alterações ao IAS 1 e o adiamento da data de vigência das alterações para períodos anuais que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2024.

Essas alterações não gerarão impacto significativo nas Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

##### 4.1 Pronunciamentos que entraram em vigor a partir de 01 de janeiro de 2023:

- a) Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação (alterações ao CPC 32/IAS)

De acordo com as alterações a Companhia reconheceu os impostos diferidos sobre as diferenças temporárias de arrendamento, em atendimento as alterações do CPC 32/IAS 12 com vigência a partir de 01 de janeiro de 2023. O reconhecimento inicial ocorreu no período findo em 31 de março de 2023. Os valores de impostos diferidos ativos reconhecidos no período findo em 31 de março de 2023 foram R\$2.606 na controladora e R\$4.716 no consolidado divulgados na nota 11a.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 4. Pronunciamentos novos ou revisados--Continuação

##### 4.1 Pronunciamentos que entraram em vigor a partir de 01 de janeiro de 2023:--Continuação

###### b) Outras normas

- IFRS 17 Contratos de Seguros; e
- Definição de estimativa contábil (Alterações ao CPC 23/IAS 8)

Essas alterações não geraram impacto significativo nas Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

Não identificamos outras normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas, que possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios

##### 5.1 Paris Texas

Em 02 de março de 2023, a Companhia, mediante a sua subsidiária ARZZ Itália (“Companhia”) adquiriu 65% do capital social da Paris Texas, (“Paris Texas”), obtendo a transferência de seu controle e o fechamento da operação. A Paris Texas, trata-se de uma empresa fundada na Itália em 2015 e atua na criação, produção e comercialização de calçados femininos de luxo.

A Paris Texas foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas, com a inclusão através de sua subsidiária integral constituída sob as leis da Itália (ARZZ Itália). Sendo sua primeira aquisição fora do Brasil, a Companhia acelera o processo de internacionalização e dá um passo importante na estratégia de desenvolvimento de sua plataforma global de calçados de luxo, ao lado da marca Alexandre Birman.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 5. Combinação de negócios --Continuação

##### 5.1 Paris Texas—Continuação

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios.

	<b>Valor contábil 02/03/2023</b>
<b>Ativos identificáveis adquiridos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	62.092
Clientes	10.367
Adiantamentos	696
Estoque	8.952
Outros créditos	1.460
Imobilizado	211
Intangível	67.625
<b>Total ativos adquiridos</b>	<b>151.403</b>
<b>Passivos assumidos</b>	
Fornecedores	21.083
Outras Obrigações	9.629
<b>Total passivos assumidos</b>	<b>30.712</b>
<b>Total da contraprestação</b>	
Coberta por:	
Aumento de capital social da Paris Texas - Subscrição e integralização (26%)	55.217
Contraprestação em caixa paga na data de fechamento (39%)	82.825
<b>Total Contraprestação Transferida</b>	<b>138.042</b>
Participação de não controladores (NCI)	20.242
<b>Ágio total</b>	<b>37.593</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios --Continuação

##### 5.1 Paris Texas--Continuação

Em 02 de março de 2023, ocorreram as seguintes etapas da operação:

(i) a aquisição de 39% das quotas, pela ARZZ Itália na data da aquisição, mediante ao pagamento em moeda corrente, pago na data de transação o montante de €15.000, equivalente a R\$82.825;

(ii) a operação para o aumento de capital da Paris Texas, mediante a subscrição e integralização pela ARZZ Itália, em dinheiro e à vista, de novas quotas representativas de 26% do capital social da Paris Texas, no valor total de €10.000, equivalente a R\$55.217;

Após as etapas (i) e (ii) descritas acima a Companhia passou a ser detentora de 65% das quotas da Paris Texas, totalizando uma contraprestação transferida para obtenção de controle de €25.000, equivalente a R\$138.042.

O contrato de compra e venda firmado entre as partes prevê ainda opções de compra e venda de 35% das quotas do capital social da Paris Texas, conforme descrito abaixo:

(i) 20% das quotas através de opção de compra e venda no 5º ano por €9.050, equivalente a R\$49.970, conforme cálculo a valor justo. Estas opções estão classificadas no Ativo não circulante e Passivo não circulante, como instrumento financeiro derivativo e não fazem parte da contraprestação transferida para obtenção do controle da Paris Texas;

(ii) 15% das quotas através de opção de compra no 7º ano por €5.572, equivalente R\$30.766, conforme cálculo a valor justo. Estas opções estão classificadas no Ativo não circulante e Passivo não circulante, como instrumento financeiro derivativo e não fazem parte da contraprestação transferida para obtenção do controle da Paris Texas.

Com a implementação da operação, a ARZZ Itália passou a deter 65% do capital social total da Paris Texas e a ser sua controladora e, posteriormente, com as opções de compra, 100% do capital social total da Paris Texas.

A atividade de investimento na combinação de negócio na aquisição da Paris Texas envolveu a movimentação de caixa, e portanto, as movimentações estão refletidas na rubrica de Aquisição de Controlada, Líquido de Caixa Obtido na Transição, da Demonstração do Fluxo de Caixa, estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora Consolidado	
	02/03/2023	02/03/2023
Investimentos	138.042	-
Outros ativos adquiridos e passivos assumidos		37.593
Estoque (mais valia)		1.842
Intangível (mais valia)		61.014
Ágio		37.593
<b>Saída de caixa</b>	<b>138.042</b>	<b>138.042</b>
Realizada	138.042	138.042

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios --Continuação

##### 5.1 Paris Texas--Continuação

As opções são contabilizadas individualmente e a parte, sendo um ativo não circulante respectivo à call e um passivo não circulante respectivo à put. As opções não foram consideradas no cálculo do ágio, pois serão exercidas a longo prazo (1ª opção no 5º ano e a 2ª opção a partir do 7º ano), conforme acordo de compra e venda firmado entre a Paris Texas e Arzz Itália (SPA). Quaisquer alterações subsequentes em seus valores justos serão reconhecidas no resultado. Se a opção de compra for exercida, o valor justo da opção naquela data será incluído como parte da contraprestação paga pela aquisição da NCI (non controlling-interest). Se não for exercido, qualquer valor contábil será lançado como despesa nos lucros ou prejuízos.

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

**a) Intangível:** Método *relief-from-royalty*, método *multi-period excess earnings* e o método *With/Without*: o método *relief-from-royalty* tem como fundamento a remuneração a mercado da licença de uso concedida a terceiros. Sendo assim, o valor do ativo é representado pela economia de *royalties* que o proprietário teria por possuir o ativo. Para tanto, faz-se necessário a determinação de uma taxa de *royalty* que reflita a remuneração apropriada do ativo. Os fluxos de pagamentos de *royalties*, líquidos de impostos, são descontados a valor presente. O método *multi-period excess earnings* tem como fundamento a identificação do fluxo de caixa excedente de um determinado ativo. Dessa forma, para estimativa do valor justo são calculados os fluxos de caixa adicionais (em excesso) provenientes do ativo avaliado em relação ao retorno proveniente dos demais ativos da Paris Texas *contributory assets* descontado a valor presente. O método *With-Without* tem como fundamento o cálculo do fluxo de caixa incremental de um determinado ativo para aplicação dessa metodologia compara-se a estimativa do fluxo de caixa utilizando-se o ativo a ser avaliado com a estimativa do fluxo de caixa sem considerar a utilização do mesmo, sendo o fluxo incremental descontado a valor presente.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios --Continuação

##### 5.1 Paris Texas--Continuação

Seguem-se as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis de Relacionamento com clientes:

##### Para relacionamento com clientes-Multimarcas

Receita	Baseado nas receitas das vendas de atacado, aplicando-se um <i>churn rate</i> com base em informações históricas do período de janeiro de 2020 até dezembro de 2022.
Taxa de atrito	Taxa de 15,7% com base na taxa média rotatividade dos clientes da Paris Texas.
Vida útil	Foi estimada em 9 anos e 10 meses, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O cálculo do benefício fiscal gerado na possível amortização do referido valor justo do ativo pela sua vida útil estimada (TAB – Tax Amortization Benefit).
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 12,9% estimado com base na taxa de desconto calculada para a Paris Texas, considerando um prêmio adicional.

##### Para a marca foi aplicado o método de isenção de royalties (*relief from royalty*):

Receita	A avaliação da marca Paris Texas foi baseada em premissas e projeções adotadas pela Administração da Arezzo no Business Enterprise Valuation (BEV – Avaliação de Empresas) da Empresa, o qual foi utilizado para a definição do preço de compra da Transação.
Taxa de royalties	A taxa de royalty aplicada foi de 3,89% sobre as linhas de receitas líquidas projetada da Paris Texas e tem como base royalties de transações para empresas do setor de atuação da Paris Texas.
Vida útil	A vida útil remanescente da marca adquirida é indefinida
Taxa de desconto	Para o cálculo do valor presente do fluxo de caixa projetado dos intangíveis, foi adotada a taxa de desconto de 13,8% considerando um prêmio adicional, com base na taxa de desconto calculada para a Paris Texas.

**b) Estoque:** Refere-se a valores de estoque de produtos acabados. O saldo de Estoque foi ajustado a valor justo considerando o prazo médio de realização de 44 dias, margem bruta, despesas de vendas e a expectativa do custo de capital de terceiros após impostos da Paris Texas.

O total do valor da mais-valia (intangível e estoque) é de R\$62.857.

Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$2.221. A Paris Texas contribuiu com receitas líquidas no valor de R\$68.035 e lucro de R\$1.594 para o lucro da Companhia para o período entre a data de aquisição e o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios --Continuação

##### 5.1 Paris Texas--Continuação

Se a aquisição da Paris Texas tivesse sido concluída no primeiro dia do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, as receitas líquidas da Companhia para o período teriam sido de R\$3.439.603 e o lucro da Companhia teria sido de R\$280.317.

##### 5.2 Vicenza

Em 30 de maio de 2023, a Companhia Arezzo Indústria e Comércio S.A (“Arezzo&Co”) adquiriu 100% do capital social da Calçados Vicenza Ltda. (“Vicenza”), obtendo a transferência de seu controle e o fechamento da operação. A Vicenza, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é a exploração voltado ao mercado de calçados com foco na própria marca.

A aquisição da Vicenza está em linha com o planejamento estratégico de expansão dos negócios. Com mais de 30 anos de presença no mercado, a Vicenza atua na produção e comercialização de calçados femininos e bolsas em todo território nacional, produzindo aproximadamente 1.800 unidades por dia. A Empresa conta também com canal de vendas digital e-commerce, além de oferecer seus produtos através do canal de vendas multimarcas.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios --Continuação

##### 5.2 Vicenza—Continuação

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios.

A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação.

	<b>Valor contábil</b> <b>30/05/2023</b>
<b>Ativos identificáveis adquiridos</b>	
Caixa e equivalentes	109
Aplicações financeiras	243
Clientes	12.288
Adiantamentos	47
Impostos a recuperar	286
Estoque	33.148
Despesas do exercício seguinte	12
Adiantamento de Distribuição De Lucro	60
Outros Investimentos	132
Imobilizado	7.280
Intangível	56.694
<b>Passivos assumidos</b>	<b>110.299</b>
Fornecedores	5.807
Empréstimos e financiamentos	6.975
Obrigações trabalhistas	1.322
Tributos a recolher	690
Outras obrigações	151
<b>Total passivos assumidos</b>	<b>14.945</b>
<b>Total da contraprestação</b>	
Coberta por:	
Contraprestação em caixa pagas na data de fechamento	40.000
Ações ordinárias da Arezzo, a serem pagas aos vendedores	59.271
1ª Parcela diferida	31.900
2ª Parcela diferida	31.900
Parcela variável	5.000
<b>Total da contraprestação transferida</b>	<b>168.071</b>
<b>Ágio total</b>	<b>72.717</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios --Continuação

##### 5.2 Vicenza--Continuação

A atividade de investimento na combinação de negócio na aquisição da Vicenza envolveu a movimentação de caixa, portanto, as movimentações estão refletidas na rubrica de Aquisição de Controlada, Líquido de Caixa Obtido na Transição, da Demonstração do Fluxo de Caixa, estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora Consolidado	
	30/05/2023	30/05/2023
Investimentos	168.071	-
Outros ativos identificáveis ou passivos assumidos		28.782
Imobilizado (mais valia)		3.559
Estoque (mais valia)		6.400
Intangível (mais valia)		56.613
Ágio	-	72.717
<b>Saída de caixa</b>	<b>168.071</b>	<b>168.071</b>
Realizada	99.271	99.271
A realizar	68.800	68.800

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- a) Imobilizado:** Método Quantitativo de Custos, Comparativo Direto de Dados de Mercado e Custo Histórico: O método Quantitativo de Custos utiliza-se da cotação de preços para ativos novos e similares, junto aos respectivos fabricantes, com a aplicação de depreciação técnica. O método Comparativo Direto de Dados de Mercado consiste em determinar o valor de mercado de um bem pela comparação com outros similares, através de seus preços de venda, tendo em vista suas características semelhantes. O método de Custo Histórico é quando o valor do bem é determinado a partir da atualização monetária do seu custo de aquisição, apurado em registros contábeis ou notas fiscais, e aplicando-se índices econômicos específicos, geralmente utilizados por órgãos competentes e oficiais.
- b) Intangível:** Método *relief-from-royalty* e o método *multi-period excess earnings*: o método *relief-from-royalty* tem como fundamento a remuneração a mercado da licença de uso concedida a terceiros. Sendo assim, o valor do ativo é representado pela economia de *royalties* que o proprietário teria por possuir o ativo. Para tanto, faz-se necessário a determinação de uma taxa de *royalty* que reflita a remuneração apropriada do ativo. Os fluxos de pagamentos de *royalties*, líquidos de impostos, são descontados a valor presente. O método *multi-period excess earnings* tem como fundamento a identificação do fluxo de caixa excedente de um determinado ativo. Dessa forma, para estimativa do valor justo são calculados os fluxos de caixa adicionais (em excesso) provenientes do ativo avaliado em relação ao retorno proveniente dos demais ativos da Vicenza *contributory assets* descontado a valor presente.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios --Continuação

##### 5.2 Vicenza--Continuação

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes --Continuação

Seguem-se as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis de Relacionamento com clientes – Multimarcas

#### Para relacionamento com clientes - Multimarcas

Receita	Baseado nas receitas das vendas de atacado, aplicando-se um <i>churn rate</i> com base em informações históricas do período entre janeiro de 2020 até dezembro de 2022.
Taxa de atrito	Taxa de 31,6% com base na taxa média rotatividade dos clientes Multimarcas da Vicenza.
Vida útil	Foi estimada em 5 anos e 7 meses, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O cálculo do benefício fiscal gerado na possível amortização do referido valor justo do ativo pela sua vida útil estimada (TAB – <i>Tax Amortization Benefit</i> ).
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 16,51%, estimado com base no WACC calculado para a Vicenza, considerando um prêmio adicional.

#### Para Relacionamento com clientes – Mercado externo:

Receita	Baseado nas receitas das vendas da Vicenza, aplicando-se um <i>churn rate</i> baseada em informações históricas do período entre janeiro de 2020 até dezembro de 2022.
Taxa de atrito	Taxa de 33,3% com base na taxa média rotatividade de clientes observado em outras transações realizadas pela Vicenza.
Vida útil	foi estimada em 5 anos e 7 meses, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O cálculo do benefício fiscal gerado na possível amortização do referido valor justo do ativo pela sua vida útil estimada (TAB – <i>Tax Amortization Benefit</i> ).
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 16,51%, estimado com base no WACC calculado para a Vicenza, considerando um prêmio adicional.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios --Continuação

##### 5.2 Vicenza--Continuação

#### Para Relacionamento com clientes – Ecommerce:

Receita	Baseado nas receitas das vendas da Vicenza, aplicando-se um <i>churn rate</i> baseada em informações históricas do período entre janeiro de 2020 até dezembro de 2022.
Taxa de atrito	Taxa de 81,4% com base na taxa média rotatividade de clientes observado em outras transações realizadas pela Vicenza.
Vida útil	foi estimada em 1 ano e 7 meses, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O cálculo do benefício fiscal gerado na possível amortização do referido valor justo do ativo pela sua vida útil estimada (TAB – <i>Tax Amortization Benefit</i> ).
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 16,51%, estimado com base no WACC calculado para a Vicenza, considerando um prêmio adicional.

#### Para a marca foi aplicado o método de isenção de royalties (relief from royalties):

Receita	A avaliação da marca Vicenza foi baseada em premissas e projeções adotadas pela Administração da Arezzo no <i>Business Enterprise Valuation</i> (BEV – Avaliação de Empresas) da Vicenza, o qual foi utilizado para a definição do preço de compra da Transação.
Taxa de royalties	A taxa de royalty aplicada foi de 3,89% sobre as linhas de receitas líquidas projetada da Vicenza e tem como base royalties de transações para empresas do setor de atuação da Vicenza.
Vida útil	A vida útil remanescente da marca adquirida é indefinida.
Taxa de desconto	Para o cálculo do valor presente do fluxo de caixa projetado dos intangíveis, foi adotada a taxa de desconto de 17,51% considerando um prêmio adicional, com base no WACC calculado para a Vicenza.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 5. Combinação de negócios --Continuação

##### 5.2 Vicenza--Continuação

**c) Estoque:** Refere-se a valores de estoque de produtos acabados. O saldo de Estoque foi ajustado a valor justo considerando o prazo médio de realização de 147 dias, margem bruta, despesas de vendas e a expectativa da taxa Selic.

O total do valor das mais-valias do imobilizado, estoque e intangível é de R\$66.572.

O “Contas a receber de clientes” é composto por montantes contratuais brutos devidos de R\$12.288.

O ágio no valor de R\$72.717 resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que a transação foi realizada no Brasil, aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e o laudo será protocolado na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nesta transação.

O valor justo da contraprestação transferida considera:

- (i)** Parcela à vista, R\$40.000 que foram pagos aos vendedores na data de fechamento (“Parcela à Vista”).
- (ii)** Primeira parcela diferida, R\$31.900 serão pagos aos vendedores em até 240 dias da data do fechamento (“Primeira Parcela Diferida”).
- (iii)** Segunda parcela diferida, R\$31.900 serão pagos aos vendedores em até 360 dias da data do fechamento (“Segunda Parcela Diferida”, sendo a Segunda Parcela Diferida em conjunto com a Primeira Parcela Diferida, as “Parcelas Diferidas”).
- (iv)** Se a receita bruta efetivamente apurada da sociedade em maio de 2024 em relação ao período dos últimos 12 (doze) meses (portanto desde junho de 2023) (“Período de Apuração”) atingir os valores contratados, os vendedores farão jus ao recebimento de até R\$5.000, a depender da proporção e percentual efetivamente atingido.
- (v)** O capital social da Companhia, foi aumentado no montante de R\$66.513, mediante a emissão de 803 (oitocentas e três mil) novas ações ordinárias de emissão da Companhia, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, foram subscritas pela administração da Vicenza por conta e ordem dos acionistas da Vicenza, na proporção de sua participação no capital da Vicenza representando R\$59.271, a diferença positiva R\$7.242 entre a cotação de fechamento das ações da Companhia na data de fechamento e o preço de emissão das ações foi destinado à formação da reserva de capital da Companhia.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

#### 5. Combinação de negócios --Continuação

##### 5.2 Vicenza--Continuação

Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$1.580. A Vicenza contribuiu com receita líquida no valor de R\$30.098 e o prejuízo de R\$1.707 para o resultado da Companhia para o período entre a data de aquisição e o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023.

Se a aquisição da Vicenza tivesse sido concluída no primeiro dia do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, as receitas líquidas da Companhia para o período teriam sido de R\$3.449.772 e o lucro da Companhia teria sido de R\$282.717.

#### 6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
<b>Caixa e bancos</b>				
Caixa	701	2.049	1.747	3.225
Bancos	1.582	4.075	55.803	21.864
<b>Equivalente de caixa</b>				
Aplicações automáticas	474	1.882	3.149	3.737
<b>Total de caixa e equivalência de caixa</b>	<b>2.757</b>	<b>8.006</b>	<b>60.699</b>	<b>28.826</b>

Em 30 de setembro de 2023, a remuneração média das aplicações financeiras enquadradas em equivalente de caixa é de 18% do CDI (5% do CDI em 31 de dezembro de 2022), sendo que 100% estão em aplicações automáticas.

#### 7. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
<b>Renda Fixa</b>				
CDB	7	-	7	-
<b>Fundo de investimento exclusivo</b>				
Letras financeiras do tesouro	109.560	76.079	253.546	213.464
Operações compromissadas	68.607	39.864	158.763	114.879
Letras financeiras	44.649	19.228	103.321	55.412
CDB	29.053	43.033	67.230	63.853
<b>Total das aplicações financeiras</b>	<b>251.876</b>	<b>178.204</b>	<b>582.867</b>	<b>447.608</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 7. Aplicações financeiras--Continuação

##### Fundo de investimento exclusivo

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A.. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, de acordo com a instrução CVM 408/04, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 30 de setembro de 2023, a remuneração média do fundo de investimentos é de 101,97% do CDI (102,55% em 31 de dezembro de 2022), os ativos são compostos em 43% por Letras Financeiras do Tesouro – LFT, 27% em Operações Compromissadas, 12% em CDB e 18% em Letras Financeiras de títulos privados (51% em LFT, 28% em Operações Compromissadas, 8% em CDB e 13% em Letras Financeiras de títulos privados em 31 de dezembro de 2022) sendo que 74% dos ativos possuem liquidez diária (70% em 31 de dezembro de 2022).

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha (assim compreendido as 10 maiores instituições do país) e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 8. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
<b><u>Cientes nacionais</u></b>	<b>1.217.085</b>	611.849	<b>690.652</b>	564.373
Duplicatas a receber	<b>622.797</b>	529.482	<b>690.652</b>	564.373
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a)	<b>594.288</b>	82.367	-	-
<b><u>Cientes estrangeiros</u></b>	<b>554</b>	220	<b>71.346</b>	66.633
Duplicatas a receber	<b>554</b>	220	<b>71.346</b>	66.633
<b><u>Outros</u></b>	<b>85.412</b>	139.069	<b>169.660</b>	<b>246.105</b>
Cartões de crédito	<b>85.282</b>	138.913	<b>167.975</b>	245.348
Cheques e outros valores	<b>130</b>	156	<b>1.685</b>	757
<b><u>Total</u></b>	<b>1.303.051</b>	751.138	<b>931.658</b>	877.111
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	<b>(6.666)</b>	(7.844)	<b>(7.198)</b>	(9.199)
<b>Total do contas a receber</b>	<b>1.296.385</b>	743.294	<b>924.460</b>	867.912
Circulante	<b>1.274.270</b>	722.725	<b>921.776</b>	867.582
Não Circulante	<b>22.115</b>	20.569	<b>2.684</b>	330

Cartões de crédito de terceiros - as vendas por cartões de crédito podem ser realizadas à vista ou por meio de parcelamentos. O risco de crédito com o consumidor final nessas operações é assumido pelas operadoras de cartões de crédito.

Duplicatas a receber - a Companhia oferece a seus clientes pessoas jurídicas parcelamento por meio de duplicatas. O risco de crédito nessas operações é assumido pela Companhia.

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de “cartões de créditos” e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pelas contas de “duplicatas a receber clientes nacionais” e “duplicatas a receber clientes estrangeiros”.

A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
USD	<b>554</b>	220	<b>71.093</b>	66.359
EUR	-	-	<b>253</b>	274
<b>Saldo no final do período</b>	<b>554</b>	220	<b>71.346</b>	66.633

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO****8. Contas a receber de clientes--Continuação**

A movimentação da provisão para perda esperada está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Saldo no início do período	<b>(7.844)</b>	(8.844)	<b>(9.199)</b>	(11.306)
Adições/reversões	<b>(5.982)</b>	(8.189)	<b>(6.240)</b>	(14.408)
Incorporação de controlada	-	(1.393)	-	-
Baixas efetivas	<b>7.160</b>	10.582	<b>8.241</b>	16.515
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(6.666)</b>	(7.844)	<b>(7.198)</b>	(9.199)

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
A vencer	<b>1.272.624</b>	727.794	<b>893.853</b>	844.022
Vencido até 30 dias	<b>1.740</b>	5.889	<b>3.032</b>	10.109
Vencido de 31 a 60 dias	<b>5.928</b>	5.851	<b>8.474</b>	7.914
Vencido de 61 a 90 dias	<b>4.666</b>	3.609	<b>6.234</b>	4.222
Vencido de 91 a 180 dias	<b>8.284</b>	3.705	<b>8.832</b>	5.265
Vencido de 181 a 360 dias	<b>6.445</b>	3.825	<b>7.927</b>	3.963
Vencido há mais de 360 dias	<b>3.364</b>	465	<b>3.306</b>	1.616
	<b>1.303.051</b>	751.138	<b>931.658</b>	877.111

A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente, porém, a Companhia monitora tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além dos estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado, poderá ser avaliada concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de provisão de perdas.

A Companhia efetua avaliação de risco do contas a receber periodicamente e reconheceu no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 uma provisão adicional de R\$6.240 (R\$14.408 em 31 de dezembro de 2022) referente perdas no recebimento de crédito, classificado em despesas comerciais.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

#### 9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Produtos acabados (i)	<b>374.181</b>	364.152	<b>676.711</b>	603.409
Matérias primas (i)	<b>94.985</b>	106.479	<b>153.852</b>	133.166
Produtos em elaboração	<b>5.144</b>	1.312	<b>32.939</b>	27.380
Adiantamentos a fornecedores	<b>24.243</b>	18.489	<b>28.524</b>	28.195
(-) Provisão para perdas	<b>(12.388)</b>	(12.176)	<b>(25.267)</b>	(20.090)
<b>Total dos estoques</b>	<b>486.165</b>	478.256	<b>866.759</b>	772.060

(i) Reclassificação entre as linhas de Produtos acabados para Matérias Primas (R\$68.524 em 31 de dezembro de 2022), para melhor apresentação e divulgação da nota explicativa de Estoque conforme as premissas do CPC 26 - Apresentação das Demonstrações Contábeis.

A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Saldo no início do período	<b>(12.176)</b>	(6.408)	<b>(20.090)</b>	(11.501)
(Adições)reversões	<b>(7.752)</b>	(8.330)	<b>(12.718)</b>	(15.572)
Realizações	<b>7.540</b>	6.983	<b>7.541</b>	6.983
Incorporação de controlada	-	(4.421)	-	-
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(12.388)</b>	(12.176)	<b>(25.267)</b>	(20.090)

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 10. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
IRPJ a Recuperar	2.407	8.894	3.832	10.376
CSLL a Recuperar	1.140	3.228	1.143	3.302
ICMS a recuperar	188.486	146.051	225.932	168.334
Pis e Cofins a recuperar	22.827	88.092	63.558	110.599
IPI a Recuperar	1.110	-	2.363	2.482
Outros	1.386	7.389	5.444	8.669
<b>Total</b>	<b>217.356</b>	<b>253.654</b>	<b>302.272</b>	<b>303.762</b>
<b>Circulante</b>	<b>71.636</b>	<b>165.562</b>	<b>149.978</b>	<b>201.212</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>145.720</b>	<b>88.092</b>	<b>152.294</b>	<b>102.550</b>

## 11. Imposto de renda e contribuição social

## a) Impostos diferidos

Fato gerador	Controladora					
	30/09/2023			31/12/2022		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	212.244	288.545	79.030	254.615	321.115	92.554
Lucro não realizado nos estoques	265.524	265.524	90.278	52.419	52.419	17.822
Provisão para perdas em créditos	8.086	8.086	2.749	8.407	8.407	2.858
Provisão de comissões	21.331	21.331	7.253	16.786	16.786	5.707
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	12.658	12.658	4.304	11.727	11.727	3.987
Provisão para perdas nos estoques	12.388	12.388	4.212	12.176	12.176	4.140
Arrendamento a pagar (ii)	9.247	9.247	3.144	-	-	-
Outras provisões	9.632	9.632	3.274	10.755	10.755	3.657
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>551.110</b>	<b>627.411</b>	<b>194.244</b>	<b>366.885</b>	<b>433.385</b>	<b>130.725</b>
Provisão para crédito extemporâneo (i)	(348)	(348)	(116)	(56.532)	(56.532)	(19.221)
Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária	(158.042)	(158.042)	(53.734)	(81.868)	(81.868)	(27.835)
<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(158.390)</b>	<b>(158.390)</b>	<b>(53.850)</b>	<b>(138.400)</b>	<b>(138.400)</b>	<b>(47.056)</b>
<b>Total</b>	<b>392.720</b>	<b>469.021</b>	<b>140.394</b>	<b>228.485</b>	<b>294.985</b>	<b>83.669</b>
<b>Ativo Diferido</b>			<b>140.394</b>			<b>83.669</b>

(i) Reconhecimento dos créditos fiscais decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, não incluídos a parcela isenta de incidência de IRPJ e CSLL sobre atualização de créditos pela SELIC (repetição de indébitos), conforme decisão do STF.

(ii) A Companhia passou a reconhecer os impostos diferidos sobre as diferenças temporárias de arrendamento e direito de uso, em atendimento as alterações do CPC 32/IAS 12 com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023. O reconhecimento inicial ocorreu no período findo em 31 de março de 2023. Os valores de impostos diferidos ativos reconhecidos em 31 de março de 2023 foram R\$2.606 na controladora e R\$4.716 no consolidado.

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

## a) Impostos diferidos--Continuação

Fato gerador	Consolidado					
	30/09/2023			31/12/2022		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	339.445	415.746	122.278	361.681	428.181	128.957
Lucro não realizado nos estoques	265.524	265.524	90.278	52.419	52.419	17.822
Provisão para perdas em créditos	8.264	8.264	2.810	8.407	8.407	2.858
Provisão de comissões	21.331	21.331	7.253	16.786	16.786	5.707
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	17.220	17.220	5.855	17.776	17.776	6.044
Provisão para perdas nos estoques	14.811	14.811	5.036	12.878	12.878	4.379
Arrendamento a pagar (ii)	19.798	19.798	6.731	-	-	-
Provisão para PPR	1.644	1.644	559	-	-	-
Outras provisões	12.565	12.565	4.272	13.840	13.840	4.706
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>700.602</b>	<b>776.903</b>	<b>245.072</b>	<b>483.787</b>	<b>550.287</b>	<b>170.473</b>
Provisão para crédito extemporâneo (i)	(348)	(348)	(115)	(56.532)	(56.532)	(19.221)
Provisão variação cambial	(9.673)	(9.673)	(3.289)	(7.310)	(7.310)	(2.485)
Ganho por compra vantajosa	(1.194)	(1.194)	(407)	(6.608)	(6.608)	(2.248)
Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária	(178.887)	(178.887)	(60.822)	(90.206)	(90.206)	(30.670)
<b>Sub total</b>	<b>(190.102)</b>	<b>(190.102)</b>	<b>(64.633)</b>	<b>(160.656)</b>	<b>(160.656)</b>	<b>(54.624)</b>
<b>Total</b>	<b>510.500</b>	<b>586.801</b>	<b>180.439</b>	<b>323.131</b>	<b>389.631</b>	<b>115.849</b>
<b>Ativo diferido</b>			<b>181.704</b>			119.270
<b>Passivo diferido</b>			<b>(1.265)</b>			(3.421)

(i) Reconhecimento dos créditos fiscais decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, não incluídos a parcela isenta de incidência de IRPJ e CSLL sobre atualização de créditos pela SELIC (repetição de indébitos), conforme decisão do STF.

(ii) A Companhia passou a reconhecer os impostos diferidos sobre as diferenças temporárias de arrendamento e direito de uso, em atendimento as alterações do CPC 32/IAS 12 com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023. O reconhecimento inicial ocorreu no período findo em 31 de março de 2023. Os valores de impostos diferidos ativo reconhecidos em 31 de março de 2023 foram R\$2.606 na controladora e R\$4.716 no consolidado.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

##### a) Impostos diferidos--Continuação

A seguir é demonstrada a reconciliação do ativo e passivo fiscal diferido:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Saldo de abertura	83.669	51.140	115.849	84.784
Imposto de renda diferido reconhecido no resultado	56.725	29.010	64.590	31.065
Incorporação de controlada	-	3.519	-	-
<b>Saldo no final do período</b>	<b>140.394</b>	<b>83.669</b>	<b>180.439</b>	<b>115.849</b>
<b>Ativo diferido</b>	<b>140.394</b>	<b>83.669</b>	<b>181.704</b>	<b>119.270</b>
<b>Passivo diferido</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.265)</b>	<b>(3.421)</b>

Os estudos e projeções efetuados pela Administração da Companhia indicam geração de resultados positivos futuros, em montante que possibilita a compensação futura dos créditos tributários nos próximos anos.

Com base nas projeções de resultados tributáveis futuros, a estimativa de recuperação do saldo ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
2023	95.162	36.354	98.544	36.450
2024	32.780	39.357	45.011	49.997
2025	32.942	26.450	44.394	51.312
2026	25.754	23.880	37.309	28.030
2027	7.607	4.684	18.627	4.684
2028	-	-	1.187	-
<b>Total do imposto de renda e contribuição social diferidos ativo</b>	<b>194.244</b>	<b>130.725</b>	<b>245.072</b>	<b>170.473</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	<b>244.472</b>	312.918	<b>274.119</b>	371.707
Alíquota vigente	<b>34,0%</b>	34,0%	<b>34,0%</b>	34,0%
<b>Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente</b>	<b>(83.120)</b>	(106.392)	<b>(93.200)</b>	(126.380)
Equivalência patrimonial	<b>12.871</b>	33.633	-	-
Parcela isenta de crédito tributário	<b>2.386</b>	2.137	<b>3.462</b>	2.137
Juros sobre capital próprio	<b>32.027</b>	23.692	<b>32.027</b>	23.692
IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em empresas controladas	-	-	<b>(21.318)</b>	(21.702)
Subvenções governamentais (i)	<b>74.127</b>	59.620	<b>85.894</b>	69.835
Despesa com planos baseados em ações	<b>(4.634)</b>	(3.723)	<b>(4.634)</b>	(3.723)
Outras diferenças permanentes	<b>(11.033)</b>	(8.727)	<b>(9.379)</b>	(4.150)
Benefício dos gastos pesquisa e inovação tecnológica Lei nº 11.196/05	<b>10.534</b>	4.539	<b>10.534</b>	4.539
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do período</b>	<b>33.158</b>	4.779	<b>3.386</b>	(55.752)
Corrente	<b>(23.567)</b>	-	<b>(61.204)</b>	(65.007)
Diferido	<b>56.725</b>	4.779	<b>64.590</b>	9.255
Taxa efetiva	<b>(13,56%)</b>	(1,52%)	<b>(1,24%)</b>	15,00%

(i) Incentivos fiscais de ICMS, considerados subvenção para investimento, nos termos da Lei Complementar nº 160/2017, conforme detalhamento apresentado na nota 29.

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia possui crédito tributário sobre prejuízos fiscais não reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas, gerados por suas controladas. O valor do crédito tributário, não reconhecido contabilmente e para o qual não há prazo de expiração é R\$21.318, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 (R\$21.702 em 30 de setembro de 2022) e o saldo acumulado em 30 de setembro de 2023 é de R\$148.174 (R\$122.135 em 30 de setembro de 2022).

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

##### c) Avaliação dos impactos do ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Administração avaliou os impactos referentes à aplicação do ICPC 22/IFRIC23 que trata da contabilização dos tributos sobre o lucro quando existirem incertezas quanto à aceitabilidade de certo tratamento tributário. Na avaliação, entendeu que é mais provável do que não que a autoridade fiscal aceite a ação referente ao tratamento fiscal descrito:

- I. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda a realização de perícia contábil requerida pela Companhia, que tem como finalidade demonstrar que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa da administração é que as autoridades fiscais aceitem o tratamento tributário adotado pela Companhia. O montante atualizado é de R\$ 30.911 (R\$ 30.630 em 31 de dezembro de 2022).

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 12. Transações com partes relacionadas

## a) Saldos e transações da Controladora com as empresas controladas

	30/09/2023						
	Ativo		Passivo			Transações	
	circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	não circulante	Receitas	Compras	
Contas a receber	Contas a receber	Mútuo	Fornecedores	Mútuo			
<b>Controladora</b>							
ARZZ International INC	-	19.432	-	-	-	71	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	553.478	-	-	23.585	-	854.735	36.173
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	8.295	-	50.112	5.061	-	976	276.130
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	9.656	-	-	-	-	2.020	-
TIFERET Comércio de Roupas Ltda	1.158	-	-	-	214.745	1.205	-
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda.	2.269	-	3.265	-	-	1.758	-
Calçados Vicenza Ltda	-	-	-	858	-	-	18.164
<b>Total da controladora</b>	<b>574.856</b>	<b>19.432</b>	<b>53.377</b>	<b>29.504</b>	<b>214.745</b>	<b>860.765</b>	<b>330.467</b>

	31/12/2022				30/09/2022		
	Ativo		Passivo		Transações		
	circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	não circulante	Receitas	Compras	
Contas a receber	Contas a receber	Mútuo	Fornecedores	Mútuo			
<b>Controladora</b>							
ARZZ International INC	-	20.242	-	-	-	1.202	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	52.246	-	-	18.013	-	416.875	14.958
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	852	-	94.439	14.004	-	240	173.462
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	7.636	-	-	-	-	679	-
TIFERET Comércio de Roupas Ltda	-	-	-	-	51.508	-	-
HG Ind.e Com.de Calçados Ltda	10	-	-	17.094	-	-	-
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda.	1.381	-	3.040	-	-	-	-
Sunset Agenciamento e Int.S/A	-	-	120	-	-	-	-
<b>Total da controladora</b>	<b>62.125</b>	<b>20.242</b>	<b>97.599</b>	<b>49.111</b>	<b>51.508</b>	<b>418.996</b>	<b>188.420</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 12. Transações com partes relacionadas--Continuação

##### b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes, e não são comparáveis com aquelas realizadas com terceiros.

As transações de mútuos referem-se a contratos com as controladas, cujo saldo existente em 30 de setembro de 2023 no ativo é de R\$53.377 (R\$97.599 em dezembro de 2022) e no passivo é de R\$214.745 (R\$51.508 em dezembro de 2022). Aplica-se na operação de mútuo a taxa CDI vigente na data de assinatura do contrato.

As transações mais comuns são:

- Venda da Controladora para a controlada ZZAB;
- Venda da controlada ZZEXP para controlada ARZZ; e
- Venda da controlada ZZSAP para Controladora e para as controladas ZZEXP e Tiferet.

##### c) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração ocorre pelos meios de pagamento de salário/pró-labore, participação nos lucros e reconhecimento contábil dos planos baseados em ações. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, a remuneração total relativa aos benefícios da Administração da Companhia foi de R\$10.712 (R\$13.404 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022), como segue:

	30/09/2023	30/09/2022
Remuneração fixa anual salário/pró-labore	<b>7.870</b>	6.871
Remuneração variável bônus	-	2.864
Plano baseado em ações	<b>2.842</b>	3.669
<b>Total da remuneração</b>	<b>10.712</b>	13.404

A Companhia possui o programa de participação nos resultados que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais, já na demonstração do resultado ocorre nas rubricas das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas (Nota 24).

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 12. Transações com partes relacionadas--Continuação

##### d) Transações ou relacionamentos com acionistas

Alguns diretores, conselheiros e pessoas ligadas à Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 41,81% das ações da Companhia em 30 de setembro de 2023 (43,7% em 31 de dezembro de 2022).

##### e) Transações com outras partes relacionadas

A Companhia mantém contrato de prestação de serviço com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No período findo em 30 de setembro de 2023 esta empresa recebeu R\$569 (R\$601 em 31 de dezembro de 2022).

#### 13. Investimentos

##### a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas

Descrição	30/09/2023					
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ International INC	289.078	439.539	(150.460)	262.401	233.365	(59.017)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	1.342.969	872.415	470.554	168.516	841.497	(120.104)
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	166.477	118.550	47.927	22.822	247.660	(9.031)
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	226.846	179.273	47.573	2.000	18.892	(7.678)
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	446.498	244.845	201.653	64.441	129.655	22.330
ARZZ Itália	205.855	78.360	127.496	138.313	-	133
Calçados Vicenza Ltda	35.462	8.386	27.076	25.500	30.098	(1.707)
Descrição	31/12/2022			30/09/2022		
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ International INC	249.873	345.157	(95.284)	262.401	273.660	(34.057)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda	980.951	388.621	592.330	168.516	690.101	95.119
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	209.085	152.127	56.958	22.822	232.505	(2.861)
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	225.623	170.373	55.250	2.000	174.026	22.247
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	288.527	109.205	179.322	64.441	-	993
Troc.com.br Atividades de Internet S/A	-	-	-	-	92	(216)
Sunset Agenciamento e Int.S/A	1.128	1.833	(705)	150	1.825	(113)

Os lucros não realizados nos estoques são demonstrados no resultado do período das controladas nas tabelas acima.

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 13. Investimentos--Continuação

## b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial

Descrição	Investimento		Resultado de equivalência	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	30/09/2022
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	470.554	592.330	(120.104)	95.119
ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda.	47.927	56.958	(9.031)	(2.861)
ZZEXP Comercial Exportadora S.A.	47.573	55.250	(7.678)	22.247
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	201.653	179.322	22.330	993
TROC - Atividades de Internet S.A.	-	-	-	(216)
Sunset Agenciamento e Intermediação S,A.	-	(705)	-	(113)
ARZZ Itália	127.496	-	133	-
Calçados Vicenza Ltda	27.076	-	(1.707)	-
Ágio na aquisição de controlada	72.717	40.168	-	-
Mais (menos) valia na aquisição de controlada	66.396	1.487	-	-
<b>Total investimento</b>	<b>1.061.392</b>	<b>924.810</b>	<b>(116.057)</b>	<b>115.169</b>
ARZZ	(150.460)	(95.284)	(59.017)	(34.057)
<b>Total</b>	<b>910.932</b>	<b>829.526</b>	<b>(175.074)</b>	<b>81.112</b>

## c) Movimentação dos investimentos

	30/09/2023	31/12/2022
<b>Saldo no início do período, líquido da provisão para perdas</b>	<b>829.526</b>	<b>1.392.344</b>
Integralização de capital	138.042	30.151
Aquisição de controlada	28.782	1.578
Ágio na aquisição de controlada	72.717	41.655
Mais valia na aquisição de controlada	66.572	-
Distribuição de dividendos	(7.952)	(8.037)
Transferência ágio de incorporação	(40.168)	(467.660)
Transferência mais valia de incorporação	(1.487)	(263.533)
Equivalência patrimonial (i)	(175.074)	102.402
Baixa de investimento por incorporação de controlada (VQV)	-	(175.867)
Outros resultados abrangentes	(731)	693
Investimento por incorporação de controlada	705	175.800
<b>Saldo no final do período, líquido da provisão para perdas</b>	<b>910.932</b>	<b>829.526</b>

(i) Na equivalência patrimonial está sendo apresentado o Lucro não realizado nos estoques.

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 14. Imobilizado

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Instalações e showroom	Veículos	Direito de uso de bens	Direito de uso de lojas - luvas	Total
Saldos em 31/12/2021	11.737	9.552	6.066	26.048	6	16.624	-	70.033
Aquisições	6.419	12.245	4.124	39.445	-	71.164	-	133.397
Incorporação de controlada	3.632	22.718	4.671	27.250	5	64.202	-	122.478
Depreciação	(3.698)	(4.631)	(2.586)	(7.927)	(18)	(20.709)	-	(39.569)
Baixas	-	-	-	-	-	(11.721)	-	(11.721)
Transferências	180	663	109	1.476	270	-	9.310	12.008
Saldos em 30/09/2022	18.270	40.547	12.384	86.292	263	119.560	9.310	286.626
Saldos em 31/12/2022	20.891	35.837	13.330	107.658	246	144.430	9.090	331.482
Aquisições	2.096	1.633	4.794	42.588	-	106.331	350	157.792
Incorporação de controlada	128	91	8	809	1.036	-	-	2.072
Depreciação	(5.009)	(4.492)	(2.552)	(10.861)	(325)	(34.487)	(79)	(57.805)
Baixas	(26)	(298)	-	(30)	-	(5.683)	-	(6.037)
Transferência	2.510	10.263	177	(48.188)	-	-	(2.061)	(37.299)
Transferência de reestruturação (i)	(1.306)	(21.102)	(632)	(30.900)	(3)	(45.497)	-	(99.440)
Saldos em 30/09/2023	19.284	21.932	15.125	61.076	954	165.094	7.300	290.765
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	20%	Indefinida a 20%	

(i) As transferências dizem respeito a reestruturação citada na nota 1.2.

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 14. Imobilizado--Continuação

Consolidado	Computa- dores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipa- mentos	Instalações e showroom	Veículos	Direito de uso de bens	Direito de uso de lojas - luvas	Total
Saldos em 31/12/2021	18.028	48.884	20.273	94.895	96	221.692	-	403.868
Aquisição de controlada	263	1.050	1.695	2.614	322	-	-	5.944
Aquisições	8.019	20.330	9.977	48.431	78	143.651	-	230.486
Depreciação	(4.635)	(7.419)	(4.073)	(14.506)	(49)	(51.630)	-	(82.312)
Baixas	(33)	(5)	1	(6)	-	(14.509)	-	(14.552)
Variação cambial	7	(114)	-	(432)	-	(2.663)	-	(3.202)
Transferência	180	663	109	1.476	270	-	39.721	42.419
Aquisição de combinação de negócio	-	-	3.599	-	-	-	-	3.599
Saldos em 30/09/2022	21.829	63.389	31.581	132.472	717	296.541	39.721	586.250
Saldos em 31/12/2022	24.591	64.477	34.358	165.424	1.436	357.442	43.854	691.582
<b>Aquisição de controlada</b>	<b>190</b>	<b>657</b>	<b>6.043</b>	<b>333</b>	<b>268</b>	-	-	<b>7.491</b>
<b>Aquisições</b>	<b>4.019</b>	<b>12.830</b>	<b>12.643</b>	<b>23.449</b>	<b>82</b>	<b>222.264</b>	<b>981</b>	<b>276.268</b>
<b>Depreciação</b>	<b>(6.142)</b>	<b>(10.779)</b>	<b>(5.523)</b>	<b>(19.043)</b>	<b>(372)</b>	<b>(85.104)</b>	<b>(130)</b>	<b>(127.092)</b>
<b>Baixas</b>	<b>(170)</b>	<b>(661)</b>	<b>(994)</b>	<b>(510)</b>	<b>(82)</b>	<b>(14.761)</b>	-	<b>(17.178)</b>
<b>Variação cambial</b>	<b>(38)</b>	<b>(56)</b>	<b>(7)</b>	<b>(353)</b>	-	<b>(5.347)</b>	-	<b>(5.801)</b>
<b>Transferência</b>	<b>2.442</b>	<b>20.299</b>	<b>354</b>	<b>(48.261)</b>	-	-	<b>35.105</b>	<b>9.939</b>
Saldos em 30/09/2023	24.892	86.768	46.873	121.039	1.332	474.494	79.810	835.209
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	20%	Indefinida a 20%	

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 15. Intangível

Os detalhes da movimentação dos saldos da Companhia estão apresentados a seguir:

	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Relacionamento com o clientes	Ágio	Direito de uso de sistemas	Total
<b>Controladora</b>						
Saldos em 31/12/2021	263.303	3.371	9.025	467.659	68.906	812.264
Aquisições	273	359	-	-	62.723	63.355
Amortização	-	(1.263)	-	-	(19.838)	(21.101)
Incorporação de controlada	760	6.871	-	-	24.106	31.737
Transferência	-	(9.338)	-	-	621	(8.717)
Saldos em 30/09/2022	264.336	-	9.025	467.659	136.518	877.538
Saldos em 31/12/2022	263.208	-	11.738	467.659	150.621	893.226
<b>Aquisições</b>	<b>134</b>	<b>530</b>	-	-	<b>65.880</b>	<b>66.544</b>
<b>Amortização</b>	-	<b>(950)</b>	<b>(576)</b>	-	<b>(28.269)</b>	<b>(29.795)</b>
<b>Incorporação</b>	-	-	-	<b>40.168</b>	<b>42</b>	<b>40.210</b>
<b>Baixas</b>	-	-	-	-	<b>(9)</b>	<b>(9)</b>
<b>Transferência</b>	-	<b>2.711</b>	-	-	<b>34.586</b>	<b>37.297</b>
<b>Transferência de reestruturação (i)</b>	-	<b>(2.291)</b>	-	-	<b>(101)</b>	<b>(2.392)</b>
<b>Saldos em 30/09/2023</b>	<b>263.342</b>	-	<b>11.162</b>	<b>507.827</b>	<b>222.750</b>	<b>1.005.081</b>
Taxa média de amortização	Indefinida	Indefinida	7%	Indefinida	20%	

(i) As transferências dizem respeito a reestruturação citada na nota 1.2.

	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Direito de uso de lojas Depreciação	Relacionamento com o cliente	Ágio	Outros	Direito de uso de sistemas	Total
<b>Consolidado</b>								
Saldos em 31/12/2021	300.764	28.652	14.297	11.823	560.896	-	98.486	1.014.918
Aquisições	273	5.341	-	143	-	-	67.944	73.701
Amortização	174	(2.335)	-	(384)	-	-	(21.408)	(23.953)
Aquisição de controlada	53.885	-	-	1.874	153.024	1.062	87	209.932
Aquisição de ativos (fabrica)	-	-	-	-	16.024	-	-	16.024
Transferência	-	(31.658)	(14.297)	-	-	-	3.461	(42.494)
Variação Cambial	3	-	-	(76)	-	-	(86)	(159)
Saldos em 30/09/2022	355.099	-	-	13.380	729.944	1.062	148.484	1.247.969
Saldos em 31/12/2022	354.466	-	-	13.658	737.656	1.062	156.570	1.263.412
<b>Aquisições</b>	<b>134</b>	<b>49.086</b>	-	-	-	-	<b>70.010</b>	<b>119.230</b>
<b>Amortização</b>	-	<b>(1.013)</b>	-	<b>(1.174)</b>	-	-	<b>(30.184)</b>	<b>(32.371)</b>
<b>Aquisição de controlada</b>	<b>100.217</b>	-	-	<b>23.561</b>	<b>110.310</b>	-	<b>541</b>	<b>234.629</b>
<b>Baixas</b>	<b>(559)</b>	<b>(201)</b>	-	-	-	-	<b>(431)</b>	<b>(1.191)</b>
<b>Transferência</b>	-	<b>(47.872)</b>	-	-	<b>(37)</b>	-	<b>37.970</b>	<b>(9.939)</b>
<b>Variação Cambial</b>	<b>176</b>	-	-	-	<b>(3.981)</b>	-	<b>(67)</b>	<b>(3.872)</b>
<b>Saldos em 30/09/2023</b>	<b>454.434</b>	-	-	<b>36.045</b>	<b>843.948</b>	<b>1.062</b>	<b>234.409</b>	<b>1.569.898</b>
Taxa média de depreciação	Indefinida	Indefinida	Definida	7%	Indefinida	Indefinida	20%	

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 16. Empréstimos e financiamentos

As operações de empréstimos e financiamentos são assim resumidas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
<b>Total em moeda nacional</b>	<b>7.858</b>	9.736	<b>117.493</b>	10.260
FINAME (a)	-	-	<b>79</b>	133
Capital de giro (b)	<b>7.858</b>	9.736	<b>7.858</b>	9.736
Capital de giro	-	-	-	391
Nota de crédito a exportação (c)	-	-	<b>109.556</b>	-
<b>Total em moeda estrangeira</b>	<b>699.233</b>	156.520	<b>975.008</b>	391.613
Capital de giro - Lei 4.131 (d)	<b>699.233</b>	156.520	<b>699.233</b>	156.520
Adiantamento de Contrato de Câmbio - ACC (e)	-	-	<b>275.775</b>	235.093
<b>Total dos empréstimos</b>	<b>707.091</b>	166.256	<b>1.092.501</b>	401.873
Circulante	<b>701.996</b>	156.756	<b>1.087.400</b>	392.254
Não circulante	<b>5.095</b>	9.500	<b>5.101</b>	9.619

Em 30 de setembro de 2023, os vencimentos dos contratos e as taxas de juros e encargos incidentes sobre os empréstimos são:

- Finame: 6,0% ao ano, com parcelas mensais e vencimento final em outubro de 2024.
- Capital de Giro com taxa de juros média de CDI + 1,80% ao ano com vencimentos até setembro de 2026.
- Nota de crédito a exportação com taxa de juros média de CDI + 1,0% ao ano com vencimento até janeiro de 2024.
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares, com taxa de juros pré fixada de 6,32% ao ano e contrato de Swap (Instrumentos derivativos) para reais com taxa de CDI + 1,76% ao ano em 30 de setembro de 2023. Contratos com vencimento até setembro de 2024.
- Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de setembro de 2023 de 5,24% ao ano + variação cambial. São diversos contratos com vencimentos até setembro de 2024.

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2021	337.205	9.643	346.848
Incorporação de controlada	46.441	-	46.441
Pagamento de parcelas	(207.585)	-	(207.585)
Pagamento de juros	(15.387)	(1.104)	(16.491)
Provisão de juros e variação cambial	(4.154)	1.197	(2.957)
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>156.520</b>	<b>9.736</b>	<b>166.256</b>
<b>Captação</b>	<b>550.000</b>	<b>-</b>	<b>550.000</b>
<b>Pagamento de parcelas</b>	<b>-</b>	<b>(2.369)</b>	<b>(2.369)</b>
<b>Pagamento de juros</b>	<b>(14.097)</b>	<b>(154)</b>	<b>(14.251)</b>
<b>Provisão de juros e variação cambial</b>	<b>6.810</b>	<b>645</b>	<b>7.455</b>
<b>Saldo em 30/09/2023</b>	<b>699.233</b>	<b>7.858</b>	<b>707.091</b>

Consolidado	FINAME	NCE	ACC	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2021	206	-	141.094	383.645	9.649	534.594
Captação	-	-	214.339	-	602	214.941
Aquisição de controlada	-	-	2.161	-	509	2.670
Pagamento parcelas	(73)	-	(127.664)	(207.585)	(745)	(336.067)
Pagamento de juros	(10)	-	(2.365)	(15.387)	(1.105)	(18.867)
Provisão de juros e variação cambial	10	-	7.528	(4.153)	1.217	4.602
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>133</b>	<b>-</b>	<b>235.093</b>	<b>156.520</b>	<b>10.127</b>	<b>401.873</b>
<b>Captação</b>	<b>-</b>	<b>100.000</b>	<b>111.854</b>	<b>550.000</b>	<b>-</b>	<b>761.854</b>
<b>Aquisição de controlada</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.753</b>	<b>-</b>	<b>221</b>	<b>6.974</b>
<b>Pagamento parcelas</b>	<b>(54)</b>	<b>-</b>	<b>(80.777)</b>	<b>-</b>	<b>(3.006)</b>	<b>(83.837)</b>
<b>Pagamento de juros</b>	<b>(5)</b>	<b>-</b>	<b>(2.296)</b>	<b>(14.097)</b>	<b>(153)</b>	<b>(16.551)</b>
<b>Provisão de juros e variação cambial</b>	<b>5</b>	<b>9.556</b>	<b>5.148</b>	<b>6.810</b>	<b>669</b>	<b>22.188</b>
<b>Saldo em 30/09/2023</b>	<b>79</b>	<b>109.556</b>	<b>275.775</b>	<b>699.233</b>	<b>7.858</b>	<b>1.092.501</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os montantes registrados no passivo em 30 de setembro de 2023 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
2023	<b>161.407</b>	159.126	<b>161.426</b>	394.624
2024	<b>541.268</b>	2.714	<b>926.659</b>	2.833
2025	<b>2.714</b>	2.714	<b>2.714</b>	2.714
2026	<b>1.702</b>	1.702	<b>1.702</b>	1.702
<b>Total dos empréstimos</b>	<b>707.091</b>	166.256	<b>1.092.501</b>	401.873

Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e também com carta de fiança bancária e não possuem cláusulas restritivas (*covenants*) relacionadas a indicadores financeiros. Os contratos Finame possuem como garantia os próprios bens objeto dos contratos.

#### Outras garantias e compromissos

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco do Nordeste do Brasil S/A, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, em empreendimentos instalados na área de atuação deste banco, utilizando-se recursos do Fundo Constitucional de Financiamento da Região Nordeste (FNE) em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações, a título de capital de giro, se necessário. Pelos termos do acordo, a Companhia será a garantidora dessas operações, por meio de carta fiança corporativa, quando contratadas pelos lojistas. Em 30 de setembro de 2023 o valor destas operações é de R\$55 (R\$264 em 31 de dezembro de 2022).

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco Alfa, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, utilizando-se recursos do BNDES em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações. A Companhia é garantidora dessas operações e em 30 de setembro de 2023 o saldo dessas operações garantidas pela Companhia era de R\$355 (R\$595 em 31 de dezembro de 2022).

Não há histórico de perdas para a Companhia em operações desta natureza.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Fornecedores nacionais	<b>216.590</b>	210.307	<b>288.687</b>	280.733
Operação de risco sacado <sup>(i)</sup>	<b>259.812</b>	367.589	<b>270.311</b>	367.589
Partes relacionadas (Nota 12.a)	<b>29.504</b>	49.111	-	-
Fornecedores estrangeiros	<b>9.843</b>	22.447	<b>10.097</b>	23.340
<b>Total de fornecedores</b>	<b>515.749</b>	649.454	<b>569.095</b>	671.662

(i) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S/A para estruturar com os seus principais fornecedores a operação denominada “risco sacado”. Nessa operação, os fornecedores, os quais ficam expostos aos juros, transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que, por sua vez, passará a ser credor da operação. Os prazos e outras condições de pagamento originalmente acordadas com os fornecedores não sofrem alterações, desta forma, a Companhia entende que a apresentação desta operação na rubrica de fornecedores é adequada.

#### 18. Operações de arrendamento mercantil

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia avaliou sua carteira de contratos de aluguéis de suas unidades de lojas próprias, escritórios, fábricas e centros de distribuição, e identificou operações de arrendamento em 321 contratos.

Nesta avaliação constatou-se que 98 foram classificados nas isenções da norma e 223 dentro no escopo de arrendamentos.

Para os contratos que estão dentro do escopo da norma, a Companhia registrou o direito de uso pelo montante correspondente ao passivo de arrendamentos. Este, por sua vez, foi reconhecido com base no valor presente dos pagamentos remanescentes do contrato, descontado pela taxa nominal correspondente às cotações de mercado que variam nos Estados Unidos da América a taxa de 1,8% a 2,5% e no Brasil de 3,6% a 16,5% em 30 de setembro de 2023.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO****18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação**

## a) Movimentação do ativo com direito de uso de bens

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Total de direito de uso de bens em 31/12/2021</b>	<b>16.624</b>	<b>221.692</b>
Incorporação de controlada	64.202	-
Adições	71.164	143.651
Baixas	(11.721)	(14.509)
Depreciação	(20.709)	(51.630)
Variação cambial	-	(2.663)
<b>Total de direito de uso de bens em 30/09/2022</b>	<b>119.560</b>	<b>296.541</b>
<b>Total de direito de uso de bens em 31/12/2022</b>	<b>144.430</b>	<b>357.442</b>
<b>Adições</b>	<b>106.331</b>	<b>222.264</b>
<b>Baixas</b>	<b>(5.683)</b>	<b>(14.761)</b>
<b>Depreciação</b>	<b>(34.487)</b>	<b>(85.104)</b>
<b>Variação cambial</b>	<b>-</b>	<b>(5.346)</b>
<b>Transferência (i)</b>	<b>(45.497)</b>	<b>-</b>
<b>Total de direito de uso de bens em 30/09/2023</b>	<b>165.094</b>	<b>474.495</b>

(i) As transferências dizem respeito a reestruturação citada na nota 1.2.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO****18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação****b) Movimentação do passivo de arrendamento**

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Passivo de arrendamento em 31/12/2021</b>	<b>18.611</b>	<b>231.896</b>
Adições	71.164	143.651
Incorporação	65.018	-
Variação Cambial	-	(2.826)
Baixas no período	(12.274)	(14.999)
Contraprestação	(23.786)	(57.344)
Juros s/arrendamento	4.549	8.758
<b>Passivo de arrendamento em 30/09/2022</b>	<b>123.282</b>	<b>309.136</b>
<b>Passivo de arrendamento em 31/12/2022</b>	<b>149.132</b>	<b>374.537</b>
<b>Adições</b>	<b>106.331</b>	<b>222.264</b>
<b>Variação Cambial</b>	<b>-</b>	<b>(5.492)</b>
<b>Baixas</b>	<b>(6.023)</b>	<b>(16.162)</b>
<b>Contraprestação</b>	<b>(44.692)</b>	<b>(102.121)</b>
<b>Juros s/arrendamento</b>	<b>17.347</b>	<b>30.522</b>
<b>Transferência (i)</b>	<b>(47.754)</b>	<b>-</b>
<b>Passivo de arrendamento em 30/09/2023</b>	<b>174.341</b>	<b>503.548</b>
Circulante	25.923	101.619
Não circulante	148.418	401.929

(i) As transferências dizem respeito a reestruturação citada na nota 1.2.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO**  
& CO

#### 18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação

##### c) Compromissos futuros

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato da Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, a seguir está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de setembro de 2023:

	Fluxo de caixa (valor presente)		Fluxo de caixa contratual bruto	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2023	(7.268)	(27.862)	(12.118)	(38.399)
2024	(25.573)	(100.113)	(43.253)	(136.784)
2025	(25.363)	(96.915)	(40.421)	(125.473)
2026	(24.704)	(87.085)	(37.070)	(107.448)
Após 2027	(91.433)	(191.573)	(125.444)	(233.662)
<b>Total</b>	<b>(174.341)</b>	<b>(503.548)</b>	<b>(258.306)</b>	<b>(641.766)</b>
Potencial crédito de PIS e COFINS	(16.127)	(46.578)	(23.893)	(59.363)

#### 19. Capital social e reservas

##### 19.1. Capital social

Em 30 de setembro de 2023 a composição do capital social da Companhia era de 110.989 mil ações ordinárias (110.186 mil ações ordinárias em 31 de dezembro de 2022).

	Ações em milhares	Capital Social R\$
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>99.631</b>	<b>811.284</b>
Subscrição de novas ações	10.125	833.794
Incorporação de ações	372	24.957
Emissão de novas ações	58	1.681
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>110.186</b>	<b>1.671.716</b>
Incorporação de ações (a)	803	66.513
<b>Saldo em 30/09/2023</b>	<b>110.989</b>	<b>1.738.229</b>

a) Em 29 de maio de 2023 o capital social da Companhia foi aumentado em R\$66.513 (sessenta e seis milhões quinhentos e treze mil), mediante a emissão de 803 (oitocentas e três mil), novas ações ordinárias emitidas na combinação de negócios com Calçados Vicenza Ltda (Vicenza).

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 19. Capital social e reservas--Continuação

##### 19.1. Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2023 o saldo de ações em tesouraria é de R\$7.829 (R\$46 em 31 de dezembro de 2022) correspondente a 120 (cento e vinte mil) ações ordinárias a um custo médio de aquisição de R\$65,36.

#### 20. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

##### 20.1. Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25,0% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído.

##### 20.2. Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de "despesas financeiras". Para fins de preparação destas demonstrações financeiras, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Em 12 de dezembro de 2022, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$82.107 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em 27 de janeiro de 2023.

Em 26 de junho de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$94.195 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em uma única parcela em 01 de setembro de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

#### 21. Resultado por ação

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 30 de setembro de 2022.

##### a) Lucro básico por ação

	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2022</u>
Lucro líquido do período	<b>277.630</b>	315.955
Média ponderada de ações ordinárias	<b>110.430</b>	108.873
<b>Lucro básico por ação - R\$</b>	<b><u>2,5141</u></b>	<b><u>2,9021</u></b>

##### b) Lucro diluído por ação

	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2022</u>
Lucro líquido do período	<b>277.630</b>	315.955
Média ponderada de ações ordinárias	<b>110.430</b>	108.873
Ajuste por plano baseado em ações	<b>2.879</b>	2.985
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação	<b>113.309</b>	111.858
<b>Lucro diluído por ação - R\$</b>	<b><u>2,4502</u></b>	<b><u>2,8246</u></b>

#### 22. Receita operacional líquida

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2022</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2022</u>
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>3.496.659</b>	2.632.928	<b>4.286.320</b>	3.612.237
Mercado interno	<b>3.495.855</b>	2.630.912	<b>3.867.896</b>	3.216.721
Mercado externo	<b>804</b>	2.016	<b>418.424</b>	395.516
Devolução de vendas	<b>(190.355)</b>	(124.288)	<b>(346.832)</b>	(281.491)
Descontos e abatimentos	<b>(5.575)</b>	(9.109)	<b>(14.825)</b>	(9.298)
Impostos sobre vendas	<b>(447.968)</b>	(303.842)	<b>(502.526)</b>	(399.135)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b><u>2.852.761</u></b>	<u>2.195.689</u>	<b><u>3.422.137</u></b>	<u>2.922.313</u>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 23. Informações por segmento

Os produtos da Companhia são distribuídos pelas marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, INK, Troc, Baw, Carol Bassi, Brizza, Reversa, Simples Reserva, Paris Texas, Vicenza e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada e tem o seu desempenho avaliado como um único segmento para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

1. Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda.
2. A sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda.
3. As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal.

A receita bruta consolidada registrada e segregada por marca e canal de venda, está demonstrada a seguir:

Marca	30/09/2023	30/09/2022	Canal	30/09/2023	30/09/2022
<b>Receita bruta</b>	<b>4.286.320</b>	3.612.237	<b>Receita bruta</b>	<b>4.286.320</b>	3.612.237
<b>Mercado interno</b>	<b>3.867.896</b>	3.216.721	<b>Mercado interno</b>	<b>3.867.896</b>	3.216.721
Arezzo	<b>1.142.772</b>	999.364	Multimarca	<b>1.091.618</b>	902.957
AR&CO (i)	<b>990.869</b>	744.890	Franquias	<b>948.243</b>	828.231
Schutz	<b>616.948</b>	590.360	Lojas próprias	<b>911.978</b>	732.227
Anacapri	<b>309.213</b>	247.216	Web commerce	<b>905.306</b>	739.461
Outros (ii)	<b>808.094</b>	634.891	Outros	<b>10.751</b>	13.845
<b>Mercado externo</b>	<b>418.424</b>	395.516	<b>Mercado externo</b>	<b>418.424</b>	395.516

- (i) A AR&CO compreende as marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK, Reversa, Simples Reserva e Baw Clothing.
- (ii) Outros compreende as marcas Alexandre Birman, Alme, Troc, Vans, Brizza, Carol Bassi e Vicenza.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 24. Despesa por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
<b>Despesas por função</b>				
Custo dos produtos vendidos	<b>(1.468.804)</b>	(1.197.453)	<b>(1.590.073)</b>	(1.343.664)
Despesas comerciais	<b>(677.117)</b>	(588.205)	<b>(1.177.006)</b>	(1.016.874)
Despesas administrativas e gerais	<b>(232.881)</b>	(202.273)	<b>(278.459)</b>	(226.068)
Outras receitas operacionais	<b>33.918</b>	52.238	<b>49.907</b>	89.563
Outras despesas operacionais	<b>(11.395)</b>	(13.861)	<b>(21.009)</b>	(14.021)
	<b>(2.356.279)</b>	(1.949.554)	<b>(3.016.640)</b>	(2.511.064)
<b>Despesas por natureza</b>				
Depreciação e amortização	<b>(87.602)</b>	(60.670)	<b>(159.463)</b>	(106.265)
Despesas com pessoal	<b>(326.099)</b>	(290.856)	<b>(469.772)</b>	(385.318)
Matéria prima e materiais de uso e consumo (iii)	<b>(1.483.751)</b>	(1.209.211)	<b>(1.610.266)</b>	(1.358.925)
Fretes	<b>(67.876)</b>	(45.232)	<b>(118.462)</b>	(98.978)
Despesas com ocupação de loja (i)	<b>(28.833)</b>	(23.389)	<b>(60.616)</b>	(56.428)
Despesas com marketing	<b>(179.525)</b>	(150.941)	<b>(310.847)</b>	(264.520)
Utilidades e serviços (iii)	<b>(209.620)</b>	(197.555)	<b>(314.546)</b>	(305.753)
Crédito extemporâneo líquido (ii)	<b>10.934</b>	41.761	<b>21.262</b>	65.382
Outras receitas operacionais	<b>20.360</b>	10.479	<b>24.576</b>	24.180
Outras despesas operacionais	<b>(4.267)</b>	(23.940)	<b>(18.506)</b>	(24.439)
	<b>(2.356.279)</b>	(1.949.554)	<b>(3.016.640)</b>	(2.511.064)

(i) Compreende aluguel, condomínio, IPTU e fundo de promoção.

(ii) Trata-se da receita, líquida das despesas com serviços relacionados ao crédito extemporâneo.

(iii) Para melhor apresentação e divulgação da nota explicativa de despesa por natureza, foram realizadas revisões nos enquadramentos seguindo as premissas do CPC 26 -Apresentação das Demonstrações Contábeis, identificamos a necessidade de alteração da classificação entre as linhas de Utilidades e Serviços e a linha de Matéria prima e material de uso e consumo.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

##### a) Valor justo

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

	Consolidado			
	30/09/2023		31/12/2022	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativo</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	60.699		28.826	
Aplicações financeiras	582.867	582.867	447.608	447.608
Investimentos financeiros derivativos	77.471	77.471		
Contas a receber de clientes	924.460		867.912	
<b>Passivo</b>				
Empréstimos e financiamentos	1.092.501		401.873	
Fornecedores	569.095		671.662	
Instrumentos financeiros derivativos	119.365	119.365	1.773	1.773
Arrendamento	503.548		374.537	
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	121.021		126.759	

Para a mensuração do valor justo de seus instrumentos financeiros, a Companhia adota a técnica de avaliação de de preços observáveis (Nível 2).

#### Hierarquia de valor justo

A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**

## a) Valor justo--Continuação

Em 30 de setembro de 2023, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

	<b>Mensuração</b>	
	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Custo amortizado</b>
<b>Ativos</b>		
Caixas e equivalentes de caixa	-	60.699
Aplicações financeiras	582.867	-
Investimentos financeiros derivativos	77.471	-
Contas a receber de clientes	-	924.460
<b>Passivos</b>		
Empréstimos e financiamentos	-	1.092.501
Fornecedores	-	569.095
Arrendamento	-	503.548
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	-	121.021
Instrumentos financeiros derivativos	119.365	-

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Caixa e equivalentes de caixa, clientes e outras contas a receber, fornecedores e obrigações a pagar - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.

Empréstimos e financiamentos - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

Arrendamentos - Decorrem diretamente da avaliação que a Companhia realiza em contratos que transferem o direito de utilizar um ativo subjacente por um período de tempo em troca de contraprestação. Os valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

As obrigações a pagar na aquisição de controlada decorrem diretamente das operações de aquisições da Companhia, cujos valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### b) Exposição a riscos cambiais

O resultado das operações da Controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas, estão vinculadas a esta moeda. Para minimizar o risco cambial, quase a totalidade de suas exportações possui financiamentos atrelados à respectiva moeda.

Em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, o valor da exposição líquida vinculada por moeda estrangeira é representada por:

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Contas a receber em moeda estrangeira (i)	21.038	21.124
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	(975.008)	(391.613)
Fornecedores em moeda estrangeira	(10.097)	(23.340)
<b>Exposição líquida</b>	<b>(964.067)</b>	<b>(393.829)</b>

(i) Desconsiderados os saldos de terceiros das controladas no exterior.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de setembro de 2023, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores de dólar vigentes em 30 de setembro de 2023, foi definido o cenário provável para o ano de 2023 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário A 25%	Cenário B 50%
Contas a receber em moeda estrangeira	R\$	21.038	26.297	31.557
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	R\$	(975.008)	(1.218.760)	(1.462.512)
Fornecedores em moeda estrangeira	R\$	(10.097)	(12.614)	(15.148)
<b>Efeito no lucro antes da tributação</b>	R\$		<b>(241.010)</b>	<b>(482.036)</b>
<b>Dólar</b>			<b>5,30</b>	<b>6,62</b>
				<b>7,95</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Companhia está exposta a riscos relacionados a taxas de juros em função de empréstimos contratados vinculados à CDI. As taxas estão divulgadas na Nota 16.

Em 30 de setembro de 2023, o saldo de empréstimos e financiamentos apresenta a seguinte composição em relação à taxa de juros:

	<b>30/09/2023</b>	<b>%</b>
Juros Fixos	275.854	25,0
Juros com base no CDI	816.647	75,0
	<b>1.092.501</b>	<b>100,0</b>

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de setembro de 2023, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável adotado pela Companhia. Com base nos valores da CDI vigentes em 30 de setembro de 2023, foi definido o cenário provável para o ano de 2023 e a partir destas calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 30 de setembro de 2023 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

Operação	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
<b>Aumento da despesa financeira</b>			
Financiamentos - CDI	103.306	129.132	154.958
	<b>103.306</b>	<b>129.132</b>	<b>154.958</b>
Apreciação da taxa em referência para passivos financeiros		25%	50%
CDI	12,65%	15,81%	18,98%

##### d) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores das vendas mercantis.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras.

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia faz avaliação individual para adesão de novos clientes, mas como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### d) Risco de crédito--Continuação

Não há clientes que individualmente representem mais que 5,0% do total das contas a receber da Companhia em 30 de setembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022.

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis tempestivamente e, em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes, garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores registrados em perdas efetivas ou provisão para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de primeira linha.

##### e) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Controladora e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Controladora e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

	Projeção incluindo juros futuros		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Empréstimos e financiamentos	1.139.098	5.838	<b>1.144.936</b>
Fornecedores	569.095	-	<b>569.095</b>
Arrendamento	140.408	501.358	<b>641.766</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### f) Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houveram mudanças nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital durante o período findo em 30 de setembro de 2023 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Os índices de alavancagem financeira em 30 de setembro de 2023 e de 31 de dezembro de 2022 podem ser assim sumariados:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Empréstimos e financiamentos	<b>(1.092.501)</b>	(401.873)
Caixa e equivalência de caixa	<b>60.699</b>	28.826
Aplicações financeiras	<b>582.867</b>	447.608
<b>Deficiência/Sobra Líquida de Caixa</b>	<b>(448.935)</b>	74.561
<b>Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>2.891.405</b>	2.653.792
<b>Índice de alavancagem financeira</b>	<b>(15,50)%</b>	-

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO****26. Resultado financeiro**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2023</b>	<b>30/09/2022</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>30/09/2022</b>
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimento de aplicações financeiras	<b>25.265</b>	25.576	<b>42.962</b>	44.859
Juros ativos	<b>6.032</b>	3.735	<b>6.215</b>	3.759
Variação monetária ativa	<b>3.284</b>	6.448	<b>3.741</b>	6.554
Outras receitas	<b>9.998</b>	1.246	<b>4.155</b>	507
	<b>44.579</b>	37.005	<b>57.073</b>	55.679
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre financiamentos	<b>(37.360)</b>	(8.816)	<b>(74.427)</b>	(23.393)
Despesas bancárias	<b>(7.169)</b>	(7.832)	<b>(9.429)</b>	(8.855)
Despesas com custas cartoriais	<b>(1.988)</b>	(1.611)	<b>(2.008)</b>	(1.725)
Juros de arrendamento	<b>(17.347)</b>	(4.549)	<b>(30.522)</b>	(8.758)
Juros sobre mutuo	<b>(11.768)</b>	(3.155)	-	-
Taxa de administração de cartão de crédito	<b>(9.722)</b>	(5.121)	<b>(33.376)</b>	(24.705)
Outras despesas	<b>(2.587)</b>	(2.384)	<b>(7.907)</b>	(5.108)
	<b>(87.941)</b>	(33.468)	<b>(157.669)</b>	(72.544)
<b>Variação cambial, líquida</b>	<b>(33.574)</b>	(17.866)	<b>(30.782)</b>	(22.677)
<b>Total</b>	<b>(76.936)</b>	(14.329)	<b>(131.378)</b>	(39.542)

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**27. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
<b>Outras receitas operacionais</b>	<b>33.918</b>	52.798	<b>49.907</b>	90.123
Taxa de franquia	<b>803</b>	839	<b>803</b>	839
Reembolso de despesas com devoluções	<b>1.301</b>	1.453	<b>1.301</b>	1.453
Créditos extemporâneos de impostos (i)	<b>13.556</b>	41.761	<b>25.667</b>	65.382
Recuperação de despesa	<b>6.876</b>	5.411	<b>8.938</b>	5.558
Receita na alienação de imobilizado e Intangível	-	552	<b>595</b>	552
Receitas diversas	<b>11.382</b>	2.782	<b>12.603</b>	16.339
<b>Outras despesas operacionais</b>	<b>(11.395)</b>	(14.421)	<b>(21.009)</b>	(14.581)
Plano de Opções de Ações e ações restritas	<b>(13.630)</b>	(14.261)	<b>(13.630)</b>	(14.261)
Despesa na alienação de imobilizado e Intangível	<b>2.235</b>	(156)	<b>(1.122)</b>	(316)
Despesas diversas (ii)	-	(4)	<b>(6.257)</b>	(4)
<b>Total</b>	<b>22.523</b>	38.377	<b>28.898</b>	75.542

(i) Os créditos extemporâneos reconhecidos no período findo em 30 de setembro de 2023 referem-se a ICMS, incidentes sobre gastos vinculados às operações, e os créditos extemporâneos reconhecidos no período findo em 30 de setembro de 2022 referem-se a Pis e Cofins, todos dentro do conceito de essencialidade às atividades da Companhia.

(ii) Reversão parcial do Ganho por Compra Vantajosa reconhecida no período findo em 31 de março de 2023, realizada com base na finalização da operação de aquisição da controlada HG Industria e Comércio de Calçados Ltda.

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 28. Pagamento baseado em ações

## 28.1 Plano de ações restritas

Quantidade máxima de ações	1ª Outorga 2017	2ª Outorga 2018	3ª Outorga 2019	4ª outorga 2021	5ª outorga 2022	6ª outorga 2023
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	398.641	80.960	26.606	-	-	-
Exercício	(99.660)	(8.995)	(2.661)	-	-	-
Baixas	(52.799)	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	<b>246.182</b>	<b>71.965</b>	<b>23.945</b>	-	-	-
Outorga	-	-	-	45.492	-	-
Exercício	(123.091)	(17.992)	(2.661)	-	-	-
Baixas	-	(8.205)	-	-	-	-
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>123.091</b>	<b>45.768</b>	<b>21.284</b>	<b>45.492</b>	-	-
Outorga	-	-	-	-	66.937	-
Exercício	(123.091)	(45.768)	(5.321)	(4.402)	-	-
Baixas	-	-	-	(1.471)	-	-
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	-	-	<b>15.963</b>	<b>39.619</b>	<b>66.937</b>	-
Outorga	-	-	-	-	-	87.183
Exercício	-	-	(15.963)	(3.880)	(6.262)	-
Baixas	-	-	-	(4.700)	(4.320)	-
<b>Saldo em 30/09/2023</b>	-	-	-	<b>31.039</b>	<b>56.355</b>	<b>87.183</b>

Em atendimento ao IFRS 2/CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das ações. No período findo em 30 de setembro de 2023, a Companhia apurou o montante de R\$1.918 (R\$3.410 em 30 de setembro de 2022) referente à despesa do plano de ações restritas reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**28. Pagamento baseado em ações--Continuação****28.2 Opções de Ações**

<b>Quantidade máxima de ações</b>	<b>1ª Outorga</b>	<b>2ª Outorga</b>
	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Prazo de carência a partir da outorga		
Até 30 dias da data da outorga	39.805	17.551
A partir do primeiro aniversário	184.790	96.527
A partir do segundo aniversário	184.790	96.527
A partir do terceiro aniversário	369.580	193.054
A partir do terceiro aniversário	1.108.742	579.164
Total de opções outorgadas	1.887.707	982.823
Baixa	(29.010)	-
Opções exercidas	(39.805)	(17.551)
<b>Saldo em 30/09/2023</b>	<b>1.818.892</b>	<b>965.272</b>

Em atendimento ao IFRS 2/ CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das opções. O valor foi calculado tomando-se por base os prazos de carência apresentados. No período findo em 30 de setembro de 2023, a Companhia apurou o montante de R\$11.712 (R\$10.851 em 30 de setembro de 2022) referente à despesa do plano de opções de ações reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções das outorgas do ano de 2021 e do ano de 2022 foi o método Black & Scholes para o Lote I e o método Binomial o Lote II.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 29. Subvenções governamentais

##### Crédito presumido de ICMS

No período findo em 30 de setembro de 2023, a Companhia apurou o montante de R\$252.628 (R\$205.391 em 30 de setembro de 2022) referente à benefícios fiscais de ICMS, classificados na receita líquida, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Benefícios fiscais ICMS ES (a)	<b>83.318</b>	79.312	<b>113.201</b>	108.078
Benefícios fiscais ICMS RJ (b)	<b>134.701</b>	96.040	<b>134.701</b>	96.040
Benefícios fiscais ICMS BA (c)	-	-	<b>4.726</b>	1.273
<b>Total</b>	<b>218.019</b>	175.352	<b>252.628</b>	205.391

- a) O Estado do Espírito Santo, através das Portarias 088-R de 29 de outubro de 2015 e 077-R de 01 de setembro de 2016, inscreveu a Companhia, por sua Controladora e uma controlada, respectivamente, no Cadastro do Contrato de Competitividade da Secretaria de Estado de Desenvolvimento para concessão de crédito presumido de ICMS.
- b) O Estado do Rio de Janeiro, através da Lei n 6.331 de 10 de outubro de 2012, concedeu crédito presumido de ICMS, beneficiando os fabricantes de produtos têxteis, artigos de tecidos, confecção de roupas e acessórios de vestuário e aviamentos para costura.
- c) O Estado da Bahia, através da Lei 7.025 de 24 de janeiro de 1997 regulamentada pelo Decreto n° 6734 de 09 de setembro de 1997, firmou-se o benefício do Crédito Presumido do ICMS, cujo protocolo de intenção viabiliza a implantação de uma unidade industrial destinada a fabricação de calçados, mediante a ações reciprocamente condicionadas para incremento socioeconômico e produtivo no Estado.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 30. Eventos subsequentes:

Em 06 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a distribuição aos acionistas de juros sobre capital próprio, no valor total bruto de R\$87.041 e de dividendos intermediários, no montante total de R\$32.959. O pagamento dos JCP e dos Dividendos será realizado em moeda corrente nacional, em uma única parcela, no dia 28 de novembro de 2023.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR  
Aos Administradores e Acionistas da  
Arezzo Indústria e Comércio S.A.  
Belo Horizonte - MG

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Arezzo Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 07 de novembro de 2023

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC SP014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio  
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

### **PARECER DO CONSELHO FISCAL**

O Conselho Fiscal da AREZZO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, em reunião realizada em 01 de novembro de 2023, no escritório da Companhia, procedeu o exame das informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 1º de julho de 2023 a 30 de setembro de 2023 e do relatório de revisão especial do auditor independente sobre referidas informações, emitido pela KPMG Auditores Independentes Ltda., conforme documentos apresentados e arquivados na sede da Companhia.

Com base nos documentos analisados e nas informações e esclarecimentos recebidos, os membros do Conselho Fiscal opinam favoravelmente às informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 1º de julho de 2023 a 30 de setembro de 2023 e ao relatório de revisão especial do auditor independente.

Campo Bom/RS, 01 de novembro de 2023.

Martin da Silva Gesto  
João Luiz Trindade Telles da Silva  
Ricardo Gus Maltz

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 30 de setembro de 2023, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 07 de novembro de 2023.

Alexandre Café Birman ±Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva ±Diretor Vice-Presidente Cooperativo, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 30 de setembro de 2023, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 07 de novembro de 2023

Alexandre Café Birman ±Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva ±Diretor Vice-Presidente Cooperativo, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores