

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	50
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	102
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	104
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	105
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	106
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	99.631
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>99.631</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	554
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>554</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	2.481.111	2.355.157
1.01	Ativo Circulante	711.632	850.035
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.122	3.291
1.01.02	Aplicações Financeiras	109.873	347.640
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	109.873	347.640
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras avaliadas a valor justo	109.873	347.640
1.01.03	Contas a Receber	388.918	385.479
1.01.03.01	Clientes	388.918	385.479
1.01.04	Estoques	163.504	85.694
1.01.06	Tributos a Recuperar	20.294	11.461
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	20.294	11.461
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	27.921	16.470
1.01.08.03	Outros	27.921	16.470
1.02	Ativo Não Circulante	1.769.479	1.505.122
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	239.196	144.863
1.02.01.04	Contas a Receber	2.581	2.564
1.02.01.04.01	Clientes	2.581	2.564
1.02.01.07	Tributos Diferidos	171.497	48.850
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	45.063	48.850
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	126.434	0
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	30.579	75.548
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	25.072	30.523
1.02.01.09.05	Partes Relacionadas - Mutuo	5.507	45.025
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	34.539	17.901
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	19.826	17.585
1.02.01.10.04	Outros créditos	14.713	316
1.02.02	Investimentos	1.389.971	1.253.681
1.02.02.01	Participações Societárias	1.385.191	1.251.565
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.385.191	1.251.565
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	4.780	2.116
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	4.780	2.116
1.02.03	Imobilizado	66.756	49.068
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	66.756	49.068
1.02.04	Intangível	73.556	57.510
1.02.04.01	Intangíveis	73.556	57.510
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	8.770	5.582
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Loja	3.372	0
1.02.04.01.04	Direito de Uso de Sistemas	61.414	51.928

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	2.481.111	2.355.157
2.01	Passivo Circulante	607.429	600.230
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	47.540	31.699
2.01.01.01	Obrigações Sociais	3.399	2.852
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	44.141	28.847
2.01.02	Fornecedores	349.426	335.821
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	346.786	332.760
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.640	3.061
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.688	8.761
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	11.311	8.409
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.442	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	5.869	8.409
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	2.364	334
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	13	18
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	100.293	142.160
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	100.293	142.160
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	100.293	41.369
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	100.791
2.01.05	Outras Obrigações	96.482	81.789
2.01.05.02	Outros	96.482	81.789
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	39.594	75.976
2.01.05.02.05	Arrendamento	5.614	5.813
2.01.05.02.06	Obrigações a Pagar Aquisição Controlada	51.274	0
2.02	Passivo Não Circulante	327.147	406.330
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	252.969	318.611
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	252.969	318.611
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	86.168	318.611
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	166.801	0
2.02.02	Outras Obrigações	13.358	16.735
2.02.02.02	Outros	13.358	16.735
2.02.02.02.04	Arrendamento	13.358	16.735
2.02.04	Provisões	60.820	70.771
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.014	5.721
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	6.294	3.990
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	45	56
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	1.675	1.675
2.02.04.02	Outras Provisões	52.806	65.050
2.02.04.02.04	Provisões para Passivos a Descoberto	0	65.050
2.02.04.02.05	Outros Valores a Pagar	500	0
2.02.04.02.06	Receitas Diferidas	93	0
2.02.04.02.07	Provisões Perdas com Investimentos	52.213	0
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	0	213
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	0	213
2.03	Patrimônio Líquido	1.546.535	1.348.597
2.03.01	Capital Social Realizado	808.715	967.924
2.03.02	Reservas de Capital	198.491	49.229

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	0	21.470
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-96	-191
2.03.02.07	Reserva de Capital	198.587	0
2.03.02.09	Reserva de plano de opções de ações restritas	0	27.950
2.03.04	Reservas de Lucros	335.832	338.414
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	107.895	107.895
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	227.937	227.937
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	2.582
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	211.512	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.183	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	168	-6.970

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	469.593	1.099.549	310.205	680.991
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-299.803	-719.643	-210.459	-459.444
3.03	Resultado Bruto	169.790	379.906	99.746	221.547
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-100.186	-107.588	-65.535	-259.495
3.04.01	Despesas com Vendas	-82.526	-199.875	-49.725	-161.626
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-44.347	-110.826	-25.507	-81.561
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-3.086	129.536	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.427	-4.941	-1.194	-2.761
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	33.200	78.518	10.891	-13.547
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	69.604	272.318	34.211	-37.948
3.06	Resultado Financeiro	-4.931	-18.526	-2.201	-10.445
3.06.01	Receitas Financeiras	18.592	18.580	5.464	24.475
3.06.01.01	Receita Financeira	3.592	9.246	3.339	10.793
3.06.01.02	Variações Cambiais Ativas	15.000	9.334	2.125	13.682
3.06.02	Despesas Financeiras	-23.523	-37.106	-7.665	-34.920
3.06.02.01	Despesa Financeira	-9.181	-24.544	-6.543	-19.464
3.06.02.02	Variações cambiais passivas	-14.342	-12.562	-1.122	-15.456
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	64.673	253.792	32.010	-48.393
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	13.371	-12.691	-4.063	19.929
3.08.01	Corrente	-5.472	-8.904	-5.737	-9.730
3.08.02	Diferido	18.843	-3.787	1.674	29.659
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	78.044	241.101	27.947	-28.464
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	78.044	241.101	27.947	-28.464
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,7833	2,4069	0,3073	-0,313
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,782	2,4028	0,3073	-0,313

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	78.044	241.101	27.947	-28.464
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.212	-1.212	-1.727	-20.712
4.02.01	Diferenças cambiais sobre conversão de operações	-1.212	-1.212	-1.727	-20.712
4.03	Resultado Abrangente do Período	76.832	239.889	26.220	-49.176

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	10.548	12.250
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	220.491	11.220
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	241.101	-28.464
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	18.203	16.063
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	-253	333
6.01.01.04	Pagamento de juros sobre empréstimos	0	-3.069
6.01.01.05	Resultado de Equivalência Patrimonial	-78.518	13.547
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	2.293	909
6.01.01.07	Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	23.480	23.457
6.01.01.08	Rendimento de aplicação financeira	-5.237	-7.877
6.01.01.09	Provisão para devedores duvidosos	430	10.358
6.01.01.10	Complemento de provisão para perdas no estoque	4.105	2.863
6.01.01.11	Plano de opções de ações e ações restritas	1.218	1.935
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	978	1.094
6.01.01.13	Imposto de renda e contribuição social	12.691	-19.929
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-207.512	1.030
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-6.550	-46.314
6.01.02.02	Estoques	-76.284	-33.395
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-25.848	-10.152
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-135.701	25.485
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-2.242	-4.599
6.01.02.06	Pagamento Juros sobre empréstimos	-6.337	0
6.01.02.07	Fornecedores	13.761	74.532
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	15.295	-15.307
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	4.872	1.158
6.01.02.10	Outras Obrigações	11.522	9.622
6.01.03	Outros	-2.431	0
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-2.431	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	162.492	-303.285
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-48.960	-20.425
6.02.02	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	335	21
6.02.03	Aplicações Financeiras	-1.017.832	-958.801
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	1.259.154	729.670
6.02.05	Integralização de Capital em Controladas	-90.158	-53.750
6.02.06	Recebimento de Dividendos	14.984	0
6.02.07	Aquisição Controlada	44.969	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-175.209	290.441
6.03.01	Captação de empréstimos	9.500	444.171
6.03.02	Pagamento de Empréstimos	-134.152	-59.384
6.03.04	Partes Relacionadas	0	-61.119
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	-29.590	-15.436
6.03.06	Distribuição de lucros	-2.582	-7.239
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	-11.166	-3.672
6.03.10	Contraprestação de arrendamento	-7.219	-6.880
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.169	-594



**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.291	1.686
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.122	1.092

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-9.947	0	-32.171	0	-42.118
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.218	0	0	0	1.218
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-61.167	0	0	0	-61.167
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-29.589	0	-29.589
5.04.08	Transação de Ações em Combinação de Negócios	0	50.002	0	0	0	50.002
5.04.09	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	0	-2.582	0	-2.582
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	241.101	-1.045	240.056
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	241.101	0	241.101
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.045	-1.045
5.05.02.06	Diferenças Cambiais Conversão de Operações Estrangeira	0	0	0	0	-1.212	-1.212
5.05.02.07	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	167	167
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-159.209	159.209	0	0	0	0
5.06.04	Reserva de Capital	-159.209	159.209	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	808.715	198.491	335.832	211.512	-8.015	1.546.535

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	352.715	50.538	308.156	27.842	6.820	746.071
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	352.715	50.538	308.156	27.842	6.820	746.071
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.737	0	0	0	-1.737
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.672	0	0	0	-3.672
5.04.08	Outrorga de opções de ações e ações restritas	0	1.935	0	0	0	1.935
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-28.464	-20.712	-49.176
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-28.464	0	-28.464
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-20.712	-20.712
5.05.02.06	Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	0	0	0	0	-20.712	-20.712
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	27.842	-25.741	0	2.101
5.06.05	Reserva de retenção de lucros	0	0	27.842	-27.842	0	0
5.06.06	Reversão de dividendos prescritos de empresa ligada	0	0	0	2.101	0	2.101
5.07	Saldos Finais	352.715	48.801	335.998	-26.363	-13.892	697.259

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
7.01	Receitas	1.277.039	784.439
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.277.469	794.797
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-430	-10.358
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.066.182	-693.519
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-913.833	-583.421
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-149.756	-107.495
7.02.04	Outros	-2.593	-2.603
7.03	Valor Adicionado Bruto	210.857	90.920
7.04	Retenções	-18.203	-16.063
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-18.203	-16.063
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	192.654	74.857
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	220.516	11.499
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	78.518	-13.547
7.06.02	Receitas Financeiras	12.544	24.475
7.06.03	Outros	129.454	571
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	413.170	86.356
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	413.170	86.356
7.08.01	Pessoal	116.288	86.993
7.08.01.01	Remuneração Direta	64.662	59.780
7.08.01.02	Benefícios	7.623	8.668
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.698	7.222
7.08.01.04	Outros	38.305	11.323
7.08.01.04.01	Participação dos empregados no Lucro	18.381	2.000
7.08.01.04.02	Outros	15.065	5.990
7.08.01.04.03	Outorga de opções de ações e ações restritas	4.859	3.333
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	28.572	-16.263
7.08.02.01	Federais	68.080	6.691
7.08.02.02	Estaduais	-39.509	-23.444
7.08.02.03	Municipais	1	490
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	43.329	44.090
7.08.03.01	Juros	13.109	9.459
7.08.03.02	Aluguéis	12.259	9.170
7.08.03.03	Outras	17.961	25.461
7.08.03.03.01	Despesa financeira	17.961	25.461
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	224.981	-28.464
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	29.590	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	195.391	-28.464

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	3.125.244	2.832.545
1.01	Ativo Circulante	1.495.473	1.564.868
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	49.047	38.297
1.01.02	Aplicações Financeiras	248.158	522.868
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	248.158	522.868
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	248.158	522.868
1.01.03	Contas a Receber	605.881	598.824
1.01.03.01	Clientes	605.881	598.824
1.01.04	Estoques	448.212	290.896
1.01.06	Tributos a Recuperar	87.897	86.034
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	87.897	86.034
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	56.278	27.949
1.01.08.03	Outros	56.278	27.949
1.02	Ativo Não Circulante	1.629.771	1.267.677
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	283.932	118.494
1.02.01.04	Contas a Receber	5.200	2.564
1.02.01.04.01	Clientes	5.200	2.564
1.02.01.07	Tributos Diferidos	210.231	80.632
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	83.797	80.632
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	126.434	0
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	1.000
1.02.01.09.05	Créditos com Controladas	0	1.000
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	68.501	34.298
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	51.209	30.970
1.02.01.10.04	Outros Créditos	17.292	3.328
1.02.02	Investimentos	7.078	3.016
1.02.02.01	Participações Societárias	0	900
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	0	900
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	7.078	2.116
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	4.780	2.116
1.02.02.02.02	Investimentos	2.298	0
1.02.03	Imobilizado	348.244	316.300
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	348.244	316.300
1.02.04	Intangível	990.517	829.867
1.02.04.01	Intangíveis	990.517	829.867
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	11.063	7.810
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Lojas	46.939	33.829
1.02.04.01.04	Direito de uso de Sistemas	75.993	55.673
1.02.04.01.05	Intangível - Mais Valia	270.179	266.427
1.02.04.01.06	Ágio	586.343	466.128

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	3.125.244	2.832.545
2.01	Passivo Circulante	1.070.932	911.418
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	86.155	59.269
2.01.01.01	Obrigações Sociais	10.388	7.498
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	75.767	51.771
2.01.02	Fornecedores	457.912	399.189
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	451.885	395.803
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	6.027	3.386
2.01.03	Obrigações Fiscais	42.040	40.481
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28.317	21.944
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	19.678	6.361
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	8.639	15.583
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	13.618	18.386
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	105	151
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	271.040	239.483
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	271.040	239.483
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	128.060	53.912
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	142.980	185.571
2.01.05	Outras Obrigações	213.785	172.996
2.01.05.02	Outros	213.785	172.996
2.01.05.02.04	Outras	110.160	120.106
2.01.05.02.05	Arrendamento	52.351	52.890
2.01.05.02.06	Obrigações Aquisição Controlada	51.274	0
2.02	Passivo Não Circulante	506.137	572.530
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	297.218	394.786
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	297.218	394.786
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	122.735	239.553
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	174.483	155.233
2.02.02	Outras Obrigações	185.911	160.470
2.02.02.02	Outros	185.911	160.470
2.02.02.02.03	Arrendamento	155.314	160.470
2.02.02.02.04	Outras	30.597	0
2.02.03	Tributos Diferidos	5.250	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.250	0
2.02.04	Provisões	14.077	13.141
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	14.077	12.928
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	11.665	10.290
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	368	594
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	2.044	2.044
2.02.04.02	Outras Provisões	0	213
2.02.04.02.04	Provisão para Perdas com Investimentos	0	213
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	3.588	0
2.02.05.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	3.588	0
2.02.05.02.01	Parcelamentos de Impostos	3.588	0
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	93	4.133

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	93	4.133
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.548.175	1.348.597
2.03.01	Capital Social Realizado	808.715	967.924
2.03.02	Reservas de Capital	198.491	49.229
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	0	21.470
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-96	-191
2.03.02.07	Reserva de Capital	198.587	0
2.03.02.09	Reserva de plano de opções de ações restritas	0	27.950
2.03.04	Reservas de Lucros	335.832	338.414
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	107.895	107.895
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	227.937	227.937
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	2.582
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	211.512	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.183	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	168	-6.970
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.640	0

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	777.949	1.830.877	416.463	946.377
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-372.864	-882.895	-229.976	-507.358
3.03	Resultado Bruto	405.085	947.982	186.487	439.019
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-311.684	-624.508	-142.031	-441.713
3.04.01	Despesas com Vendas	-225.874	-554.440	-108.360	-357.862
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-78.638	-203.669	-32.366	-110.159
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-2.651	143.158	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.521	-9.557	-1.305	26.308
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	93.401	323.474	44.456	-2.694
3.06	Resultado Financeiro	-12.754	-40.158	-6.834	-16.681
3.06.01	Receitas Financeiras	7.000	19.032	5.234	60.612
3.06.01.01	Receitas financeiras	7.000	19.032	3.346	11.733
3.06.01.02	Variações cambiais Ativas	0	0	1.888	48.879
3.06.02	Despesas Financeiras	-19.754	-59.190	-12.068	-77.293
3.06.02.01	Despesa financeira	-21.736	-58.705	-12.068	-35.901
3.06.02.02	Variações cambiais passivas	1.982	-485	0	-41.392
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	80.647	283.316	37.622	-19.375
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.117	-43.514	-9.675	-9.089
3.08.01	Corrente	-20.373	-41.429	-11.777	-37.520
3.08.02	Diferido	17.256	-2.085	2.102	28.431
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	77.530	239.802	27.947	-28.464
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	77.530	239.802	27.947	-28.464
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	0	27.947	-28.464
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-514	-1.299	0	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,7833	2,4069	0,3073	-0,313
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				



**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.99.02.01	ON	0,782	2,4028	0,3073	-0,313

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	77.530	239.802	27.947	-28.464
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.045	-1.045	-1.727	-20.712
4.02.01	Diferenças cambiais sobre conversão de operações	-1.212	-1.212	-1.727	-20.712
4.02.03	Ganho com Investimento	167	167	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	76.485	238.757	26.220	-49.176
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	76.485	240.056	13.165	-24.691
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	-1.299	13.055	-24.485

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	105.065	44.681
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	387.005	113.339
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	239.802	-28.464
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	74.879	59.796
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	-1.042	20.784
6.01.01.04	Pagamento de juros sobre empréstimos	0	-6.475
6.01.01.06	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	1.149	1.845
6.01.01.07	Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	22.747	39.123
6.01.01.08	Rendimento de aplicação financeira	-9.657	-8.806
6.01.01.09	Provisão para devedores duvidosos	2.037	12.912
6.01.01.10	Complemento de provisão para perdas no estoque	5.839	7.374
6.01.01.11	Plano de opções de ações e ações restritas	1.218	1.935
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	6.521	4.227
6.01.01.13	Imposto de renda e contribuição social	43.512	9.088
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-277.704	-52.162
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-14.395	-1.512
6.01.02.02	Estoques	-163.155	-69.769
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes	-36.546	-38.533
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-147.890	-32.105
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-20.240	-4.518
6.01.02.07	Fornecedores	64.506	91.977
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	23.996	-14.567
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-6.514	1.056
6.01.02.10	Variação de Outros Passivos Circulantes	34.485	15.809
6.01.02.11	Pagamentos juros sobre Empréstimo	-11.951	0
6.01.03	Outros	-4.236	-16.496
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-4.236	-16.496
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	81.079	-311.653
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-104.837	-30.795
6.02.02	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	435	345
6.02.03	Aplicações Financeiras	-1.607.726	-1.284.354
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	1.889.528	1.003.151
6.02.05	Aquisição Controlada	-96.321	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-174.182	266.666
6.03.01	Captação de Empréstimos	128.180	455.241
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos	-204.986	-121.428
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	-29.590	-15.436
6.03.06	Distribuição de Lucros	-2.582	-7.239
6.03.07	Créditos (Débitos) com Sócios	1.000	-1.502
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	-11.166	-3.672
6.03.10	Contraprestação de arrendamento	-55.038	-39.298
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.212	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	10.750	-306
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	38.297	13.808
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	49.047	13.502

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597	0	1.348.597
5.02.01	Patrimônio Líquido Inicial Acionistas Não Controladores	0	0	0	0	0	0	341	341
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597	0	1.348.597
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-9.947	0	-32.171	0	-42.118	0	-42.118
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.218	0	0	0	1.218	0	1.218
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-61.167	0	0	0	-61.167	0	-61.167
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-29.589	0	-29.589	0	-29.589
5.04.08	Transação de Ações em Combinação de Negócios	0	50.002	0	0	0	50.002	0	50.002
5.04.09	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	0	-2.582	0	-2.582	0	-2.582
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	241.101	-1.045	240.056	763	240.819
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	241.101	0	241.101	1.299	242.400
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.212	-1.212	0	-1.212
5.05.02.06	Diferenças Cambiais Conversão operações Estrangeiras	0	0	0	0	-1.212	-1.212	0	-1.212
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	167	167	0	167
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-159.209	159.209	0	0	0	0	0	0
5.06.04	Reserva de Capital	-159.209	159.209	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	808.715	198.491	335.832	211.512	-8.015	1.546.535	1.640	1.548.175

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	352.715	50.538	308.156	27.842	6.820	746.071	0	746.071
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	352.715	50.538	308.156	27.842	6.820	746.071	0	746.071
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.737	0	0	0	-1.737	0	-1.737
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.672	0	0	0	-3.672	0	-3.672
5.04.08	Outorga de opções de ações e ações restritas	0	1.935	0	0	0	1.935	0	1.935
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-28.464	-20.712	-49.176	0	-49.176
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-28.464	0	-28.464	0	-28.464
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-20.712	-20.712	0	-20.712
5.05.02.06	Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	0	0	0	0	-20.712	-20.712	0	-20.712
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	27.842	-25.741	0	2.101	0	2.101
5.06.05	Reserva de retenção de lucros	0	0	27.842	-27.842	0	0	0	0
5.06.06	Reversão de dividendos prescritos de empresa ligada	0	0	0	2.101	0	2.101	0	2.101
5.07	Saldos Finais	352.715	48.801	335.998	-26.363	-13.892	697.259	0	697.259

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
7.01	Receitas	2.106.475	1.101.000
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.106.957	1.114.534
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-482	-13.534
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.443.890	-824.521
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.020.211	-601.573
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-409.479	-214.975
7.02.04	Outros	-14.200	-7.973
7.03	Valor Adicionado Bruto	662.585	276.479
7.04	Retenções	-74.879	-59.796
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-74.879	-59.796
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	587.706	216.683
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	162.863	90.252
7.06.02	Receitas Financeiras	24.403	60.612
7.06.03	Outros	138.460	29.640
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	750.569	306.935
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	750.569	306.935
7.08.01	Pessoal	258.544	154.777
7.08.01.01	Remuneração Direta	172.445	115.878
7.08.01.02	Benefícios	18.354	14.876
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.143	10.492
7.08.01.04	Outros	53.602	13.531
7.08.01.04.01	Participação dos empregados no Lucro	22.394	2.000
7.08.01.04.02	Outros	26.349	8.198
7.08.01.04.03	Outorga de opções de Ações e Ações Restritas	4.859	3.333
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	149.704	59.629
7.08.02.01	Federais	154.119	51.572
7.08.02.02	Estaduais	-5.947	6.511
7.08.02.03	Municipais	1.532	1.546
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	118.639	120.993
7.08.03.01	Juros	21.984	13.458
7.08.03.02	Aluguéis	54.077	43.700
7.08.03.03	Outras	42.578	63.835
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	42.578	63.835
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	223.682	-28.464
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	29.590	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	195.391	-28.464
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-1.299	0

## DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T21

São Paulo, 03 de novembro de 2021. A Arezzo&Co (B3 - Brasil, Bolsa e Balcão: ARZZ3), líder no setor de calçados, bolsas e acessórios femininos no Brasil, divulga os resultados do 3T21.

A Arezzo&Co apresentou robusto crescimento com recorde histórico de EBITDA em um único trimestre, consolidando a sua estratégia de ser uma “house of brands”, impulsionada pela excelente gestão da jornada do cliente, pelo seu alto grau de digitalização, pela força de suas marcas e pela capacidade de execução de seus times. O faturamento atingiu receita bruta de R\$ 954 milhões no trimestre acumulando R\$ 2,3 bilhões no 9M21.

### DESTAQUES FINANCEIROS / OPERACIONAIS

- 1- Receita Bruta de **R\$954MM** com crescimento de **+82%** vs o 3T20 e +77% vs o 3T19;
- 2- Sell Out DTC (Franquias, WEB e Lojas Próprias) de **R\$ 707MM** no trimestre (**+50%** vs o 3T20 e +21% vs o 3T19);
- 3- Crescimento das marcas orgânicas de **20%** vs 3T19 (mesma base de comparação);
- 4- Aumento de **740bps** vs 3T20 e +670bps vs 3T19 de Margem Bruta ajustada;
- 5- EBITDA ajustado de **R\$125MM** com expansão de **+98%** vs o 3T20 e +62% vs o 3T19;
- 6- Receita Bruta AR&CO de **R\$195MM** (**+116%** vs o 3T20 e 85% vs o 3T19);
- 7- Receita recorde da Operação USA com **R\$94MM** (**+67%** vs o 3T20 e 73% vs o 3T19);
- 8- Receita do Canal Online de **R\$206MM**, com participação de **24%** e crescimento de **+36%** vs o 3T20 e +271% vs o 3T19;
- 9- Lucro Líquido ajustado de **R\$82MM** com crescimento de **+193%** vs o 3T20 e +130% vs o 3T19;
- 10- Crescimento consistente de *sell out* de **18%** em julho, **21%** em agosto e **25%** em setembro totalizando **21%** no trimestre (vs 2019);
- 11 - ROIC ajustado atingiu o nível de **29%** vs 6% no 3T20.

# DESTAQUES OMNICANALIDADE NO 3T21

## 1 - VENDAS E-COMMERCE

- RECEITA TOTAL: **R\$206MM** (+36% VS O 3T20 +271% VS O 3T19)
- TRÁFEGO TOTAL: **57 MILHÕES** (+1,7% VS O 3T20)
- DOWNLOADS TOTAIS APP AREZZO E SCHUTZ: **827 MIL** (+99% VS O 3T20)
- PARTICIPAÇÃO TOTAL DOS APPS NA RECEITA: **22,5%** (+376BPS VS O 3T20)
- CONVERSÃO: **1,3%**
- OTD (ON TIME DELIVERY): **97%**

## 2 - VENDAS OMNICANAL

- PARTICIPAÇÃO DO DIGITAL NO SELL OUT DAS LOJAS FÍSICAS: **39,5%**
- RECEITA DE RETIRE E ENTREGA PELA LOJA: **+77%** VS O 1T21
- CLIENTES COM COMPRAS DIGITAIS: **+207 MIL** VS O 3T20

## 3 - CRM\* (AREZZO&CO)

- CLIENTES ATIVOS NA BASE AREZZO&CO (VOLUME RECORDE): **3,4 MILHÕES**
- CLIENTES REATIVADOS: **+37,6%** VS O 3T20
- RECEITA DE COMPRAS DE HEAVY USERS: **+45%** VS O 3T20
- CLIENTES CAPTADOS (NOVOS CLIENTES): **+14%** VS O 3T20

\*EXCLUI DADOS AR&CO





## DESTAQUES MARCAS 3T21

### AREZZO

- Receita Brasil: **R\$ 276,0MM**
- Crescimento: **+10,2%** vs o 3T19
- Receita Web: **R\$ 68,3MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **19,8%**
- Vendas OMNI: **R\$ 13,5MM**
- % OMNI sobre WEB: **19,8%**

### SCHUTZ

- Receita Global: **R\$ 240,4MM**
- Crescimento: **+43,0%** vs o 3T19
- Receita Brasil: **R\$ 167,4MM**
- Receita Web: **R\$ 50,9MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **40,8%**
- Vendas OMNI: **R\$ 7,6MM**
- Percentual OMNI sobre WEB: **14,9%**

### AR&CO

- Receita Brasil: **R\$ 194,7MM**
- Crescimento: **+85,3%** vs o 3T19
- Receita Web: **R\$ 47,1MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **25,9%**
- Vendas OMNI: **R\$ 17,3MM**
- Percentual OMNI sobre WEB: **50,2%**

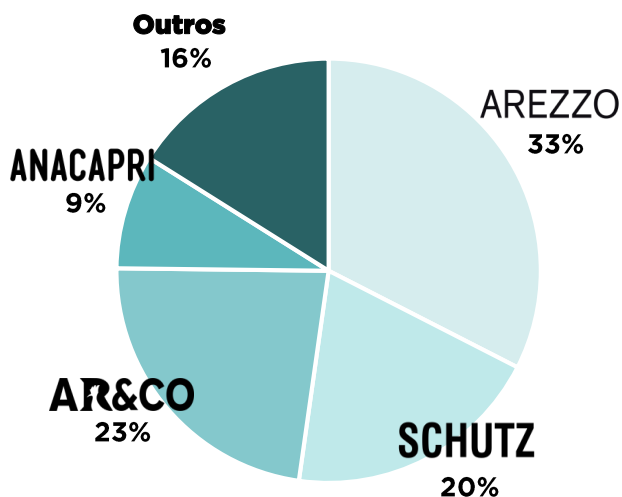
### ANACAPRI

- Receita Brasil: **R\$ 74,2MM**
- Crescimento: **+3,4%** vs o 3T19
- Receita Web: **R\$ 12,2MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **18,4%**
- Vendas OMNI: **R\$ 2,3MM**
- Percentual OMNI sobre WEB: **18,7%**

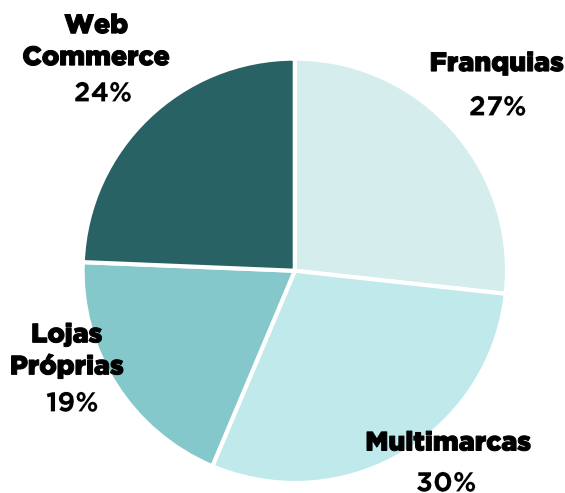
### ALEXANDRE BIRMAN

- Receita Global: **R\$ 39,0MM**
- Crescimento: **+37,7%** vs o 3T19
- Receita Brasil: **R\$ 13,5MM**
- Receita Web: **R\$ 2,3MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **18,4%**
- Percentual OMNI sobre WEB: **35,4%**

## RECEITA BRUTA MERCADO INTERNO



## RECEITA BRUTA CANAIS



## RECEITA BRUTA 3T21

Receita Bruta	3T21	Part%	3T20	Part%	Δ (%) 21 x 20	3T19	Part%	Δ (%) 21 x 19
<b>Receita bruta total</b>	<b>953.609</b>		<b>525.240</b>		<b>81,6%</b>	<b>538.189</b>		<b>77,2%</b>
<b>Mercado externo</b>	<b>104.835</b>	<b>11,0%</b>	<b>62.732</b>	<b>11,9%</b>	<b>67,1%</b>	<b>71.552</b>	<b>13,3%</b>	<b>46,5%</b>
<b>Exportações</b>	10.670	10,2%	6.159	9,8%	73,2%	17.139	24,0%	(37,7%)
<b>Operação USA</b>	94.165	89,8%	56.572	90,2%	66,5%	54.413	76,0%	73,1%
<b>Mercado interno</b>	<b>848.774</b>	<b>89,0%</b>	<b>462.508</b>	<b>88,1%</b>	<b>83,5%</b>	<b>466.637</b>	<b>86,7%</b>	<b>81,9%</b>
<b>Por marca</b>								
<b>Arezzo</b>	276.042	32,5%	202.190	43,7%	36,5%	250.569	53,7%	10,2%
<b>Schutz<sup>1</sup></b>	167.392	19,7%	113.087	24,5%	48,0%	122.732	26,3%	36,4%
<b>AR&amp;CO<sup>2</sup></b>	194.732	22,9%	-	-	115,5%	-	-	85,3%
<b>Anacapri</b>	74.204	8,7%	60.707	13,1%	22,2%	71.793	15,4%	3,4%
<b>Outros<sup>3</sup></b>	136.404	16,1%	86.524	18,7%	57,6%	21.543	4,6%	533,2%
<b>Por canal</b>								
<b>Franquias</b>	226.580	26,7%	131.374	28,4%	72,5%	224.282	48,1%	1,0%
<b>Multimarcas</b>	251.030	29,6%	140.394	30,4%	78,8%	126.948	27,2%	97,7%
<b>Lojas próprias</b>	163.534	19,3%	39.154	8,5%	317,7%	59.301	12,7%	175,8%
<b>Web Commerce</b>	206.382	24,3%	151.409	32,7%	36,3%	55.628	11,9%	271,0%
<b>Outros<sup>4</sup></b>	1.248	0,1%	177	0,0%	605,0%	476	0,1%	162,1%

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional.

(2) A AR&CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, EVA, INK e BAW Clothing.

(3) Inclui as marcas A. Birman, Fiever, Alme, TROC e My Shoes apenas no mercado interno e outras receitas não específicas das marcas.

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição.

## INDICADORES OPERACIONAIS 3T21

Resumo de Resultados	3T21	3T20	Δ (%) 21 x 20	3T19	Δ (%) 21 x 19
<b>Número de pares vendidos ('000)</b>	5.030	3.564	41,1%	3.842	30,9%
<i>Part. (%)</i>	74,7%	87,7%	-13,0 p.p	89,5%	-14,8 p.p
<b>Número de bolsas vendidas ('000)</b>	484	357	35,3%	449	7,7%
<i>Part. (%)</i>	7,2%	8,8%	-1,6 p.p	10,5%	-3,3 p.p
<b>Número de peças de roupas vendidas ('000)<sup>1</sup></b>	1.224	144	747,4%	-	-
<i>Part. (%)</i>	18,2%	3,6%	14,6 p.p	-	-
<b>Número de funcionários</b>	4.388	2.287	91,9%	2.463	78,2%
<b>Número de lojas*</b>	894	735	159	715	179
<i>Próprias</i>	145	53	92	51	94
<i>Franquias</i>	749	682	67	664	85
<b>Outsourcing (% da produção total)</b>	90,5%	88,2%	2,3 p.p	90,3%	0,2 p.p
<b>SSS<sup>2</sup> sell-in (franquias)</b>	40,9%	-39,8%	80,7 p.p	1,2%	39,7 p.p
<b>SSS<sup>2</sup> sell-out (lojas próprias + web + franquias)</b>	43,4%	-24,7%	68,1 p.p	1,1%	42,3 p.p

(1) Considera peças de roupas vendidas pela marca Vans e AR&CO

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação.

Resultados incluindo AR&CO.

\* Inclui lojas no exterior

## RECEITA BRUTA 9M21

Receita Bruta	9M21	Part%	9M20	Part%	Δ (%) 21 x 20	9M19	Part%	Δ (%) 21 x 19
<b>Receita bruta total</b>	<b>2.295.038</b>		<b>1.219.326</b>		<b>88,2%</b>	<b>1.490.201</b>		<b>54,0%</b>
<b>Mercado externo</b>	<b>248.902</b>	<b>10,8%</b>	<b>147.983</b>	<b>12,1%</b>	<b>68,2%</b>	<b>192.724</b>	<b>12,9%</b>	<b>29,1%</b>
Exportações	26.991	10,8%	15.812	10,7%	70,7%	46.089	23,9%	(41,4%)
Operação USA	221.912	89,2%	132.171	89,3%	67,9%	146.636	76,1%	51,3%
<b>Mercado interno</b>	<b>2.046.136</b>	<b>89,2%</b>	<b>1.071.343</b>	<b>87,9%</b>	<b>91,0%</b>	<b>1.297.477</b>	<b>87,1%</b>	<b>57,7%</b>
<b>Por marca</b>								
<b>Arezzo</b>	689.924	33,7%	464.679	43,4%	48,5%	701.489	54,1%	(1,6%)
<b>Schutz<sup>1</sup></b>	413.178	20,2%	275.253	25,7%	50,1%	352.345	27,2%	17,3%
<b>AR&amp;CO<sup>2</sup></b>	428.015	20,9%	-	-	100,9%	-	-	54,8%
<b>Anacapri</b>	193.429	9,5%	133.944	12,5%	44,4%	182.930	14,1%	5,7%
<b>Outros<sup>3</sup></b>	321.590	15,7%	197.467	18,4%	62,9%	60.713	4,7%	429,7%
<b>Por canal</b>								
<b>Franquias</b>	549.726	26,9%	311.228	29,1%	76,6%	629.132	48,5%	(12,6%)
<b>Multimarcas</b>	587.123	28,7%	292.308	27,3%	100,9%	330.850	25,5%	77,5%
<b>Lojas próprias</b>	362.760	17,7%	103.233	9,6%	251,4%	189.328	14,6%	91,6%
<b>Web Commerce</b>	540.557	26,4%	363.982	34,0%	48,5%	146.632	11,3%	268,6%
<b>Outros<sup>4</sup></b>	5.970	0,3%	592	0,1%	908,4%	1.533	0,1%	289,4%

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional.

(2) A AR&CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, EVA, INK e BAW Clothing.

(3) Inclui as marcas A. Birman, Fiever, Alme, TROC e My Shoes apenas no mercado interno e outras receitas não específicas das marcas.

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição.

## INDICADORES OPERACIONAIS 9M21

Resumo de Resultados	9M21	9M20	Δ (%) 21 x 20	9M19	Δ (%) 21 x 19
<b>Número de pares vendidos ('000)</b>	11.654	7.535	54,7%	10.180	14,5%
Part. (%)	73,8%	87,7%	-13,9 p.p	89,0%	-15,2 p.p
<b>Número de bolsas vendidas ('000)</b>	1.247	839	48,7%	1.262	-1,2%
Part. (%)	7,9%	9,8%	-1,9 p.p	11,0%	-3,1 p.p
<b>Número de peças de roupas vendidas ('000)<sup>1</sup></b>	2.899	214	1251,6%	-	-
Part. (%)	18,3%	2,5%	15,8 p.p	-	-
<b>Número de funcionários</b>	4.388	2.287	91,9%	2.463	78,2%
<b>Número de lojas*</b>	894	735	159	715	179
<b>Próprias</b>	145	53	92	51	94
<b>Franquias</b>	749	682	67	664	85
<b>Outsourcing (% da produção total)</b>	89,6%	89,5%	0,1 p.p	90,3%	-0,7 p.p
<b>SSS<sup>2</sup> sell-in (franquias)</b>	59,4%	-36,8%	96,2 p.p	1,2%	58,2 p.p
<b>SSS<sup>2</sup> sell-out (lojas próprias + web + franquias)</b>	33,7%	-30,0%	63,7 p.p	3,0%	30,7 p.p

(1) Considera peças de roupas vendidas pela marca Vans e AR&CO

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação.

Resultados incluindo AR&CO.

\* Inclui lojas no exterior

## PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 3T21

Principais Indicadores Financeiros	3T21	3T21 Ajustado	3T20	Δ (%) 21 x 20	3T19 Ajustado	Δ (%) 21 x 19
<b>Receita Bruta</b>	953.609	953.609	525.240	81,6%	538.187	77,2%
<b>Receita Líquida</b>	777.949	777.949	416.463	86,8%	440.874	76,5%
<b>CMV</b>	(372.864)	(372.066)	(229.976)	61,8%	(240.204)	54,9%
<b>Depreciação e amortização - Custo</b>	(770)	(770)	(805)	(4,3%)	(748)	2,9%
<b>Lucro bruto</b>	405.085	405.883	186.487	117,6%	200.670	102,3%
<b>Margem bruta</b>	52,1%	52,2%	44,8%	7,4 p.p	45,5%	6,7 p.p
<b>SG&amp;A</b>	(311.684)	(306.051)	(142.031)	115,5%	(145.856)	109,8%
<b>% Receita</b>	(40,1%)	(39,3%)	(34,1%)	(5,2 p.p)	(33,1%)	(6,2 p.p)
<b>Despesas comerciais</b>	(205.203)	(204.624)	(95.150)	115,1%	(92.052)	122,3%
<b>Lojas próprias e Web Commerce</b>	(98.073)	(98.073)	(37.153)	164,0%	(28.013)	250,1%
<b>Venda, logística e suprimentos</b>	(107.130)	(106.552)	(57.997)	83,7%	(64.039)	66,4%
<b>Despesas gerais e administrativas</b>	(74.859)	(74.364)	(27.713)	168,3%	(35.132)	111,7%
<b>Outras (despesas) e receitas</b>	(7.172)	(2.612)	(1.306)	100,0%	2.869	(191,0%)
<b>Depreciação e amortização - Despesa</b>	(24.450)	(24.450)	(17.862)	36,9%	(21.540)	13,5%
<b>EBITDA</b>	118.621	125.052	63.123	98,1%	77.102	62,2%
<b>Margem EBITDA</b>	15,2%	16,1%	15,2%	0,9 p.p	17,5%	(1,4 p.p)
<b>Lucro líquido</b>	77.530	81.775	27.947	192,6%	35.523	130,2%
<b>Margem líquida</b>	10,0%	10,5%	6,7%	3,8 p.p	8,1%	2,4 p.p

## AJUSTES NÃO RECORRENTES 3T21

	3T21	3T19
<b>EBITDA Consolidado</b>	118.621	83.545
<b>Itens Não-Recorrentes</b>		
<b>Mais Valia (Impacto no Lucro Bruto)<sup>1</sup></b>	(798)	-
<b>Créditos Extemporâneos<sup>2</sup></b>	(4.560)	5.869
<b>Despesas Legais</b>	(495)	574
<b>Itens Não Recorrentes COVID-19</b>	-	-
<b>Despesas M&amp;A</b>	(578)	-
<b>Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes</b>	(6.431)	6.443
<b>EBITDA Consolidado Ajustado</b>	125.052	77.102
<b>Lucro Bruto Ajustado</b>	405.883	200.670

- (1) Mais Valia - impacto de R\$ 0,8 milhão no lucro bruto proveniente da amortização de mais valia dos estoques do Grupo Reserva.
- (2) Ajuste referente ao reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos (inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS) realizado no 2T21.

## PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 9M21

Principais Indicadores Financeiros	9M21	9M21 Ajustado	9M20 Ajustado	Δ (%) 21 x 20	9M19 Ajustado	Δ (%) 21 x 19
<b>Receita Bruta</b>	2.295.038	2.295.038	1.223.997	87,5%	1.490.199	54,0%
<b>Receita Líquida</b>	1.830.877	1.830.877	967.924	89,2%	1.211.583	51,1%
<b>CMV</b>	(882.895)	(877.264)	(517.754)	69,4%	(654.106)	34,1%
<b>Depreciação e amortização - Custo</b>	(2.262)	(2.262)	(2.428)	(6,8%)	(2.104)	7,5%
<b>Lucro bruto</b>	947.982	953.613	450.170	111,8%	557.477	71,1%
<b>Margem bruta</b>	51,8%	52,1%	46,5%	5,6 p.p	46,0%	6,1 p.p
<b>SG&amp;A</b>	(624.509)	(752.920)	(403.511)	86,6%	(430.240)	75,0%
<b>% Receita</b>	(34,1%)	(41,1%)	(41,7%)	0,6 p.p	(35,5%)	(5,6 p.p)
<b>Despesas comerciais</b>	(495.829)	(493.885)	(258.934)	90,7%	(259.435)	90,4%
<b>Lojas próprias e Web Commerce</b>	(197.976)	(197.973)	(92.177)	114,8%	(86.060)	130,0%
<b>Venda, logística e suprimentos</b>	(297.853)	(295.912)	(166.757)	77,5%	(173.375)	70,7%
<b>Despesas gerais e administrativas</b>	(191.278)	(184.134)	(85.842)	114,5%	(115.182)	59,9%
<b>Outras (despesas) e receitas</b>	133.600	(3.899)	(3.144)	24,0%	2.324	(267,8%)
<b>Depreciação e amortização - Despesa</b>	(71.002)	(71.002)	(55.591)	27,7%	(57.947)	22,5%
<b>EBITDA</b>	396.737	273.957	104.678	161,7%	187.288	46,3%
<b>Margem EBITDA</b>	21,7%	15,0%	10,8%	4,2 p.p	15,5%	(0,5 p.p)
<b>Lucro líquido</b>	239.802	158.767	(3.250)	(4.984,5%)	94.147	68,6%
<b>Margem líquida</b>	13,1%	8,7%	(0,3%)	9,0 p.p	7,8%	0,9 p.p

## AJUSTES NÃO RECORRENTES 9M21

	9M21	9M20	9M19
<b>EBITDA Consolidado</b>	396.737	55.325	207.116
<b>Itens Não-Recorrentes</b>			
<b>Mais Valia (Impacto no Lucro Bruto)<sup>1</sup></b>	(5.631)	-	-
<b>Créditos Extemporâneos<sup>2</sup></b>	137.499	49.079	19.255
<b>Despesas Legais</b>	(7.147)	(4.293)	573
<b>Itens Não Recorrentes COVID-19</b>	-	(94.139)	-
<b>Despesas M&amp;A</b>	(1.941)	-	-
<b>Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes</b>	122.780	(49.353)	19.828
<b>EBITDA Consolidado Ajustado</b>	273.957	104.678	187.288
<b>Lucro Bruto Ajustado</b>	953.613	450.170	557.477

(1) Mais Valia - impacto no lucro bruto proveniente da amortização de mais valia dos estoques do Grupo Reserva.

(2) Ajuste referente ao reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos (inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS) realizado no 2T21.

## PERFORMANCE DAS MARCAS

A Arezzo&Co apresentou forte crescimento de faturamento no trimestre de 81,6% vs o 3T20 e 77,2% vs o 3T19. Considerando apenas as marcas orgânicas (excluindo AR&CO e Vans), a Arezzo&Co registrou crescimento de 20,0%, demonstrando a rápida retomada das marcas frente o mesmo período de 2019. A excelente performance de vendas da Arezzo&Co reflete as coleções fortes e assertivas, bem como a retomada acelerada do canal físico e a resiliência do digital com a reabertura das lojas.

O terceiro trimestre é marcado pela transição das coleções de inverno para verão nas lojas da Arezzo&Co. O mês de julho é caracterizado pela troca das coleções - Cruise e Resort - que são essenciais para medir a receptividade dos consumidores aos novos produtos em tempo das marcas realizarem os ajustes necessários até os lançamentos oficiais. Os meses de agosto e setembro contam com os lançamentos das campanhas de verão que apresentaram excelente performance de venda resultando no crescimento mês após mês.

A marca AREZZO registrou receita de R\$ 276,0 milhões, com crescimento de 36,5% em relação ao 3T20 e 10,2% vs o 3T19. No trimestre, como destaque, a marca apresentou melhora significativa no canal de franquias que possui alta representatividade no faturamento da Arezzo. Além disso, o canal digital apresentou performance estável vs o ano anterior e 154,0% de crescimento vs 2019 - demonstrando assim a resiliência do canal com a reabertura das lojas físicas.

Como destaque no trimestre, a Arezzo lançou importantes coleções de verão que geraram forte engajamento de suas consumidoras. O lançamento da coleção “Gaia” marcou o início da estação, inspirada em uma viagem ao México, com cores fortes, trabalhos manuais e diferentes texturas. Os resultados foram excelentes - em apenas 15 dias de venda, a coleção apresentou 47% de giro (acima da média de outras coleções).

Em agosto, a Arezzo lançou sua campanha oficial do verão 2022, que contou com Bruna Marquezine como protagonista. As imagens da campanha, feitas em uma piscina, remeteram frescor, boas vibrações e a energia da estação mais importante do ano. A campanha também apresentou resultados acima das expectativas logo nos primeiros dias após o lançamento.

Além das ações da linha core, a marca Arezzo realizou importantes lançamentos de suas linhas “BriZZa Arezzo” e “Arezzo Bambini”.

A BriZZa, linha de calçados injetáveis, iniciou o verão - estação mais importante do ano - de forma marcante com a realização de ações de marketing assertivas. Com objetivo de explorar o esporte mais popular do momento - o *beach tennis* - a BriZZa promoveu torneios no Rio de Janeiro e em São Paulo, que reuniram 150 atletas da modalidade, áreas de customização para as sandálias, além de outras experiências. O sucesso fez com que a ação fosse estendida para outras capitais ainda em 2021.

## PERFORMANCE DAS MARCAS

Além das ações já realizadas, a BriZZa contará com a abertura de quiosques temporários, mesma estratégia adotada em 2020, para os períodos de ano novo e carnaval. O volume de vendas no *sell in* de verão ultrapassou 900 mil pares, mais de R\$ 50 milhões de *sell out*.

A Arezzo Bambini, linha voltada ao público infantil, lançou no terceiro trimestre sua coleção de “Volta às Aulas”, em parceria com a renomada marca de materiais escolares Faber Castell. Com apenas 3 modelos, a *collab* registrou fortes resultados e contou com mais de 20 mil pares vendidos. A Arezzo Bambini também lançará suas coleções de alto verão e natal, com calçados para mães e filhas além de mini clássicos da marca Arezzo.

A marca **SCHUTZ** apresentou receita global de R\$ 240,4 milhões com crescimento de 52,0% vs 3T20 e 43,0% vs 3T19. No mercado interno, a marca registrou R\$ 167,4 milhões, com crescimento de 48,0% vs 3T20 e 36,4% vs 3T19. A Schutz foi destaque de faturamento no trimestre devido às suas coleções extremamente assertivas e aderentes às demandas das consumidoras, além da alta penetração no canal digital, que já representa 29,6% do faturamento. No trimestre, a Schutz registrou crescimento de 33,3% de *sell out* vs o 3T19, mantendo crescimento consistente mês a mês.

Marcando o início da temporada de verão, A Schutz lançou a campanha Summer 2022 – Turn the Lights On - estrelada pela celebridade Marina Ruy Barbosa. A campanha retratou um cenário moderno e futurista para ressaltar as apostas da marca para a estação – sapatos glamurosos, com formatos diferenciados e modernos característicos da Schutz.

Reforçando seu posicionamento como marca inovadora, a Schutz lançou no dia 25 de outubro o “Schutzciety” que consiste em um clube de assinaturas com foco em conteúdo, experiência e conversão. O piloto durará 6 meses e as assinantes receberão mensalmente produtos personalizados com temas e benefícios diferentes - como lançamentos antecipados, conteúdos de tendências e experiências digitais.

A **AR&CO** registrou receita de R\$ 194,7 milhões no 3T21, 115,5% superior ao 3T20 e 85,3% acima do 3T19. Vale ressaltar a excelente performance de todos os seus canais, com destaque para o canal online que obteve crescimento de 45,8% vs o 3T20 (mesmo considerando a forte base de comparação) e 460,2% vs o 3T19, representando 24,1% das vendas.

Como destaque do trimestre, a Reserva lançou a “Adapt&” – sua linha de roupas adaptadas que conta com produtos desenvolvidos para o público PcD. O desenvolvimento da linha durou quase 4 anos e foi lançada em parceria com a Equal Moda Inclusiva. Os SKUS são idênticos aos produtos clássicos, porém, com ajustes ergonômicos e funcionais. O objetivo deste lançamento foi criar peças que facilitem a vida dos PcDs, além de promover representatividade dentro da moda nacional para mais de 12 milhões de brasileiros. Com o propósito de ser #HumanWear, a “Adapt&” é mais um caminho escolhido pela marca em busca de desenvolver roupas para todos os corpos.

## PERFORMANCE DAS MARCAS

Para marcar o início do verão, a Reserva lançou a coleção “Calor Humano”, com peças coloridas e estampadas que remetem à cena tropical brasileira. A coleção foi um sucesso de vendas e apresentou resultados excelentes.

Além das ações listadas, a Reserva também celebrou o Polo Day - 1P15P - em seu aniversário de 15 anos. A ação foi uma extensão do 1P5P, na qual a marca doou 15 pratos de comida a cada polo vendida na data, através da parceria com a ONG Banco de Alimentos. O Polo Day distribuiu mais de 7.800 pratos de comida e obteve mais de R\$ 100 mil reais de faturamento com a venda de camisas polo em um único dia.

Já a Reserva GO, marca de tênis do Grupo Reserva, apresentou fortes resultados no trimestre, alcançando mais de 20% de representatividade do faturamento da Reserva. Como destaque, a marca lançou em agosto o tênis “Spriz80” - uma releitura dos joggings, os famosos tênis dos anos 80. O modelo registrou mais de 720 pares vendidos e teve seu estoque esgotado em apenas 5 dias.

Em relação à integração com a **Baw**, a marca já está operando em um novo centro de distribuição em São Paulo que viabilizou a expansão de 88% da capacidade da operação. Além disso, ainda em 2021, a BAW lançará sua primeira coleção de calçados e abrirá duas pop-ups stores, marcando a sua estreia no canal físico e ampliando seu portfolio de produtos.

A marca **VANS**, registrou forte crescimento de receita, com destaque para o canal multimarcas e online. No trimestre, a marca abriu 3 lojas, sendo uma em Balneário Camboriú, uma em Brasília e a última em São Paulo. A loja de São Paulo é a primeira Brand Showcase Store da marca na América Latina e é localizada na Avenida Paulista - um dos principais centros financeiros e culturais do Brasil. A loja possui dois andares, totalizando 250m<sup>2</sup>, e conta com diversos atributos que visam proporcionar a melhor experiência para os consumidores - como uma skate shop completa e as coleções mais importantes da marca. No primeiro mês de operação, a loja registrou faturamento de R\$ 1,3 milhão - projetando uma receita anual superior a R\$ 15 milhões.

No mês de setembro, a Vans lançou mais uma coleção colaborativa, desta vez com a Nickelodeon (entretenimento infantil). A *collab* contou com calçados, roupas e acessórios inspirados na série de animação Bob Esponja, com abordagem divertida, representando o espírito “Off The Wall” da marca.



## PERFORMANCE DAS MARCAS

A marca **ANACAPRI** registrou R\$ 74,2 milhões de receita, com 22,2% de crescimento em relação ao 3T20 e 3,4% vs 3T19, com destaque para o canal multimarcas que apresentou crescimento de 17,6% vs 3T20 e 8,9% vs 3T19. Para marcar o início da temporada de verão, a Anacapri lançou a campanha “Descomplica!”, estrelada por Manu Gavassi - parceria bem sucedida das últimas coleções - que teve como estratégia principal o aumento do engajamento e número de seguidores nas redes sociais da marca. Os produtos divulgados na campanha alcançaram venda média seis vezes maior que o restante da coleção.

Já em setembro, a Anacapri lançou mais uma *collab* de sucesso, desta vez com a marca Moça da Nestlé. Para celebrar seu aniversário de 100 anos, a collab contou com calçados e bolsas inspirados na personagem icônica da marca. A foto mais curtida no Instagram da Anacapri nos últimos 12 meses (a bolsa no formato da icônica lata do produto) foi apenas um dos indicadores que demonstraram o sucesso da coleção.

A marca **BIRMAN** atingiu receita global de R\$ 39,0 milhões com crescimento de 81,9% vs o 3T20 e 37,7% em relação ao 3T19. Já no Brasil, a marca registrou receita de R\$ 13,5 milhões com crescimento de 106,0% vs 2020 e 34,1% vs 2019.

Como destaque, em setembro, a Alexandre Birman participou pelo terceiro ano consecutivo do MET Gala em Nova York - baile promovido pelo renomado Metropolitan Museum of Art - e considerado um dos maiores eventos de moda do mundo. No evento, a marca contou com a presença da cantora Anitta e registrou aumento de mais de 24 mil seguidores em seu Instagram. Além disso, no período, a Alexandre Birman realizou seu tradicional Press Presentation em Paris, durante a semana de moda, para apresentar sua coleção *Spring Summer 2022*. O evento contou com nomes renomados do mundo da moda como Anna Wintour, entre outros.

As marcas **FEVER** e **ALME** registraram forte receita no canal online em relação ao mesmo período de 2019.

Conforme abordado no último release de resultados, a marca Alme está passando por um processo de evolução do seu posicionamento que continuará tendo o conforto como a sua essência, porém ampliando sua atuação na sustentabilidade. Tal processo será oficialmente divulgado no mês de novembro e apresentará um novo projeto arquitetônico das lojas, que contará com materiais de bioconstrução e ferramentas digitais. Na frente de produtos, a marca contará com 5 modelos no-gender desenvolvidos com menor impacto ambiental - cada modelo teve sua pegada de carbono calculada e a marca compensará 100% de suas emissões. A grade dos modelos também será ampliada, transformando a Alme em uma marca para todos.

## PERFORMANCE DAS MARCAS

Já a marca Fiever permanece com seu foco em tênis casual jovem com forte destaque para as customizações em loja e no canal digital. O *Pet Day* da Fiever, evento especial de personalização de animais de estimação nos calçados, foi o grande sucesso da marca no trimestre.

Em julho, a Arezzo&Co adquiriu a *mySHOES* - marca de calçados e bolsas com conteúdo de moda e perfil acessível focada nas classes B- e C+. Desde a aquisição, a marca já realizou dois *sell ins* para o canal multimarcas (em julho e setembro) que ultrapassaram a meta esperada, totalizando R\$ 17 milhões de receita.

Como destaque do trimestre, a My Shoes contou com seu lançamento oficial para o público final, estreando seus canais operados pelo Mercado Livre - em seu próprio site e através de um e-commerce próprio. Nestas duas modalidades, o Mercado Livre será responsável pela logística e distribuição dos produtos.

O lançamento oficial ocorreu no dia 26 de outubro e contou com uma série de ações de marketing com foco no digital. Como exemplo, a marca apostou em ativações na rede social TikTok, com coreografias e música exclusiva da cantora Simaria, estrela da campanha. Além disso, a My Shoes inaugurou uma vitrine urbana na Avenida Paulista, ponto de contato físico entre a marca e os consumidores. Com objetivo de seguir o conceito de *retailment*, o espaço conta com atrações de interação, como uma *toy machine* de sapatos.

## NEGÓCIOS INTERNACIONAIS

A operação norte-americana consolidou sua estratégia de posicionamento de marcas e canais de distribuição traduzindo em fortes resultados. A receita atingiu R\$ 94,2 milhões no 3T21, crescimento de 73,1% vs 2019 (em dólares, o crescimento foi de 31,9%). O trimestre registrou o maior nível de receita da história da operação, com forte crescimento em todos os canais. Excluindo o canal de lojas físicas - que apresenta melhora gradativa com a retomada do *sell out* físico - a operação teria crescido 91,3% (em dólares, o crescimento seria de 46,5%).

A estratégia digital apresentou números robustos e expressivos. No mês de setembro, o canal *web commerce* da marca Schutz registrou 648 mil acessos (crescimento de 46% vs 2020 e 170% vs 2019) e contou com 13,5 mil clientes no mês (aumento de 92% vs 2020), sendo 9,3 mil novos clientes (70% da base). Em comparação com 2020, o percentual de novos clientes expandiu 104% - com forte potencial de crescimento nos próximos meses. Em relação à taxa de conversão, o canal online também apresentou constante evolução - passou de 1,4% em 2019 para 1,7% em 2020 e encerrou o mês de setembro de 2021 apresentando 1,9%. Além disso, o número de pedidos e pares vendidos apresentaram crescimentos de 62% e 52% vs 2020, respectivamente.

Em faturamento, o canal online seguiu a forte tendência dos últimos trimestres com crescimento de 344,5% em reais (238,5% em dólares). Tal performance está atrelada ao aumento da recorrência de compra e fidelização de novas clientes, devido à nova estratégia de preços e investimentos em marketing digital. Desde o mês de maio, a marca Schutz tem batido seu recorde de vendas no canal - e em setembro, o site registrou mais de USD 1,9 milhão, com expectativa de aumento constante nos próximos meses.

O canal *wholesale* registrou crescimento de 37,6% no trimestre, com destaque para o aumento das reposições de curto prazo nas lojas de departamento que refletem a assertividade do estoque das marcas. A performance do canal foi alavancada pelo crescimento do número de portas (“*doors*”) da marca Schutz em comparação com o trimestre anterior (116 portas no 3T21 vs 74 portas no 3T19) e pela modalidade “*dropship*” (disponibilização de produtos de estoque próprio nos sites de lojas como Nordstrom, Bloomingdale’s, Saks Fifth Avenue).

Como reforçado a partir do segundo semestre de 2020, a operação norte-americana manteve o breakeven a nível de EBITDA, apresentando resultado positivo de R\$ 12,3 milhões no 3T21.

Já as exportações de calçados para o resto do mundo registraram crescimento de 73,2% vs o 3T20 e queda de 37,7% vs o 3T19. A recuperação frente à 2020 é explicada pela retomada das vendas para clientes localizados na América Latina. Vale destacar que a Companhia enxerga uma perspectiva positiva para o quarto trimestre do ano observando a retomada do mercado europeu.

## CANAIS

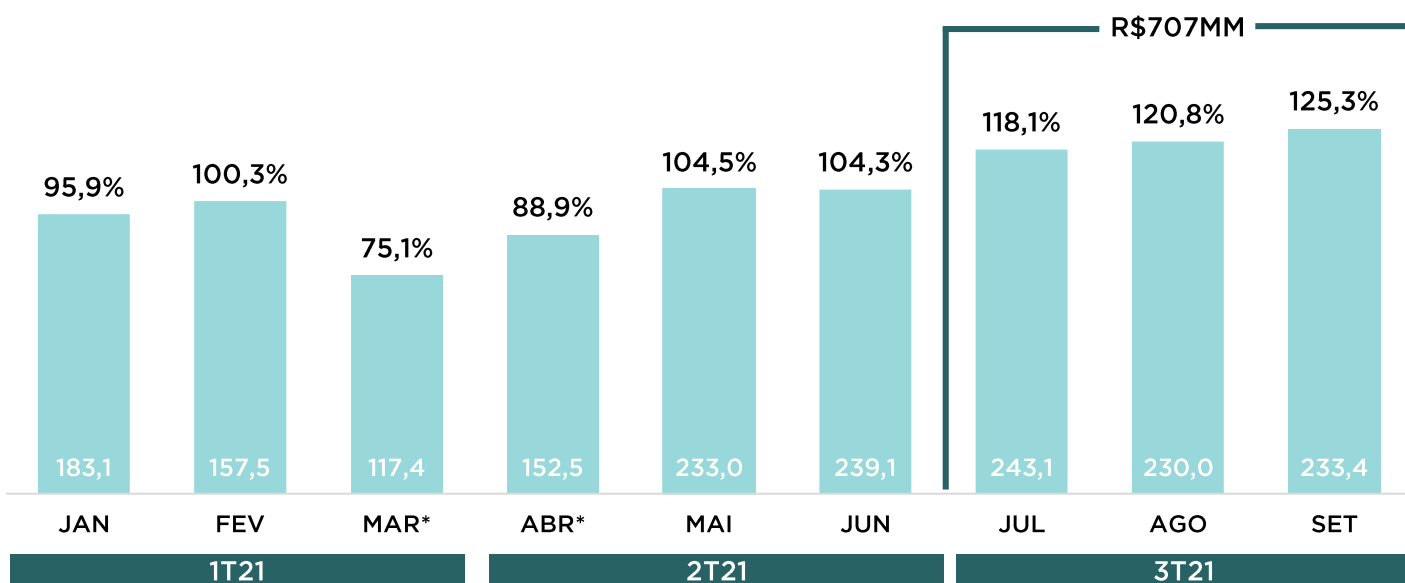
### Sell Out – Franquias, Lojas Próprias e Web Commerce

O *sell out* DTC (Lojas Próprias + Franquias + *Web Commerce*) totalizou R\$ 707,2 milhões no 3T21, crescimento de 49,7% vs o 3T20 e 21,4% o 3T19 - considerando bases comparáveis. O período foi marcado pelo fim das restrições de funcionamento das lojas nas principais praças do país - fator fundamental para a aceleração do *sell out* da rede em níveis acima de 2019.

Os meses de agosto e setembro registraram aceleração frente à julho (20,8% e 25,3%, respectivamente) demonstrando a melhora contínua da performance de vendas.

Como destaque, as marcas da Reserva atingiram fortes resultados em todos os meses, com crescimento de 71,5% vs o 3T20 e 67,3% vs o 3T19. A marca Schutz também apresentou excelente performance no trimestre, +37,1% no mês de agosto e +40,9% em setembro vs o mesmo período de 2019.

### Performance Sell Out Arezzo&Co + AR&CO (Franquias, Lojas Próprias e Web Commerce) - vs o 2019



\*Meses afetados por fechamento das lojas físicas devido a pandemia COVID-19

**+21,4%**  
DE CRESCIMENTO DE SELL  
OUT NO 3T21

**R\$707MM**  
DE SELL OUT DTC NO 3T21

## CANAIS

### Monomarca – Franquias e Lojas Próprias

O faturamento do *sell in* do canal de franquias foi R\$ 226,6 milhões, crescimento de 72,5% vs o 3T20 e de 1,0% vs o 3T19. A performance estável vs 2019 demonstra rápida recuperação do canal em comparação com o trimestre anterior.

Vale destacar que o quarto trimestre já conta com um aumento significativo do faturamento do das franquias frente a aceleração do *sell out* nas lojas físicas e aos estoques bem redimensionados na rede.

### Multimarcas

No 3T21, o faturamento do canal multimarcas apresentou crescimento de 78,8% ante o 3T20 e 97,7% ante o 3T19. Excluindo a AR&CO e marca Vans, o canal cresceu 38,0% vs o 3T20 e 9,2% vs o 3T19.

O forte crescimento é explicado pelo aumento consistente de *share of wallet* – participação nas vendas dos clientes presentes na carteira -, que reflete a assertividade nas coleções, agilidade nas reposições e força dos produtos clássicos e *best-sellers* da Arezzo&Co. Vale destacar o aumento significativo das marcas do Grupo Reserva e da Vans no canal.

Além disso, o canal foi beneficiado pela alteração do formato de *showroom* presencial (feiras) para 100% online. Com a introdução das *lives* de *sell in* via Youtube – que contam com mais detalhamento dos produtos, coleções e tendências – o volume de vendas aumentou significativamente nos clientes da carteira, principalmente nas lojas de menor porte que não compravam presencialmente antes da pandemia.

As marcas Arezzo&Co e AR&CO são distribuídas através de 5.217 pontos de vendas, crescimento de 23,2% ante o 3T20.

### E-commerce

No terceiro trimestre de 2021, a Arezzo&Co apresentou R\$ 206,4 milhões de receita bruta no canal online, com crescimento de 36,3% vs o 3T20 e 271,0% vs o 3T19.

O canal registrou participação de 24,3% vs 11,9% em 2019. Vale destacar a resiliência do canal online que manteve o forte patamar de crescimento vs 2020 com a retomada do *sell out* físico. Excluindo o faturamento proveniente da AR&CO, o canal ainda apresentaria crescimento de 4,8%.

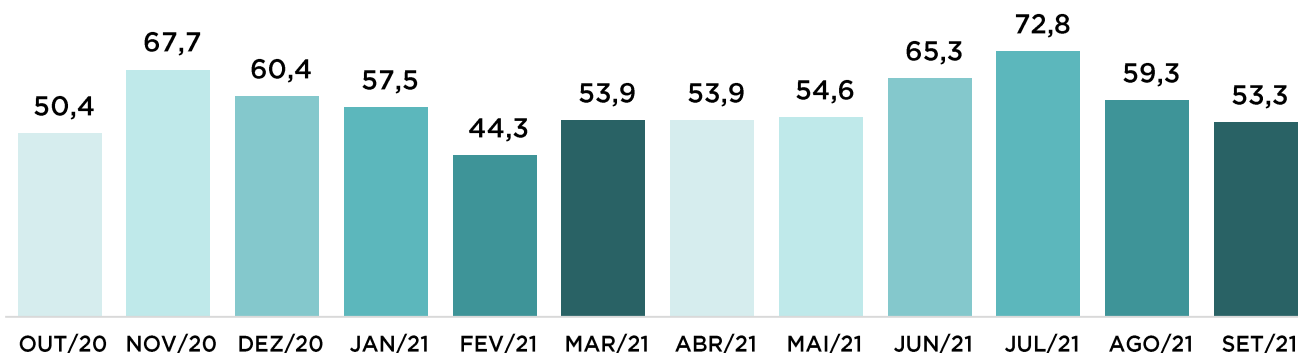
Como destaque, as vendas via APP registraram crescimento de 28,5% vs o 3T20, e a representatividade sobre as vendas do canal online foi de 22,5%, 376bps vs o 3T20. O número de *downloads* dos APPs também registrou forte aumento no período – 98,8%.

## CANAIS

### Evolução *Sell Out Web Commerce*

Arezzo&amp;CO e AR&amp;CO

Valores em R\$ MM



## Transformação Digital

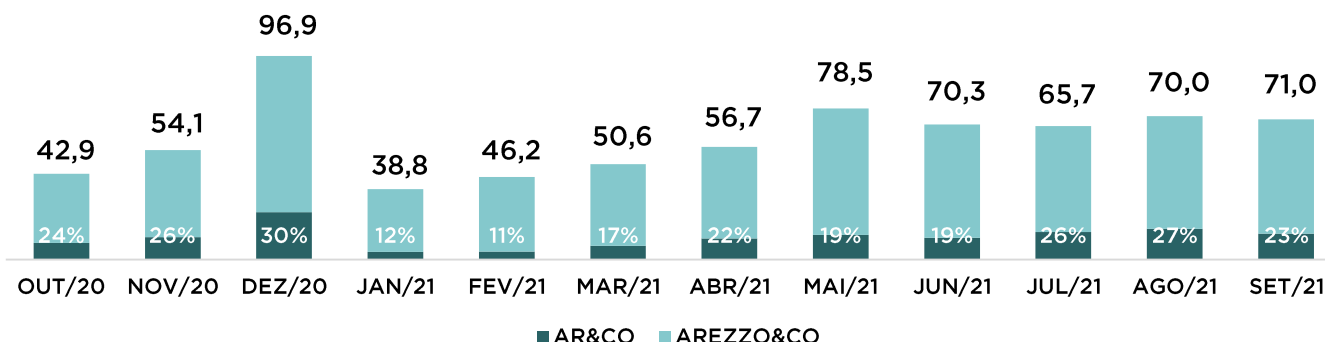
Mesmo com a retomada do varejo físico no trimestre, a performance das vendas OMNI manteve o alto patamar atingido nos períodos nos quais as lojas físicas permaneceram fechadas. No 3T20, as vendas OMNI registraram faturamento similar ao apresentado no 2T21.

A representatividade das vendas via ferramentas de integração de canais - Entregue e Retire pela Loja, Venda Link, Prateleira Infinita/Voucher do Vendedor e Malinha ("Reservado") - foi de 12,4% sobre a receita de *sell out* das lojas físicas no período.

### Receita Digital Grupo Arezzo&Co

Receita Ferramentas Digitais + APP Da Vendedora (Proprietário)

Valores em R\$ MM



**R\$693,4MM**  
SELL OUT WEB  
COMMERCE (LTM)

**R\$741,6MM**  
DE RECEITAS DIGITAIS  
(LTM)

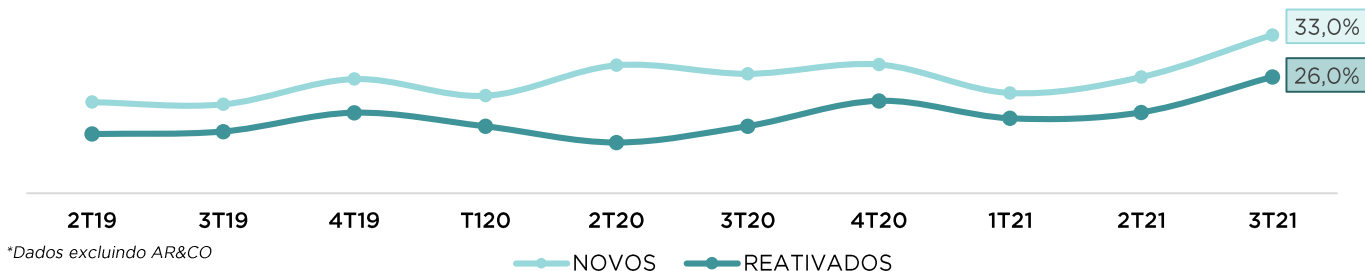
**R\$1,4 BI**  
DE SELL OUT WEB +  
FERRAMENTAS  
DIGITAIS (LTM)

# CANAIS

## Transformação Digital

### Captação e Retenção de Cliente\*

- Os clientes OMNI apresentaram uma frequência de compra **128%** mais alta do que os clientes que compram apenas nas lojas físicas;
- **41%** da base de clientes compradores foram reativados no 9M21 vs 9M20;
- Melhora contínua na taxa de reativação de clientes é reflexo das ações de CRM visando oferecer a melhor experiência de compra para a base de clientes;
- Aumento de **33%** da base de clientes “heavy users” que representaram um crescimento de **49%** de receita vs 3T20.
- Forte aumento na frequência de clientes YTD vs. 2020 (**+5,9%**).



\*Dados excluindo AR&CO

**+18%**  
CLIENTES CAPTADOS

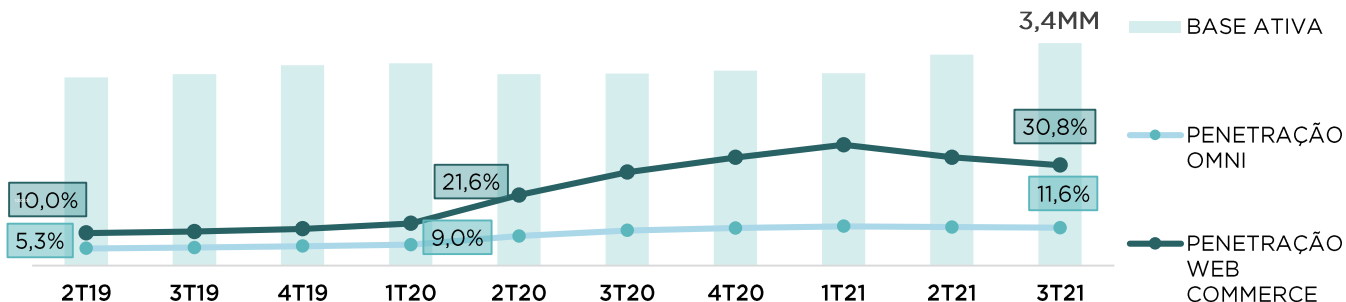
**+15%**  
CLIENTES RETIDOS

**+41%**  
CLIENTES REATIVADOS

\*Dados 9M21 vs 9M20

### Penetração do Canal Online\*

- Aumento crescente na base ativa de clientes online da Arezzo&Co - número recorde;
- **30,8%** dos clientes da Arezzo&Co compram no canal online;
- **11,6%** dos clientes são omnichannel (compram no físico e no online).



\*Dados excluindo AR&CO

## REDE MONOMARCA

A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2021 com 894 lojas, sendo 883 no Brasil e 11 no exterior, considerando a incorporação da AR&CO.

No período, o saldo de aberturas líquidas foi de 4 lojas. As aberturas ocorreram nas marcas Reserva (5), Arezzo (4), Vans (3), Schutz (2) e Anacapri (1). Em contrapartida, ocorreu o fechamento de 9 lojas no formato *pop-up* da linha BriZZa da marca Arezzo, que possuíam contratos temporários (quiosques), uma loja da marca Alme e uma loja da marca Eva.

Histórico de lojas	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21
<b>Área de venda<sup>1,3</sup> - Total (m<sup>2</sup>)</b>	45.012	56.461	56.906	58.199	59.917
Área de venda - franquias (m <sup>2</sup> )	38.816	42.176	42.621	43.818	44.711
Área de venda - lojas próprias <sup>2</sup> (m <sup>2</sup> )	6.196	14.285	14.285	14.381	15.206
<b>Total de lojas no Brasil</b>	<b>724</b>	<b>880</b>	<b>872</b>	<b>879</b>	<b>883</b>
<b>Número de franquias</b>	<b>676</b>	<b>753</b>	<b>743</b>	<b>746</b>	<b>743</b>
Arezzo	423	451	441	437	429
Schutz	67	68	67	62	64
Anacapri	179	186	187	192	193
Fiever	-	1	1	1	1
Alme	3	3	3	3	2
Vans	4	7	7	9	10
AR&CO	-	37	37	42	44
<b>Número de lojas próprias</b>	<b>48</b>	<b>127</b>	<b>129</b>	<b>133</b>	<b>140</b>
Arezzo	9	12	15	15	18
Schutz	16	16	17	20	20
Alexandre Birman	7	8	8	8	8
Anacapri	3	5	3	3	3
Fiever	4	2	2	2	2
Alme	3	2	2	2	2
Vans	6	7	7	7	9
AR&CO	-	75	75	76	78
<b>Total de lojas no Exterior</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Número de franquias</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Número de lojas próprias<sup>4</sup></b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

(1) Inclui metragens das lojas no exterior

(2) Inclui onze lojas do tipo Outlets cuja área total é de 2.450 m<sup>2</sup>

(3) Inclui metragens de lojas ampliadas

(4) Inclui 3 lojas da marca Schutz sendo (i) Nova York na Madison Avenue, (ii) Miami no Shopping Aventura e (iii) Los Angeles na rua Beverly Drive. Inclui também 2 lojas da marca Alexandre Birman sendo (i) Nova York na Madison Avenue e (ii) Miami no Shopping Bal Harbour.



## LUCRO BRUTO AJUSTADO E MARGEM BRUTA AJUSTADA

O lucro bruto ajustado do 3T21 totalizou R\$ 405,9 milhões, com margem de 52,2%, expansão de 670 bps vs o mesmo período em 2019. Dentre os fatores responsáveis pela margem bruta, destacam-se, positivamente, (i) a inclusão da AR&CO no faturamento da Companhia, com impacto positivo principalmente no canal lojas próprias, (ii) a maior participação do *web commerce* no mix de canais e (iii) melhora na margem da operação norte-americana.

## DESPESAS OPERACIONAIS

A Arezzo&Co permanece fiel ao seu planejamento estratégico e grande parte dos investimentos apresentados a seguir refletem como a Companhia está alocando recursos em busca de (i) impulsionar o crescimento das vendas digitais (ii) potencializar as marcas orgânicas e seus projetos estratégicos e (iii) desenvolver as novas marcas inorgânicas.

Em adição aos investimentos para o crescimento de vendas e novas marcas, a Companhia permanece diligente aos custos fixos e operacionais com objetivo contínuo de alavancagem de sua margem EBITDA.

### Despesas Comerciais

É importante contextualizar que a companhia atingiu um novo patamar de despesas no ano de 2021, diretamente relacionado à maior participação das vendas DTC em relação ao B2B, consequência da (i) expansão de receita do canal *web commerce* e (ii) adição da AR&CO no negócio, que por sua vez tem maior exposição ao canal lojas próprias.

No 3T21, houve crescimento de 73,2% das despesas comerciais da Arezzo&Co quando comparadas ao 3T19, alcançando R\$ 159,5 milhões. Considerando as despesas da AR&CO nesta linha, as despesas comerciais aumentaram 122,3% vs o 3T19.

- (i) As despesas de Lojas Próprias e Web Commerce (canais de *sell out*) da Arezzo&Co somaram R\$ 55,9 milhões - aumento de 99,6% em relação ao 3T19. O incremento destas despesas é explicado pelo crescimento do canal *web-commerce*, que no terceiro trimestre apresentou aumento no faturamento de 186,4% vs o 3T19 (excluindo a AR&CO). Os investimentos se concentram, principalmente, nas frentes de fretes, logística, pessoas e, como estratégia de alavancagem, marketing digital e de performance (diretamente relacionado à receita). Considerando a AR&CO, as despesas aumentaram 250,1%.

## DESPESAS OPERACIONAIS AJUSTADAS

- (i) As despesas de Vendas, Logística e Suprimentos, da Arezzo&Co somaram R\$ 103,6 milhões no período – crescimento de 61,7% versus o 3T19. Entre os principais destacam-se (i) adição das despesas da marca Vans, (ii) as campanhas estratégicas de marketing e (iii) a provisão de pagamento de participação de resultados (“PPR”) da Companhia. Considerando a adição da AR&CO, as despesas apresentaram crescimento de 66,4%.

As despesas no mercado norte-americano registraram queda de 3,7% vs o 3T19. A reestruturação realizada na operação em 2020 reduziu o patamar de despesas de forma sustentável e permanente. De qualquer modo, a operação manteve investimentos em marketing digital e de performance que justificam a forte expansão de receita no período (+73,1% vs 2019). As despesas de vendas, logística e suprimentos nos Estados Unidos somaram R\$ 26,0 milhões no 3T21.

### Despesas Gerais e Administrativas

No 3T21, as despesas gerais e administrativas da Arezzo&Co somaram R\$ 50,8 milhões, crescimento de 44,7% em relação ao 3T19, devido à provisão do pagamento de participação de resultados da Companhia (que também impactou as despesas de vendas), e aos investimentos em TI, relacionados à manutenção de softwares e aplicativos. Considerando a AR&CO, as despesas teriam aumentado 111,7%, totalizando R\$ 74,4 milhões.

## EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA

A Companhia atingiu EBITDA ajustado de R\$ 125,1 milhões no 3T21, crescimento de 98,1% vs 3T20 e 62,2% vs 3T19, com destaque para:

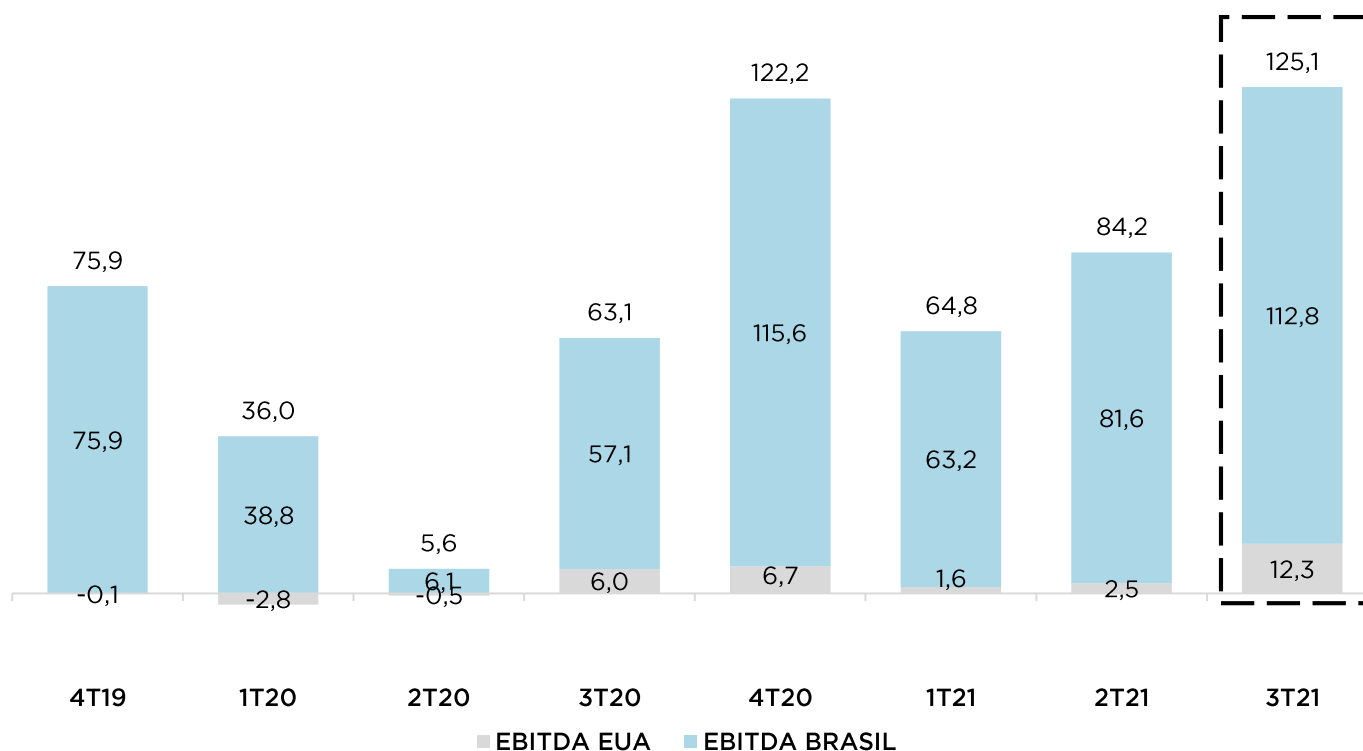
- Forte performance das marcas orgânicas e inorgânicas atribuída a (i) assertividade das coleções, (ii) fortes campanhas de marketing e (iii) capacidade de fidelização da base de clientes.
- Resiliência e maturidade das vendas digitais;
- Adição do EBITDA da AR&CO e da marca Vans;
- Crescimento contínuo da operação norte-americana, que atingiu EBITDA de R\$ 12,3 milhões com margem de 16,1% no trimestre;

	EBITDA 3T21			EBITDA 3T20			EBITDA 3T19		
	&Co	Brasil	EUA	&Co	Brasil	EUA	&Co	Brasil	EUA
Receita Líquida	777,9	701,8	76,1	416,5	371,6	44,9	440,9	394,5	46,4
EBITDA	125,1	112,8	12,3	63,1	57,1	6,0	77,1	84,6	(7,5)
Mg. EBITDA	16,1%	16,1%	16,1%	15,2%	15,4%	13,4%	17,5%	21,5%	-

Valores em R\$ MM // Valores de acordo com a adoção do IFRS 16 / CPC 06 (R2)

## EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA

### COMPOSIÇÃO EBITDA AJUSTADO AREZZO&CO



Resultados Ajustados: Não consideram os impactos de "one offs" (elementos de natureza não recorrente) e créditos extemporâneos dos trimestres.

## LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA AJUSTADA

A Companhia apresentou lucro líquido ajustado no período de R\$ 81,8 milhões, crescimento de 192,6% vs 2020 e 130,2% vs 2019, com margem líquida de 10,5%, expansão de 240 bps vs 2019.

O lucro líquido foi impactado positivamente pela forte performance operacional da Arezzo&Co no período e incorporação da AR&CO e negativamente pelo aumento das despesas financeiras, resultante da maior alavancagem.

## ROIC - RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO

O retorno sobre o capital investido (ROIC) ajustado - ou seja, desconsiderando os movimentos inorgânicos realizados em 2020 e 2021 bem como os elementos de natureza não recorrente associados à pandemia e créditos extemporâneos - atingiu 29,3%, vs. 6,4% em 2020.

Já o ROIC contábil atingiu o patamar de 27,6% no 3T21. Além do menor NOPAT (LTM), as linhas de capital de giro (estoques, fornecedores e contas a receber) foram impactadas pela incorporação da AR&CO, realizada em dezembro de 2020. Com relação à incorporação, cabe ainda destacar o aumento significativo do ativo permanente associado ao investimento, que inclui elementos como o intangível e o ágio proveniente da transação - a ser amortizado ao longo dos próximos exercícios.

Resultado Operacional	3T21 Contábil	3T21 Ajustado	3T20	3T19	Δ 21 x 20 (%)	Δ 21 x 19 (%)
<b>EBIT (LTM)</b>	418.276	303.708	73.343	198.182	314,1%	53,2%
<b>+ IR e CS (LTM)</b>	(40.399)	(47.587)	(21.827)	(35.598)	118,0%	33,7%
<b>NOPAT (LTM)</b>	<b>377.877</b>	<b>256.121</b>	<b>51.516</b>	<b>162.584</b>	<b>397,2%</b>	<b>57,5%</b>
<b>Capital de giro<sup>1</sup></b>	396.752	470.638	400.004	399.559	17,7%	17,8%
<b>Contas a receber</b>	605.881	605.881	406.902	415.431	48,9%	45,8%
<b>Estoques</b>	448.212	442.101	241.895	180.736	82,8%	144,6%
<b>Fornecedores</b>	(457.912)	(457.912)	(226.053)	(148.756)	102,6%	207,8%
<b>Outros</b>	(199.429)	(119.432)	(22.740)	(47.852)	425,2%	149,6%
<b>Ativo permanente</b>	1.345.839	401.097	365.246	383.202	9,8%	4,7%
<b>Outros ativos de longo prazo<sup>2</sup></b>	200.135	73.701	34.807	37.149	111,7%	98,4%
<b>Capital empregado</b>	<b>1.942.726</b>	<b>945.436</b>	<b>800.057</b>	<b>819.910</b>	<b>18,2%</b>	<b>15,3%</b>
<b>Média do capital empregado<sup>3</sup></b>	<b>1.371.392</b>	<b>872.747</b>	<b>809.984</b>		<b>7,7%</b>	
<b>ROIC<sup>4</sup></b>	<b>27,6%</b>	<b>29,3%</b>	<b>6,4%</b>			

(1) Capital de Giro: Ativo Circulante menos Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras subtraído do Passivo Circulante menos Empréstimos e Financiamentos e Dividendos a pagar.

(2) Descontados do IR e Contribuição Social diferidos.

(3) Média de capital empregado no período e no mesmo período do ano anterior.

(4) ROIC: NOPAT dos últimos 12 meses dividido pelo capital empregado médio.

## INVESTIMENTOS - CAPEX

No 3T21, a Arezzo&Co investiu R\$ 62,7 milhões em CAPEX, com destaque para:

- Integração AR&CO - investimentos na nova sede da Reserva no Rio de Janeiro, abertura de lojas, novo modelo arquitetônico e investimentos de infraestrutura de TI;
- Na linha “Corporativo” destacam-se os investimentos na frente de Transformação Digital entre eles, o ZZ HUB - sede digital da Arezzo&Co em Campo Bom - RS;
- Inauguração de 5 novas lojas próprias e reforma de 8 lojas existentes.

Sumário de investimentos	3T21	3T20	Δ 21 x 20 (%)	9M21	9M20	Δ 21 x 20 (%)
<b>CAPEX total</b>	62.738	9.360	570,3%	104.837	30.796	240,4%
Lojas - expansão e reformas	31.014	955	3.147,5%	45.944	5.862	683,8%
Corporativo	24.112	6.709	259,4%	48.961	20.426	139,7%
Outros	7.612	1.696	348,8%	9.932	4.508	120,3%

## POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou o 3T21 com dívida líquida de R\$ 271,0 milhões. No período, destaca-se:

- **Posição de caixa de R\$ 297,2 milhões;**
- Endividamento total de R\$ 568,3 milhões, ante R\$ 509,5 milhões no 2T21;
- A linha de “Caixa e Equivalente de Caixa” foi impactada pelo pagamento da aquisição da BAW Clothing e outros investimentos em CAPEX;
- Vale destacar que o patamar de endividamento da Companhia foi alterado no 1T20 devido a captação preventiva de linhas de crédito;
- Relação Dívida Líquida/EBITDA de 0,5x.

Posição de Caixa e Endividamento	3T21	2T21	3T20
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	297.205	385.921	566.245
<b>Dívida total</b>	568.258	509.496	547.245
Curto prazo	271.040	216.587	440.509
% dívida total	47,7%	42,5%	80,5%
Longo prazo	297.218	292.909	106.736
% dívida total	52,3%	57,5%	19,5%
<b>Dívida Líquida</b>	271.053	123.575	(19.000)
<b>Dívida Líquida/EBITDA</b>	0,5x	0,3x	-0,1x

## BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo	3T21	2T21	3T20
<b>Ativo circulante</b>	<b>1.495.473</b>	<b>1.340.793</b>	<b>1.344.102</b>
Caixa e bancos	49.047	69.625	13.502
Aplicações financeiras	248.158	316.296	552.743
Contas a receber de clientes	605.881	455.695	406.902
Estoques	448.212	362.063	241.895
Impostos a recuperar	87.897	98.945	100.708
Outros créditos	54.654	38.169	28.352
Instrumentos financeiros - derivativos	1.624	0	0
<b>Ativo não circulante</b>	<b>1.629.771</b>	<b>1.414.612</b>	<b>444.166</b>
Realizável a longo Prazo	283.932	253.659	78.920
Contas a receber de clientes	5.200	6.209	5.512
Imposto de renda e contribuição social diferidos	83.797	65.922	44.113
Outros créditos	194.935	181.528	29.295
Propriedades para Investimento	7.078	4.760	4.030
Imobilizado	348.244	287.324	277.017
Intangível	990.517	868.869	84.199
<b>Total do ativo</b>	<b>3.125.244</b>	<b>2.755.405</b>	<b>1.788.268</b>

Passivo	3T21	2T21	3T20
<b>Passivo circulante</b>	<b>1.070.932</b>	<b>864.790</b>	<b>818.362</b>
Empréstimos e financiamentos	271.040	216.587	440.509
Arrendamento	52.351	44.375	42.569
Fornecedores	457.912	345.773	226.053
Outras obrigações	289.629	258.055	109.231
<b>Passivo não circulante</b>	<b>506.137</b>	<b>459.363</b>	<b>272.647</b>
Empréstimos e financiamentos	297.218	292.909	106.736
Outras obrigações	17.758	13.041	11.264
Arrendamento	155.314	142.844	154.647
Outros valores a pagar	30.597	5.938	0
Impostos Diferidos	5.250	4.631	0
<b>Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>1.546.535</b>	<b>1.430.980</b>	<b>697.259</b>
Capital social	808.715	808.715	352.715
Reserva de capital	198.491	157.939	48.801
Reservas de lucros	107.895	107.895	122.118
Reserva de Incentivos Fiscais	227.937	227.937	213.880
Ajuste de avaliação patrimonial	-8.183	-4.927	-13.892
Lucros acumulados	211.512	133.466	-26.363
Perdas com Investimentos	0	-45	0
Resultados abrangentes	168	0	0
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.548.175</b>	<b>1.431.252</b>	<b>697.259</b>
Participação de não controladores	1.640	272	0
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>3.125.244</b>	<b>2.755.405</b>	<b>1.788.268</b>

## DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

DRE	3T21	3T20	Var.%	9M21	9M20	Var.%
<b>Receita operacional líquida</b>	777.949	416.463	86,8%	1.830.877	946.377	93,5%
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	(372.864)	(229.976)	62,1%	(882.895)	(507.358)	74,0%
<b>Lucro bruto</b>	405.085	186.487	117,2%	947.982	439.019	115,9%
<b>Receitas (despesas) operacionais:</b>	(311.684)	(142.031)	119,4%	(624.508)	(441.713)	41,4%
<b>Comerciais</b>	(225.874)	(108.360)	108,4%	(554.440)	(357.862)	54,9%
<b>Administrativas e gerais</b>	(78.638)	(32.366)	143,0%	(203.669)	(110.159)	84,9%
<b>Outras receitas operacionais, líquida:</b>	(7.172)	(1.305)	449,6%	133.601	26.308	407,8%
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>	93.401	44.456	110,1%	323.474	(2.694)	12107,2%
<b>Resultado Financeiro</b>	(12.754)	(6.834)	86,6%	(40.158)	(16.681)	140,7%
<b>Lucro antes do IR e CS</b>	80.647	37.622	114,4%	283.316	(19.375)	1562,3%
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	(3.117)	(9.675)	-67,8%	(43.514)	(9.089)	378,8%
<b>Corrente</b>	(20.373)	(11.777)	73,0%	(41.429)	(37.520)	10,4%
<b>Diferido</b>	17.256	2.102	720,9%	(2.085)	28.431	-107,3%
<b>Lucro líquido do exercício</b>	77.530	27.947	177,4%	239.802	(28.464)	942,5%

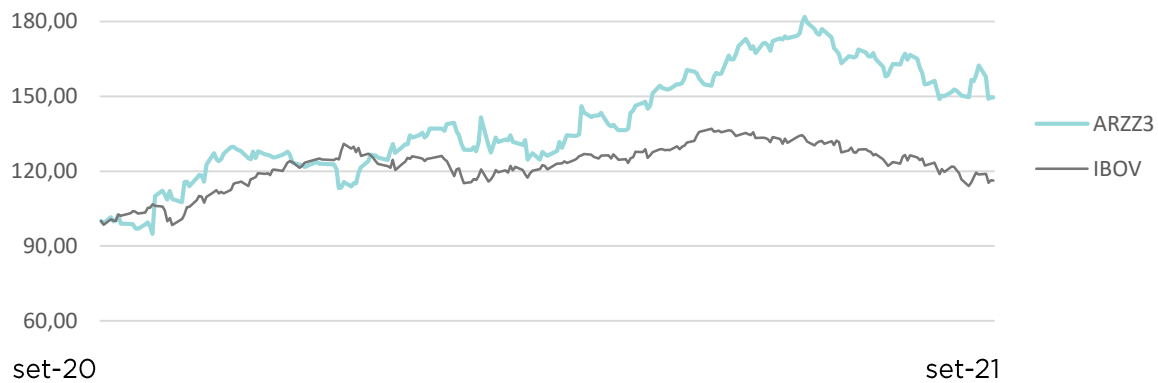
## FLUXO DE CAIXA

DFC	3T21	3T20	9M21	9M20
<b>Das atividades operacionais</b>				
Lucro líquido	77.530	27.947	239.802	(28.464)
<b>Ajustes para conciliar o resultado às dispon. geradas pelas atividades operacionais:</b>	<b>57.813</b>	<b>14.857</b>	<b>147.203</b>	<b>148.278</b>
Depreciações e amortizações	24.872	19.201	74.879	59.796
Rendimento de aplicação financeira	(3.957)	(2.224)	(9.657)	(8.806)
Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	27.583	(18.110)	22.747	39.123
Imposto de renda e contribuição social	3.115	9.673	43.512	9.088
Outros	6.200	6.317	15.722	49.077
<b>Decréscimo (acrécimo) em ativos</b>				
Contas a receber de clientes	(149.555)	(121.063)	(14.395)	(1.512)
Estoques	(88.914)	27.104	(163.155)	(69.769)
Impostos a recuperar	2.001	15.012	(147.890)	(32.105)
Variação de outros ativos	(25.949)	2.977	(36.546)	(38.533)
Depósitos judiciais	(2.778)	(154)	(20.240)	(4.518)
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>				
Fornecedores	114.105	94.882	64.506	91.977
Obrigações trabalhistas	24.349	10.567	23.996	(14.567)
Obrigações fiscais e sociais	18.244	(398)	(6.514)	1.056
Variação de outros passivos	14.307	(12.160)	34.485	15.809
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(2.431)	(2.496)	(4.236)	(16.496)
Pagamento de juros sobre empréstimos	(3.524)	(1.108)	(11.951)	(6.475)
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais</b>	<b>35.198</b>	<b>55.967</b>	<b>105.065</b>	<b>44.681</b>
<b>Das atividades de investimento</b>				
Resultado da venda de imobilizado e intangível	47	7	435	345
Aquisições de imobilizado e intangível	(62.738)	(9.360)	(104.837)	(30.796)
Aplicações financeiras	(513.529)	(255.211)	(1.607.726)	(1.284.354)
Resgate de aplicações financeiras	584.618	257.147	1.889.528	1.003.151
Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição	(85.010)	-	(96.321)	-
<b>Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento</b>	<b>(76.612)</b>	<b>(7.417)</b>	<b>81.079</b>	<b>(311.654)</b>
<b>Das atividades de financiamento com terceiros</b>				
Captações de empréstimos e financiamentos	62.558	-	128.180	455.241
Pagamentos de empréstimos	(27.856)	(34.449)	(204.986)	(121.428)
Contraprestação de arrendamento	(18.628)	(10.485)	(55.038)	(39.298)
<b>Caixa líquido utilizado pelas atividades de financiamento com terceiros</b>	<b>16.074</b>	<b>(44.934)</b>	<b>(131.844)</b>	<b>294.515</b>
<b>Das atividades de financiamento com acionistas</b>				
JCP e Distribuição de lucros	(32.172)	-	(32.172)	(22.675)
Créditos (débitos) com sócios	-	(2.040)	1.000	(1.502)
Recompra de Ações	40.190	(1.040)	(11.166)	(3.672)
<b>Caixa líquido usado nas atividades de financiamento</b>	<b>8.018</b>	<b>(3.080)</b>	<b>(42.338)</b>	<b>(27.849)</b>
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>(17.322)</b>	<b>536</b>	<b>11.962</b>	<b>(306)</b>
<b>Disponibilidades</b>				
Efeito Da Variação Cambial Sobre O Caixa E Equivalentes De Caixa	(3.256)	-	(1.212)	-
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo inicial	69.625	12.965	38.297	13.808
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo final	49.047	13.502	49.047	13.502
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>(17.322)</b>	<b>537</b>	<b>11.962</b>	<b>(306)</b>



### 3. Mercado de capitais e Governança Corporativa

Em 30 de setembro de 2021, a capitalização de mercado da Companhia era de R\$8,3 bilhões (cotação R\$ 82,87), crescimento de 49,5% quando comparado ao mesmo período de 2020.



Arezzo&Co	
Ações emitidas	99.631.414
Ticker	ARZZ3
Início de negócios	02/02/2011
Cotação (30/09/2021)	82,87
Market Cap	8.256.455.278
<b>Desempenho</b>	
2011 <sup>1</sup>	20%
2012 <sup>2</sup>	71%
2013 <sup>3</sup>	(24%)
2014 <sup>4</sup>	(9%)
2015 <sup>5</sup>	(22%)
2016 <sup>6</sup>	27%
2017 <sup>7</sup>	118%
2018 <sup>8</sup>	(2%)
2019 <sup>9</sup>	16%
2020 <sup>(10)</sup>	7%
2021 <sup>11</sup>	22%

(1) Período de 02/02/2011 até 29/12/2011

(2) Período de 29/12/2011 até 28/12/2012

(3) Período de 28/12/2012 até 30/12/2013

(4) Período de 30/12/2013 até 30/12/2014

(5) Período de 30/12/2014 até 30/12/2015

(6) Período de 04/01/2016 até 29/12/2016

(7) Período de 01/01/2017 até 28/12/2017

(8) Período de 01/01/2018 até 28/12/2018

(9) Período de 01/01/2019 até 30/12/2019

(10) Período de 02/01/2020 até 31/12/2020

(11) Período de 04/01/2021 até 30/09/2021

## **4. Relacionamento com os Auditores Independentes**

Os trabalhos de auditoria das demonstrações financeiras da Arezzo&Co relativos ao exercício findo em 30 de setembro de 2021 foram realizados pela KPMG Auditores Independentes (“KPMG”).

## **5. Relações com Investidores – RI**

Acionistas, analistas, e o mercado em geral têm a sua disposição informações atualizadas sobre a Companhia disponíveis no website de RI, [ri.arezzoco.com.br](http://ri.arezzoco.com.br), e nas páginas da CVM, [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br), e BM&FBOVESPA, [www.bmfbovespa.com.br](http://www.bmfbovespa.com.br).

Para mais informações, o contato direto com o Departamento de RI pode ser feito por meio do e-mail [ri@arezzo.com.br](mailto:ri@arezzo.com.br) ou por telefone: (11) 2132-4300.

## **6. Declaração da Diretoria**

Nos termos da Instrução CVM Nº 480/09, os diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do período encerrado em 30 de setembro de 2021 e com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.

## **Aviso importante**

Informações contidas neste documento podem incluir considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da diretoria sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e conjecturas contidos neste documento, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes, o programa de investimento, e os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e expectativas, incluindo condições econômicas e mercadológicas, competitividade da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.

As informações financeiras consolidadas da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com os critérios do padrão contábil internacional - IFRS, emitido pelo International Accounting Standards Board - IASB, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 1. Informações sobre a Companhia

#### 1.1. Informações gerais

A Arezzo Indústria e Comércio S.A. (a “Companhia” ou a “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 – sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros sob o código ARZZ3 desde 02 de fevereiro de 2011.

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio de calçados, bolsas, acessórios e vestuário para o mercado feminino, principalmente, e masculino.

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia contava com 743 franquias no Brasil e 6 no exterior; 140 lojas próprias no Brasil e 5 lojas próprias no exterior; e um canal “webcommerce”, destinados à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, INK, EVA e Baw.

O sistema de franquias é controlado pela própria Companhia e as lojas próprias fazem parte das controladas.

O setor de varejo, devido a suas características, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do período, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. Devido a esta sazonalidade, os saldos de Contas a Receber, Estoques e Contas a Pagar podem sofrer variações significativas entre os períodos devido à colocação da carteira de pedidos e cronograma de entregas em função dos calendários de coleções e liquidações. Estas informações estão sendo fornecidas para possibilitar um melhor entendimento dos resultados, sendo que as operações da Companhia, no julgamento de sua Administração, não são impactadas por estes efeitos a ponto de serem consideradas “altamente sazonais”, conforme definido pelo CPC 21 (R1)/IAS 34 – Demonstração intermediária, de tal forma que requeiram divulgações ou informações adicionais às notas explicativas.

#### 1.2. Impactos COVID-19

Em razão da pandemia mundial declarada pela Organização Mundial de Saúde (“OMS”) relacionada ao novo Coronavírus (“COVID-19”), que vem afetando o Brasil e diversos países no mundo, trazendo riscos à saúde pública e impactos na economia mundial, a Companhia informa que vem tomando as medidas preventivas e de mitigação dos riscos em linha com as diretrizes estabelecidas pelas autoridades de saúde nacionais e internacionais, visando minimizar ao máximo eventuais impactos no que se refere à saúde e segurança dos colaboradores, familiares, parceiros e comunidades, e à continuidade das operações e dos negócios. Para o trimestre, foram efetuadas diversas análises, a fim de avaliar as premissas de impairment, mensuração de instrumentos financeiros, recuperabilidade de impostos diferidos, riscos de inadimplência de clientes e liquidez da Companhia, e concluiu-se que não há impactos relevantes gerados pandemia da COVID-19.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 2. Políticas contábeis

#### 2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As informações contábeis intermediárias condensadas individuais contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e as informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”). As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR estão condizentes com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis a elaboração do Formulário Informações Trimestrais – ITR.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, os princípios, as estimativas, as práticas contábeis, métodos de mensuração e normas adotadas são consistentes com os apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, exceto quando divulgados.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos como instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo ou custo amortizado. As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Com o objetivo de se evitar redundâncias na apresentação das informações intermediárias e para fins de atendimento do artigo 29 da Instrução CVM nº 480/09, a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020 e não repetidas total ou parcialmente nestas informações intermediárias: 2 - Políticas contábeis (parcialmente), 11 - Outros créditos, 20 - Obrigações trabalhistas, 21 - Obrigações fiscais e sociais, 23 - Outras contas a pagar e 33 - Cobertura de seguros.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR da Companhia para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021 foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de outubro de 2021.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 2. Políticas contábeis--Continuação

#### 2.2. Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Controladas	País-sede	Participação total			
		2021		2020	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ARZZ International INC.	Estados Unidos	100,00%	-	100,00%	-
ARZZ Co. LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz 655 LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz Cali LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
ARZZ Itália SRL	Itália	-	100,00%	-	100,00%
VQV Empreendimentos e Participações S.A.	Brasil	100,00%	-	100,00%	-
Tiferet Comércio de Roupas Ltda.	Brasil	-	100,00%	-	100,00%
Troc.com.br Atividades de Internet S.A.	Brasil	-	75,00%	-	-
Baw Clothing Indústria e Comércio de Vestuários Ltda	Brasil	-	100,00%	-	-

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de formação ou aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio de poder exercido em relação à investida. Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes em todas as empresas consolidadas. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas, no patrimônio líquido.

### 3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas foram reavaliadas para o período corrente quando comparadas àquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. As atualizações estão mencionadas nas respectivas notas explicativas.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 4. Pronunciamentos novos ou revisados

Em 27 de agosto de 2020, o International Accounting Standards Board (IASB) publicou o “Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2: Amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 and IFRS16” que contempla os efeitos das alterações da LIBOR e de outras taxas semelhantes (reforma das “IBORs”) sendo substituídas por uma taxa de referência alternativa. A vigência será a partir de 1º de janeiro de 2021 para as Demonstrações Financeiras em IFRS.

A companhia não tem contratos de empréstimos com terceiros ou hedge accounting atrelados à LIBOR em 30 de setembro de 2021.

As alterações e revisões de normas emitidas pelo IASB com efeito a partir de 1º janeiro de 2021 não produziram impactos significativos nas demonstrações financeiras.

### 5. Combinação de negócios

#### 5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”.

Em 04 de dezembro de 2020, a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”. A Reserva é uma Companhia que desenvolve atividades de comércio de varejo, atacado, industrialização e confecção de roupas, artigos de vestuário, calçados, acessórios e concessão de franquias, dentre outras atividades. A Reserva foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas, com a inclusão no portfólio do grupo Arezzo&Co (mediante a efetivação da operação) das marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK e EVA.

A mensuração dos valores justos preliminares dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação, não havendo variações nas informações divulgadas nas demonstrações financeiras em 30 de setembro de 2021.

### 5. Combinação de negócios

#### 5.2 Aquisição Troc

Em 01 de fevereiro de 2021, a Companhia, mediante a sua controlada ZZAB Comércio de Calçados Ltda. (“ZZAB”) adquiriu 71,13% e mediante a sua controlada Tiferet (“Reserva”) que adquiriu 3,87%, totalizando 75% do capital social da Troc.Com.Br – Atividade de Internet Ltda. (“Troc”), obtendo seu controle. A Troc, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto consiste na intermediação de negócios envolvendo compra e venda de roupas femininas, para crianças, bolsas, sapatos e acessórios de marcas premium e de luxo de segunda mão por meio de um portal online, de endereço [www.troc.com.br](http://www.troc.com.br). A Troc consiste em todos os elementos de negócio mencionados, uma vez que a operação atua com a entrada de recursos econômico, possui processos bem definidos e atua com a saída de recursos.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 5. Combinações de negócios--Continuação

#### 5.2 Aquisição Troc--Continuação

A Troc foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas, com a inclusão no portfólio do grupo Arezzo&Co.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios.

A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação. Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio realizada em 02 de fevereiro de 2021.

	30/09/2021		
	Valor contábil	Ajuste a valor justo	Saldos a valor justo
<b>Ativos adquiridos</b>			
Caixa e bancos	792	-	792
Contas a receber de clientes	257	-	257
Outros créditos não circulantes	10	-	10
Partes relacionadas	11.000	-	11.000
Imobilizado	207	-	207
Intangível	267	9.836	10.103
<b>Passivos assumidos e participação de não controladores</b>			
Fornecedores	33	-	33
Outras obrigações circulantes	732	-	732
Outras obrigações não circulantes	9	-	9
Participação de não controladores	6.235	-	6.235
<b>Total da contraprestação</b>			
Coberta por:			
Caixa	11.378	-	11.378
Contraprestação em caixa estimada a pagar	11.000	-	11.000
<b>Total da contraprestação transferida</b>	<b>22.378</b>	-	<b>22.378</b>
<b>Ágio total</b>			<b>7.018</b>

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 5. Combinação de negócios--Continuação

#### 5.2 Aquisição Troc--Continuação

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- a) **Intangível:** Método relief-from-royalty, método with-without e método multi-period excess earnings: o método relief-from-royalty considera os pagamentos descontados de royalties estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas. No método with-without o valor do ativo avaliado é estimado com base na diferença entre o fluxo de caixa com o Acordo de Não Competição (with) e o fluxo de caixa sem o Acordo de Não Competição (without). O método multi-period excess earnings considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios. Os ativos intangíveis são compostos pelas marcas, acordos de não-competição e relacionamento com clientes.

Seguem-se as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis Relacionamento com clientes:

Receita	A projeção de receita foi baseada em informações históricas de receita por cliente no período de 2016 até 2020.
Taxa de atrito	Taxa de 53,8% com base na taxa média rotatividade dos clientes Multimarcas da Arezzo.
Vida útil	Indefinida.
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Taxa de 17,7% com base no CAPM ( <i>Capital Asset Pricing Model</i> ) calculado acrescido de um prêmio de risco.

Para o acordo de não competição foi aplicado o método with/without:

Cenários	O valor do ativo avaliado é estimado com base na diferença entre o fluxo de caixa com o Acordo de Não Competição with e o fluxo de caixa sem o Acordo de Não Competição Without. Para o cenário without considerou-se a perda de 10% da receita incremental projetada para o período de fevereiro de 2025 a janeiro de 2027 presumindo a não existência do Acordo de Não Competição.
Probabilidade de competição	50%.
Vida útil	A vida útil remanescente foi estimada considerando o prazo contratual de 3 anos do Acordo de Não Competição.
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Taxa de 17,7% com base no CAPM ( <i>Capital Asset Pricing Model</i> ) calculado acrescido de um prêmio de risco.



## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 5. Combinações de negócios--Continuação

#### 5.2. Aquisição Troc--Continuação

Para as marcas foi aplicado o método de isenção de royalties:

Receita	A análise de valor justo das marcas da Reserva considerou uma base de receita atreladas às Marcas.
Taxa de royalties	Taxa de 4,5% aplicada sobre a receita projetada com base na média de royalties cobrados em transações de licenciamento de marcas semelhantes à da Troc.
Vida útil	Indefinida
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Taxa de 17,7% com base no CAPM ( <i>Capital Asset Pricing Model</i> ) calculado acrescido de um prêmio de risco.

O "Contas a receber de clientes" é composto por montantes contratuais brutos devidos de R\$257.

O ágio no valor de R\$7.018 resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que a transação foi realizada no Brasil, aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e o laudo será protocolado na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nesta transação.

O valor justo da contraprestação transferida considera:

- (i) A aquisição, pela ZZAB, na data da aquisição, de 21.492 ações ordinárias sendo, 8.992 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Luanna de Carvalho Rodrigues e 12.500 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da AYA Holding de Participações Ltda., pelo preço de R\$6.028.;
- (ii) A subscrição de novas 59.619 ações ordinárias, no valor total de R\$16.350, em que: a) R\$4.350 foram desembolsados pela ZZAB na data da aquisição para o pagamento de passivos da Troc em aberto; b) R\$1.000 refere-se ao mútuo passivo da Troc com a ZZAB, o qual foi convertido em capital social; c) R\$11.000 que serão pagos em quatro parcelas semestrais.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 5. Combinações de negócios--Continuação

#### 5.2. Aquisição Troc--Continuação

Adicionalmente, no aniversário de 3 anos da data da aquisição, a acionista Luanna de Carvalho Rodrigues poderá exercer a opção de venda de sua porcentagem remanescente de 25% para a ZZAB. Em 30 de setembro de 2021, a Administração está avaliando o valor justo e sua contabilização.

Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$393. A Troc contribuiu com receitas no valor de R\$2.196 e prejuízo de R\$5.198 para o resultado da Companhia para o período entre a data de aquisição e o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

Se a aquisição da Troc tivesse sido concluída no primeiro dia do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, as receitas da Companhia para o exercício teriam sido de R\$1.831.032 e o lucro da Companhia teria sido de R\$239.624.

#### 5.3. Aquisição Baw

Em 09 de agosto de 2021, a Companhia, mediante a sua controlada ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB") adquiriu 100% do capital social da Baw Clothing Indústria e Comércio de Vestuários Ltda. ("Baw"), obtendo seu controle. A Baw, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é a exploração do ramo de atividade de indústria e comércio atacadista e varejista de roupas e artigos de vestuário e comércio via internet (e-commerce), sendo toda a industrialização feita por conta de terceiros. A Baw consiste em todos os elementos de negócio mencionados, uma vez que a operação atua com a entrada de recursos econômico, possui processos bem definidos e atua com a saída de recursos.

A Baw foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas, com a inclusão no portfólio do grupo Arezzo&Co (mediante a efetivação da operação).

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação. Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio realizada em 09 de agosto de 2021.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**5. Combinações de negócios--Continuação****5.3. Aquisição Baw--Continuação**

A atividade de investimento na combinação de negócio na aquisição da Baw não envolveu a movimentação de caixa e, portanto, não estão refletidas em nenhuma rubrica da Demonstração do Fluxo de Caixa, estão demonstradas a seguir:

	<b>30/09/2021</b>		
	<b>Valor contábil</b>	<b>Ajuste a valor justo</b>	<b>Saldos a valor justo</b>
<b>Ativos adquiridos</b>			
Caixa e bancos	86	(10)	76
Contas a receber de clientes	4.871	621	5.492
Adiantamento a fornecedores	227	-	227
Estoque	8.375	(12)	8.363
Outros créditos circulantes	136	-	136
Imobilizado	246	-	246
Intangível ( mais valia)	-	31.333	31.333
<b>Passivos assumidos</b>			
Fornecedores	3.636	2.026	5.662
Tributos a recolher	6.798	-	6.798
Empréstimos e financiamentos	41	-	41
Obrigações sociais e trabalhistas	186	-	186
Provisão Contingências	-	13	13
Outras obrigações circulantes	23	-	23
<b>Total da contraprestação</b>			
Coberta por:			
Caixa	35.000	-	35.000
Instrumentos patrimoniais (538.213 ações da Companhia)	50.002	-	50.002
Contraprestação estimada a pagar	(4.359)	-	(4.359)
Contraprestação em caixa a ser transferida no 5º aniversário da data do fechamento	20.000	-	20.000
Parcela contingente	10.000	-	10.000
Total Contraprestação Transferida	110.643	-	110.643
<b>Ágio total</b>			<b><u>77.493</u></b>

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 5. Combinações de negócios--Continuação

#### 5.3. Aquisição Baw--Continuação

Descrição	Controladora	Consolidado
	30/09/2021	30/09/2021
Investimentos	110.643	1.817
Intangível (mais valia) (a)	-	31.333
Ágio	-	77.493
<b>Saída de caixa</b>	<b>110.643</b>	<b>110.643</b>
Realizada	85.002	85.002
À realizar	25.641	25.641

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- a) **Intangível:** Método relief-from-royalty e método multi-period excess earnings: o método relief-from-royalty considera os pagamentos descontados de royalties estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas. O método multi-period excess earnings considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios. O ativo intangível é composto pela marca e relacionamento com clientes.

Seguem-se as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis Relacionamento com clientes:

Receita	A projeção de receita foi baseada em informações históricas de receita por cliente no período de 2017 até julho de 2021.
Taxa de atrito	Taxa de 69,8% com base na taxa média rotatividade dos clientes Multimarcas da Arezzo.
Vida útil	Foi estimada em 2,4 anos, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 15,2%, estimado com base no WACC calculado para a Baw, considerando um prêmio adicional.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 5. Combinação de negócios--Continuação

#### 5.3. Aquisição Baw--Continuação

Para as marcas foi aplicado o método de isenção de royalties:

Receita	A avaliação da marca Baw foi baseada em premissas e projeções adotadas pela Administração da ZZAB no Business Enterprise Valuation (BEV – Avaliação de Empresas) da Baw.
Taxa de royalties	Taxa de 2%, com base na média do intervalo calculado através da metodologia do Profit Split, considerando a Margem EBIT da Empresa para o ano de 2021
Vida útil	Indefinida
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Taxa de 15,2% considerando um prêmio adicional, com base no WACC calculado para a Baw.

O "Contas a receber de clientes" é composto por montantes contratuais brutos devidos de R\$5.492.

O ágio no valor de R\$77.493 resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que a transação foi realizada no Brasil, aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e o laudo será protocolado na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nesta transação.

O valor justo da contraprestação transferida considera:

- (i) A aquisição, pela ZZAB, na data da aquisição, de 2.172.000 ações ordinárias sendo, 966.540 ações ordinárias de emissão do Bruno Costa Cassemunha Karra, 966.540 ações ordinárias de emissão do Lucas Costa Cassemunha Karra, 217.200 ações ordinárias de emissão do Celso José Maria Ribeiro Neto e 21.720 ações ordinárias de emissão do Fernando Frizzatti Gonçalves, pelo preço de R\$35.000, pagos na data de transação, o montante de R\$15.575 ao acionista Bruno, R\$15.575 ao acionista Lucas, R\$3.500 ao acionista Celso e R\$350 ao acionista Fernando.
- (ii) Parcela Adicional - O montante de R\$20.000. será pago aos Vendedores no aniversário de 5 anos da Data do Fechamento (09 de agosto de 2021), em moeda corrente nacional ("Parcela a Prazo"), corrigido pelo IPCA desde a data de assinatura do presente Contrato até a data de pagamento da Parcela a Prazo.
- (iii) O valor de R\$10.000 a ser pago, de modo que a Baw atinja as métricas determinadas, limitado, em qualquer hipótese, a R\$10.000 caso ambas as Métricas de Desempenho efetivamente apuradas sejam iguais ou superiores, respectivamente, à Receita Bruta Mínima e à Margem Bruta Mínima, os Vendedores farão jus à integralidade da Parcela Adicional, no valor total de R\$10.000.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 5. Combinação de negócios--Continuação

#### 5.3. Aquisição Baw--Continuação

- (iv) O montante de R\$50.002 foi pago pela ZZAB ou terceiro por ela indicado, por conta e ordem da ZZAB, por meio da entrega aos Vendedores, na Data de Fechamento, de um determinado número de ações ordinárias da Arezzo que correspondam a referido valor (“Ações Arezzo”), calculado com base na média da cotação, ponderada pelo volume, nos 10 (dez) últimos pregões em que as Ações Arezzo tenham sido negociadas imediatamente anteriores ao Fechamento (“Valor de Mercado Ações Arezzo”), observado, em qualquer hipótese, o valor mínimo de R\$73,31 (setenta e três reais e trinta e um centavos) (“Valor Mínimo Ações Arezzo”) e o valor máximo de R\$115,00 (cento e quinze reais) por Ação Arezzo (“Valor Máximo Ações Arezzo” e “Parcela Ações”, respectivamente).

Adicionalmente, observou-se que o valor das ações da Arezzo na Data de Fechamento estava entre o valor mínimo e o máximo, deste modo, foram entregues aos vendedores a quantidade 538.213 ações da Arezzo, na Data de Fechamento.

- (v) Ajuste de Preço- Observadas as disposições contratual, as Partes reconhecem que o Preço de Aquisição foi estipulado considerando que, na Data do Fechamento: (a) a Sociedade terá um Endividamento Líquido (“Endividamento Líquido do Fechamento”) igual ao Endividamento Líquido Base; (b) a Sociedade terá um Capital de Giro (“Capital de Giro do Fechamento”) igual ao Capital de Giro Base; e (c) a Sociedade terá um Caixa (“Caixa do Fechamento”) igual ao Caixa Mínimo.

Em razão das premissas acima, as partes concordam que o preço de aquisição poderá ser ajustado para menos caso seja verificado que, na data do fechamento, a soma dos resultados de:

(i.a) o Endividamento Líquido Base menos o Endividamento Líquido do Fechamento; (i.b) o Capital de Giro do Fechamento menos o Capital de Giro Base; e da (i.c) o Caixa do Fechamento menos o Caixa Mínimo, seja um número negativo; e para mais, caso seja verificado que, na Data do Fechamento, a soma dos resultados de:

(ii.a) o Endividamento Líquido Base menos o Endividamento Líquido do Fechamento; (ii.b) o Capital de Giro Fechamento menos o Capital de Giro Base; e (ii.c) o Caixa do Fechamento menos o Caixa Mínimo, seja um número positivo (em qualquer das hipóteses descritas nos itens (i) ou (ii) desta Cláusula, o “Ajuste de Preço”).

Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$871. A Baw contribuiu com receitas no valor de R\$9.205 e lucro de R\$1.676 para o lucro da Companhia para o período entre a data de aquisição e o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

Se a aquisição da Baw tivesse sido concluída no primeiro dia do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, as receitas da Companhia para o exercício teriam sido de R\$1.853.168 e o lucro da Companhia teria sido de R\$238.895.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
<b>Caixa e bancos</b>				
Caixa	27	634	1.531	2.295
Bancos	803	2.657	25.159	36.002
<b>Equivalente de caixa</b>				
CDB	-	-	2.643	-
Aplicações automáticas	292	-	2.557	-
Renda fixa	-	-	17.157	-
<b>Total de caixa e equivalência de caixa</b>	<b>1.122</b>	<b>3.291</b>	<b>49.047</b>	<b>38.297</b>

Em 30 de setembro de 2021, a remuneração média das aplicações financeiras enquadradas em equivalente de caixa é de 97% do CDI em CDB, 15% do CDI em aplicações automáticas e 95% do CDI em renda fixa.

### 7. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
<b>Circulante</b>				
Renda Fixa	10.180	172.265	11.270	233.380
<b>Fundo de investimento exclusivo</b>				
Letras financeiras do tesouro	46.894	165.493	111.465	273.177
Operações Compromissadas	40.830	-	96.990	-
Letras financeiras (CEF)	11.969	7.618	28.433	12.574
CDB	-	2.264	-	3.737
<b>Total das aplicações financeiras</b>	<b>109.873</b>	<b>347.640</b>	<b>248.158</b>	<b>522.868</b>

#### Fundo de investimento exclusivo

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A.. Não há prazo de carência para resgate de quotas, que podem ser resgatadas sem risco de perda significativa. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 30 de setembro de 2021, a remuneração média do fundo de investimentos é de 109,75% do CDI (97% em 31 de dezembro de 2020), os ativos são compostos em 47% por Letras Financeiras do Tesouro – LFT (56% em

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 7. Aplicações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020), sendo que 87% dos ativos possuem liquidez diária (97% em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha (assim compreendido as 10 maiores instituições do país) e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

### 8. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
<b><u>Cientes nacionais</u></b>				
Duplicatas a receber	<b>330.310</b>	341.208	<b>380.572</b>	383.835
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a)	<b>66.524</b>	51.127	-	-
<b><u>Cientes estrangeiros</u></b>				
Duplicatas a receber	<b>4.226</b>	4.839	<b>58.304</b>	44.488
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a)	<b>25.072</b>	30.523	-	-
<b><u>Outros</u></b>				
Cartões de crédito	-	-	<b>185.740</b>	184.541
Cheques e outros valores	<b>61</b>	61	<b>73</b>	95
	<b>426.193</b>	427.758	<b>624.689</b>	612.959
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	<b>(9.622)</b>	(9.192)	<b>(13.608)</b>	(11.571)
<b>Total do contas a receber</b>	<b>416.571</b>	418.566	<b>611.081</b>	601.388
Circulante	<b>388.918</b>	385.479	<b>605.881</b>	598.824
Não Circulante	<b>27.653</b>	33.087	<b>5.200</b>	2.564

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de “cartões de créditos” e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pela conta de “duplicatas a receber - clientes nacionais e duplicatas a receber - clientes estrangeiros”.

A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:



**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO****8. Contas a receber de clientes--Continuação**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
USD	<b>29.298</b>	35.362	<b>57.661</b>	43.864
EUR	-	-	<b>643</b>	624
	<b>29.298</b>	35.362	<b>58.304</b>	44.488

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Saldo no início do exercício	<b>(9.192)</b>	(1.639)	<b>(11.571)</b>	(2.633)
Adições/reversões	<b>(6.005)</b>	(13.210)	<b>(9.701)</b>	(15.210)
Realizações	<b>5.575</b>	5.657	<b>7.664</b>	6.272
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>(9.622)</b>	(9.192)	<b>(13.608)</b>	(11.571)

A metodologia de avaliação do risco de perdas com crédito aplicada pela Companhia leva em consideração o montante total do contas a receber ("CRE"), utilizando um indicador denominado "giro do CRE" que é o principal balizador das análises de crédito. Este indicador pondera o montante do CRE com o *sell out* (venda na loja para o consumidor final), desta forma, usualmente o volume de estoque do cliente é semelhante ao CRE da Companhia.

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
A vencer	<b>410.168</b>	412.798	<b>583.932</b>	597.999
Vencido até 30 dias	<b>2.921</b>	2.244	<b>11.194</b>	2.244
Vencido de 31 a 60 dias	<b>1.643</b>	1.979	<b>5.960</b>	1.979
Vencido de 61 a 90 dias	<b>1.557</b>	703	<b>4.541</b>	703
Vencido de 91 a 180 dias	<b>2.978</b>	2.350	<b>5.930</b>	2.350
Vencido de 181 a 360 dias	<b>3.506</b>	6.004	<b>4.559</b>	6.004
Vencido há mais de 360 dias	<b>3.420</b>	1.680	<b>8.573</b>	1.680
	<b>426.193</b>	427.758	<b>624.689</b>	612.959

A Companhia reconheceu no período findo em 30 de setembro de 2021 um aumento na provisão de R\$9.701, em contrapartida, no período findo em 31 de dezembro de 2020 tivemos uma provisão adicional R\$15.210 referentes perdas no recebimento de crédito, classificado em despesas comerciais. Assim a Administração entende que o saldo da provisão é suficiente para cobrir os riscos do contas a receber.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**9. Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Produtos acabados	<b>151.471</b>	81.506	<b>356.128</b>	265.378
Matérias primas	<b>3.319</b>	3.408	<b>62.493</b>	17.098
Produtos em elaboração	-	-	<b>18.606</b>	7.750
Adiantamentos a fornecedores	<b>15.141</b>	5.326	<b>21.814</b>	7.884
(-) Provisão para perdas	<b>(6.427)</b>	(4.546)	<b>(10.829)</b>	(7.214)
<b>Total dos estoques</b>	<b>163.504</b>	85.694	<b>448.212</b>	290.896

A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Saldo no início do período	<b>(4.546)</b>	(5.717)	<b>(7.214)</b>	(7.453)
Adições/reversões	<b>(4.105)</b>	(94)	<b>(5.839)</b>	(1.026)
Realizações	<b>2.224</b>	1.265	<b>2.224</b>	1.265
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(6.427)</b>	(4.546)	<b>(10.829)</b>	(7.214)

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**10. Impostos a Recuperar**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
ICMS a recuperar	<b>13.298</b>	6.878	<b>53.699</b>	19.718
IRPJ a Recuperar	<b>4.545</b>	390	<b>4.639</b>	791
CSLL a Recuperar	<b>945</b>	98	<b>982</b>	206
Pis e Cofins a recuperar (i)	<b>126.434</b>	-	<b>150.879</b>	55.954
IPI a Recuperar	-	-	<b>559</b>	1.212
Outros	<b>1.506</b>	4.095	<b>3.573</b>	8.153
<b>Total</b>	<b>146.728</b>	11.461	<b>214.331</b>	86.034
<b>Circulante</b>	<b>20.294</b>	11.461	<b>87.897</b>	86.034
<b>Não Circulante</b>	<b>126.434</b>	-	<b>126.434</b>	-

(i) Com base na avaliação da Administração, suportada por opinião legal dos advogados externos da Companhia, reconhecemos o montante de R\$126.434, atualizado até o exercício findo em 30 de setembro de 2021 no resultado da Controladora, a qual tramita perante a Justiça Federal, referente a exclusão do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) da base de cálculo do PIS e da COFINS desde 11/10/2006 e 15/03/2017, respectivamente.

Em razão do julgamento pelo STF em 15 de março de 2017, em sede de repercussão geral, do Recurso Extraordinário nº 574.706, fixou-se a tese favorável aos contribuintes: “o ICMS não deve compor a base de cálculo do PIS e da COFINS”, pacificando o assunto de forma favorável aos contribuintes. O julgamento foi devidamente formalizado com a publicação das respectivas atas em 17 de março de 2017 e 20 de março de 2017.

No dia 13 de maio de 2021 o Plenário do Supremo Tribunal Federal (STF) decidiu que a exclusão do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) da base de cálculo do PIS/Cofins é válida a partir de 15/3/2017, data em que foi fixada a tese de repercussão geral (Tema 69), no julgamento do Recurso Extraordinário (RE) 574706. Os ministros também esclareceram que o ICMS que não se inclui na base de cálculo do PIS/Cofins é o que é destacado na nota fiscal.

Atualmente o processo da controladora encontra-se concluso com o Desembargador relator, para realização do juízo de retratação de acordo com o entendimento exarado pelo STF sobre o tema em sede de repercussão geral. E o processo da controlada encontra-se concluso para apreciação de apelação pelo TRF2.

Adicionalmente na composição de R\$150.879 apresentado no consolidado, R\$24.445 são de créditos de impostos recorrentes das operações mensais e de ações judiciais já tramitadas e julgadas, os quais já se encontram em processos de compensação.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 11. Imposto de renda e contribuição social

#### a) Impostos diferidos

Fato gerador	Controladora					
	30/09/2021			31/12/2020		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	119.319	133.562	<b>41.850</b>	87.534	87.534	<b>29.762</b>
Lucro não realizado nos estoques	27.399	27.399	<b>9.316</b>	21.169	21.169	<b>7.197</b>
Provisão para perdas em créditos	9.806	9.806	<b>3.334</b>	9.297	9.297	<b>3.161</b>
Provisão de comissões	8.647	8.647	<b>2.940</b>	7.891	7.891	<b>2.683</b>
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	8.014	8.014	<b>2.727</b>	5.721	5.721	<b>1.945</b>
Provisão para perdas nos estoques	5.956	5.956	<b>2.025</b>	4.546	4.546	<b>1.546</b>
Outras provisões	28.637	28.637	<b>9.736</b>	7.519	7.519	<b>2.556</b>
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>207.778</b>	<b>222.021</b>	<b>71.928</b>	<b>143.677</b>	<b>143.677</b>	<b>48.850</b>
Provisão para crédito extemporâneo (i)	(79.016)	(79.016)	<b>(26.865)</b>	-	-	-
<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(79.016)</b>	<b>(79.016)</b>	<b>(26.865)</b>	-	-	-
<b>Total</b>	<b>128.762</b>	<b>143.005</b>	<b>45.063</b>	<b>143.677</b>	<b>143.677</b>	<b>48.850</b>

Fato gerador	Consolidado					
	30/09/2021			31/12/2020		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	219.524	233.767	<b>75.920</b>	166.438	166.438	<b>56.586</b>
Lucro não realizado nos estoques	27.399	27.399	<b>9.316</b>	21.169	21.169	<b>7.197</b>
Provisão para perdas em créditos	10.507	10.507	<b>3.572</b>	10.382	10.382	<b>3.530</b>
Provisão de comissões	8.647	8.647	<b>2.939</b>	7.891	7.891	<b>2.683</b>
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	13.861	13.861	<b>4.713</b>	12.735	12.735	<b>4.330</b>
Provisão para perdas nos estoques	10.860	10.860	<b>3.693</b>	10.743	10.743	<b>3.653</b>
Outras provisões	31.310	31.310	<b>10.645</b>	10.283	10.283	<b>3.496</b>
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>322.108</b>	<b>336.351</b>	<b>110.798</b>	<b>239.641</b>	<b>239.641</b>	<b>81.475</b>
Provisão para crédito extemporâneo (i)	(79.016)	(79.016)	<b>(26.865)</b>	-	-	-
Provisão variação cambial	(15.841)	(15.841)	<b>(5.386)</b>	(2.488)	(2.488)	<b>(843)</b>
<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(94.857)</b>	<b>(94.857)</b>	<b>(32.251)</b>	<b>(2.488)</b>	<b>(2.488)</b>	<b>(843)</b>
<b>Total</b>	<b>227.251</b>	<b>241.494</b>	<b>78.547</b>	<b>237.153</b>	<b>237.153</b>	<b>80.632</b>

(i) Reconhecimento dos créditos fiscais decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do Pis e Cofins, não incluídos a parcela isenta de incidência de IRPJ e CSLL sobre atualização de créditos pela SELIC (repetição de indébitos), conforme recente decisão do STF.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**

A seguir demonstramos a reconciliação do ativo/passivo fiscal diferido:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Saldo de abertura	<b>48.850</b>	15.196	<b>80.632</b>	15.682
Imposto de renda diferido reconhecido no resultado	<b>(3.787)</b>	33.654	<b>(2.085)</b>	40.622
Aquisição de controlada	-	-	-	24.328
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>45.063</b>	48.850	<b>78.547</b>	80.632

Os estudos e projeções efetuados pela Administração da Companhia indicam geração de resultados positivos futuros, em montante que possibilita a compensação futura dos créditos tributários nos próximos anos.

Com base nas projeções de resultados tributáveis futuros, a estimativa de recuperação do saldo ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
2021	<b>23.178</b>	24.828	<b>36.572</b>	31.528
2022	<b>12.766</b>	19.555	<b>24.485</b>	26.072
2023	<b>9.119</b>	4.467	<b>17.490</b>	13.209
2024	-	-	-	9.823
<b>Total do imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	<b>45.063</b>	48.850	<b>78.547</b>	80.632

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**

b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	<b>253.792</b>	(48.393)	<b>283.316</b>	(19.375)
Alíquota vigente	<b>34,0%</b>	34,0%	<b>34,0%</b>	34,0%
<b>Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente</b>	<b>(86.289)</b>	16.454	<b>(96.327)</b>	6.588
Equivalência patrimonial	<b>26.696</b>	(4.606)	-	-
Subvenções governamentais (i)	<b>18.376</b>	8.460	<b>40.296</b>	15.022
Juros sobre capital próprio	<b>10.060</b>	-	<b>10.060</b>	-
Benefício dos gastos pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05	<b>6.437</b>	2.212	<b>6.437</b>	2.212
Incentivos fiscais (PAT, Lei Rouanet)	<b>183</b>	293	<b>354</b>	508
IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em empresas controladas	-	-	<b>(10.642)</b>	(30.120)
Despesa com planos baseados em ações	<b>(1.652)</b>	(983)	<b>(1.652)</b>	(983)
Outras diferenças permanentes	<b>(2.621)</b>	(1.901)	<b>(8.159)</b>	(2.316)
Parcela isenta de crédito tributário (ii)	<b>16.119</b>	-	<b>16.119</b>	-
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício</b>	<b>(12.691)</b>	19.929	<b>(43.514)</b>	(9.089)
Corrente	<b>(8.904)</b>	(9.730)	<b>(41.429)</b>	(37.520)
Diferido	<b>(3.787)</b>	29.659	<b>(2.085)</b>	28.431
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício</b>	<b>(12.691)</b>	19.929	<b>(43.514)</b>	(9.089)
Taxa efetiva	<b>5,00%</b>	41,18%	<b>15,36%</b>	(46,91)

(i) Incentivos fiscais de ICMS, considerados subvenção para investimento, nos termos da Lei Complementar nº 160/2017, conforme detalhamento apresentado na nota 29.

(ii) Refere-se a parcela de atualização monetária isenta de imposto de renda e da contribuição social, do crédito tributário referente a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS.

No exercício findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia possui crédito tributário sobre prejuízos fiscais não reconhecidas nas demonstrações financeiras consolidadas, gerados por sua controlada no exterior e uma controlada no Brasil. O valor do crédito tributário, não reconhecido contabilmente, no montante de R\$10.642.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 12. Saldos e transações com partes relacionadas

#### a) Saldos e transações com empresas controladas e controladores

	30/09/2021					
	Ativo		Passivo		Transações	
	circulante	Ativo não circulante	circulante		Receitas	Compras
Contas a receber	Contas a receber	Mútuo	Fornecedores			
<b>Controladora</b>						
ARZZ International INC	-	25.072	-	-	-	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	52.476	-	-	860	283.218	909
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	155	-	-	14.313	3	99.714
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	4.475	-	-	-	1.543	-
TIFERET Comércio de Roupas Ltda	9.418	-	-	-	12.863	-
Baw Clothing Indústria e Comércio de Vestuários Ltda	-	-	5.507	-	-	-
<b>Total da controladora</b>	<b>66.524</b>	<b>25.072</b>	<b>5.507</b>	<b>15.173</b>	<b>297.627</b>	<b>100.623</b>

	31/12/2020			30/09/2020		
	Ativo		Passivo		Transações	
	circulante	Ativo não circulante	circulante		Receitas	Compras
Contas a receber	Contas a receber	Mútuo	Fornecedores			
<b>Controladora</b>						
ARZZ Co International INC	-	30.523	24.271	-	96	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	47.850	-	-	5.693	235.224	2.264
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	302	-	20.754	275	20	67.431
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	2.975	-	-	-	1.746	-
<b>Total da controladora</b>	<b>51.127</b>	<b>30.523</b>	<b>45.025</b>	<b>5.968</b>	<b>237.086</b>	<b>69.695</b>

#### b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes.

As transações de mútuos referem-se a contratos com as Controladas, cujo saldo existente em 30 de setembro de 2021 é R\$5.507 (R\$45.025 em dezembro de 2020). As taxa de juros são de 3% a.a e o prazo de vigência destes contratos é de 31 de dezembro de 2022.

As transações mais comum são:

- venda da controladora para as controladas ZZAB, ARZZ e Tiferet.
- venda da controlada ZZEXP para controlada ARZZ; e
- venda da controlada ZZSAP para controladora e para controlada ZZEXP.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**12. Saldos e transações com partes relacionadas--Continuação****c) Remuneração da Administração**

A remuneração da Administração ocorre pelos meios de pagamento de salário, pró-labore e participação nos lucros e reconhecimento contábil dos planos baseados em ações. Em 30 de setembro de 2021 a remuneração total relativa aos benefícios da Administração da Companhia foi de R\$11.479 (R\$10.361 em 30 de setembro de 2020), como segue:

	<u>30/09/2021</u>	<u>30/09/2020</u>
Remuneração fixa anual salário/pró-labore	<b>6.000</b>	5.219
Remuneração variável bônus	<b>4.410</b>	3.473
Plano baseado em ações	<b>1.069</b>	1.669
<b>Total da remuneração</b>	<b>11.479</b>	10.361

As despesas com plano de opções de ações e plano de ações restritas (Nota 28) estão sendo apresentadas como despesa operacional antes do resultado financeiro.

A controladora e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados.

**d) Transações ou relacionamentos com acionistas**

Alguns diretores, conselheiros e pessoas ligadas à Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 49,7% das ações da Companhia em 30 de setembro de 2021 (45,8% em 31 de dezembro de 2020).

**e) Transações com outras partes relacionadas**

A Companhia mantém contrato de prestação de serviço com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No período findo em 30 de setembro de 2021 esta empresa recebeu R\$503 (R\$503 em 30 de setembro de 2020).



**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO****13. Participações societárias**

## a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas

Descrição	30/09/2021					
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do exercício
ARZZ International INC	219.679	271.892	(52.213)	252.250	180.302	(26.104)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	572.525	150.343	422.182	148.383	459.700	65.232
ZZSAP Ind.e Com.de Calçados Ltda.	94.346	36.571	57.775	22.822	136.210	2.459
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	194.581	172.390	22.191	2.000	104.329	19.828
VQV Empreendimentos e Participações S.A.	448.765	297.203	151.562	101.044	292.695	17.103

Descrição	31/12/2020					30/09/2020
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do exercício
ARZZ International INC	214.423	279.473	(65.050)	212.093	163.968	(88.589)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	434.821	132.640	302.181	93.614	497.312	61.046
ZZSAP Ind.e Com.de Calçados Ltda.	99.260	39.174	60.086	27.592	110.215	174
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	125.219	107.871	17.348	2.000	75.478	13.822
VQV Empreendimentos e Participações S.A.	365.958	230.762	135.196	101.044	71.246	-

## b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial

Descrição	Investimento		Resultado de equivalência patrimonial	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	30/09/2020
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	<b>422.182</b>	302.181	<b>65.232</b>	61.046
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	<b>57.775</b>	60.086	<b>2.459</b>	174
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	<b>22.191</b>	17.348	<b>19.828</b>	13.822
VQV Empreendimentos e Participações S.A.	<b>151.562</b>	135.196	<b>17.103</b>	-
Ágio na aquisição de controlada	<b>467.659</b>	466.127	-	-
Mais (menos) valia na aquisição de controlada	<b>263.822</b>	270.627	-	-
<b>Total investimento</b>	<b>1.385.191</b>	1.251.565	<b>104.622</b>	75.042
ARZZ International INC	<b>(52.213)</b>	(65.050)	<b>(26.104)</b>	(88.589)
<b>Total</b>	<b>1.332.978</b>	1.186.515	<b>78.518</b>	(13.547)

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**13. Participações societárias--Continuação**

## c) Movimentação dos investimentos

	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>1.186.515</b>	254.653
Integralização de capital	<b>90.158</b>	84.949
Distribuição de dividendos	<b>(14.984)</b>	(19.790)
Amortização de mais/menos valia	<b>(6.184)</b>	840.208
Equivalência patrimonial	<b>78.518</b>	38.182
Reversão de dividendos prescritos de empresa ligada	-	2.101
Outros resultados abrangentes	<b>(1.045)</b>	(13.788)
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>1.332.978</b>	<b>1.186.515</b>

## d) Distribuição de dividendos

A controlada ZZEXP Comercial Exportadora S/A propôs dividendos decorrentes da participação detida pela controladora no montante de R\$14.984 de seu lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. O pagamento foi efetuado em parcela única em 30 de julho de 2021.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

### 14. Imobilizado

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

	Computa- dores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipa- mentos	Instalações e showroom	Veículos	Terrenos	Direito de uso de imóveis	Total
<b>Controladora</b>								
Saldos em 31/12/2019	6.382	5.161	3.912	14.263	12	84	27.385	57.199
Aquisições	2.018	461	707	1.585	-	-	3.141	7.912
Depreciação	(1.713)	(714)	(636)	(1.807)	(2)	-	(5.748)	(10.620)
Baixas	(340)	-	(3)	(11)	-	-	(2.270)	(2.624)
Saldos em 30/09/2020	6.347	4.908	3.980	14.030	10	84	22.508	51.867
<b>Saldos em 31/12/2020</b>	<b>5.828</b>	<b>4.755</b>	<b>4.066</b>	<b>13.732</b>	<b>9</b>	<b>84</b>	<b>20.598</b>	<b>49.072</b>
<b>Aquisições</b>	<b>7.503</b>	<b>5.017</b>	<b>2.557</b>	<b>11.753</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.510</b>	<b>29.340</b>
<b>Depreciação</b>	<b>(1.807)</b>	<b>(810)</b>	<b>(861)</b>	<b>(1.943)</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>(6.151)</b>	<b>(11.574)</b>
<b>Baixas</b>	<b>(68)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(14)</b>	<b>-</b>	<b>(82)</b>
<b>Saldos em 30/09/2021</b>	<b>11.456</b>	<b>8.962</b>	<b>5.762</b>	<b>23.542</b>	<b>7</b>	<b>70</b>	<b>16.957</b>	<b>66.756</b>
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	-	25%	
<b>Consolidado</b>								
Saldos em 31/12/2019	7.815	21.586	11.363	58.728	11	84	204.495	304.082
Aquisições	3.229	5.544	1.692	1.452	-	-	16.327	28.244
Depreciação	(2.136)	(2.758)	(1.691)	(6.358)	(2)	-	(36.842)	(49.787)
Baixas	(807)	(5.219)	(18)	(13.933)	-	-	(44.675)	(64.652)
Variação cambial	266	2.695	-	6.818	-	-	49.351	59.130
Saldos em 30/09/2020	8.367	21.848	11.346	46.707	9	84	188.656	277.017
<b>Saldos em 31/12/2020</b>	<b>8.632</b>	<b>27.455</b>	<b>13.267</b>	<b>61.777</b>	<b>15</b>	<b>84</b>	<b>205.070</b>	<b>316.300</b>
<b>Aquisições</b>	<b>10.934</b>	<b>14.762</b>	<b>7.564</b>	<b>26.531</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32.023</b>	<b>91.814</b>
<b>Depreciação</b>	<b>(2.862)</b>	<b>(2.634)</b>	<b>(2.210)</b>	<b>(14.291)</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>(44.509)</b>	<b>(66.509)</b>
<b>Baixas</b>	<b>19</b>	<b>398</b>	<b>4</b>	<b>342</b>	<b>-</b>	<b>(14)</b>	<b>(296)</b>	<b>453</b>
<b>Variação cambial</b>	<b>20</b>	<b>160</b>	<b>-</b>	<b>481</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.924</b>	<b>5.585</b>
<b>Aquisição de controlada</b>	<b>182</b>	<b>212</b>	<b>58</b>	<b>58</b>	<b>91</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>601</b>
<b>Saldos em 30/09/2021</b>	<b>16.925</b>	<b>40.354</b>	<b>18.683</b>	<b>74.898</b>	<b>103</b>	<b>70</b>	<b>197.212</b>	<b>348.244</b>
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	-	25%	

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 15. Intangível

Os detalhes da movimentação dos saldos da Companhia estão apresentados a seguir:

Controladora	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Direito de uso de sistemas	Total
Saldos em 31/12/2019	5.336	-	36.044	41.380
Aquisições	173	-	15.480	15.653
Amortização	-	-	(5.443)	(5.443)
Saldos em 30/09/2020	5.509	-	46.081	51.590
<b>Saldos em 31/12/2020</b>	<b>5.582</b>	<b>-</b>	<b>51.928</b>	<b>57.510</b>
<b>Aquisições</b>	<b>3.188</b>	<b>3.372</b>	<b>15.571</b>	<b>22.131</b>
<b>Amortização</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(6.085)</b>	<b>(6.085)</b>
<b>Saldos em 30/09/2021</b>	<b>8.770</b>	<b>3.372</b>	<b>61.414</b>	<b>73.556</b>
Taxa média de depreciação	Indefinida	Indefinida	20%	

Consolidado	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Direito de uso de lojas	Relacionamentos com clientes	Ágio	Direito de uso de sistemas	Total
Saldos em 31/12/2019	6.494	28.047	120	-	-	40.386	75.047
Aquisições	173	1.800	-	-	-	16.907	18.880
Amortização	-	-	-	-	-	(10.009)	(10.009)
Baixas	-	(1.317)	-	-	-	(5)	(1.322)
Variação cambial	428	-	-	-	-	1.175	1.603
Transferência	-	120	(120)	-	-	-	-
<b>Saldos em 30/09/2020</b>	<b>7.095</b>	<b>28.650</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>48.454</b>	<b>84.199</b>
<b>Saldos em 31/12/2020</b>	<b>261.966</b>	<b>33.827</b>	<b>-</b>	<b>12.271</b>	<b>466.128</b>	<b>55.676</b>	<b>829.868</b>
Aquisições	3.188	-	13.151	-	88.882	28.707	133.928
Amortização	-	-	(485)	(256)	-	(8.753)	(9.494)
Aquisição de controlada	7.347	-	-	-	-	260	7.607
Baixa	(2.840)	-	446	(499)	-	-	(2.893)
Mais valia	-	-	-	31.333	-	-	31.333
Transferência	-	(5.177)	5.177	-	-	-	-
Variação cambial	65	-	-	-	-	103	168
<b>Saldos em 30/09/2021</b>	<b>269.726</b>	<b>28.650</b>	<b>18.289</b>	<b>42.849</b>	<b>555.010</b>	<b>75.993</b>	<b>990.517</b>
Taxa média de depreciação	Indefinida	Indefinida	Definida	7%	Indefinida	20%	

A Companhia avaliou a recuperabilidade dos ativos intangíveis e não identificou indicativos de perda no período findo em 30 de setembro de 2021.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**16. Empréstimos e financiamentos**

As operações de empréstimos e financiamentos são assim resumidas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
<b>Em moeda nacional</b>	<b>186.461</b>	204.747	<b>258.732</b>	287.770
FINAME (a)	-	-	<b>225</b>	279
FINEP	-	3.839	-	3.839
Capital de giro (b)	<b>9.598</b>	-	<b>9.626</b>	-
Capital de giro (c)	-	-	<b>72.018</b>	82.744
Capital de giro - Lei 4.131 (d)	<b>176.863</b>	200.908	<b>176.863</b>	200.908
<b>Em moeda estrangeira</b>	<b>166.801</b>	256.024	<b>309.526</b>	346.499
Capital de giro - Lei 4.131	-	103.989	-	103.989
Capital de giro - Lei 4.131 (e)	<b>166.801</b>	156.180	<b>166.801</b>	156.180
Capital de giro - Lei 4.131 (f)	-	-	<b>4.555</b>	8.106
Adiantamento de Contrato de Câmbio - ACC (g)	-	-	<b>131.944</b>	61.164
Pré-pagamento de exportação - PPE (h)	-	-	<b>6.226</b>	23.788
(+/-) Swap - capital de giro	-	(4.145)	-	(6.728)
<b>Total dos empréstimos</b>	<b>353.262</b>	460.771	<b>568.258</b>	634.269
Circulante	<b>100.293</b>	142.160	<b>271.040</b>	239.483
Não circulante	<b>252.969</b>	318.611	<b>297.218</b>	394.786

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 16. Empréstimos e Financiamentos--Continuação

Em 30 de setembro de 2021 os vencimentos dos contratos e as taxas de juros e encargos incidentes sobre os empréstimos são:

- a) Fimame: 6,0% ao ano, com parcelas mensais e vencimento final em outubro de 2024;
- b) Capital de giro: denominado em Reais com taxa média de juro de 1,80% ao ano CDI e vencimento em dezembro de 2026;
- c) Capital de giro: denominado em Reais, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de setembro de 2021 de CDI + 3,27% ao ano. Contrato com vencimento em março/2025;
- d) Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Reais com taxa de 1,85% ao ano, limitado à CDI. Com vencimentos até dezembro 2022;
- e) Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de setembro de 2021 de CDI + 2,35% ao ano. Contrato com vencimento em dezembro 2022;
- f) Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares com swap para reais, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de setembro de 2021 de CDI + 3,24% ao ano. Contrato com vencimento até abril 2023;
- g) Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de setembro de 2021 de 2,12% ao ano mais variação cambial. São diversos contratos com vencimento até agosto de 2022;
- h) Pré-pagamento de exportação (PPE): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de setembro de 2021 de 3,17% ao ano mais variação cambial, com vencimento até dezembro de 2021;

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 16. Empréstimos e Financiamentos--Continuação

Controladora	FINEP	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2019	8.957	40.301	-	49.258
Captação	-	527.344	-	527.344
Pagamento de parcelas	(5.118)	(134.762)	-	(139.880)
Pagamento de juros	(234)	(4.710)	-	(4.944)
Provisão de juros e variação cambial	234	28.759	-	28.993
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	<b>3.839</b>	<b>456.932</b>	<b>-</b>	<b>460.771</b>
<b>Captação</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.500</b>	<b>9.500</b>
<b>Pagamento de parcelas</b>	<b>(3.839)</b>	<b>(130.313)</b>	<b>-</b>	<b>(134.152)</b>
<b>Pagamento de juros</b>	<b>-</b>	<b>(6.332)</b>	<b>(5)</b>	<b>(6.337)</b>
<b>Provisão de juros e variação cambial</b>	<b>-</b>	<b>23.377</b>	<b>103</b>	<b>23.480</b>
<b>Saldo em 30/09/2021</b>	<b>-</b>	<b>343.664</b>	<b>9.598</b>	<b>353.262</b>

Consolidado	FINAME	PPE	ACC	FINEP	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2019	350	64.722	66.454	8.957	40.301	-	180.784
Captação	-	18.583	6.925	-	616.302	-	641.810
Pagamento de parcelas	(53)	(64.722)	(8.104)	(5.118)	(135.888)	-	(213.885)
Pagamento de juros	(37)	33	(3.847)	(234)	(4.969)	-	(9.054)
Provisão de juros e var.camb.	19	5.172	(264)	234	29.453	-	34.614
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	<b>279</b>	<b>23.788</b>	<b>61.164</b>	<b>3.839</b>	<b>545.199</b>	<b>-</b>	<b>634.269</b>
<b>Captação</b>	<b>-</b>	<b>4.646</b>	<b>113.982</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>9.531</b>	<b>128.179</b>
<b>Pagamento de parcelas</b>	<b>-</b>	<b>(23.788)</b>	<b>(30.058)</b>	<b>(3.839)</b>	<b>(147.301)</b>	<b>(3)</b>	<b>(204.988)</b>
<b>Pagamento de juros</b>	<b>(73)</b>	<b>10</b>	<b>(2.793)</b>	<b>-</b>	<b>(9.087)</b>	<b>(5)</b>	<b>(11.948)</b>
<b>Provisão de juros e var.camb.</b>	<b>18</b>	<b>1.570</b>	<b>(10.351)</b>	<b>-</b>	<b>31.406</b>	<b>104</b>	<b>22.747</b>
<b>Saldo em 30/09/2021</b>	<b>224</b>	<b>6.226</b>	<b>131.944</b>	<b>-</b>	<b>420.237</b>	<b>9.627</b>	<b>568.258</b>

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 16. Empréstimos e Financiamentos--Continuação

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de setembro de 2021 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
2022	<b>243.470</b>	318.611	<b>248.844</b>	358.751
2023	<b>2.488</b>	-	<b>27.168</b>	22.668
2024	<b>2.714</b>	-	<b>15.147</b>	11.772
2025	<b>2.714</b>	-	<b>4.476</b>	1.595
2026	<b>1.583</b>	-	<b>1.583</b>	-
<b>Total dos empréstimos</b>	<b>252.969</b>	<b>318.611</b>	<b>297.218</b>	394.786

Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e também com carta de fiança bancária e não possuem cláusulas restritivas (*covenants*) relacionadas a indicadores financeiros, assim como as cláusulas restritivas qualitativas estão sendo cumpridas. Os contratos Finame possuem como garantia os próprios bens objeto dos contratos.

#### Outras garantias e compromissos

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco do Nordeste do Brasil S/A, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, em empreendimentos instalados na área de atuação deste banco, utilizando-se recursos do Fundo Constitucional de Financiamento da Região Nordeste (FNE) em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações, a título de capital de giro, se necessário.

Pelos termos do acordo, a Companhia será a garantidora dessas operações, por meio de carta fiança corporativa, quando contratadas pelos lojistas. Em 30 de setembro de 2021 o valor destas operações era de R\$721 (R\$1.333 em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco Alfa, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, utilizando-se recursos do BNDES em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações. A Companhia é garantidora dessas operações e em 30 de setembro de 2021 o saldo dessas operações garantidas pela Companhia era de R\$1.531 (R\$6.605 em 31 de dezembro de 2020).

Não há histórico de perdas para a Companhia em operações desta natureza.



**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**17. Fornecedores**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Fornecedores nacionais	<b>96.399</b>	79.466	<b>173.721</b>	133.212
Operação de risco sacado (a)	<b>235.214</b>	247.326	<b>278.164</b>	262.591
Partes relacionadas (Nota 12.a)	<b>15.173</b>	5.968	-	-
Fornecedores estrangeiros	<b>2.640</b>	3.061	<b>6.027</b>	3.386
<b>Total de fornecedores</b>	<b>349.426</b>	335.821	<b>457.912</b>	399.189

- a) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S/A para estruturar com os seus principais fornecedores a operação denominada “risco sacado”. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que, por sua vez, passará a ser credor da operação. A Administração segue operando com o prazo de 120 dias junto aos fornecedores. Seguimos com este alongamento de prazo como estratégia adotada pela Companhia sem alterar a essência da operação de risco sacado e sem geração de custos adicionais ou alteração de preços. Desta forma a Companhia entende que a apresentação desta operação na rubrica de fornecedores é adequada.

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO****18. Operações de arrendamento mercantil**

## a) Movimentação do ativo com direito de uso de bens

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Total de direito de uso de bens em 31/12/2019</b>	<b>27.385</b>	<b>204.495</b>
Adições	3.141	16.327
Baixas	(2.270)	(44.675)
Depreciação	(5.748)	(36.842)
Variação cambial	-	49.351
<b>Total de direito de uso de bens em 30/09/2020</b>	<b>22.508</b>	<b>188.656</b>
<b>Total de direito de uso de bens em 31/12/2020</b>	<b>20.597</b>	<b>205.069</b>
Adições	2.510	32.023
Baixas	-	(296)
Depreciação	(6.150)	(44.509)
Variação cambial	-	4.924
<b>Total de direito de uso de bens em 30/09/2021</b>	<b>16.957</b>	<b>197.212</b>

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO****18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação**

## b) Movimentação do passivo de arrendamento:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Passivo de arrendamento em 31/12/2019</b>	<b>28.646</b>	<b>209.058</b>
Ajuste a valor presente	(286)	(1.360)
Contraprestação	(6.527)	(38.407)
Juros s/arrendamento	1.094	4.227
Adições	3.427	17.686
Baixas	(1.931)	(45.568)
Variação Cambial	-	51.580
<b>Passivo de arrendamento em 30/09/2020</b>	<b>24.423</b>	<b>197.216</b>
<b>Passivo de arrendamento em 31/12/2020</b>	<b>22.548</b>	<b>213.360</b>
Ajuste a valor presente	(69)	(5.527)
Contraprestação	(7.063)	(49.255)
Juros s/arrendamento	978	6.521
Adições	2.579	37.746
Baixas	-	(313)
Variação Cambial	-	5.134
<b>Passivo de arrendamento em 30/09/2021</b>	<b>18.972</b>	<b>207.665</b>
Circulante	<b>5.614</b>	<b>52.351</b>
Não circulante	<b>13.358</b>	<b>155.314</b>

## c) Compromissos futuros

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato da Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, a seguir está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de setembro de 2021:

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação**

## c) Compromissos futuros--Continuação

	Fluxo de caixa (valor presente)		Fluxo de caixa contratual bruto	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2021	2.237	14.725	2.507	16.771
2022	4.536	48.441	5.406	55.051
2023	3.580	43.550	4.206	48.058
2024	2.623	36.371	3.050	39.097
2025	1.826	28.332	2.132	29.854
Após 2026	4.170	36.248	4.443	37.392
<b>Total</b>	<b>18.972</b>	<b>207.665</b>	<b>21.745</b>	<b>226.225</b>
Potencial crédito de PIS e COFINS	1.755	9.413	2.011	10.567

## d) Reconciliação dos pagamentos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
<b>Saída de caixa (DFC)</b>	<b>(7.219)</b>	(6.880)	<b>(55.038)</b>	(39.298)
Contraprestações do período	<b>(7.063)</b>	(6.527)	<b>(49.255)</b>	(38.407)
Contratos de curto prazo	<b>(156)</b>	(353)	<b>(854)</b>	(412)
Contratos de baixo valor	-	-	<b>(226)</b>	(7)
Parcelas variáveis de contratos	-	-	<b>(4.703)</b>	(472)

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas operações, estão envolvidas em ações judiciais e administrativas sobre questões tributárias, previdenciárias, trabalhistas e cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso vinculadas aos depósitos judiciais, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Trabalhista	6.294	3.990	11.665	10.289
Tributária	1.675	1.675	2.044	2.044
Cível	45	56	368	595
<b>Total de provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis</b>	<b>8.014</b>	<b>5.721</b>	<b>14.077</b>	<b>12.928</b>

**Trabalhistas:** A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas relacionados, principalmente, ao pagamento de horas extras e seus respectivos encargos sociais, adicionais de insalubridade e periculosidade, equiparação salarial e integração de verbas na remuneração. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

**Tributário:** A Companhia e sua controlada ZZSAP são partes em processos tributários referentes à discussão da majoração da alíquota do Fator Acidentário de Prevenção, para os quais há depósitos judiciais no mesmo montante. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

**Cível:** A Companhia e suas controladas são partes em processos cíveis que tem como objeto, principalmente, o pedido de indenização por dano moral e material e cobrança de títulos. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso, como segue:

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação**

<b>Controladora</b>	<b>Trabalhista</b>	<b>Tributária</b>	<b>Cível</b>	<b>Total</b>
Saldos em 31/12/2020	3.990	1.675	56	5.721
Adições/atualizações	7.084	-	5	7.089
Reversões/pagamentos	(4.780)	-	(16)	(4.796)
<b>Saldos em 30/09/2021</b>	<b>6.294</b>	<b>1.675</b>	<b>45</b>	<b>8.014</b>

<b>Consolidado</b>	<b>Trabalhista</b>	<b>Tributária</b>	<b>Cível</b>	<b>Total</b>
Saldos em 31/12/2020	10.289	2.044	595	12.928
Adições/atualizações	8.308	-	69	8.377
Reversões/pagamentos	(6.932)	-	(296)	(7.228)
<b>Saldos em 30/09/2021</b>	<b>11.665</b>	<b>2.044</b>	<b>368</b>	<b>14.077</b>

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em outros processos de natureza trabalhista, tributária e cível, nas esferas administrativas e judiciais, em 30 setembro de 2021 no montante aproximado de R\$127.542 (R\$86.152 em 31 de dezembro de 2020), cuja estimativa de perda foi considerada como possível na opinião de seus consultores jurídicos, portanto não sujeitos a provisionamento. Sendo o montante distribuído em 30 de setembro de 2021 de R\$49.046, R\$67.956, e R\$10.538, respectivamente, na natureza trabalhista, tributária e cível (R\$69.595, R\$6.778 e R\$9.779 em 31 de dezembro de 2020).

Dentre estes outros processos, encontram-se os seguintes:

- i. Processo Administrativo nº 15504-725.206/2018-80 decorrente de Auto de Infração lavrado em 11/10/2018, por meio do qual foi constituído crédito tributário referente à Contribuição Previdenciária da Empresa (“Cota Patronal”) e Contribuição de Outras Entidades e Fundos (“Contribuição de Terceiros”), relativas ao período compreendido entre setembro de 2014 a setembro de 2017, cumuladas com juros de mora e multa proporcional, pois segundo o fisco, a Companhia teria remunerado seus empregados e contribuintes individuais por intermédio da outorga de opções de compra de ações no âmbito do “Plano de Opção de Compra de Ações”, que na concepção da Receita Federal, tem caráter remuneratório, passível de contribuição previdenciária. O processo em questão foi impugnado, sob alegação de que o “Plano de Opção de Compra de Ações” utilizado pela Companhia tem caráter mercantil. Atualmente aguarda julgamento no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais dos Recursos Voluntários apresentados em nome da devedora principal (Arezzo Indústria e Comércio S.A.) e das responsáveis solidárias (ZZAB, ZZEXP e ZZSAP), em face do acórdão nº: 14-91.305 que negou provimento a Impugnação do contribuinte. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante de aproximadamente R\$6.608.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação

- ii. Ação Anulatória 00000033-68.2017.8.21.0087, cuja tramitação ocorre na 2ª Vara Cível de Campo Bom/RS, visando anular o débito objeto do AL nº 25771370 lavrado sob acusação de crepitação indevido de ICMS, decorrente da remessa de mercadorias a adquirentes estabelecidos na Zona Franca de Manaus (ZFM) e Áreas de Livre Comércio (ALC's), relativa aos períodos de fevereiro de 2008 a dezembro de 2011. CDA nº 019/0543060. Paralelamente ao ajuizamento da ação Anulatória, o Fisco distribuiu a Execução Fiscal nº 0006055-45.2017.8.21.0087 por dependência à Anulatória. O processo em questão foi julgado procedente, desconstituindo o auto de lançamento. Aguardamos o julgamento do TJRS da apelação interposta. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante de aproximadamente R\$8.617.
- iii. Processo nº 5001519-32.2019.8.21.0087- Pedido de tutela de Urgência Antecipada – em face da lavratura do Auto de Infração nº AI: 8225966 ajuizado pelo Receita Estadual do Rio Grande do Sul, em 21 de julho de 2018, decorrente da remessa de mercadorias a adquirentes estabelecidos na Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio no período de 01/06/2013 a 31/03/2018. Segundo a Receita, teriam sido detectadas as seguintes irregularidades: (i) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Municípios que não possuem benefício fiscais (isenção de ICMS); (ii) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias importadas para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio; (iii) falta de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio sem comprovação do efetivo ingresso das mercadorias formalizada pela SUFRAMA; e (iv) creditamento indevido do imposto por ausência de estorno de ICMS nas operações de saída de mercadorias destinadas à Zona Franca de Manaus e área de livre comércio. Obtivemos a liminar e suspensão da exigibilidade do débito. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante de R\$10.002.
- iv. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda a realização de perícia contábil requerida pela Companhia, que tem como finalidade demonstrar que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante aproximado de R\$29.423.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação

#### Ativos contingentes

A controladora e sua controlada Tiferet possuem discussões judiciais objetivando a recuperação de tributos, cujo prognóstico de êxito é provável de acordo com seus assessores jurídicos. Entre as principais ações, destacam-se: i) exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS.

- i. Exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS: As controladas ZZAB e Tiferet ingressaram com ações judiciais em diversas Unidades Federativas para questionar a exigência do DIFAL em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS.

Em 24 de fevereiro de 2021 o STF julgou ser inconstitucional a cobrança de DIFAL, diante da ausência de Lei complementar que o regulamente, ocasião que a tese dos contribuintes foi acolhida e produzirá efeito em todas as esferas judiciais. Na decisão em questão, o Supremo modulou a decisão para produzir efeitos a partir de 2022, exceto para as empresas que entraram com ações até o encerramento do julgamento.

Em razão do julgamento favorável aos contribuintes, as controladas pleitearam em cada uma das ações a suspensão dos depósitos mensais em juízo e, ao final, após o trânsito, o levantamento das quantias anteriormente depositadas. As controladas já obtiveram decisões favoráveis assegurando o direito de não se submeterem a cobrança de DIFAL enquanto não for editada Lei Complementar exigida nos termos do Tema 1093 de Repercussão Geral, representando à controlada ZZAB uma economia de aproximadamente R\$12.545 e na controlada Tiferet de R\$2.168 totalizando R\$14.714.

Paralelamente, enquanto as controladas não obtêm decisão suspensiva, continuam a realizar em juízo os depósitos judiciais. A Companhia aguarda conclusão processual de cada uma dessas ações para efetuar o levantamento dos depósitos, que alcançam a quantia de aproximadamente R\$22.565 na controlada ZZAB e R\$2.386 na controlada Tiferet.

Como se tratam de ativos contingentes, sua mensuração e contabilização se darão na forma e proporção da decisão judicial favorável, quando estas ocorrerem de forma definitiva.

#### Legislação vigente

De acordo com a legislação em vigor no Brasil, os impostos federais, estaduais e municipais e os encargos sociais estão sujeitos a exame pelas respectivas autoridades por períodos que variam de cinco a trinta anos. A legislação nos Estados Unidos (país em que certas controladas da Companhia operam) possui prazos prescricionais diferenciados.



## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação

#### Depósitos judiciais e garantia judicial

Em 30 de setembro de 2021 o saldo dos depósitos judiciais é de R\$19.826 na Controladora (R\$17.585 em 31 de dezembro de 2020) e R\$51.209 no Consolidado (R\$30.970 em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia utiliza a modalidade de garantia judicial, regulamentada pela legislação vigente, utilizada especialmente como uma forma de caução no processo e/ou em substituição às garantias dadas, sendo o instrumento mais econômico existente atualmente, preservando o patrimônio e capital da Companhia. Em 30 de setembro de 2021 o saldo destas garantias judiciais é de R\$84.474.

### 20. Capital social e reservas

#### 20.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2021 a composição do capital social da Companhia era de 99.631 mil ações ordinárias.

	<b>Ações em milhares</b>	<b>Capital Social R\$</b>
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	90.954	352.715
Emissão de ações	8.677	615.209
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	<b>99.631</b>	<b>967.924</b>
Constituição de reserva de capital	-	(159.209)
<b>Saldo em 30/09/2021</b>	<b>99.631</b>	<b>808.715</b>

No âmbito do processo de preparação das demonstrações financeiras do exercício social do ano de 31 de dezembro de 2020, a Companhia divulgou, indevidamente, o aumento de capital social com emissão de novas ações no valor de R\$615.209 enquanto que o valor efetivo foi de R\$456.000.

#### 20.2 Reservas de Capital

Reserva de capital de R\$158.238 constituída pela diferença positiva entre a cotação de fechamento das ações da Companhia na data de efetivação do aumento de capital e o preço de emissão das ações, conforme Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de novembro de 2020.

#### 20.3 Ações de Tesouraria

Em 30 de setembro de 2021 o saldo de ações em tesouraria é de R\$96 (R\$191 em 31 de dezembro de 2020) correspondente a 1.025 (Hum mil e vinte cinco) ações ordinárias a um custo médio de aquisição de R\$93,21.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 20. Capital social e reservas--Continuação

#### 20.3 Ações de Tesouraria--Continuação

Abaixo demonstramos o saldo de ações em tesouraria:

	2021	2020
Saldo de ações R\$	96	191
Quantidade	1.025	3.679
Custo médio R\$	93,21	52,03

### 21. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

#### 21.1 Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25,0% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído.

Em 29 de abril de 2021 foi aprovado o pagamento de R\$2.582 referente a distribuição de proventos, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro 2021, a título de dividendos suplementares. O pagamento foi efetuado em parcela única em 30 de julho de 2021, sem atualização monetária ou incidência de juros.

#### 21.2 Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de “despesas financeiras”. Para fins de preparação destas demonstrações financeiras, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15,0%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Em 28 de junho de 2021 foi aprovado o pagamento de R\$29.591 referente a distribuição de proventos, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro 2021, a título de juros sobre o capital próprio. O pagamento foi efetuado em parcela única em 30 de julho de 2021.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 22. Resultado por ação

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 e 30 de setembro de 2020.

#### a) Lucro básico por ação

	<u>30/09/2021</u>	<u>30/09/2020</u>
Lucro/(Prejuízo) Líquido do exercício	<b>239.802</b>	(28.465)
Média ponderada de ações ordinárias	<b>99.630</b>	90.950
Lucro/(Prejuízo) básico por ação - R\$	<b>2,4069</b>	(0,3130)

#### b) Lucro diluído por ação

	<u>30/09/2021</u>	<u>30/09/2020</u>
Lucro/ (Prejuízo) do exercício	<b>239.802</b>	(28.464)
Média ponderada de ações ordinárias	<b>99.630</b>	90.950
Ajuste por plano baseado em ações	<b>170</b>	371
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação	<b>99.800</b>	91.321
Lucro/(Prejuízo) diluído por ação - R\$	<b>2,4028</b>	(0,3117)

### 23. Receita operacional líquida

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2021</u>	<u>30/09/2020</u>	<u>30/09/2021</u>	<u>30/09/2020</u>
Receita bruta de vendas	<b>1.341.514</b>	841.476	<b>2.295.038</b>	1.219.326
Mercado interno	<b>1.340.708</b>	840.934	<b>2.046.136</b>	1.071.343
Mercado externo	<b>806</b>	542	<b>248.902</b>	147.983
Devolução de vendas	<b>(47.003)</b>	(45.273)	<b>(171.033)</b>	(103.335)
Descontos e abatimentos	<b>(17.042)</b>	(1.406)	<b>(17.049)</b>	(1.457)
Impostos sobre vendas	<b>(177.920)</b>	(113.806)	<b>(276.079)</b>	(168.157)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>1.099.549</b>	680.991	<b>1.830.877</b>	946.377

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 24. Informações por segmento

Os produtos da Companhia são distribuídos por marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, INK, EVA, Baw e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como um único segmento para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

- não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda;
- a sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda;
- as decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal.

A receita bruta consolidada registrada no período e segregada por marca e canal de venda, esta demonstrada a seguir:

**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**24. Informações por segmento--Continuação**

A seguir a receita bruta consolidada por marca e canal de venda:

<b>Marca</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>30/09/2020</b>
<b>Receita bruta</b>	<b>2.295.038</b>	1.219.326
<b>Mercado interno</b>	<b>2.046.136</b>	1.071.343
Arezzo	<b>689.924</b>	464.679
AR&CO (i)	<b>428.015</b>	-
Schutz	<b>413.178</b>	275.253
Vans	<b>255.072</b>	153.498
Anacapri	<b>193.429</b>	133.944
Outros	<b>66.518</b>	43.969
<b>Mercado externo</b>	<b>248.902</b>	147.983
<b>Canal</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>30/09/2020</b>
<b>Receita bruta</b>	<b>2.295.038</b>	1.219.326
<b>Mercado interno</b>	<b>2.046.136</b>	1.071.343
Multimarca	<b>587.123</b>	292.308
Franquias	<b>549.726</b>	311.228
Webcommerce	<b>540.557</b>	363.982
Lojas próprias	<b>362.760</b>	103.235
Outros	<b>5.970</b>	590
<b>Mercado externo</b>	<b>248.902</b>	147.983

(i) AR&amp;CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go,EVA, INK e BAW.

A receita no mercado externo não está sendo demonstrada separadamente por área geográfica pois representa em 30 de setembro de 2021 10,8% (12,1% em 30 de setembro de 2020) da receita bruta. Não há clientes que individualmente sejam responsáveis por mais de 5,0% das vendas no mercado interno e externo.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 25. Despesa por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
<b>Despesas por função</b>				
Custo dos produtos vendidos	<b>(719.643)</b>	(459.444)	<b>(882.895)</b>	(507.358)
Despesas comerciais	<b>(199.874)</b>	(161.627)	<b>(554.440)</b>	(357.863)
Despesas administrativas e gerais	<b>(110.826)</b>	(81.561)	<b>(203.669)</b>	(110.159)
Outras receitas operacionais	<b>129.536</b>	1.210	<b>143.158</b>	-
Outras despesas operacionais	<b>(4.941)</b>	(3.971)	<b>(9.557)</b>	26.308
	<b>(905.748)</b>	(705.393)	<b>(1.507.403)</b>	(949.072)
<b>Despesas por natureza</b>				
Matéria prima e materiais de uso e consumo	<b>(723.134)</b>	(462.911)	<b>(895.992)</b>	(514.562)
Despesas com pessoal	<b>(136.557)</b>	(102.905)	<b>(289.602)</b>	(175.658)
Despesas com marketing	<b>(71.476)</b>	(33.762)	<b>(130.199)</b>	(69.155)
Utilidades e serviços	<b>(60.441)</b>	(37.671)	<b>(156.034)</b>	(50.038)
Fretes	<b>(20.532)</b>	(12.512)	<b>(61.966)</b>	(37.136)
Depreciação e amortização	<b>(18.203)</b>	(16.063)	<b>(74.879)</b>	(59.796)
Despesas com ocupação de loja	-	-	<b>(32.332)</b>	(4.245)
Crédito extemporâneo (i)	<b>126.134</b>	-	<b>126.134</b>	-
Outras receitas operacionais	<b>3.402</b>	1.210	<b>17.024</b>	-
Outras despesas operacionais	<b>(4.941)</b>	(40.779)	<b>(9.557)</b>	(38.482)
	<b>(905.748)</b>	(705.393)	<b>(1.507.403)</b>	(949.072)

(i) O montante referente ao crédito extemporâneo teve seu reconhecimento integral realizado na linha de outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (Nota 10i).

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

#### a) Valor justo

O quadro a seguir apresenta o valor contábil ativos e passivos financeiros da Companhia em 30 de setembro de 2021, assim como os respectivos valores justos calculados pela Administração da Companhia:

	Consolidado			
	30/09/2021		31/12/2020	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	<b>49.047</b>	49.047	<b>38.297</b>	38.297
Aplicações financeiras	<b>248.158</b>	248.158	<b>522.868</b>	522.868
Contas a receber de clientes	<b>605.881</b>	605.881	<b>601.388</b>	601.388
Empréstimos e financiamentos	<b>568.258</b>	567.873	<b>634.269</b>	703.595
Fornecedores	<b>457.912</b>	457.912	<b>399.189</b>	399.189
Arrendamento	<b>207.665</b>	207.665	<b>213.360</b>	213.360
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	<b>86.774</b>	51.274	<b>50.000</b>	50.000

Em 30 de setembro de 2021, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
<b>Ativos</b>		
Caixas e equivalentes de caixa	-	49.047
Aplicações financeiras	248.158	-
Contas a receber de clientes	-	605.881
		-
<b>Passivos</b>		
Empréstimos e financiamentos	-	568.258
Fornecedores e Obrig.a pagar na aquisição de Controlada	-	544.686
Arrendamento	-	207.665

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

- Caixa e equivalentes de caixa, clientes e outras contas a receber, fornecedores e obrigações a pagar- Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

#### a) Valor justo--Continuação

• Empréstimos e financiamentos - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

#### a) a.1) Hierarquia de valor justo

A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Para a mensuração do valor justo de seus instrumentos financeiros, a Companhia adota a técnica de avaliação de preços cotados nos mercados ativos (Nível 1) e a técnica de avaliação de preços observáveis (Nível 2).

#### b) Exposição a riscos cambiais

O resultado das operações da controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas, estão vinculadas a esta moeda. Para minimizar o risco cambial, quase a totalidade de suas exportações possui financiamentos atrelados à respectiva moeda.

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o valor da exposição líquida vinculada ao dólar norte-americano é representado por:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Contas a receber em moeda estrangeira (i)	<b>17.931</b>	13.650
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	<b>(309.526)</b>	(346.499)
Fornecedores em moeda estrangeira	<b>(6.027)</b>	(3.061)
<b>Exposição líquida</b>	<b>(297.622)</b>	<b>(335.910)</b>

(i) Desconsiderados os saldos de partes relacionadas em moeda estrangeira.



**Notas Explicativas**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**

## b) Exposição a riscos cambiais--Continuação

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de setembro de 2021, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores da TJLP e CDI vigentes em 30 de setembro de 2021, foi definido o cenário provável para o ano de 2021 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
<b>Apreciação da taxa de câmbio</b>				
Contas a receber em moeda estrangeira	R\$	17.931	22.414	26.897
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	R\$	(309.526)	(386.908)	(464.290)
Fornecedores em moeda estrangeira	R\$	(6.027)	(7.535)	(9.042)
Apreciação da taxa de câmbio em referência			25%	50%
Dólar		5,44	6,80	8,16
<b>Efeito no lucro antes da tributação</b>	<b>R\$</b>		<b>(74.407)</b>	<b>(148.813)</b>

## c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Companhia está exposta a riscos relacionados a taxas de juros em função de empréstimos contratados vinculados à TJLP e CDI. As taxas estão divulgadas na Nota 16.

Em 30 de setembro de 2021, o saldo de empréstimos e financiamentos apresenta a seguinte composição em relação à taxa de juros:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2021</b>	<b>%</b>
Juros Fixos	138.394	24,0
Juros com base na TJLP	9.627	2,0
Juros com base no CDI	420.238	74,0
	<b>568.258</b>	<b>100,0</b>

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

#### c) Exposição a riscos de taxas de juros--Continuação

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de setembro de 2021, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores da TJLP e da CDI vigentes em 30 de setembro de 2021, foi definido o cenário provável para o ano de 2020 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0% conforme requerido pela Instrução CVM nº 475.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 30 de setembro de 2021 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
<b>Aumento da despesa financeira</b>				
Financiamentos - TJLP	R\$	512	640	768
Financiamentos - CDI	R\$	25.845	32.306	38.766
		<b>26.357</b>	<b>32.946</b>	<b>39.534</b>
Apreciação da taxa em referência para passivos financeiros			25%	50%
TJLP		5,32%	6,65%	7,98%
CDI		6,15%	7,69%	9,23%

#### d) Risco de crédito

Decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores das vendas mercantis.

A controladora e suas controladas também estão sujeitas a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras.

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia tem feito avaliação individual para adesão de novos clientes, mas como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco. Não há clientes que individualmente representem mais que 5,0% do total das contas a receber da Companhia em 30 de setembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

#### d) Risco de crédito--Continuação

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis tempestivamente e, em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes, garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores registrados em perdas efetivas ou provisão para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de primeira linha.

#### e) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da controladora e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da controladora e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Empréstimos e financiamentos	271.040	297.218	<b>568.258</b>
Fornecedores	457.912	-	<b>457.912</b>
Arrendamento	58.676	167.549	<b>226.225</b>

#### f) Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital durante o período findo em 30 de setembro de 2021 e exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

### 26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

#### f) Gestão de capital--Continuação

Os índices de alavancagem financeira em 30 de setembro de 2021 e de 31 de dezembro de 2020 podem ser assim sumariados:

	Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Empréstimos e financiamentos	<b>(568.258)</b>	(634.269)
Caixa e equivalência de caixa	<b>49.047</b>	38.297
Aplicações financeiras	<b>248.158</b>	522.868
<b>Deficiência líquida de caixa</b>	<b>(271.053)</b>	(73.104)
<b>Total do capital</b>	<b>1.546.535</b>	1.348.597
<b>Índice de alavancagem financeira - %</b>	<b>(17,53)</b>	(5,42)

### 27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimento de aplicações financeiras	<b>5.022</b>	7.985	<b>9.449</b>	8.916
Juros recebidos	<b>1.534</b>	1.643	<b>2.156</b>	1.060
Outras receitas	<b>2.690</b>	1.165	<b>7.427</b>	1.757
	<b>9.246</b>	10.793	<b>19.032</b>	11.733
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre financiamentos	<b>(13.109)</b>	(9.449)	<b>(21.985)</b>	(13.472)
Despesas bancárias	<b>(4.439)</b>	(3.401)	<b>(5.929)</b>	(4.309)
Despesas com custas cartorais	<b>(1.326)</b>	(2.891)	<b>(1.331)</b>	(2.901)
Juros de arrendamento	<b>(881)</b>	(1.003)	<b>(5.216)</b>	(3.963)
Descontos concedidos	<b>(4.078)</b>	(1.958)	<b>(6.420)</b>	(1.988)
Taxa de administração de cartão de crédito	-	-	<b>(14.047)</b>	(8.389)
Outras despesas	<b>(711)</b>	(762)	<b>(3.777)</b>	(879)
	<b>(24.544)</b>	(19.464)	<b>(58.705)</b>	(35.901)
<b>Variação cambial, líquida</b>				
Variação cambial ativa	<b>9.334</b>	13.682	<b>11.407</b>	48.879
Variação cambial passiva	<b>(12.562)</b>	(15.456)	<b>(11.892)</b>	(41.392)
	<b>(3.228)</b>	(1.774)	<b>(485)</b>	7.487
<b>Total</b>	<b>(18.526)</b>	(10.445)	<b>(40.158)</b>	(16.682)

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 28. Pagamento baseado em ações

#### 28.1 Plano de ações restritas

A movimentação do plano de ações restritas está demonstrada a seguir:

	1ª Outorga	2ª Outorga	3ª Outorga	4ª Outorga	Total
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	246.182	23.945	23.945	-	<b>342.092</b>
Outorga (*)	-	-	-	44.319	<b>44.319</b>
Exercício (**)	(123.091)	(17.992)	(2.661)	-	<b>(143.744)</b>
Baixas (***)	-	(8.205)	-	-	<b>(8.205)</b>
<b>Saldo em 30/09/2021</b>	<b>123.091</b>	<b>45.768</b>	<b>21.284</b>	<b>44.319</b>	<b>234.462</b>

(\*) Outorga antes dos efeitos dos impostos e condições de performance do Plano de ações restritas.

(\*\*) Como reflexo das condições de performance do Plano de Ações Restritas e impacto de impostos, no 4º vencimento (1ª outorga 2017) foram exercidas 135.400 ações no 3º vencimento (2ª outorga 2018) foram exercidas 19.792 ações, no 2º vencimento (3ª outorga 2019) foram exercidas 2.928 ações.

(\*\*\*) Baixas pelo desligamento de funcionários participantes do plano de opções de ações ou pelo não exercício das ações.

No dia 01 de junho de 2021, a Companhia outorgou 44.319 (quarenta e quatro mil e trezentos e dezenove) ações restritivas, denominadas na Bolsa de Valores de São Paulo, com código ARZZ3.

A quantidade de Ações Restritas foi corrigida pela probabilidade de desligamento do funcionário (“turnover”) e pela expectativa de distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio, sendo essa expectativa com base nas distribuições efetuadas nos últimos 5 anos.

Em atendimento ao IFRS 2/CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das ações. No exercício findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia apurou o montante de R\$R\$4.859 (R\$3.333 em 30 de setembro de 2020) referente à despesa do plano de ações restritas reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital.

## Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



### 29. Subvenções governamentais

Crédito presumido de ICMS

No período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia apurou o montante de R\$118.519 (R\$44.182 em 30 de setembro de 2020) referente à benefícios fiscais de ICMS, classificados na receita líquida, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Benefícios fiscais ICMS ES (a)	<b>54.048</b>	24.882	<b>76.163</b>	44.182
Benefícios fiscais ICMS RJ (b)	-	-	<b>42.356</b>	-
<b>Total</b>	<b>54.048</b>	24.882	<b>118.519</b>	44.182

a) O Estado do Espírito Santo, através das Portarias 088-R de 29 de outubro de 2015 e 077-R de 01 de setembro de 2016, inscreveu a Companhia, por sua controladora e uma controlada, respectivamente, no Cadastro do Contrato de Competitividade da Secretaria de Estado de Desenvolvimento para concessão de benefício fiscal relativo ao ICMS.

b) O estado do Rio de Janeiro, através da Lei n 6.331 de 10 de outubro de 2012, concedeu redução da alíquota de ICMS para as saídas realizadas, beneficiando os fabricantes de produtos têxteis, artigos de tecidos, confecção de roupas e acessórios de vestuário e aviamentos para costura, favorecendo assim, a controlada VQV através da empresa Tiferet Comércio de Roupas Ltda.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Avenida Carlos Gomes, 258 - 6º andar, salas 601 a 606 - Boa Vista  
90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil  
Caixa Postal 18511 - CEP 90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil  
Telefone +55 (51) 3327-0200  
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR  
Aos Administradores e Acionistas da  
Arezzo Indústria e Comércio S.A.  
Belo Horizonte - MG

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Arezzo Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2020 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 01 de março de 2021 sem modificação e às demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente do período de três e nove meses e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses do trimestre findo em 30 de setembro de 2020 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 09 de novembro de 2020, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas,

referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 29 de outubro de 2021

KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/O-6

Cristiano Jardim Seguecio  
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS



## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

### **PARECER DO CONSELHO FISCAL**

O Conselho Fiscal da AREZZO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, em reunião realizada em 26 de outubro de 2021, no escritório da Companhia localizado na Cidade de Campo Bom, Estado do Rio Grande do Sul, na Rua Liberato Salzano Vieira da Cunha, nº 108, CEP 93700-000, procedeu ao exame das informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 01 de julho de 2021 a 30 de setembro 2021 e do relatório de revisão especial do auditor independente sobre as referidas informações financeiras, emitido pela KPMG Auditores Independentes, conforme documentos apresentados e arquivados na sede da Companhia.

Com base no exame efetuado e nas informações e esclarecimentos recebidos, o Conselho Fiscal opina favoravelmente às informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 01 de julho de 2021 a 30 de setembro 2021 e ao relatório de revisão especial do auditor independente.

Campo Bom/RS, 26 de outubro de 2021.

Martin da Silva Gesto  
João Luiz Trindade Telles da Silva  
Ricardo Gus Maltz

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras  
PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 30 de setembro de 2021, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 03 de novembro de 2021

Alexandre Café Birman – Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva – Diretor Financeiro, Vice-Presidente Corporativo e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09  
Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 30 de setembro de 2021, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 03 de novembro de 2021

Alexandre Café Birman – Diretor Presidente  
Rafael Sachete da Silva – Diretor Financeiro, Vice-Presidente Corporativo e de Relações com Investidores