

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	20
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	21
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	22
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	59
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	114
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	115
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	116
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	117
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	110.989.206
Preferenciais	0
Total	110.989.206
Em Tesouraria	
Ordinárias	140.436
Preferenciais	0
Total	140.436

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	4.826.619	4.084.636
1.01	Ativo Circulante	1.987.959	1.605.933
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.805	8.006
1.01.02	Aplicações Financeiras	453.094	178.204
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	453.094	178.204
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras avaliadas a valor justo	453.094	178.204
1.01.03	Contas a Receber	678.291	722.725
1.01.03.01	Clientes	678.291	722.725
1.01.04	Estoques	536.460	478.256
1.01.06	Tributos a Recuperar	220.456	165.562
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	220.456	165.562
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	91.853	53.180
1.01.08.03	Outros	91.853	53.180
1.02	Ativo Não Circulante	2.838.660	2.478.703
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	228.751	326.325
1.02.01.04	Contas a Receber	2.586	327
1.02.01.04.01	Clientes	2.586	327
1.02.01.07	Tributos Diferidos	117.903	171.761
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	113.424	83.669
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	4.479	88.092
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	72.486	117.841
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	18.633	20.242
1.02.01.09.05	Partes Relacionadas - Mutuo	53.853	97.599
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	35.776	36.396
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	29.030	25.282
1.02.01.10.04	Outros créditos	6.746	11.114
1.02.02	Investimentos	1.224.566	927.670
1.02.02.01	Participações Societárias	1.221.706	924.810
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.221.706	924.810
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.860	2.860
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	2.860	2.860
1.02.03	Imobilizado	417.631	331.482
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	417.631	331.482
1.02.04	Intangível	967.712	893.226
1.02.04.01	Intangíveis	967.712	893.226
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	263.295	263.207
1.02.04.01.04	Direito de Uso de Sistemas	185.236	150.621
1.02.04.01.06	Ágio	507.827	467.659
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	11.354	11.739

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	4.826.619	4.084.636
2.01	Passivo Circulante	1.122.364	1.145.524
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	70.983	132.497
2.01.01.01	Obrigações Sociais	8.308	11.867
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	62.675	120.630
2.01.02	Fornecedores	439.250	649.454
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	430.838	627.007
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	8.412	22.447
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.990	17.527
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.492	11.727
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	17.492	11.727
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	-573	5.654
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	71	146
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	295.291	156.756
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	295.291	156.756
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.768	236
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	292.523	156.520
2.01.05	Outras Obrigações	299.850	189.290
2.01.05.02	Outros	299.850	189.290
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	82.790	72.169
2.01.05.02.04	Outras	37.463	81.054
2.01.05.02.05	Arrendamento	38.645	34.294
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	72.152	1.773
2.01.05.02.07	Obrigações a pagar na aquisição de controlada	68.800	0
2.02	Passivo Não Circulante	921.155	285.320
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	385.503	9.500
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	385.503	9.500
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.774	9.500
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	379.729	0
2.02.02	Outras Obrigações	392.348	166.346
2.02.02.02	Outros	392.348	166.346
2.02.02.02.04	Arrendamento	181.118	114.838
2.02.02.02.05	Passivo com Partes Relacionadas Mutuo	211.230	51.508
2.02.04	Provisões	143.304	109.474
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.139	11.726
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	8.395	8.353
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.469	1.698
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	2.275	1.675
2.02.04.02	Outras Provisões	130.165	97.748
2.02.04.02.04	Provisões para Passivos a Descoberto	127.365	95.284
2.02.04.02.05	Outros Valores a Pagar	2.800	2.464
2.03	Patrimônio Líquido	2.783.100	2.653.792
2.03.01	Capital Social Realizado	1.738.229	1.671.716
2.03.02	Reservas de Capital	168.410	176.094
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-9.250	-46
2.03.02.07	Reserva de Capital	177.660	176.140

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.04	Reservas de Lucros	720.201	814.396
2.03.04.01	Reserva Legal	78.746	78.746
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	80.666	174.861
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	560.789	560.789
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	163.767	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-7.507	-8.414

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	848.443	1.658.873	696.633	1.304.679
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-444.851	-879.375	-375.243	-714.504
3.03	Resultado Bruto	403.592	779.498	321.390	590.175
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-304.360	-596.282	-226.430	-368.713
3.04.01	Despesas com Vendas	-243.675	-452.283	-198.544	-346.506
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-74.224	-142.630	-66.504	-131.641
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.485	9.238	4.023	48.605
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.465	-9.169	-3.690	-7.175
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.519	-1.438	38.285	68.004
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	99.232	183.216	94.960	221.462
3.06	Resultado Financeiro	-28.167	-49.204	284	-8.559
3.06.01	Receitas Financeiras	2.028	7.240	27.286	5.535
3.06.01.01	Receitas Financeiras	16.691	27.481	13.671	25.885
3.06.01.02	Variações Cambiais Ativas	-14.663	-20.241	13.615	-20.350
3.06.02	Despesas Financeiras	-30.195	-56.444	-27.002	-14.094
3.06.02.01	Despesa Financeira	-30.195	-56.444	-10.540	-21.765
3.06.02.02	Variações Cambiais Passivas	0	0	-16.462	7.671
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	71.065	134.012	95.244	212.903
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	29.561	29.755	25.206	5.600
3.08.01	Corrente	5.941	0	12.054	0
3.08.02	Diferido	23.620	29.755	13.152	5.600
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	100.626	163.767	120.450	218.503
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	100.626	163.767	120.450	218.503
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,9132	1,4862	1,1122	2,0047
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,8895	1,4477	1,0922	1,9687

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	100.626	163.767	120.450	218.503
4.02	Outros Resultados Abrangentes	907	907	-5.388	2.728
4.02.01	Diferenças cambiais sobre conversão de operações	907	907	-5.388	2.728
4.03	Resultado Abrangente do Período	101.533	164.674	115.062	221.231

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-100.832	-161.299
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	235.399	173.260
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	163.767	218.503
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	60.544	38.841
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	153	107
6.01.01.05	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.439	-68.004
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	1.413	88
6.01.01.07	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Financiamentos	-33.928	-4.891
6.01.01.08	Rendimento de Aplicação Financeira	-16.935	-17.549
6.01.01.09	Provisão para Devedores Duvidosos	-1.009	681
6.01.01.10	Complemento de Provisão para Perdas no Estoque	-1.614	4.721
6.01.01.11	Plano de Opções de Ações e Ações Restritas	8.772	6.872
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	12.174	2.812
6.01.01.13	Imposto de Renda e Contribuição Social	-29.755	-5.600
6.01.01.14	Outros	70.378	38.440
6.01.01.15	Credito Extemporaneo	0	-41.761
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-336.077	-334.559
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	44.812	66
6.01.02.02	Estoques	-56.590	-145.431
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-33.826	-1.054
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	31.961	-37.333
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-3.748	503
6.01.02.06	Pagamento de juros sobre empréstimo	0	-7.207
6.01.02.07	Fornecedores	-210.547	-71.106
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-58.714	-18.676
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-6.039	-24.481
6.01.02.10	Variação de outros passivos	-43.386	-29.840
6.01.03	Outros	-154	0
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-154	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-527.874	-341.288
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-88.453	-78.089
6.02.03	Aplicações Financeiras	-1.860.553	-1.443.635
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	1.599.357	1.183.485
6.02.05	Integralização de Capital em Controladas	-138.225	-4.768
6.02.06	Caixa proveniente de empresa incorporada	0	1.719
6.02.07	Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição	-40.000	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	628.505	554.604
6.03.01	Captção de Empréstimos	550.000	0
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos	-1.380	-205.585
6.03.03	Recursos provenientes de emissão de ações	0	793.430
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	-82.107	-33.785
6.03.06	Distribuição de Lucros	0	-26.215
6.03.07	Mutuos	203.347	41.912
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	-9.215	0
6.03.10	Contraprestação de Arrendamento	-32.140	-15.153

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-201	52.017
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	8.006	2.448
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.805	54.465

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-442	-94.195	0	0	-94.637
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.762	0	0	0	8.762
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.215	0	0	0	-9.215
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-94.195	0	0	-94.195
5.04.08	Ações restritas distribuídas	0	11	0	0	0	11
5.05	Resultado Abrangente Total	66.513	-7.242	0	163.767	907	223.945
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	163.767	0	163.767
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	66.513	-7.242	0	0	907	60.178
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	907	907
5.05.02.06	Incorporação de ações para aquisição de controlada	66.513	-7.242	0	0	0	59.271
5.07	Saldos Finais	1.738.229	168.410	720.201	163.767	-7.507	2.783.100

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580
5.04	Transações de Capital com os Sócios	834.183	-33.879	0	-119.683	0	680.621
5.04.01	Aumentos de Capital	833.794	0	0	0	0	833.794
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-40.753	0	0	0	-40.753
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	2.958	6.874	0	0	0	9.832
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-50.000	0	-50.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-69.683	0	-69.683
5.04.08	Adiantamento para futuro aumento de Capital	-2.569	0	0	0	0	-2.569
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	218.503	2.728	221.231
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	218.503	0	218.503
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.728	2.728
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.728	2.728
5.07	Saldos Finais	1.645.467	163.046	541.478	148.820	-6.379	2.492.432

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
7.01	Receitas	1.899.510	1.490.087
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.898.501	1.489.377
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.009	710
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.441.183	-1.158.015
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.116.670	-907.306
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-316.057	-244.915
7.02.04	Outros	-8.456	-5.794
7.03	Valor Adicionado Bruto	458.327	332.072
7.04	Retenções	-60.544	-38.841
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-60.544	-38.841
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	397.783	293.231
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	34.821	142.032
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.438	68.004
7.06.02	Receitas Financeiras	27.172	25.533
7.06.03	Outros	9.087	48.495
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	432.604	435.263
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	432.604	435.263
7.08.01	Pessoal	188.070	162.449
7.08.01.01	Remuneração Direta	178.074	109.978
7.08.01.02	Benefícios	0	8.957
7.08.01.03	F.G.T.S.	0	9.617
7.08.01.04	Outros	9.996	33.897
7.08.01.04.01	Participação dos Empregados no Lucro	977	22.668
7.08.01.04.02	Outros	0	4.165
7.08.01.04.03	Outorga de Opções de Ações Restritas	9.019	7.064
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-13.351	1.739
7.08.02.01	Federais	38.002	46.871
7.08.02.02	Estaduais	-54.190	-47.460
7.08.02.03	Municipais	2.837	2.328
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	94.119	52.572
7.08.03.01	Juros	28.955	8.150
7.08.03.02	Aluguéis	17.743	18.480
7.08.03.03	Outras	47.421	25.942
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	47.421	25.942
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	163.766	218.503
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	94.196	69.683
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	69.570	148.820

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	5.435.063	4.659.264
1.01	Ativo Circulante	2.771.139	2.383.445
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	73.466	28.826
1.01.02	Aplicações Financeiras	608.572	447.608
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	608.572	447.608
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	608.572	447.608
1.01.03	Contas a Receber	781.486	867.582
1.01.03.01	Clientes	781.486	867.582
1.01.04	Estoques	864.459	772.060
1.01.06	Tributos a Recuperar	256.991	201.212
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	256.991	201.212
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	186.165	66.157
1.01.08.03	Outros	186.165	66.157
1.01.08.03.01	Outros Créditos	105.429	66.157
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros - Derivativos	80.736	0
1.02	Ativo Não Circulante	2.663.924	2.275.819
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	285.974	317.663
1.02.01.04	Contas a Receber	2.590	330
1.02.01.04.01	Clientes	2.590	330
1.02.01.07	Tributos Diferidos	153.279	119.270
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	153.279	119.270
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	130.105	198.063
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	104.945	81.108
1.02.01.10.04	Outros Créditos	9.728	14.405
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	15.432	102.550
1.02.02	Investimentos	4.193	3.162
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	4.193	3.162
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	4.193	3.162
1.02.03	Imobilizado	850.095	691.582
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	850.095	691.582
1.02.04	Intangível	1.523.662	1.263.412
1.02.04.01	Intangíveis	1.523.662	1.263.412
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	412.373	354.465
1.02.04.01.04	Direito de uso de Sistemas	191.099	156.570
1.02.04.01.06	Ágio	898.909	737.656
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	20.219	13.659
1.02.04.01.08	Outros	1.062	1.062

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	5.435.063	4.659.264
2.01	Passivo Circulante	1.703.159	1.635.360
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	102.053	162.115
2.01.01.01	Obrigações Sociais	12.523	16.679
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	89.530	145.436
2.01.02	Fornecedores	483.389	671.662
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	475.131	648.322
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	8.258	23.340
2.01.03	Obrigações Fiscais	52.611	57.070
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	32.254	28.953
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	12.699	14.300
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	19.555	14.653
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	20.131	27.672
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	226	445
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	642.492	392.254
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	642.492	392.254
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	115.690	642
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	526.802	391.612
2.01.05	Outras Obrigações	422.614	352.259
2.01.05.02	Outros	422.614	352.259
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	82.790	72.169
2.01.05.02.04	Outras	91.758	113.051
2.01.05.02.05	Arrendamento	97.480	89.648
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar na aquisição de controladas	78.434	75.618
2.01.05.02.07	Instrumentos Derivativos	72.152	1.773
2.02	Passivo Não Circulante	926.218	369.311
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	385.533	9.619
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	385.533	9.619
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.804	9.619
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	379.729	0
2.02.02	Outras Obrigações	520.708	338.495
2.02.02.02	Outros	520.708	338.495
2.02.02.02.03	Arrendamento	394.957	284.889
2.02.02.02.04	Outros valores a pagar	2.801	2.465
2.02.02.02.06	Obrigações a pagar na aquisição de controlada	42.214	51.141
2.02.02.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	80.736	0
2.02.03	Tributos Diferidos	826	3.421
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	826	3.421
2.02.04	Provisões	19.151	17.776
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	19.151	17.776
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	13.671	13.655
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.836	2.077
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	2.644	2.044
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.805.686	2.654.593
2.03.01	Capital Social Realizado	1.738.229	1.671.716
2.03.02	Reservas de Capital	168.410	176.094

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-9.250	-46
2.03.02.07	Reservas de capital	177.660	176.140
2.03.04	Reservas de Lucros	720.201	814.396
2.03.04.01	Reserva Legal	78.746	78.746
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	80.666	174.861
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	560.789	560.789
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	163.767	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-7.507	-8.414
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	22.586	801

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.131.023	2.156.314	944.752	1.784.328
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-516.509	-1.004.976	-416.145	-806.981
3.03	Resultado Bruto	614.514	1.151.338	528.607	977.347
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-489.046	-921.046	-405.685	-693.273
3.04.01	Despesas com Vendas	-401.330	-748.830	-333.615	-622.696
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-88.527	-171.301	-73.402	-147.218
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.236	14.981	4.972	83.842
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-5.425	-15.896	-3.640	-7.201
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	125.468	230.292	122.922	284.074
3.06	Resultado Financeiro	-43.674	-83.265	-6.655	-27.062
3.06.01	Receitas Financeiras	-18.955	-26.255	31.687	17.936
3.06.01.01	Receitas Financeiras	20.145	34.937	20.746	34.762
3.06.01.02	Varição Cambial Ativa	-39.100	-61.192	10.941	-16.826
3.06.02	Despesas Financeiras	-24.719	-57.010	-38.342	-44.998
3.06.02.01	Despesa Financeira	-49.798	-100.384	-25.000	-46.060
3.06.02.02	Variações Cambias Passivas	25.079	43.374	-13.342	1.062
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	81.794	147.027	116.267	257.012
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	18.668	16.820	3.554	-39.906
3.08.01	Corrente	-8.835	-19.782	-11.137	-50.740
3.08.02	Diferido	27.503	36.602	14.691	10.834
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	100.462	163.847	119.821	217.106
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	100.462	163.847	119.821	217.106
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	100.626	163.767	120.450	218.503
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-164	80	-629	-1.397
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,9132	1,4862	1,1122	2,0047
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.99.02.01	ON	0,8895	1,4477	1,0922	1,9687

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	100.462	163.847	119.821	217.106
4.02	Outros Resultados Abrangentes	907	907	-5.388	2.728
4.02.01	Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações	907	907	-5.388	2.728
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	101.369	164.754	114.433	219.834
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	101.369	164.674	114.433	221.232
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	80	0	-1.398

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	790	51.157
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	271.952	276.478
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	163.847	217.106
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	103.876	68.246
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	2.045	44
6.01.01.05	Outros	75.162	31.054
6.01.01.06	Provisão para Riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	1.375	364
6.01.01.07	Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	-36.060	-3.622
6.01.01.08	Rendimento de aplicação financeira	-29.104	-26.520
6.01.01.09	Provisão para devedores duvidosos	-1.168	208
6.01.01.10	Complemento de provisão para perdas no estoque	3.095	2.737
6.01.01.11	Plano de opções de ações e ações restritas	8.772	6.872
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	19.882	5.465
6.01.01.13	imposto de renda e contribuição social	-36.604	39.906
6.01.01.14	Credito Extemporaneo	-3.166	-65.382
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-255.245	-175.942
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	107.128	186.864
6.01.02.02	Estoques	-53.144	-198.867
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes	-33.307	16.898
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	46.693	-38.386
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-23.837	-398
6.01.02.07	Fornecedores	-215.161	-9.772
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-58.142	-28.321
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	7.296	-33.801
6.01.02.10	Variação de Outros Passivos Circulantes	-30.786	-61.692
6.01.02.11	Pagamento de juros sobre Empréstimos	-1.985	-8.467
6.01.03	Outros	-15.917	-49.379
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-15.917	-49.379
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-458.668	-536.942
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-125.522	-96.839
6.02.03	Aplicações Financeiras	-2.401.079	-2.217.774
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	2.262.312	1.834.454
6.02.05	Aquisição de combinação de negocio	0	-6.800
6.02.09	Aquisição de controlada	-194.379	-49.983
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	498.858	529.763
6.03.01	Captação de Empréstimos	703.194	109.942
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos	-46.046	-277.162
6.03.03	Recurso proveniente emissão de ações	0	793.430
6.03.04	Recompra de ações	-9.215	0
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	-82.107	-33.785
6.03.06	Distribuição de Lucros	0	-26.215
6.03.10	Contraprestação de arrendamento	-66.968	-36.447
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	3.660	3.954
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	44.640	47.932
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	28.826	33.750

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	73.466	81.682

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792	801	2.654.593
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792	801	2.654.593
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-442	-94.195	0	0	-94.637	21.705	-72.931
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	723	723
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.762	0	0	0	8.762	0	8.763
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.215	0	0	0	-9.215	0	-9.215
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-94.195	0	0	-94.195	0	-94.195
5.04.08	Ações restritas distribuídas	0	11	0	0	0	11	0	11
5.04.09	Aquisição de controlada com participação de não-controladores	0	0	0	0	0	0	20.982	20.982
5.05	Resultado Abrangente Total	66.513	-7.242	0	163.767	907	223.945	80	224.024
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	163.767	0	163.767	80	163.847
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	66.513	-7.242	0	0	907	60.178	0	60.177
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	907	907	0	907
5.05.02.06	Incorporação de ações para aquisição de controlada	66.513	-7.242	0	0	0	59.271	0	59.270
5.07	Saldos Finais	1.738.229	168.410	720.201	163.767	-7.507	2.783.100	22.586	2.805.686

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580	1.426	1.592.006
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580	1.426	1.592.006
5.04	Transações de Capital com os Sócios	834.183	-33.879	0	-119.683	0	680.621	0	680.621
5.04.01	Aumentos de Capital	833.794	0	0	0	0	833.794	0	833.794
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-40.753	0	0	0	-40.753	0	-40.753
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	2.958	6.874	0	0	0	9.832	0	9.832
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-50.000	0	-50.000	0	-50.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-69.683	0	-69.683	0	-69.683
5.04.08	Adiantamento para futuro aumento de Capital	-2.569	0	0	0	0	-2.569	0	-2.569
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	218.503	2.728	221.231	-1.397	219.834
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	218.503	0	218.503	-1.397	217.106
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.728	2.728	0	2.728
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.728	2.728	0	2.728
5.07	Saldos Finais	1.645.467	163.046	541.478	148.820	-6.379	2.492.432	29	2.492.461

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
7.01	Receitas	2.456.762	2.036.538
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.455.183	2.033.674
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.579	2.864
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.715.878	-1.423.998
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.147.803	-938.324
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-547.195	-466.891
7.02.04	Outros	-20.880	-18.783
7.03	Valor Adicionado Bruto	740.884	612.540
7.04	Retenções	-103.876	-68.246
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-103.876	-68.246
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	637.008	544.294
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	58.465	121.641
7.06.02	Receitas Financeiras	44.127	37.935
7.06.03	Outros	14.338	83.706
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	695.473	665.935
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	695.473	665.935
7.08.01	Pessoal	299.783	239.032
7.08.01.01	Remuneração Direta	288.347	170.771
7.08.01.02	Benefícios	0	15.895
7.08.01.03	F.G.T.S.	0	13.954
7.08.01.04	Outros	11.436	38.412
7.08.01.04.01	Participação dos empregados no Lucro	2.417	24.015
7.08.01.04.02	Outros	0	7.333
7.08.01.04.03	Outorga de opções de Ações e Ações Restritas	9.019	7.064
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	71.159	108.578
7.08.02.01	Federais	78.392	122.364
7.08.02.02	Estaduais	-11.475	-17.368
7.08.02.03	Municipais	4.242	3.582
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	160.686	101.219
7.08.03.01	Juros	44.870	14.745
7.08.03.02	Aluguéis	33.294	36.223
7.08.03.03	Outras	82.522	50.251
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	82.522	50.251
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	163.845	217.106
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	94.196	69.683
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	69.570	148.820
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	79	-1.397

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 2T23

São Paulo, 10 de agosto de 2023. A Arezzo&Co (B3 - Brasil, Bolsa e Balcão: ARZZ3), maior *house of brands* de moda do Brasil, divulga seus resultados do 2T23.

DESTAQUES FINANCEIROS / OPERACIONAIS

VOLUME

7,2MM

DE PRODUTOS VENDIDOS
+10,6% VS 2T22, SENDO 4,4MM DE
 PARES, 2,1MM DE PEÇAS DE ROUPAS E
 760K BOLSAS.

RECEITA BRUTA

R\$1,4BI

CRESCIMENTO DE **21,6%** VS 2T22.
 NO SEMESTRE A COMPANHIA
 APRESENTOU CRESCIMENTO DE
22,5% VS 1S22.

EBITDA

R\$198MM

DE EBITDA
 RECORRENTE COM CRESCIMENTO DE
22,1% VS 2T22, E
 MARGEM EBITDA RECORRENTE DE
17,5%. O EBITDA REPORTADO FOI
R\$178MM. NO SEMESTRE, O EBITDA
 RECORRENTE FOI DE R\$ 363MM (+22,4%).

SELL OUT DTC

R\$1,2BI

(FRANQUIAS, WEB E LOJAS PRÓPRIAS)
 CRESCIMENTO DE **14,7%** VS 2T22.

MARGEM BRUTA

54,9% DE MARGEM BRUTA RECORRENTE
 NO 2T23. O LUCRO BRUTO TOTALIZOU R\$
 621MM, CRESCIMENTO DE 17,5%.

LUCRO LÍQUIDO

R\$114MM

DE LUCRO LÍQUIDO
 RECORRENTE O LUCRO LÍQUIDO REPORTADO
 FOI **R\$100MM**. NO SEMESTRE, O LUCRO
 LÍQUIDO FOI DE R\$ 187MM (+3,4%).

ROIC

26,3% DE ROIC RECORRENTE NO
 PERÍODO.

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O segundo trimestre de 2023 foi marcado por nossa **contínua capacidade de gestão do portfólio de marcas e do calendário comercial**, que atrelados à nossa habilidade de execução, resultaram em um sólido crescimento de receita da Arezzo&Co, mesmo em um cenário externo adverso e possuindo uma base de resultados históricos no mesmo período do ano anterior.

O período tem como destaque a data mais importante do ano para as nossas marcas de calçados core - o Dia das Mães, em maio. Além disso, o período também conta majoritariamente com as coleções de inverno. Em mais um ano, nós atingimos nosso **recorde de faturamento no dia das mães**. Todas as marcas bateram suas metas, e o sábado que antecedeu a data foi marcado como o **maior dia de vendas da nossa história**.

A nossa forte capacidade de interpretar tendências e despertar desejos, mais uma vez foi executada com extrema eficácia fazendo com que as marcas, **apesar de uma base de comparação extremamente forte, atingissem suas metas**. As marcas de vestuário também registraram excelentes resultados em todos os meses do trimestre, com destaque para a coleção de dia dos namorados das marcas da AR&CO.

Todas as marcas apresentaram crescimento de *sell out* e de receita no 2T23, e seguiram a tendência dos trimestres anteriores registrando **receita recorde em um segundo trimestre: R\$ 1,4 bilhão (+21,6% vs o 2T22 e +100,8% vs o 2T21)**. Vale destacar a forte base de comparação de +65,1% no 2T22 vs o 2T21. No mês de julho, a Arezzo&Co contou com a entrada das coleções de Cruise e Resort, que apresentaram ótimos resultados.

No mercado internacional, mesmo diante de um cenário externo desafiador, as marcas Schutz e Alexandre Birman demonstraram **evolução das vendas full price no e-commerce** com margem bruta acima do ano passado - desconsiderando o impacto do câmbio. Também estamos trabalhando no fortalecimento do canal de *retail*, que contou com o crescimento de 20,5%, impulsionado principalmente pela nova loja da Schutz em Nova York, na Broadway. No trimestre, a performance do canal de *wholesale* permaneceu em linha com a retração das lojas de departamento observada no mercado norte-americano, e o *sell in* realizado durante o segundo trimestre, que terá impacto no segundo semestre, já demonstra sinais de melhora.

No segundo trimestre, demonstramos mais uma vez nossa **rápida capacidade de adaptação ao cenário externo, e agilidade em ajustar nossos planos** quando enxergamos um caminho melhor. Partindo deste princípio, realizamos mudanças estruturais, dentre elas, a redução do nosso portfólio de marcas, com foco apenas no público AB+, e a reestruturação de áreas corporativas de apoio. Tal movimento nos proporcionou diluição dos custos fixos como percentual da receita, gerando assim uma **melhora de eficiência operacional e maior rentabilidade no período**.

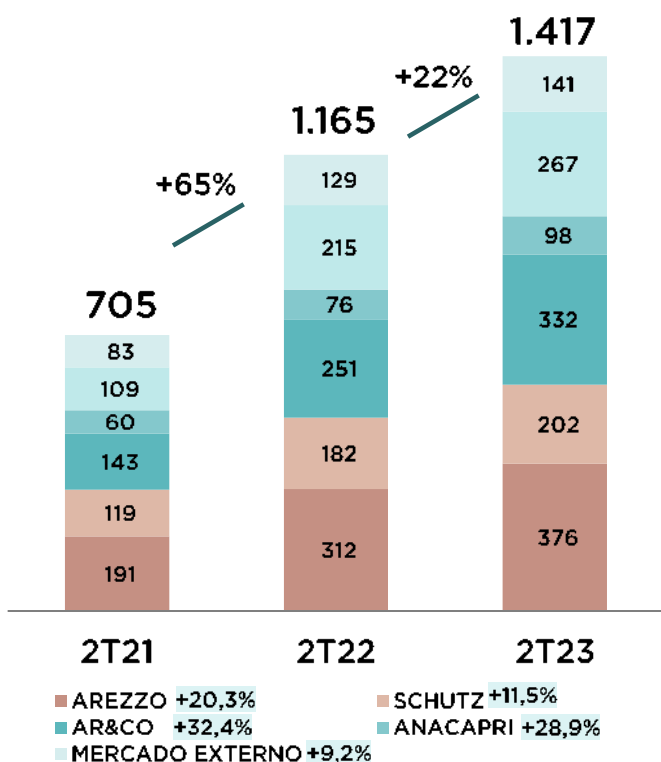
Rumo à 2154!

ALEXANDRE BIRMAN, CEO E CCO
AREZZO&CO

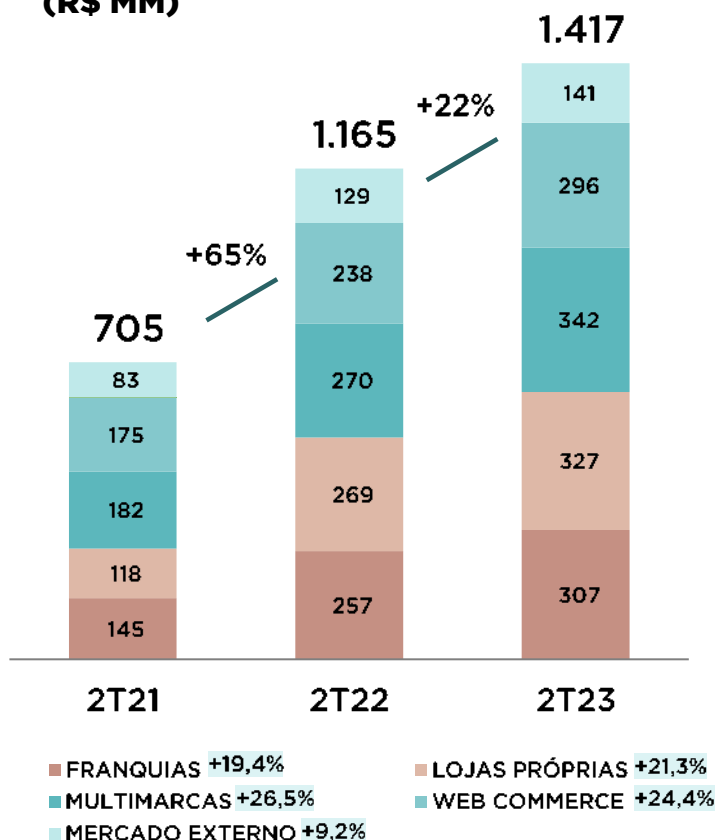
Comentário do Desempenho

PRINCIPAIS DESTAQUES FINANCEIROS E OPERACIONAIS

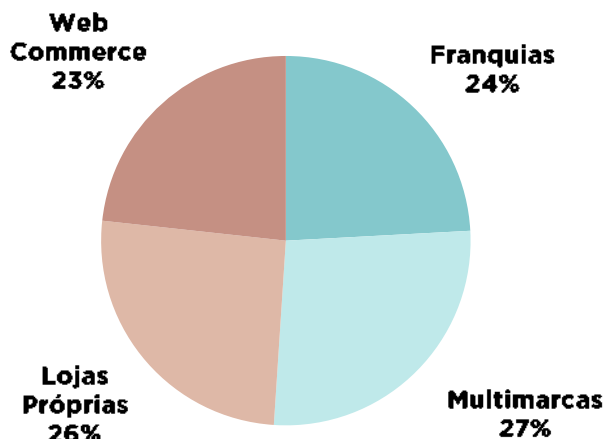
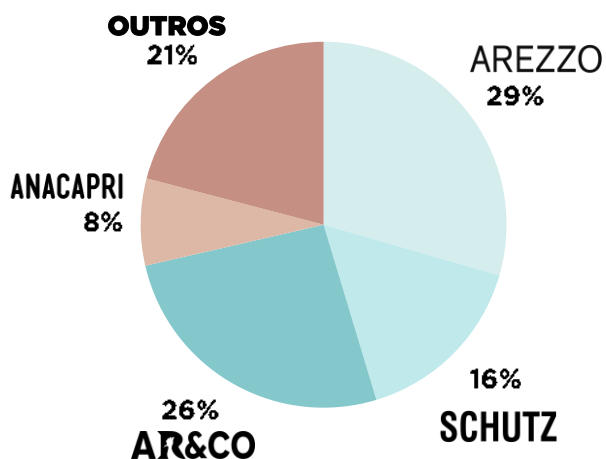
RECEITA BRUTA MARCAS (R\$ MM)



RECEITA BRUTA CANAIS (R\$ MM)



BREAKDOWN RECEITA BRUTA



DESTAQUES

OMNICANALIDADE NO 2T23

1. VENDAS WEB COMMERCE

RECEITA TOTAL: **R\$ 296 MILHÕES** (+24,4% VS O 2T22)

TRÁFEGO TOTAL: **78 MILHÕES** (+11,8% VS O 2T22)

RECEITA TOTAL DOS APPS: **R\$78 MILHÕES** (+36,0% VS O 2T22)

PARTICIPAÇÃO TOTAL DOS APPS NA RECEITA: **28,2%**

TICKETS DO WEB COMMERCE: **+36,2%** VS O 2T22

2. VENDAS OMNICANAL

PARTICIPAÇÃO DO DIGITAL NO SELL
OUT DAS LOJAS FÍSICAS: **55,8%**

RECEITA DE RETIRE E ENTREGA PELA
LOJA: **+60,8%** VS O 2T22

13,4 MILHÕES DE CONTATOS
EXECUTADOS VIA APP NO 2T23
(RECEITA INFLUENCIADA)

3. CRM

CRESCIMENTO NA BASE DE CLIENTES
ATIVOS: **+12,7%** VS O 2T22

QUANTIDADE DE CLIENTES OMNI: **+14,9%**
VS 2T22

34,9% DOS CLIENTES COMPRAM NO
CANAL ONLINE;

11,5% DOS CLIENTES SÃO OMNI;
RECEITA OMNI: **+21,7%** VS 2T22



Comentário do Desempenho

RECEITA BRUTA

2T23

Receita Bruta	2T23	Part%	2T22	Part%	Δ	Δ (%) 23 x 22
Receita bruta total	1.417.020		1.165.187		251.833	21,6%
Mercado externo	141.307	10,0%	129.399	11,1%		9,2%
Mercado interno	1.275.713	90,0%	1.035.788	88,9%	239.925	23,2%
Por marca						
Arezzo	375.938	29,5%	312.470	30,2%	63.468	20,3%
Schutz¹	202.448	15,9%	181.604	17,5%	20.844	11,5%
AR&CO²	332.409	26,1%	251.068	24,2%	81.341	32,4%
Anacapri	97.952	7,7%	76.003	7,3%	21.949	28,9%
Outros³	266.966	20,9%	214.643	20,7%	52.323	24,4%
Por canal						
Franquias	307.077	24,1%	257.124	24,8%	49.953	19,4%
Multimarcas	341.998	26,8%	270.259	26,1%	71.739	26,5%
Lojas próprias	326.677	25,6%	269.267	26,0%	57.410	21,3%
Web Commerce	296.003	23,2%	237.882	23,0%	58.121	24,4%
Outros⁴	3.958	0,3%	1.256	0,1%	2.702	N/A

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional

(2) A AR&CO compreende as marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK, Simples, Reversa e BAW

(3) Inclui as marcas Vans, A, Birman, Fievel, Alme, TROC, My Shoes, Carol Bassi e Vicenza, apenas no mercado interno, e outras receitas não específicas das marcas

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição

INDICADORES

OPERACIONAIS 2T23

Resumo de Resultados	2T23	2T22	Δ (%) 23 x 22
Número de pares vendidos ('000)	4.408	4.263	3,4%
<i>Part. (%)</i>	60,9%	65,1%	-4,2 p.p
Número de bolsas vendidas ('000)	763	686	11,2%
<i>Part. (%)</i>	10,5%	10,5%	0,0 p.p
Número de peças de roupas vendidas ('000)¹	2.066	1.595	29,5%
<i>Part. (%)</i>	28,6%	24,4%	4,2 p.p
Número de funcionários	7.449	6.559	13,6%
Número de lojas*	1.005	950	55
<i>Próprias</i>	194	168	26
<i>Franquias</i>	811	782	29
Outsourcing Calçados & Bolsas (% da produção total)	83,4%	88,9%	-5,5 p.p
Insourcing Calçados & Bolsas (% da produção total)	16,6%	11,1%	5,5 p.p
Outsourcing Vestuário (% da produção total)	100,0%	100,0%	0,0 p.p
SSS² sell-in (franquias)	16,9%	58,8%	N/A
SSS² sell-out (lojas próprias + web + franquias)	10,0%	54,4%	N/A

(1) Considera peças de roupas vendidas pelas marcas AR&CO, Vans, Schutz e Carol Bassi

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas) - as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação

Resultados incluindo AR&CO

* Inclui lojas no exterior

Comentário do Desempenho

RECEITA BRUTA

1S23

Receita Bruta	1S23	Part%	1S22	Part%	Δ	Δ (%) 23 x 22
Receita bruta tota	2.702.967		2.207.270		495.697	22,5%
Mercado externo	258.615	18,3%	254.389	11,5%		1,7%
Mercado interno	2.444.352	172,5%	1.952.881	88,5%	491.471	25,2%
Por marca						
Arezzo	723.893	29,6%	619.194	31,7%	104.699	16,9%
Schutz¹	396.179	16,2%	360.020	18,4%	36.159	10,0%
AR&CO²	619.762	25,4%	448.123	22,9%	171.639	38,3%
Anacapri	189.147	7,7%	150.295	7,7%	38.852	25,9%
Outros³	515.371	21,1%	375.249	19,2%	140.122	37,3%
Por canal						
Franquias	605.095	24,8%	510.102	26,1%	94.993	18,6%
Multimarcas	677.789	27,7%	518.835	26,6%	158.954	30,6%
Lojas próprias	578.915	23,7%	460.627	23,6%	118.288	25,7%
Web Commerce	574.767	23,5%	461.303	23,6%	113.464	24,6%
Outros⁴	7.786	0,3%	2.014	0,1%	5.772	N/A

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional

(2) A AR&CO compreende as marcas Reserva, Reserva Mini, Ohona Reserva, Reserva Go, INK, Simples, Reversa e BAW

(3) Inclui as marcas Vans, A Birman Fievel, Almie, TROC, My Shoes, Carol Bassi e Vicenza, apenas no mercado interno, e outras receitas não específicas das marcas

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição

INDICADORES

OPERACIONAIS 1S23

Resumo de Resultados	1S23	1S22	Δ (%) 23 x 22
Número de pares vendidos ('000)	9.002	8.980	0,2%
<i>Part. (%)</i>	61,6%	66,4%	-4,8 p.p
Número de bolsas vendidas ('000)	1.436	1.416	1,4%
<i>Part. (%)</i>	9,8%	10,5%	-0,7 p.p
Número de peças de roupas vendidas ('000)¹	4.165	3.135	32,8%
<i>Part. (%)</i>	28,5%	23,2%	5,3 p.p
Número de funcionários	7.449	6.559	13,6%
Número de lojas*	1.005	950	55
<i>Próprias</i>	194	168	26
<i>Franquias</i>	811	782	29
Outsourcing Calçados & Bolsas (% da produção total)	83,4%	88,9%	-5,5 p.p
Insourcing Calçados & Bolsas (% da produção total)	16,6%	11,1%	5,5 p.p
Outsourcing Vestuário (% da produção total)	100,0%	100,0%	0,0 p.p
SSS² sell-in (franquias)	13,5%	50,2%	N/A
SSS² sell-out (lojas próprias + web + franquias)	13,6%	56,2%	N/A

(1) Considera peças de roupas vendidas pelas marcas AR&CO, Vans, Schutz e Carol Bassi

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação

Resultados incluindo AR&CO

* Inclui lojas no exterior

Comentário do Desempenho

PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 2T23

Principais Indicadores Financeiros	2T23	2T23 Recorrente	2T22 Recorrente	Δ (%) 23 x 22
Receita Bruta	1.417.020	1.417.020	1.165.187	21,6%
Receita Líquida	1.131.023	1.131.023	944.752	19,7%
CMV	(516.509)	(509.825)	(416.145)	22,5%
Depreciação e amortização - Custo	(1.510)	(1.510)	(1.022)	47,7%
Lucro bruto	614.514	621.198	528.607	17,5%
Margem bruta	54,3%	54,9%	56,0%	(1,1 p.p)
SG&A*	(489.047)	(475.383)	(400.313)	18,8%
% Receita	(43,2%)	(42,0%)	(42,4%)	0,4 p.p
Despesas comerciais	(359.935)	(351.659)	(304.267)	15,6%
Lojas próprias e Web Commerce	(164.615)	(161.395)	(77.837)	107,3%
Venda, logística e suprimentos	(195.320)	(190.265)	(226.430)	(16,0%)
Despesas gerais e administrativas	(79.019)	(73.154)	(67.357)	8,6%
Outras (despesas) e receitas	811	335	4.367	92,3%
Depreciação e amortização - Despesa	(50.904)	(50.904)	(33.055)	54,0%
EBITDA	177.882	198.230	162.371	22,1%
Margem EBITDA	15,7%	17,5%	17,2%	0,3 p.p
Resultado Financeiro	(43.674)	(43.674)	(6.655)	556,3%
Lucro líquido	100.462	113.891	123.367	(7,7%)

Comentário do Desempenho

PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 1S23

Principais Indicadores Financeiros	1S23	1S23 Recorrente	1S22 Recorrente	Δ (%) 23 x 22
Receita Bruta	2.702.967	2.702.967	2.207.270	22,5%
Receita Líquida	2.156.314	2.156.314	1.784.328	20,8%
CMV	(1.004.976)	(998.292)	(806.981)	23,7%
Depreciação e amortização - Custo	(2.856)	(2.856)	(2.000)	42,8%
Lucro bruto	1.151.338	1.158.022	977.347	18,5%
<i>Margem bruta</i>	53,4%	53,7%	54,8%	(1,1 p.p)
SG&A	(921.047)	(895.297)	(748.110)	19,7%
<i>% Receita</i>	(42,7%)	(41,5%)	(41,9%)	0,4 p.p
Despesas comerciais	(669.659)	(656.144)	(553.359)	18,6%
Lojas próprias e Web Commerce	(306.707)	(301.787)	(151.805)	98,8%
Venda, logística e suprimentos	(362.952)	(354.357)	(401.554)	(11,8%)
Despesas gerais e administrativas	(153.537)	(143.693)	(133.903)	7,3%
Outras (despesas) e receitas	(915)	1.476	4.068	63,7%
Depreciação e amortização - Despesa	(96.936)	(96.936)	(64.915)	49,3%
EBITDA	330.084	362.518	296.152	22,4%
<i>Margem EBITDA</i>	15,3%	16,8%	16,6%	0,2 p.p
Resultado Financeiro	(83.265)	(83.265)	(27.062)	207,7%
Lucro líquido	163.847	186.978	180.914	3,4%

Comentário do Desempenho

RECONCILIAÇÃO EBITDA

A reconciliação do EBITDA compreende os efeitos não recorrentes reconhecidos no segundo trimestre, bem como os efeitos contábeis do IFRS 16.

	2T23	2T22	1S23	1S22
EBITDA Consolidado	177.882	156.999	330.084	350.989
Margem EBITDA (Pós IFRS)	15,7%	16,6%	15,3%	19,7%
1. Encerramento Operações e Desligamentos	(13.984)	-	(13.984)	-
2. Despesas M&A	(3.976)	(5.359)	(8.850)	(9.250)
3. Despesas Logísticas (CD Espírito Santo)	(3.648)	-	(8.668)	-
4. Despesas Legais	(1.116)	213	(3.131)	(1.296)
4. Créditos Extemporâneos	610	(226)	3.776	65.382
Ágio Incorporação HG	-	-	(5.413)	-
Outros ajustes	-	-	(290)	-
Arrendamento (one off)	1.767	-	4.127	-
Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes	(20.348)	(5.372)	(32.434)	54.836
EBITDA Consolidado Ajustado (Pós IFRS)	198.230	162.371	362.518	296.152
Margem EBITDA Ajustada (Pós IFRS)	17,5%	17,2%	16,8%	16,6%
Arrendamento SG&A (IFRS 16)	29.156	17.630	57.626	34.245
Arrendamento CMV (IFRS 16)	334	453	841	868
EBITDA Consolidado Ajustado (Pré IFRS)	168.739	144.288	304.051	261.043
Margem EBITDA Ajustada (Pré IFRS)	14,9%	15,3%	14,1%	14,6%

AJUSTES

- 1. Encerramento Operações e Desligamentos:** despesas referentes a reestruturação do time corporativo (desligamentos) e descontinuidade de operações e marcas - fábrica Veranópolis, marcas MyShoes, Fiever, Bambini e Unbrand. Tais despesas compreendem custos relativos à desligamentos, baixa de estoque/ativos e fechamento de lojas.
- 2. Despesas M&A:** despesas relativas à consultorias, auditoria externa e advogados.
- 3. Despesas Logísticas:** despesas extras relativas à mudança do CD de Cariacica - ES nas frentes de aluguel e pessoas.
- 4. Créditos Extemporâneos e Despesas Legais:** receitas provenientes do reconhecimento de créditos fiscais (inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS). As despesas legais são referentes aos custos para obtenção de tais créditos (advogados) que eventualmente são pagos nos meses seguintes.

Comentário do Desempenho

RECONCILIAÇÃO LUCRO LÍQUIDO

A reconciliação do Lucro Líquido compreende os efeitos não recorrentes reconhecidos no segundo trimestre, bem como os efeitos contábeis do IFRS 16.

	2T23	2T22	1S23	1S22
Lucro Líquido Consolidado	100.461	119.821	163.846	217.106
Margem Líquida (Pós IFRS)	8,9%	12,7%	7,6%	12,2%
Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes	(13.430)	(3.546)	(23.131)	36.192
Lucro Líquido Consolidado Ajustado (Pós IFRS)	113.891	123.367	186.978	180.914
Margem Líquida Ajustada (Pós IFRS)	10,1%	13,1%	8,7%	10,1%
SG&A (IFRS 16)	(30.873)	(17.621)	(61.703)	(34.236)
Custo de Mercadorias vendidas (IFRS 16)	(384)	(453)	(788)	(899)
Depreciação e Amortização (IFRS 16)	26.526	15.934	51.905	31.568
Resultado Financeiro (IFRS 16)	9.612	2.775	18.802	5.289
IRPJ e CSLL Corrente (IFRS 16)	1.083	192	2.118	520
IRPJ e CSLL Diferido (IFRS 16)	(1.083)	-	(5.800)	-
Lucro Líquido Consolidado Ajustado (Pré IFRS)	118.771	124.195	191.512	183.157
Margem Líquida Ajustada (Pré IFRS)	10,5%	13,1%	8,9%	10,3%

Comentário do Desempenho

CANAIS

SELL OUT - FRANQUIAS, LOJAS PRÓPRIAS E WEB COMMERCE

O *sell out* DTC (Lojas Próprias + Franquias + *Web Commerce*), alcançou **R\$ 1,2 bilhão no 2T23**, e mesmo sobre forte base de comparação, registrou crescimento de **14,7% vs o 2T22**. No primeiro semestre de 2023, o *sell out* totalizou R\$ 2,1 bilhões, crescimento de 17,6% vs o ano anterior.

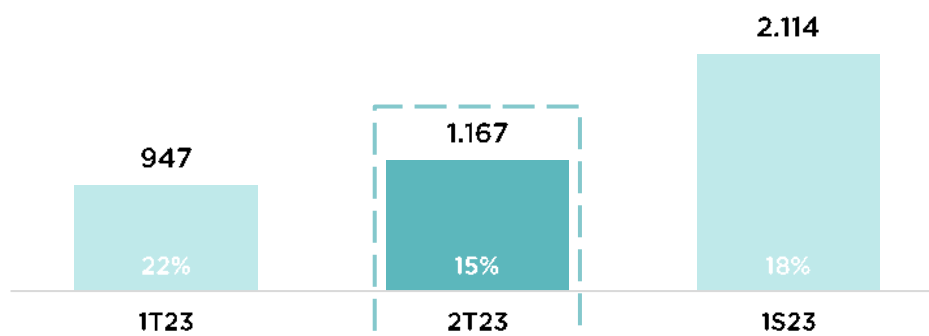
O canal digital deu continuidade a forte performance apresentada nos últimos períodos e apresentou expansão de 19,5%. Já as lojas físicas (franquias + lojas próprias) registraram crescimento de 13,2% no 2T22.

Em relação à performance das marcas, destaca-se a AR&CO com crescimento de 35,7% vs o 2T22. As marcas Anacapri e Alexandre Birman também apresentaram fortes resultados: 23,1% e 30,9%, respectivamente, quando comparadas ao mesmo período no ano anterior.

CRESCIMENTO SELL OUT AREZZO&CO + AR&CO (FRANQUIAS, LOJAS PRÓPRIAS E WEB COMMERCE)

VS ANO ANTERIOR

+ R\$ 149 MILHÕES DE SELL OUT VS 2T22



CRESCIMENTO DE 15% SOBRE BASE DE COMPARAÇÃO DE 63%

R\$1,2BI
SELL OUT DTC
NO 2T23

15%
CRESCIMENTO
DE SELL OUT
vs 2T22

Comentário do Desempenho

CANAIS

MONOMARCA – FRANQUIAS E LOJAS PRÓPRIAS

Os canais físicos monomarca da Arezzo&Co apresentaram fortes resultados no 2T23: crescimento de **20,4%** vs o 2T22. O canal de franquias registrou faturamento de **R\$ 307 milhões**, crescimento de **19,4%** vs 2022. Já o canal de lojas próprias totalizou **R\$ 327 milhões** de receita bruta, **21,3%** acima do ano anterior.

A performance do canal de franquias foi impulsionada pelas marcas AR&CO, Anacapri e Arezzo, que apresentaram crescimentos de 50,9%, 40,1% e 17,8%, respectivamente. No semestre, os canais monomarca apresentaram patamar similar de faturamento: R\$ 605 milhões (franquias) e 579 milhões (lojas próprias), representando, juntos, aproximadamente 50% da receita bruta da Companhia no mercado interno.

MULTIMARCAS

Nos últimos trimestres, o canal multimarcas registrou crescente expansão. No 2T23, o canal alcançou receita **R\$ 342 milhões**, crescimento de **26,5%** vs 2022, representando 26,8% do faturamento da Arezzo&Co. Todas as marcas do grupo apresentaram crescimento, com destaque para a Vans (43,9%) e para a Arezzo (24,0%).

No mês de maio, a Companhia realizou a segunda edição do PulsAR – evento de *sell in* com todas as marcas do grupo. O PulsAR se tornou um dos maiores eventos no cenário da moda brasileira, e reforça o posicionamento da Arezzo&Co como *house of brands*.

No segundo trimestre de 2023, as marcas da Companhia foram distribuídas através de **7.754 pontos de vendas** (sem *overlap*), crescimento de **13,7%** ante o 2T22.

WEB COMMERCE

O canal *web commerce* da Companhia registrou **R\$ 296 milhões** de receita bruta no trimestre, crescimento de **24,4%** vs o mesmo período do ano anterior. No 2T22, o *web commerce* registrou expansão de **35,7%** - forte base de comparação.

As marcas que se destacaram em termos de performance no e-commerce foram a AR&CO (+88,8%), Alexandre Birman (+73,4%) e Anacapri (+21,1%).

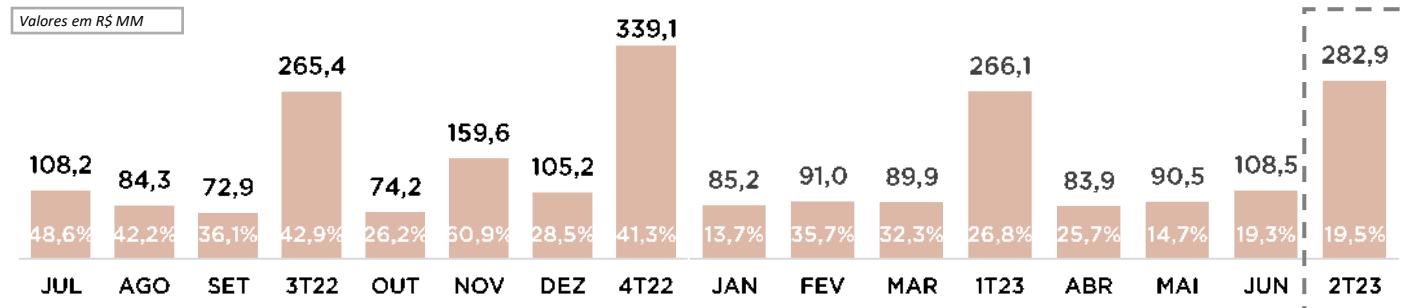
As vendas através dos aplicativos das marcas da Arezzo&Co seguem em constante expansão e cresceram **36,0%** no trimestre, representando **28,2%** das vendas no e-commerce. Os APPs somaram **1,3 milhão** de downloads no período.

Comentário do Desempenho

CANAIS

EVOLUÇÃO SELL OUT WEB COMMERCE

Arezzo&CO e AR&Co



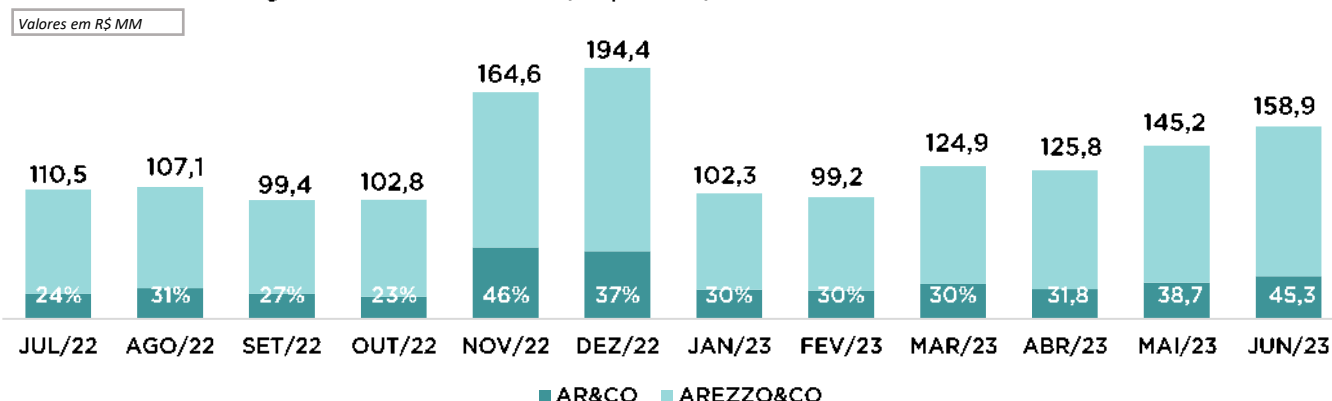
TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

As vendas através dos meios digitais - canal *web commerce*, ferramentas *omnichannel* e APP da vendedora -, totalizaram R\$ 2,7 bilhões de receita *sell out* no acumulado dos últimos doze meses. As vendas digitais representaram 55,8% do *sell out* das lojas físicas no período. As ferramentas digitais “entregue pela loja” e “retire na loja” seguiram a tendência de expansão e combinadas registraram o crescimento de 60,8% no período, representando 6,2% do *sell out* das lojas físicas.

No segundo trimestre, a receita influenciada pelo APP da vendedora apresentou crescimento de 24,3% vs o 2T22. A constante evolução dos indicadores digitais confirmam a força das vendas *omnichannel* da Arezzo&Co.

RECEITA DIGITAL GRUPO AREZZO&CO

Receita Ferramentas Digitais + APP Da Vendedora (Proprietário)



R\$1,1BI
SELL OUT WEB COMMERCE (LTM)

R\$1,5BI
RECEITAS DIGITAIS (LTM)

R\$2,7BI
SELL OUT WEB + FERRAMENTAS DIGITAIS (LTM)

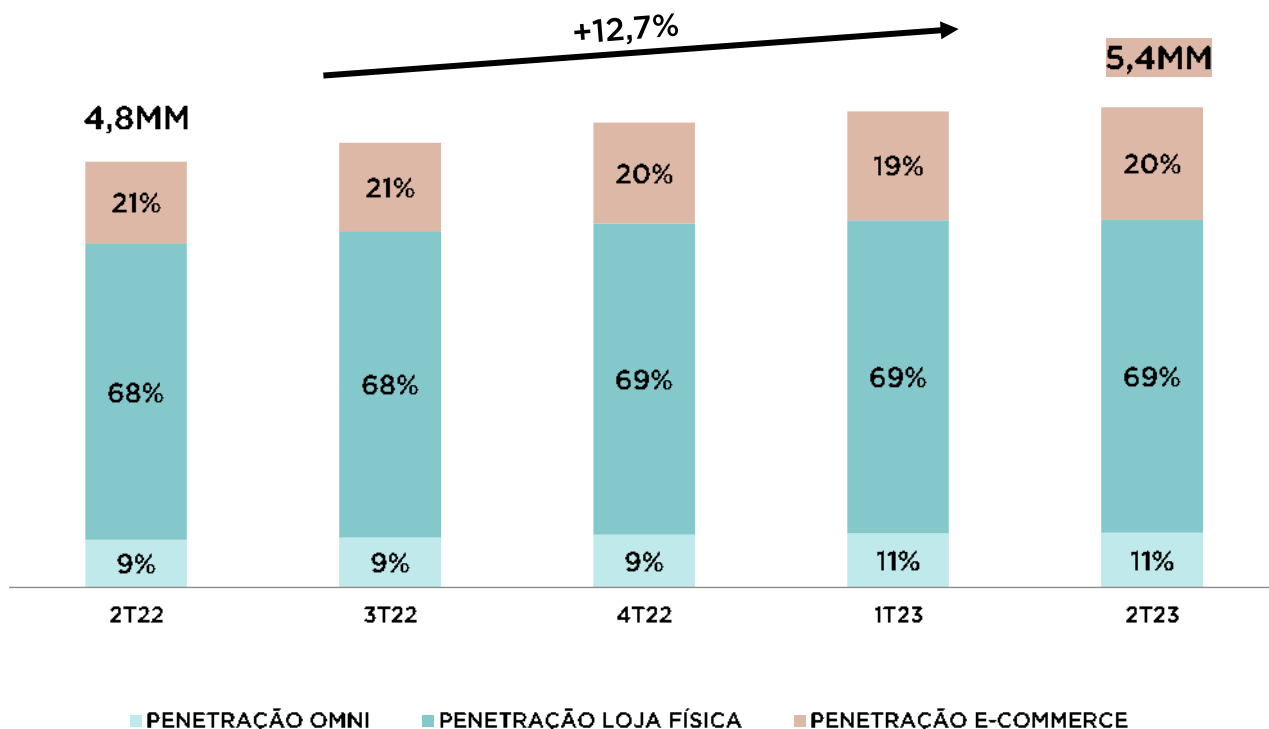
Comentário do Desempenho

CANAIS

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

BASE ATIVA DE CLIENTES

- **A base ativa de clientes da Arezzo&Co totalizou 5,4 milhões no trimestre, expansão de 12,7% vs o mesmo período de 2022;**
- **19% da base ativa foi representada pela captação de novos clientes, 22% por clientes retidos e 9% por clientes reativados;***
- **34,9% dos clientes da Arezzo&Co compram no canal online;**
- **11,5% dos clientes são omnichannel (compram no físico e no online);**
- **A quantidade dos clientes OMNI cresceu 14,9% vs o 2T22, e resultou em um aumento de receita de 21,7%;**
- **O cliente OMNI apresentou frequência de compra de 3,9x, 7,0% acima da média da Arezzo&Co.**



+15%
CLIENTES OMNI

+22%
RECEITA OMNI

Base ativa: clientes com compras nos últimos 12 meses.

Comentário do Desempenho

REDE MONOMARCA

A Companhia encerrou o segundo trimestre de 2023 com **1.005 lojas**, sendo 993 no Brasil e 12 no exterior, considerando todas as marcas do grupo.

Nos últimos 12 meses, a Arezzo&Co abriu **55 lojas líquidas**, sendo 29 franquias e 26 lojas próprias. As aberturas concentraram-se principalmente nas marcas: AR&CO, Anacapri e Vans, seguindo a estratégia de expansão de lojas da Companhia. Além disso, a Arezzo&Co contou com um crescimento de 5,4% da área total de vendas (m²).

A Arezzo&Co reforça que seu *guidance* anunciado no Investors Day 2022 de **50 a 70 aberturas** líquidas em 2023, não sofreu alterações.

Histórico de lojas	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23
Área de venda ^{1,3} - Total (m ²)	65.904	66.406	69.607	69.204	69.458
Área de venda - franquias (m ²)	47.901	47.996	49.660	49.470	48.848
Área de venda - lojas próprias ² (m ²)	18.002	18.410	19.946	19.734	20.610
Total de lojas no Brasil	939	952	1.002	994	993
Número de franquias	776	783	817	811	805
Arezzo	430	431	439	430	421
Schutz	62	62	62	61	60
Anacapri	210	215	226	229	230
Vans	12	12	14	15	16
AR&CO	62	63	75	75	77
My Shoes	-	-	1	1	1
Número de lojas próprias	163	169	185	183	188
Arezzo	18	18	18	17	23
Schutz	22	22	22	22	21
Alexandre Birman	10	11	12	12	11
Anacapri	2	2	2	2	2
Fiever	2	2	2	-	-
Alme	2	2	2	2	2
Vans	16	16	18	18	20
AR&CO	89	94	104	105	105
Carol Bassi	2	2	5	4	3
Vicenza	-	-	-	1	1
Total de lojas no Exterior	11	11	11	11	12
Número de franquias	6	6	6	6	6
Número de lojas próprias⁴	5	5	5	5	6

(1) Inclui metragens das lojas no exterior

(2) Inclui vinte lojas do tipo Outlets cuja área total é de 3.635 m²

(3) Inclui metragens de lojas ampliadas

(4) Inclui 4 lojas da marca Schutz sendo (i) Nova York na Madison Avenue, (ii) Miami no Shopping Aventura, (iii) Los Angeles na rua Beverly Drive e (iv) Nova York no Soho. Inclui também 2 lojas da marca Alexandre Birman sendo (i) Nova York na Madison Avenue e (ii) Miami no Shopping Bal Harbour.

Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA RECORRENTE

A Companhia apresentou lucro bruto recorrente de R\$ 621 milhões no 2T23 (+17,5% vs o 2T22), e margem bruta de 54,9%, retração de 110 bps vs 2022. Vale destacar que a margem bruta do segundo trimestre de 2022 (56,0%) foi alavancada por um maior volume de vendas *full price* no período.

No 2T23, a margem foi impactada positivamente pelo crescimento da categoria de vestuário no canal de multimarcas, e negativamente pela queda da margem da operação norte-americana.

DESPESAS OPERACIONAIS RECORRENTE

Os investimentos realizados pela Arezzo&Co no trimestre, que são detalhados a seguir, refletem a alocação de seus recursos em busca de impulsionar o sólido crescimento da marcas core e desenvolvimento dos projetos estratégicos.

A Companhia permanece diligente aos custos fixos e operacionais - que apresentaram retração como percentual da receita líquida - com o objetivo contínuo de uma melhor eficiência operacional, e alavancagem da margem EBITDA.

Despesas Comerciais Recorrentes

No segundo trimestre de 2023, as despesas comerciais recorrentes da Arezzo&Co totalizaram R\$ 352 milhões, crescimento de 15,6% vs 2022, abaixo do crescimento da receita bruta de 21,6% no período.

No segundo trimestre de 2022, as linhas das despesas comerciais da AR&Co foram classificadas em centro de custos diferentes da Arezzo&Co, sendo assim, na tabela abaixo são apresentadas as linhas mencionadas com as classificações corretas no 2T22, a fim de espelhar o crescimento comparável de cada uma delas.

Reconciliação	2T23 Recorrente	2T22 Recorrente	Δ (%) 23 x 22
Despesas comerciais	(351.659)	(304.267)	15,6%
Lojas próprias e Web Commerce	(161.395)	(133.107)	21,3%
Venda, logística e suprimentos	(190.265)	(171.160)	11,2%

DESPESAS OPERACIONAIS RECORRENTES

- i. As despesas de lojas próprias e *web commerce* (canais de *sell out*) totalizaram R\$ 161 milhões - aumento de 21,3% (após reconciliação do 2T22). A receita bruta dos dois canais combinados cresceu 22,8% vs o 2T22, superior ao aumento das despesas. Dentre os principais impactos, destacam-se os custos relacionados à operação das lojas próprias. Nos últimos doze meses, a Companhia abriu 35 novas lojas próprias (18 da Arezzo&Co e 17 da AR&CO). Além disso, o canal *web commerce* também impactou a linha, devido ao aumento das despesas relacionadas ao *marketing* de performance.
- ii. As despesas de Vendas, Logística e Suprimentos da Arezzo&Co totalizaram R\$ 190 milhões no trimestre - crescimento de 11,2% vs o 2T22. Dentre os fatores que impactaram a linha no período, destacam-se os (i) investimentos nos eventos de *sell in*, como o PulsAR (evento com foco em multimarcas) e o lançamento da coleção de verão, as (ii) despesas na linha de gente, devido ao aumento das comissões no canal de multimarcas explicado pelo crescimento de receita, e a (iii) adição da operação da marca Paris Texas na Itália.

Despesas Gerais e Administrativas Recorrentes

No segundo trimestre, as despesas gerais e administrativas recorrentes da Companhia totalizaram R\$ 73 milhões, incremento de 8,6% vs o 2T22, gerando alavancagem operacional. Dentre os fatores que contribuíram para a expansão no período, destaca-se a incorporação dos times corporativos das operações recém adquiridas, como a HG e *Sunset*, principalmente nas áreas de engenharia, amostras, *sourcing* e exportação.

Despesas Fixas, Variáveis e Eventuais

No segundo trimestre, as despesas da Companhia - desconsiderando depreciação e amortização - totalizaram R\$ 425 milhões, incremento de 15,6% vs o mesmo período de 2022. Vale destacar que as despesas fixas da Arezzo&Co apresentaram redução de 90bps vs o 2T22 como percentual da receita líquida - passaram de 17,7% para 16,8%.

Na tabela da página seguinte, as despesas são apresentadas pelo *breakdown* entre fixas, variáveis e eventuais. Visando a maior transparência na estrutura de SG&A da Companhia, a partir do 1T23, a Arezzo&Co passou a divulgar a análise descrita acima.

Comentário do Desempenho

Despesas Fixas, Variáveis e Eventuais

- Fixas: despesas como gente, benefícios, tecnologia, aluguéis fixos, IPTU, condomínios, energia elétrica e afins.
- Variáveis: despesas impactadas diretamente pelas vendas, como: frete e devoluções, comissões, embalagens, aluguel complementar, *royalties* e marketing digital.
- Eventuais: despesas com características de curto prazo, que podem ser gerenciadas com agilidade, como consultorias, viagens, lançamentos e eventos.

Análise SG&A	2T23 Recorrente	2T22 Recorrente	Δ (%) 23 x 22
SG&A Total	424.477	367.294	15,6%
Fixo	190.571	167.610	13,7%
Eventuais	69.574	59.654	16,6%
Variáveis	193.489	157.659	22,7%
Arrendamento	(29.156)	(17.630)	65,4%

EBITDA E MARGEM EBITDA RECORRENTE

O EBITDA recorrente da Companhia totalizou **R\$ 198 milhões**, crescimento de **22,1%** vs o 2T22, e margem EBITDA recorrente de **17,5%, +30bps** vs o mesmo período de 2022.

Dentre os principais fatores que contribuíram de forma positiva, destacam-se o crescimento consistente de todas as marcas e canais do grupo e a diluição do SG&A como percentual da receita. Tal redução é fruto das mudanças estruturais realizadas pela Arezzo&Co ao longo do primeiro semestre visando a melhora de eficiência operacional em todas as áreas da Companhia.

Em contrapartida, a ARZZ International (mercado externo) contribuiu de forma negativa para o EBITDA consolidado, devido a uma retração das lojas de departamento nos Estados Unidos, mesmo apresentando evolução em comparação com o 1T23.

A margem do mercado interno passou de 18,5% para 19,4%: expansão de 90bps.

	EBITDA 2T23			EBITDA 2T22		
	&Co	Brasil	ARZZ Intern.	&Co	Brasil	ARZZ Intern.
Receita Líquida	1.131,0	1.007,9	123,1	944,8	841,7	103,0
Lucro Bruto	621,2	558,3	62,9	528,6	469,7	58,9
Mg. Bruta	54,9%	55,4%	51,1%	56,0%	55,8%	57,1%
EBITDA Recorrente	198,2	195,1	3,2	162,4	155,9	6,5
Mg. EBITDA Recorrente	17,5%	19,4%	2,6%	17,2%	18,5%	6,3%

ARZZ International considera receitas provenientes do mercado externo (exportações e operação própria nos Estados Unidos e na Europa)
*Valores em R\$ MM // Valores de acordo com a adoção do IFRS 16 / CPC 06 (R2)

Comentário do Desempenho

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA RECORRENTE

A Companhia apresentou lucro líquido recorrente de R\$ 114 milhões no segundo trimestre, queda de 7,7% vs o 2T22, e margem líquida de 10,1% (-300 bps). O lucro líquido foi impactado negativamente pelo resultado financeiro e pela variação cambial do período.

O resultado financeiro do trimestre foi impactado pelo (i) aumento nos juros sobre financiamentos decorrente de uma maior alavancagem no período, (ii) incremento na linha de juros sobre arrendamento decorrente do aumento dos contratos de aluguéis; e pelas (iii) despesas com taxas de cartões de crédito, que cresceram na mesma proporção do aumento de vendas.

ROIC - RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO

O retorno sobre o capital investido (ROIC) recorrente - ou seja, desconsiderando o ágio proveniente das últimas aquisições da Arezzo&Co, bem como créditos extemporâneos e elementos de caráter não recorrente - atingiu 26,3%.

O ROIC recorrente foi impactado positivamente pelo crescimento do NOPAT, e negativamente pelas linhas do capital de giro. É importante ressaltar a nova dinâmica de operação devido à maior produção própria (16,6% em calçados e bolsas) e a maior representatividade dos canais de *sell out* e da categoria de vestuário. De todo modo, a Companhia realizou esforços nas frentes de fornecedores e estoques, que já serão refletidos nos resultados do próximo trimestre.

Resultado Operacional	2T23 Contábil	2T23 Recorrente	2T22 Contábil	2T22 Recorrente	Δ 23 x 22 Ajust. (%)
EBIT (LTM)	496.344	528.928	522.526	484.051	9,3%
+ IR e CS (LTM)	6.393	5.822	(59.643)	(52.409)	(111,1%)
NOPAT (LTM)	502.737	534.750	462.883	431.642	23,9%
Capital de giro¹	1.102.640	1.094.282	514.225	614.218	78,2%
Contas a receber	781.486	781.486	613.690	613.690	27,3%
Estoques	864.459	856.100	651.730	651.730	31,4%
Fornecedores	(483.389)	(483.389)	(566.002)	(566.002)	(14,6%)
Outros	(59.916)	(59.916)	(185.193)	(85.201)	(29,7%)
Ativo permanente	2.377.950	1.180.575	1.681.935	747.690	57,9%
Outros ativos de longo prazo²	213.430	213.430	221.254	221.255	(3,5%)
Capital empregado	3.694.020	2.488.287	2.417.414	1.583.163	57,2%
Média do capital empregado³	3.055.717	2.035.725	2.050.598	1.251.527	62,7%
ROIC⁴	16,5%	26,3%	22,6%	34,5%	

(1) Capital de Giro: Ativo Circulante menos Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras subtraído do Passivo Circulante menos Empréstimos e Financiamentos e Dividendos a pagar.

(2) Descontados do IR e Contribuição Social diferidos.

(3) Média de capital empregado no período e no mesmo período do ano anterior.

(4) ROIC: NOPAT dos últimos 12 meses dividido pelo capital empregado médio.

Comentário do Desempenho

POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou o 2T23 com dívida líquida de R\$ 346 milhões.

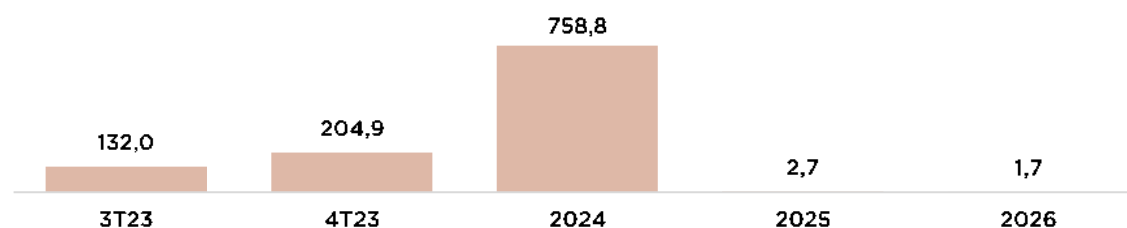
Posição de caixa bruto: R\$ 682 milhões. No trimestre, o caixa foi impactado de forma não recorrente pelo pagamento da aquisição da Vicenza e *earn out* de Carol Bassi no montante de R\$ 63 milhões.

Posição de Caixa e Endividamento	2T23	1T23	2T22
Caixa e Equivalentes de Caixa	682.038	783.068	715.247
Dívida total	1.028.025	1.060.093	355.286
Curto prazo	642.492	663.004	345.023
% dívida total	62,5%	62,5%	97,1%
Longo prazo	385.533	397.089	10.263
% dívida total	37,5%	37,5%	2,9%
Dívida Líquida	345.987	277.025	(359.961)
Dívida Líquida/EBITDA	0,5x	0,4x	-0,6x

Captações Recentes

Data	Intermediário	Valor (R\$ MM)	Remuneração	Vencimento
Janeiro/23	Bradesco	100	CDI+1,00%	Janeiro/24
Março/23	Itaú	150	CDI+1,80%	Março/24
Março/23	Santander	400	CDI+2,02%	Setembro/24

CRONOGRAMA DE VENCIMENTOS DA DÍVIDA COM JUROS ATÉ 31/06/2023 (R\$ MM)

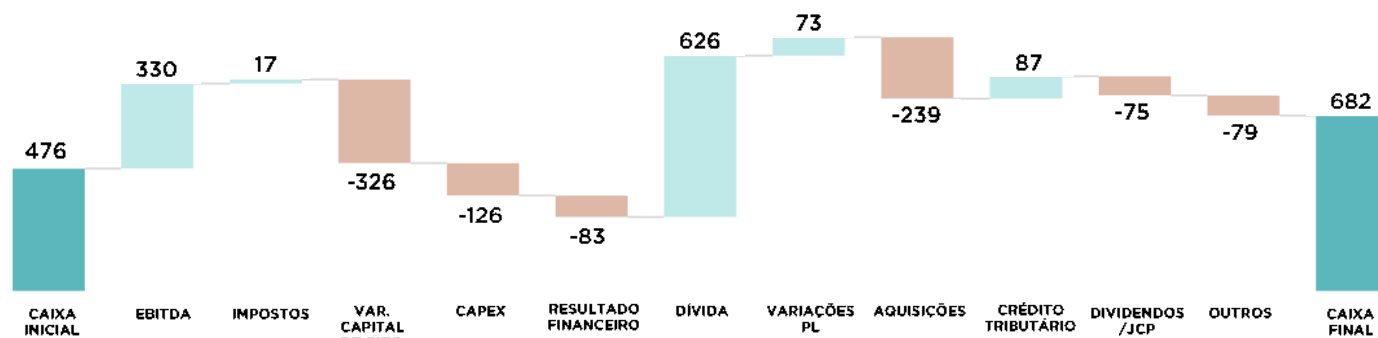


Comentário do Desempenho

POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

FLUXO DE CAIXA 1S23

(R\$MM)


OUTROS: IMPOSTOS A RECUPERAR; OUTROS VALORES A RECEBER; TAXAS E CONTRIBUIÇÕES; OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E OUTRAS CONTAS A PAGAR

INVESTIMENTOS - CAPEX

Os investimentos em CAPEX totalizaram **R\$ 75 milhões** no 2T23 - crescimento de **33,1%**:

Lojas

- Reforma e abertura de lojas próprias da AR&CO (21 reformas e 2 novas lojas);
- Conversão de 7 franquias em lojas próprias da marca Arezzo.

Corporativo

- *Squads* - projetos relacionados à integração de canais, digitalização dos negócios (*merchandising/planning*, logística e *sourcing*), plataforma de dados (showroom eletrônico e ZZNET) e negócios digitais (Tableau e APP da vendedora).
- Investimentos e expansão do centro de distribuição em Cariacica - Espírito Santo.

Outros

- Abertura da segunda loja da Schutz em Nova York;
- Reforma de lojas e do novo showroom da Schutz e da Alexandre Birman nos Estados Unidos.

Sumário de investimentos	2T23	2T22	Δ 23 x 22 (%)
CAPEX total	74.524	56.004	33,1%
Lojas - expansão e reformas	31.955	23.297	37,2%
Corporativo	36.023	27.255	32,2%
Outros	6.546	5.452	20,1%

Comentário do Desempenho

AREZZO

A marca Arezzo alcançou receita bruta de R\$ 376 milhões no 2T23, crescimento de 20,3% vs o mesmo período de 2022. Vale destacar a forte base de comparação da marca: 63,9% vs o 2T21. Todos os canais de vendas apresentaram forte crescimento, com destaque para os canais de multimarcas e franquias: 24,0% e 17,8%, respectivamente.

O segundo trimestre da marca Arezzo foi marcado por diversos lançamentos, que se mostraram extremamente aderentes à demanda das suas consumidoras.

Para o dia das mães, a Arezzo contou com um robusto calendário de ativações, que resultou no recorde de vendas da marca no período. O sábado que antecedeu a data foi o maior dia de faturamento da Arezzo em sua história.

Em abril, a Arezzo deu continuidade à sua campanha de inverno - *My Turn* - lançada com a modelo global Gisele Bündchen. Além disso, em parceria com a Silvia Braz, *influencer* brasileira, a marca desenvolveu uma coleção focada nas principais tendências da estação, com os principais atributos de moda.



Comentário do Desempenho



SCHUTZ

A marca Schutz registrou receita bruta de R\$ 202 milhões no 2T23, expansão de 11,5%. No período, a marca contou com uma forte base de comparação no Brasil: 52,5% de crescimento vs o 2T21. Em termos globais, a marca atingiu R\$ 273 milhões, faturamento estável vs o mesmo período de 2022.

Como destaque do período, a Schutz lançou sua campanha de dia das mães intitulada "A mãe pelo olhar do filho". A coleção contou com calçados atemporais, pensados para as consumidoras da marca. Como destaque, a Schutz lançou a jaqueta de couro "Madison", criada nas cores dos principais calçados da coleção. Assim como outras marcas do grupo, a Schutz registrou recorde histórico de vendas no sábado que antecedeu o dia das mães de R\$ 202 milhões.

Comentário do Desempenho

AR&CO

A AR&CO alcançou receita de R\$ 332 milhões no 2T23, expansão de 32,4%, mesmo sobre forte base de comparação (+75,5% vs 2T21).

Em linha com o seu crescimento acelerado, AR&CO registrou forte expansão em todos os canais de venda, *sell in* e *sell out*, com destaque para os canais de e-commerce e franquias que cresceram 88,8% e 50,9%, respectivamente. O canal digital já representa 28,6% do faturamento da AR&CO.

Como destaque do trimestre, a Oficina Reserva apresentou crescimento de 60,7%. A marca realizou sua primeira abertura do ano no shopping JK Iguatemi em São Paulo, totalizando 14 lojas no Brasil. A loja registrou mais de R\$ 900 mil em vendas no primeiro mês de operação.

No mês de abril, a Reserva Go, *sublabel* de calçados, lançou o tênis Yankee®, novo *sneaker* da linha Type-R. O tênis é uma releitura dos tênis joggings dos anos 80, com solado tratorado. A Reserva Go deu continuidade à sua expansão e já representa 20% das vendas.

Já a BAW Clothing registrou crescimento em todos seus canais de venda, atingindo expansão de 52,1% vs o 2T22. Como destaque, a marca lançou APP próprio reforçando sua presença digital. Além disso, fortaleceu sua estratégia de parceria com *influencers*, atuando com nomes como Bruno Gagliasso, Rafa Kalimann e Jade Picon.



Comentário do Desempenho**VANS**
"OFF THE WALL"

A marca Vans registrou crescimento de 22,9% no trimestre, com destaque para o canal de multimarcas, que registrou o crescimento de 43,9%. Em linha com sua estratégia de expansão no Brasil, a marca realizou a abertura de três novas lojas, duas na cidade de São Paulo, e a terceira em Campinas.

Como destaque do segundo trimestre, a Vans lançou a campanha "Clássicos Desde Sempre" que homenageou os cinco modelos mais icônicos da marca - Authentic, Era, Old Skool, Slip-On e Sk8-Hi.



Comentário do Desempenho

ANACAPRI

marca Anacapri registrou faturamento de R\$ 98 milhões, crescimento de 28,9% vs o mesmo período de 2022. Como destaque, o canal de franquias apresentou crescimento de 40,1% vs o 2T22.

Para o dia das mães, a marca lançou uma campanha com a Juliette e sua mãe, sendo um grande sucesso em todos os canais de venda.



Comentário do Desempenho

**AREZZO
&CO**

ALEXANDRE
BIRMAN

A marca Alexandre Birman registrou receita global de R\$ 63 milhões no segundo trimestre de 2023. No mercado interno, a marca apresentou crescimento de 34,0%, com destaque para o canal online que alcançou 73,4% de expansão no período.

Durante o trimestre, reforçando seu posicionamento como marca global, a marca esteve presente no 76º Festival Internacional de Cinema de Cannes, e lançou a coleção cápsula "Glam Capsule" com modelos de sandálias que traduzem o glamour do evento.

ALEXANDRE BIRMAN | PEPITTA FAMILY



Comentário do Desempenho



CAROL BASSI

A marca Carol Bassi deu continuidade à sua expansão de vendas e apresentou o crescimento de 80,1% vs o 2T22.

O mês de maio representou um marco histórico para a marca: R\$ 15 milhões de faturamento em um único mês.

A campanha de dia das mães da marca contou novamente com uma *collab* com Maria Rudge, composta por peças de estampas leves mescladas a tecidos clássicos.

Comentário do Desempenho

ALME

No segundo trimestre, a Alme, marca sustentável da Arezzo&Co, realizou o lançamento do seu novo tênis - o Carbon Neutral. O modelo conta a história do compromisso da marca em seu solado com a ilustração da topografia do Vale do Rio Jari, região amazônica na qual a Alme realiza a sua compensação de carbono.

Além disso, a marca lançou o material Ecobambu, um laminado tecnológico com 45% de fibra de bambu de origem natural e renovável. Com aparência, textura e resistência que remetem ao couro, o material passou a fazer parte das novas categorias criadas para a coleção de inverno da marca. Os novos modelos lançados com esta tecnologia, como a Bota Camp, a sandália Selva e o próprio Tênis Carbon Neutral foram destaque nas vendas no período.



Comentário do Desempenho**Vicenza)**

No início de 2023, a Arezzo&Co anunciou a aquisição da Vicenza - marca brasileira de calçados femininos.

Em junho, a Companhia realizou o *closing* da operação, integrando assim os resultados da Vicenza aos da Arezzo&Co. No trimestre, a marca contribuiu com R\$ 9 milhões de receita.

Na frente de integração, a Vicenza foi adaptada ao calendário de *sell in* e *sell out* da Arezzo&Co, e já conta com seu time comercial próprio de multimarcas.

Além disso, o e-commerce da marca também está em processo de integração, com conclusão prevista para o segundo semestre.

Vale destacar que no dia 13 de março, a Vicenza abriu sua primeira loja física (*pop-up*) no shopping JK em São Paulo, proporcionando a experiência física da marca pela primeira vez às consumidoras.



NEGÓCIOS INTERNACIONAIS

A operação internacional da Arezzo&Co registrou receita de R\$ 141 milhões, crescimento de 9,2% vs o 2T22. A marca Paris Texas passou a integrar os resultados na operação internacional, e no trimestre alcançou R\$ 31 milhões de receita bruta.

Nos Estados Unidos, através das marcas Schutz e Alexandre Birman, o canal de lojas próprias apresentou crescimento de 20,5%, impulsionado principalmente pela nova loja da Schutz em Nova York. O canal de *wholesale* representou 40,9% de participação no faturamento.

Como destaque do trimestre, a marca Schutz inaugurou sua segunda loja em Nova York na Broadway, no bairro do *SoHo*. No primeiro mês de vendas, a loja registrou R\$ 2 milhões, e contou com um fluxo três vezes acima do observado na região da *Madison Avenue*. Além disso, 80% das consumidoras que compram na nova loja são novas na base, auxiliando assim o aumento de *awareness* da marca.

Através da nova loja, a Schutz passou a oferecer *same day delivery* em Nova York, nas compras feitas no e-commerce. No período, a loja atendeu aproximadamente 80 pedidos por dia.

Em relação à entrada da marca Arezzo no mercado norte-americano, o lançamento ao público final acontecerá em setembro, e contará com um plano 360º de *marketing* em colaboração com a Macy's e a Belk. Além disso, as lojas de departamento realizaram novos pedidos em junho para lançamento no quarto trimestre de 2023.



Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo	2T23	1T23	2T22
Ativo circulante	2.690.403	2.691.016	2.192.913
Caixa e equivalentes de caixa	73.466	83.603	81.682
Aplicações financeiras	608.572	699.465	633.565
Contas a receber de clientes	781.486	743.011	613.690
Estoques	864.459	842.526	651.730
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	25.282	19.291	161.845
Outros Impostos a recuperar	231.709	203.213	0
Outros créditos	105.429	99.907	50.401
Ativo não circulante	2.744.660	2.440.906	2.001.494
Realizável a longo Prazo	285.974	297.353	319.559
Contas a receber	2.590	478	2.952
Imposto de renda e contribuição social diferidos	153.279	126.599	98.305
Depósitos judiciais	104.945	93.210	54.788
Impostos a recuperar	15.432	66.001	148.494
Outros valores a receber	9.728	11.065	15.020
Propriedades para Investimento	4.193	3.761	2.860
Imobilizado	850.095	769.765	492.475
Intangível	1.523.662	1.370.027	1.186.600
Instrumentos financeiros - derivativos	80.736	0	0
Total do ativo	5.435.063	5.131.922	4.194.407

Passivo	2T23	1T23	2T22
Passivo circulante	1.703.159	1.589.572	1.433.019
Empréstimos e financiamentos	642.492	663.004	345.023
Arrendamento	97.480	93.790	62.079
Fornecedores	483.389	571.535	566.002
Outras obrigações	479.798	261.243	459.915
Passivo não circulante	926.218	800.389	268.927
Empréstimos e financiamentos	385.533	397.089	10.263
Outras obrigações	61.365	59.007	72.465
Arrendamento	394.957	339.922	180.107
Outros valores a pagar	2.801	2.720	3.405
Impostos Diferidos	826	1.651	2.687
Instrumentos financeiros - derivativos	80.736	0	0
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	2.783.100	2.716.661	2.492.432
Capital social	1.738.229	1.671.716	1.645.467
Reserva de capital	168.410	174.295	163.046
Reservas de lucros	720.201	814.396	541.478
Ajuste de avaliação patrimonial	-7.507	-6.887	-6.379
Resultado do período	163.767	63.141	148.820
Total do patrimônio líquido	2.805.686	2.741.961	2.492.461
Participação de não controladores	22.586	25.300	29
Total do passivo e patrimônio líquido	5.435.063	5.131.922	4.194.407

Comentário do Desempenho

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

DRE	2T23	2T22	Var.%
Receita operacional líquida	1.131.023	944.752	19,7%
Custo dos produtos vendidos	(516.509)	(416.145)	24,1%
Lucro bruto	614.514	528.607	16,3%
Receitas (despesas) operacionais:	(489.046)	(405.685)	20,5%
Comerciais	(401.330)	(333.615)	20,3%
Administrativas e gerais	(88.527)	(73.402)	20,6%
Outras receitas operacionais, líquidas	811	1.332	-39,1%
Lucro antes do resultado financeiro	125.468	122.922	2,1%
Resultado Financeiro	(43.674)	(6.655)	556,3%
Lucro antes do IR e CS	81.794	116.267	-29,6%
Imposto de renda e contribuição social	18.668	3.554	425,3%
Corrente	(8.835)	(11.137)	-20,7%
Diferido	27.503	14.691	87,2%
Lucro líquido do período	100.462	119.821	-16,2%
Resultado atribuído aos:			
Acionistas controladores	100.626	120.450	-16,5%
Acionistas não controladores	(164)	(629)	-73,9%
Lucro líquido do período	100.462	119.821	-16,2%

Comentário do Desempenho

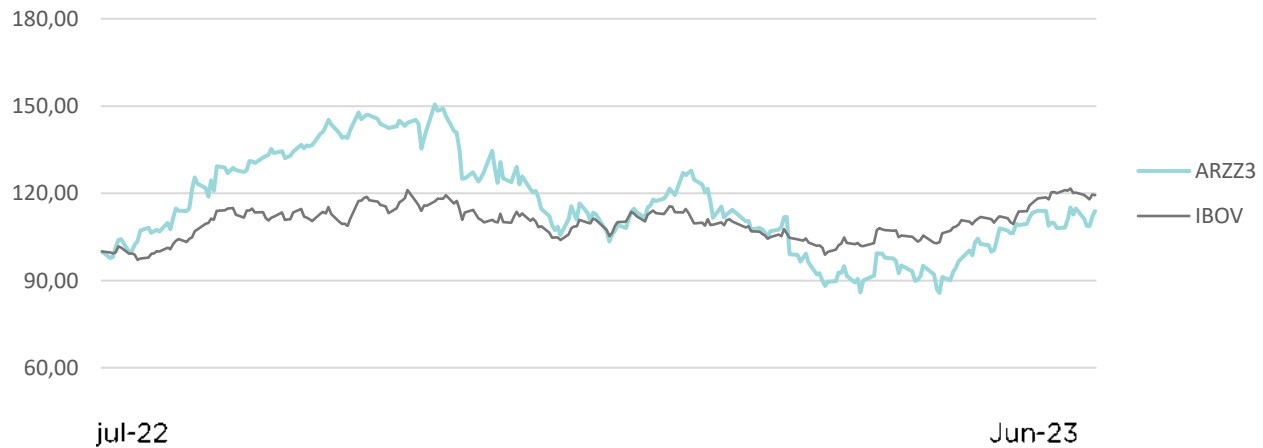
FLUXO DE CAIXA

DFC	2T23	2T22
Das atividades operacionais		
Lucro líquido	100.462	119.821
Ajustes para conciliar o resultado às dispon. geradas pelas atividades operacionais:	45.465	54.911
Depreciações e amortizações	54.480	34.813
Rendimento de aplicação financeira	(17.379)	(15.848)
Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	(19.720)	35.882
Imposto de renda e contribuição social	(38.452)	(3.554)
Outros	66.536	3.618
Decréscimo (acréscimo) em ativos		
Contas a receber de clientes	(35.528)	29.331
Estoques	13.389	(92.358)
Impostos a recuperar	25.210	(18.935)
Variação de outros ativos	(2.345)	26.914
Depósitos judiciais	(11.735)	699
(Decréscimo) acréscimo em passivos		
Fornecedores	(95.700)	(23.765)
Obrigações trabalhistas	15.671	14.299
Obrigações fiscais e sociais	22.129	(12.884)
Variação de outros passivos	4.094	(18.779)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(2.775)	(26.693)
Pagamento de juros sobre empréstimos	(907)	(1.289)
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais	77.430	51.272
Das atividades de investimento		
Resultado da venda de imobilizado e intangível	-	-
Aquisições de imobilizado e intangível	(74.524)	(56.004)
Aplicações financeiras	(653.262)	(889.780)
Resgate de aplicações financeiras	757.686	861.866
Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição	(64.068)	-
Aquisição de combinação de negócio	-	(2.400)
Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento	(34.168)	(86.318)
Das atividades de financiamento		
Captações de empréstimos e financiamentos	-	83.615
Pagamentos de empréstimos	(18.490)	(46.962)
Contraprestação de arrendamento	(33.744)	(18.533)
Pagamento de dividendos e JCP	-	-
Créditos (débitos) com sócios	-	-
Recursos Provenientes de emissão de ações	-	-
Gastos na emissão de ações	-	(3.977)
Recompra de ações	(3.024)	-
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	-	-
Caixa líquido usado nas atividades de financiamento	(55.258)	14.143
Aumento (redução) das disponibilidades	(11.996)	(20.903)
Disponibilidades		
Efeito Da Variação Cambial Sobre O Caixa E Equivalentes De Caixa	1.859	(4.162)
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo inicial	83.603	106.747
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo final	73.466	81.682
Aumento (redução) das disponibilidades	(11.996)	(20.903)

Comentário do Desempenho

3. Mercado de capitais e Governança Corporativa

Em 30 de junho de 2023, a capitalização de mercado da Companhia era de R\$8,7 bilhões (cotação R\$ 79,07), aumento de 14,0% quando comparado ao mesmo período de 2022.



Arezzo&Co	
Ações emitidas	110.186.077
Ticker	ARZZ3
Início de negócios	02/02/2011
Cotação (30/06/2023)	79,07
Market Cap	8.712.413.108
Desempenho	
2011 ¹	20%
2012 ²	71%
2013 ³	(24%)
2014 ⁴	(9%)
2015 ⁵	(22%)
2016 ⁶	27%
2017 ⁷	118%
2018 ⁸	(2%)
2019 ⁹	16%
2020 ⁽¹⁰⁾	7%
2021 ¹¹	13%
2022 ¹²	8%
2023 ¹³	7%

(1) Período de 02/02/2011 até 29/12/2011

(2) Período de 29/12/2011 até 28/12/2012

(3) Período de 28/12/2012 até 30/12/2013

(4) Período de 30/12/2013 até 30/12/2014

(5) Período de 30/12/2014 até 30/12/2015

(6) Período de 04/01/2016 até 29/12/2016

(7) Período de 01/01/2017 até 28/12/2017

(8) Período de 01/01/2018 até 28/12/2018

(9) Período de 01/01/2019 até 30/12/2019

(10) Período de 02/01/2020 até 31/12/2020

(11) Período de 04/01/2021 até 30/12/2021

(12) Período de 03/01/2022 até 29/12/2022

(13) Período de 02/01/2023 até 30/06/2023

Comentário do Desempenho

4. Relacionamento com os Auditores Independentes

Os trabalhos de auditoria das demonstrações financeiras da Arezzo&Co relativos ao exercício findo em 30 de junho de 2023 foram realizados pela KPMG Auditores Independentes ("KPMG").

5. Relações com Investidores - RI

Acionistas, analistas, e o mercado em geral têm a sua disposição informações atualizadas sobre a Companhia disponíveis no website de RI, ri.arezzoco.com.br, e nas páginas da CVM, www.cvm.gov.br, e BM&FBOVESPA, www.bmfbovespa.com.br.

Para mais informações, o contato direto com o Departamento de RI pode ser feito por meio do e-mail ri@arezzo.com.br ou por telefone: (11) 2132-4300.

6. Declaração da Diretoria

Nos termos da Instrução CVM Nº 480/09, os diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do período encerrado em 30 de junho de 2023 e com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.

Aviso importante

Informações contidas neste documento podem incluir considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da diretoria sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e conjecturas contidos neste documento, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes, o programa de investimento, e os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no "U.S. Private Securities Litigation Reform Act" de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e expectativas, incluindo condições econômicas e mercadológicas, competitividade da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.

As informações financeiras consolidadas da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com os critérios do padrão contábil internacional - IFRS, emitido pelo International Accounting Standards Board - IASB, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



1. Informações sobre a Companhia

1.1. Informações gerais

A Arezzo Indústria e Comércio S.A. (a “Companhia” ou a “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 – sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) sob o código ARZZ3 desde 02 de fevereiro de 2011.

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio de calçados, bolsas, acessórios e vestuário para o mercado feminino, principalmente, masculino e infantil.

Em 30 de junho de 2023, a Companhia contava com 805 franquias no Brasil e 6 no exterior; 188 lojas próprias no Brasil e 6 lojas próprias no exterior; e um canal “webcommerce”, destinados à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva INK, Reserva Go, Oficina Reserva, Brizza, Troc, Baw, Carol Bassi, Reversa, Simples Reserva, Paris Texas e Vicenza.

O setor de varejo, devido a suas características, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do período, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. Devido a esta sazonalidade, os saldos de Contas a Receber, Estoques e Contas a Pagar podem sofrer variações significativas entre os períodos devido à colocação da carteira de pedidos e cronograma de entregas em função dos calendários de coleções e liquidações. Estas informações estão sendo fornecidas para possibilitar um melhor entendimento dos resultados, sendo que as operações da Companhia, no julgamento de sua Administração, não são impactadas por estes efeitos a ponto de serem consideradas “altamente sazonais”, conforme definido pelo CPC 21 (R1)/IAS 34 – Demonstração intermediária, de tal forma que requeiram divulgações ou informações adicionais às notas explicativas.

1.2. Eventos relevantes do período

Em 1º de janeiro de 2023, a empresa Sunset Agenciamento e Intermediação S.A foi incorporada pela Controladora.

Em 02 de março de 2023 a ARZZ Itália S.r.l, subsidiária integral da Companhia, constituída sob as leis da Itália, antes subsidiária indireta da controladora (subsidiária direta da controlada ARZZ Estados Unidos), passou a integrar a base de consolidação como subsidiária direta da Companhia.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



2. Políticas contábeis

2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram preparadas e estão sendo apresentadas para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2023, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR estão condizentes com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis a elaboração do Formulário Informações Trimestrais – ITR.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, os princípios, estimativas, práticas contábeis, métodos de mensuração e normas adotadas são consistentes com os apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022, exceto quando divulgados.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo. As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Com o objetivo de evitar redundâncias na apresentação das informações intermediárias e para atendimento ao artigo 31 da Instrução CVM nº 80/22, a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022 e não repetidas total ou parcialmente nestas informações intermediárias: 2-Políticas contábeis (parcialmente), 5-Combinação de negócios (parcialmente), 11-Outros créditos, 15-Imobilizado (parcialmente), 16-Intangível (parcialmente), 20-Obrigações trabalhistas, 21-Obrigações fiscais e sociais, 22-Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis, 23-Outras contas a pagar, 24-Capital Social (parcialmente), 25 -Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos (parcialmente), 33-Cobertura de seguros e 34-Pagamento baseado em ações (parcialmente).

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR da Companhia para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2023 foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 07 de agosto de 2023.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.2. Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Controladas	País-sede	Participação total			
		30/06/2023		31/12/2022	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZEXP Comercial Exportadora S/A ("ZZEXP")	Brasil	100,00%	-	99,99%	-
ARZZ International INC. ("ARZZ")	Estados Unidos	100,00%	-	100,00%	-
ARZZ Co. LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz 655 LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz Cali LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
ARZZ Itália SRL (ii)	Itália	100,00%	-	-	100,00%
Paris Texas	Itália	-	65,00%	-	-
Tiferet Comércio de Roupas Ltda. ("Tiferet")	Brasil	100,00%	-	100,00%	-
Troc.com.br Atividades de Internet S.A. ("Troc")	Brasil	-	81,06%	-	81,06%
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. ("Guaraná Brasil")	Brasil	-	100,00%	-	100,00%
Sunset Agenciamento e Intermediação S.A. (i)	Brasil	-	-	100,00%	-
HG Indústria e Comércio de Calçados Ltda	Brasil	-	100,00%	-	100,00%
Calçados Vicenza Ltda	Brasil	100,00%	-	-	-

(i) A incorporação da Sunset Agenciamento e Intermediação S.A ocorreu em 1º de janeiro de 2023.

(ii) Em 02 de março de 2023 a ARZZ Itália S.r.l, subsidiária integral da Companhia constituída sob as leis da Itália, antes subsidiária indireta da controladora (subsidiária direta da controlada ARZZ Estados Unidos), passou a integrar a base de consolidação como subsidiária direta da Companhia.

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de formação ou aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio de poder exercido em relação à investida. Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes em todas as empresas consolidadas. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



2. Políticas contábeis--Continuação

2.2. Bases de consolidação--Continuação

Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas no patrimônio líquido.

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas foram reavaliadas para o período corrente quando comparadas àquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022. As atualizações, quando ocorrerem, estão mencionadas nas respectivas notas explicativas.

4. Pronunciamentos novos ou revisados

Divulgamos abaixo novas normas e interpretações a entrarem em vigor:

- a) Classificação do Passivo circulante e ou não circulante (alterações CPC 26/IAS 1) – vigência a partir de 1º janeiro de 2024;

As alterações, emitidas em 2020, visam esclarecer os requisitos para determinar se um passivo é circulante ou não circulante e se aplicariam inicialmente aos exercícios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2023, no entanto, o IASB propôs posteriormente novas alterações ao IAS 1 e o adiamento da data de vigência das alterações para períodos anuais que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2024.

Devido ao fato de que esta norma está sujeita a desenvolvimentos futuros , a Companhia não pode determinar o impacto dessas alterações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas no período de aplicação inicial. A Companhia está monitorando de perto os desenvolvimentos futuros.

4.1 Pronunciamentos que entraram em vigor a partir de 01 de janeiro de 2023:

- a) Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação (alterações ao CPC 32/IAS)

De acordo com as alterações a Companhia reconheceu os impostos diferidos sobre as diferenças temporárias de arrendamento, em atendimento as alterações do CPC 32/IAS 12 com vigência a partir de 01 de janeiro de 2023. O reconhecimento ocorreu no período findo em 31 de março de 2023. Os valores de impostos diferidos ativo reconhecidos é de R\$2.606 na controladora e R\$4.716 no consolidado divulgado na nota 11a.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



4. Pronunciamentos novos ou revisados--Continuação

4.1 Pronunciamentos que entraram em vigor a partir de 01 de janeiro de 2023:--Continuação

b) Outras normas

- IFRS 17 Contratos de Seguros; e
- Definição de estimativa contábil (Alterações ao CPC 23/IAS 8)

Essas alterações não geraram impacto significativo nas Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

Não identificamos outras normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas, que possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios

5.1 Paris Texas

Em 02 de março de 2023, a Companhia, mediante a sua subsidiária ARZZ Itália (“Companhia”) adquiriu 65% do capital social da Paris Texas, (“Paris Texas”), obtendo a transferência de seu controle e o fechamento da operação. A Paris Texas, trata-se de uma empresa fundada na Itália em 2015 e atua na criação, produção e comercialização de calçados femininos de luxo.

A Paris Texas foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas, com a inclusão através de sua subsidiária integral constituída sob as leis da Itália (ARZZ Itália). Sendo sua primeira aquisição fora do Brasil, a Companhia acelera o processo de internacionalização e dá um passo importante na estratégia de desenvolvimento de sua plataforma global de calçados de luxo, ao lado da marca Alexandre Birman.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**5. Combinação de negócios --Continuação****5.1 Paris Texas--Continuação**

Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio em 02 de março de 2023.

	Valor contábil
Ativos identificáveis adquiridos	
Caixa e equivalentes de caixa	62.092
Clientes	10.367
Adiantamentos	696
Impostos a recuperar	5.140
Estoque	9.944
Outros créditos	1.460
Imobilizado	212
Intangível	97.285
Total ativos adquiridos	187.196
Passivos assumidos	
Fornecedores	21.083
Outras Obrigações	9.629
Total passivos assumidos	30.712
Total da contraprestação	
Coberta por:	
Aumento de capital social da Paris Texas - Subscrição e integralização (26%)	55.217
Contraprestação em caixa paga na data de fechamento (39%)	82.825
Total Contraprestação Transferida	138.042
Participação de não controladores (NCI)	22.042
Ágio total	3.600

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios --Continuação

5.1 Paris Texas--Continuação

Em 02 de março de 2023, ocorreram as seguintes etapas da operação:

- (i) a aquisição de 39% das quotas, pela ARZZ Itália na data da aquisição, mediante ao pagamento em moeda corrente, pago na data de transação o montante de €15.000, equivalente a R\$82.826;
- (ii) a operação para o aumento de capital da Paris Texas, mediante a subscrição e integralização pela ARZZ Itália, em dinheiro e à vista, de novas quotas representativas de 26% do capital social da Paris Texas, no valor total de €10.000, equivalente a R\$55.217;

Após as etapas (i) e (ii) descritas acima a Companhia passou a ser detentora de 65% das quotas da Paris Texas, totalizando uma contraprestação transferida para obtenção de controle de €25.000, equivalente a R\$138.042.

O contrato de compra e venda firmado entre as partes prevê ainda opções de compra e venda de 35% das quotas do capital social da Paris Texas, conforme descrito abaixo:

- (i) 20% das quotas através de opção de compra e venda no 5º ano por €9.050, equivalente a R\$49.970, conforme cálculo a valor justo. Estas opções estão classificadas no Ativo não circulante e Passivo não circulante, como instrumento financeiro derivativo e não fazem parte da contraprestação transferida para obtenção do controle da Paris Texas;
- (ii) 15% das quotas através de opção de compra no 7º ano por €5.572, equivalente R\$30.766, conforme cálculo a valor justo. Estas opções estão classificadas no Ativo não circulante e Passivo não circulante, como instrumento financeiro derivativo e não fazem parte da contraprestação transferida para obtenção do controle da Paris Texas.

Com a implementação da operação, a ARZZ Itália passou a deter 65% do capital social total da Paris Texas e a ser sua controladora e, posteriormente, com as opções de compra, 100% do capital social total da Paris Texas.

A atividade de investimento na combinação de negócio na aquisição da Paris Texas envolveu a movimentação de caixa, e portanto, as movimentações estão refletidas na rubrica de Aquisição de Controlada, Líquido de Caixa Obtido na Transição, da Demonstração do Fluxo de Caixa, estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora Consolidado	
	02/03/2023	02/03/2023
Investimentos	138.042	-
Outros ativos adquiridos e passivos assumidos		40.934
Estoque (mais valia)		2.834
Intangível (mais valia)		90.674
Ágio		3.600
Saída de caixa	138.042	138.042
Realizada	138.042	138.042

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios --Continuação

5.1 Paris Texas--Continuação

As opções são contabilizadas individualmente e a parte, sendo um ativo não circulante respectivo à call e um passivo não circulante respectivo à put. As opções não foram consideradas no cálculo do ágio, pois serão exercidas a longo prazo (1ª opção no 5º ano e a 2ª opção a partir do 7º ano), conforme acordo de compra e venda firmado entre a Paris Texas e Arzz Itália (SPA). Quaisquer alterações subsequentes em seus valores justos serão reconhecidas no resultado. Se a opção de compra for exercida, o valor justo da opção naquela data será incluído como parte da contraprestação paga pela aquisição da NCI (non controlling-interest). Se não for exercido, qualquer valor contábil será lançado como despesa nos lucros ou prejuízos.

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

a) Intangível: Método *relief-from-royalty*, método *multi-period excess earnings* e o método *With/Without*: o método *relief-from-royalty* tem como fundamento a remuneração a mercado da licença de uso concedida a terceiros. Sendo assim, o valor do ativo é representado pela economia de *royalties* que o proprietário teria por possuir o ativo. Para tanto, faz-se necessário a determinação de uma taxa de *royalty* que reflita a remuneração apropriada do ativo. Os fluxos de pagamentos de *royalties*, líquidos de impostos, são descontados a valor presente. O método *multi-period excess earnings* tem como fundamento a identificação do fluxo de caixa excedente de um determinado ativo. Dessa forma, para estimativa do valor justo são calculados os fluxos de caixa adicionais (em excesso) provenientes do ativo avaliado em relação ao retorno proveniente dos demais ativos da Vicenza *contributory assets* descontado a valor presente. O método *With-Without* tem como fundamento o cálculo do fluxo de caixa incremental de um determinado ativo para aplicação dessa metodologia compara-se a estimativa do fluxo de caixa utilizando-se o ativo a ser avaliado com a estimativa do fluxo de caixa sem considerar a utilização do mesmo, sendo o fluxo incremental descontado a valor presente.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios --Continuação

5.1 Paris Texas--Continuação

Seguem-se as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis de Relacionamento com clientes:

Para relacionamento com clientes-Multimarcas

Receita	Baseado nas receitas das vendas de atacado, aplicando-se um <i>churn rate</i> com base em informações históricas do período de janeiro de 2020 até dezembro de 2022.
Taxa de atrito	Taxa de 15,7% com base na taxa média rotatividade dos clientes da Paris Texas.
Vida útil	Foi estimada em 9 anos e 10 meses, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O cálculo do benefício fiscal gerado na possível amortização do referido valor justo do ativo pela sua vida útil estimada (TAB – Tax Amortization Benefit).
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 12,9% estimado com base na taxa de desconto calculada para a Paris Texas, considerando um prêmio adicional.

Para a marca foi aplicado o método de isenção de royalties (*relief from royalty*):

Receita	A avaliação da marca Paris Texas foi baseada em premissas e projeções adotadas pela Administração da Arezzo no Business Enterprise Valuation (BEV – Avaliação de Empresas) da Empresa, o qual foi utilizado para a definição do preço de compra da Transação.
Taxa de royalties	A taxa de royalty aplicada foi de 3,89% sobre as linhas de receitas líquidas projetada da Paris Texas e tem como base royalties de transações para empresas do setor de atuação da Paris Texas.
Vida útil	A vida útil remanescente da marca adquirida é indefinida
Taxa de desconto	Para o cálculo do valor presente do fluxo de caixa projetado dos intangíveis, foi adotada a taxa de desconto de 13,8% considerando um prêmio adicional, com base na taxa de desconto calculada para a Paris Texas.

b) Estoque: Refere-se a valores de estoque de produtos acabados O saldo de Estoque foi ajustado a valor justo considerando o prazo médio de realização de 44 dias, margem bruta, despesas de vendas e a expectativa do custo de capital de terceiros após impostos da Paris Texas.

O total do valor da mais-valia (intangível e estoque) é de R\$93.508.

Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$2.077. A Paris Texas contribuiu com receitas líquidas no valor de R\$41.580 e lucro de R\$1.785 para o lucro da Companhia para o período entre a data de aquisição e o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios --Continuação

5.1 Paris Texas--Continuação

Se a aquisição da Paris Texas tivesse sido concluída no primeiro dia do período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, as receitas líquidas da Companhia para o período teriam sido de R\$2.173.780 e o lucro da Companhia teria sido de R\$166.657.

5.2 Vicenza

Em 30 de maio de 2023, a Companhia Arezzo Indústria e Comércio S.A (“Arezzo&Co”) adquiriu 100% do capital social da Calçados Vicenza Ltda. (“Vicenza”), obtendo a transferência de seu controle e o fechamento da operação. A Vicenza, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é a exploração voltado ao mercado de calçados com foco na própria marca.

A aquisição da Vicenza esta em linha com o planejamento estratégico de expansão dos negócios. Com mais de 30 anos de presença no mercado, a Vicenza atua na produção e comercialização de calçados femininos e bolsas em todo território nacional, produzindo aproximadamente 1.800 unidades por dia. A Empresa conta também com canal de vendas digital e-commerce, além de oferecer seus produtos através do canal de vendas multimarcas.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios.

A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios --Continuação

5.2 Vicenza--Continuação

Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio realizada em 30 de maio de 2023.

	<u>Valor contábil</u>
Ativos identificáveis adquiridos	
Caixa e equivalentes de caixa	352
Clientes	11.756
Adiantamentos	48
Impostos a recuperar	286
Estoque	32.406
Despesas do exercício seguinte	54
Adiantamento de distribuição de lucro	60
Outros Investimentos	132
Imobilizado	7.126
Intangível	59.458
Total ativos adquiridos	<u>111.678</u>
Passivos assumidos	
Fornecedores	5.808
Empréstimos e financiamentos	7.049
Obrigações trabalhistas	1.322
Tributos a recolher	690
Outras obrigações	206
Total passivos assumidos	<u>15.075</u>
Total da contraprestação	
Coberta por:	
Contraprestação em caixa pagas na data de fechamento	40.000
Ações ordinárias da Arezzo, a serem pagas aos vendedores	59.271
1ª Parcela diferida	31.900
2ª Parcela diferida	31.900
Parcela variável	5.000
Total da contraprestação transferida	<u>168.071</u>
Ágio total	<u>71.468</u>

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios --Continuação

5.2 Vicenza--Continuação

A atividade de investimento na combinação de negócio na aquisição da Vicenza envolveu a movimentação de caixa, portanto, as movimentações estão refletidas na rubrica de Aquisição de Controlada, Líquido de Caixa Obtido na Transição, da Demonstração do Fluxo de Caixa, estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora Consolidado	
	30/05/2023	30/05/2023
Investimentos	168.071	-
Outros ativos identificáveis ou passivos assumidos		27.934
Imobilizado (mais valia)		3.559
Estoque (mais valia)		5.657
Intangível (mais valia)		59.453
Ágio	-	71.468
Saída de caixa	168.071	168.071
Realizada	99.271	99.271
A realizar	68.800	68.800

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- a) Imobilizado:** Método Quantitativo de Custos, Comparativo Direto de Dados de Mercado e Custo Histórico: O método Quantitativo de Custos utiliza-se da cotação de preços para ativos novos e similares, junto aos respectivos fabricantes, com a aplicação de depreciação técnica. O método Comparativo Direto de Dados de Mercado consiste em determinar o valor de mercado de um bem pela comparação com outros similares, através de seus preços de venda, tendo em vista suas características semelhantes. O método de Custo Histórico é quando o valor do bem é determinado a partir da atualização monetária do seu custo de aquisição, apurado em registros contábeis ou notas fiscais, e aplicando-se índices econômicos específicos, geralmente utilizados por órgãos competentes e oficiais.
- b) Intangível:** Método *relief-from-royalty* e o método *multi-period excess earnings*: o método *relief-from-royalty* tem como fundamento a remuneração a mercado da licença de uso concedida a terceiros. Sendo assim, o valor do ativo é representado pela economia de *royalties* que o proprietário teria por possuir o ativo. Para tanto, faz-se necessário a determinação de uma taxa de *royalty* que reflita a remuneração apropriada do ativo. Os fluxos de pagamentos de *royalties*, líquidos de impostos, são descontados a valor presente. O método *multi-period excess earnings* tem como fundamento a identificação do fluxo de caixa excedente de um determinado ativo. Dessa forma, para estimativa do valor justo são calculados os fluxos de caixa adicionais (em excesso) provenientes do ativo avaliado em relação ao retorno proveniente dos demais ativos da Vicenza *contributory assets* descontado a valor presente.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios --Continuação

5.2 Vicenza--Continuação

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes --Continuação

Seguem-se as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis de Relacionamento com clientes – Multimarcas

Para relacionamento com clientes - Multimarcas

Receita	Baseado nas receitas das vendas de atacado, aplicando-se um <i>churn rate</i> com base em informações históricas do período entre janeiro de 2020 até dezembro de 2022.
Taxa de atrito	Taxa de 31,6% com base na taxa média rotatividade dos clientes Multimarcas da Vicenza.
Vida útil	Foi estimada em 5 anos e 7 meses, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O cálculo do benefício fiscal gerado na possível amortização do referido valor justo do ativo pela sua vida útil estimada (TAB – <i>Tax Amortization Benefit</i>).
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 16,51%, estimado com base no WACC calculado para a Vicenza, considerando um prêmio adicional.

Para Relacionamento com clientes – Mercado externo:

Receita	Baseado nas receitas das vendas da Vicenza, aplicando-se um <i>churn rate</i> baseada em informações históricas do período entre janeiro de 2020 até dezembro de 2022.
Taxa de atrito	Taxa de 33,3% com base na taxa média rotatividade de clientes observado em outras transações realizadas pela Vicenza.
Vida útil	foi estimada em 5 anos e 7 meses, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O cálculo do benefício fiscal gerado na possível amortização do referido valor justo do ativo pela sua vida útil estimada (TAB – <i>Tax Amortization Benefit</i>).
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 16,51%, estimado com base no WACC calculado para a Vicenza, considerando um prêmio adicional.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios --Continuação

5.2 Vicenza--Continuação

Para Relacionamento com clientes – Ecommerce:

Receita	Baseado nas receitas das vendas da Vicenza, aplicando-se um <i>churn rate</i> baseada em informações históricas do período entre janeiro de 2020 até dezembro de 2022.
Taxa de atrito	Taxa de 81,4% com base na taxa média rotatividade de clientes observado em outras transações realizadas pela Vicenza.
Vida útil	foi estimada em 1 ano e 7 meses, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O cálculo do benefício fiscal gerado na possível amortização do referido valor justo do ativo pela sua vida útil estimada (TAB – <i>Tax Amortization Benefit</i>).
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 16,51%, estimado com base no WACC calculado para a Vicenza, considerando um prêmio adicional.

Para a marca foi aplicado o método de isenção de royalties (relief from royalties):

Receita	A avaliação da marca Vicenza foi baseada em premissas e projeções adotadas pela Administração da Arezzo no <i>Business Enterprise Valuation</i> (BEV – Avaliação de Empresas) da Vicenza, o qual foi utilizado para a definição do preço de compra da Transação.
Taxa de royalties	A taxa de royalty aplicada foi de 3,89% sobre as linhas de receitas líquidas projetada da Vicenza e tem como base royalties de transações para empresas do setor de atuação da Vicenza.
Vida útil	A vida útil remanescente da marca adquirida é indefinida.
Taxa de desconto	Para o cálculo do valor presente do fluxo de caixa projetado dos intangíveis, foi adotada a taxa de desconto de 17,51% considerando um prêmio adicional, com base no WACC calculado para a Vicenza.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Combinação de negócios --Continuação

5.2 Vicenza--Continuação

c) Estoque: Refere-se a valores de estoque de produtos acabados. O saldo de Estoque foi ajustado a valor justo considerando o prazo médio de realização de 147 dias, margem bruta, despesas de vendas e a expectativa da taxa Selic.

O total do valor das mais-valias do imobilizado, estoque e intangível é de R\$68.669.

O “Contas a receber de clientes” é composto por montantes contratuais brutos devidos de R\$11.756.

O ágio no valor de R\$71.468 resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que a transação foi realizada no Brasil, aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e o laudo será protocolado na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nesta transação.

O valor justo da contraprestação transferida considera:

- (i)** Parcela à vista, R\$40.000 que foram pagos aos vendedores na data de fechamento (“Parcela à Vista”).
- (ii)** Primeira parcela diferida, R\$31.900 serão pagos aos vendedores em até 240 dias da data do fechamento (“Primeira Parcela Diferida”).
- (iii)** Segunda parcela diferida, R\$31.900 serão pagos aos vendedores em até 360 dias da data do fechamento (“Segunda Parcela Diferida”, sendo a Segunda Parcela Diferida em conjunto com a Primeira Parcela Diferida, as “Parcelas Diferidas”).
- (iv)** Se a receita bruta efetivamente apurada da sociedade em maio de 2024 em relação ao período dos últimos 12 (doze) meses (portanto desde junho de 2023) (“Período de Apuração”) atingir os valores contratados, os vendedores farão jus ao recebimento de até R\$5.000, a depender da proporção e percentual efetivamente atingido.
- (v)** O capital social da Companhia, foi aumentado no montante de R\$66.513, mediante a emissão de 803 (oitocentas e três mil) novas ações ordinárias de emissão da Companhia, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, foram subscritas pela administração da Vicenza por conta e ordem dos acionistas da Vicenza, na proporção de sua participação no capital da Vicenza representando R\$59.271, a diferença positiva R\$7.242 entre a cotação de fechamento das ações da Companhia na data de fechamento e o preço de emissão das ações foi destinado à formação da reserva de capital da Companhia.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**5. Combinação de negócios --Continuação****5.2 Vicenza--Continuação**

Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$992. A Vicenza contribuiu com receita líquida no valor de R\$7.504 e lucro de R\$2.767 para o lucro da Companhia para o período entre a data de aquisição e o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023.

Se a aquisição da Vicenza tivesse sido concluída no primeiro dia do período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, as receitas líquidas da Companhia para o período teriam sido de R\$2.183.949 e o lucro da Companhia teria sido de R\$169.158.

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Caixa e bancos				
Caixa	798	2.049	2.274	3.225
Bancos	4.164	4.075	64.517	21.864
Equivalente de caixa				
Aplicações automáticas	2.843	1.882	6.675	3.737
Total de caixa e equivalência de caixa	7.805	8.006	73.466	28.826

Em 30 de Junho de 2023, a remuneração média das aplicações financeiras enquadradas em equivalente de caixa é de 12% do CDI (5% do CDI em 31 de dezembro de 2022), sendo que 100% estão em aplicações automáticas.

7. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Renda Fixa (a)				
CDB	34.119	-	34.130	-
Fundo de investimento exclusivo				
Letras financeiras do tesouro	184.438	76.079	252.979	213.464
Operações compromissadas	96.935	39.864	132.862	114.879
Letras financeiras	90.145	19.228	123.555	55.412
CDB	47.457	43.033	65.046	63.853
Total das aplicações financeiras	453.094	178.204	608.572	447.608

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



7. Aplicações financeiras--Continuação

Fundo de investimento exclusivo

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A.. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, de acordo com a instrução CVM 408/04, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 30 de junho de 2023, a remuneração média do fundo de investimentos é de 104,52% do CDI (102,55% em 31 de dezembro de 2022), os ativos são compostos em 44% por Letras Financeiras do Tesouro – LFT, 23% em Operações Compromissadas, 11% em CDB e 22% em Letras Financeiras de títulos privados (51% em LFT, 28% em Operações Compromissadas, 8% em CDB e 13% em Letras Financeiras de títulos privados em 31 de dezembro de 2022) sendo que 69% dos ativos possuem liquidez diária (70% em 31 de dezembro de 2022).

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha (assim compreendido as 10 maiores instituições do país) e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Em 30 de junho de 2023, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

AREZZO
& CO

8. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
<u>Cientes nacionais</u>	625.527	611.849	526.177	564.373
Duplicatas a receber	480.286	529.482	526.177	564.373
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a)	145.241	82.367	-	-
<u>Cientes estrangeiros</u>	481	220	47.907	66.633
Duplicatas a receber	481	220	47.907	66.633
<u>Outros</u>	80.327	139.069	217.375	246.105
Cartões de crédito	80.171	138.913	215.622	245.348
Cheques e outros valores	156	156	1.753	757
<u>Total</u>	706.335	751.138	791.459	877.111
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(6.825)	(7.844)	(7.383)	(9.199)
Total do contas a receber	699.510	743.294	784.076	867.912
Circulante	678.291	722.725	781.486	867.582
Não Circulante	21.219	20.569	2.590	330

Cartões de crédito de terceiros - as vendas por cartões de crédito podem ser realizadas à vista ou por meio de parcelamentos. O risco de crédito com o consumidor final nessas operações é assumido pelas operadoras de cartões de crédito.

Duplicatas a receber - a Companhia oferece a seus clientes pessoas jurídicas parcelamento por meio de duplicatas. O risco de crédito nessas operações é assumido pela Companhia.

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de “cartões de créditos” e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pela conta de “duplicatas a receber clientes nacionais”.

A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
USD	481	220	47.656	66.359
EUR	-	-	251	274
Saldo no final do período	481	220	47.907	66.633

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO****8. Contas a receber de clientes--Continuação**

A movimentação da provisão para perda esperada está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Saldo no início do período	(7.844)	(8.844)	(9.199)	(11.306)
(Adições) reversões	(3.612)	(8.189)	(3.836)	(14.408)
Incorporação de controlada	-	(1.393)	-	-
Baixas efetivas	4.631	10.582	5.652	16.515
Saldo no final do período	(6.825)	(7.844)	(7.383)	(9.199)

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
A vencer	671.707	727.794	743.989	844.022
Vencido até 30 dias	8.996	5.889	11.729	10.109
Vencido de 31 a 60 dias	6.573	5.851	10.655	7.914
Vencido de 61 a 90 dias	3.919	3.609	6.334	4.222
Vencido de 91 a 180 dias	7.069	3.705	8.986	5.265
Vencido de 181 a 360 dias	6.019	3.825	7.150	3.963
Vencido há mais de 360 dias	2.052	465	2.616	1.616
	706.335	751.138	791.459	877.111

A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente, porém, a Companhia monitora tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além dos estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado, poderá ser avaliada concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de provisão de perdas.

A Companhia efetua avaliação de risco do contas a receber periodicamente e reconheceu no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 uma provisão adicional de R\$3.836 (R\$14.408 em 31 de dezembro de 2022) referente perdas no recebimento de crédito, classificado em despesas comerciais.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

AREZZO
&**CO**

9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Produtos acabados (i)	408.035	364.152	658.196	603.409
Matérias primas (i)	103.249	106.479	161.708	133.166
Produtos em elaboração	4.586	1.312	33.752	27.380
Adiantamentos a fornecedores	31.152	18.489	33.988	28.195
(-) Provisão para perdas	(10.562)	(12.176)	(23.185)	(20.090)
Total dos estoques	536.460	478.256	864.459	772.060

(i) Reclassificação entre as linhas de Produtos acabados e Matérias Primas 66.934 (68.524 em 31 de dezembro de 2022), para melhor apresentação e divulgação da nota explicativa de Estoque conforme as premissas do CPC 26 - Apresentação das Demonstrações Contábeis.

A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Saldo no início do período	(12.176)	(6.408)	(20.090)	(11.501)
(Adições)reversões	(4.772)	(8.330)	(9.481)	(15.572)
Realizações	6.386	6.983	6.386	6.983
Incorporação de controlada	-	(4.421)	-	-
Saldo no final do período	(10.562)	(12.176)	(23.185)	(20.090)

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

10. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
IRPJ a Recuperar	19.442	8.894	20.866	10.376
CSLL a Recuperar	4.415	3.228	4.416	3.302
ICMS a recuperar	191.927	146.051	213.483	168.334
Pis e Cofins a recuperar	4.479	88.092	19.338	110.599
IPI a Recuperar	1.028	-	3.181	2.482
Outros	3.644	7.389	11.139	8.669
Total	224.935	253.654	272.423	303.762
Circulante	220.456	165.562	256.991	201.212
Não Circulante	4.479	88.092	15.432	102.550

11. Imposto de renda e contribuição social

a) Impostos diferidos

Fato gerador	Controladora					
	30/06/2023			31/12/2022		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	294.465	379.939	107.811	254.615	321.115	92.554
Lucro não realizado nos estoques	73.533	73.533	25.001	52.419	52.419	17.822
Provisão para perdas em créditos	8.450	8.450	2.873	8.407	8.407	2.858
Provisão de comissões	19.339	19.339	6.575	16.786	16.786	5.707
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	13.139	13.139	4.467	11.727	11.727	3.987
Provisão para perdas nos estoques	10.562	10.562	3.591	12.176	12.176	4.140
Arrendamento a pagar (ii)	9.697	9.697	3.297	-	-	-
Outras provisões	11.944	11.944	4.060	10.755	10.755	3.657
Ativo fiscal diferido	441.129	526.603	157.675	366.885	433.385	130.725
Provisão para crédito extemporâneo (i)	(3.334)	(3.334)	(1.132)	(56.532)	(56.532)	(19.221)
Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária	(126.820)	(126.820)	(43.119)	(81.868)	(81.868)	(27.835)
Passivo fiscal diferido	(130.154)	(130.154)	(44.251)	(138.400)	(138.400)	(47.056)
Total	310.975	396.449	113.424	228.485	294.985	83.669

(i) Reconhecimento dos créditos fiscais decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, não incluídos a parcela isenta de incidência de IRPJ e CSLL sobre atualização de créditos pela SELIC (repetição de indébitos), conforme decisão do STF.

(ii) A Companhia passou a reconhecer os impostos diferidos sobre as diferenças temporárias de arrendamento e direito de uso, em atendimento as alterações do CPC 32/IAS 12 com vigência a partir de 01 de janeiro de 2023. O reconhecimento inicial ocorreu no período findo em 31 de março de 2023. Os valores de impostos diferidos ativo reconhecidos em 31 de março de 2023 foram R\$2.606 na controladora e R\$4.716 no consolidado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Impostos diferidos--Continuação

Fato gerador	Consolidado					
	30/06/2023			31/12/2022		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	416.886	502.360	149.434	361.681	428.181	128.957
Lucro não realizado nos estoques	73.533	73.533	25.001	52.419	52.419	17.822
Provisão para perdas em créditos	8.652	8.652	2.942	8.407	8.407	2.858
Provisão de comissões	19.339	19.339	6.575	16.786	16.786	5.707
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	19.150	19.150	6.511	17.776	17.776	6.044
Provisão para perdas nos estoques	12.219	12.219	4.154	12.878	12.878	4.379
Arrendamento a pagar (ii)	17.059	17.059	5.800	-	-	-
Provisão para PPR	913	913	310	-	-	-
Outras provisões	16.010	16.010	5.443	13.840	13.840	4.706
Ativo fiscal diferido	583.761	669.235	206.170	483.787	550.287	170.473
Provisão para crédito extemporâneo (i)	(3.334)	(3.334)	(1.131)	(56.532)	(56.532)	(19.221)
Provisão variação cambial	(9.970)	(9.970)	(3.390)	(7.310)	(7.310)	(2.485)
Ganho por compra vantajosa	(1.194)	(1.194)	(407)	(6.608)	(6.608)	(2.248)
Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária	(143.496)	(143.496)	(48.789)	(90.206)	(90.206)	(30.670)
Sub total	(157.994)	(157.994)	(53.717)	(160.656)	(160.656)	(54.624)
Total	425.767	511.241	152.453	323.131	389.631	115.849
Ativo diferido			153.279			119.270
Passivo diferido			(826)			(3.421)

(i) Reconhecimento dos créditos fiscais decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, não incluídos a parcela isenta de incidência de IRPJ e CSLL sobre atualização de créditos pela SELIC (repetição de indébitos), conforme decisão do STF.

(ii) A Companhia passou a reconhecer os impostos diferidos sobre as diferenças temporárias de arrendamento e direito de uso, em atendimento as alterações do CPC 32/IAS 12 com vigência a partir de 01 de janeiro de 2023. O reconhecimento inicial ocorreu no período findo em 31 de março de 2023. Os valores de impostos diferidos ativo reconhecidos em 31 de março de 2023 foram R\$2.606 na controladora e R\$4.716 no consolidado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Impostos diferidos--Continuação

A seguir é demonstrada a reconciliação do ativo e passivo fiscal diferido:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Saldo de abertura	83.669	51.140	115.849	84.784
Imposto de renda diferido reconhecido no resultado	29.755	29.010	36.604	31.065
Incorporação de controlada	-	3.519	-	-
Saldo no final do período	113.424	83.669	152.453	115.849
Ativo diferido	113.424	83.669	153.279	119.270
Passivo diferido	-	-	(826)	(3.421)

Os estudos e projeções efetuados pela Administração da Companhia indicam geração de resultados positivos futuros, em montante que possibilita a compensação futura dos créditos tributários nos próximos anos.

Com base nas projeções de resultados tributáveis futuros, a estimativa de recuperação do saldo ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
2023	28.619	36.354	33.390	36.450
2024	44.047	39.357	54.629	49.997
2025	27.134	26.450	37.519	51.312
2026	25.306	23.880	35.329	28.030
2027	32.569	4.684	45.303	4.684
Total do imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	157.675	130.725	206.170	170.473

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO****11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**

b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	134.012	212.903	147.027	257.012
Alíquota vigente	34,0%	34,0%	34,0%	34,0%
Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	(45.564)	(72.387)	(49.989)	(87.384)
Equivalência patrimonial	(489)	23.121	-	-
Parcela isenta de crédito tributário	584	-	584	-
Juros sobre capital próprio	32.027	23.692	32.027	23.692
IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em empresas controladas	-	-	(15.046)	(14.655)
Subvenções governamentais (i)	44.152	33.585	51.733	40.100
Despesa com planos baseados em ações	(3.067)	(2.221)	(3.067)	(2.221)
Outras diferenças permanentes	2.112	(190)	578	562
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	29.755	5.600	16.820	(39.906)
Corrente	-	-	(19.782)	(50.740)
Diferido	29.755	5.600	36.602	10.834
Taxa efetiva	(22,20)%	(2,63)%	(11,44)%	15,5%

(i) Incentivos fiscais de ICMS, considerados subvenção para investimento, nos termos da Lei Complementar nº 160/2017, conforme detalhamento apresentado na nota 29.

Em 30 de junho de 2023, a Companhia possui crédito tributário sobre prejuízos fiscais não reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas, gerados por suas controladas. O valor do crédito tributário, não reconhecido contabilmente e para o qual não há prazo de expiração é R\$15.046, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 (R\$14.655 em 30 de junho de 2022) e o saldo acumulado é de R\$141.902.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

c) Avaliação dos impactos do ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Administração avaliou os impactos referentes à aplicação do ICPC 22/IFRIC23 que trata da contabilização dos tributos sobre o lucro quando existirem incertezas quanto à aceitabilidade de certo tratamento tributário. Na avaliação, entendeu que é mais provável do que não que a autoridade fiscal aceite a ação referente ao tratamento fiscal descrito:

- I. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda a realização de perícia contábil requerida pela Companhia, que tem como finalidade demonstrar que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante aproximado de R\$37.744 (R\$34.630 em 31 de dezembro de 2022) com projeções significativas de provável aceite do tratamento tributário adotado pela Companhia.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

12. Transações com partes relacionadas

a) Saldos e transações da Controladora com as empresas controladas

	30/06/2023									
	Ativo circulante		Ativo não circulante		Passivo circulante		Passivo não circulante		Transações	
	Contas a receber	Contas a receber	Mútuo	Fornecedores	Mútuo	Receitas	Compras			
Controladora										
ARZZ International INC	-	18.633	-	-	-	-	-	-	-	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	106.542	-	-	14.533	-	326.673	3.662			
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	8.356	-	50.664	-	-	508	131.993			
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	9.442	-	-	-	-	1.806	-			
TIFERET Comércio de Roupas Ltda	-	-	-	36	211.230	12	-			
HG Ind.e Com.de Calçados Ltda	12	-	-	17.731	-	-	36.230			
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda.	2.256	-	3.189	-	-	-	-			
Total da controladora	126.608	18.633	53.853	32.300	211.230	328.999	171.885			

	31/12/2022					30/06/2022				
	Ativo circulante		Ativo não circulante		Passivo circulante		Passivo não circulante		Transações	
	Contas a receber	Contas a receber	Mútuo	Fornecedores	Mútuo	Receitas	Compras			
Controladora										
ARZZ International INC	-	20.242	-	-	-	-	-	-	-	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	52.246	-	-	18.013	-	248.302	2.143			
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	852	-	94.439	14.004	-	4	107.586			
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	7.636	-	-	-	-	235	-			
TIFERET Comércio de Roupas Ltda	-	-	-	-	51.508	-	-			
HG Ind.e Com.de Calçados Ltda	10	-	-	17.094	-	-	-			
Sunset Agenciamento e Int.S/A	-	-	120	-	-	-	-			
Guaraná Brasil Difusão de Modas Ltda.	1.381	-	3.040	-	-	-	-			
Total da controladora	62.125	20.242	97.599	49.111	51.508	248.541	109.729			

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



12. Transações com partes relacionadas--Continuação

b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes, e não são comparáveis com aquelas realizadas com terceiros.

As transações de mútuos referem-se a contratos com as controladas, cujo saldo existente em 30 de junho de 2023 no ativo é de R\$53.853 (R\$97.599 em dezembro de 2022 no ativo) e no passivo é de R\$211.230 (R\$51.508 em dezembro de 2022 no passivo). Aplica-se na operação de mútuo a taxa CDI vigente na data de assinatura do contrato.

As transações mais comuns são:

- Venda da Controladora para a controlada ZZAB;
- Venda da controlada ZZEXP para controlada ARZZ; e
- Venda da controlada ZZSAP para Controladora e para as controladas ZZEXP e Tiferet.

c) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração ocorre pelos meios de pagamento de salário, pró-labore e participação nos lucros e reconhecimento contábil dos planos baseados em ações. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, a remuneração total relativa aos benefícios da Administração da Companhia foi de R\$7.183 (R\$8.696 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022), como segue:

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Remuneração fixa anual salário/pró-labore	5.137	4.363
Remuneração variável bônus	-	2.055
Plano baseado em ações	<u>2.046</u>	<u>2.278</u>
Total da remuneração	<u>7.183</u>	<u>8.696</u>

A Companhia possui o programa de participação nos resultados que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais, já na demonstração do resultado ocorre nas rubricas das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas (Nota 24).

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



12. Transações com partes relacionadas--Continuação

d) Transações ou relacionamentos com acionistas

Alguns diretores, conselheiros e pessoas ligadas à Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 41,9 % das ações da Companhia em 30 de junho de 2023 (43,7% em 31 de dezembro de 2022).

e) Transações com outras partes relacionadas

A Companhia mantém contrato de prestação de serviço com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No período findo em 30 de junho de 2023 esta empresa recebeu R\$496 (R\$601 em 31 de dezembro de 2022).

13. Investimentos

a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas

Descrição	30/06/2023					
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ International INC	280.147	407.512	(127.365)	262.401	146.722	(41.350)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	963.199	339.633	623.566	168.516	499.943	32.875
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	146.077	101.314	44.763	22.822	154.509	(12.195)
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	228.591	181.354	47.237	2.000	18.760	(8.015)
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	397.385	194.214	203.171	64.441	86.659	23.849
ARZZ Itália	213.354	81.223	132.131	138.313	-	630
Calçados Vicenza Ltda	48.481	17.780	30.701	25.500	7.504	2.767
Descrição	31/12/2022			30/06/2022		
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ International INC	249.873	345.157	(95.284)	262.401	181.502	(15.945)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda	980.951	388.621	592.330	168.516	432.490	73.907
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	209.085	152.127	56.958	22.822	151.850	(1.176)
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	225.623	170.373	55.250	2.000	110.675	11.555
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	288.527	109.205	179.322	64.441	-	(121)
Troc.com.br Atividades de Internet S/A	-	-	-	-	92	(216)
Sunset Agenciamento e Int.S/A	1.128	1.833	(705)	150	-	-

Os lucros não realizados nos estoques são demonstrados no resultado do período das controladas nas tabelas acima.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

13. Investimentos--Continuação

b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial

Descrição	Investimento		Resultado de equivalência	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	30/06/2022
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	623.566	592.330	32.875	73.907
ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda.	44.763	56.958	(12.195)	(1.176)
ZZEXP Comercial Exportadora S.A.	47.237	55.250	(8.015)	11.555
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	203.171	179.322	23.849	(121)
TROC - Atividades de Internet S.A.	-	-	-	(216)
Sunset Agenciamento e Intermediação S,A.	-	(705)	-	-
ARZZ Itália	132.131	-	630	-
Calçados Vicenza Ltda	30.701	-	2.767	-
Ágio na aquisição de controlada	71.468	40.168	-	-
Mais (menos) valia na aquisição de controlada	68.669	1.487	-	-
Total investimento	1.221.706	924.810	39.911	83.949
ARZZ	(127.365)	(95.284)	(41.350)	(15.945)
Total	1.094.341	829.526	(1.439)	68.004

c) Movimentação dos investimentos

	30/06/2023	31/12/2022
Saldo no início do período, líquido da provisão para perdas	829.526	1.392.344
Integralização de capital	138.225	30.151
Aquisição de controlada	27.934	1.578
Ágio na aquisição de controlada	71.468	41.655
Mais valia na aquisição de controlada	68.669	-
Distribuição de dividendos	-	(8.037)
Transferência ágio de incorporação	(40.168)	(467.660)
Transferência mais valia de incorporação	(1.487)	(263.533)
Equivalência patrimonial	(1.439)	102.402
Baixa de investimento por incorporação de controlada (VQV)	-	(175.867)
Outros resultados abrangentes	908	693
Investimento por incorporação de controlada	705	175.800
Saldo no final do período, líquido da provisão para perdas	1.094.341	829.526

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

14. Imobilizado

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Instalações e showroom	Veículos	Direito de uso de bens	Direito de uso de lojas - luvas	Total
Saldos em 31/12/2021	11.737	9.552	6.066	26.048	6	16.624	-	70.033
Aquisições	3.442	3.783	2.389	29.493	-	9.844	-	48.951
Incorporação de controlada	3.633	22.718	4.671	27.250	6	64.203	6.871	129.352
Depreciação	(2.389)	(2.450)	(1.750)	(5.509)	(1)	(13.186)	(856)	(26.141)
Baixas	-	-	-	-	-	(1.953)	-	(1.953)
Transferências	-	-	-	-	-	-	3.372	3.372
Saldos em 30/06/2022	16.423	33.603	11.376	77.282	11	75.532	9.387	223.614
Saldos em 31/12/2022	20.891	35.837	13.330	107.658	246	144.430	9.090	331.482
Aquisições	2.033	1.502	3.665	79.823	-	95.248	-	182.271
Incorporação de controlada	128	91	8	809	1.036	-	-	2.072
Depreciação	(3.375)	(3.299)	(1.940)	(7.761)	(217)	(25.160)	-	(41.752)
Baixas	(23)	(298)	-	(30)	-	(4.453)	-	(4.804)
Transferência	2.510	11.216	177	(65.940)	-	-	399	(51.638)
Saldos em 30/06/2023	22.164	45.049	15.240	114.559	1.065	210.065	9.489	417.631
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	20%	Indefinida a 20%	

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

14. Imobilizado--Continuação

Consolidado	Computa- dores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipa- mentos	Instalações e showroom	Veículos	Direito de uso de bens	Direito de uso de lojas- luvas	Total
Saldos em 31/12/2021	18.028	48.884	20.273	94.895	96	221.692	-	403.868
Aquisição de controlada	347	777	(24)	225	-	-	-	1.325
Aquisições	5.177	7.968	4.933	33.469	347	52.508	2.822	107.224
Depreciação	(2.989)	(4.542)	(2.699)	(9.723)	(24)	(32.763)	(1.877)	(54.617)
Baixas	(33)	(5)	-	(6)	-	(4.517)	-	(4.561)
Variação cambial	(49)	(362)	-	(572)	-	(6.329)	-	(7.312)
Transferência	-	-	-	-	-	-	42.949	42.949
Aquisição de combinação de negócio	-	-	3.599	-	-	-	-	3.599
Saldos em 30/06/2022	20.481	52.720	26.082	118.288	419	230.591	43.894	492.475
Saldos em 31/12/2022	24.591	64.477	34.358	165.424	1.436	357.442	43.854	691.582
Aquisição de controlada	256	694	6.006	333	60	-	-	7.349
Aquisições	3.864	10.959	10.739	48.903	82	185.999	-	260.546
Depreciação	(4.077)	(6.925)	(3.787)	(12.625)	(242)	(55.803)	-	(83.459)
Baixas	(128)	(379)	(851)	(139)	(82)	(8.908)	-	(10.487)
Variação cambial	(54)	(462)	(6)	(501)	-	(11.125)	-	(12.148)
Transferência	2.515	11.216	213	(65.946)	-	-	48.713	(3.288)
Saldos em 30/06/2023	26.966	79.581	46.673	135.449	1.253	467.605	92.567	850.095
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	20%	Indefinida a 20%	

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

15. Intangível

Os detalhes da movimentação dos saldos da Companhia estão apresentados a seguir:

	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Relacionamento com o cliente	Ágio	Direito de uso de sistemas	Total
Controladora						
SalDOS em 31/12/2021	263.303	3.372	9.025	467.659	68.906	812.265
Aquisições	143	-	-	-	38.837	38.980
Amortização	-	-	(384)	-	(12.316)	(12.700)
Incorporação de controlada	760	-	-	-	24.105	24.865
Transferência	-	(3.372)	-	-	-	(3.372)
SalDOS em 30/06/2022	264.206	-	8.641	467.659	119.532	860.038
SalDOS em 31/12/2022	263.208	-	11.738	467.659	150.621	893.226
Aquisições	87	530	-	-	813	1.430
Amortização	-	(783)	(384)	-	(17.625)	(18.792)
Aquisição de controlada	-	-	-	-	-	-
Incorporação	-	-	-	40.168	42	40.210
Transferência	-	253	-	-	51.385	51.638
SalDOS em 30/06/2023	263.295	-	11.354	507.827	185.236	967.712
Taxa média de amortização	Indefinida	Indefinida	7%	Indefinida	20%	

	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Direito de uso de lojas Depreciação	Relacionamento com o cliente	Ágio	Outros	Direito de uso de sistemas	Total
Consolidado								
SalDOS em 31/12/2021	300.764	28.652	14.297	11.823	560.896	-	98.486	1.014.918
Aquisições	-	-	-	143	-	-	41.980	42.123
Amortização	-	-	-	(384)	-	-	(13.245)	(13.629)
Aquisição de controlada	53.885	-	-	1.874	113.534	1.062	-	170.355
Aquisição de ativos (fábrica)	-	-	-	-	16.024	-	-	16.024
Transferência	-	(28.652)	(14.297)	-	-	-	-	(42.949)
Varição Cambial	-	-	-	(92)	-	-	(150)	(242)
SalDOS em 30/06/2022	354.649	-	-	13.364	690.454	1.062	127.071	1.186.600
SalDOS em 31/12/2022	354.466	-	-	13.658	737.656	1.062	156.570	1.263.412
Aquisições	87	49.061	-	-	-	-	1.827	50.975
Amortização	(1)	(783)	-	(782)	-	-	(18.851)	(20.417)
Aquisição de controlada	58.261	-	-	-	165.714	-	500	231.818
Baixas	(581)	-	-	-	-	-	(441)	(1.022)
Transferência	-	(48.278)	-	-	(37)	-	51.603	3.288
Varição Cambial	141	-	-	-	-	-	(109)	(4.392)
SalDOS em 30/06/2023	412.373	-	-	20.219	898.909	1.062	191.099	1.523.662
Taxa média de depreciação	Indefinida	Indefinida	Definida	7%	Indefinida	Indefinida	20%	

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**16. Empréstimos e financiamentos**

As operações de empréstimos e financiamentos são assim resumidas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Total em moeda nacional	8.542	9.736	114.727	10.260
FINAME (a)	-	-	103	133
Capital de giro (b)	8.542	9.736	8.542	9.736
Capital de giro (c)	-	-	210	391
Nota de crédito a exportação (d)	-	-	105.872	-
Total em moeda estrangeira	672.252	156.520	913.298	391.613
Capital de giro - Lei 4.131 (e)	672.252	156.520	672.252	156.520
Adiantamento de Contrato de Câmbio - ACC (f)	-	-	241.046	235.093
Total dos empréstimos	680.794	166.256	1.028.025	401.873
Circulante	295.291	156.756	642.492	392.254
Não circulante	385.503	9.500	385.533	9.619

Em 30 de junho de 2023, os vencimentos dos contratos e as taxas de juros e encargos incidentes sobre os empréstimos são:

- a) Finame: 6,0% ao ano, com parcelas mensais e vencimento final em outubro de 2024.
- b) Capital de Giro com taxa de juros média de CDI + 1,80% ao ano com vencimentos até dezembro de 2026.
- c) Capital de giro com taxa de juros média de CDI + 7,25% ao ano com vencimento até setembro de 2024.
- d) Nota de crédito a exportação com taxa de juros média de CDI + 1,0% ao ano com vencimento até janeiro de 2024.
- e) Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares, com taxa de juros pré fixada de 6,32% ao ano e contrato de Swap para reais com taxa de CDI + 1,77% ao ano em 30 de junho de 2023. Contratos com vencimento até setembro de 2024.
- f) Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de junho de 2023 de 5,24% ao ano + variação cambial. São diversos contratos com vencimentos até maio de 2024.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2021	337.205	9.643	346.848
Incorporação de controlada	46.441	-	46.441
Pagamento de parcelas	(207.585)	-	(207.585)
Pagamento de juros	(15.387)	(1.104)	(16.491)
Provisão de juros e variação cambial	(4.154)	1.197	(2.957)
Saldo em 31/12/2022	156.520	9.736	166.256
Captação	550.000	-	550.000
Pagamento de parcelas	-	(1.381)	(1.381)
Pagamento de juros	-	(154)	(154)
Provisão de juros e variação cambial	(34.268)	341	(33.927)
Saldo em 30/06/2023	672.252	8.542	680.794

Consolidado	FINAME	NCE	ACC	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2021	206	-	141.094	383.645	9.649	534.594
Captação	-	-	214.339	-	602	214.941
Aquisição de controlada	-	-	2.161	-	509	2.670
Pagamento parcelas	(73)	-	(127.664)	(207.585)	(745)	(336.067)
Pagamento de juros	(10)	-	(2.365)	(15.387)	(1.105)	(18.867)
Provisão de juros e variação cambial	10	-	7.528	(4.153)	1.217	4.602
Saldo em 31/12/2022	133	-	235.093	156.520	10.127	401.873
Captação	-	100.000	53.194	550.000	-	703.194
Aquisição de controlada	-	-	6.828	-	221	7.049
Pagamento parcelas	(30)	-	(44.209)	-	(1.805)	(46.044)
Pagamento de juros	(3)	-	(1.830)	-	(154)	(1.987)
Provisão de juros e variação cambial	3	5.872	(8.030)	(34.268)	363	(36.060)
Saldo em 30/06/2023	103	105.872	241.046	672.252	8.752	1.028.025

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os montantes registrados no passivo em 30 de junho de 2023 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
2023	153.455	159.126	153.738	394.624
2024	522.923	2.714	869.871	2.833
2025	2.714	2.714	2.714	2.714
2026	1.702	1.702	1.702	1.702
Total dos empréstimos	680.794	166.256	1.028.025	401.873

Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e também com carta de fiança bancária e não possuem cláusulas restritivas (*covenants*) relacionadas a indicadores financeiros. Os contratos Finame possuem como garantia os próprios bens objeto dos contratos.

Outras garantias e compromissos

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco do Nordeste do Brasil S/A, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, em empreendimentos instalados na área de atuação deste banco, utilizando-se recursos do Fundo Constitucional de Financiamento da Região Nordeste (FNE) em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações, a título de capital de giro, se necessário. Pelos termos do acordo, a Companhia será a garantidora dessas operações, por meio de carta fiança corporativa, quando contratadas pelos lojistas. Em 30 de junho de 2023 o valor destas operações é de R\$124 (R\$264 em 31 de dezembro de 2022).

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco Alfa, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, utilizando-se recursos do BNDES em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações. A Companhia é garantidora dessas operações e em 30 de junho de 2023 o saldo dessas operações garantidas pela Companhia era de R\$380 (R\$595 em 31 de dezembro de 2022).

Não há histórico de perdas para a Companhia em operações desta natureza.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Fornecedores nacionais	171.865	210.307	230.492	280.733
Operação de risco sacado ⁽ⁱ⁾	226.673	367.589	244.639	367.589
Partes relacionadas (Nota 12.a)	32.300	49.111	-	-
Fornecedores estrangeiros	8.412	22.447	8.258	23.340
Total de fornecedores	439.250	649.454	483.389	671.662

(i) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S/A para estruturar com os seus principais fornecedores a operação denominada “risco sacado”. Nessa operação, os fornecedores, os quais ficam expostos aos juros, transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que, por sua vez, passará a ser credor da operação. Os prazos e outras condições de pagamento originalmente acordadas com os fornecedores não sofrem alterações, desta forma, a Companhia entende que a apresentação desta operação na rubrica de fornecedores é adequada.

18. Operações de arrendamento mercantil

Em 30 de junho de 2023, a Companhia avaliou sua carteira de contratos de aluguéis de suas unidades de lojas próprias, escritórios, fábricas e centros de distribuição, e identificou operações de arrendamento em 315 contratos.

Nesta avaliação constatou-se que 93 foram classificados nas isenções da norma e 222 dentro no escopo de arrendamentos.

Para os contratos que estão dentro do escopo da norma, a Companhia registrou o direito de uso pelo montante correspondente ao passivo de arrendamentos. Este, por sua vez, foi reconhecido com base no valor presente dos pagamentos remanescentes do contrato, descontado pela taxa nominal correspondente às cotações de mercado que variam nos Estados Unidos da América a taxa de 1,8% a 2,5% e no Brasil de 3,6% a 16,5% em 30 de junho de 2023.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO****18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação**

a) Movimentação do ativo com direito de uso de bens

	Controladora	Consolidado
Total de direito de uso de bens em 31/12/2021	16.624	221.692
Incorporação de controlada	64.203	-
Adições no período	9.844	52.508
Baixas no período	(1.953)	(4.517)
Depreciação no período	(13.186)	(32.763)
Variação cambial	-	(6.329)
Total de direito de uso de bens em 30/06/2022	75.532	230.591
Total de direito de uso de bens em 31/12/2022	144.430	357.442
Adições no período	95.248	185.999
Baixas no período	(4.453)	(8.908)
Depreciação no período	(25.160)	(55.803)
Variação cambial	-	(11.125)
Total de direito de uso de bens em 30/06/2023	210.065	467.605

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação

b) Movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora	Consolidado
Passivo de arrendamento em 31/12/2021	18.611	231.897
Adições	9.844	52.508
Incorporação	65.018	-
Variação Cambial	-	(6.661)
Baixas no período	(1.994)	(4.575)
Contraprestação do período	(15.153)	(36.448)
Juros s/arrendamento no período	2.812	5.465
Passivo de arrendamento em 30/06/2022	79.138	242.186
Passivo de arrendamento em 31/12/2022	149.132	374.537
Adições	95.248	185.999
Variação Cambial	-	(11.549)
Baixas	(4.651)	(9.464)
Contraprestação	(32.140)	(66.968)
Juros s/arrendamento	12.174	19.882
Passivo de arrendamento em 30/06/2023	219.763	492.437
Circulante	38.645	97.480
Não circulante	181.118	394.957

c) Compromissos futuros

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato da Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, a seguir está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de junho de 2023:

	Fluxo de caixa (valor presente)		Fluxo de caixa contratual bruto	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2023	(20.469)	(50.323)	(32.044)	(69.503)
2024	(37.436)	(94.331)	(57.693)	(126.843)
2025	(36.295)	(90.986)	(52.875)	(116.205)
2026	(33.218)	(80.337)	(46.119)	(98.247)
Após 2027	(92.345)	(176.460)	(126.163)	(216.804)
Total	(219.763)	(492.437)	(314.894)	(627.602)
Potencial crédito de PIS e COFINS	(20.328)	(45.550)	(29.128)	(58.053)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



19. Capital social e reservas

19.1. Capital social

Em 30 de junho de 2023 a composição do capital social da Companhia era de 110.989 mil ações ordinárias (110.186 mil ações ordinárias em 31 de dezembro de 2022).

	Ações em milhares	Capital Social R\$
Saldo em 31/12/2021	99.631	811.284
Subscrição de novas ações	10.125	833.794
Incorporação de ações	372	24.957
Emissão de novas ações	58	1.681
Saldo em 31/12/2022	110.186	1.671.716
Incorporação de ações (a)	803	66.513
Saldo em 30/06/2023	110.989	1.738.229

a) Em 29 de maio de 2023 o capital social da Companhia foi aumentado em R\$66.513 (sessenta e seis milhões quinhentos e treze mil), mediante a emissão de 803 (oitocentas e três mil), novas ações ordinárias emitidas na combinação de negócios com Calçados Vicenza Ltda (Vicenza).

19.2. Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2023 o saldo de ações em tesouraria é de R\$9.250 (R\$46 em 31 de dezembro de 2022) correspondente a 140 (cento e quarenta mil) ações ordinárias a um custo médio de aquisição de R\$65,86.

20. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

20.1. Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25,0% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído.

20.2. Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de "despesas financeiras". Para fins de preparação destas demonstrações financeiras, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15%,

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**20. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos --Continuação****20.2. Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95--Continuação**

exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Em 12 de dezembro de 2022, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$82.107 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em 27 de janeiro de 2023.

Em 26 de junho de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$94.195 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante será pago em uma única parcela em 01 de setembro de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

21. Resultado por ação

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 30 de junho de 2022.

a) Lucro básico por ação

	30/06/2023	30/06/2022
Lucro líquido do período	163.766	217.106
Média ponderada de ações ordinárias	110.188	108.300
Lucro básico por ação - R\$	1,4862	2,0047

b) Lucro diluído por ação

	30/06/2023	30/06/2022
Lucro líquido do período	163.766	217.106
Média ponderada de ações ordinárias	110.188	108.300
Ajuste por plano baseado em ações	2.935	1.980
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação	113.123	110.280
Lucro diluído por ação - R\$	1,4477	1,9687

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



22. Receita operacional líquida

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Receita bruta de vendas	2.029.669	1.565.633	2.702.967	2.207.270
Mercado interno	2.029.179	1.565.294	2.444.352	1.952.881
Mercado externo	490	339	258.615	254.389
Devolução de vendas	(127.653)	(74.738)	(231.759)	(173.777)
Descontos e abatimentos	(3.516)	(1.517)	(3.524)	(1.517)
Impostos sobre vendas	(239.627)	(184.699)	(311.371)	(247.648)
Receita operacional líquida	1.658.873	1.304.679	2.156.313	1.784.328

23. Informações por segmento

Os produtos da Companhia são distribuídos pelas marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, INK, Troc, Baw, Carol Bassi, Brizza, Reversa, Simples Reserva, Paris Texas, Vicenza e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada e tem o seu desempenho avaliado como um único segmento para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

1. Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda.
2. A sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda.
3. As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**23. Informações por segmento--Continuação**

A receita bruta consolidada registrada e segregada por marca e canal de venda, está demonstrada a seguir:

Marca	30/06/2023	30/06/2022	Canal	30/06/2023	30/06/2022
Receita bruta	2.702.967	2.207.270	Receita bruta	2.702.967	2.207.270
Mercado interno	2.444.352	1.952.881	Mercado interno	2.444.352	1.952.881
Arezzo	723.893	619.194	Multimarca	677.789	518.835
AR&CO (i)	619.762	448.123	Franquias	605.095	510.102
Schutz	396.179	360.020	Lojas próprias	578.915	460.627
Anacapri	189.147	150.295	Web commerce	574.767	461.303
Outros (ii)	515.371	375.249	Outros	7.786	2.014
Mercado externo	258.615	254.389	Mercado externo	258.615	254.389

(i) A AR&CO compreende as marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK, Reversa, Simples Reserva e Baw Clothing.

(ii) Outros compreende as marcas Alexandre Birman, Alme, Troc, Vans, Brizza, Carol Bassi e Vicenza.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

24. Despesa por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos	(879.375)	(714.504)	(1.004.976)	(806.981)
Despesas comerciais	(452.283)	(346.506)	(748.832)	(622.696)
Despesas administrativas e gerais	(142.630)	(131.641)	(171.301)	(147.218)
Outras receitas operacionais	9.238	48.605	14.981	83.842
Outras despesas operacionais	(9.170)	(7.175)	(15.896)	(7.201)
	(1.474.220)	(1.151.221)	(1.926.024)	(1.500.254)
Despesas por natureza				
Depreciação e amortização	(60.544)	(38.841)	(103.876)	(68.246)
Despesas com pessoal	(223.642)	(178.285)	(304.159)	(241.330)
Matéria prima e materiais de uso e consumo (iii)	(889.547)	(721.101)	(1.017.301)	(815.833)
Fretes	(45.703)	(28.361)	(77.336)	(59.543)
Despesas com ocupação de loja (i)	(19.063)	(14.766)	(38.976)	(36.153)
Despesas com marketing	(104.929)	(81.995)	(188.937)	(160.198)
Utilidades e serviços (iii)	(136.919)	(123.300)	(196.871)	(189.319)
Crédito extemporâneo líquido (ii)	(2.234)	41.761	645	65.382
Outras receitas operacionais	9.236	6.842	11.323	18.462
Outras despesas operacionais	(875)	(13.175)	(10.536)	(13.476)
	(1.474.220)	(1.151.221)	(1.926.024)	(1.500.254)

(i) Compreende aluguel, condomínio, IPTU e fundo de promoção.

(ii) Trata-se da receita, líquida das despesas com serviços relacionados ao crédito extemporâneo.

(iii) Para melhor apresentação e divulgação da nota explicativa de despesa por natureza, foram realizadas revisões nos enquadramentos seguindo as premissas do CPC 26 -Apresentação das Demonstrações Contábeis, identificamos a necessidade de alteração da classificação entre as linhas de Utilidades e Serviços e a linha de Matéria prima e material de uso e consumo.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

a) Valor justo

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

	Consolidado			
	30/06/2023		31/12/2022	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	73.466		28.826	
Aplicações financeiras	608.572	608.572	447.608	447.608
Investimentos financeiros derivativos	80.736	80.736		
Contas a receber de clientes	784.076		867.912	
Passivo				
Empréstimos e financiamentos	1.028.025		401.873	
Fornecedores	483.389		671.662	
Instrumentos financeiros derivativos	152.888	152.888	1.773	1.773
Arrendamento	492.437		374.537	
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	120.648		126.759	

Para a mensuração do valor justo de seus instrumentos financeiros, a Companhia adota a técnica de avaliação de avaliação de preços observáveis (Nível 2).

Hierarquia de valor justo

A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

a) Valor justo--Continuação

Em 30 de junho de 2023, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

	Mensuração	
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
Ativos		
Caixas e equivalentes de caixa	-	73.466
Aplicações financeiras	608.572	-
Investimentos financeiros derivativos	80.736	-
Contas a receber de clientes	-	784.076
Passivos		
Empréstimos e financiamentos	-	1.028.025
Fornecedores	-	483.389
Arrendamento	-	492.437
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	-	120.648
Instrumentos financeiros derivativos	152.888	-

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Caixa e equivalentes de caixa, clientes e outras contas a receber, fornecedores e obrigações a pagar - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.

Empréstimos e financiamentos - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

Arrendamentos - Decorrem diretamente da avaliação que a Companhia realiza em contratos que transferem o direito de utilizar um ativo subjacente por um período de tempo em troca de contraprestação. Os valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

As obrigações a pagar na aquisição de controlada decorrem diretamente das operações de aquisições da Companhia, cujos valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

b) Exposição a riscos cambiais

O resultado das operações da Controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas, estão vinculadas a esta moeda. Para minimizar o risco cambial, quase a totalidade de suas exportações possui financiamentos atrelados à respectiva moeda.

Em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, o valor da exposição líquida vinculada ao dólar norte-americano é representado por:

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Contas a receber em moeda estrangeira (i)	4.969	21.124
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	(913.298)	(391.613)
Fornecedores em moeda estrangeira	(8.258)	(23.340)
Exposição líquida	(916.587)	(23.340)

(i) Desconsiderados os saldos de terceiros das controladas no exterior.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de junho de 2023, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores de dólar vigentes em 30 de junho de 2023, foi definido o cenário provável para o ano de 2023 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Contas a receber em moeda estrangeira		4.969	6.211	7.453
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	R\$	(913.298)	(1.141.623)	(1.369.947)
Fornecedores em moeda estrangeira	R\$	(8.258)	(10.326)	(12.382)
Efeito no lucro antes da tributação	R\$		(229.151)	(458.289)
Dólar				
Dólar		5,26	6,58	7,89

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Companhia está exposta a riscos relacionados a taxas de juros em função de empréstimos contratados vinculados à CDI. As taxas estão divulgadas na Nota 16.

Em 30 de junho de 2023, o saldo de empréstimos e financiamentos apresenta a seguinte composição em relação à taxa de juros:

	30/06/2023	%
Juros Fixos	241.149	23,0
Juros com base no CDI	786.876	77,0
	1.028.025	100,0

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de junho de 2023, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável adotado pela Companhia. Com base nos valores da CDI vigentes em 30 de junho de 2023, foi definido o cenário provável para o ano de 2023 e a partir destas calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 30 de junho de 2023 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

Operação	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Aumento da despesa financeira			
Financiamentos - CDI	107.409	134.261	161.112
	107.409	134.261	161.112
Apreciação da taxa em referência para passivos financeiros		25%	50%
CDI	13,65%	17,06%	20,48%

d) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores das vendas mercantis.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras.

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia faz avaliação individual para adesão de novos clientes, mas como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

d) Risco de crédito--Continuação

Não há clientes que individualmente representem mais que 5,0% do total das contas a receber da Companhia em 30 de junho de 2023 e em 31 de dezembro de 2022.

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis tempestivamente e, em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes, garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores registrados em perdas efetivas ou provisão para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de primeira linha.

e) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Controladora e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Controladora e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

	Projeção incluindo juros futuros		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Empréstimos e financiamentos	669.076	395.641	1.064.717
Fornecedores	483.389	-	483.389
Arrendamento	133.819	493.783	627.602

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

f) Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houveram mudanças nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital durante o período findo em 30 de junho de 2023 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Os índices de alavancagem financeira em 30 de junho de 2023 e de 31 de dezembro de 2022 podem ser assim sumariados:

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Empréstimos e financiamentos	(1.028.025)	(401.873)
Caixa e equivalência de caixa	73.466	28.826
Aplicações financeiras	608.572	447.608
Deficiência/Sobra Líquida de Caixa	(345.987)	74.561
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	2.783.100	2.653.792
Índice de alavancagem financeira	(12,40)%	-

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO****26. Resultado financeiro**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	16.170	18.560	27.827	27.891
Juros ativos	3.961	2456	3.997	2.459
Variação monetária ativa	1.828	4.094	1.978	4.155
Outras receitas	5.522	775	1.135	257
	27.481	25.885	34.937	34.762
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos	(21.722)	(6.097)	(45.490)	(14.783)
Despesas bancárias	(4.784)	(5.366)	(6.072)	(5.992)
Despesas com custas cartoriais	(1.454)	(1.362)	(1.470)	(1.366)
Juros de arrendamento	(12.174)	(2.812)	(19.882)	(5.465)
Juros sobre mutuo	(7.233)	(2.054)	-	-
Descontos Concedidos	(243)	(188)	(358)	(335)
Taxa de administração de cartão de crédito	(6.784)	(2.660)	(22.408)	(14.905)
Outras despesas	(2.050)	(1.226)	(4.704)	(3.214)
	(56.444)	(21.765)	(100.384)	(46.060)
Variação cambial, líquida				
Variação cambial ativa	(70.687)	(20.351)	(61.189)	(16.826)
Variação cambial passiva	50.446	7.672	43.371	1.062
	(20.241)	(12.679)	(17.818)	(15.764)
Total	(49.204)	(8.559)	(83.265)	(27.062)

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO****27. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Outras receitas operacionais	9.238	48.612	14.981	83.850
Taxa de franquia	618	334	618	334
Reembolso de despesas com devoluções	1.162	899	1.162	899
Créditos extemporâneos de impostos (i)	-	41.761	3.776	65.382
Recuperação de despesa	4.778	3.512	5.426	3.702
Receita na alienação de imobilizado e Intangível	-	-	406	-
Receitas diversas	2.680	2.106	3.593	13.533
Outras despesas operacionais	(9.170)	(7.182)	(15.896)	(7.209)
Plano de Opções de Ações e ações restritas	(9.019)	(7.064)	(9.019)	(7.064)
Despesa na alienação de imobilizado e Intangível	(151)	(107)	(620)	(134)
Despesas diversas (ii)	-	(11)	(6.257)	(11)
Total	68	41.430	(915)	76.641

(i) Os créditos extemporâneos reconhecidos no período findo em 30 de junho de 2023 referem-se a ICMS, incidentes sobre gastos vinculados às operações, e os créditos extemporâneos reconhecidos no período findo em 30 de junho de 2022 referem-se a Pis e Cofins, todos dentro do conceito de essencialidade às atividades da Companhia.

(ii) Reversão parcial do Ganho por Compra Vantajosa reconhecida no período findo em 30 de junho de 2023, realizada com base na finalização da operação de aquisição da controlada HG Industria e Comércio de Calçados Ltda.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



28. Pagamento baseado em ações

28.1 Plano de ações restritas

	1ª Outorga 2017	2ª Outorga 2018	3ª Outorga 2019	4ª outorga 2021	5ª outorga 2022
Saldo em 31/12/2019	398.641	80.960	26.606	-	-
Exercício	(99.660)	(8.995)	(2.661)	-	-
Baixas	(52.799)	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2020	246.182	71.965	23.945	-	-
Outorga	-	-	-	45.492	-
Exercício	(123.091)	(17.992)	(2.661)	-	-
Baixas	-	(8.205)	-	-	-
Saldo em 31/12/2021	123.091	45.768	21.284	45.492	-
Outorga	-	-	-	-	66.937
Exercício	(123.091)	(45.768)	(5.321)	(4.402)	-
Baixas	-	-	-	(1.471)	-
Saldo em 31/12/2022	-	-	15.963	39.619	66.937
Exercício	-	-	-	-	(227)
Baixas	-	-	-	(4.700)	(4.320)
Saldo em 30/06/2023	-	-	15.963	34.919	62.390

Em atendimento ao IFRS 2/CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das ações. No período findo em 30 de junho de 2023, a Companhia apurou o montante de R\$886 (R\$669 em 30 de junho de 2022) referente à despesa do plano de ações restritas reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



28. Pagamento baseado em ações--Continuação

28.2 Opções de Ações

Quantidade máxima de ações	1ª Outorga	2ª Outorga
Prazo de carência a partir da outorga	2021	2022
Saldo em 31/12/2022	1.818.892	965.272
Até 30 dias da data da outorga	39.805	17.551
A partir do primeiro aniversário	184.790	96.527
A partir do segundo aniversário	184.790	96.527
A partir do terceiro aniversário	369.580	193.054
A partir do terceiro aniversário	1.108.742	579.164
Total de opções outorgadas	1.887.707	982.823
Baixa	(29.010)	-
Opções exercidas	(39.805)	(17.551)
Saldo em 30/06/2023	1.818.892	965.272

Em atendimento ao IFRS 2/ CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das opções. O valor foi calculado tomando-se por base os prazos de carência apresentados. No período findo em 30 de junho de 2023, a Companhia apurou o montante de R\$8.133 (R\$6.365 em 30 de junho de 2022) referente à despesa do plano de opções de ações reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções das outorgas do ano de 2021 e do ano de 2022 foi o método Black & Scholes para o Lote I e o método Binomial o Lote II.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**29. Subvenções governamentais**Crédito presumido de ICMS

No período de findo em 30 de junho de 2023, a Companhia apurou o montante de R\$152.154 (R\$117.940 em 30 de junho de 2022) referente à benefícios fiscais de ICMS, classificados na receita líquida, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Benefícios fiscais ICMS ES (a)	52.369	46.606	72.023	65.264
Benefícios fiscais ICMS RJ (b)	77.489	52.173	77.489	52.173
Benefícios fiscais ICMS BA (c)	-	-	2.642	503
Total	129.858	98.779	152.154	117.940

- a) O Estado do Espírito Santo, através das Portarias 088-R de 29 de outubro de 2015 e 077-R de 01 de setembro de 2016, inscreveu a Companhia, por sua Controladora e uma controlada, respectivamente, no Cadastro do Contrato de Competitividade da Secretaria de Estado de Desenvolvimento para concessão de crédito presumido de ICMS.
- b) O Estado do Rio de Janeiro, através da Lei n 6.331 de 10 de outubro de 2012, concedeu crédito presumido de ICMS, beneficiando os fabricantes de produtos têxteis, artigos de tecidos, confecção de roupas e acessórios de vestuário e aviamentos para costura.
- c) O Estado da Bahia, através da Lei 7.025 de 24 de janeiro de 1997 regulamentada pelo Decreto n° 6734 de 09 de setembro de 1997, firmou-se o benefício do Crédito Presumido do ICMS, cujo protocolo de intenção viabiliza a implantação de uma unidade industrial destinada a fabricação de calçados, mediante a ações reciprocamente condicionadas para incremento socioeconômico e produtivo no Estado.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Administradores e Acionistas da
Arezzo Indústria e Comércio S.A.
Belo Horizonte - MG

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Arezzo Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 07 de agosto de 2023

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da AREZZO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, em reunião realizada em 04 de agosto de 2023, no escritório da Companhia localizado na Cidade de Campo Bom, Estado do Rio Grande do Sul, na Rua Liberato Salzano Vieira da Cunha, n.º 108, CEP: 93.700-000, procedeu ao exame das informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 1º de abril de 2023 a 30 de junho de 2023, acompanhadas do relatório de revisão especial do auditor independente sobre referidas informações, emitido pela KPMG Auditores Independentes Ltda., conforme documentos apresentados e arquivados na sede da Companhia.

Com base nos documentos analisados e nas informações e esclarecimentos recebidos, os membros do Conselho Fiscal opinam favoravelmente às informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 1º de abril de 2023 a 30 de junho de 2023, acompanhadas do relatório de revisão especial do auditor independente.

Campo Bom, 04 de agosto de 2023.

Martin da Silva Gesto
João Luiz Trindade Telles da Silva
Ricardo Gus Maltz

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 30 de junho de 2023, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 10 de agosto de 2023.

Alexandre Café Birman ±Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva ±Diretor Vice-Presidente Cooperativo, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 30 de junho de 2023, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 10 de agosto de 2023

Alexandre Café Birman ±Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva ±Diretor Vice-Presidente Cooperativo, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores