

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	61
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	102
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	103
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	104
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	110.989.206
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>110.989.206</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	5.040.572	5.149.475
1.01	Ativo Circulante	2.332.146	2.377.564
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.705	15.044
1.01.02	Aplicações Financeiras	245.185	267.441
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	245.185	267.441
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras avaliadas a valor justo	244.141	267.441
1.01.02.01.04	Investimentos financeiros derivativos	1.044	0
1.01.03	Contas a Receber	1.420.247	1.549.025
1.01.03.01	Clientes	1.420.247	1.549.025
1.01.04	Estoques	490.094	428.221
1.01.06	Tributos a Recuperar	69.452	45.913
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	69.452	45.913
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	105.463	71.920
1.01.08.03	Outros	105.463	71.920
1.01.08.03.01	Outros Creditos	105.463	71.920
1.02	Ativo Não Circulante	2.708.426	2.771.911
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	440.924	410.478
1.02.01.04	Contas a Receber	5.903	3.238
1.02.01.04.01	Clientes	5.903	3.238
1.02.01.07	Tributos Diferidos	333.289	306.742
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	90.111	127.725
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	243.178	179.017
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	61.236	59.740
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	20.070	19.427
1.02.01.09.05	Partes Relacionadas - Mutuo	41.166	40.313
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	40.496	40.758
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	36.622	35.996
1.02.01.10.04	Outros créditos	3.874	4.762
1.02.02	Investimentos	945.408	1.046.058
1.02.02.01	Participações Societárias	942.548	1.043.198
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	942.548	1.043.198
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.860	2.860
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	2.860	2.860
1.02.03	Imobilizado	329.303	328.295
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	71.425	74.211
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	170.866	169.934
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	87.012	84.150
1.02.04	Intangível	992.791	987.080
1.02.04.01	Intangíveis	992.791	987.080
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	263.595	263.507
1.02.04.01.04	Direito de Uso de Sistemas	211.342	204.776
1.02.04.01.06	Ágio	507.827	507.827
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	10.027	10.970

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	5.040.572	5.149.475
2.01	Passivo Circulante	1.191.541	1.522.334
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	54.401	76.791
2.01.01.01	Obrigações Sociais	4.541	7.255
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	49.860	69.536
2.01.02	Fornecedores	575.719	657.375
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	562.452	648.062
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	13.267	9.313
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.001	31.875
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.839	25.324
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	8.980	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	3.859	25.324
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	9.065	6.427
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	97	124
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	385.015	529.035
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	385.015	529.035
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.746	2.752
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	382.269	526.283
2.01.05	Outras Obrigações	154.405	227.258
2.01.05.02	Outros	154.405	227.258
2.01.05.02.04	Outras	56.934	68.283
2.01.05.02.05	Arrendamento	29.490	28.588
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	19.294	59.470
2.01.05.02.07	Obrigações a pagar na aquisição de controlada	38.473	69.617
2.01.05.02.08	Receitas diferidas	1.300	1.300
2.01.05.02.09	Parcelamento de Impostos	8.914	0
2.02	Passivo Não Circulante	908.842	717.588
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	300.296	150.320
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	300.296	150.320
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.738	4.417
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	296.558	145.903
2.02.02	Outras Obrigações	399.342	369.974
2.02.02.02	Outros	399.342	369.974
2.02.02.02.04	Arrendamento	153.605	151.714
2.02.02.02.05	Passivo com Partes Relacionadas Mutuo	221.737	218.260
2.02.02.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	24.000	0
2.02.04	Provisões	209.204	197.294
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.151	11.406
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.675	0
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	8.427	8.883
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.049	848
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	0	1.675
2.02.04.02	Outras Provisões	198.053	185.888
2.02.04.02.04	Provisões para Passivos a Descoberto	192.961	180.796
2.02.04.02.06	Receitas diferidas	5.092	5.092

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2.03	Patrimônio Líquido	2.940.189	2.909.553
2.03.01	Capital Social Realizado	1.738.229	1.738.229
2.03.02	Reservas de Capital	139.246	173.930
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-9.923	-9.923
2.03.02.07	Reserva de Capital	149.169	183.853
2.03.04	Reservas de Lucros	999.599	999.599
2.03.04.01	Reserva Legal	98.716	98.716
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	21.804	21.804
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	879.079	879.079
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	73.100	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.985	-2.205

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	887.084	810.430
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-446.849	-434.524
3.03	Resultado Bruto	440.235	375.906
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-321.847	-291.922
3.04.01	Despesas com Vendas	-183.406	-208.608
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-74.554	-68.406
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.053	4.753
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.379	-4.704
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-63.561	-14.957
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	118.388	83.984
3.06	Resultado Financeiro	-29.409	-21.037
3.06.01	Receitas Financeiras	21.016	-13.828
3.06.01.01	Receita Financeira	10.156	10.790
3.06.01.02	Variações Cambiais Ativas	10.860	-24.618
3.06.02	Despesas Financeiras	-50.425	-7.209
3.06.02.01	Despesa Financeira	-30.653	-26.249
3.06.02.02	Variações Cambiais Passivas	-19.772	19.040
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	88.979	62.947
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-15.879	194
3.08.01	Corrente	-11.179	-5.941
3.08.02	Diferido	-4.700	6.135
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	73.100	63.141
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	73.100	63.141
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,6593	0,5735
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,6433	0,5586

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	73.100	63.141
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-7.780	693
4.02.01	Perdas com investimento	-7.780	693
4.03	Resultado Abrangente do Período	65.320	63.834

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	28.103	-127.087
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	184.749	124.762
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	73.100	63.141
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	29.428	28.736
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	0	209
6.01.01.05	Resultado Equivalencia Patrimonial	63.561	14.958
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Civeis	-255	-416
6.01.01.07	Encargos Financeiros e Variação Cambial Sobre Financiamentos	32.405	-13.743
6.01.01.08	Rendimento de Aplicação Financeira	-5.821	-4.845
6.01.01.09	Provisão para Devedores Duvidosos	4.148	-343
6.01.01.10	Complemento de Provisão para Perdas no Estoque	4.081	-1.963
6.01.01.11	Plano de Opções de Ações	3.197	4.390
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	5.490	6.106
6.01.01.13	Imposto de Renda e Contribuição Social	15.879	-194
6.01.01.14	Outros	-40.464	28.726
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-156.646	-251.849
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	121.322	77.059
6.01.02.02	Estoques	-62.361	-64.828
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-32.651	-33.633
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-20.322	12.013
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-626	-1.364
6.01.02.07	Fornecedores	-81.656	-131.957
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-19.676	-71.512
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-23.767	1.282
6.01.02.10	Outras Obrigações	-11.352	-38.559
6.01.02.11	Pagamento Juros sobre Empréstimos	-25.557	-350
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	1.289	-538.784
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-26.282	-39.716
6.02.03	Aplicações Financeiras	-513.356	-1.426.749
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	540.927	1.065.906
6.02.05	Integralização de Capital em Controladas	0	-138.225
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-42.731	662.958
6.03.01	Captação de Empréstimo	0	550.000
6.03.02	Pagamentos de Empréstimo e Financiamentos	-892	-496
6.03.04	Partes relacionadas - Mutuo	2.624	217.441
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	0	-82.107
6.03.10	Contraprestação de Arrendamento	-12.563	-15.689
6.03.11	Recompra de ações	0	-6.191
6.03.12	Pagamento de obrigação na aquisição de controlada	-31.900	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-13.339	-2.913
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	15.044	8.006
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.705	5.093



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.738.229	173.930	999.599	0	-2.205	2.909.553
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.738.229	173.930	999.599	0	-2.205	2.909.553
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-34.684	0	0	0	-34.684
5.04.08	Outorga de opções de ações e ações restritas	0	3.197	0	0	0	3.197
5.04.09	Mudança na participação societária de não controladores	0	-7.821	0	0	0	-7.821
5.04.11	Opção de compra na aquisição de controlada	0	-30.060	0	0	0	-30.060
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	73.100	-7.780	65.320
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	73.100	0	73.100
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.780	-7.780
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.738.229	139.246	999.599	73.100	-9.985	2.940.189

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.799	0	0	0	-1.799
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.392	0	0	0	4.392
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-6.191	0	0	0	-6.191
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	63.141	1.527	64.668
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	63.141	0	63.141
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.527	1.527
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.527	1.527
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.671.716	174.295	814.396	63.141	-6.887	2.716.661

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
7.01	Receitas	993.147	925.135
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	997.295	924.792
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.148	343
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-707.975	-724.864
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-567.429	-551.777
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-137.440	-168.490
7.02.04	Outros	-3.106	-4.597
7.03	Valor Adicionado Bruto	285.172	200.271
7.04	Retenções	-29.428	-28.736
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-29.428	-28.736
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	255.744	171.535
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-49.583	190
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-63.561	-14.957
7.06.02	Receitas Financeiras	10.925	10.582
7.06.03	Outros	3.053	4.565
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	206.161	171.725
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	206.161	171.725
7.08.01	Pessoal	78.593	89.642
7.08.01.01	Remuneração Direta	53.737	69.083
7.08.01.02	Benefícios	7.791	7.862
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.416	6.391
7.08.01.04	Outros	12.649	6.306
7.08.01.04.02	Outos	9.270	1.790
7.08.01.04.03	Outorga de Opções de Ações e Ações Restritas	3.379	4.516
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	9.467	-19.332
7.08.02.01	Federais	46.822	6.761
7.08.02.02	Estaduais	-39.110	-27.976
7.08.02.03	Municipais	1.755	1.883
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	45.001	38.274
7.08.03.01	Juros	-4.839	11.010
7.08.03.02	Aluguéis	4.667	6.655
7.08.03.03	Outras	45.173	20.609
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	45.173	20.609
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	73.100	63.141
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	73.100	63.141

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	5.723.547	5.975.904
1.01	Ativo Circulante	2.676.632	2.915.054
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	53.035	73.316
1.01.02	Aplicações Financeiras	540.815	676.398
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	540.815	676.398
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	539.771	676.398
1.01.02.01.04	Instrumentos financeiros derivativos	1.044	0
1.01.03	Contas a Receber	902.621	1.125.449
1.01.03.01	Clientes	902.621	1.125.449
1.01.04	Estoques	920.200	828.557
1.01.06	Tributos a Recuperar	164.298	129.638
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	164.298	129.638
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	95.663	81.696
1.01.08.03	Outros	95.663	81.696
1.01.08.03.01	Outros Créditos	95.663	81.696
1.02	Ativo Não Circulante	3.046.915	3.060.850
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	631.731	603.823
1.02.01.04	Contas a Receber	5.903	3.238
1.02.01.04.01	Clientes	5.903	3.238
1.02.01.07	Tributos Diferidos	185.962	193.081
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	185.962	193.081
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	439.866	407.504
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	140.545	137.793
1.02.01.10.04	Outros Créditos	6.992	7.805
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	243.504	183.695
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros - Derivativos	48.825	78.211
1.02.02	Investimentos	4.192	4.192
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	4.192	4.192
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	4.192	4.192
1.02.03	Imobilizado	845.792	890.929
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	259.714	261.770
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	433.264	484.080
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	152.814	145.079
1.02.04	Intangível	1.565.200	1.561.906
1.02.04.01	Intangíveis	1.565.200	1.561.906
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	456.691	457.788
1.02.04.01.04	Direito de uso de Sistemas	219.056	212.427
1.02.04.01.06	Ágio	850.469	851.215
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	37.922	39.414
1.02.04.01.08	Outros	1.062	1.062

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	5.723.547	5.975.904
2.01	Passivo Circulante	1.872.091	2.292.283
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	96.824	122.497
2.01.01.01	Obrigações Sociais	11.008	18.634
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	85.816	103.863
2.01.02	Fornecedores	647.535	834.464
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	632.811	824.378
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	14.724	10.086
2.01.03	Obrigações Fiscais	83.409	84.548
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	20.529	33.612
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.279	2.665
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	10.250	30.947
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	62.516	50.445
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	364	491
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	747.452	882.205
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	747.452	882.205
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	104.702	115.761
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	642.750	766.444
2.01.05	Outras Obrigações	296.871	368.569
2.01.05.02	Outros	296.871	368.569
2.01.05.02.04	Outras	122.884	118.987
2.01.05.02.05	Arrendamento	94.482	107.671
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar na aquisição de controladas	48.107	79.251
2.01.05.02.07	Instrumentos Derivativos	19.294	59.470
2.01.05.02.08	Receitas diferidas	1.300	1.300
2.01.05.02.09	Parcelamento de Impostos	10.804	1.890
2.02	Passivo Não Circulante	893.995	754.522
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	351.296	198.919
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	351.296	198.919
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.738	4.417
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	347.558	194.502
2.02.02	Outras Obrigações	527.049	539.493
2.02.02.02	Outros	527.049	539.493
2.02.02.02.01	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	121.672	42.424
2.02.02.02.03	Arrendamento	370.469	407.514
2.02.02.02.05	Parcelamento de impostos	29.816	6.252
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	0	78.211
2.02.02.02.07	Receitas diferidas	5.092	5.092
2.02.04	Provisões	15.650	16.110
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	15.650	16.110
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	12.184	12.844
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.422	1.222
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	2.044	2.044
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.957.461	2.929.099
2.03.01	Capital Social Realizado	1.738.229	1.738.229

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2.03.02	Reservas de Capital	139.246	173.930
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-9.923	-9.923
2.03.02.07	Reservas de capital	149.169	183.853
2.03.04	Reservas de Lucros	999.599	999.599
2.03.04.01	Reserva Legal	98.716	98.716
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	21.804	21.804
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	879.079	879.079
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	73.100	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.985	-2.205
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	17.272	19.546

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.072.182	1.025.291
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-505.325	-488.467
3.03	Resultado Bruto	566.857	536.824
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-459.688	-432.000
3.04.01	Despesas com Vendas	-370.004	-347.500
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-91.477	-82.774
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.432	8.745
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.639	-10.471
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	107.169	104.824
3.06	Resultado Financeiro	-47.621	-39.591
3.06.01	Receitas Financeiras	25.105	-7.298
3.06.01.01	Receita Financeiras	16.827	14.792
3.06.01.02	Variações Cambiais Ativas	8.278	-22.090
3.06.02	Despesas Financeiras	-72.726	-32.293
3.06.02.01	Despesa Financeira	-55.556	-50.586
3.06.02.02	Variação Cambiais Passivas	-17.170	18.293
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	59.548	65.233
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	12.014	-1.848
3.08.01	Corrente	-13.781	-10.947
3.08.02	Diferido	25.795	9.099
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	71.562	63.385
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	71.562	63.385
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	73.100	63.141
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.538	244
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,6593	0,5735
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,6433	0,5586

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	71.562	63.385
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-7.780	1.527
4.02.01	Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações	-7.780	1.527
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	63.782	64.912
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	65.320	64.668
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.538	244



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-55.735	-76.640
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	135.902	126.025
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	71.562	63.385
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	59.355	49.396
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	-1.367	-146
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	-460	-673
6.01.01.07	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Financiamentos	50.247	-16.340
6.01.01.08	Rendimento de Aplicação Financeira	-13.812	-11.725
6.01.01.09	Provisão para Devedores Duvidosos	3.897	-1.140
6.01.01.10	Complemento de Provisão para Perdas no Estoque	3.457	1.765
6.01.01.11	Plano de Opções de Ações	3.197	4.390
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	11.942	9.706
6.01.01.13	Imposto de Renda e Contribuição Social	-12.013	1.848
6.01.01.14	Créditos Extemporâneos	0	-3.166
6.01.01.15	Outros	-40.103	28.725
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-191.637	-189.523
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	216.266	142.656
6.01.02.02	Estoques	-91.507	-66.533
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes	-23.732	-30.962
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-25.637	21.483
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-2.752	-12.102
6.01.02.06	Pagamento de Juros sobre empréstimos	-40.215	-1.078
6.01.02.07	Fornecedores	-186.929	-119.461
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-18.047	-73.813
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-22.546	-14.833
6.01.02.10	Variação de Outros Passivos Circulantes	3.462	-34.880
6.01.03	Outros	0	-13.142
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	0	-13.142
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	97.121	-424.500
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-41.514	-50.998
6.02.03	Aplicações Financeiras	-849.996	-1.747.817
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	997.431	1.504.626
6.02.08	Aquisição de controlada	0	-130.311
6.02.09	Aquisição de participação de não controladores	-8.800	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-61.040	554.116
6.03.01	Captação de Empréstimos	50.779	703.194
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-43.189	-27.556
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	0	-82.107
6.03.10	Contraprestação de Arrendamento	-36.730	-33.224
6.03.11	Recompra de Ações	0	-6.191
6.03.12	Pagamento de obrigação na aquisição de controlada	-31.900	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-627	1.801
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-20.281	54.777
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	73.316	28.826

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	53.035	83.603

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.738.229	173.930	999.599	0	-2.205	2.909.553	19.546	2.929.099
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.738.229	173.930	999.599	0	-2.205	2.909.553	19.546	2.929.099
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-34.684	0	0	0	-34.684	-736	-35.420
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	243	243
5.04.08	Outorga de opções de ações e ações restritas	0	3.197	0	0	0	3.197	0	3.197
5.04.09	Mudança na participação societária de não controladores	0	-7.821	0	0	0	-7.821	-979	-8.800
5.04.11	Opção de compra na aquisição de controlada	0	-30.060	0	0	0	-30.060	0	-30.060
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	73.100	-7.780	65.320	-1.538	63.782
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	73.100	0	73.100	-1.538	71.562
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.780	-7.780	0	-7.780
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-7.780	-7.780	0	-7.780
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.738.229	139.246	999.599	73.100	-9.985	2.940.189	17.272	2.957.461

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792	801	2.654.593
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792	801	2.654.593
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.799	0	0	0	-1.799	24.255	22.456
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	416	416
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.392	0	0	0	4.392	0	4.392
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-6.191	0	0	0	-6.191	0	-6.191
5.04.08	Aquisição de controlada com participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	23.839	23.839
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	63.141	1.527	64.668	244	64.912
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	63.141	0	63.141	244	63.385
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.527	1.527	0	1.527
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.527	1.527	0	1.527
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.671.716	174.295	814.396	63.141	-6.887	2.716.661	25.300	2.741.961

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
7.01	Receitas	1.223.691	1.164.574
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.227.569	1.163.434
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.878	1.140
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-840.940	-846.763
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-553.328	-556.457
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-264.699	-280.082
7.02.04	Outros	-22.913	-10.224
7.03	Valor Adicionado Bruto	382.751	317.811
7.04	Retenções	-59.355	-49.396
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-59.355	-49.396
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	323.396	268.415
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	20.197	19.904
7.06.02	Receitas Financeiras	15.025	17.114
7.06.03	Outros	5.172	2.790
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	343.593	288.319
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	343.593	288.319
7.08.01	Pessoal	165.295	141.178
7.08.01.01	Remuneração Direta	123.036	111.516
7.08.01.02	Benefícios	14.763	11.861
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.487	9.272
7.08.01.04	Outros	18.009	8.529
7.08.01.04.01	Participação dos empregados no Lucro	28	447
7.08.01.04.02	Outros	14.602	3.566
7.08.01.04.03	Outorga de opções de Ações e Ações Restritas	3.379	4.516
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	31.398	13.257
7.08.02.01	Federais	31.682	20.158
7.08.02.02	Estaduais	-4.316	-9.578
7.08.02.03	Municipais	4.032	2.677
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	75.339	70.500
7.08.03.01	Juros	2.072	21.928
7.08.03.02	Aluguéis	12.693	13.795
7.08.03.03	Outras	60.574	34.777
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	60.574	34.777
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	71.561	63.384
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	71.561	63.141
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	0	243

Comentário do Desempenho

# AREZZO & CO

# EARNINGS RELEASE 1T24 | 2024



AREZZO | MÃE SEMPRE PRESENTE | @SILVIABRAZ

## Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE  
RESULTADOS 1T24

São Paulo, 08 de maio de 2024.

A Arezzo&Co (B3 - Brasil, Bolsa e Balcão: ARZZ3), maior *house of brands* de moda do Brasil, divulga seus resultados do 1T24.

## DESTAQUES

## RECEITA BRUTA

**R\$1,4BI** +5,6% vs 1T23

## RECEITA BRUTA LTM

**R\$6,2BI** +12,5% vs 1T23 LTMMARGEM BRUTA  
RECORRENTE**53,2%** DE MARGEM BRUTA NO 1T24  
(+80 BPS)LUCRO BRUTO DE R\$ 570MM, +6,3% vs  
1T23

## EBITDA RECORRENTE

**R\$173MM** +5,5% vs 1T23,  
MARGEM EBITDA DE 16,2% (+20 BPS)LUCRO LÍQUIDO  
RECORRENTE**R\$79MM** +7,7% vs 1T23,  
MARGEM LÍQ DE 7,3% (+20 BPS)

## ROIC

**25,3%** DE ROIC RECORRENTE NO 1T24

## MERCADO INTERNO

**53,9%** MARGEM BRUTA RECORRENTE  
NO 1T24 (+144 BPS)**17,9%** MARGEM EBITDA RECORRENTE  
NO 1T24 (-24 BPS)

## MERCADO EXTERNO

**+295 BPS** DE EXPANSÃO NA  
MARGEM EBITDA RECORRENTE DO 1T24  
VS 1T23

## SELL OUT DTC

**R\$1,0BI** +9,4% vs 1T23

(FRANQUIAS, E-COMMERCE E LOJAS PRÓPRIAS)

INDICADORES  
OPERACIONAIS**5,8MM** CLIENTES ATIVOS**1.049** LOJAS (LP E FRQ)**7.586** PONTOS MULTIMARCAS**4,6MM** DE PARES VENDIDOS NO 1T24

## VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

09 DE MAIO DE 2024  
10h00 (BRASÍLIA) / 9h00 (NEW YORK)VIDEOCONFERÊNCIA EM PORTUGUÊS COM  
TRADUÇÃO SIMULTÂNEA PARA O INGLÊS

## PREÇO DA AÇÃO E MARKET CAP

8 DE MAIO DE 2024

PREÇO POR AÇÃO: R\$ 51,98  
MARKET CAP: R\$ 5,8 BI

## Comentário do Desempenho

# PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 1T24

Principais Indicadores Financeiros	1T24	1T24 Recorrente	1T23 Recorrente	Δ (%) 1T24 x 1T23
<b>Receita Bruta</b>	1.358.586	1.358.586	1.285.947	5,6%
<b>Receita Líquida</b>	1.072.182	1.072.182	1.025.291	4,6%
<b>CMV</b>	(505.325)	(501.732)	(488.467)	2,7%
<b>Depreciação e amortização - Custo</b>	(1.641)	(1.641)	(1.346)	21,9%
<b>Lucro bruto</b>	566.857	570.450	536.824	6,3%
<b>Margem bruta</b>	52,9%	53,2%	52,4%	0,80 p.p
<b>SG&amp;A</b>	(459.687)	(454.208)	(419.914)	8,2%
<b>% Receita</b>	(42,9%)	(42,4%)	(41,0%)	(1,4 p.p)
<b>Despesas comerciais</b>	<b>(327.288)</b>	<b>(322.499)</b>	<b>(304.484)</b>	<b>5,9%</b>
<b>Lojas próprias e E-Commerce</b>	(167.856)	(166.155)	(140.392)	18,4%
<b>Venda, logística e suprimentos</b>	(159.432)	(156.344)	(164.092)	(4,7%)
<b>Despesas gerais e administrativas</b>	<b>(78.802)</b>	<b>(78.111)</b>	<b>(70.539)</b>	<b>10,7%</b>
<b>Outras (despesas) e receitas</b>	<b>1.793</b>	<b>1.793</b>	<b>1.141</b>	<b>57,1%</b>
<b>Depreciação e amortização - Despesa</b>	<b>(55.390)</b>	<b>(55.390)</b>	<b>(46.032)</b>	<b>20,3%</b>
<b>EBITDA</b>	164.201	173.274	164.288	5,5%
<b>Margem EBITDA</b>	15,3%	16,2%	16,0%	0,2 p.p
<b>Lucro líquido</b>	71.562	78.730	73.088	7,7%
<b>Margem líquida</b>	6,7%	7,3%	7,1%	0,2 p.p

Nota: No "Recorrente" excluem-se efeitos *one-off*, os quais estão detalhados nos anexos deste relatório



## Comentário do Desempenho

## BREAKDOWN DA RECEITA BRUTA

## RECEITA BRUTA

## 1T24

Receita Bruta	1T24	Part%	1T23	Part%	Δ	Δ (%) 1T24 x 1T23	1T22	Part%	Δ (%) 1T24 x 1T22
<b>Receita bruta total</b>	<b>1.358.586</b>		<b>1.285.947</b>		<b>72.639</b>	<b>5,6%</b>	<b>1.042.083</b>		<b>30,4%</b>
<b>Mercado externo</b>	<b>112.518</b>	<b>8,3%</b>	<b>117.308</b>	<b>9,1%</b>	<b>- 4.790</b>	<b>(4,1%)</b>	<b>124.990</b>	<b>12,0%</b>	<b>(10,0%)</b>
<b>Mercado interno</b>	<b>1.246.068</b>	<b>91,7%</b>	<b>1.168.639</b>	<b>90,9%</b>	<b>77.429</b>	<b>6,6%</b>	<b>917.093</b>	<b>88,0%</b>	<b>35,9%</b>
<b>Por marca</b>									
<b>Arezzo</b>	377.788	30,3%	347.955	29,8%	29.833	8,6%	306.724	33,4%	23,2%
<b>Schutz<sup>1</sup></b>	187.855	15,1%	193.731	16,6%	(5.876)	(3,0%)	178.416	19,5%	5,3%
<b>AR&amp;CO<sup>2</sup></b>	318.948	25,6%	287.353	24,6%	31.595	11,0%	197.055	21,5%	61,9%
<b>Anacapri</b>	93.868	7,5%	91.195	7,8%	2.673	2,9%	74.292	8,1%	26,4%
<b>Outros<sup>3</sup></b>	267.609	21,5%	248.405	21,3%	19.204	7,7%	160.606	17,5%	66,6%
<b>Por canal</b>									
<b>Franquias</b>	300.587	24,1%	298.018	25,5%	2.569	0,9%	252.978	27,6%	18,8%
<b>Multimarcas</b>	321.904	25,8%	335.791	28,7%	- 13.887	(4,1%)	248.576	27,1%	29,5%
<b>Lojas próprias</b>	287.999	23,1%	252.238	21,6%	35.761	14,2%	191.360	20,9%	50,5%
<b>E-commerce</b>	332.457	26,7%	278.764	23,9%	53.693	19,3%	223.421	24,4%	48,8%
<b>Outros<sup>4</sup></b>	3.121	0,3%	3.828	0,3%	(707)	(18,5%)	758	0,1%	311,7%

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional.

(2) A AR&amp;CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK, Simples, Reversa e BAW.

(3) Inclui as marcas Vans, A. Birman, Alme, TROC, Carol Bassi e Vicenza, apenas no mercado interno, e outras receitas não específicas das marcas.

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição.

## RECEITA BRUTA LTM

Receita Bruta	LTM24	Part%	LTM23	Part%	Δ	Δ (%) LTM24 x LTM23
<b>Receita bruta total</b>	<b>6.160.208</b>		<b>5.473.771</b>		<b>686.437</b>	<b>12,5%</b>
<b>Mercado externo</b>	<b>559.765</b>	<b>9,1%</b>	<b>542.158</b>	<b>9,9%</b>	<b>17.607</b>	<b>3,2%</b>
<b>Mercado interno</b>	<b>5.600.443</b>	<b>90,9%</b>	<b>4.931.613</b>	<b>90,1%</b>	<b>668.830</b>	<b>13,6%</b>
<b>Por marca</b>						
<b>Arezzo</b>	1.605.605	28,7%	1.422.279	28,8%	183.326	12,9%
<b>Schutz<sup>1</sup></b>	834.648	14,9%	820.050	16,6%	14.598	1,8%
<b>AR&amp;CO<sup>2</sup></b>	1.547.697	27,6%	1.290.585	26,2%	257.112	19,9%
<b>Anacapri</b>	448.998	8,0%	385.867	7,8%	63.131	16,4%
<b>Outros<sup>3</sup></b>	1.163.495	20,8%	1.012.832	20,5%	150.663	14,9%
<b>Por canal</b>						
<b>Franquias</b>	1.311.805	23,4%	1.214.861	24,6%	96.944	8,0%
<b>Multimarcas</b>	1.455.298	26,0%	1.366.027	27,7%	89.271	6,5%
<b>Lojas próprias</b>	1.409.727	25,2%	1.194.383	24,2%	215.344	18,0%
<b>E-commerce</b>	1.411.471	25,2%	1.144.532	23,2%	266.939	23,3%
<b>Outros<sup>4</sup></b>	12.142	0,2%	11.810	0,2%	332	2,8%

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional.

(2) A AR&amp;CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK, Simples, Reversa e BAW.

(3) Inclui as marcas Vans, A. Birman, Alme, TROC, Carol Bassi e Vicenza, apenas no mercado interno, e outras receitas não específicas das marcas.

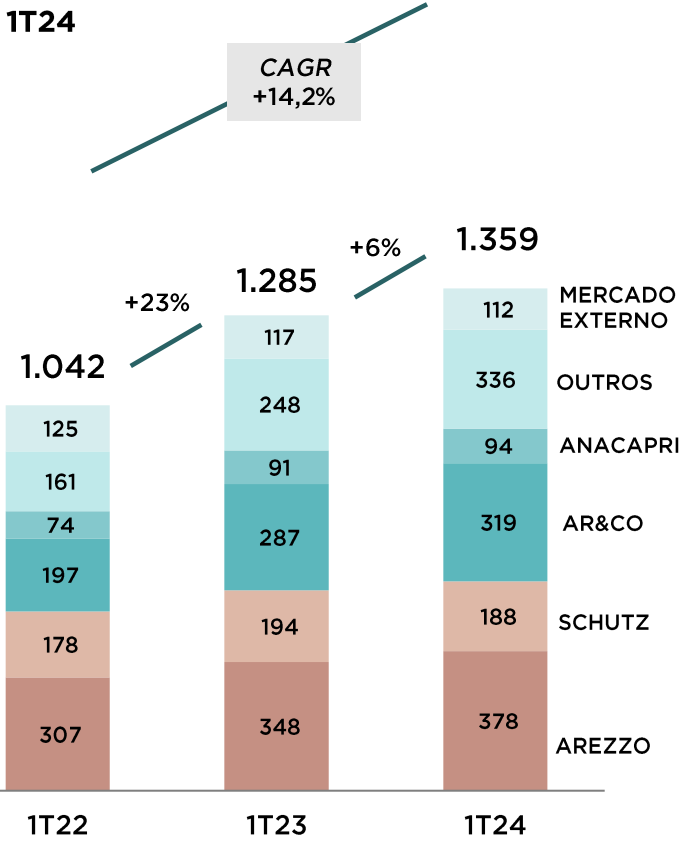
(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição.

Comentário do Desempenho

# BREAKDOWN DA RECEITA BRUTA 1T24

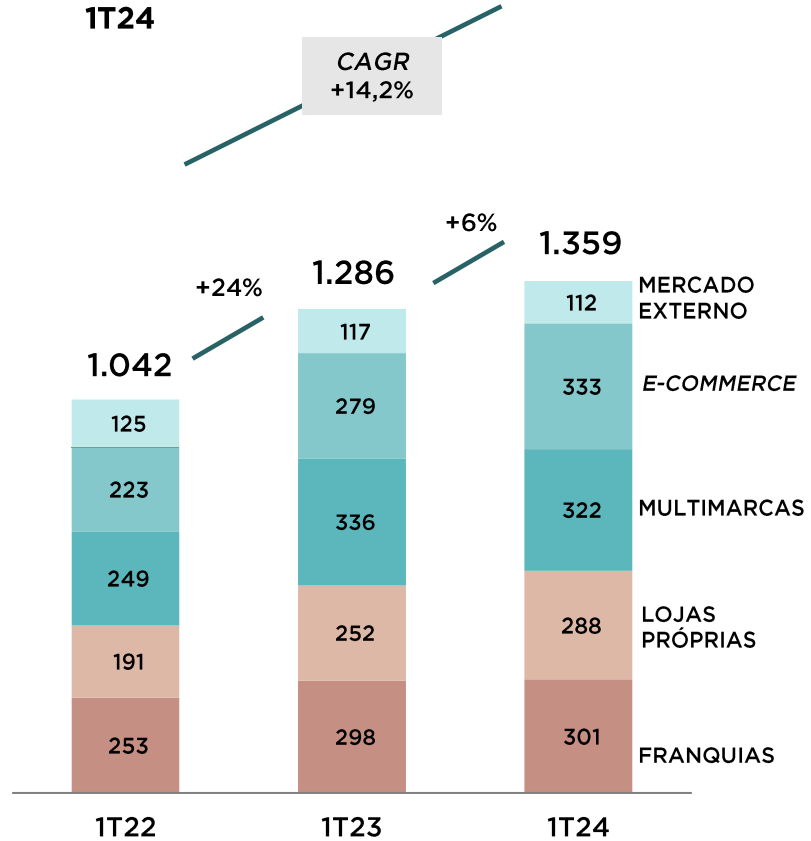
## RECEITA BRUTA MARCAS (R\$ MM)

1T24



## RECEITA BRUTA CANAIS (R\$ MM)

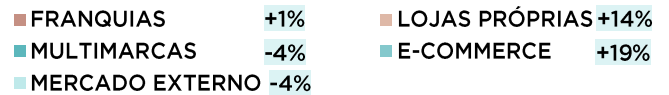
1T24



Variação % vs 1T23

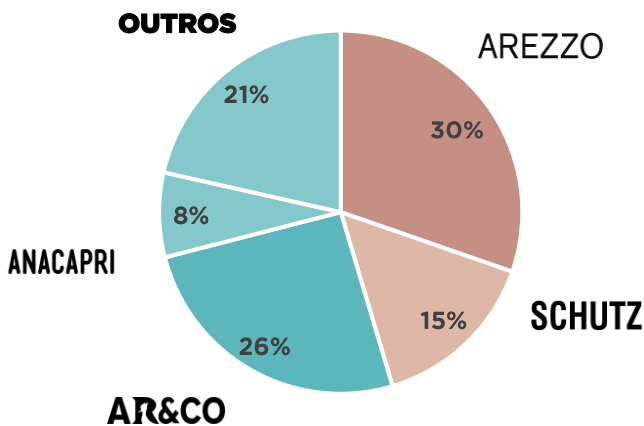


Variação % vs 1T23



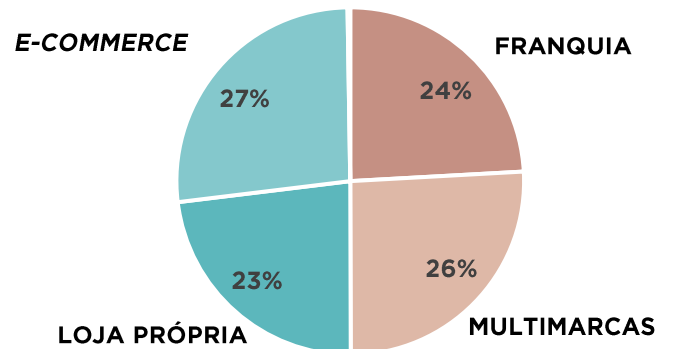
## MARCA | MERCADO INTERNO

1T24



## CANAL | MERCADO INTERNO

1T24



# PRINCIPAIS INDICADORES



# Contas de Resultados

## INDICADORES OPERACIONAIS 1T24

Resumo de Resultados	1T24	1T23	Δ (%) 1T24 x 1T23
<b>Número de pares vendidos ('000)</b>	4.653	4.595	1,3%
<i>Part. (%)</i>	64,9%	65,1%	-0,2 p.p
<b>Número de bolsas vendidas ('000)</b>	709	673	5,3%
<i>Part. (%)</i>	9,9%	9,5%	0,4 p.p
<b>Número de peças de roupas vendidas ('000)<sup>1</sup></b>	1.805	1.792	0,7%
<i>Part. (%)</i>	25,2%	25,4%	-0,2 p.p
<b>Número de funcionários<sup>2</sup></b>	9.303	7.553	23,2%
<b>Número de lojas<sup>3</sup></b>	1.049	1.005	4%
<b>Próprias</b>	210	188	12%
<b>Franquias</b>	839	817	3%
<b>Outsourcing Calçados &amp; Bolsas (% da produção total)</b>	84,2%	81,7%	2,5 p.p
<b>Insourcing Calçados &amp; Bolsas (% da produção total)</b>	15,8%	18,3%	-2,5 p.p
<b>Outsourcing Vestuário (% da produção total)</b>	100,0%	100,0%	0,0 p.p
<b>SSS sell-in (franquias)<sup>4</sup></b>	-6,7%	10,2%	-16,9 p.p
<b>SSS sell-out (lojas próprias + E-commerce + franquias)<sup>4</sup></b>	6,4%	18,5%	-12,1 p.p

(1) Número do 1T23 foi revisado e ajustado e considera peças de roupas vendidas pelas marcas AR&CO, Vans, Schutz e Carol Bassi.

(2) Crescimento significativo devido à incorporação de duas novas fábricas, a ZZSAP Parobé e ZZSAP CE.

(3) Inclui lojas no exterior.

(4) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação.

Nota: Resultados incluindo AR&CO.

## INDICADORES OPERACIONAIS LTM

Resumo de Resultados	LTM24	LTM23	Δ (%) 1T24 x 1T23
<b>Número de pares vendidos ('000)<sup>1</sup></b>	20.638	21.165	-2,5%
<i>Part. (%)</i>	62,5%	65,9%	-3,4 p.p
<b>Número de bolsas vendidas ('000)</b>	3.112	2.983	4,3%
<i>Part. (%)</i>	9,4%	9,3%	0,1 p.p
<b>Número de peças de roupas vendidas ('000)<sup>2</sup></b>	9.285	7.958	16,7%
<i>Part. (%)</i>	28,1%	24,8%	3,3 p.p
<b>Número de funcionários<sup>3</sup></b>	9.303	7.553	23,2%
<b>Número de lojas<sup>4</sup></b>	1.049	1.005	4,4%
<b>Próprias</b>	210	188	11,7%
<b>Franquias</b>	839	817	2,7%
<b>Outsourcing Calçados &amp; Bolsas (% da produção total)</b>	84,7%	82,5%	2,2 p.p
<b>Insourcing Calçados &amp; Bolsas (% da produção total)</b>	15,3%	17,5%	-2,2 p.p
<b>Outsourcing Vestuário (% da produção total)</b>	100%	100%	0,0 p.p
<b>SSS sell-in (franquias)<sup>5</sup></b>	-0,4%	19,0%	-19,4 p.p
<b>SSS sell-out (lojas próprias + E-commerce + franquias)<sup>5</sup></b>	12,3%	25,0%	-12,7 p.p

(1) Número inclui pares vendidos pelas marcas descontinuadas MyShoes e Fiever. Desconsiderando da base as duas marcas descontinuadas e também as duas marcas adquiridas - Vicenza e Paris Texas -, a variação seria de +0,2%, ao invés de -2,5%.

(2) Número do LTM23 revisado e ajustado e considera peças de roupas vendidas pelas marcas AR&CO, Vans, Schutz e Carol Bassi.

(3) Crescimento significativo devido à incorporação de duas novas fábricas, a ZZSAP Parobé e ZZSAP CE..

(4) Inclui lojas no exterior.

(5) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação.

Nota: Resultados incluindo AR&CO.

Comentário do Desempenho

# PERFORMANCE DAS MARCAS

RESERVA | ON THE ROAD

**AREZZO  
&CO**

A marca Arezzo alcançou receita bruta no Brasil de R\$378 milhões no 1T24, crescimento de 8,6% vs 1T23 mesmo sobre uma sólida base de comparação de +13% no 1T23 vs 1T22.

Os canais lojas próprias e e-commerce destacaram-se no trimestre, com crescimento de 38% e 28%, respectivamente. O canal digital já representa 25% do faturamento da marca.

Gisele Bündchen estrelou a campanha de inverno intitulada "On My Way", que foi o primeiro lançamento global da marca. As bolsas da campanha apresentaram giro de 57% em março, mês do lançamento.

O business de bolsas se consolidou como uma avenida de expansão para a marca. A performance da categoria cresceu 11,9% vs 1T23 e registrou indicador B/S (bolsas vendidas a cada sapato vendido) de 18%, uma expansão de 1,7 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.



AREZZO | MÃE SEMPRE PRESENTE | @SILVIABRAZ

O lançamento do scarpin Amélia, novo ícone best-seller, alcançou sell out superior a 22 mil pares e giro de 54%, com reposição em todos os canais (sold out).

O período também foi marcado por avanços nas iniciativas de franchising, fornecendo a sustentação necessária para o modelo de negócios do canal franquias.

Além disso, foi iniciada a implementação do novo projeto arquitetônico com a reforma da flagship do Shopping Iguatemi Faria Lima. Desde a reabertura, em 25 de abril, o faturamento da loja já cresceu 24% comparado ao mesmo período de 2023.

Comentário de Desempenho

# SCHUTZ

A marca Schutz registrou receita bruta de R\$188 milhões no 1T24, com retração de 3% em relação ao 1T23.

No trimestre, houve avanços significativos na reformulação da estratégia da marca através do projeto de branding com a agência Macsiotti. A virada se dará na coleção de Verão 2025.

Para a campanha de inverno, a marca Schutz teve como protagonista Amélia Gray, influenciadora e modelo que tem conquistado cada vez mais destaque nas passarelas internacionais. Intitulada “All Eyes On”, a campanha posicionou a Schutz enquanto marca desejo, trazendo uma coleção de atitude com elementos que evocam a feminilidade e a sensualidade.

Produtos que carregam o DNA da marca foram destaque no trimestre, sendo uma resposta positiva às melhorias feitas na pirâmide de produto. A categoria de “pumps” apontou crescimento de 250% e a de tênis 71%, impulsionada pelo best-seller ST-001.



SCHUTZ | ALL EYES ON | @AMELIAGRAY

A marca tem planos importantes para os próximos meses, os quais incluem o novo projeto arquitetônico assinado pelo Studio Boom; o fortalecimento do marketing, com novo “squad” de influenciadores; o foco na experiência do cliente e melhorias nas frentes digitais.

## Comentário do Desempenho

AR&amp;CO

AREZZO  
&CO

As marcas da AR&CO continuam demonstrando performance consistente, registrando um crescimento na receita bruta de 11% vs 1T23. Destaca-se o desempenho da receita B2C, que apresentou um aumento de 16% em relação ao 1T23. Além disso, a base ativa de clientes cresceu 29% na mesma comparação.

O lançamento da Casa Reserva, ocorrido em janeiro de 2024 no Shopping Morumbi, transcende o conceito de loja para se tornar um verdadeiro ponto de encontro.

Nela, pela primeira vez, reunimos todas as marcas pica-pau, além de uma cuidadosa seleção de marcas parceiras, propiciando a venda de produtos complementares e para toda família.

Os resultados superaram as expectativas já em seu primeiro mês de operação: mais de R\$1,5 milhão em vendas e mais de 3,7 mil peças comercializadas.





## Comentário do Desempenho

## ANACAPRI

A marca Anacapri registrou receita bruta de R\$94 milhões, um crescimento de 3% em comparação ao mesmo período do ano anterior sobre uma forte base de comparação de +22,8% no 1T23 vs o 1T22.

O canal e-commerce teve resultados históricos com expansão de 52,4% vs 1T23, atingindo representatividade de 34,3% do faturamento da marca.

No canal de lojas próprias, destaca-se o case da Estação Anacapri – loja modelo replicável da marca e referência em modelo de atendimento – que atingiu sell out de R\$1 milhão.

Vale pontuar que a marca já deu início ao rollout de inaugurações das franquias-modelo Anacapri.

A campanha de inverno da marca foi protagonizada por Virgínia Fonseca, que é um fenômeno na internet. O vídeo de lançamento da coreografia feita pela influenciadora exclusivamente para a Anacapri contou com 4 milhões de visualizações no Instagram.



ANACAPRI | MÃE SEM IGUAL | @VIHTUBE

A sapatilha Milena foi destaque no período, alcançando sell out de 4 mil pares em 30 dias, com um giro superior a 50%.

BIRMAN

AREZZO  
& CO**Comentário do Desempenho**


A marca Alexandre Birman alcançou receita global de R\$49 milhões. No mercado interno, forte expansão de +20,6% vs 1T23 e +99,5% vs 1T22, com todos os canais apresentando crescimento na casa de dois dígitos.

No trimestre, o resultado foi impulsionado pela performance do canal e-commerce que registrou crescimento de 39% vs o 1T23 e já representa 20,7% do faturamento total. As lojas próprias, principal canal da marca, tiveram crescimento de 14% vs 1T23.

A marca reforçou seu posicionamento global neste primeiro trimestre ao ser uma das marcas mais presentes na Awards Season. Vestindo mais de 15 celebridades, como Emily Blunt, Audrey Plaza e Sandra OH, nos mais disputados tapetes vermelhos de Hollywood, a marca obteve mais de 300 publicações e um alcance de mais de 50 milhões de impressões.

A coleção de “Spring” teve como destaque a família de produtos “Slim Lolita”, um novo modelo da marca que apresentou relevância no sell out com giro de 75%. Os modelos de sport sandals e flats em cores neutras tiveram um giro de 98%, levando a uma reposição para todos os canais (Brasil e USA).

## Comentário do Desempenho

**VANS**  
"OFF THE WALL"**AREZZO  
& CO**A skateboarder with long hair and tattoos is captured in a dynamic pose, performing a trick on a ramp. He is wearing a dark blue Vans t-shirt, dark blue pants, and dark blue Vans sneakers with white soles. His right hand is raised, and his left foot is on the skateboard. The background features a concrete wall with a blue metal fence and palm trees under a clear blue sky.

Neste trimestre, a receita bruta da Vans cresceu 1,8% vs o 1T23, sobre uma forte base de comparação de +56% no 1T23 vs o 1T22. O lucro bruto expandiu 5,7% vs o 1T23 devido a um mix de produtos de melhor margem e, com isso, a margem bruta expandiu 3,8 p.p. na mesma comparação.

Em janeiro, a marca realizou uma parceria com o skatetista Rowan Zorilla.

Em fevereiro, reforçamos a importância dos clássicos e, em março, tivemos o lançamento da campanha Spitfire, com a união da Vans a uma das principais marcas de rodas de skate mundial.

Por fim, a linha Knu Skool, que prestigia o clássico dos anos 90 com um toque de modernidade, se destacou como novo best seller para a Vans.

## Comentário do Desempenho

# CAROL BASSI

No 1T24, a marca Carol Bassi apresentou crescimento de receita bruta de 16% vs o 1T23.

No ano da celebração dos 10 anos da marca, foi desenvolvida uma coleção especial com a releitura de 10 peças icônicas da marca.

Os dois primeiros ícones lançados, a calça Efigênia e os casaquetes - um dos maiores cases de sucesso na moda feminina no Brasil, presente nas coleções desde 2014 -, tiveram 100% do estoque vendido antes mesmo da data de lançamento oficial da coleção.

Outro marco importante foi o lançamento da 5ª collab Carol Bassi & Maria Rudge, em homenagem ao Dia das Mães. A loja do Jardim teve recorde de vendas presenciais, atingindo sell out próximo a sete dígitos em um único dia. O ecommerce e a loja de BH também apresentaram recorde de vendas de mais de 2x o esperado.

Neste ano, ainda, a marca consolida suas 3 lojas recém-inauguradas e celebra outra recente inauguração, em Goiânia, no shopping Flamboyant, que aconteceu no final de Abril.

# Vicenza)

Comentário do Desempenho

**AREZZO  
&CO**

Refletindo o comprometimento da Arezzo&Co com o processo de integração da marca e absorção das sinergias mapeadas, a Vicenza apresentou um bom desempenho no 1T24, com destaque para o canal multimarca, registrando um crescimento de 98%<sup>1</sup> na receita bruta vs 1T23. O canal e-commerce também vem apresentando forte evolução, com um aumento de +318%<sup>1</sup> em relação ao 1T23, alcançando um recorde de faturamento no trimestre em questão.

Além disso, a categoria de bolsas demonstrou ser um sucesso de vendas, com mais de 4 mil unidades comercializadas e ganhando destaque no mix de produtos da marca.

Por fim, na flagship na Oscar Freire, foram realizadas ativações focadas no ícone GEORGINA, best-seller de inverno, que incluíram a presença de criadores de conteúdo, jornalistas e clientes da marca.



Nota (1): Para o 1T23, foram considerados dados gerenciais da Vicenza pré-aquisição.

Operação Internacional

# NEGÓCIOS INTERNACIONAIS

**AREZZO  
&CO**

A operação internacional da Arezzo&Co continua sendo impactada pelo cenário adverso no mercado americano, principalmente no canal wholesale, resultando em queda de 4,1% no faturamento do 1T24 versus o 1T23. Por outro lado, a rentabilidade da operação vem apresentando evolução, com melhora de 295bps na margem EBITDA do trimestre na mesma comparação.

## PARIS

Em relação à marca Paris Texas, no 1T24, o canal de e-commerce registrou um bom desempenho, ganhando representatividade no mix de canais.

Durante a Milano Fashion Week, a marca realizou um evento marcante em parceria com a ANTONIA, uma das boutiques multimarcas mais renomadas da Itália, para lançar a icônica LIDIA MULE, que se tornou um sucesso de vendas.

## TEXAS

Por fim, vale ressaltar que a marca Arezzo vem expandindo no mercado americano, e já aumentou em 20% suas portas na Macys desde o seu lançamento no mercado.



**Comentário do Desempenho**

AREZZO | MÃE SEMPRE PRESENTE | @SILVIA BRAZ

# PERFORMANCE DOS CANAIS

# DESTAQUES

## OMNICANALIDADE NO 1T24

### 1. VENDAS E-COMMERCE

RECEITA 1T24: **R\$ 332 MILHÕES** (+19,3% vs 1T23)

TRÁFEGO TOTAL: **92 MILHÕES** (+24,5% vs 1T23)

RECEITA TOTAL DOS APPS: **R\$98 MILHÕES** (+20,5% vs 1T23)

TICKETS DO E-COMMERCE: **+8,4%** vs 1T23

PARTICIPAÇÃO TOTAL DOS APPS NA RECEITA DO E-COMMERCE: **29,6%**

### 2. VENDAS OMNICANAL

PARTICIPAÇÃO DO DIGITAL NO SELL OUT  
DAS LOJAS FÍSICAS: **59,8%**

RECEITA DE RETIRE E ENTREGUE PELA LOJA:  
**R\$67,7 MILHÕES** (+29,7% vs 1T23)

**22,3 MILHÕES** DE CONTATOS  
EXECUTADOS VIA APP NO 1T24  
(RECEITA INFLUENCIADA)

### 3. CRM

CRESCIMENTO NA BASE DE CLIENTES  
ATIVOS: **+8,0%** vs 1T23

QUANTIDADE DE CLIENTES OMNI: **+8,7%** vs 1T23

**26,4%** DOS CLIENTES COMPRAM NO  
CANAL ONLINE;

**11,4%** DOS CLIENTES SÃO OMNI;





Comentário do Desempenho

# CANAIS

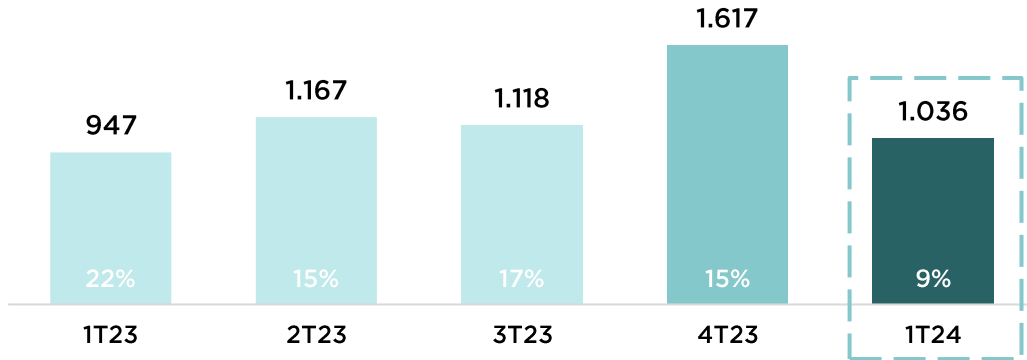
## SELL OUT – FRANQUIAS, LOJAS PRÓPRIAS E E-COMMERCE

O **sell out DTC** (Lojas Próprias + Franquias + E-Commerce), alcançou **R\$1,0 bilhão** no 1T24, sendo R\$249 milhões de lojas próprias (+10,9%), R\$ 478 milhões de franquias (+4,8%), e R\$ 308 milhões do e-commerce (+15,9%), representando um **crescimento total de 9,4%** vs o 1T23 .

O canal digital deu continuidade à forte performance apresentada nos últimos períodos e apresentou expansão de 15,9% no 1T24 vs o 1T23. Já as lojas físicas (franquias + lojas próprias) registraram crescimento de 6,9% no 1T24 vs o 1T23.

### CRESCIMENTO SELL OUT AREZZO&CO + AR&CO (FRANQUIAS, LOJAS PRÓPRIAS E E-COMMERCE)

% VS ANO ANTERIOR



**CRESCIMENTO DE 9% SOBRE BASE DE COMPARAÇÃO DE +22% EM 23 vs 22**

**R\$1,0BI**  
SELL OUT DTC  
NO 1T24

**9,4%**  
CRESCIMENTO  
DE SELL OUT  
vs 1T23

## Comentário do Desempenho

### MONOMARCA – FRANQUIAS E LOJAS PRÓPRIAS

Os canais físicos monomarca da Arezzo&Co apresentaram resultados sólidos no 1T24, com crescimento de 7,0% vs o 1T23. O canal de franquias (sell in) registrou faturamento de R\$ 301 milhões, aumento de 0,9% vs 1T23. Já o canal de lojas próprias (sell out) totalizou R\$ 288 milhões de receita bruta, registrando crescimento de 14,2% em relação ao mesmo período do ano anterior.

### MULTIMARCAS

No 1T24, o canal multimarcas atingiu receita de R\$ 322 milhões, apresentando uma queda de 4,1% em relação ao 1T23. Isso foi resultado, principalmente, da redução das vendas da marca Reserva no canal, como reflexo da revisão de pontos de vendas, a partir do segundo semestre de 2023, diante da estratégia de *branding*.

Neste trimestre, as marcas da Companhia foram distribuídas através de 7.586 portas (sem overlap), crescimento de 1,3% ante o 1T23 e redução de 3,7% vs o 4T23.

### E-COMMERCE

O canal E-commerce da Companhia vem apresentando crescimento sólido e contínuo ao longo dos trimestres. No 1T24, o canal registrou forte crescimento de 19,3% versus 1T23, totalizando R\$ 332 milhões de receita bruta.

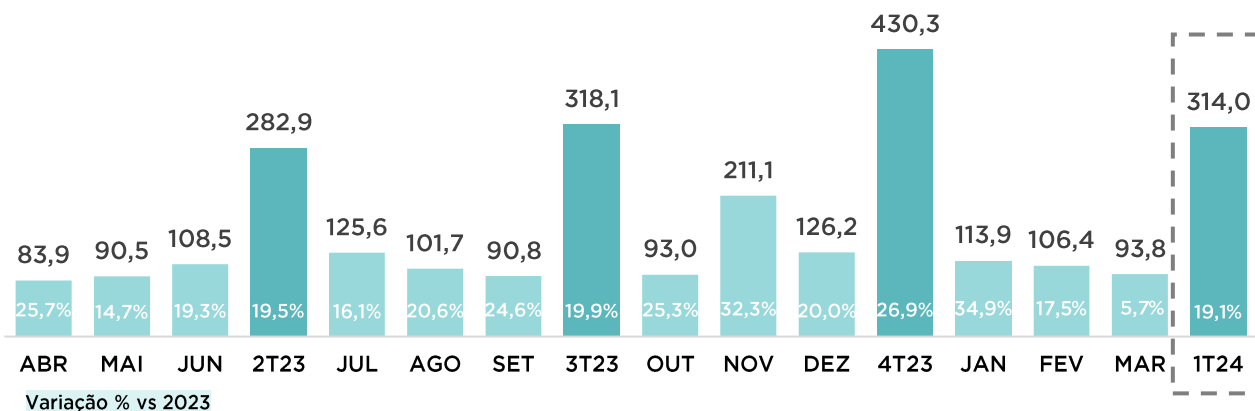
As vendas através dos aplicativos das marcas da Arezzo&Co seguem em constante expansão e cresceram 20,5% no primeiro trimestre, representando 29,6% das vendas na web. Os APPs somaram 1,3 milhão de downloads no período.

## Comentário do Desempenho

### EVOLUÇÃO SELL OUT E-COMMERCE

Arezzo&CO e AR&Co

Valores em R\$ MM



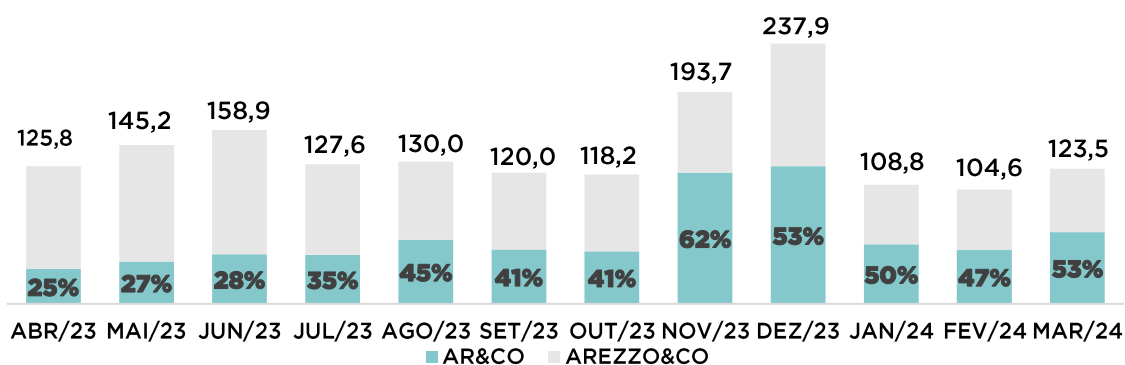
## TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

No 1T24, as vendas que ocorreram através de algum meio digital totalizaram R\$644 milhões de receita sell out. As vendas realizadas através do e-commerce, ferramentas omnichannel ou APP da vendedora representaram 59,7% do sell out das lojas físicas no período. As ferramentas digitais “entregue pela loja” e “retire na loja” seguiram a tendência de expansão e atingiram juntas crescimento de 29% no 1T24 vs 1T23, representando 10,5% do sell out das lojas físicas.

### RECEITA DIGITAL GRUPO AREZZO&CO

Receita Ferramentas Digitais + APP da Vendedora (Proprietário)

Valores em R\$ MM



**R\$1,3BI**  
SELL OUT E-COMMERCE  
LTM

**R\$2,5BI**  
RECEITAS FERRAMENTAS  
DIGITAIS  
LTM

**R\$3,8BI**  
SELL OUT E-COMM +  
FERRAMENTAS DIGITAIS  
LTM

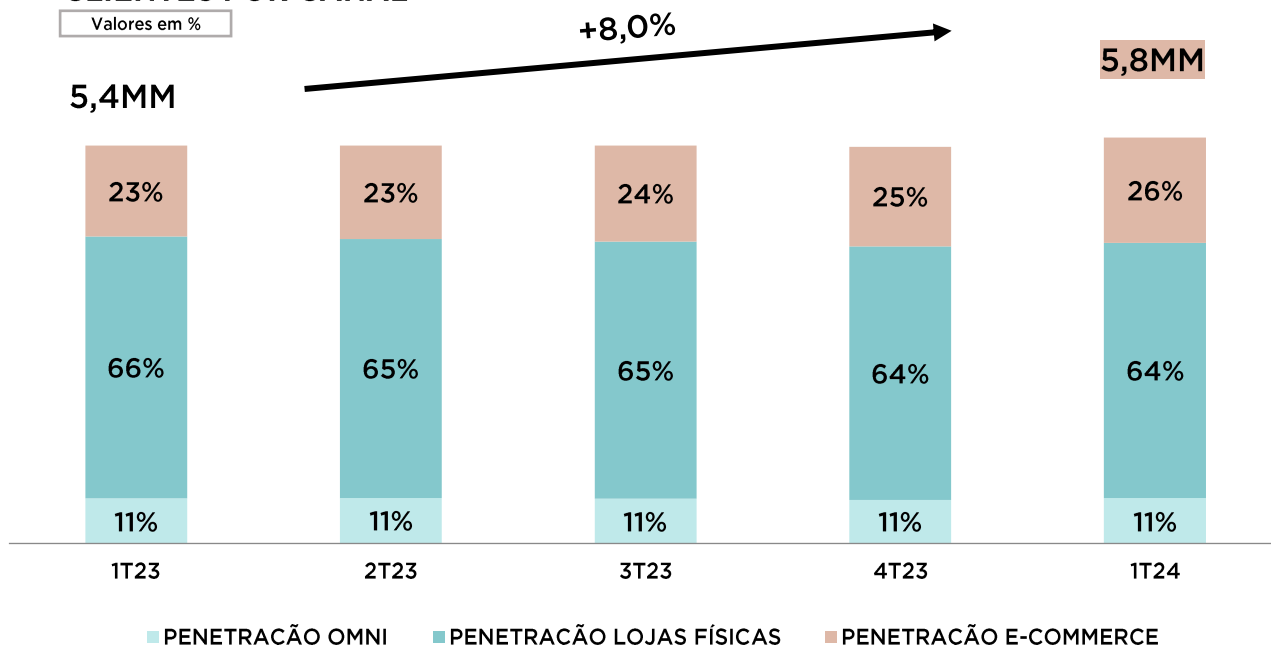
## Comentário do Desempenho

### BASE ATIVA DE CLIENTES

- A base ativa de clientes (CPFs com compras nos últimos 12 meses) da Arezzo&Co totalizou **5,8 milhões** no trimestre, expansão de 8,0% vs 1T23;
- **19,8%** da base ativa foi representada pela captação de novos clientes, **23,1%** por clientes retidos e **9,6%** por clientes reativados;
- **26,4%** dos clientes da Arezzo&Co compram no canal online;
- **11,4%** dos clientes são omnichannel (compram no físico e no online);
- A quantidade dos clientes OMNI cresceu 8,7% vs o 4T22;
- O **cliente OMNI** apresentou **frequência de compra de 3,8x**, 90% acima da média geral da Arezzo&Co.

### CLIENTES POR CANAL

Valores em %



## Comentário do Desempenho

# REDE MONOMARCA

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2024 com **1.049 lojas**, sendo 1.039 no Brasil e 10 no exterior, considerando todas as marcas do grupo.

Ao longo do 1T24, a rede da Arezzo&Co apresentou variação líquida negativa de 13 lojas. Os fechamentos referem-se principalmente a lojas “pop-up” sazonais, que são parte da estratégia de avaliação de novos mercados e novos corredores comerciais no período de final de ano, e concentraram-se principalmente nas marcas Arezzo, Anacapri e Schutz. Por outro lado, a área total de vendas (m<sup>2</sup>) das marcas do grupo Arezzo&Co no 1T24 permaneceu estável versus o 4T23.

Histórico de lojas	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	Δ 1T24 x 4T23
Área de venda <sup>1,3</sup> - Total (m <sup>2</sup> )	69.204	69.458	69.860	73.960	73.620	0,5%
Área de venda - franquias (m <sup>2</sup> )	49.470	48.848	49.306	50.847	50.442	-0,8%
Área de venda - lojas próprias <sup>2</sup> (m <sup>2</sup> )	19.734	20.610	20.554	23.113	23.178	0,3%
<b>Total de lojas no Brasil</b>	<b>994</b>	<b>993</b>	<b>993</b>	<b>1.052</b>	<b>1.039</b>	<b>-13</b>
<b>Arezzo</b>	447	444	439	445	439	-6
<b>Schutz</b>	83	81	81	81	77	-4
<b>Anacapri</b>	231	232	235	254	249	-5
<b>Alme</b>	2	2	2	3	3	0
<b>Vans</b>	33	36	37	41	41	0
<b>AR&amp;CO</b>	180	182	184	207	209	2
<b>Alexandre Birman</b>	12	11	11	13	13	0
<b>Carol Bassi</b>	4	3	4	7	7	0
<b>Vicenza</b>	1	1	0	1	1	0
<b>Total de lojas no Exterior</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>0</b>
<b>Número de franquias</b>	6	6	6	6	6	0
<b>Número de lojas próprias<sup>4</sup></b>	5	6	6	4	4	0

(1) Inclui metragens das lojas no exterior.

(2) Inclui lojas do tipo *Outlets*.

(3) Inclui metragens de lojas ampliadas.

(4) Inclui 2 lojas da marca Schutz sendo (i) Miami no Shopping Aventura, e (ii) Nova York no Soho. Inclui também 2 lojas da marca Alexandre Birman sendo (i) Nova York na Madison Avenue e (ii) Miami no Shopping Bal Harbour.

Nota: Total de lojas no Brasil inclui Franquias e Lojas Próprias.

Comentário do Desempenho

# INDICADORES FINANCEIROS



## Comentário do Desempenho

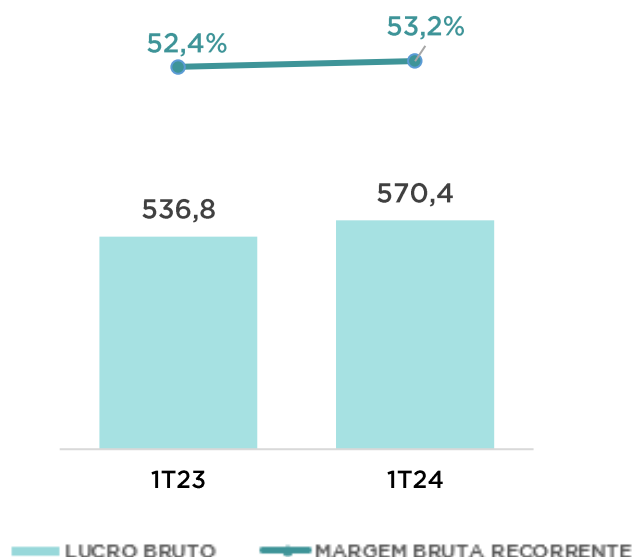
# LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA RECORRENTE

No 1T24, a Companhia apresentou lucro bruto recorrente de R\$570 milhões (+6,3% versus o 1T23), e margem bruta de 53,2%, que representa uma expansão de 80bps em relação ao 1T23.

A margem bruta do trimestre foi positivamente impactada pelo aumento da representatividade dos canais B2C – lojas próprias e e-commerce – no mix de receita, os quais passaram a representar 49,5% da receita do mercado interno em comparação a 45,2% no 1T23.

A expansão de margem bruta no mercado interno mais do que compensou a contração na margem bruta da operação americana (ARZZ), que apresentou variação negativa de 530bps no mesmo período.

Valores em R\$ MM



## Comentário do Desempenho

# DESPESAS OPERACIONAIS RECORRENTES

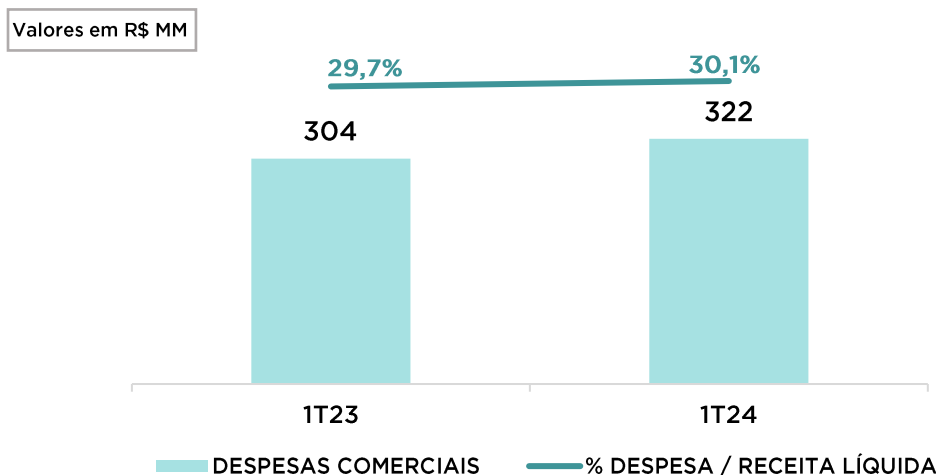
A Arezzo&Co tem como objetivo contínuo a melhoria de *performance*, através de aumento de eficiência e alavancagem operacional. Em linha com seu planejamento estratégico, a Companhia realiza investimentos visando a manutenção do sólido crescimento de suas marcas, porém se mantendo diligente em relação aos custos fixos e eventuais.

As Despesas Operacionais Recorrentes da Arezzo&Co totalizaram R\$399 milhões no 1T24, um aumento de 6,7% versus o 1T23.

### Despesas Comerciais Recorrentes

No 1T24, as despesas comerciais recorrentes da Arezzo&Co totalizaram R\$322 milhões, crescimento de 5,9% vs 1T23, impactado pelo incremento nas Despesas de lojas próprias e e-commerce.

- i. As despesas de lojas próprias e e-commerce (canais de sell-out) totalizaram R\$166 milhões, um aumento de 18,3% no trimestre. Dentre os principais motivos da variação, destacam-se a expansão do canal de lojas próprias, com a abertura de 32 novas lojas (17 Arezzo&Co e 16 AR&CO) vs 1T23, impactando diretamente as despesas com pessoal e custos relacionados à operação, tais como o CTO. Além disso, devido ao bom desempenho do canal e-commerce no período, as despesas com marketing de performance apresentaram aumento na mesma comparação.
- i. As despesas de Vendas, Logísticas e Suprimentos totalizaram R\$156 milhões, uma redução de 4,7% explicada principalmente por menores despesas de marketing na operação internacional diante do cenário macroeconômico desafiador nos Estados Unidos, bem como o fechamento de duas lojas da marca Schutz, localizadas em Beverly Hills (CA) e na Madison (NY), no final do ano de 2023.





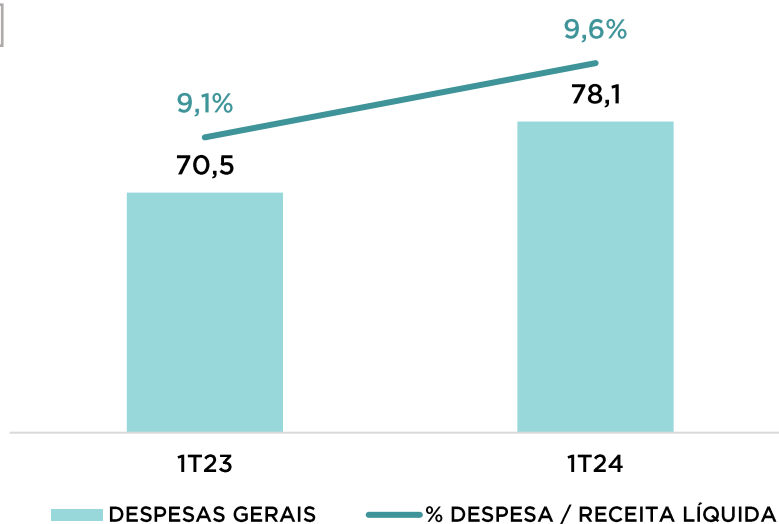
## Comentário do Desempenho

# DESPESAS OPERACIONAIS RECORRENTES

## Despesas Gerais e Administrativas Recorrentes

As despesas gerais e administrativas recorrentes totalizaram R\$78 milhões no primeiro trimestre do ano, um incremento de 10,7% vs o 1T23, devido, entre outros motivos, à consolidação de despesas das empresas adquiridas: Vicenza e Paris Texas.

Valores em R\$ MM



## Comentário do Desempenho

# DESPESAS OPERACIONAIS RECORRENTES

Análise SG&A	1T24 Recorrente	1T23 Recorrente	Δ (%) 23 x 22
<b>SG&amp;A Total</b>	398.818	373.881	6,7%
<b>Fixo</b>	189.228	171.648	10,2%
<b>Eventuais<sup>1</sup></b>	57.997	49.850	16,3%
<b>Variáveis<sup>1</sup></b>	188.131	180.853	4,0%
<b>Arrendamento</b>	(36.538)	(28.470)	28,3%

(1) O número do 1T23 reflete reclassificação entre linhas ocorrida no 1T24.

## Despesas Fixas, Variáveis e Eventuais

Visando a maior transparência na estrutura de SG&A da Companhia, a partir do 1T23, a Arezzo&Co passou a divulgar a análise das despesas considerando o *breakdown* entre fixas, variáveis e eventuais.

No 1T24, as despesas da Companhia – desconsiderando depreciação e amortização – totalizaram R\$399 milhões, uma variação de 6,7% vs o mesmo período de 2023.

- i. Fixas: despesas como gente, benefícios, tecnologia, aluguéis fixos, IPTU, condomínios, energia elétrica e afins.
- ii. Eventuais: despesas com características de curto prazo, que podem ser gerenciadas com agilidade, como consultorias, viagens, lançamentos e eventos.
- iii. Variáveis: despesas impactadas diretamente pelas vendas, como: frete e devoluções, comissões, embalagens, aluguel complementar, *royalties* e marketing digital.

As despesas fixas apresentaram incremento de 10,2% no trimestre, principalmente devido à abertura de novas lojas no período, conforme mencionado anteriormente, além da consolidação de despesas com pessoal das empresas adquiridas (Vicenza e Paris Texas) e da expansão da área logística da AR&Co no Rio de Janeiro.

Nas despesas eventuais, o aumento foi de 16,3%. Dentre os impactos, destacam-se consultorias relacionadas ao projeto Franchizzing, que visa a melhoria contínua do canal de franquias, bem como impactos de baixa de imobilizado referente ao fechamento da pop-up de vestuário da Schutz na Oscar Freire.

Vale ressaltar que as despesas variáveis cresceram apenas 4,0% no período, isto é, apresentando ganho de eficiência em relação à receita.

## Comentário do Desempenho

# EBITDA E MARGEM EBITDA RECORRENTE

O EBITDA recorrente da Companhia totalizou R\$173 milhões no 1T24, crescimento de 5,5% vs o 1T23 e margem EBITDA de 16,2%, +20bps vs o mesmo período do ano anterior.

Dentre os principais fatores que contribuíram para a performance positiva, destaca-se a expansão de margem bruta no período, fruto de aumento da representatividade dos canais B2C - lojas próprias e e-commerce - no mix de receita.

Em contrapartida, a ARZZ international (mercado externo) contribuiu de forma negativa para o EBITDA consolidado da Arezzo&Co, principalmente devido à queda de receita e contração de margem bruta reportada no trimestre. Por outro lado, é importante ressaltar que, em linha com a estratégia da Companhia de priorizar a melhora da rentabilidade no mercado externo, a margem EBITDA da ARZZ International expandiu 3p.p., indo de -5,5% no 1T23 para -2,5% no 1T24.

	EBITDA 1T24				EBITDA 1T23				Comparação 1T24 vs. 1T23		
	Arezzo&Co	Brasil	ARZZ Intern.	Var. Br x ARZZ	Arezzo&Co	Brasil	ARZZ Intern.	Var. Br x ARZZ	Arezzo&Co	Brasil	ARZZ
<b>Receita Líquida</b>	1.072,2	980,2	92,0	965,5%	1.025,3	932,7	92,6	907,1%	4,6%	5,1%	-0,7%
<b>Lucro Bruto</b>	571,5	527,9	43,6	1111,3%	537,8	488,9	48,8	901,3%	6,3%	8,0%	-10,8%
<b>Mg. Bruta</b>	53,3%	53,9%	47,4%	6,5pp	52,4%	52,4%	52,7%	-0,3pp	0,9pp	1,4pp	-5,4pp
<b>EBITDA Recorrente</b>	173,3	175,6	(2,3)	na	164,3	169,4	(5,1)	-3427,5%	5,5%	3,7%	-54,0%
<b>Mg. EBITDA Recorrente</b>	16,2%	17,9%	(2,5%)	20,5pp	16,0%	18,2%	(5,5%)	23,7pp	0,2 pp	-0,3 pp	3,0pp

Nota: ARZZ International considera receitas provenientes do mercado externo (exportações e operação própria nos Estados Unidos e na Europa).  
\*Valores em R\$ MM / Valores de acordo com a adoção do IFRS 16 / CPC 06 (R2).

# LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA RECORRENTE

A Companhia apresentou lucro líquido recorrente de R\$78,8 milhões no primeiro trimestre, aumento de 7,7% vs o 1T23 e margem líquida de 7,3% (+20bps).

O lucro líquido foi impactado negativamente pela despesa financeira líquida, que aumentou 20,3% no período devido, principalmente, ao aumento de juros sobre financiamentos decorrente de uma maior alavancagem no período. Por outro lado, houve impacto positivo da alíquota efetiva de imposto de renda oriunda de maior eficiência tributária.

## Comentário do Desempenho

# ROIC - RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO

O retorno sobre o capital investido (ROIC) recorrente – ou seja, desconsiderando o ágio proveniente das últimas aquisições da Arezzo&Co, bem como créditos extemporâneos e elementos de caráter não recorrente – atingiu 25,3%.

O ROIC recorrente foi impactado positivamente pelo crescimento de 24,6% no NOPAT do período em comparação com 2023. Em contrapartida, o indicador também foi afetado negativamente pelo maior capital empregado, em decorrência, principalmente, dos maiores investimentos em outros ativos de longo prazo.

Resultado Operacional	1T24 Contábil	1T24 Recorrente	1T23 Contábil	1T23 Recorrente	Δ 24 x 23 Ajust. (%)
<b>EBIT (LTM)</b>	561.128	587.310	493.800	511.407	14,8%
<b>+ IR e CS (LTM)</b>	36.594	37.202	(8.721)	(10.289)	(461,6%)
<b>NOPAT (LTM)</b>	<b>597.722</b>	<b>624.512</b>	<b>485.079</b>	<b>501.118</b>	<b>24,6%</b>
<b>Capital de giro<sup>1</sup></b>	978.733	1.140.312	1.007.566	1.007.566	13,2%
<b>Contas a receber</b>	902.621	902.621	743.011	743.011	21,5%
<b>Estoques</b>	920.200	920.200	842.526	842.526	9,2%
<b>Fornecedores</b>	(647.535)	(647.535)	(571.535)	(571.535)	13,3%
<b>Outros</b>	(196.553)	(34.974)	(6.436)	(6.436)	443,4%
<b>Ativo permanente</b>	2.415.184	1.101.798	2.143.553	1.076.747	2,3%
<b>Outros ativos de longo prazo<sup>2</sup></b>	445.769	445.769	170.753	170.753	161,1%
<b>Capital empregado</b>	<b>3.839.687</b>	<b>2.687.880</b>	<b>3.321.872</b>	<b>2.255.066</b>	<b>19,2%</b>
<b>Média do capital empregado<sup>3</sup></b>	<b>3.580.780</b>	<b>2.471.473</b>	<b>2.787.068</b>	<b>1.841.434</b>	<b>34,2%</b>
<b>ROIC<sup>4</sup></b>	<b>16,7%</b>	<b>25,3%</b>	<b>17,4%</b>	<b>27,2%</b>	

(1) Capital de Giro: Ativo Circulante menos Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras subtraído do Passivo Circulante menos Empréstimos e Financiamentos e Dividendos a pagar.

(2) Descontados do IR e Contribuição Social diferidos.

(3) Média de capital empregado no período e no mesmo período do ano anterior.

(4) ROIC: NOPAT dos últimos 12 meses dividido pelo capital empregado médio.

## Comentário do Desempenho

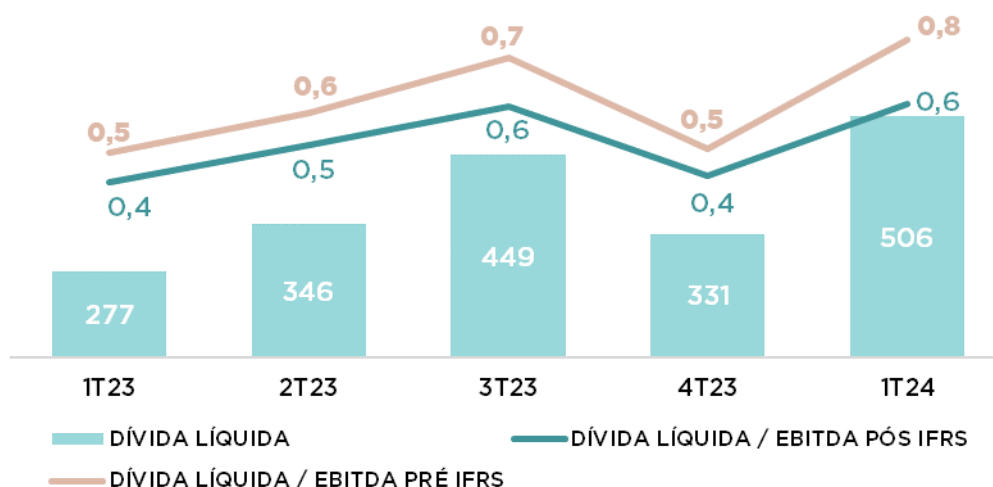
# POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou o 1T24 com dívida bruta de R\$1,1 bilhão. Vale citar o aumento do *aging* da dívida bruta, de forma que no 1T24 a dívida de longo prazo representou 32,0% da dívida total versus 18,4% no 4T23.

A posição de caixa no final do 1T24 foi de R\$593 milhões. Com isso, a alavancagem líquida, considerando o EBITDA pós IFRS, apresentou aumento marginal indo de 0,4x no 4T23 para 0,6x no 1T24.

Posição de Caixa e Endividamento	1T24	4T23	1T23
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	592.806	749.714	783.068
<b>Dívida total</b>	1.098.748	1.081.124	1.060.093
<b>Curto prazo</b>	747.452	882.205	663.004
<i>% dívida total</i>	68,0%	81,6%	62,5%
<b>Longo prazo</b>	351.296	198.919	397.089
<i>% dívida total</i>	32,0%	18,4%	37,5%
<b>Dívida Líquida</b>	505.942	331.410	277.025
Dívida Líquida/EBITDA pós IFRS	0,6x	0,4x	0,4x
Dívida Líquida/EBITDA pré IFRS	0,8x	0,5x	0,5x

## Evolução da dívida líquida e alavancagem



## Comentário do Desempenho

# INVESTIMENTOS - CAPEX

No 1T24, o CAPEX totalizou R\$41,5 milhões, uma redução de 18,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, devido principalmente à variação negativa de 36% na linha de CAPEX corporativo tendo em vista a forte base de comparação uma vez que no 1T23 houve investimentos na expansão do CD do Espírito Santo e maiores investimentos nas Squads.

Dentre os investimentos do trimestre, destacam-se as seguintes frentes:

## Lojas

- Investimentos relacionados à Casa Reserva no Morumbi Shopping em São Paulo, um espaço que reúne as principais marcas da AR&CO e visa oferecer uma experiência completa aos clientes;
- Investimentos relacionados ao novo escritório da marca Vans no Largo da Batata em São Paulo;
- Abertura de lojas, concentrada nas marcas AR&CO (Oficina, e Reserva);
- Investimentos no novo conceito da loja Schutz;
- Reformas em lojas das marcas Reserva, Alexandre Birman, Arezzo e Schutz.

## Corporativo

- *Squads* – projetos relacionados a dados, inovação, e integração do canal *e-commerce*;
- Integração das aquisições recentes;

## Outros

- Manutenção nas fábricas e aquisição de novas máquinas.

Sumário de investimentos	1T24	1T23	Δ 1T24 x 1T23 (%)
<b>CAPEX total</b>	41.514	50.998	(18,6%)
<b>Lojas - expansão e reformas</b>	12.648	7.076	78,7%
<b>Corporativo</b>	22.681	35.237	(35,6%)
<b>Outros</b>	6.184	8.685	(28,8%)

Comentário do Desempenho

# ANEXOS



Comentário do Desempenho

# BALANÇO

# PATRIMONIAL

Ativo	1T24	4T23	1T23
<b>Ativo circulante</b>	<b>2.675.588</b>	<b>2.915.054</b>	<b>2.691.016</b>
Caixa e equivalentes de caixa	53.035	73.316	83.603
Aplicações financeiras	539.771	676.398	699.465
Contas a receber de clientes	902.621	1.125.449	743.011
Estoques	920.200	828.557	842.526
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	18.971	17.910	19.291
Outros Impostos a recuperar	145.327	111.728	203.213
Outros créditos	95.663	81.696	99.907
<b>Ativo não circulante</b>	<b>3.046.915</b>	<b>3.060.850</b>	<b>2.440.906</b>
Realizável a longo Prazo	582.906	525.612	297.353
Contas a receber	5.903	3.238	478
Imposto de renda e contribuição social diferidos	185.962	193.081	126.599
Depósitos judiciais	140.545	137.793	93.210
Impostos a recuperar	243.504	183.695	66.001
Outros valores a receber	6.992	7.805	11.065
Propriedades para Investimento	4.192	4.192	3.761
Imobilizado	845.792	890.929	769.765
Intangível	1.565.200	1.561.906	1.370.027
Instrumentos financeiros - derivativos	48.825	78.211	0
<b>Total do ativo</b>	<b>5.722.503</b>	<b>5.975.904</b>	<b>5.131.922</b>

Passivo	1T24	4T23	1T23
<b>Passivo circulante</b>	<b>1.872.091</b>	<b>2.292.283</b>	<b>1.589.572</b>
Empréstimos e financiamentos	747.452	882.205	663.004
Arrendamento	94.482	107.671	93.790
Fornecedores	647.535	834.464	571.535
Outras obrigações	382.622	467.943	261.243
<b>Passivo não circulante</b>	<b>893.995</b>	<b>754.522</b>	<b>800.389</b>
Empréstimos e financiamentos	351.296	198.919	397.089
Outras obrigações	172.230	69.878	59.007
Arrendamento	370.469	407.514	339.922
Outros valores a pagar	0	0	2.720
Impostos Diferidos	0	0	1.651
Instrumentos financeiros - derivativos	0	78.211	0
<b>Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>2.940.189</b>	<b>2.909.553</b>	<b>2.716.661</b>
Capital social	1.738.229	1.738.229	1.671.716
Reserva de capital	149.169	183.853	174.295
Reservas de lucros	999.599	999.599	814.396
Ajuste de avaliação patrimonial	-19.908	-12.128	-6.887
Resultado do período	73.100	0	63.141
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>2.957.461</b>	<b>2.929.099</b>	<b>2.741.961</b>
Participação de não controladores	17.272	19.546	25.300
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>5.723.547</b>	<b>5.975.904</b>	<b>5.131.922</b>



## Comentário do Desempenho

# DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

DRE	1T24	1T23	Var.%
<b>Receita operacional líquida</b>	1.072.182	1.025.291	4,6%
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	(505.325)	(488.467)	3,5%
<b>Lucro bruto</b>	566.857	536.824	5,6%
<b>Receitas (despesas) operacionais:</b>	<b>(459.688)</b>	<b>(432.000)</b>	<b>6,4%</b>
<b>Comerciais</b>	(370.004)	(347.500)	6,5%
<b>Administrativas e gerais</b>	(91.477)	(82.774)	10,5%
<b>Outras receitas operacionais, líquidas</b>	1.793	(1.726)	-203,9%
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>	107.169	104.824	2,2%
<b>Resultado Financeiro</b>	(47.621)	(39.591)	20,3%
<b>Lucro antes do IR e CS</b>	59.548	65.233	-8,7%
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	12.014	(1.848)	-750,1%
<b>Corrente</b>	(13.781)	(10.947)	25,9%
<b>Diferido</b>	25.795	9.099	183,5%
<b>Lucro líquido do período</b>	71.562	63.385	12,9%
Resultado atribuído aos:			
<b>Acionistas controladores</b>	73.100	63.141	15,8%
<b>Acionistas não controladores</b>	(1.538)	244	-730%
<b>Lucro líquido do período</b>	71.562	63.385	12,9%

## Comentário do Desempenho

# RECONCILIAÇÃO

## EBITDA

As reconciliações do EBITDA e do Lucro Líquido compreendem os efeitos não recorrentes reconhecidos no primeiro trimestre do ano de 2024, bem como os efeitos contábeis do IFRS 16.

	1T24	1T23
<b>EBITDA Consolidado</b>	164.200	152.202
<b>Margem EBITDA (Pós IFRS)</b>	15,3%	14,8%
Créditos Extemporâneos	-	3.166
Despesas Legais	(691)	(2.015)
Despesas M&A	(4.351)	(4.874)
Despesas Logísticas (CD Espírito Santo)	-	(5.019)
Encerramento Operações e Desligamentos	(437)	-
Aquisição incorporação Vicenza	(3.593)	-
Ágio Incorporação HG	-	(5.413)
Outros ajustes	-	(290)
Arrendamento (one off)	-	2.360
<b>Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes</b>	<b>(9.072)</b>	<b>(12.086)</b>
<b>EBITDA Consolidado Ajustado (Pós IFRS)</b>	<b>173.273</b>	<b>164.288</b>
<b>Margem EBITDA Ajustada (Pós IFRS)</b>	<b>16,2%</b>	<b>16,0%</b>
Arrendamento SG&A (IFRS 16)	36.538	30.830
Arrendamento SG&A (one off)	-	(2.360)
Arrendamento CMV (IFRS 16)	588	404
<b>EBITDA Consolidado Ajustado (Pré IFRS)</b>	<b>136.147</b>	<b>135.414</b>
<b>Margem EBITDA Ajustada (Pré IFRS)</b>	<b>12,7%</b>	<b>13,2%</b>

## Comentário do Desempenho

# RECONCILIAÇÃO

## LUCRO LÍQUIDO

A reconciliação do Lucro Líquido compreende os efeitos não recorrentes reconhecidos no primeiro trimestre do ano de 2024, bem como os efeitos contábeis do IFRS 16.

	1T24	1T23
<b>Lucro Líquido Consolidado</b>	71.561	63.385
<b>Margem Líquida (Pós IFRS)</b>	6,7%	6,2%
<b>Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes</b>	(7.168)	(9.702)
<b>Lucro Líquido Consolidado Ajustado (Pós IFRS)</b>	78.729	73.087
<b>Margem Líquida Ajustada (Pós IFRS)</b>	7,3%	7,1%
<b>SG&amp;A (IFRS 16)</b>	(36.538)	(30.830)
<b>SG&amp;A One Off (IFRS 16)</b>		2.360
<b>Custo de Mercadorias vendidas (IFRS 16)</b>	(588)	(404)
<b>Depreciação e Amortização (IFRS 16)</b>	26.277	25.379
<b>Resultado Financeiro (IFRS 16)</b>	11.216	9.191
<b>IRPJ e CSLL Corrente (IFRS 16)</b>	1.045	1.035
<b>IRPJ e CSLL Diferido (IFRS 16)</b>	(8.404)	(4.716)
<b>Lucro Líquido Consolidado Ajustado (Pré IFRS)</b>	71.737	75.101
<b>Margem Líquida Ajustada (Pré IFRS)</b>	6,7%	7,3%

## Comentário do Desempenho

# FLUXO DE CAIXA

DFC	1T24	1T23
<b>Das atividades operacionais</b>		
Lucro líquido	71.562	63.385
<b>Ajustes para conciliar o resultado às dispon. geradas pelas atividades operacionais:</b>	<b>64.340</b>	<b>62.639</b>
Depreciações e amortizações	59.355	49.396
Rendimento de aplicação financeira	(13.812)	(11.725)
Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	50.247	(16.340)
Imposto de renda e contribuição social	(12.013)	1.848
Outros	(19.437)	39.460
<b>Decréscimo (acrécimo) em ativos</b>		
Contas a receber de clientes	216.266	142.656
Estoques	(91.507)	(66.533)
Impostos a recuperar	(25.637)	21.483
Variação de outros ativos	(23.732)	(30.962)
Depósitos judiciais	(2.752)	(12.102)
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>		
Fornecedores	(186.929)	(119.460)
Obrigações trabalhistas	(18.047)	(73.813)
Obrigações fiscais e sociais	(22.546)	(14.833)
Variação de outros passivos	3.462	(34.880)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-	(13.142)
Pagamento de juros sobre empréstimos	(40.215)	(1.078)
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais</b>	<b>(55.735)</b>	<b>(76.640)</b>
<b>Das atividades de investimento</b>		
Aquisições de imobilizado e intangível	(41.514)	(50.998)
Aplicações financeiras	(849.996)	(1.747.817)
Resgate de aplicações financeiras	997.431	1.504.626
Aquisição de participação de não controladores	(8.800)	-
Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição	-	(78.045)
<b>Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento</b>	<b>97.121</b>	<b>(372.234)</b>
<b>Das atividades de financiamento</b>		
Captações de empréstimos e financiamentos	50.779	703.194
Pagamentos de empréstimos	(43.189)	(27.556)
Contraprestação de arrendamento	(36.730)	(33.224)
Pagamento de dividendos e JCP	-	(82.107)
Recursos Provenientes de emissão de ações	-	-
Gastos na emissão de ações	-	-
Recompra de ações	-	(6.191)
Pagamento de obrigação na aquisição de controlada	(31.900)	(52.266)
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	-	-
<b>Caixa líquido usado nas atividades de financiamento</b>	<b>(61.040)</b>	<b>501.850</b>
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>(19.654)</b>	<b>52.976</b>
<b>Disponibilidades</b>		
Efeito Da Variação Cambial Sobre O Caixa E Equivalentes De Caixa	(627)	1.801
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo inicial	73.316	28.826
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo final	53.035	83.603
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>(19.654)</b>	<b>52.976</b>

# EARNINGS

Comentário do Desempenho

# RELEASE

## 1T24



## Relações com Investidores

**Rafael Sachete**

CFO e DRI

**Bianca Faim**

Diretora de RI, M&A e Estratégia

**Mariana Guimaraes**

Gerente de RI

**Ana Beatriz Aureliano**

Analista de RI

[ri@arezzo.com.br](mailto:ri@arezzo.com.br)

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 1. Informações sobre a Companhia

##### 1.1. Informações gerais

A Arezzo Indústria e Comércio S.A. (a “Companhia” ou a “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 – sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) sob o código ARZZ3 desde 02 de fevereiro de 2011.

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio de calçados, bolsas, acessórios e vestuário para o mercado feminino, principalmente, masculino e infantil.

Em 31 de março de 2024, a Companhia contava com 833 franquias no Brasil e 6 no exterior; 206 lojas próprias no Brasil e 4 lojas próprias no exterior; e um canal “webcommerce”, destinado à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva INK, Reserva Go, Oficina Reserva, Brizza, Troc, Baw, Carol Bassi, Reversa, Simples Reserva, Paris Texas e Vicenza.

O setor de varejo, devido a suas características, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do período, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. Devido a esta sazonalidade, os saldos de Contas a Receber, Estoques e Contas a Pagar podem sofrer variações significativas entre os períodos devido à colocação da carteira de pedidos e cronograma de entregas em função dos calendários de coleções e liquidações. Estas informações estão sendo fornecidas para possibilitar um melhor entendimento dos resultados, sendo que as operações da Companhia, no julgamento de sua Administração, não são impactadas por estes efeitos a ponto de serem consideradas “altamente sazonais”, conforme definido pelo CPC 21 (R1)/IAS 34 – Demonstração intermediária, de tal forma que requeiram divulgações ou informações adicionais às notas explicativas.

#### 2. Políticas contábeis

##### 2.1. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram preparadas e estão sendo apresentadas para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR estão condizentes com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração do Formulário de Informações Trimestrais – ITR.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, os princípios, estimativas, práticas contábeis, métodos de mensuração e normas adotadas são

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 2. Políticas contábeis--Continuação

##### 2.1. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais--Continuação

consistentes com os apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023, exceto quando divulgados.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo. As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Com o objetivo de evitar redundâncias na apresentação das informações intermediárias e para atendimento ao artigo 31 da Instrução CVM nº 80/22, a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 e não repetidas total ou parcialmente nestas informações intermediárias: 2-Políticas contábeis (parcialmente), 5-Combinação de negócios, 14-Imobilizado (parcialmente), 15-Intangível (parcialmente), 19-Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis, 20-Capital Social e reservas (parcialmente), 21 -Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos (parcialmente), 29-Cobertura de seguros e 30-Pagamento baseado em ações (parcialmente).

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR da Companhia para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024 foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de abril de 2024.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 2. Políticas contábeis--Continuação

##### 2.2. Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Controladas	País-sede	Participação total			
		31/03/2024		31/12/2023	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZEXP Comercial Exportadora S/A ("ZZEXP")	Brasil	100,00%	-	99,99%	-
ARZZ International INC. ("ARZZ")	Estados Unidos	100,00%	-	100,00%	-
ARZZ Co. LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz 655 LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz Cali LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
ARZZ Itália SRL	Itália	100,00%	-	100,00%	-
Paris Texas	Itália	-	65,00%	-	65,00%
Tiferet Comércio de Roupas Ltda. ("Tiferet")	Brasil	100,00%	-	100,00%	-
Troc.com.br Atividades de Internet S.A. ("Troc") (i)	Brasil	-	100,00%	-	81,06%
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. ("Carol Bassi")	Brasil	-	100,00%	-	100,00%
Calçados Vicenza Ltda	Brasil	100,00%	-	100,00%	-

(i) A Companhia, mediante a sua controlada ZZAB, adquiriu por R\$8.800 a participação remanescente de TROC, pertencente a não controladores no percentual de 18,94%, que corresponde ao valor patrimonial de R\$979, obtendo assim, a participação de 100% do seu Capital Social.

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de formação ou aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio de poder exercido em relação à investida. Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle.

As informações trimestrais das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes em todas as empresas consolidadas. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo. Apresentamos nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 o detalhamento das controladas.



## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 2. Políticas contábeis--Continuação

##### 2.2. Bases de consolidação--Continuação

Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas no patrimônio líquido.

#### 3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas foram reavaliadas para o período corrente quando comparadas àquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023. As atualizações, quando ocorrerem, estão mencionadas nas respectivas notas explicativas.

#### 4. Pronunciamentos novos ou revisados

Uma série de novas normas contábeis são efetivas para os exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024.

A Companhia analisou as seguintes normas contábeis e não geraram impacto nas informações trimestrais.

- Classificação dos passivos como circulante ou não circulante com Covenants (alterações ao CPC 26/IAS 1);
- Acordos de financiamento de fornecedores ("Risco Sacado") (alterações ao CPC 26/IAS 1 e CPC 40/IFRS);
- Passivo de arrendamento em uma venda e leaseback (alterações ao CPC 06/IFRS 16); e
- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21).

#### 5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Caixa e bancos</b>				
Caixa	<b>790</b>	1.183	<b>1.847</b>	2.749
Bancos	<b>425</b>	13.381	<b>50.005</b>	69.138
<b>Equivalente de caixa</b>				
CDB	-	-	<b>57</b>	306
Aplicações automáticas	<b>490</b>	480	<b>1.126</b>	1.123
<b>Total de caixa e equivalência de caixa</b>	<b>1.705</b>	15.044	<b>53.035</b>	73.316

Em 31 de Março de 2024, a remuneração média das aplicações financeiras enquadradas em equivalente de caixa é de 16% do CDI (17% em dezembro de 2023), sendo que 95% estão em aplicações automáticas e 5% em CDB.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 6. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Renda Fixa</b>	<b>25.078</b>	7	<b>25.078</b>	7
CDB	<b>25.078</b>	7	<b>25.078</b>	7
<b>Fundo de investimento exclusivo</b>	<b>219.063</b>	267.434	<b>514.693</b>	676.391
Letras financeiras do tesouro	<b>61.411</b>	123.916	<b>144.267</b>	311.872
Operações compromissadas	<b>93.285</b>	83.022	<b>219.185</b>	210.867
Letras financeiras	<b>34.121</b>	33.244	<b>80.174</b>	84.436
CDB	<b>30.246</b>	27.252	<b>71.067</b>	69.216
<b>Total das aplicações financeiras</b>	<b>244.141</b>	267.441	<b>539.771</b>	676.398

#### Fundo de investimento exclusivo

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A.. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, de acordo com a instrução CVM 408/04, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 31 de março de 2024, a remuneração média do fundo de investimentos é de 101,43% do CDI (101,90% em 31 de dezembro de 2023). Os ativos são compostos em 28% por Letras Financeiras do Tesouro – LFT, 43% em Operações Compromissadas, 14% em CDB, 13% em Letras Financeiras de títulos privados (46% em LFT, 31% em Operações Compromissadas, 10% em CDB, 16% em Letras Financeiras de títulos privados 31 de dezembro de 2023) sendo que 74,49% dos ativos possuem liquidez diária (79,51% em 31 de dezembro de 2023).

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha (assim compreendido as 10 maiores instituições do país) e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Em 31 de março de 2024, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**7. Contas a receber de clientes**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b><u>Cientes nacionais</u></b>	<b>1.370.662</b>	1.410.515	<b>648.286</b>	723.991
Duplicatas a receber	<b>501.011</b>	602.557	<b>648.286</b>	723.991
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 11a)	<b>869.651</b>	807.958	-	
<b><u>Cientes estrangeiros</u></b>	<b>303</b>	429	<b>56.480</b>	64.998
Duplicatas a receber	<b>303</b>	429	<b>56.480</b>	64.998
<b><u>Outros</u></b>	<b>85.773</b>	167.116	<b>214.806</b>	346.849
Cartões de crédito	<b>85.617</b>	166.960	<b>213.730</b>	345.782
Cheques e outros valores	<b>156</b>	156	<b>1.076</b>	1.067
	<b>1.456.738</b>	1.578.060	<b>919.572</b>	1.135.838
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	<b>(10.518)</b>	(6.370)	<b>(11.048)</b>	(7.151)
<b>Total do contas a receber</b>	<b>1.446.220</b>	1.571.690	<b>908.524</b>	1.128.687
Circulante	<b>1.420.247</b>	1.549.025	<b>902.621</b>	1.125.449
Não Circulante	<b>25.973</b>	22.665	<b>5.903</b>	3.238

Cartões de crédito de terceiros - as vendas por cartões de crédito podem ser realizadas à vista ou por meio de parcelamentos. O risco de crédito com o consumidor final nessas operações é assumido pelas operadoras de cartões de crédito.

Duplicatas a receber - a Companhia oferece a seus clientes pessoas jurídicas parcelamento por meio de duplicatas. O risco de crédito nessas operações é assumido pela Companhia.

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de “cartões de créditos” e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pelas contas de “duplicatas a receber clientes nacionais” e “duplicatas a receber clientes estrangeiros”.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

#### 7. Contas a receber de clientes--Continuação

A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
USD	303	429	56.384	64.903
EUR	-	-	96	95
<b>Saldo no final do período</b>	<b>303</b>	<b>429</b>	<b>56.480</b>	<b>64.998</b>

A movimentação da provisão para perda esperada está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Saldo no início do período	(6.370)	(7.844)	(7.151)	(9.199)
Adições/reversões	(4.148)	(15.762)	(4.165)	(16.429)
Baixas efetivas	-	17.236	268	18.477
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(10.518)</b>	<b>(6.370)</b>	<b>(11.048)</b>	<b>(7.151)</b>

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
A vencer	1.407.863	1.548.767	864.633	1.099.830
Vencido até 30 dias	5.803	4.836	7.097	6.055
Vencido de 31 a 60 dias	14.226	5.888	15.700	8.229
Vencido de 61 a 90 dias	6.615	4.524	7.540	5.117
Vencido de 91 a 180 dias	11.245	10.055	12.695	11.012
Vencido de 181 a 360 dias	9.231	2.503	9.858	3.394
Vencido há mais de 360 dias	1.755	1.487	2.049	2.201
	<b>1.456.738</b>	<b>1.578.060</b>	<b>919.572</b>	<b>1.135.838</b>

A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente, porém, a Companhia monitora tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além dos estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado, poderá ser avaliada a concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de provisão de perdas.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

#### 8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Produtos acabados	<b>375.704</b>	309.278	<b>726.575</b>	641.339
Matérias primas	<b>68.937</b>	73.925	<b>126.019</b>	121.459
Produtos em elaboração	<b>3.350</b>	5.261	<b>34.035</b>	29.878
Adiantamentos a fornecedores	<b>52.730</b>	46.303	<b>55.422</b>	54.275
(-) Provisão para perdas	<b>(10.627)</b>	(6.546)	<b>(21.851)</b>	(18.394)
<b>Total dos estoques</b>	<b>490.094</b>	428.221	<b>920.200</b>	828.557

A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Saldo no início do período	<b>(6.546)</b>	(12.176)	<b>(18.394)</b>	(20.090)
Adições/Reversões	<b>(8.427)</b>	(6.935)	<b>(7.803)</b>	(10.869)
Realizações	<b>4.346</b>	12.565	<b>4.346</b>	12.565
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(10.627)</b>	(6.546)	<b>(21.851)</b>	(18.394)

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

#### 9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
IRPJ a Recuperar	<b>12.037</b>	12.018	<b>14.058</b>	13.442
CSLL a Recuperar	<b>4.752</b>	4.720	<b>4.913</b>	4.720
ICMS a recuperar	<b>237.187</b>	204.334	<b>279.633</b>	237.222
Pis e Cofins a recuperar	<b>51.725</b>	622	<b>85.274</b>	36.890
IPI a Recuperar	<b>1.381</b>	1.131	<b>3.966</b>	4.327
Outros	<b>5.547</b>	2.105	<b>19.958</b>	16.732
<b>Total</b>	<b>312.629</b>	224.930	<b>407.802</b>	313.333
<b>Circulante</b>	<b>69.452</b>	45.913	<b>164.298</b>	129.638
<b>Não Circulante</b>	<b>243.177</b>	179.017	<b>243.504</b>	183.695

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 10. Imposto de renda e contribuição social

## a) Impostos diferidos

Fato gerador	Controladora					
	31/03/2024			31/12/2023		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	113.837	195.736	46.075	225.507	305.511	83.873
Lucro não realizado nos estoques	252.844	252.844	85.967	246.232	246.232	83.719
Provisão para perdas em créditos	12.089	12.089	4.110	8.463	8.463	2.877
Provisão de comissões	27.944	27.944	9.501	24.815	24.815	8.437
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	11.150	11.150	3.791	11.406	11.406	3.878
Provisão para perdas nos estoques	10.627	10.627	3.613	6.547	6.547	2.226
Arrendamento e direito de uso	12.230	12.230	4.158	10.368	10.368	3.525
Outras provisões	11.459	11.459	3.897	4.583	4.583	1.557
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>452.180</b>	<b>534.079</b>	<b>161.112</b>	<b>537.921</b>	<b>617.925</b>	<b>190.092</b>
Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária	(208.825)	(208.825)	(71.001)	(183.434)	(183.434)	(62.367)
<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(208.825)</b>	<b>(208.825)</b>	<b>(71.001)</b>	<b>(183.434)</b>	<b>(183.434)</b>	<b>(62.367)</b>
<b>Total</b>	<b>243.355</b>	<b>325.254</b>	<b>90.111</b>	<b>354.487</b>	<b>434.491</b>	<b>127.725</b>
<b>Ativo Diferido</b>			<b>90.111</b>			<b>127.725</b>

Fato gerador	Consolidado					
	31/03/2024			31/12/2023		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	410.175	492.074	146.830	428.698	508.702	152.958
Lucro não realizado nos estoques	252.844	252.844	85.967	246.232	246.232	83.719
Provisão para perdas em créditos	12.195	12.195	4.146	8.553	8.553	2.908
Provisão de comissões	27.944	27.944	9.501	24.815	24.815	8.437
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	15.619	15.619	5.310	16.110	16.110	5.477
Provisão para perdas nos estoques	13.079	13.079	4.447	8.945	8.945	3.041
Arrendamento e direito de uso	24.693	24.693	8.396	21.643	21.643	7.359
Outras provisões	13.220	13.220	4.495	8.654	8.654	2.942
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>769.769</b>	<b>851.668</b>	<b>269.092</b>	<b>763.650</b>	<b>843.654</b>	<b>266.841</b>
Provisão variação cambial	(5.294)	(5.294)	(1.801)	(7.294)	(7.294)	(2.482)
Ganho por compra vantajosa	(1.194)	(1.194)	(406)	(1.194)	(1.194)	(406)
Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária	(238.008)	(238.008)	(80.923)	(208.448)	(208.448)	(70.872)
<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(244.496)</b>	<b>(244.496)</b>	<b>(83.130)</b>	<b>(216.936)</b>	<b>(216.936)</b>	<b>(73.760)</b>
<b>Total</b>	<b>525.273</b>	<b>607.172</b>	<b>185.962</b>	<b>546.714</b>	<b>626.718</b>	<b>193.081</b>
<b>Ativo diferido</b>			<b>185.962</b>			<b>193.081</b>

**Notas Explicativas****Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**10. Imposto de renda e contribuição social--Continuação****a) Impostos diferidos--Continuação**

A seguir é demonstrada a reconciliação do ativo e passivo fiscal diferido:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Saldo de abertura	<b>127.725</b>	83.669	<b>193.081</b>	115.849
Imposto de renda diferido reconhecido no resultado	<b>(4.700)</b>	44.056	<b>25.795</b>	77.232
Baixa de Prejuízo fiscal de IRPJ e base negativa da CSLL	<b>(32.914)</b>	-	<b>(32.914)</b>	-
<b>Ativo diferido</b>	<b>90.111</b>	127.725	<b>185.962</b>	193.081

Os estudos e projeções efetuados pela Administração da Companhia indicam geração de resultados positivos futuros, em montante que possibilita a compensação futura dos créditos tributários nos próximos anos.

Com base nas projeções de resultados tributáveis futuros, a estimativa de recuperação do saldo ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>2024</b>	<b>111.646</b>	100.174	<b>119.006</b>	124.126
<b>2025</b>	<b>29.599</b>	26.554	<b>47.626</b>	33.057
<b>2026</b>	<b>12.989</b>	27.067	<b>40.251</b>	33.531
<b>2027</b>	<b>5.123</b>	18.848	<b>21.273</b>	23.186
<b>Após 2027</b>	<b>1.755</b>	17.449	<b>40.936</b>	52.941
<b>Total do imposto de renda e contribuição social diferidos ativo</b>	<b>161.112</b>	190.092	<b>269.092</b>	266.841

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 10. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	<b>88.979</b>	62.947	<b>59.548</b>	65.233
Alíquota vigente	<b>34,0%</b>	34,0%	<b>34,0%</b>	34,0%
<b>Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente</b>	<b>(30.253)</b>	(21.402)	<b>(20.246)</b>	(22.179)
Benefício dos gastos pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05	2.911	3.706	2.911	3.706
Equivalência patrimonial	(19.363)	(5.085)	-	-
Parcela isenta de crédito tributário	-	457	-	457
IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em empresas controladas	-	-	(6.578)	(8.709)
Subvenções governamentais (NE 28)	26.836	21.128	30.903	24.672
Despesa com planos baseados em ações	(1.149)	(1.535)	(1.149)	(1.535)
Outras diferenças permanentes	5.139	2.925	6.173	1.740
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício</b>	<b>(15.879)</b>	194	<b>12.014</b>	(1.848)
Corrente	<b>(11.179)</b>	(5.941)	<b>(13.781)</b>	(10.947)
Diferido	<b>(4.700)</b>	6.135	<b>25.795</b>	9.099
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do período</b>	<b>(15.879)</b>	194	<b>12.014</b>	(1.848)
Taxa Efetiva	<b>17,85%</b>	N/A	<b>N/A</b>	2,83%

Em 31 de março de 2024, a Companhia possui crédito tributário sobre prejuízos fiscais não reconhecidos nas informações trimestrais consolidadas, gerados por suas controladas. O valor do crédito tributário, não reconhecido contabilmente e para o qual não há prazo de prescrição é R\$6.578, no período de três meses findo em 31 de março de 2024 (R\$8.709 em 31 de março de 2023) e o saldo acumulado em 31 de março de 2024 é de R\$168.388 (R\$135.565 em 31 de março de 2023).



## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 10. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

##### c) Avaliação dos impactos do ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Administração avaliou os impactos referentes à aplicação do ICPC 22/IFRIC23 que trata da contabilização dos tributos sobre o lucro quando existirem incertezas quanto à aceitabilidade de certo tratamento tributário. Na avaliação, entendeu que é mais provável do que não que a autoridade fiscal ou as instâncias finais do judiciário aceitem a ação referente ao tratamento fiscal descrito:

- I. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda a realização de perícia contábil requerida pela Companhia, que tem como finalidade demonstrar que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa da administração é que as autoridades fiscais aceitem o tratamento tributário adotado pela Companhia. O montante atualizado é de R\$31.718 (R\$31.197 em 31 de dezembro de 2023).

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 11. Transações com partes relacionadas

## a) Saldos e transações da Controladora com as empresas controladas

	31/03/2024					
	Ativo circulante	Ativo não circulante		Passivo circulante	Passivo não	Transações
	Contas a receber NE 7	Contas a receber NE 7	Mútuo	Fornecedores NE 16	Mútuo	Receitas Compras
<b>Controladora</b>						
ARZZ International INC	-	20.070	-	-	-	7 -
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	821.114	-	-	44.556	-	314.250 7.460
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	14.518	-	37.749	-	-	41 11.665
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	9.656	-	-	-	-	- -
TIFERET Comércio de Roupas Ltda	1.828	-	-	-	221.737	18 -
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda.	2.355	-	3.417	-	-	- -
Calçados Vicenza Ltda	110	-	-	-	-	- 14.882
<b>Total da controladora</b>	<b>849.581</b>	<b>20.070</b>	<b>41.166</b>	<b>44.556</b>	<b>221.737</b>	<b>314.316 34.007</b>

	31/12/2023				31/03/2023	
	Ativo circulante	Ativo não circulante		Passivo circulante	Passivo não	Transações
	Contas a receber NE 7	Contas a receber NE 7	Mútuo	Fornecedores NE 16	Mútuo	Receitas Compras
<b>Controladora</b>						
ARZZ International INC	-	19.427	-	-	-	- -
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	765.069	-	-	49.091	-	158.437 3.098
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	11.886	-	36.971	-	-	459 71.448
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	9.656	-	-	-	-	621 -
TIFERET Comércio de Roupas Ltda	1.810	-	-	-	218.260	- -
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda.	15	-	3.342	-	-	- -
Calçados Vicenza Ltda	95	-	-	-	-	- -
<b>Total da controladora</b>	<b>788.531</b>	<b>19.427</b>	<b>40.313</b>	<b>49.091</b>	<b>218.260</b>	<b>159.517 74.546</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 11. Transações com partes relacionadas--Continuação

##### b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes, e não são comparáveis com aquelas realizadas com terceiros.

As transações de mútuos referem-se a contratos com as controladas, cujo saldo existente em 31 de março de 2024 no ativo é de R\$41.166 (R\$40.313 em dezembro de 2023) e no passivo é de R\$221.737 (R\$218.260 em dezembro de 2023). Aplica-se na operação de mútuo a taxa CDI vigente na data de assinatura do contrato.

As transações mais comuns são:

- venda da controladora para as controladas ZZAB, ARZZ e Tiferet.
- venda da controlada Tiferet para controlada ARZZ;
- venda da controlada ZZSAP para controladora e para controlada Tiferet;
- venda da controlada Vicenza para controladora; e
- venda da controlada ZZAB para controladora.

##### c) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração ocorre pelos meios de pagamento de salário/pró-labore, participação nos lucros e reconhecimento contábil dos planos baseados em ações. No período de três meses findo em 31 de março de 2024, a remuneração total relativa aos benefícios da Administração da Companhia foi de R\$3.804 (R\$3.547 no período de três meses findo em 31 de março de 2023), como segue:

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
Remuneração fixa anual salário/pró-labore	<b>3.060</b>	2.524
Plano baseado em ações	<b>744</b>	1.023
<b>Total da remuneração</b>	<b><u>3.804</u></b>	<b><u>3.547</u></b>

A Companhia possui o programa de participação nos resultados que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais, já na demonstração do resultado ocorre nas rubricas das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas (nota 23).

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 11. Transações com partes relacionadas--Continuação

##### d) Transações ou relacionamentos com acionistas

Alguns diretores, conselheiros e pessoas ligadas à Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 40,6% das ações da Companhia em 31 de março de 2024 (40,8% em 31 de dezembro de 2023).

##### e) Transações com outras partes relacionadas

A Companhia mantém contrato de prestação de serviço com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No período findo em 31 de março de 2024 esta empresa recebeu R\$219 (R\$788 em 31 de dezembro de 2023).

#### 12. Investimentos

##### a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas

Descrição	31/03/2024					
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ International INC	214.953	407.914	(192.961)	262.401	59.897	(6.698)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	1.570.513	1.164.616	405.897	168.516	327.752	(50.160)
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	204.137	165.845	38.292	22.822	94.125	(3.005)
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	200.960	166.289	34.671	2.000	-	(369)
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	506.235	293.158	213.077	64.441	29.861	1.003
ARZZ Itália	179.407	81.390	98.017	138.225	-	(5.369)
Calçados Vicenza Ltda	24.591	13.201	11.390	25.500	17.656	1.037

Descrição	31/12/2023			31/03/2023		
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ International INC	258.327	439.123	(180.796)	262.401	70.690	(24.244)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	1.654.679	1.190.593	464.086	168.516	235.534	7.037
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	167.529	126.232	41.297	22.822	84.109	(6.627)
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	216.892	181.852	35.040	2.000	17.423	(1.505)
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	490.135	278.060	212.075	64.441	29.851	9.629
ARZZ Itália	215.395	79.843	135.552	138.225	-	753
Calçados Vicenza Ltda	24.771	14.419	10.352	25.500	-	-

Os lucros não realizados nos estoques são demonstrados no resultado do período das controladas nas tabelas acima.

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 12. Investimentos--Continuação

## b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial

Descrição	Investimento		Resultado de equivalência	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/03/2023
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	405.897	464.086	(50.160)	7.037
ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda.	38.292	41.297	(3.005)	(6.627)
ZZEXP Comercial Exportadora S.A.	34.671	35.040	(369)	(1.505)
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	213.077	212.075	1.003	9.629
ARZZ Itália	98.017	135.552	(5.369)	753
Calçados Vicenza Ltda	11.390	10.352	1.037	-
Ágio na aquisição de controlada	81.036	81.036	-	-
Mais (menos) valia na aquisição de controlada	60.168	63.760	-	-
<b>Total investimento</b>	<b>942.548</b>	<b>1.043.198</b>	<b>(56.863)</b>	<b>9.287</b>
ARZZ International INC	(192.961)	(180.796)	(6.698)	(24.244)
<b>Total</b>	<b>749.587</b>	<b>862.402</b>	<b>(63.561)</b>	<b>(14.957)</b>

## c) Movimentação dos investimentos

	31/03/2024	31/12/2023
<b>Saldo no início do período, líquido da provisão para perdas</b>	<b>862.402</b>	829.526
Integralização de capital	-	138.225
Aquisição de controlada	-	14.899
Ágio na aquisição de controlada	-	81.036
Reserva de capital na aquisição de controlada (opção de compra)	(30.061)	63.936
Distribuição de dividendos	-	(7.199)
Transferência ágio de incorporação	-	(40.168)
Transferência mais valia de incorporação	-	(1.485)
Equivalência patrimonial (i)	(63.561)	(223.282)
Aquisição de participação de não controladores	(7.821)	-
Amortização de mais/menos valia	(3.592)	-
Outros resultados abrangentes	(7.780)	6.209
Investimento por incorporação de controlada	-	705
<b>Saldo no final do exercício, líquido da provisão para perdas</b>	<b>749.587</b>	862.402

(i) Na equivalência patrimonial está sendo apresentado o Lucro não realizado nos estoques.

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 13. Imobilizado

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Computa-	Móveis e	Máquinas e	Instalações e	Veículos	Direito de	Direito de	Total
	dores e	utensílios	equipa-	showroom		uso de	uso de lojas	
	periféricos		mentos			bens		
Saldos em 31/12/2022	20.891	35.837	13.330	107.658	246	144.430	9.090	331.482
Aquisições	4.266	11.407	2.560	6.673	-	89.006	30	113.942
Incorporação	128	91	8	253	105	-	-	585
Depreciação	(1.647)	(1.554)	(741)	(3.555)	(31)	(12.636)	(392)	(20.556)
Baixas	-	(270)	-	(30)	-	(2.487)	-	(2.787)
Saldos em 31/03/2023	23.638	45.511	15.157	110.999	320	218.313	8.728	422.666
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>18.420</b>	<b>32.678</b>	<b>15.203</b>	<b>84.150</b>	<b>846</b>	<b>169.934</b>	<b>7.064</b>	<b>328.295</b>
Aquisições	649	91	424	6.879	-	9.866	-	17.909
Transferência	-	-	-	(989)	-	-	-	(989)
Depreciação	(1.608)	(1.256)	(739)	(3.028)	(111)	(8.934)	(236)	(15.912)
<b>Saldos em 31/03/2024</b>	<b>17.461</b>	<b>31.513</b>	<b>14.888</b>	<b>87.012</b>	<b>735</b>	<b>170.866</b>	<b>6.828</b>	<b>329.303</b>
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	20%	Indefinida a 20%	

Consolidado	Computa-	Móveis e	Máquinas e	Instalações e	Veículos	Direito de	Direito de	Total
	dores e	utensílios	equipa-	showroom		uso de Bens	uso de lojas	
	periféricos		mentos					
Saldos em 31/12/2022	24.590	64.477	34.358	165.424	1.436	357.442	43.855	691.581
Aquisição de controlada	54	174	-	-	-	-	-	228
Aquisições	5.055	15.277	8.576	6.733	-	92.680	29	128.350
Depreciação	(1.983)	(3.263)	(1.541)	(5.977)	(42)	(27.178)	(392)	(40.376)
Baixas	-	(270)	-	(30)	-	(6.945)	-	(7.245)
Variação cambial	(18)	(25)	-	(168)	-	(2.563)	-	(2.774)
Saldos em 31/03/2023	27.699	76.370	41.393	165.982	1.393	413.436	43.492	769.765
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>25.000</b>	<b>88.244</b>	<b>50.239</b>	<b>145.079</b>	<b>1.201</b>	<b>484.080</b>	<b>97.086</b>	<b>890.929</b>
Aquisições	769	2.890	1.550	15.959	-	18.119	980	40.267
Transferência	-	-	-	(989)	-	-	-	(989)
Depreciação	(2.111)	(5.555)	(1.869)	(6.214)	(133)	(28.514)	(400)	(44.796)
Baixas	(2)	(518)	-	(1.080)	-	(44.461)	-	(46.061)
Variação cambial	13	2.308	22	59	-	4.040	-	6.442
<b>Saldos em 31/03/2024</b>	<b>23.669</b>	<b>87.369</b>	<b>49.942</b>	<b>152.814</b>	<b>1.068</b>	<b>433.264</b>	<b>97.666</b>	<b>845.792</b>
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	20%	Indefinida a 20%	

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 14. Intangível

Os detalhes da movimentação dos saldos da Companhia estão apresentados a seguir:

Controladora	Marcas e patentes	Relacionamento com o cliente	Ágio	Direito de uso de sistemas	Total
Saldos em 31/12/2022	263.208	11.738	467.659	150.621	893.226
Aquisições	19	-	-	14.761	14.780
Amortização	-	(192)	-	(7.988)	(8.180)
Incorporação	-	-	40.168	42	40.210
Saldos em 31/03/2023	263.227	11.546	507.827	157.436	940.036
Saldos em 31/12/2023	263.507	10.970	507.827	204.776	987.080
Aquisições	88	-	-	18.150	18.238
Amortização	-	(943)	-	(12.573)	(13.516)
Transferência	-	-	-	989	989
<b>Saldos em 31/03/2024</b>	<b>263.595</b>	<b>10.027</b>	<b>507.827</b>	<b>211.342</b>	<b>992.791</b>
Taxa média de amortização	Indefinida	7%	Indefinida	20%	

Consolidado	Marcas e patentes	Relacionamento com o cliente	Ágio	Direito de uso de sistemas	Outros	Total
Saldos em 31/12/2022	354.466	13.658	737.656	156.570	1.062	1.263.412
Aquisições	21	-	-	15.307	-	15.328
Amortização	-	(391)	-	(8.629)	-	(9.020)
Aquisição de controlada	6.151	-	93.761	488	-	100.400
Variação Cambial	(37)	-	-	(56)	-	(93)
Saldos em 31/03/2023	360.601	13.267	831.417	163.680	1.062	1.370.027
Saldos em 31/12/2023	457.788	39.414	851.215	212.427	1.062	1.561.906
Aquisições	278	-	-	19.088	-	19.366
Amortização	-	(1.049)	-	(13.510)	-	(14.559)
Baixas	(27)	-	-	-	-	(27)
Transferência	-	-	-	989	-	989
Variação Cambial	(1.348)	(443)	(746)	62	-	(2.475)
<b>Saldos em 31/03/2024</b>	<b>456.691</b>	<b>37.922</b>	<b>850.469</b>	<b>219.056</b>	<b>1.062</b>	<b>1.565.200</b>
Taxa média de amortização	Indefinida	7%	Indefinida	20%	Indefinida	

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 15. Empréstimos e financiamentos

As operações de empréstimos e financiamentos são assim resumidas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Em moeda nacional</b>	<b>6.484</b>	7.168	<b>108.440</b>	120.177
FINAME (a)	-	-	<b>42</b>	60
Capital de giro (b)	<b>6.484</b>	7.168	<b>6.484</b>	7.168
Capital de giro (c)	-	-	<b>101.914</b>	112.949
<b>Em moeda estrangeira</b>	<b>678.827</b>	672.187	<b>990.308</b>	960.947
Capital de giro (d)	<b>678.827</b>	672.187	<b>678.827</b>	672.187
Adiantamento de Contrato de Câmbio - ACC (e)	-	-	<b>260.481</b>	288.760
Pré-pagamento de exportação - PPE (e)	-	-	<b>51.000</b>	-
<b>Total dos empréstimos</b>	<b>685.311</b>	679.355	<b>1.098.748</b>	1.081.124
Circulante	<b>385.015</b>	529.035	<b>747.452</b>	882.205
Não circulante	<b>300.296</b>	150.320	<b>351.296</b>	198.919

Em 31 de março de 2024, os vencimentos dos contratos e as taxas de juros e encargos incidentes sobre os empréstimos são:

- a) Finame: 6,0% ao ano, com parcelas mensais e vencimento final em outubro de 2024.
- b) Capital de Giro com taxa de juros média de CDI + 1,80% ao ano com vencimentos até setembro de 2026.
- c) Nota de crédito a exportação com taxa de juros média de CDI + 1,10% ao ano com vencimento até janeiro de 2025.
- d) Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares, com taxa de juros pré fixada de 7,22% ao ano e contrato de Swap (Instrumentos derivativos) para reais com taxa de CDI + 1,89% ao ano em 31 de março de 2024. Contratos com vencimento até março de 2026.
- e) Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2024 de 6,05% ao ano + variação cambial. São diversos contratos com vencimentos até dezembro de 2026.



## Notas Explicativas

## Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



## 15. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2022	156.520	9.736	166.256
Captação	696.847	-	696.847
Pagamento de parcelas	(146.847)	(3.304)	(150.151)
Pagamento de juros	(25.222)	(154)	(25.376)
Provisão de juros e variação cambial	(9.111)	890	(8.221)
Saldo em 31/12/2023	672.187	7.168	679.355
<b>Pagamento de parcelas</b>	-	<b>(892)</b>	<b>(892)</b>
<b>Pagamento de juros</b>	<b>(25.557)</b>	-	<b>(25.557)</b>
<b>Provisão de juros e variação cambial</b>	<b>32.197</b>	<b>208</b>	<b>32.405</b>
<b>Saldo em 31/03/2024</b>	<b>678.827</b>	<b>6.484</b>	<b>685.311</b>

Consolidado	FINAME	NCE	PPE	ACC	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2022	133			235.093	156.520	10.127	401.873
Captação	-	100.000	49.000	122.372	696.847	-	968.219
Aquisição de controlada	-	-	-	6.767	-	208	6.975
Pagamento parcelas	(72)	-	-	(123.000)	(146.847)	(3.927)	(273.846)
Pagamento de juros	(6)	-	-	(2.850)	(25.222)	(153)	(28.231)
Provisão de juros e variação cambial	6	12.949	-	1.378	(9.113)	914	6.134
Saldo em 31/12/2023	61	112.949	49.000	239.760	672.185	7.169	1.081.124
<b>Captação</b>	-	-	-	<b>50.779</b>	-	-	<b>50.779</b>
<b>Pagamento parcelas</b>	<b>(19)</b>	-	-	<b>(42.278)</b>	-	<b>(892)</b>	<b>(43.189)</b>
<b>Pagamento de juros</b>	<b>(1)</b>	<b>(14.039)</b>	-	<b>(618)</b>	<b>(25.556)</b>	-	<b>(40.214)</b>
<b>Provisão de juros e variação cambial</b>	<b>1</b>	<b>3.004</b>	<b>2.000</b>	<b>12.838</b>	<b>32.198</b>	<b>207</b>	<b>50.248</b>
<b>Saldo em 31/03/2024</b>	<b>42</b>	<b>101.914</b>	<b>51.000</b>	<b>260.481</b>	<b>678.827</b>	<b>6.484</b>	<b>1.098.748</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 15. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os montantes registrados no passivo em 31 de março de 2024 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
2024	<b>384.337</b>	529.035	<b>696.507</b>	882.205
2025	<b>155.586</b>	148.618	<b>231.343</b>	172.923
2026	<b>145.388</b>	1.702	<b>170.898</b>	25.996
<b>Total dos empréstimos</b>	<b>685.311</b>	679.355	<b>1.098.748</b>	1.081.124

Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e também com carta de fiança bancária e não possuem cláusulas restritivas (*covenants*) relacionadas a indicadores financeiros. Os contratos Finame possuem como garantia os próprios bens objeto dos contratos.

#### Outras garantias e compromissos

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco Alfa, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados "Arezzo", utilizando-se recursos do BNDES em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações. A Companhia é garantidora dessas operações e em 31 de março de 2024 o saldo dessas operações garantidas pela Companhia era de R\$156 (R\$246 em 31 de dezembro de 2023)

Não há histórico de perdas para a Companhia em operações desta natureza.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Fornecedores nacionais	<b>258.584</b>	255.918	<b>355.849</b>	456.889
Operação de risco sacado <sup>(i)</sup>	<b>259.312</b>	343.053	<b>276.962</b>	367.489
Partes relacionadas (Nota 11.a)	<b>44.556</b>	49.091	-	-
Fornecedores estrangeiros	<b>13.267</b>	9.313	<b>14.724</b>	10.086
<b>Total de fornecedores</b>	<b>575.719</b>	657.375	<b>647.535</b>	834.464

(i) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S/A para estruturar com os seus principais fornecedores a operação denominada “risco sacado”. Nessa operação, os fornecedores, os quais ficam expostos aos juros, transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que, por sua vez, passará a ser credor da operação. Os prazos e outras condições de pagamento originalmente acordadas com os fornecedores não sofrem alterações, desta forma, a Companhia entende que a apresentação desta operação na rubrica de fornecedores é adequada.

#### 17. Operações de arrendamento mercantil

Em 31 de março de 2024, a Companhia avaliou sua carteira de contratos de aluguéis de suas unidades de lojas próprias, escritórios, fábricas e centros de distribuição, e identificou operações de arrendamento em 328 contratos.

Nesta avaliação constatou-se que 89 foram classificados nas isenções da norma e 239 dentro no escopo de arrendamentos.

Para os contratos que estão dentro do escopo da norma, a Companhia registrou o direito de uso pelo montante correspondente ao passivo de arrendamentos. Este, por sua vez, foi reconhecido com base no valor presente dos pagamentos remanescentes do contrato, descontado pela taxa nominal correspondente às cotações de mercado que variam nos Estados Unidos da América a taxa de 1,8% a 2,5% e no Brasil de 3,6% a 16,5% em 31 de março de 2024.

## Notas Explicativas

## Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO**

## 17. Operações de arrendamento mercantil--Continuação

## a) Movimentação do ativo com direito de uso de bens

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
Total de direito de uso de bens em 31/12/2022	144.430	357.442
Adições	89.006	92.680
Baixas	(2.487)	(6.945)
Depreciação	(12.636)	(27.178)
Varição cambial	-	(2.563)
Total de direito de uso de bens em 31/03/2023	<u>218.313</u>	<u>413.436</u>
Total de direito de uso de bens em 31/12/2023	<u>169.934</u>	<u>484.081</u>
<b>Adições</b>	<b>9.866</b>	<b>18.119</b>
<b>Baixas</b>	<b>-</b>	<b>(44.461)</b>
<b>Depreciação</b>	<b>(8.934)</b>	<b>(28.514)</b>
<b>Varição cambial</b>	<b>-</b>	<b>4.040</b>
<b>Total de direito de uso de bens em 31/03/2024</b>	<b><u>170.866</u></b>	<b><u>433.265</u></b>

## b) Movimentação do passivo de arrendamento

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
Passivo de arrendamento em 31/12/2022	149.132	374.537
Adições	89.006	92.680
Varição Cambial	-	(2.596)
Baixas no período	(2.578)	(7.391)
Contraprestação	(15.689)	(33.224)
Juros s/arrendamento	6.106	9.706
Passivo de arrendamento em 31/03/2023	<u>225.977</u>	<u>433.712</u>
Passivo de arrendamento em 31/12/2023	<u>180.302</u>	<u>515.185</u>
<b>Adições</b>	<b>9.866</b>	<b>18.119</b>
<b>Varição Cambial</b>	<b>-</b>	<b>3.890</b>
<b>Baixas</b>	<b>-</b>	<b>(47.455)</b>
<b>Contraprestação</b>	<b>(12.563)</b>	<b>(36.730)</b>
<b>Juros s/arrendamento</b>	<b>5.490</b>	<b>11.942</b>
<b>Passivo de arrendamento em 31/03/2024</b>	<b><u>183.095</u></b>	<b><u>464.951</u></b>
<b>Circulante</b>	<b>29.490</b>	<b>94.482</b>
<b>Não circulante</b>	<b>153.605</b>	<b>370.469</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 17. Operações de arrendamento mercantil--Continuação

##### c) Compromissos futuros

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato da Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, a seguir está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 31 de março de 2024:

	Fluxo de caixa (valor presente)		Fluxo de caixa contratual bruto	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2024	22.551	72.574	37.852	104.876
2025	29.177	94.688	46.777	129.489
2026	29.100	92.814	43.414	117.892
2027	24.999	63.296	36.090	79.678
Após 2028	77.268	141.579	101.850	171.108
<b>Total</b>	<b>183.095</b>	<b>464.951</b>	<b>265.984</b>	<b>603.043</b>
Potencial crédito de PIS e COFINS	(16.936)	(43.008)	(24.604)	(55.781)

#### 18. Capital social e reservas

##### 18.1. Capital social

Em 31 de março de 2024 a composição do capital social da Companhia era de 110.989 mil ações ordinárias (110.186 mil ações ordinárias em 31 de dezembro de 2023).

	Ações em milhares	Capital Social R\$
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>110.186</b>	<b>1.671.716</b>
Incorporação de ações	803	66.513
Saldo em 31/12/2023	110.989	1.738.229
<b>Saldo em 31/03/2024</b>	<b>110.989</b>	<b>1.738.229</b>

a) Em 29 de maio de 2023 o capital social da Companhia foi aumentado em R\$66.513 (sessenta e seis milhões quinhentos e treze mil), mediante a emissão de 803 (oitocentas e três mil), novas ações ordinárias emitidas na combinação de negócios com Calçados Vicenza Ltda (Vicenza).

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 18. Capital social e reservas--Continuação

##### 18.1. Ações em tesouraria

Em 31 março de 2024 e 31 de dezembro de 2023 o saldo de ações em tesouraria é de R\$9.923 correspondente a 154.856 (cento e vinte mil) ações ordinárias a um custo médio de aquisição de R\$ 64,07.

#### 19. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

##### 19.1. Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25,0% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído.

Em 06 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 32.959 referente a distribuição de proventos, com base na reserva de lucros do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, a título de dividendos intermediários. O montante foi pago em 27 de novembro de 2023.

A administração da Companhia propôs a seguinte destinação para o lucro líquido apurado no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, no valor de R\$ 399.400, conforme segue:

- (a) R\$ 19.970 à constituição de reserva legal, nos termos do art. 193 da Lei das S.A.;
- (b) R\$ 318.290 à reserva de incentivos fiscais, nos termos do art. 195-A da Lei das S.A.;
- (c) R\$ 19.022 para a execução do orçamento de capital da Companhia, nos termos do artigo 196 da Lei das S.A.; e
- (d) R\$ 42.118 já distribuídos e pagos, considerando valores líquidos atribuídos a título de juros sobre capital próprio.

##### 19.2. Juros sobre o capital próprio-Lei nº 9.249/95

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de "despesas financeiras". Para fins de preparação destas informações trimestrais, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 19. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos --Continuação

##### 19.2. Juros sobre o capital próprio-Lei nº 9.249/95--Continuação

Em 26 de junho de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$94.195 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em uma única parcela em 01 de setembro de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

Em 06 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$44.923 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre capital próprio, com base na reserva de lucros do exercício a encerrar em 31 de dezembro de 2023. O montante foi pago em 27 de novembro de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

#### 20. Resultado por ação

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 31 de março de 2023.

##### a) Lucro básico por ação

	<b>31/03/2024</b>	<b>31/03/2023</b>
Lucro Líquido do período	<b>73.100</b>	63.141
Média ponderada de ações emitidas	<b>110.882</b>	110.095
<b>Lucro básico por ação - R\$</b>	<b>0,6593</b>	0,5735

##### b) Lucro diluído por ação

	<b>31/03/2024</b>	<b>31/03/2023</b>
Lucro Líquido do período	<b>73.100</b>	63.141
Média ponderada de ações emitidas	<b>110.882</b>	110.095
Ajuste por plano baseado em ações	<b>2.757</b>	2.940
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação	<b>113.639</b>	113.035
<b>Lucro diluído por ação - R\$</b>	<b>0,6433</b>	0,5586

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 21. Receita operacional líquida

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>1.050.957</b>	986.362	<b>1.358.586</b>	1.285.947
Mercado interno	<b>1.050.844</b>	986.207	<b>1.246.068</b>	1.168.639
Mercado externo	<b>113</b>	155	<b>112.518</b>	117.308
Devolução de vendas	<b>(52.000)</b>	(59.902)	<b>(126.748)</b>	(112.629)
Descontos e abatimentos	<b>(1.663)</b>	(1.669)	<b>(4.262)</b>	(1.678)
Impostos sobre vendas	<b>(110.210)</b>	(114.361)	<b>(155.394)</b>	(146.349)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>887.084</b>	810.430	<b>1.072.182</b>	1.025.291

#### 22. Informações por segmento

Os produtos da Companhia são distribuídos pelas marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, INK, Troc, Baw, Carol Bassi, Brizza, Reversa, Simples Reserva, Paris Texas, Vicenza e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada e tem o seu desempenho avaliado como um único segmento para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

1. Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda.
2. A sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda.
3. As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal.

A receita bruta consolidada registrada e segregada por marca e canal de venda, está demonstrada a seguir:

Marca	31/03/2024	31/03/2023	Canal	31/03/2024	31/03/2023
<b>Receita bruta</b>	<b>1.358.586</b>	1.285.947	<b>Receita bruta</b>	<b>1.358.586</b>	1.285.947
<b>Mercado interno</b>	<b>1.246.068</b>	1.168.639	<b>Mercado interno</b>	<b>1.246.068</b>	1.168.639
Arezzo	<b>377.788</b>	347.955	Web commerce	<b>332.457</b>	278.764
AR&CO (i)	<b>318.948</b>	287.353	Multimarca	<b>321.904</b>	335.791
Schutz	<b>187.855</b>	193.731	Franquias	<b>300.587</b>	298.018
Anacapri	<b>93.868</b>	91.195	Lojas próprias	<b>287.999</b>	252.238
Outros (ii)	<b>267.609</b>	248.405	Outros	<b>3.121</b>	3.828
<b>Mercado externo</b>	<b>112.518</b>	117.308	<b>Mercado externo</b>	<b>112.518</b>	117.308

(i) A AR&CO compreende as marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK, Reversa, Simples Reserva e Baw Clothing.

(ii) Outros compreende as marcas Alexandre Birman, Alme, Troc, Vans, Brizza, Carol Bassi e Vicenza.



## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 23. Despesa por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Despesas por função</b>				
Custo dos produtos vendidos	<b>(446.849)</b>	(434.524)	<b>(505.325)</b>	(488.467)
Despesas comerciais	<b>(183.406)</b>	(208.608)	<b>(370.004)</b>	(347.500)
Despesas administrativas e gerais	<b>(74.555)</b>	(68.406)	<b>(91.477)</b>	(82.774)
Outras receitas operacionais	<b>3.053</b>	4.753	<b>3.432</b>	8.745
Outras despesas operacionais	<b>(3.379)</b>	(4.704)	<b>(1.639)</b>	(10.471)
	<b>(705.136)</b>	(711.489)	<b>(965.013)</b>	(920.467)
<b>Despesas por natureza</b>				
Depreciação e amortização	<b>(29.428)</b>	(28.736)	<b>(59.355)</b>	(49.396)
Despesas com pessoal	<b>(93.186)</b>	(107.504)	<b>(156.083)</b>	(143.767)
Matéria prima e materiais de uso e consumo	<b>(450.324)</b>	(440.250)	<b>(511.158)</b>	(494.820)
Fretes	<b>(15.389)</b>	(22.679)	<b>(35.393)</b>	(39.451)
Despesas com ocupação de loja (i)	<b>(5.365)</b>	(7.699)	<b>(16.162)</b>	(16.827)
Despesas com marketing	<b>(43.404)</b>	(45.308)	<b>(82.879)</b>	(86.666)
Utilidades e serviços	<b>(70.207)</b>	(63.480)	<b>(106.682)</b>	(90.513)
Outras receitas operacionais	<b>3.053</b>	4.751	<b>3.706</b>	3.331
Outras despesas operacionais	<b>(886)</b>	(584)	<b>(1.007)</b>	(2.358)
	<b>(705.136)</b>	(711.489)	<b>(965.013)</b>	(920.467)

(i) Compreende aluguel, condomínio, IPTU e fundo de promoção.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 24. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

##### a) Valor justo

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

	Consolidado			
	31/03/2024		31/12/2023	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativo</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	53.035		73.316	
Aplicações financeiras	539.771	539.771	676.398	676.398
Investimentos financeiros derivativos	49.869	49.869	78.211	78.211
Contas a receber de clientes	908.524		1.128.687	
<b>Passivo</b>				
Empréstimos e financiamentos	1.098.748		1.081.124	
Fornecedores	647.535		834.464	
Instrumentos financeiros derivativos	19.294	19.294	137.681	137.681
Arrendamento	464.951		515.185	
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	169.779		121.675	

Para a mensuração do valor justo de seus instrumentos financeiros, a Companhia adota a técnica de avaliação de de preços observáveis (Nível 2).

#### Hierarquia de valor justo

A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 24. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### a) Valor justo--Continuação

Em 31 de março de 2024, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

	Mensuração	
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
<b>Ativos</b>		
Caixas e equivalentes de caixa	-	53.035
Aplicações financeiras	539.771	-
Investimentos financeiros derivativos	49.869	-
Contas a receber de clientes	-	908.524
<b>Passivos</b>		
Empréstimos e financiamentos	-	1.098.748
Fornecedores	-	647.535
Arrendamento	-	464.951
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	-	169.779
Instrumentos financeiros derivativos	19.294	-

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Caixa e equivalentes de caixa, clientes e outras contas a receber, fornecedores e obrigações a pagar - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.

Empréstimos e financiamentos - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

Arrendamentos - Decorrem diretamente da avaliação que a Companhia realiza em contratos que transferem o direito de utilizar um ativo subjacente por um período de tempo em troca de contraprestação. Os valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

As obrigações a pagar na aquisição de controlada decorrem diretamente das operações de aquisições da Companhia, cujos valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 24. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### b) Exposição a riscos cambiais

O resultado das operações da Controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas, estão vinculadas a esta moeda. Para minimizar o risco cambial, quase a totalidade de suas exportações possui financiamentos atrelados à respectiva moeda.

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o valor da exposição líquida vinculada por moeda estrangeira é representada por:

	Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Contas a receber em moeda estrangeira (i)	21.880	36.909
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	(990.308)	(960.947)
Fornecedores em moeda estrangeira	(14.724)	(10.086)
<b>Exposição líquida</b>	<b>(983.152)</b>	<b>(934.124)</b>

(i) Desconsiderados os saldos de terceiros das controladas no exterior.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de março de 2024, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores de dólar vigentes em 31 de março de 2024, foi definido o cenário provável para o ano de 2024 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário A 25% de apreciação	Cenário B 50% de apreciação
Contas a receber em moeda estrangeira	R\$	21.880	27.350	32.820
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	R\$	(990.308)	(1.237.885)	(1.485.462)
Fornecedores em moeda estrangeira	R\$	(14.724)	(18.391)	(22.075)
Apreciação da taxa de câmbio em referência			25%	50%
<b>Efeito no lucro antes da tributação</b>	R\$		<b>(245.774)</b>	<b>(491.565)</b>
<b>Dólar</b>			<b>5,00</b>	<b>6,24</b>
				<b>7,49</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 24. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Companhia está exposta a riscos relacionados a taxas de juros em função de empréstimos contratados vinculados à CDI. As taxas estão divulgadas na Nota 16.

Em 31 de março de 2024, o saldo de empréstimos e financiamentos apresenta a seguinte composição em relação à taxa de juros:

	<b>31/03/2024</b>	<b>%</b>
Juros Fixos	311.523	28,0
Juros com base no CDI	787.225	72,0
	<b>1.098.748</b>	<b>100,0</b>

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de março de 2024, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável adotado pela Companhia. Com base nos valores da CDI vigentes em 31 de março de 2024, foi definido o cenário provável para o ano de 2024 e a partir destas calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 31 de março de 2024 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

Operação	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
<b>Aumento da despesa financeira</b>			
Financiamentos - CDI	83.839	104.799	125.758
	<b>83.839</b>	<b>104.799</b>	<b>125.758</b>
Apreciação da taxa em referência para passivos financeiros		25%	50%
CDI	10,65%	13,31%	15,98%

##### d) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores das vendas mercantis.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras.

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia faz avaliação individual para adesão de novos clientes, mas como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 24. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### d) Risco de crédito--Continuação

Não há clientes que individualmente representem mais que 5,0% do total das contas a receber da Companhia em 31 de março de 2024 e em 31 de dezembro de 2023.

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis tempestivamente e, em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes, garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores registrados em perdas efetivas ou provisão para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de primeira linha.

##### e) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Controladora e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Controladora e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

	Projeção incluindo juros futuros		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Empréstimos e financiamentos	723.552	450.425	<b>1.173.977</b>
Fornecedores	647.535	-	<b>647.535</b>
Arrendamento	137.593	465.450	<b>603.043</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 24. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### f) Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houveram mudanças nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital durante o período findo em 31 de março de 2024 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2024 e de 31 de dezembro de 2023 podem ser assim sumariados:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Empréstimos e financiamentos	<b>(1.098.748)</b>	(1.081.124)
Caixa e equivalência de caixa	<b>53.035</b>	73.316
Aplicações financeiras	<b>539.771</b>	676.398
<b>Sobra (deficiência) líquida de caixa</b>	<b>(505.942)</b>	(331.410)
<b>Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>2.938.848</b>	2.909.553
<b>Índice de alavancagem financeira</b>	<b>(17,20)%</b>	(11,40)%

**Notas Explicativas****Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO  
& CO****25. Resultado financeiro**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimento de aplicações financeiras	<b>5.419</b>	4.703	<b>13.051</b>	11.298
Juros ativos	<b>2.305</b>	1.773	<b>2.376</b>	1.797
Variação monetária ativa	<b>57</b>	1.398	<b>106</b>	1.426
Outras receitas	<b>2.375</b>	2.916	<b>1.294</b>	271
	<b>10.156</b>	10.790	<b>16.827</b>	14.792
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre financiamentos	<b>(14.118)</b>	(8.373)	<b>(25.794)</b>	(22.249)
Despesas bancárias	<b>(2.334)</b>	(2.558)	<b>(3.072)</b>	(2.682)
Despesas com custas cartoriais	<b>(468)</b>	(788)	<b>(465)</b>	(800)
Juros de arrendamento	<b>(5.490)</b>	(6.106)	<b>(11.942)</b>	(9.706)
Juros sobre mutuo	<b>(4.486)</b>	(2.637)	-	-
Taxa de administração de cartão de crédito	<b>(3.204)</b>	(3.862)	<b>(13.166)</b>	(11.617)
Outras despesas	<b>(553)</b>	(1.925)	<b>(1.117)</b>	(3.532)
	<b>(30.653)</b>	(26.249)	<b>(55.556)</b>	(50.586)
<b>Variação cambial, líquida</b>	<b>(8.912)</b>	(5.578)	<b>(8.892)</b>	(3.797)
<b>Total</b>	<b>(29.409)</b>	(21.037)	<b>(47.621)</b>	(39.591)



**Notas Explicativas****Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**26. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Outras receitas operacionais</b>	<b>3.053</b>	4.753	<b>6.819</b>	8.745
Taxa de franquia	<b>90</b>	558	<b>90</b>	558
Reembolso de despesas com devoluções	<b>529</b>	553	<b>529</b>	553
Créditos extemporâneos de impostos (i)	-	-	-	3.166
Recuperação de despesa	<b>2.002</b>	2.501	<b>2.019</b>	2.838
Receitas diversas	<b>432</b>	1.141	<b>4.181</b>	1.630
<b>Outras despesas operacionais</b>	<b>(3.379)</b>	(4.704)	<b>(5.026)</b>	(10.471)
Plano de opções de ações e ações restritas	<b>(3.379)</b>	(4.516)	<b>(3.379)</b>	(4.516)
Despesa na alienação de imobilizado e Intangível	-	(188)	<b>(1.647)</b>	168
Despesas diversas	-	-	-	(6.123)
<b>Total</b>	<b>(326)</b>	49	<b>1.793</b>	(1.726)

(i) Os créditos extemporâneos reconhecidos no período findo em 31 de março de 2023 referem-se a ICMS, incidente sobre gastos vinculados às operações e dentro do conceito de essencialidade às atividades da Companhia.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 27. Pagamento baseado em ações

##### 27.1 Plano de ações restritas

	1ª Outorga 2017	2ª Outorga 2018	3ª Outorga 2019	5ª outorga 2021	6ª e 7ª outorga 2022	8ª outorga 2023
Saldo em 31/12/2019	398.641	80.960	26.606	-	-	-
Exercício	(99.660)	(8.995)	(2.661)	-	-	-
Baixas (**)	(52.799)	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2020	246.182	71.965	23.945	-	-	-
Outorga (*)	-	-	-	45.492	-	-
Exercício	(123.091)	(17.992)	(2.661)	-	-	-
Baixas (**)	-	(8.205)	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2021	123.091	45.768	21.284	45.492	-	-
Outorga (*)	-	-	-	-	66.937	-
Exercício	(123.091)	(45.768)	(5.321)	(4.402)	-	-
Baixas (**)	-	-	-	(1.471)	-	-
Saldo em 31/12/2022	-	-	15.963	39.619	66.937	-
Outorga (*)	-	-	-	-	-	87.183
Exercício	-	-	(15.963)	(3.880)	(6.262)	-
Baixas (**)	-	-	-	(4.700)	(4.320)	-
Saldo em 31/12/2023	-	-	-	31.039	56.355	87.183
<b>Baixas (**)</b>	-	-	-	<b>(1.765)</b>	<b>(5.832)</b>	<b>(8.698)</b>
<b>Saldo em 31/03/2024</b>	-	-	-	<b>29.274</b>	<b>50.523</b>	<b>78.485</b>

(\*) Outorga antes dos efeitos dos impostos e condições de performance do Plano de ações restritas

(\*\*) Baixas pelo desligamento de funcionários participantes do plano de opções de ações ou pelo não exercício das ações

Em atendimento ao IFRS 2/CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das ações. No período findo em 31 de março de 2024, a Companhia apurou o montante de R\$662 (R\$449 em 31 de março de 2023) referente à despesa do plano de ações restritas reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**27. Pagamento baseado em ações--Continuação****27.2 Opções de Ações**

<b>Quantidade máxima de ações</b>	<b>1ª Outorga</b>	<b>2ª Outorga</b>
	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Prazo de carência a partir da outorga		
Até 30 dias da data da outorga	39.805	17.551
A partir do primeiro aniversário	184.790	96.527
A partir do segundo aniversário	184.790	96.527
A partir do terceiro aniversário	369.580	193.054
A partir do terceiro aniversário	1.108.742	579.164
Total de opções outorgadas	1.887.707	982.823
Baixa	(195.506)	-
Opções exercidas	(39.805)	(17.551)
<b>Saldo em 31/03/2024</b>	<b>1.652.396</b>	<b>965.272</b>

Em atendimento ao IFRS 2/ CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das opções. O valor foi calculado tomando-se por base os prazos de carência apresentados. No período findo em 31 de março de 2024, a Companhia apurou o montante de R\$2.717 (R\$4.067 em 31 de março de 2023) referente à despesa do plano de opções de ações reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções das outorgas do ano de 2021 e do ano de 2022 foi o método Black & Scholes para o Lote I e o método Binomial o Lote II.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 28. Subvenções governamentais

##### Crédito presumido de ICMS

No período findo em 31 de março de 2024, a Companhia apurou o montante de R\$90.891 (R\$72.564 em 31 de março de 2023) referente à benefícios fiscais de ICMS, classificados na receita líquida, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Benefícios fiscais ICMS ES (a)	<b>27.896</b>	26.524	<b>37.598</b>	36.028
Benefícios fiscais ICMS RJ (b)	<b>51.032</b>	35.617	<b>51.032</b>	35.617
Benefícios fiscais ICMS BA (c)	-	-	<b>2.261</b>	919
<b>Total</b>	<b>78.928</b>	62.141	<b>90.891</b>	72.564

- a) O Estado do Espírito Santo, através das Portarias 088-R de 29 de outubro de 2015 e 077-R de 01 de setembro de 2016, inscreveu a Companhia, por sua Controladora e uma controlada, respectivamente, no Cadastro do Contrato de Competitividade da Secretaria de Estado de Desenvolvimento para concessão de crédito presumido de ICMS.
- b) O Estado do Rio de Janeiro, através da Lei n 6.331 de 10 de outubro de 2012, concedeu crédito presumido de ICMS, beneficiando os fabricantes de produtos têxteis, artigos de tecidos, confecção de roupas e acessórios de vestuário e aviamentos para costura.
- c) O Estado da Bahia, através da Lei 7.025 de 24 de janeiro de 1997 regulamentada pelo Decreto nº 6734 de 09 de setembro de 1997, firmou-se o benefício do Crédito Presumido do ICMS, cujo protocolo de intenção viabiliza a implantação de uma unidade industrial destinada a fabricação de calçados, mediante a ações reciprocamente condicionadas para incremento socioeconômico e produtivo no Estado.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 29. Eventos subseqüentes

Em 05 de fevereiro de 2024, as Companhias Arezzo&Co e Grupo Soma celebraram Acordo de Associação e Outras Avenças (“Acordo de Associação”) tendo por objeto a junção de seus negócios e a unificação das respectivas bases acionárias (“Operação”).

A governança da nova Companhia será comandada de maneira conjunta pelos atuais acionistas de referência da Arezzo&Co e do Grupo SOMA.

A operação significa a criação de nova empresa com quatro verticais de negócios: (i) calçados e bolsas; (ii) vestuário e lifestyle feminino; (iii) vestuário e lifestyle masculino; e (iv) vestuário democrático. O surgimento dessa nova empresa acarreta grandes oportunidades de geração de valor adicional, tais como, o desenvolvimento das categorias de calçados e bolsas nas marcas do Grupo SOMA gerando alavancagem de receita, otimização da gestão dos canais de multimarcas, e-commerce e, principalmente, franquias, otimização da planta industrial de malharia da Hering e a preparação dessa nova empresa para plugar outras verticais de negócio.

A Companhia resultante adotará uma nova denominação social a ser definida de comum acordo.

O Acordo de Associação prevê que, a Operação será realizada por meio da incorporação do Grupo Soma pela Arezzo&Co e, nos termos do art. 227 da Lei das S.A., os acionistas do Grupo SOMA receberão, para cada 1 (uma) ação ordinária de emissão do Grupo SOMA, 0,120446593048 novas ações ordinárias de emissão da Arezzo&Co (“Relação de Troca”), de modo que os acionistas da Arezzo&Co serão titulares de 54,00% e os acionistas do Grupo SOMA titulares de 46,00% do capital social da companhia, desconsiderando as ações atualmente em tesouraria.

A Relação de Troca, que foi livremente negociada entre as administrações das Companhias, levando em consideração a cotação das ações em bolsa de valores, está sujeita a eventuais ajustes usuais em operações da mesma natureza.

Uma vez finalizada a documentação necessária, incluindo o protocolo e justificação da incorporação, as administrações das Companhias convocarão as respectivas assembleias gerais de acionistas para deliberação das matérias relacionadas à operação.

A operação não ensejará direito de retirada para os acionistas das Companhias, uma vez que as ações do Grupo SOMA preenchem os pressupostos de liquidez e dispersão previstos no art. 137, II, da Lei das S.A.

Os acionistas de referência da Arezzo&Co e do Grupo SOMA comprometeram-se, ainda, a celebrar acordo de acionistas da companhia para regular, dentre outros, o exercício conjunto do voto nas deliberações sociais, a indicação paritária de membros para o conselho de administração e a restrição à negociação de ações por determinado período (lock-up).

Nos termos do Acordo de Associação, as Companhias assumiram entre si um compromisso de exclusividade para consumir a Operação, e os acionistas de referência da Arezzo&Co e do Grupo Soma comprometeram-se a votar favoravelmente à aprovação da Operação em todas as instâncias aplicáveis.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



#### 29. Eventos subsequentes--Continuação

##### a) Grupo Soma--Continuação

Em 26 de março de 2024 a operação foi efetivada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE aprovando, sem restrições, a operação de junção dos negócios das Companhias e unificação das respectivas bases acionárias (“Operação”), objeto do Acordo de Associação e Outras Avenças, celebrado entre as Companhias e seus acionistas (“Acordo de Associação”).

Em 12 de abril de 2024 o processo foi concluído e arquivado, data em que ocorreu o trânsito em julgado tendo em vista o despacho de aprovação sem restrições pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

A efetivação da Operação está condicionada, à satisfação (ou renúncia, conforme o caso) de outras condições suspensivas previstas no Acordo de Associação, bem como às aprovações societárias aplicáveis das Companhias.

##### b) Unidade produtiva isolada (UPI)

Em 27 de outubro de 2023, a controlada ZZSAP Indústria de Calçados Ltda., firmou proposta de aquisição condicionada à outorga judicial das UPI’s (unidade produtiva isolada), de titularidade da Paquetá Calçados Ltda., englobando os direitos sobre os parques industriais localizados nas cidades de Uruburetama e Tururu, ambas no Estado do Ceará, consistentes em 2 pavilhões de produção, todos com construção industrial, as instalações, benfeitorias, máquinas e equipamentos, alocados em propriedades deste Estado.

Como contrapartida, a controlada ZZSAP Indústria de Calçados Ltda., se prontificou com a manutenção e transferência dos colaboradores ativos, aproximadamente 1200 pessoas, das Unidades Produtivas Isoladas de Uruburetama e Tururu para o seu quadro de empregados. Tal compromisso representou o dispêndio de R\$10.695.

O juízo recuperacional chancelou a operação e não houve oposição dos credores da Paquetá Calçados Ltda. à aquisição.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Avenida Carlos Gomes, 258 - 6º andar, salas 601 a 606 - Boa Vista  
90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil  
Caixa Postal 18511 - CEP 90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil  
Telefone +55 (51) 3327-0200  
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR  
Aos Administradores e Acionistas da  
Arezzo Indústria e Comércio S.A.  
Belo Horizonte - MG

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Arezzo Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 7 de maio de 2024

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC SP014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio  
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade anônima, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, 147, sala 402, Bairro Savassi, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ sob o n.º 16.590.234/0001-76 ("Companhia"), declaram que:

(i) nos termos da lei e do Estatuto Social da Companhia, reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 31 de março de 2024.

São Paulo, 08 de maio de 2024.

Alexandre Café Birman  
Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva  
Diretor Vice-Presidente Corporativo, Financeiro e de Relações com Investidores

Rony Meisler  
Diretor sem designação específica  
Diretores:



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade anônima, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, 147, sala 402, Bairro Savassi, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ sob o n.º 16.590.234/0001-76 ("Companhia"), declaram que:

(i) nos termos da lei e do Estatuto Social, reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 31 de março de 2023.

São Paulo, 08 de maio de 2024.

Alexandre Café Birman  
Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva  
Diretor Vice-Presidente Corporativo, Financeiro e de Relações com Investidores

Rony Meisler  
Diretor sem designação específica  
Diretores: