



# PRESS RELEASE 2020

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

2020 foi um ano desafiador. O cenário de restrição global, gerado pela pandemia do novo coronavírus, trouxe a necessidade de uma atuação diferenciada por parte das organizações, com reflexões e ações estruturais sobre o modelo de negócio, governança, operação, gestão de caixa e relação com os diversos públicos estratégicos.

Para a Iguá, esse contexto se refletiu na adoção de estratégias integradas de enfrentamento aos impactos gerados pela COVID-19, com a implementação de medidas coordenadas, focadas acima de tudo no cuidado com os colaboradores e na manutenção da prestação de serviços de qualidade para os nossos clientes. Implantamos novas estruturas e processos de governança para gerenciar as diversas dimensões da companhia, bem como ampliamos a nossa rede de responsabilidade institucional e os compromissos com o desenvolvimento sustentável. Dentre as iniciativas, destacam-se o acionamento e atuação intensa do Comitê de Crise, a adesão da Iguá como um todo ao Movimento Não Demita, as ações de doação e distribuição de artigos de higiene, de máscaras de proteção individual e de alimentos, além de brinquedos e materiais escolares. Do ponto de vista de gestão de caixa, a Iguá levantou quase R\$1 bilhão no mercado para reforçar sua liquidez e manter seus compromissos de investimento.

Neste ciclo, definimos também novas diretrizes estratégicas para a companhia, alinhadas com o novo momento que vive a Iguá e o setor de saneamento após a aprovação do novo marco regulatório:

- i. Crescimento inorgânico e desenvolvimento de novos negócios;
- ii. Efetividade na gestão da agenda regulatória;
- iii. Eficiência na alocação de capital operacional; e
- iv. Aprofundamento da agenda ESG (ambiental, social e governança).

Para garantir o cumprimento das novas diretrizes estratégicas, veio também uma nova estrutura organizacional focada nos princípios da escalabilidade, simplicidade, integração, transparência e consistência com o DNA Iguá. As diretorias de Desenvolvimento de Novos Negócios e Assuntos Regulatórios e Institucionais foram elevadas ao C-level, dando assim mais robustez e assertividade a essas agendas. Ambos os times também foram reforçados para dar mais qualidade e amplitude às suas atuações. Integramos as áreas financeira e administrativa e segregamos dentro da vertical de operações os temas de clientes, sustentabilidade e engenharia, além de uma célula específica foca em inovação. Por fim, redividimos as atribuições dos nossos diretores regionais e estabelecemos novas dinâmicas de governança para refletir a nova estrutura da organização como um todo.

Nessa mesma linha de raciocínio, ampliamos a integração e a capilaridade das diretrizes de sustentabilidade nas esferas institucional e operacional. O Comitê de Sustentabilidade foi reforçado e a Diretoria de Sustentabilidade reestruturada, de forma a ampliar a coordenação dos esforços e a capacidade de implementação, mensuração e gestão das ações e resultados ESG da Iguá. Em 2020, iniciamos o refinamento da nossa estratégia SERR – lançada formalmente em Mar/21 – contemplando o seu desdobramento em projetos de impacto e o aprofundamento da nossa atuação

para o alcance das metas globais de desenvolvimento sustentável, materializadas pela Agenda 2030. Reforçamos o compromisso com a consecução de protocolos nacionais e internacionais para a sustentabilidade, destacando-se a adesão do Grupo Iguá à Rede Brasil do Pacto Global da ONU. Em Jul/20, junto a mais 37 empresas, fomos signatários também de uma carta enviada ao presidente do Conselho Nacional da Amazônia Legal pedindo ações para combater o desmatamento na Amazônia. Realizamos as primeiras emissões de títulos sustentáveis (Sustainability Bonds) do setor, um marco institucional que explicita a maturidade do diálogo entre as agendas de sustentabilidade e de estrutura de capital da companhia. Foram captados R\$880 milhões em debêntures de infraestrutura para investimento nas operações de Cuiabá (MT) e Paranaguá (PR), endereçando a necessidade de financiamento de longo prazo para o desenvolvimento desses projetos.

Figuramos, pelo quarto ano consecutivo, na lista das melhores empresas para se trabalhar no Brasil (Great Place to Work), com destaque para o melhor posicionamento da Iguá no ranking desde 2017. Essa conquista reflete não só o nosso DNA de cuidado, reconhecimento e desenvolvimento dos colaboradores como também o profundo engajamento e a energia de cada um dos nossos heróis do saneamento para a geração de valor socioambiental e econômico, bem como para a transformação positiva do setor. Obtivemos, ainda, nota histórica em relação à satisfação dos nossos clientes com o atendimento da Iguá, mensurada pela metodologia no NPS (Net Promoter Score), implementada de forma pioneira no setor desde 2017.

Todos esses resultados demonstram a robustez e a resiliência do negócio para o enfrentamento de situações adversas, como o caso extremo do contexto global da pandemia do novo coronavírus. Demonstram também a capacidade e agilidade da Iguá em adotar estratégias e iniciativas estruturadas com a flexibilidade necessária para gerir mudanças internas e externas e se preparar para o futuro, gerando valor e perenidade à organização. Além disso, disso, demonstram que a Iguá é uma companhia que sabe aonde quer chegar e que não tem medo de se adaptar para atingir seus objetivos. Essa dinâmica se reflete no alcance de um desempenho financeiro ainda mais positivo que no ano passado, evidenciado por indicadores como o EBITDA, que passou de R\$288,4 milhões em 2019 para R\$315,5 milhões em 2020, um crescimento portanto de mais de 9% em pleno ano de pandemia.

Por fim, coroando a trajetória de sucesso desde 2017, a Iguá acaba de assinar um Acordo de Investimento para receber a entrada de um novo investidor, o grupo canadense CPP Investments. O novo acionista aplicará, inicialmente, cerca de R\$500 milhões no caixa da nossa empresa, valor que apoiará não só as nossas operações atuais como também o desenvolvimento de novos negócios, como a disputa por concessões e parcerias público-privadas. O CPP Investments é um dos maiores fundos de pensão do mundo e um dos grandes investidores globais em infraestrutura. Ele se junta agora à IG4 Capital, AIMCo e BNDESPAR no quadro societário da Iguá, que segue sendo controlada pela IG4 Capital. A Iguá já é hoje uma das principais companhias privadas de saneamento do país, e o fechamento dessa nova parceria é mais um sinal de como investidores, do Brasil e do exterior, reconhecem a seriedade do trabalho que realizamos e acreditam no potencial da Iguá e no nosso propósito. Seguimos buscando ser a melhor empresa de saneamento para o Brasil, e a conclusão desta transação representa um passo importante rumo a ser quem sabe também a maior empresa privada de saneamento do país.

## **A Administração**

**DISCLAIMER** – Considerações futuras, se contidas nesse documento, são exclusivamente relacionadas às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e às perspectivas de crescimento da companhia, não se constituindo, portanto, em garantia de performance ou de resultados futuros da companhia. Essas considerações são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da companhia em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o seu plano de negócios. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela companhia e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio. Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da companhia sobre informações providas de suas informações anuais e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre os resultados aqui divulgados. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da companhia sobre os seus resultados. A administração da companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações financeiras gerenciais discutidas no presente relatório. Tais informações financeiras gerenciais devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise de nossas informações financeiras anuais individuais e consolidadas revisadas por auditores independentes para fins de decisão ou para qualquer outra finalidade.

## 1. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

- ❖ **Receita líquida atinge R\$757,7 milhões em 2020**
- ❖ **EBITDA ajustado<sup>1</sup> atinge R\$315,5 milhões em 2020**, com crescimento de 9,4% em relação ao ano anterior, e **margem de 45,1%**
- ❖ Covid-19: Reforço do **cuidado com as nossas pessoas e nossos clientes**
- ❖ Iguá passa a integrar a maior iniciativa voluntária de cidadania corporativa do mundo: **a Rede Brasil do Pacto Global, iniciativa da Nações Unidas (ONU)**
- ❖ **Iguá é eleita uma ótima empresa para se trabalhar pela consultoria *Great Place to Work* – GPTW** - pelo 4º ano consecutivo
- ❖ Em março de 2021, **a Iguá, seus acionistas controladores e o CPP Investments firmaram um Acordo de Investimento**, pelo qual CPP Investments comprometeu-se, sujeito ao cumprimento de determinadas condições suspensivas tipicamente previstas em operações similares, a realizar um **aporte de recursos de R\$514 milhões na companhia**, por meio do FIP Iguá e pelo FIP Mayim

A prestação dos serviços de saneamento pelas 18 operações do Grupo Iguá em 37 municípios brasileiros impacta aproximadamente seis milhões de pessoas em cinco estados todos os dias. Neste momento de mobilização coletiva para conter o avanço da Covid-19, assumimos nosso papel e protagonismo em ajudar a sociedade no enfrentamento da doença.

---

<sup>1</sup> EBITDA Ajustado Excluindo Outros Efeitos

Para garantir a continuidade das nossas atividades, ainda mais relevantes no cenário atual, várias medidas foram definidas e adotadas pelas nossas equipes multidisciplinares para assegurar o bem-estar dos nossos colaboradores e clientes:

- Instalação do Comitê de Crise, de acordo com a Política de Gerenciamento de Crise em vigor, suportado pelas áreas Compliance, Comunicação, Sustentabilidade, Financeiro e Jurídico;
- Execução de mais de 15 projetos emergenciais, totalizando R\$200 mil de investimentos em iniciativas de combate à pandemia;
- Utilização de novas formas de comunicação remota com clientes, para atendimento de demandas, incluindo renegociação de débitos;
- Implementação de soluções para mitigação de impactos – garantir a solidez financeira;
- Flexibilidade financeiras – contratação de novos financiamentos e negociação de contratos com credores; diferimento de impostos e demais iniciativas para preservação do caixa da companhia.

#### **Ações especiais relacionadas à pandemia da COVID-19**

Em 2020 a pandemia da COVID-19 impactou as empresas de todo o mundo. A Iguá assumiu o compromisso de continuar a oferecer seus serviços com a mesma qualidade e segurança, preservando a saúde e a vida dos seus colaboradores. Foram adotadas medidas de preservação e contenção de riscos:

- Todos os colaboradores da área administrativa ficaram em regime de teletrabalho, ficando presencialmente apenas os colaboradores da área operacional;
- Funcionários considerados grupo de risco entraram em regime de teletrabalho de forma mandatória;
- Pessoas com saldo em banco de horas foram liberadas para não trabalhar. Alguns colaboradores tiveram suas férias antecipadas;
- Formalizamos um termo aditivo ao contrato de trabalho, referente a regime de teletrabalho no período de pandemia;
- Fizemos o Protocolo Sanitário e uma cartilha de orientações sobre o novo Coronavírus e como se prevenir;
- Nas operações foi feita sanitização dos locais e ferramentas de trabalho, assim como dos veículos utilizados;
- Foi realizado monitoramento de casos positivos e suspeitos de COVID;
- Todos os colaboradores que tiveram contato com pessoas que testaram positivo para a COVID, tiveram que se afastar conforme determinação das autoridades de saúde;
- Foi criada uma diretriz sobre regime de teletrabalho;

- Não tivemos redução de jornada de trabalho e nem redução salarial.

### **Heróis do saneamento**

Sabendo da importância da atuação dos seus colaboradores durante a pandemia da COVID-19, a Iguá lançou a campanha **Heróis do Saneamento**, reconhecendo o **protagonismo desses profissionais** que mantiveram suas atividades para **garantir à população o abastecimento de água e o tratamento de esgoto**.

## **1.1 DESTAQUES**

- **Iguá passa a integrar a maior iniciativa voluntária de cidadania corporativa do mundo: a Rede Brasil do Pacto Global, iniciativa da Nações Unidas (ONU)**

A Iguá Saneamento acaba de aderir à Rede Brasil do Pacto Global, iniciativa da Nações Unidas (ONU) para mobilizar a comunidade empresarial na adoção e promoção, em suas práticas de negócios, de dez princípios universalmente aceitos nas áreas de direitos humanos, trabalho, meio ambiente e combate à corrupção. Com a criação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), o Pacto Global também assumiu a missão de engajar o setor privado nesta nova agenda global.

Ao aderir ao Pacto Global, a Companhia se compromete a reportar anualmente seu progresso em relação aos 10 princípios. Ou seja, de uma forma muito prática, a iniciativa estimula a evolução constante das práticas internas de sustentabilidade.

- **Iguá é eleita uma ótima empresa para se trabalhar pela consultoria Great Place to Work – GPTW - pelo 4º ano consecutivo**

Em 2020, a Companhia foi novamente certificada pela consultoria Great Place to Work (GPTW) como uma ótima empresa para se trabalhar, título que a companhia mantém desde o seu primeiro ano de atuação, em 2017.

A conquista é resultado de uma série de projetos que a Iguá vem desenvolvendo junto aos seus colaboradores, como o “Manda Bem”, que incentiva e reconhece inovações criadas pelo time interno, sendo inclusive implementadas nas operações da companhia. O “Programa Bem Estar” também se destaca por engajar os profissionais da Iguá a cuidarem de sua saúde física e mental, por meio de realização de palestras, participação em maratonas (interrompidas durante a pandemia), entre outras ações.

- **Assinatura de Acordo de Investimento com CPP Investments (*Evento Subsequente*)**

Em março/2021 a Iguá, seus acionistas controladores e o CPP Investments firmaram um Acordo de Investimento, pelo qual CPP Investments comprometeu-se, sujeito ao cumprimento de determinadas condições suspensivas tipicamente previstas em operações similares, a realizar um aporte de recursos de R\$514 milhões na companhia, por meio do FIP Iguá e pelo FIP Mayim. Mais informações foram divulgadas no Fato Relevante.

## 1.2 Principais investimentos realizados

Um dos valores da Iguá é sua responsabilidade de cumprir suas metas e compromissos contratuais assumidos. Contudo, o ano de 2020 foi um ano muito atípico em função da pandemia do COVID-19. De modo a proteger seus integrantes e parceiros, criando condições de trabalho seguro, os investimentos tiveram de ser replanejados, sem que, contudo, fossem interrompidos, para garantir também a continuidade e qualidade dos serviços de água e esgoto à população. A Iguá não parou em 2020; mesmo com a adequação do ritmo de obras, ela planejou e atuou em diversos projetos e melhorias visando também a rápida retomada em 2021.

Dentre as principais entregas operacionais destacam-se:

### Atibaia (SP)

- ✓ ETE "Caetetuba" com capacidade de 70 l/s e emissário (456m de extensão);
- ✓ Conclusão das Estações Elevatórias de Esgoto (EEE) "Onix", "Jundiaí", "Refúgio" e "Pouso";
- ✓ Conclusão da linha de recalque (350m de extensão) da EEE "Final" da ETE "Caetetuba"
- ✓ 16 km rede coletora e adição de 335 novas ligações de esgoto.

### Itapoá (SC)

- ✓ Ampliação da captação em +120 l/s totalizando 470 l/s incluindo ampliação da subestação de 150 kVA para 300kVA;
- ✓ Ampliação elétrica da ERAT da ETA para aumento com mais 160 l/s de vazão e instalação de mais um conjunto motor-bomba a Diesel para aumento da confiabilidade da planta;
- ✓ 6 km de novas redes de distribuição de água e adição de 1.110 novas ligações de água; 2 km de novas redes coletoras de esgoto adição de 120 novas ligações de esgoto.

### Interior MT

- ✓ Novo Reservatório (CR da Torre) de 1.000m<sup>3</sup> em Colíder (MT);

- ✓ Obras de melhoria da ETE com extração de lodo das lagoas em Pontes e Lacerda (MT);
- ✓ Implantação de grupos geradores Diesel de nas EEEs "Almeida Prado", "Boa Nova", "Ayrton Senna" e "Setor C" em Alta Floresta (MT) para aumento da confiabilidade e disponibilidade dos sistemas;
- ✓ Implantação dos sistemas de geradores de hipoclorito de sódio para as ETAs de Pontes e Lacerda, Colíder, Alta Floresta, Canarana e Comodoro;
- ✓ 4 km de novas redes de distribuição de água e adição de 1.762 novas ligações de água; 182 metros de novas redes de esgoto e adição de 365 novas ligações de esgoto.

### **Paranaguá (PR)**

- ✓ Automação da EEE "Mercado";
- ✓ Adequações elétricas e automação das EEEs 7.03 e 7.13;
- ✓ Perfuração de novo poço artesiano na ETA "Colônia" como parte das ações de melhoria do plano de segurança hídrica do sistema de abastecimento de água (aumento de 20 l/s);
- ✓ Implantação do Sistema de Tratamento de Lodo (SRAL) da ETA "Alexandra";
- ✓ Automação das EEEs existentes (5 estações) do SES "Emboguaçu";
- ✓ Implantação do Booster de Água "Fortaleza" na Ilha do Mel;
- ✓ 5 km de novas redes de distribuição de água adição de 1.472 novas ligações de água; 4 km de novas redes coletoras de esgoto adição de 764 novas ligações de esgoto.

### **Cuiabá (MT)**

- ✓ Setorização dos Sistemas de Abastecimento de Água das regiões Sul e Central com instalação de válvulas, aplicação de DMCs (Zonas de Macromedição) e VRPs (válvulas redutoras de pressão);
- ✓ Obras de melhorias nas redes de água em conjunto com pesquisa sistemática de caça-vazamentos;
- ✓ Melhorias e automação das EEEs do SES "Lipa" (12 estações), SES "Dom Aquino" (08 estações), SES "Tijucal" (35 estações) e SES "Sul" (13 estações) – total de 68 estações;
- ✓ 18 km de novas redes de distribuição de água e adição de 3.019 novas ligações de água; 19 km de novas redes coletoras de esgoto e adição de 1.554 novas ligações de esgoto.

### **SPAT (SP)**

- ✓ Conclusão da célula do aterro da ETA "Taiapuêba" com capacidade de 56.500 m<sup>3</sup>;
- ✓ Troca de relés do painel 81CCM da Fase 2 da subestação principal da ETA "Taiapuêba".

### **Agreste (AL)**

- ✓ Recuperação estrutural do reservatório pulmão de água "Morro do Gaia" e instalação de bombas anfíbias de captação;
- ✓ Recuperação estrutural da calha Parshall da ETA "Arapiraca";
- ✓ Interligação para abastecimento de água bruta para a Mineradora "Vale Verde";
- ✓ Substituição dos sistemas de desinfecção por gás cloro por sistema de gerador de hipoclorito de sódio na ETA "Arapiraca";
- ✓ Ampliação subestação de energia para 2.500kVA (substituição de dois transformadores) na Estação Elevatória de Água Tratada "Morro do Gaia".

### **Guaratinguetá (SP)**

- ✓ Realizado cadastro técnico das redes de esgoto;
- ✓ 170 metros de novas redes de coleta de esgoto e adição de 251 novas ligações de esgoto.

### **Piquete (SP)**

- ✓ 2.900 metros de novas redes de distribuição de água e adição de 119 novas ligações de água.

### **Tubarão (SC)**

- ✓ Reforma da ERAT "Itaitu";
- ✓ Implantação da EEE "Marcolino" (SES Figueira) com capacidade de 12,39 l/s e linha de recalque;
- ✓ Implantação da estação de reversão do rio "Tubarão" para o rio "Morto";
- ✓ 9 km de novas redes de distribuição de água e adição de 1.138 novas ligações de água; 19 km de novas redes coletoras de esgoto e adição de 1.405 novas ligações de esgoto.

### **Concessões SP**

- ✓ Implantação da ETE "Jurupeba" com capacidade de 2,50 l/s em ESAP (Palestina/SP);
- ✓ Implantação da EEE "Figueira" em Andradina (SP) com capacidade de 30 l/s;



- ✓ Obras emergenciais contra estiagem com automação do Sistema "Stella Maris" (água) e reforço de rede em Andradina (SP);
- ✓ Automação da captação da ETA "Centro" em SANESSOL (Mirassol/SP);
- ✓ Recuperação reservatório de água em Castilho (SP);
- ✓ Para as quatro concessões SP: 5 km de novas redes de distribuição de água e adição de 1.401 novas ligações de água; 2 km de novas redes coletoras de esgoto e adição de 1.270 novas ligações de esgoto.

### **Principais projetos em andamento**

- Em fase de contratação:
  - Implantação da ETE "Lipa" em Cuiabá (MT), que terá capacidade de 270 l/s;
  - ETE "Centro" em Itapoá (SC), que terá capacidade de 270 l/s;
- Construção de 10 EEES em Itapoá (SC) – 1ª etapa;
- Ampliação da ETE "Estoril" (2ª fase para 300 l/s) em Atibaia (SP);
- Sistema Caetetuba em Atibaia (SP): 82% da EEE "Final", 93% EEE "Santo Antonio" e 56% EEE "Estrada Municipal" e 70% EEE "Gerônimo de Camargo";
- Sistema de desaguamento de lodo da ETA (SRAL) em Itapoá (SC): 91% concluído;
- EEE Guarani (SES Emboguaçu) em Paranaguá (PR): 64% concluído;
- Instalação do grupo gerador Diesel da ETA "Colônia" em Paranaguá (PR): 70% concluído;
- Licenciamento ambiental para implantação do SES e ampliação ETAs da Ilha do Mel em Paranaguá (PR);
- Plano de segurança das águas em Paranaguá (PR).

#### **Em 2020, a Iguá acrescentou...**

- 50 km de novas redes de distribuição de água
- 63 km de novas redes coletoras de esgoto
- 10 mil ligações de água
- 6 mil ligações de esgoto

## 2. A IGUA SANEAMENTO

A Iguá Saneamento S.A. é uma companhia de saneamento que atua no gerenciamento e na operação de sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário em **37 municípios** de **cinco estados brasileiros: Alagoas, Mato Grosso, Santa Catarina, São Paulo e Paraná.**

São **18 operações, sendo 14 concessões e 4 parcerias público-privadas**, que somadas atendem mais de 6 milhões de pessoas, em comunidades de diferentes portes. Atualmente, emprega cerca de 1,5 mil pessoas.

O seu volume de serviços a coloca entre os **principais operadores privados do setor de saneamento do país.**

### São Paulo

**Águas Andradina:** Concessão plena de água e esgoto | **População:** 57 mil | **Início:** 2010 | **Contrato:** 30 anos

**Águas Castilho:** Concessão plena de água e esgoto | **População:** 21 mil | **Início:** 2011 | **Contrato:** 30 anos

**Águas Piquete:** Concessão plena de Água e Esgoto | **População:** 14 mil | **Início:** 2010 | **Contrato:** 30 anos

**Sanessol:** Concessão plena de água e esgoto | **População:** 60 mil | **Início:** 2008 | **Contrato:** 30 anos

**Atibaia Saneamento:** PPP de esgotamento sanitário | **População:** 143 mil | **Início:** 2013 | **Contrato:** 30 anos

**ESAP:** Concessão plena de água e esgoto | **População:** 13 mil | **Início:** 2007 | **Contrato:** 30 anos

**Guaratinguetá Saneamento:** PPP de esgotamento sanitário | **População:** 122 mil | **Início:** 2008

**SPAT Saneamento:** PPP de água | **População:** 4,2 milhões | **Início:** 2009 | **Contrato:** 15 anos

### Mato Grosso

**Águas Cuiabá:** Concessão plena de água e esgoto | **População:** 613 mil | **Início:** 2012 | **Contrato:** 30 anos

**Águas Alta Floresta:** Concessão plena de água e esgoto | **População:** 51 mil | **Início:** 2002 | **Contrato:** 30 anos

**Águas Canarana:** Concessão plena de água e esgoto | **População:** 22 mil | **Início:** 2000 | **Contrato:** 40 anos

**Águas Colíder:** Concessão plena de água e esgoto | **População:** 33 mil | **Início:** 2002 | **Contrato:** 30 anos

**Águas Comodoro:** Concessão plena de água e esgoto | **População:** 21 mil | **Início:** 2007 | **Contrato:** 30 anos

**Águas Pontes e Lacerda:** Concessão plena de água e esgoto | **População:** 45 mil | **Início:** 2001

### Santa Catarina

**Itapóá Saneamento:** Concessão plena de água e esgoto | **População:** 21 mil | **Início:** 2012 | **Contrato:** 30 anos

**Tubarão Saneamento:** Concessão plena de água e esgoto | **População:** 106 mil | **Início:** 2012 | **Contrato:** 30 anos

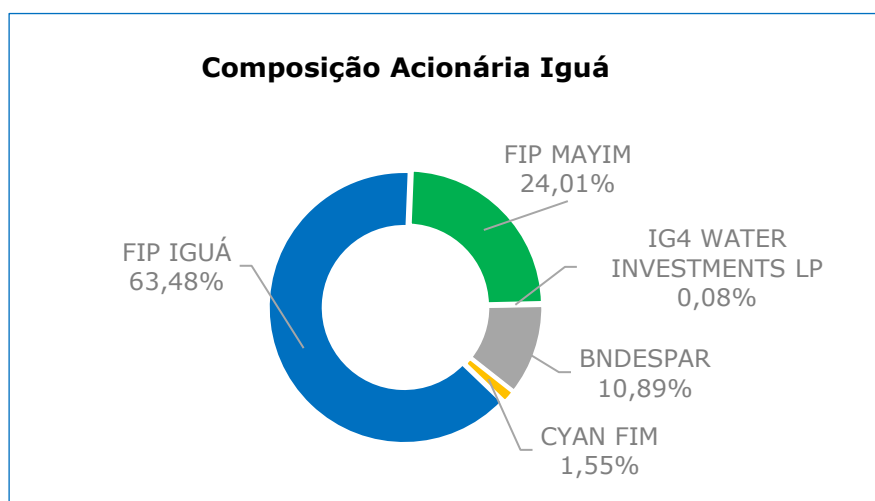
### Paraná

**Paranaguá Saneamento:** Concessão plena de água e esgoto | **População:** 155 mil | **Início:** 2001

### Alagoas

**Agreste Saneamento:** PPP de água | **População:** 377 mil | **Início:** 2012 | **Contrato:** 30 anos

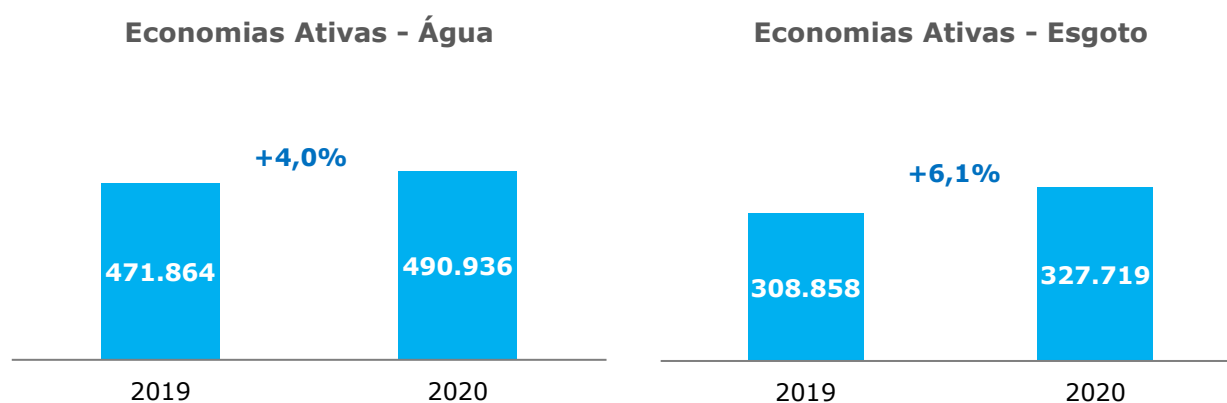
## 2.1 Estrutura Acionária



## 3. PERFORMANCE OPERACIONAL

### 3.1 DESENVOLVIMENTO OPERACIONAL

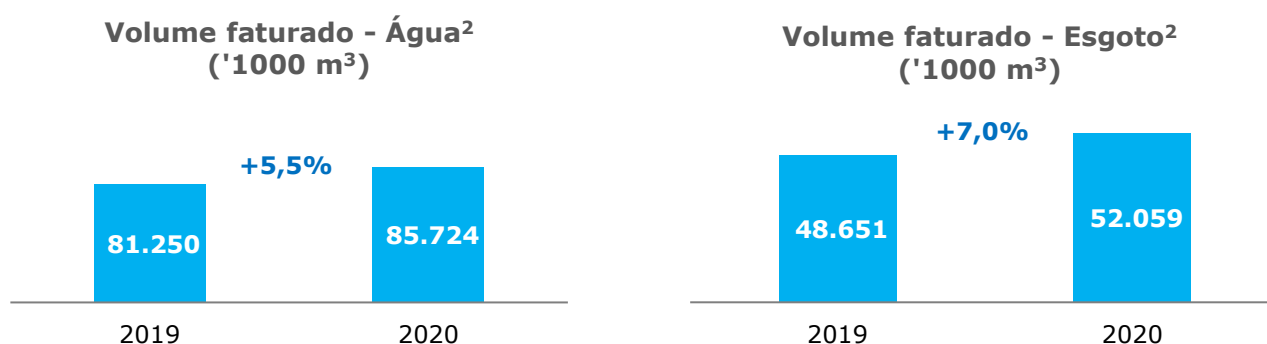
Relacionamos alguns indicadores operacionais que registram a evolução do desempenho operacional da companhia:



O número de economias de água atingiu 490,9 mil em 2020, com aumento de 4,0% ou 19 mil, em função, principalmente, do crescimento das economias em Cuiabá e Paranaguá que, juntas, foram

responsáveis por 60,2% do aumento total. Este aumento foi motivado pelo aumento da população atendida e por regularizações de hidrômetros.

O número de economias ativas de esgoto<sup>1</sup> atingiu 327,7 mil, apresentando crescimento de 6,1% ou 18,9 mil novas economias. As principais responsáveis pelo aumento em 2020 foram as operações de Atibaia, Guaratinguetá e Cuiabá, que representaram 80,6% do aumento total.



Em 2020, o volume faturado de água atingiu 85,7 milhões de metros cúbicos, com aumento de 5,5% na comparação com o ano anterior, em função principalmente do aumento do volume em Cuiabá, responsável por 59,3% do crescimento do consolidado.

Já o volume faturado de esgoto totalizou 52,1 milhões de metros cúbicos, com crescimento de 7,0% em relação a 2019, decorrente principalmente do aumento em Cuiabá, responsável por 75,5% do incremento do volume total no período.

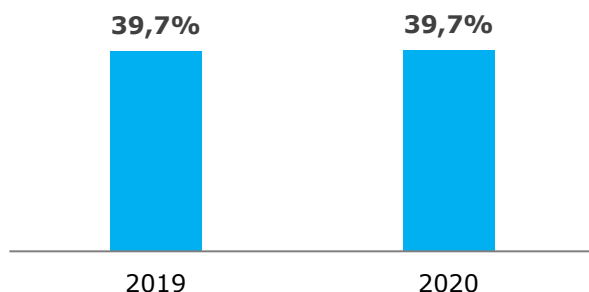
O aumento do volume faturado total é decorrente principalmente do crescimento das economias ativas, reflexo dos investimentos executados pela Iguá no aumento da cobertura de água e esgoto em suas subsidiárias.

### 3.2 PERDAS

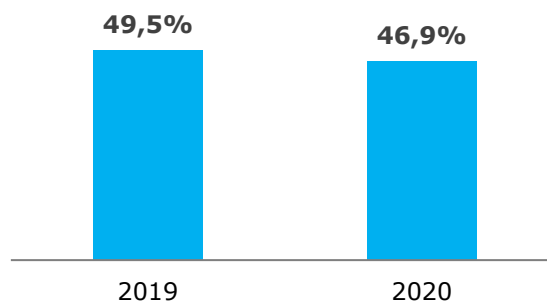
<sup>1</sup> Considera economias das PPPs de Atibaia e Guaratinguetá

<sup>2</sup> Considera PPPs (Atibaia, Agreste, SPAT e Guaratinguetá)

### Perdas no Faturamento (%)



### Perdas na Distribuição (%)

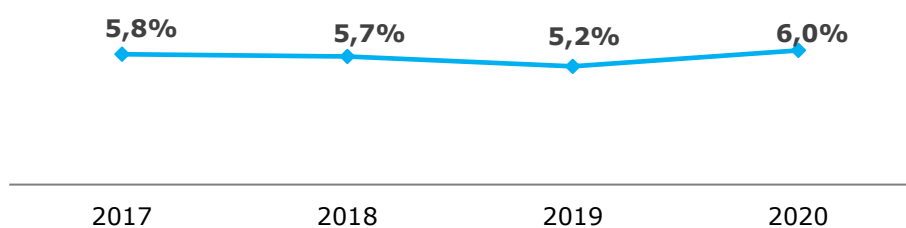


O índice de perdas no faturamento, ou água não faturada, que avalia em termos percentuais o quanto da água produzida pelo sistema de abastecimento não foi faturada apresentou, em 2020, estabilidade no índice em comparação com o ano anterior, em 39,7%.

O índice de perdas na distribuição, que avalia em termos percentuais do volume de água produzido quanto é efetivamente consumido no sistema de abastecimento<sup>1</sup>, apresentou redução de 2,6 p.p. em relação ao ano anterior, passando de 49,5% para 46,9% em 2020.

## 3.3 INADIMPLÊNCIA

### Inadimplência 180 dias (%)



Historicamente a Iguá acompanha como principal indicador de inadimplência a média móvel (12 meses) *over 180*, ou seja, os atrasos acima de 180 dias após o vencimento, por entender que esta é a melhor referência para a inadimplência estrutural do negócio. Temos como meta a redução da inadimplência ao prezar pela qualidade do serviço prestado, manter uma comunicação clara e tempestiva com os clientes e proporcionar formas diferenciadas de quitar suas pendências.

<sup>1</sup> Definição do Índice de Perdas no Faturamento (IPFT) e do Índice de Perdas na Distribuição (IPD) de acordo com o Trata Brasil.

Em 2020, o indicador de inadimplência 180 dias (considerando a média móvel dos 12 meses anteriores) foi de 6,0%<sup>1</sup>, um aumento de 0,8 p.p. em relação ao ano anterior, em função de efeitos da pandemia que interrompeu a trajetória consistente de queda ao longo dos últimos períodos.

#### 4. PERFORMANCE ECONÔMICO – FINANCEIRA

Iguá Saneamento S.A.	Consolidado (R\$ mil)		Variação	
	2020	2019	Δ R\$ mil	Δ %
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>757.661</b>	<b>898.502</b>	<b>(140.841)</b>	<b>-15,7%</b>
Custos Totais	(421.677)	(580.295)	158.618	-27,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>335.984</b>	<b>318.207</b>	<b>17.777</b>	<b>5,6%</b>
Despesas operacionais	(174.907)	(139.360)	(35.547)	25,5%
Equivalência	5.815	13.631	(7.816)	-57,3%
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>166.892</b>	<b>192.478</b>	<b>(25.586)</b>	<b>-13,3%</b>
Resultado financeiro líquido	(150.429)	(115.668)	(34.761)	30,1%
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>16.463</b>	<b>76.810</b>	<b>(60.347)</b>	<b>-78,6%</b>
IR/CSLL	(21.168)	(32.086)	10.918	-34,0%
<b>Resultado do período</b>	<b>(4.705)</b>	<b>44.724</b>	<b>(49.429)</b>	<b>-110,5%</b>

##### 4.1 Receita operacional líquida

Receita Líquida Consolidada (R\$ mil)	2020	2019	Δ %
Serviços de Água	294.621	283.430	3,9%
Serviços de Esgoto	137.283	119.562	14,8%
Outros Serviços	212.653	197.722	7,6%
<b>(=) Receita de Saneamento e Outros Serviços</b>	<b>644.557</b>	<b>600.714</b>	<b>7,3%</b>
Construção	206.434	390.706	-47,2%
Deduções	(93.330)	(92.918)	0,4%
<b>(-) Receita Operacional Líquida</b>	<b>757.661</b>	<b>898.502</b>	<b>-15,7%</b>

A receita de serviços de água, serviços de esgoto e outros serviços relacionados (receita de saneamento e outros serviços) é a métrica que apresenta o faturamento relacionado ao escopo principal de nossas operações. Em 2020, a receita de saneamento e outros serviços totalizou R\$644,6 milhões, com crescimento de 7,3% frente ao ano anterior, decorrente principalmente:

- i. do aumento da receita proveniente dos serviços de esgoto em 14,8%, representando o avanço da Companhia na extensão da prestação do serviço à população;

<sup>1</sup> O percentual de inadimplência de 2019 foi alterado em relação ao publicado em função de alteração no cálculo: agora é utilizada a média móvel para divulgação da inadimplência.

- ii. do incremento de 7,6% na receita de outros Serviços, que inclui as receitas de ativo financeiro das PPPs, sendo a queda na receita de prestação de serviços nas concessões mais do que compensada pela receita extraordinária auferida em Spat, com o fim do processo arbitral citado anteriormente;
- iii. do aumento de 3,9% nas receitas de água em relação ao ano anterior, mesmo com a alteração no consumo das classes residencial, industrial e comercial ocorridas durante o ano de 2020; e
- iv. de reajustes ordinários aplicados no período.

A receita de construção apresentou redução de 47,2%, passando de R\$390,7 milhões em 2019 para R\$206,4 milhões em 2020. Tal redução é reflexo da política de investimentos conservadora adotada nos meses subsequentes ao surgimento do COVID-19, pelas incertezas do cenário à época. A descrição mais detalhada dos principais investimentos executados pode ser vista no item 7 deste relatório.

Importante ressaltar que a receita de construção reflete a aplicação de norma IFRIC12 (ICPC 01-R1) com impacto maior no resultado das PPPs.

A receita do ativo financeiro é decorrente da atualização dos direitos a faturar constituídos pela receita de construção do ativo financeiro, correspondente aos contratos de concessão pública. O cálculo é feito com base na taxa de desconto específica do contrato, a qual foi determinada considerando os respectivos riscos e premissas dos serviços prestados. A receita do Ativo Financeiro está incluída no valor de Construção.

## 4.2 Receita detalhada

Receita Líquida (R\$ mil)	Cuiabá			Paranaguá		
	2020	2019	Δ %	2020	2019	Δ %
Serviços de Água	191.698	181.525	5,6%	47.261	51.286	-7,8%
Serviços de Esgoto	79.974	68.449	16,8%	24.901	22.481	10,8%
Outros Serviços	5.566	15.791	-64,8%	2.021	4.644	-56,5%
<b>(=) Receita de Saneamento e Outros Serviços</b>	<b>277.238</b>	<b>265.765</b>	<b>4,3%</b>	<b>74.183</b>	<b>78.411</b>	<b>-5,4%</b>
Construção	106.783	238.054	-55,1%	18.602	48.349	-61,5%
Deduções	(45.501)	(48.682)	-6,5%	(10.004)	(9.757)	2,5%
<b>(=) Receita Líquida Total</b>	<b>338.520</b>	<b>455.137</b>	<b>-25,6%</b>	<b>82.781</b>	<b>117.003</b>	<b>-29,2%</b>

Receita Líquida (R\$ mil)	Demais Concessões			PPPs		
	2020	2019	Δ %	2020	2019	Δ %
Serviços de Água	55.662	50.619	10,0%	-	-	-
Serviços de Esgoto	32.408	28.632	13,2%	-	-	-
Outros Serviços	3.253	3.734	-12,9%	199.894	171.673	16,4%
<b>(=) Receita de Saneamento e Outros Serviços</b>	<b>91.323</b>	<b>82.985</b>	<b>10,0%</b>	<b>199.894</b>	<b>171.673</b>	<b>16,4%</b>
Construção	13.016	18.506	-29,7%	68.033	85.797	-20,7%
Deduções	(11.969)	(10.037)	19,2%	(25.280)	(23.895)	5,8%
<b>(=) Receita Líquida Total</b>	<b>92.370</b>	<b>91.454</b>	<b>1,0%</b>	<b>242.647</b>	<b>233.575</b>	<b>3,9%</b>

Dentre as principais variações na Receita de Saneamento e Outros Serviços entre os anos 2019 e 2020, destacam-se:

- Cuiabá:
  - Receita de Esgoto registrou aumento de 16,8%, motivado principalmente pelo aumento de 5,2 mil economias;
  - Receita de Outros Serviços registrou queda de 64,8% como consequência de medidas e decretos impostos por diversos municípios e pela impossibilidade da realização de serviços presenciais por conta da pandemia do Covid-19.
- Paranaguá:
  - Receita de Esgoto registrou aumento de 10,8%, motivado pelo aumento de 1,3 mil novas economias de esgoto;
  - Receita de Outros Serviços registrou queda de 56,5%, como consequência de medidas e decretos impostos por diversos municípios e pela impossibilidade da realização de serviços presenciais por conta da pandemia do Covid-19.
- Demais Concessões:
  - Receita de água e esgoto apresentaram, respectivamente, aumento de 10,0% e 13,2% em relação ao ano anterior, que somadas contribuíram com o aumento de R\$8,8 milhões em 2020, em função principalmente (i) do aumento de 7,6 mil novas economias de água e 2,3 mil novas economias de esgoto; e (ii) de reajustes ordinários aplicados no período.

### 4.3 Custos e Despesas



Custos e Despesas (R\$ mil)	2020	2019	Var %
Pessoal	(113.330)	(102.818)	10,2%
Serviços de terceiros	(79.814)	(69.087)	15,5%
Energia elétrica	(52.278)	(46.204)	13,1%
Equivalência patrimonial	5.815	13.631	-57,3%
Outros custos	(100.734)	(83.816)	20,2%
<b>Subtotal</b>	<b>(340.341)</b>	<b>(288.294)</b>	<b>18,1%</b>
Amortização e depreciação	(72.006)	(62.518)	15,2%
<b>Subtotal</b>	<b>(412.347)</b>	<b>(350.812)</b>	<b>17,5%</b>
Custo de construção	(178.422)	(355.212)	-49,8%
<b>TOTAL</b>	<b>(590.769)</b>	<b>(706.024)</b>	<b>-16,3%</b>

Os custos e despesas, apresentaram redução de R\$115,3 milhões ou 16,3% em relação ao ano anterior, em função principalmente da redução de 49,8% do custo de construção, o qual é reflexo da retração nos investimentos executados no ano.

Excluindo-se os custos e despesas com amortização, depreciação e custos de construção, a Companhia apresentou aumento de 18,1% ou R\$52,0 milhões, em função principalmente dos custos e despesas apresentados abaixo, os quais representaram 72,1% do total de custos e despesas no ano de 2020.

- Pessoal

Em 2020, os custos e despesas com pessoal totalizaram R\$113,3 milhões, um aumento de R\$10,5 milhões ou 10,2% em relação ao ano anterior, em função principalmente de custos associados à reestruturação interna da companhia, incluindo a renovação de parte da diretoria executiva.

- Serviços de terceiros

Os custos e despesas com serviços de terceiros foi de R\$79,8 milhões em 2020, representando um aumento de R\$10,7 milhões ou 15,5% na comparação com o ano anterior, decorrente principalmente de contratação de consultorias e assessorias jurídicas.

- Energia elétrica

No ano, os custos e despesas com energia elétrica atingiram R\$52,3 milhões, um aumento de 13,2% ou R\$6,1 milhões em função principalmente (i) de reajuste tarifário repassado pelas distribuidoras de energia; (ii) crescimento de 7% no consumo decorrente de novas estações de tratamento e a consequente ampliação do sistema de coleta de esgoto em Cuiabá; e (iii) da redução do subsídio tarifário do saneamento.

#### 4.4 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mil)	2020	2019	Δ R\$	Δ %
Juros de aplicações financeiras, outros investimentos e depósitos bancários vinculados	9.441	15.896	-6.455	-40,6%
Juros sobre contas a receber de cliente	10.589	9.607	982	10,2%
Juros sobre atualização de impostos a recuperar	1.182	2.033	-851	-41,9%
Descontos obtidos	280	1.160	-880	-75,9%
Receitas de operações com partes relacionadas	723	1.113	-390	-35,0%
Ajuste a valor presente	447	843	-396	-47,0%
Outras	1.264	351	913	260,1%
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>23.926</b>	<b>31.003</b>	<b>-7.077</b>	<b>-22,8%</b>
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(153.845)	(118.196)	35.649	30,2%
Outras	(10.260)	(13.983)	-3.723	-26,6%
Imposto sobre operações financeiras	(302)	(3.554)	-3.252	-91,5%
Comissões e despesas bancárias	(8.202)	(10.032)	-1.830	-18,2%
Ajuste a valor presente	(1.353)	(800)	553	69,1%
Despesas de operações com partes relacionadas	(393)	(106)	287	270,8%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(174.355)</b>	<b>(146.671)</b>	<b>27.684</b>	<b>18,9%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(150.429)</b>	<b>(115.668)</b>	<b>-34.761</b>	<b>-23,1%</b>

Em 2020, o resultado financeiro foi uma despesa de R\$150,4 milhões, representando uma redução de 23,1% ou R\$34,8 milhões em relação ao ano de 2019.

As receitas financeiras totalizaram R\$23,9 milhões, apresentando redução de 22,8% ou R\$7,1 milhões em função principalmente da diminuição na linha de juros de aplicações financeiras, outros investimentos e depósitos bancários vinculados.

As despesas financeiras foram de R\$174,4 milhões no ano, um aumento de R\$27,7 milhões decorrente principalmente do crescimento de R\$35,6 milhões das despesas com juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures em função (i) do maior estoque de dívida do grupo; e (ii) dos custos relacionados à liquidação antecipada das debêntures (1ª Emissão da Paranaguá Saneamento e 1ª Emissão da Águas Cuiabá) ocorridas no ano.

#### 4.5 Lucro antes do imposto de renda e contribuição social

Em 2020, o resultado antes dos impostos da Iguá foi de R\$16,5 milhões.

#### 4.6 Resultado do exercício

O resultado apurado no ano de 2020 foi um prejuízo de R\$ 4,7 milhões, enquanto em 2019 o resultado foi de lucro de R\$44,7 milhões.

## 5. EBITDA E EBITDA AJUSTADO EXCLUINDO OUTROS EFEITOS

Resultado / EBITDA Ajustado	Total (IFRS) (R\$ mil)		Ajustes (R\$ mil)		Total Ajustado (R\$ mil)	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Receita líquida</b>	<b>757.661</b>	<b>898.502</b>	<b>(57.460)</b>	<b>(263.129)</b>	<b>700.201</b>	<b>635.373</b>
Custo total	(421.677)	(580.295)	89.769	274.195	(331.908)	(306.100)
<b>Lucro bruto</b>	<b>335.984</b>	<b>318.207</b>	<b>32.309</b>	<b>11.066</b>	<b>368.293</b>	<b>329.273</b>
Despesas operacionais	(169.092)	(125.729)	(7.071)	(22.600)	(176.163)	(148.329)
Financeiras líquidas	(150.429)	(115.668)	(7.840)	(24.827)	(158.269)	(140.495)
<b>Resultado antes IRPJ e CSLL</b>	<b>16.463</b>	<b>76.810</b>	<b>17.398</b>	<b>(36.361)</b>	<b>33.861</b>	<b>40.449</b>
(+) Amortização / Depreciação	72.006	62.519	51.412	44.931	123.418	107.450
(+) Financeiras líquidas	150.429	115.667	7.840	24.828	158.269	140.495
<b>EBITDA</b>	<b>238.898</b>	<b>254.996</b>	<b>76.651</b>	<b>33.398</b>	<b>315.549</b>	<b>288.394</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>31,5%</b>	<b>28,4%</b>			<b>45,1%</b>	<b>45,4%</b>

O EBITDA Ajustado foi construído pela Companhia com a intenção de permitir melhor interpretação do desempenho operacional, modelo de negócio e conversão de caixa da Iguá.

Ressaltamos que o EBITDA Ajustado é uma medida não contábil, cabendo à Companhia informar os seus critérios, em consonância com a instrução CVM 527:

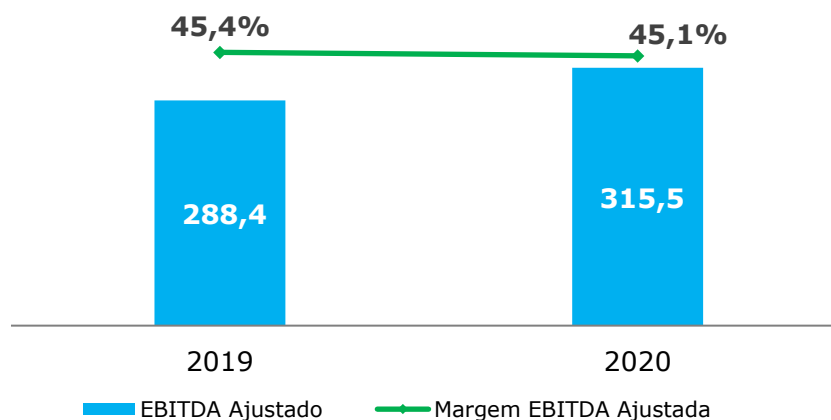
- I. Eliminação do efeito de receitas e despesas não recorrentes (incluindo os efeitos contábeis decorrentes de *impairment*, ou reversão de *impairment*, dos ativos), se houver.

Além disso, para proporcionar maior aderência à geração de caixa da companhia, entendemos ser importante desconsiderar também outros efeitos, a saber:

- II. Eliminação dos efeitos contábeis ocasionados pela aplicação das normas do IFRS aplicadas à Companhia (em especial do IFRIC12 / ICPC-01, que se refere à desconsideração de Receitas e Custos de Construção, bem como constituição do Ativo Financeiro);
- III. Consolidação integral das empresas do Grupo que possuem acionista minoritário ou controle compartilhado

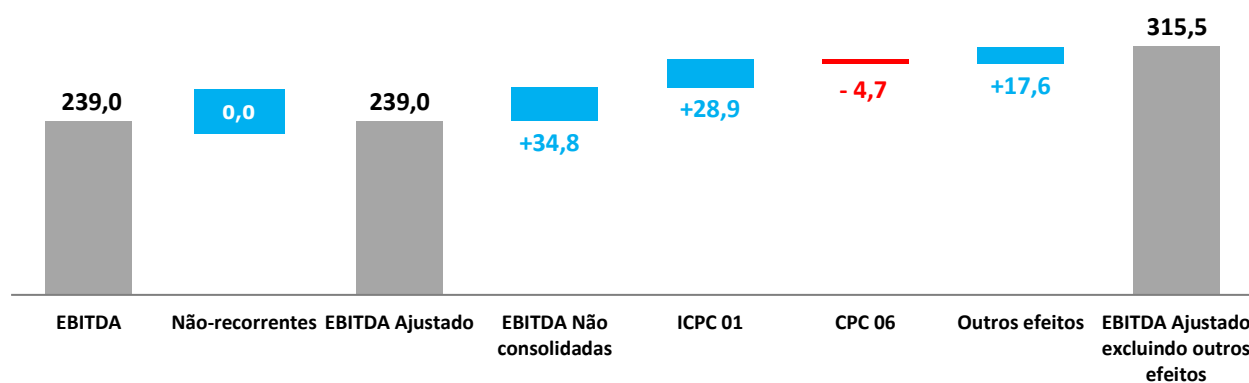
Dessa forma divulgamos também o **EBITDA Ajustado excluindo outros efeitos**, que entendemos ser a métrica adequada de desempenho financeiro da companhia.

### EBITDA Ajustado excluindo outros efeitos (R\$ milhões)



Ainda, para maior clareza, detalhamos os efeitos dos ajustes sendo considerados:

### Bridge – EBITDA Ajustado excluindo outros efeitos (R\$ milhões)



**Inclusão não-consolidadas:** adição integral do EBITDA das sociedades do grupo não-consolidadas nas DFs.

**ICPC 01:** exclusão dos efeitos gerados pela aplicação do CPC 01 sobre os custos de construção, receita de construção e ativo financeiro.

**CPC 06:** exclusão dos efeitos relacionados à contabilização dos arrendamentos mercantis.

**Outros Efeitos:** efeitos contábeis decorrentes da exclusão da aplicação dos CPCs 08, 10, 47 e 48.

É importante ressaltar que o EBITDA Ajustado inclui o EBITDA integral das concessões em que a Iguá possui controle compartilhado (Castilho e Andradina – 70%, e Tubarão e Itapoá – 50%).

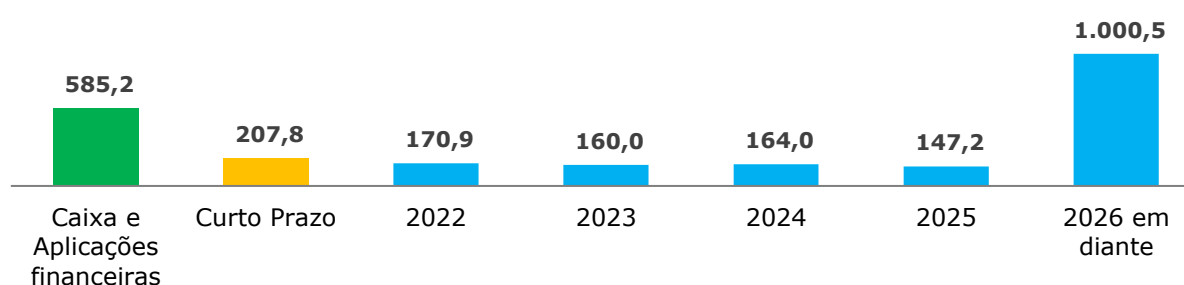
## 6. ENDIVIDAMENTO

Endividamento (R\$ mil)	2020	2019	Δ%
<b>Dívida bruta</b>	<b>1.773.794</b>	<b>1.338.160</b>	<b>32,6%</b>
(-) Caixa e Aplicações financeiras	(569.077)	(306.507)	85,7%
<b>Dívida líquida</b>	<b>1.204.717</b>	<b>1.031.653</b>	<b>16,8%</b>
(+) Dívida bruta - Não Consolidadas	76.602	78.235	-2,1%
(-) Caixa e Aplicações Financeiras - Não consolidadas	(15.953)	(30.617)	-47,2%
<b>Dívida líquida - Incluindo Não Consolidadas</b>	<b>1.265.366</b>	<b>1.079.271</b>	<b>17,2%</b>
EBITDA ajustado excl. outros efeitos	315.549	288.394	9,4%
<b>Dívida líquida / EBITDA ajustado excl. outros efeitos</b>	<b>4,0x</b>	<b>3,7x</b>	

No ano, a dívida bruta da Companhia apresentou aumento de 32,6% ou R\$435,6 milhões, decorrente (i) da 5ª emissão de debêntures da Iguá Saneamento ocorrida em agosto/2020, no montante de R\$620,5 milhões; e (ii) da 2ª emissão de debêntures da Paranaguá Saneamento ocorrida em agosto/2020, no montante de R\$ 259,8 milhões. O montante foi parcialmente compensado pela liquidação antecipada da 1ª emissão de debêntures da Paranaguá Saneamento e da 1ª emissão de debêntures da Águas Cuiabá.

Ambas as emissões foram caracterizadas como “debêntures sustentáveis”, reafirmando o compromisso da Iguá com os critérios *ESG*, e foram enquadradas sob a lei 12.431/11. Os recursos captados pelas emissões serão destinados para o projeto de ampliação do sistema de abastecimento de água e para o sistema de esgotamento sanitário das cidades de Cuiabá e Paranaguá.

### Cronograma de Amortização



Em 2020, 91% do endividamento se concentrava no longo prazo, e o prazo médio esteve em 5,3 anos.

## 7. INVESTIMENTOS

Em 2020 foram contabilizados R\$167,9 milhões de investimentos, que se concretizaram em:

- ✓ Adição de 50 km de extensão de rede de distribuição de água tratada;
- ✓ Adição de 63 km de extensão de redes coletoras de esgoto;
- ✓ 10 mil novas ligações de água e 6 mil novas ligações de esgoto.

Abaixo, a visão do volume investido consolidado e abertura entre as principais concessões<sup>1</sup>:

Consolidado (R\$ mil)	2020	2019	Var %
Rede de água	37.433	50.445	-25,8%
Rede de esgoto	28.874	47.528	-39,2%
Obras em andamento	98.720	261.588	-62,3%
Outros investimentos	2.833	13.840	-79,5%
<b>Total</b>	<b>167.860</b>	<b>373.401</b>	<b>-55,0%</b>

Subsidiárias	Cuiabá			Paranaguá		
	2020	2019	Var %	2020	2019	Var %
Rede de água	13.035	22.280	-41,5%	6.720	7.120	-5,6%
Rede de esgoto	9.447	14.374	-34,3%	9.568	26.731	-64,2%
Obras em andamento	82.402	194.779	-57,7%	1.961	20.421	-90,4%
Outros investimentos	2.022	13.100	-84,6%	352	202	74,3%
<b>Total</b>	<b>106.906</b>	<b>244.533</b>	<b>-56,3%</b>	<b>18.601</b>	<b>54.474</b>	<b>-65,9%</b>

Subsidiárias	Demais concessões			PPPs			Não consolidadas		
	2020	2019	Var %	2020	2019	Var %	2020	2019	Var %
Rede de água	8.911	7.033	26,7%	-	-	-	8.767	14.012	-37,4%
Rede de esgoto	2.407	1.592	51,2%	107	49	118,4%	7.345	4.782	53,6%
Obras em andamento	1.605	9.788	-83,6%	5	56	-91,1%	12.747	36.544	-65,1%
Outros investimentos	337	261	29,1%	7	-	-	115	277	-58,5%
<b>Total</b>	<b>13.260</b>	<b>18.674</b>	<b>-29,0%</b>	<b>119</b>	<b>105</b>	<b>13,3%</b>	<b>28.974</b>	<b>55.615</b>	<b>-47,9%</b>

Os principais investimentos do período estão descritos no item 1.2.

<sup>1</sup> Incluem empresas que possuem controle compartilhado, não consolidadas: Itapoá, Tubarão, Andradina e Castilho.



## **Relações com Investidores**

**Felipe Rath Fingerl**

Diretor de Relações com Investidores

### **Equipe de Relações com Investidores**

João Luiz Guillaumon Lopes

Simone Hiromi Oyamada

E-mail: [riigua@igua.com.br](mailto:riigua@igua.com.br)

Website: <http://ri.igua.com.br/>