



**Informações Contábeis  
Intermediárias 1T24**

# **Informações Contábeis Intermediárias**

**C&A Modas S.A.**

31 de março de 2024 e 2023  
com Relatório do Auditor Independente

# C&A Modas S.A.

## Informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

### Índice

Relatório do auditor independente sobre a revisão de informações trimestrais .....	1
Informações contábeis intermediárias	
Balancos patrimoniais .....	3
Demonstrações dos resultados .....	5
Demonstrações dos resultados abrangentes .....	6
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....	7
Demonstrações dos fluxos de caixa .....	8
Demonstrações dos valores adicionados .....	9
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias .....	10



## **Relatório sobre a revisão de informações trimestrais**

Aos Administradores e Acionistas da  
**C&A Modas S.A.**  
Barueri - SP

### **Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da C&A Modas S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

### **Responsabilidade da diretoria sobre as informações contábeis intermediárias**

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a

NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Outros assuntos**

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de maio de 2024.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S. Ltda.  
CRC SP034519/O



Flávio Serpejante Peppe  
Contador CRC SP172167/O

## C&A Modas S.A.



Balancos patrimoniais  
Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de reais)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	<b>834.923</b>	1.130.245	<b>1.017.682</b>	1.155.588
Títulos e valores mobiliários	7	-	-	<b>184.997</b>	191.587
Contas a receber	8	<b>635.917</b>	1.054.599	<b>1.264.381</b>	1.778.421
Estoques	11	<b>1.049.989</b>	875.238	<b>1.049.989</b>	875.155
Tributos a recuperar	12	<b>410.204</b>	379.126	<b>413.105</b>	388.451
Derivativos	32.4	<b>1.117</b>	721	<b>1.117</b>	721
Partes relacionadas	9	<b>716</b>	323	<b>115</b>	92
Outros ativos	13	<b>48.203</b>	51.785	<b>48.239</b>	51.827
Total do ativo circulante		<b>2.981.069</b>	3.492.037	<b>3.979.625</b>	4.441.842
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Títulos e valores mobiliários - FIDC	7	<b>839.434</b>	791.352	-	-
Tributos diferidos	14	<b>554.962</b>	535.488	<b>553.489</b>	535.959
Partes relacionadas	9	<b>5</b>	19	<b>5</b>	19
Tributos a recuperar	12	<b>1.236.153</b>	1.197.839	<b>1.236.153</b>	1.197.839
Depósitos judiciais	25.3	<b>49.553</b>	47.641	<b>49.559</b>	47.668
Outros ativos	13	<b>2.635</b>	3.219	<b>2.635</b>	3.219
Total do ativo realizável a longo prazo		<b>2.682.742</b>	2.575.558	<b>1.841.841</b>	1.784.704
Investimento	15	<b>122.827</b>	118.249	-	-
Imobilizado	16	<b>730.789</b>	763.401	<b>730.789</b>	763.401
Direito de uso – arrendamento mercantil	19	<b>1.394.451</b>	1.462.945	<b>1.394.451</b>	1.462.945
Intangível	17	<b>939.575</b>	964.493	<b>939.823</b>	964.764
Total do ativo não circulante		<b>5.870.384</b>	5.884.646	<b>4.906.904</b>	4.975.814
Total do ativo		<b>8.851.453</b>	9.376.683	<b>8.886.529</b>	9.417.656



Balanços patrimoniais  
Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de reais)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>					
<b>Circulante</b>					
Obrigações trabalhistas	23	<b>262.947</b>	230.098	<b>265.955</b>	231.364
Fornecedores	20	<b>905.496</b>	1.172.988	<b>921.779</b>	1.189.225
Obrigações de risco sacado	21	<b>248.822</b>	364.709	<b>248.822</b>	364.709
Tributos a recolher	24	<b>44.696</b>	277.772	<b>46.086</b>	287.249
Empréstimos e debêntures	22	<b>556.625</b>	511.427	<b>556.625</b>	511.427
Partes relacionadas	9	<b>137.123</b>	79.760	<b>129.896</b>	71.661
Derivativos	32.4	<b>376</b>	1.392	<b>376</b>	1.392
Arrendamentos	19	<b>532.294</b>	501.642	<b>532.294</b>	501.642
Outros passivos		<b>22.091</b>	20.571	<b>42.194</b>	41.462
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>2.710.470</b>	3.160.359	<b>2.744.027</b>	3.200.131
<b>Não circulante</b>					
Obrigações trabalhistas	23	<b>14.278</b>	18.740	<b>14.278</b>	18.740
Fornecedores	20	<b>557.750</b>	551.248	<b>557.750</b>	551.248
Tributos a recolher	24	<b>15.713</b>	12.410	<b>15.713</b>	12.410
Empréstimos e debêntures	22	<b>1.137.387</b>	1.176.427	<b>1.137.387</b>	1.176.427
Arrendamentos	19	<b>1.121.418</b>	1.209.781	<b>1.121.418</b>	1.209.781
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	25	<b>159.058</b>	183.791	<b>160.574</b>	184.989
Outros passivos		<b>55.121</b>	51.211	<b>55.121</b>	51.211
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>3.060.725</b>	3.203.608	<b>3.062.241</b>	3.204.806
<b>Total do passivo</b>		<b>5.771.195</b>	6.363.967	<b>5.806.268</b>	6.404.937
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	26	<b>1.847.177</b>	1.847.177	<b>1.847.177</b>	1.847.177
Ações em tesouraria		<b>(2.003)</b>	(8.498)	<b>(2.003)</b>	(8.498)
Reserva de capital		<b>39.088</b>	49.879	<b>39.088</b>	49.879
Reserva de lucros		<b>1.124.744</b>	1.124.744	<b>1.124.744</b>	1.124.744
Resultados abrangentes		<b>398</b>	(586)	<b>398</b>	(586)
Lucros acumulados		<b>70.854</b>	-	<b>70.854</b>	-
<b>Total participação de controladores</b>		<b>3.080.258</b>	3.012.716	<b>3.080.258</b>	3.012.716
Participação dos acionistas não controladores		-	-	<b>3</b>	3
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>3.080.258</b>	3.012.716	<b>3.080.261</b>	3.012.719
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>8.851.453</b>	9.376.683	<b>8.886.529</b>	9.417.656

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## C&A Modas S.A.



Demonstrações dos resultados  
Trimestres findos em 31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais - R\$, exceto o resultado por ação)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Receita líquida	28	<b>1.362.865</b>	1.187.509	<b>1.453.008</b>	1.240.577
<i>Venda de mercadorias e serviços</i>		<b>1.334.376</b>	1.161.408	<b>1.339.140</b>	1.161.408
<i>Produtos e serviços financeiros</i>		<b>28.489</b>	26.101	<b>113.868</b>	79.169
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	29	<b>(682.690)</b>	(615.951)	<b>(682.659)</b>	(616.056)
<i>Venda de mercadorias e serviços</i>		<b>(682.614)</b>	(615.835)	<b>(682.531)</b>	(615.727)
<i>Produtos e serviços financeiros</i>		<b>(76)</b>	(116)	<b>(128)</b>	(329)
Lucro bruto		<b>680.175</b>	571.558	<b>770.349</b>	624.521
(Despesas) e receitas operacionais:					
Vendas	29	<b>(521.702)</b>	(481.838)	<b>(534.013)</b>	(509.023)
Gerais e administrativas	29	<b>(203.396)</b>	(168.777)	<b>(203.767)</b>	(170.160)
Perdas em créditos, líquida	8.5	-	-	<b>(41.004)</b>	(44.124)
Equivalência patrimonial	15	<b>4.526</b>	(19.815)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	29	<b>64.313</b>	5.615	<b>64.317</b>	5.591
Lucro/(prejuízo) antes do resultado financeiro		<b>23.916</b>	(93.257)	<b>55.882</b>	(93.195)
Resultado de variação cambial		<b>(1.931)</b>	(683)	<b>(1.931)</b>	(683)
Despesas financeiras		<b>(153.354)</b>	(168.045)	<b>(144.737)</b>	(168.923)
Receitas financeiras		<b>139.471</b>	67.802	<b>141.816</b>	68.626
Receita com variação da cota do FIDC C&A Pay		<b>41.582</b>	-	-	-
Resultado com títulos e valores mobiliários		-	-	<b>953</b>	-
Resultado financeiro	30	<b>25.768</b>	(100.926)	<b>(3.899)</b>	(100.980)
Lucro/(prejuízo) antes dos impostos sobre o lucro		<b>49.684</b>	(194.183)	<b>51.983</b>	(194.175)
Impostos sobre o lucro	14	<b>21.170</b>	67.838	<b>18.871</b>	67.828
Lucro/(prejuízo) líquido do período		<b>70.854</b>	(126.345)	<b>70.854</b>	(126.347)
Atribuível aos acionistas:					
Não controladores				-	(2)
Controladores				<b>70.854</b>	(126.345)
				<b>70.854</b>	(126.347)
Lucro/(prejuízo) básico por ação – em R\$	35			<b>0,2303</b>	(0,4134)
Lucro/(prejuízo) básico por ação diluído - em R\$	35			<b>0,2278</b>	(0,4134)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



Demonstrações dos resultados abrangentes  
Trimestres findos em 31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais - R\$)

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2024</b>	<b>31/03/2023</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/03/2023</b>
Lucro/(prejuízo) líquido do período	<b>70.854</b>	(126.345)	<b>70.854</b>	(126.347)
Outros resultados abrangentes:				
Resultados com derivativos	<b>1.412</b>	(4.629)	<b>1.412</b>	(4.629)
Outros resultados abrangentes (*)	<b>52</b>	-	<b>52</b>	-
Efeitos tributários	<b>(480)</b>	1.574	<b>(480)</b>	1.574
Total de resultado abrangente a ser reclassificado para resultado do período em períodos subsequentes, líquidos dos tributos	<b>984</b>	(3.055)	<b>984</b>	(3.055)
Total do resultado abrangente	<b>71.838</b>	(129.400)	<b>71.838</b>	(129.402)
Atribuível aos acionistas:				
Não controladores			-	(2)
Controladores			<b>71.838</b>	(129.400)
			<b>71.838</b>	(129.402)

(\*) valor refere-se ao ajuste de marcação a mercado das Letras Financeiras do Tesouro da C&A Pay SCD

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## C&A Modas S.A.



Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Trimestres findos em 31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Reserva de capital			Reserva de lucro				Outros resultados abrangentes		Lucros acumulados	Total controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Outras reservas de capital	Reserva legal	Reservas de lucros a realizar	Reservas de incentivos fiscais	Reserva para investimento	Ajustes de avaliação patrimonial				
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	1.847.177	(6.778)	10.516	27.125	65.092	75.720	12.341	969.256	(254)	-	3.000.195	1	3.000.196
Instrumentos patrimoniais outorgados –													
Remuneração baseada em ações	10	-	-	2.085	-	-	-	-	-	-	2.085	-	2.085
Recompra de ações		(1.720)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.720)	-	(1.720)
Destinação do resultado:													
Prejuízo líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	(126.345)	(126.345)	(2)	(126.347)
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	-	(3.055)	-	(3.055)	-	(3.055)
<b>Saldos em 31 de março de 2023</b>	<b>1.847.177</b>	<b>(8.498)</b>	<b>10.516</b>	<b>29.210</b>	<b>65.092</b>	<b>75.720</b>	<b>12.341</b>	<b>969.256</b>	<b>(3.309)</b>	<b>(126.345)</b>	<b>2.871.160</b>	<b>(1)</b>	<b>2.871.159</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.847.177</b>	<b>(8.498)</b>	<b>10.516</b>	<b>39.363</b>	<b>65.208</b>	<b>75.720</b>	<b>14.560</b>	<b>969.256</b>	<b>(586)</b>	<b>-</b>	<b>3.012.716</b>	<b>3</b>	<b>3.012.719</b>
Instrumentos patrimoniais outorgados –													
Remuneração baseada em ações	10	-	-	3.159	-	-	-	-	-	-	3.159	-	3.159
Opções de ações exercidas (i)		-	6.495	(13.950)	-	-	-	-	-	-	(7.455)	-	(7.455)
Destinação do resultado:													
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	70.854	70.854	-	70.854
Reserva legal		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	-	984	-	984	-	984
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>1.847.177</b>	<b>(2.003)</b>	<b>10.516</b>	<b>28.572</b>	<b>65.208</b>	<b>75.720</b>	<b>14.560</b>	<b>969.256</b>	<b>398</b>	<b>70.854</b>	<b>3.080.258</b>	<b>3</b>	<b>3.080.261</b>

(i) Em março de 2024 foram exercidas as opções de compras das ações do plano de remuneração PSU 2021 (vide movimentação na nota 10)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

# C&A Modas S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa  
Trimestres findos em 31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais - R\$)



Nota	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Atividades operacionais</b>				
Lucro/(prejuízo) antes dos impostos sobre a renda	49.684	(194.183)	51.983	(194.175)
<b>Ajuste para reconciliar o resultado antes dos impostos com o fluxo de caixa:</b>				
Constituição (Reversão) de provisão para perdas de crédito esperadas	8.5	119	45.845	45.584
Ajuste a valor presente do contas a receber, estoques e fornecedores		(726)	(726)	(6.700)
Despesas com remuneração baseado em ações	10	3.159	3.159	2.085
Constituição de provisão para perda nos estoques	11.3	16.673	16.673	14.537
Ganho/Reconhecimento de processos tributários, incluindo atualização monetária	12.2.1.4	(168.123)	(168.123)	(20.963)
Equivalência patrimonial	15.2	(4.526)	-	-
Depreciação e amortização	16.3 e 17.3	89.381	89.404	88.158
Constituição (Reversão) de provisão para redução ao valor recuperável do imobilizado, intangível e direito de uso	18.2	12.048	12.048	(1.354)
Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível		(688)	(688)	2.055
Amortização do direito de uso	19.4	90.750	90.750	94.736
Baixa de arrendamento	19.4	(4.448)	(4.448)	-
Juros sobre arrendamentos	19.4	42.927	42.927	40.990
Juros sobre empréstimos	22.4	53.544	53.544	74.198
Amortização custos de transação de empréstimos	22.4	1.124	1.124	1.647
Constituição (Reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		(12.656)	(11.809)	12.627
Atualização de depósitos judiciais		(4.667)	(4.667)	(2.445)
Rendimento de aplicação em títulos e valores mobiliários		-	(3.558)	(234)
<b>Variações nos ativos e passivos:</b>				
Contas a receber de clientes		423.782	473.414	395.176
Partes relacionadas		56.932	58.226	53.369
Estoques		(190.381)	(190.464)	(171.993)
Tributos a recuperar		98.731	105.155	94.018
Outros créditos		4.166	4.172	(7.225)
Títulos e valores mobiliários		(48.082)	10.148	4.459
Depósitos judiciais		638	659	(100)
Fornecedores		(245.367)	(245.321)	(181.587)
Obrigações de risco sacado		(115.887)	(115.887)	(134.217)
Obrigações trabalhistas		22.148	23.890	6.084
Outros passivos		5.479	4.690	(12.161)
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		(9.960)	(10.489)	(3.555)
Tributos a pagar		(184.934)	(193.303)	(194.224)
Impostos de renda e contribuição social pagos		(44.839)	(44.911)	(8.604)
<b>Fluxo de caixa originado das atividades operacionais</b>		<b>(63.999)</b>	<b>93.417</b>	<b>(9.814)</b>
<b>Atividades de investimento</b>				
Aquisição de imobilizado		(16.277)	(16.277)	(24.051)
Aquisição de intangível		(38.587)	(38.587)	(49.540)
Aumento de capital em controlada		-	-	-
Recebimento por vendas de ativos imobilizados		690	690	380
<b>Fluxo de caixa aplicado em atividades de investimento</b>		<b>(54.174)</b>	<b>(54.174)</b>	<b>(73.211)</b>
<b>Atividades de financiamento</b>				
Novos empréstimos e emissão de debêntures		-	-	93.898
Custos de transação de empréstimos/debêntures		(160)	(160)	(872)
Pagamento do principal dos empréstimos		(20.000)	(20.000)	(86.576)
Pagamento de juros sobre empréstimos		(28.350)	(28.350)	(11.101)
Pagamento do principal e juros de arrendamentos		(128.639)	(128.639)	(128.701)
Recuperação de ações		-	-	(1.720)
<b>Fluxo de caixa originado das (consumido pelas) atividades de financiamento</b>		<b>(177.149)</b>	<b>(177.149)</b>	<b>(135.072)</b>
Aumento (redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa		<b>(295.322)</b>	<b>(137.906)</b>	<b>(218.097)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		1.130.245	1.155.588	1.674.091
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		834.923	1.017.682	1.455.994

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias



Demonstrações dos valores adicionados  
Trimestres findos em 31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Receitas</b>				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	1.793.676	1.542.615	1.884.559	1.602.332
Outras receitas operacionais	79.468	5.623	79.471	5.623
Provisão/reversão de perda crédito esperada	113	(586)	(40.892)	(44.710)
	<b>1.873.257</b>	<b>1.547.652</b>	<b>1.923.138</b>	<b>1.563.245</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Custos prod. merc. e serv. vendidos	(659.024)	(610.114)	(658.940)	(610.006)
Materiais, energia, serv. de terceiros e outros	(200.500)	(199.372)	(208.281)	(215.604)
Perda/recuperação de valores ativos	(32.201)	(5.780)	(32.201)	(5.780)
	<b>(891.725)</b>	<b>(815.266)</b>	<b>(899.422)</b>	<b>(831.390)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>981.532</b>	<b>732.386</b>	<b>1.023.716</b>	<b>731.855</b>
Depreciação e amortização	(89.382)	(88.134)	(89.405)	(88.158)
Depreciação do direito de uso	(90.749)	(94.736)	(90.749)	(94.736)
<b>Retenções</b>	<b>(180.131)</b>	<b>(182.870)</b>	<b>(180.154)</b>	<b>(182.894)</b>
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<b>801.401</b>	<b>549.516</b>	<b>843.562</b>	<b>548.961</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	4.526	(19.815)	-	-
Receitas financeiras	189.522	74.091	151.773	74.961
	<b>194.048</b>	<b>54.276</b>	<b>151.773</b>	<b>74.961</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>995.449</b>	<b>603.792</b>	<b>995.335</b>	<b>623.922</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
<b>Pessoal e encargos</b>	<b>232.065</b>	<b>189.477</b>	<b>236.300</b>	<b>202.058</b>
Remuneração direta	171.865	138.620	175.414	150.213
Benefícios	37.261	32.174	37.425	32.174
F.G.T.S.	17.128	13.551	17.238	13.551
Outros	5.811	5.132	6.223	6.120
<b>Impostos, Taxas e contribuições</b>	<b>457.262</b>	<b>318.555</b>	<b>461.531</b>	<b>325.260</b>
Federais	147.197	69.538	151.285	75.118
Estaduais	293.996	232.915	293.996	232.915
Municipais	16.069	16.102	16.250	17.227
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>235.268</b>	<b>222.105</b>	<b>226.650</b>	<b>222.951</b>
Aluguéis	60.760	51.517	60.760	51.517
Despesas financeiras	174.508	170.588	165.890	171.434
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>70.854</b>	<b>(126.345)</b>	<b>70.854</b>	<b>(126.347)</b>
Lucros/(prejuízos) retidos	70.854	(126.345)	70.854	(126.347)
Participação dos não-controladores nos lucros retidos	-	-	-	-
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>995.449</b>	<b>603.792</b>	<b>995.335</b>	<b>623.922</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias



## **1. Contexto operacional**

A C&A Modas S.A. (doravante denominada “Companhia” ou “Controladora”) tem sua sede social localizada na Alameda Araguaia, nº 1.222 - Barueri - São Paulo - Brasil. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e possui 33,75% das ações negociadas na B3 (São Paulo - Brasil) sob o código de negociação “CEAB3” e sua controladora final é a COFRA Holding AG, sediada na Suíça.

A C&A Modas e suas controladas, referidas conjuntamente como “Grupo” ou “Consolidado”, desempenham atividades preponderantes que englobam:

### Comercialização no Varejo:

. Venda de produtos, tanto em lojas físicas quanto no mercado eletrônico. O portfólio inclui vestuário, calçados, acessórios, aparelhos celulares, relógios, bijuterias, cosméticos e outros itens.

### Serviços Financeiros:

- . Prestação de serviços de intermediação para concessão de crédito destinado ao financiamento de compras.
- . Emissão de cartões de crédito (*private label*) e oferta de empréstimos pessoais.
- . Intermediação no agenciamento e promoção para a distribuição de seguros, títulos de capitalização e produtos correlatos de sociedades seguradoras e terceiros detentores desses produtos.
- . Realização das atividades próprias de uma instituição de pagamento, envolvendo processamento de transações financeiras e serviços relacionados.

O Grupo realiza suas vendas por meio de 330 lojas (334 lojas em 31 de dezembro de 2023), abastecidas por 6 operações logísticas e 3 centros de distribuição nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Santa Catarina. O Grupo também comercializa seus produtos por meio de serviço de e-commerce.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, tais como número de lojas e centros de distribuição, entre outros, não foram objeto de auditoria ou revisão por parte de nossos auditores independentes.

## **2. Base de elaboração**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do Grupo referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme a Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) que é correlata à norma internacional de relatório financeiro (IFRS) IAS 34 – *Interim Financial Reporting Standards* emitida pelo *International Accounting Standards Board – IASB*, e orientações da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades do Grupo, conforme Orientação Técnica OCPC07.



A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 31 de março de 2024 foi autorizada pelo Conselho de Administração em 09 de maio de 2024.

## **2.1. Base de mensuração e pressuposto de continuidade**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, e com base na premissa de continuidade operacional das operações das sociedades consolidadas.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

## **2.2. Moeda funcional e de apresentação**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor nas datas dos balanços. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

## **2.3. Demonstração do Valor Adicionado - DVA**

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado - aplicável às companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias. A finalidade da DVA é evidenciar a riqueza criada pelo Grupo durante o trimestre, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

## **2.4. Alteração em quadros e notas explicativas**

Durante a preparação de suas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2024, o Grupo identificou a necessidade de reclassificar determinados valores e, visando atender ao conceito de comparabilidade trazido pelo CPC 00 (R2) Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro, refletiu estas reclassificações sobre os saldos correspondentes de 31 de março de 2023, conforme apresentado abaixo. Estas reclassificações não modificam os valores totais e resultados anteriormente divulgados, assim como não afeta as demonstrações contábeis:

### 2.4.1. – Demonstrações dos fluxos de caixa:

Após a emissão das informações contábeis intermediárias referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, a Administração identificou que os tributos sobre perdas de inventários estavam registrados em conjunto com a provisão de perda de mercadoria e por esse motivo está sendo reclassificado. Essa reclassificação não teve impacto nas Demonstrações do Resultado do período. Os efeitos são como segue:

	Controladora			Consolidado		
	Como anteriormente reportado em 31/03/2023	Reclassificação	Saldo em 31/03/2023 (Reapresentado)	Como anteriormente reportado em 31/03/2023	Reclassificação	Saldo em 31/03/2023 (Reapresentado)
<b>Atividades operacionais</b>						
Lucro antes dos impostos sobre a renda	(194.183)	-	(194.183)	(194.175)	-	(194.175)
Estoques	(164.333)	(7.552)	(171.885)	(164.441)	(7.552)	(171.993)
Tributos a recuperar	86.651	7.552	94.203	86.466	7.552	94.018
Fluxo de caixa originado das atividades operacionais	95.146	-	95.146	(9.814)	-	(9.814)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	(143.211)	-	(143.211)	(73.211)	-	(73.211)
Fluxo de caixa originado das (aplicado nas) atividades de financiamento	(178.187)	-	(178.187)	(135.072)	-	(135.072)
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(226.252)	-	(226.252)	(218.097)	-	(218.097)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	1.627.977	-	1.627.977	1.674.091	-	1.674.091
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	1.401.725	-	1.401.725	1.455.994	-	1.455.994

## 3. Base de consolidação

O exercício social das controladas é coincidente com o da Controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme para as controladas. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações contábeis das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo relacionados com transações entre membros do mesmo grupo econômico são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações contábeis intermediárias individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas controladas diretas, Orion Instituição de Pagamento S.A., Moda Lab Ltda e C&A Pay Holding Financeira Ltda, e indireta, C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. O Grupo também consolida as informações contábeis intermediárias do FIDC C&A Pay, tendo em vista que a C&A Modas é a titular de todas as cotas e está exposta a maioria dos riscos e benefícios do fundo. Na consolidação



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

do FIDC C&A Pay, são eliminados todos os ativos e passivos, ganhos e perdas das operações entre a Companhia e o FIDC C&A Pay.

<b>Controladas Diretas</b>	<b>Participação</b>	
	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Orion Instituição de Pagamento S.A.	99,99%	99,99%
Moda Lab Ltda.	99,00%	99,00%
C&A Pay Holding Financeira Ltda.	99,99%	99,99%
<b>Controlada Indireta</b>		
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.	99,99%	99,99%
<b>Fundo de Investimento</b>		
C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	100,00%	100,00%

### **3.1. Orion Instituição de Pagamento S.A.**

A Orion Instituição de Pagamento S.A tem como objeto social a realização das atividades de instituição de arranjos de pagamento, prestação de serviços de pagamento nas modalidades de emissor de moeda eletrônica, emissor de instrumento de pagamento pós-pago, credenciador, subcredenciador e iniciador de transação de pagamento, entre outras atividades relacionadas a uma instituição de pagamento.

### **3.2. Moda Lab Ltda.**

A empresa Moda Lab Ltda. tem como objeto social a confecção de artigos de vestuários fabricados exclusivamente por terceiros, em suas próprias dependências, por encomenda e mediante remessa de insumos, moldes, matrizes ou modelos. As vendas da Moda Lab Ltda., são realizadas exclusivamente para sua controladora.

### **3.3. C&A Pay Holding Financeira Ltda**

Em 27 de dezembro de 2022 foi constituída a Empresa C&A Pay Holding Financeira Ltda, cujo objeto social é a participação societária em instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN). Ela é controladora direta final da C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A., a qual recebeu autorização em 30 de dezembro de 2022 do BACEN para atuar na oferta de crédito aos seus consumidores finais, portanto, estando sujeita às regras deste órgão regulador.

### **3.4. C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.**

Em 30 de dezembro de 2022 a C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. recebeu autorização do BACEN para atuar na oferta de crédito aos seus consumidores finais, portanto, estando sujeita às regras deste órgão regulador. Esta Companhia passou a operar em 02 de maio de 2023.



### **3.5. C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios não padronizados**

Em 02 de maio de 2023 foi iniciada a operação de um FIDC (C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios não padronizados), em que a C&A Modas é a única cotista. O FIDC adquiriu inicialmente a carteira do C&A Pay que estava na Orion Instituição de Pagamento. A partir de maio/23, a gestão e concessão de crédito do C&A Pay foram transferidas para a SCD C&A Pay, que passou a originar os ativos e ceder para o FIDC.

## **4. Políticas contábeis**

As políticas contábeis adotadas na elaboração dessas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, estão apresentadas nas respectivas notas explicativas.

### **4.1. Pronunciamentos novos ou revisados e aplicados pela primeira vez em 2024**

A Administração avaliou as normas, orientações e pronunciamentos contábeis que passaram a vigorar pela primeira vez a partir do exercício iniciado em 1º de janeiro de 2024 e concluiu que não apresentam impacto significativo nas informações contábeis intermediárias. O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas.

- a) Alterações ao IFRS 16: Passivo de Locação em um *Sale and Leaseback* (Transação de venda e retroarrendamento)

Em setembro de 2022, o IASB emitiu alterações ao IFRS 16 (equivalente ao CPC 06 – Arrendamentos) para especificar os requisitos que um vendedor-arrendatário utiliza na mensuração da responsabilidade de locação decorrente de uma transação de venda e arrendamento de volta, a fim de garantir que o vendedor-arrendatário não reconheça qualquer quantia do ganho ou perda que se relaciona com o direito de uso que ele mantém.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024 e devem ser aplicadas retrospectivamente a transações *sale and leaseback* celebradas após a data de aplicação inicial do IFRS 16 (CPC 06). A aplicação antecipada é permitida e esse fato deve ser divulgado.

A nova norma não deve ter impacto nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo.



b) Alterações ao IAS 1: Classificação de Passivos como Circulante ou Não Circulante

Em janeiro de 2020 e outubro de 2022, o IASB emitiu alterações aos parágrafos 69 a 76 do IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação das demonstrações contábeis) para especificar os requisitos de classificação de passivos como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

- O que se entende por direito de adiar a liquidação.
- Que o direito de adiar deve existir no final do período das informações financeiras.
- Que a classificação não é afetada pela probabilidade de a entidade exercer seu direito de adiar.
- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for ele próprio um instrumento de patrimônio, os termos de um passivo não afetarão sua classificação.

Além disso, foi introduzida uma exigência de divulgação quando um passivo decorrente de um contrato de empréstimo é classificado como não circulante e o direito da entidade de adiar a liquidação depende do cumprimento de *covenants* futuros dentro de doze meses.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024 e devem ser aplicadas retrospectivamente.

O Grupo avaliou as alterações na norma e concluiu que não há impacto na prática atual. Os acordos de empréstimo existentes também não exigem renegociação.

c) Acordos de financiamento de fornecedores - Alterações ao IAS 7 e IFRS 7

Em maio de 2023, o IASB emitiu alterações ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstrações do fluxo de caixa) e ao IFRS 7 (equivalente ao CPC 40 (R1) - Instrumentos financeiros: evidenciação) para esclarecer as características de acordos de financiamento de fornecedores e exigir divulgações adicionais desses acordos. Os requisitos de divulgação nas alterações têm como objetivo auxiliar os usuários das demonstrações financeiras a compreender os efeitos dos acordos de financiamento com fornecedores nas obrigações, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez de uma entidade. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024. A adoção antecipada é permitida, mas deve ser divulgada.

A Companhia está estudando a possibilidade de antecipar a aplicação desse pronunciamento. Essa alteração terá impacto nas divulgações do Grupo, mas não na mensuração e reconhecimento de itens nas informações contábeis intermediárias.

d) Norma IFRS S1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e S2 – Requisitos de divulgação relacionados ao clima

Em 20 de outubro de 2023, a CVM (Comissão de Valores Mobiliários) emitiu a Resolução nº 193, que estabeleceu as orientações que irão definir como as informações financeiras relacionadas a sustentabilidade serão divulgadas no Brasil.

A IFRS S1 exige que as empresas divulguem informações relevantes sobre todos os riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade. A IFRS S2 estabelece os requisitos para a



divulgação de informações relacionadas com o clima. A Companhia está avaliando os impactos da adoção antecipada da norma.

## **5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas**

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das informações contábeis intermediárias foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas informações contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas informações contábeis intermediárias devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem:

- a) determinação de vida útil do ativo imobilizado e intangível;
- b) análise de recuperação dos valores do ativo imobilizado e intangível;
- c) provisões para perdas esperadas de créditos;
- d) provisão para perdas nos estoques;
- e) realização do imposto de renda e contribuição social diferidos;
- f) taxas e prazos aplicados na determinação do ajuste a valor presente de ativos e passivos;
- g) provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas;
- h) determinação do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos;
- i) provisão para restauração de lojas à sua condição original;
- j) participação nos lucros;
- k) pagamentos com base em ações; e
- l) determinação das taxas de juros incrementais e prazo dos contratos a serem utilizadas para efetuar a contabilização dos fluxos de caixa de passivos de arrendamento.

A mensuração da provisão para os processos massificados cíveis e trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de valores gastos e percentual de perda, considerando a classificação de risco indicada pelos assessores jurídicos do Grupo.



## 6. Caixa e equivalentes de caixa

### 6.1. Política contábil

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. O Grupo considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata, sendo resgatável com a própria entidade emissora, em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento normalmente se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da transação.

Os equivalentes de caixa são mensurados, após o reconhecimento inicial, ao custo amortizado para o que é mantido até o vencimento e ao valor justo para o que é disponível para venda, acrescido dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços.

### 6.2. Composição de caixa e equivalentes de caixa

	Remuneração	Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Caixa		4.712	5.040	4.712	5.040
Bancos		34.967	65.943	199.144	72.713
Equivalente de caixa:					
Conta remunerada	2% a 10% do CDI	26.635	51.758	26.635	52.697
Certificado de depósito bancário(*)	98% a 103,9% do CDI	768.609	1.007.504	787.191	1.025.138
		<b>834.923</b>	<b>1.130.245</b>	<b>1.017.682</b>	<b>1.155.588</b>

(\*) Certificados de Depósitos Interbancários ("CDIs"), podem ser resgatadas a qualquer momento com o próprio emissor do instrumento sem perda da remuneração contratada.

## 7. Títulos e valores mobiliários

### 7.1. Política contábil

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas sem garantias de recompra pelo emissor no mercado primário, com liquidez apenas no mercado secundário e são mensuradas de acordo com a intenção de uso do Grupo.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**7.2. Composição dos títulos e valores mobiliários**

	Indexador	Taxa	Controladora		Consolidado	
			31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
LFT - Letras Financeiras do Tesouro (*)	<b>SELIC</b>	<b>100%</b>	-	-	<b>184.997</b>	145.068
FIDC – C&A Pay		<b>100%</b>	<b>839.434</b>	791.352	-	-
Fundo de investimento renda fixa			-	-	-	46.519
			<b>839.434</b>	791.352	<b>184.997</b>	191.587
Ativo circulante			-	-	<b>184.997</b>	191.587
Ativo não circulante			<b>839.434</b>	791.352	-	-

(\*) A Companhia possui aplicações financeiras em LFTs (Letras Financeiras do Tesouro), títulos públicos indexados à variação da taxa do Sistema Especial de Liquidação e Custódia – SELIC.

**7.3. FIDC C&A Pay**

Em 02 de maio de 2023, foram iniciadas as operações do FIDC C&A Pay, constituído como um fundo de investimento em direitos creditórios, não padronizados, sob a forma de condomínio fechado, de modo que as cotas somente serão resgatadas ao término do prazo de duração da respectiva série ou em caso de liquidação do Fundo. O Fundo é regido por regulamento interno e regulado pela Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) nº 175/2022 (anteriormente IN nº 356/2001) e demais disposições legais regularmente aplicáveis. Em 31 de março de 2024 a totalidade das cotas emitidas pelo fundo é de titularidade da C&A.

A seguir está representada a estrutura de patrimônio do FIDC C&A Pay, em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

Série única	% PL do Fundo	Quantidade	Valor da cota	Valor
31/03/2024	100%	986.342	0,8189	807.804
31/12/2023	100%	978.706	0,8452	827.251



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o balanço patrimonial do FIDC C&A Pay está demonstrado abaixo:

	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Ativo</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	132.499	4.817
Aplicações financeiras	87.137	54.102
Contas a receber	706.376	805.156
Outros créditos	5.005	50
<b>Total do ativo</b>	<b>931.017</b>	<b>864.125</b>
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>		
Contas a pagar	123.213	36.874
Patrimônio líquido	807.804	827.251
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>931.017</b>	<b>864.125</b>

Conciliação Patrimônio líquido do FIDC x Patrimônio líquido FIDC consolidado

	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Patrimônio líquido FIDC</b>	<b>807.804</b>	<b>827.251</b>
Ajustes de IFRS:	31.630	(35.899)
<b>Patrimônio líquido FIDC - Consolidado</b>	<b>839.434</b>	<b>791.352</b>

O resultado do FIDC é contabilizado de acordo com a Instrução Normativa nº 489, de 14 de janeiro de 2011, da CVM, aplicáveis aos fundos de investimento em direitos creditórios. Para as informações contábeis intermediárias, a apuração de receita e perdas de créditos estão sendo apuradas de acordo com as normas do IFRS/CPC e políticas contábeis do Grupo.



## 8. Contas a receber

### 8.1. Política contábil

As contas a receber englobam os valores devidos pela venda de mercadorias aos clientes, realizadas por meio de cartões de crédito de terceiros e cartão digital próprio através do C&A Pay. Também incluem os montantes a serem recebidos em relação às parcerias comerciais. Esses valores são apresentados a valores de realização, líquidos do ajuste a valor presente e das perdas esperadas.

As operações de venda a prazo são trazidas ao seu valor presente na data das transações com base em taxas relacionadas com o perfil de crédito do cliente. As taxas médias utilizadas em 31 de março de 2024 foram 0,85% a.m. (0,93% a.m. em 31 de dezembro de 2023), sendo que a realização é registrada como receita de vendas. A perda de crédito esperada foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos créditos.

### 8.2. Composição das contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Operadoras de cartão	572.586	958.344	572.586	958.344
Cartão C&A Pay – partes relacionadas	32.588	60.511	-	-
Cartão C&A Pay – terceiros	-	-	889.217	963.020
Ajuste a valor presente	(8.716)	(13.935)	(17.960)	(27.944)
Perdas de crédito esperadas	(2.842)	(2.955)	(232.947)	(187.334)
<b>Contas a receber clientes</b>	<b>593.616</b>	<b>1.001.965</b>	<b>1.210.896</b>	<b>1.706.086</b>
Contas a receber – parceiros de negócios	54.397	64.730	65.581	84.431
Perdas de crédito esperadas	(12.096)	(12.096)	(12.096)	(12.096)
<b>Outras contas a receber</b>	<b>42.301</b>	<b>52.634</b>	<b>53.485</b>	<b>72.335</b>
<b>Total do contas a receber</b>	<b>635.917</b>	<b>1.054.599</b>	<b>1.264.381</b>	<b>1.778.421</b>

### 8.3. Antecipação de recebíveis

No primeiro trimestre de 2024 o Grupo não realizou antecipações de recebíveis junto às adquirentes, relacionado aos seus recebíveis de cartão de crédito (durante o ano de 2023 o grupo antecipou o montante de R\$705.127). No período de três meses de 2023, foi antecipado o montante de R\$251.590 e essa operação teve um custo de R\$1.545, correspondente a uma taxa de 1,06% ao mês, sendo contabilizado como despesa financeira - antecipação de recebíveis (vide a nota 30).

No primeiro trimestre de 2024, a C&A Modas antecipou seus recebíveis com sua controlada C&A Pay SCD, totalizando R\$ 450.160, com um custo de R\$ 8.626. Essas operações atualmente possuem um custo de 0,93% a.m., sendo reconhecida como despesa financeira na empresa C&A Modas e como receita financeira na empresa C&A Pay SCD. Essas transações foram eliminadas na consolidação do Grupo (vide nota 30).

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 8.4. Composição da carteira de crédito C&A Pay por faixa de vencimentos de parcela

	FIDC C&A Pay	
	31/03/2024	31/12/2023
A vencer:		
Até 30 dias	206.793	236.208
De 31 a 60 dias	129.701	158.185
De 61 a 90 dias	81.571	117.484
De 91 a 180 dias	116.837	158.440
De 181 a 360 dias	41.054	54.595
Acima de 360 dias	1.560	1.642
	<b>577.516</b>	<b>726.554</b>
Vencidos:		
Até 30 dias	28.613	18.514
De 31 a 60 dias	24.831	15.665
De 61 a 90 dias	38.770	21.336
De 91 a 180 dias	53.015	66.173
De 181 a 360 dias	105.022	113.904
Acima de 360 dias	61.450	874
	<b>311.701</b>	<b>236.466</b>
Total	<b>889.217</b>	<b>963.020</b>

#### 8.5. Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	(16.937)	(81.375)
(Provisão)/Reversão	(2.155)	(233.482)
Perda	4.041	115.427
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	(15.051)	(199.430)
(Provisão)/Reversão	(119)	(45.845)
Perda	232	232
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>(14.938)</b>	<b>(245.043)</b>
Provisão de perda C&A Pay	-	(230.105)
Provisão de outras perdas	(14.938)	(14.938)

#### 8.6. Composição de perda esperada por estágio

Para as contas a receber de clientes, o Grupo adota a metodologia do IFRS-9/CPC-48 e utiliza uma abordagem simplificada no cálculo das perdas de crédito esperadas. Essa abordagem não requer o acompanhamento das alterações no risco de crédito, mas reconhece uma provisão para perdas com base nas expectativas de perda de crédito ao longo da vida em cada data de relato. As operações de crédito abrangem tanto os saldos no balanço (carteira ativa) quanto os fora do balanço (limites concedidos e não utilizados). Essas operações são registradas como prejuízo quando não há mais perspectivas de recuperar os saldos vencidos, resultando na reversão das provisões de perdas esperadas.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os três estágios apresentados a seguir, são utilizados como componentes de cálculo de perda esperada de carteira de crédito.

	<b>Estágio 1</b>	<b>Estágio 2</b>	<b>Estágio 3</b>		
	Em dia e até 30 dias de atraso	Atraso de 31 até 90 dias	Atraso acima de 90 dias		
			<b>FIDC C&amp;A Pay</b>		
			<b>31/03/2024</b>		
	<b>A vencer</b>	<b>Vencida</b>	<b>Carteira</b>	<b>Provisão</b>	<b>% Cobertura</b>
Estágio 1	551.235	25.414	576.649	19.718	3,42%
Estágio 2	16.975	59.727	76.702	8.703	11,35%
Estágio 3 – até 360 dias	9.306	165.110	174.416	144.398	82,79%
Estágio 3 – acima de 360 dias	-	61.450	61.450	57.180	93,05%
<b>Saldo carteira ativa (on balance)</b>	<b>577.516</b>	<b>311.701</b>	<b>889.217</b>	<b>229.999</b>	<b>25,87%</b>
Limite de crédito disponível (off balance)			539.426	106	0,02%
<b>Total Geral</b>			<b>1.428.643</b>	<b>230.105</b>	<b>16,11%</b>
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					<b>25,88%</b>

## 9. Partes relacionadas

As transações entre partes relacionadas, realizadas para auxiliar as operações do Grupo, são efetuadas de acordo com os preços específicos pactuados entre as partes, levando em consideração as regras de preço de transferência. Durante os períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023 não houve necessidade de reconhecimento de provisão para perdas esperadas de créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

A relação que o Grupo possui com as partes relacionadas é como segue:

<b>Controladora direta</b>	<b>Associada, sem influência significativa</b>
COFRA Investments	C&A Services
Incas SARL	C&A Sourcing
<b>Controladora indireta final</b>	COFRA Latin America
COFRA AG	Instituto C&A
<b>Controlada direta</b>	<b>Associada sob influência direta</b>
Orion Instituição de Pagamento S.A.	Cyamprev Soc. Previd. Privada
Moda Lab Ltda.	
C&A Pay Holding Financeira Ltda	
<b>Cotista fundo de investimento</b>	<b>Controlada indireta</b>
C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os saldos em aberto e transações com as partes relacionadas são como segue:

### 9.1. Transações nos balanços patrimoniais

Ativo	Natureza do saldo	Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Contas a receber</b>					
Instituto C&A de Desenvolvimento Social	Compartilhamento de despesas	51	27	51	27
COFRA Latin America	Compartilhamento de despesas	1	8	1	8
Orion Inst. Pagamento	Compartilhamento de despesas	-	6	-	-
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	Operações de cartões	602	187	-	-
Holding		-	38	-	-
Cyamprev Soc. Previd. Privada		6	-	6	-
		<b>660</b>	<b>266</b>	<b>58</b>	<b>35</b>
<b>Despesas antecipadas</b>					
C&A Service	Pagto de licenças	61	76	62	76
<b>Total do ativo com partes relacionadas</b>		<b>721</b>	<b>342</b>	<b>120</b>	<b>111</b>
<b>Ativo circulante com partes relacionadas</b>		<b>716</b>	<b>323</b>	<b>115</b>	<b>92</b>
<b>Ativo não circulante com partes relacionadas</b>		<b>5</b>	<b>19</b>	<b>5</b>	<b>19</b>

Passivo	Natureza do saldo	Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Contas a pagar</b>					
C&A Sourcing	Fornecimento de mercadoria	129.018	69.638	129.018	69.638
Cyamprev Soc. Previd. Privada	Contribuição mensal previdência	859	1.974	878	2.021
Instituto C&A de Desenvolvimento Social		-	2	-	2
FIDC C&A Pay	Valores a repassar por recebimento de faturas	7.052	4.355	-	-
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	Reembolso de despesas	194	3.791	-	-
		<b>137.123</b>	<b>79.760</b>	<b>129.896</b>	<b>71.661</b>
<b>Passivo circulante com partes relacionadas</b>		<b>137.123</b>	<b>79.760</b>	<b>129.896</b>	<b>71.661</b>

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9.2. Transações nas demonstrações do resultado do período**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Reembolso pelo compartilhamento de despesa</b>				
Cyamprev Soc. Prev. Privada	17	137	17	137
Instituto C&A de Desenvolvimento Social	40	-	40	-
COFRA Latin America	18	23	18	23
Orion Inst. Pagamento	19	11.615	-	-
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	355	-	-	-
	<b>449</b>	<b>11.775</b>	<b>75</b>	<b>160</b>
<b>Despesas de serviços financeiros</b>				
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	(9.069)	-	-	-
	<b>(9.069)</b>			
<b>Antecipação de recebíveis</b>				
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	(8.626)	-	-	-
	<b>(8.626)</b>			
<b>Compras de mercadorias</b>				
C&A Sourcing	(163.414)	(137.297)	(163.414)	(137.297)
	<b>(163.414)</b>	<b>(137.297)</b>	<b>(163.414)</b>	<b>(137.297)</b>
<b>Compras de serviços</b>				
C&A Services	(679)	(464)	(679)	(464)
COFRA Latin America	(60)	(58)	(60)	(58)
	<b>(739)</b>	<b>(522)</b>	<b>(739)</b>	<b>(522)</b>
<b>Contribuições previdenciárias</b>				
Cyamprev Soc. Prev. Privada	(973)	(1.452)	(999)	(1.452)
	<b>(973)</b>	<b>(1.452)</b>	<b>(999)</b>	<b>(1.452)</b>



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9.3. Remuneração dos membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração

As despesas (pagas e a pagar) relativas à remuneração da Administração nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023 foram como segue:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023
Remuneração fixa	3.449	3.385
Remuneração variável	458	3.005
Contribuições planos pós empregatícios	19	19
Incentivo de longo prazo	1.438	1.361
<b>Total sem encargos</b>	<b>5.364</b>	<b>7.770</b>
Encargos estimados	6.207	2.134
<b>Total com encargos</b>	<b>11.571</b>	<b>9.904</b>

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizado em 26 de março de 2024, foi aprovada a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, para o exercício social de 2024, determinada no valor total sem encargos de até R\$36.331 (R\$35.457 para o exercício de 2023).

## 10. Plano de remuneração baseado em ações

O Grupo conta atualmente com Plano de Opção de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral ordinária realizada em 02 de outubro de 2019, do qual derivam programas aprovados em Conselho de Administração e respectivas outorgas para as pessoas elegíveis. Até o momento foram realizadas outorgas no âmbito de programas aprovados nos anos de 2019, 2021, 2022 e 2023 (“Outorgas 2019”, “Outorgas 2021”, “Outorgas 2022” e “Outorgas 2023”, respectivamente).

### Outorgas 2019

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de outubro de 2019 foi aprovado o primeiro programa de remuneração baseada em ações, nos termos do Plano de Opção de Compra da Companhia. Com a outorga de opções de compra de ações, foram aprovadas 1.148.148 opções concedidas à alta administração, divididos em três lotes distintos.

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 18 de fevereiro de 2020 foi aprovada a alteração de algumas das condições das outorgas de opções vigentes.

Em 22 de dezembro de 2021 foi realizada reunião do Conselho de Administração em que foi aprovada uma nova alteração das condições das outorgas de 1.062.037 opções das 1.148.148 concedidas. Essas opções passaram a seguir as mesmas regras das “Outorgas 2021”, e por este motivo passaram a ser divulgadas em conjunto. A seguir são descritas as regras das outorgas atualmente vigente do programa “Outorgas 2019”.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A titularidade das opções de conversão de ações será adquirida pelos participantes em proporções idênticas de 33,33%, em cada aniversário do plano ao longo do exercício de três anos após a data da outorga.

A transferência, que será realizada independente do participante se manter como empregado ou administrador do Grupo, é sujeita à verificação da seguinte condição: o preço médio por Ação na bolsa de valores do Brasil (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão) durante os 22 (vinte e dois) pregões imediatamente anteriores à cada data de exercício das Opções Vestidas deverá ser igual ou superior ao preço por Ação pago pelos investidores na oferta pública inicial da Companhia (IPO), corrigido de acordo com o índice IPCA/IBGE, reduzido pelo valor por Ação distribuído a título de distribuições e juros sobre capital próprio e ajustado para refletir eventuais bonificações, desdobramentos ou grupamentos de ações ocorridos entre a Data de Outorga e a data do exercício das Opções Vestidas.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas em cada aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas possuirão três anos de restrição após cada data de transferência.

A vigência contratual média ponderada remanescente para as opções de ação restantes em 31 de março de 2024 é de 1,56 anos. O valor justo médio ponderado das opções outorgadas durante o primeiro trimestre é de R\$9,06 do programa original e R\$1,83 *fair value* (valor justo) incremental para as opções pós substituições, conforme procedimento de cálculo previsto pelo CPC 10. O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou desdobramento de ações.

### Outorgas 2021

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de fevereiro de 2021, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 1.412.194 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote. Em reunião do Conselho de Administração em 21 de dezembro de 2021 foi aprovada a uniformização das regras de 1.062.037 opções da Outorga 2019 em linha com as Outorgas 2021.

O recebimento pelo valor das ações se deu em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

O valor justo das opções outorgadas é de R\$12,45.

Em março de 2024 foram exercidas a opção de compra de ação no total de 2.236.893 ações que foram liquidadas e transferidas, através das ações em tesouraria, líquidos de imposto de renda, que correspondem a quantidade de 2.025.691 ações (montante de R\$6.495).



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Outorgas 2022

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de maio de 2022, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 3.619.618 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 31 de março de 2024 é de 0,98 anos. O valor justo das opções outorgadas é de R\$2,66.

O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou desdobramento de ações.

### Outorgas 2023

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de maio de 2023, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 4.712.639 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 31 de março de 2024 é de 2,11 anos. O valor justo das opções outorgadas é de R\$5,36.

O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou desdobramento de ações.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação:

Programa	Outorgas 2019					Total
	Outorgas 2019 2ª substituição	transferidas para Outorga 2021	Outorgas 2021	Outorgas 2022	Outorgas 2023	
Saldo em 31/12/2022	86.111	1.062.037	1.354.675	3.419.789	-	5.922.612
Outorgadas	-	-	-	-	4.712.639	4.712.639
Prescritas	(28.709)	-	(160.787)	(542.946)	(142.959)	(875.401)
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>57.402</b>	<b>1.062.037</b>	<b>1.193.888</b>	<b>2.876.843</b>	<b>4.569.680</b>	<b>9.759.850</b>
Prescritas	-	-	(19.032)	(2.605)	-	(21.637)
Exercidas	-	(1.062.037)	(1.174.856)	-	-	(2.236.893)
<b>Saldo em 31/03/2024</b>	<b>57.402</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.874.238</b>	<b>4.569.680</b>	<b>7.501.320</b>

Premissas:

	Outorgas 2019 (adicional da substituição)		Outorgas 2019 (substituição dez21)	Outorgas 2021	Outorgas 2022	Outorgas 2023
	Lote 2	Lote 3	Lote único	Lote único	Lote único	Lote único
	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo
<b>Modelo de precificação</b>						
<b>Rendimento dos dividendos</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Taxa livre de risco</b>	5,95%	6,20%	10,92%	6,395%	12,785%	12,97%
<b>Preço da ação considerado</b>	16,89	16,89	6,59	11,63	2,51	4,98
<b>Prazo de vida esperado das opções</b>	21/10/2024	21/10/2025	24/02/2024	24/02/2024	23/03/2025	10/05/2026
<b>Valor justo na data da mensuração</b>	3,11	1,37	4,39	12,45	2,66	5,36
<b>Volatilidade anualizada esperada</b>	37,79%	37,10%	58,69%	53,92%	57,58%	66,50%

### Reconhecimento de despesas

As despesas de pagamentos baseados em ações, liquidáveis em instrumentos patrimoniais são registradas como despesa de pessoal, administrativa e de vendas, e tem como contrapartida a conta reserva de capital – ações outorgadas. As despesas reconhecidas no primeiro trimestre de 2024 e 2023 e a reconhecer são como segue:

<b>Despesas reconhecidas</b>				
<b>Período</b>	<b>Outorgas 2021</b>	<b>Outorgas 2022</b>	<b>Outorgas 2023</b>	<b>Total</b>
31/03/2024	857	630	1.672	<b>3.159</b>
31/03/2023	1.367	718	-	<b>2.085</b>

<b>Despesas a reconhecer</b>			
<b>Ano</b>	<b>Outorgas 2022</b>	<b>Outorgas 2023</b>	<b>Total</b>
2024	2.064	5.222	<b>7.286</b>
2025	615	6.931	<b>7.546</b>
2026	-	2.468	<b>2.468</b>
	<b>2.679</b>	<b>14.621</b>	<b>17.300</b>

## 11. Estoques

### 11.1. Política contábil

Os estoques são mensurados ao menor valor entre o custo médio de aquisição e o valor realizável líquido. Incluem os custos de transporte até os centros de distribuição, custos incorridos na preparação dos despachos das mercadorias nos centros de distribuição para as lojas, e impostos não recuperáveis. São deduzidos de bonificações recebidas de fornecedores e do ajuste a valor presente da compra de mercadorias a prazo, o qual é realizado de acordo com o giro do estoque na conta de custo da mercadoria vendida. O custo de mercadoria importada considera o ganho ou perda de hedge de fluxo de caixa. O valor realizável líquido corresponde ao preço de venda estimado no curso normal dos negócios, deduzido dos custos adicionais estimados necessários para a realização da venda.

A provisão para perda nos estoques é constituída pela estimativa de perdas baseada em dados históricos com furtos de mercadoria, bem como provisões para mercadorias com margens negativas, mercadorias obsoletas e avariadas. As perdas reais são determinadas por meio de inventários físicos realizados pelo menos anualmente.

Os custos de frete para transporte de mercadorias dos centros de distribuição para as lojas são contabilizados diretamente como despesas de vendas no resultado do exercício, no momento em que ocorrem.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 11.2. Composição dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Mercadorias para revenda	<b>1.029.465</b>	881.760	<b>1.029.465</b>	881.677
Mercadorias vendidas em trânsito para entrega aos clientes	<b>1.360</b>	1.195	<b>1.360</b>	1.195
Adiantamento a fornecedor de matéria-prima	<b>847</b>	387	<b>847</b>	387
Ajuste a valor presente	<b>(21.136)</b>	(22.179)	<b>(21.136)</b>	(22.179)
Provisão para perdas	<b>(45.445)</b>	(41.768)	<b>(45.445)</b>	(41.768)
	<b>965.091</b>	819.395	<b>965.091</b>	819.312
Importações em andamento	<b>84.898</b>	55.843	<b>84.898</b>	55.843
	<b>1.049.989</b>	875.238	<b>1.049.989</b>	875.155

### 11.3. Movimentação da provisão para perdas

Movimentação do período:

	Controladora e Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<u>37.258</u>
Provisão	78.027
Reversão por utilização	(73.517)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<u>41.768</u>
Provisão	16.673
Reversão por utilização	(12.996)
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<u><b>45.445</b></u>

O Grupo realiza inventários periódicos de produtos com alto risco de perda ao longo do ano e, anualmente, realiza inventários completos de todos os itens. Durante esses inventários, os ajustes identificados são considerados como perdas efetivadas, utilizando as provisões para perdas de inventário registradas para esse fim. Essa provisão, juntamente com as perdas efetivadas, é refletida na demonstração do resultado, na linha de "custo das mercadorias vendidas".

Durante o 1º trimestre de 2024 foram realizados inventários totais em 6 lojas e 2 centros de distribuição (3 lojas e 1 centro de distribuição no primeiro trimestre de 2023).



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 12. Tributos a recuperar

### 12.1. Política contábil

São considerados tributos a recuperar:

- . os tributos gerados nas operações usuais do Grupo e que poderão ser compensados e/ou restituídos por ela,
- . e, tributos derivados de ação judicial em que for praticamente certo que ocorrerá uma entrada de benefícios econômicos e puder ser mensurado com razoável certeza.

### 12.2. Composição dos tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Crédito extemporâneo de PIS /				
COFINS (12.2.1)	<b>762.859</b>	664.919	<b>762.859</b>	664.919
PIS/COFINS	<b>627.044</b>	654.855	<b>627.052</b>	654.864
ICMS	<b>193.701</b>	182.440	<b>193.704</b>	182.444
IRPJ/CSLL	<b>41.763</b>	33.052	<b>42.619</b>	40.503
IRRF	<b>10.213</b>	31.349	<b>12.138</b>	33.205
IPI	-	366	-	366
Outros	<b>10.777</b>	9.984	<b>10.886</b>	9.989
	<b>1.646.357</b>	1.576.965	<b>1.649.258</b>	1.586.290
Ativo circulante	<b>410.204</b>	379.126	<b>413.105</b>	388.451
Ativo não circulante	<b>1.236.153</b>	1.197.839	<b>1.236.153</b>	1.197.839



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 12.2.1 Crédito extemporâneo de PIS/COFINS

### 12.2.1.1. ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia possui duas ações judiciais sobre o tema que transitaram em julgado em 28/02/2019 e 23/02/2022, respectivamente, com decisões favoráveis. Em 31 de março de 2024 o montante do crédito atualizado é de R\$445.576 (R\$352.397 em 31 de dezembro de 2023).

### 12.2.1.2 Crédito Ação Judicial Zona Franca de Manaus (ZFM)

Em 30 de novembro de 2020 ocorreu o trânsito em julgado favorável à Companhia, em que foi reconhecido o direito em equiparar as vendas realizadas na ZFM a exportação e, portanto, em reconhecer a não incidência do PIS e da COFINS sobre as receitas geradas na ZFM, bem como o direito de fruição do benefício do REINTEGRA. Em 31 de março de 2024, os saldos atualizados dos créditos correspondem ao montante de R\$161.110 (R\$158.925 em 31 de dezembro de 2023).

### 12.2.1.3 Crédito Ação Judicial Lei do Bem

Em 18 de março de 2023, houve o trânsito em julgado do processo no âmbito do Supremo Tribunal Federal (STF), com decisão favorável à Companhia, convalidando o direito já reconhecido pelo Superior Tribunal de Justiça (STJ) em 27 de outubro de 2022, reconhecendo o direito de usufruir do benefício de redução a zero das alíquotas do PIS e da COFINS, prevista pela Lei nº 11.196/2005 (conhecida como “Lei do Bem”), para a venda a varejo de smartphones produzidos no país até 31 de dezembro de 2018. Em 31 de março de 2024 o saldo do crédito tributário atualizado é de R\$156.173 (R\$153.597 em 31 de dezembro de 2023).

### 12.2.1.4 Movimentações dos Créditos extemporâneo de PIS e COFINS, nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023:

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro</b>	<b>664.919</b>	1.363.664
Compensações	<b>(70.183)</b>	(206.166)
Reconhecimento de créditos tributários	<b>168.123</b>	21.346
<b>Saldo em 31 de março</b>	<b>762.859</b>	1.178.844

A Companhia reconheceu no resultado crédito tributário adicional de PIS e COFINS no valor de R\$ 168.123 (Notas 29 e 30). Esse crédito está relacionado à exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS.



**12.2.2 Créditos relativos ao ICMS**

**12.2.2.1. Crédito Ação Judicial Alíquota do ICMS sobre o fornecimento de energia elétrica**

Em dezembro de 2021 o Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral (Recurso Extraordinário 714.139/SC), fixou o entendimento pela aplicação da alíquota geral, em detrimento da alíquota majorada, relativa ao ICMS incidente sobre a energia elétrica e serviços de telecomunicação. Assim, embora sem o trânsito em julgado em suas ações distribuídas entre os anos de 2015 e 2016, a Companhia reconheceu contabilmente sua melhor estimativa como praticamente certo a entrada de benefícios econômicos, em consonância com os requisitos previstos no CPC 25. O saldo atualizado em 31 de março de 2024 é de R\$83.149 (R\$81.794 em 31 de dezembro de 2023).

**12.2.2.2. Crédito Ação Judicial DIFAL – venda consumidor final não contribuinte do ICMS**

Em 30/03/2022, houve o trânsito em julgado do *leading case* (RE 1287019), referente ao Tema 1093, julgado pelo STF em sede de repercussão geral, que declarou inconstitucional a cobrança da Diferença de Alíquotas do ICMS – DIFAL nas operações interestaduais envolvendo consumidores finais não contribuintes do imposto, até que fosse editada lei complementar a este respeito. Diante deste cenário, a Companhia reconheceu contabilmente os valores de suas ações judiciais ajuizadas em dezembro de 2018, cujo saldo atualizado é de R\$16.518 (R\$16.198 em 31 de dezembro de 2023).

A Companhia aguarda a conclusão de suas ações para apurar os elementos necessários decorrentes das circunstâncias específicas envolvendo cada caso.

**13. Outros ativos**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Despesas antecipadas serviços	<b>29.866</b>	40.182	<b>29.867</b>	40.183
Despesa antecipada publicidade	<b>8.758</b>	3.634	<b>8.758</b>	3.634
Empréstimo e adiantamentos a funcionários I.P.T.U.	<b>4.875</b>	1.634	<b>4.910</b>	1.675
Seguros a apropriar	<b>3.947</b>	-	<b>3.947</b>	-
Outros créditos	<b>2.656</b>	4.963	<b>2.656</b>	4.963
	<b>736</b>	4.591	<b>736</b>	4.591
	<b>50.838</b>	55.004	<b>50.874</b>	55.046
Ativo circulante	<b>48.203</b>	51.785	<b>48.239</b>	51.827
Ativo não circulante	<b>2.635</b>	3.219	<b>2.635</b>	3.219



## **14. Imposto de renda e contribuição social**

### **14.1. Política contábil**

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais.

A provisão para o imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240 para imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício, não havendo prazo de prescrição para sua compensação.

O imposto de renda e a contribuição social relativos a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido são também reconhecidos no patrimônio líquido. A Administração periodicamente avalia a posição fiscal das situações nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado.

As antecipações ou os valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a expectativa de sua realização.

Tributo diferido é gerado quando existem diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Créditos tributários diferidos são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização de prejuízos fiscais e bases negativas existentes e contra o qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras. Ao final de cada exercício é avaliada a recuperabilidade dos tributos diferidos e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir sua utilização.

## 14.2. Composição e movimentação dos tributos diferidos

Do Período:

	Saldo em 31/12/2023	Controladora		Saldo em 31/03/2024
		Aumento / (Redução) no resultado	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	382.412	35.812	-	418.224
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	97.764	(7.689)	-	90.075
Provisão para perda de estoques e contas a receber	21.360	1.286	-	22.646
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	5.113	2.245	-	7.358
Provisão para participação no lucro	22.038	4.847	-	26.885
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	87.627	3.532	-	91.159
Perdas de créditos esperadas FIDC	7.173	(1.617)	-	5.556
Ajuste a valor presente FIDC	4.763	(1.620)	-	3.143
Outras	77.229	(20.636)	(480)	56.113
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>705.479</b>	<b>16.160</b>	<b>(480)</b>	<b>721.159</b>
Créditos extemporâneos	(157.603)	11.398	-	(146.205)
Ajustes a valor presente	(12.388)	(7.604)	-	(19.992)
<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(169.991)</b>	<b>3.794</b>	<b>-</b>	<b>(166.197)</b>
<b>Saldo líquido de ativo fiscal diferido</b>	<b>535.488</b>	<b>19.954</b>	<b>(480)</b>	<b>554.962</b>

	Saldo em 31/12/2023	Consolidado		Saldo em 31/03/2024
		Aumento / (Redução) no resultado	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	381.567	36.657	-	418.224
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	98.171	(7.581)	-	90.590
Provisão para perda de estoques e contas a receber	22.269	1.633	-	23.902
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	5.113	2.245	-	7.358
Provisão para participação no lucro	22.038	5.446	-	27.484
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	87.627	3.532	-	91.159
Perdas de créditos esperadas FIDC	7.173	(1.617)	-	5.556
Ajuste a valor presente FIDC	4.763	(1.620)	-	3.143
Outras	77.229	(24.479)	(480)	52.270
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>705.950</b>	<b>14.216</b>	<b>(480)</b>	<b>719.686</b>
Créditos extemporâneos	(157.603)	11.398	-	(146.205)
Ajustes a valor presente	(12.388)	(7.604)	-	(19.992)
<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(169.991)</b>	<b>3.794</b>	<b>-</b>	<b>(166.197)</b>
<b>Saldo líquido de ativo fiscal diferido</b>	<b>535.959</b>	<b>18.010</b>	<b>(480)</b>	<b>553.489</b>

	<b>Controladora</b>			<b>Saldo em 31/03/2023</b>
	<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>Aumento / (Redução)</b>		
		<b>no resultado</b>	<b>no patrimônio líquido</b>	
Prejuízos fiscais e bases negativas	412.633	45.931	-	458.564
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	94.806	3.058	-	97.864
Provisão para perda de estoques e contas a receber	20.160	4.234	-	24.394
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	6.411	(461)	-	5.950
Provisão para participação no lucro	22.401	(1.877)	-	20.524
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	80.613	2.124	-	82.737
Outras	73.086	(3.350)	1.574	71.310
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>710.110</b>	<b>49.659</b>	<b>1.574</b>	<b>761.343</b>
Créditos extemporâneos	(276.650)	32.789	-	(243.861)
Ajustes a valor presente	(10.411)	(14.610)	-	(25.021)
<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(287.061)</b>	<b>18.179</b>	<b>-</b>	<b>(268.882)</b>
<b>Saldo líquido de imposto diferido Ativo</b>	<b>423.049</b>	<b>67.838</b>	<b>1.574</b>	<b>492.461</b>

	<b>Consolidado</b>			<b>Saldo em 31/03/2023</b>
	<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>Aumento / (Redução)</b>		
		<b>no resultado</b>	<b>no patrimônio líquido</b>	
Prejuízos fiscais e bases negativas	412.633	45.931	-	458.564
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	94.806	3.058	-	97.864
Provisão para perda de estoques e contas a receber	20.160	4.234	-	24.394
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	6.411	(461)	-	5.950
Provisão para participação no lucro	22.401	(1.877)	-	20.524
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	80.613	2.124	-	82.737
Outras	73.086	(3.350)	1.574	71.310
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>710.110</b>	<b>49.659</b>	<b>1.574</b>	<b>761.343</b>
Créditos extemporâneos	(276.650)	32.789	-	(243.861)
Ajustes a valor presente	(10.411)	(14.610)	-	(25.021)
<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(287.061)</b>	<b>18.179</b>	<b>-</b>	<b>(268.882)</b>
<b>Saldo líquido de imposto diferido Ativo</b>	<b>423.049</b>	<b>67.838</b>	<b>1.574</b>	<b>492.461</b>

### 14.3. Previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 31 de março de 2024

O Grupo revisa a cada trimestre as projeções de resultado, e estima que realizará os tributos diferidos ativos nos seguintes exercícios:

Ano	Controladora	Consolidado
2024	77.447	75.716
2025	108.073	108.331
2026	103.660	103.660
2027	130.703	130.703
De 2028 a 2030	256.807	256.807
De 2031 a 2033	39.822	39.822
Após 2033	4.647	4.647
	<b>721.159</b>	<b>719.686</b>

### 14.4. Conciliação da taxa efetiva

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Lucro/(Prejuízo) antes dos impostos	49.684	(194.183)	51.983	(194.175)
Despesa de imposto de renda e contribuição social a alíquotas nominais – 34%	(16.893)	66.022	(17.674)	66.020
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva				
Equivalência patrimonial	1.510	(6.775)	-	-
Resultado não realizado nos estoques	-	-	-	-
Doações não dedutíveis	(950)	(499)	(950)	(499)
PAT e Lei de incentivo a cultura	-	-	4	-
Ajustes de <i>transfer pricing</i>	-	-	-	-
Brindes e multas não dedutíveis	(348)	(132)	(348)	(132)
Subvenção para Investimento	-	728	-	728
IR e CS de exercícios anteriores	-	(101)	34	(101)
Indébito Tributário	37.851	8.595	37.855	8.595
Prejuízo Operacional	-	-	(136)	(303)
Imposto diferido não constituído sobre diferenças temporárias (*)	-	-	69	(6.480)
Imposto calculado sobre a parcela isenta do adicional de 10%	-	-	17	-
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	21.170	67.838	18.871	67.828
Corrente	-	-	(354)	(10)
Diferido	21.170	67.838	19.225	67.838
	21.170	67.838	18.871	67.828
Alíquota efetiva	-43%	35%	-36%	35%

(\*) Não estão sendo constituídos tributos diferidos na Controlada Orion, porque suas atividades foram transferidas para a C&A Pay Sociedade de Crédito Direto durante o ano de 2023.



## **15. Investimento**

### **15.1. Políticas contábeis**

O investimento da Companhia em suas controladas é contabilizado com base no método da equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis individuais.

Após a aplicação do método de equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre os investimentos em suas controladas. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento nas controladas sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável das controladas e o valor contábil e reconhece a perda na demonstração do resultado.

### **15.2. Combinações de negócios**

#### **15.2.1. Política contábil**

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

O Grupo determina que adquiriu um negócio quando o conjunto adquirido de atividades e ativos inclui, no mínimo, um *input* - (entrada de recursos) e um processo substantivo que juntos contribuam significativamente para a capacidade de gerar *output* - (saída de recursos). O processo adquirido é considerado substantivo se for essencial para a capacidade de desenvolver ou converter o *input* - (entrada de recursos) adquirido em *outputs* - (saídas de recursos), e os *inputs* - (entradas de recursos) adquiridos incluem tanto a força de trabalho organizada com as habilidades, conhecimentos ou experiência necessários para executar esse processo; ou for fundamental para a capacidade de continuar a produzir *outputs* e é considerado único ou escasso ou não pode ser substituído sem custo, esforço ou atraso significativos na capacidade de continuar produzindo *outputs* - (saída de recursos).

Ao adquirir um negócio, o Grupo avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48 na demonstração do resultado.

### 15.3 Informações sobre investimento em controladas

Controladas Diretas	31/03/2024							
	Participação acionária	Ativo	Passivo	Acervo líquido	Receita bruta	Lucro/(Prejuízo)	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
Orion	99,99%	13.584	(3.679)	9.905	344	438	9.903	438
C&A Pay Holding	99,999%	168.135	(55.237)	112.898	9.069	4.018	112.897	4.018
Moda Lab	99,00%	27	-	27	-	(13)	27	(13)*
<b>Total</b>							<b>122.827</b>	<b>4.443</b>

\* A diferença entre o prejuízo da Moda Lab e a equivalência patrimonial se refere ao resultado não realizado nos estoques.

Controlada Indireta	31/03/2024							
	Participação acionária	Ativo	Passivo	Acervo líquido	Receita bruta	Lucro/(Prej uízo)	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
C&A Pay SCD	100,00%	159.621	(55.386)	104.235	9.069	3.877	104.235	3.877

Controladas Diretas	31/12/2023							
	Participação acionária	Ativo	Passivo	Acervo líquido	Receita bruta	Lucro/(Prej uízo)	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
Orion	99,99%	13.240	(3.774)	9.466	81.329	(18.831)	9.465	(18.833)
C&A Pay Holding	99,999%	211.276	(102.448)	108.828	10.040	13.189	108.827	13.188
Moda Lab	99,00%	40	-	40	-	(53)	(43)	(53)*
<b>Total</b>							<b>118.249</b>	<b>(5.698)</b>

\* A diferença entre o prejuízo da Moda Lab e a equivalência patrimonial se refere ao resultado não realizado nos estoques.

Controlada Indireta	31/12/2023							
	Participação acionária	Ativo	Passivo	Acervo líquido	Receita bruta	Lucro/(Prej uízo)	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
C&A Pay SCD	100%	183.749	(83.443)	100.306	10.040	12.983	100.306	12.983

### 15.4 Movimentação do investimento

	C&A pay holding			
	Orion	C&A pay holding	Moda Lab	Total
Saldo de investimento em 31 de dezembro de 2022	48.798	-	(143)	48.655
Equivalência patrimonial	(19.949)	34	(8)	(19.923)
Adiantamento para futuro aumento de capital	40.000	-	-	40.000
Aumento de capital	-	7.682	-	7.682
Resultados não realizados nos estoques	-	-	108	108
Saldos de investimentos em 31 de março de 2023	68.849	7.716	(43)	76.522
Saldos de investimentos em 31 de dezembro de 2023	9.465	108.827	(43)	118.249
Equivalência patrimonial	438	4.018	(13)	4.443
Outros resultados abrangentes	-	52	-	52
Resultados não realizados nos estoques	-	-	83	83
Saldos de investimentos em 31 de março de 2024	<b>9.903</b>	<b>112.897</b>	<b>27</b>	<b>122.827</b>

## 16. Imobilizado

### 16.1. Política contábil

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção dos bens, deduzidos dos impostos recuperáveis. São acrescidos da contrapartida da provisão para restauração de loja nos casos em que elas não estejam incluídas em direitos de uso, reduzidos por depreciação e provisão para perda de ativo não financeiro (*impairment*). A depreciação dos bens é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil estimada dos bens.

Ao início de cada exercício, a vida útil estimada, o custo para restauração e os métodos de depreciação são revisados, e caso sejam alterados, o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Para avaliação da vida útil é levada em consideração a expectativa de utilização dos ativos, o planejamento das reformas das lojas e quaisquer evidências de que o ativo possa ter uma vida útil diferente da originalmente registrada. Essa avaliação é documentada mediante laudo e elaborada por especialistas do Grupo.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

### 16.2. Composição do ativo imobilizado (Controladora e Consolidado)

Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de <i>impairment</i>	31 de março de 2024
Máquinas e equipamentos	189.599	(109.380)	(1.327)	78.892
Móveis e utensílios	541.490	(351.534)	(1.689)	188.267
Equips. Informática	267.764	(213.962)	(311)	53.491
Veículos	84	(84)	-	-
Benfeitorias	1.416.231	(999.013)	(13.554)	403.664
Terrenos	126	-	-	126
Imobilizado em andamento	4.847	-	-	4.847
Custo estimado de devolução de lojas	2.969	(1.467)	-	1.502
	<b>2.423.110</b>	<b>(1.675.440)</b>	<b>(16.881)</b>	<b>730.789</b>

  

Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de <i>impairment</i>	31 de dezembro de 2023
Máquinas e equipamentos	201.405	(119.650)	(1.272)	80.483
Móveis e utensílios	562.526	(363.248)	(1.606)	197.672
Equips. Informática	274.692	(214.179)	(276)	60.237
Veículos	470	(470)	-	-
Benfeitorias	1.455.525	(1.025.050)	(11.884)	418.591
Terrenos	126	-	-	126
Imobilizado em andamento	4.728	-	-	4.728
Custo estimado de devolução de lojas	2.970	(1.406)	-	1.564
	<b>2.502.442</b>	<b>(1.724.003)</b>	<b>(15.038)</b>	<b>763.401</b>

O Grupo não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16.3. Movimentação do imobilizado (Controladora e Consolidado)

	Taxa média de depreciação a.a.	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Adições (iii)	Depreciação	Baixas	Transferências	Transferências para intangível	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2024
Máquinas e equiptos	7%	80.483	-	(1.565)	-	29	-	(55)	78.892
Móveis e utensílios	11%	197.672	15	(9.334)	(2)	-	-	(84)	188.267
Equip. informática	20%	60.237	151	(6.862)	-	1	-	(36)	53.491
Veículos	20%	-	-	-	-	-	-	-	-
Benfeitorias (i)	9%	418.591	33	(19.496)	-	6.206	-	(1.670)	403.664
Terrenos	-	126	-	-	-	-	-	-	126
Imobilizado em andamento	-	4.728	6.355	-	-	(6.236)	-	-	4.847
Custo estimado de devolução de lojas (ii)	-	1.564	-	(62)	-	-	-	-	1.502
<b>Total</b>		<b>763.401</b>	<b>6.554</b>	<b>(37.319)</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.845)</b>	<b>730.789</b>

- (i) As benfeitorias incluem ativos diversos como obras civis, luminosos, sistema de incêndio, geradores etc. A taxa de depreciação é definida pela vida útil desses bens ou prazo do contrato de aluguel, dos dois o menor.
- (ii) O Grupo possui 29 contratos de arrendamentos com pagamentos totalmente variáveis. A estes contratos estão vinculadas provisões para desmantelamento e devolução.
- (iii) Durante o 1º trimestre de 2024, o Grupo adquiriu R\$6.554 de ativos imobilizados, dos quais R\$3.598 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores (R\$5.442 durante o 1º trimestre de 2023) e R\$13.324 foram desembolsados em 2024 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro 2023 (no primeiro trimestre de 2023 foram desembolsados R\$19.137 referente aos anos anteriores).



## 17. Intangível

### 17.1. Política contábil

Ativos intangíveis com vida útil definida (softwares e fundo de comércio) são registrados ao custo, deduzido da amortização acumulada e perdas de seu valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados ao final de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. A amortização é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil estimada dos bens.

Para ativos intangíveis com vida útil indefinida são performados testes de recuperabilidade anualmente.

### 17.2. Composição do intangível

Controladora	31/03/2024				31/12/2023			
	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil
Sistemas de informática	1.317.614	(828.508)	(10)	489.096	1.289.459	(778.548)	-	510.911
Fundo de comércio	75.863	(51.781)	-	24.082	71.107	(51.028)	-	20.079
Direito de exploração de serviços financeiros	415.000	-	-	415.000	415.000	-	-	415.000
Intangível em andamento	11.397	-	-	11.397	18.503	-	-	18.503
<b>Total</b>	<b>1.819.874</b>	<b>(880.289)</b>	<b>(10)</b>	<b>939.575</b>	<b>1.794.069</b>	<b>(829.576)</b>	<b>-</b>	<b>964.493</b>

  

Consolidado	31/03/2024				31/12/2023			
	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil
Sistemas de informática	1.318.078	(828.724)	(10)	489.344	1.289.921	(778.741)	-	511.180
Fundo de comércio	75.863	(51.781)	-	24.082	71.107	(51.028)	-	20.079
Direito de exploração de serviços financeiros	415.000	-	-	415.000	415.000	-	-	415.000
Intangível em andamento	11.397	-	-	11.397	18.505	-	-	18.505
<b>Total</b>	<b>1.820.338</b>	<b>(880.505)</b>	<b>(10)</b>	<b>939.823</b>	<b>1.794.533</b>	<b>(829.769)</b>	<b>-</b>	<b>964.764</b>

## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 17.3. Movimentação intangível

Controladora									
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2024
Sistemas de informática	18,5%	510.911	-	(51.252)	-	29.447	-	(10)	489.096
Fundo de comércio	10,0%	20.079	-	(810)	-	4.813	-	-	24.082
Direito de exploração de serviços financeiros	-	415.000	-	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	18.503	27.154	-	-	(34.260)	-	-	11.397
<b>Total</b>		<b>964.493</b>	<b>27.154</b>	<b>(52.062)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(10)</b>	<b>939.575</b>

  

Consolidado									
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2024
Sistemas de informática	18,5%	511.180	-	(51.275)	-	29.449	-	(10)	489.344
Fundo de comércio	10,0%	20.079	-	(810)	-	4.813	-	-	24.082
Direito de exploração de serviços financeiros	-	415.000	-	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	18.505	27.154	-	-	(34.262)	-	-	11.397
<b>Total</b>		<b>964.764</b>	<b>27.154</b>	<b>(52.085)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(10)</b>	<b>939.823</b>

- (i) Durante o primeiro trimestre de 2024, o Grupo adicionou R\$27.154, referente a sistemas e fundo de comércio, à conta de intangíveis dos quais R\$11.938 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores e R\$23.371 foram desembolsados em 2024 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro de 2023.

## 18. Redução do Valor Recuperável (*Impairment*)

### 18.1. Política contábil

A Administração revisa ao final de cada exercício o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização (*impairment*) ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. Cada loja é definida como uma unidade geradora de caixa. A Companhia considera como indicativo de perda de valor recuperável lojas que apresentam ao final do exercício EBITDA negativo e/ou lojas que apresentaram *impairment* no ano anterior. As lojas devem ter mais de três anos, que é a idade para ser considerada uma loja madura na Companhia.



A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros detalhados, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto depois dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda.

Uma perda por redução ao valor recuperável de um ativo previamente reconhecida é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde a última perda por desvalorização que foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não ultrapasse o valor contábil que teria sido determinado (líquido de depreciação e amortização), caso nenhuma perda por desvalorização tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Esta reversão é reconhecida no resultado.

A Companhia também registra provisão para redução ao valor recuperável de fechamento de lojas quando são aprovados pela Administração. A provisão é feita no montante estimado de baixas de ativos, a qual é revertida no momento da baixa efetiva.

### **18.2. Premissas**

A Companhia utilizou projeções de fluxo de caixa, depois do imposto de renda, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração observando a consistência com os resultados apresentados no passado. Para a elaboração do fluxo de caixa descontado foram consideradas as premissas abaixo:

- (i) Receitas: projetadas até o prazo final do contrato de aluguel da loja;
- (ii) Custos e despesas: projetados no mesmo exercício das receitas corrigidos por uma inflação estimada de 3,98% a.a. para 2024 e 3,55% para os períodos subsequentes, baseadas em estimativa do Banco Central; e
- (iii) Taxa de desconto: calculada levando em consideração taxa livre de risco, o risco do negócio, a taxa cobrada pelo capital de terceiros e a estrutura de capital da Companhia. A taxa de desconto utilizada foi de 13,48% a.a.. Para o cálculo da taxa de desconto, a Companhia considera o passivo de arrendamento como parte da atividade de financiamento.



Na data base 31 de março de 2024 e 31 de dezembro 2023, a Companhia mantinha provisão para redução ao valor recuperável de seus ativos conforme demonstrado na tabela abaixo:

Natureza	Teste de recuperabilidade		Reforma e encerramento de lojas		Total	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Imobilizado	(16.370)	(15.038)	(511)	-	(16.881)	(15.038)
Intangível	-	-	(10)	-	(10)	-
<b>Total</b>	<b>(16.370)</b>	<b>(15.038)</b>	<b>(521)</b>	<b>-</b>	<b>(16.891)</b>	<b>(15.038)</b>

## 19. Arrendamentos

### 19.1. Política contábil

O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente dos contratos. O Grupo utilizou, como componente do custo, os valores de pagamentos de arrendamento fixos ou fixos em essência, que seriam os pagamentos mínimos acordados em contratos com pagamentos variáveis de acordo com atingimento de receitas, bruto de PIS e COFINS. Aos montantes de ativo por direito de uso também são adicionados pagamentos antecipados de arrendamentos e provisões para restauração de lojas e são deduzidos incentivos recebidos de arrendadores. Os valores de pagamentos especificamente variáveis são reconhecidos mensalmente como despesas operacionais.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que não foram pagos na data de início do contrato, descontados usando a taxa de juros incremental, que é definida como a taxa de juros nominal (com inflação) equivalente ao que o Grupo teria ao contratar um empréstimo por prazo semelhante e com garantia semelhante.

O Grupo aplicou julgamento para determinar o prazo de arrendamento de alguns contratos, considerando o disposto na Lei nº 8.245 (Lei do Inquilinato), que concede ao arrendatário o direito de renovações contratuais quando determinadas condições forem atendidas, bem como práticas passadas referente ao sucesso do Grupo na renovação de seus contratos. A avaliação se o Grupo está razoavelmente certa de exercer essas opções tem impacto no prazo do arrendamento, o que afeta significativamente o valor dos passivos de arrendamento e dos ativos de direito de uso reconhecidos. Baseado no histórico das últimas renovações, nos quais, os prazos e valores negociados diferem substancialmente dos contratos vencidos, o Grupo considera as renovações como um novo contrato, portanto não considera renovação no prazo.



*Efeitos da adoção das Orientações Contidas no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 01/2020*

Com a emissão do referido Ofício e elucidação de alguns pontos controversos relacionados à adoção da nova norma, o Grupo revisou suas premissas de cálculo do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento e passou a considerar os fluxos de pagamentos futuros brutos dos potenciais créditos de PIS e COFINS potencial e passou a descontá-los a uma taxa de juros incremental nominal. Essa metodologia está de acordo com o CPC06 (R2)/IFRS16. Os efeitos dessa alteração foram considerados prospectivamente como remensuração na movimentação dos saldos de arrendamentos.

**19.2 Taxa de juros incremental**

O Grupo chegou às suas taxas de juros incrementais com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade do Grupo (“spread” de crédito). Os *spreads* foram obtidos a partir dos *spreads* observados em dívidas emitidas por companhias do mesmo risco e setor (debêntures). As taxas são atualizadas para cada novo contrato de aluguel.

Taxas incrementais por prazos de contrato praticadas em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

Prazos dos contratos	31/03/2024		31/12/2023	
	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Nominal (% a.a.)	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Nominal (% a.a.)
de 0 a 3 anos	-	-	6,1	12,3
de 3 a 5 anos	2,1	6,6	6,5 – 8,0	12,1 – 14,5
de 5 a 6 anos	-	-	3,5 – 5,9	7,9 – 12,3
de 6 anos a 10 anos (ou mais)	5,7 – 7,0	11,6 – 12,9	3,2 – 7,7	6,8 – 14,8

**19.3 Movimentação de saldos do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (Controladora e Consolidado)**

	Ativo por direito de uso			Passivo de arrendamento
	Imóveis	Equipamentos	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.440.055	22.890	1.462.945	(1.711.423)
Amortização (i)	(89.484)	(1.266)	(90.750)	-
Encargos financeiros	-	-	-	(42.927)
Pagamentos realizados	-	-	-	128.639
Redução ao valor recuperável	(10.193)	-	(10.193)	-
Contratos novos/renovados/encerrados (ii)	24.938	-	24.938	(20.490)
Remensuração (iii)	7.511	-	7.511	(7.511)
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>1.372.827</b>	<b>21.624</b>	<b>1.394.451</b>	<b>(1.653.712)</b>
Passivo circulante				(532.294)
Passivo não circulante				(1.121.418)

(i) Montante apresentado nesta tabela não se apresenta deduzido dos créditos de PIS/COFINS sobre o pagamento de arrendamentos no valor de R\$11.464 e sobre os juros no valor de R\$3.404, que foram registrados diretamente em resultado como redutores da despesa de amortização e de juros.

(ii) Refere-se a entrada de 1 contrato novo, 4 renovados.

(iii) Refere-se à revisão anual de reajuste inflacionário sobre os pagamentos mínimos de arrendamento previstos em contratos e renovações de aluguel;



a) Comparação de projeções de arrendamentos entre os cenários

Atendendo à orientação da CVM e com o objetivo de proporcionar ao mercado uma visão completa dos diversos efeitos que surgem com a aplicação de modelos com e sem inflação no fluxo de pagamentos mínimos dos arrendamentos, usando uma mesma taxa de juros incremental para desconto (3,2% a 14,8%), são apresentados a seguir os saldos comparativos do passivo do arrendamento do direto de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização do atual exercício social de acordo com os seguintes cenários:

Cenário	Taxa incremental	Fluxo de pagamentos futuros
1	Nominal	Com projeção da inflação
2	Nominal	Sem projeção da inflação (contabilizado)

O cenário 2 foi o adotado pelo Grupo para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, conforme determina o CPC06(R2) / IFRS16, apresentamos abaixo os saldos comparativos do passivo de arrendamento:

	31/03/2024	31/12/2023
<b>Passivo de arrendamento</b>		
Cenário 1	1.709.519	1.814.047
<b>Cenário 2 (contabilizado)</b>	<b>1.653.712</b>	<b>1.711.423</b>
<b>Encargos Financeiros</b>		
Cenário 1	44.919	178.564
<b>Cenário 2 (contabilizado)</b>	<b>42.927</b>	<b>173.079</b>
<b>Despesa de Depreciação</b>		
Cenário 1	86.778	356.700
<b>Cenário 2 (contabilizado)</b>	<b>90.750</b>	<b>373.419</b>
<b>Total de Despesa</b>		
Cenário 1	131.697	535.264
<b>Cenário 2 (contabilizado)</b>	<b>133.677</b>	<b>546.498</b>



b) Pagamentos futuros mínimos e direito potencial do PIS e da COFINS (Controladora e Consolidado)

Os pagamentos futuros mínimos a título de arrendamento, nos termos dos arrendamentos mercantis, juntamente com o valor justo dos pagamentos mínimos de arrendamento, são os seguintes:

Com vencimento	31/03/2024		31/12/2023	
	Pagamentos	Direito Potencial de PIS/ COFINS	Pagamentos	Direito Potencial de PIS/ COFINS
Menos de um ano	493.032	(44.268)	500.406	(44.693)
De um a cinco anos	1.254.413	(112.057)	1.308.062	(116.387)
Mais de cinco anos	480.746	(42.070)	497.441	(43.441)
Total dos pagamentos mínimos	2.228.191	(198.395)	2.305.909	(204.521)
Desconto ao valor presente dos pagamentos mínimos	(574.479)	50.956	(594.486)	52.731
Valor presente dos pagamentos mínimos	1.653.712	(147.439)	1.711.423	(151.790)
Passivo Circulante	532.294		501.642	
Passivo Não circulante	1.121.418		1.209.781	

O direito potencial de PIS/COFINS refere-se ao montante que o Grupo terá direito a se recuperar caso os pagamentos futuros previstos de arrendamentos se concretizem.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2024, a despesa relativa aos 19 contratos de arrendamento variável foi de R\$1.160 (18 contratos no mesmo período de 2023 foi de R\$1.115). As despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor totalizaram R\$3.614 (R\$3.589 no período findo de 31 de março de 2023), e se referem a alugueis de impressoras e empilhadeiras. Devido à baixa relevância, não estão sendo apresentados o compromisso futuro dos pagamentos mínimos dos arrendamentos de ativos de baixo valor e contratos de curto prazo, bem como as despesas projetadas e a análise de sensibilidade dos arrendamentos variáveis.

O Grupo não fornece imóveis em garantia para nenhuma de suas operações.

c) Redução ao valor recuperável

Os ativos de direito de uso também são sujeitos ao teste de valor recuperável. A metodologia é a mesma que do imobilizado (Nota 18).



## 20. Fornecedores

### 20.1 Política contábil

Fornecedores representam as obrigações do Grupo decorrentes da compra de produtos, serviços, gastos com ocupação, imobilizado e intangível. As operações de compras a prazo são ajustadas ao valor presente na data das transações e sua reversão tem como contrapartida o resultado financeiro, pela fruição de prazo.

### 20.2 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Fornecedores de mercadorias	617.386	829.269	617.386	829.270
Fornecedor Bradescard	556.268	539.898	556.268	539.898
Fornecedores de materiais, ativos e serviços	305.545	376.558	321.828	392.794
Ajuste a valor presente	(15.953)	(21.489)	(15.953)	(21.489)
	<b>1.463.246</b>	<b>1.724.236</b>	<b>1.479.529</b>	<b>1.740.473</b>
Passivo circulante	905.496	1.172.988	921.779	1.189.225
Passivo não circulante	557.750	551.248	557.750	551.248

#### Fornecedor Bradescard

Em novembro de 2021, o Grupo adquiriu o balcão Bradesco no valor de R\$415 milhões, que está registrado sob a rubrica de fornecedores de longo prazo. O montante é atualizado mensalmente e o resultado da correção monetária é registrado contra as despesas financeiras no subgrupo “juros com fornecedores” (nota 30). Em 31 de março de 2024 o valor corrigido é de R\$556 milhões.

As condições do contrato original foram renegociadas e, entre outras alterações, a liquidação que estava prevista para janeiro de 2023 foi postergada para julho de 2025. Este novo contrato também possui cláusula restritiva (“*covenants*”), com as mesmas condições mencionadas no item 23.5 Cláusulas contratuais restritivas (“*covenants*”) para empréstimos e debêntures.

#### Ajuste a valor presente

O Grupo efetua o desconto a valor presente do saldo de fornecedores considerando taxas de juros que se aproximam das praticadas no mercado. As taxas de juros mensais utilizadas para o cálculo a valor presente dos fornecedores em aberto em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023 foram de 0,85% e 0,93%, respectivamente. A contrapartida do ajuste a valor presente é efetuada contra os estoques e a recomposição dos juros é registrada *pro rata die* e lançada na conta de despesa financeira.



## 21. Obrigações de risco sacado

### 21.1. Política contábil

O Grupo possibilita que seus fornecedores, mediante assinatura de termos de adesão, antecipem seus recebíveis com um desconto sobre o valor de face. Essa operação pode ser feita diretamente com o Grupo e, também, através de convênios com instituições financeiras.

Nesses convênios, conforme acordado, as instituições financeiras antecipam um determinado montante para o fornecedor e recebem, na data de vencimento, o montante devido pelo Grupo. A decisão de aderir a essa operação é única e exclusivamente do fornecedor. O convênio não altera as características das condições comerciais, prazos e preços anteriormente estabelecidos entre o Grupo e seu fornecedor, e, por este motivo, os saldos a pagar foram considerados como passivos operacionais. Caso os saldos de obrigações de risco sacado fossem considerados como passivos financeiros, o cumprimento das cláusulas de *covenants* estariam mantidos.

### 21.2. Composição dos saldos

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Obrigações de Risco Sacado	<b>248.822</b>	364.709
Passivo circulante	<b>248.822</b>	364.709

O Grupo recebeu com essa operação uma comissão no montante de R\$3.744 referente ao exercício findo em 31 de março de 2024 (R\$2.015 durante o mesmo período de 2023). No primeiro trimestre de 2024 a taxa de desconto ficou entre 1,57% a.m. a 1,89% a.m. (ante 1,23% a.m. a 1,81% a.m. durante o mesmo período de 2023).

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2024 não houve antecipação pelos fornecedores diretamente com o Grupo e não houve receita registrada como receita financeira (durante o mesmo período de 2023 foram antecipados R\$39.399 e a receita foi de R\$178).



## 22. Empréstimos e debêntures

### 22.1. Política contábil

Os empréstimos e debêntures são reconhecidos inicialmente a valor justo e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previsto em contrato. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimo compreendem juros e outros custos incorridos pelo Grupo relativos ao empréstimo.

O Grupo também considera as operações de empréstimos com terceiros como atividades de financiamento.

### 22.2. Composição dos empréstimos e debêntures

Descrições	Taxas a.a.	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
CCB (i)	100% CDI+ 2,79%	2024	40.855	63.746	40.855	63.746
Debêntures 1ª Emissão série única (ii)	100% CDI+ 2,15%	2024 a 2025	523.529	507.519	523.529	507.519
Notas Comerciais escriturais – série única, 1ª emissão (iii)			251.011		251.011	
Debêntures 2ª Emissão 1ª série (iv)	100% CDI + 2,45%	2026 a 2027		259.947		259.947
Debêntures 2ª Emissão 2ª série (iv)	100% CDI + 2,10%	2025	259.660	251.749	259.660	251.749
Notas Comerciais escriturais – série única, 2ª emissão (v)	100% CDI + 2,40%	2025 a 2028	370.219	358.685	370.219	358.685
Notas Comerciais escriturais – série única, 3ª emissão (vi)	100% CDI+ 2,10%	2024	52.802	51.193	52.802	51.193
(-) Custo de transação a apropriar	100% CDI+ 2,70%	2024 a 2025	202.412	202.560	202.412	202.560
			(6.476)	(7.545)	(6.476)	(7.545)
<b>Total</b>			<b>1.694.012</b>	<b>1.687.854</b>	<b>1.694.012</b>	<b>1.687.854</b>
Passivo circulante			556.625	511.427	556.625	511.427
Passivo não circulante			1.137.387	1.176.427	1.137.387	1.176.427

- i. Em 30 de junho de 2020 a Companhia emitiu duas CCBs, sendo que uma foi liquidada em junho de 2023 e uma está vigente, no valor de R\$120.000, com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,90% ao ano, com pagamento em 6 parcelas de R\$20.000, sendo o primeiro vencimento em janeiro de 2022 e o final em julho de 2024. A Companhia repactuou o contrato. A parcela com vencimento em janeiro de 2022 foi postergada para julho de 2024 e a remuneração foi alterada para o equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,79% ao ano.

No primeiro trimestre de 2024 não foram apurados custos incorridos com as emissões das CCBs (1ª e 2ª emissão), incluindo taxas, comissões e outros custos, estes valores foram registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o exercício de 2023 (no montante de R\$232).



- ii. Em 20 de maio de 2021, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição (CVM n° 476), no montante de R\$500.000, com remuneração de 100% do DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,15% ao ano, com vigência de 4 (quatro) anos, sendo amortizado anualmente, em 2 (duas) parcelas, a partir do terceiro ano (inclusive), contado da data de emissão das debêntures, sendo a primeira parcela, 50% do valor nominal unitário, em 20 de maio de 2024 e, a última, na data de vencimento, em 20 de maio de 2025. Os custos incorridos com a 1ª emissão de debêntures, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.619 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2024 é de R\$226 (R\$226 no mesmo período de 2023).
- iii. Em 18 de março de 2022, a Companhia realizou a 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais (“Notas Comerciais” e “Emissão”), para distribuição pública, com esforços restritos de colocação, nos termos da Lei n° 14.195, de 26 de agosto de 2021, conforme alterada (“Lei 14.195”), e da Instrução CVM 476, no montante de R\$250.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,45% ao ano e prazo de liquidação previsto para 18 de março de 2027. Os recursos líquidos captados por meio da Emissão serão destinados à reforço de caixa e alongamento do prazo médio das dívidas da Emitente. Os custos incorridos com a primeira emissão de notas comerciais, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.528 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2024 é de R\$76 (R\$76 no mesmo período de 2023).
- iv. Em 08 de abril de 2022, a Companhia realizou a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição da Companhia, no montante de R\$600.000 (seiscentos milhões) dos quais, R\$247.500 (duzentos e quarenta e sete milhões e quinhentos mil reais) são referentes às debêntures da primeira série e R\$352.500 (trezentos e cinquenta e dois milhões e quinhentos mil reais) são referentes às debêntures da segunda Série. A primeira série com remuneração de 100% do CDI acrescida de uma sobretaxa de 2,10% ao ano e a segunda série com remuneração de 100% do CDI acrescida de uma sobretaxa de 2,40% ao ano. As debêntures da primeira série terão prazo de vigência de 42 (quarenta e dois) meses a contar da data de emissão, vencendo, portanto, em 13 de novembro de 2025 (“data de vencimento das debêntures da primeira série”), e as debêntures da segunda série terão prazo de vigência de 72 (setenta e dois) meses a contar da data de emissão, vencendo, portanto, em 13 de maio de 2028 (“data de vencimento das debêntures da segunda série”). Os custos incorridos, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$4.521 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2024 é de R\$241 (R\$241 no mesmo período de 2023).



- v. Em 25 de abril de 2023, a Companhia realizou a 2ª (segunda) emissão de notas comerciais, para distribuição pública, em rito de registro automático, nos termos da Lei do Mercado de Valores Mobiliários, da lei 14.195 e da resolução CVM 160, no montante de R\$50.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,10% ao ano e prazo de liquidação previsto para 25 de abril de 2024. Os recursos líquidos captados por meio da emissão serão integralmente destinados à reforço de caixa e alongamento do prazo das dívidas da Emitente. Os custos incorridos com a segunda emissão de notas comerciais, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$536 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2024 é de R\$134.
- vi. Em 22 de maio de 2023, a Companhia realizou a 3ª (Terceira) emissão de notas comerciais escriturais, em série única, para distribuição pública, em rito de registro automático, (“Termo de Emissão”, “Notas Comerciais” e “Emissão”, respectivamente, nos termos do artigo 45 e seguintes da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021 (“Lei 14.195 e com a Resolução da CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada (“Resolução CVM 160”), no montante de R\$200.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,70% ao ano e prazo de liquidação previsto para 25 de maio de 2025. Os recursos líquidos captados por meio da Emissão serão integralmente destinados para o capital de giro da emitente. Os custos incorridos com a segunda emissão de notas comerciais, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.331 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2024 é de R\$416.

Desde 01 de dezembro de 2021, o Grupo, realizava captações através da sua controlada Orion Instituição de Pagamentos cujo objetivo era liquidar as linhas de financiamento das carteiras de parcelado com juros, atraso, saque e refinanciamento da operação do novo cartão C&A Pay. Em 02 de maio de 2023, o Grupo liquidou os contratos de contas garantidas no valor de R\$201.500.

Todos os recursos acima foram captados para reforço do capital de giro, sem concessão de garantia por parte do Grupo.

## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 22.3. Previsão de pagamentos

A seguir a previsão de pagamentos dos empréstimos em 31 de março de 2024:

Vencimentos	Controladora e Consolidado
2024	517.591
2025	663.502
2026	212.359
2027	212.588
2028	87.972
	<b>1.694.012</b>

### 22.4. Movimentação dos empréstimos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Saldo em 31 de dezembro</b>	<b>1.687.854</b>	<b>1.987.375</b>	<b>1.687.854</b>	<b>2.150.832</b>
Novos empréstimos/debêntures	-	-	-	93.898
Juros	53.544	74.198	53.544	74.198
Juros repassado e a repassar (*)	-	-	-	16.593
Custo de captação	(160)	(72)	(160)	(872)
Amortização dos custos	1.124	847	1.124	1.647
Pagamento de principal	(20.000)	(20.000)	(20.000)	(86.576)
Pagamento dos juros	(28.350)	(27.694)	(28.350)	(27.694)
<b>Saldo em 31 de março</b>	<b>1.694.012</b>	<b>2.014.654</b>	<b>1.694.012</b>	<b>2.222.026</b>

(\*) Refere-se à operação de cláusula mandato que foi liquidada em 02/05/2023.

### 22.5. Cláusulas contratuais restritivas “covenants”

Com base nas cláusulas dos contratos vigentes, o Grupo deve cumprir “covenants” financeiros e não financeiros. Os “covenants” financeiros, cuja mensuração é anual, em 31 de dezembro, são:

- Manutenção da razão entre Dívida Líquida (composta por empréstimos e debêntures mais ou menos o saldo de derivativos menos caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira) e EBITDA Ajustado (composto pelo EBITDA mais receita com desconto de fornecedores menos os resultados não operacionais, definidos como venda de ativos, provisões/reversões de contingências, *impairment* e despesas de reestruturação), em patamar igual ou inferior a 3,0 vezes, que serão calculados anualmente sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Para tal cálculo considera-se o EBITDA Ajustado dos últimos 12 (doze) meses e desconsidera os efeitos trazidos pela adoção do CPC06/IFRS16.

## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O Grupo monitora periodicamente os indicadores que podem impactar os *covenants*. As restrições impostas são usuais em operações dessa natureza e não limita a capacidade do Grupo de conduzir seus negócios até o momento. Em 31 de março de 2024 a Companhia cumpria com todas as cláusulas de *covenants*.

### 23. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Salários a pagar	31.344	35.039	31.518	35.227
13º salário, férias e participação nos lucros	183.047	160.647	185.589	161.352
Encargos sociais	62.834	53.152	63.126	53.525
	<b>277.225</b>	248.838	<b>280.233</b>	250.104
Passivo circulante	262.947	230.098	265.955	231.364
Passivo não circulante	14.278	18.740	14.278	18.740

### 24. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
ICMS	30.016	154.009	30.016	154.009
PIS/ COFINS	22.153	61.600	22.411	62.323
ISS	2.244	1.040	2.306	2.591
INSS	1.944	1.855	1.944	1.855
IR/ CSLL	-	68.339	388	76.247
Outros	4.052	3.339	4.734	2.634
	<b>60.409</b>	290.182	<b>61.799</b>	299.659
Passivo circulante	44.696	277.772	46.086	287.249
Passivo não circulante	15.713	12.410	15.713	12.410



## **25. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e depósitos judiciais**

### **25.1. Política contábil**

O Grupo é parte em diversos processos judiciais e administrativos de natureza tributária, cível e trabalhista. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Nos casos em que a provisão possui um depósito judicial correspondente e o Grupo tem a intenção de liquidar o passivo e realizar o ativo simultaneamente, os valores são compensados para fins de apresentação nas demonstrações contábeis.



**25.2. Saldos e movimentações das provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas**

A Administração, baseada no parecer de seus assessores jurídicos, constitui provisões para cobrir perdas prováveis e razoavelmente estimáveis, com perspectiva de futura saída de recurso financeiro pelo Grupo.

	Controladora				
	31/12/2023	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	31/03/2024
Tributárias (i)	253.499	(21.901)	(1.320)	3.338	233.616
Trabalhistas (ii)	31.155	4.656	(6.230)	563	30.144
Cíveis (ii)	2.888	377	(2.410)	311	1.166
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	<b>287.542</b>	<b>(16.868)</b>	<b>(9.960)</b>	<b>4.212</b>	<b>264.926</b>
Depósitos judiciais com passivo correspondente	<b>(103.751)</b>	-	-	<b>(2.117)</b>	<b>(105.868)</b>
Provisão líquida de depósitos judiciais	<b>183.791</b>	<b>(16.868)</b>	<b>(9.960)</b>	<b>2.095</b>	<b>159.058</b>
	Consolidado				
	31/12/2023	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	31/03/2024
Tributárias (i)	253.499	(21.901)	(1.320)	3.338	233.616
Trabalhistas (ii)	31.155	4.656	(6.230)	563	30.144
Cíveis (ii)	4.086	1.224	(2.939)	311	2.682
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	<b>288.740</b>	<b>(16.021)</b>	<b>(10.489)</b>	<b>4.212</b>	<b>266.442</b>
Depósitos judiciais com passivo correspondente	<b>(103.751)</b>	-	-	<b>(2.117)</b>	<b>(105.868)</b>
Provisão líquida de depósitos judiciais	<b>184.989</b>	<b>(16.021)</b>	<b>(10.489)</b>	<b>2.095</b>	<b>160.574</b>

(i) As provisões tributárias referem-se, substancialmente, às discussões relativas aos seguintes tributos:

- (a) PIS/COFINS: Glosa de direito ao crédito de PIS e COFINS em: (i) insumos utilizados na atividade fim e de (ii) créditos de COFINS Importação.
- (b) ICMS: Glosa de direito ao crédito de ICMS sobre encargos vinculados às operações com energia elétrica e créditos de fornecedores declarados inidôneos.
- (c) Outras Tributárias: discussão acerca da exclusão do ICMS e ISS da base de cálculo da CPRB- Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta.

Em 31 de março de 2024, a Companhia realizou o recolhimento de valores de PIS e COFINS referentes aos créditos sobre insumos, ocasionando a reversão da provisão.

**(ii) Cíveis e trabalhistas:**

A mensuração da provisão para disputas trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de perdas sobre o valor total da causa (que representa a exposição máxima a que o Grupo está sujeita), informada para cada processo pelos assessores jurídicos do Grupo. Essa mensuração é revisada semestralmente, sendo a revisão mais recente no mês de setembro de 2023. Já a mensuração da provisão das disputas cíveis considera a média histórica global de êxito e de pagamentos, e a avaliação individual de casos de valores relevantes.

**Depósitos judiciais com passivo correspondente**

A companhia mantém depósitos judiciais com passivo correspondente para os temas relacionados a (i) COFINS Importação e (ii) exclusão do ICMS e ISS da Base de cálculo da CPRB; (iii) Contribuição Social sobre o adicional de 10% sobre o FGTS.

**25.3. Depósitos judiciais**

O Grupo está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações trabalhistas e efetuou depósitos judiciais para garantir o prosseguimento dos processos judiciais, conforme requerido pelos tribunais, e/ou efetuados por decisão estratégica de Administração para proteção de seu caixa. Assim, o montante atualizado dos depósitos judiciais é no total, atualizado, como segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Tributários	<b>23.071</b>	20.522	<b>23.071</b>	20.522
Trabalhistas e Cíveis	<b>26.482</b>	27.119	<b>26.488</b>	27.146
Total	<b>49.553</b>	47.641	<b>49.559</b>	47.668

Para os depósitos judiciais mencionados, não há provisão constituída devido à avaliação da Administração, suportada pelos seus assessores legais.

**25.4. Contingências não provisionadas**

Em 31 de março de 2024, o Grupo possui o montante atualizado de R\$382.542 (R\$379.235 em 31 de dezembro de 2023), relativo a demandas judiciais e/ou administrativas com expectativa de perda avaliada como possível, razão pela qual não são efetuadas provisões contábeis de acordo com as práticas contábeis vigentes. Abaixo estão sumariadas as principais demandas, com valores do principal acrescido de multa e juros, e cuja perda é possível na avaliação de nossos assessores jurídicos:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
PIS/COFINS - Glosa de créditos (a)	<b>150.174</b>	146.647
PIS/COFINS - Compensações não homologadas (b)	<b>59.493</b>	51.314
Tributos de Importação sobre Royalties (c)	<b>33.009</b>	30.685
INSS - Compensações não homologadas e outros (d)	<b>82.659</b>	66.796
ICMS - Glosa de créditos e outros (e)	<b>40.852</b>	47.850
Outras demandas (f)	<b>16.355</b>	35.943
	<b>382.542</b>	379.235

- (a) PIS/COFINS - Glosa de créditos relativos às despesas utilizadas como insumos.
- (b) PIS/COFINS - Processos administrativos em que discute a não homologação das compensações.
- (c) PIS/COFINS - Importação - Discussão sobre a não inclusão de Royalties pagos por uso de marcas licenciadas.
- (d) INSS - Processos administrativos em que discute a não homologação de pedidos de compensação de créditos previdenciários.
- (e) ICMS - Glosa de créditos de ICMS
- (f) IRPJ - Processos administrativos em que discute a não homologação das compensações.

Com relação às causas cíveis e trabalhistas, o Grupo informa que as provisões são revisadas periodicamente e constituídas para os processos com expectativa de perda provável levando em consideração a evolução dos processos e o histórico de valores efetivamente liquidados.

Em decorrência de fatores externos, não sob controle do Grupo, não é praticável a determinação da época de desembolso, se houver, das discussões judiciais e administrativas que o Grupo venha a perder.



## 26. Patrimônio líquido

### 26.1. Política contábil

O capital social está representado por ações ordinárias. Os gastos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de ações são apresentados como dedução do patrimônio líquido, como transações de capital, líquido de efeitos tributários.

### 26.2. Capital social

Em 31 de março de 2024, o capital social no valor de R\$1.847.177 é representado por 308.245.068 ações ordinárias totalmente integralizadas (308.245.068 em 31 de dezembro de 2023), das quais a quantidade de ações em circulação é de 104.038.958 ações ordinárias (103.375.546 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2023).

A composição acionária em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023 é apresentada como segue:

	31/03/2024		31/12/2023	
	Quantidade de ações	%	Quantidade de ações	%
COFRA Investment SARL	100.363.049	32,56%	100.363.049	32,56%
Incas SARL	100.939.166	32,75%	100.939.166	32,75%
COFRA Latin America	17.121	0,01%	17.121	0,01%
Administração	2.261.965	0,73%	899.686	0,29%
Tesouraria	624.809	0,20%	2.650.500	0,86%
Ações em circulação	104.038.958	33,75%	103.375.546	33,53%
Total	308.245.068	100%	308.245.068	100%

Conforme o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até 135.000.000 de novas ações ordinárias e, portanto, até o limite de 443.245.068 ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 168 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações").

O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado por meio da emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal.

## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 26.3. Ações em tesouraria

Em 12 de novembro de 2021, foi comunicado ao mercado a aprovação, em Reunião do Conselho da Administração (RCA), do Programa de Recompra de ações, com duração de 18 meses, iniciando na data desse comunicado e terminando em 11 de maio de 2023. Em RCA de 11 de maio de 2023 foi comunicado o encerramento do Programa.

Em março de 2024 a companhia destinou para os participantes no âmbito de planos de incentivos baseados em ações, sem redução do capital social a quantidade de 2.026 ações em tesouraria, a um custo médio de R\$3,21 por ação, totalizando um montante de R\$6.495.

	Quantidade	Custo médio por ação	Valor histórico	Valor de mercado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.969.900	3,44	6.778	4.511
Recompra de ações	680.600	2,53	1.720	1.720
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.650.500</b>	<b>3,21</b>	<b>8.498</b>	<b>20.753</b>
Entrega das ações Plano 2021	(2.025.691)	3,21	(6.495)	
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>624.809</b>	<b>3,21</b>	<b>2.003</b>	<b>6.839</b>

### 26.4. Reserva de capital – ações outorgadas

Refere-se à reserva constituída para as opções outorgadas de acordo com o plano de remuneração baseado em ações. Para maiores detalhes, verificar na Nota 10.

### 26.5. Reserva legal

O estatuto social da Companhia prevê que do lucro líquido anual serão deduzidos 5% para constituição de reserva legal, a qual não poderá exceder 20% do capital social. O montante destinado a reserva legal em 31 de março de 2024 é de R\$ 65.208 (R\$ 65.208 em 31 de dezembro de 2023).

### 26.6. Reserva de lucros a realizar

A Companhia destinou R\$ 75.720 para a reserva de lucros a realizar que está condicionada a utilização dos créditos de PIS/COFINS da 2ª ação, os quais ainda estão pendentes de utilização, e por este motivo permanecem nesta reserva R\$75.720 em 31 de março de 2024.



### 26.7. Reserva para investimento

Essa reserva tem por finalidade e objetivo reforçar o capital de giro do Grupo e o desenvolvimento de suas atividades, observado que seu saldo, somado aos saldos de outras reservas de lucros, excetuadas reservas para contingência, reservas de incentivos fiscais e reservas de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o montante de 100% (cem por cento) do capital social. Uma vez atingido esse limite, a Assembleia Geral deliberará, nos termos do artigo 199 da Lei 11.638/07, sobre o excesso, devendo aplicá-lo na integralização, no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos. O saldo da reserva de investimento em 31 de março de 2024 é de R\$ 969.256.

### 26.8. Reserva para incentivos fiscais

O Grupo goza de incentivos fiscais de ICMS na forma de crédito presumido em razão de sua operação no Estado de Santa Catarina. Assim reconhece seus impactos como crédito na demonstração de resultado nos períodos ao longo dos quais reconhece os custos relacionados. A destinação desse incentivo para a reserva de incentivos fiscais está limitada à apuração de lucro no exercício já deduzidas das reservas obrigatórias. Essa destinação de resultado para incentivos fiscais, é feita anualmente, em dezembro. Em 31 de março de 2024 o total da reserva para incentivos fiscais é de R\$14.560 (R\$ 14.560 em 31 de dezembro de 2023).

### 26.9. Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se à parcela considerada efetiva dos instrumentos financeiros designados para hedge de fluxo de caixa, conforme nota 32.

## 27. Dividendos e JSCP a Pagar

### 27.1. Política contábil

Conforme previsto em Estatuto Social, os acionistas têm direito a receber, em cada exercício, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido do exercício, deduzido de reserva legal e acrescido de reversão de reservas anteriormente formadas, e é reconhecida como passivo na data do balanço. Eventuais valores que excederem esse mínimo obrigatório são apresentados como dividendos adicionais propostos na demonstração das mutações do patrimônio líquido e registrados como dividendos a pagar somente na data em que tais dividendos adicionais forem aprovados pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral.



### 27.2. Distribuição de JSCP e dividendos

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023 o lucro apurado pela Companhia foi destinado a reserva legal e reserva de incentivos fiscais conforme mencionado na Nota 26.

## 28. Receita líquida

### 28.1. Política contábil

A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo impostos, encargos sobre vendas, descontos e abatimentos. Para ser reconhecida, a transação deve atender aos critérios para o reconhecimento descritos no CPC47/IFRS15. Os critérios específicos a seguir também devem ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

#### a) Venda de mercadorias

A receita de venda de mercadorias é reconhecida quando o Grupo cumpre sua obrigação de desempenho, o que ocorre quando o controle da mercadoria é transferido ao cliente comprador.

As operações de venda seguidas de devolução ocorrem substancialmente nas operações de e-commerce e, atualmente, não são significativas para ensejar registro de estimativas na data do balanço. Outras devoluções que ocorrem fisicamente nas lojas são imediatamente convertidas em troca por outros produtos e/ou similares de mesmo valor.

Quando há expectativa, baseada em comportamentos passados, de os clientes não exercerem seus direitos contratuais referentes a pré-pagamentos não restituíveis, o Grupo reconhece uma receita. Isso ocorre no caso de vale-troca e cartão presente emitidos e não utilizados.

#### b) Prestação de serviços

A receita da prestação de serviços é reconhecida quando os serviços são efetivamente prestados, que caracteriza o cumprimento da obrigação de desempenho pelo Grupo.

As receitas de prestação de serviços são compostas por comissões recebidas pela comercialização de produtos de seguros aos clientes C&A Pay, por comissões pela venda de recargas e outras comissões.

#### c) Receita com securitização de créditos

A controlada Orion reconhece a receita por ocasião da liquidação dos títulos vencidos há longa data pertencentes à sua carteira de recebíveis, cujo direito creditório foi adquirido do Banco Bradesco.

## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Essa política foi adotada devido à incerteza do recebimento desses títulos por parte do devedor junto ao Banco Bradesco, que repassa o recurso recebido para a Orion subsequentemente.

### d) Receita com comissão por intermediação de serviços financeiros – parceria Bradescard

Representa a receita com comissão de intermediação financeira pelo serviço prestado de recebimento de boletos e com comissão pelo agenciamento de serviços financeiros e cartões de crédito. O cálculo contempla a comissão sobre as receitas de juros e tarifas cobradas dos clientes do Bradesco que utilizaram a intermediação do Grupo, além dos custos e despesas operacionais a elas relacionados.

### e) Receitas com produtos financeiros

Representa os juros das vendas parceladas e juros de atraso da carteira originada na SCD – C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. (“SCD”) e cedida ao FIDC - Fundo de Investimento a um Direito Creditório. Em conformidade com o regime de competência, as receitas são reconhecidas na apuração do resultado do período a que pertencem na medida em que seja provável o seu recebimento. As operações formalizadas com encargos financeiros pré-fixados são atualizadas pro rata dia e está registrada como receita com produtos financeiros.

## 28.2. Composição da receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Venda de mercadorias	1.867.951	1.588.811	1.872.716	1.588.811
Cancelamentos, trocas e vouchers	(119.344)	(88.431)	(119.344)	(88.431)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(422.150)	(343.115)	(422.150)	(343.115)
<b>Receita líquida com venda de mercadorias</b>	<b>1.326.457</b>	<b>1.157.265</b>	<b>1.331.222</b>	<b>1.157.265</b>
Receita de comissões, serviços e produtos financeiros(*)	41.530	35.268	127.961	94.985
Impostos sobre comissões e serviços	(5.122)	(5.024)	(6.175)	(11.673)
<b>Receita líquida com prestação de serviços</b>	<b>36.408</b>	<b>30.244</b>	<b>121.786</b>	<b>83.312</b>
	<b>1.362.865</b>	<b>1.187.509</b>	<b>1.453.008</b>	<b>1.240.577</b>

(\*) A partir de maio/23 as operações com característica de financiamento do C&A Pay até então sustentadas pela cláusula mandato junto à instituição financeira parceira, foram migradas para a SCD – C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. (“SCD”). A carteira originada na SCD por sua vez, é cedida, no dia seguinte à sua originação, a um FIDC - Fundo de Investimento a um Direito Creditório, o qual registra juros das vendas parceladas e juros de atraso.



## 29. Resultado por natureza

### 29.1. Classificado por função

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	<b>(682.690)</b>	(615.951)	<b>(682.659)</b>	(616.056)
Gerais e administrativas	<b>(203.396)</b>	(168.777)	<b>(203.767)</b>	(170.160)
Vendas	<b>(521.702)</b>	(481.838)	<b>(534.013)</b>	(509.023)
Perdas em créditos, liquidas	-	-	<b>(41.004)</b>	(44.124)
Outras receitas operacionais, líquidas	<b>64.313</b>	5.615	<b>64.317</b>	5.591
	<b>(1.343.475)</b>	(1.260.951)	<b>(1.397.126)</b>	(1.333.772)

### 29.2. Despesas gerais e administrativas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Pessoal	<b>(95.692)</b>	(66.009)	<b>(96.048)</b>	(67.297)
Material/serviços de terceiros	<b>(33.242)</b>	(27.599)	<b>(33.232)</b>	(27.670)
Depreciação e amortização	<b>(55.510)</b>	(52.468)	<b>(55.533)</b>	(52.491)
Depreciação direito de uso	<b>(6.203)</b>	(6.196)	<b>(6.203)</b>	(6.196)
Ocupação	<b>(2.447)</b>	(2.937)	<b>(2.447)</b>	(2.937)
Outros	<b>(10.302)</b>	(13.568)	<b>(10.304)</b>	(13.569)
	<b>(203.396)</b>	(168.777)	<b>(203.767)</b>	(170.160)

### 29.3. Despesas com vendas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Pessoal	<b>(169.370)</b>	(154.100)	<b>(173.219)</b>	(164.405)
Material/serviços de terceiros	<b>(77.948)</b>	(63.888)	<b>(89.516)</b>	(74.130)
Depreciação direito de uso	<b>(76.486)</b>	(80.091)	<b>(76.486)</b>	(80.091)
Depreciação e amortização	<b>(33.872)</b>	(35.666)	<b>(33.872)</b>	(35.666)
Ocupação	<b>(94.507)</b>	(86.842)	<b>(94.507)</b>	(86.842)
Publicidade e Promoção	<b>(23.631)</b>	(19.860)	<b>(23.631)</b>	(19.887)
Outros	<b>(45.888)</b>	(41.391)	<b>(42.782)</b>	(48.002)
	<b>(521.702)</b>	(481.838)	<b>(534.013)</b>	(509.023)

**29.4. Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas, por natureza**

São consideradas outras (despesas) receitas operacionais valores que não estejam relacionados ou estejam relacionados incidentalmente com as atividades típicas do Grupo e não estejam previstos para ocorrer com frequência nos exercícios futuros.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Baixa de ativos e encerramento de lojas/CDs (a)	<b>(15.661)</b>	31	<b>(15.661)</b>	31
Créditos e despesas tributárias (b)	<b>56.814</b>	6.593	<b>56.814</b>	6.593
Reversão (provisão) contingências tributárias (c)	<b>23.619</b>	(1.105)	<b>23.619</b>	(1.105)
Outros	<b>(459)</b>	96	<b>(455)</b>	72
	<b>64.313</b>	5.615	<b>64.317</b>	5.591

(a) Contempla baixa de ativos, estoque, multas contratuais e rescisões trabalhistas

(b) A recuperação de créditos tributários está demonstrada líquida dos gastos com advogados e consultoria e compreende, substancialmente, créditos de PIS e COFINS no montante de R\$59.709 (R\$4.597 em março de 2023) e créditos previdenciários no montante de R\$1.682 (R\$1.165 em março de 2023) e outros créditos de menor valor.

(c) Refere-se, substancialmente, a estorno de multa e juros sobre créditos de PIS e COFINS, previamente reconhecidos no resultado.



### 30. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<u>Variação cambial</u>				
Variação cambial – Compras	(1.931)	(683)	(1.931)	(683)
	(1.931)	(683)	(1.931)	(683)
<u>Despesa financeira</u>				
Juros sobre empréstimos	(53.653)	(74.198)	(53.653)	(74.198)
Juros sobre arrendamento	(39.524)	(37.959)	(39.524)	(37.959)
Despesa financeira de fornecedores – AVP	(28.023)	(27.891)	(28.023)	(27.891)
Juros com fornecedor Bradescard	(16.370)	(17.861)	(16.370)	(17.861)
Juros sobre impostos e contingências	(5.977)	(6.212)	(5.977)	(6.212)
Encargos com antecipação de recebíveis (nota 8.3)	(8.626)	(1.545)	-	(1.545)
Outras despesas financeiras	(1.181)	(2.379)	(1.190)	(3.257)
	(153.354)	(168.045)	(144.737)	(168.923)
<u>Receita financeira</u>				
Atualização monetária sobre créditos tributários (a)	110.103	24.682	110.103	24.637
Juros sobre aplicação financeira	25.623	41.913	27.968	42.782
Receita financeira de fornecedores	3.744	1.207	3.744	1.207
Outros	1	-	1	-
	139.471	67.802	141.816	68.626
<u>Resultado FIDC C&amp;A Pay (b)</u>	41.582	-	-	-
	41.582	-	-	-
<u>Resultado com Títulos e valores mobiliários</u>	-	-	953	-
	-	-	953	-
<u>Resultado financeiro, líquido</u>	25.768	(100.926)	(3.899)	(100.980)

- (a) Em março de 2024, as receitas com juros contemplam o valor de R\$108.872 (R\$21.346 em março de 2023) referente à atualização monetária sobre os créditos tributários extemporâneos de PIS/COFINS, deduzidos da tributação pelo PIS/COFINS no montante de R\$5.063 (R\$993 em março de 2023) vide nota 12.2.1.4.
- (b) A partir de maio/23 iniciou-se a operação do FIDC C&A Pay, constituído como um fundo de investimento em direitos creditórios, cujas cotas são de titularidade da C&A Modas. Esse fundo adquire e administra os recebíveis gerados pelo cartão “private label” C&A Pay. O resultado do Fundo é apurado pelas receitas e despesas dessa operação, contabilizadas de acordo com as normas do IFRS (*International Financial Reporting Standard*).



### 31. Informações por segmentos

A Administração do Grupo definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas. Os negócios foram classificados em dois segmentos, varejo e serviços financeiros e as principais características para cada uma das divisões são:

- (i) Varejo: comércio de artigos de vestuário, perfumaria, cosméticos, relógios, celulares em lojas físicas e e-commerce.
- (ii) Produtos e serviços financeiros: operações de crédito ao consumidor e intermediação de venda de seguros através de parceiros e operações próprias com o cartão C&A Pay

	Varejo		Serviços Financeiros				Total Serviços Financeiros		Eliminação		Consolidado	
			Parceria Bradescard		C&A Pay							
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023		
Receita Operacional Líquida	1.339.140	1.161.408	12.817	9.938	110.120	69.332	122.937	79.270	(9.069)	(101)	1.453.008	1.240.577
Custos das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(682.531)	(615.835)	(128)	(329)	(7.566)	-	(7.694)	(329)	7.566	108	(682.659)	(616.056)
<b>Lucro bruto</b>	<b>656.609</b>	<b>545.573</b>	<b>12.689</b>	<b>9.609</b>	<b>102.554</b>	<b>69.332</b>	<b>115.243</b>	<b>78.941</b>	<b>(1.503)</b>	<b>7</b>	<b>770.349</b>	<b>624.521</b>
Vendas Gerais e administrativas	(388.168)	(341.637)	(4.235)	(20.921)	(40.321)	(30.809)	(44.556)	(51.730)	9.069	101	(423.655)	(393.266)
Perdas em Créditos, Líquidas	(138.346)	(107.948)	-	(58)	(3.685)	(3.467)	(3.685)	(3.525)	-	-	(142.031)	(111.473)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	-	-	(41.004)	(44.124)	(41.004)	(44.124)	-	-	(41.004)	(44.124)
	64.315	5.616	-	-	3	(25)	3	(25)	-	-	64.318	5.591
<b>Resultado gerado pelos segmentos (sem depreciação)</b>	<b>194.410</b>	<b>101.604</b>	<b>8.454</b>	<b>(11.370)</b>	<b>17.546</b>	<b>(9.093)</b>	<b>26.000</b>	<b>(20.463)</b>	<b>7.566</b>	<b>108</b>	<b>227.976</b>	<b>81.249</b>
Depreciação e amortização	(168.991)	(171.479)	(609)	-	(2.494)	(2.965)	(3.103)	(2.965)	-	-	(172.094)	(174.444)
Resultado financeiro											(3.899)	(100.980)
Impostos sobre o lucro											18.871	67.828
<b>Lucro/(Prejuízo) líquido do período</b>											70.854	(126.347)



## **32. Instrumentos financeiros e gestão de capital**

### **32.1. Instrumentos financeiros - Política Contábil**

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro para uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial para outra entidade.

#### a) Classificação dos instrumentos financeiros

A classificação depende das características dos fluxos de caixa contratuais e do modelo de negócios para a gestão destes instrumentos financeiros. No Grupo estão classificados em:

- (i) custo amortizado,
- (ii) valor justo por meio do resultado,
- (iii) valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

#### *(i) Custo amortizado*

Os ativos financeiros ao custo amortizado incluem as contas: caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, depósitos judiciais e partes relacionadas. Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável.

Os passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado. A mensuração subsequente depende da sua classificação. No caso de fornecedores, empréstimos, contas a pagar com partes relacionadas e arrendamento mercantil a pagar são classificados como passivos financeiros ao custo amortizado utilizando o método da taxa de juros efetivos

#### *(ii) Valor justo por meio do resultado*

Incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado. Ativos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem adquiridos com o objetivo de venda no curto prazo. Esta categoria contempla as aplicações em títulos e valores mobiliários mantidas para negociação.

#### *(iii) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes*

Os ativos e passivos financeiros classificados nessa categoria são operações com derivativos em que se aplica a contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”). Também contempla as aplicações em títulos e valores mobiliários (LFTs) mantidas como disponíveis para venda. O Grupo adota *hedge accounting* e designa os contratos a termos futuros (NDF) como *hedge* de fluxo de caixa. Os valores



justos dos instrumentos financeiros derivativos são determinados com base na taxa de câmbio e curva de juros.

b) Hedge de fluxo de caixa

O Grupo utiliza instrumentos financeiros derivativos visando minimizar os riscos decorrentes da exposição em moeda estrangeira. Contrata operações de *hedge* para proteger-se contra o risco de variação cambial decorrente dos pedidos de importações ainda não pagos; e por isso os designa como *hedge* de fluxo de caixa.

A parcela efetiva e não liquidada da variação no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é reconhecida no patrimônio líquido como ajustes de avaliação patrimonial em outros resultados abrangentes. Esta parcela é realizada quando da eliminação do risco para o qual o derivativo foi contratado. Quando da liquidação dos instrumentos financeiros, os ganhos e as perdas previamente diferidos no patrimônio são transferidos deste e incluídos na mensuração inicial do custo do ativo.

Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de *hedge* são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo.

A parte eficaz do ganho ou perda do instrumento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes, enquanto a parte ineficaz do *hedge* é reconhecida no resultado financeiro.



**32.2. Instrumentos financeiros - classificação**

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os instrumentos financeiros estavam assim resumidos e classificados:

Controladora

	<b>Custo Amortizado</b>	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Valor justo por meio outros resultados abrangentes</b>	<b>Total</b>
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	834.923	-	-	834.923
Contas a receber	635.917	-	-	635.917
FIDC C&A Pay	-	839.434	-	839.434
Derivativos	-	-	1.117	1.117
Partes relacionadas	721	-	-	721
Depósitos judiciais	49.553	-	-	49.553
<b>Passivos financeiros</b>				
Arrendamento mercantil	(1.653.712)	-	-	(1.653.712)
Fornecedores	(1.712.068)	-	-	(1.712.068)
Empréstimos e debêntures	(1.694.012)	-	-	(1.694.012)
Derivativos	-	-	(376)	(376)
Partes relacionadas	(137.123)	-	-	(137.123)
<b>Total em 31 de março de 2024</b>	<b>(3.675.801)</b>	<b>839.434</b>	<b>741</b>	<b>(2.835.626)</b>

	<b>Custo amortizado</b>	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Valor justo por meio outros resultados abrangentes</b>	<b>Total</b>
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	1.130.245	-	-	1.130.245
Contas a receber	1.054.599	-	-	1.054.599
FIDC C&A Pay	-	791.352	-	791.352
Derivativos	-	-	721	721
Partes relacionadas	342	-	-	342
Depósitos judiciais	47.641	-	-	47.641
<b>Passivos financeiros</b>				
Arrendamento mercantil	(1.711.423)	-	-	(1.711.423)
Fornecedores	(2.088.945)	-	-	(2.088.945)
Empréstimos e debêntures	(1.687.854)	-	-	(1.687.854)
Derivativos	-	-	(1.392)	(1.392)
Partes relacionadas	(79.760)	-	-	(79.760)
<b>Total em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(3.335.155)</b>	<b>791.352</b>	<b>(671)</b>	<b>(2.544.474)</b>

## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### Consolidado

	<b>Custo Amortizado</b>	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Valor justo por meio outros resultados abrangentes</b>	<b>Total</b>
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	1.017.682	-	-	1.017.682
Aplicações financeiras	-	184.997	-	184.997
Contas a receber	1.264.381	-	-	1.264.381
Derivativos	-	-	1.117	1.117
Partes relacionadas	120	-	-	120
Depósitos judiciais	49.559	-	-	49.559
<b>Passivos financeiros</b>				
Arrendamento mercantil	(1.653.712)	-	-	(1.653.712)
Fornecedores	(1.728.351)	-	-	(1.728.351)
Empréstimos e debêntures	(1.694.012)	-	-	(1.694.012)
Derivativos	-	-	(376)	(376)
Partes relacionadas	(129.896)	-	-	(129.896)
<b>Total em 31 de março de 2024</b>	<b>(2.874.229)</b>	<b>184.997</b>	<b>741</b>	<b>(2.688.491)</b>

<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>Custo Amortizado</b>	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Valor justo por meio outros resultados abrangentes</b>	<b>Total</b>
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	1.155.588	-	-	1.155.588
Aplicações financeiras	-	107.604	83.983	191.587
Contas a receber	1.778.421	-	-	1.778.421
Derivativos	-	-	721	721
Partes relacionadas	111	-	-	111
Depósitos judiciais	47.668	-	-	47.668
<b>Passivos financeiros</b>				
Arrendamento mercantil	(1.711.423)	-	-	(1.711.423)
Fornecedores	(2.105.182)	-	-	(2.105.182)
Empréstimos e debêntures	(1.687.854)	-	-	(1.687.854)
Derivativos	-	-	(1.392)	(1.392)
Partes relacionadas	(71.661)	-	-	(71.661)
<b>Total em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(2.594.332)</b>	<b>107.604</b>	<b>83.312</b>	<b>(2.403.416)</b>

O valor justo dos ativos e passivos financeiros do Grupo foram avaliados em 31 de março de 2024 e 2023 pela hierarquia na categoria nível 2 que correspondem a dados observáveis significativos.



### 32.3. Gestão de risco financeiro

As atividades do Grupo as expõem a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos financeiros são avaliados e gerenciados de forma criteriosa, seguindo os limites e procedimentos definidos pela política financeira do Grupo.

#### a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de riscos: risco de taxas de juros, risco cambial e risco de preço, o qual pode ser de *commodities*, de ações, entre outros. Os instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos, equivalentes e de caixa e outros ativos financeiros, investimentos em instrumentos de dívida e patrimoniais e instrumentos financeiro derivativos.

#### *Risco de taxa de juros*

O Grupo está exposto ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre seus ativos de curto prazo e seus passivos financeiros indexados ao CDI.

O Grupo busca manter iguais os indexadores de taxa de juros de seus ativos e passivos, de forma a reduzir o impacto do risco de variação da taxa de juros. Hoje, 100% dos empréstimos estão no mercado de renda fixa e indexados ao CDI. O Grupo também está exposto ao CDI na operação a pagar ao Bradescard referente à compra do balcão.

A administração analisa continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado e simulando cenários de refinanciamento e calculando o impacto sobre o resultado.

Foram realizados testes considerando cenários para próxima divulgação com o objetivo de demonstrar o efeito da oscilação desse indexador no resultado. Os juros do cenário provável foram obtidos das taxas referenciais do site B3 em 28 de março de 2024 (CDI anualizado 10,49%).

## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Risco	Saldo em 31/03/2024	Taxa	Cenário provável	Controladora			
					Aumento nos Juros		Queda nos juros	
					Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%
Aplicações financeiras(i)	Baixa CDI	795.244	CDI (i)	80.073	100.091	120.110	60.055	40.036
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(1.694.012)	CDI (i)	(177.702)	(222.127)	(266.553)	(133.276)	(88.851)
Fornecedor Bradescard	Alta CDI	(556.268)	CDI (i)	(58.353)	(72.941)	(87.530)	(43.765)	(29.176)
<b>Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS</b>		<b>(1.455.036)</b>		<b>(155.982)</b>	<b>(194.977)</b>	<b>(233.973)</b>	<b>(116.986)</b>	<b>(77.991)</b>
Efeito no resultado líquido de IR/CS				<b>(102.948)</b>	<b>(128.685)</b>	<b>(154.422)</b>	<b>(77.211)</b>	<b>(51.474)</b>

(i) Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65% e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 100,64% do CDI.

	Risco	Saldo em 31/03/2024	Taxa	Cenário provável	Consolidado			
					Aumento nos Juros		Queda nos juros	
					Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%
Aplicações financeiras(i)	Baixa CDI	998.823	CDI (i)	100.381	125.476	150.572	75.286	50.190
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(1.694.012)	CDI (i)	(177.702)	(222.128)	(266.553)	(133.276)	(88.851)
Fornecedor Bradescard	Alta CDI	(556.268)	CDI (i)	(58.353)	(72.941)	(87.530)	(43.765)	(29.176)
<b>Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS</b>		<b>(1.251.457)</b>		<b>(135.674)</b>	<b>(169.593)</b>	<b>(203.511)</b>	<b>(101.755)</b>	<b>(67.837)</b>
Efeito no resultado líquido de IR/CS				<b>(89.545)</b>	<b>(111.931)</b>	<b>(134.317)</b>	<b>(67.158)</b>	<b>(44.772)</b>

(i) Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65% e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 100,52% do CDI.

### Risco cambial

O risco cambial existe nas operações comerciais futuras geradas, principalmente, por importações de mercadorias denominadas em dólar norte-americano. As diretrizes de gestão de risco cambial são definidas pela Administração do Grupo e, posteriormente, submetidas para análises e apreciação pelo Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças.

O Grupo se protege de oscilações cambiais do saldo a liquidar de suas importações por meio da contratação de *Non Deliverable Forwards* (NDFs) para as compras altamente prováveis previstas em orçamento. A contratação baseada no valor FOB das mercadorias delimita a exposição cambial e seu efeito sobre a composição de preços. No momento de nacionalização das compras incidem tributos que não pertencem ao objeto de *hedge* definido na contratação da NDF. Estes impostos representam 36% do valor do pedido.

No quadro abaixo, destacamos a exposição sobre a variação cambial relacionada aos pedidos emitidos não cobertos pelo instrumento de *hedge* e aos impostos não recuperáveis no desembaraço das mercadorias para os quais o Grupo não está protegido. O Grupo demonstra a sensibilidade a

## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



eventuais mudanças no patamar de 25% a 50% indicando a deterioração da situação financeira do Grupo mediante o incremento nas taxas de câmbio do dólar.

A taxa de câmbio em dólar utilizada na análise de sensibilidade foi retirada do relatório FOCUS divulgado pelo Bacen em 28 de março de 2024. A estimativa dos cenários foi adotada conforme a instrução CVM nº 475/08.

		Risco	Nocional USD (Pagar)/ Receber	Cenários Negativos		
				Cenário Provável USD 1 = R\$4,95	Cenário Possível +25% USD 1 = R\$6,19	Cenário Remoto + 50% USD 1 = R\$ 7,43
Objeto de hedge	Pedidos de compra de mercadorias importadas e importação em andamento	Alta do dólar	(57.080)	2.637	(68.142)	(138.921)
Instrumento de Hedge	NDF	Baixa do dólar	40.804	(1.885)	48.712	99.309
			<b>(16.276)</b>	<b>752</b>	<b>(19.430)</b>	<b>(39.612)</b>
	<b>Exposição líquida de pedidos de importação</b>					
	Impostos não recuperáveis (36%)		(20.549)	949	(24.531)	(50.012)
	<b>Exposição líquida total</b>		<b>(36.825)</b>	<b>1.701</b>	<b>(43.961)</b>	<b>(89.624)</b>
	<b>Efeito no resultado líquido de IR/CS</b>		<b>(24.304)</b>	<b>1.123</b>	<b>(29.014)</b>	<b>(59.152)</b>

USD em 28/03/2024 = R\$4,9962

### Instrumentos financeiros designados para hedge accounting

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, o Grupo administra as suas exposições em moeda estrangeira relacionadas à compra de mercadorias por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelados ao dólar, considerando a previsão de entrada de mercadorias no estoque contida no orçamento oficial do Grupo.

## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Na tabela a seguir demonstramos as posições consolidadas por vencimento em aberto em 31 de março de 2024 contratos a termo (*non-deliverable forward* – NDF) utilizados para cobertura de risco de taxa de câmbio:

<b>Contrato</b>	<b>Vencimento</b>	<b>Valor de referência (nocial) – USD</b>	<b>Valor a receber (pagar)</b>
NDF	abr/2024	15.503	(89)
NDF	mai/2024	9.588	426
NDF	jun/2024	8.704	421
NDF	jul/2024	4.673	2
NDF	ago/2024	1.106	(5)
NDF	set/2024	1.230	(14)
		<b>40.804</b>	<b>741</b>
<b>Ativo circulante</b>			<b>1.117</b>
<b>Passivo circulante</b>			<b>(376)</b>

b) Risco de crédito

i) *Caixa e equivalentes de caixa*

De acordo com a política do Grupo, caixas e equivalentes de caixa devem ser aplicados em instituições financeiras classificadas com baixo risco de crédito.

ii) *Recebíveis*

Em dezembro de 2021 houve o lançamento do cartão C&A Pay o qual foi operado pela controlada Orion até abril de 2023. A partir de maio de 2023 essa operação passou a ser responsabilidade da controlada SCD – C&A Pay Sociedade de Crédito Direto. Na operação atual, a SCD cede os recebíveis ao FIDC – C&A Pay Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios, o qual possui como única cotista a C&A Modas (ver Nota 7.3)

As perdas esperadas das operações do C&A Pay são constituídas pelo Grupo com base nos estudos internos para mensuração dos percentuais de perda de acordo com os estágios e com o tempo de atraso, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva de cada faixa de atraso.

À medida que a operação do cartão C&A Pay estiver madura, as estimativas e metodologias serão revisadas para adequar os níveis de provisão de forma que reflita alterações no cenário macroeconômico e/ou mudanças no perfil dos clientes.

O risco de crédito das demais operações do Grupo é minimizado à medida que os ativos representados pelos recebíveis da venda de mercadoria e serviços são intermediados pelo Banco Bradescard e empresas administradoras de cartão de crédito. No caso das administradoras de cartão

## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



de crédito, o risco é integralmente transferido a elas, ficando para o Grupo apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada uma provisão de redução ao valor recuperável. No caso das operações intermediadas pelo Banco Bradescard, existe uma perda potencial, limitada à 50% conforme previsto em contrato, dos recebíveis duvidosos líquidos registrados naquela instituição, além do não reconhecimento de compra pelo cliente. Historicamente, as perdas de crédito são inferiores aos ganhos provenientes do resultado do contrato de parceria com o Banco Bradescard.

A Administração considera que as estimativas utilizadas na provisão para as perdas esperadas são suficientes para cobrir eventuais perdas de créditos da carteira de clientes.

### c) Risco de liquidez

Com base no ciclo de caixa da operação, a Administração aprovou uma política de caixa mínimo com o objetivo de:

- i) se precaver em momentos de incerteza;
- ii) garantir a execução da estratégia de investimentos e expansão;
- iii) garantir a manutenção da política de distribuição de dividendos.

A Administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, os planos de investimentos e as obrigações financeiras.

O Grupo investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros pós-fixados e com liquidez diária (CDBs de instituições financeiras, operações compromissadas e fundos de investimento de crédito privado que se enquadram na política de investimento aprovada pela Administração). O Grupo também investe em LFTs (Nota 7) que podem ou não ser mantidos até o vencimento. O que é mantido até o vencimento está registrado ao custo amortizado e o que é disponível para venda está a valor justo.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento dos passivos financeiros consolidados do Grupo:

<b>Em 31 de março de 2024</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>De 1 a 5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>	<b>Total</b>
Arrendamento mercantil	532.294	732.415	389.003	1.653.712
Empréstimos	556.625	1.137.387	-	1.694.012
Fornecedores	921.779	557.750	-	1.479.529
Obrigações do risco sacado	248.822	-	-	248.822
<b>Total</b>	<b>2.259.520</b>	<b>2.427.552</b>	<b>389.003</b>	<b>5.076.075</b>



### 32.4. Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital do Grupo é assegurar que se mantenha uma estrutura de financiamento de suas operações.

O Grupo administra sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada essa estrutura, o Grupo pode efetuar pagamentos de dividendos e captar empréstimos. Não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital no período findo em 31 de março de 2024.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Dívida Líquida sem Passivo de Arrendamento</b>				
Empréstimos e debêntures de curto e longo prazo	<b>1.694.012</b>	1.687.854	<b>1.694.012</b>	1.687.854
Caixa e equivalentes de caixa	<b>(834.923)</b>	(1.130.245)	<b>(1.017.682)</b>	(1.155.588)
Aplicações financeiras	-	-	<b>(184.997)</b>	(191.587)
Dívida (caixa) líquida	<b>859.089</b>	557.609	<b>491.333</b>	340.679
Participação de acionistas não controladores	-	-	<b>3</b>	3
Total do patrimônio líquido	<b>3.080.258</b>	3.012.716	<b>3.080.261</b>	3.012.719
Índice de alavancagem financeira	<b>28%</b>	19%	<b>16%</b>	11%

Em 31 de março de 2024, o saldo do passivo de arrendamento correspondeu a R\$1.653.712 (R\$1.711.423 em 31 de dezembro de 2023). Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia seria de 82%, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Dívida Líquida com Passivo de Arrendamento</b>				
Dívida (caixa) líquida	<b>859.089</b>	557.609	<b>491.333</b>	340.679
Passivo de arrendamento	<b>1.653.712</b>	1.711.423	<b>1.653.712</b>	1.711.423
Dívida líquida ajustada	<b>2.512.801</b>	2.269.032	<b>2.145.045</b>	2.052.102
Total do patrimônio líquido	<b>3.080.258</b>	3.012.716	<b>3.080.261</b>	3.012.719
Índice de alavancagem financeira	<b>82%</b>	75%	<b>70%</b>	68%

### 32.5. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento no consolidado do Grupo:

	31 de dezembro de 2023	Fluxos de caixa	Juros Incorridos	Remensuração passivo arrendamento	Outros	31 de março de 2024
Arrendamentos (i)	<b>1.711.423</b>	(128.639)	42.927	7.511	20.490	<b>1.653.712</b>
Empréstimos e debêntures	<b>1.687.854</b>	<b>(48.510)</b>	<b>53.544</b>	-	<b>1.124</b>	<b>1.694.012</b>
<b>Total</b>	<b>3.399.277</b>	<b>(177.149)</b>	<b>96.471</b>	7.511	<b>21.614</b>	<b>3.347.724</b>

(i) O valor apresentado em "Outros" refere-se aos contratos novos, encerrados e renovados.



### 33. Seguros contratados

O Grupo tem por política manter cobertura de seguros no montante que a Administração considera adequado para cobrir os possíveis riscos com sinistros de seu imobilizado (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial), estoques, responsabilidade civil e transporte de mercadoria. Abaixo descrevemos o limite máximo de indenização para cada cobertura:

	Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Responsabilidade Civil	<b>315.366</b>	313.688
Patrimônio e Estoque	<b>529.900</b>	529.900
Transporte	<b>64.873</b>	66.270
Seguro Risco Cibernético	<b>50.000</b>	50.000
	<b>960.139</b>	959.858

### 34. Plano de aposentadoria

#### 34.1. Política contábil

A Companhia é patrocinadora da Cyamprev - Sociedade de Previdência Privada, uma entidade fechada de previdência complementar, que tem como finalidade instituir planos de previdência ao grupo de funcionários de suas patrocinadoras. Em essência, os planos previdenciários patrocinados pela Companhia são estruturados na modalidade de contribuição definida e as contribuições aos planos são feitas pelos participantes ativos e/ou patrocinadora. Os planos também garantem um benefício mínimo pago em uma única parcela por ocasião do término do vínculo empregatício e elegibilidade à aposentadoria. As contribuições ao plano relativas a este benefício mínimo são feitas exclusivamente pela Companhia.

Os planos de benefícios são avaliados atuarialmente ao final de cada exercício para verificar se as taxas de contribuição estão sendo suficientes para a formação de reservas necessárias aos compromissos atuais e futuros. Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos de acordo com o regime de competência.

Conforme CPC 33/IAS19, aprovado pela Resolução CFC nº 1.193/09, a Companhia reconhece um ativo atuarial quando: (a) controla um recurso, que é a capacidade de utilizar o excedente para gerar benefícios futuros; (b) esse controle é o resultado de acontecimentos passados (contribuições pagas pela entidade e serviço prestado pelo empregado); e (c) estão disponíveis benefícios econômicos futuros para a Companhia na forma de redução em contribuições futuras.

## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 34.2. Plano de aposentadoria

Em 31 de março de 2024, o Grupo contribuiu com R\$1.443 (R\$ 1.745 em 31 de março de 2023) aos planos, contabilizados como despesa no resultado do exercício. O total de empregados participantes dos planos em 31 de março de 2024 é de 4.261 participantes (4.500 em 31 de dezembro de 2023), tendo 191 participantes assistidos (192 em 31 de dezembro de 2023).

Em 31 de março de 2024, o valor justo dos ativos do plano relacionados ao benefício mínimo, supera o valor atuarial presente das obrigações acumuladas de benefícios em aproximadamente R\$443 (R\$331 em 31 de dezembro de 2023).



### 35. Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado dividindo-se o lucro/(prejuízo) atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia (o numerador) pelo número médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas (o denominador) durante o exercício.

O resultado por ação diluído é calculado por meio da divisão do lucro/(prejuízo) líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Os instrumentos de patrimônio que devam ou possam ser liquidados com ações da Companhia somente são incluídos no cálculo quando sua liquidação tiver impacto dilutivo sobre o lucro por ação.

O quadro a seguir apresenta a determinação do resultado líquido disponível aos detentores de ações ordinárias e a média ponderada das ações ordinárias em circulação utilizadas para calcular o lucro (prejuízo) básico e diluído por ação em cada exercício apresentado:

	<b>31/03/2024</b>	<b>31/03/2023</b>
<b>Resultado básico por ação</b>		
Lucro/prejuízo líquido do exercício	<b>70.854</b>	(126.347)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias	<b>307.620.260</b>	305.594.568
Lucro/prejuízo básico por ação - R\$	<b>0,2303</b>	(0,4134)
<b>Resultado diluído por ação</b>		
Lucro/prejuízo líquido do exercício	<b>70.854</b>	(126.347)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	<b>307.620.260</b>	305.594.568
Média ponderada das opções outorgadas no plano de remuneração baseada em ações	<b>3.394.561</b>	-
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias diluídas	<b>311.014.821</b>	305.594.568
Lucro/prejuízo diluído por ação - R\$	<b>0,2278</b>	(0,4134)

O único instrumento financeiro que proporciona diluição se refere ao plano de remuneração baseado em ações, cujos detalhes estão descritos na Nota 10.

Em 31 de março de 2024 o plano de remuneração baseado em ações proporcionou diluição (em 31 de março de 2023 o plano de remuneração baseado em ações proporcionaria um efeito anti-dilutivo, e por isso não foi considerado no cálculo acima demonstrado).



### 36. Transações que não envolvem caixa

Em 31 de março de 2024, as seguintes transações de investimento e financiamento que não envolveram caixa foram:

- (i) a aquisição de bens do ativo imobilizado no valor de R\$ 9.726 (R\$7.040 em 2023).
- (ii) a aquisição de intangível no valor de R\$11.433 (R\$13.580 em 2023).
- (iii) reconhecimento do passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, onde as adições de novos contratos foram no montante de R\$20.489 (R\$132.643 em 2023), remensurações de R\$7.511 (R\$135.513 em 2023) e contratos encerrados no montante de R\$4.448 (R\$2.581).

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Aquisição de bens do ativo imobilizado	<b>9.726</b>	7.040
Aquisição de intangível	<b>11.433</b>	13.580
Contratos novos de direito de uso	<b>20.489</b>	132.643
Contratos novos passivo de arrendamento	<b>(20.489)</b>	(132.643)
Remensuração de contratos de direito de uso	<b>7.511</b>	135.513
Remensuração de passivo de arrendamento	<b>(7.511)</b>	(135.513)
Contratos de arrendamento encerrados	<b>(4.448)</b>	(2.581)

### 37. Eventos subsequentes

#### 37.1 Plano de recompra de ações

A Administração, em reunião realizada em 18 de abril de 2024, aprovou a criação de um programa de recompra de ações ordinárias de emissão da própria Companhia ("Programa de Recompra") para permanência em tesouraria, bonificação ou posterior alienação no mercado ou cancelamento das ações, sem redução do capital social da Companhia, com o objetivo de adquirir ações de emissão da Companhia com vistas a atender ao exercício de opções de compra de ações no âmbito dos planos de compra de opções vigentes.