



Divulgação de resultados

4T25



Destques

4T25



R\$2,3 Bi

Receita líquida de vestuário
no 4T25, + 0,6% vs. 4T24.



56,7%

na margem bruta de
vestuário, +0,1 p.p. vs. 4T24



R\$297,4 Mi

Geração de caixa livre
no trimestre



+22,6%

na receita líquida de Beleza
no 4T25 vs. 4T24



+1,6 p.p.

Margem bruta de
mercadorias no 4T25



Lucro líquido ajustado de R\$269,8 Mi

7,9% acima do 4T24

(1) Ajustes incluem: (i) Outras receitas (despesas) operacionais líquidas; (ii) Recuperação de créditos fiscais; e (iii) programa de incentivo de longo prazo, líquido de impostos.

Destques

2025



R\$ 7,1 Bi

Receita líquida de vestuário
em 2025, + 9,2% vs. 2024



56,4%

na margem bruta de vestuário
+0,4 p.p. vs. 2024



R\$ 843,8 Mi

Geração de caixa livre ajustado
no ano, +26,2% vs. 2024



+8,1 p.p.

Melhora no **NPS** de 2025 vs. 2024



+46%

na receita líquida de Beleza
vs. 2024



+1,7 p.p.

Margem bruta de mercadorias
no ano



Lucro líquido ajustado recorde

R\$ 470,7 Mi

+57,5% vs. 2024



21,8%

ROIC em 2025

(1) Ajustes incluem: (i) Outras receitas (despesas) operacionais líquidas; (ii) Recuperação de créditos fiscais; e (iii) programa de incentivo de longo prazo, líquido de impostos.



Execução

Estratégia Energia C&A

energia C&A

Produto



Rollout das iniciativas de produtos

+1.400 áreas implementadas no ano



Sortimento Dinâmico

Piloto em novas categorias



Precificação Dinâmica 2.0



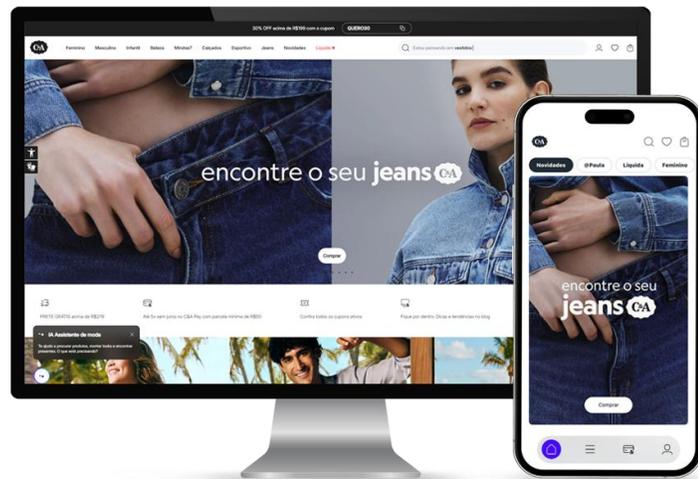
Conclusão do Phase-out em telefonia



Crescimento de 46% da receita líquida do **Beleza** em 2025 vs. 2024

energia C&A

Jornada Omni



**Offline
& Online**





energia **C&A**

Novo modelo de loja Energia



Resultados iniciais **acima das expectativas**



+2 lojas do novo modelo Energia inauguradas



energia **C&A**
Jornada offline

Avanços na experiência em loja



Dispersão
Totalizando **41** no ano



10 novas lojas
no ano
com **7** no trimestre

Rondonópolis/MT
Catanduva/SP
São Paulo/SP
Americana/SP
Patos de Minas/MG
Ponta Grossa/PR
Pelotas/RS



23 reformas
no ano
Com **9** no trimestre



energia C&A Jornada online

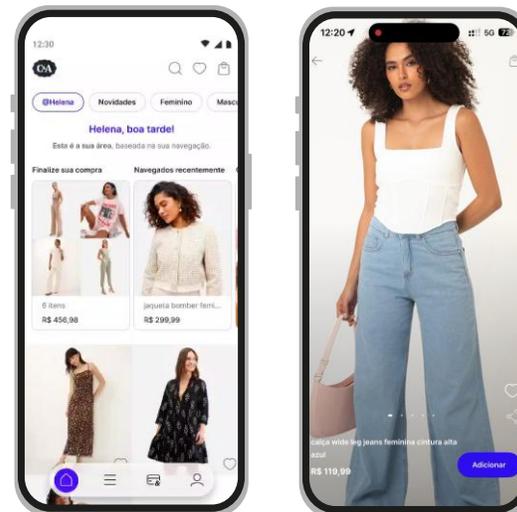
C&A segue com sua evolução da jornada *omni* com foco no *user experience* e utilização de IA com agentes autônomos

Site



Reestruturação do site
Jornada conversacional
Carrinho de compras integrado

App



AI Personal Shopper
Home for you

energia C&A

Fortalecimento da
marca e relacionamento



Reposicionamento da marca



**Consistência de mensagem
"A gente se encontra na C&A"**



Brand Power e NPS +8,1p.p.



Frequência e Conversão



Evolução do nosso modelo de negócio

Destaques 2025



Execução
Energia C&A



Conclusão
Desmobilização
de telefonia



Loja Energia



Início **nova**
estratégia logística



Encerramento
parceria
Bradescard

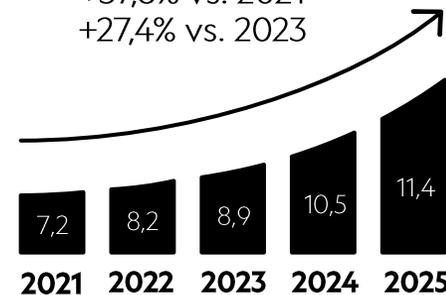


Caixa líquido
positivo

+57,8%
vs. 2021

Venda por m²

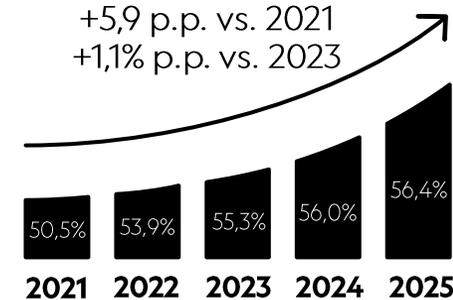
+57,8% vs. 2021
+27,4% vs. 2023



+5,9 p.p.
vs. 2021

Margem de vestuário

+5,9 p.p. vs. 2021
+1,1% p.p. vs. 2023





Desempenho
Financeiro

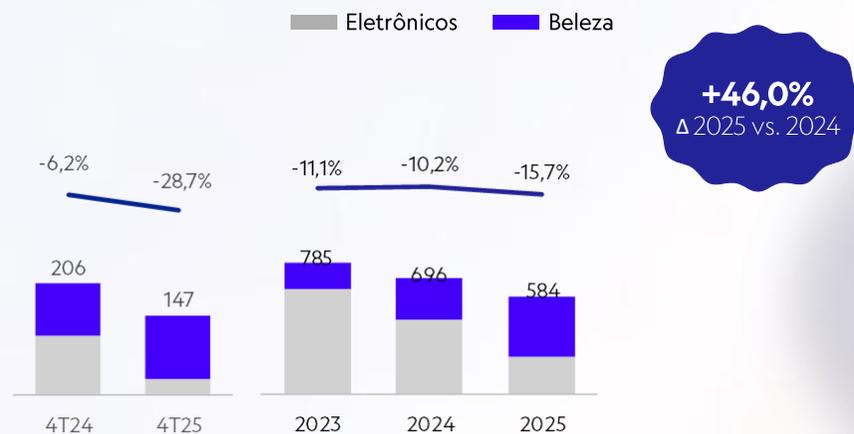
Receita de mercadorias

R\$ Milhões e %

Vestuário



Eletrônicos & Beleza



Mercadorias



Margem bruta de **mercadorias**

Números em %

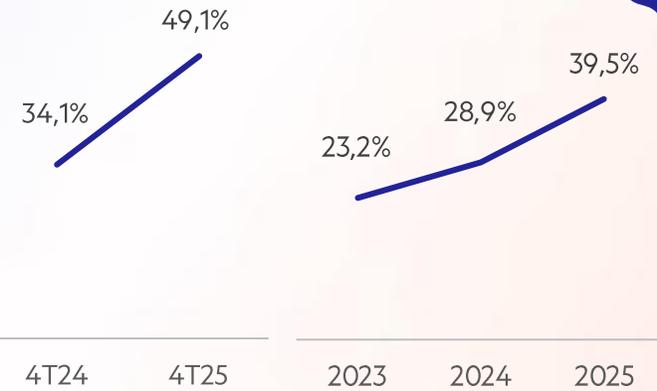
Vestuário

+0,4 p.p.
Δ 2025 vs. 2024



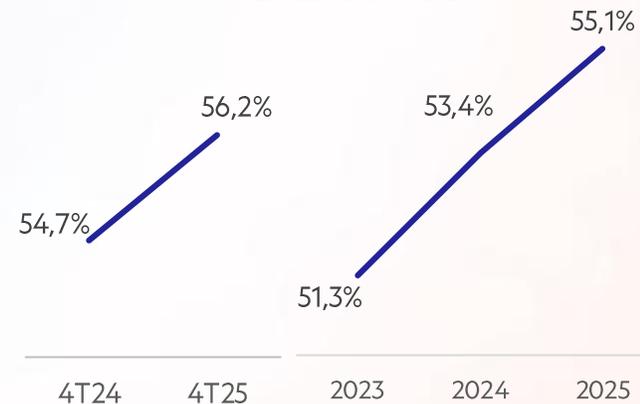
Eletrônicos & Beleza

+10,6 p.p.
Δ 2025 vs. 2024



Mercadorias

+1,7 p.p.
Δ 2025 vs. 2024

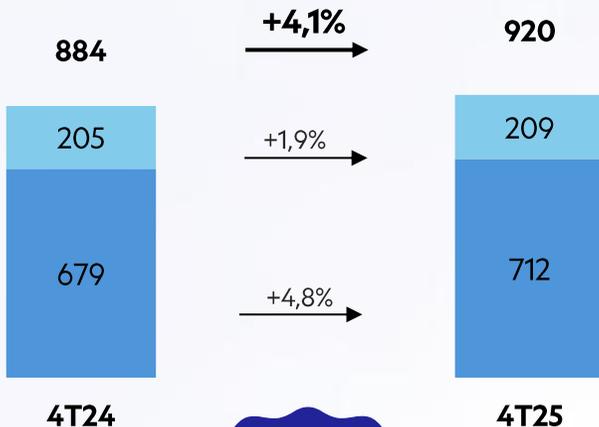


Gestão de **despesas operacionais**¹

R\$ Milhões e %

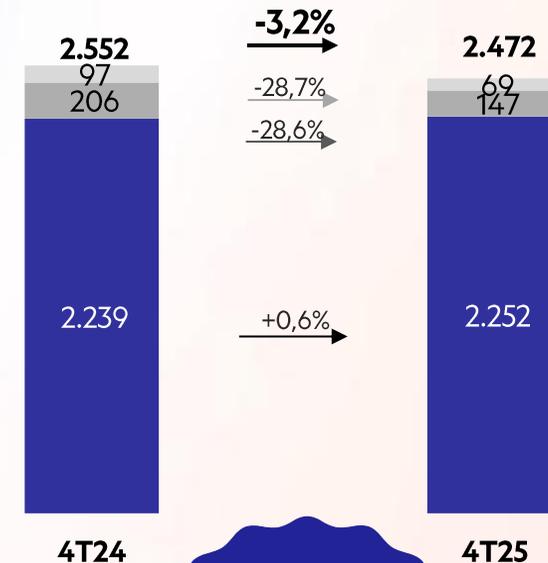


SG&A pré IFRS-16



+7,9%
SG&A
Δ 2025 vs. 2024

Receita Líquida



+4,5%
na receita líquida
Δ 2025 vs. 2024

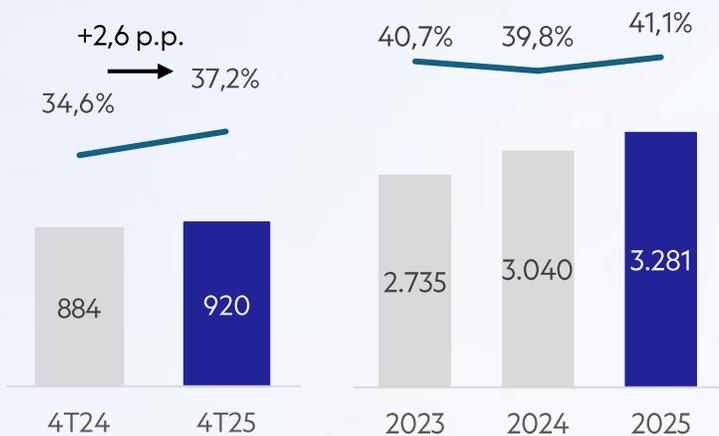
— Selling — G&A — Vestuário — FT — Serviços financeiros

(1) As despesas consideram o impacto do pagamento do arrendamento mercantil, conforme norma contábil IFRS16, mas desconsidera as despesas de Depreciação e Amortização e a Depreciação de Direito de Uso (Arrendamento), além das despesas com perdas em crédito, líquidas e outras (despesas) receitas operacionais.

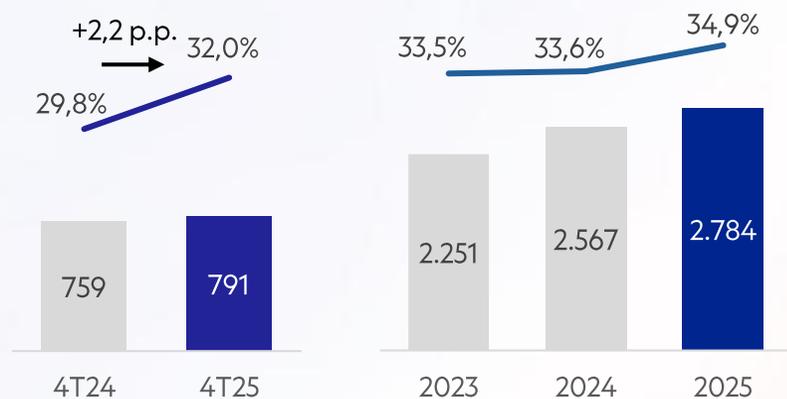
Gestão de **despesas operacionais**¹

R\$ Milhões e %

Despesas Operacionais pré IFRS-16



Despesas Operacionais pós IFRS-16



+4,1%
Δ 4T25 vs. 4T24

+4,2%
Δ 4T25 vs. 4T24

■ Despesas operacionais — Despesas operacionais / Receita líquida



(1) As despesas consideram o impacto do pagamento do arrendamento mercantil, conforme norma contábil IFRS16, mas desconsidera as despesas de Depreciação e Amortização e a Depreciação de Direito de Uso (Arrendamento), além das despesas com perdas em crédito, líquidas e outras (despesas) receitas operacionais.



Segue com seu papel estratégico como
ferramenta de relacionamento

27,5%

Penetração nas **vendas
do varejo**, +3,2p.p. vs. 4T24

13,1%

no **NPL 90**,
-3,2 p.p. vs. 4T24

3,9%

nas **perdas líquidas/carteira 360**,
-1,2 p.p. vs. 4T24

-12,5%

no **SG&A** vs. 4T24

R\$ 1.038 Mi

Carteira até 360 dias no final
do 4T25 (-0,6% vs. 4T24)

R\$ 4,4 Mi

de **resultado operacional**, vs. base
negativa de R\$ 1,2 Mi reais do 4T24

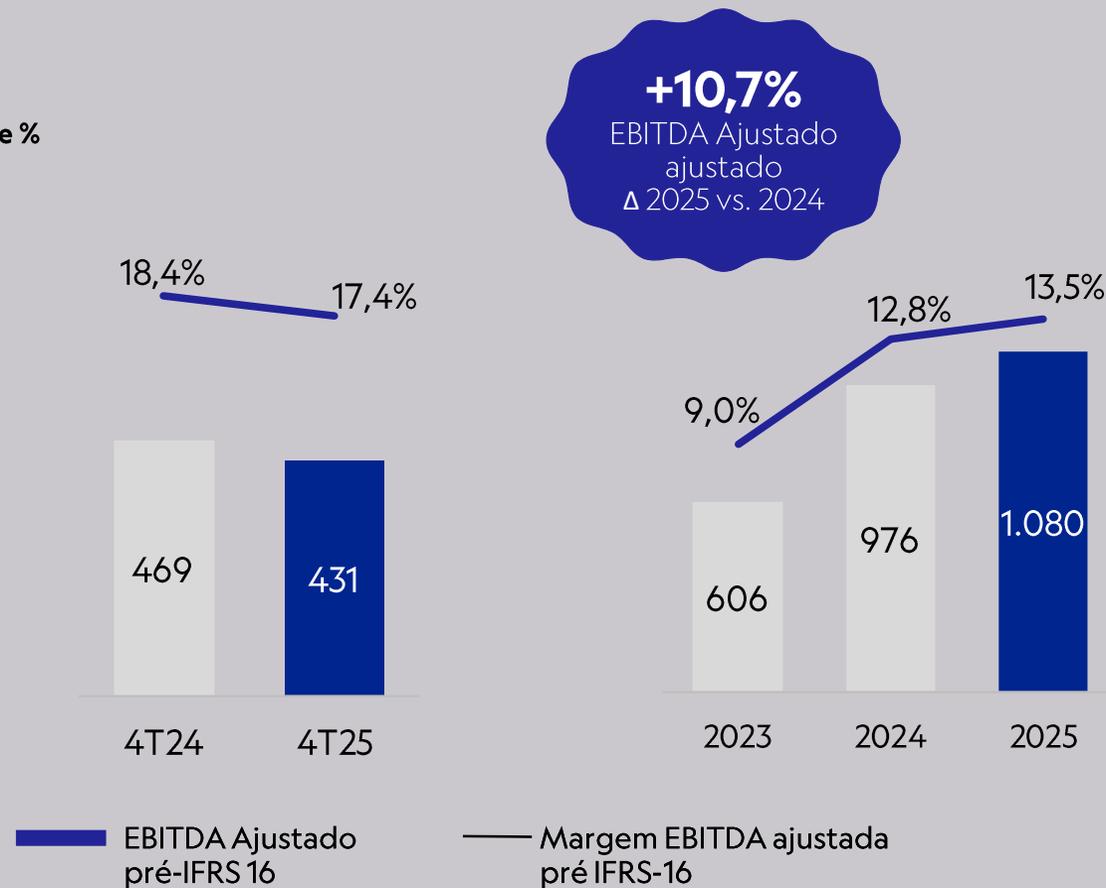
9 Milhões

de cartões **emitidos**



EBITDA ajustado¹ atinge **431** milhões com margem de **17,4%**

R\$ Milhões e %



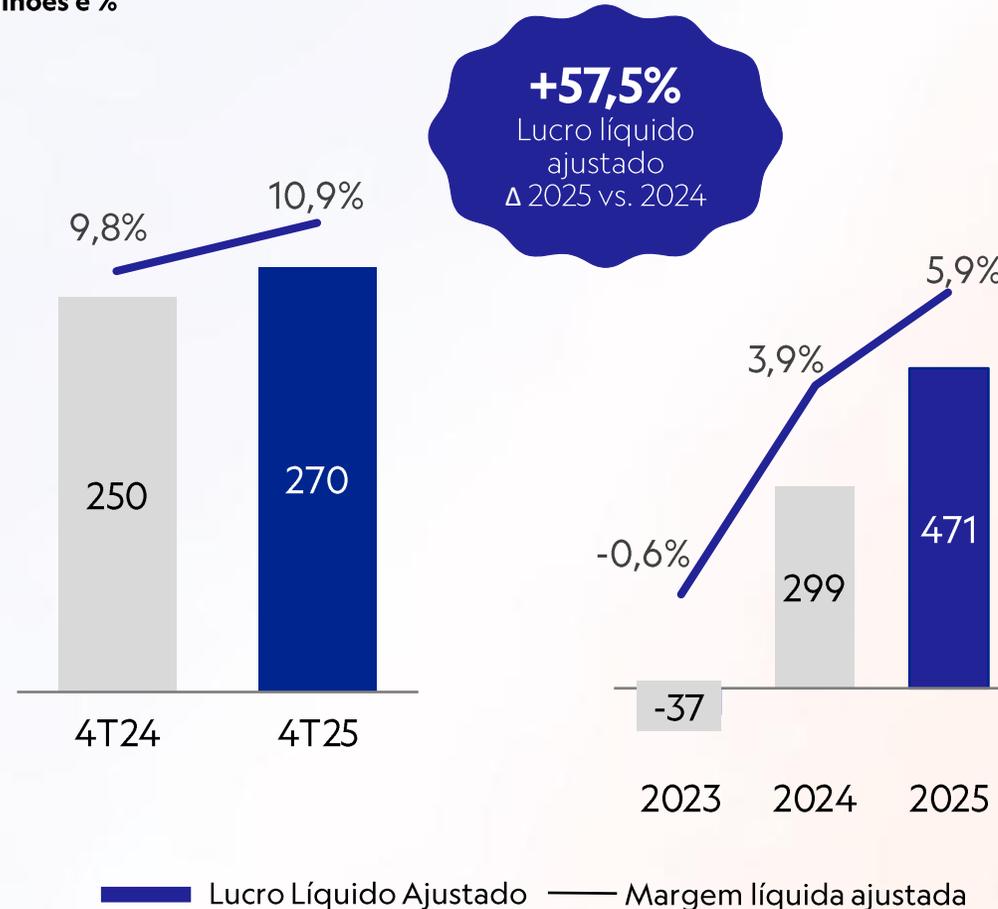
(1) EBITDA pré IFRS-16 ajustado por: (i) outras receitas (despesas) operacionais líquidas; (ii) receita financeira de fornecedores; (iii) recuperação de créditos fiscais e (iv) Programa de incentivo de longo prazo.



Lucro líquido ajustado¹

Recorde com expansão de 1,1 p.p. na margem líquida

R\$ Milhões e %



(1) Ajustes incluem: (i) Outras receitas (despesas) operacionais líquidas; (ii) Receitas financeira de fornecedores; (iii) Recuperação de créditos fiscais; e (iv) encargos sociais referentes ao programa de incentivo de longo prazo pago

Alocação disciplinada de capital com geração de valor

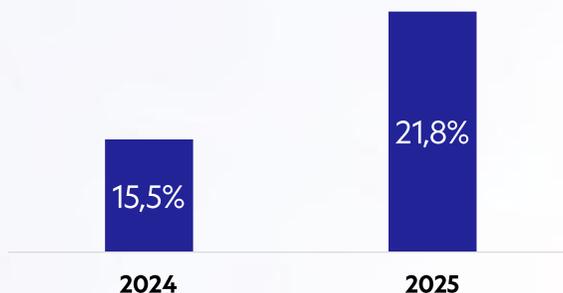
Aceleração dos investimentos com foco em reformas e expansão

	4T25	4T24	Δ%	2025	2024	Δ%
Reformas	109,6	88,3	24,1%	274,4	150,4	82,4%
Digital e tecnologia	67,5	76,6	-11,9%	151,1	165,4	-8,7%
Novas lojas	57,9	15,9	265,2%	86,2	32,0	169,0%
Cadeia de suprimentos	12,7	6,8	86,5%	34,4	11,8	190,3%
Total	247,7	187,6	32,0%	546,0	359,7	51,8%

+51,8%
CAPEX Total
Δ 2025 vs. 2024


**Redução de 6 dias
no ciclo de conversão
de caixa**

ROIC



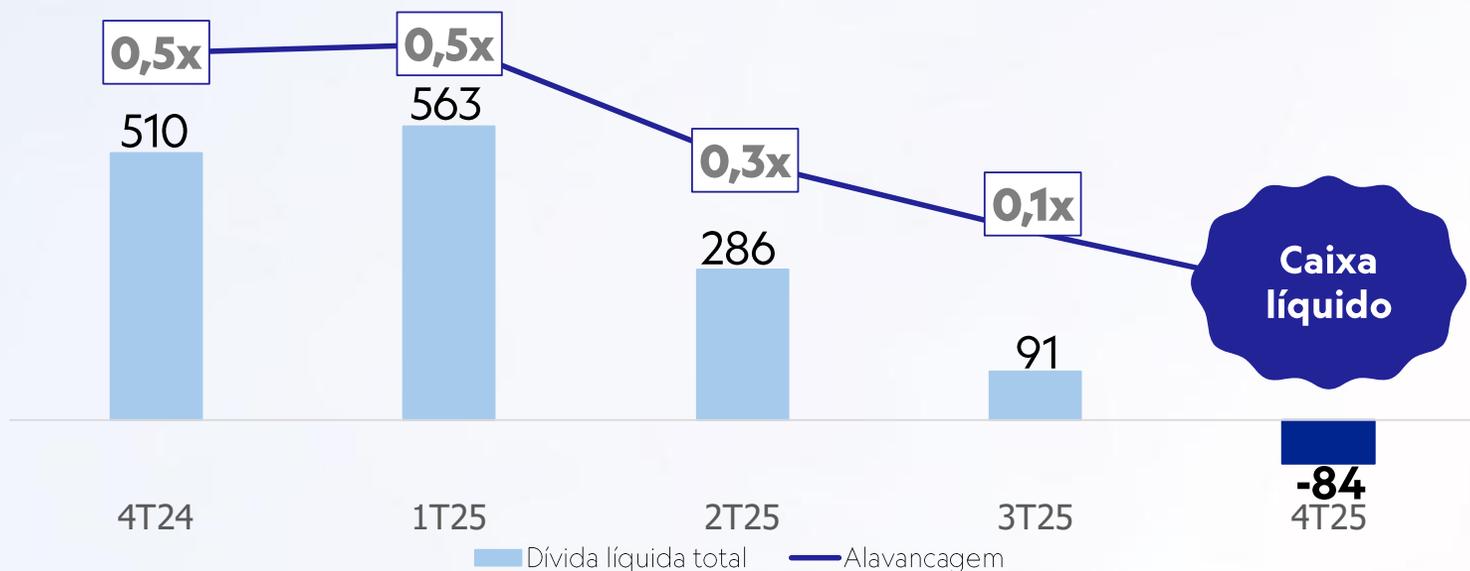
ROIC
4T25 LTM
+21,8%



Evolução na gestão de dívida

Disciplina financeira com redução contínua da dívida e transição para caixa líquido

R\$ Milhões



Nota 1: dívida líquida total, que inclui o compromisso de pagamento com o Bradescard

Nota 2: medida pela relação dívida líquida sobre EBITDA ajustado pré IFRS-16



Destques e reconhecimento

+40 prêmios em 2025

Programa
de **estágio**
afirmativo 



Adoção antecipada do **Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade - IFRS S1 e S2**



Primeira varejista de moda como **Embaixadora do Movimento Conexão Circular - Pacto Global da ONU**



POPAI - Point of Purchase Advertising International
Loja Energia C&A Shopping Center Norte é reconhecida como **Store Design do Ano**



O Globo
C&A é reconhecida a **marca de moda** feminina favorita pelos cariocas



Datafolha
C&A é reconhecida como uma das empresas mais **diversas** do Brasil pelo segundo ano consecutivo



Jatobá - Prêmio Excelência e Inovação em PR
C&A conquista o prêmio **Jatobá PR** em **ASG** com o case do Movimento ReCiclo

Perguntas & respostas

Para **perguntas ao vivo por áudio, levante a mão para entrar na fila.** Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

Ou se preferir, **escreva sua pergunta diretamente no ícone de Q&A** na parte inferior da tela.



Raise Hand



Q&A





Divulgação de resultados

4T25

Contatos:

Laurence Gomes | CFO e DRI

Rogério Ueno

Pedro Abe

João Felipe

Luanna Tomé

ri@cea.com.br

Aviso legal: As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da C&A Modas S.A. são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio.