



**Informações Contábeis  
Intermediárias 3T25**



# **Informações Contábeis Intermediárias**

**C&A Modas S.A.**

30 de setembro de 2025 e 2024  
com Relatório do Auditor Independente

# C&A Modas S.A.

## Informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025 e 2024

### Índice

|                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório do auditor independente sobre a revisão de informações trimestrais ..... | 1  |
| Balanços patrimoniais .....                                                        | 3  |
| Demonstrações dos resultados .....                                                 | 5  |
| Demonstrações dos resultados abrangentes .....                                     | 7  |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....                             | 8  |
| Demonstrações dos fluxos de caixa .....                                            | 9  |
| Demonstrações dos valores adicionados .....                                        | 10 |
| 1. Contexto operacional .....                                                      | 11 |
| 2. Transações e eventos significativos .....                                       | 11 |
| 3. Base de elaboração .....                                                        | 12 |
| 4. Base de consolidação .....                                                      | 16 |
| 5. Políticas contábeis materiais .....                                             | 17 |
| 6. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas .....             | 19 |
| 7. Caixa e equivalentes de caixa .....                                             | 20 |
| 8. Títulos e valores mobiliários .....                                             | 20 |
| 9. Contas a receber .....                                                          | 22 |
| 10. Partes relacionadas .....                                                      | 31 |
| 11. Plano de remuneração baseado em ações .....                                    | 34 |
| 12. Estoques .....                                                                 | 36 |
| 13. Tributos a recuperar .....                                                     | 38 |
| 14. Depósitos judiciais .....                                                      | 40 |
| 15. Outros ativos .....                                                            | 41 |
| 16. Imposto de renda e contribuição social .....                                   | 41 |
| 17. Investimento .....                                                             | 44 |
| 18. Imobilizado .....                                                              | 45 |
| 19. Intangível .....                                                               | 47 |
| 20. Redução ao valor recuperável (Impairment) .....                                | 49 |
| 21. Arrendamentos .....                                                            | 50 |
| 22. Fornecedores .....                                                             | 52 |
| 23. Obrigações de risco sacado .....                                               | 53 |
| 24. Empréstimos e debêntures .....                                                 | 54 |
| 25. Obrigações trabalhistas .....                                                  | 58 |
| 26. Tributos a recolher .....                                                      | 58 |
| 27. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas .....                  | 58 |
| 28. Outros Passivos .....                                                          | 61 |
| 29. Patrimônio líquido .....                                                       | 61 |
| 30. Dividendos e Juros sobre Capital Próprio a Pagar (JSCP) .....                  | 64 |
| 31. Receita líquida .....                                                          | 65 |
| 32. Resultado por natureza .....                                                   | 66 |
| 33. Resultado financeiro .....                                                     | 68 |
| 34. Informações por segmentos .....                                                | 69 |
| 35. Instrumentos financeiros e riscos .....                                        | 71 |
| 36. Seguros contratados .....                                                      | 78 |
| 37. Plano de aposentadoria .....                                                   | 79 |
| 38. Resultado por ação .....                                                       | 80 |
| 39. Transações que não envolvem caixa .....                                        | 80 |
| 40. Eventos Subsequentes .....                                                     | 81 |



**Shape the future  
with confidence**

São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo – SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

## **Relatório do auditor independente sobre a revisão de informações trimestrais**

Aos Administradores e Acionistas da  
**C&A Modas S.A.**  
Barueri – SP

### **Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da C&A Modas S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



**Shape the future  
with confidence**

São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo – SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

## **Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## **Outros assuntos**

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individual e consolidada, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 04 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-034519/O

Flávio Serpejante Peppe  
Contador CRC SP-172167/O

**C&A Modas S.A.**

Balanços patrimoniais

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)



|                                         |      | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                         | Nota | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Ativo                                   |      |              |            |             |            |
| Circulante                              |      |              |            |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa           | 7    | 883.470      | 1.262.270  | 907.266     | 1.403.225  |
| Títulos e valores mobiliários           | 8    | -            | -          | 273.193     | 169.310    |
| Contas a receber                        | 9    | 604.883      | 1.076.795  | 1.271.370   | 1.862.821  |
| Estoques                                | 12   | 1.172.464    | 1.032.231  | 1.172.464   | 1.032.231  |
| Tributos a recuperar                    | 13   | 547.414      | 469.885    | 553.344     | 470.354    |
| Derivativos                             | 35.2 | -            | 18.255     | -           | 18.255     |
| Outros ativos                           | 15   | 73.688       | 37.186     | 73.912      | 37.197     |
| Total do ativo circulante               |      | 3.281.919    | 3.896.622  | 4.251.549   | 4.993.393  |
| Não circulante                          |      |              |            |             |            |
| Realizável a longo prazo                |      |              |            |             |            |
| Títulos e valores mobiliários – FIDC    | 8    | 667.403      | 854.604    | -           | -          |
| Tributos diferidos                      | 16   | 533.436      | 544.580    | 501.980     | 530.141    |
| Tributos a recuperar                    | 13   | 845.801      | 1.127.692  | 845.801     | 1.127.692  |
| Depósitos judiciais                     | 14   | 92.389       | 144.935    | 92.389      | 144.940    |
| Derivativos                             | 35.2 | -            | 6.551      | -           | 6.551      |
| Outros ativos                           | 15   | 4.954        | 4.752      | 4.954       | 4.752      |
| Total do ativo realizável a longo prazo |      | 2.143.983    | 2.683.114  | 1.445.124   | 1.814.076  |
| Investimento                            | 17   | 232.513      | 187.647    | -           | -          |
| Imobilizado                             | 18   | 914.442      | 823.714    | 914.442     | 823.714    |
| Direito de uso – arrendamento mercantil | 21   | 1.469.281    | 1.529.909  | 1.469.281   | 1.529.909  |
| Intangível                              | 19   | 837.438      | 892.807    | 837.438     | 892.807    |
| Total do ativo não circulante           |      | 5.597.657    | 6.117.191  | 4.666.285   | 5.060.506  |
| Total do ativo                          |      | 8.879.576    | 10.013.813 | 8.917.834   | 10.053.899 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**C&A Modas S.A.**

Balanços patrimoniais

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)



|                                                         |      | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|---------------------------------------------------------|------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                                         | Nota | 30/09/2025       | 31/12/2024 | 30/09/2025       | 31/12/2024 |
| <b>Passivo e patrimônio líquido</b>                     |      |                  |            |                  |            |
| <b>Circulante</b>                                       |      |                  |            |                  |            |
| Fornecedores                                            | 22   | 1.128.922        | 1.877.357  | 1.137.251        | 1.889.243  |
| Obrigações de risco sacado                              | 23   | 303.979          | 350.043    | 303.979          | 350.043    |
| Empréstimos e debêntures                                | 24   | 523.382          | 456.541    | 523.382          | 456.541    |
| Arrendamentos                                           | 21   | 366.740          | 352.734    | 366.740          | 352.734    |
| Obrigações trabalhistas                                 | 25   | 285.824          | 276.780    | 288.346          | 279.826    |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar        | 30   | 101.934          | 101.934    | 101.934          | 101.934    |
| Tributos a recolher                                     | 26   | 121.338          | 373.489    | 127.087          | 375.899    |
| Derivativos                                             | 35.2 | 22.908           | 319        | 22.908           | 319        |
| Outros passivos                                         | 28   | 16.143           | 24.033     | 34.509           | 43.733     |
| <b>Total do passivo circulante</b>                      |      | <b>2.871.170</b> | 3.813.230  | <b>2.906.136</b> | 3.850.272  |
| <b>Não circulante</b>                                   |      |                  |            |                  |            |
| Fornecedores                                            | 22   | 4.654            | 218        | 4.654            | 218        |
| Empréstimos e debêntures                                | 24   | 725.639          | 1.041.472  | 725.639          | 1.041.472  |
| Arrendamentos                                           | 21   | 1.404.961        | 1.474.142  | 1.404.961        | 1.474.142  |
| Obrigações trabalhistas                                 | 25   | 18.384           | 20.310     | 18.384           | 20.310     |
| Tributos a recolher                                     | 26   | 14.965           | 15.389     | 14.965           | 15.389     |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 27   | 248.234          | 290.012    | 251.524          | 293.052    |
| Outros passivos                                         | 28   | 54.738           | 50.556     | 54.738           | 50.556     |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                  |      | <b>2.471.575</b> | 2.892.099  | <b>2.474.865</b> | 2.895.139  |
| <b>Total do passivo</b>                                 |      | <b>5.342.745</b> | 6.705.329  | <b>5.381.001</b> | 6.745.411  |
| <b>Patrimônio líquido</b>                               |      |                  |            |                  |            |
| Capital social                                          | 29   | 1.847.177        | 1.847.177  | 1.847.177        | 1.847.177  |
| Ações em tesouraria                                     | 29   | (48.190)         | (34.365)   | (48.190)         | (34.365)   |
| Reserva de capital                                      |      | 32.956           | 49.287     | 32.956           | 49.287     |
| Reserva de lucros                                       |      | 1.439.134        | 1.439.134  | 1.439.134        | 1.439.134  |
| Resultados abrangentes                                  |      | (8.103)          | 7.251      | (8.103)          | 7.251      |
| Lucros acumulados                                       |      | 273.857          | -          | 273.857          | -          |
| <b>Total participação de controladores</b>              |      | <b>3.536.831</b> | 3.308.484  | <b>3.536.831</b> | 3.308.484  |
| Participação dos acionistas não controladores           |      | -                | -          | 2                | 4          |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                      |      | <b>3.536.831</b> | 3.308.484  | <b>3.536.833</b> | 3.308.488  |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>         |      | <b>8.879.576</b> | 10.013.813 | <b>8.917.834</b> | 10.053.899 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**C&A Modas S.A.**

## Demonstrações dos resultados

Trimestres e períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto o resultado por ação)



|                                                                |    | Controladora               |                            |                            |                            |
|----------------------------------------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                |    | Trimestre findo            |                            | Período findo              |                            |
|                                                                |    | 01/07/2025 a<br>30/09/2025 | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2025 a<br>30/09/2025 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 |
| Nota                                                           |    |                            |                            |                            |                            |
| <b>Receita líquida</b>                                         | 31 | <b>1.780.415</b>           | 1.713.368                  | <b>5.315.837</b>           | 4.824.454                  |
| Venda de mercadorias e serviços                                |    | <b>1.773.694</b>           | 1.686.549                  | <b>5.263.249</b>           | 4.737.697                  |
| Produtos e serviços financeiros                                |    | <b>6.721</b>               | 26.819                     | <b>52.587</b>              | 86.757                     |
| <b>Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados</b> | 32 | <b>(834.931)</b>           | (821.214)                  | <b>(2.466.446)</b>         | (2.309.604)                |
| Venda de mercadorias e serviços                                |    | <b>(834.880)</b>           | (821.147)                  | <b>(2.466.282)</b>         | (2.309.389)                |
| Produtos e serviços financeiros                                |    | <b>(51)</b>                | (67)                       | <b>(164)</b>               | (215)                      |
| <b>Lucro bruto</b>                                             |    | <b>945.484</b>             | 892.154                    | <b>2.849.391</b>           | 2.514.850                  |
| (Despesas) e receitas operacionais:                            |    |                            |                            |                            |                            |
| Vendas                                                         | 32 | <b>(595.404)</b>           | (570.013)                  | <b>(1.791.209)</b>         | (1.656.724)                |
| Gerais e administrativas                                       | 32 | <b>(233.658)</b>           | (224.046)                  | <b>(702.681)</b>           | (630.639)                  |
| Equivalência patrimonial                                       | 17 | <b>17.035</b>              | 7.379                      | <b>44.471</b>              | 20.674                     |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas              | 32 | <b>1.827</b>               | (5.653)                    | <b>159.801</b>             | 98.120                     |
| <b>Lucro antes do resultado financeiro</b>                     |    | <b>135.284</b>             | 99.821                     | <b>559.773</b>             | 346.281                    |
| Resultado de variação cambial                                  |    | <b>(5.320)</b>             | 1.470                      | <b>(6.696)</b>             | (9.512)                    |
| Despesas financeiras                                           |    | <b>(155.591)</b>           | (138.844)                  | <b>(481.657)</b>           | (431.333)                  |
| Receitas financeiras                                           |    | <b>62.913</b>              | 32.027                     | <b>178.911</b>             | 203.021                    |
| Resultado FIDC C&A Pay                                         |    | <b>31.074</b>              | 37.514                     | <b>92.874</b>              | 87.602                     |
| <b>Resultado financeiro</b>                                    | 33 | <b>(66.924)</b>            | (67.833)                   | <b>(216.568)</b>           | (150.222)                  |
| <b>Lucro antes dos impostos sobre o lucro</b>                  |    | <b>68.360</b>              | 31.988                     | <b>343.205</b>             | 196.059                    |
| Impostos sobre o lucro                                         | 16 | <b>1.110</b>               | 10.831                     | <b>(69.348)</b>            | 1.472                      |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                |    | <b>69.470</b>              | 42.819                     | <b>273.857</b>             | 197.531                    |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



**C&A Modas S.A.**

## Demonstrações dos resultados

Trimestres e períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto o resultado por ação)



|                                                                |      | Consolidado                |                            |                            |                            |
|----------------------------------------------------------------|------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                |      | Trimestre findo            |                            | Semestre findo             |                            |
|                                                                |      | 01/07/2025 a<br>30/09/2025 | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2025 a<br>30/09/2025 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 |
|                                                                | Nota |                            |                            |                            |                            |
| <b>Receita líquida</b>                                         | 31   | <b>1.840.861</b>           | 1.799.811                  | <b>5.511.406</b>           | 5.084.428                  |
| Venda de mercadorias e serviços                                |      | <b>1.774.911</b>           | 1.687.166                  | <b>5.263.392</b>           | 4.740.348                  |
| Produtos e serviços financeiros                                |      | <b>65.950</b>              | 112.645                    | <b>248.014</b>             | 344.080                    |
| <b>Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados</b> | 32   | <b>(834.931)</b>           | (821.302)                  | <b>(2.466.601)</b>         | (2.309.753)                |
| Venda de mercadorias e serviços                                |      | <b>(834.880)</b>           | (821.148)                  | <b>(2.466.282)</b>         | (2.309.306)                |
| Produtos e serviços financeiros                                |      | <b>(51)</b>                | (154)                      | <b>(319)</b>               | (447)                      |
| <b>Lucro bruto</b>                                             |      | <b>1.005.930</b>           | 978.509                    | <b>3.044.805</b>           | 2.774.675                  |
| (Despesas) e receitas operacionais:                            |      |                            |                            |                            |                            |
| Vendas                                                         | 32   | <b>(596.324)</b>           | (578.020)                  | <b>(1.799.930)</b>         | (1.683.859)                |
| Gerais e administrativas                                       | 32   | <b>(233.968)</b>           | (223.986)                  | <b>(703.616)</b>           | (631.645)                  |
| Perdas em créditos, líquida                                    | 9.6  | <b>(27.824)</b>            | (42.891)                   | <b>(97.617)</b>            | (152.947)                  |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas              | 32   | <b>1.827</b>               | (5.656)                    | <b>159.016</b>             | 98.123                     |
| <b>Lucro antes do resultado financeiro</b>                     |      | <b>149.641</b>             | 127.956                    | <b>602.658</b>             | 404.347                    |
| Resultado de variação cambial                                  |      | <b>(5.320)</b>             | 1.470                      | <b>(6.696)</b>             | (9.512)                    |
| Despesas financeiras                                           |      | <b>(137.570)</b>           | (129.044)                  | <b>(434.318)</b>           | (401.927)                  |
| Receitas financeiras                                           |      | <b>62.571</b>              | 31.795                     | <b>177.884</b>             | 202.605                    |
| Resultado com títulos e valores mobiliários                    |      | <b>7.862</b>               | 3.652                      | <b>26.454</b>              | 11.298                     |
| <b>Resultado financeiro</b>                                    | 33   | <b>(72.457)</b>            | (92.127)                   | <b>(236.676)</b>           | (197.536)                  |
| <b>Lucro antes dos impostos sobre o lucro</b>                  |      | <b>77.184</b>              | 35.829                     | <b>365.982</b>             | 206.811                    |
| Impostos sobre o lucro                                         | 16   | <b>(7.713)</b>             | 6.990                      | <b>(92.127)</b>            | (9.279)                    |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                |      | <b>69.471</b>              | 42.819                     | <b>273.855</b>             | 197.532                    |
| Atribuível aos acionistas:                                     |      |                            |                            |                            |                            |
| Não controladores                                              |      | <b>1</b>                   | -                          | <b>(2)</b>                 | 1                          |
| Controladores                                                  |      | <b>69.470</b>              | 42.819                     | <b>273.857</b>             | 197.531                    |
| Lucro básico por ação - em R\$                                 | 38   | <b>0,2293</b>              | 0,1404                     | <b>0,9041</b>              | 0,6478                     |
| Lucro básico por ação diluído - em R\$                         | 38   | <b>0,2238</b>              | 0,1366                     | <b>0,8824</b>              | 0,6390                     |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## C&A Modas S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Trimestres e períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais - R\$)



| Controladora                                                                                                                          |                            |                            |                            |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Nota                                                                                                                                  | 01/07/2025 a<br>30/09/2025 | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2025 a<br>30/09/2025 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                                                                                       | <b>69.470</b>              | 42.819                     | <b>273.857</b>             | 197.531                    |
| Outros resultados abrangentes:                                                                                                        |                            |                            |                            |                            |
| Resultados com derivativos                                                                                                            | <b>2.313</b>               | (12.381)                   | <b>(23.220)</b>            | (4.659)                    |
| Outros resultados abrangentes (a)                                                                                                     | <b>330</b>                 | (109)                      | <b>(29)</b>                | (454)                      |
| Efeitos tributários                                                                                                                   | <b>(787)</b>               | 4.209                      | <b>7.895</b>               | 1.584                      |
| <b>Total de resultado abrangente a ser reclassificado para resultado do exercício em períodos subsequentes, líquidos dos tributos</b> | <b>1.856</b>               | (8.281)                    | <b>(15.354)</b>            | (3.529)                    |
| <b>Total do resultado abrangente</b>                                                                                                  | <b>71.326</b>              | 34.538                     | <b>258.503</b>             | 194.002                    |

(a) Valor refere-se ao ajuste de marcação a mercado das Letras Financeiras do Tesouro da C&A Pay SCD.

| Consolidado                                                                                                                           |                            |                            |                            |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Nota                                                                                                                                  | 01/07/2025 a<br>30/09/2025 | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2025 a<br>30/09/2025 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                                                                                       | <b>69.471</b>              | 42.819                     | <b>273.855</b>             | 197.532                    |
| Outros resultados abrangentes:                                                                                                        |                            |                            |                            |                            |
| Resultados com derivativos                                                                                                            | <b>2.313</b>               | (12.381)                   | <b>(23.473)</b>            | (4.659)                    |
| Outros resultados abrangentes (a)                                                                                                     | <b>330</b>                 | (109)                      | <b>(29)</b>                | (454)                      |
| Efeitos tributários                                                                                                                   | <b>(787)</b>               | 4.209                      | <b>8.148</b>               | 1.584                      |
| <b>Total de resultado abrangente a ser reclassificado para resultado do exercício em períodos subsequentes, líquidos dos tributos</b> | <b>1.856</b>               | (8.281)                    | <b>(15.354)</b>            | (3.529)                    |
| <b>Total do resultado abrangente atribuível aos acionistas:</b>                                                                       |                            |                            |                            |                            |
| Não controladores                                                                                                                     | <b>1</b>                   | -                          | <b>(2)</b>                 | 1                          |
| Controladores                                                                                                                         | <b>71.326</b>              | 34.538                     | <b>258.503</b>             | 194.002                    |
|                                                                                                                                       | <b>71.327</b>              | 34.538                     | <b>258.501</b>             | 194.003                    |

(a) Valor refere-se ao ajuste de marcação a mercado das Letras Financeiras do Tesouro da C&A Pay SCD.

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## C&A Modas S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Trimestres e períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais - R\$)



|                                                      | Nota | Reserva de capital |                     |                    |                            | Reserva de lucro |                               |                                |                           | Outros resultados abrangentes    | Lucros acumulados | Total controladores | Participação de não controladores | Total do patrimônio líquido |
|------------------------------------------------------|------|--------------------|---------------------|--------------------|----------------------------|------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------------------------|-------------------|---------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
|                                                      |      | Capital social     | Ações em tesouraria | Reserva de capital | Outras reservas de capital | Reserva legal    | Reservas de lucros a realizar | Reservas de incentivos fiscais | Reserva para investimento | Ajustes de avaliação patrimonial |                   |                     |                                   |                             |
| <b>Em 31 de dezembro de 2023 – Reapresentado (*)</b> |      | <b>1.847.177</b>   | <b>(8.498)</b>      | <b>10.516</b>      | <b>39.363</b>              | <b>65.208</b>    | <b>75.720</b>                 | <b>14.560</b>                  | <b>947.612</b>            | <b>(586)</b>                     | <b>-</b>          | <b>2.991.072</b>    | <b>3</b>                          | <b>2.991.075</b>            |
| Instrumentos patrimoniais outorgados –               | 11   | -                  | -                   | -                  | 10.807                     | -                | -                             | -                              | -                         | -                                | -                 | 10.807              | -                                 | 10.807                      |
| Remuneração baseada em ações                         |      | -                  | -                   | -                  | -                          | -                | -                             | -                              | -                         | -                                | -                 | (29.300)            | -                                 | (29.300)                    |
| Recompra de ações                                    |      | -                  | (29.300)            | -                  | -                          | -                | -                             | -                              | -                         | -                                | -                 | (7.453)             | -                                 | (7.453)                     |
| Ações liquidadas (i)                                 |      | -                  | 6.497               | -                  | (13.950)                   | -                | -                             | -                              | -                         | -                                | -                 | 197.531             | 1                                 | 197.532                     |
| Lucro líquido do período                             |      | -                  | -                   | -                  | -                          | -                | -                             | -                              | -                         | -                                | 197.531           | 197.531             | -                                 | 197.532                     |
| Outros resultados abrangentes                        |      | -                  | -                   | -                  | -                          | -                | -                             | -                              | -                         | (3.529)                          | -                 | (3.529)             | -                                 | (3.529)                     |
| <b>Em 30 de setembro de 2024 – Reapresentado (*)</b> |      | <b>1.847.177</b>   | <b>(31.301)</b>     | <b>10.516</b>      | <b>36.220</b>              | <b>65.208</b>    | <b>75.720</b>                 | <b>14.560</b>                  | <b>947.612</b>            | <b>(4.115)</b>                   | <b>197.531</b>    | <b>3.159.128</b>    | <b>4</b>                          | <b>3.159.132</b>            |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>                     |      | <b>1.847.177</b>   | <b>(34.365)</b>     | <b>10.516</b>      | <b>38.771</b>              | <b>87.832</b>    | <b>75.720</b>                 | <b>36.677</b>                  | <b>1.238.905</b>          | <b>7.251</b>                     | <b>-</b>          | <b>3.308.484</b>    | <b>4</b>                          | <b>3.308.488</b>            |
| Instrumentos patrimoniais outorgados –               | 11   | -                  | -                   | -                  | 17.114                     | -                | -                             | -                              | -                         | -                                | -                 | 17.114              | -                                 | 17.114                      |
| Remuneração baseada em ações                         |      | -                  | -                   | -                  | -                          | -                | -                             | -                              | -                         | -                                | -                 | (36.039)            | -                                 | (36.039)                    |
| Recompra de ações                                    |      | -                  | (36.039)            | -                  | -                          | -                | -                             | -                              | -                         | -                                | -                 | (11.231)            | -                                 | (11.231)                    |
| Ações liquidadas (i)                                 |      | -                  | 22.214              | -                  | (33.445)                   | -                | -                             | -                              | -                         | -                                | -                 | 273.857             | (2)                               | 273.855                     |
| Lucro líquido do período                             |      | -                  | -                   | -                  | -                          | -                | -                             | -                              | -                         | -                                | 273.857           | 273.857             | -                                 | 273.855                     |
| Outros resultados abrangentes                        |      | -                  | -                   | -                  | -                          | -                | -                             | -                              | -                         | (15.354)                         | -                 | (15.354)            | -                                 | (15.354)                    |
| <b>Em 30 de setembro de 2025</b>                     |      | <b>1.847.177</b>   | <b>(48.190)</b>     | <b>10.516</b>      | <b>22.440</b>              | <b>87.832</b>    | <b>75.720</b>                 | <b>36.677</b>                  | <b>1.238.905</b>          | <b>(8.103)</b>                   | <b>273.857</b>    | <b>3.536.831</b>    | <b>2</b>                          | <b>3.536.833</b>            |

(i) Em março de 2024 e abril de 2025 foram liquidadas as ações do plano de remuneração PSU 2021 e plano de 2022, respectivamente. (vide movimentação na nota 11).

(\*) Demonstração apresenta os efeitos mencionados na nota explicativa 3.4

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

# C&A Modas S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais - R\$)



|                                                                                     |      | Controladora      |                  | Consolidado       |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                                                                     | Nota | 30/09/2025        | 30/09/2024       | 30/09/2025        | 30/09/2024       |
|                                                                                     |      | Reapresentado (*) |                  | Reapresentado (*) |                  |
| <b>Atividades operacionais</b>                                                      |      |                   |                  |                   |                  |
| Lucro antes dos impostos sobre a renda                                              |      | 343.205           | 196.059          | 365.982           | 206.811          |
| <b>Ajuste para reconciliar o resultado antes dos impostos com o fluxo de caixa:</b> |      |                   |                  |                   |                  |
| Constituição (Reversão) de perdas de crédito esperadas                              |      | 9.6               | 77               | 262               | 93.031           |
| Ajuste a valor presente do contas a receber, estoques e fornecedores                |      |                   | 3.153            | 459               | 3.153            |
| Despesas com remuneração baseada em ações                                           |      | 11                | 17.114           | 10.807            | 17.114           |
| Constituição de perdas nos estoques                                                 |      | 12.3              | 69.237           | 61.731            | 69.237           |
| (Ganho)Reconhecimento de processos tributários                                      |      | 13.2.1.d          | (54.219)         | (195.191)         | (54.219)         |
| Equivalência patrimonial                                                            |      | 17.2              | (44.471)         | (20.674)          | -                |
| Depreciação e amortização                                                           |      | 18.2.1 e 19.3     | 255.955          | 261.560           | 255.955          |
| Constituição (Reversão) de perdas por redução ao valor recuperável                  |      | 20.1              | (10.056)         | 15.549            | (10.056)         |
| Resultado na venda ou baixa do imobilizado e intangível                             |      |                   | 15.073           | 566               | 15.073           |
| Amortização do direito de uso                                                       |      | 21.3.1            | 279.374          | 270.553           | 279.374          |
| Baixa de passivo de arrendamento                                                    |      | 21.3.1            | (7.468)          | (4.447)           | (7.468)          |
| Juros sobre arrendamentos                                                           |      | 21.3.1            | 142.138          | 120.221           | 142.138          |
| Despesas com empréstimos e debêntures                                               |      | 24.3              | 136.129          | 145.076           | 136.129          |
| Juros com fornecedores                                                              |      | 33                | 42.119           | 50.378            | 42.119           |
| Operações com derivativos                                                           |      |                   | 24.176           | 4.004             | 23.923           |
| Constituição (Reversão) de perdas para riscos tributários, cíveis e trabalhistas    |      |                   | 33.435           | (39.410)          | 33.685           |
| Atualização de depósitos judiciais                                                  |      |                   | (5.090)          | (7.510)           | (5.090)          |
| Resultado com títulos e valores mobiliários                                         |      |                   | -                | -                 | (26.217)         |
| <b>Variações nos ativos e passivos:</b>                                             |      |                   |                  |                   |                  |
| Contas a receber de clientes                                                        |      |                   | 476.959          | 389.497           | 503.939          |
| Estoques                                                                            |      |                   | (221.856)        | (347.939)         | (221.856)        |
| Fornecedores                                                                        |      |                   | (76.335)         | (155.408)         | (79.892)         |
| Fornecedor Bradescard (**)                                                          |      | 22.2              | (650.648)        | -                 | (650.648)        |
| Obrigações de risco sacado                                                          |      |                   | (46.064)         | (78.198)          | (46.064)         |
| Impostos, taxas e contribuições                                                     |      |                   | 62.235           | 85.337            | 59.151           |
| Obrigações trabalhistas                                                             |      |                   | (4.113)          | 7.766             | (4.637)          |
| Processos tributários, cíveis e trabalhistas                                        |      |                   | (75.213)         | (26.430)          | (75.213)         |
| Depósitos judiciais                                                                 |      |                   | 57.636           | 13.471            | 57.641           |
| Outros passivos                                                                     |      |                   | (8.673)          | 426               | (10.003)         |
| Outros ativos                                                                       |      |                   | (36.702)         | (1.758)           | (36.918)         |
| Títulos e valores mobiliários                                                       |      |                   | 187.201          | (44.103)          | (77.667)         |
| Impostos de renda e contribuição social pagos                                       |      |                   | (106.539)        | (52.874)          | (111.086)        |
| <b>Fluxo de caixa originado das atividades operacionais</b>                         |      |                   | <b>797.769</b>   | <b>659.780</b>    | <b>680.610</b>   |
| <b>Atividades de investimento</b>                                                   |      |                   |                  |                   |                  |
| Aquisição de imobilizado                                                            |      | 18                | (249.720)        | (72.969)          | (249.720)        |
| Aquisição de intangível                                                             |      | 19                | (102.100)        | (99.103)          | (102.100)        |
| Aumento (Redução) de capital em controlada                                          |      |                   | -                | (35.000)          | -                |
| Recebimento por vendas de ativos imobilizados                                       |      |                   | 68               | 74                | 68               |
| <b>Fluxo de caixa aplicado em atividades de investimento</b>                        |      |                   | <b>(351.752)</b> | <b>(206.998)</b>  | <b>(351.752)</b> |
| <b>Atividades de financiamento</b>                                                  |      |                   |                  |                   |                  |
| Novos empréstimos e emissão de debêntures                                           |      | 24                | -                | 659.147           | -                |
| Custos de transação de empréstimos/debêntures                                       |      | 24                | (408)            | (1.980)           | (408)            |
| Pagamento do principal dos empréstimos                                              |      | 24                | (228.382)        | (915.824)         | (228.382)        |
| Pagamento de juros sobre empréstimos                                                |      | 24                | (156.331)        | (147.614)         | (156.331)        |
| Pagamento do principal e juros de arrendamentos                                     |      | 21                | (403.657)        | (384.165)         | (403.657)        |
| Recompra de ações                                                                   |      | 29.3              | (36.039)         | (29.300)          | (36.039)         |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>                               |      |                   | <b>(824.817)</b> | <b>(819.736)</b>  | <b>(824.817)</b> |
| Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa                                    |      |                   | (378.800)        | (366.954)         | (495.959)        |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício                                |      |                   | 1.262.270        | 1.130.245         | 1.403.225        |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício                                   |      |                   | 883.470          | 763.291           | 907.266          |

(\*) Demonstração apresenta os efeitos mencionados na nota explicativa 3.4.

(\*\*) Pagamento referente à aquisição do direito de exploração de serviços financeiros, também chamado de "balcão Bradesco" (Nota.2.2)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



**C&A Modas S.A.**

Demonstrações dos valores adicionados

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais - R\$)



|                                                       | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                       | <b>30/09/2025</b>   | <b>30/09/2024</b> | <b>30/09/2025</b>  | <b>30/09/2024</b> |
| <b>Receitas</b>                                       |                     |                   |                    |                   |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços            | <b>7.071.009</b>    | 6.380.286         | <b>7.269.184</b>   | 6.644.093         |
| Outras receitas operacionais                          | <b>184.176</b>      | 93.286            | <b>182.844</b>     | 94.529            |
| Provisão, reversão e perda de recebíveis              | <b>48</b>           | 236               | <b>(97.568)</b>    | (152.711)         |
|                                                       | <b>7.255.233</b>    | 6.473.808         | <b>7.354.460</b>   | 6.585.911         |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                |                     |                   |                    |                   |
| Custos prod. merc. e serv. Vendidos                   | <b>(2.384.588)</b>  | (2.233.462)       | <b>(2.383.637)</b> | (2.233.379)       |
| Materiais, energia, serv. de terceiros e outros       | <b>(840.756)</b>    | (734.310)         | <b>(841.114)</b>   | (752.134)         |
| Provisão, reversão e perda de outros ativos           | <b>(73.098)</b>     | (80.713)          | <b>(73.883)</b>    | (80.713)          |
|                                                       | <b>(3.298.442)</b>  | (3.048.485)       | <b>(3.298.634)</b> | (3.066.226)       |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                         | <b>3.956.791</b>    | 3.425.323         | <b>4.055.826</b>   | 3.519.685         |
| Depreciação e amortização                             | <b>(255.955)</b>    | (261.560)         | <b>(255.955)</b>   | (261.630)         |
| Depreciação do direito de uso                         | <b>(279.374)</b>    | (270.554)         | <b>(279.374)</b>   | (270.554)         |
| <b>Retenções</b>                                      | <b>(535.329)</b>    | (532.114)         | <b>(535.329)</b>   | (532.184)         |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>             | <b>3.421.462</b>    | 2.893.209         | <b>3.520.497</b>   | 2.987.501         |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>     |                     |                   |                    |                   |
| Resultado de equivalência patrimonial                 | <b>44.471</b>       | 20.674            | -                  | -                 |
| Receitas financeiras                                  | <b>326.611</b>      | 323.496           | <b>262.172</b>     | 248.829           |
|                                                       | <b>371.082</b>      | 344.170           | <b>262.172</b>     | 248.829           |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>            | <b>3.792.544</b>    | 3.237.379         | <b>3.782.669</b>   | 3.236.330         |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>               |                     |                   |                    |                   |
| <b>Pessoal e encargos</b>                             | <b>787.858</b>      | 716.268           | <b>795.761</b>     | 725.579           |
| Remuneração direta                                    | <b>564.428</b>      | 526.510           | <b>570.663</b>     | 533.704           |
| Benefícios                                            | <b>127.512</b>      | 114.460           | <b>128.326</b>     | 114.993           |
| F.G.T.S.                                              | <b>48.409</b>       | 45.703            | <b>48.882</b>      | 46.029            |
| Outros                                                | <b>47.509</b>       | 29.595            | <b>47.890</b>      | 30.853            |
| <b>Impostos, Taxas e contribuições</b>                | <b>2.025.224</b>    | 1.681.790         | <b>2.054.787</b>   | 1.700.510         |
| Federais                                              | <b>727.704</b>      | 550.028           | <b>758.480</b>     | 566.840           |
| Estaduais                                             | <b>1.249.662</b>    | 1.083.153         | <b>1.247.677</b>   | 1.084.392         |
| Municipais                                            | <b>47.858</b>       | 48.609            | <b>48.630</b>      | 49.278            |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>           | <b>705.605</b>      | 641.790           | <b>658.266</b>     | 612.709           |
| Aluguéis                                              | <b>178.240</b>      | 166.606           | <b>178.240</b>     | 166.606           |
| Despesas financeiras                                  | <b>527.365</b>      | 475.184           | <b>480.026</b>     | 446.103           |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>               | <b>273.857</b>      | 197.531           | <b>273.855</b>     | 197.532           |
| Lucros retidos                                        | <b>273.857</b>      | 197.531           | <b>273.857</b>     | 197.531           |
| Participação dos não-controladores nos lucros retidos | -                   | -                 | <b>(2)</b>         | 1                 |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>               | <b>3.792.544</b>    | 3.237.379         | <b>3.782.669</b>   | 3.236.330         |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



## 1. Contexto operacional

A C&A Modas S.A. (doravante denominada “Companhia” ou “Controladora”) tem sua sede social localizada na Alameda Araguaia, nº 1.222 - Barueri - São Paulo - Brasil. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, possui 45,08% das ações negociadas na B3 (São Paulo - Brasil) sob o código de negociação “CEAB3” e sua controladora final é a COFRA Holding AG, sediada na Suíça.

A C&A Modas e suas controladas, referidas conjuntamente como “Grupo” ou “Consolidado”, desempenham atividades preponderantes que englobam:

### **Comercialização no Varejo:**

- I. Venda de produtos, tanto em lojas físicas quanto no mercado eletrônico. O portfólio inclui vestuário, calçados, acessórios, aparelhos celulares, relógios, bijuterias, cosméticos e outros itens.

### **Serviços Financeiros:**

- I. Prestação de serviços de intermediação para concessão de crédito destinado ao financiamento de compras.
- II. Emissão de cartões de crédito (*private label*) e oferta de empréstimos pessoais.
- III. Intermediação no agenciamento e promoção para a distribuição de seguros, títulos de capitalização e produtos correlatos de sociedades seguradoras e terceiros detentores desses produtos.
- IV. Realização das atividades próprias de uma instituição de pagamento, envolvendo processamento de transações financeiras e serviços relacionados.

O Grupo realiza suas vendas por meio de 333 lojas (332 lojas em 31 de dezembro de 2024), abastecidas por 3 centros de distribuição nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Santa Catarina e 1 operação logística. O Grupo também comercializa seus produtos por meio de serviço de e-commerce.

Os dados não financeiros incluídos nestas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tais como número de lojas e centros de distribuição, entre outros, não foram objeto de auditoria ou revisão por parte de nossos auditores independentes.

## 2. Transações e eventos significativos

### **2.1. Alienação dos direitos da carteira do cartão bandeirado Bradescard**

Em 23 de junho de 2025, conforme Fato Relevante divulgado ao mercado, a Companhia celebrou o Termo de Transação e Encerramento do Contrato de Parceria com o Banco Bradesco S.A. e Banco Bradescard S.A., através do qual encerrou a parceria mantida entre as partes desde 2009. Nos termos de referido documento a Companhia alienou os direitos relacionados à carteira do cartão bandeirado Bradescard, pelo montante de R\$170.000.

Esse valor foi registrado, como outras receitas operacionais líquido de impostos.



## **2.2. Quitação de valores devidos ao Bradescard**

Também em 23 de junho de 2025, a Companhia quitou os valores devidos ao Banco Bradesco S.A., referentes à recompra dos direitos de ofertar produtos e serviços financeiros aos seus clientes, os quais eram explorados exclusivamente pelo Banco Bradesco S.A. e Banco Bradescard S.A.. O montante de R\$650.648 estava registrado na conta de fornecedores e o vencimento original era 31 de julho de 2025 (nota 22.2).

## **3. Base de elaboração**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do Grupo ao período findo em 30 de setembro de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme a Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") que é correlata à norma internacional de relatório financeiro (IFRS) IAS 34 - Interim Financial Reporting Standards emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB, e orientações da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades do Grupo, conforme Orientação Técnica OCPC07.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 30 de setembro de 2025 foi autorizada pelo Conselho de Administração em 04 de novembro de 2025.

### **3.1. Base de mensuração e pressuposto de continuidade**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, e com base na premissa de continuidade operacional das operações das sociedades consolidadas.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

### **3.2. Moeda funcional e de apresentação**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor nas datas dos balanços. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.



### 3.3. Demonstração do Valor Adicionado - DVA

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado - aplicável às companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias. A finalidade da DVA é evidenciar a riqueza criada pelo Grupo durante o trimestre, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

### 3.4. Reapresentação das informações contábeis intermediárias para melhor apresentação

Após a divulgação das informações contábeis intermediárias referentes ao período encerrado em 30 de setembro de 2024, a Administração identificou a necessidade de aprimorar a apresentação de alguns quadros e notas explicativas:

#### 3.4.1 Demonstração do Fluxo de Caixa

**Transações com Partes Relacionadas:** Os saldos das transações com partes relacionadas, que antes eram apresentados na rubrica de “partes relacionadas”, foram reclassificados para as contas que refletem a natureza da operação. Este ajuste também impactou apenas a movimentação entre linhas na demonstração dos fluxos de caixa, sem afetar a geração de caixa operacional.

|                                                             | Controladora   |          |                   | Consolidado    |          |                   |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------|-------------------|----------------|----------|-------------------|
|                                                             | 30/09/2024     |          |                   | 30/09/2024     |          |                   |
|                                                             | Divulgado      | Ajuste   | Reapresentado (*) | Divulgado      | Ajuste   | Reapresentado (*) |
| <b>Variações nos ativos e passivos:</b>                     |                |          |                   |                |          |                   |
| Contas a receber de clientes                                | 389.658        | (161)    | 389.497           | 291.268        | (71)     | 291.197           |
| Partes relacionadas                                         | 47.662         | (47.662) | -                 | 49.286         | (49.286) | -                 |
| Outros créditos                                             | (1.800)        | 42       | (1.758)           | (1.874)        | 42       | (1.832)           |
| Outros passivos                                             | (27)           | 453      | 426               | 2.719          | 1        | 2.720             |
| Fornecedores                                                | (202.736)      | 47.328   | (155.408)         | (203.486)      | 49.314   | (154.172)         |
| Impostos, taxas e contribuições                             | 98.758         | (13.421) | 85.337            | 97.063         | (13.421) | 83.642            |
| Impostos de renda e contribuição social pagos               | (66.295)       | 13.421   | (52.874)          | (66.586)       | 13.421   | (53.165)          |
| <b>Fluxo de caixa originado das atividades operacionais</b> | <b>659.780</b> | <b>-</b> | <b>659.780</b>    | <b>785.262</b> | <b>-</b> | <b>785.262</b>    |

(\*) Demonstração apresenta os efeitos mencionados na nota explicativa 3.4.



### 3.4.2 Nota explicativa de Outros Ativos

A Administração revisou a apresentação da nota explicativa do grupo “Outros Ativos” e, com o objetivo de refletir de forma mais adequada a natureza econômica dos saldos, reapresentou algumas rubricas.

|                                               | Controladora |         |                   | Consolidado |         |                   |
|-----------------------------------------------|--------------|---------|-------------------|-------------|---------|-------------------|
|                                               | 31/12/2024   |         |                   | 31/12/2024  |         |                   |
|                                               | Divulgado    | Ajuste  | Reapresentado (*) | Divulgado   | Ajuste  | Reapresentado (*) |
| Despesas antecipadas - serviços de tecnologia | 15.458       | 3.721   | 19.180            | 15.458      | 3.721   | 19.180            |
| Despesas antecipadas - serviços diversos      | 7.041        | (84)    | 6.956             | 7.041       | (84)    | 6.956             |
| Outros créditos                               | 4.919        | (3.637) | 1.282             | 4.919       | (3.637) | 1.282             |
|                                               | 41.938       | -       | 41.938            | 41.949      | -       | 41.949            |
| Ativo circulante                              | 37.186       |         | 37.186            | 37.197      |         | 37.197            |
| Ativo não circulante                          | 4.752        |         | 4.752             | 4.752       |         | 4.752             |

(\*) Demonstração apresenta os efeitos mencionados na nota explicativa 3.4.

### 3.4.3 Demonstração de Mutação do Patrimônio Líquido

Devido à reapresentação da demonstração de resultado de 2023, em função das correções dos saldos de arrendamento mercantil, o Grupo está reapresentando o saldo inicial da Demonstração de Mutação do Patrimônio Líquido de 2024.



## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### Demonstração da mutação do patrimônio líquido

|                                                       |        |                | Reserva de Capital  |                    |                            |                    | Outros resultados abrangentes    |                               |                     |                                   |                             |
|-------------------------------------------------------|--------|----------------|---------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------------|-------------------------------|---------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
|                                                       | Ajuste | Capital social | Ações em tesouraria | Reserva de capital | Outras reservas de capital | Reservas de lucros | Ajustes de avaliação patrimonial | Lucros (prejuízos) acumulados | Total controladores | Participação de não controladores | Total do patrimônio líquido |
| <b>Em 31 de dezembro de 2023</b>                      | (a)    | 1.847.177      | (8.498)             | 10.516             | 39.363                     | 1.124.744          | (586)                            | -                             | 3.012.716           | 3                                 | 3.012.719                   |
| Ajustes para correção de erros, líquidos dos impostos | (a)    | -              | -                   | -                  | -                          | (21.644)           | -                                | -                             | (21.644)            | -                                 | (21.644)                    |
| <b>Em 31 de dezembro de 2023- Reapresentado (*)</b>   |        | 1.847.177      | (8.498)             | 10.516             | 39.363                     | 1.103.100          | (586)                            | -                             | 2.991.072           | 3                                 | 2.991.075                   |
| Instrumentos patrimoniais outorgados -                |        |                |                     |                    |                            |                    |                                  |                               |                     |                                   |                             |
| Remuneração baseada em ações                          |        | -              | -                   | -                  | 10.807                     | -                  | -                                | -                             | 10.807              | -                                 | 10.807                      |
| Recompra de ações                                     |        | -              | (29.300)            | -                  | -                          | -                  | -                                | -                             | (29.300)            | -                                 | (29.300)                    |
| Ações liquidadas                                      |        | -              | 6.497               | -                  | (13.950)                   | -                  | -                                | -                             | (7.453)             | -                                 | (7.453)                     |
| Lucro líquido do exercício                            |        | -              | -                   | -                  | -                          | -                  | -                                | 197.531                       | 197.531             | 1                                 | 197.532                     |
| Outros resultados abrangentes                         |        | -              | -                   | -                  | -                          | -                  | (3.529)                          | -                             | (3.529)             | -                                 | (3.529)                     |
| <b>Em 30 de setembro de 2024 - Reapresentado (*)</b>  |        | 1.847.177      | (31.301)            | 10.516             | 36.220                     | 1.103.100          | (4.115)                          | 197.531                       | 3.159.128           | 4                                 | 3.159.132                   |

(\*) Demonstração apresenta os efeitos mencionados na nota explicativa 3.4.



## 4. Base de consolidação

O exercício social das controladas é coincidente com o da Controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme para as controladas. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações contábeis das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todas as transações e saldos entre membros do mesmo grupo econômico são totalmente eliminados na consolidação. Nas demonstrações contábeis individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as operações da Companhia, de suas controladas e do fundo de investimento FIDC C&A Pay, tendo em vista que a C&A Modas é a única titular das cotas e está exposta aos riscos e benefícios do fundo.

|              | Controladas Diretas |                 | Controladas Indiretas | Fundo de Investimento |
|--------------|---------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| Participação | Orion               | C&A Pay Holding | C&A Pay SCD           | C&A Pay FIDC          |
| 30/09/2025   | 99,99%              | 99,99%          | 99,99%                | 100,00%               |
| 31/12/2024   | 99,99%              | 99,99%          | 99,99%                | 100,00%               |

### 4.1. Orion Instituição de Pagamento S.A. ("Orion")

A Orion Instituição de Pagamento S.A tem como objeto social a realização das atividades de instituição de arranjos de pagamento, prestação de serviços de pagamento nas modalidades de emissor de moeda eletrônica, emissor de instrumento de pagamento pós-pago, credenciador, subcredenciador e iniciador de transação de pagamento, entre outras atividades relacionadas a uma instituição de pagamento.

### 4.2. C&A Pay Holding Financeira Ltda ("C&A Pay Holding")

A C&A Pay Holding Financeira Ltda tem como objeto social a participação societária junto a instituição financeira do Grupo C&A. A companhia detém o controle societário direto da C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A., instituição financeira autorizada pelo BACEN a operar na modalidade de concessão de crédito direto aos seus consumidores finais, estando, portanto, sujeita às normas e regras operacionais estabelecidas por esse órgão regulador.

### 4.3. C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. ("C&A Pay SCD")

A C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. é uma instituição financeira autorizada pelo BACEN a operar na modalidade de concessão de crédito direto aos seus consumidores finais, estando, portanto, sujeita às normas estabelecidas por esse órgão regulador.



#### **4.4. C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios não padronizados ("C&A Pay FIDC")**

Em 2 de maio de 2023, foi iniciada a operação do FIDC C&A Pay – Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados, estruturado com a C&A Modas como única cotista. A Sociedade de Crédito Direto (SCD) C&A Pay atua como originadora dos ativos e é responsável pela cessão dos direitos creditórios ao referido fundo.

## **5. Políticas contábeis materiais**

As políticas contábeis materiais adotadas na elaboração dessas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, estão apresentadas nas respectivas notas explicativas.

### **5.1. Pronunciamentos novos ou revisados e aplicados pela primeira vez em 2025**

A Administração avaliou as normas, orientações e pronunciamentos contábeis que passaram a vigorar pela primeira vez a partir do exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025 e concluiu que não apresentam impacto significativo nas demonstrações contábeis.

#### **(a) CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada e em Empreendimento Controlado em Conjunto**

Em setembro de 2024, a CVM (Comissão de Valores Mobiliários) emitiu a Resolução nº 211 que torna obrigatório para as companhias abertas o Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada e em Empreendimento Controlado em Conjunto, emitido pelo CPC, conforme Anexo "A" da Resolução.

O normativo entrou em vigor em 1º de janeiro de 2025 e não terá impacto em nossas demonstrações.

#### **(b) ICPC 09 - Demonstrações Financeiras Individuais, Separadas e Consolidadas**

A Resolução CVM nº 212, publicada em setembro de 2024, torna obrigatória a Interpretação Técnica ICPC 09 (R3) para companhias abertas, aplicável a demonstrações contábeis individuais, separadas e consolidadas.

A norma entrou em vigor em 1º de janeiro de 2025, revogando a Resolução CVM 124. Ela visa garantir consistência e transparência nas práticas contábeis, além de alinhar as normas brasileiras às melhores práticas internacionais. Essa norma não terá impacto em nossas demonstrações, uma vez que já aplicamos essa metodologia.

#### **(c) CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis - e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade**

Em setembro de 2024, a CVM (Comissão de Valores Mobiliários) emitiu a Resolução nº 213 torna obrigatório para as companhias abertas Documento de Revisão de Pronunciamento Técnico 27, emitido pelo CPC, que apresenta alterações nos Pronunciamentos Técnicos CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis - e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

O normativo entrou em vigor em 1º de janeiro de 2025 e não terá impacto em nossas demonstrações.



#### **(d) Emenda OCPC 10 – Créditos de Carbono (tCO<sub>2</sub>e), Permissões de Emissão (*allowances*) e Créditos de Descarbonização (CBIO)**

A Resolução CVM nº 223 torna obrigatória para as companhias de capital abertas a orientação do OCPC 10, que direciona o tratamento contábil de créditos de carbono (tCO<sub>2</sub>e), permissões de emissão (*allowances*) e créditos de descarbonização (CBIO) das entidades atuantes no mercado de capitais brasileiro, objetivando garantir a consistência das demonstrações financeiras e permitir sua conexão com o relatório financeiro de sustentabilidade aprovado pela Resolução CVM 193/23.

A Resolução entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025 e a Companhia não espera impactos em suas divulgações.

#### **(e) Resolução CVM nº 197/2023 - Regras Modelo do Pilar Dois**

Buscando deixar a legislação nacional aderente às regras globais contra a erosão da base tributária (projeto BEPS – Pillar II), nos termos da OCDE (Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico), foi promulgada a Lei 15.079/24. Esta legislação determina que, de acordo com os critérios de cálculos definidos, sempre que a alíquota conjugada do Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) for inferior a 15%, incidirá um adicional para que o percentual mínimo de tributação seja atingido. Essa regra tem vigência a partir de janeiro de 2025 e o pagamento adicional é exigido no ano seguinte. A Companhia está monitorando as projeções de lucro e os ajustes ao lucro real, a fim de garantir que a alíquota efetiva fique acima do limite mínimo exigido. Dessa forma, não se espera a incidência do adicional de CSLL previsto na Lei nº 15.079/24 no exercício de 2025.

### **5.2. Pronunciamentos novos, mas ainda não vigentes**

#### **(a) CBPS 1/ IFRS S1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade**

A norma tem como objetivo exigir que as entidades divulguem informações sobre riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade, de forma a fornecer dados relevantes aos principais usuários dos relatórios financeiros de propósito geral, apoiando a tomada de decisões quanto ao fornecimento de recursos à entidade.

#### **(b) CBPS 2 / IFRS S2 – Divulgações Relacionadas ao Clima**

Esta norma tem como objetivo estabelecer requisitos para a identificação, mensuração e divulgação de informações sobre riscos e oportunidades relacionados ao clima. Essas informações devem ser úteis aos principais usuários dos relatórios financeiros de propósito geral, auxiliando na tomada de decisões sobre o fornecimento de recursos à entidade.

A Companhia se prepara para o cumprimento da divulgação das informações relacionadas as normas CBPS 1 e CPBS 2, de acordo com a regulamentação em vigor.



### **(c) Norma IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras**

A norma tem como objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações contábeis, com ênfase especial na demonstração do resultado, ao exigir a classificação das receitas e despesas nas seguintes categorias: atividades operacionais, de investimento, de financiamento, tributos sobre o lucro e operações descontinuadas.

Adicionalmente, a norma determina a divulgação, por meio de notas explicativas, de medidas de desempenho definidas pela administração – subtotais de receitas e despesas que não estão especificados na minuta ou em outros pronunciamentos, interpretações ou orientações emitidas pelo CPC – mas que são utilizados em comunicações públicas para expressar a perspectiva da administração sobre determinados aspectos do desempenho financeiro da entidade.

A norma também introduz novos princípios para a agregação e desagregação das informações, tanto na apresentação das demonstrações contábeis quanto nas respectivas notas explicativas.

A norma entrará em vigor em 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os requisitos e se preparando para implantar essa alteração.

## **6. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas**

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das informações contábeis intermediárias foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas informações contábeis intermediárias. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas informações contábeis intermediárias devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem:

- (a) determinação de vida útil do ativo imobilizado e intangível;
- (b) análise de recuperação dos valores do ativo imobilizado e intangível;
- (c) perdas estimadas de créditos;
- (d) perdas estimadas em estoques;
- (e) realização do imposto de renda e contribuição social diferidos;
- (f) taxas e prazos aplicados na determinação do ajuste a valor presente de ativos e passivos;
- (g) provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas;
- (h) determinação do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos;
- (i) provisão para restauração de lojas à sua condição original;
- (j) incentivos de curto e longo prazo – estimativa de atingimento de metas e precificação considerando modelos matemáticos;
- (k) determinação das taxas de juros incrementais e prazo dos contratos a serem utilizadas para efetuar a contabilização dos fluxos de caixa de passivos de arrendamento.

A mensuração da provisão para os processos massificados cíveis e trabalhistas é obtida através da aplicação da média histórica de valores gastos e percentual de perda, considerando a fase em que o processo de se encontra. Processos trabalhistas em fase de execução são provisionados pelos valores atualizados das causas, com base nos cálculos realizados pelos assessores contábeis.



## 7. Caixa e equivalentes de caixa

### 7.1. Política contábil material

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. O Grupo considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata, sendo resgatável com a própria entidade emissora, em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento normalmente se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da transação.

### 7.2. Composição de caixa e equivalentes de caixa

|                                      | Remuneração       | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------|-------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                      |                   | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Caixa                                |                   | 3.824        | 5.368      | 3.824       | 5.368      |
| Bancos                               |                   | 12.782       | 23.879     | 15.250      | 146.288    |
| Equivalentes de caixa:               |                   |              |            |             |            |
| Conta remunerada                     | 2% a 10 % do CDI  | 2.276        | 75.993     | 2.312       | 76.037     |
| Certificado de depósito bancário (*) | 97% a 103% do CDI | 864.588      | 1.157.030  | 885.880     | 1.175.532  |
|                                      |                   | 883.470      | 1.262.270  | 907.266     | 1.403.225  |

(\*) Certificados de Depósitos Bancários ("CDB's"), podem ser resgatados a qualquer momento com o próprio emissor do instrumento sem perda da remuneração contratada.

A redução no saldo de caixa e equivalente é decorrente principalmente da liquidação dos valores devidos ao Bradesco S.A. no valor de R\$650.648 relacionados à recompra dos direitos de ofertar produtos e serviços financeiros aos seus clientes (nota 2.2).

## 8. Títulos e valores mobiliários

### 8.1. Política contábil material

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas sem garantias de recompra pelo emissor no mercado primário, com liquidez apenas no mercado secundário e são mensuradas de acordo com a intenção de uso do Grupo.

### 8.2. Composição dos títulos e valores mobiliários

|                                       | Indexador | Taxa | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------|-----------|------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                       |           |      | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| LFT-Letras Financeiras do Tesouro (*) | SELIC     | 100% | -            | -          | 168.978     | 160.704    |
| FIDC - C&A Pay                        |           | 100% | 667.403      | 854.604    | -           | -          |
| Fundo de investimento renda fixa      |           |      | -            | -          | 104.215     | 8.606      |
|                                       |           |      | 667.403      | 854.604    | 273.193     | 169.310    |
| Ativo circulante                      |           |      | -            | -          | 273.193     | 169.310    |
| Ativo não circulante                  |           |      | 667.403      | 854.604    | -           | -          |

(\*) O Grupo possui aplicações financeiras em LFTs (Letras Financeiras do Tesouro), títulos públicos indexados à variação da taxa do Sistema Especial de Liquidação e Custódia - SELIC.



**8.3. FIDC C&A Pay**

Em 02 de maio de 2023, foram iniciadas as operações do FIDC C&A Pay, constituído como um fundo de investimento em direitos creditórios, não padronizados, sob a forma de condomínio fechado. As cotas somente serão resgatadas ao término do prazo de duração da respectiva série ou em caso de liquidação do Fundo. O Fundo é regido por regulamento interno e regulado pela Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 175/2022 e demais disposições legais regularmente aplicáveis.

Em 30 de setembro de 2025 a totalidade das cotas emitidas pelo fundo é de titularidade da C&A.

A seguir está representada a estrutura de patrimônio do FIDC C&A Pay, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

| Série única       | % PL do fundo | Quantidade | Valor da cota | Valor   |
|-------------------|---------------|------------|---------------|---------|
| <b>30/09/2025</b> | 100,00%       | 702.910    | 1,0612        | 745.898 |
| <b>31/12/2024</b> | 100,00%       | 986.342    | 0,9542        | 941.213 |

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o balanço patrimonial do FIDC C&A Pay está demonstrado abaixo:

|                                                 | 30/09/2025     | 31/12/2024       |
|-------------------------------------------------|----------------|------------------|
| <b>Ativo</b>                                    |                |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                   | 1.777          | 117.035          |
| Aplicações financeiras                          | 110.877        | 10.374           |
| Contas a receber                                | 667.425        | 868.190          |
| Outros créditos                                 | 1.150          | 8.407            |
| <b>Total do ativo</b>                           | <b>781.229</b> | <b>1.004.006</b> |
| <b>Passivo e patrimônio líquido</b>             |                |                  |
| Contas a pagar                                  | 35.331         | 62.793           |
| Patrimônio líquido                              | 745.898        | 941.213          |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b> | <b>781.229</b> | <b>1.004.006</b> |



### 8.3.1. Conciliação Patrimônio líquido do FIDC x Patrimônio líquido FIDC consolidado

|                                              | 30/09/2025      | 31/12/2024     |
|----------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Patrimônio líquido FIDC</b>               | <b>745.898</b>  | 941.213        |
| Perdas esperada de créditos                  | <b>(30.702)</b> | (24.380)       |
| Ajuste a valor presente                      | <b>(14.761)</b> | (14.901)       |
| Ajustes de consolidação (*)                  | <b>(33.032)</b> | (47.328)       |
| <b>Patrimônio líquido FIDC - Consolidado</b> | <b>667.403</b>  | <b>854.604</b> |

(\*) Os ajustes de consolidação são compostos basicamente pela diferença da receita de juros registradas no FIDC, decorrente do efeito do deságio na operação de cessão de recebíveis. A carteira das operações parceladas com juros é cedida à valor de face e a carteira parcelada sem juros, com deságio. Isto faz com a receita de juros seja maior no FIDC se comparada à operação original com cliente. Pelo fato do deságio se tratar de operações intragrupo, seu efeito é eliminado na consolidação.

O resultado do FIDC é contabilizado de acordo com a Instrução Normativa nº 489, de 14 de janeiro de 2011, da CVM, aplicáveis aos fundos de investimento em direitos creditórios. Para as demonstrações contábeis, as receitas e as perdas de créditos estão sendo apuradas de acordo com as normas do IFRS/CPC e políticas contábeis do Grupo.

## 9. Contas a receber

### 9.1. Política contábil material

As contas a receber englobam os valores devidos pela venda de mercadorias aos clientes, realizadas por meio de cartões de crédito de terceiros e cartão digital próprio através do C&A Pay. As contas a receber são apresentadas a valores de realização, líquidos do ajuste a valor presente e das perdas esperadas conforme as diretrizes do CPC48.

As operações de venda a prazo são trazidas ao seu valor presente na data-base das demonstrações contábeis com base em taxas de mercado associadas a spread de risco da Companhia. As taxas médias utilizadas em 30 de setembro de 2025 foram 1,17% a.m. (2024: 0,97% a.m.), sendo que a realização é registrada como receita de vendas. Essas taxas podem variar ao longo do tempo com base nas condições do cenário econômico, impactando diretamente o ajuste a valor presente. A Administração considera essas variações na definição das taxas, ajustando as provisões de perdas esperadas conforme necessário.

### 9.2. Renegociação de Créditos

O Grupo adota políticas de renegociação de créditos para clientes com dificuldades de pagamento, que permitem ajustar os termos de pagamento de acordo com o perfil de crédito do cliente. Essas renegociações afetam o provisionamento de perdas esperadas, uma vez que as operações renegociadas são classificadas ao estágio 3 na disposição da carteira de recebíveis. Essas operações são mensuradas de maneira diferenciada, considerando o novo fluxo de caixa esperado e o risco associado.



### 9.3. Composição das contas a receber

A tabela abaixo detalha a composição das contas a receber, segregada entre operadoras de cartão, operações do cartão digital C&A Pay, e outras categorias. O saldo das contas a receber é influenciado pela sazonalidade do negócio.

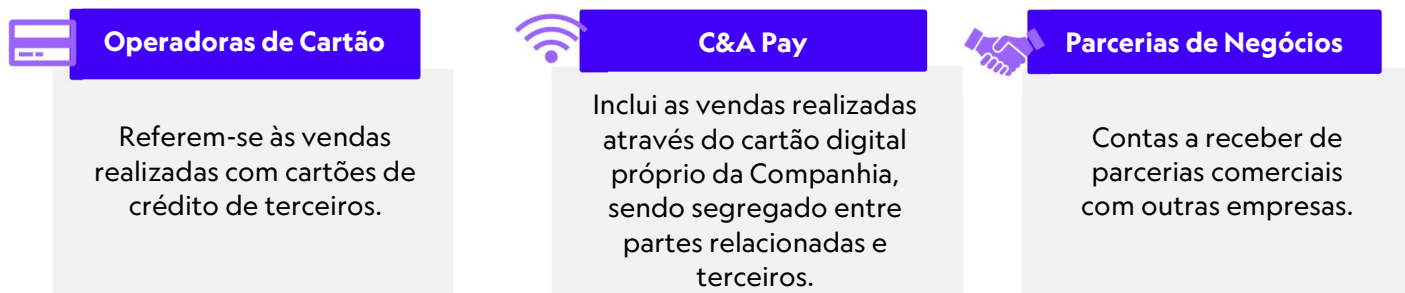
|                                                                | Nota | Controladora   |            | Consolidado      |            |
|----------------------------------------------------------------|------|----------------|------------|------------------|------------|
|                                                                |      | 30/09/2025     | 31/12/2024 | 30/09/2025       | 31/12/2024 |
| Operadoras de cartão                                           |      | <b>561.290</b> | 997.842    | <b>561.290</b>   | 997.842    |
| Cartão C&A Pay – partes relacionadas                           | (a)  | <b>27.235</b>  | 53.276     | -                | -          |
| Cartão C&A Pay – terceiros                                     |      | -              | -          | <b>1.036.364</b> | 1.225.708  |
| Ajuste a valor presente                                        |      | <b>(8.167)</b> | (13.686)   | <b>(22.928)</b>  | (28.587)   |
| Perdas de crédito esperadas                                    |      | <b>(424)</b>   | (2.693)    | <b>(331.837)</b> | (377.040)  |
| <b>Contas a receber clientes</b>                               |      | <b>579.934</b> | 1.034.739  | <b>1.242.889</b> | 1.817.923  |
| Contas a receber – parceiros de negócios e partes relacionadas | (b)  | <b>24.949</b>  | 54.152     | <b>28.481</b>    | 56.994     |
| Perdas de crédito esperadas                                    |      | -              | (12.096)   | -                | (12.096)   |
| <b>Outras contas a receber</b>                                 |      | <b>24.949</b>  | 42.056     | <b>28.481</b>    | 44.898     |
| <b>Total das contas a receber</b>                              |      | <b>604.883</b> | 1.076.795  | <b>1.271.370</b> | 1.862.821  |

(a) Valor referente as vendas realizadas através do cartão digital próprio do Grupo e reembolso de compartilhamentos de despesas.

(b) Considera valor de R\$ 352 referente ao contas a receber com partes relacionadas da SCD em 30 de setembro de 2025 (R\$846 em 2024), e valor de R\$ 90 referente com outros parceiros de negócios em 30 de setembro de 2025 (R\$469 em 2024).

#### 9.3.1. Segmentação por tipo de cliente

As contas a receber foram classificadas de acordo com o tipo de cliente para facilitar a análise do impacto financeiro e do risco de crédito:



### 9.4. Antecipação e cessão de recebíveis

A fim de gerir seu fluxo de caixa, o Grupo pode realizar operações de antecipação e cessão de recebíveis. Nos últimos 2 anos, o Grupo não realizou antecipações de recebíveis de cartão de crédito com terceiros.

**9.4.1. Antecipação de recebíveis intragrupos**

Durante o exercício de 2025, a C&A Modas realizou antecipações de recebíveis com sua controlada C&A Pay SCD, totalizando R\$ 1.836.476, com um custo financeiro de R\$ 47.369 – em comparação aos R\$ 1.605.019 antecipados no mesmo período de 2024, cujo custo foi de R\$ 29.438. As taxas aplicadas nas operações variaram de 1,04% a 1,25% ao mês (contra 0,91% a 1,05% a.m. em 2024). Os encargos financeiros foram reconhecidos como despesa financeira na C&A Modas e como receita financeira na C&A Pay SCD. As transações intragrupo foram eliminadas na consolidação, conforme Nota 33.

**9.4.2. Cessão de Recebíveis ao FIDC**

A SCD C&A Pay realiza a cessão de recebíveis ao Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC) como instrumento de gestão de fluxo de caixa. A carteira de crédito originada por operações de vendas parceladas sem juros é cedida ao FIDC mediante a aplicação de deságio. Essa operação impacta tanto os ativos financeiros quanto os resultados operacionais da controladora e da controlada, sendo, contudo, eliminada na consolidação. No exercício de 2025, foram realizadas novas cessões no montante de R\$ 1.984.439, com deságio de R\$ 49.652 (para o mesmo período de 2024, o volume cedido foi de R\$ 1.816.576, com deságio de R\$ 31.432).

**9.5. Composição da carteira de crédito C&A Pay por faixa de vencimentos de parcela**

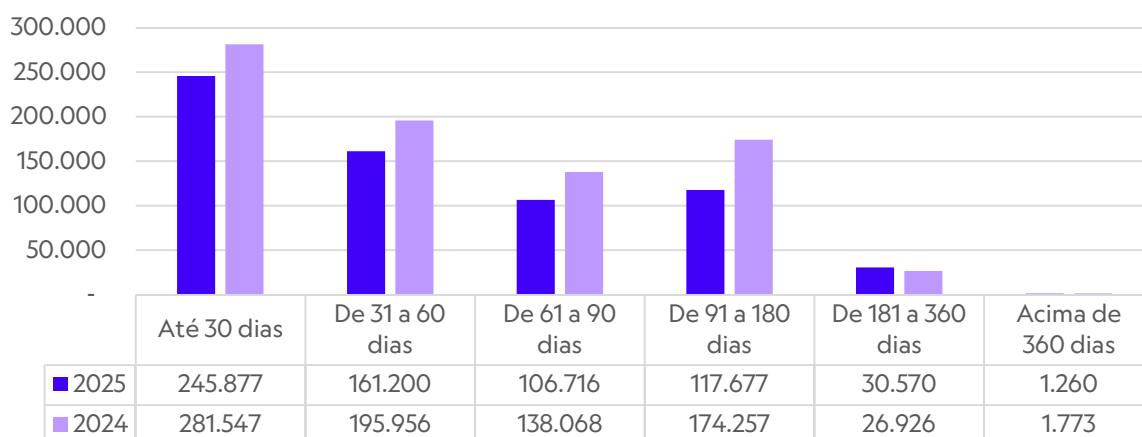
Os gráficos abaixo apresentam a composição da carteira de crédito da C&A Pay, segmentada por faixas de vencimento. Essa segmentação permite uma análise mais detalhada da qualidade da carteira de crédito, distinguindo entre recebíveis a vencer e vencidos, e possibilita a aplicação de estratégias de cobrança adequadas para cada faixa.

**Total set/2025: 663.300**

Total dez/2024: 818.527

**FIDC C&A Pay  
A vencer**

\*Valores em milhares de reais (R\$)

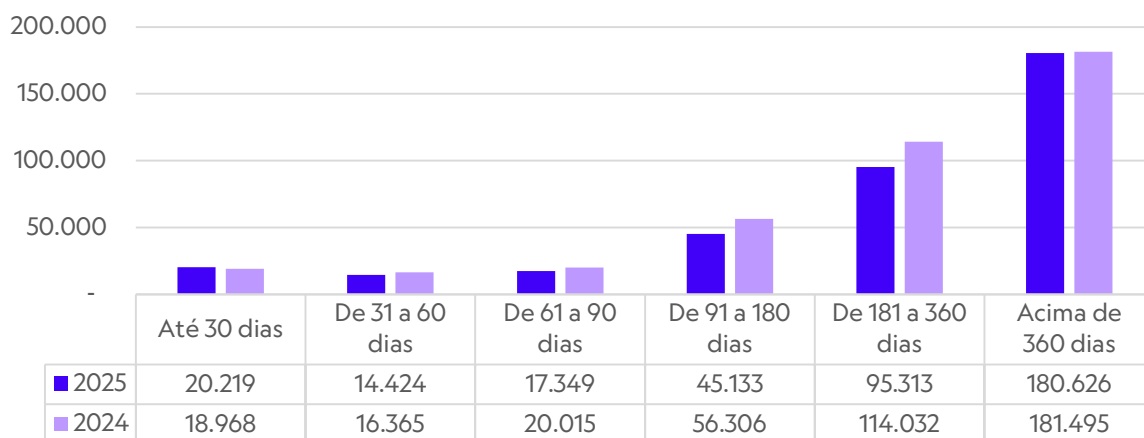




### FIDC C&A Pay Vencidos

**Total set/2025: 373.064**  
**Total dez/2024: 407.181**

\*Valores em milhares de reais (R\$)



**Total a vencer + vencidos set/2025: 1.036.364**

**Total a vencer + vencidos dez/2024: 1.225.708**

## 9.6. Perdas esperadas em operações de crédito

### 9.6.1. Contexto Serviços Financeiros C&A Pay

O cartão digital C&A Pay tem como objetivo melhorar a experiência de compra dos clientes e apoiar as vendas no varejo. Este cartão de marca própria é aceito exclusivamente nas lojas C&A. Para sustentar essa operação, o Grupo implementou um sistema de concessão de crédito, utilizando ferramentas de análise para determinar o limite de crédito adequado a cada cliente.

### 9.6.2. Composição da Carteira e Perda Estimada por Estágio

As estimativas de perdas esperadas são calculadas de acordo com a composição da carteira de crédito por estágio. Os ativos são classificados em:

- I. Estágio 1: Créditos sem risco significativo de inadimplência
- II. Estágio 2: Créditos com aumento significativo no risco de inadimplência
- III. Estágio 3: Créditos inadimplentes

As estimativas de perdas aumentam progressivamente conforme o risco de inadimplência avança entre os estágios, garantindo uma abordagem prudente na mensuração dos ativos.

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo provisionou 96,70% para os ativos vencidos entre 361 e 720 dias. Os ativos com inadimplência superior a 720 dias são baixados para prejuízo (*write-off*) revertendo por sua vez o provisionamento anteriormente constituído.

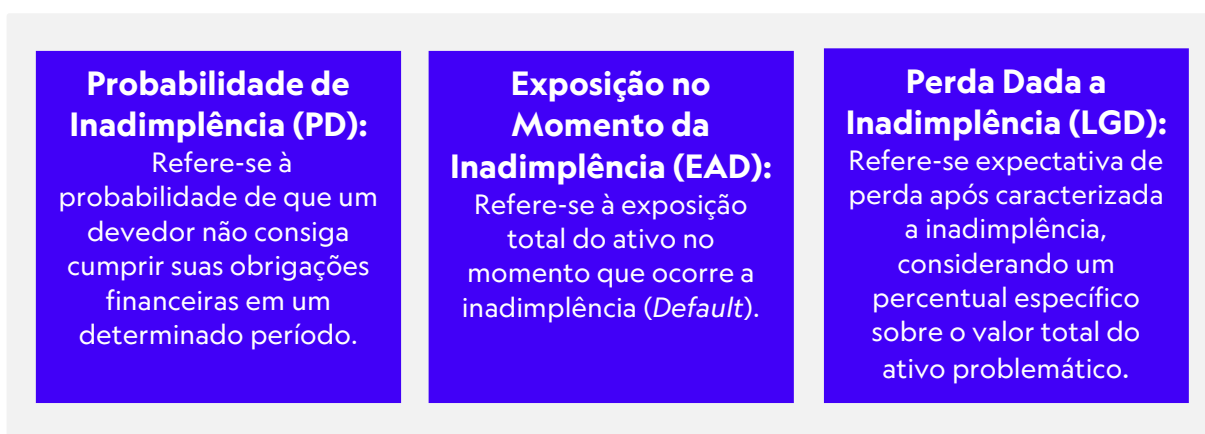


### 9.6.3. Política contábil material

O Grupo adota o modelo simplificado do CPC 48 para cálculo das perdas de crédito esperadas (PECLD), reconhecendo as perdas ao longo da vida dos ativos financeiros com base em dados históricos, projeções econômicas, avaliação contínua do risco e projeções futuras do comportamento de crédito.

A metodologia considera tanto os saldos ativos quanto os limites de crédito não utilizados. Valores vencidos sem expectativa de recuperação são baixados como prejuízo (*write-off*), com reversão das provisões anteriores.

### 9.6.4. Principais componentes do modelo de perda esperada



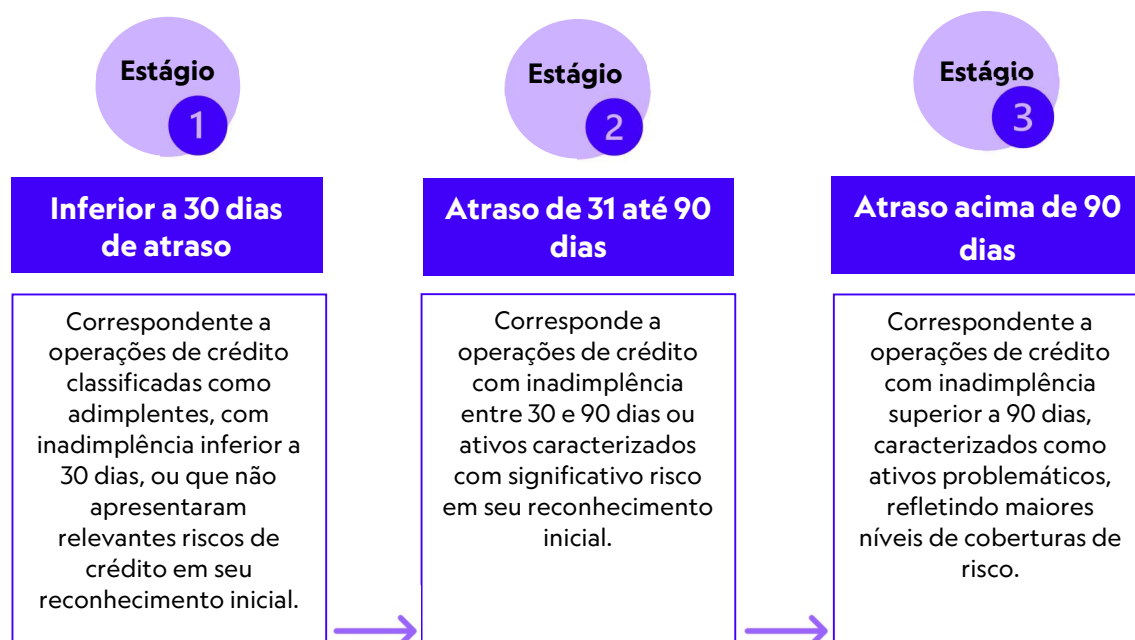
O modelo de perda esperada garante que as operações de crédito sejam adequadamente provisionadas, assegurando que as perdas sejam mensuradas de maneira a refletir o risco de inadimplência ao longo do tempo.

Este modelo visa o provisionamento das perdas de créditos esperadas ao longo da vida dos ativos financeiros, e não apenas quando essas perdas ocorrem. Essa abordagem baseia-se no comportamento histórico de risco e nas condições macroeconômicas.

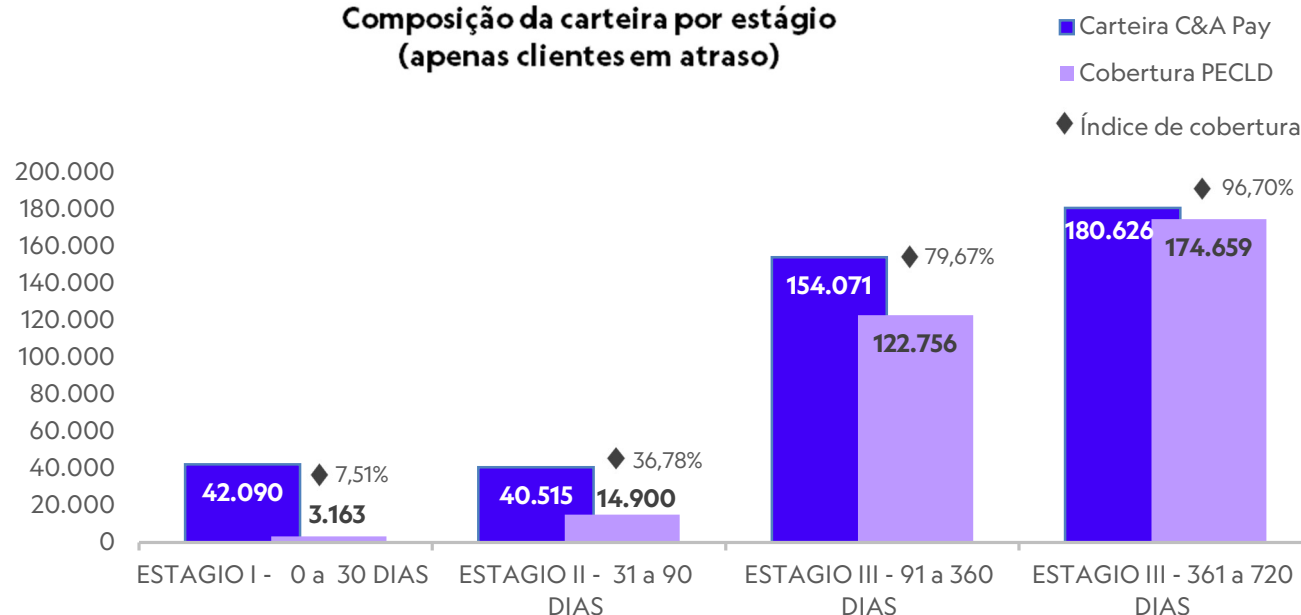




O modelo de perda esperada é baseado em três estágios, que determinam como as perdas são mensuradas e reconhecidas, conforme a seguir:



**Composição da carteira por estágio  
(apenas clientes em atraso)**





### 9.6.5. Composição da carteira e perda estimada por estágio

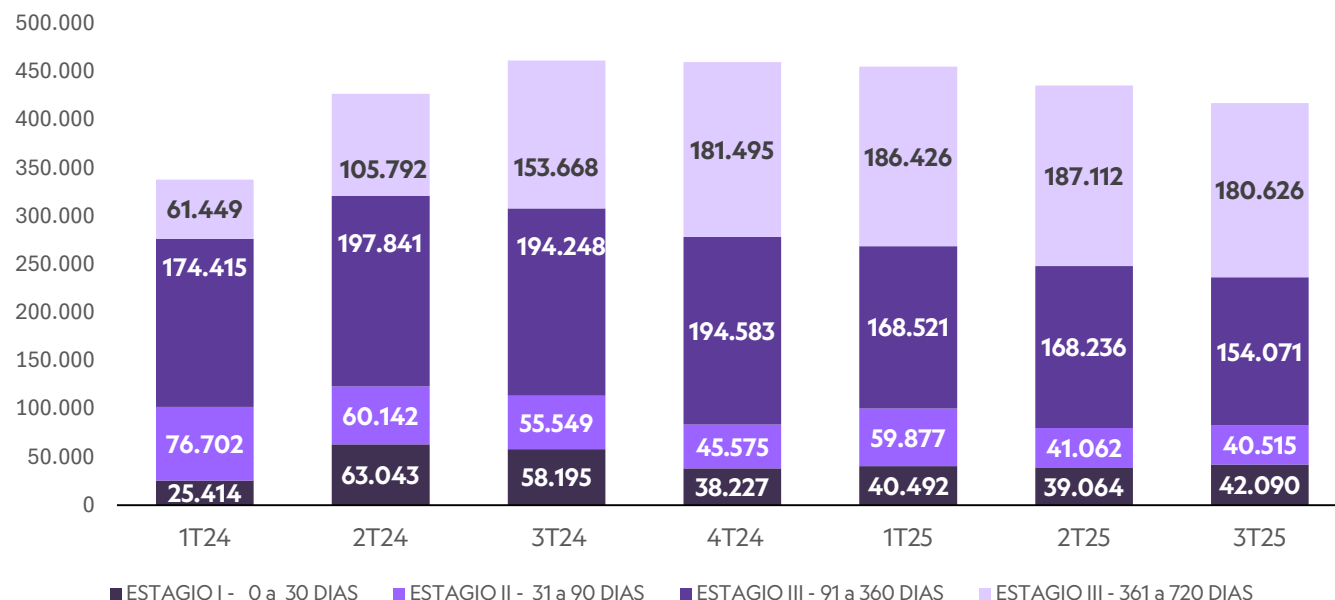
A seguir, apresentamos a composição da carteira de crédito do C&A Pay, segmentada por estágio de estimativa de perdas. Esses estágios representam diferentes níveis de risco de crédito e refletem a evolução da inadimplência da carteira, ajustando-se conforme o histórico de recuperabilidade dos créditos. A política de estimativa de perdas adapta-se ao estágio do ativo, permitindo uma gestão mais eficaz do risco de crédito.

| C&A Pay                                              |                |                |                  |                |               |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|---------------|
| 30/09/2025                                           |                |                |                  |                |               |
| Cartão de crédito C&A Pay (Private Label)            | Carteira       |                |                  | Perda estimada | % Cobertura   |
|                                                      | A Vencer       | Vencida        | Total            |                |               |
| <b>Estágio 1</b>                                     | <b>644.324</b> | <b>16.828</b>  | <b>661.152</b>   | <b>18.951</b>  | <b>2,87%</b>  |
| Em dia                                               | 619.062        | -              | 619.062          | 15.788         |               |
| Até 30 dias                                          | 25.262         | 16.828         | 42.090           | 3.163          |               |
| <b>Estágio 2</b>                                     | <b>11.145</b>  | <b>29.370</b>  | <b>40.515</b>    | <b>14.900</b>  | <b>36,78%</b> |
| De 31 a 60 dias                                      | 7.307          | 11.727         | 19.034           | 4.970          |               |
| De 61 a 90 dias                                      | 3.838          | 17.643         | 21.481           | 9.930          |               |
| <b>Estágio 3 - Até 360 dias</b>                      | <b>7.831</b>   | <b>146.240</b> | <b>154.071</b>   | <b>122.756</b> | <b>79,67%</b> |
| De 91 a 120 dias                                     | 1.988          | 16.567         | 18.555           | 12.018         |               |
| De 121 a 150 dias                                    | 1.403          | 14.306         | 15.709           | 10.831         |               |
| De 151 a 180 dias                                    | 966            | 15.349         | 16.315           | 12.115         |               |
| De 181 a 360 dias                                    | 3.474          | 100.018        | 103.492          | 87.792         |               |
| <b>Estágio 3 - Acima de 360 dias</b>                 | <b>-</b>       | <b>180.626</b> | <b>180.626</b>   | <b>174.659</b> | <b>96,70%</b> |
| Acima de 360 dias                                    | -              | 180.626        | 180.626          | 174.659        |               |
| <b>Saldo carteira ativa (on balance)</b>             | <b>663.300</b> | <b>373.064</b> | <b>1.036.364</b> | <b>331.266</b> | <b>31,96%</b> |
| <b>Limite de crédito disponível (Off Balance)</b>    | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>563.855</b>   | <b>147</b>     | <b>0,03%</b>  |
| <b>Total Geral</b>                                   | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>1.600.219</b> | <b>331.413</b> | <b>20,71%</b> |
| <b>Índice de cobertura sobre carteira de crédito</b> |                |                |                  |                | <b>32,0%</b>  |

| C&A Pay                                              |                |                |                  |                |               |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|---------------|
| 31/12/2024                                           |                |                |                  |                |               |
| Cartão de crédito C&A Pay (Private Label)            | Carteira       |                |                  | Perda estimada | % Cobertura   |
|                                                      | A Vencer       | Vencida        | Total            |                |               |
| <b>Estágio 1</b>                                     | <b>789.854</b> | <b>14.201</b>  | <b>804.055</b>   | <b>22.396</b>  | <b>2,79%</b>  |
| Em dia                                               | 765.828        | -              | 765.828          | 19.529         |               |
| Até 30 dias                                          | 24.026         | 14.201         | 38.227           | 2.867          |               |
| <b>Estágio 2</b>                                     | <b>13.135</b>  | <b>32.440</b>  | <b>45.575</b>    | <b>14.139</b>  | <b>31,02%</b> |
| De 31 a 60 dias                                      | 6.963          | 11.996         | 18.959           | 4.025          |               |
| De 61 a 90 dias                                      | 6.172          | 20.444         | 26.616           | 10.114         |               |
| <b>Estágio 3 - Até 360 dias</b>                      | <b>15.538</b>  | <b>179.045</b> | <b>194.583</b>   | <b>160.509</b> | <b>82,49%</b> |
| De 91 a 120 dias                                     | 3.786          | 20.675         | 24.461           | 17.502         |               |
| De 121 a 150 dias                                    | 1.987          | 19.186         | 21.173           | 15.187         |               |
| De 151 a 180 dias                                    | 1.337          | 17.860         | 19.197           | 14.705         |               |
| De 181 a 360 dias                                    | 8.428          | 121.324        | 129.752          | 113.115        |               |
| <b>Estágio 3 - Acima de 360 dias</b>                 | <b>-</b>       | <b>181.495</b> | <b>181.495</b>   | <b>177.159</b> | <b>97,61%</b> |
| Acima de 360 dias                                    | -              | 181.495        | 181.495          | 177.159        |               |
| <b>Saldo carteira ativa (on balance)</b>             | <b>818.527</b> | <b>407.181</b> | <b>1.225.708</b> | <b>374.203</b> | <b>30,53%</b> |
| <b>Limite de crédito disponível (Off Balance)</b>    | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>730.883</b>   | <b>144</b>     | <b>0,02%</b>  |
| <b>Total Geral</b>                                   | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>1.956.591</b> | <b>374.347</b> | <b>19,13%</b> |
| <b>Índice de cobertura sobre carteira de crédito</b> |                |                |                  |                | <b>30,54%</b> |



**Carteira C&A Pay - Por Faixa de Atraso**  
\*não considera operações em dia



#### 9.6.6. Detalhamento da Qualidade da Carteira e estratégias de Cobrança

A carteira de crédito do C&A Pay é avaliada e classificada conforme o nível de atraso de seus recebíveis, refletindo coberturas de risco conforme o grau de inadimplência e deterioração dos ativos.

Operações em dia ou com até 90 dias de atraso são consideradas de baixo risco de inadimplência, demandando provisões menos significativas e apresentando elevada taxa de recuperação por meio de ações de cobrança de menor complexidade. Por outro lado, recebíveis com atraso superior a 90 dias são classificados como de alto risco, exigindo provisões mais substanciais e estratégias de cobrança mais estruturadas.

Essa segmentação permite uma gestão prudencial e eficiente do risco de crédito, em linha com as práticas aplicadas em nosso modelo de perdas esperadas.

**9.6.7. Movimentação das perdas estimadas em crédito**

A seguir apresentamos a movimentação das perdas estimadas em crédito, tanto na controladora quanto no consolidado. Essa movimentação reflete as constituições e baixas realizadas durante os períodos indicados, com destaque para aumento no nível de constituição (novos provisionamentos) e redução nas baixas (classificação para *write-off*), em decorrência da mudança de metodologia de classificação de perdas esperadas (de 361 dias para 721 dias), conforme menção em Nota explicativa.9.6.4.

|                                        | Controladora    | Consolidado      |
|----------------------------------------|-----------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>(15.051)</b> | <b>(199.430)</b> |
| (-) Constituição                       | (326)           | (198.678)        |
| (+) Baixa                              | 588             | 8.972            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>(14.789)</b> | <b>(389.136)</b> |
| (-) Constituição                       | (77)            | (93.031)         |
| (+) Baixa                              | 14.442          | 150.330          |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>(424)</b>    | <b>(331.837)</b> |
| Estimativa de perda C&A Pay            | -               | <b>(331.413)</b> |
| Estimativa de outras perdas            | <b>(424)</b>    | <b>(424)</b>     |

Durante o exercício de 2025 o C&A PAY FIDC realizou cessões de recebíveis de cartão de crédito, referente a operações que já estavam baixadas para *write-off* (faixas superiores a 720 dias de atraso), conforme a seguir:

Em 31 de março de 2025, no valor total R\$97.145, cedidos ao Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados NPL II, resultando numa recuperação de perdas de R\$3.886 e em 02 de setembro de 2025, no valor total R\$83.328, cedidos ao Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Multisegmentos NPL VI, resultando numa recuperação de perdas de R\$3.750. Ambas as operações registradas positivamente na linha "Perdas em créditos, líquida" na demonstração de resultado consolidado do grupo.

**9.6.8. Gerenciamento de riscos de perda de crédito**

O Grupo adota uma política de concessão de crédito alinhada às diretrizes de governança e gestão do portfólio estabelecidas pela Administração e possui um comitê de serviços financeiros para regular e fiscalizar as operações. O objetivo é minimizar a inadimplência através de mecanismos para controlar esse risco, tais como a utilização de ferramentas especializadas em análise de crédito, acesso a bases de dados, gestão de concessão de crédito, além de monitoramento e gerenciamento dos processos de recebimento. A combinação destes fatores proporcionou no período de nove meses de 2025 um recebimento total de R\$ 65.245 provenientes de operações inadimplentes, mas ainda em carteira ativa entre 61 e 720 dias de atraso (R\$ 63.883 no período de 2024).

Essas práticas garantem uma gestão eficaz do risco de crédito, mantendo as operações do Grupo dentro de níveis aceitáveis de exposição e assegurando a qualidade e sustentabilidade das nossas operações de créditos.



## 10. Partes relacionadas

As transações com partes relacionadas são realizadas pela Companhia e pelas demais empresas do Grupo com o objetivo de viabilizar suas operações. Tais transações ocorrem em condições comutativas, não resultando em benefícios indevidos às partes envolvidas nem em prejuízos ao Grupo. Essas operações são conduzidas em conformidade com as políticas e normas internas, legislação vigente e seguem as melhores práticas relacionadas a operações dessa natureza. As transações são pactuadas:

- I. com base em preços específicos acordados entre as partes, observando as regras de preços de transferência;
- II. a valores de mercado.

Durante os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não houve necessidade de reconhecimento de estimativa para perdas esperadas de créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

A seguir, apresentamos a relação e as principais operações que o Grupo possui com as partes relacionadas:

| Parte relacionada                                     | Tipo de relação                         | Transações entre partes                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Controladoras</b>                                  |                                         |                                                                                                                                                                         |
| COFRA Investments                                     | Controladora direta                     | -                                                                                                                                                                       |
| Incas SARL                                            | Controladora direta                     | -                                                                                                                                                                       |
| COFRA AG                                              | Controladora indireta final             | -                                                                                                                                                                       |
| <b>Controladas</b>                                    |                                         |                                                                                                                                                                         |
| Orion Instituição de Pagamento S.A.                   | Controladas diretas                     | Atividades de instituição de arranjos de pagamento e securitização de créditos                                                                                          |
| C&A Pay Holding Financeira Ltda                       | Controladas diretas                     | Controladora direta final da C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.                                                                                                   |
| C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.              | Controladas indiretas                   | Instituição financeira que atua na condição de instituidora de arranjo de pagamento fechado e emissora e administradora dos cartões <i>private label</i> "C&A Pay"      |
| C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios | Cotista fundo de investimento           | Fundo de investimento que adquire direitos creditórios originados pelo cedente SCD C&A Pay, e tem a C&A Modas S.A. como única cotista                                   |
| <b>Associadas</b>                                     |                                         |                                                                                                                                                                         |
| C&A Services GmbH                                     | Associada, sem influência significativa | Fornecimento de licenças de softwares                                                                                                                                   |
| C&A Sourcing Limited                                  | Associada, sem influência significativa | Serviços de intermediação de importação de mercadorias ( <i>trading</i> )                                                                                               |
| COFRA Latin America Ltda                              | Associada, sem influência significativa | Fornecimento de fianças em contratos de locação da C&A Brasil                                                                                                           |
| Cyamprev Soc. Previd. Privada                         | Associada, sob influência direta        | Entidade fechada de previdência complementar destinada a funcionários do Grupo C&A                                                                                      |
| Instituto C&A                                         | Associada, sob influência direta        | Instituição de utilidade pública federal da qual a C&A é sócio apoiador, e que tem como foco de atuação: voluntariado, empreendedorismo e frente de apoios humanitários |



Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos em aberto e transações com as partes relacionadas são como segue:

## 10.1. Transações nos balanços patrimoniais

| Ativo                                  | Nota | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                        |      | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Contas a receber                       |      |              |            |             |            |
| C&A Pay SCD                            | (a)  | 27.587       | 54.122     | -           | -          |
| Instituto C&A                          | (b)  | 67           | 27         | 67          | 27         |
| COFRA LA                               | (b)  | 13           | 6          | 13          | 6          |
| Orion                                  | (b)  | 5            | 430        | -           | -          |
| Cyamprev                               |      | 6            | 6          | 6           | 6          |
|                                        |      | 27.678       | 54.591     | 86          | 39         |
| Outros ativos                          |      |              |            |             |            |
| C&A Service                            | (c)  | -            | 19         | -           | 19         |
| Total do ativo com partes relacionadas |      | 27.678       | 54.610     | 86          | 58         |

(a) Valor referente as vendas realizadas através do cartão digital próprio do Grupo e reembolso de compartilhamentos de despesas.

(b) Valor referente a compartilhamento de despesas entre partes relacionadas.

(c) Valor referente a pagamentos de licenças entre partes relacionadas.

| Passivo                                  | Nota | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                          |      | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Fornecedores                             |      |              |            |             |            |
| C&A Sourcing                             | (a)  | 87.356       | 96.744     | 87.356      | 96.744     |
| FIDC C&A Pay                             | (c)  | 7.702        | 4.447      | -           | -          |
| Cyamprev                                 | (b)  | 819          | 1.717      | 839         | 1.756      |
| C&A Pay SCD                              | (d)  | 56           | 156        | -           | -          |
| COFRA LA                                 |      | -            | 21         | -           | 21         |
|                                          |      | 95.933       | 103.085    | 88.195      | 98.521     |
| Juros sobre capital próprio e dividendos |      |              |            |             |            |
| COFRA Investments                        | (e)  | 26.564       | 26.564     | 26.564      | 26.564     |
| Incas SARL                               | (e)  | 26.755       | 26.755     | 26.755      | 26.755     |
| COFRA AG                                 | (e)  | 3            | 3          | 3           | 3          |
|                                          |      | 53.322       | 53.322     | 53.322      | 53.322     |
| Total Passivo circulante                 |      | 149.255      | 156.407    | 141.517     | 151.843    |

(a) Fornecedor de mercadoria

(b) Valor referente a contribuição mensal de previdência entre partes relacionadas.

(c) Valores a repassar por recebimentos de faturas.

(d) Valor referente a reembolso de despesas.

(e) Valor encontra-se líquido de impostos



## 10.2. Transações nas demonstrações do resultado do exercício

|                                                   |      | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                   | Nota | 30/09/2025   | 30/09/2024 | 30/09/2025  | 30/09/2024 |
| <b>Reembolso pelo compartilhamento de despesa</b> |      |              |            |             |            |
| Cyamprev                                          |      | 50           | 57         | 50          | 57         |
| Instituto C&A                                     |      | 103          | 103        | 103         | 103        |
| COFRA LA                                          |      | 62           | 57         | 62          | 57         |
| Orion                                             |      | 53           | 52         | -           | -          |
| C&A Pay SCD                                       |      | 815          | 453        | -           | -          |
|                                                   |      | 1.083        | 722        | 215         | 217        |
| <b>Despesas de serviços financeiros</b>           |      |              |            |             |            |
| C&A Pay SCD                                       | (a)  | (38.301)     | (33.456)   | -           | -          |
|                                                   |      | (38.301)     | (33.456)   | -           | -          |
| <b>Antecipação de recebíveis</b>                  |      |              |            |             |            |
| C&A Pay SCD                                       |      | (47.369)     | (29.438)   | -           | -          |
|                                                   |      | (47.369)     | (29.438)   | -           | -          |
| <b>Compras de mercadorias</b>                     |      |              |            |             |            |
| C&A Sourcing                                      |      | (435.099)    | (397.474)  | (435.099)   | (397.474)  |
|                                                   |      | (435.099)    | (397.474)  | (435.099)   | (397.474)  |
| <b>Compras de serviços</b>                        |      |              |            |             |            |
| C&A Services                                      |      | (475)        | (1.916)    | (475)       | (1.916)    |
| COFRA LA                                          |      | (188)        | (179)      | (188)       | (179)      |
|                                                   |      | (663)        | (2.095)    | (663)       | (2.095)    |
| <b>Contribuições previdenciárias</b>              |      |              |            |             |            |
| Cyamprev                                          | (b)  | (2.326)      | (3.100)    | (2.345)     | (3.176)    |
|                                                   |      | (2.326)      | (3.100)    | (2.345)     | (3.176)    |

(a) Despesa de comissionamento das operações transacionadas pelo cartão C&A Pay;

(b) Neste montante estão contempladas a parcela empresa e a parcela que é devida pelo colaborador, retida na folha de pagamento e repassada à Cyamprev.

## 10.3. Remuneração dos membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração

As despesas (pagas e a pagar) relativas à remuneração da Administração nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 foram como segue:

|                                        | Nota | Controladora e Consolidado |               |
|----------------------------------------|------|----------------------------|---------------|
|                                        |      | 30/09/2025                 | 30/09/2024    |
| Remuneração fixa                       |      | 13.065                     | 11.209        |
| Remuneração variável                   |      | 4.380                      | 3.825         |
| Contribuições planos pós empregatícios |      | 71                         | 67            |
| Incentivo de longo prazo               |      | 6.310                      | 4.437         |
| <b>Total sem encargos</b>              |      | <b>23.826</b>              | <b>19.538</b> |
| Encargos estimados                     | (a)  | 22.220                     | 12.183        |
| <b>Total com encargos</b>              |      | <b>46.046</b>              | <b>31.721</b> |

(a) O valor dos encargos sociais sobre a remuneração baseada em ações é calculado com base no valor da ação da C&A Modas da data de reporte e por este motivo está sujeito a oscilações.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2025 foi aprovada a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, para o exercício social de 2025, determinada no valor total sem encargos de até R\$37.250 (2024: R\$ 36.331).





## 11. Plano de remuneração baseado em ações

O Grupo conta com o plano de remuneração baseado em ações aprovado em Assembleia Geral ordinária realizada em 02 de outubro de 2019, do qual derivam programas aprovados em Conselho de Administração e respectivas outorgas para as pessoas elegíveis.

A quantidade final de ações que o executivo poderá efetivamente receber ao final do período de *vesting* dependerá do nível de atingimento das metas de desempenho do Grupo, conforme fator de performance constante da matriz previsto em contrato.

O direito às ações será adquirido ao término do período de 3 (três) anos contado da data da outorga, desde que os executivos permaneçam, durante todo o respectivo período de *vesting*, como empregado, conselheiro, diretor ou profissional de qualquer natureza do Grupo.

Os encargos sociais incidentes sobre a remuneração baseada em ações são de responsabilidade do Grupo e será recolhido por ele no momento da liquidação do programa. Com relação aos tributos incidentes na entrega das ações, cuja responsabilidade seja do participante do plano, o Grupo poderá reter e descontar a parcela correspondente a esses tributos da quantidade total de ações, entregando ao executivo somente a quantidade líquida de ações após esta retenção.

### 11.1. Premissas

|                                   | Outorgas<br>2019 | Outorgas<br>2022 | Outorgas<br>2023 | Outorgas<br>2024 | Outorgas<br>2025 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                   | Lote 3           | Lote único       | Lote único       | Lote único       | Lote único       |
| Modelo de precificação            | Monte Carlo      | Monte Carlo      | Monte Carlo      | Monte Carlo      | Monte Carlo      |
| Rendimento dos dividendos         | 0,00%            | 0,00%            | 0,00%            | 0,00%            | 0,00%            |
| Taxa livre de risco               | 6,20%            | 12,785%          | 12,97%           | 11,00%           | 13,38%           |
| Preço da ação considerado         | 16,89            | 2,51             | 4,98             | 9,50             | 17,47            |
| Prazo de vida esperado            | 21/10/2025       | 23/03/2025       | 10/05/2026       | 18/04/2027       | 28/05/2028       |
| Valor justo na data da mensuração | 9,14             | 2,66             | 5,29             | 10,20            | 19,71            |
| Volatilidade anualizada esperada  | 37,10%           | 57,58%           | 66,50%           | 65,04%           | 66,16%           |

Para o cálculo da volatilidade esperada dos retornos foi utilizado o histórico de volatilidade do grupo de pares formado por companhias de negócios similares às operações da C&A. A metodologia de cálculo utilizada foi desvio padrão dos retornos diários das ações dessas Companhias.

### 11.2. Quantidades de ações outorgadas por programa:

| Programa     | Data da outorga | Término da carência | Quantidade de ações outorgadas na data da outorga | Valor justo (R\$) | Vigência contratual remanescente | Quantidade de ações vigentes em 30/09/2025 |
|--------------|-----------------|---------------------|---------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|--------------------------------------------|
| 2019 lote 3  | 21/10/2019      | 21/10/2025          | 28.701                                            | 9,14              | 0,06                             | 28.701                                     |
| 2022         | 03/05/2022      | 23/03/2025          | 3.619.618                                         | 2,66              | -                                | -                                          |
| 2023         | 10/05/2023      | 10/05/2026          | 4.712.639                                         | 5,29              | 0,61                             | 4.178.476                                  |
| 2024         | 24/05/2024      | 18/04/2027          | 2.068.636                                         | 10,20             | 1,55                             | 1.878.863                                  |
| 2025         | 26/05/2025      | 28/05/2028          | 1.375.725                                         | 19,71             | 2,66                             | 1.375.725                                  |
| <b>Total</b> |                 |                     |                                                   |                   |                                  | <b>7.461.765</b>                           |

**11.3. Movimentação das quantidades de ações por programa:**

| Programa                   | Outorgas<br>2019 2ª<br>subst. | Outorgas<br>2021 | Outorgas<br>2022   | Outorgas<br>2023 | Outorgas<br>2024 | Outorgas<br>2025 | Total              |
|----------------------------|-------------------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Saldo em 31/12/2023        | 57.402                        | 2.255.925        | 2.876.843          | 4.569.680        | -                | -                | 9.759.850          |
| Outorgadas                 | -                             | -                | -                  | -                | 2.068.636        | -                | 2.068.636          |
| Prescritas                 | (28.701)                      | (19.032)         | (202.918)          | (374.621)        | (178.289)        | -                | (803.561)          |
| Exercidas                  | -                             | (2.236.893)      | -                  | -                | -                | -                | (2.236.893)        |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b> | <b>28.701</b>                 | <b>-</b>         | <b>2.673.925</b>   | <b>4.195.059</b> | <b>1.890.347</b> | <b>-</b>         | <b>8.788.032</b>   |
| Outorgadas                 | -                             | -                | <b>37.488</b>      | -                | -                | <b>1.375.725</b> | <b>1.413.213</b>   |
| Prescritas                 | -                             | -                | -                  | <b>(16.583)</b>  | <b>(11.484)</b>  | -                | <b>(28.067)</b>    |
| Exercidas                  | -                             | -                | <b>(2.711.413)</b> | -                | -                | -                | <b>(2.711.413)</b> |
| <b>Saldo em 30/09/2025</b> | <b>28.701</b>                 | <b>-</b>         | <b>-</b>           | <b>4.178.476</b> | <b>1.878.863</b> | <b>1.375.725</b> | <b>7.461.765</b>   |

**11.4. Reconhecimento de despesas**

As despesas de pagamentos baseados em ações, liquidáveis em instrumentos patrimoniais são registradas como despesa de pessoal, administrativa e de vendas, e tem como contrapartida a conta reserva de capital - ações outorgadas. A quantidade de ações é ajustada de acordo com as prescrições e/ou taxa de saída e pelo atingimento das metas de não mercado. As despesas reconhecidas durante o período de nove meses de 2025 e 2024 e a reconhecer são como segue:

**Despesas reconhecidas - principal:**

| Período           | Outorgas<br>2021 | Outorgas<br>2022 | Outorgas<br>2023 | Outorgas<br>2024 | Outorgas<br>2025 | Total         |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>30/09/2025</b> | -                | 688              | 9.788            | 4.587            | <b>2.051</b>     | <b>17.114</b> |
| <b>30/09/2024</b> | 857              | 2.081            | 5.707            | 2.162            | -                | <b>10.807</b> |

Abaixo demonstramos os encargos com despesas de pessoal calculados com base no valor da ação da data de reporte e da quantidade de ações a serem outorgadas na data base de 30 de setembro de 2025 e 2024. Para o cálculo dos encargos, a quantidade é ajustada pelas prescrições, taxa de saída e pelo atingimento da performance. Esses montantes estão contabilizados no Passivo, no grupo de Obrigações Trabalhistas.

**Despesas reconhecidas - encargos:**

| Período           | Outorgas<br>2021 | Outorgas<br>2022 | Outorgas<br>2023 | Outorgas<br>2024 | Outorgas<br>2025 | Total         |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>30/09/2025</b> | -                | 5.030            | 26.842           | 4.859            | <b>844</b>       | <b>37.574</b> |
| <b>30/09/2024</b> | 4.012            | 6.402            | 7.399            | 1.049            | -                | <b>18.861</b> |

**Despesas a reconhecer - principal:**

| Período | Outorgas 2023 | Outorgas 2024 | Outorgas 2025 | Total  |
|---------|---------------|---------------|---------------|--------|
| 2025    | 2.259         | 1.502         | 1.925         | 5.686  |
| 2026    | 3.193         | 5.961         | 7.635         | 16.789 |
| 2027    | -             | 1.764         | 7.635         | 9.399  |
| 2028    | -             | -             | 3.117         | 3.117  |
| Total   | 5.452         | 9.227         | 20.312        | 34.991 |

## 12. Estoques

### 12.1. Política contábil material

Os estoques são mensurados ao menor valor entre o custo médio de aquisição e o valor realizável líquido. Incluem os custos de transporte até os centros de distribuição, custos incorridos na preparação dos despachos das mercadorias nos centros de distribuição para as lojas, e impostos não recuperáveis. São deduzidos de bonificações recebidas de fornecedores e do ajuste a valor presente da compra de mercadorias a prazo, o qual é realizado de acordo com o giro do estoque na conta de custo da mercadoria vendida. O custo de mercadoria importada considera o ganho ou perda de hedge de fluxo de caixa. O valor realizável líquido corresponde ao preço de venda estimado no curso normal dos negócios, deduzido dos custos adicionais estimados necessários para a realização da venda.

A estimativa para perda nos estoques é constituída baseada em dados históricos com furtos de mercadoria, bem como provisões para mercadorias com margens negativas, mercadorias obsoletas e avariadas. As perdas reais são determinadas por meio de inventários físicos realizados pelo menos anualmente.

Os custos de frete para transporte de mercadorias dos centros de distribuição para as lojas são contabilizados diretamente como despesas de vendas no resultado do exercício, no momento que ocorrem.



## 12.2. Composição dos estoques

|                                                            | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                            | <b>30/09/2025</b>                 | <b>31/12/2024</b> |
| Mercadorias para revenda                                   | 1.166.273                         | 995.293           |
| Estoque de matéria prima                                   | 2.135                             | -                 |
| Mercadorias vendidas em trânsito para entrega aos clientes | 4.980                             | 1.860             |
| Adiantamento a fornecedor de matéria-prima                 | 100                               | 76                |
| Ajuste a valor presente                                    | (32.531)                          | (20.145)          |
| Perdas estimadas                                           | (54.407)                          | (43.180)          |
|                                                            | <b>1.086.550</b>                  | <b>933.904</b>    |
| Importações em andamento                                   | 85.914                            | 98.327            |
|                                                            | <b>1.172.464</b>                  | <b>1.032.231</b>  |

## 12.3. Movimentação das perdas estimadas

Movimentação do período:

**Saldo em 31 de dezembro de 2023**

(+) Perdas estimadas

(-) Baixa por utilização

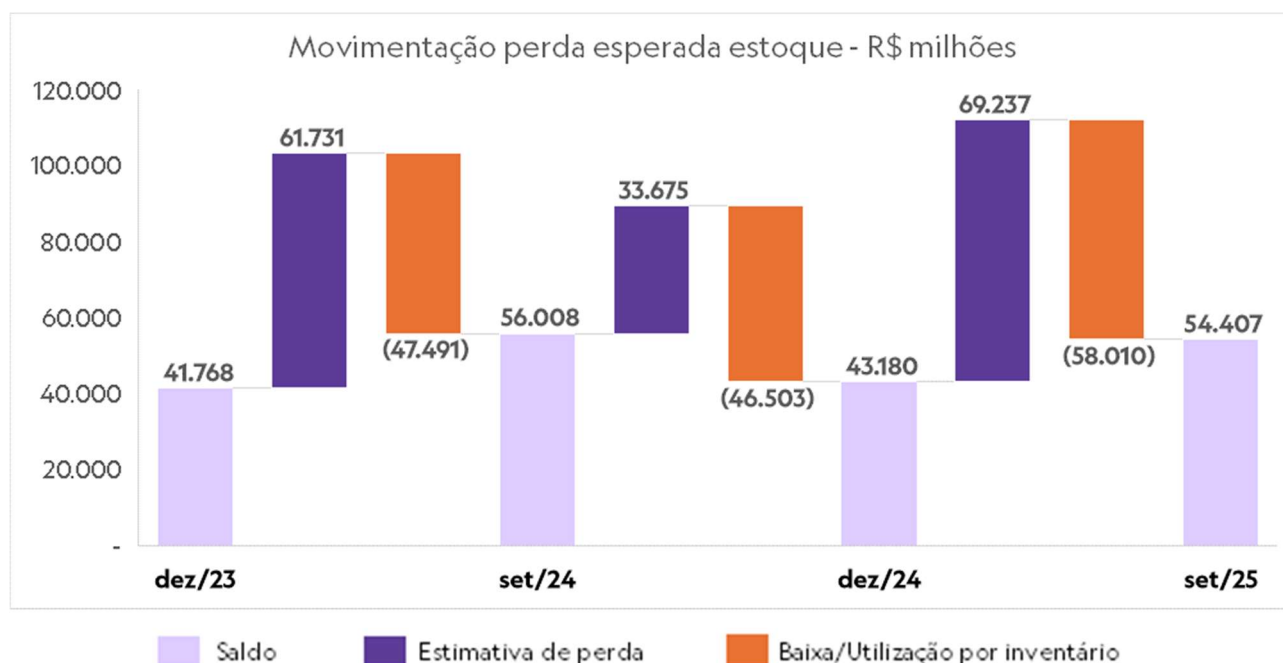
**Saldo em 31 de dezembro de 2024**

(+) Perdas estimadas

(-) Baixa por utilização

**Saldo em 30 de setembro de 2025**

| <b>Controladora e Consolidado</b> |
|-----------------------------------|
| 41.768                            |
| 95.406                            |
| (93.994)                          |
| 43.180                            |
| <b>69.237</b>                     |
| <b>(58.010)</b>                   |
| <b>54.407</b>                     |



O Grupo realiza inventários periódicos de produtos com alto risco de perda ao longo do ano e, anualmente, realiza inventários completos de todos os itens. Durante esses inventários, os ajustes identificados são considerados como perdas efetivadas, utilizando as provisões para perdas de inventário registradas para esse fim. Essa provisão, juntamente com as perdas efetivadas, é refletida na demonstração do resultado, na linha de "custo das mercadorias vendidas".



## 13. Tributos a recuperar

### 13.1. Política contábil material

São considerados tributos a recuperar os tributos gerados nas operações usuais do Grupo, que poderão ser compensados e/ou restituídos por ela, e tributos derivados de ação judicial em que for praticamente certo que ocorrerá uma entrada de benefícios econômicos e puder ser mensurado com razoável certeza.

### 13.2. Composição dos tributos a recuperar

|                                                | Nota   | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|------------------------------------------------|--------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                                |        | 30/09/2025       | 31/12/2024 | 30/09/2025       | 31/12/2024 |
| Crédito extemporâneo de PIS / COFINS           | 13.2.1 | <b>767.729</b>   | 804.944    | <b>767.729</b>   | 804.944    |
| PIS/COFINS corrente                            |        | <b>220.622</b>   | 483.947    | <b>220.622</b>   | 483.947    |
| ICMS corrente                                  |        | <b>169.363</b>   | 114.458    | <b>169.363</b>   | 114.458    |
| ICMS ações judiciais                           | 13.2.2 | <b>110.323</b>   | 107.560    | <b>110.323</b>   | 107.560    |
| IR/CS - Imposto de renda e contribuição social |        | <b>100.603</b>   | 61.390     | <b>106.063</b>   | 61.390     |
| IRRF - Imposto de renda retido na fonte        |        | <b>14.031</b>    | 20.269     | <b>14.501</b>    | 20.738     |
| Outros (a)                                     |        | <b>10.544</b>    | 5.009      | <b>10.544</b>    | 5.009      |
|                                                |        | <b>1.393.215</b> | 1.597.577  | <b>1.399.145</b> | 1.598.046  |
| Ativo circulante                               |        | <b>547.414</b>   | 469.885    | <b>553.344</b>   | 470.354    |
| Ativo não circulante                           |        | <b>845.801</b>   | 1.127.692  | <b>845.801</b>   | 1.127.692  |

a) Refere-se, substancialmente, a tributos a restituir, como créditos previdenciários e IPTU.

#### 13.2.1. Crédito extemporâneo de PIS/COFINS

##### (a) ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia possui duas ações judiciais sobre o tema que transitaram em julgado em 28 de fevereiro de 2019 e 23 de fevereiro de 2022, respectivamente, com decisões favoráveis.

##### (b) Crédito Ação Judicial Zona Franca de Manaus (ZFM)

Em 30 de novembro de 2020 ocorreu o trânsito em julgado favorável à Companhia, em que foi reconhecido o direito em equiparar as vendas realizadas na ZFM a exportação e, portanto, em reconhecer a não incidência do PIS e da COFINS sobre as receitas geradas na ZFM, bem como o direito de fruição do benefício do REINTEGRA.

##### (c) Crédito Ação Judicial Lei do Bem

Em 18 de março de 2023, houve o trânsito em julgado do processo no âmbito do Supremo Tribunal Federal (STF), com decisão favorável à Companhia, convalidando o direito já reconhecido pelo Superior Tribunal de Justiça (STJ) em 27 de outubro de 2022, reconhecendo o direito de usufruir do benefício de redução a zero das alíquotas do PIS e da COFINS, prevista pela Lei nº 11.196/2005 (conhecida como "Lei do Bem"), para a venda a varejo de smartphones produzidos no país até 31 de dezembro de 2018.

##### (d) ICMS-ST na base de cálculo do PIS e da COFINS

Em decisão unânime proferida pelo STJ em recurso repetitivo do Tema 1125 firmou-se a tese que o ICMS-ST não compõe a base de cálculo da Contribuição ao PIS e da COFINS devidas pelo contribuinte substituído no regime de substituição tributária progressiva. A Companhia



possui duas ações judiciais sobre o tema com decisões favoráveis, aguardando o trânsito em julgado dos processos.

|                                               | Nota | Controladora e Consolidado |            |
|-----------------------------------------------|------|----------------------------|------------|
|                                               |      | 30/09/2025                 | 31/12/2024 |
| ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS    | (a)  | <b>332.702</b>             | 396.179    |
| Ação Judicial Zona Franca de Manaus           | (b)  | <b>175.980</b>             | 167.646    |
| Ação Judicial Lei do Bem                      | (c)  | <b>173.715</b>             | 163.884    |
| ICMS-ST na base de cálculo do PIS e da COFINS | (d)  | <b>85.331</b>              | 77.234     |
|                                               |      | <b>767.729</b>             | 804.944    |

### Movimentações:

|                                             | 30/09/2025      | 30/09/2024 |
|---------------------------------------------|-----------------|------------|
| <b>Saldo inicial</b>                        | <b>804.944</b>  | 664.919    |
| (-) Compensações                            | <b>(91.434)</b> | (127.570)  |
| (+) Reconhecimento do principal             | <b>7.247</b>    | 62.046     |
| (+) Reconhecimento dos juros + atualizações | <b>46.972</b>   | 133.145    |
| <b>Saldo final</b>                          | <b>767.729</b>  | 732.540    |

A diminuição das compensações de créditos decorrentes de ações judiciais é resultado da alteração, a partir do segundo trimestre de 2024, da estratégia de compensações, já que a Lei 14.873/2024 modificou a interpretação sobre a prescrição dos créditos judiciais. A Companhia voltou a apuração de PIS/COFINS com os créditos próprios, destinando os créditos extemporâneos para compensação de outros tributos federais.

### 13.2.2. Créditos relativos ao ICMS

#### (a) Crédito Ação Judicial Alíquota do ICMS sobre o fornecimento de energia elétrica

Em dezembro de 2021 o Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral (Recurso Extraordinário 714.139/SC), fixou o entendimento pela aplicação da alíquota geral, em detrimento da alíquota majorada, relativa ao ICMS incidente sobre a energia elétrica e serviços de telecomunicação. Assim, embora sem o trânsito em julgado em suas ações distribuídas entre os anos de 2015 e 2016, a Companhia reconheceu contabilmente sua melhor estimativa como praticamente certo a entrada de benefícios econômicos, em consonância com os requisitos previstos no CPC 25. O saldo atualizado em 30 de setembro de 2025 é de R\$92.368 (R\$87.201 em 31 de dezembro de 2024).

#### (b) Crédito Ação Judicial DIFAL - venda consumidor final não contribuinte do ICMS

Em 30 de março de 2022, houve o trânsito em julgado do *leading case* (RE 1287019), referente ao Tema 1093, julgado pelo STF em sede de repercussão geral, que declarou inconstitucional a cobrança da Diferença de Alíquotas do ICMS - DIFAL nas operações interestaduais envolvendo consumidores finais não contribuintes do imposto, até que fosse editada lei complementar a este respeito. Diante deste cenário, a Companhia reconheceu contabilmente os valores de suas ações judiciais ajuizadas em dezembro de 2018, cujo saldo atualizado é de R\$18.697 (R\$17.476 em 31 de dezembro de 2024).



Em outubro de 2025, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento do Tema 1.266, e, em sede de repercussão geral, consolidou o entendimento de que é devida, a partir de abril de 2022, a incidência do Diferencial de Alíquota do ICMS - DIFAL em operações interestaduais destinadas a consumidores finais não contribuintes (Lei Complementar 190/2022) em função da regra da anterioridade nonagesimal.

A decisão proferida pelo STF não traz impacto à Companhia, uma vez que se optou por recolher o imposto devido, em observância a LC 190/2022. Desde 04 de janeiro de 2022, não houve qualquer suspensão nos pagamentos devidos. Adicionalmente, a Companhia ingressou com ação judicial com o objetivo de questionar a legalidade desses recolhimentos.

### 13.3. Expectativa de realização dos tributos a recuperar

Com base nas projeções elaboradas pela Administração, o montante de tributos a recuperar, registrado nos ativos circulantes e não circulantes, apresenta a seguinte expectativa de realização em 30 de setembro de 2025:

| Ano                  | Controladora     | Consolidado      |
|----------------------|------------------|------------------|
| 2025                 | 102.422          | 102.594          |
| 2026                 | 521.260          | 527.018          |
| 2027                 | 416.488          | 416.488          |
| 2028                 | 319.724          | 319.724          |
| 2029 a 2031          | 33.321           | 33.321           |
| <b>Total</b>         | <b>1.393.215</b> | <b>1.399.145</b> |
| Ativo circulante     | 547.414          | 553.344          |
| Ativo não circulante | 845.801          | 845.801          |

A Administração avalia continuamente a capacidade de utilização desses tributos, e não espera nenhuma perda por recuperabilidade.

## 14. Depósitos judiciais

O Grupo está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações trabalhistas e efetuou depósitos judiciais para garantir o prosseguimento dos processos judiciais, conforme requerido pelos tribunais, e/ou efetuados por decisão estratégica de Administração para proteção de seu caixa. Os valores dos depósitos são corrigidos com base nas taxas oficiais divulgadas no país. Assim, o montante atualizado dos depósitos judiciais é como segue:

|                       | Controladora  |                | Consolidado   |                |
|-----------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                       | 30/09/2025    | 31/12/2024     | 30/09/2025    | 31/12/2024     |
| Tributários           | 68.033        | 121.164        | 68.033        | 121.164        |
| Trabalhistas e Cíveis | 24.356        | 23.771         | 24.356        | 23.776         |
| <b>Total</b>          | <b>92.389</b> | <b>144.935</b> | <b>92.389</b> | <b>144.940</b> |





### 14.1. Depósitos judiciais com passivo correspondente

A companhia mantém depósitos judiciais com passivo correspondente para os temas relacionados a COFINS Importação. Ao longo do ano de 2025, os montantes relacionados a (i) Contribuição Social sobre o adicional de 10% sobre o FGTS de R\$17.433 e (ii) exclusão do ICMS e ISS da Base de cálculo da CPRB no valor de R\$38.896 foram convertidos em renda a favor da União (vide nota 27.2.2.a).

## 15. Outros ativos

| Nota                                           | Controladora  |                                 | Consolidado   |                                 |
|------------------------------------------------|---------------|---------------------------------|---------------|---------------------------------|
|                                                | 30/09/2025    | 31/12/2024<br>Reapresentado (*) | 30/09/2025    | 31/12/2024<br>Reapresentado (*) |
| Despesa antecipada - serviços de tecnologia    | <b>26.748</b> | 19.180                          | <b>26.748</b> | 19.180                          |
| Direito contratual - licenciamento (a)         | <b>11.266</b> | 2.875                           | <b>11.266</b> | 2.875                           |
| Despesa antecipada - seguros a apropriar       | <b>5.978</b>  | 2.621                           | <b>5.978</b>  | 2.621                           |
| Despesa antecipada - benefícios a funcionários | <b>8.603</b>  | 7.408                           | <b>8.603</b>  | 7.408                           |
| Despesa antecipada - publicidade I.P.T.U.      | <b>7.658</b>  | 258                             | <b>7.658</b>  | 258                             |
|                                                | <b>2.855</b>  | -                               | <b>2.855</b>  | -                               |
| Despesa antecipada - serviços diversos         | <b>6.662</b>  | 6.956                           | <b>6.682</b>  | 6.956                           |
| Adiantamentos a funcionários                   | <b>5.824</b>  | 1.358                           | <b>6.030</b>  | 1.369                           |
| Adiantamentos a fornecedores                   | <b>981</b>    | -                               | <b>981</b>    | -                               |
| Outros créditos                                | <b>2.067</b>  | 1.282                           | <b>2.065</b>  | 1.282                           |
|                                                | <b>78.642</b> | 41.938                          | <b>78.866</b> | 41.949                          |
| Ativo circulante                               | <b>73.688</b> | 37.186                          | <b>73.912</b> | 37.197                          |
| Ativo não circulante                           | <b>4.954</b>  | 4.752                           | <b>4.954</b>  | 4.752                           |

(\*) Demonstração apresenta os efeitos mencionados na nota explicativa 3.4.

(a) Refere-se ao ativo registrado pela empresa decorrente do direito de usar a marca, mediante contrato de licenciamento. Esse direito está vinculado à obrigação de pagamento de uma garantia mínima ao fornecedor, reconhecida como passivo. O passivo é baixado com o pagamento, enquanto o ativo é amortizado conforme ocorre a aquisição dos produtos licenciados.

## 16. Imposto de renda e contribuição social

### 16.1. Política contábil material

Ativos e passivos tributários correntes são mensurados ao valor recuperável esperado ou ao valor a pagar às autoridades fiscais. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada com base nas alíquotas de 15%, acrescida de um adicional de 10% sobre o lucro tributável que exceder R\$20.000 a cada mês para o imposto de renda, e de 9% sobre o lucro tributável para a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social são resultados negativos apurados em períodos anteriores que podem ser compensados até o limite de 30% do lucro tributável apurado em cada exercício, sem prazo de prescrição para compensação.

O imposto de renda e a contribuição social relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido também são reconhecidos no patrimônio líquido. A Administração periodicamente avalia a posição fiscal em situações que requerem interpretação da regulamentação fiscal e estabelece provisões quando apropriado.



Tributos diferidos são gerados quando há diferenças temporárias entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis na data do balanço. Créditos tributários diferidos são reconhecidos somente na medida em que seja provável que haverá lucro tributável suficiente para permitir a utilização de prejuízos fiscais e bases negativas existentes, contra os quais as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

A Administração deve exercer julgamento significativo para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e no nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras. Ao final de cada exercício, a recuperabilidade dos tributos diferidos é avaliada, e baixas são efetuadas na extensão em que não seja mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir sua utilização.

## 16.2. Composição e movimentação dos tributos diferidos

|                                                         | Nota | Saldo em<br>31/12/2024 | Controladora      |                       | Saldo em<br>30/09/2025 |
|---------------------------------------------------------|------|------------------------|-------------------|-----------------------|------------------------|
|                                                         |      |                        | Aumento/(Redução) |                       |                        |
|                                                         |      |                        | no resultado      | no patrimônio líquido |                        |
| Prejuízos fiscais e bases negativas                     |      | 380.876                | (21.949)          | -                     | 358.927                |
| Diferenças temporárias:                                 |      |                        |                   |                       |                        |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas |      | 98.604                 | (14.205)          | -                     | 84.399                 |
| Provisão para perda de estoques e contas a receber      |      | 19.798                 | 19.839            | -                     | 39.637                 |
| Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso |      | 5.840                  | (3.419)           | -                     | 2.421                  |
| Provisão para participação no lucro                     |      | 33.841                 | (19.239)          | -                     | 14.602                 |
| Arrendamentos CPC 06 (R2)                               |      | 104.745                | 3.656             | -                     | 108.401                |
| Ajustes a valor justo                                   |      | -                      | 2.411             | -                     | 2.411                  |
| Perdas de créditos esperadas FIDC                       |      | 8.289                  | (2.811)           | -                     | 5.478                  |
| Ajuste a valor presente FIDC                            |      | 5.066                  | (48)              | -                     | 5.018                  |
| Plano de remuneração baseado em ações                   |      | 7.170                  | 3.366             | -                     | 10.536                 |
| Provisão de gastos para devolução de lojas              |      | 12.850                 | 1.932             | -                     | 14.782                 |
| Outras                                                  | (a)  | 67.141                 | (7.125)           | 7.895                 | 67.911                 |
| Ativo fiscal diferido                                   |      | 744.220                | (37.592)          | 7.895                 | 714.523                |
| Créditos extemporâneos                                  |      | (181.402)              | 14.847            | -                     | (166.555)              |
| Ajustes a valor presente                                |      | (16.011)               | 1.479             | -                     | (14.532)               |
| Ajustes a valor justo                                   |      | (2.227)                | 2.227             | -                     | -                      |
| Passivo fiscal diferido                                 |      | (199.640)              | 18.553            | -                     | (181.087)              |
| Saldo líquido de ativo fiscal diferido                  |      | 544.580                | (19.039)          | 7.895                 | 533.436                |



|                                                         |                        | Consolidado                        |       |                        |
|---------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------|-------|------------------------|
|                                                         |                        | Aumento/(Redução)                  |       |                        |
| Nota                                                    | Saldo em<br>31/12/2024 | no resultado do patrimônio líquido |       | Saldo em<br>30/09/2025 |
|                                                         |                        |                                    |       |                        |
| Prejuízos fiscais e bases negativas                     | 380.876                | (21.949)                           | -     | 358.927                |
| Diferenças temporárias:                                 |                        |                                    |       |                        |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 99.637                 | (14.120)                           | -     | 85.517                 |
| Provisão para perda de estoques e contas a receber      | 21.014                 | 19.666                             | -     | 40.680                 |
| Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso | 5.840                  | (3.419)                            | -     | 2.421                  |
| Provisão para participação no lucro                     | 34.470                 | (19.538)                           | -     | 14.932                 |
| Arrendamentos CPC 06 (R2)                               | 104.745                | 3.656                              | -     | 108.401                |
| Ajustes a valor justo                                   | -                      | 2.411                              | -     | 2.411                  |
| Perdas de créditos esperadas FIDC                       | 8.289                  | (2.811)                            | -     | 5.478                  |
| Ajuste a valor presente FIDC                            | 5.066                  | (48)                               | -     | 5.018                  |
| Plano de remuneração baseado em ações                   | 7.170                  | 3.366                              | -     | 10.536                 |
| Provisão de gastos para devolução de lojas              | 12.850                 | 1.932                              | -     | 14.782                 |
| Outras                                                  | 67.141                 | (7.125)                            | 8.147 | 68.163                 |
| (a)                                                     |                        |                                    |       |                        |
| <b>Ativo fiscal diferido</b>                            | 747.098                | (37.979)                           | 8.147 | 717.266                |
| Créditos extemporâneos                                  | (181.402)              | 14.847                             | -     | (166.555)              |
| Ajustes de consolidação                                 | (17.317)               | (16.882)                           | -     | (34.199)               |
| Ajustes a valor presente                                | (16.011)               | 1.479                              | -     | (14.532)               |
| Ajustes a valor justo                                   | (2.227)                | 2.227                              | -     | -                      |
| <b>Passivo fiscal diferido</b>                          | (216.957)              | 1.671                              | -     | (215.286)              |
| <b>Saldo líquido de ativo fiscal diferido</b>           | 530.141                | (36.308)                           | 8.147 | 501.980                |

(a) Inclui provisões de fretes, de despesas operacionais, provisões de benefícios, honorários advocatícios e marcação a mercado de derivativos.

### 16.3. Previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 30 de setembro de 2025

O Grupo revisa a cada trimestre as projeções de resultado, e estima que realizará os tributos diferidos ativos nos seguintes exercícios:

| Ano            | Controladora   | Consolidado    |
|----------------|----------------|----------------|
| 2025           | 119.284        | 121.138        |
| 2026           | 121.098        | 121.987        |
| 2027           | 92.919         | 92.919         |
| 2028           | 122.066        | 122.066        |
| 2029           | 132.708        | 132.708        |
| De 2030 a 2031 | 86.877         | 86.877         |
| De 2032 a 2035 | 39.571         | 39.571         |
|                | <b>714.523</b> | <b>717.266</b> |

A Administração avalia continuamente a capacidade de utilização dos tributos diferidos, e não espera nenhuma perda por recuperabilidade desse valor.

**16.4. Conciliação da taxa efetiva**

| Nota                                                                         | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                              | 30/09/2025   | 30/09/2024 | 30/09/2025  | 30/09/2024 |
| Lucro antes dos impostos                                                     | 343.205      | 196.059    | 365.982     | 206.811    |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social a alíquotas nominais – 34% | (116.690)    | (66.660)   | (124.434)   | (70.316)   |
| Ajustes para obtenção da alíquota efetiva                                    |              |            |             |            |
| Equivalência patrimonial                                                     | 15.120       | 7.001      | -           | -          |
| Doações não dedutíveis                                                       | (1.451)      | (1.898)    | (1.451)     | (1.897)    |
| PAT e Lei de incentivo à cultura                                             | 1.763        | -          | 1.825       | 16         |
| Inovação tecnológica – P&D                                                   | 10.952       | 15.151     | 10.952      | 15.151     |
| Brindes e multas não dedutíveis                                              | (806)        | (611)      | (806)       | (611)      |
| IR e CS de exercícios anteriores                                             | 685          | (251)      | 684         | (218)      |
| Juros atualização SELIC sobre Indébito Tributário                            | 21.061       | 48.722     | 21.072      | 48.779     |
| Prejuízo Operacional                                                         | -            | -          | (109)       | (411)      |
| Imposto diferido não constituído sobre diferenças temporárias                | -            | -          | 68          | 156        |
| Imposto calculado sobre a parcela isenta do adicional de 10%                 | 18           | 18         | 72          | 72         |
| Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro                         | (69.348)     | 1.472      | (92.127)    | (9.279)    |
| Corrente                                                                     | (50.310)     | 965        | (55.819)    | (403)      |
| Diferido                                                                     | (19.038)     | 507        | (36.308)    | (8.876)    |
|                                                                              | (69.348)     | 1.472      | (92.127)    | (9.279)    |
| Alíquota efetiva                                                             | 20%          | -1%        | 25%         | 4%         |

(a) Não estão sendo constituídos tributos diferidos na Controlada Orion, pois não é provável a geração de lucros tributáveis futuros para sua utilização.

**17. Investimento****17.1. Política contábil material**

O investimento da Companhia em suas controladas é contabilizado com base no método da equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis individuais. Após a aplicação desse método, a Companhia avalia se é necessário reconhecer uma perda adicional do valor recuperável sobre os investimentos em suas controladas. Em cada data de fechamento do balanço patrimonial, a Companhia verifica se há evidência objetiva de que o investimento nas controladas sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal evidência, a Companhia calcula o montante da perda como a diferença entre o valor recuperável das controladas e o valor contábil, reconhecendo a perda na demonstração do resultado.



## 17.2. Informações sobre investimento em controladas

| Controladas      | 30/09/2025             |         |          |                    |               |               |                                |                          |
|------------------|------------------------|---------|----------|--------------------|---------------|---------------|--------------------------------|--------------------------|
|                  | Participação acionária | Ativo   | Passivo  | Patrimônio líquido | Receita Bruta | Lucro Líquido | Valor contábil do investimento | Equivalência patrimonial |
| <b>Diretas</b>   |                        |         |          |                    |               |               |                                |                          |
| Orion            | 99,99%                 | 12.961  | (744)    | 12.217             | 712           | 1.054         | 12.215                         | 1.054                    |
| C&A Pay Holding  | 99,99%                 | 220.564 | (265)    | 220.299            | -             | 43.417        | 220.298                        | 43.417                   |
| <b>Total</b>     |                        |         |          |                    |               |               | 232.513                        | 44.471                   |
| <b>Indiretas</b> |                        |         |          |                    |               |               |                                |                          |
| C&A Pay SCD      | 100,00%                | 199.654 | (55.435) | 144.219            | 33.992        | 43.629        | 144.219                        | 43.629                   |

| Controladas                                                                                                                              | 31/12/2024             |         |          |                    |               |                   |                                |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------|----------|--------------------|---------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                          | Participação acionária | Ativo   | Passivo  | Patrimônio líquido | Receita bruta | Lucro/ (Prejuízo) | Valor contábil do investimento | Equivalência patrimonial |
| <b>Diretas</b>                                                                                                                           |                        |         |          |                    |               |                   |                                |                          |
| Orion                                                                                                                                    | 99,99%                 | 11.342  | (604)    | 10.738             | 1.648         | 1.695             | 10.737                         | 1.695                    |
| C&A Pay Holding                                                                                                                          | 99,99%                 | 261.309 | (84.397) | 176.912            | 49.456        | 33.401            | 176.910                        | 33.401                   |
| Moda Lab                                                                                                                                 | 99,00%                 | -       | -        | -                  | -             | (47)              | -                              | 36 *                     |
| <b>Total</b>                                                                                                                             |                        |         |          |                    |               |                   | 187.647                        | 35.049                   |
| * A diferença entre o prejuízo da Moda Lab (R\$53) e a equivalência patrimonial R\$55 refere-se ao resultado não realizado nos estoques. |                        |         |          |                    |               |                   |                                |                          |
| <b>Indiretas</b>                                                                                                                         |                        |         |          |                    |               |                   |                                |                          |
| C&A Pay SCD                                                                                                                              | 100%                   | 252.202 | (84.413) | 167.789            | 49.456        | 32.844            | 167.789                        | 32.844                   |

## 17.3. Movimentação do investimento

|                                                          | Orion  | C&A Pay Holding | Total   |
|----------------------------------------------------------|--------|-----------------|---------|
| <b>Saldos de investimentos em 31 de dezembro de 2024</b> | 10.737 | 176.910         | 187.647 |
| (+/-) Equivalência patrimonial                           | 1.054  | 43.417          | 44.471  |
| (+/-) Estorno de dividendos                              | 424    | -               | 424     |
| (+/-) Outros resultados abrangentes                      | -      | (29)            | (29)    |
| <b>Saldos de investimentos em 30 de setembro de 2025</b> | 12.215 | 220.298         | 232.513 |

## 18. Imobilizado

### 18.1. Política contábil material

Os bens são registrados ao custo de aquisição, formação ou construção, deduzidos dos impostos recuperáveis. Incluem a estimativa para restauração de loja, quando não incluída em direitos de uso, e são reduzidos por depreciação e estimativa de desvalorização (*impairment*). A depreciação é calculada pelo método linear, considerando a vida útil estimada dos bens. No início de cada exercício, a vida útil estimada, o custo de restauração e os métodos de depreciação são revisados. Quaisquer mudanças nas estimativas são contabilizadas prospectivamente.

A avaliação da vida útil considera a expectativa de uso dos ativos, o planejamento das reformas das lojas e evidências de uma vida útil diferente da registrada. Essa avaliação é documentada em laudo por especialistas do Grupo.



Um item do ativo imobilizado é baixado quando é alienado, quando a entidade perde o controle sobre ele ou quando não se espera mais a geração de benefícios econômicos futuros. Nesse momento, é reconhecido o ganho ou a perda decorrente da operação, mensurado pela diferença entre o valor líquido de venda e o valor contábil do ativo.

## 18.2. Composição do ativo imobilizado (Controladora e Consolidado)

| <b>Imobilizado</b>                   | <b>Custo</b>     | <b>Depreciação acumulada</b> | <b>Red. Valor Recuperável</b> | <b>30 de setembro de 2025</b> |
|--------------------------------------|------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Máquinas e equipamentos              | 198.634          | (113.824)                    | (5)                           | 84.805                        |
| Móveis e utensílios                  | 678.001          | (403.351)                    | -                             | 274.650                       |
| Equipamentos de Informática          | 301.948          | (248.491)                    | -                             | 53.457                        |
| Veículos                             | 20               | (20)                         | -                             | -                             |
| Benfeitorias                         | 1.513.581        | (1.053.945)                  | (1.841)                       | 457.795                       |
| Terrenos                             | 126              | -                            | -                             | 126                           |
| Imobilizado em andamento             | 42.143           | -                            | -                             | 42.143                        |
| Ativos em poder de terceiros         | 227              | -                            | -                             | 227                           |
| Custo estimado de devolução de lojas | 3.086            | (1.847)                      | -                             | 1.239                         |
|                                      | <b>2.737.766</b> | <b>(1.821.478)</b>           | <b>(1.846)</b>                | <b>914.442</b>                |

| <b>Imobilizado</b>                   | <b>Custo</b>     | <b>Depreciação acumulada</b> | <b>Red. Valor Recuperável</b> | <b>31 de dezembro de 2024</b> |
|--------------------------------------|------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Máquinas e equipamentos              | 199.615          | (110.478)                    | (147)                         | 88.990                        |
| Móveis e utensílios                  | 607.893          | (376.508)                    | (2.926)                       | 228.459                       |
| Equipamentos de Informática          | 293.980          | (229.863)                    | (91)                          | 64.026                        |
| Veículos                             | 20               | (20)                         | -                             | -                             |
| Benfeitorias                         | 1.466.925        | (1.030.631)                  | (2.002)                       | 434.292                       |
| Terrenos                             | 126              | -                            | -                             | 126                           |
| Imobilizado em andamento             | 5.448            | -                            | -                             | 5.448                         |
| Ativos em poder de terceiros         | 227              | -                            | -                             | 227                           |
| Custo estimado de devolução de lojas | 3.780            | (1.634)                      | -                             | 2.146                         |
|                                      | <b>2.578.014</b> | <b>(1.749.134)</b>           | <b>(5.166)</b>                | <b>823.714</b>                |

O Grupo não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.



### 18.2.1. Movimentação do imobilizado (Controladora e Consolidado)

|                                      | Nota | Taxa média depreciação a.a. | Saldo em 31 de dezembro de 2024 | Adições (b)    | Depreciação      | Baixas          | Transferências | Reversão (constituição) Red. Valor Recuperável | Saldo em 30 de setembro de 2025 |
|--------------------------------------|------|-----------------------------|---------------------------------|----------------|------------------|-----------------|----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|
| Máquinas e equipamentos              |      | 7%                          | 88.990                          | 249            | (5.516)          | (152)           | 1.092          | 142                                            | 84.805                          |
| Móveis e utensílios                  |      | 11%                         | 228.459                         | 70.128         | (35.555)         | (2.587)         | 11.279         | 2.926                                          | 274.650                         |
| Equipamentos de informática          |      | 20%                         | 64.026                          | 10.012         | (19.197)         | (2.018)         | 543            | 91                                             | 53.457                          |
| Benfeitorias                         | (a)  | 9%                          | 434.292                         | 70             | (54.809)         | (5.469)         | 83.550         | 161                                            | 457.795                         |
| Terrenos                             |      | -                           | 126                             | -              | -                | -               | -              | -                                              | 126                             |
| Imobilizado em andamento             |      | -                           | 5.448                           | 133.159        | -                | -               | (96.464)       | -                                              | 42.143                          |
| Ativos em poder de terceiros         |      | -                           | 227                             | -              | -                | -               | -              | -                                              | 227                             |
| Custo estimado de devolução de lojas |      | -                           | 2.146                           | -              | (213)            | (694)           | -              | -                                              | 1.239                           |
| <b>Total</b>                         |      |                             | <b>823.714</b>                  | <b>213.618</b> | <b>(115.290)</b> | <b>(10.920)</b> | <b>-</b>       | <b>3.320</b>                                   | <b>914.442</b>                  |

- (a) As benfeitorias incluem ativos diversos como obras civis, luminosos, sistema de incêndio, geradores etc. A taxa de depreciação é definida pela vida útil desses bens.
- (b) Durante o período de nove meses de 2025, o Grupo adquiriu R\$ 213.618 de ativos imobilizados, dos quais R\$ 49.719 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores (R\$ 84.073 durante o mesmo período de 2024) e R\$85.821 foram desembolsados em 2025 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro de 2024 (no período de nove meses de 2024 foram desembolsados R\$13.324, referente aos anos anteriores).

## 19. Intangível

### 19.1. Política contábil material

Ativos intangíveis com vida útil definida (softwares, sistemas e fundo de comércio) são registrados ao custo, deduzido da amortização acumulada e perdas de valor recuperável. Sistemas de informática contempla os gastos com licenciamento de softwares e com o desenvolvimento interno de sistemas.

Os dispêndios com desenvolvimento que correspondem a gastos diretos com pessoal e serviços, são capitalizados como ativos intangíveis quando atendem aos seguintes critérios: viabilidade técnica para conclusão do projeto, intenção e capacidade de uso ou comercialização, geração de benefícios econômicos futuros e possibilidade de mensuração confiável dos custos envolvidos. Os gastos relacionados à manutenção e à pesquisa são reconhecidos diretamente como despesa no resultado do período.

A amortização desses ativos tem início quando estão disponíveis para uso, sendo calculada pelo método linear com base na vida útil estimada. A vida útil e o método de amortização são revisados ao final de cada exercício, e mudanças nas estimativas são contabilizadas prospectivamente.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida estão sujeitos a testes de recuperabilidade realizados anualmente.





## 19.2. Composição do intangível

### 19.2.1. Controladora

|                                               | 30/09/2025       |                       |                        |                | 31/12/2024       |                       |                        |                |
|-----------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|----------------|------------------|-----------------------|------------------------|----------------|
|                                               | Custo            | Amortização acumulada | Red. Valor Recuperável | Saldo Contábil | Custo            | Amortização acumulada | Red. Valor Recuperável | Saldo Contábil |
| Sistemas de informática                       | 1.440.495        | (1.063.197)           | (375)                  | 376.923        | 1.418.493        | (973.826)             | (6.536)                | 438.131        |
| Fundo de comércio                             | 76.562           | (58.106)              | -                      | 18.456         | 77.413           | (56.005)              | (575)                  | 20.833         |
| Direito de exploração de serviços financeiros | 415.000          | -                     | -                      | 415.000        | 415.000          | -                     | -                      | 415.000        |
| Intangível em andamento                       | 27.059           | -                     | -                      | 27.059         | 18.843           | -                     | -                      | 18.843         |
| <b>Total</b>                                  | <b>1.959.116</b> | <b>(1.121.303)</b>    | <b>(375)</b>           | <b>837.438</b> | <b>1.929.749</b> | <b>(1.029.831)</b>    | <b>(7.111)</b>         | <b>892.807</b> |

### 19.2.2. Consolidado

|                                               | 30/09/2025       |                       |                        |                | 31/12/2024       |                       |                        |                |
|-----------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|----------------|------------------|-----------------------|------------------------|----------------|
|                                               | Custo            | Amortização acumulada | Red. Valor Recuperável | Saldo Contábil | Custo            | Amortização acumulada | Red. Valor Recuperável | Saldo Contábil |
| Sistemas de informática                       | 1.440.495        | (1.063.197)           | (375)                  | 376.923        | 1.418.493        | (973.826)             | (6.536)                | 438.131        |
| Fundo de comércio                             | 76.562           | (58.106)              | -                      | 18.456         | 77.413           | (56.005)              | (575)                  | 20.833         |
| Direito de exploração de serviços financeiros | 415.000          | -                     | -                      | 415.000        | 415.000          | -                     | -                      | 415.000        |
| Intangível em andamento                       | 27.059           | -                     | -                      | 27.059         | 18.843           | -                     | -                      | 18.843         |
| <b>Total</b>                                  | <b>1.959.116</b> | <b>(1.121.303)</b>    | <b>(375)</b>           | <b>837.438</b> | <b>1.929.749</b> | <b>(1.029.831)</b>    | <b>(7.111)</b>         | <b>892.807</b> |

O Grupo detém um ativo intangível com vida útil indefinida: o direito de exploração de serviços financeiros. Esse direito foi adquirido em 1º de dezembro de 2021 e não possui prazo determinado para sua utilização. A operação foi registrada pelo valor de aquisição de R\$ 415.000. Embora não tenha havido ágio na transação, em razão da natureza do ativo, anualmente é realizado o teste de recuperabilidade. A liquidação financeira referente à essa aquisição ocorreu em 23 de junho de 2025, pelo valor de R\$650.648 (nota 2.2).

## 19.3. Movimentação intangível

### 19.3.1. Controladora

|                                               | Taxa média amortização (a.a.%) | Saldo em 31 de dezembro de 2024 | Adições       | Amortização      | Baixas         | Transferências | Reversão (constituição) Red. Valor Recuperável | Saldo em 30 de setembro de 2025 |
|-----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------|------------------|----------------|----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|
| Sistemas de informática                       | 18,5%                          | 438.131                         | -             | (138.138)        | (5.632)        | 76.401         | 6.161                                          | 376.923                         |
| Fundo de comércio                             | 10,0%                          | 20.833                          | -             | (2.527)          | (575)          | 150            | 575                                            | 18.456                          |
| Direito de exploração de serviços financeiros | indefinido                     | 415.000                         | -             | -                | -              | -              | -                                              | 415.000                         |
| Intangível em andamento                       |                                | 18.843                          | 84.767        | -                | -              | (76.551)       | -                                              | 27.059                          |
| <b>Total</b>                                  |                                | <b>892.807</b>                  | <b>84.767</b> | <b>(140.665)</b> | <b>(6.207)</b> | <b>-</b>       | <b>6.736</b>                                   | <b>837.438</b>                  |

- (a) Durante o período de nove meses de 2025, o Grupo adquiriu R\$ 84.767 à conta de intangíveis, referente a sistemas. Deste valor, R\$13.810 estão registrados como contas a pagar em fornecedores, e R\$31.143 foram desembolsados em 2025, referentes a aquisições ocorridas antes de 31 de dezembro de 2024.



### 19.3.2. Consolidado

|                                               | Taxa média amortização (a.a.%) | Saldo em 31 de dezembro de 2024 | Adições | Amortização | Baixas  | Transferências | Reversão (provisão) Red. Valor Recuperável | Saldo em 30 de setembro de 2025 |
|-----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------|-------------|---------|----------------|--------------------------------------------|---------------------------------|
| Sistemas de informática                       | 18,5%                          | 438.131                         | -       | (138.138)   | (5.632) | 76.401         | 6.161                                      | 376.923                         |
| Fundo de comércio                             | 10,0%                          | 20.833                          | -       | (2.527)     | (575)   | 150            | 575                                        | 18.456                          |
| Direito de exploração de serviços financeiros | indefinido                     | 415.000                         | -       | -           | -       | -              | -                                          | 415.000                         |
| Intangível em andamento                       | -                              | 18.843                          | 84.767  | -           | -       | (76.551)       | -                                          | 27.059                          |
| <b>Total</b>                                  |                                | 892.807                         | 84.767  | (140.665)   | (6.207) | -              | 6.736                                      | 837.438                         |

## 20. Redução ao valor recuperável (Impairment)

### 20.1. Política contábil material

A Administração revisa, ao final de cada exercício, o valor contábil líquido dos ativos para avaliar possíveis eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de valor recuperável. Quando identificadas tais evidências e constatado que o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída uma estimativa de desvalorização (*impairment*), ajustando o valor contábil ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de uma unidade geradora de caixa é definido como o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. Cada loja é considerada uma unidade geradora de caixa independente, com exceção da loja localizada no Shopping Iguatemi de São Paulo, que é considerada uma loja conceito, e gera benefícios para as demais operações do Grupo.

Além disso, a Companhia registra estimativa para redução ao valor recuperável em casos de fechamento de lojas, quando estas são aprovadas pela Administração. A estimativa para perda é constituída no montante estimado para baixa de ativos, sendo revertida no momento da efetiva baixa.

Na data base 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia mantinha provisão para redução ao valor recuperável de seus ativos, conforme demonstrado na tabela abaixo:

| Natureza        | Teste de recuperabilidade |            | Operações descontinuadas, reformas e encerramentos de lojas |            | Total      |            |
|-----------------|---------------------------|------------|-------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
|                 | 30/09/2025                | 31/12/2024 | 30/09/2025                                                  | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Imobilizado     | -                         | -          | (1.846)                                                     | (5.166)    | (1.846)    | (5.166)    |
| Intangível      | -                         | -          | (375)                                                       | (7.111)    | (375)      | (7.111)    |
| <b>Subtotal</b> | -                         | -          | (2.221)                                                     | (12.277)   | (2.221)    | (12.277)   |
| Direito de uso  | (4.900)                   | (4.900)    | -                                                           | (6.034)    | (4.900)    | (10.934)   |
| <b>Total</b>    | (4.900)                   | (4.900)    | (2.221)                                                     | (18.311)   | (7.121)    | (23.211)   |

### 20.2. Avaliação do valor recuperável do ativo intangível sem vida útil definida

A recuperabilidade do ativo “direito de exploração dos serviços financeiros” é avaliada anualmente com base no método de valor em uso, utilizando as melhores estimativas fornecidas pela Administração quanto ao desempenho futuro do negócio.



O valor recuperável do ativo “direito de exploração dos serviços financeiros” é superior ao seu valor contábil, e por este motivo, nenhuma estimativa para perda ao valor recuperável é reconhecida.

## 21. Arrendamentos

### 21.1. Política contábil material

O Grupo utilizou, como componente do custo, os valores de pagamentos de arrendamento fixos ou fixos em essência, que seriam os pagamentos mínimos acordados em contratos com pagamentos variáveis de acordo com atingimento de receitas, brutos de PIS e COFINS. Aos montantes de ativo por direito de uso também são adicionados os pagamentos antecipados de arrendamentos e provisões para restauração de lojas, deduzidos dos incentivos recebidos de arrendadores. Os valores de pagamentos especificamente variáveis são reconhecidos mensalmente como despesas operacionais.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que não foram pagos na data de início do contrato, descontados usando a taxa de juros incremental, definida como a taxa de juros nominal (com inflação) equivalente à que o Grupo teria ao contratar um empréstimo por prazo semelhante e com garantia semelhante.

O Grupo aplicou julgamento para determinar o prazo de arrendamento de alguns contratos, considerando o disposto na Lei nº 8.245 (Lei do Inquilinato), que concede ao arrendatário o direito de renovações contratuais quando determinadas condições forem atendidas, bem como práticas passadas referentes ao sucesso do Grupo na renovação de seus contratos. A avaliação se o Grupo está razoavelmente certa de exercer essas opções tem impacto no prazo do arrendamento, o que afeta significativamente o valor dos passivos de arrendamento e dos ativos de direito de uso reconhecidos. Os contratos vencidos que estão em ação renovatória não são considerados, pois ainda não constituem um direito nem é possível determinar qual o valor que esse contrato representa. Baseado no histórico das últimas renovações, em que os prazos e valores negociados diferem substancialmente dos contratos vencidos, o Grupo considera as renovações como um novo contrato, portanto não considera renovação no prazo.

### 21.2. Taxa de juros incremental

O Grupo determina suas taxas de juros incrementais com base nas curvas de debêntures disponibilizadas pela ANBIMA, que refletem diferentes prazos e níveis de risco no mercado secundário. As taxas extraídas são ajustadas à realidade do Grupo, considerando seu perfil de crédito. As taxas são atualizadas mensalmente e a cada novo contrato de arrendamento.

Taxas incrementais por prazos de contrato praticadas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

| Prazos dos contratos          | 30/09/2025            |                          | 31/12/2024            |                          |
|-------------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
|                               | Taxa Real<br>(% a.a.) | Taxa Nominal<br>(% a.a.) | Taxa Real<br>(% a.a.) | Taxa Nominal<br>(% a.a.) |
| de 0 a 3 anos                 | 8,4 - 9,4             | 15,1 - 16,2              | 5,3                   | 12,3                     |
| de 3 a 5 anos                 | 6,6 - 8,2             | 14,1 - 16,1              | 2,1 - 8,8             | 6,6 - 15,3               |
| de 5 a 6 anos                 | 6,6 - 7,6             | 14,1 - 15,6              | 3,5 - 7,5             | 11,8 - 15,3              |
| de 6 anos a 10 anos (ou mais) | 6,6 - 9,1             | 14,2 - 17,2              | 6,5 - 9,4             | 11,6 - 16,2              |



### 21.3. Movimentação de saldos do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (Controladora e Consolidado)

#### 21.3.1. Movimentação do ativo de direito de uso

|                                        | Ativo por direito de uso |               |                  | Passivo de arrendamento |
|----------------------------------------|--------------------------|---------------|------------------|-------------------------|
|                                        | Imóveis                  | Equipamentos  | Total            |                         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | 1.502.621                | 27.288        | 1.529.909        | (1.826.876)             |
| Amortização                            | (274.709)                | (4.665)       | (279.374)        | -                       |
| Encargos financeiros                   | -                        | -             | -                | (142.138)               |
| Pagamentos realizados                  | -                        | -             | -                | 403.657                 |
| Provisão para custos de desmontagem    | 5.649                    | -             | 5.649            | -                       |
| Pagamentos antecipados                 | (715)                    | -             | (715)            | -                       |
| Contratos novos                        | 27.014                   | -             | 27.014           | (27.014)                |
| Rescisões contratuais                  | (27.222)                 | -             | (27.222)         | 34.690                  |
| Remensuração                           | 213.010                  | 1.010         | 214.020          | (214.020)               |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>1.445.648</b>         | <b>23.633</b> | <b>1.469.281</b> | <b>(1.771.701)</b>      |
| Passivo circulante                     |                          |               |                  | (366.740)               |
| Passivo não circulante                 |                          |               |                  | (1.404.961)             |

O montante apresentado acima não está deduzido dos créditos de PIS/COFINS sobre o pagamento de arrendamentos, no valor de R\$ 35.931, e sobre os juros, no valor de R\$ 11.222. Esses créditos foram registrados diretamente no resultado como redutores da despesa de amortização e de juros. Em 2025, houve a renovação de 26 contratos, 10 novos contratos e 4 encerrados.

### 21.4. Comparação de projeções de arrendamentos entre os cenários

Atendendo ao Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2019 e com o objetivo de proporcionar ao mercado uma visão completa dos diversos efeitos que surgem com a aplicação de modelos com e sem inflação no fluxo de pagamentos mínimos dos arrendamentos, usando uma mesma taxa de juros incremental para desconto (7,4% a 17,2%), são apresentados a seguir os saldos comparativos do passivo do arrendamento do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização do atual exercício social de acordo com os seguintes cenários:

| Cenários | Taxa Incremental | Fluxo de pagamentos futuros |
|----------|------------------|-----------------------------|
| <b>1</b> | Nominal          | Com projeção da inflação    |
| <b>2</b> | Nominal          | Sem projeção da inflação    |

O cenário 2 foi o adotado pelo Grupo para os períodos findos em 31 de dezembro 2024, conforme determina o CPC 06 (R2) / IFRS16. Apresentamos abaixo os saldos comparativos do passivo de arrendamento:

| 31/12/2024                       |                         |                      |                        |                  |
|----------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|------------------|
| Cenários                         | Passivo de arrendamento | Encargos financeiros | Despesa de depreciação | Total de despesa |
| <b>Cenário 1</b>                 | 1.527.976               | 169.541              | 344.550                | 514.091          |
| <b>Cenário 2 (contabilizado)</b> | 1.826.876               | 185.061              | 358.647                | 543.708          |



## 21.5. Pagamentos futuros mínimos e direito potencial do PIS e da COFINS (Controladora e Consolidado)

Os pagamentos futuros mínimos a título de arrendamento, nos termos dos arrendamentos mercantis, juntamente com o valor justo dos pagamentos mínimos de arrendamento, são os seguintes:

| Com vencimento                                    | 30/09/2025 |                                     | 31/12/2024 |                                     |
|---------------------------------------------------|------------|-------------------------------------|------------|-------------------------------------|
|                                                   | Pagamentos | Direito Potencial de PIS/COFINS (*) | Pagamentos | Direito Potencial de PIS/COFINS (*) |
| Menos de um ano                                   | 539.492    | (48.124)                            | 522.899    | (47.372)                            |
| De um a cinco anos                                | 1.386.352  | (11.304)                            | 1.407.659  | (42.670)                            |
| Mais de cinco anos                                | 508.095    | -                                   | 551.011    | -                                   |
| Total dos pagamentos mínimos                      | 2.433.939  | (59.428)                            | 2.481.569  | (90.042)                            |
| Desconto ao valor presente dos pagamentos mínimos | (662.238)  | 20.092                              | (654.693)  | 27.524                              |
| Valor presente dos pagamentos mínimos             | 1.771.701  | (39.336)                            | 1.826.876  | (62.518)                            |
| Passivo Circulante                                | 366.740    |                                     | 352.734    |                                     |
| Passivo Não circulante                            | 1.404.961  |                                     | 1.474.142  |                                     |

O direito potencial de PIS/COFINS corresponde ao valor que o Grupo poderá recuperar caso os pagamentos futuros de arrendamentos se realizem. Com a promulgação da Emenda Constitucional 132/2023, esses pagamentos gerarão créditos de PIS e COFINS apenas até 31 de dezembro de 2026, uma vez que essas contribuições serão extintas e substituídas pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), cuja alíquota ainda será definida por regulamentação.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a despesa relativa aos 14 contratos de arrendamento variável foi de R\$3.560 (18 contratos no mesmo período de 2024 no montante R\$3.679). As despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor totalizaram R\$18.975 (R\$19.200 no mesmo período de 2024), e se referem a aluguéis de impressoras, empilhadeiras e lojas em ação renovatória de aluguel. Devido à baixa relevância, não estão sendo apresentados o compromisso futuro dos pagamentos mínimos dos arrendamentos de ativos de baixo valor e contratos de curto prazo, bem como as despesas projetadas e a análise de sensibilidade dos arrendamentos variáveis.

O Grupo não fornece imóveis em garantia para nenhuma de suas operações.

## 21.6. Redução ao valor recuperável

Os ativos de direito de uso também são sujeitos ao teste de valor recuperável. A metodologia é a mesma que do imobilizado (Nota 20).

## 22. Fornecedores

### 22.1. Política contábil material

Fornecedores representam as obrigações do Grupo decorrentes da compra de produtos, serviços, gastos com ocupação, imobilizado e intangível. As operações de compras a prazo são ajustadas ao valor presente na data das transações, com impacto na rubrica de estoques, para as compras de



mercadorias, e fornecedores. Sua realização tem como contrapartida o resultado financeiro, pela fruição de prazo.

## 22.2. Composição dos saldos

|                                              | Nota | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|----------------------------------------------|------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                              |      | 30/09/2025       | 31/12/2024 | 30/09/2025       | 31/12/2024 |
| Fornecedores de mercadorias                  |      | <b>706.360</b>   | 716.403    | <b>706.360</b>   | 716.403    |
| Fornecedores – Partes Relacionadas           | (a)  | <b>95.933</b>    | 103.085    | <b>88.195</b>    | 98.521     |
| Fornecedor Bradesco                          | (b)  | -                | 608.563    | -                | 608.563    |
| Fornecedores de materiais, ativos e serviços |      | <b>356.541</b>   | 471.068    | <b>372.608</b>   | 487.518    |
| Ajuste a valor presente                      |      | <b>(25.258)</b>  | (21.544)   | <b>(25.258)</b>  | (21.544)   |
|                                              |      | <b>1.133.576</b> | 1.877.575  | <b>1.141.905</b> | 1.889.461  |
| Passivo circulante                           |      | <b>1.128.922</b> | 1.877.357  | <b>1.137.251</b> | 1.889.243  |
| Passivo não circulante                       |      | <b>4.654</b>     | 218        | <b>4.654</b>     | 218        |

(a) Refere-se às transações com C&A Sourcing relacionadas às compras de mercadoria importadas do Oriente

(b) Refere-se ao montante a pagar referente à aquisição do direito de exploração de serviços financeiros, também chamado de “balcão Bradesco” pelo valor de R\$ 415 milhões, que está registrado como ativo intangível. O montante é atualizado mensalmente e o resultado da correção monetária é registrado contra as despesas financeiras no subgrupo “juros com fornecedores” (nota 33). Em 23 de junho de 2025, o valor corrigido de R\$ 650 milhões foi liquidado.

## 22.3. Ajuste a valor presente

O Grupo efetua o desconto a valor presente do saldo de fornecedores considerando taxas de juros que se aproximam das praticadas no mercado. As taxas de juros mensais utilizadas para o cálculo a valor presente dos fornecedores em aberto em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 foram de 1,17% e 0,97%, respectivamente. A contrapartida do ajuste a valor presente dos fornecedores de mercadoria é efetuada contra os estoques e a recomposição dos juros é registrada *pro rata die* e lançada como despesa financeira. Para os demais fornecedores a contrapartida do ajuste a valor presente e a recomposição dos juros são efetuados diretamente como despesa financeira.

## 23. Obrigações de risco sacado

### 23.1. Política contábil material

O Grupo firma acordos de financiamento com seus fornecedores e a participação no acordo é opcional para eles. Os fornecedores que aderem ao acordo de financiamento receberão o pagamento antecipado das faturas enviadas ao Grupo por meio de instituições financeiras externas. Se os fornecedores optarem por receber o pagamento antecipado, pagarão uma taxa à instituição financeira, da qual o Grupo não é parte. Para que a instituição financeira pague as faturas, os bens devem ter sido recebidos e as faturas devem ser aprovadas pelo Grupo. Os pagamentos aos fornecedores antes da data de vencimento da fatura são processados pela instituição financeira e, em todos os casos, o Grupo quita a fatura original pagando a instituição financeira de acordo com a data de vencimento original mencionada. Os prazos de pagamento com os fornecedores não foram renegociados em conjunto com os acordos. O Grupo não fornece garantias à instituição financeira. Todos os fornecedores a prazo sujeitos ao acordo de financiamento estão incluídos em fornecedores no balanço patrimonial das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



O convênio não altera as características das condições comerciais, prazos e preços anteriormente estabelecidos entre o Grupo e seu fornecedor, e, por este motivo, os saldos a pagar foram considerados como passivos operacionais. Caso os saldos de obrigações de risco sacado fossem considerados como passivos financeiros, o cumprimento das cláusulas de *covenants* estariam mantidos.

## 23.2. Composição dos saldos

| Nota                       | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                            | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Obrigações de Risco Sacado | (a) 303.979  | 350.043    | 303.979     | 350.043    |

### Intervalo de vencimento dos pagamentos:

|                                                                                        |          |          |          |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Passivos que fazem parte das operações de risco sacado                                 | 108 dias | 107 dias | 108 dias | 107 dias |
| Fornecedores e outras contas a pagar que não fazem parte das operações de risco sacado | 103 dias | 90 dias  | 103 dias | 90 dias  |

(a) Todos os fornecedores receberam os pagamentos diretamente do banco com o qual o contrato foi firmado.

O Grupo recebeu com essa operação uma comissão no montante de R\$7.208 referente ao período findo de 30 de setembro de 2025 (R\$12.045 durante o mesmo período de 2024). No período findo em 30 de setembro 2025, a taxa de desconto aplicada pelas instituições financeiras aos fornecedores variou entre 1,57% a.m. a 1,87% a.m. (ante 1,57% a.m. a 1,97% a.m. durante o mesmo período de 2024), sendo que parte dessa taxa corresponde ao *spread* repassado ao Grupo a título de comissão.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025 não houve antecipação pelos fornecedores diretamente com o Grupo e não houve receita registrada como receita financeira.

## 24. Empréstimos e debêntures

### 24.1. Política contábil material

Os empréstimos e debêntures são reconhecidos inicialmente a valor justo e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previsto em contrato. Os custos incorridos, incluindo taxas, comissões e outros custos estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimo compreendem juros e outros gastos incorridos pelo Grupo relativos aos empréstimos. Os juros pagos de empréstimos, debêntures e passivo de arrendamento são apresentados como atividade de financiamento no fluxo de caixa.



## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 24.2. Composição dos empréstimos e debêntures (Controladora e Consolidado)

| Condições contratadas                                  |      |                  |            |                   | Movimentação no ano |                        |                                         |                                                         |                  | Vencimentos    |                |                |               |
|--------------------------------------------------------|------|------------------|------------|-------------------|---------------------|------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Descrições                                             | Nota | Taxas a.a.       | Emissão    | Valor             | 31/12/2024          | Pagamento de principal | Pagamento dos juros e custo de captação | Despesa com Juros, Amortização dos custos e var cambial | 30/09/2025       | 2025           | 2026           | 2027           | 2028          |
| <b>Em moeda nacional</b>                               |      |                  |            |                   |                     |                        |                                         |                                                         |                  |                |                |                |               |
| Debêntures 1ª Emissão série única                      | (a)  | 100% CDI+ 2,15%  | 20/05/2021 | <b>500.000</b>    | 136.178             | (134.280)              | (9.570)                                 | 7.672                                                   | -                | -              | -              | -              | -             |
| Notas Comerciais escriturais - série única, 1ª emissão | (b)  | 100% CDI + 2,45% | 18/03/2022 | <b>250.000</b>    | 259.262             | -                      | (38.353)                                | 30.389                                                  | <b>251.298</b>   | 1.298          | 125.000        | 125.000        | -             |
| Debêntures 2ª Emissão 1ª série                         | (c)  | 100% CDI + 2,10% | 08/04/2022 | <b>247.500</b>    | 188.070             | -                      | (12.920)                                | 21.873                                                  | <b>197.023</b>   | 197.023        | -              | -              | -             |
| Debêntures 2ª Emissão 2ª série                         | (c)  | 100% CDI + 2,40% | 08/04/2022 | <b>352.500</b>    | 55.712              | (13.702)               | (3.914)                                 | 5.712                                                   | <b>43.808</b>    | 2.702          | 13.702         | 13.702         | 13.702        |
| Notas Comerciais escriturais - série única, 3ª emissão | (d)  | 100% CDI+ 2,70%  | 22/05/2023 | <b>200.000</b>    | 81.497              | (80.400)               | (4.463)                                 | 3.366                                                   | -                | -              | -              | -              | -             |
| Debêntures 3ª Emissão 1ª série                         | (e)  | 100% CDI + 1,80% | 15/07/2024 | <b>495.963</b>    | 521.569             | -                      | (65.564)                                | 57.217                                                  | <b>513.222</b>   | 17.259         | -              | 495.963        | -             |
| Notas Comerciais escriturais - série única, 4ª emissão | (f)  | 100% CDI + 1,50% | 27/09/2024 | <b>70.000</b>     | 72.137              | -                      | (10.039)                                | 7.945                                                   | <b>70.043</b>    | 70.043         | -              | -              | -             |
| Notas Comerciais escriturais - série única, 5ª emissão | (g)  | 100% CDI + 1,40% | 05/11/2024 | <b>80.000</b>     | 81.336              | -                      | (5.126)                                 | 9.020                                                   | <b>85.230</b>    | 5.230          | 80.000         | -              | -             |
| (-) Custo de transação                                 |      |                  |            |                   | (9.544)             | -                      | -                                       | 3.434                                                   | <b>(6.110)</b>   | (867)          | (3.448)        | (1.770)        | (25)          |
| <b>Total moeda nacional</b>                            |      |                  |            |                   | <b>1.386.217</b>    | <b>(228.382)</b>       | <b>(149.949)</b>                        | <b>146.628</b>                                          | <b>1.154.514</b> | <b>292.688</b> | <b>215.254</b> | <b>632.895</b> | <b>13.677</b> |
| <b>Em moeda estrangeira</b>                            |      |                  |            |                   |                     |                        |                                         |                                                         |                  |                |                |                |               |
| Capital de giro - modalidade 4.131                     | (h)  | USD + 5,35 %     | 04/09/2024 | <b>USD 17.769</b> | 111.796             | -                      | (6.382)                                 | (10.907)                                                | <b>94.507</b>    | 427            | 94.080         | -              | -             |
| <b>Total moeda estrangeira</b>                         |      |                  |            |                   | <b>111.796</b>      | <b>-</b>               | <b>(6.382)</b>                          | <b>(10.907)</b>                                         | <b>94.507</b>    | <b>427</b>     | <b>94.080</b>  | <b>-</b>       | <b>-</b>      |
| <b>Total</b>                                           |      |                  |            |                   | <b>1.498.013</b>    | <b>(228.382)</b>       | <b>(156.331)</b>                        | <b>135.721</b>                                          | <b>1.249.021</b> | <b>293.115</b> | <b>309.334</b> | <b>632.895</b> | <b>13.677</b> |
| Passivo circulante                                     |      |                  |            |                   | 456.541             |                        |                                         |                                                         | <b>523.382</b>   |                |                |                |               |
| Passivo não circulante                                 |      |                  |            |                   | 1.041.472           |                        |                                         |                                                         | <b>725.639</b>   |                |                |                |               |
| Swap - capital de giro (*)                             |      | 100% CDI + 1,40% |            |                   | (6.551)             |                        |                                         |                                                         | <b>(6.990)</b>   |                |                |                |               |
| (*) vide nota 35.2.1.2                                 |      |                  |            |                   |                     |                        |                                         |                                                         |                  |                |                |                |               |

**(a) Debêntures 1ª Emissão Série Única**

Descrição: 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição nos termos da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021, conforme Instrução CVM nº 476.

Custos Incorridos: R\$ 3.619

Valor Apropriado: 30 de setembro de 2025: R\$ 204 (2024: R\$ 1.078)

**(b) Notas Comerciais Escriturais 1ª Emissão Série Única**

Descrição: 1ª emissão de notas comerciais escriturais, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos de colocação, nos termos da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021, conforme Instrução CVM Nº 476.

Custos Incorridos: R\$ 1.528

Valor Apropriado: 30 de setembro de 2025: R\$ 229 (2024: R\$ 306)

**(c) Debêntures 2ª Emissão 2 Séries**

Descrição: 2ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição nos termos da Lei nº 6.385, de 07 de dezembro de 1976, conforme Instrução CVM nº 476.

Custos Incorridos: R\$ 4.521

Valor Apropriado: 30 de setembro de 2025: R\$ 338 (2024: R\$ 2.357)

**(d) Notas Comerciais Escriturais 3ª Emissão Série Única**

Descrição: 3ª emissão de notas comerciais escriturais, em série única, para distribuição pública, em rito de registro automático nos termos da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021 e da resolução CVM nº 160.

Custos Incorridos: R\$ 3.331

Valor Apropriado: 30 de setembro de 2025: R\$ 555 (2024: R\$ 1.665)

**(e) Debêntures 3ª Emissão Série Única**

Descrição: 3ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, em rito de registro automático nos termos da Lei nº 6.385, de 07 de dezembro de 1976 e da resolução CVM nº 160.

Custos Incorridos: R\$ 8.274

Valor Apropriado: 30 de setembro de 2025: R\$ 2.060 (2024: R\$ 1.141)

**Exchange da 1ª e 2ª Emissões**

1ª Emissão: Em 01 de agosto de 2024, 231.440 debêntures foram baixadas, restando 268.560 debêntures, totalizando R\$ 134.280.

2ª Emissão: Em 02 de agosto de 2024, 62.413 debêntures foram baixadas e, em 05 de agosto de 2024, mais 297.691 debêntures foram baixadas, restando 239.896 debêntures, totalizando R\$ 239.896 (R\$ 185.087 da Primeira Série e R\$ 54.809 da Segunda Série).

**(f) Notas Comerciais Escriturais 4ª Emissão Série Única**

Descrição: 4ª emissão de notas comerciais escriturais, em série única, para colocação privada, nos termos da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021.

**(g) Notas Comerciais Escriturais 5ª Emissão Série Única**

Descrição: 5ª emissão de notas comerciais escriturais, em série única, para distribuição pública, em rito de registro automático, nos termos da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021, e da Resolução CVM nº 160.

Custos Incorridos: R\$ 440

Valor Apropriado: 30 de setembro de 2025: R\$ 158 (2024: R\$ 35)

**(h) Captação Modalidade 4.131**

Taxa de Juros: Pré-fixada em 5,35% ao ano, protegida por operação de Swap para reais com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 1,40% ao ano.

Prazo de Liquidação: 04 de setembro de 2026

Todos os recursos acima foram captados para reforço do capital de giro, sem concessão de garantia por parte do Grupo.

**24.3. Movimentação dos empréstimos e debêntures**

|                                  | Controladora e Consolidado |            |
|----------------------------------|----------------------------|------------|
|                                  | 30/09/2025                 | 30/09/2024 |
| <b>Saldo inicial</b>             | <b>1.498.013</b>           | 1.687.854  |
| (+) Novos empréstimos/debêntures | -                          | 659.147    |
| (-) Custo de captação            | (408)                      | (1.980)    |
| (-) Pagamento de principal       | (228.382)                  | (915.824)  |
| (-) Pagamento dos juros          | (156.331)                  | (147.614)  |
| <b>Total efeito caixa</b>        | <b>(385.121)</b>           | (406.271)  |
| (+) Juros                        | 147.947                    | 142.741    |
| (+) Amortização dos custos       | 3.841                      | 5.965      |
| (+/-) Variação Cambial           | (15.659)                   | (3.630)    |
| <b>Total sem efeito caixa</b>    | <b>136.129</b>             | 145.076    |
| <b>Saldo final</b>               | <b>1.249.021</b>           | 1.426.659  |

**24.4. Cláusulas contratuais restritivas “covenants”**

Os contratos de financiamento e debêntures contêm cláusulas restritivas usuais, que podem resultar em vencimento antecipado caso não sejam cumpridas.

Com base nas cláusulas vigentes, o Grupo deve atender a certos *covenants* financeiros e não financeiros. Os *covenants* financeiros, medidos anualmente em 31 de dezembro, incluem os seguintes principais indicadores:

- I. Dívida Líquida / EBITDA Ajustado:** Manutenção da razão entre Dívida Líquida (composta por empréstimos e debêntures mais ou menos o saldo de derivativos menos caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira) e EBITDA Ajustado (composto pelo EBITDA mais receita com desconto de fornecedores menos os resultados não operacionais, definidos como venda de ativos, provisões/reversões de contingências, *impairment* e despesas de reestruturação), em patamar igual ou inferior a 3,0 vezes, que serão calculados anualmente sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Para tal cálculo considera-se o EBITDA Ajustado (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) dos últimos 12 (doze) meses e desconsidera os efeitos trazidos pela adoção do CPC06/IFRS16.

Os “*covenants*” não financeiros são, substancialmente:

- I. Publicação das Demonstrações Contábeis:** A Emissora deve publicar e manter disponíveis suas demonstrações contábeis consolidadas auditadas.
- II. Sentença Condenatória:** É vedada a existência de sentença condenatória que envolva atos de discriminação racial ou de gênero, trabalho infantil, trabalho escravo, exploração da prostituição ou crimes contra o meio ambiente.

O Grupo monitora periodicamente os indicadores que podem impactar os *covenants*. As restrições impostas são usuais em operações dessa natureza e não limita a capacidade do Grupo de conduzir seus negócios até o momento. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia cumpria com todas as cláusulas de *covenants*.



## 25. Obrigações trabalhistas

|                                                                                                                                                                                          | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                                                                                                                          | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Incentivo de curto prazo                                                                                                                                                                 | 51.859         | 107.633        | 52.760         | 109.484        |
| Férias e encargos                                                                                                                                                                        | 88.989         | 88.671         | 89.666         | 89.342         |
| Salários e encargos                                                                                                                                                                      | 48.554         | 51.937         | 48.951         | 52.304         |
| 13º salário e encargos                                                                                                                                                                   | 47.794         | -              | 48.238         | -              |
| Encargos s/ incentivo de longo prazo (a)                                                                                                                                                 | 43.173         | 21.732         | 43.173         | 21.732         |
| Outras obrigações (b)                                                                                                                                                                    | 23.839         | 27.117         | 23.942         | 27.274         |
|                                                                                                                                                                                          | <b>304.208</b> | <b>297.090</b> | <b>306.730</b> | <b>300.136</b> |
| Passivo circulante                                                                                                                                                                       | 285.824        | 276.780        | 288.346        | 279.826        |
| Passivo não circulante                                                                                                                                                                   | 18.384         | 20.310         | 18.384         | 20.310         |
| (a) O valor dos encargos sociais sobre a remuneração baseada em ações é calculado com base no valor da ação da C&A Modas da data de reporte e por este motivo está sujeito a oscilações. |                |                |                |                |
| (b) Outras obrigações referem-se, substancialmente, a provisões para obrigações rescisórias e ao imposto de renda pessoal a recolher.                                                    |                |                |                |                |

## 26. Tributos a recolher

|                                                                 | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                 | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| ICMS                                                            | 36.217         | 200.557        | 36.217         | 200.557        |
| PIS/ COFINS                                                     | 34.737         | 104.641        | 35.202         | 105.533        |
| IR/ CSLL                                                        | 58.193         | 61.274         | 63.702         | 61.993         |
| Outros (a)                                                      | 7.156          | 22.406         | 6.931          | 23.205         |
|                                                                 | <b>136.303</b> | <b>388.878</b> | <b>142.052</b> | <b>391.288</b> |
| Passivo circulante                                              | 121.338        | 373.489        | 127.087        | 375.899        |
| Passivo não circulante                                          | 14.965         | 15.389         | 14.965         | 15.389         |
| (a) Compreende, substancialmente, ISS, INSS, IOF, entre outros. |                |                |                |                |

## 27. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

### 27.1. Política contábil material

O Grupo é parte em diversos processos judiciais e administrativos de natureza tributária, cível e trabalhista. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### 27.2. Saldos e movimentações das provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Administração, baseada no parecer de seus assessores jurídicos, constitui provisões para cobrir perdas prováveis e razoavelmente estimáveis, com perspectiva de futura saída de recursos financeiros pelo Grupo.

**27.2.1. Controladora**

|                                                         | <b>Nota</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>Constituição (reversão)</b> | <b>Pagamentos</b> | <b>Atualização</b> | <b>30/09/2025</b> |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Tributárias                                             | (a)         | 252.397           | (35.358)                       | (17.450)          | 13.895             | 213.484           |
| Trabalhistas                                            | (b)         | 35.616            | 11.533                         | (16.686)          | 2.319              | 32.782            |
| Cíveis                                                  | (b)         | 1.999             | 40.908                         | (41.077)          | 138                | 1.968             |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas |             | 290.012           | 17.083                         | (75.213)          | 16.352             | 248.234           |

**27.2.2. Consolidado**

|                                                         | <b>Nota</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>Constituição (reversão)</b> | <b>Pagamentos</b> | <b>Atualização</b> | <b>30/09/2025</b> |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Tributárias                                             | (a)         | 252.397           | (35.358)                       | (17.450)          | 13.895             | 213.484           |
| Trabalhistas                                            | (b)         | 35.616            | 11.533                         | (16.686)          | 2.319              | 32.782            |
| Cíveis                                                  | (b)         | 5.039             | 41.158                         | (41.077)          | 138                | 5.258             |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas |             | 293.052           | 17.333                         | (75.213)          | 16.352             | 251.524           |

(a) As provisões tributárias referem-se, substancialmente, às discussões relativas aos seguintes tributos:

**PIS/COFINS:** Glosa do direito aos créditos relativos a despesas utilizadas como insumos na atividade fim e dos créditos de COFINS Importação;

**ICMS:** Glosa de créditos e discussões sobre aplicação de multas, base de cálculo, entre outros;

**Outras Tributárias:** Exclusão do ICMS e ISS da base de cálculo da CPRB – Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta e incidência das contribuições previdenciárias sobre as parcelas descontadas dos empregados a título de vale transporte, vale alimentação, assistência médica e odontológica.

As principais movimentações ocorridas no período findo em 30 de setembro de 2025 se deram, substancialmente, em razão de:

- i. Reversão parcial da provisão "Outras Tributárias", em razão da decisão do Supremo Tribunal Federal (STF), relativa ao Tema 846, que em sede de repercussão geral julgou constitucional a contribuição social de 10% sobre o saldo do FGTS. Diante disso, a ação judicial em curso teve decisão definitiva desfavorável, sendo o valor do depósito judicial no montante de R\$17.443 convertido em renda a favor da União.
- ii. Reversão da provisão "Outras Tributárias", em razão da decisão do Supremo Tribunal Federal (STF), relativa ao Tema 1.135 que, em sede de repercussão geral, julgou constitucional a inclusão do ISS na base de cálculo da CPRB (Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta). Diante disso, a ação judicial em curso teve decisão definitiva desfavorável, sendo o valor do depósito judicial no montante de R\$38.896 convertido em renda a favor da União.



- b) A mensuração da provisão para os processos trabalhistas é realizada desde a fase recursal e obtida pela aplicação da média histórica dos pagamentos e ponderado pelo percentual de perda do mesmo lapso temporal. Na fase de execução, a provisão é constituída com base nos valores atualizados da decisão desfavorável. Os critérios são revisados semestralmente para averiguar a aderência das premissas, sendo que a última revisão ocorreu em junho de 2025. Já a mensuração da provisão para os processos cíveis massificados é calculada com base na aplicação da média histórica dos valores gastos e do percentual de perda.

## 27.3. Contingências não provisionadas

### 27.3.1. Contingências tributárias

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo apresentava um montante atualizado de R\$ 572.499 (2024: R\$ 513.052), referente a demandas judiciais e/ou administrativas cuja expectativa de perda é classificada como possível. Em conformidade com as práticas contábeis vigentes, não são constituídas provisões contábeis para essas contingências. A seguir, são apresentadas as principais demandas, cujos valores incluem o montante principal acrescido de multa e juros, e cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível pelos assessores jurídicos da Companhia.

|                                                | Nota | Controladora e Consolidado |            |
|------------------------------------------------|------|----------------------------|------------|
|                                                |      | 30/09/2025                 | 31/12/2024 |
| PIS/COFINS - Glosa de créditos                 | (a)  | <b>168.272</b>             | 157.769    |
| IRPJ/CSLL e PIS/COFINS - Momento da tributação | (b)  | <b>151.170</b>             | 139.931    |
| INSS - Compensações não homologadas e outros   | (c)  | <b>57.207</b>              | 42.400     |
| ICMS - Glosa de créditos e outros              | (d)  | <b>79.020</b>              | 61.484     |
| PIS/COFINS - Compensações não homologadas      | (e)  | <b>66.650</b>              | 62.682     |
| Tributos de Importação                         | (f)  | <b>33.860</b>              | 32.389     |
| IRPJ e CSLL - Compensações não homologadas     | (g)  | <b>13.847</b>              | 14.086     |
| Outras demandas                                |      | <b>2.473</b>               | 2.311      |
|                                                |      | <b>572.499</b>             | 513.052    |

- a) PIS/COFINS - Glosa de créditos relativos as despesas utilizadas como insumos;
- b) IRPJ/CSLL e PIS/COFINS - Processos administrativos em que se discute o momento da tributação do indébito tributário. A discussão é relativa aos valores de multa e juros;
- c) INSS - Processos administrativos em que se discute a não homologação de pedidos de compensação de créditos previdenciários e outros;
- d) ICMS - Glosa de créditos e supostas divergências de estoque. Ao longo do ano houve o incremento de R\$14.452 referente a novos Autos de Infração lavrados pelos Estados do Mato Grosso do Sul e Ceará;
- e) PIS/COFINS - Não homologação de pedidos de compensação;
- f) Tributos de Importação - Processos administrativos em que se discute a não inclusão de royalties pagos por uso de marcas licenciadas;
- g) IRPJ e CSLL - Compensações não homologadas.

**27.3.2. Contingências cíveis e trabalhistas**

As provisões relacionadas a causas cíveis e trabalhistas são revisadas periodicamente e reconhecidas com base na metodologia descrita na Nota 27.2.2b.

Em decorrência de fatores externos, não sob controle do Grupo, não é praticável a determinação da época de desembolso, se houver, das discussões judiciais e administrativas que o Grupo venha a perder.

**28. Outros Passivos**

|                           | Nota | Controladora  |            | Consolidado   |            |
|---------------------------|------|---------------|------------|---------------|------------|
|                           |      | 30/09/2025    | 31/12/2024 | 30/09/2025    | 31/12/2024 |
| Obrigações com locatários | (a)  | <b>58.969</b> | 54.310     | <b>58.969</b> | 54.310     |
| Crédito de clientes       | (b)  | <b>5.014</b>  | 12.722     | <b>17.099</b> | 22.382     |
| Seguros a repassar        |      | -             | -          | <b>6.243</b>  | 9.996      |
| IPTU                      |      | <b>1.219</b>  | 1.004      | <b>1.219</b>  | 1.004      |
| Outros                    |      | <b>5.679</b>  | 6.553      | <b>5.717</b>  | 6.597      |
|                           |      | <b>70.881</b> | 74.589     | <b>89.247</b> | 94.289     |
| Passivo circulante        |      | <b>16.143</b> | 24.033     | <b>34.509</b> | 43.733     |
| Passivo não circulante    |      | <b>54.738</b> | 50.556     | <b>54.738</b> | 50.556     |

a) Refere-se, substancialmente, a incentivos de aluguel recebidos dos locatários no valor de R\$7.457 (R\$9.613 em 2024), à provisão para restaurar a loja à sua condição original no valor de R\$44.715 (R\$39.941 em 2024) e aos valores em discussão no montante de R\$2.736 (R\$ 1.620 em 2024) em ação revisional.

b) Refere-se a vales-troca e cartões-presentes válidos e ainda não utilizados pelos clientes, assim como a créditos excedentes, provenientes de pagamentos realizados a maior por clientes do cartão de crédito C&A Pay, que serão abatidos de compras futuras e/ou devolvidos aos clientes.

**29. Patrimônio líquido****29.1. Política contábil material**

O capital social está representado por ações ordinárias. Os gastos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de ações são apresentados como dedução do patrimônio líquido, como transações de capital, líquido de efeitos tributários.

**29.2. Capital social**

Em 30 de setembro de 2025, o capital social no valor de R\$ 1.847.177 é representado por 308.245.068 ações ordinárias totalmente integralizadas (2024: 308.245.068), das quais a quantidade de ações em circulação é de 138.964.309 ações ordinárias (2024: 141.013.341).





A composição acionária em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é apresentada como segue:

| Ano/%      | COFRA Investment SARL | Incas SARL | COFRA Latin America | Administração | Tesouraria | Ações em circulação |
|------------|-----------------------|------------|---------------------|---------------|------------|---------------------|
| 30/09/2025 | 80.363.049            | 80.939.166 | 9.068               | 2.638.742     | 5.330.734  | 138.964.309         |
| %          | 26,07%                | 26,25%     | 0,01%               | 0,86%         | 1,73%      | 45,08%              |
| 31/12/2024 | 80.363.049            | 80.939.166 | 17.121              | 2.288.265     | 3.624.126  | 141.013.341         |
| %          | 26,07%                | 26,25%     | 0,01%               | 0,74%         | 1,18%      | 45,75%              |

**Total 2025: 308.245.068**

**Total 2024: 308.245.068**

Conforme previsto no Estatuto Social, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social até atingir o limite de 393.000.000 de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária, nos termos do artigo 168 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações").

O aumento de capital, dentro dos limites do capital autorizado, poderá ser realizado mediante deliberação do Conselho de Administração, por meio da emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição. Caberá ao Conselho estabelecer as condições da emissão, incluindo preço, prazo e forma de integralização. No caso de subscrição com integralização em bens, a competência para aprovar o aumento será da Assembleia Geral, com prévia manifestação do Conselho Fiscal.

### 29.3. Ações em tesouraria

Em 18 de abril de 2024, foi comunicado ao mercado a aprovação, em Reunião do Conselho da Administração (RCA), do Programa de Recompra de ações, com duração de 18 meses, iniciando-se em 19 de abril de 2024, com encerramento em 13 de janeiro de 2025, com vistas a atender ao plano de remuneração baseado em ações no âmbito dos planos de compra de ações vigentes e aprovados em Assembleia Geral realizadas em 2 de outubro de 2019 e 28 de abril de 2023.

Em 13 de janeiro de 2025 o Conselho de Administração da Companhia aprovou a criação de um novo plano de recompra de ações ordinárias de emissão da própria Companhia, com duração de até 18 meses, iniciando-se em 13 de janeiro de 2025 e terminando em 13 de julho de 2026. A Companhia, nos termos do Novo Plano de Recompra, ora aprovado, poderá adquirir até 5.000.000 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, respeitando as limitações estabelecidas na RCVM 77/22.

| Programa de recompra de ações (em quantidade de ações em tesouraria) |                |                 |                |                  |                   |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|-------------------|
| Programa                                                             | Data de início | Data de término | Total Programa | Total Recomprado | Saldo a Recomprar |
| 1                                                                    | 18/04/2024     | 13/01/2025      | 3.000.000      | 3.000.000        | -                 |
| 2                                                                    | 13/01/2025     | 13/07/2026      | 5.000.000      | 4.163.800        | 836.200           |



Em abril de 2025 a Companhia destinou para os participantes no âmbito de planos de incentivos baseados em ações, sem redução do capital social a quantidade de 2.457.192 ações em tesouraria, a um custo médio de R\$ 9,04 por ação, totalizando um montante de R\$22.213.

|                                        | Quantidade       | Custo médio por ação | Valor histórico | Valor de mercado |
|----------------------------------------|------------------|----------------------|-----------------|------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2022        | 2.650.501        | 3,21                 | 8.498           | 20.753           |
| Entrega das ações Plano 2021           | (2.026.375)      | 3,21                 | (6.497)         |                  |
| Recompra de ações                      | 3.000.000        | 10,79                | 32.364          | 32.364           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>3.624.126</b> | <b>9,48</b>          | <b>34.365</b>   | <b>28.124</b>    |
| Recompra de ações                      | 4.163.800        | 8,66                 | 36.039          | 36.039           |
| Entrega das ações Plano 2022           | (2.457.192)      | 9,04                 | (22.213)        |                  |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>5.330.734</b> | <b>9,04</b>          | <b>48.191</b>   | <b>104.802</b>   |

#### 29.4. Reserva de capital - ações outorgadas

Refere-se à reserva constituída para as ações outorgadas de acordo com o plano de remuneração baseado em ações. É constituída à medida que o serviço é prestado, e é consumida pela liquidação do plano de remuneração baseado em ações. Para maiores detalhes, verificar na Nota 11.

#### 29.5. Reserva legal

O estatuto social da Companhia prevê que do lucro líquido anual 5% serão destinados para constituição de reserva legal, a qual não poderá exceder 20% do capital social. O saldo da reserva legal em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 87.831 (2024: R\$ 87.831).

#### 29.6. Reserva de lucros a realizar

A Companhia destinou R\$75.720 para a reserva de lucros a realizar que está condicionada a utilização dos créditos de PIS/COFINS da 2ª ação, os quais ainda estão pendentes de utilização, e por este motivo permanecem nesta reserva R\$75.720 em 30 de setembro de 2025.

#### 29.7. Reserva para investimento

Essa reserva tem por finalidade e objetivo reforçar o capital de giro do Grupo e o desenvolvimento de suas atividades, observado que seu saldo, somado aos saldos de outras reservas de lucros, excetuadas reservas para contingência, reservas de incentivos fiscais e reservas de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o montante de 100% (cem por cento) do capital social. Uma vez atingido esse limite, a Assembleia Geral deliberará, nos termos do artigo 199 da Lei 11.638/07, sobre o excesso, devendo aplicá-lo na integralização, no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos. Em 31 de dezembro de 2024, baseado no orçamento de capital da Companhia, foram destinados R\$291.293 para a reserva de investimento. O saldo da reserva de investimento em 30 de setembro de 2025 é de R\$1.238.905.

#### 29.8. Reserva para incentivos fiscais

O Grupo goza de incentivos fiscais de ICMS na forma de crédito presumido em razão de sua operação no Estado de Santa Catarina. Assim reconhece seus impactos como crédito na



demonstração de resultado nos períodos ao longo dos quais reconhece os custos relacionados. A destinação desse incentivo para a reserva de incentivos fiscais está limitada à apuração de lucro no exercício já deduzidas das reservas obrigatórias. Essa destinação de resultado para incentivos fiscais, é feita anualmente, em dezembro. Em 30 de setembro de 2025 o total da reserva para incentivos fiscais é de R\$36.677 (2024: R\$ 36.677).

### 29.9. Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se à parcela considerada efetiva dos instrumentos financeiros designados para hedge de fluxo de caixa, conforme nota 35. Adicionalmente, inclui os efeitos da marcação a mercado dos títulos públicos federais, disponíveis para venda, refletindo as variações no valor justo desses ativos ao longo do período.

## 30. Dividendos e Juros sobre Capital Próprio a Pagar (JSCP)

### 30.1. Política contábil material

Conforme previsto no Estatuto Social, os acionistas têm direito a receber, em cada exercício, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido do exercício, deduzido da reserva legal e da reserva de incentivos fiscais e acrescido da reversão de reservas anteriormente formadas, sendo reconhecido como passivo na data do balanço. Eventuais valores que excederem esse mínimo obrigatório são apresentados como dividendos adicionais propostos na demonstração das mutações do patrimônio líquido e registrados como dividendos a pagar somente na data em que tais dividendos adicionais forem aprovados pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral. Os juros sobre capital próprio são imputados aos dividendos mínimos obrigatórios líquidos de imposto de renda retido na fonte, conforme regulado pela resolução CVM nº 143/2022.

### 30.2. Distribuição de JSCP e dividendos

|                                              | Nota | 31/12/2024     |
|----------------------------------------------|------|----------------|
| <b>Lucro líquido do exercício</b>            |      | 452.477        |
| (-) Reserva legal                            |      | (22.623)       |
| (-) Reserva de incentivos fiscais            |      | (22.117)       |
| Base de cálculo dos dividendos               |      | 407.737        |
| <b>Dividendos mínimos obrigatórios - 25%</b> |      | <b>101.934</b> |
| <b>Distribuição dividendos e JSCP</b>        |      |                |
| Distribuição JSCP                            | (a)  | 105.000        |
| (-) IRRF sobre JSCP                          |      | (14.509)       |
| Dividendos                                   | (a)  | 11.443         |
| <b>Total a ser distribuído</b>               |      | <b>101.934</b> |

(a) Considera valor de R\$53.322 referente ao JSCP e dividendos com partes relacionadas.

O benefício fiscal obtido com os juros sobre capital próprio é de R\$35.700 e foi reconhecido na demonstração de resultado de 2024.



## **31. Receita líquida**

### **31.1. Política contábil material**

A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo impostos, encargos sobre vendas, descontos e abatimentos. Para ser reconhecida, a transação deve atender aos critérios para o reconhecimento descritos no CPC47/IFRS15. Os critérios específicos a seguir também deve ser satisfeito antes de haver reconhecimento de receita:

#### **31.1.1. Venda de mercadorias**

A receita de venda de mercadorias à vista e a prazo é reconhecida quando a Companhia cumpre sua obrigação de desempenho, o que ocorre quando o controle da mercadoria é transferido ao cliente comprador.

#### **31.1.2. Prestação de serviços**

A receita da prestação de serviços é reconhecida quando os serviços são efetivamente prestados, que caracteriza o cumprimento da obrigação de desempenho pela Companhia.

As receitas de prestação de serviços são compostas por comissões recebidas pela comercialização de produtos de seguros aos clientes C&A Pay, comissões pela venda de recargas e outras comissões.

#### **31.1.3. Recuperação de recebíveis**

A controlada Orion reconhece a receita por ocasião da liquidação dos títulos vencidos há longa data pertencentes à sua carteira de recebíveis, cujo direito creditório foi adquirido do Banco Bradesco. Essa política foi adotada devido à incerteza do recebimento desses títulos por parte do devedor junto ao Banco Bradesco, que repassa o recurso recebido para a Orion subsequentemente.

#### **31.1.4. Direito de devolução**

As operações de venda seguidas de devolução ocorrem substancialmente nas operações de e-commerce e, atualmente, não são significativas para ensejar registro de estimativas na data do balanço. Outras devoluções que ocorrem fisicamente nas lojas são imediatamente convertidas em troca por outros produtos e/ou similares de mesmo valor.

#### **31.1.5. Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados**

Os custos das mercadorias vendidas, que incluem os custos incorridos nos centros de distribuição, deduzidos de bonificações recebidas de fornecedores e os custos dos serviços prestados, são reconhecidos pelo regime de competência respeitando o reconhecimento de sua respectiva receita.

#### **31.1.6. Receita de juros**

A receita de juros é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva na rubrica de "Receita financeira" na demonstração do resultado.

**31.1.7. Receita com comissão por intermediação de serviços financeiros**

Representa a receita com comissão de intermediação financeira pelo serviço prestado de recebimento de boletos e com comissão pelo agenciamento de serviços financeiros e cartões de crédito.

O cálculo contempla a comissão sobre as receitas de juros e tarifas cobrados dos clientes do Bradesco que utilizaram a elas relacionados.

**31.1.8. Direitos não exercidos de clientes**

A Companhia reconhece uma receita quando há expectativa, baseada em comportamentos passados, de os clientes não exercerem seus direitos contratuais referentes a pré-pagamentos não restituíveis. Isso ocorre no caso de vale-troca e cartão presente emitidos e não utilizados até o prazo de validade.

**31.2. Composição da receita líquida**

| Nota                                                  | Controladora       |             | Consolidado        |             |
|-------------------------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                       | 30/09/2025         | 30/09/2024  | 30/09/2025         | 30/09/2024  |
| Venda de mercadorias                                  | <b>7.399.576</b>   | 6.644.069   | <b>7.399.717</b>   | 6.646.720   |
| Cancelamentos, trocas e vouchers                      | <b>(421.771)</b>   | (402.304)   | <b>(421.771)</b>   | (402.304)   |
| Impostos sobre vendas de mercadorias                  | <b>(1.732.708)</b> | (1.530.387) | <b>(1.732.708)</b> | (1.530.387) |
| <b>Receita líquida com venda de mercadorias</b>       | <b>5.245.097</b>   | 4.711.378   | <b>5.245.238</b>   | 4.714.029   |
| Receita de comissões, serviços e produtos financeiros | (a) <b>81.946</b>  | 128.912     | <b>281.749</b>     | 390.105     |
| Impostos sobre comissões e serviços                   | <b>(11.206)</b>    | (15.836)    | <b>(15.581)</b>    | (19.706)    |
| <b>Receita líquida com prestação de serviços</b>      | <b>70.740</b>      | 113.076     | <b>266.168</b>     | 370.399     |
|                                                       | <b>5.315.837</b>   | 4.824.454   | <b>5.511.406</b>   | 5.084.428   |

(a) Trata-se das operações de financiamento do C&A Pay, cuja carteira é originada da SCD - C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. ("SCD"), que é cedida, no dia seguinte à sua origemação, a um FIDC - Fundo de Investimento a um Direito Creditório, o qual registra juros das vendas parceladas e juros de atraso.

**32. Resultado por natureza****32.1. Classificado por função**

|                                                         | Controladora       |             | Consolidado        |             |
|---------------------------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                         | 30/09/2025         | 30/09/2024  | 30/09/2025         | 30/09/2024  |
| Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados | <b>(2.466.446)</b> | (2.309.604) | <b>(2.466.601)</b> | (2.309.753) |
| Gerais e administrativas                                | <b>(702.681)</b>   | (630.639)   | <b>(703.616)</b>   | (631.645)   |
| Vendas                                                  | <b>(1.791.209)</b> | (1.656.724) | <b>(1.799.930)</b> | (1.683.859) |
| Perdas em créditos, líquidas                            | -                  | -           | <b>(97.617)</b>    | (152.947)   |
| Outras receitas operacionais, líquidas                  | <b>159.801</b>     | 98.120      | <b>159.016</b>     | 98.123      |
|                                                         | <b>(4.800.535)</b> | (4.498.847) | <b>(4.908.748)</b> | (4.680.081) |



## 32.2. Despesas gerais e administrativas por natureza

|                                | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                | 30/09/2025       | 30/09/2024       | 30/09/2025       | 30/09/2024       |
| Pessoal                        | (334.966)        | (289.941)        | (335.781)        | (290.760)        |
| Material/serviços de terceiros | (148.652)        | (122.994)        | (148.753)        | (123.104)        |
| Depreciação e amortização      | (150.474)        | (160.857)        | (150.474)        | (160.927)        |
| Depreciação direito de uso     | (18.337)         | (17.944)         | (18.337)         | (17.944)         |
| Ocupação                       | (9.204)          | (5.109)          | (9.204)          | (5.109)          |
| Outros                         | (41.048)         | (33.794)         | (41.067)         | (33.801)         |
|                                | <b>(702.681)</b> | <b>(630.639)</b> | <b>(703.616)</b> | <b>(631.645)</b> |

## 32.3. Despesas com vendas por natureza

|                                | Nota | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|--------------------------------|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                |      | 30/09/2025         | 30/09/2024         | 30/09/2025         | 30/09/2024         |
| Pessoal                        |      | (552.482)          | (514.942)          | (560.574)          | (523.308)          |
| Material/serviços de terceiros |      | (296.055)          | (255.880)          | (323.527)          | (289.757)          |
| Depreciação direito de uso     |      | (236.328)          | (228.523)          | (236.328)          | (228.523)          |
| Depreciação e amortização      |      | (105.479)          | (100.703)          | (105.479)          | (100.703)          |
| Ocupação                       |      | (296.139)          | (276.979)          | (296.139)          | (276.979)          |
| Publicidade e Promoção         |      | (123.576)          | (118.617)          | (123.576)          | (118.617)          |
| Tarifas e serviços bancários   |      | (110.908)          | (103.194)          | (72.713)           | (69.828)           |
| Outros                         | (a)  | (70.242)           | (57.886)           | (81.594)           | (76.144)           |
|                                |      | <b>(1.791.209)</b> | <b>(1.656.724)</b> | <b>(1.799.930)</b> | <b>(1.683.859)</b> |

(a) Contempla substancialmente prêmios, comissões e outras despesas de menor valor

## 32.4. Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas, por natureza

São consideradas outras (despesas) receitas operacionais valores que não estejam relacionados ou estejam relacionados incidentalmente com as atividades típicas do Grupo e não estejam previstos para ocorrer com frequência nos exercícios futuros.

|                                                         | Nota | Controladora   |               | Consolidado    |               |
|---------------------------------------------------------|------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                         |      | 30/09/2025     | 30/09/2024    | 30/09/2025     | 30/09/2024    |
| Baixa de ativos e encerramento de lojas/CDs             | (a)  | (810)          | (19.075)      | (1.595)        | (19.075)      |
| Créditos e despesas tributárias                         | (b)  | 10.992         | 54.544        | 10.992         | 54.544        |
| Reversão (provisão) contingências tributárias           | (c)  | (1.469)        | 64.700        | (1.469)        | 64.700        |
| Receita pela cessão dos direitos da carteira Bradescard | (d)  | 154.275        | -             | 154.275        | -             |
| Baixa de arrendamento                                   | (e)  | 5.860          | -             | 5.860          | -             |
| Consultoria estratégica                                 |      | (5.949)        | -             | (5.949)        | -             |
| Outros                                                  |      | (3.098)        | (2.049)       | (3.098)        | (2.046)       |
|                                                         |      | <b>159.801</b> | <b>98.120</b> | <b>159.016</b> | <b>98.123</b> |

(a) Contempla provisões e reversões de baixa de ativos, descontinuidade de linhas de negócios e multas contratuais;

(b) A recuperação de créditos tributários é demonstrada líquida dos gastos com advogados e consultoria e compreende, substancialmente, créditos de PIS e COFINS no montante de R\$5.856 (mesmo período de 2024: R\$62.046) e crédito de recuperação do ICMS no montante de R\$4.192 (débito de ICMS no montante de R\$12.207 no mesmo período de 2024).

(c) Refere-se, substancialmente, a provisão de INSS, IRPJ/CSLL e ICMS no montante de R\$4.298 e estorno de provisão de ICMS no montante de R\$1.878. Em 2024 refere-se, substancialmente, a estorno de provisões sobre créditos de PIS e COFINS no montante de R\$35.414 e estorno de provisão sobre encargos vinculados a operação de energia (TUST/TUSD) no montante de R\$30.111, previamente reconhecidos no resultado.

(d) Refere-se ao reconhecimento pela cessão dos direitos sobre a carteira legada referente ao encerramento da parceria com Bradescard em junho de 2025. Valor apresentado está líquido de PIS e COFINS. (Nota 2.2).

(e) Baixa de passivo de arrendamento devido à redução de área de imóvel locado.



### 33. Resultado financeiro

| Nota                                                          | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                               | 30/09/2025       | 30/09/2024       | 30/09/2025       | 30/09/2024       |
| <b>Resultado com Variação Cambial e derivativos</b>           |                  |                  |                  |                  |
| Empréstimos                                                   | (5.570)          | (9.137)          | (5.570)          | (9.137)          |
| Compras                                                       | (1.126)          | (375)            | (1.126)          | (375)            |
|                                                               | (6.696)          | (9.512)          | (6.696)          | (9.512)          |
| <b>Receitas Financeiras</b>                                   |                  |                  |                  |                  |
| Tributos sobre receita financeira                             | (14.086)         | (15.704)         | (17.093)         | (17.433)         |
| Atualização monetária sobre créditos tributários (a)          | 68.625           | 152.098          | 68.659           | 152.265          |
| Juros sobre aplicação financeira                              | 96.521           | 54.581           | 98.467           | 55.727           |
| Receita financeira de fornecedores                            | 7.279            | 12.043           | 7.279            | 12.043           |
| Outras receitas financeiras (b)                               | 20.572           | 3                | 20.572           | 3                |
|                                                               | 178.911          | 203.021          | 177.884          | 202.605          |
| <b>Despesas financeiras</b>                                   |                  |                  |                  |                  |
| Juros sobre empréstimos                                       | (147.942)        | (142.741)        | (147.942)        | (142.741)        |
| Juros sobre arrendamento                                      | (130.789)        | (110.027)        | (130.789)        | (110.027)        |
| Despesa financeira de fornecedores - AVP                      | (86.227)         | (74.740)         | (86.227)         | (74.740)         |
| Juros com fornecedor Bradescard                               | (42.119)         | (50.378)         | (42.119)         | (50.378)         |
| Atualização monetária sobre impostos e contingências          | (19.333)         | (17.194)         | (19.335)         | (17.195)         |
| Encargos com antecipação de recebíveis (nota 9.3)             | (47.369)         | (29.438)         | -                | -                |
| Outras despesas financeiras                                   | (7.878)          | (6.815)          | (7.906)          | (6.846)          |
|                                                               | (481.657)        | (431.333)        | (434.318)        | (401.927)        |
| <b>Resultado FIDC C&amp;A Pay (c)</b>                         | <b>92.874</b>    | <b>87.602</b>    | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>Resultado financeiro com títulos e valores mobiliários</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>26.454</b>    | <b>11.298</b>    |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                           | <b>(216.568)</b> | <b>(150.222)</b> | <b>(236.676)</b> | <b>(197.536)</b> |

(a) Contempla o valor de R\$ 46.972 (R\$ 133.145 em 2024) referente à atualização monetária sobre os créditos tributários extemporâneos de PIS/COFINS, deduzidos da tributação pelo PIS/COFINS no montante de R\$ 2.184 (R\$ 6.191 em 2024) vide nota 13.2.1.

(b) Contempla deságio na compra de créditos de ICMS. Os valores estão líquidos das taxas de comissionamento.

(c) Refere-se à operação do FIDC C&A Pay, constituído como um fundo de investimento em direitos creditórios, cujas cotas são de titularidade da C&A Modas.





## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



- (b) O valor eliminado de R\$20.814 refere-se ao custo *funding*, que representa a despesa incorrida pelo C&A Pay para financiar o saldo dos clientes. Esse saldo pode incluir valores em atraso, crédito rotativo ou compras com juros. A receita financeira dessa operação é reconhecida no Varejo. No resultado consolidado, tanto a despesa de *funding* quanto a receita associada à essa transação são eliminadas.

|                                                          | Serviços Financeiros |                        |           |                                  | Eliminação | Consolidado |
|----------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-----------|----------------------------------|------------|-------------|
|                                                          | Varejo               | Parceria<br>Bradescard | C&A Pay   | Total<br>Serviços<br>Financeiros |            |             |
|                                                          | 30/09/2024           |                        |           |                                  |            |             |
| Receita Operacional Líquida                              | 4.740.348            | 38.216                 | 339.320   | 377.536                          | (33.456)   | 5.084.428   |
| Custos das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados | (2.309.306)          | (447)                  | (22.544)  | (22.991)                         | 22.544     | (2.309.753) |
| Lucro bruto                                              | 2.431.042            | 37.769                 | 316.776   | 354.545                          | (10.912)   | 2.774.675   |
| Vendas                                                   | (1.252.294)          | (13.677)               | (122.482) | (136.159)                        | 33.454     | (1.354.999) |
| Gerais e administrativas                                 | (440.331)            | (34)                   | (12.043)  | (12.077)                         | -          | (452.408)   |
| Perdas em Créditos, líquidas                             | -                    | -                      | (152.947) | (152.947)                        | -          | (152.947)   |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas        | 98.120               | -                      | 3         | 3                                | -          | 98.123      |
| Resultado gerado pelos segmentos (sem depreciação)       | 836.537              | 24.058                 | 29.307    | 53.365                           | 22.542     | 912.444     |
| Depreciação e amortização                                | (499.307)            | (1.700)                | (7.090)   | (8.790)                          | -          | (508.097)   |
| Resultado financeiro                                     |                      |                        |           |                                  |            | (197.536)   |
| Impostos sobre o lucro                                   |                      |                        |           |                                  |            | (9.279)     |
| Lucro líquido do período                                 |                      |                        |           |                                  |            | 197.532     |



## 35. Instrumentos financeiros e riscos

### 35.1. Instrumentos financeiros - Política contábil material

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro para uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial para outra entidade. Essencialmente, são instrumentos financeiros que conferem um direito ou uma obrigação, como ações, títulos de dívida, derivativos, entre outros.

#### 35.1.1. Classificação dos instrumentos financeiros

A classificação depende das características dos fluxos de caixa contratuais e do modelo de negócios para a gestão destes instrumentos financeiros. No Grupo estão classificados em:

##### *I. Custo amortizado*

Os ativos financeiros ao custo amortizado incluem: caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, depósitos judiciais e partes relacionadas. Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável.

Os passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado. A mensuração subsequente depende da sua classificação. No caso de fornecedores, empréstimos, contas a pagar com partes relacionadas e arrendamento mercantil a pagar são classificados como passivos financeiros ao custo amortizado utilizando o método da taxa de juros efetivos

##### *II. Valor justo por meio do resultado*

Incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado. Ativos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem adquiridos com o objetivo de venda no curto prazo. Esta categoria contempla as aplicações em títulos e valores mobiliários mantidas para negociação e as operações de swap que tem como objetivo proteger os empréstimos em moeda estrangeira.

##### *III. Valor justo por meio de outros resultados abrangentes*

Os ativos e passivos financeiros classificados nessa categoria são operações com derivativos em que se aplica a contabilidade de *hedge* ("*hedge accounting*"). Também contempla as aplicações em títulos e valores mobiliários (LFTs) mantidas como disponíveis para venda. O Grupo adota *hedge accounting* e designa os contratos a termos futuros (NDF) como *hedge* de fluxo de caixa. Os valores justos dos instrumentos financeiros derivativos são determinados com base na taxa de câmbio e curva de juros.

**35.1.2. Instrumentos financeiros derivativos - Hedge de fluxo de caixa**

O Grupo utiliza instrumentos financeiros derivativos visando minimizar os riscos decorrentes da exposição em moeda estrangeira. Contrata operações de *hedge* para proteger-se contra o risco de variação cambial decorrente dos pedidos de importações ainda não pagos; e por isso os designa como *hedge* de fluxo de caixa.

A parcela efetiva e não liquidada da variação no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é reconhecida no patrimônio líquido como ajustes de avaliação patrimonial em outros resultados abrangentes. Esta parcela é realizada quando o risco para o qual o derivativo foi contratado é eliminado. Isso ocorre em dois momentos: na nacionalização da mercadoria e na liquidação dos instrumentos financeiros. Nesses momentos, os ganhos e perdas previamente diferidos no patrimônio são transferidos e incluídos na mensuração inicial do custo do ativo e no resultado financeiro, respectivamente.

Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de *hedge* são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo.

A parte eficaz do ganho ou perda do instrumento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes, enquanto a parte ineficaz do *hedge* é reconhecida no resultado financeiro.

**35.1.3 Categoria dos instrumentos financeiros**

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os instrumentos financeiros foram detalhadamente resumidos e classificados da seguinte maneira:

|                                                           | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                           | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| <b>Ativos financeiros</b>                                 |                  |                  |                  |                  |
| <b>Custo amortizado</b>                                   |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                             | 883.470          | 1.262.270        | 907.266          | 1.403.225        |
| Contas a receber                                          | 604.883          | 1.076.795        | 1.271.370        | 1.862.821        |
| Depósitos judiciais                                       | 92.389           | 144.935          | 92.389           | 144.940          |
| <b>Subtotal</b>                                           | <b>1.580.742</b> | <b>2.484.000</b> | <b>2.271.025</b> | <b>3.410.986</b> |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>                  |                  |                  |                  |                  |
| Títulos e valores mobiliários                             | -                | -                | 110.877          | 10.374           |
| FIDC C&A Pay                                              | 667.403          | 854.604          | -                | -                |
| Derivativos                                               | -                | 6.551            | -                | 6.551            |
| <b>Subtotal</b>                                           | <b>667.403</b>   | <b>861.155</b>   | <b>110.877</b>   | <b>16.925</b>    |
| <b>Valor justo por meio outros resultados abrangentes</b> |                  |                  |                  |                  |
| Aplicações financeiras                                    | -                | -                | 162.316          | 158.936          |
| Derivativos                                               | -                | 18.255           | -                | 18.255           |
| <b>Subtotal</b>                                           | <b>-</b>         | <b>18.255</b>    | <b>162.316</b>   | <b>177.191</b>   |
| <b>Total dos ativos</b>                                   | <b>2.248.145</b> | <b>3.363.410</b> | <b>2.544.218</b> | <b>3.605.102</b> |

## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                                           | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                           | 30/09/2025         | 31/12/2024         | 30/09/2025         | 31/12/2024         |
| <b>Passivos financeiros</b>                               |                    |                    |                    |                    |
| <b>Custo amortizado</b>                                   |                    |                    |                    |                    |
| Arrendamento mercantil                                    | (1.771.701)        | (1.826.876)        | (1.771.701)        | (1.826.876)        |
| Fornecedores                                              | (1.437.555)        | (2.227.618)        | (1.445.884)        | (2.239.504)        |
| Empréstimos e debêntures                                  | (1.249.021)        | (1.498.013)        | (1.249.021)        | (1.498.013)        |
| <b>Subtotal</b>                                           | <b>(4.458.277)</b> | <b>(5.552.507)</b> | <b>(4.466.606)</b> | <b>(5.564.393)</b> |
| <b>Valor justo por meio outros resultados abrangentes</b> |                    |                    |                    |                    |
| Derivativos                                               | (22.908)           | (319)              | (22.908)           | (319)              |
| <b>Subtotal</b>                                           | <b>(22.908)</b>    | <b>(319)</b>       | <b>(22.908)</b>    | <b>(319)</b>       |
| <b>Total dos passivos</b>                                 | <b>(4.481.185)</b> | <b>(5.552.826)</b> | <b>(4.489.514)</b> | <b>(5.564.712)</b> |

O valor justo dos ativos e passivos financeiros do Grupo foi avaliado em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, utilizando a hierarquia na categoria nível 2, que corresponde a dados observáveis significativos.

### 35.2. Gestão de risco financeiro

As atividades do Grupo as expõem a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos financeiros são avaliados e gerenciados de forma criteriosa, seguindo os limites e procedimentos definidos pela política financeira do Grupo.

#### 35.2.1. Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de riscos: risco de taxas de juros, risco cambial e risco de preço, o qual pode ser de *commodities*, de ações, entre outros. Os instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos, equivalentes de caixa e outros ativos financeiros, investimentos em instrumentos de dívida e patrimoniais e instrumentos financeiro derivativos.

##### 35.2.1.1. Risco de taxa de juros

O Grupo está exposto ao risco de mudanças nas taxas de juros, o que pode impactar o retorno sobre seus ativos de curto prazo e seus passivos financeiros indexados ao CDI.

O Grupo busca manter iguais os indexadores de taxa de juros de seus ativos e passivos, de forma a reduzir o impacto do risco de variação da taxa de juros. Hoje, 100% das operações estão no mercado de créditos e capitais, predominantemente em instrumentos de renda fixa e indexados ao CDI. O Grupo também está exposto ao CDI na operação de Swap relacionado aos empréstimos em dólar.

A Administração analisa continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado e simulando cenários de refinanciamento e calculando o impacto sobre o resultado.



Foram realizados testes considerando cenários para a próxima divulgação com o objetivo de demonstrar o efeito da oscilação desse indexador no resultado. Os juros do cenário provável foram obtidos das taxas referenciais do site B3 em 30 de setembro de 2025 (CDI anualizado 14,81%).

|                                                           |              | Controladora           |         |                     |                              |                            |                              |                            |
|-----------------------------------------------------------|--------------|------------------------|---------|---------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|
| Risco                                                     |              | Saldo em<br>30/09/2025 | Taxa    | Cenário<br>provável | Aumento nos Juros            |                            | Queda nos juros              |                            |
|                                                           |              |                        |         |                     | Cenário<br>possível +<br>25% | Cenário<br>remoto +<br>50% | Cenário<br>possível -<br>25% | Cenário<br>remoto -<br>50% |
| Aplicações financeiras                                    | Baixa<br>CDI | 866.864                | CDI (i) | 123.609             | 154.511                      | 185.414                    | 92.707                       | 61.804                     |
| Empréstimos e<br>debêntures                               | Alta<br>CDI  | (1.249.021)            | CDI (i) | (211.751)           | (264.688)                    | (317.626)                  | (158.813)                    | (105.875)                  |
| <b>Exposição líquida/Efeito<br/>resultado antes IR/CS</b> |              | <b>(382.157)</b>       |         | <b>(88.142)</b>     | <b>(110.177)</b>             | <b>(132.212)</b>           | <b>(66.106)</b>              | <b>(44.071)</b>            |
| Efeito no resultado líquido de IR/CS                      |              |                        |         | (58.174)            | (72.717)                     | (87.260)                   | (43.630)                     | (29.087)                   |

|                                                           |              | Consolidado            |         |                     |                              |                            |                              |                            |
|-----------------------------------------------------------|--------------|------------------------|---------|---------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|
| Risco                                                     |              | Saldo em<br>30/09/2025 | Taxa    | Cenário<br>provável | Aumento nos Juros            |                            | Queda nos juros              |                            |
|                                                           |              |                        |         |                     | Cenário<br>possível<br>+ 25% | Cenário<br>remoto +<br>50% | Cenário<br>possível -<br>25% | Cenário<br>remoto -<br>50% |
| Aplicações financeiras                                    | Baixa<br>CDI | 1.161.385              | CDI (i) | 165.162             | 206.453                      | 247.743                    | 123.871                      | 82.581                     |
| Empréstimos e<br>debêntures                               | Alta<br>CDI  | (1.249.021)            | CDI (i) | (211.751)           | (264.689)                    | (317.627)                  | (158.813)                    | (105.875)                  |
| <b>Exposição líquida/Efeito<br/>resultado antes IR/CS</b> |              | <b>(87.636)</b>        |         | <b>(46.589)</b>     | <b>(58.236)</b>              | <b>(69.884)</b>            | <b>(34.942)</b>              | <b>(23.294)</b>            |
| Efeito no resultado líquido de IR/CS                      |              |                        |         | (30.749)            | (38.436)                     | (46.123)                   | (23.062)                     | (15.374)                   |

A receita financeira, está demonstrada líquida de PIS e COFINS (4,65%), e considera-se um rendimento médio de 100,98% do CDI (2024: 100,23%) para a controladora e 100,71% (2024: 100,10%) do CDI no consolidado. Para os empréstimos e debêntures, considera-se 114,47% do CDI (2024: 117,19%)

### 35.2.1.2. Risco cambial

O risco cambial existe nas operações comerciais futuras geradas, principalmente, por importações de mercadorias e de empréstimos contratados no exterior denominadas em dólar norte-americano. As diretrizes de gestão de risco cambial são definidas pela Administração do Grupo e, posteriormente, submetidas para análises e apreciação pelo Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças.

- I. **Empréstimos:** O Grupo captou empréstimos em moeda estrangeira acrescidos de juros pré-fixados. As despesas com juros e variação cambial são lançadas em contrapartida à conta de "Receitas e despesas financeiras". O risco de variação cambial sobre os empréstimos em moeda estrangeira foi mitigado por meio de contratação de swap, mediante o qual a variação cambial foi "trocada", conforme demonstrado abaixo:



| Moeda | Valor  | R\$     | Ponta Ativa | Ponta Passiva |
|-------|--------|---------|-------------|---------------|
| Dólar | 17.689 | 100.000 | USD + 5,35% | CDI + 1,40%   |

**II. Importação de mercadoria:** O Grupo se protege de oscilações cambiais do saldo a liquidar de suas importações por meio da contratação de *Non Deliverable Forwards* (NDF's) para as compras altamente prováveis previstas em orçamento. A contratação baseada no valor FOB das mercadorias delimita a exposição cambial e seu efeito sobre a composição de preços. No momento de nacionalização das compras incidem tributos que não pertencem ao objeto de hedge definido na contratação da NDF. Estes impostos representam 36% do valor do pedido.

No quadro abaixo, destacamos a exposição sobre a variação cambial relacionada aos pedidos emitidos não cobertos pelo instrumento de *hedge* e aos impostos não recuperáveis no desembaraço das mercadorias para os quais o Grupo não está protegido. O Grupo demonstra a sensibilidade a eventuais mudanças no patamar de 25% a 50% indicando a deterioração da situação financeira do Grupo mediante o incremento nas taxas de câmbio do dólar.

A taxa de câmbio em dólar utilizada na análise de sensibilidade foi retirada do relatório FOCUS divulgado pelo Bacen em 30 de setembro de 2025. A estimativa dos cenários foi adotada conforme a instrução CVM nº 475/08.

|                         |                                                                               |                   | Risco           | Nacional<br>USD<br>(Pagar)/<br>Receber | Cenários                                   |                                                 |                                                |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                         |                                                                               |                   |                 |                                        | Cenário<br>Provável<br>USD 1 =<br>R\$ 5,48 | Cenário<br>Possível +25%<br>USD 1 =<br>R\$ 6,85 | Cenário<br>Remoto + 50%<br>USD 1 =<br>R\$ 8,22 |
| Objeto de<br>hedge      | . Pedidos de compra de<br>mercadorias importadas e<br>importação em andamento | Alta do<br>dólar  | (94.323)        | (15.224)                               | (144.447)                                  | (273.669)                                       |                                                |
|                         | . Pagamento de mercadorias<br>importadas                                      |                   | (23.814)        | (3.843)                                | (36.468)                                   | (69.092)                                        |                                                |
| Instrumento<br>de Hedge | NDF                                                                           | Baixa do<br>dólar | 54.325          | 8.768                                  | 83.193                                     | 157.619                                         |                                                |
|                         | <b>Exposição líquida de pedidos<br/>de importação</b>                         |                   | <b>(63.812)</b> | <b>(10.299)</b>                        | <b>(97.722)</b>                            | <b>(185.142)</b>                                |                                                |
|                         | Impostos não recuperáveis<br>(36%)                                            |                   | (33.956)        | (5.481)                                | (52.001)                                   | (98.521)                                        |                                                |
|                         | <b>Exposição líquida total</b>                                                |                   | <b>(97.768)</b> | <b>(15.780)</b>                        | <b>(149.723)</b>                           | <b>(283.663)</b>                                |                                                |
| Objeto de<br>hedge      | Captação 4.131                                                                | Alta do<br>dólar  | 17.769          | 2.868                                  | 27.211                                     | 51.555                                          |                                                |
|                         | Swap cambial                                                                  |                   | (17.769)        | (2.868)                                | (27.211)                                   | (51.555)                                        |                                                |
| Instrumento<br>de Hedge | <b>Exposição líquida</b>                                                      | Baixa do<br>dólar | -               | -                                      | -                                          | -                                               |                                                |
|                         | <b>Efeito no resultado líquido de<br/>IR/CS</b>                               |                   | <b>(64.527)</b> | <b>(10.415)</b>                        | <b>(98.817)</b>                            | <b>(187.218)</b>                                |                                                |

USD em 30/09/2025 = R\$5,3186





### **Instrumentos financeiros derivativos - Designados para hedge accounting**

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, o Grupo administra as suas exposições em moeda estrangeira relacionadas à compra de mercadorias por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelados ao dólar, considerando a previsão de entrada de mercadorias no estoque contida no orçamento oficial do Grupo. Na tabela a seguir demonstramos as posições consolidadas por vencimento em aberto em 30 de setembro de 2025 dos contratos a termo (*non-deliverable forward* – NDF) para cobertura de risco de taxa de câmbio:

| <b>Contrato</b>           | <b>Vencimento</b> | <b>Valor de referência<br/>(nacional) - USD</b> | <b>Valor a receber (pagar)</b> |
|---------------------------|-------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|
| NDF                       | 10/2025           | 8.937                                           | (4.384)                        |
| NDF                       | 11/2025           | 10.052                                          | (4.882)                        |
| NDF                       | 12/2025           | 12.226                                          | (3.318)                        |
| NDF                       | 01/2026           | 7.992                                           | (1.461)                        |
| NDF                       | 02/2026           | 4.875                                           | (822)                          |
| NDF                       | 03/2026           | 5.061                                           | (656)                          |
| NDF                       | 04/2026           | 3.907                                           | (305)                          |
| NDF                       | 05/2026           | 1.275                                           | (89)                           |
| <b>Total NDF</b>          |                   | <b>54.325</b>                                   | <b>(15.917)</b>                |
| <b>Passivo Circulante</b> |                   |                                                 | <b>(15.917)</b>                |

### **Instrumentos financeiros derivativos - Não designados para hedge accounting**

O Grupo administra as suas exposições relacionadas aos empréstimos em dólar por meio da contratação de Swap. Essa operação não está designada para *hedge accounting* e é contabilizada a valor justo por meio de resultado (vide Nota 24).

| <b>Contrato</b>           | <b>Vencimento</b> | <b>Valor de referência<br/>(nacional) - USD</b> | <b>Valor a receber (pagar)</b> |
|---------------------------|-------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|
| Swap Cambial              | set/2026          | 17.689                                          | (6.990)                        |
| <b>Total Swap Cambial</b> |                   | <b>17.689</b>                                   | <b>(6.990)</b>                 |

### **35.2.2. Risco de crédito**

- I. **Caixa e equivalentes de caixa:** De acordo com a política do Grupo, caixas e equivalentes de caixa devem ser aplicados em instituições financeiras classificadas com baixo risco de crédito.
- II. **Recebíveis:** O Grupo possui um cartão próprio chamado de C&A Pay o qual é operado pela controlada SCD – C&A Pay. A SCD cede os recebíveis ao FIDC – C&A Pay, o qual possui como única cotista a C&A Modas (ver Nota 9.3).

As perdas esperadas das operações do C&A Pay são constituídas pelo Grupo com base nos estudos internos para mensuração dos percentuais de perda de acordo com os estágios e com o tempo de atraso, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva de cada faixa de atraso.



Essas estimativas e metodologias poderão ser revisadas para adequar os níveis de estimativa de perda de forma que reflita alterações no cenário macroeconômico e/ou mudanças no perfil dos clientes.

O risco de crédito das demais operações do Grupo é minimizado à medida que os ativos representados pelos recebíveis da venda de mercadoria e serviços são intermediados por empresas administradoras de cartão de crédito e o risco é integralmente delas.

A Administração considera que as estimativas utilizadas na provisão para as perdas esperadas são suficientes para cobrir eventuais perdas de créditos da carteira de clientes.

### 35.2.3. Risco de liquidez

Com base no ciclo de caixa da operação, a Administração aprovou uma política de caixa mínimo com o objetivo de:

- I. Se precaver em momentos de incerteza;
- II. Assegurar a execução da estratégia de investimentos e expansão; e
- III. Observar a manutenção da política de distribuição de dividendos.

A Administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, os planos de investimentos e as obrigações financeiras.

O Grupo investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros pós-fixados e com liquidez diária (CDBs de instituições financeiras, operações compromissadas e fundos de investimento de crédito privado que se enquadram na política de investimento aprovada pela Administração).

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento dos passivos financeiros consolidados do Grupo:

| <b>Em 30 de setembro de 2025</b> | <b>Menos de 1 ano</b> | <b>De 1 a 5 anos</b> | <b>Mais de 5 anos</b> | <b>Total</b>     |
|----------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|------------------|
| Arrendamento mercantil           | 366.740               | 986.820              | 418.141               | <b>1.771.701</b> |
| Empréstimos                      | 523.382               | 725.639              | -                     | <b>1.249.021</b> |
| Fornecedores                     | 1.137.251             | 4.654                | -                     | <b>1.141.905</b> |
| Obrigações de risco sacado       | 303.979               | -                    | -                     | <b>303.979</b>   |
| <b>Total</b>                     | <b>2.331.352</b>      | <b>1.717.113</b>     | <b>418.141</b>        | <b>4.466.606</b> |

### 35.3. Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital do Grupo é assegurar que se mantenha uma estrutura de financiamento de suas operações.

O Grupo administra sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada essa estrutura, o Grupo pode efetuar pagamentos de dividendos e captar empréstimos.

## C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital no trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

|                                                   | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                   | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| <b>Dívida Líquida sem Passivo de Arrendamento</b> |                  |                  |                  |                  |
| Empréstimos e debêntures de curto e longo prazo   | 1.249.021        | 1.498.013        | 1.249.021        | 1.498.013        |
| Caixa e equivalentes de caixa                     | (883.470)        | (1.262.270)      | (907.266)        | (1.403.225)      |
| Aplicações financeiras                            | -                | -                | (273.193)        | (169.310)        |
| <b>Dívida (caixa) líquida</b>                     | <b>365.551</b>   | <b>235.743</b>   | <b>68.562</b>    | <b>(74.522)</b>  |
| Participação de acionistas não controladores      | -                | -                | 2                | 4                |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                | <b>3.536.831</b> | <b>3.308.484</b> | <b>3.536.833</b> | <b>3.308.488</b> |
| <b>Índice de alavancagem financeira</b>           | <b>10%</b>       | <b>7%</b>        | <b>2%</b>        | <b>-2%</b>       |

Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia seria:

|                                                           | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                           | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| <b>Dívida Líquida com Passivo de Arrendamento</b>         |                  |                  |                  |                  |
| <b>Dívida (caixa) líquida sem passivo de arrendamento</b> | <b>365.551</b>   | <b>235.743</b>   | <b>68.562</b>    | <b>(74.522)</b>  |
| Passivo de arrendamento                                   | 1.771.701        | 1.826.876        | 1.771.701        | 1.826.876        |
| <b>Dívida líquida ajustada</b>                            | <b>2.137.252</b> | <b>2.062.619</b> | <b>1.840.263</b> | <b>1.752.354</b> |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                        | <b>3.536.831</b> | <b>3.308.484</b> | <b>3.536.833</b> | <b>3.308.488</b> |
| <b>Índice de alavancagem financeira</b>                   | <b>60%</b>       | <b>62%</b>       | <b>52%</b>       | <b>53%</b>       |

### 35.4. Mudanças nos passivos de atividades” de financiamento no consolidado do Grupo

|                          | 31 de dezembro de 2024 | Fluxos de caixa  | Juros Incorridos | Remensuração passivo arrendamento | Outros          | 30 de setembro de 2025 |
|--------------------------|------------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|-----------------|------------------------|
| Arrendamentos            | 1.826.876              | (403.656)        | 142.138          | 214.019                           | (7.676)         | 1.771.701              |
| Empréstimos e debêntures | 1.498.013              | (385.120)        | 147.946          | -                                 | (11.818)        | 1.249.021              |
| <b>Total</b>             | <b>3.324.889</b>       | <b>(788.776)</b> | <b>290.084</b>   | <b>214.019</b>                    | <b>(19.494)</b> | <b>3.020.722</b>       |

O valor divulgado como remensuração do passivo de arrendamento refere-se à revisão anual de reajuste inflacionário sobre os pagamentos de arrendamento previstos em contratos e renovações de aluguel. Em “outros”, trata-se, principalmente, da variação cambial do empréstimo em moeda estrangeira no valor de R\$15.659 e, aos arrendamentos incluindo contratos novos, encerrados e renovados.

## 36. Seguros contratados

O Grupo tem por política manter cobertura de seguros no montante que a Administração considera adequado para cobrir os possíveis riscos com sinistros de seu imobilizado (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial), estoques, responsabilidade civil, transporte de mercadoria e risco cibernético.



Abaixo descrevemos o limite máximo de indenização para cada cobertura:

|                        | Consolidado |            |
|------------------------|-------------|------------|
|                        | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Responsabilidade Civil | 345.249     | 327.619    |
| Patrimônio e Estoque   | 579.010     | 538.520    |
| Transporte             | 73.085      | 64.873     |
| Risco Cibernético      | 50.000      | 50.000     |
|                        | 1.047.344   | 981.012    |

## 37. Plano de aposentadoria

### 37.1. Política contábil material

A Companhia é patrocinadora da Cyamprev - Sociedade de Previdência Privada, uma entidade fechada de previdência complementar, que tem como finalidade instituir planos de previdência ao grupo de funcionários de suas patrocinadoras. Em essência, os planos previdenciários patrocinados pela Companhia são estruturados na modalidade de contribuição definida e as contribuições aos planos são feitas pelos participantes ativos e/ou patrocinadora. Os planos também garantem um benefício mínimo pago em uma única parcela por ocasião do término do vínculo empregatício e elegibilidade à aposentadoria. As contribuições ao plano relativas a este benefício mínimo são feitas exclusivamente pela Companhia.

Os planos de benefícios são avaliados atuarialmente ao final de cada exercício para verificar se as taxas de contribuição estão sendo suficientes para a formação de reservas necessárias aos compromissos atuais e futuros. Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos de acordo com o regime de competência.

Conforme CPC 33/IAS19, aprovado pela Resolução CFC nº 1.193/09, a Companhia reconhece um ativo atuarial quando: (a) controla um recurso, que é a capacidade de utilizar o excedente para gerar benefícios futuros; (b) esse controle é o resultado de acontecimentos passados (contribuições pagas pela entidade e serviço prestado pelo empregado); e (c) estão disponíveis benefícios econômicos futuros para a Companhia na forma de redução em contribuições futuras.

### 37.2. Plano de aposentadoria

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo contribuiu com R\$ 979 (R\$ 1.068 em 30 de setembro de 2024) aos planos, contabilizados como despesa no resultado do exercício. O total de empregados participantes dos planos em 30 de setembro de 2025 é de 3.400 participantes (3.652 em 31 de dezembro de 2024), tendo 207 participantes assistidos (205 em 31 de dezembro de 2024).

Os valores referentes às contribuições realizadas pela C&A em favor de associados, que efetuaram o resgate e se desligaram dos planos administrados pela Cyamprev podem ser utilizados para abater futuras contribuições e por este motivo é considerado um ativo da Companhia. Em 30 de setembro de 2025 esse montante era de R\$ 2.010 (R\$1.114 em 31 de dezembro de 2024). A utilização desses valores pela C&A está condicionada à aprovação do Conselho da Cyamprev.



### 38. Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado dividindo-se o lucro/(prejuízo) atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia (o numerador) pelo número médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas (o denominador) durante o exercício.

O resultado por ação diluído é calculado por meio da divisão do lucro/(prejuízo) líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Os instrumentos de patrimônio que devam ou possam ser liquidados com ações da Companhia somente são incluídos no cálculo quando sua liquidação tiver impacto dilutivo sobre o lucro por ação. O único instrumento financeiro que proporciona diluição se refere ao plano de remuneração baseado em ações, cujos detalhes estão descritos na Nota 11.

O quadro a seguir apresenta a determinação do resultado líquido disponível aos detentores de ações ordinárias e a média ponderada das ações ordinárias em circulação utilizadas para calcular o lucro básico e diluído por ação em cada exercício apresentado:

|                                                                               | 30/09/2025  | 30/09/2024  |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Resultado básico por ação</b>                                              |             |             |
| Lucro líquido do exercício                                                    | 273.855     | 197.532     |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação               | 302.914.334 | 304.920.942 |
| Lucro básico por ação - R\$                                                   | 0,9041      | 0,6478      |
| <b>Resultado diluído por ação</b>                                             |             |             |
| Lucro líquido do exercício                                                    | 273.855     | 197.532     |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação               | 302.914.334 | 304.920.942 |
| Média ponderada das ações outorgadas no plano de remuneração baseada em ações | 7.433.064   | 4.207.607   |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias diluídas                    | 310.347.398 | 309.128.549 |
| Lucro diluído por ação - R\$                                                  | 0,8824      | 0,6390      |

### 39. Transações que não envolvem caixa

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as seguintes transações de investimento e financiamento que não envolveram caixa foram:

- I. a aquisição de bens do ativo imobilizado no valor de R\$49.719 (2024: R\$81.235);
- II. a aquisição de intangível no valor de R\$ 13.810 (2024: R\$24.129); e
- III. reconhecimento do passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, onde as adições de novos contratos foram no montante de R\$27.014 (2024: R\$ 109.321), remensurações de R\$ 214.020 (2024: R\$ 107.303) e contratos encerrados no montante de R\$7.468 (2024: R\$ 14.730).



|                                             | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                             | <b>30/09/2025</b>                 | <b>31/12/2024</b> |
| Aquisição de bens do ativo imobilizado      | <b>(49.719)</b>                   | (81.235)          |
| Aquisição de intangível                     | <b>(13.810)</b>                   | (24.129)          |
| Contratos novos de direito de uso           | <b>27.014</b>                     | 109.321           |
| Contratos novos passivo de arrendamento     | <b>(27.014)</b>                   | (109.321)         |
| Remensuração de contratos de direito de uso | <b>214.020</b>                    | 107.303           |
| Remensuração de passivo de arrendamento     | <b>(214.020)</b>                  | (107.303)         |
| Contratos de arrendamento encerrados        | <b>7.468</b>                      | 14.730            |

## 40. Eventos Subsequentes

### 40.1. Emissão de debêntures e pré-pagamento de dívidas

Em 23 de outubro de 2025 a C&A Modas S.A. concluiu a emissão da 4ª (quarta) debênture simples, não conversível em ações, da espécie quirografária, em duas séries, totalizando R\$ 300.000. Sobre o valor nominal unitário das debêntures da primeira e segunda série incidirão juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% (cem por cento) das taxas médias diárias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida de spread (sobretaxa) de 0,8% ao ano na primeira série e 1,0% ao ano na segunda série.

Em decorrência da conclusão da 4ª (Quarta) Emissão de Debêntures Simples, realizada em 23 de outubro de 2025, a Companhia efetuou, em 24 de outubro de 2025, o pré-pagamento das dívidas previstas na destinação dos recursos líquidos obtidos na emissão, conforme estabelecido na escritura.

Os recursos captados na Emissão, somados a recursos próprios da Companhia, foram integralmente destinados ao pré-pagamento de R\$420.000 em dívidas de emissões anteriores, com vencimentos em 2026 e 2027:

- R\$ 250.000 referentes à 1ª Nota Comercial – Bradesco;
- R\$ 100.000 referentes a empréstimo de capital de giro contratado sob a Lei 4.131 – Itaú;
- R\$ 70.000 referentes à 4ª Nota Comercial – Banco ABC.