

Ciclo Apimec 2015

Joinville 24/06/2015





Itaú Unibanco – Macroeconomia em Pauta

Equipe Econômica Itaú Unibanco

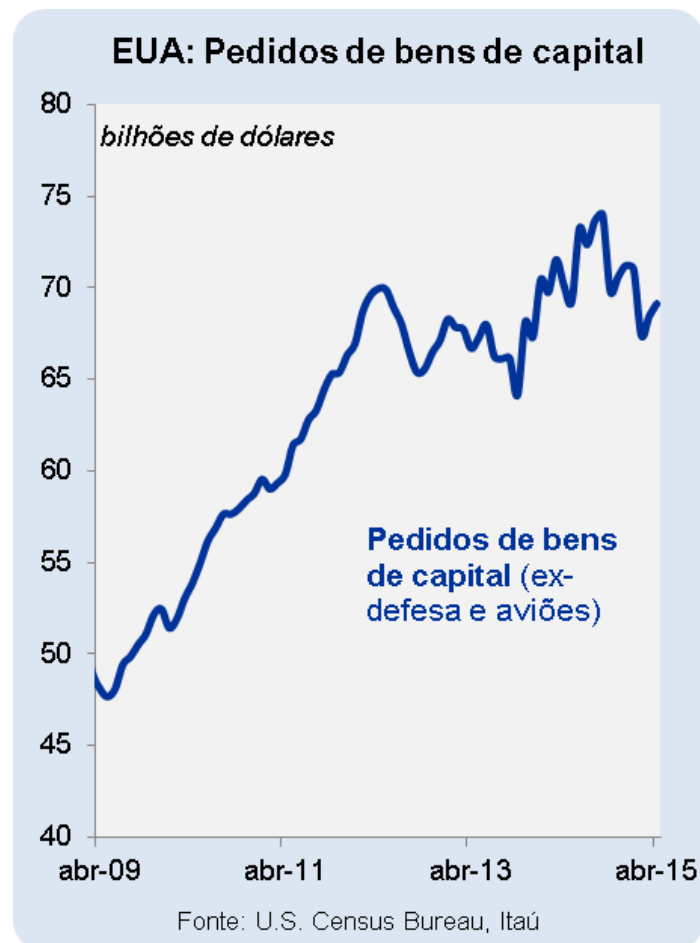
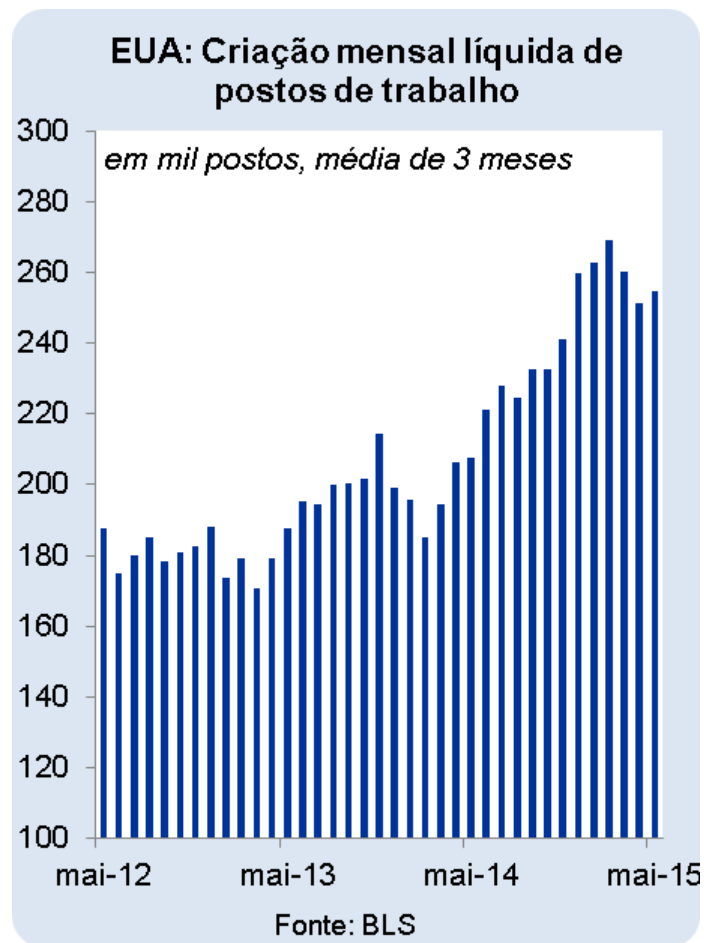
Junho, 2015



Economia americana segue em recuperação

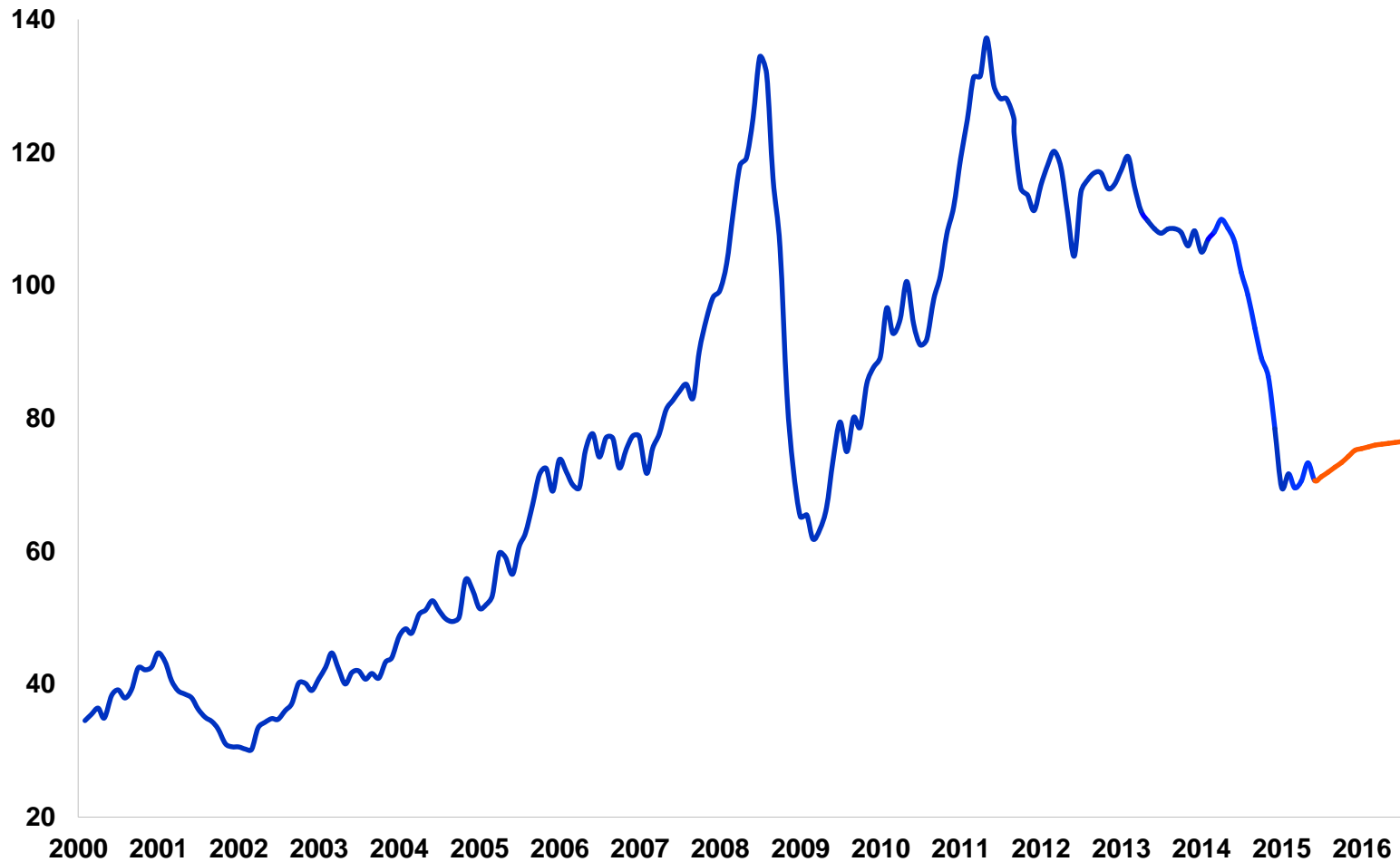
Criação de empregos formais

Média de 6 meses, milhares



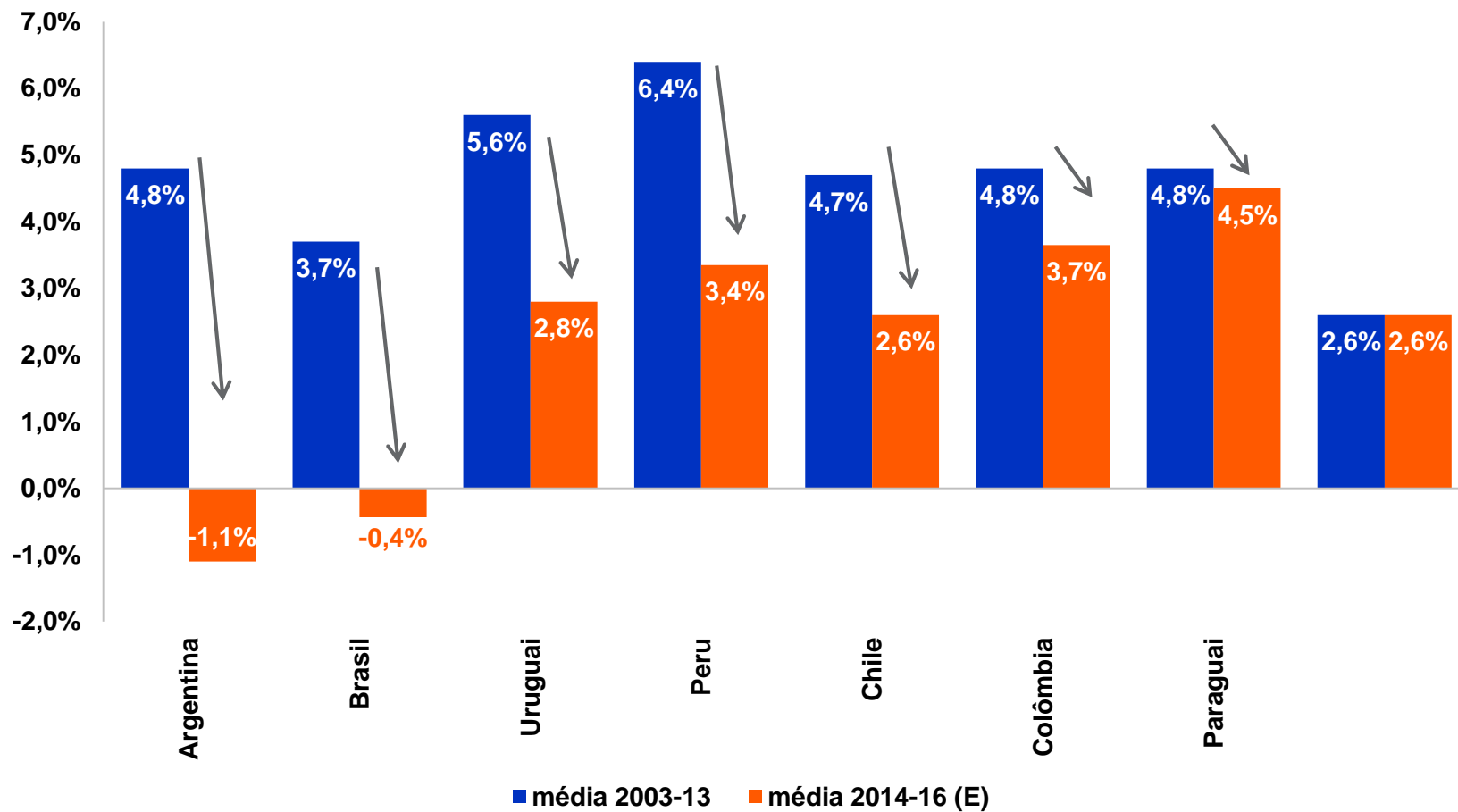
Preços de commodities em queda – América Latina sente

ICI – Índice de Commodities Itaú



O crescimento na América Latina desacelerou

Crescimento do PIB: passado vs projeções



Brasil

“Na economia, fatos demoram mais para ocorrer do que se imagina, e depois ocorrem mais rapidamente do que se podia esperar”

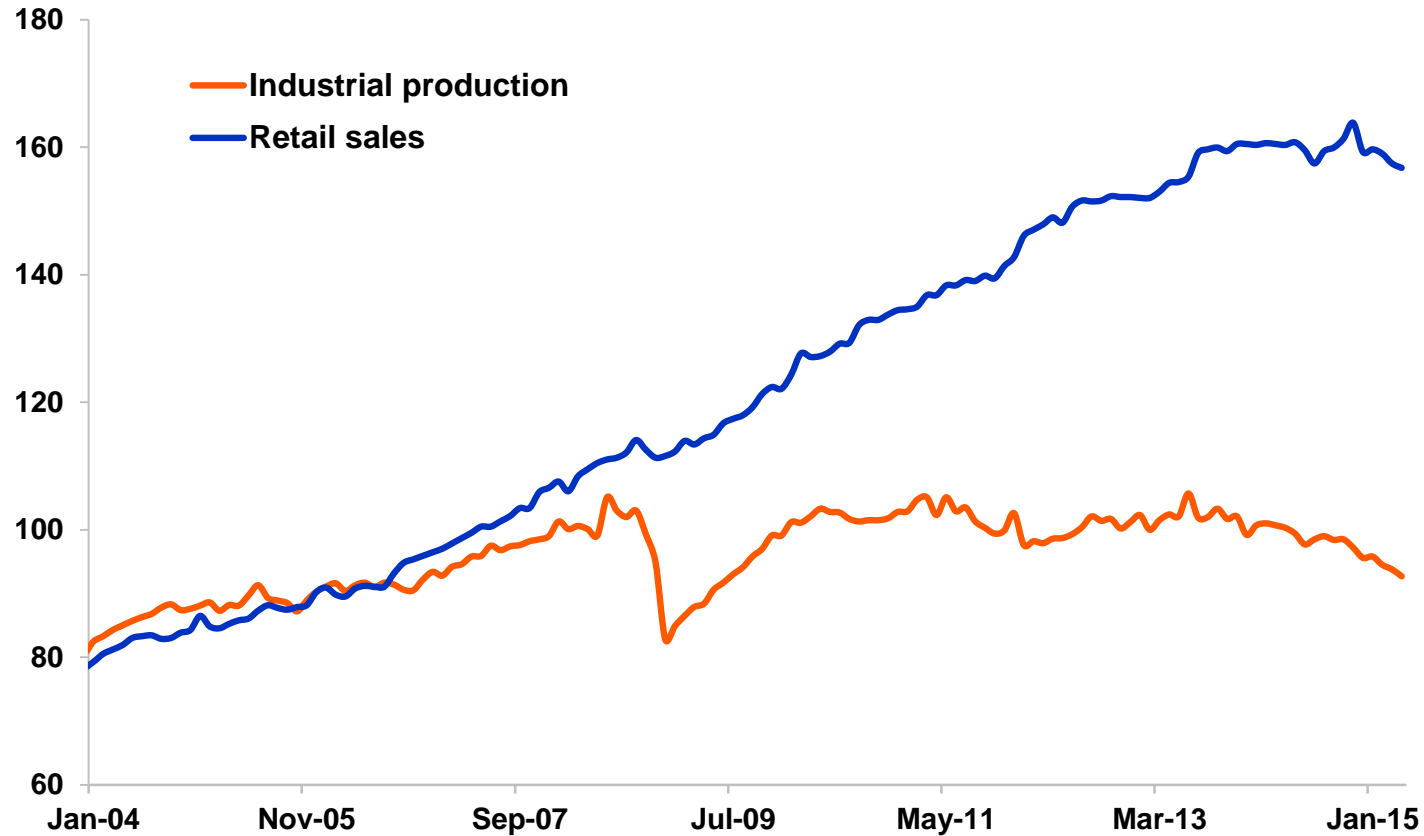
(R. Dornbusch)

- A crise atual é resultado de:
 - I. Fim do ciclo de commodities e do crescimento global acelerado
 - II. Problemas “estruturais”, que já existem faz tempo
 - III. Reação de política econômica fizeram com que consumo crescesse acima da renda nos últimos anos

Por que ajustes são necessários?

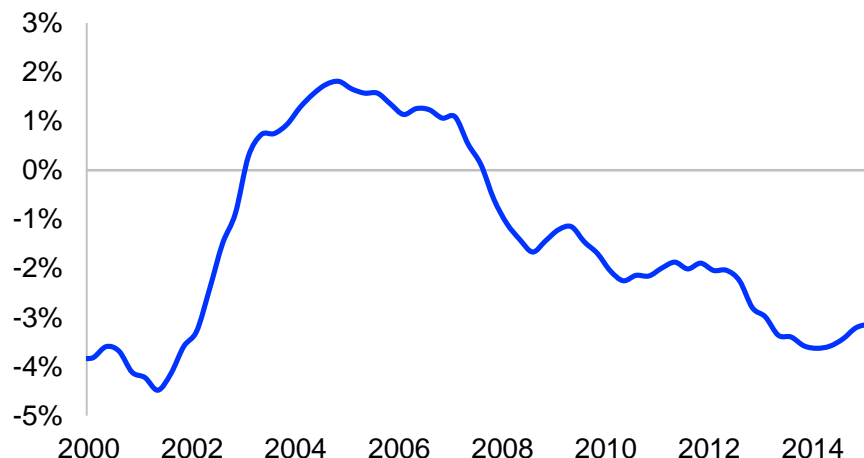
Consumo cresceu acima do restante da economia, através de políticas de estímulo

Produção industrial vs. Vendas no varejo

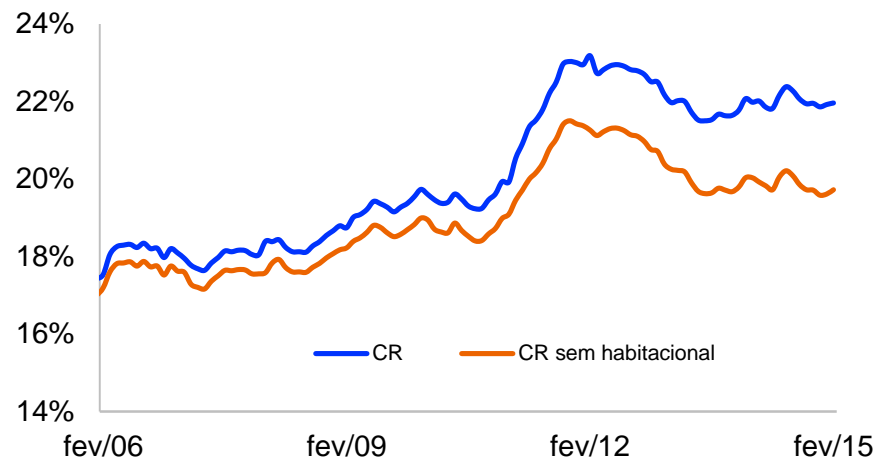


Por que ajustes são necessários? A “munição” parece ter acabado

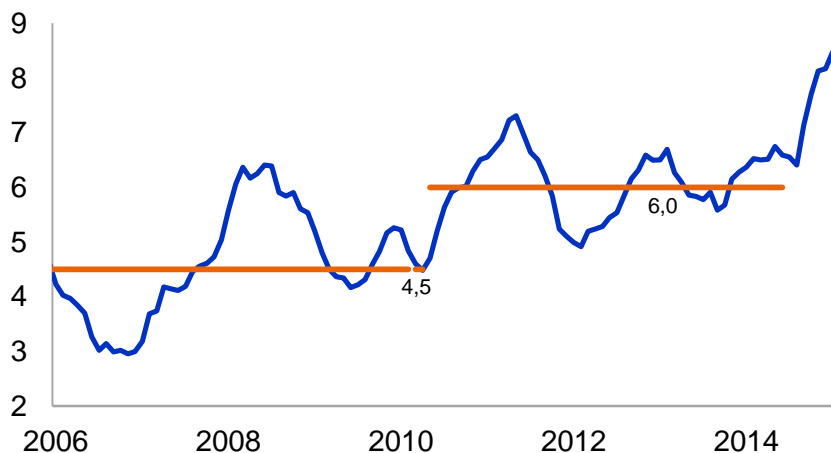
Balanço em conta corrente
% do PIB



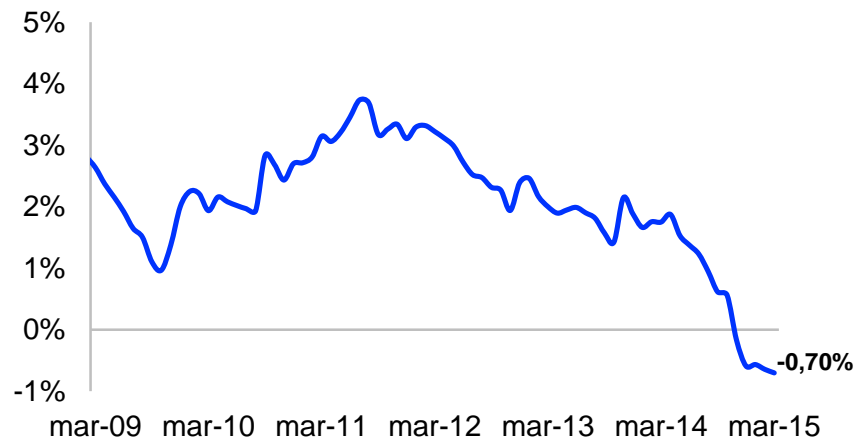
Comprometimento de renda das famílias
% da renda disponível



Núcleo de inflação (%)
Var. em 12 meses



Resultado Primário do Setor Público
Acumulado em 12 meses (% PIB)

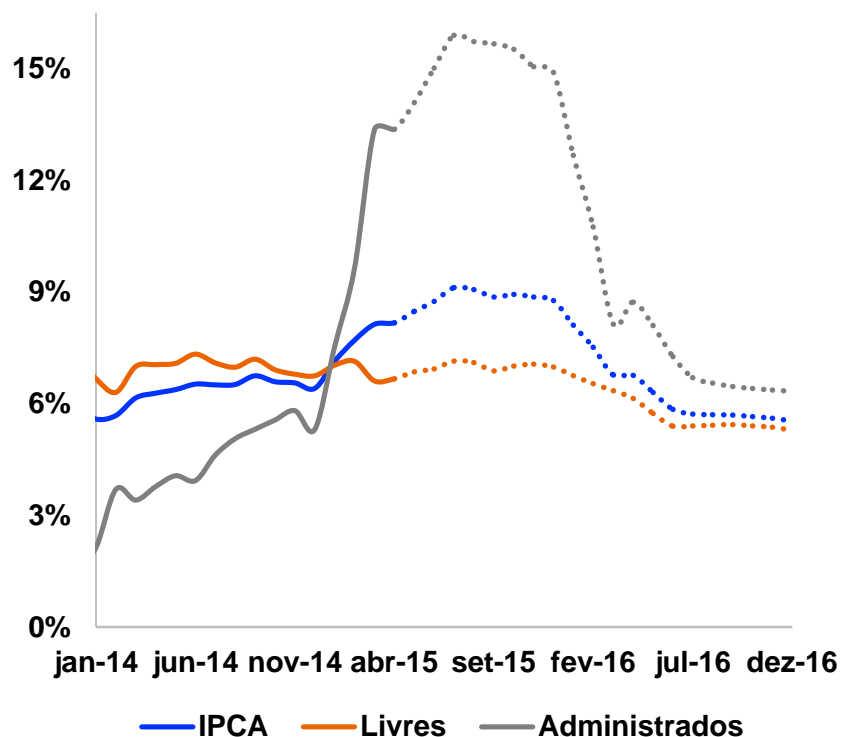


IPCA: alta de maio acima do esperado

- Elevamos a nossa projeção de alta no IPCA para 8,8% (ante 8,5%) para 2015. Isso se deve ao aumento na previsão dos preços administrados para 14,9% (ante 14%) e dos preços livres em +0,1p.p para 7,0%.
- Para 2016, mantivemos nossa projeção de 5,5% para o IPCA devido ao cenário de atividade mais.

Inflação de livres e administrados

Variação anual



Fonte: Itaú Unibanco, IBGE

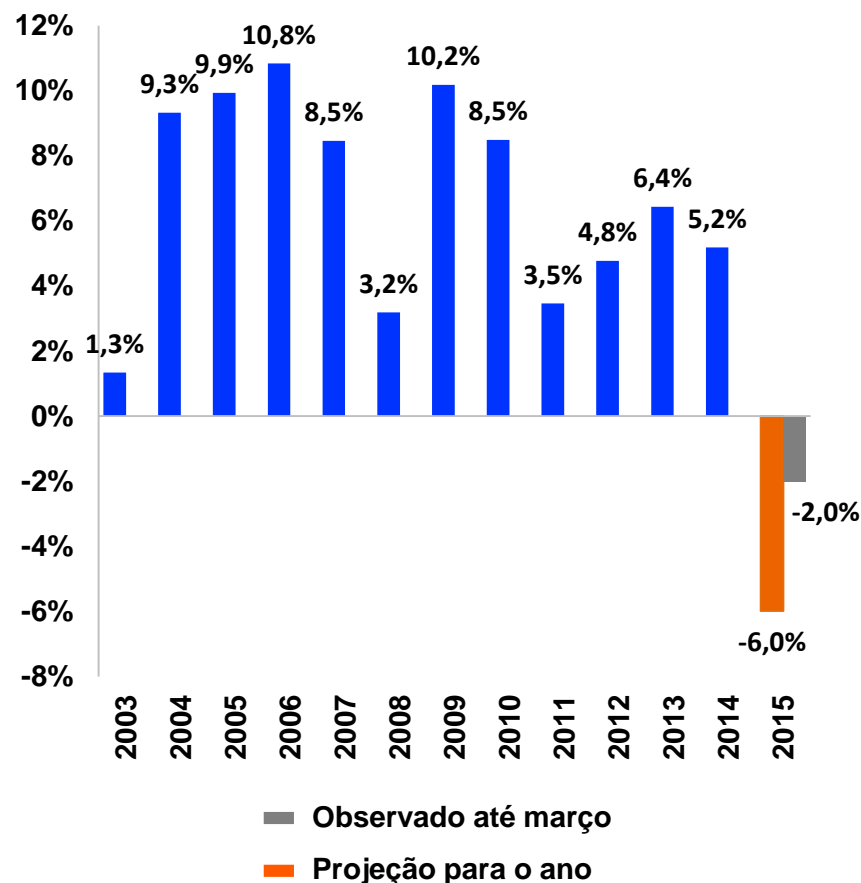
Reajuste de administrados

Variação anual

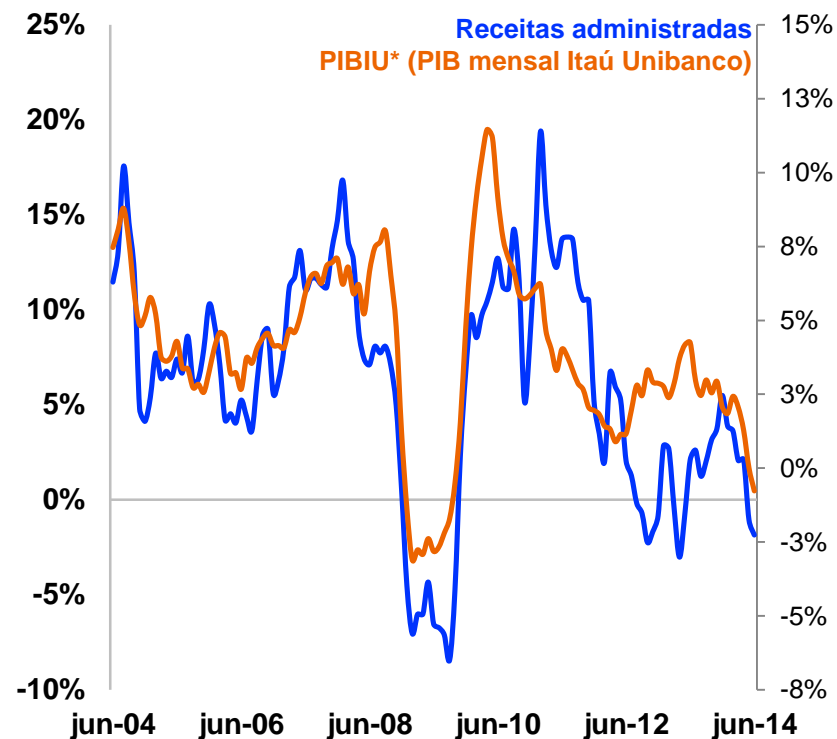
	2014	2015	2016
Gasolina	2,9%	10,0%	6,0%
Energia Elétrica	17,1%	51,1%	5,0%
Ônibus urbano	3,9%	12,8%	4,4%
Taxa de água e esgoto	-2,7%	12,3%	13,0%
Demais	4,8%	8,4%	6,4%
Administrados	5,3%	14,9%	6,3%

Política fiscal: já observamos uma importante contenção do gasto, mas arrecadação segue em queda

Despesa federal (exclui compensação ao RGPS)
Variação real acumulada no ano



Atividade econômica e arrecadação
Crescimento real anual da média de 3 meses



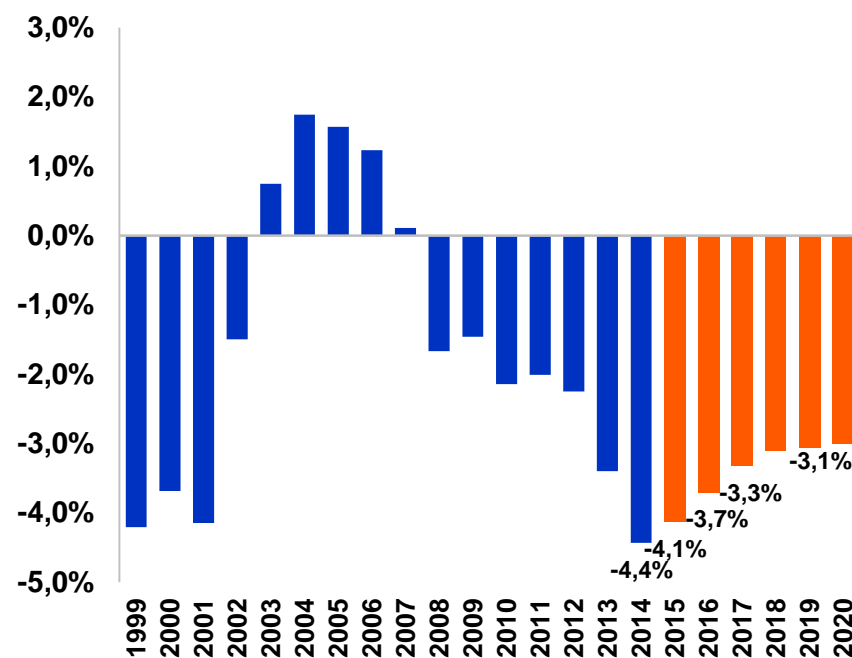
Cenário de ajuste gradual da conta corrente

Convergência em diferentes cenários de câmbio

Cenário base			
	2015	2016	2017
Câmbio (fim de período)	3.10	3.40	3.60
Déficit em conta corrente	4.1%	3.6%	3.3%

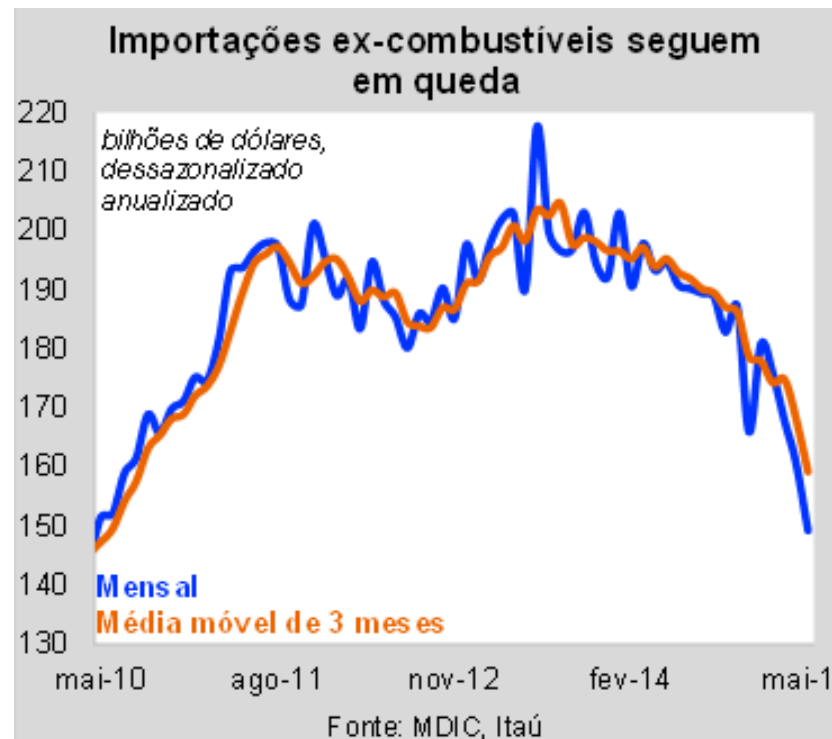
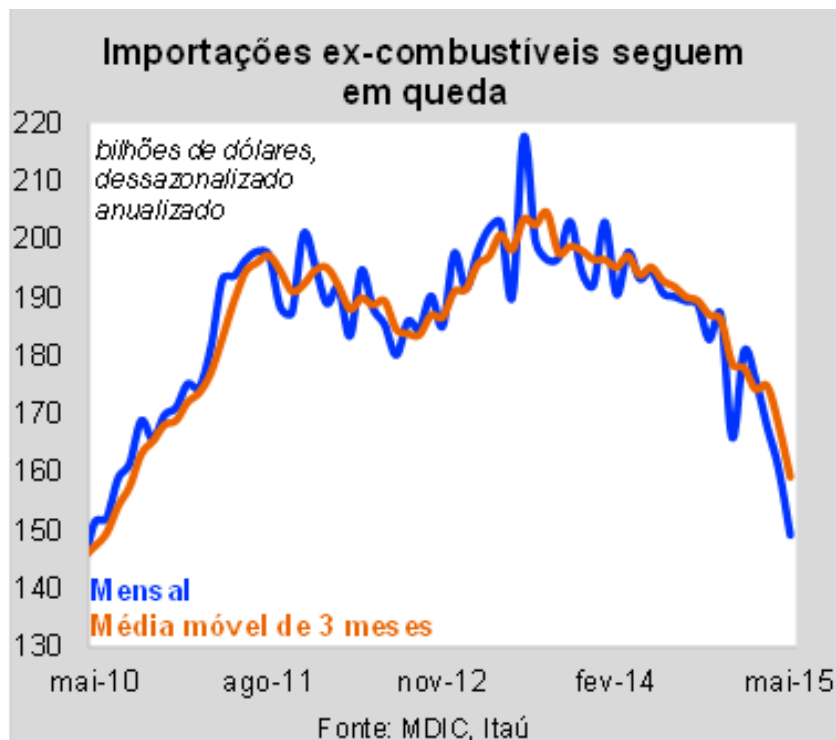
Convergência em 2016		
	2015	2016
Câmbio (fim de período)	3.60	3.80
Déficit em conta corrente	3.9%	3.0%

Conta corrente* % do PIB



*Dados revisados com nova metodologia do BCB apenas a partir de 2010

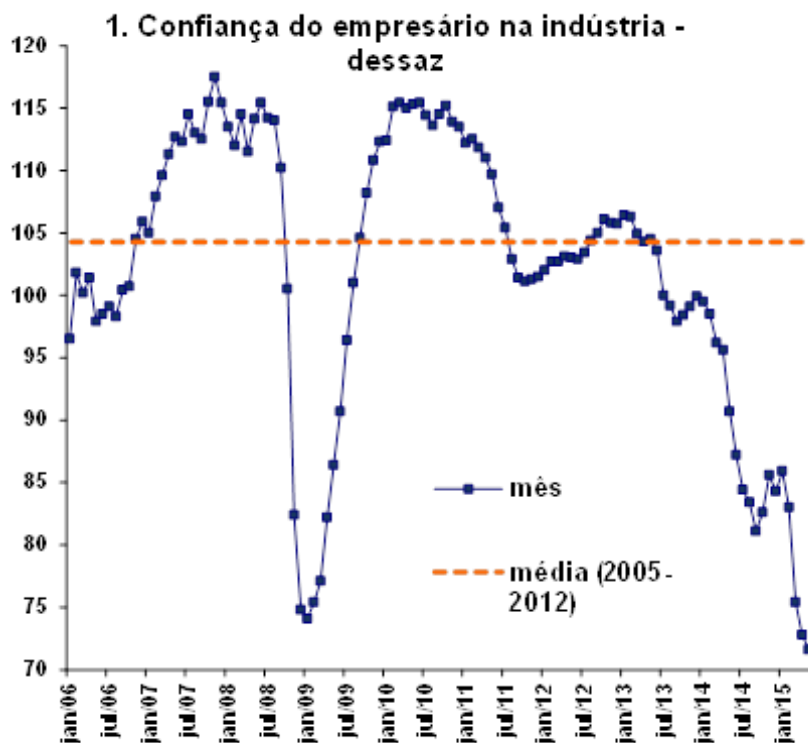
Depreciação cambial já está fazendo efeito (junto com a desaceleração da demanda interna)



Confiança em patamar baixos

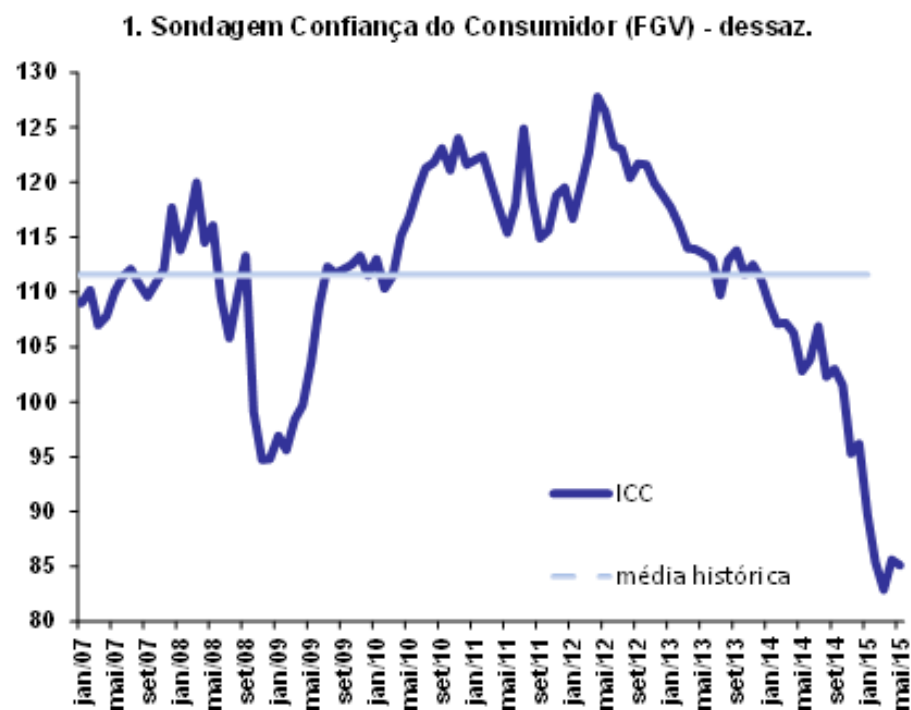
Confiança do empresário no setor industrial

Índice com ajuste sazonal

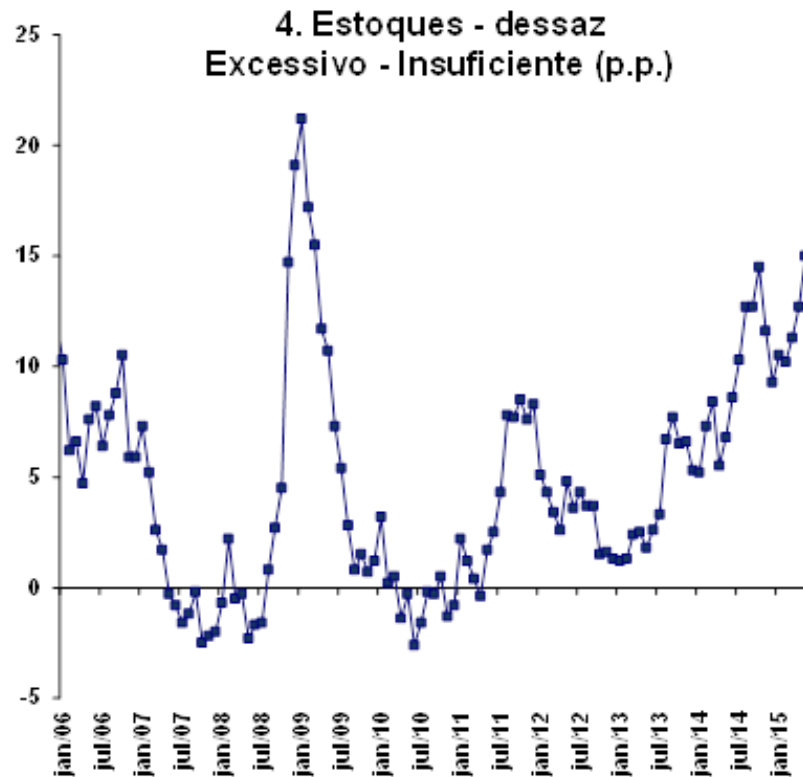


Confiança do consumidor

Índice com ajuste sazonal



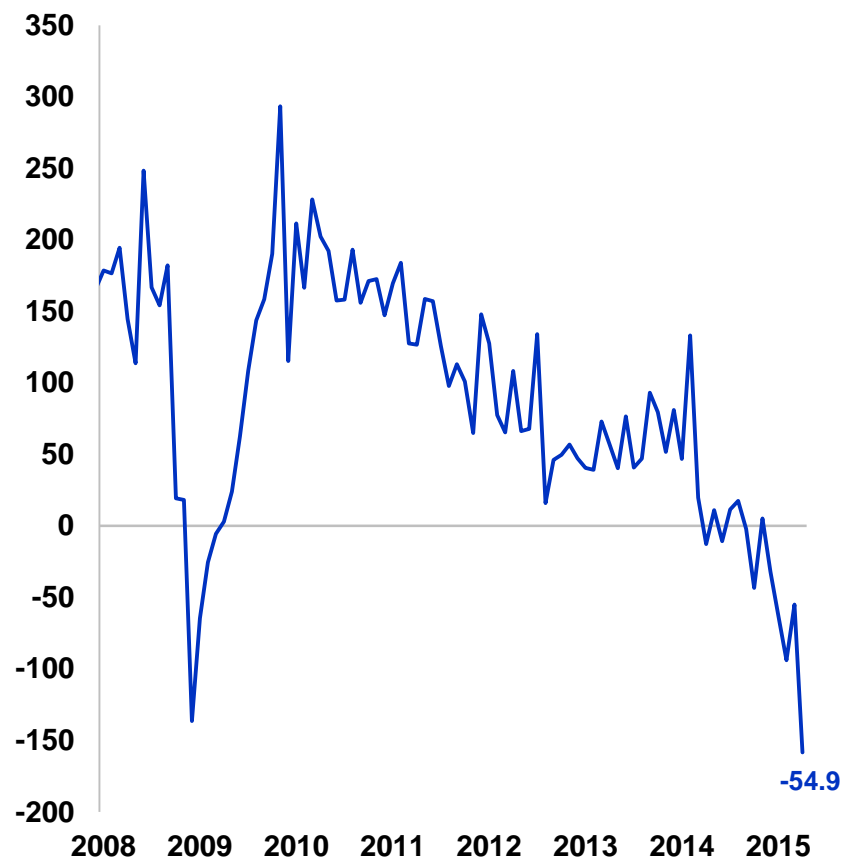
Indústria vai levar um tempo para recuperar. Ajuste ainda em curso



Desemprego deve continuar subindo

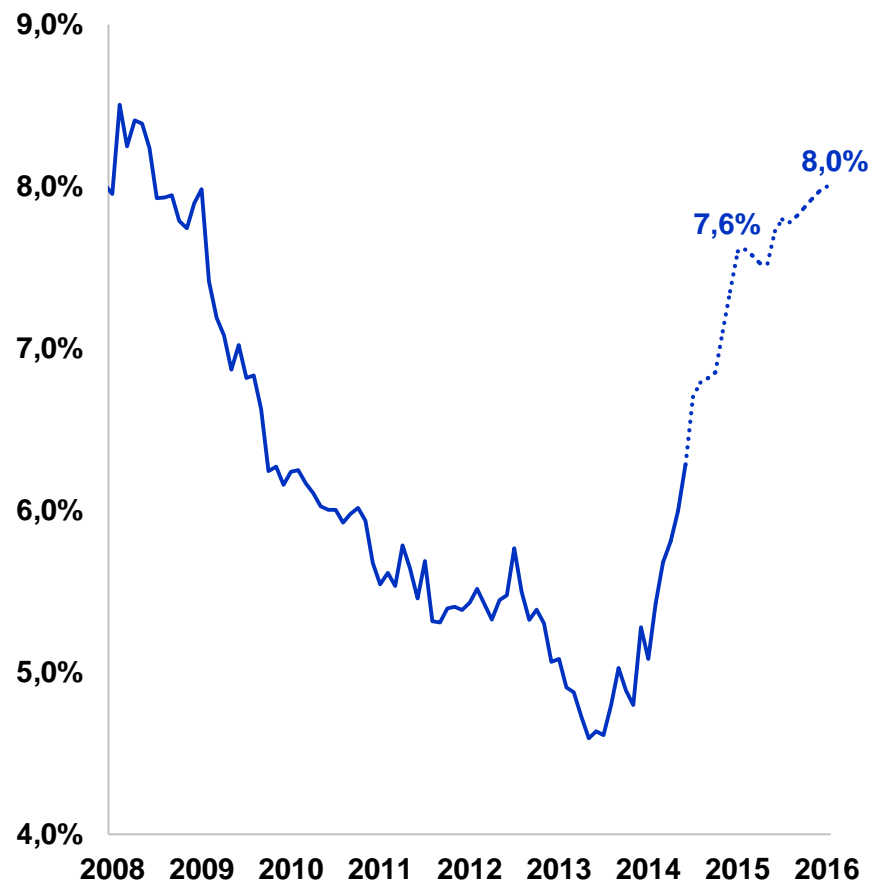
Criação formal de empregos

Milhares, ajustado sazonalmente

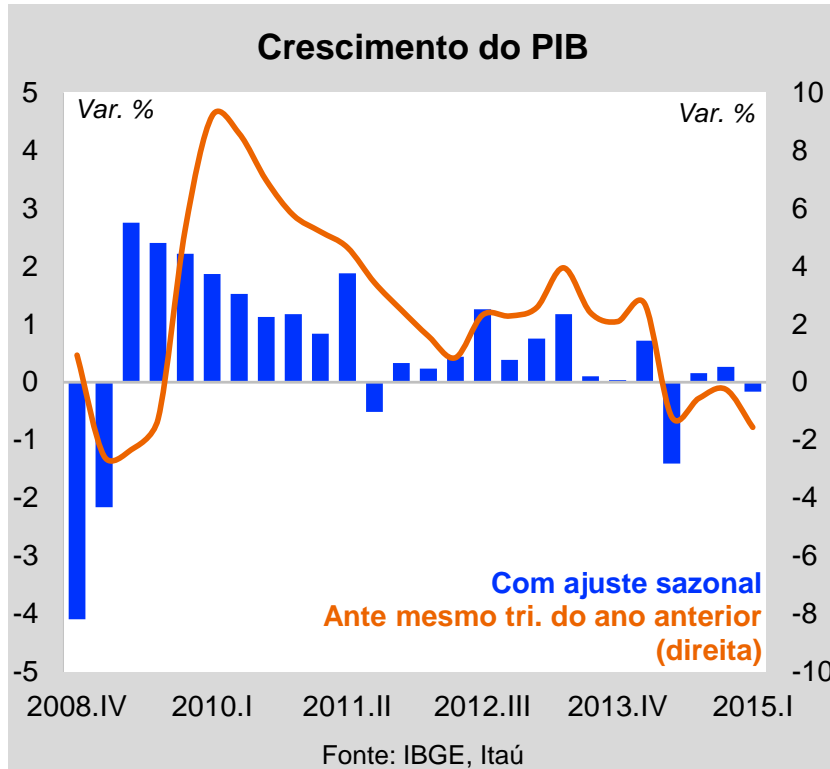


Taxa de desemprego

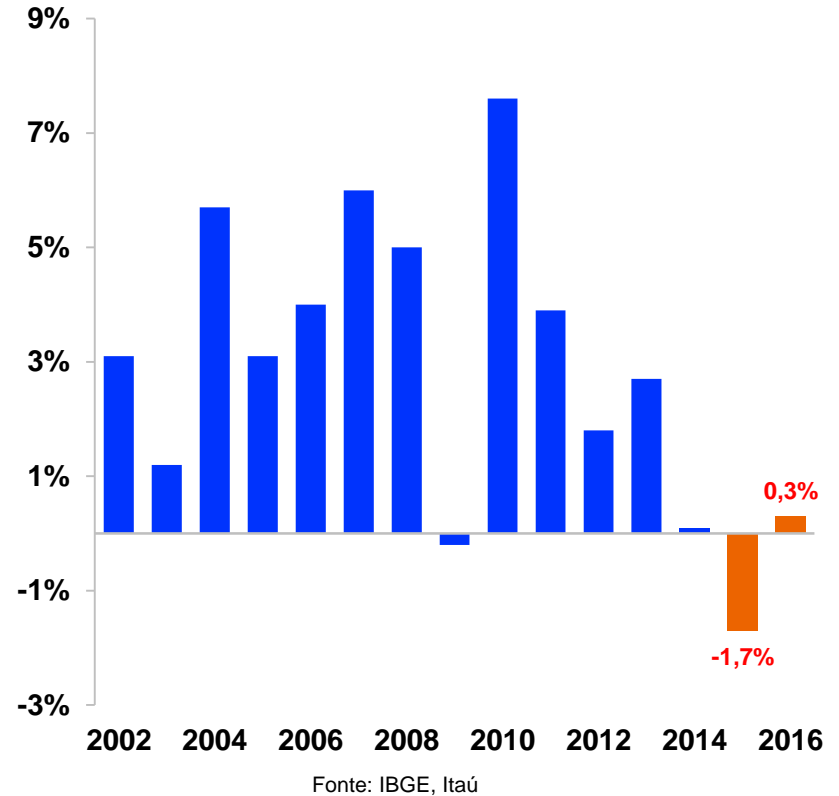
Ajustado sazonalmente



Crescimento negativo em 2015, recuperação moderada à frente



PIB (Crescimento Anual)



Brasil: o que esperamos no curto prazo?

	2013	2014	2015	2016
--	------	------	------	------

Atividade econômica

PIB (%)	2,7	0,1	-1,7	0,3
Desemprego (%) - Dez	5,1	5,1	7,6	8,0

Inflação

IPCA (%)	5,9	6,4	8,8	5,5
----------	-----	-----	-----	-----

Política monetária

Taxa SELIC (%) - Dez	10,00	11,75	14,25	12,00
----------------------	-------	-------	-------	-------

Fiscal

Superávit primário (% PIB)	1,8	-0,6	0,7	1,2
----------------------------	-----	------	-----	-----

Balança de pagamentos

Câmbio (- Dez)	2,36	2,66	3,20	3,50
Conta corrente (% PIB)	-3,4	-4,4	-4,1	-3,7

Conclusões

Internacional

■ Juros globais em alta

- ✓ O crescimento nos EUA se recupera.
- ✓ A atividade também melhora na Europa. Porém, a Grécia continua sendo um risco.
- ✓ Na China, o crescimento permanecerá modesto, apesar dos estímulos monetários.

Brasil

■ A inflação aumentou e o crescimento piorou.

- ✓ Atividade econômica continua deteriorando, a confiança dos empresários voltou a cair e a taxa de desemprego segue em alta.
- ✓ Contenção nos gastos federais não compensou a queda na arrecadação tributária.
- ✓ Maior pressão de alta da alimentação e ajustes maiores em alguns preços administrados elevaram nossas projeções de IPCA em 2015.
- ✓ Setor externo: dados melhores na margem confirmam ajuste gradual nas contas externas.
- ✓ Ciclo de aperto monetário deve encerrar em julho, com a Selic indo a 14,25%.

Ciclo Apimec 2015

Fernando Foz

Relações com Investidores

Joinville 24/06/2015



Itaú Unibanco Holding S.A.

A apresentação faz referências e declarações sobre expectativas, sinergias planejadas, planos de crescimento, projeções de resultados e estratégias futuras sobre o Itaú Unibanco Holding, suas controladas e coligadas. Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, elas envolvem imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, desta forma, haver resultados ou conseqüências diferentes daqueles aqui antecipados e discutidos. Estas informações não são garantias de performance futura. Esses riscos e incertezas incluem, mas não são limitados a, nossa habilidade de perceber a dimensão das sinergias projetadas e seus cronogramas, bem como aspectos econômicos, competitivos, governamentais e tecnológicos que possam afetar tanto as operações do Itaú Unibanco Holding quanto o mercado, produtos, preços e outros fatores detalhados nos documentos do Itaú Unibanco Holding arquivados na CVM – Comissão de Valores Mobiliários, cabendo aos interessados ler e avaliar cuidadosamente as expectativas e estimativas aqui contidas. O Itaú Unibanco Holding não se responsabiliza em atualizar qualquer estimativa/expectativa contida nesta apresentação. Esta apresentação contém números gerenciais que podem ser diferentes dos divulgados em nossas demonstrações financeiras. A metodologia de cálculo destes números gerenciais é demonstrada no relatório trimestral do Itaú Unibanco Holding. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diferentes daqueles estimados pelo Itaú-Unibanco Holding, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM e na U.S. Securities and Exchange Commission - SEC, inclusive o mais recente Relatório Anual Consolidado - Form 20F do Itaú Unibanco Holding.

Ciclo Apimec 2015 - Agenda



1) Nosso Perfil

**3) Nova
Estrutura**

**2) Nossos
Resultados**

**4) Demonstração do
Valor Adicionado**

1) Nosso Perfil

Grandes Números

Onde Estamos

Visão sobre os
Negócios

em Março de 2015

R\$ 192,7
bilhões
em valor de
mercado

R\$ 5,8
bilhões
Lucro Líquido
Recorrente
1º Trimestre de 2015

92.757
total de
colaboradores

6.984
no exterior

5.032
total de
agências
e PAs

249
no exterior

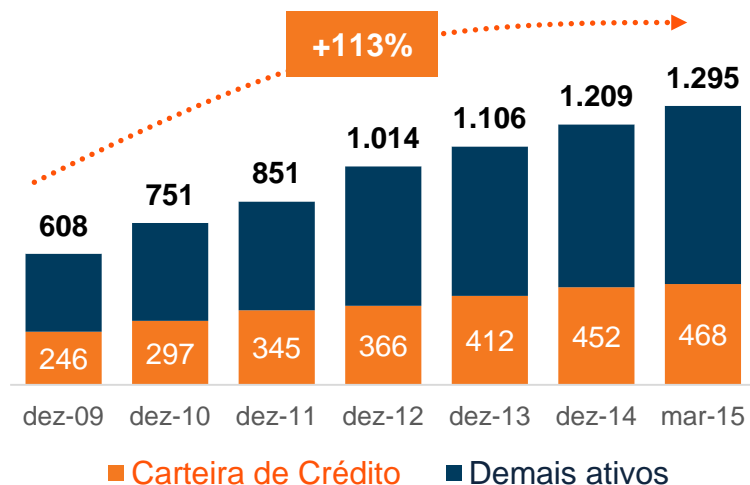
27.458
caixas
eletrônicos
no Brasil e exterior

615
no exterior

Estamos presentes em
18 países, além do Brasil.

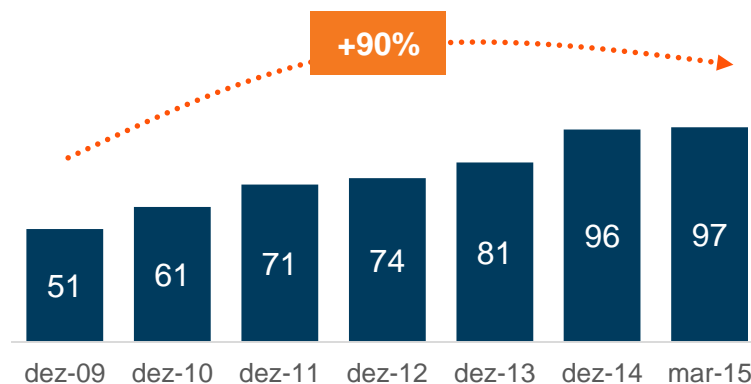
Ativos Totais

R\$ bilhões



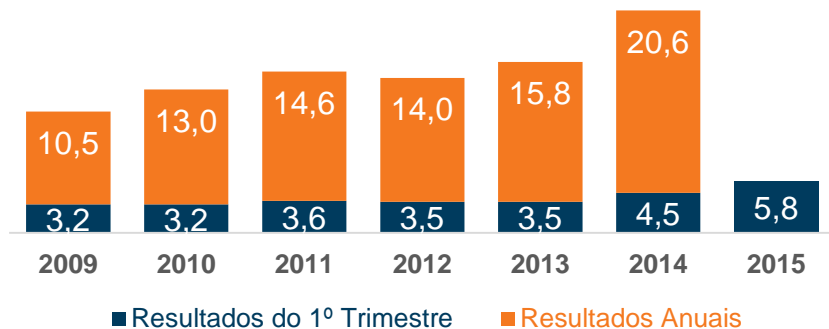
Patrimônio Líquido

R\$ bilhões

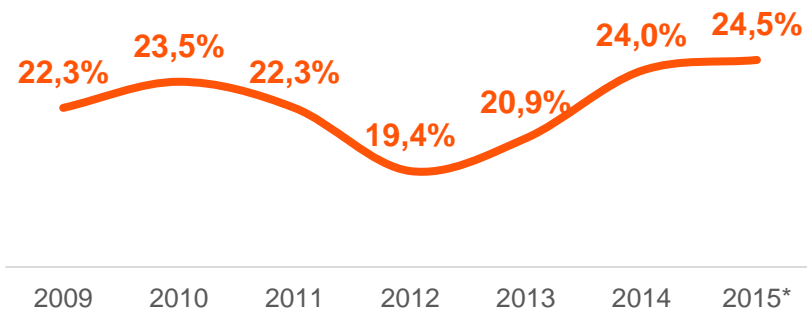


Lucro Líquido Recorrente

R\$ bilhões



Retorno Recorrente Sobre o Patrimônio Líquido (ROE)



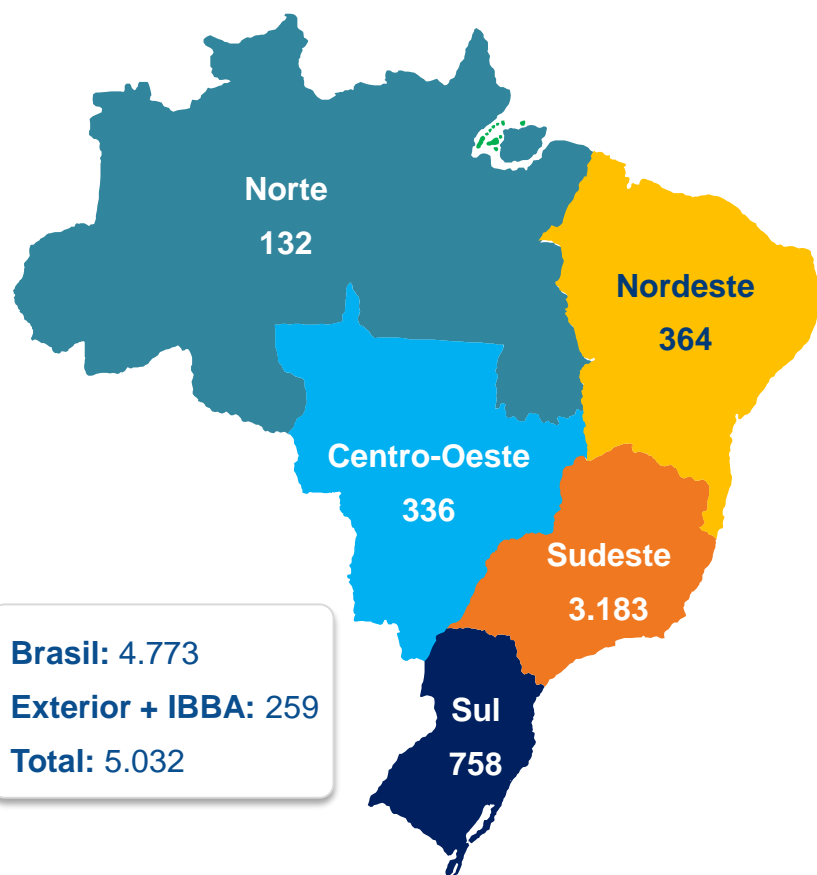
* ROE referente ao primeiro trimestre de 2015.

Internacionalmente, queremos ser reconhecidos como: **O banco especialista em América Latina**



Sólida base de clientes, ampla rede de distribuição e grande variedade de produtos

Presença no Brasil ¹ (Em 31 de Março de 2015)



(1) Inclui agências e PAs

Destaques

Agências do Itaú



- ✓ 23 milhões de clientes com renda de até R\$ 4.000,00;
- ✓ 4 milhões de pessoas frequentam diariamente as agências (40% não são correntistas);
- ✓ 4.773 agências e pontos de atendimento, 27.458 caixas eletrônicos;

Itaú Uniclass



- ✓ 3,1 milhões de clientes com renda entre R\$ 4.000 e R\$ 10.000;
- ✓ Presença em 100% das agências, 1.536 agências com caixas e filas exclusivas;
- ✓ 4.340 gerentes de relacionamento;

Itaú Personalité



- ✓ 870 mil clientes com renda mínima de R\$ 10.000 ou investimentos acima de R\$ 100.000;
- ✓ 1.800 gerentes de relacionamento;
- ✓ 323 agências exclusivas com 29 agência digitais;

Em R\$ milhões, ao final do período	Mar/15	Dez/14	variação		Mar/14	variação	
Pessoas Físicas	187.286	186.212	1.074	0,6%	168.214	19.072	11,3%
Cartão de Crédito	56.331	59.321	(2.990)	-5,0%	52.966	3.365	6,4%
Crédito Pessoal	29.822	28.541	1.281	4,5%	28.274	1.548	5,5%
Crédito Consignado	44.608	40.525	4.083	10,1%	24.652	19.957	81,0%
Veículos	26.331	28.927	(2.596)	-9,0%	37.086	(10.755)	-29,0%
Crédito Imobiliário	30.194	28.898	1.296	4,5%	25.236	4.958	19,6%
Pessoas Jurídicas	304.409	295.366	9.043	3,1%	275.083	29.326	10,7%
Grandes Empresas	218.970	211.241	7.729	3,7%	191.260	27.710	14,5%
Micro, Pequenas e Médias Empresas	85.439	84.125	1.314	1,6%	83.822	1.616	1,9%
América Latina	51.699	43.942	7.758	17,7%	36.823	14.876	40,4%
Total com Avais e Fianças	543.394	525.519	17.875	3,4%	480.120	63.274	13,2%
Grandes Empresas - Títulos Privados	35.202	34.175	1.027	3,0%	28.126	7.076	25,2%
Total com Avais, Fianças e Títulos Privados	578.596	559.694	18.902	3,4%	508.246	70.350	13,8%
Total com Avais, Fianças e Títulos Privados (ex-variação cambial)	578.596	582.068	(3.471)	-0,6%	544.316	34.280	6,3%

mar/12 24,8% 24,5% 17,0% 10,5% 8,0% 5,8% 6,1% 3,2%

mar/13 27,1% 22,0% 13,1% 11,1% 7,3% 7,6% 7,4% 4,4%

mar/14 29,1% 19,0% 9,1% 13,0% 6,8% 8,4% 8,7% 6,0%

mar/15 30,7% 16,7% 5,6% 12,0% 6,3% 10,5% 8,7% 9,5%

Variação mar/15
x mar/12

+5,9
p.p.

-7,8
p.p.

-11,4
p.p.

+1,5
p.p.

-1,7
p.p.

+4,7
p.p.

+2,6
p.p.

+6,3
p.p.

■ Grandes Empresas

■ Cartão de Crédito

■ Imobiliário

■ Micro, Pequenas e Média Empresas

■ Crédito Pessoal

■ Consignado PF + BMG

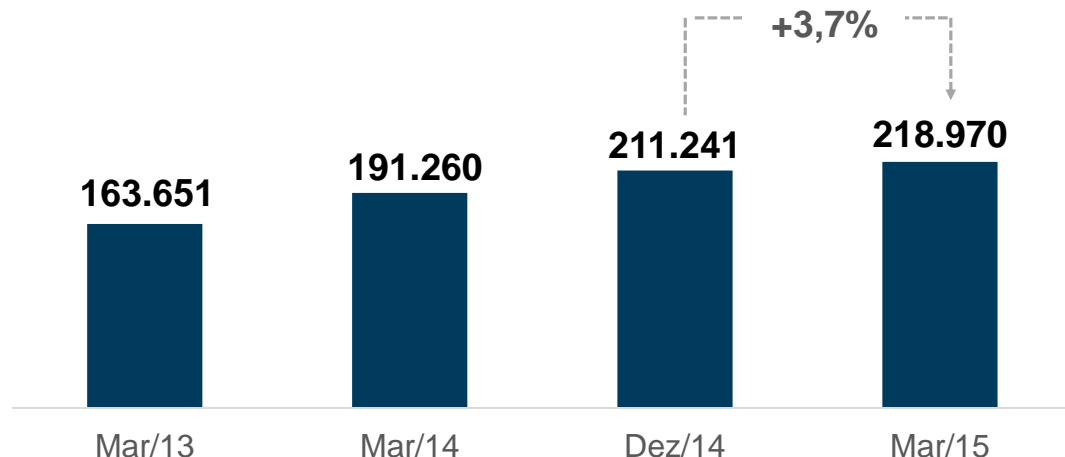
■ Veículos

■ América Latina

¹ Não inclui avais e fianças.

Carteira de Crédito de Grandes Empresas¹

R\$ milhões

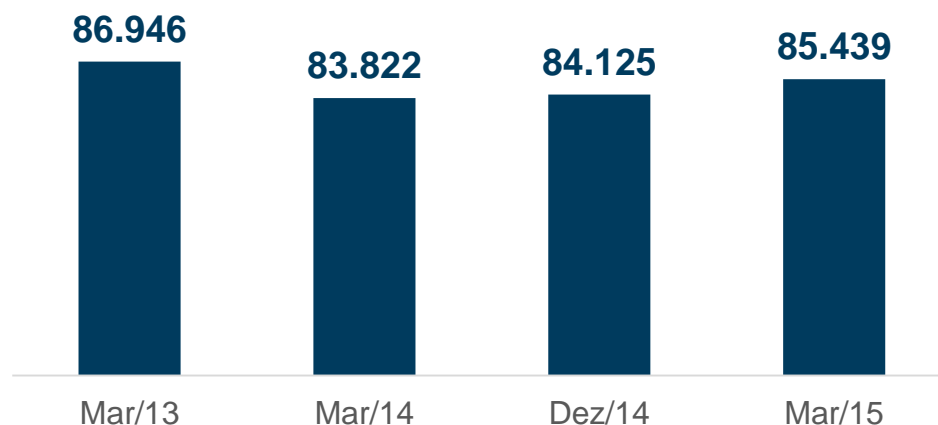


CAGR_(1T13-1T15) 15,7%

¹Caso não houvesse variação cambial desde Dez/14, a carteira de crédito para Grandes Empresas no 1T15 seria **R\$ 207 bilhões** e teria **decrecido 2,1%** nesse período.

Carteira de Crédito de Micro, Pequenas e Médias Empresas

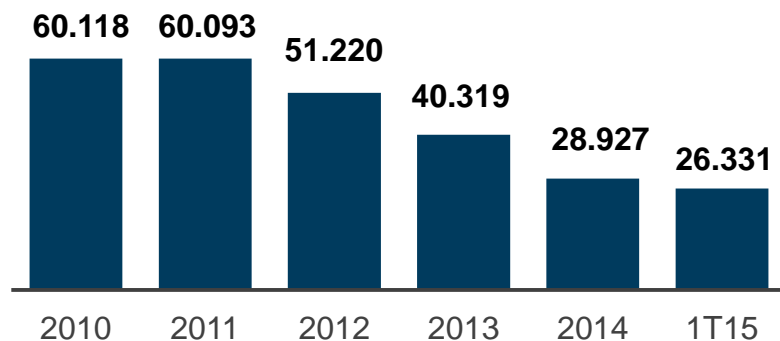
R\$ milhões



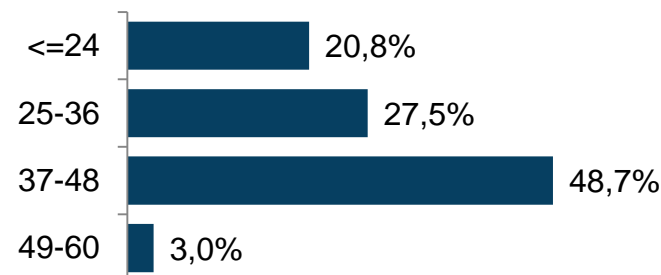
- Clientes corporativos com faturamento anual de até R\$ 300 milhões
- Oferta completa de produtos e serviços financeiros, incluindo contas de depósito, opções de investimento, seguros, cash management, crédito e cobrança, entre outros

Carteira de Crédito Pessoa Física

R\$ milhões



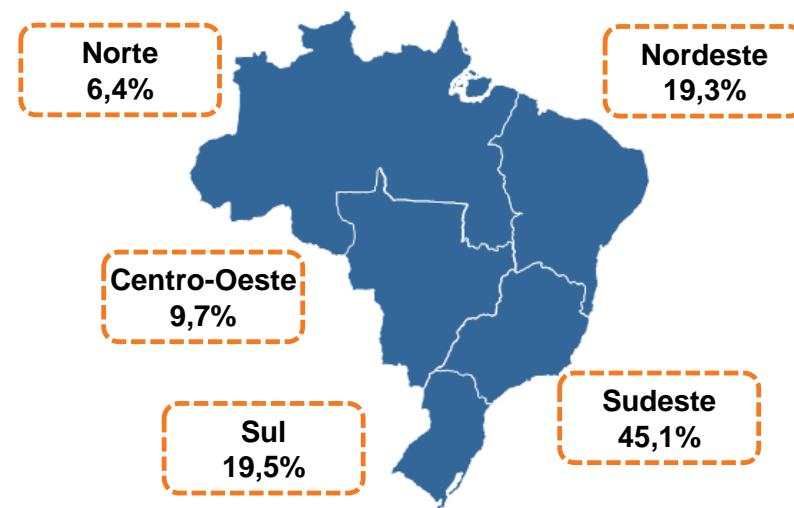
Faixa de Plano Médio (meses)



Destaques

- Financiamentos através de mais de **12 mil concessionárias**.
- Valor médio financiado aproximadamente de R\$ 24,3 mil.**
- Evolução contínua no processo de aprovação:
 - 91%** de todas as propostas de crédito PF são analisadas e decididas em **menos de 30 segundos**.
 - O loan-to-value (LTV) das novas concessões PF no primeiro trimestre de 2015 **atingiu 55%**.

Concentração do mercado por Região¹



¹ Fonte: CETIP: Veículos (Quantidade de veículos financiados) – Março/2015.

Emissão

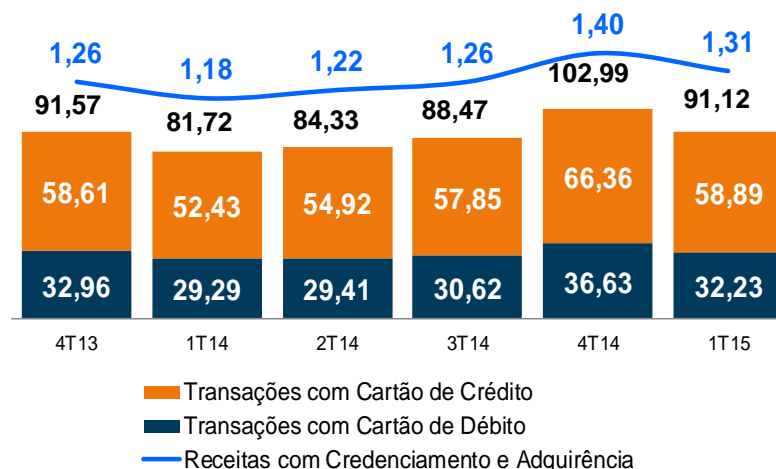


- **Líder de mercado** em faturamento de cartões de crédito.
- Qualificação da base de clientes: canais proprietários x parcerias.
- O negócio de cartões de crédito inclui:
 - Emissão de cartões
 - *Joint Ventures* e parcerias com varejistas
 - Bandeira própria: Hiper
- Aproximadamente **62,4 milhões** (1T15) de contas de cartões emitidos por operações próprias e parcerias.
 - **36,5 milhões** de contas de cartão de crédito
 - **25,9 milhões** de contas de cartão de débito
- **R\$ 78,6 bilhões** de faturamento (1T15)
 - **R\$ 59,0 bilhões** em cartões de crédito
 - **R\$ 19,6 bilhões** em cartões de débito
- **Alto potencial de crescimento** no uso do cartão de crédito

Adquirência

Transações com Cartões e Receitas com Credenciamento e Adquirência

R\$ bilhões



Números

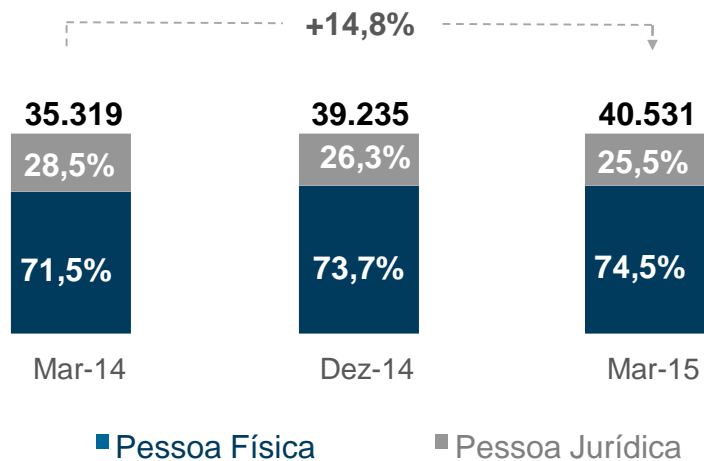
Março de 2015

		% de crescimento 1T15 x 1T14
Número de POS	1,9 milhão	15,8%
Transações	0,97 bilhão	7,6%
Volume de compra	R\$ 91,1 bilhões	11,5%

Presença em quase todos os municípios brasileiros

Evolução do Crédito Imobiliário

R\$ milhões



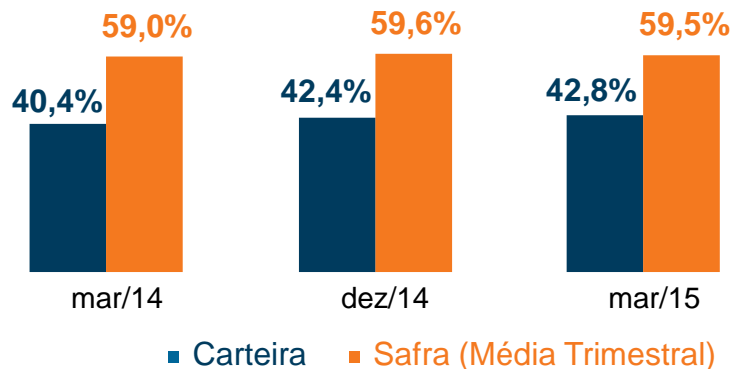
Saldo - Canais de Distribuição PF

Março de 2015



Garantias (LTV)

(Relação entre Empréstimo e Valor das Garantias)



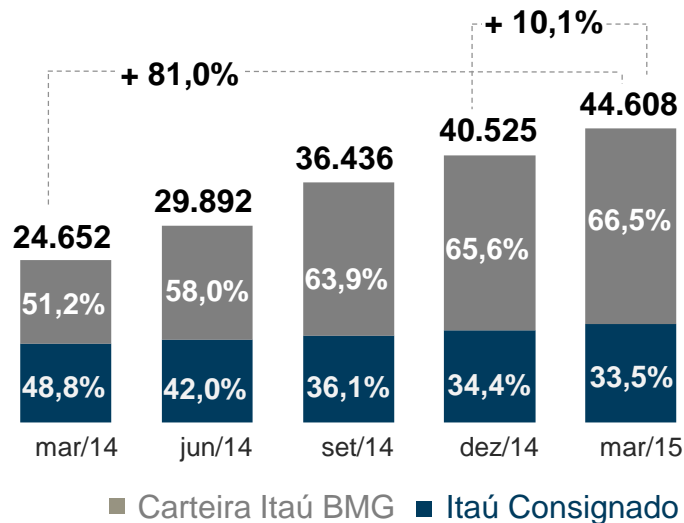
Prazo, Valor e Ticket Médio

	1T15
Prazo Médio ¹	24,9 anos
Valor médio do Imóvel ²	R\$ 531 mil
Ticket Médio de Financiamento	R\$ 317 mil

(1) Prazo Médio de contratação de novos contratos de incorporadoras. (2) Valor estipulado conforme o ticket médio de financiamento da produção mensal e LTV médio do trimestre. Fonte da produção: ABECIP

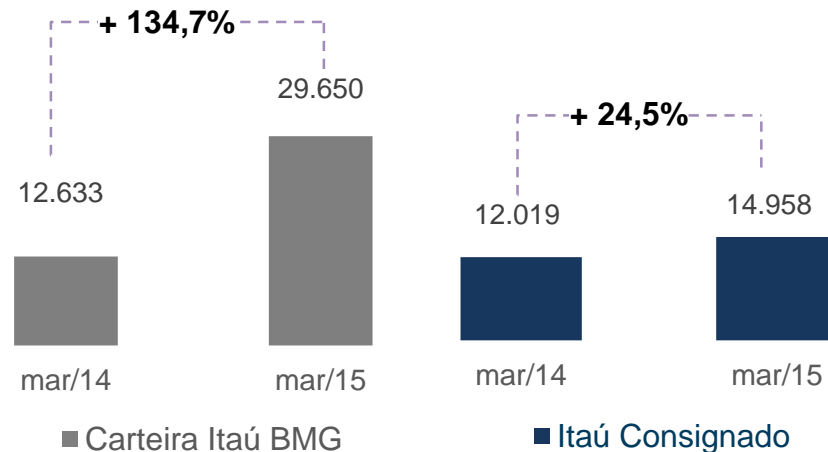
Evolução da Carteira

R\$ milhões

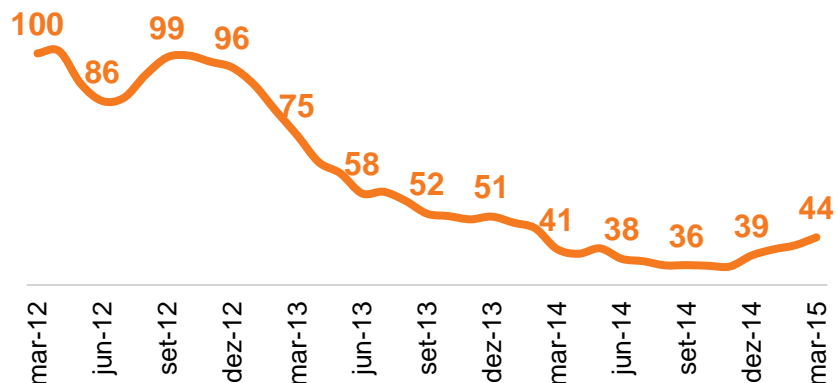


Evolução da Carteira por Canal

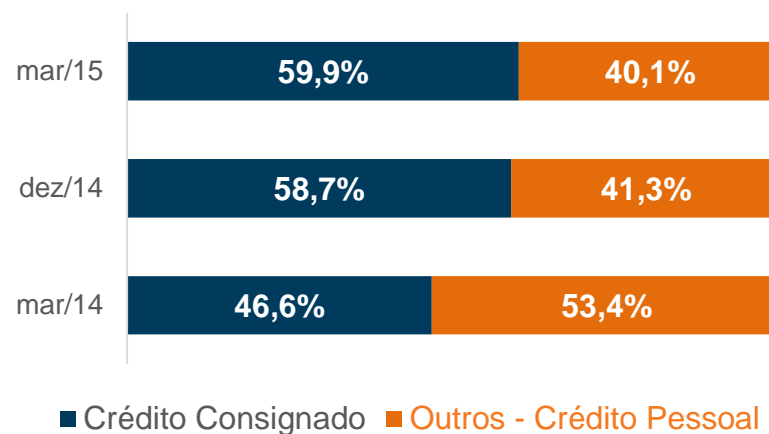
R\$ milhões



NPL 90 dias (Base 100 – Mar/12)



Participação no Crédito Pessoal



2) Nossos resultados (1T15)

Crédito e Trading

Seguridade e
Serviços

Eficiência

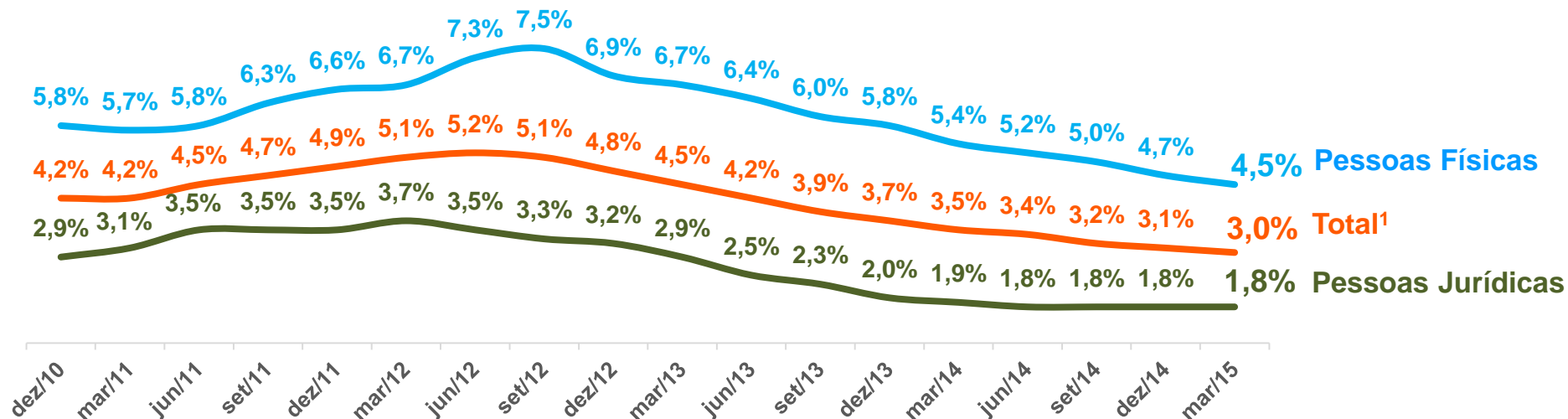
Em R\$ bilhões	1T15			
	Consolidado	Crédito e Trading	Seguridade e Serviços	Excesso de Capital
Produto Bancário	24,9	13,8	10,9	0,2
Margem Financeira	16,0	11,5	4,2	0,2
Receita de Serviços	6,9	2,3	4,6	-
Resultado de Seguros, Prev. e Cap.	2,1	-	2,1	-
PDD Líq. de Recup.	(4,5)	(4,5)	-	-
Despesas com Sinistros	(0,4)	-	(0,4)	-
DNDJ e Outras Despesas	(11,7)	(5,6)	(6,1)	(0,0)
Lucro Líquido Recorrente	5,8	2,6	3,0	0,2

4T14			
Consolidado	Crédito e Trading	Seguridade e Serviços	Excesso de Capital
23,8	12,9	10,8	0,1
14,7	10,6	4,0	0,1
6,8	2,3	4,6	-
2,2	-	2,2	-
(3,3)	(3,3)	-	-
(0,5)	-	(0,5)	-
(11,7)	(5,4)	(6,3)	(0,0)
5,7	2,7	2,8	0,1

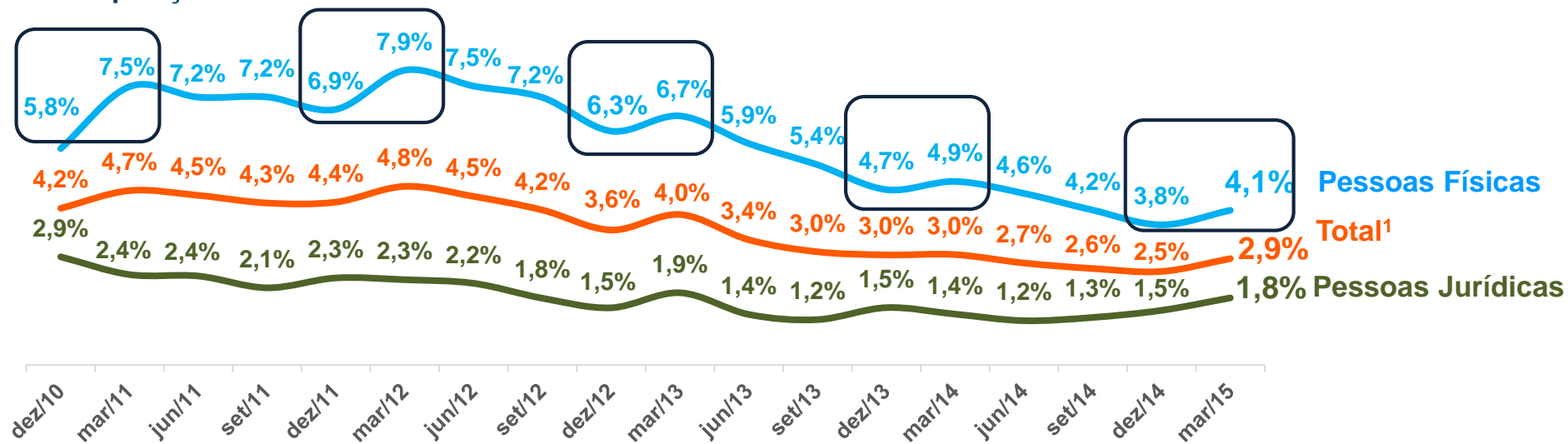
Capital Regulatório	97,0	61,6	26,4	9,0
ROE Recorrente	24,5%	17,1%	47,1%	7,8%

95,8	59,5	28,5	7,9
24,7%	19,1%	38,0%	6,2%

Operações com atraso acima de 90 dias



Operações com atraso entre 15 e 90 dias



¹ Desconsiderando-se o impacto da variação cambial, em março de 2015:

- O indicador da carteira total seria 3,1%, para operações com atraso acima de 90 dias e 3,0% para operações com atraso entre 15 e 90 dias.
- O indicador de Pessoas Jurídicas seria 1,9% para operações com atraso acima de 15 dias.

Em R\$ milhões	1T15	4T14	variação		1T14	variação	
Administração de Recursos ¹	662	650	12	1,9%	653	9	1,5%
Serviços de Conta Corrente	1.405	1.293	112	8,6%	1.137	267	23,5%
Op. de Crédito e Garantias Prestadas	800	799	2	0,2%	693	107	15,4%
Serviços de Recebimentos	365	368	(2)	-0,6%	363	3	0,8%
Cartões de Crédito	2.884	2.996	(112)	-3,7%	2.601	283	10,9%
Outros	750	719	31	4,3%	610	140	23,0%
Receitas de Serviços	6.867	6.825	42	0,6%	6.057	810	13,4%
Resultado com Operações de Seg., Prev. e Cap.	1.482	1.446	36	2,5%	1.366	116	8,5%
Total	8.349	8.271	78	0,9%	7.423	926	12,5%
(-) Resultado com Itaú Seguridade - Demais Atividades ²	85	80	5	6,4%	133	(49)	-36,6%
Total excluindo Itaú Seguridade - Demais Atividades ²	8.264	8.191	73	0,9%	7.289	975	13,4%

¹ Considera receitas de administração de fundos e receitas de administração de consórcios.

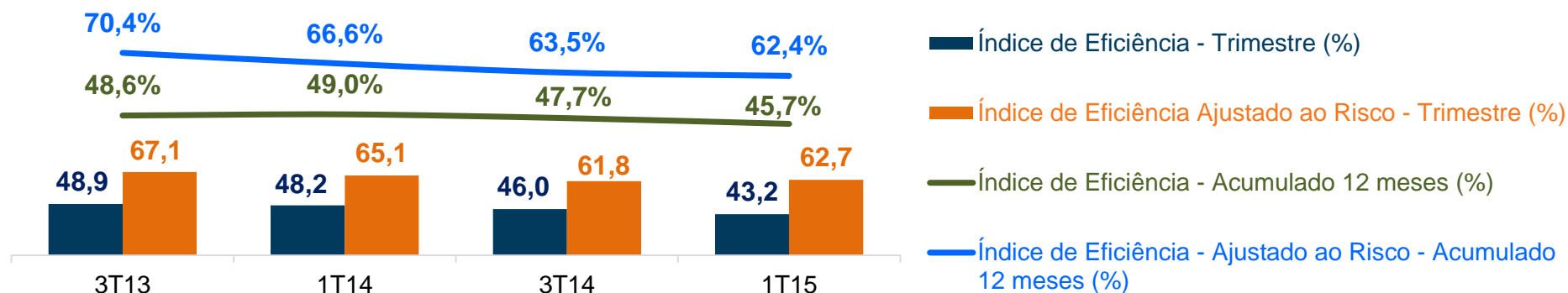
² Demais atividades incluem produtos de garantia estendida, grandes riscos, saúde, nossa participação no IRB e outros.

Despesas não Decorrentes de Juros

Eficiência



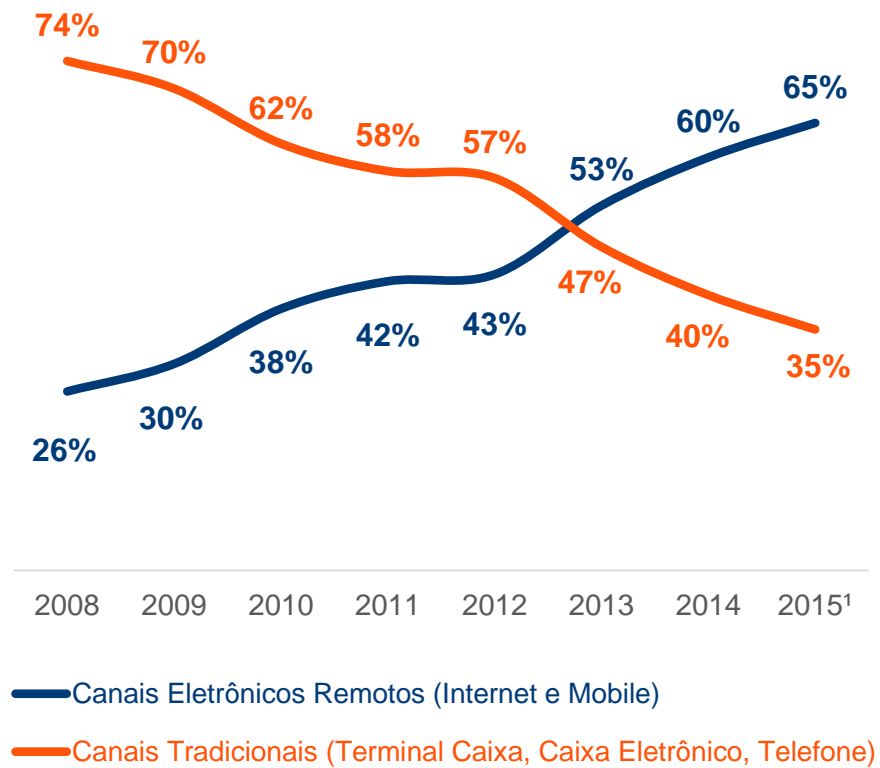
Em R\$ milhões	1T15	4T14	variação		1T14	variação	
Despesas de Pessoal	(4.514)	(4.426)	(88)	2,0%	(3.859)	(655)	17,0%
Despesas Administrativas	(3.927)	(4.253)	326	-7,7%	(3.726)	(201)	5,4%
Despesas de Pessoal e Administrativas	(8.441)	(8.679)	238	-2,7%	(7.585)	(857)	11,3%
Despesas Operacionais ⁽¹⁾	(1.274)	(1.273)	(2)	0,1%	(1.326)	52	-3,9%
Outras Despesas Tributárias ⁽²⁾	(165)	(162)	(4)	2,2%	(129)	(36)	28,2%
Total	(9.881)	(10.113)	232	-2,3%	(9.039)	(841)	9,3%
(-) Operações no Exterior	(1.016)	(860)	(155)	18,1%	(804)	(212)	26,4%
Total (ex-operações no exterior)	(8.865)	(9.253)	388	-4,2%	(8.236)	(629)	7,6%



¹ Despesas com provisão para contingências, despesas com comercialização de cartões de crédito, sinistros e outras;

² Inclui IPTU, IPVA, IOF e outros. Não inclui PIS, Cofins e ISS.

Volume de Transações de Clientes¹



¹ Projeção

Transações por Canal

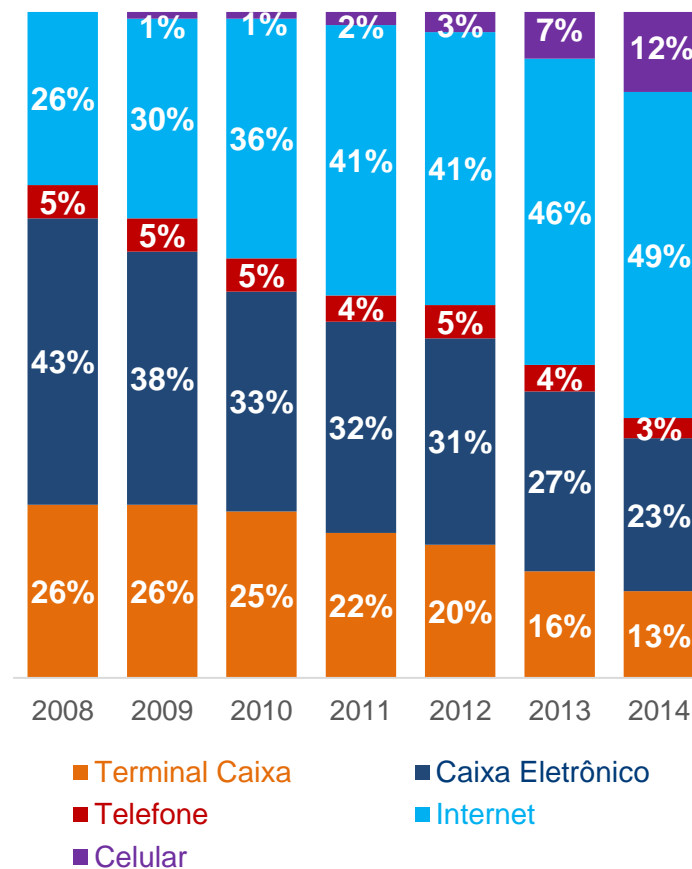




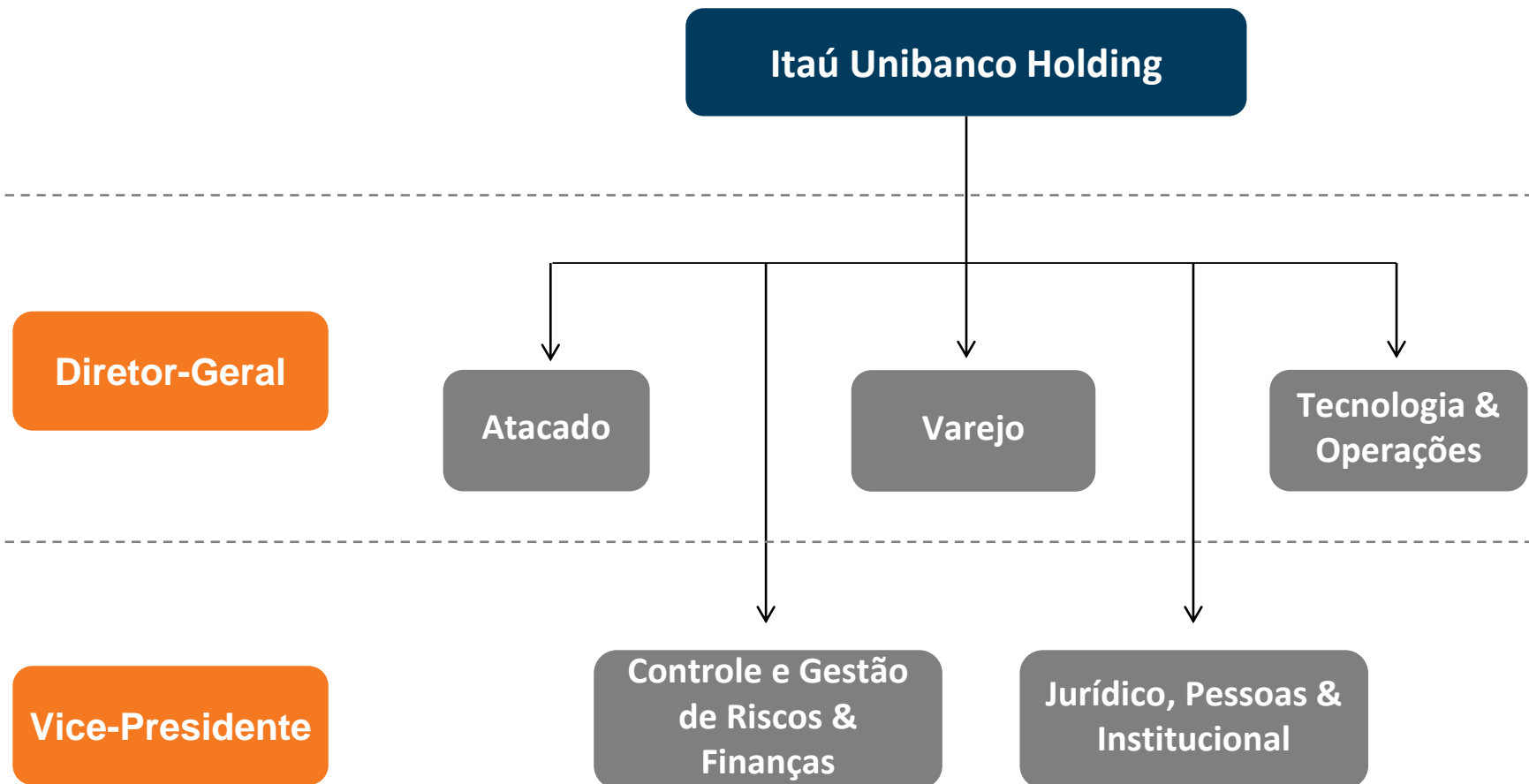
Foto: Rodrigo Capote



Foto: Rodrigo Capote

3) Nova Estrutura

Divulgada em 23/02/2015 em Comunicado ao Mercado disponível na CVM e no site de Relações com Investidores.



“Ser o banco líder em performance sustentável e em satisfação de clientes.”

4) Demonstração do Valor Adicionado

Colaboradores

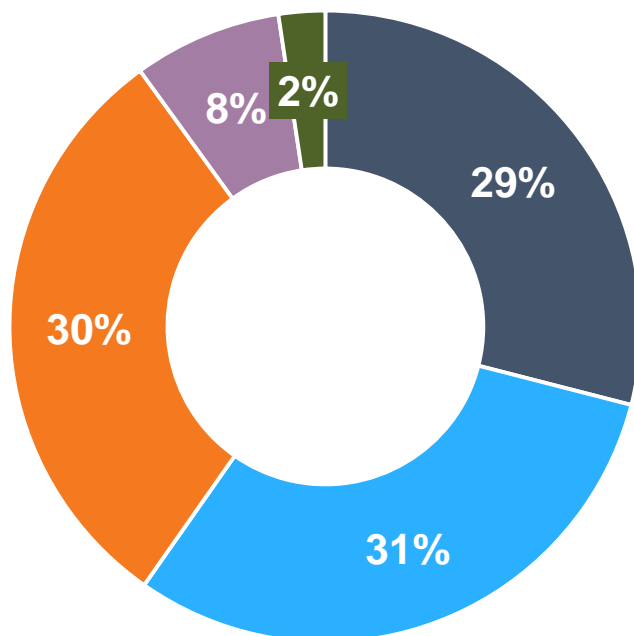
Tributos

Reinvestimento
dos Lucros

Acionistas

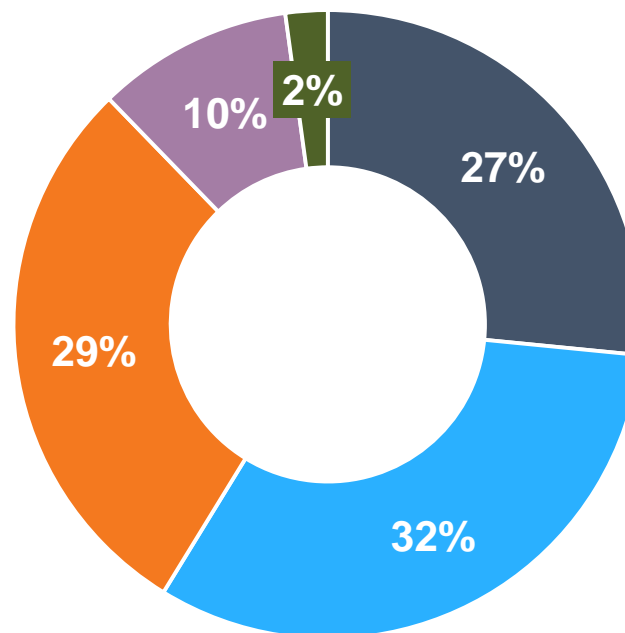
1T2014

Valor Adicionado Total: **R\$ 11,8 bilhões**



1T2015

Valor Adicionado Total: **R\$ 14,9 bilhões**



■ Colaboradores

■ Tributos

■ Reinvestimento dos Lucros

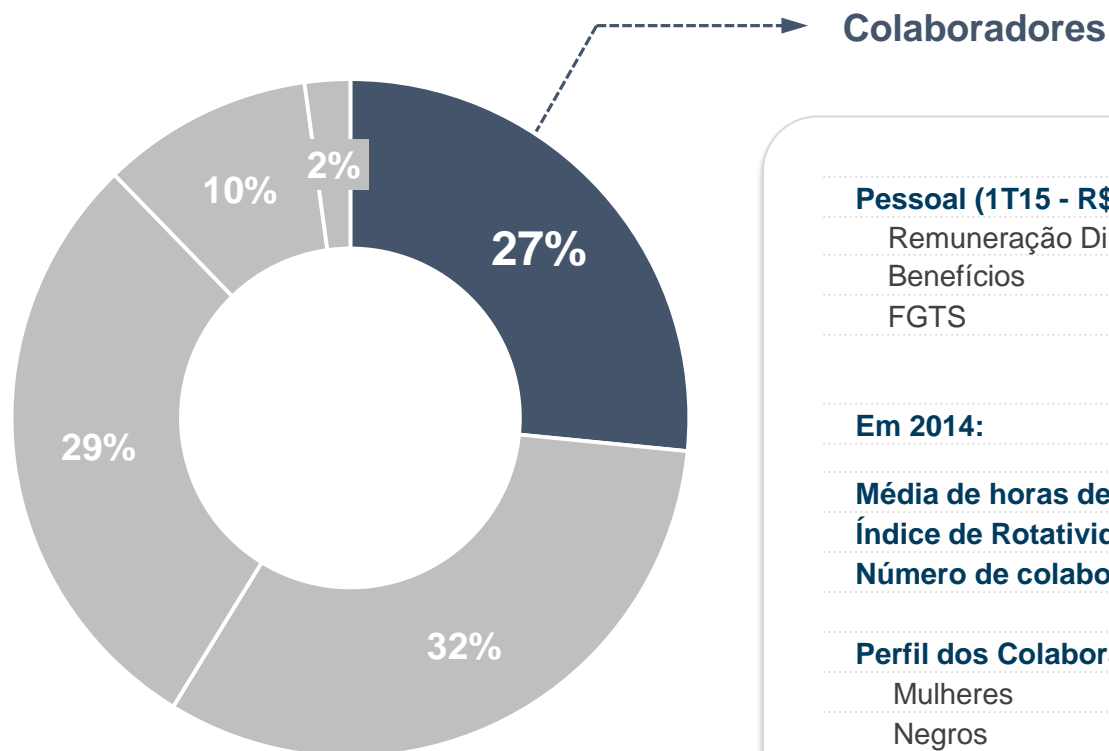
■ Remuneração para + de 100.000 acionistas

■ Outros

¹ Considera a reclassificação dos efeitos fiscais do *hedge* dos investimentos no exterior para a margem financeira

1T2015

Valor Adicionado Total: R\$ 14,9 bilhões



Pessoal (1T15 - R\$ milhões)

3.969

Remuneração Direta

3.164

Benefícios

613

FGTS

192

Em 2014:

Média de horas de treinamento por colaborador

26

Índice de Rotatividade

10,9%

Número de colaboradores realocados internamente

578

Perfil dos Colaboradores:

Mulheres

60,0%

Negros

20,0%

Deficientes

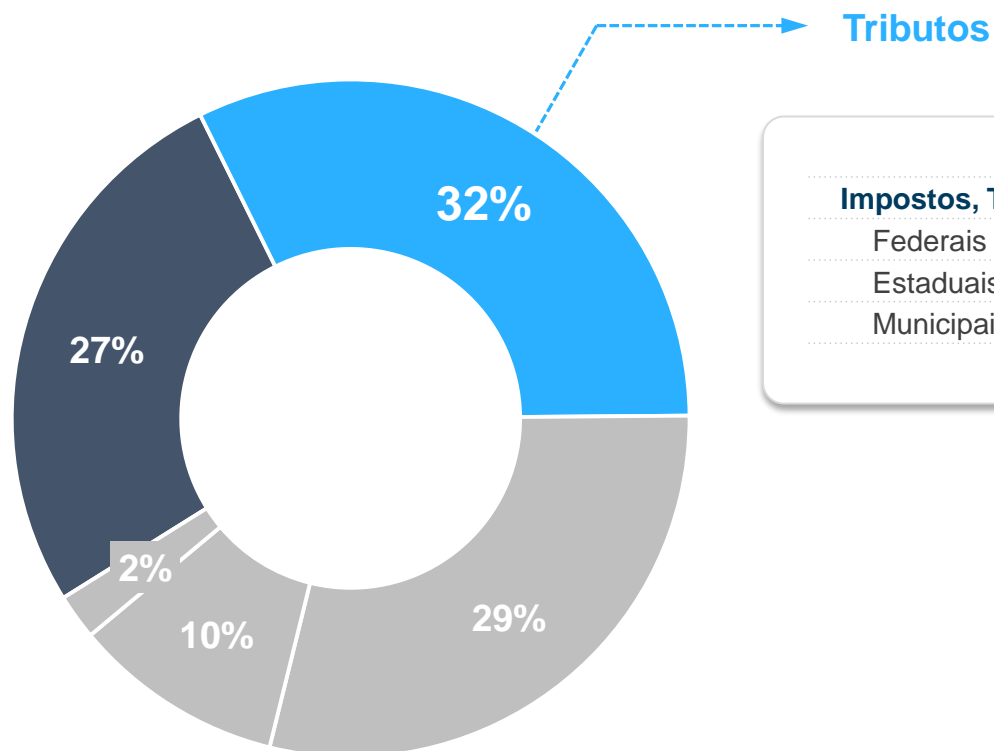
4,5%

Jovens Aprendizizes

1,9%

1T2015

Valor Adicionado Total: R\$ 14,9 bilhões

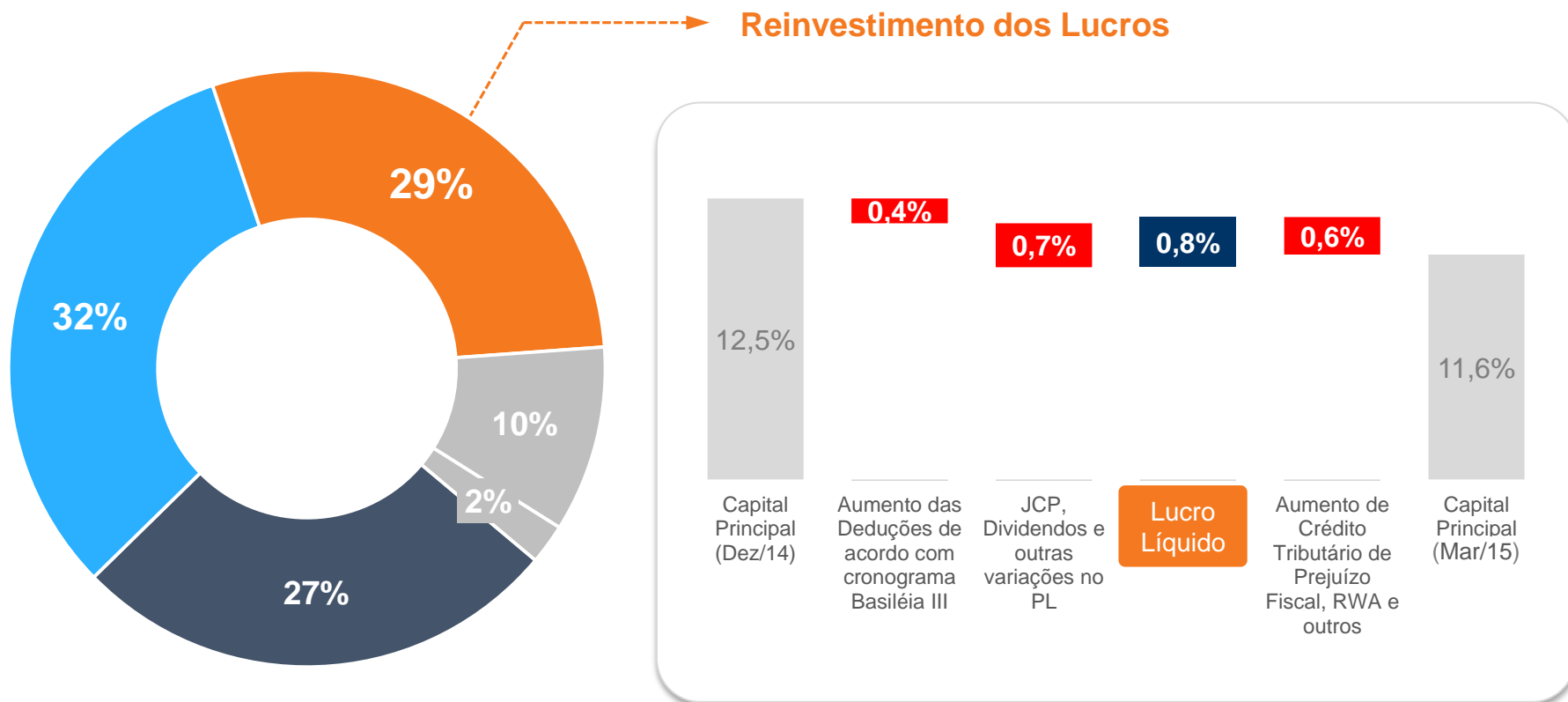


Impostos, Taxas e Contribuições (1T15 - R\$ milhões)

Federais	4.552
Estaduais	11
Municipais	248

1T2015

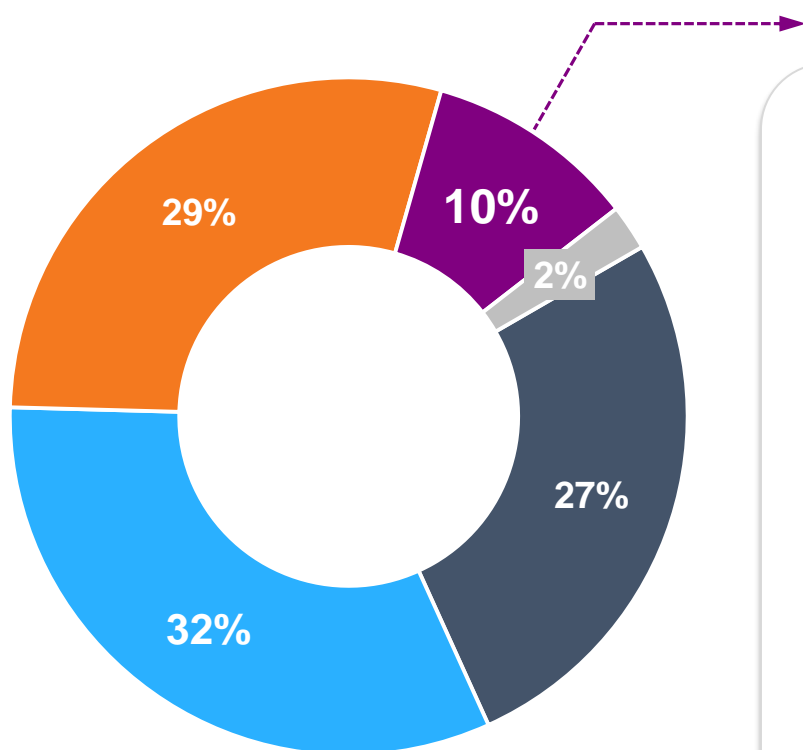
Valor Adicionado Total: R\$ 14,9 bilhões



Recompra em 2015: 16,6 milhões de ações PN no montante total de R\$ 568,3 milhões ao preço médio de R\$ 34,24 por ação.

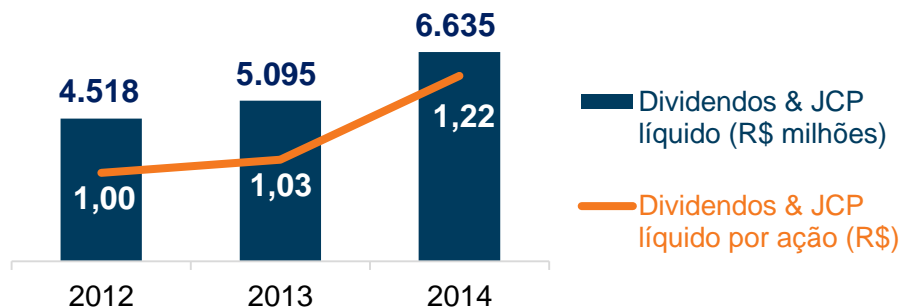
1T2015

Valor Adicionado Total: R\$ 14,9 bilhões

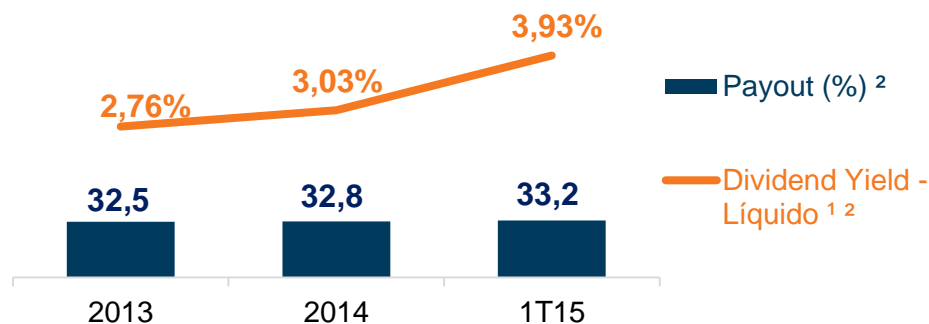


Remuneração para + de 100.000 acionistas

Dividendos & Juros sobre Capital Próprio (JCP) Líquidos



Dividend Yield e Payout

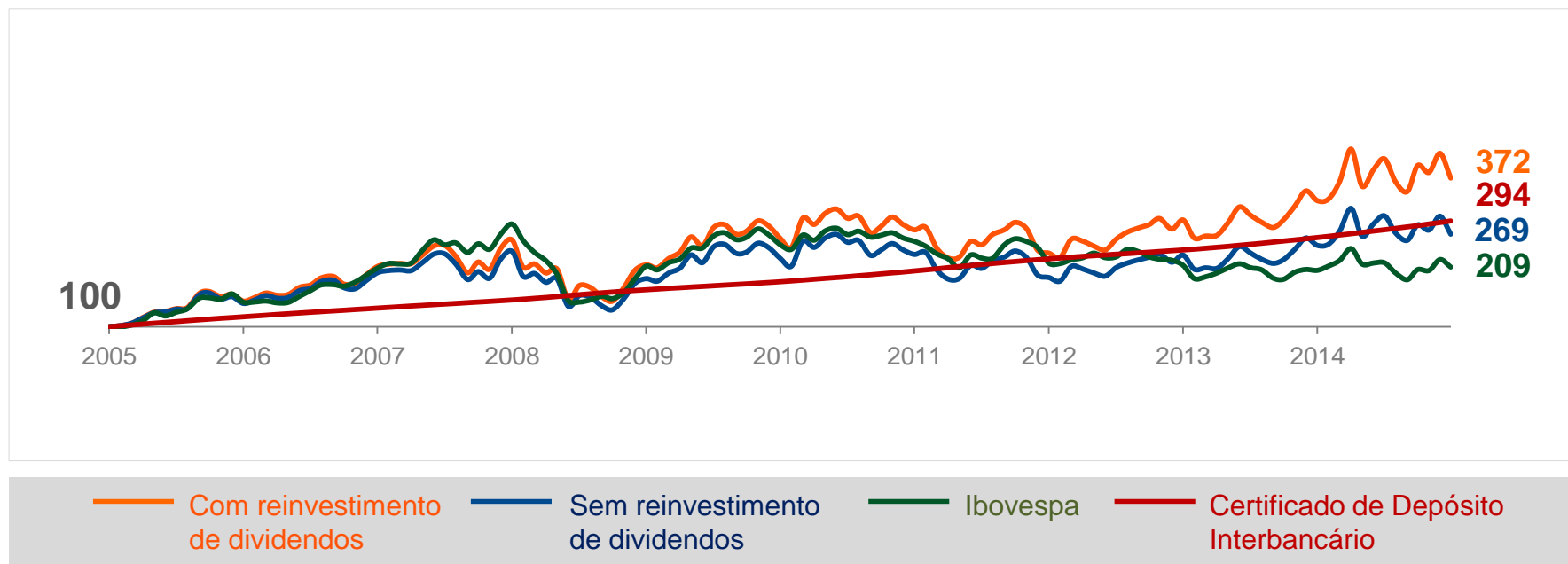


¹ Cotação média do primeiro dia de cada período.

² Foi considerado o total de Dividendos e JCP Líquido de IR (15% sobre JCP) distribuídos no acumulado de 12 meses de cada período.

Evolução de R\$ 100 investidos em 31 de maio de 2005 até 29 de maio de 2015

Valorização Média Anual	Itaú	Itaú	Ibovespa	CDI
10 Anos	14,04%	10,42%	7,67%	11,37%
5 Anos	7,30%	3,66%	-3,50%	10,00%
12 Meses	12,50%	8,20%	2,97%	11,54%



Pedro Moreira Salles - Presidente do Conselho de Administração



Pedro Moreira Salles - Presidente do Conselho de Administração



Acesse o site de RI e cadastre-se para receber alertas por e-mail.



➔ www.itaunet.com.br/relacoes-com-investidores

Siga nossa página nas redes sociais:

 facebook.com/itaunibancori

 [@itaunibanco_ri](https://twitter.com/itaunibanco_ri)

2014
Relatório Anual
Consolidado



Itaú Unibanco



Conheça o Relatório Anual Consolidado e o Relato Integrado 2014

- Informações detalhadas sobre:

- O perfil do Itaú Unibanco
- Nosso desempenho em 2014
- Nossa estrutura de governança corporativa
- Nossas práticas de gestão de riscos (incluindo Fatores de Risco)
- Iniciativas de Sustentabilidade

- Vídeos com mensagens de nossos executivos

Ciclo Apimec 2015

Fernando Foz

Relações com Investidores

Joinville 24/06/2015

