



# Resultados **3T25**

São Paulo, 05 de Novembro de 2025  
**Itaú Unibanco Holding S.A.**

# Destques

3T25

## Resultado Recorrente Gerencial

R\$ 11,9 bilhões

▲ 3,2% vs. 2T25    ▲ 11,3% vs. 3T24

3T25

## ROE Recorrente Gerencial<sup>1</sup>

Consolidado

23,3%

Estável vs 2T25    ▲ 0,6 p.p. vs 3T24

Brasil

24,2%

▼ 0,2 p.p. vs 2T25    ▲ 0,4 p.p. vs 3T24

set/25

## Capital Principal (CET I)

13,5%

▲ 0,4 p.p. vs. jun/25    ▼ 0,2 p.p. vs. set/24

3T25

## Serviços e seguros

R\$ 14,7 bilhões

▲ 4,0% vs 2T25    ▲ 7,1% vs 3T24

set/25

## Carteira de crédito

Consolidado

R\$ 1.402,0 bilhões

▲ 0,9% vs jun/25    ▲ 6,4% vs set/24

Ex-variação cambial

▲ 1,7% vs jun/25    ▲ 7,5% vs set/24

set/25

## NPL<sup>2</sup> > 90 dias

Consolidado

1,9%

Estável vs jun/25    ▼ 0,1 p.p. vs dez/24

Brasil

2,0%

Estável vs jun/25    ▼ 0,1 p.p. vs dez/24

(1) Considerando o Capital Principal (CET I) em 11,5%, no 3T25 o retorno recorrente gerencial consolidado seria de 25,4% e no Brasil seria 26,7%. (2) Inclui Títulos e Valores Mobiliários.

# Carteira de crédito

em R\$ bilhões

	set/25	jun/25	Δ	set/24	Δ
<b>Pessoas físicas</b>	456,4	451,9	1,0%	428,7	6,5%
Cartão de crédito	142,2	141,1	0,8%	133,2	6,7%
Crédito pessoal	68,4	67,4	1,4%	65,9	3,8%
Crédito consignado	72,4	72,8	-0,5%	74,7	-3,1%
Veículos	36,3	36,2	0,2%	35,9	1,2%
Crédito imobiliário	137,1	134,4	2,0%	119,0	15,2%
<b>Micro, pequenas e médias empresas</b>	278,4	275,4	1,1%	258,9	7,5%
<b>Grandes empresas</b>	437,7	431,4	1,5%	400,2	9,4%
<b>Total Brasil</b>	<b>1.172,5</b>	<b>1.158,7</b>	<b>1,2%</b>	<b>1.087,9</b>	<b>7,8%</b>
América Latina	229,5	230,4	-0,4%	230,2	-0,3%
<b>Total<sup>1</sup></b>	<b>1.402,0</b>	<b>1.389,1</b>	<b>0,9%</b>	<b>1.318,1</b>	<b>6,4%</b>
<b>Total (ex-variação cambial)</b>	<b>1.402,0</b>	<b>1.379,1</b>	<b>1,7%</b>	<b>1.304,6</b>	<b>7,5%</b>
Micro, pequenas e médias empresas	278,4	274,2	1,5%	257,7	8,0%
Grandes empresas	437,7	429,5	1,9%	398,7	9,8%
América Latina	229,5	223,5	2,7%	219,6	4,5%

## Cartões de crédito

	set/25 x jun/25	set/25 x set/24
Personalité + Uniclass	▲ 4,3%	▲ 23,9%

## Crédito pessoal

	set/25 x jun/25	set/25 x set/24
Crediário	▲ 3,1%	▲ 9,6%
Crédito rotativo	▲ 5,0%	▲ 15,0%
Composição de dívida	▼ 3,4%	▼ 12,4%

## Consignado

	set/25 x jun/25	set/25 x set/24
Privado	▲ 9,5%	▲ 9,5%
Setor público	▼ 1,1%	▼ 0,7%
INSS	▼ 2,8%	▼ 6,5%

## Maior banco privado em Crédito Imobiliário

**R\$ 24 bilhões**  
Originação em 9M25  
+ 24% YoY



**47%**  
market share  
entre os privados

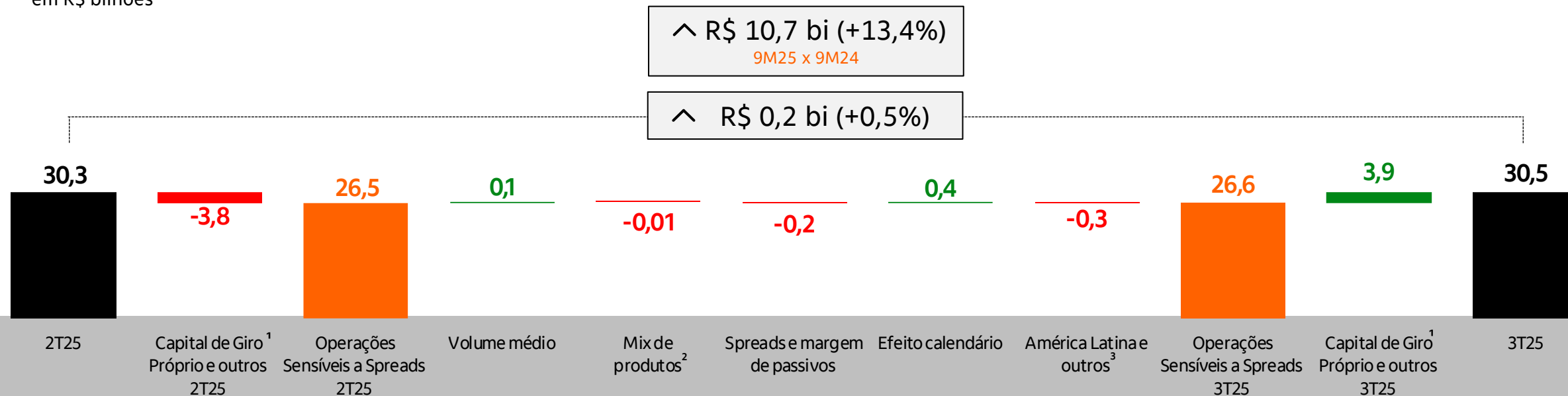
## MPMEs

	set/25 x jun/25	set/25 x set/24
Programas governamentais	▲ 10,9%	▲ 110,5%

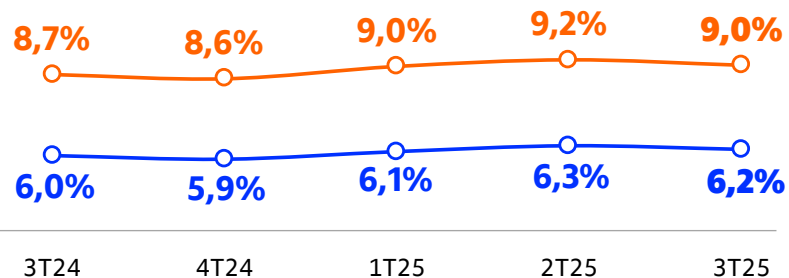
Nota: no primeiro trimestre de 2025, passamos a segmentar a carteira de agronegócio de acordo com o porte das empresas e a considerar os seguintes produtos: Fundos de Direitos Creditórios, exposições a instituições financeiras e as operações de nossa trading de agronegócio. Para melhor comparabilidade a série histórica foi refeita. (1) Inclui títulos privados e garantias financeiras prestadas.

# Margem financeira com clientes

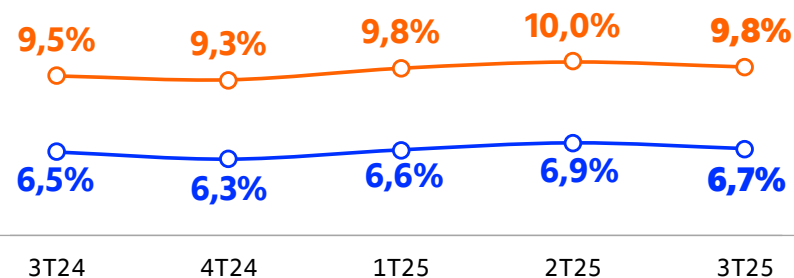
em R\$ bilhões



Margem média anualizada consolidado



Margem média anualizada Brasil



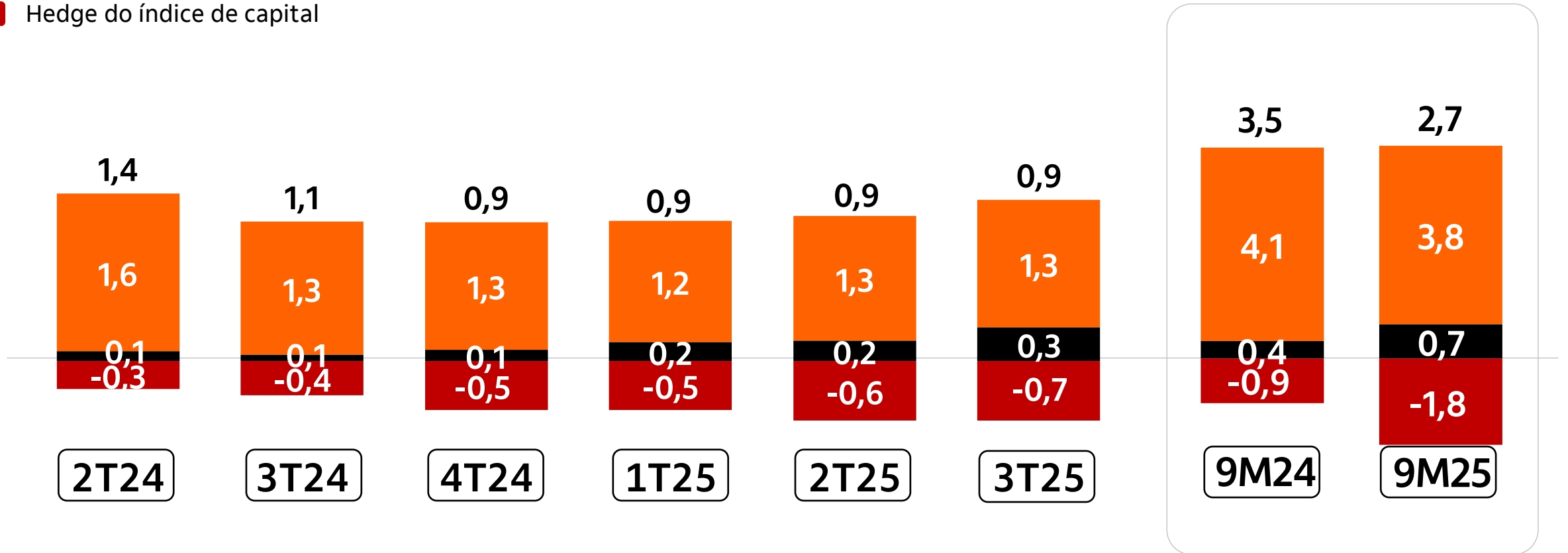
- Margem com clientes
- Margem com clientes ajustada ao risco

(1) Inclui o capital alocado às áreas de negócio (exceto tesouraria), além do capital de giro da corporação; (2) Mudança na composição dos ativos com risco de crédito entre períodos no Brasil; (3) América Latina e outros considera operações estruturadas do atacado e margem financeira de aquisição.

# Margem financeira com o mercado

em R\$ bilhões

- Brasil
- América Latina
- Hedge do índice de capital



# Receita de serviços e resultado de seguros

em R\$ bilhões

	3T25	2T25	Δ	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Cartões emissor	3,3	3,3	2,1%	3,2	6,1%	9,9	9,4	5,1%
Conta corrente pessoa física	0,7	0,8	-7,2%	0,9	-20,3%	2,3	2,7	-15,9%
Operações de crédito e garantias prestadas	0,6	0,6	0,7%	0,7	-11,4%	1,9	2,1	-8,9%
Pagamentos e recebimentos <sup>1</sup>	2,5	2,4	3,7%	2,3	8,0%	7,3	6,8	6,1%
Administração de recursos <sup>2</sup>	1,9	1,9	-1,6%	1,7	9,9%	5,5	4,8	13,0%
Assessoria econômico-financeira e corretagem	1,2	0,9	33,7%	1,1	9,8%	3,2	3,7	-14,6%
Outros Brasil	0,5	0,4	12,3%	0,4	28,8%	1,3	1,1	19,7%
América Latina	1,0	1,0	-2,7%	1,0	2,5%	3,0	2,7	12,8%
<b>Receitas de serviços</b>	<b>11,8</b>	<b>11,3</b>	<b>3,6%</b>	<b>11,2</b>	<b>4,7%</b>	<b>34,3</b>	<b>33,4</b>	<b>2,7%</b>
<b>Resultado de seguros, previdência e capitalização<sup>3</sup></b>	<b>3,0</b>	<b>2,8</b>	<b>5,7%</b>	<b>2,5</b>	<b>17,8%</b>	<b>8,4</b>	<b>7,2</b>	<b>17,1%</b>
<b>Serviços e seguros</b>	<b>14,7</b>	<b>14,2</b>	<b>4,0%</b>	<b>13,8</b>	<b>7,1%</b>	<b>42,7</b>	<b>40,6</b>	<b>5,3%</b>

Adquirência –  
volume  
transacionado

**R\$ 258 bi**

3T25 x  
2T25

^ 6,6%

3T25 x  
3T24

^ 12,8%

Líder<sup>4</sup> em originação e distribuição de  
renda fixa em 9M25

**25%** de market share

**R\$ 91 bi**

Volume originado

Seguros<sup>5</sup>

9M25 x  
9M24

Prêmios ganhos

^ 14,0%

Resultado recorrente

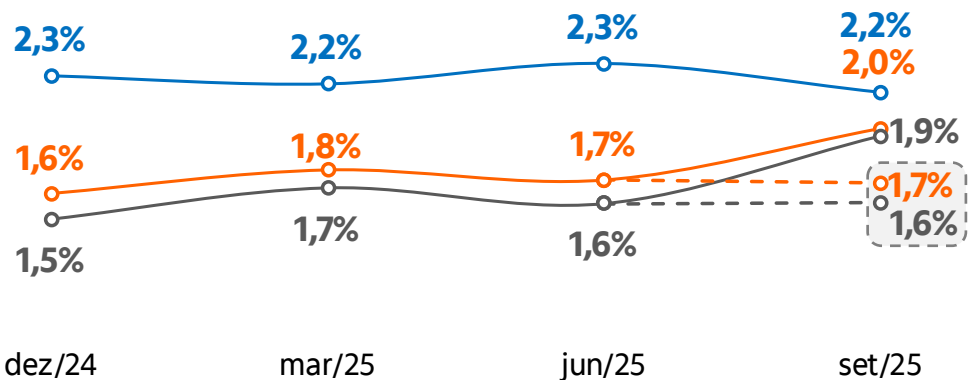
^ 17,3%

Crescimento de prêmios ganhos concentrado  
em Seguros de Vida e Prestamista

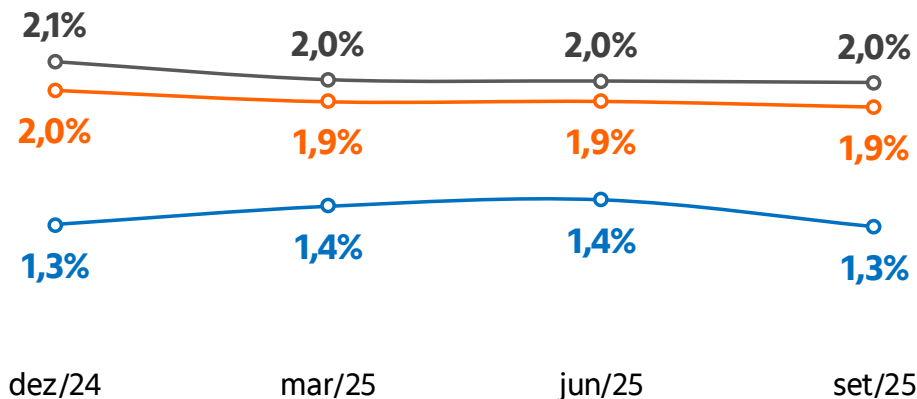
(1) A partir do 1º trimestre de 2025, a receita de aquisição, além da receita com pacotes de conta corrente PJ e receitas com Pix PJ, foi consolidada na linha de pagamentos e recebimentos (anteriormente serviços de recebimento). Para comparabilidade os períodos anteriores foram reclassificados. (2) Considera receitas de administração de fundos e de administração de consórcios; (3) Inclui as receitas de seguros, previdência e capitalização, após as despesas com sinistros e de comercialização; (4) Fonte: Anbima; (5) Operações de seguros nos produtos de bancassurance nos ramos de vida, patrimoniais, de crédito e seguros de terceiros.

# Qualidade do crédito

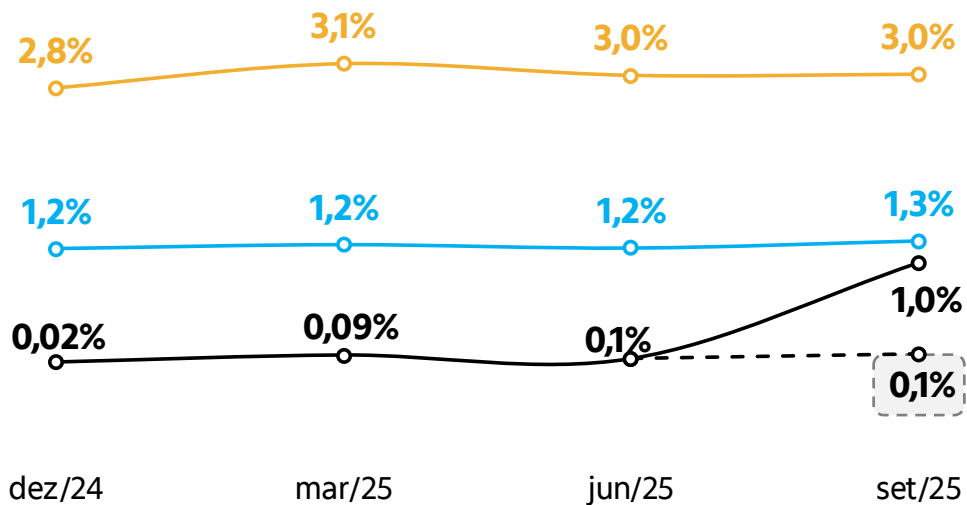
NPL 15 - 90 dias - %  
consolidado



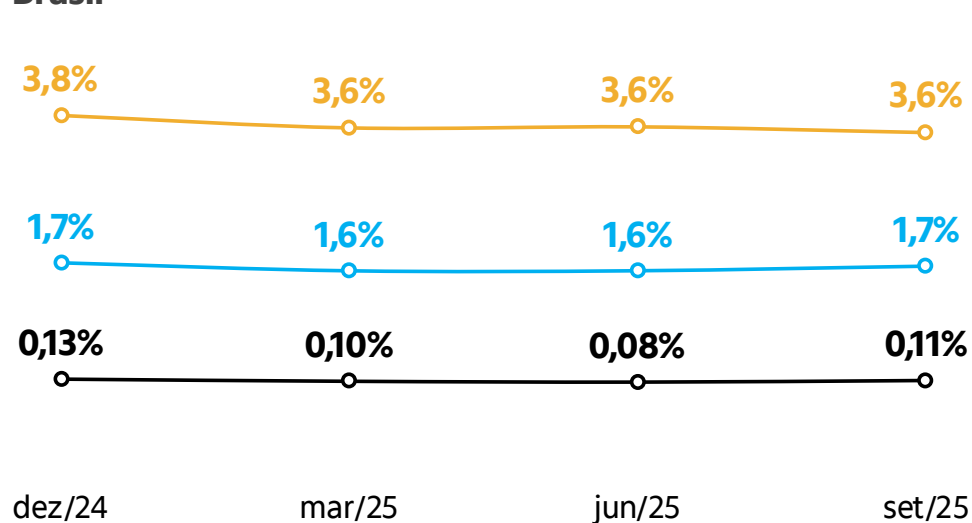
NPL 90 dias - %  
consolidado



Brasil



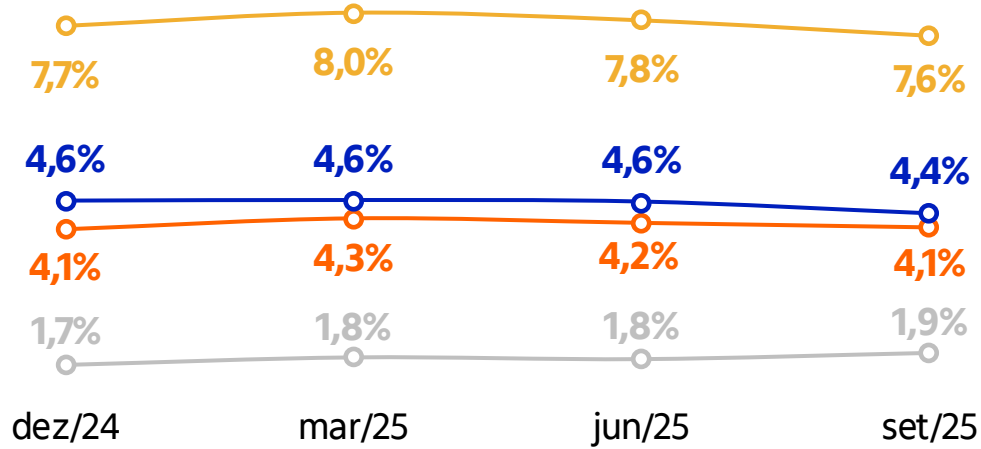
Brasil



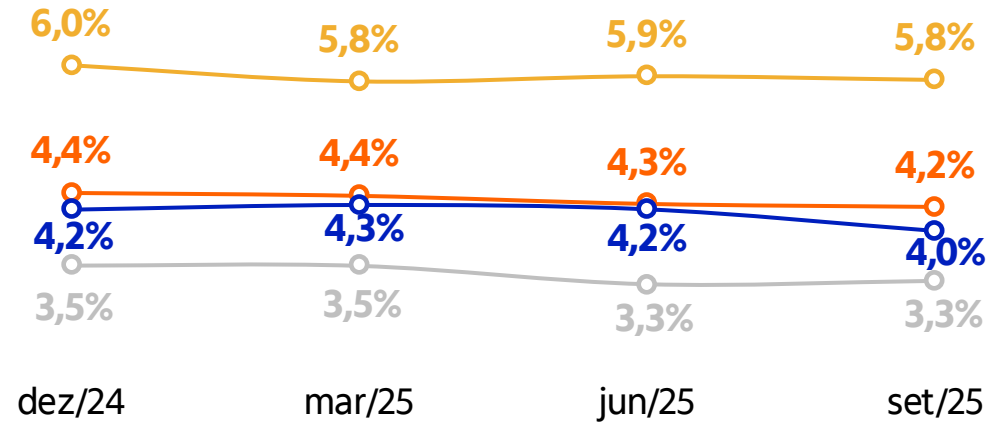
Nota: No terceiro trimestre de 2025, realizamos vendas de créditos com baixa probabilidade de recuperação para empresas não ligadas e sem retenção de riscos, que estariam ativos ao final de setembro/25 no valor de R\$ 71 milhões do segmento de grandes empresas com impacto de 0,02 p.p. no indicador de NPL 90 dias de grandes empresas e de 0,01 p.p. tanto no indicador do Brasil quanto no total.

# Qualidade de Crédito – Indicadores Resolução 4.966

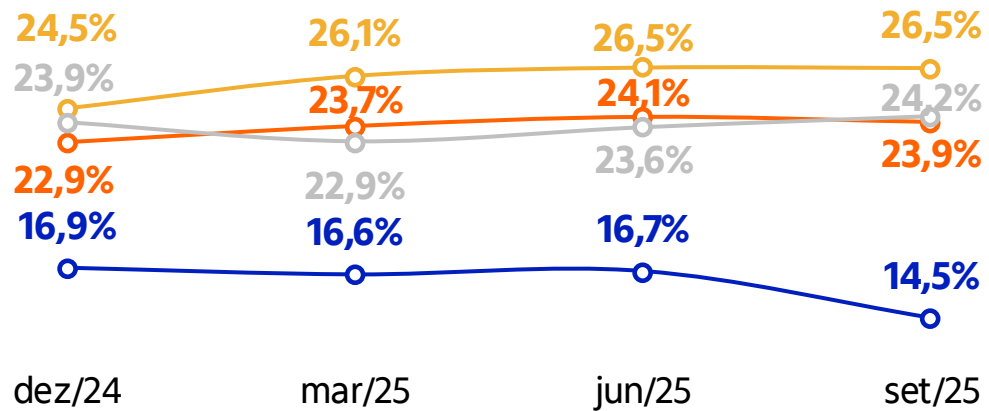
## Carteira Estágio 2



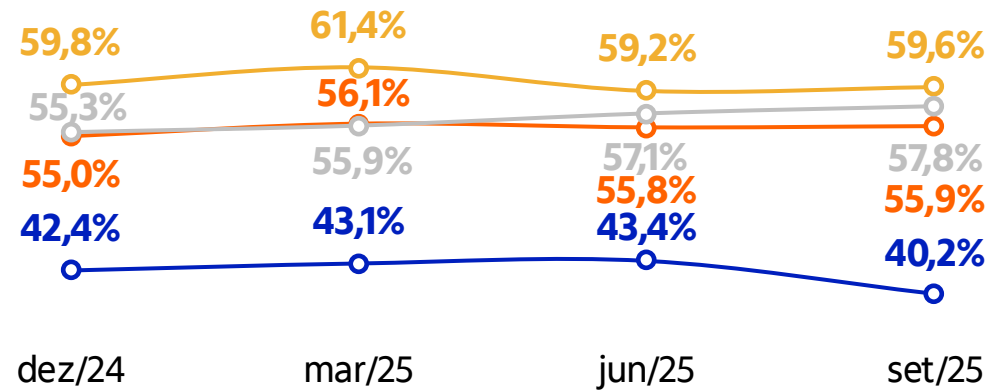
## Carteira Estágio 3



## Cobertura Estágio 2



## Cobertura Estágio 3



- Pessoas físicas
- Total
- América Latina
- Pessoas Jurídicas

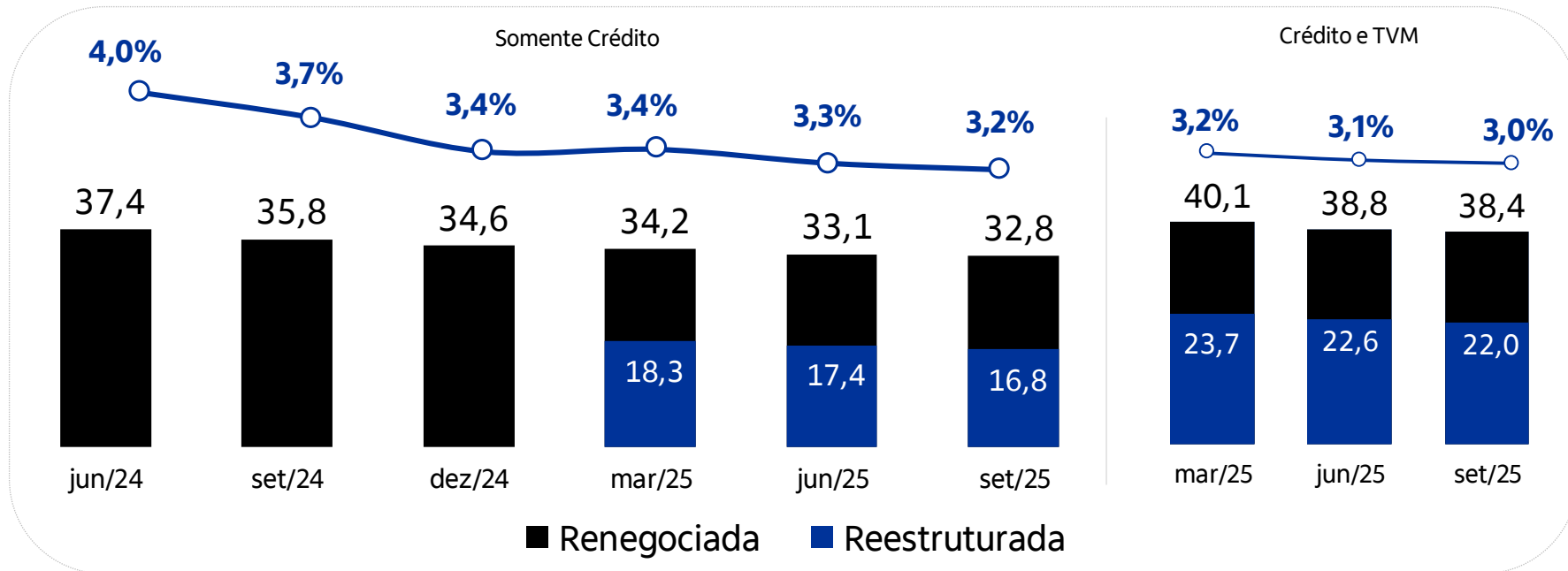


# Qualidade e custo do crédito

## Carteira renegociada

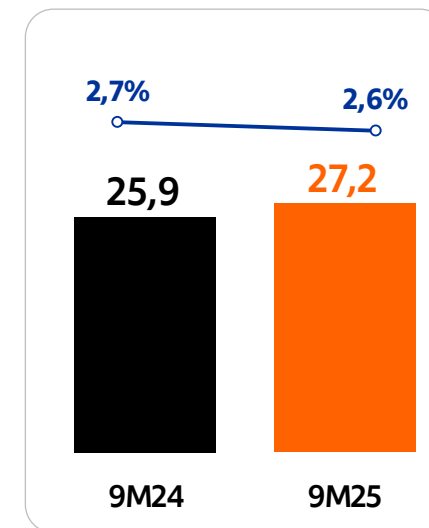
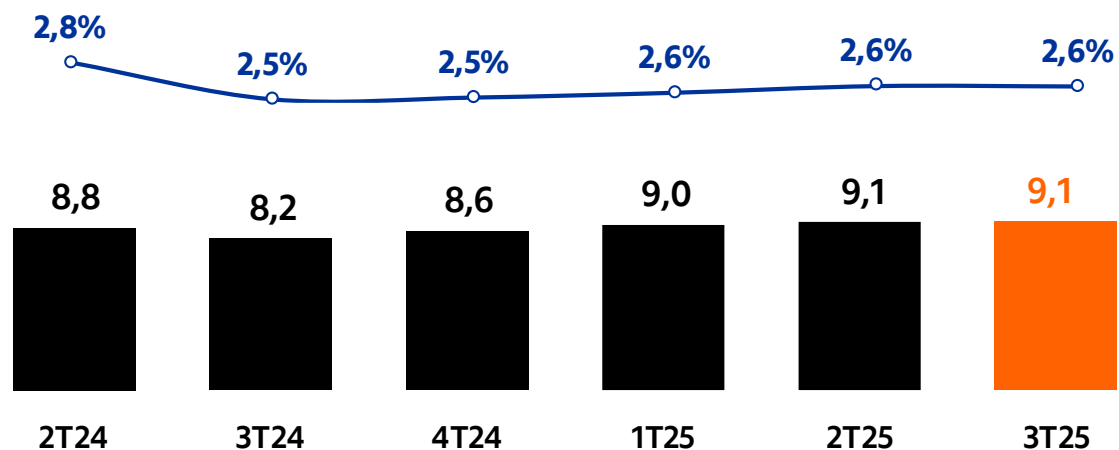
(em R\$ bilhões)

○ Carteira renegociada / Carteira<sup>1</sup> - (%)



## Custo do crédito<sup>2</sup> (em R\$ bilhões)

○ Custo anualizado / Carteira<sup>3</sup> - (%)



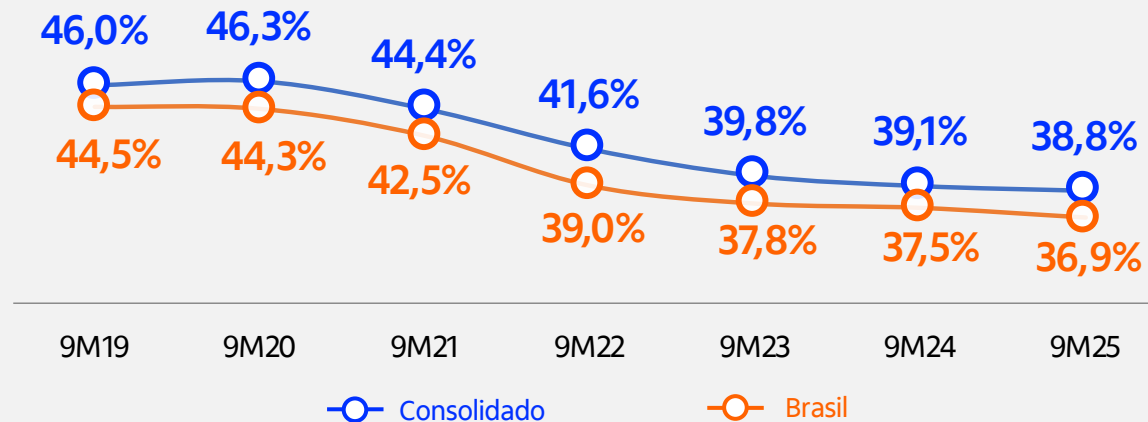
(1) Saldo médio da nova carteira de carteira de crédito excluindo garantias financeiras prestadas, considerando-se os dois últimos trimestres; (2) Despesa de perda esperada + recuperação de créditos + descontos concedidos; (3) Custo do crédito sobre a nova carteira média, que inclui Fundos de Direitos Creditórios, exposições a instituições financeiras e as operações de nossa trading de agronegócio.

# Despesas não decorrentes de juros

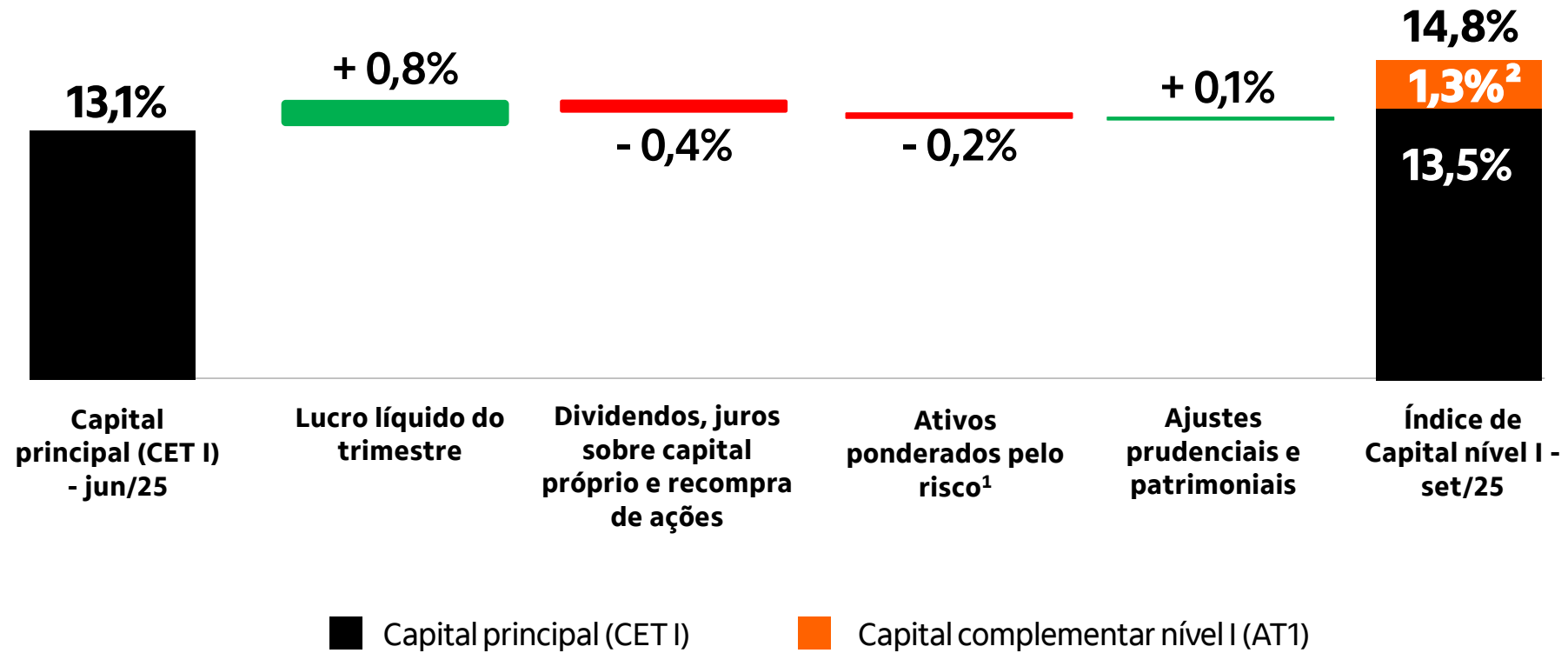
em R\$ bilhões

	3T25	2T25	Δ	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Comercial e administrativa (pessoal)	(6,3)	(6,1)	3,6%	(6,1)	4,3%	(18,2)	(17,4)	5,0%
Transacionais (pessoal, operações e atendimento)	(4,5)	(4,3)	4,9%	(4,1)	9,9%	(12,8)	(11,9)	7,4%
Tecnologia (pessoal e infraestrutura)	(3,1)	(2,9)	7,4%	(2,7)	17,3%	(8,7)	(7,2)	20,4%
Outras despesas	(1,0)	(1,0)	0,1%	(1,0)	-1,3%	(2,9)	(2,8)	4,1%
<b>Total - Brasil</b>	<b>(14,9)</b>	<b>(14,3)</b>	<b>4,5%</b>	<b>(13,8)</b>	<b>8,0%</b>	<b>(42,7)</b>	<b>(39,3)</b>	<b>8,5%</b>
América Latina	(2,2)	(2,2)	0,6%	(2,1)	4,6%	(6,8)	(6,1)	11,6%
<b>Despesas não decorrentes de juros</b>	<b>(17,2)</b>	<b>(16,5)</b>	<b>4,0%</b>	<b>(15,9)</b>	<b>7,6%</b>	<b>(49,4)</b>	<b>(45,4)</b>	<b>8,9%</b>

## Índice de Eficiência



# Capital



(1) Excluindo a variação cambial do período, que foi considerada na coluna de ajustes prudenciais e patrimoniais junto com o hedge do índice de capital. (2) A emissão das Letras Financeiras Subordinadas Perpétuas descritas no Comunicado ao Mercado de 08/10/2025 levará o Capital Complementar Nível 1 (AT1) a 1,5%, considerando o limite da Res. CMN Nº 4.958. Não fosse esse limite, o Capital Complementar Nível 1 (AT1) seria 1,6%.

	Anterior	Revisado
<b>Carteira de crédito total<sup>1</sup></b>	Crescimento entre <b>4,5%</b> e <b>8,5%</b>	<b>Mantido</b>
<b>Margem financeira com clientes</b>	Crescimento entre <b>11,0%</b> e <b>14,0%</b>	<b>Mantido</b>
<b>Margem financeira com o mercado</b>	Entre <b>R\$ 1,0 bi</b> e <b>R\$ 3,0 bi</b>	Entre <b>R\$ 3,0 bi</b> e <b>R\$ 3,5 bi</b>
<b>Custo do crédito<sup>2</sup></b>	Entre <b>R\$ 34,5 bi</b> e <b>R\$ 38,5 bi</b>	<b>Mantido</b>
<b>Receita de prestação de serviços e resultado de seguros<sup>3</sup></b>	Crescimento entre <b>4,0%</b> e <b>7,0%</b>	<b>Mantido</b>
<b>Despesas não decorrentes de juros</b>	Crescimento entre <b>5,5%</b> e <b>8,5%</b>	<b>Mantido</b>
<b>Alíquota efetiva de IR/CS</b>	Entre <b>28,5%</b> e <b>30,5%</b>	<b>Mantido</b>

(1) Inclui garantias financeiras prestadas e títulos privados; (2) Composto por despesa de perda esperada, descontos concedidos e recuperação de créditos baixados como prejuízo; (3) Receitas de prestação de serviços (+) resultado de operações de seguros, previdência e capitalização (-) despesas com sinistros (-) despesas de comercialização de seguros, previdência e capitalização.



# Resultados **3T25**

São Paulo, 05 de Novembro de 2025  
**Itaú Unibanco Holding S.A.**



Informações adicionais

# Resultados

Em R\$ milhões	3T25	2T25	Δ	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
<b>Produto Bancário</b>	<b>46.567</b>	<b>45.728</b>	<b>1,8%</b>	<b>42.694</b>	<b>9,1%</b>	<b>136.832</b>	<b>124.858</b>	<b>9,6%</b>
Margem Financeira Gerencial	31.382	31.177	0,7%	28.512	10,1%	92.881	83.057	11,8%
Margem Financeira com Clientes	30.479	30.320	0,5%	27.455	11,0%	90.198	79.540	13,4%
Margem Financeira com o Mercado	902	858	5,2%	1.056	-14,6%	2.683	3.517	-23,7%
Receitas de Prestação de Serviços	11.755	11.343	3,6%	11.228	4,7%	34.331	33.414	2,7%
Receitas de Operações de Seguros <sup>1</sup>	3.430	3.207	6,9%	2.954	16,1%	9.620	8.387	14,7%
<b>Custo do Crédito</b>	<b>(9.145)</b>	<b>(9.093)</b>	<b>0,6%</b>	<b>(8.245)</b>	<b>10,9%</b>	<b>(27.213)</b>	<b>(25.850)</b>	<b>5,3%</b>
Despesa de Perda Esperada	(9.780)	(9.664)	1,2%	(8.928)	9,5%	(28.938)	(27.650)	4,7%
Descontos Concedidos	(714)	(708)	0,8%	(590)	20,9%	(2.136)	(1.833)	16,5%
Recuperação de Créditos Baixados como Prejuízo	1.348	1.280	5,3%	1.273	5,9%	3.860	3.633	6,3%
<b>Despesas com Sinistros</b>	<b>(449)</b>	<b>(386)</b>	<b>16,4%</b>	<b>(423)</b>	<b>6,1%</b>	<b>(1.223)</b>	<b>(1.215)</b>	<b>0,7%</b>
<b>Outras Despesas Operacionais</b>	<b>(19.858)</b>	<b>(19.284)</b>	<b>3,0%</b>	<b>(18.554)</b>	<b>7,0%</b>	<b>(57.608)</b>	<b>(52.973)</b>	<b>8,7%</b>
Despesas não Decorrentes de Juros	(17.150)	(16.492)	4,0%	(15.945)	7,6%	(49.438)	(45.401)	8,9%
Despesas Tributárias de ISS, PIS, Cofins e Outras	(2.703)	(2.785)	-3,0%	(2.604)	3,8%	(8.152)	(7.555)	7,9%
Despesas de Comercialização de Seguros	(5)	(6)	-23,4%	(5)	0,3%	(17)	(16)	4,8%
<b>Resultado antes da Tributação e Part. Minoritárias</b>	<b>17.116</b>	<b>16.966</b>	<b>0,9%</b>	<b>15.472</b>	<b>10,6%</b>	<b>50.788</b>	<b>44.821</b>	<b>13,3%</b>
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(4.940)</b>	<b>(5.151)</b>	<b>-4,1%</b>	<b>(4.489)</b>	<b>10,0%</b>	<b>(15.350)</b>	<b>(13.388)</b>	<b>14,6%</b>
<b>Participações Minoritárias nas Subsidiárias</b>	<b>(300)</b>	<b>(307)</b>	<b>-2,3%</b>	<b>(307)</b>	<b>-2,4%</b>	<b>(926)</b>	<b>(914)</b>	<b>1,3%</b>
<b>Resultado Recorrente Gerencial</b>	<b>11.876</b>	<b>11.508</b>	<b>3,2%</b>	<b>10.675</b>	<b>11,3%</b>	<b>34.513</b>	<b>30.518</b>	<b>13,1%</b>

(1) Receitas de Seguros incluem as Receitas de Seguros, Previdência e Capitalização, antes das Despesas com Sinistros e Comercialização.

# Modelo de negócios

em R\$ bilhões

	9M25					9M24					Δ (9M25 x 9M24)				
	Total	Crédito	Trading	Serviços e seguros	Excesso de capital	Total	Crédito	Trading	Serviços e seguros	Excesso de capital	Total	Crédito	Trading	Serviços e seguros	Excesso de capital
<b>Produto bancário</b>	<b>136,8</b>	<b>75,5</b>	<b>2,9</b>	<b>56,4</b>	<b>2,1</b>	<b>124,9</b>	<b>69,0</b>	<b>2,8</b>	<b>51,8</b>	<b>1,2</b>	<b>12,0</b>	<b>6,5</b>	<b>0,1</b>	<b>4,6</b>	<b>0,8</b>
Margem financeira gerencial	92,9	62,8	2,9	25,1	2,1	83,1	56,6	2,8	22,4	1,2	9,8	6,2	0,1	2,7	0,8
Receitas de serviços	34,3	12,7	0,0	21,6	-	33,4	12,4	0,0	21,0	-	0,9	0,3	(0,0)	0,6	-
Resultado de seguros <sup>1</sup>	9,6	-	-	9,6	-	8,4	-	-	8,4	-	1,2	-	-	1,2	-
<b>Custo do crédito</b>	<b>(27,2)</b>	<b>(27,2)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(25,9)</b>	<b>(25,9)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(1,4)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Despesas com sinistros</b>	<b>(1,2)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1,2)</b>	<b>-</b>	<b>(1,2)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1,2)</b>	<b>-</b>	<b>(0,0)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(0,0)</b>	<b>-</b>
<b>DNDJ e outras despesas<sup>2</sup></b>	<b>(58,5)</b>	<b>(30,7)</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(27,0)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(53,9)</b>	<b>(27,9)</b>	<b>(0,8)</b>	<b>(25,1)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(4,6)</b>	<b>(2,8)</b>	<b>0,0</b>	<b>(1,8)</b>	<b>(0,0)</b>
<b>Resultado recorrente gerencial</b>	<b>34,5</b>	<b>12,8</b>	<b>1,3</b>	<b>18,7</b>	<b>1,7</b>	<b>30,5</b>	<b>10,2</b>	<b>1,2</b>	<b>18,1</b>	<b>1,0</b>	<b>4,0</b>	<b>2,6</b>	<b>0,1</b>	<b>0,6</b>	<b>0,7</b>

<b>Capital regulatório médio</b>	<b>200,6</b>	<b>119,7</b>	<b>5,9</b>	<b>52,1</b>	<b>22,9</b>	<b>182,9</b>	<b>107,5</b>	<b>5,1</b>	<b>48,8</b>	<b>21,5</b>	<b>17,7</b>	<b>12,2</b>	<b>0,8</b>	<b>3,3</b>	<b>1,3</b>
<b>Criação de valor</b>	<b>13,3</b>	<b>0,5</b>	<b>0,7</b>	<b>12,8</b>	<b>(0,7)</b>	<b>12,4</b>	<b>(0,1)</b>	<b>0,7</b>	<b>13,0</b>	<b>(1,2)</b>	<b>0,9</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,2)</b>	<b>0,4</b>
<b>ROE recorrente gerencial</b>	<b>22,9%</b>	<b>14,3%</b>	<b>30,3%</b>	<b>47,8%</b>	<b>9,8%</b>	<b>22,2%</b>	<b>12,7%</b>	<b>31,6%</b>	<b>49,5%</b>	<b>6,0%</b>	<b>0,7 p.p.</b>	<b>1,6 p.p.</b>	<b>-1,3 p.p.</b>	<b>-1,8 p.p.</b>	<b>3,8 p.p.</b>

(1) Resultado de Seguros inclui as Receitas de Seguros, Previdência e Capitalização, antes das Despesas com Sinistros e Comercialização. (2) Inclui Despesas Tributárias (ISS, PIS, COFINS e outras), Despesa de Comercialização de Seguros e Participações Minoritárias nas Subsidiárias.





# Resultados **3T25**

São Paulo, 05 de Novembro de 2025  
**Itaú Unibanco Holding S.A.**