



Informações Trimestrais

30 de setembro de 2025

Ultrapar Participações S.A.



Ipiranga

ultragaz



ultracargo



Hidrovias do Brasil

Índice

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR	1
Balanços patrimoniais	3
Demonstrações do resultado	4
Demonstrações do resultado abrangente	5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	6
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto	7
Demonstrações do valor adicionado	8
1. Contexto operacional	9
2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas	11
3. Novas políticas contábeis e mudanças nas políticas contábeis	13
4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	14
5. Contas a receber de clientes, financiamentos a clientes (Consolidado)	15
6. Estoques (Consolidado)	17
7. Tributos a recuperar (Consolidado)	17
8. Sociedades relacionadas	19
9. Imposto de renda e contribuição social.....	23
10. Ativos de contratos com clientes – direitos de exclusividade (Consolidado).....	25
11. Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas	26
12. Ativos de direito de uso e arrendamentos a pagar (Consolidado)	30
13. Imobilizado (Consolidado).....	32
14. Intangível (Consolidado)	33
15. Empréstimos, financiamentos e debêntures	35
16. Fornecedores (Consolidado)	38
17. Benefícios a empregados e plano de previdência privada (Consolidado)	39
18. Provisões e passivos contingentes (Consolidado).....	40
19. Bônus de subscrição – indenização.....	43
20. Patrimônio líquido	43
21. Receita líquida de vendas e serviços (Consolidado)	45
22. Custos, despesas e outros resultados operacionais por natureza	46
23. Resultado financeiro	47
24. Lucro por ação (Controladora e Consolidado)	48
25. Informações por segmento	49
26. Instrumentos financeiros (Consolidado)	53
27. Aquisição de Participação e Controle.....	64
28. Operação descontinuada	70
29. Eventos subsequentes	73

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Ultrapar Participações S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Ultrapar Participações S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão das informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de novembro de 2025


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8


Daniel Corrêa de Sá
Contador
CRC nº 1 SP 248616/O-3

Ultrapar Participações S.A. e Controladas



Balancos patrimoniais
em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos					
Circulantes					
Caixa e equivalentes de caixa	4.a	8.909	4.186	2.534.050	2.071.593
Aplicações financeiras	4.b	16.580	20.100	1.499.624	2.306.927
Instrumentos financeiros derivativos	26.f	-	-	180.981	246.084
Contas a receber de clientes	5.a	-	-	3.696.699	3.540.266
Financiamentos a clientes	5.a	-	-	515.715	511.979
Estoques	6	-	-	3.824.082	3.917.076
Tributos a recuperar	7.a	1.514	1.323	1.713.727	2.040.008
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7.b	11.870	16.734	278.579	151.930
Contratos futuros de comercialização de energia	26.h	-	-	236.026	141.257
Dividendos a receber		46.079	-	877	3.415
Demais contas a receber e outros ativos		95.779	95.859	288.340	294.769
Despesas antecipadas		7.647	5.506	166.317	163.846
Ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade	10	-	-	662.929	658.571
		188.378	143.708	15.587.946	16.047.721
Ativos mantidos para venda	28	146.803	-	709.086	-
Total dos ativos circulantes		335.181	143.708	16.297.032	16.047.721
Não circulantes					
Aplicações financeiras	4.b	355.000	300.001	2.609.230	2.819.179
Instrumentos financeiros derivativos	26.f	-	-	655.149	585.294
Contas a receber de clientes	5.a	-	-	35.428	27.003
Financiamentos a clientes	5.a	-	-	762.038	766.045
Sociedades relacionadas	8	7.518	7.076	91.394	48.309
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.a	138.930	142.630	848.627	936.941
Tributos a recuperar	7.a	74	74	3.613.722	2.650.269
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7.b	7.196	7.196	310.233	346.137
Contratos futuros de comercialização de energia	26.h	-	-	423.863	263.438
Depósitos judiciais	18.a	13.931	12.615	480.550	446.076
Ativo de indenização - combinação de negócios	18.c	-	-	150.804	126.098
Demais contas a receber e outros ativos		5.215	2.607	255.317	117.076
Despesas antecipadas		19.249	18.989	56.886	40.904
Ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade	10	-	-	1.473.393	1.473.331
Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas	11	15.590.398	14.898.466	505.651	2.148.633
Ativos de direito de uso, líquido	12	6.524	7.664	1.927.044	1.671.324
Imobilizado, líquido	13	64.303	68.447	11.828.944	7.135.966
Intangível, líquido	14	271.645	273.674	3.239.365	1.908.330
Total dos ativos não circulantes		16.479.983	15.739.439	29.267.638	23.510.353
Total dos ativos		16.815.164	15.883.147	45.564.670	39.558.074

	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivos					
Circulantes					
Fornecedores	16.a	29.285	25.423	3.413.134	3.518.385
Fornecedores - convênio	16.b	-	-	-	1.014.504
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	-	-	2.642.037	3.478.673
Instrumentos financeiros derivativos	26.f	-	-	205.539	74.087
Salários e encargos sociais		41.910	44.191	544.201	480.285
Obrigações tributárias		622	903	231.343	151.230
Contratos futuros de comercialização de energia	26.h	-	-	174.690	66.729
Dividendos a pagar		15.725	293.165	17.187	327.471
Imposto de renda e contribuição social a pagar		655	175	292.156	322.074
Benefícios pós-emprego	17.a	-	-	24.098	24.098
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	18.a	305	431	66.818	47.788
Arrendamentos a pagar	12.b	3.170	3.012	336.447	316.460
Passivo financeiro de clientes		-	-	76.100	117.090
Demais contas a pagar		449	2.069	443.779	554.327
		92.121	369.369	8.467.529	10.493.201
Passivos mantidos para venda	28	-	-	442.358	-
Total dos passivos circulantes		92.121	369.369	8.909.887	10.493.201
Não circulantes					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	-	-	14.143.403	10.381.837
Instrumentos financeiros derivativos	26.f	-	-	376.450	367.513
Contratos futuros de comercialização de energia	26.h	-	-	170.398	48.047
Sociedades relacionadas	8	2.875	2.875	2.875	3.516
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.a	-	-	631.487	132.825
Benefícios pós-emprego	17.a	1.776	1.517	212.529	198.778
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	18.a	134.462	197.396	628.051	610.572
Arrendamentos a pagar	12.b	4.383	5.698	1.371.429	1.168.692
Passivo financeiro de clientes		-	-	20.508	63.135
Bônus de subscrição - indenização	19	56.672	47.745	56.672	47.745
Provisão para perda em investimento	11	88.639	68.530	36.835	349
Demais contas a pagar		46.493	31.299	337.560	218.420
Total dos passivos não circulantes		335.300	355.060	17.988.197	13.241.429
Patrimônio líquido					
Capital social	20.a	7.987.100	6.621.752	7.987.100	6.621.752
Instrumento patrimonial outorgado	20.b	129.776	108.253	129.776	108.253
Reserva de capital	20.d	617.279	612.048	617.279	612.048
Ações em tesouraria	20.c	(826.914)	(596.400)	(826.914)	(596.400)
Reserva de reavaliação	20.d	3.499	3.632	3.499	3.632
Reservas de lucros	20.e	6.621.752	8.195.221	6.621.752	8.195.221
Lucros acumulados		1.804.478	-	1.804.478	-
Ajustes de avaliação patrimonial		125.855	214.212	125.855	214.212
Transações com sócios	27.b	(75.082)	-	(75.082)	-
Patrimônio líquido dos acionistas da Ultrapar		16.387.743	15.158.718	16.387.743	15.158.718
Participação dos acionistas não controladores	11	-	-	2.278.843	664.726
Total do patrimônio líquido		16.387.743	15.158.718	18.666.586	15.823.444
Total dos passivos		16.815.164	15.883.147	45.564.670	39.558.074

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.

Demonstrações do resultado
 Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais exceto o lucro líquido por lote de mil ações)

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Operações continuadas									
Receita líquida de vendas e serviços	21	-	-	-	-	37.033.855	104.418.160	35.357.672	98.097.521
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	22	-	-	-	-	(34.556.279)	(97.651.246)	(33.075.501)	(91.646.046)
Lucro bruto		-	-	-	-	2.477.576	6.766.914	2.282.171	6.451.475
Receitas (despesas) operacionais									
Com vendas e comerciais	22	-	-	-	-	(603.771)	(1.853.859)	(671.002)	(1.884.131)
Gerais e administrativas	22	(10.674)	(38.302)	(11.590)	(36.355)	(569.207)	(1.626.953)	(420.531)	(1.374.833)
Resultado na venda de bens		5	7	12	59	13.304	34.005	31.480	105.361
Outros resultados operacionais, líquidos	22	1.460	51.761	(4.938)	26.917	123.507	487.060	(111.377)	(337.406)
Resultado operacional antes da equivalência patrimonial, do resultado financeiro e do imposto de renda e contribuição social									
		(9.209)	13.466	(16.516)	(9.379)	1.441.409	3.807.167	1.110.741	2.960.466
Participação nos lucros de coligadas, controladas e controladas em conjunto	11	716.865	2.113.930	670.085	1.508.446	(8.061)	(115.726)	4.127	(6.970)
Amortização de mais valia de coligadas	11	-	-	-	-	(403)	(1.208)	(407)	(2.089)
Ganho na obtenção de controle de coligada	27.b	-	-	-	-	-	91.105	-	-
Resultado total de equivalência patrimonial		716.865	2.113.930	670.085	1.508.446	(8.464)	(25.829)	3.720	(9.059)
Lucro antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social									
		707.656	2.127.396	653.569	1.499.067	1.432.945	3.781.338	1.114.461	2.951.407
Receitas financeiras	23	12.504	40.484	5.419	48.291	373.444	1.194.702	220.808	661.588
Despesas financeiras	23	(12.401)	(19.318)	2.115	(20.648)	(774.472)	(1.807.112)	(329.069)	(1.258.366)
Resultado financeiro líquido	23	103	21.166	7.534	27.643	(401.028)	(612.410)	(108.261)	(596.778)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		707.759	2.148.562	661.103	1.526.710	1.031.917	3.168.928	1.006.200	2.354.629
Imposto de renda e contribuição social									
Correntes	9.b	(585)	(1.535)	(1.927)	(12.519)	(252.588)	(723.886)	(365.650)	(760.375)
Diferidos	9.b	3.810	(3.700)	(7.594)	6.780	(4.824)	(135.431)	57.872	50.827
		3.225	(5.235)	(9.521)	(5.739)	(257.412)	(859.317)	(307.778)	(709.548)
Lucro líquido do período de operações continuadas		710.984	2.143.327	651.582	1.520.971	774.505	2.309.611	698.422	1.645.081
Operações descontinuadas									
Resultado líquido das operações descontinuadas	28	(1.796)	(12.929)	-	-	(2.100)	(23.490)	-	-
Lucro líquido do período		709.188	2.130.398	651.582	1.520.971	772.405	2.286.121	698.422	1.645.081
Lucro atribuível a:									
Acionistas da Ultrapar		709.188	2.130.398	651.582	1.520.971	709.188	2.130.398	651.582	1.520.971
Acionistas não controladores de controladas	11	-	-	-	-	63.217	155.723	46.840	124.110
Lucro líquido por ação do capital social total das operações continuadas (média ponderada do período) - R\$									
Básico	24	0,6543	1,9671	0,5903	1,3800	0,6543	1,9671	0,5903	1,3800
Diluído	24	0,6419	1,9321	0,5818	1,3616	0,6419	1,9321	0,5818	1,3616
Lucro líquido por ação do capital social das operações descontinuadas (média ponderada do período) - R\$									
Básico	24	(0,0017)	(0,0119)	-	-	(0,0017)	(0,0119)	-	-
Diluído	24	(0,0016)	(0,0117)	-	-	(0,0016)	(0,0117)	-	-
Lucro líquido por ação do capital social total (média ponderada do período) - R\$									
Básico	24	0,6527	1,9552	0,5903	1,3800	0,6527	1,9552	0,5903	1,3800
Diluído	24	0,6403	1,9204	0,5818	1,3616	0,6403	1,9204	0,5818	1,3616

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.

Demonstrações do resultado abrangente

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro líquido do período, atribuível aos acionistas da Ultrapar	709.188	2.130.398	651.582	1.520.971	709.188	2.130.398	651.582	1.520.971
Lucro líquido do período, atribuível aos acionistas não controladores das controladas	-	-	-	-	63.217	155.723	46.840	124.110
Lucro líquido do período	<u>709.188</u>	<u>2.130.398</u>	<u>651.582</u>	<u>1.520.971</u>	<u>772.405</u>	<u>2.286.121</u>	<u>698.422</u>	<u>1.645.081</u>
Itens que serão reclassificados subsequentemente para o resultado:								
Ajustes de avaliação de instrumentos financeiros de controladas, controladas em conjunto e coligadas, líquido de imposto de renda e contribuição social	13.860	(19.905)	27.161	35.790	18.531	(9.061)	27.161	35.790
Ajustes de conversão de controladas e efeitos do hedge accounting, líquidos de imposto de renda e contribuição social	(38.815)	(68.452)	-	-	(64.889)	(121.323)	-	-
Resultado abrangente do período	<u>684.233</u>	<u>2.042.041</u>	<u>678.743</u>	<u>1.556.761</u>	<u>726.047</u>	<u>2.155.737</u>	<u>725.583</u>	<u>1.680.871</u>
Resultado abrangente do período, atribuível aos acionistas da Ultrapar	684.233	2.042.041	678.743	1.556.761	684.233	2.042.041	678.743	1.556.761
Resultado abrangente do período, atribuível aos acionistas não controladores das controladas	-	-	-	-	41.814	113.696	46.840	124.110

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto o valor dos dividendos por ações)

	Nota explicativa	Capital social	Instrumento patrimonial outorgado	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Reserva de reavaliação	Reservas de lucros	Ajuste de avaliação patrimonial	Transações com sócios	Lucros acumulados	Patrimônio líquido atribuível a:		
											Acionistas da Ultrapar	Acionistas não controladores (i)	Patrimônio líquido total
Saldos em 31 de dezembro de 2024		6.621.752	108.253	612.048	(596.400)	3.632	8.195.221	214.212	-	-	15.158.718	664.726	15.823.444
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.130.398	2.130.398	155.723	2.286.121
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	(88.357)	(88.357)	-	-	(88.357)	(42.027)	(130.384)
Resultado abrangente do período		-	-	-	-	-	-	(88.357)	-	2.130.398	2.042.041	113.696	2.155.737
Emissão de ações referente ao bônus de subscrição - indenização		-	-	7.863	-	-	-	-	-	-	7.863	-	7.863
Instrumento patrimonial outorgado	8.d; 20.b	-	21.523	(7.081)	36.428	-	-	-	-	-	50.870	(1.570)	49.300
Aquisição de ações em tesouraria	20.c	-	-	-	(266.942)	-	-	-	-	-	(266.942)	-	(266.942)
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	-	-	(133)	-	-	-	133	-	-	-
Aumento de capital com reservas	20.a	1.365.348	-	-	-	-	(1.365.348)	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital de acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.154	12.154
Transação com sócios	27.b	-	-	-	-	-	-	-	(75.082)	(48)	(75.130)	-	(75.130)
Realização de reserva de capital	-	-	-	4.449	-	-	-	-	-	-	4.449	-	4.449
Participação de não controladores no Patrimônio líquido de controlada adquirida – Hidrovias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.639.034	1.639.034
Variação na alteração de participação de acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(110.796)	(110.796)
Participação de acionistas não controladores em controlada adquirida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.691	15.691
Dividendos e juros sobre capital próprio atribuíveis a acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(54.092)	(54.092)
Dividendos adicionais	20.e	-	-	-	-	-	(208.121)	-	-	-	(208.121)	-	(208.121)
Dividendos intermediários (R\$ 0,30 por ação)	20.e	-	-	-	-	-	-	-	-	(326.005)	(326.005)	-	(326.005)
Saldos em 30 de setembro de 2025		7.987.100	129.776	617.279	(826.914)	3.499	6.621.752	125.855	(75.082)	1.804.478	16.387.743	2.278.843	18.666.586

	Nota explicativa	Capital social	Instrumento patrimonial outorgado	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Reserva de reavaliação	Reservas de lucros	Ajuste de avaliação patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Lucros acumulados	Patrimônio líquido atribuível a:		
											Acionistas da Ultrapar	Acionistas não controladores (i)	Patrimônio líquido total
Saldos em 31 de dezembro de 2023		6.621.752	75.925	597.828	(470.510)	3.802	6.523.590	154.108	-	-	13.506.495	523.331	14.029.826
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.520.971	1.520.971	124.110	1.645.081
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	35.790	-	-	35.790	-	35.790
Resultado abrangente do período		-	-	-	-	-	-	35.790	-	1.520.971	1.556.761	124.110	1.680.871
Emissão de ações referente ao bônus de subscrição - indenização	-	-	-	6.452	-	-	-	-	-	-	6.452	-	6.452
Instrumento patrimonial outorgado	8.d; 20.b	-	17.192	1.965	21.593	-	-	-	-	-	40.750	4	40.754
Realização da reserva de reavaliação por depreciação de controladas	-	-	-	-	-	(132)	-	-	-	132	-	-	-
Transação com sócios - alteração de participação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9	403	412
Dividendos prescritos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.369	3.369	-	3.369
Participação de acionistas não controladores em controlada adquirida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	107.954	107.954
Destinação do resultado líquido:							-						
Juros sobre capital próprio atribuíveis a acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(105.590)	(105.590)
Dividendos atribuíveis a acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.562)	(5.562)
Aprovação em Assembleia Geral Ordinária dos dividendos adicionais	-	-	-	-	-	-	(134.031)	-	-	(275.971)	(410.002)	-	(410.002)
Saldos em 30 de setembro de 2024		6.621.752	93.117	606.245	(448.917)	3.670	6.389.559	189.898	-	1.248.510	14.703.834	644.650	15.348.484

(i) São substancialmente representados pelos acionistas não controladores da Iconic e Hidrovias.

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.

Ultrapar Participações S.A. e Controladas **Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto** **Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024** *(Em milhares de Reais)*

	Nota explicativa	Controladora 30/09/2025	Controladora 30/09/2024	Consolidado 30/09/2025	Consolidado 30/09/2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS CONTINUADAS					
Lucro líquido do exercício de operações continuadas		2.143.327	1.520.971	2.309.611	1.645.081
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado (consumido) pelas atividades operacionais					
Participação nos lucros de coligadas, controladas e controladas em conjunto e amortização de mais valia de coligadas	11	(2.113.930)	(1.508.446)	116.934	9.059
Amortização de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade	10	-	-	339.336	402.804
Amortização de ativos de direito de uso	12	2.189	2.101	266.781	230.157
Depreciações e amortizações	13; 14	11.198	11.715	883.638	673.806
Juros, variações monetárias e cambiais		(46.479)	6.616	674.375	944.259
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	9.b	5.235	5.739	859.317	709.548
Resultado na venda ou baixa de bens e demais ativos		(7)	(35.298)	(44.694)	(140.600)
Instrumento patrimonial outorgado		11.718	23.005	21.523	40.754
Resultado do valor justo de contratos de energia		-	-	(24.694)	-
Provisão de descarbonização – CBIOS		-	-	307.123	441.813
Reavaliação de investimento em coligadas	27.b	-	-	(91.105)	-
Demais provisões e ajustes		(53.553)	(6.041)	(40.686)	68.555
		(40.302)	20.362	5.577.459	5.025.236
(Aumento) diminuição nos ativos					
Contas a receber e financiamentos a clientes	5	-	-	(116.308)	157.955
Estoques	6	-	-	267.745	(455.469)
Tributos a recuperar		11.339	9.383	(83.794)	279.511
Dividendos recebidos de controladas, coligadas e controladas em conjunto		1.635.828	614.857	11.187	2.028
Outros ativos		(6.783)	(10.836)	39.011	(180.303)
Aumento (diminuição) nos passivos					
Fornecedores e fornecedores convênios	16	3.862	3.606	(1.254.598)	(1.400.113)
Salários e encargos sociais		(2.281)	(11.683)	17.458	(31.557)
Obrigações tributárias		(281)	(990)	3.217	(30.242)
Imposto de renda e contribuição social a pagar		3.657	(8.171)	(732.602)	(719.429)
Outros passivos		55.055	(12.654)	12.371	(19.479)
Aquisição de CBIOS e créditos de carbono	14	-	-	(323.409)	(586.695)
Pagamentos de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade	10	-	-	(284.461)	(285.666)
Pagamento de contingências		(10.026)	-	(20.199)	(30.896)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(263)	(2.920)	(69.008)	(219.900)
		1.649.805	600.954	3.044.069	1.504.981
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais continuadas		-	-	26.833	-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais descontinuadas		1.649.805	600.954	3.070.902	1.504.981
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		1.649.805	600.954	3.070.902	1.504.981
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aplicações financeiras, líquidas de resgates	4.b	(21.237)	142.736	648.099	(2.051.959)
Aquisição de imobilizado e intangível	13; 14	(5.027)	(75.627)	(1.335.013)	(1.099.268)
Caixa gerado com a venda de investimentos e outros ativos		-	264.564	110.954	1.256.077
Aporte de capital em controladas, coligadas e controladas em conjunto	11	(537.149)	(585.335)	-	-
Redução de capital em controladas, coligadas e controladas em conjunto	11	-	-	-	522
Caixa líquido consumido na compra de investimentos e outros ativos		-	-	(617.172)	(1.242.517)
Caixa adquirido em combinação de negócios		-	-	1.172.234	-
		(563.413)	(253.662)	(20.898)	(3.137.145)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos continuadas		-	-	(21.728)	-
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos descontinuadas		(563.413)	(253.662)	(42.626)	(3.137.145)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos		(563.413)	(253.662)	(42.626)	(3.137.145)
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS					
Empréstimos, financiamentos e debêntures					
Captação	15	-	-	4.960.091	3.658.510
Amortização	15	-	-	(4.521.892)	(2.125.954)
Juros e derivativos (pagos) ou recebidos		-	7.838	(1.261.965)	(741.857)
Pagamentos de arrendamentos					
Principal e Juros pagos	12.b	(2.719)	(2.638)	(367.195)	(326.418)
Dividendos pagos		(811.566)	(712.916)	(898.536)	(781.182)
Pagamentos de passivo financeiro de clientes		-	-	(97.899)	(123.203)
Aumento de capital realizado por acionistas não controladores e resgate de cotas		-	-	(12.300)	13.500
Recompra de ações para tesouraria		(266.942)	-	(266.942)	-
Sociedades relacionadas		(442)	(398)	(31.936)	(11.554)
		(1.081.669)	(708.114)	(2.498.574)	(438.158)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos continuadas		-	-	(558)	-
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos descontinuadas		(1.081.669)	(708.114)	(2.499.132)	(438.158)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos		(1.081.669)	(708.114)	(2.499.132)	(438.158)
Variação cambial de caixa e equivalentes de caixa em moeda estrangeira - operações continuadas					
Variação cambial de caixa e equivalentes de caixa em moeda estrangeira - operações descontinuadas		-	-	(62.140)	-
		-	-	-	-
Aumento (diminuição) em caixa e equivalentes de caixa de operações continuadas					
Aumento (diminuição) em caixa e equivalentes de caixa de operações descontinuadas		4.723	(360.822)	462.457	(2.070.322)
		-	-	4.547	-
Caixa e equivalentes de caixa no início do período de operações continuadas					
Caixa e equivalentes de caixa no início do período de operações descontinuadas	4.a	4.186	412.840	2.071.593	5.925.688
		-	-	11.313	-
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período de operações continuadas					
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período de operações descontinuadas	4.a	8.909	52.018	2.534.050	3.855.366
		-	-	15.860	-
Transações sem efeito caixa:					
Adições e remensurações em ativos de direito de uso e arrendamentos a pagar		-	-	279.718	273.745
Adições em ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade		-	-	59.295	53.961
Reclassificação entre ativo financeiro e investimento em coligadas		-	-	-	645.333
Aquisições de imobilizado e intangível sem efeito caixa		-	-	24.476	9.046
Aporte de capital em controladas em ações		-	133.552	-	-

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.

Ultrapar Participações S.A. e Controladas



Demonstrações do valor adicionado

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas					
Receita bruta de vendas e serviços, exceto aluguéis e royalties	21	-	-	108.042.397	102.028.684
Abatimentos, descontos e devoluções	21	-	-	(765.919)	(836.236)
Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa	5	-	-	(18.794)	(32.802)
Amortização de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade	10; 21	-	-	(339.336)	(402.804)
Resultado na venda de bens e outros resultados operacionais, líquidos		51.768	26.976	521.065	(232.045)
		51.768	26.976	107.439.413	100.524.797
Insumos adquiridos de terceiros					
Custos das mercadorias, produtos e serviços vendidos		-	-	(97.620.893)	(91.744.783)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		175.782	150.242	(1.290.680)	(1.345.238)
Provisão para perdas de valores de ativos		-	-	6.034	498
		175.782	150.242	(98.905.539)	(93.089.523)
Valor adicionado bruto		227.550	177.218	8.533.874	7.435.274
Retenções					
Depreciações e amortizações de ativos intangíveis e ativos de direito de uso	12.a; 13; 14	(13.387)	(13.816)	(1.150.419)	(903.963)
		(13.387)	(13.816)	(1.150.419)	(903.963)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		214.163	163.402	7.383.455	6.531.311
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado total de equivalência patrimonial	11	2.113.930	1.508.446	(25.829)	(9.059)
Aluguéis e royalties	21	-	-	101.295	236.807
Receitas financeiras	23	40.484	48.291	1.194.702	661.588
		2.154.414	1.556.737	1.270.168	889.336
Valor adicionado das operações continuadas a distribuir		2.368.577	1.720.139	8.653.623	7.420.647
Valor adicionado das operações descontinuadas a distribuir		(12.929)	-	(3.530)	-
Valor adicionado total a distribuir		2.355.648	1.720.139	8.650.093	7.420.647
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos					
Remuneração direta		150.083	123.122	1.297.695	1.105.759
Benefícios		21.227	19.398	380.693	338.353
FGTS		6.327	5.371	80.154	78.153
Outros		2.913	5.986	87.888	185.759
		180.550	153.877	1.846.430	1.708.024
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		21.464	25.291	2.118.661	2.268.280
Estaduais		-	-	393.250	388.155
Municipais		294	277	162.024	117.874
		21.758	25.568	2.673.935	2.774.309
Despesas financeiras e aluguéis					
Juros, variação cambial e instrumentos financeiros		1.663	(116)	1.611.512	1.145.702
Aluguéis		3.890	3.624	104.392	83.424
Outros		17.389	16.215	107.743	64.107
		22.942	19.723	1.823.647	1.293.233
Remuneração de capital próprio					
Juros sobre capital próprio e dividendos		-	275.971	380.097	381.561
Lucros retidos		2.143.327	1.245.000	1.929.514	1.263.520
		2.143.327	1.520.971	2.309.611	1.645.081
Valor adicionado das operações continuadas distribuído		2.368.577	1.720.139	8.653.623	7.420.647
Valor adicionado das operações descontinuadas distribuído		(12.929)	-	(3.530)	-
Valor adicionado distribuído		2.355.648	1.720.139	8.650.093	7.420.647

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.

1. Contexto operacional

A Ultrapar Participações S.A. (“Ultrapar” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Avenida Brigadeiro Luís Antônio, 1.343 em São Paulo – SP, com ações negociadas no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sob o código UGPA3, e na Bolsa de Nova Iorque (“NYSE”) por meio de *American Depositary Receipts* (“ADRs”) nível III sob o código UGP.

A Companhia tem por atividade a aplicação de capitais próprios no comércio, na indústria e na prestação de serviços, mediante a subscrição ou aquisição de ações e cotas de outras sociedades. Por meio de suas controladas, atua na distribuição de gás liquefeito de petróleo e outras energias (“Ultragaz”), na distribuição de combustíveis e atividades relacionadas (“Ipiranga” ou “IPP”), na prestação de serviços de armazenagem de grãos líquidos (“Ultracargo”) e logística e infraestrutura hidroviária e multimodal (“Hidroviás”). As informações sobre os segmentos estão apresentadas na nota explicativa nº 25.

A autorização para a emissão destas informações trimestrais foi dada pelo Conselho de Administração da Companhia em 12 de novembro de 2025.

a. Princípios de consolidação e participações societárias

a.1 Princípios de consolidação

Na elaboração das informações trimestrais consolidadas foram eliminadas as participações de uma controlada em outra, os saldos das contas ativas e passivas, as transações de receitas, custos e despesas, bem como os efeitos decorrentes das operações realizadas entre as sociedades. A participação dos acionistas não controladores das controladas é apresentada como parte do patrimônio líquido e do lucro líquido consolidados.

A consolidação de uma controlada se inicia quando a Companhia obtém o controle direto ou indireto de uma companhia e se encerra quando deixa de ter este controle. As receitas e despesas de uma controlada adquirida estão incluídas na demonstração de resultado e do resultado abrangente consolidado a partir da data em que a Companhia obtém o seu controle. As receitas e despesas de uma controlada em que sua controladora deixa de ter o controle estão incluídas na demonstração do resultado e do resultado abrangente consolidado até a data em que ocorre a perda de controle.

Quando necessário são efetuados ajustes às informações contábeis das controladas para adequação às políticas contábeis da Companhia.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2025

a.2 Participações societárias

As informações trimestrais consolidadas incluem as controladas diretas e indiretas, compreendendo:

	Localidade	Segmento	% participação arredondados			
			30/09/2025		31/12/2024	
			Controle Direto	Controle Indireto	Controle Direto	Controle Indireto
Ultra Mobilidade S.A. ⁽¹⁾	Brasil	Ipiranga	100	-	100	-
Centro de Conveniências Millennium Ltda. e subsidiárias ⁽²⁾	Brasil	Ipiranga	-	-	-	100
am/pm Comestíveis Ltda. ⁽³⁾	Brasil	Ipiranga	-	100	-	-
Glazed Brasil S.A. ("Krispy Kreme")	Brasil	Ipiranga	-	55	-	-
Centro de Conveniências Millennium Ltda. e subsidiárias ⁽²⁾	Brasil	Ipiranga	-	100	-	-
Neodiesel Ltda.	Brasil	Ipiranga	-	100	-	100
Serra Diesel Transportador Revendedor Retalhista Ltda.	Brasil	Ipiranga	-	60	-	60
Neoagro Diesel Ltda. ⁽⁴⁾	Brasil	Ipiranga	-	100	-	-
Mi TRR Transportadora Retalhista e Revendedora de Combustíveis S.A. ⁽⁵⁾	Brasil	Ipiranga	-	51	-	-
Ipiranga Produtos de Petróleo S.A.	Brasil	Ipiranga	-	100	-	100
am/pm Comestíveis Ltda. ⁽³⁾	Brasil	Ipiranga	-	-	-	100
Glazed Brasil S.A. ("Krispy Kreme")	Brasil	Ipiranga	-	-	-	55
Ipiranga Trading Limited	Ilhas Virgens Britânicas	Ipiranga	-	100	-	100
Ipiranga Imobiliária Ltda.	Brasil	Ipiranga	-	100	-	100
Ipiranga Logística Ltda.	Brasil	Ipiranga	-	100	-	100
Oil Trading Importadora e Exportadora Ltda.	Brasil	Ipiranga	-	100	-	100
Iconic Lubrificantes S.A.	Brasil	Ipiranga	-	56	-	56
Integra Frotas Ltda.	Brasil	Ipiranga	-	100	-	100
Irupé Biocombustíveis Ltda.	Brasil	Ipiranga	-	100	-	100
Ipiranga Trading North America LLC.	Estados Unidos	Ipiranga	-	100	-	100
Ipiranga Trading Middle East DMCC	Dubai	Ipiranga	-	100	-	100
Ipiranga Trading Europe S.A.	Suíça	Ipiranga	-	100	-	100
Eaí Clube Automobilista S.A.	Brasil	Ipiranga	-	100	-	100
Abastece Aí Participações S.A.	Brasil	Ipiranga	-	100	-	100
Abastece Aí Clube Automobilista Instituição de Pagamento Ltda.	Brasil	Ipiranga	-	100	-	100
Companhia Ultragaz S.A.	Brasil	Ultragaz	99	-	99	-
Ultragaz Energia Ltda. e subsidiárias	Brasil	Ultragaz	-	100	-	100
Nova Paraná Distribuidora de Gás Ltda.	Brasil	Ultragaz	-	100	-	100
Utingás Armazenadora S.A.	Brasil	Ultragaz	-	57	-	57
Bahiana Distribuidora de Gás Ltda.	Brasil	Ultragaz	-	100	-	100
NEOgás do Brasil Gás Natural Comprimido S.A.	Brasil	Ultragaz	-	100	-	100
WTZ Participações S.A. ⁽⁶⁾	Brasil	Ultragaz	-	-	-	52
Ultragaz Comercializadora de Energia Ltda. ⁽⁶⁾	Brasil	Ultragaz	-	52	-	-
Ultragaz Energia e Corretagem de Seguros Ltda. ⁽⁶⁾	Brasil	Ultragaz	-	100	-	-
UVC Investimentos Ltda.	Brasil	Outros	100	-	100	-
Ultra Logística Ltda.	Brasil	Hidroviás	100	-	100	-
Hidroviás do Brasil S.A. ⁽⁷⁾	Brasil	Hidroviás	-	55	-	-
Hidroviás do Brasil – Vila do Conde S.A.	Brasil	Hidroviás	-	100	-	-
Hidroviás do Brasil – Cabotagem Ltda. ⁽⁸⁾	Brasil	Hidroviás	-	100	-	-
Hidroviás do Brasil – Administração Portuária de Santos S.A.	Brasil	Hidroviás	-	100	-	-
Hidroviás del Sur S.A.	Uruguai	Hidroviás	-	100	-	-
Baloto S.A.	Uruguai	Hidroviás	-	100	-	-
Girocantex S.A.	Uruguai	Hidroviás	-	100	-	-
Cikelsol S.A.	Uruguai	Hidroviás	-	100	-	-
Resflir S.A.	Uruguai	Hidroviás	-	100	-	-
Hidroviás del Paraguay S.A.	Paraguai	Hidroviás	-	100	-	-
Pricolpar S.A.	Paraguai	Hidroviás	-	100	-	-
Hidroviás Navegación Fluvial S.A.	Paraguai	Hidroviás	-	100	-	-
Hidroviás South America BV	Holanda	Hidroviás	-	100	-	-
Hidroviás International Finance S.à.r.l.	Luxemburgo	Hidroviás	-	100	-	-
Ultracargo Logística S.A. ⁽⁹⁾	Brasil	Ultracargo	-	-	-	99
Ultracargo Soluções Logísticas S.A.	Brasil	Ultracargo	-	-	-	100
Ultracargo Logística S.A. ⁽⁹⁾	Brasil	Ultracargo	99	-	-	-
Ultracargo Soluções Logísticas S.A.	Brasil	Ultracargo	-	100	-	-
Ultrapar International S.A.	Luxemburgo	Outros	100	-	100	-
Imaven Imóveis Ltda.	Brasil	Outros	100	-	100	-

Notas explicativas às informações trimestrais**Período findo em 30 de setembro de 2025**

⁽¹⁾ Em 2 de janeiro de 2025 a razão social da controlada Ultrapar Mobilidade Ltda. foi alterada para Ultra Mobilidade S.A.

⁽²⁾ Em janeiro de 2025 a controlada indireta Centro de Conveniências Millenium. e subsidiárias, passou a ser diretamente controlada pela am/pm Comestíveis Ltda.

⁽³⁾ Em janeiro de 2025 a controlada indireta am/pm Comestíveis Ltda. passou a ser diretamente controlada pela Ultra Mobilidade S.A.

⁽⁴⁾ Companhia constituída em 5 de maio de 2025 tendo como objeto o comércio atacadista de combustível realizado por transportador retalhista (TRR).

⁽⁵⁾ Em julho de 2025 a controlada Neodiesel Ltda. se tornou acionista controlador da Mi TRR Transportadora retalhista e revendedora de combustíveis S.A. ("Mi TRR").

⁽⁶⁾ Em agosto de 2025 a WTZ Participações S.A. foi incorporada pela Ultragaz Comercializadora de Energia Ltda. antiga Exponencial Energia Ltda. Em julho de 2025 a Ultragaz Energia e Corretagem passou a ser controlada pela Ultragaz Comercializadora de Energia Ltda.

⁽⁷⁾ Em maio de 2025 a controlada Ultra Logística Ltda. se tornou acionista controlador da Hidrovias. Para mais detalhes vide nota explicativa nº 27.b.

⁽⁸⁾ As informações da Hidrovias do Brasil – Cabotagem estão apresentadas como Operação Descontinuada conforme nota explicativa nº 28.

⁽⁹⁾ Em janeiro de 2025 a controlada indireta Ultracargo Logística S.A passou a ser diretamente controlada pela Ultrapar.

b. Principais eventos ocorridos no período**b.1 Aquisição de participação acionária relevante na Hidrovias**

Em 08 de maio de 2025, a Companhia por meio de sua controlada Ultra Logística, adquiriu ações adicionais na Hidrovias do Brasil S.A ("Hidrovias"), tornando-se acionista controlador. Em 30 de setembro de 2025 a participação no capital social nesta investida era de 55,04% (41,94% em 31 de dezembro de 2024). Para maiores informações, vide nota explicativa nº 27.b.

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas ("informações trimestrais") identificadas como Controladora e Consolidado foram elaboradas de acordo com o *International Accounting Standard ("IAS") – 34 – Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board ("IASB")*, e de acordo com o pronunciamento CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

As informações trimestrais são apresentadas em milhares de Reais ("R\$"), que é a moeda funcional da Companhia e foram elaboradas utilizando informações da Ultrapar e de suas controladas na mesma data-base, exceto se expresso de outra forma.

A preparação de informações trimestrais requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas na aplicação das políticas contábeis que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, incluindo passivos contingentes. A incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não foram observadas mudanças em tais julgamentos, estimativas e premissas em relação ao divulgado em 31 de dezembro de 2024.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2025

As informações trimestrais foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- (i) instrumentos financeiros derivativos e não derivativos mensurados pelo valor justo;
- (ii) pagamentos baseados em ações e benefícios a empregados mensurados pelo valor justo;
- (iii) custo atribuído ao ativo imobilizado.

As informações trimestrais foram elaboradas utilizando políticas e práticas contábeis consistentes na Ultrapar e em suas controladas.

Estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, uma vez que seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

Reclassificações

Com o objetivo ter maior transparência dos saldos de instrumentos financeiros derivativos, permitindo a verificação dos valores no balanço patrimonial e proporcionar maior comparabilidade entre períodos apresentados, realizamos as reclassificações entre rubricas conforme demonstrado abaixo:

	Publicado	Consolidado	Reclassificado
	31/12/2024	Reclassificação	31/12/2024
Ativo circulante (i)			
Aplicações financeiras, instrumentos derivativos e outros ativos financeiros	2.553.011	(2.553.011)	-
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	-	2.306.927	2.306.927
Instrumentos financeiros derivativos	-	246.084	246.084
	2.553.011	-	2.553.011
Ativo não circulante (i)			
Aplicações financeiras, instrumentos derivativos e outros ativos financeiros	3.407.080	(3.407.080)	-
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	-	2.819.179	2.819.179
Instrumentos financeiros derivativos	-	585.294	585.294
Demais contas a receber e outros ativos	114.469	2.607	117.076
	3.521.549	-	3.521.549

	Publicado 31/12/2024	Reclassificação	Reclassificado 31/12/2024
Passivo circulante (ii)			
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos	3.175.017	(3.175.017)	-
Debêntures	377.743	(377.743)	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	-	3.478.673	3.478.673
Instrumentos financeiros derivativos	-	74.087	74.087
	3.552.760	-	3.552.760
Passivo não circulante (ii)			
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos	6.393.232	(6.393.232)	-
Debêntures	4.356.118	(4.356.118)	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	-	10.381.837	10.381.837
Instrumentos financeiros derivativos	-	367.513	367.513
	10.749.350	-	10.749.350

(i) As aplicações financeiras, que até o primeiro trimestre eram divulgadas em conjunto com os instrumentos financeiros derivativos ativos, passaram a ser divulgadas em rubricas separadas no balanço patrimonial.

(ii) Os empréstimos e financiamentos, que até trimestre anterior eram divulgados em rubricas separadas das debêntures, foram consolidados e passaram a ser divulgados na mesma rubrica; adicionalmente, os instrumentos financeiros derivativos passivos, que eram divulgados de forma consolidada em conjunto com empréstimos e financiamentos, passaram a ser divulgadas em rubricas separadas no balanço patrimonial.

3. Novas políticas contábeis e mudanças nas políticas contábeis

A Companhia avaliou e, quando necessário, aplicou pela primeira vez as novas normas e interpretações emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC").

a. Novas políticas contábeis e mudanças nas políticas contábeis

a.1 Políticas contábeis adotadas

As seguintes emendas às normas e orientações emitidas pelo IASB e pelo CPC vigentes em/ou após 1 de janeiro de 2025 foram avaliadas e não alteram a prática contábil adotada pela Companhia:

- OCPC 10 – Créditos de carbono
- IAS 21 / CPC 02 – Efeitos das alterações nas taxas de câmbio

a.2 Políticas contábeis não adotadas

As seguintes novas normas, emendas às normas e interpretações às normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - *IASB* não foram adotadas pois não estão vigentes no período findo de 30 de setembro de 2025. A Companhia e suas controladas pretendem adotar essas novas normas, alterações e interpretações, se aplicáveis, quando entrarem em vigor.

- IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e mensuração de instrumentos financeiros
- IFRS 18 – Apresentação das demonstrações contábeis
- IFRS 19 – Subsidiárias sem responsabilidade pública

4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

Os equivalentes de caixa e aplicações financeiras, exceto caixa e bancos, estão representados, substancialmente, por recursos aplicados: (i) no Brasil, em títulos privados de instituições financeiras vinculados à taxa de juros dos Depósitos Interbancários (“DI”), operações compromissadas, letras financeiras, títulos privados e em fundos de investimentos de curto prazo, de carteira composta por títulos públicos federais do governo brasileiro e títulos privados de instituições financeiras e (ii) no exterior, em títulos privados de instituições financeiras e em fundos de investimento de curto prazo, de carteira composta por títulos públicos federais.

a. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos				
Em moeda nacional	788	120	301.388	211.047
Em moeda estrangeira	-	-	508.874	194.793
Aplicações financeiras consideradas equivalentes de caixa				
Títulos e fundos				
Em moeda nacional	8.121	4.066	1.007.837	1.286.152
Em moeda estrangeira	-	-	715.951	379.601
Total de caixa e equivalentes de caixa	8.909	4.186	2.534.050	2.071.593

b. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras				
Títulos e fundos				
Em moeda nacional	371.580	320.101	1.486.281	2.271.980
Em moeda estrangeira (a)	-	-	2.612.573	2.854.126
Total de aplicações financeiras	371.580	320.101	4.098.854	5.126.106
Circulante	16.580	20.100	1.489.624	2.306.927
Não circulante	355.000	300.001	2.609.230	2.819.179

(a) Refere-se substancialmente a aplicações financeiras em *Time Deposits* realizados pela controlada Ultrapar International.

5. Contas a receber de clientes, financiamentos a clientes (Consolidado)

a. Contas a receber de clientes e financiamentos a clientes

	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes		
Clientes nacionais	3.944.949	3.885.310
Clientes nacionais - partes relacionadas (nota explicativa nº 8)	4.347	301
Clientes estrangeiros	153.294	19.032
Clientes estrangeiros - partes relacionadas (nota explicativa nº 8)	1.769	8.361
	4.104.359	3.913.004
 (-) Provisão para perdas esperadas	(372.232)	(345.735)
 Total - Contas a receber de clientes	3.732.127	3.567.269
 Circulante	3.696.699	3.540.266
Não circulante	35.428	27.003
 Financiamentos a clientes		
Financiamentos a clientes	1.411.089	1.404.883
(-) Provisão para perdas esperadas	(133.336)	(126.859)
 Total - Financiamento a clientes	1.277.753	1.278.024
 Circulante	515.715	511.979
Não circulante	762.038	766.045

b. Provisão para perdas esperadas – Contas a receber de clientes e financiamentos a clientes

A movimentação da provisão para perdas esperadas de contas a receber de clientes e financiamentos a clientes é assim demonstrada:

	Contas a receber	Financiamento a clientes	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	345.735	126.859	472.594
Adições	81.232	22.772	104.004
Reversões	(36.235)	(9.688)	(45.923)
Baixas	(30.952)	(6.607)	(37.559)
Saldo de abertura - aquisição de controlada (i)	12.452	-	12.452
Saldo em 30 de setembro de 2025	372.232	133.336	505.568

(i) Em 08 de maio de 2025 a Companhia obteve o controle da Hidrovias; para maiores detalhes, vide nota explicativa nº 27.b.

A tabela a seguir fornece informações sobre as exposições ao risco de crédito, resultantes dos saldos de contas a receber de clientes e financiamentos a clientes.

	30/09/2025			31/12/2024		
	Taxa média ponderada de perda esperada	Saldo contábil bruto	Provisão para perdas esperada	Taxa média ponderada de perda esperada	Saldo contábil bruto	Provisão para perdas esperadas
A vencer	0,51%	4.446.654	22.576	0,55%	4.289.620	23.517
< 30 dias	3,76%	89.758	3.376	3,14%	141.756	4.452
31 a 60 dias	24,39%	30.112	7.345	20,26%	40.402	8.186
61 a 90 dias	11,38%	32.057	3.647	14,96%	27.360	4.093
91 a 180 dias	28,92%	51.260	14.823	30,37%	57.289	17.396
> 180 dias	52,43%	865.607	453.801	54,49%	761.460	414.950
		<u>5.515.448</u>	<u>505.568</u>		<u>5.317.887</u>	<u>472.594</u>

6. Estoques (Consolidado)

	30/09/2025	31/12/2024
Combustíveis, lubrificantes e graxas	2.957.286	3.009.100
Matérias-primas	290.642	373.544
Compra para entrega futura ⁽¹⁾	111.348	255.001
Materiais de consumo e outros itens para revenda	304.354	129.539
Gás liquefeito de petróleo — GLP	141.260	128.098
Imóveis para revenda	19.192	21.794
	<u>3.824.082</u>	<u>3.917.076</u>

⁽¹⁾ Refere-se substancialmente a etanol e biodiesel e adiantamentos para aquisição de combustíveis.

A movimentação da provisão para perdas em estoques é assim demonstrada:

Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.920
Reversão de provisão para obsolescência e outras perdas	(1.166)
Reversão de provisão para ajuste ao valor de realização	(743)
Saldo em 30 de setembro de 2025	<u>2.011</u>

7. Tributos a recuperar (Consolidado)

a. Impostos a recuperar

Estão representados substancialmente por saldos credores do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS, da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS e do Programa de Integração Social - PIS.

	30/09/2025	31/12/2024
ICMS (a.1)	1.377.273	1.416.708
PIS e COFINS (a.2)	3.844.831	3.172.417
Outros	105.345	101.152
Total	<u>5.327.449</u>	<u>4.690.277</u>
Circulante	1.713.727	2.040.008
Não circulante	3.613.722	2.650.269

a.1 O ICMS a recuperar líquido de provisões para perdas está substancialmente relacionado às seguintes operações:

Créditos constituídos, principalmente, pelas seguintes naturezas: a) transações de entradas e saídas de produtos sujeitos à tributação do ICMS próprio; b) saídas interestaduais de produtos derivados de petróleo cujo ICMS foi antecipado pelo fornecedor (Petrobras); c) restituições da parcela do ICMS substituição tributária paga a maior quando é utilizada base de cálculo presumida superior à da operação efetivamente praticada.

Notas explicativas às informações trimestrais**Período findo em 30 de setembro de 2025**

Em 2023 entrou em vigência a cobrança monofásica do ICMS para os produtos GLP, diesel, biodiesel, gasolina e etanol anidro, devido à promulgação da Lei Complementar 192/22. Por decorrência do advento dessa nova modalidade de cálculo, as controladas deixaram de gerar créditos atrelados a restituições de ICMS substituição tributária.

A Administração estima a realização dos créditos classificados no ativo não circulante no prazo de até 5 anos.

a.2 O PIS e COFINS a recuperar estão substancialmente relacionados a:

ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS - O saldo de PIS e COFINS inclui créditos apropriados nos termos das Leis 10.637/02 e 10.833/03, bem como montantes oriundos de decisão favorável do STF (Tema 69) sobre a exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS.

No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia por meio de sua controlada Ipiranga reconheceu os efeitos dos créditos tributários de R\$ 1.152.890 (R\$ 672.572 na rubrica "outros resultados operacionais" e R\$ 480.318 em "receita financeira", relativo aos períodos de novembro de 2008 a dezembro de 2024 decorrentes de apurações complementares (operações regime específico) relacionados a ações transitado em julgado.

Lei Complementar 192 - Em 11 de março de 2022 foi publicada a Lei Complementar nº 192/22 com o objetivo de reduzir a carga tributária na cadeia de combustíveis. O art. 9º da referida Lei estabeleceu a redução a zero até 31 de dezembro de 2022 das alíquotas do PIS e COFINS incidentes sobre óleo diesel, biodiesel e GLP, garantindo ao mesmo tempo a manutenção dos créditos vinculados a toda a cadeia econômica até 21 de setembro de 2022 (noventa dias após a data de publicação da LC nº194/22 que restringia o direito ao crédito dos contribuintes), quando esta começou produzir efeitos.

A Companhia, por meio de suas controladas, possui créditos oriundos da LC nº 192/22 no montante de R\$ 981.089 (R\$ 1.686.836 em 31 de dezembro de 2024). Esses créditos foram registrados considerando a expectativa de realização pela Companhia no período de 5 anos a partir da data da geração, período esse em que a Companhia possui habilidade de utilizar esses créditos. A estimativa de realização é atualizada anualmente considerando as expectativas de resultados futuros.

b. Imposto de renda e contribuição social a recuperar

Constituído por IRPJ e CSLL a serem recuperados pela Companhia e suas controladas, decorrentes das antecipações realizadas a maior em exercícios anteriores, bem como referentes a processos judiciais pleitearam a não-incidência de IRPJ e CSLL sobre a atualização monetária (SELIC) nas repetições de indébito. A Companhia, por meio de suas controladas, possui um saldo a recuperar de IRPJ e CSLL de R\$ 588.812, sendo R\$ 278.579 no circulante e R\$ 310.233 no não circulante (R\$ 498.067 sendo R\$ 151.930 no circulante e R\$ 346.137 no não circulante em 31 de dezembro de 2024). A Administração estima a realização desses créditos no prazo de até 5 anos.

8. Sociedades relacionadas

a. Controladora

	Ativo		Passivo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Transações com controladas em conjunto				
Química da Bahia Indústria e Comércio S.A.	-	-	2.875	2.875
Transações com controladas				
Ipiranga Produtos de Petróleo S.A.	48.895	50.548	306	431
Cia Ultragaz S.A.	29.510	28.588	-	1.761
Ultracargo Logística S.A.	326.321	313.873	312	-
Hidroviás do Brasil S.A.	3.964	-	160	-
Eaf Clube Automobilista S.A.	644	1.008	-	78
am/pm Comestíveis Ltda.	2.975	5.079	61	19
Imaven Imóveis Ltda	-	-	285	-
Outros	2.033	966	-	11
Total	414.342	400.062	3.999	5.175
Demais contas a receber/ a pagar	87.070	86.973	1.124	2.300
Sociedades relacionadas	7.518	7.076	2.875	2.875
Aplicações financeiras ⁽¹⁾	319.754	306.013	-	-

⁽¹⁾ Refere-se a recursos liberados a controlada Ultracargo Logística S.A.

b. Consolidado

Os saldos e as transações entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação e não são divulgados nesta nota explicativa. Os saldos e as transações entre a Companhia e suas controladas com outras partes relacionadas estão destacados abaixo:

	Ativo		Passivo		Resultado operacional - Vendas/(Compras)	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Transações com empresas controladas e operações em conjunto						
Transações com controladas em conjunto						
Refinaria de Petróleo Riograndense S.A.	-	-	16.466	9.846	(490.264)	(323.104)
Latitude Logística Portuária S.A.	7.767	10.862	-	-	-	-
Navegantes Logística Portuária S.A.	74.296	29.406	-	-	-	-
Hidroviás do Brasil S.A.	-	416	-	-	-	-
Obrinel S.A.	1.564	-	-	-	-	-
Outros	8.656	7.943	2.875	2.875	315	307
Transações com outras partes relacionadas						
Chevron Oronite Brasil Ltda. ⁽¹⁾	2.064	-	29.079	13.434	(195.548)	(148.937)
Chevron Products Company ⁽¹⁾	-	-	114.133	159.432	(482.447)	(517.282)
Outros	3.166	8.760	1.821	1.449	1.124	(3.638)
Total	97.513	57.387	164.374	187.036	(1.166.820)	(992.654)
Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 5)	6.116	8.662	-	-	-	-
Demais contas a receber	3	416	-	-	-	-
Fornecedores (nota explicativa nº 16)	-	-	161.499	183.520	-	-
Demais contas a pagar	-	-	-	-	-	-
Sociedades relacionadas	91.394	48.309	2.875	3.516	-	-
Vendas e serviços prestados	-	-	-	-	35.320	12.887
Compras	-	-	-	-	(1.202.140)	(1.005.541)

⁽¹⁾ Acionistas minoritários e outras partes relacionadas da Iconic.

As operações comerciais de compra e venda referem-se, substancialmente, à aquisição de matéria-prima, insumos e serviços de transporte e armazenagem, efetuada com base em preços e condições negociados entre as partes, considerando fornecedores e clientes com capacidade operacional similar.

c. Pessoal-chave da Administração (Consolidado)

A política e as práticas de remuneração da Ultrapar visam o alinhamento de curto e longo prazo com os interesses dos acionistas e com a perenidade da Companhia. A remuneração variável de curto e longo prazo, está atrelada a metas de crescimento dos resultados e do valor econômico gerado, alinhadas ao interesse dos acionistas. A remuneração variável também direciona o foco dos profissionais para o plano estratégico aprovado pelo Conselho de Administração e está atrelada a metas anuais de crescimento de resultados financeiros e de temas prioritários para a Companhia.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2025

A despesa com remuneração do pessoal-chave (conselheiros de administração e diretores estatutários da Companhia) está demonstrada abaixo:

	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2024</u>
Remuneração de curto prazo	31.465	39.465
Remuneração em ações	55.400	44.480
Benefício pós-emprego	<u>2.447</u>	<u>3.728</u>
Total	<u>89.312</u>	<u>87.673</u>

d. Plano de ações (Consolidado)

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota explicativa nº 8), foram divulgados as características e os critérios de mensuração de cada plano (Plano de 2017 e Plano de 2023) oferecido pela Companhia, os quais não sofreram alterações durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025. Nas informações trimestrais do período findo em 30 de setembro de 2025 da controlada Hidrovias, na nota explicativa nº 20.2, foram divulgados as características e os critérios de mensuração do 1º programa de incentivo de longo prazo baseado em ações (“Plano 2025”), aprovado pelo Conselho de Administração da Hidrovias em 23 de junho de 2025 com o 1º lote outorgado em 01 de julho de 2025.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

O quadro a seguir apresenta um resumo dos programas de ações restritas e de performance outorgados nos termos do Plano de 2017 e do Plano de 2023 e do Plano de 2025 (Hidroviás):

Companhia	Programa	Data da outorga	Saldo de ações outorgadas (Qtd)	Prazo para transferência da nua-propriedade das ações	Valor justo das ações na data da outorga (em R\$)	Custos totais das outorgas exercíveis, incluindo impostos (em R\$ mil)	Custos reconhecidos acumulados das outorgas exercíveis (em R\$ mil)	Custos não reconhecidos das outorgas exercíveis (em R\$ mil)
Ultrapar	Restritas	2 de setembro de 2019	240.000	2025	16,42	6.774	(6.774)	-
Ultrapar	Restritas	16 de setembro de 2020	140.000	2026	23,03	5.464	(4.629)	835
Ultrapar	Restritas	22 de setembro de 2021	1.000.000	2027	14,17	24.093	(17.608)	6.485
Ultrapar	Performance	6 de abril de 2022	7.467	2025	14,16	1.116	(1.116)	-
Ultrapar	Restritas	21 de setembro de 2022	2.640.000	2032	12,98	64.048	(19.170)	44.878
Ultrapar	Restritas	7 de dezembro de 2022	1.500.000	2032	13,47	37.711	(10.688)	27.023
Ultrapar	Restritas	20 de abril de 2023	1.122.656	2026	14,50	30.560	(25.186)	5.374
Ultrapar	Performance	20 de abril de 2023	1.149.057	2026	14,50	31.320	(25.946)	5.374
Ultrapar	Restritas	20 de setembro de 2023	3.700.000	2033	18,75	129.322	(26.988)	102.334
Ultrapar	Restritas	17 de abril de 2024	3.444.789	2027 a 2029	26,94	175.894	(62.022)	113.872
Ultrapar	Restritas	19 de junho de 2024	60.683	2027	21,47	2.468	(1.028)	1.440
Ultrapar	Restritas	1 de outubro de 2024	1.295.000	2034	23,10	55.785	(5.578)	50.207
Ultrapar	Restritas	3 de abril de 2025	4.590.749	2027 a 2028	17,78	153.635	(20.807)	132.828
			20.890.401			718.190	(227.540)	490.650
Hidroviás	Restritas	1 de julho de 2025	1.244.523	2028	3,55	4.961	(412)	4.549
			22.134.924			723.151	(227.952)	495.199

Quantidade de ações em 31 de dezembro de 2024 **18.521.704**

Ações Ultrapar concedidas durante o período 4.590.749

Cancelamento de ações Ultrapar devido à interrupção de vínculo (162.621)

Ações Ultrapar transferidas (vesting) (2.059.431)

Ações Hidroviás concedidas durante o período 1.244.523

Quantidade de ações em 30 de setembro de 2025 **22.134.924**

A Companhia não tem ações que não foram transferidas após o prazo de transferência da nua-propriedade das ações. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foi registrada uma despesa de R\$ 103.187 em relação ao Plano (R\$ 78.245 no período findo em 30 de setembro de 2024).

Para todos os planos, as liquidações são realizadas apenas com a entrega de ações em tesouraria.

9. Imposto de renda e contribuição social

a. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia e suas controladas reconhecem créditos e débitos tributários que não estão sujeitos a prazos prescricionais, decorrentes principalmente de provisões para diferenças entre caixa e competência, prejuízos fiscais, operações de arrendamento, bases negativas e provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas. Os créditos estão consubstanciados na continuidade da rentabilidade de suas operações.

Para fins de divulgação o ativo fiscal diferido foi compensado contra o passivo fiscal diferido de IRPJ e CSLL da mesma entidade tributável.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo - Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:				
Provisões para perdas com ativos	-	-	42.016	41.467
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	45.821	67.261	159.601	188.495
Provisão para benefícios pós-emprego	604	516	80.841	76.166
Provisão para diferenças caixa vs. competência (i)	-	-	11.325	19.483
Parcela referente ao ágio sobre investimentos	-	-	14.482	10.317
Provisão para retirada de tanques	-	-	12.707	13.472
Provisões operacionais	6.969	4.366	43.593	60.120
Provisão para participação nos lucros e bônus	5.462	10.246	69.009	76.880
Operações de arrendamento	2.568	2.961	573.819	499.988
Provisão sobre receita diferida	-	-	532	450
Demais diferenças temporárias	32.937	21.762	212.375	115.753
Prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas da CSLL a compensar	53.580	51.339	548.842	510.780
Total	147.941	158.451	1.769.142	1.613.371
Compensações de saldos passivos	(9.011)	(15.821)	(920.515)	(676.430)
Saldos líquidos apresentados no ativo	138.930	142.630	848.627	936.941
Passivo - Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:				
Operações de arrendamento	2.199	2.586	473.864	406.173
Provisão para diferenças caixa vs. competência (i)	-	-	291.748	194.846
Variação do valor justo do bônus de subscrição	1.188	7.611	1.188	7.611
Parcela referente ao ágio/deságio sobre investimentos	-	-	28.811	28.771
Combinação de negócios - mais valia de ativos	-	-	567.210	52.781
Demais diferenças temporárias	5.624	5.624	189.181	119.073
Total	9.011	15.821	1.552.002	809.255
Compensações de saldos ativos	(9.011)	(15.821)	(920.515)	(676.430)
Saldos líquidos apresentados no passivo	-	-	631.487	132.825

(i) No consolidado refere-se principalmente ao IRPJ e CSLL sobre a variação cambial dos instrumentos derivativos de proteção (*hedges e fair value*).

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2025

A movimentação do saldo líquido de IRPJ e CSLL diferidos está apresentada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	142.630	804.116
IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos no resultado do período	(3.700)	(135.431)
IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos na aquisição de empresa (1)	-	74.730
IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos em combinações de negócios	-	(561.392)
IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos em outros resultados abrangentes	-	67.168
IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos em outros resultados abrangentes – Operação descontinuada	-	(30.624)
Outros	-	(1.427)
Saldo em 30 de setembro de 2025	138.930	217.140

⁽¹⁾ Em 08 de maio de 2025 a Companhia obteve o controle e passou a consolidar a Hidrovias, para mais detalhes, vide nota explicativa nº 27.b.

b. Conciliação de imposto de renda e contribuição social no resultado

Os encargos de IRPJ e CSLL são conciliados com as alíquotas oficiais como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes da tributação	2.148.562	1.526.710	3.168.928	2.354.629
Alíquotas oficiais de imposto - %	34	34	34	34
Encargos de imposto de renda e contribuição social às alíquotas oficiais	(730.511)	(519.081)	(1.077.436)	(800.574)
Ajustes dos encargos à taxa efetiva:				
Despesas ineditáveis	(1.814)	(2.189)	(29.770)	(10.683)
Receitas não tributáveis (i)	472	414	194.321	20.105
Ajuste do lucro presumido	-	-	12.359	1.658
Prejuízos fiscais e bases negativas sem ativos fiscais diferidos reconhecidos	-	-	(127.356)	(10.842)
Resultado de equivalência patrimonial	718.736	512.872	(8.782)	(3.080)
Juros sobre capital próprio entre controladas	-	-	8.975	35.901
Diferença de alíquota na mensuração de impostos	-	-	45.783	-
Demais ajustes	7.882	2.245	68.859	(17.010)
Imposto de renda e contribuição social antes dos incentivos fiscais	(5.235)	(5.739)	(913.047)	(784.525)
Incentivos fiscais – SUDENE (ii)	-	-	53.730	74.977
Imposto de renda e contribuição social na demonstração do resultado	(5.235)	(5.739)	(859.317)	(709.548)
Correntes	(1.535)	(12.519)	(723.886)	(760.375)
Diferidos	(3.700)	6.780	(135.431)	50.827
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL - %	0,2	0,4	27,1	30,1

⁽ⁱ⁾ Consistem em ganhos e rendimentos não tributáveis nos termos da legislação fiscal aplicável.

⁽ⁱⁱ⁾ Algumas controladas gozam do benefício de redução do IRPJ por pertencerem aos setores da economia considerados prioritários para as áreas subvencionadas, com incentivo de 75% de redução da base de imposto de renda.

c. Prejuízos fiscais (IRPJ) e bases negativas de CSLL a compensar

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e algumas controladas possuíam prejuízos fiscais (IRPJ) e bases negativas de CSLL, cujas compensações anuais são limitadas a 30% do lucro tributável do exercício, sem prazo de prescrição.

Os saldos constituídos de tributos diferidos sobre prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL estão demonstrados abaixo:

	30/09/2025	31/12/2024
Oil Trading	74.119	77.155
Ultrapar	53.580	51.339
Ipiranga	300.409	300.409
Ultracargo Soluções Logística	43.098	33.553
Hidroviás do Brasil – Holding S.A.	29.149	-
Outros	48.487	48.324
	<u>548.842</u>	<u>510.780</u>

Os saldos não constituídos de tributos diferidos sobre prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL estão demonstrados abaixo:

	30/09/2025	31/12/2024
Neogás	45.221	45.286
Integra Frotas	24.702	18.927
Stella	25.659	15.686
Millennium	14.337	11.650
Abastece aí	154.791	126.900
Hidroviás do Brasil – Holding S.A	150.458	-
Hidroviás do Brasil – Administração Portuária de Santos	41.529	-
Outros	8.942	6.374
	<u>465.639</u>	<u>224.823</u>

10. Ativos de contratos com clientes – direitos de exclusividade (Consolidado)

Refere-se aos desembolsos de direitos de exclusividade previstos nos contratos com revendedores da Ipiranga registrados no momento de sua ocorrência e amortizados conforme as condições estabelecidas no contrato. As amortizações são reconhecidas no resultado como redutoras da receita de vendas.

A movimentação é demonstrada abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.131.902
Adições	343.756
Amortizações	(339.336)
Saldo em 30 de setembro de 2025	<u>2.136.322</u>
Circulante	662.929
Não circulante	1.473.393

11. Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas

Abaixo estão demonstradas as posições do patrimônio líquido e do resultado do período por empresa:

	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo)	Participação no capital social - %	Controladora			
				Investimento (Provisão para perda em investimento)		Resultado de equivalência patrimonial	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Controladas							
Ultra Logística Ltda. (i)	2.018.475	26.885	100,00	2.018.475	3.266.345	26.885	269.203
Ultrapar International S.A.	(55.073)	13.457	100,00	(55.073)	(68.530)	13.457	(4.782)
UVC	-	-	-	-	-	-	(5.021)
Ultragas Participações Ltda.	-	-	-	-	-	-	372.263
Ultracargo Logística Ltda	1.617.381	168.417	99,92	1.616.072	-	168.280	-
Companhia Ultragas S.A.	987.315	485.568	99,99	987.168	1.106.687	485.497	233.855
UVC Investimentos Ltda.	54.403	(4.361)	100,00	54.403	47.702	(4.361)	516
Imaven Imóveis Ltda.	82.543	1.719	100,00	82.543	64.917	1.719	2.316
Ultra Mobilidade S.A. (*)	10.828.395	1.459.084	100,00	10.828.395	10.407.480	1.459.084	653.719
Controladas em conjunto							
Química da Bahia Indústria e Comércio S.A.	6.683	12	50,00	3.342	3.319	6	(161)
Refinaria de Petróleo Riograndense S.A. (ii)	(101.290)	(110.182)	33,14	(33.566)	2.016	(36.637)	(13.462)
Total (A)				15.501.759	14.829.936	2.113.930	1.508.446
Total da provisão para perda em investimento (B)				(88.639)	(68.530)		
Total dos investimentos (A-B)				15.590.398	14.898.466		

(*) Valores ajustados pelos lucros não realizados no patrimônio líquido e no lucro líquido.

(i) Saldos estão apresentados líquidos dos efeitos das operações descontinuadas. Mais detalhes vide nota explicativa nº 28.

(ii) Investimento considera os saldos de menos valia de R\$ 8.993 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 9.666 em 31 de dezembro de 2024).

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo)	Participação no capital social - %	Consolidado			
				Investimento (Provisão para perda em investimento)		Resultado de equivalência patrimonial	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Controladas em conjunto							
União Vopak – Armazéns Gerais Ltda.	(515)	(1.055)	50,00	(258)	270	(528)	(598)
Refinaria de Petróleo Riograndense S.A.	(101.290)	(110.182)	33,14	(33.566)	2.015	(36.637)	(13.462)
Latitude Logística Portuária S.A.	(2.196)	(6.645)	50,00	(1.098)	2.225	(3.323)	(1.931)
Navegantes Logística Portuária S.A.	(4.475)	(26.568)	33,33	(1.492)	7.364	(8.856)	(6.191)
Nordeste Logística I S.A.	10.082	(8.882)	33,33	3.361	5.959	(2.961)	(739)
Nordeste Logística II S.A.	55.091	(1.256)	33,33	18.364	18.782	(418)	1.369
Nordeste Logística III S.A.	53.327	(1.647)	33,33	17.776	18.330	(548)	591
Química da Bahia Indústria e Comércio S.A.	6.683	12	50,00	3.342	3.319	6	(159)
Terminal de Combustíveis Paulínia S.A. ("Opla")	167.042	6.015	50,00	83.521	59.694	3.008	3.019
Limday S.A.	28.362	4.751	44,55	12.635	-	2.116	-
Obrinel S.A.	204.450	56.689	49,00	100.181	-	27.778	-
Baden S.A.	19.775	(1.114)	50,00	9.888	-	(557)	-
Outros investimentos	-	-	-	346	281	-	-
Coligadas							
Hidroviás do Brasil S.A. (i)	2.273.439	(247.290)	44,51	-	504.629	(96.480)	9.112
Transportadora Sulbrasileira de Gás S.A.	18.266	6.635	25,00	4.566	3.498	1.659	1.510
Metalúrgica Plus S.A.	(1.264)	(219)	33,33	(421)	(349)	(73)	(68)
Plenogás Distribuidora de Gás S.A.	1.002	265	33,33	334	1.041	88	577
Outros investimentos	-	-	-	28	41	-	-
Ágio sobre investimentos							
Terminal de Combustíveis Paulínia S.A. ("Opla")	-	-	-	117.306	117.306	-	-
Hidroviás do Brasil S.A. (i)	-	-	-	-	775.044	-	-
Limday S.A.	-	-	-	7.113	-	-	-
Mais valia sobre investimentos							
Terminal de Combustíveis Paulínia S.A. ("Opla")	-	-	-	37.627	38.835	(1.208)	(2.089)
Contrato de concessão Baloto	-	-	-	4.265	-	-	-
Adiantamento de investimentos							
Adiantamento para investimentos - Postos do Grupo Pão de Açúcar (ii)	-	-	-	84.998	90.000	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital							
Hidroviás do Brasil S.A. (i)	-	-	-	-	500.000	-	-
Total (A)				468.816	2.148.284	(116.934)	(9.059)
Total da provisão para perda em investimento (B)				(36.835)	(349)		
Total dos investimentos (A-B)				505.651	2.148.633		

- (i) Em 08 de maio de 2025 a Companhia obteve o controle e passou a consolidar a Hidroviás, para mais detalhes, vide nota explicativa nº 27.b. O percentual de participação apresentado na nota explicativa refere-se ao último percentual antes da aquisição do controle.
- (ii) O valor refere-se ao adiantamento da aquisição dos postos de serviços do Grupo Pão de Açúcar, realizado pela subsidiária Centro de Conveniências Millenium Ltda.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

Abaixo estão demonstradas integralmente as posições de balanço patrimonial e de resultado das sociedades controladas que possuem participações de não-controladores relevantes:

	Consolidado					
	Proporção da participação acionária e dos direitos de voto detidos por participações de não-controladores		Patrimônio líquido atribuído a participações de não-controladores		Resultado alocado a participações de não-controladores do período	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Controladas	%	%				
Hidroviás do Brasil S.A. (i)	45%	-	1.510.336	-	25.228	-
Iconic Lubrificantes S.A. (i)	44%	44%	538.104	484.986	95.320	120.432
Ultragas Comercializadora de Energia Ltda. (i)	48%	48%	138.493	116.249	26.922	-
Outros investimentos	-	-	91.910	63.491	8.253	3.678
			<u>2.278.843</u>	<u>664.726</u>	<u>155.723</u>	<u>124.110</u>

(i) Considera os efeitos de alocação de mais valia relacionado a participações de acionistas minoritários.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

A composição e movimentação dos investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas estão demonstradas abaixo:

	Controladora			Consolidado					
	Sociedades controladas	Controladas em conjunto	Total	Controladas em conjunto	Sociedades coligadas	Adiantamentos	Adiantamento para futuro aumento de capital	Outros investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	14.824.601	5.335	14.829.936	274.380	1.283.904	90.000	500.000	-	2.148.284
Equivalência patrimonial (*)	2.150.561	(36.631)	2.113.930	(20.920)	(94.806)	-	-	-	(115.726)
Amortização de mais valia	-	-	-	(1.208)	-	-	-	-	(1.208)
Dividendos	(1.681.986)	-	(1.681.986)	-	(796)	-	-	-	(796)
Instrumento patrimonial outorgado (ii)	19.926	-	19.926	-	-	-	-	-	-
Ajustes de avaliação patrimonial	(86.804)	1.141	(85.663)	1.141	7.722	-	-	-	8.863
Ajustes de conversão de controladas no exterior	-	-	-	(16.796)	-	-	-	(169)	(16.965)
Adiantamento para futuro aumento de capital e aporte de capital	537.149	-	537.149	20.819	-	-	-	-	20.819
Transações com sócios	(75.082)	-	(75.082)	-	-	-	-	-	-
Adiantamento de investimentos - Postos GPA	-	-	-	-	-	(5.002)	-	-	(5.002)
Aquisição de participação	-	-	-	-	273.325	-	-	-	273.325
Aquisição de controle da Hidrovias do Brasil S.A. (iii)	-	-	-	117.276	(1.461.946)	-	(500.000)	4.434	(1.840.236)
Reclassificação para ativos mantidos para venda (iv)	(159.732)	-	(159.732)	-	-	-	-	-	-
Demais movimentos	3.350	(69)	3.281	354	(2.896)	-	-	-	(2.542)
Saldo em 30 de setembro de 2025 (i)	15.531.983	(30.224)	15.501.759	375.046	4.507	84.998	-	4.265	468.816

(*) Ajustado pelos lucros não realizados entre controladas.

(i) Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas líquido de provisão para perda em investimento.

(ii) Valores referem-se à outorga de incentivo de longo prazo nas controladas Ultra Mobilidade, Companhia Ultragaz, Ultracargo Logística e Ultra Logística.

(iii) Valores referem-se à baixa do investimento da Hidrovias como coligada mediante aquisição de controle e consolidação ocorrida em 08 de maio de 2025, para mais detalhes, vide nota explicativa nº 27.b. Adicionalmente, devido a consolidação da Hidrovias, suas controladas em conjunto passam a compor o consolidado no valor de R\$ 117.276.

(iv) Reclassificação da parcela do investimento atribuído à venda da operação de Cabotagem da controlada Hidrovias, conforme saldo de abertura de aquisição do controle da Hidrovias, para maiores detalhes, vide nota explicativa nº 28.

12. Ativos de direito de uso e arrendamentos a pagar (Consolidado)

A Companhia e algumas controladas possuem contratos de arrendamento de veículos e imóveis que, estão substancialmente relacionados a: (i) Ipiranga: postos de combustíveis e bases de distribuição; (ii) Ultragaz: pontos de venda e bases de engarrafamento; (iii) Ultracargo: áreas portuárias; (iv) Hidrovias: áreas portuárias e embarcações e (v) Companhia: escritórios.

a. Ativos de direito de uso

- Consolidado

	Prazo médio ponderado de amortização (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adições e remensurações	Baixas de contratos	Transferências (i)	Ajuste de conversão	Amortizações	Saldo de abertura - Aquisição de controlada (ii)	Saldo em 30/09/2025
Custo:									
Imóveis	8	1.987.115	140.768	(180.670)	3.756	(582)	-	220.341	2.170.728
Áreas portuárias	28	343.739	17.493	(491)	-	-	-	113.132	473.873
Veículos	4	357.094	106.373	(72.531)	(2.834)	(122)	-	2.855	390.835
Equipamentos	2	33.645	11.170	(1.677)	(21.499)	-	-	21.448	43.087
Embarcações	8	-	-	(52.220)	-	(4.366)	-	129.300	72.714
Outros	20	27.846	3.914	-	21.499	-	-	-	53.259
		<u>2.749.439</u>	<u>279.718</u>	<u>(307.589)</u>	<u>922</u>	<u>(5.070)</u>	<u>-</u>	<u>487.076</u>	<u>3.204.496</u>
Amortização acumulada:									
Imóveis	-	(823.733)	-	129.006	-	197	(133.556)	(40.242)	(868.328)
Áreas portuárias	-	(52.692)	-	480	(3.295)	-	(24.619)	(38.755)	(118.881)
Veículos	-	(169.836)	-	57.801	2.834	31	(84.260)	(927)	(194.357)
Equipamentos	-	(6.007)	-	1.163	2.197	-	(9.019)	(15.346)	(27.012)
Embarcações	-	-	-	32.501	-	2.600	(12.860)	(60.604)	(38.363)
Outros	-	(25.847)	-	-	(2.197)	-	(2.467)	-	(30.511)
		<u>(1.078.115)</u>	<u>-</u>	<u>220.951</u>	<u>(461)</u>	<u>2.828</u>	<u>(266.781)</u>	<u>(155.874)</u>	<u>(1.277.452)</u>
Ativos de direito de uso, líquido		<u>1.671.324</u>	<u>279.718</u>	<u>(86.638)</u>	<u>461</u>	<u>(2.242)</u>	<u>(266.781)</u>	<u>331.202</u>	<u>1.927.044</u>

(i) Refere-se à amortização de direito de uso, a qual está sendo capitalizada como obras em andamento, até o início de sua operação. Adicionalmente inclui no custo o saldo de adiantamento de outorga de Maceió realizada na IPP.

(ii) Em 08 de maio de 2025 a Companhia obteve o controle da Hidrovias; para maiores detalhes, vide nota explicativa nº 27.b.

b. Arrendamentos a pagar

A movimentação dos arrendamentos a pagar é demonstrada abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.485.152
Apropriação de juros	110.133
Pagamento de contraprestação de arrendamentos e Juros	(367.195)
Adições e remensurações	279.718
Baixas de contratos	(83.964)
Saldo de abertura - aquisição de controlada (i)	286.778
Variação cambial e monetária	(2.746)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.707.876
Circulante	336.447
Não circulante	1.371.429

(i) Em 08 de maio de 2025 a Companhia obteve o controle da Hidrovias; para maiores detalhes, vide nota explicativa nº 27.b.

O cronograma de desembolsos futuros não descontados a valor presente está apresentado abaixo:

	30/09/2025	31/12/2024
Até 1 ano	453.252	355.336
De 1 a 2 anos	326.843	282.945
De 2 a 3 anos	257.616	240.984
De 3 a 4 anos	211.406	188.002
De 4 a 5 anos	167.326	158.559
Mais de 5 anos	1.240.494	891.997
Total	2.656.937	2.117.823

Os contratos de arrendamentos a pagar são indexados substancialmente pelo IGP-M.

Em atendimento ao requerimento emitido pela CVM no ofício SNC/SEP 02/2019, o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, calculados com base na alíquota de 9,25% de acordo com a legislação tributária brasileira para o período findo em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 245.767 no fluxo de caixa nominal e R\$ 157.979 no fluxo de caixa a valor presente.

b.1. Taxas de desconto

As taxas médias nominais ponderadas de desconto aplicadas nos contratos de arrendamento da Companhia são:

Contratos por prazo e taxa de desconto	
Prazos contratos	Taxa % a.a.
1 a 5 anos	10,95%
6 a 10 anos	10,98%
11 a 15 anos	10,83%
mais de 15 anos	10,52%

13. Imobilizado (Consolidado)

	Prazo médio ponderado de depreciação (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adições	Depreciações	Transferências (i)	Baixas	Ajustes de conversão	Saldo inicial - aquisição de controladas (ii)	Saldo em 30/09/2025
Custo:									
Terrenos	-	609.624	-	-	455	(7.388)	-	204.542	807.233
Edificações	28	1.745.097	50.289	-	62.268	(11.236)	-	823.403	2.669.821
Benfeitorias em imóveis de terceiros	15	1.415.342	31.730	-	72.536	(70.244)	(4.398)	166.620	1.611.586
Máquinas e equipamentos	12	3.758.370	123.687	-	495.802	(12.372)	(3.384)	681.994	5.044.097
Equipamentos e instalações para distribuição de combustíveis claros e lubrificantes	14	3.199.426	51.028	-	119.956	(135.460)	-	1.440	3.236.390
Empurradores, barcas, navios	19	-	-	-	9.888	-	(168.628)	4.139.591	3.980.851
Tanques e vasilhames para GLP	8	1.085.787	74.895	-	24.082	(24.060)	-	-	1.160.704
Veículos	6	395.885	14.752	-	1.617	(16.989)	(40)	708	395.933
Móveis e utensílios	7	221.572	15.386	-	(3.949)	(8.983)	(38)	4.899	228.887
Equipamentos de informática	6	321.250	17.202	-	6.725	(8.853)	(288)	49.177	385.213
Obras em andamento	-	1.347.892	718.755	-	(777.152)	(1.767)	(1.418)	213.105	1.499.415
Adiantamentos a fornecedores	-	44.966	10.750	-	(33.762)	(8.208)	-	-	13.746
Importações em andamento	-	3.128	23	-	(3.128)	-	-	-	23
		14.148.339	1.108.497	-	(24.662)	(305.560)	(178.194)	6.285.479	21.033.899
Depreciação acumulada:									
Edificações	-	(558.622)	-	(70.961)	(4.543)	4.599	-	(226.529)	(856.056)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	-	(748.916)	-	(55.421)	212	70.151	1.789	(57.520)	(789.705)
Máquinas e equipamentos	-	(2.347.962)	-	(199.933)	(417)	2.471	1.186	(398.640)	(2.943.295)
Equipamentos e instalações para distribuição de combustíveis claros/lubrificantes	-	(2.122.684)	-	(100.575)	10.343	127.651	-	-	(2.085.265)
Empurradores, barcas, navios	-	-	-	(78.383)	6	-	58.256	(1.143.682)	(1.163.803)
Tanques e vasilhames para GLP	-	(670.068)	-	(73.606)	(7.679)	20.667	-	-	(730.686)
Veículos	-	(154.622)	-	(30.266)	(1.234)	3.860	40	(938)	(183.160)
Móveis e utensílios	-	(142.493)	-	(12.293)	(519)	6.032	16	(1.328)	(150.585)
Equipamentos de informática	-	(265.675)	-	(20.289)	1.339	8.092	32	(24.568)	(301.069)
		(7.011.042)	-	(641.727)	(2.492)	243.523	61.319	(1.853.205)	(9.203.624)
Provisão para perdas com valor recuperável		(1.331)	-	-	-	-	-	-	(1.331)
Imobilizado, líquido		7.135.966	1.108.497	(641.727)	(27.154)	(62.037)	(116.875)	4.432.274	11.828.944

(i) Refere-se a transferências de R\$ 26.693 para o ativo intangível e R\$ 461 para o ativo de direito de uso.

(ii) Envolve os valores integrais das aquisições realizadas pela Companhia, incluindo Hidrovias do Brasil (vide nota explicativa 27.b), MI TRR e Postos Millenium.

As obras em andamento referem-se substancialmente às ampliações, reformas, construções e modernizações dos ativos dos terminais, postos de serviços e bases de distribuição.

Os adiantamentos a fornecedores referem-se basicamente à fabricação sob encomenda de bens para expansão dos terminais, bases de distribuição e aquisição de imóveis operacionais.

14. Intangível (Consolidado)

	Prazo médio ponderado de amortização (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adições	Amortizações	Transferências (i)	Baixas	Ajustes de conversão	Aquisição de controladas (ii)	Saldo em 30/09/2025
Custo:									
Ágio (a)	-	982.359	-	-	-	-	-	356.041	1.338.400
Software	5	1.707.645	208.966	-	10.075	(28.355)	(2.458)	146.614	2.042.487
Contratos com clientes	16	-	-	-	-	-	(455)	860.204	859.749
Fundo de comércio	13	176.687	32.046	-	8.918	-	-	15.177	232.828
Marcas	-	61.366	-	-	-	-	-	-	61.366
Direito de uso de marcas	30	121.001	24	-	8.991	-	-	-	130.016
Intangível em andamento	-	-	9.895	-	(24)	(148)	(164)	33.999	43.558
Créditos de descarbonização (CBIOS)	-	322	323.409	-	-	(307.429)	-	-	16.302
Outros	3	10.611	61	-	5.072	-	-	76	15.820
		3.059.991	574.401	-	33.032	(335.932)	(3.077)	1.412.111	4.740.526
Amortização acumulada:									
Software	-	(1.013.618)	-	(197.098)	(1.171)	27.779	412	(103.340)	(1.287.036)
Contratos com clientes	-	-	-	(30.859)	-	-	330	(25.239)	(55.768)
Fundo de comércio	-	(110.819)	-	(5.650)	-	(1.449)	-	-	(117.918)
Direito de uso de marcas	-	(22.997)	-	(2.865)	(1.984)	257	-	-	(27.589)
Outros	-	(4.227)	-	(5.439)	(3.184)	-	-	-	(12.850)
		(1.151.661)	-	(241.911)	(6.339)	26.587	742	(128.579)	(1.501.161)
Intangível, líquido		1.908.330	574.401	(241.911)	26.693	(309.345)	(2.335)	1.283.532	3.239.365

(i) Refere-se a R\$ 26.693 recebidos em transferência do ativo imobilizado.

(ii) Envolve os valores integrais das aquisições realizadas pela Companhia, incluindo Hidrovias do Brasil (vide nota explicativa 27.b), MI TRR e Postos Millenium.

a. Ágio

O saldo líquido remanescente do ágio é testado anualmente ou com maior frequência quando houver indicação de que poderá apresentar a existência de eventuais reduções de valores recuperáveis. O saldo é composto pelas seguintes aquisições.

	Segmento	30/09/2025	31/12/2024
Ágio na aquisição de:			
Hidroviás (27.b)	Hidroviás	360.436	-
Ipiranga (i)	Ipiranga	276.724	276.724
União Terminais	Ultracargo	211.089	211.089
Texaco	Ipiranga	177.759	177.759
Stella	Ultragaz	103.051	103.051
Iconic (CBLSA)	Ipiranga	69.807	69.807
Ultragaz Comercializadora de Energia (27.c)	Ultragaz	42.260	52.038
Temmar	Ultracargo	43.781	43.781
DNP	Ipiranga	24.736	24.736
Repsol	Ultragaz	13.403	13.403
Neogas	Ultragaz	7.761	7.761
Mi TRR	Ipiranga	5.383	-
Serra Diesel	Ultrapar	1.413	1.413
TEAS	Ultracargo	797	797
		<u>1.338.400</u>	<u>982.359</u>

(i) Inclui R\$ 246.163 apresentado como ágio na controladora Ultrapar.

Os ágios apresentados acima estão fundamentados na expectativa de rentabilidade futura, suportados por laudos de avaliação, após alocação dos ativos identificados. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia não identificou nenhum evento que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação do valor recuperável (*impairment*).

Os ágios de investimentos em coligadas e controladas em conjunto estão apresentados na rubrica de Investimentos, vide nota explicativa nº 11.

15. Empréstimos, financiamentos e debêntures

a. Composição

Descrição	Índice/Moeda	Encargo médio ponderado 2025 (a.a)	Instrumento de proteção médio ponderado	Vencimento	Consolidado	
					30/09/2025	31/12/2024
Moeda estrangeira:						
Notas no mercado externo	US\$	5,3%	142,6% do DI (*)	2026 a 2029	4.074.138	4.710.980
Notas no mercado externo	US\$	5,0%	CDI + 1,6% (**)	2031	926.576	-
Financiamento externo	US\$	4,6%	103,4% do DI	2025 a 2027	749.593	691.006
Financiamento externo	SOFR + US\$	0,9%	102,9% do DI	2026	537.371	-
Debêntures Cambiais	EU\$	3,0%	104,4% do DI	2027	488.117	-
Debêntures Cambiais	US\$	5,3%	101,7% do DI	2026	328.490	-
Financiamento externo	EU\$	4,4%	109,2% do DI	2025	-	778.147
Financiamento externo	JPY\$	4,6%	109,4% do DI	2025	-	501.524
Total moeda estrangeira					7.104.285	6.681.657
Moeda nacional:						
Debêntures – CRA	IPCA	5,3%	103,1% do DI	2025 a 2032	2.637.729	2.456.111
Debêntures	CDI + R\$	1,0%	n/a	2026 a 2031	2.514.373	731.667
Debêntures	IPCA	5,1%	102,5% do DI	2028 a 2031	1.129.167	534.706
CCB	CDI	103,5%	n/a	2027	803.694	1.464.624
Financiamento	R\$	14,6%	106,6% do DI	2027	533.402	-
CDCA	CDI + R\$	0,9%	n/a	2027	527.372	534.374
Debêntures – CRA	Pré	11,2%	104,3% do DI	2027	508.472	477.827
Debêntures – CRA	CDI + R\$	0,7%	n/a	2027	495.245	490.971
CDCA	CDI	109,0%	n/a	2026 a 2027	206.594	293.374
Fundo Constitucional (FNE)	IPCA	2,9%	69,5% do DI	2028 a 2041	189.739	114.472
Fundo Constitucional (FNO)	IPCA	3,1%	70,8% do DI	2028 a 2037	83.625	-
Debêntures	IPCA	6,3%	n/a	2032 a 2034	-	80.048
Fundo Clima	R\$	9,4%	n/a	2025 a 2040	23.446	-
FINEP	TJLP	1,0%	n/a	2025 a 2032	28.297	679
Total moeda nacional					9.681.155	7.178.853
Total moeda estrangeira e nacional					16.785.440	13.860.510
Circulante					2.642.037	3.478.673
De 1 a 2 anos					5.706.770	3.257.618
De 2 a 3 anos					2.679.164	1.557.888
De 3 a 4 anos					2.271.802	2.062.967
De 4 a 5 anos					435.599	2.130.651
Mais de 5 anos					3.050.068	1.372.713
Não circulante					14.143.403	10.381.837

(*) Considera instrumento de proteção para o principal a 52,5% do DI e para os juros DI menos 1,4% para um valor nominal de US\$ 300 milhões. Não inclui o resultado positivo da estratégia de hedge natural por meio de aplicações financeiras em US\$.

(**) Considera instrumento de proteção para principal e juros a DI + 1,6% para um valor nominal de US\$ 50 milhões.

Notas explicativas às informações trimestrais
Períodos findos em 30 de setembro de 2025

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures é demonstrada abaixo:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.860.510
Captações	4.960.091
Apropriação de juros	976.999
Pagamento de principal	(4.521.892)
Pagamento de juros	(845.591)
Saldo de empresa adquirida (i)	3.297.191
Variação monetária e cambial	(961.739)
Variação de valor justo	91.148
Ganho na recompra de títulos	(71.277)
Saldo em 30 de setembro de 2025	16.785.440

(i) Envolve os valores integrais das aquisições realizadas pela Companhia, incluindo Hidrovias do Brasil (vide nota explicativa 27.b), MI TRR e Postos Millenium.

Os custos de transação incorridos na captação de recursos financeiros foram deduzidos do saldo do passivo correspondente e apropriados ao resultado de acordo com a taxa efetiva. Em 30 de setembro de 2025, o montante apropriado para o resultado foi de R\$ 46.804 (R\$ 14.190 em 30 de setembro de 2024). O montante de custo de transação incorrido foi de R\$ 68.412, sendo R\$ 11.166 de novas captações e R\$ 57.246 de saldo inicial na aquisição de controlada. O saldo a apropriar nos próximos períodos é de R\$ 91.522 (R\$ 69.914 em 31 de dezembro de 2024).

b. Garantias

Em 30 de setembro de 2025, havia R\$ 83.625 (R\$ 114.472 em 31 de dezembro de 2024) em financiamentos que possuíam garantias reais. Ainda, havia R\$ 15.497.279 (R\$ 13.586.936 em 31 de dezembro de 2024) em financiamentos que não possuíam garantias reais, porém possuíam avais, fianças ou notas promissórias.

A Companhia e suas controladas oferecem avais em cartas de fianças de processos judiciais e comerciais no montante de R\$ 99.643 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 97.947 em 31 de dezembro de 2024).

A controlada Ipiranga emite garantias para instituições financeiras relacionadas às quantias devidas a essas instituições por alguns de seus clientes, com pagamentos futuros máximos relacionados a essas garantias no montante de R\$ 114.094 (R\$ 219.700 em 31 de dezembro de 2024). Caso a controlada Ipiranga venha a ser instada a realizar algum pagamento relativo a essas garantias, a controlada poderá recuperar o montante pago diretamente de seus clientes através de cobrança comercial. Até 30 de setembro de 2025 a controlada Ipiranga não teve perdas relacionadas a essas garantias.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

c. Operações relevantes contratadas no período

As principais operações contratadas no período estão demonstradas abaixo:

Descrição	Índice/ Moeda	Encargos financeiros	Instrumento de proteção	Data de emissão	Vencimento	Principal	Principal em R\$	Pagamento da remuneração	Pagamento do valor nominal	Empresa
Debêntures cambiais	US\$	5,3%	101,7% do DI	mar-25	mar-26	USD 60.269	350.000	No vencimento	No vencimento	Ultracargo Logística
Financiamento externo	SOFR + US\$	0,9%	102,9% do DI	fev-25	fev-26	USD 100.000	577.800	Trimestral	No vencimento	Cia Ultragaz
CCB	CDI	104,0%	N/A	mar-25	mar-27	R\$ 360.000	360.000	Trimestral	No vencimento	Cia Ultragaz
Fundo Constitucional (FNE)	IPCA	2,9%	69,7% do DI	fev-25	nov-41	R\$ 100.976	100.976	Mensal c/ carência	2028 a 2041	Ultracargo Logística
Fundo Constitucional (FNO)	IPCA	3,1%	70,8% do DI	abr-25	fev-37	R\$ 106.430	106.430	Mensal	Mensal após carência de 3 anos	Ultracargo Soluções Logísticas
Financiamento externo	US\$	4,7%	103,8% do DI	abr-25	abr-26	USD 86.956	500.000	No vencimento	No vencimento	Ipiranga
BNDES	R\$	9,4%	72,9% do DI	mai-25	mar-40	R\$ 11.499	11.499	Mensal	Mensal após carência de 3 meses	Ultragaz Energia Ltda. e subsidiárias
BNDES	R\$	9,4%	72,9% do DI	mai-25	mar-40	R\$ 11.499	11.499	Mensal	Mensal após carência de 3 meses	Ultragaz Energia Ltda. e subsidiárias
Debêntures cambiais	EU\$	3,0%	104,0% do DI	jun-25	fev-27	EUR 77.535	500.000	Anual	No vencimento	Ipiranga
Financiamento externo	R\$	14,6%	106,6% do DI	jun-25	out-27	R\$ 500.000	500.000	Anual	No vencimento	Ipiranga
Debêntures	CDI	0,5%	N/A	jun-25	jun-28	R\$ 400.000	400.000	Semestral	No vencimento	Hidrovias
Debêntures	CDI	0,8%	N/A	jun-25	jun-31	R\$ 982.000	982.000	Semestral	No vencimento	Hidrovias
Financiamento externo	US\$	5,5%	108,8% do DI	set/25	mar/27	USD 4.718	25.000	Semestral	No vencimento	Serra Diesel
Financiamento externo	US\$	4,9%	102,4% do DI	set/25	mar/27	USD 46.818	250.000	Semestral	No vencimento	Cia Ultragaz

d. Cláusulas restritivas – Controlada Hidrovias

Covenant Financeiro atrelado aos contratos de Debêntures

A Hidrovias, através das 1ª e 2ª Emissões de Debêntures, possui *covenant* financeiro de alavancagem (“dívida líquida sobre *EBITDA*”), calculado de forma consolidada e que deve ser igual ou inferior a 4,5x em 2022, (b) 4,0x entre 1º janeiro de 2023 até dezembro de 2023 e (c) 3,5x a partir 1º de janeiro de 2024 até a data de vencimento das respectivas emissões.

O não cumprimento do *covenant* não acelera o pagamento da dívida e não é considerado *default*. Contudo, a Hidrovias passa a ter restrições para captar novas dívidas além daquelas permitidas pelas cláusulas restritivas das escrituras de emissão e fica restrita ao pagamento de dividendos mínimos obrigatórios estabelecido pelo seu estatuto social. A Hidrovias não espera impactos em curto e médio prazos em suas operações e acredita que não precisará de empréstimos ou capital de giro adicionais aos já permitidos pelas cláusulas restritivas das Escrituras de Emissões das Debêntures, para cumprir suas obrigações.

Em 30 de setembro de 2025 a Hidrovias ficou acima dos índices mencionados, não sendo permitido novas captações de dívidas ou distribuição de dividendos acima do mínimo obrigatório conforme estabelecido no estatuto.

16. Fornecedores (Consolidado)

a. Fornecedores

	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	2.224.859	2.558.813
Fornecedores - partes relacionadas nacionais (nota explicativa nº 8.b)	46.244	23.432
Fornecedores estrangeiros	1.026.776	776.052
Fornecedores - partes relacionadas estrangeiros (nota explicativa nº 8.b)	115.255	160.088
	<u>3.413.134</u>	<u>3.518.385</u>

b. Fornecedores - convênio

Em 30 de setembro de 2025, não há saldos com operações relativas a fornecedores – convênio, sendo que o saldo em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 1.014.504.

17. Benefícios a empregados e plano de previdência privada (Consolidado)

a. Benefícios pós-emprego (Consolidado)

Algumas controladas reconhecem provisão para benefícios pós-emprego, principalmente relacionada a gratificação por tempo de serviço, indenização do FGTS, plano de assistência médica e odontológica e seguro de vida para aposentados elegíveis.

Os valores relacionados a esses benefícios estão baseados em avaliação anual conduzida por atuário independente e revisados pela Administração.

	30/09/2025	31/12/2024
Plano de Assistência Médica e Odontológica (1)	186.955	177.958
Indenização do FGTS	36.131	32.420
Gratificação por tempo de serviço	1.987	1.795
Seguro de vida (2)	11.554	10.703
Total	236.627	222.876
Circulante	24.098	24.098
Não circulante	212.529	198.778

⁽¹⁾ Aplicável a Ipiranga, Tropical (incorporada pela Ipiranga) e Iconic.

⁽²⁾ Aplicável a Ipiranga, Tropical (incorporada pela Ipiranga), Ultragaz e Ultrapar.

18. Provisões e passivos contingentes (Consolidado)

a. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em processos administrativos e judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista. O quadro abaixo apresenta a composição e a movimentação das provisões por natureza:

Provisões	Saldo em 31/12/2024	Adições	Reversões	Pagamentos	Atualizações	Saldo inicial - aquisição de controlada (i)	Saldo em 30/09/2025
IRPJ e CSLL	32.946	289	(12.784)	(291)	277	-	20.437
Tributárias e previdenciárias	202.465	7.278	(44.096)	(31.274)	3.918	58.466	196.757
Cíveis, ambientais e regulatórias	161.972	109.022	(2.663)	(27.083)	86	27.417	268.751
Provisão para indenizações	206.808	13.447	(63.967)	(10.026)	2.958	-	149.220
Trabalhistas	54.169	9.724	(10.841)	(3.675)	782	9.545	59.704
Total	658.360	139.760	(134.351)	(72.349)	8.021	95.428	694.869
Circulante	47.788						66.818
Não circulante	610.572						628.051

(i) Em 08 de maio de 2025, a Companhia obteve o controle da Hidrovias; para maiores detalhes, vide nota explicativa nº 27.b.

A seguir, apresenta-se a composição dos depósitos judiciais por natureza:

	30/09/2025	31/12/2024
Tributários	410.641	306.593
Trabalhistas	20.944	24.070
Cíveis, ambientais e regulatórias	48.965	115.413
Total	480.550	446.076

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

No período findo em 30 de setembro de 2025, a atualização monetária dos depósitos judiciais totalizou R\$ 34.081. Tal valor foi reconhecido como receita financeira no resultado do período.

No que se refere à provisão para indenizações, em decorrência da venda da Oxiten, concluída em 1º de abril de 2022, a Ultrapar assumiu responsabilidade contratual por perdas relacionadas a atos anteriores ao fechamento da transação. Assim, foi constituída a provisão para ressarcimento à Indorama, caso as perdas se concretizem, de R\$ 110.815 em 30 de setembro de 2025 (R\$174.408 em 31 de dezembro de 2024), sendo R\$ 34.259 (R\$ 95.274 em 31 de dezembro de 2024) para processos trabalhistas, R\$ 28.605 (R\$ 26.074 em 31 de dezembro de 2024) para processos cíveis e R\$ 47.950 (R\$ 53.060 em 31 de dezembro de 2024) para processos tributários.

Já em relação à venda da Extrafarma, concluída em 1º de agosto de 2022, cuja responsabilidade por perdas anteriores a transação foi assumida pela controlada Ipiranga, a provisão para ressarcimento à Pague Menos, caso as perdas se concretizem, totalizou R\$ 38.404 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 32.400 em 31 de dezembro de 2024), composta por R\$ 13.273 (R\$ 12.074 em 31 de dezembro de 2024) para processos trabalhistas, R\$ 7.587 (R\$ 7.007 em 31 de dezembro de 2024) para processos cíveis e R\$ 17.543 (R\$ 13.319 em 31 de dezembro de 2024) para processos tributários.

b. Passivos contingentes (possíveis)

A Companhia e suas controladas são partes em processos administrativos e judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista que, com base na avaliação dos departamentos jurídicos e na consultoria de assessores legais externos, foram classificados como de perda possível. Em razão dessa classificação, tais contingências não estão refletidas como provisões nas demonstrações financeiras trimestrais.

A seguir, apresenta-se a composição dos passivos contingentes, classificados como perda possível, por natureza:

Passivos contingentes (possíveis)	30/09/2025	31/12/2024
Tributários (b.1)	6.119.873	4.176.046
Cíveis (b.2)	846.345	815.203
Trabalhistas	367.584	293.938
	<u>7.333.802</u>	<u>5.285.187</u>

b.1 Passivos contingentes tributários

A Companhia e suas controladas também são parte em ações administrativas e judiciais envolvendo IRPJ, CSLL, PIS e COFINS, cujos principais temas se referem ao indeferimento de compensações e à glosa de créditos fiscais. O valor total dessas contingências somou R\$ 3.608.560 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 2.386.927 em 31 de dezembro de 2024).

Adicionalmente, a controlada Ipiranga e suas subsidiárias possuem processos relacionados as discussões de ICMS, cujo montante consolidado totaliza R\$ 1.852.550 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 1.357.445 em 31 de dezembro de 2024). As principais discussões abrangem: i) créditos considerados indevidos de R\$ 230.198 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 94.640 em 31 de dezembro de 2024); ii) suposta falta de recolhimento do imposto de R\$ 440.566 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 154.914 em 31 de dezembro de 2024); iii) fruição condicionada de incentivo fiscal de R\$ 242.029 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 191.549 em 31 de dezembro de 2024); iv) diferenças de estoque de R\$ 226.471 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 279.448 em 31 de dezembro de 2024); v) cobrança do adicional de 2% sobre produtos considerados não essenciais (etanol hidratado) de R\$ 239.269 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 223.691 em 31 de dezembro de 2024).

Além disso, a controlada Ipiranga e suas subsidiárias discutem a compensação de créditos de Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) relacionados a insumos tributados, cujas saídas posteriores ocorreram sob imunidade constitucional, com valor de R\$ 206.361 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 194.508 em 31 de dezembro de 2024). Em 9 de abril de 2025, o Superior Tribunal de Justiça, sob o regime dos recursos repetitivos, julgou a discussão (Tema 1247) favoravelmente aos contribuintes.

Do montante remanescente de processos tributários possíveis R\$ 143.763 refere-se a Hidrovias em 30 de setembro de 2025 e R\$ 308.639 atrelados a outros processos em andamento pela Companhia e suas controladas.

b.2 Passivos contingentes cíveis

A Companhia e suas controladas possuem passivos contingentes de natureza cível, ambiental e regulatória no valor de R\$ 846.345 em 30 de setembro de 2025, (R\$ 815.203 em 31 de dezembro de 2024), com destaque para os seguintes processos envolvendo a controlada Cia. Ultragaz: (i) processo administrativo instaurado pelo CADE, referente à suposta prática anticoncorrencial em municípios da região do Triângulo Mineiro no ano de 2001. Na esfera administrativa, a Cia. Ultragaz foi condenada ao pagamento de multa, cujo valor atualizado é de R\$ 39.067 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 38.005 em 31 de dezembro de 2024). Essa decisão administrativa teve sua execução suspensa por ordem judicial e o mérito está em discussão em ação judicial; e (ii) ações judiciais propostas por revendedores, que pleiteiam indenizações, além da nulidade e rescisão de contratos de distribuição, cujo valor totaliza R\$ 88.602 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 187.460 em 31 de dezembro de 2024).

c. Operação de lubrificantes entre Ipiranga e Chevron

As provisões de responsabilidade do acionista Chevron somam R\$ 62.292 (R\$ 36.146 em 31 de dezembro de 2024), sendo constituído um ativo de indenização, composta por R\$ 195 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 32.380 em 31 de dezembro de 2024) para processos tributários, R\$ 58.443 para processos cíveis (R\$ 220 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 3.654 (R\$ 3.545 em 31 de dezembro de 2024) para processos trabalhistas.

Adicionalmente, em decorrência da combinação de negócios, foi reconhecida em 1º de dezembro de 2017 uma provisão de R\$ 198.900, relacionada a passivos contingentes e em contrapartida foi constituído um ativo de indenização de mesmo valor, com saldo atual de R\$ 88.512 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 89.952 em 31 de dezembro de 2024). Os valores de provisões e passivos contingentes relacionados à combinação de negócios e à responsabilidade da acionista Chevron serão ressarcidos à controlada Iconic em caso de perdas, sem a necessidade de provisionar valores incobráveis.

19. Bônus de subscrição – indenização

Em virtude da associação entre a Companhia e a Extrafarma em 31 de janeiro de 2014, foram emitidos 7 bônus de subscrição – indenização, correspondentes a até 6.411.244 ações da Companhia.

Em 28 de fevereiro de 2024, 07 de agosto de 2024, 26 de fevereiro de 2025 e 13 de agosto de 2025 o Conselho de Administração confirmou a emissão de, respectivamente 191.778, 35.235, 67.679 e 342.691 ações ordinárias dentro do limite do capital autorizado previsto no art. 6º do Estatuto Social da Companhia, em razão do exercício parcial dos direitos conferidos pelos bônus de subscrição.

Conforme previsto no contrato de associação entre a Companhia e a Extrafarma, de 31 de janeiro de 2014 e devido às decisões desfavoráveis de alguns processos com fatos geradores anteriores a 31 de janeiro de 2014, 792.065 ações vinculadas aos bônus de subscrição – indenização foram canceladas e não emitidas. Em 30 de setembro de 2025, foi registrado como despesa financeira o valor de R\$ 17.077 (receita financeira de R\$ 15.625 em 30 de setembro de 2024) devido à atualização dos bônus de subscrição, e permanecem retidas 2.579.497 ações vinculadas aos bônus de subscrição – indenização que poderão ser emitidas ou canceladas à medida em que as decisões definitivas dos processos sejam favoráveis ou desfavoráveis, respectivamente, sendo esse o número máximo de ações que podem ser emitidas futuramente, totalizando R\$ 56.672 (R\$ 47.745 em 31 de dezembro de 2024).

20. Patrimônio líquido

a. Capital social

Em 30 de setembro de 2025 o capital social subscrito e integralizado estava representado por 1.115.849.873 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal (1.115.439.503 em 31 de dezembro de 2024), sendo vedadas as emissões de ações preferenciais e de partes beneficiárias. Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais.

Em 26 de fevereiro de 2025, o Conselho de Administração confirmou a emissão de 67.679 ações ordinárias dentro do limite do capital autorizado previsto no art. 6º do Estatuto Social da Companhia, em razão do exercício parcial dos direitos conferidos pelos bônus de subscrição emitidos pela Companhia quando da incorporação da totalidade das ações de Extrafarma pela Companhia, aprovada pela AGE da Companhia realizada em 31 de janeiro de 2014.

Em 16 de abril de 2025 foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária o aumento do capital social da Companhia no valor total de R\$ 1.365.348, sem a emissão de novas ações, mediante a incorporação ao capital social de parte dos recursos registrados na reserva estatutária para investimentos.

Em 13 de agosto de 2025, o Conselho de Administração confirmou a emissão de 342.691 ações ordinárias dentro do limite do capital autorizado previsto no art. 6º do Estatuto Social da Companhia, em razão do exercício parcial dos direitos conferidos pelos bônus de subscrição emitidos pela Companhia quando da incorporação da totalidade das ações de Extrafarma pela Companhia, aprovada pela AGE da Companhia realizada em 31 de janeiro de 2014.

O preço das ações de emissão da Companhia na B3 em 30 de setembro de 2025 era de R\$ 21,97 (R\$ 15,88 em 31 de dezembro de 2024).

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

Em 30 de setembro de 2025 estavam em circulação no exterior 70.252.989 ações ordinárias na forma de ADRs (65.757.889 ações em 31 de dezembro de 2024).

b. Instrumento patrimonial outorgado

A Companhia possui plano de incentivo baseado em ações que estabelece os termos e condições gerais para a concessão de ações ordinárias de emissão da Companhia mantidas em tesouraria (nota explicativa nº 8.d). Em 30 de setembro de 2025, o saldo de ações em tesouraria gravadas em usufruto era de 18.200.012 ações ordinárias (14.083.439 em 31 de dezembro de 2024).

c. Ações em tesouraria

A Companhia adquiriu ações de sua emissão a preços de mercado, sem redução do capital social, para manutenção em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, nos termos das Resoluções CVM 2/20 e 77/22.

Em 28 de novembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou programa de recompra de ações de sua emissão, com duração de 12 (doze) meses, contados a partir de 2 de dezembro de 2024 e limitado ao máximo de 25.000.000 de ações ordinárias, o qual foi concluído em 29 de julho de 2025. Foram adquiridas 8.900.000 ações ao custo médio de R\$ 16,74 por ação em 2024 e 16.100.000 ações ao custo médio de R\$ 16,58 por ação em 2025.

Em 30 de setembro de 2025 o saldo era de R\$ 826.914 (R\$ 596.400 em 31 de dezembro de 2024) e eram mantidas livres em tesouraria pela Companhia 29.194.512 ações ordinárias (19.283.471 em 31 de dezembro de 2024) adquiridas ao custo médio de R\$ 17,45 por ação.

	30/09/2025
Saldo livre de ações em tesouraria	29.194.512
Saldo de ações em tesouraria gravadas em usufruto	18.200.012
Saldo total de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2025	<u>47.394.524</u>

d. Reserva de capital

A reserva de capital reflete o ganho ou perda com a alienação de ações para concessão de usufruto a executivos das controladas da Companhia, quando ocorre a finalização do plano, conforme mencionado na nota explicativa nº 8.d por conta da associação com a Extrafarma ocorrida em 2014 houve um aumento da reserva de capital no montante de R\$ 498.812, devido à diferença do valor atribuído ao capital social e o valor de mercado da ação da Ultrapar na data da emissão, deduzido de R\$ 2.260 de custos na emissão dessas ações. Adicionalmente, em 28 de fevereiro de 2024, 07 de agosto de 2024, 26 de fevereiro de 2025 e 13 de agosto de 2025 ocorreram aumentos da reserva nos montantes de R\$ 5.631, R\$ 821, R\$ 1.126 e R\$ 6.737 respectivamente, decorrente do exercício parcial dos bônus de subscrição – indenização (vide nota explicativa nº 19).

e. Aprovação de dividendos

Em 26 de fevereiro de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos no montante de R\$ 493.301 (R\$ 0,45 – quarenta e cinco centavos de Real por ação), pagos em 14 de março de 2025, sem remuneração ou atualização monetária. Desse valor, R\$ 285.180 (R\$ 0,26 – vinte e seis centavos de Real por ação) correspondem a dividendos mínimos obrigatórios e R\$ 208.121 (R\$ 0,19 – dezenove centavos de Real por ação) correspondem a dividendos adicionais aos mínimos obrigatórios. A distribuição de dividendos foi ratificada pelos acionistas em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária em 16 de abril de 2025.

Em 13 de agosto de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$ 326.005 (R\$ 0,30 – trinta centavos de Real por ação), pagos a partir de 29 de agosto de 2025, sem remuneração ou atualização monetária.

21. Receita líquida de vendas e serviços (Consolidado)

	30/09/2025	30/09/2024
Receita de vendas:		
Mercadorias	105.125.179	100.791.943
Prestação de serviços e outros	2.481.520	1.330.417
Energia elétrica (1)	536.993	-
Devoluções, abatimentos e descontos	(765.919)	(836.236)
Amortização dos ativos de contrato	(339.336)	(402.804)
	107.038.437	100.883.320
Impostos sobre vendas	(2.620.277)	(2.785.799)
Receita líquida	104.418.160	98.097.521

⁽¹⁾ Refere-se a receita de comercialização de energia elétrica da controlada Ultragaz Comercializadora, adquirida pela Ultragaz no exercício de 2024. Para maiores detalhes vide nota explicativa 27.c.

22. Custos, despesas e outros resultados operacionais por natureza

A Companhia apresenta os resultados por natureza na demonstração dos resultados consolidados por função, e apresenta a seguir o detalhamento dos custos, despesas e outros resultados operacionais por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Matérias-primas e materiais de uso e consumo	-	-	(95.421.037)	(90.182.122)
Gastos com pessoal	(210.315)	(179.817)	(2.088.533)	(1.910.863)
Fretes e armazenagens	-	-	(901.538)	(996.055)
Depreciação e amortização	(11.199)	(11.715)	(883.638)	(673.806)
Serviços prestados por terceiros	(66.491)	(55.285)	(531.881)	(532.272)
Compra de energia (a)	-	-	(451.094)	-
Obrigações de descarbonização (b)	-	-	(307.123)	(441.813)
Amortização de ativos de direito de uso	(2.188)	(2.101)	(266.781)	(230.157)
Propaganda e marketing	(1.807)	(1.472)	(138.914)	(153.867)
Outras despesas e receitas, líquidas (c)	30.214	7.792	345.541	(121.461)
Centro de soluções compartilhadas/Holding	275.245	233.160	-	-
Total	13.459	(9.438)	(100.644.998)	(95.242.416)
Classificado como:				
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	-	-	(97.651.246)	(91.646.046)
Despesas com vendas e comerciais	-	-	(1.853.859)	(1.884.131)
Despesas gerais e administrativas	(38.302)	(36.355)	(1.626.953)	(1.374.833)
Outros resultados operacionais, líquidos	51.761	26.917	487.060	(337.406)
Total	13.459	(9.438)	(100.644.998)	(95.242.416)

^(a) Refere-se à compra de energia elétrica da controlada Ultragas Comercializadora, adquirida pela Ultragas no exercício de 2024. Para maiores detalhes vide nota explicativa 27.c.

^(b) Refere-se à obrigação estabelecida pelo programa RenovaBio para atingimento das metas de descarbonização do setor de gás e petróleo, cujos valores estão apresentados na rubrica de outros resultados operacionais, líquidos.

^(c) Inclui créditos extemporâneos reconhecidos no período de R\$ 672.572, vide nota explicativa nº 7.

23. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras:				
Juros sobre aplicações financeiras	35.421	17.992	518.195	397.209
Juros de clientes	-	-	118.597	125.068
Atualização dos bônus de subscrição (vide nota explicativa nº 19)	-	15.625	-	15.625
Juros Selic sobre créditos de PIS/COFINS (a)	-	3	543.825	43.032
Atualização de provisões e outras receitas	5.063	14.671	14.085	80.654
	<u>40.484</u>	<u>48.291</u>	<u>1.194.702</u>	<u>661.588</u>
Despesas financeiras:				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	(1.149)	(911)	(1.651.355)	(927.726)
Juros sobre operações de arrendamento mercantil	(514)	(597)	(110.133)	(100.548)
Atualização dos bônus de subscrição (vide nota explicativa nº 19)	(17.077)	-	(17.077)	-
Encargos bancários, impostos sobre operações financeiras e outros impostos	(443)	(12.627)	(112.919)	(105.905)
Variações cambiais, líquidas de resultado de instrumentos financeiros derivativos	-	1.624	149.976	(117.428)
Atualizações de provisões e outras despesas	(135)	(8.137)	(65.604)	(6.759)
	<u>(19.318)</u>	<u>(20.648)</u>	<u>(1.807.112)</u>	<u>(1.258.366)</u>
Total	<u>21.166</u>	<u>27.643</u>	<u>(612.410)</u>	<u>(596.778)</u>

^(a) Inclui resultado de receita financeira oriunda dos créditos extemporâneos reconhecidos no período de R\$ 480.318 vide nota explicativa nº 7.

24. Lucro por ação (Controladora e Consolidado)

A tabela a seguir apresenta a conciliação dos numeradores e denominadores utilizados no cálculo do lucro por ação. A Companhia possui plano de remuneração em ações e bônus de subscrição, conforme mencionados nas notas explicativas nº 8.d e 19, respectivamente.

	01/07/2025 a 30/09/2025			01/01/2025 a 30/09/2025				
	Operações Continuadas	Operações Descontinuadas	Total	Operações Continuadas	Operações Descontinuadas	Total	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Resultado básico por ação								
Resultado líquido da Companhia	710.984	(1.796)	709.188	2.143.327	(12.929)	2.130.398	651.582	1.520.971
Média ponderada das ações em circulação (em milhares)	1.086.560	1.086.560	1.086.560	1.089.584	1.089.584	1.089.584	1.103.872	1.102.117
Lucro básico por ação - R\$	0,6543	(0,0017)	0,6527	1,9671	(0,0119)	1,9552	0,5903	1,3800
Resultado diluído por ação								
Resultado líquido da Companhia	710.984	(1.796)	709.188	2.143.327	(12.929)	2.130.398	651.582	1.520.971
Média ponderada das ações em circulação (em milhares), incluindo os efeitos de diluição	1.107.587	1.107.587	1.107.587	1.109.329	1.109.329	1.109.329	1.119.907	1.117.011
Lucro diluído por ação - R\$	0,6419	(0,0016)	0,6403	1,9321	(0,0117)	1,9204	0,5818	1,3616
Média ponderada das ações (em milhares)								
Média ponderada da quantidade de ações para o lucro básico por ação	-	-	1.086.560	-	-	1.089.584	1.103.872	1.102.117
Efeito da diluição								
Bônus de subscrição	-	-	2.808	-	-	2.895	3.040	3.065
Plano de ações	-	-	18.219	-	-	16.850	12.995	11.829
Média ponderada da quantidade de ações para o lucro diluído por ação	-	-	1.107.587	-	-	1.109.329	1.119.907	1.117.011

As informações do lucro por ação foram ajustadas pela emissão de 3.266.694 ações ordinárias em razão do exercício parcial dos direitos conferidos pelos bônus de subscrição divulgados na nota explicativa nº 19.

25. Informações por segmento

Os segmentos apresentados nestas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos. As vendas entre segmentos são feitas considerando as condições negociadas entre as partes.

Os principais segmentos são apresentados na tabela a seguir:

Segmento	Principais atividades
Ultragaz	Distribuição de gás liquefeito de petróleo (GLP) nos segmentos: granel, constituído por condomínios, comércios, serviços, indústrias e agronegócios; e envasado, formado substancialmente pelos consumidores residenciais. Como forma de ampliar a oferta de soluções energéticas para seus clientes, atua também nos segmentos de soluções energéticas renováveis e de gás natural comprimido.
Ipiranga	Distribuição e vendas de derivados de petróleo, biocombustíveis e produtos correlatos (gasolina, etanol, diesel, óleo combustível, querosene, gás natural para veículos, lubrificantes) para postos de serviços que operam sob a marca Ipiranga em todo o Brasil, para grandes consumidores e TRRs, bem como nos segmentos de lojas de conveniência e serviços automotivos.
Ultracargo	Atuação em soluções logísticas de armazenamento especializado em graneis líquidos com operações nos principais polos logísticos do Brasil.
Hidroviás ⁽¹⁾	Atuação em soluções logísticas e infraestrutura hidroviária e multimodal, no Brasil e no exterior.

⁽¹⁾ A partir de maio de 2025 através da aquisição de controle conforme nota explicativa nº 27.b a Companhia passou a reportar a Hidroviás como um novo segmento operacional.

a. Informações relativas à área geográfica

As controladas geram receitas em suas operações no Brasil, bem como por meio de exportação de produtos e serviços a clientes estrangeiros, conforme demonstrado abaixo:

	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida de vendas e serviços:		
Brasil	102.845.078	97.416.446
Europa	97.037	46.818
Estados Unidos e Canadá	577.326	352.865
Outros países da América Latina	332.082	174.988
Oceania	411.900	-
Outros	154.737	106.404
Total	104.418.160	98.097.521

b. Informações financeiras relativas aos segmentos

As principais informações financeiras sobre cada um dos segmentos de operações continuadas da Companhia podem ser assim demonstradas.

30/09/2025								
Resultado	Ipiranga	Ultragas	Ultracargo	Hidroviás ⁽³⁾	Outros ⁽¹⁾⁽²⁾	Subtotal Segmentos	Eliminações	Total
Receita líquida de vendas de serviços	93.504.952	9.199.000	759.872	1.076.056	6.824	104.546.704	(128.544)	104.418.160
Transações com terceiros	93.504.816	9.198.054	638.403	1.076.056	831	104.418.160	-	104.418.160
Transações entre segmentos	136	946	121.469	-	5.993	128.544	(128.544)	-
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(89.448.697)	(7.406.541)	(323.055)	(596.231)	-	(97.774.524)	123.278	(97.651.246)
Lucro bruto	4.056.255	1.792.459	436.817	479.825	6.824	6.772.180	(5.266)	6.766.914
Receitas (despesas) operacionais								
Com vendas e comerciais	(1.378.941)	(474.243)	(6.463)	332	-	(1.859.315)	5.456	(1.853.859)
Gerais e administrativas	(847.098)	(305.925)	(121.920)	(153.490)	(202.569)	(1.631.002)	4.049	(1.626.953)
Resultado na venda de bens	46.720	(16.560)	39	3.799	7	34.005	-	34.005
Outros resultados operacionais, líquidos	405.912	21.140	10.042	(380)	50.346	487.060	-	487.060
Lucro (prejuízo) operacional	2.282.848	1.016.871	318.515	330.086	(145.392)	3.802.928	4.239	3.807.167
Participação nos lucros de coligadas, controladas e controladas em conjunto	(15.765)	1.351	2.480	(67.161)	(36.631)	(115.726)	-	(115.726)
Amortização de mais valia de coligadas	-	-	(1.208)	-	-	(1.208)	-	(1.208)
Ganho na obtenção de controle de coligada	-	-	-	91.105	-	91.105	-	91.105
Resultado total de equivalência patrimonial	(15.765)	1.351	1.272	23.944	(36.631)	(25.829)	-	(25.829)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social	2.267.083	1.018.222	319.787	354.030	(182.023)	3.777.099	4.239	3.781.338
Depreciação e amortização (a)	347.698	247.209	95.708	170.237	13.592	874.444	(4.429)	870.015
Amortização de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade	339.335	1	-	-	-	339.336	-	339.336
Amortização de ativos de direito de uso	161.203	57.528	24.427	21.437	2.186	266.781	-	266.781
Amortização de mais valia de coligadas	-	-	1.208	-	-	1.208	-	1.208
Total de depreciação e amortização	848.236	304.738	121.343	191.674	15.778	1.481.769	(4.429)	1.477.340

(a) O montante está apresentado líquido do saldo de PIS e COFINS sobre depreciação no montante de R\$ 13.623.

⁽¹⁾ Inclui na linha “Gerais e administrativas e receita de venda de bens” o montante de R\$ 158.844 em 2025 (R\$ 123.048 em 2024) de despesas referentes à estrutura de *holding* da Ultrapar.

⁽²⁾ A coluna “Outros” é formada pela controladora Ultrapar e pelas controladas Imaven, Ultrapar International, UVC Investimentos e equivalência patrimonial da controlada em conjunto RPR e da coligada Hidroviás.

⁽³⁾ O segmento “Hidroviás” é composto pela Hidroviás (HBSA3) e sua controladora Ultra Logística controlada direta da Ultrapar, e por isso, os números reportados podem conter diferenças com os números reportados pela Hidroviás (HBSA3).

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

	30/09/2024						
Resultado	Ipiranga	Ultragaz	Ultracargo	Outros ^{(1) (2)}	Subtotal Segmentos	Eliminações	Total
Receita líquida de vendas de serviços	89.239.239	8.220.852	792.730	7.051	98.259.872	(162.351)	98.097.521
Transações com terceiros	89.177.796	8.220.008	638.927	5.925	98.042.656	-	98.042.656
Transações entre segmentos	61.443	844	153.803	1.126	217.216	(162.351)	54.865
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(84.941.712)	(6.574.638)	(284.811)	-	(91.801.161)	155.115	(91.646.046)
Lucro bruto	4.297.527	1.646.214	507.919	7.051	6.458.711	(7.236)	6.451.475
Receitas (despesas) operacionais							
Com vendas e comerciais	(1.447.715)	(430.650)	(8.356)	(11)	(1.886.732)	2.601	(1.884.131)
Gerais e administrativas	(842.272)	(249.141)	(127.150)	(165.336)	(1.383.899)	9.066	(1.374.833)
Resultado na venda de bens	104.266	1.061	(36)	70	105.361	-	105.361
Outros resultados operacionais, líquidos	(398.235)	37.252	11.366	12.211	(337.406)	-	(337.406)
Lucro (prejuízo) operacional	1.713.571	1.004.736	383.743	(146.015)	2.956.035	4.431	2.960.466
Participação nos lucros de coligadas, controladas e controladas em conjunto	(5.384)	572	2.420	(4.578)	(6.970)	-	(6.970)
Amortização de mais valia de coligadas	-	-	(2.089)	-	(2.089)	-	(2.089)
Resultado total de equivalência patrimonial	(5.384)	572	331	(4.578)	(9.059)	-	(9.059)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social	1.708.187	1.005.308	384.074	(150.593)	2.946.976	4.431	2.951.407
Depreciação e amortização (a)	335.703	209.152	89.625	14.106	648.586	(4.431)	644.155
Amortização de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade	401.808	996	-	-	402.804	-	402.804
Amortização de ativos de direito de uso	158.042	47.590	22.397	2.128	230.157	-	230.157
Amortização de mais valia de coligadas	-	-	2.090	-	2.090	-	2.090
Total de depreciação e amortização	895.553	257.738	114.112	16.234	1.283.637	(4.431)	1.279.206

(a) O montante está apresentado líquido do saldo de PIS e COFINS sobre depreciação no montante de R\$ 29.652.

c. Ativos por segmento

Ativos	30/09/2025					Subtotal Segmentos	Operações descontinuadas	Total
	Ipiranga	Ultragaz	Ultracargo	Hidroviás (1)	Outros (2)			
Investimentos	124.844	4.900	238.483	25.414	3.343	396.984	108.667	505.651
Imobilizado	3.324.011	1.601.097	2.503.352	4.646.060	130.416	12.204.936	(375.992)	11.828.944
Intangível	1.113.278	325.185	286.201	1.405.829	271.708	3.402.201	(162.836)	3.239.365
Direito de uso	837.932	178.686	617.686	286.217	6.523	1.927.044	-	1.927.044
Outros ativos circulantes e não circulantes	19.759.353	2.387.398	398.712	2.358.480	2.729.562	27.633.505	(278.925)	27.354.580
Ativos mantidos para venda	-	-	-	-	-	-	709.086	709.086
Ativos totais (excluindo transações entre segmentos)	25.159.418	4.497.266	4.044.434	8.722.000	3.141.552	45.564.670	-	45.564.670

Ativos	31/12/2024					Subtotal Segmentos
	Ipiranga	Ultragaz	Ultracargo	Outros (2)	Total	
Investimentos	146.450	1.042	216.134	1.785.007	2.148.633	2.148.633
Imobilizado	3.282.469	1.566.376	2.157.663	129.458	7.135.966	7.135.966
Intangível	1.017.405	333.652	283.598	273.675	1.908.330	1.908.330
Direito de uso	911.783	152.024	599.853	7.664	1.671.324	1.671.324
Outros ativos circulantes e não circulantes	20.944.583	2.156.708	393.368	3.199.162	26.693.821	26.693.821
Ativos totais (excluindo transações entre segmentos)	26.302.690	4.209.802	3.650.616	5.394.966	39.558.074	39.558.074

⁽¹⁾ A coluna “Hidroviás” é formada pela Hidroviás e sua controladora Ultra Logística que é controlada direta da Ultrapar, no qual, não compõe o segmento hidroviás e por isso, os números reportados podem conter diferenças com os números reportados pela Hidroviás.

⁽²⁾ A coluna “Outros” é formada pela controladora Ultrapar e pelas controladas Imaven, Ultrapar International, UVC Investimentos e equivalência patrimonial da controlada em conjunto RPR.

26. Instrumentos financeiros (Consolidado)

Classes e categorias de instrumentos financeiros e seus valores justos

Os saldos contábeis dos instrumentos financeiros ativos e passivos e os critérios de mensuração são apresentados de acordo com as seguintes categorias:

- (a) Nível 1 - preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos
- (b) Nível 2 - inputs diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços)
- (c) Nível 3 - inputs para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (inputs não observáveis).

30 de setembro de 2025	Nota Explicativa	Nível	Valor contábil		Valor contábil	Valor Justo
			Mens. ao valor justo por meio do resultado	Mens. pelo custo amortizado	Total	
Ativos financeiros:						
Caixa e equivalentes de caixa						
Caixa e bancos	4.a		-	810.262	810.262	810.262
Títulos e fundos em moeda nacional	4.a		-	1.007.837	1.007.837	1.007.837
Títulos e fundos em moeda estrangeira	4.a		-	715.951	715.951	715.951
Aplicações financeiras						
Títulos e fundos moeda nacional	4.b	Nível 2	1.486.281	-	1.486.281	1.486.281
Títulos e fundos em moeda estrangeira	4.b		-	2.612.573	2.612.573	2.612.573
Instrumentos financeiros derivativos						
Financeiros	26.f	Nível 2	735.273	-	735.273	735.273
Operacionais	26.f	Nível 2	100.857	-	100.857	100.857
Contratos futuros de comercialização de energia	26.h	Nível 2	659.889	-	659.889	659.889
Contas a receber de clientes	5.a		-	4.104.359	4.104.359	4.104.359
Financiamentos a clientes	5.a		-	1.411.089	1.411.089	1.411.089
Sociedades relacionadas	8		-	91.394	91.394	91.394
Demais contas a receber e outros ativos			-	532.972	532.972	532.972
Total			2.982.300	11.286.437	14.268.737	14.268.737
Passivos financeiros:						
Financiamentos e debêntures						
Financiamentos e debêntures	15.a	Nível 2	7.102.080	9.683.360	16.785.440	16.713.321
Instrumentos financeiros derivativos						
Financeiros	26.f	Nível 2	544.700	-	544.700	544.700
Operacionais	26.f	Nível 2	37.289	-	37.289	37.289
Contratos futuros de comercialização de energia	26.h	Nível 2	345.088	-	345.088	345.088
Fornecedores	16.a		-	3.413.134	3.413.134	3.413.134
Bônus de subscrição – indenização	19	Nível 1	56.672	-	56.672	56.672
Passivo financeiro de clientes			-	96.608	96.608	96.608
Contraprestação contingente			-	19.606	19.606	19.606
Sociedades relacionadas	8		-	2.875	2.875	2.875
Demais contas a pagar			-	761.733	761.733	761.733
Total			8.085.829	13.977.316	22.063.145	21.991.026

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

		Nível	Valor contábil		Valor contábil	Valor Justo
31 de dezembro de 2024	Nota Explicativa		Mens. ao valor justo por meio do resultado	Mens. pelo custo amortizado	Total	
Ativos financeiros:						
Caixa e equivalentes de caixa						
Caixa e bancos	4.a		-	405.840	405.840	405.840
Títulos e fundos em moeda nacional	4.a		-	1.286.152	1.286.152	1.286.152
Títulos e fundos em moeda estrangeira	4.a		-	379.601	379.601	379.601
Aplicações financeiras			-	-	-	-
Títulos e fundos em moeda nacional	4.b	Nível 2	2.271.979	-	2.271.979	2.271.979
Títulos e fundos em moeda estrangeira	4.b		-	2.854.126	2.854.126	2.854.126
Instrumentos financeiros derivativos						
Financeiros	26.f	Nível 2	825.783	-	825.783	825.783
Operacionais	26.f	Nível 2	8.203	-	8.203	8.203
Contratos futuros de comercialização de energia	26.h	Nível 2	404.695	-	404.695	404.695
Contas a receber de clientes	5.a		-	3.913.004	3.913.004	3.913.004
Financiamentos a clientes	5.a		-	1.404.883	1.404.883	1.404.883
Sociedades relacionadas	8		-	416	416	416
Demais contas a receber e outros ativos	-		-	386.853	386.853	386.853
Total			3.510.660	10.630.875	14.141.535	14.141.535
Passivos financeiros:						
Financiamentos e debêntures						
Financiamentos e debêntures	15.a	Nível 2	5.553.796	8.306.714	13.860.510	13.600.251
Instrumentos financeiros derivativos						
Financeiros	26.f	Nível 2	419.842	-	419.842	419.842
Operacionais	26.f	Nível 2	21.758	-	21.758	21.758
Contratos futuros de comercialização de energia	26.h	Nível 2	114.776	-	114.776	114.776
Fornecedores	16.a	-	-	3.518.385	3.518.385	3.518.385
Fornecedores - convênio	16.b	-	-	1.014.504	1.014.504	1.014.504
Bônus de subscrição – indenização	19	Nível 1	47.745	-	47.745	47.745
Passivo financeiro de clientes	-	-	-	180.225	180.225	180.225
Contraprestação contingente	28.a	-	42.186	52.988	95.174	95.174
Demais contas a pagar	-	-	-	171.520	171.520	171.520
Total			6.200.103	13.244.336	19.444.439	19.184.180

O valor justo dos instrumentos financeiros mensurados pelo nível 2 estão descritos a seguir:

Títulos e fundos em moeda nacional: Estimados pelo valor da cota do fundo na data-base das demonstrações financeiras, que corresponde ao seu valor justo.

Instrumentos derivativos: Estimados com base nos contratos futuros de dólar norte-americano e nas curvas futuras dos contratos DI x Pré e DI x IPCA, cotados na B3 na data de fechamento.

Contratos futuros de comercialização de energia: O valor justo considera: (i) os preços estabelecidos nas operações de compra e venda recentes; e (ii) o preço de mercado projetado no período de disponibilidade. Sempre que o valor justo no reconhecimento inicial para esses contratos diferir do preço da transação, um ganho ou perda será reconhecido.

Financiamento e debêntures: Estimados com base nos contratos futuros de dólar norte-americano e nas curvas futuras dos contratos DI x Pré e DI x IPCA, cotados na B3 na data de fechamento. O cálculo do valor justo das notas no mercado externo utilizou o preço observado desses títulos no mercado.

Gerenciamento de riscos financeiros

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos estratégico-operacionais e riscos econômico-financeiros. Os riscos estratégico-operacionais (tais como comportamento de demanda, concorrência, inovação tecnológica e mudanças relevantes da indústria) são endereçados pelo modelo de gestão da Companhia.

Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, a inadimplência de clientes, o comportamento de variáveis macroeconômicas, como preço de commodities, taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros utilizados e as suas contrapartes. Esses riscos são administrados por meio de estratégias específicas e de políticas de controle.

A Companhia possui uma política de riscos financeiros aprovada pelo seu Conselho de Administração (“Política”). De acordo com a Política, a administração financeira tem como principais objetivos preservar o valor e a liquidez dos ativos financeiros e garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios, incluindo suas expansões. Os principais riscos financeiros considerados na Política são riscos de mercado (moedas, juros e *commodities*), liquidez e crédito.

O Comitê de Riscos Financeiros é responsável pelo monitoramento do cumprimento e enquadramento da Política, bem como pela deliberação sobre eventuais desvios. O Comitê de Auditoria e Riscos (“CAR”) assessora o Conselho de Administração na eficácia dos controles e na revisão da Política de gestão de riscos. A Diretoria de Riscos, Integridade e Auditoria monitora o cumprimento da Política, reportando ao CAR e ao Conselho de Administração sobre a exposição a riscos e qualquer descumprimento.

A Companhia e suas controladas estão expostas aos seguintes riscos, os quais são mitigados e geridos por meio de determinados instrumentos financeiros:

Riscos	Origem da exposição	Gestão
Risco de mercado - Taxa de câmbio	Possibilidade de perdas resultantes de exposições a taxas de câmbio diferentes da moeda funcional de reporte, podendo ser de origem financeira ou operacional	Busca pela neutralidade cambial, utilizando instrumentos de proteção caso aplicável
Risco de mercado - Taxa de juros	Possibilidade de perdas resultantes da contratação de ativos ou passivos financeiros pré-fixados	Manter a maior parte da exposição líquida financeira indexada a taxas flutuantes, referenciada à taxa básica de juros
Risco de mercado - Preço de commodities	Possibilidade de perdas resultantes da variação nos preços das principais matérias-primas ou dos produtos comercializados pela Companhia e seus efeitos em resultado, balanço e fluxo de caixa.	Instrumentos de proteção, caso aplicável.
Risco de crédito	Possibilidade de perdas associadas ao não cumprimento das obrigações financeiras pela contraparte, devido a problemas de insolvência ou deterioração na classificação de risco	Diversificação, monitoramento de indicadores de solvência e liquidez de contrapartes
Risco de liquidez	Possibilidade de incapacidade de honrar obrigações, inclusive garantias, e incorrer em perdas.	Para gestão de caixa: liquidez dos investimentos financeiros Para gestão de dívida: busca pela combinação de melhores prazos e custos, pelo monitoramento da relação entre prazo médio da dívida e alavancagem financeira.

a. Risco de mercado – taxa de câmbio e taxa de juros

A gestão do risco de moedas é guiada pela neutralidade de exposições cambiais e considera os riscos associados a mudanças nas taxas de câmbio. A Companhia considera como sua principal exposição os ativos e passivos em moeda estrangeira.

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos de proteção cambial para proteger seus ativos, passivos, recebimentos, desembolsos e investimentos em moedas estrangeiras. Esses instrumentos visam reduzir os efeitos das variações cambiais, dentro dos limites de exposição de sua Política.

No que tange ao risco de taxa de juros, a Companhia e suas controladas captam e aplicam recursos financeiros majoritariamente vinculados ao DI. A Companhia procura manter a maioria dos seus ativos e passivos financeiros com taxas de juros flutuantes, adotando instrumentos que protegem contra o risco de variação das taxas de juros.

Os ativos e passivos, expostos a moeda estrangeira convertidos para Reais, e/ou expostos a taxas de juros flutuantes estão demonstrados a seguir:

			Taxa de câmbio			Taxa de juros	
	Nota explicativa	Moeda	30/09/2025	31/12/2024	Índice	30/09/2025	31/12/2024
Ativos							
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	4.a	USD	3.837.398	3.428.520	DI	2.494.118	3.558.131
Contas a receber de clientes, líquidas de provisão para perda	5.a	USD	155.063	27.393	-	-	-
Importações em andamento	6	BRL/USD	-	93.821	DI	-	-
Outros ativos em moeda estrangeira	-	USD	107.184	21.028	-	-	-
			<u>4.099.645</u>	<u>3.570.762</u>		<u>2.494.118</u>	<u>3.558.131</u>
Passivos							
Empréstimos, financiamentos e debêntures (1)	15.a	USD/ EUR/ JPY	(7.134.218)	(6.681.657)	DI	(4.547.278)	(3.515.010)
Empréstimos e financiamentos - FINEP	15.a		-	-	TJLP	(28.297)	(679)
Contas a pagar decorrentes de importações	16.a	USD	(1.142.031)	(936.140)	-	-	-
Outros passivos em moeda estrangeira	-	USD	(3.011)	(41.298)	-	-	-
			<u>(8.279.260)</u>	<u>(7.659.095)</u>	-	<u>(4.575.575)</u>	<u>(3.515.689)</u>
Instrumentos derivativos	26.f	USD / EUR / JPY	4.499.893	3.470.855	DI	(8.566.380)	(6.380.131)
			<u>320.278</u>	<u>(617.478)</u>	-	<u>(10.647.837)</u>	<u>(6.337.689)</u>
Posição líquida passiva – patrimônio líquido			189.046	-	-	-	-
Posição líquida passiva – resultado			131.232	(617.478)	-	(10.647.837)	(6.337.689)

(1) Brutos de custos de transação R\$ 25.819 (R\$ 7.807 em 31 de dezembro de 2024) e deságios das notas do mercado externo R\$ 4.114 (R\$ 5.246 em 31 de dezembro de 2024).

Análise de Sensibilidade com depreciação do Real e aumento da taxa de juros

	Taxa de câmbio depreciação Real ⁽ⁱ⁾	Taxa de juros aumento de juros ⁽ⁱⁱ⁾
Efeito no resultado	5.012	(59.628)
Efeito no patrimônio líquido	7.248	-
Total	12.260	(59.628)

(i) Para a análise de sensibilidade foi utilizado o dólar médio de R\$ 5,5256, baseado nas curvas de mercado futuras em 30 de setembro de 2025 sobre a posição líquida da Companhia exposta ao risco cambial, simulando os efeitos de depreciação do Real no resultado. A taxa de fechamento considerada foi de R\$ 5,3186. A tabela acima demonstra os efeitos da variação do câmbio sobre a posição líquida ativa de R\$ 320.278 (ou US\$ 60.218 usando a taxa de fechamento) em moeda estrangeira em 30 de setembro de 2025.

(ii) Para o cenário provável apresentado a Companhia utilizou como cenário base as curvas de mercado impactadas pelas taxas de Depósito Interbancário (“DI”) e Taxa de Juros de Longo Prazo (“TJLP”). A análise de sensibilidade demonstra a despesa e a receita incremental que teriam sido reconhecidas no resultado financeiro se as curvas de mercado dos juros flutuantes na data base fossem aplicadas aos saldos médios do ano corrente. A taxa base anual utilizada foi de 14,90% e a taxa sensibilizada foi de 14,34% de acordo com as taxas referenciais disponibilizadas pela B3.

b. Risco de mercado - preço de Commodities

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de preço de commodities, principalmente do diesel e da gasolina, impactados por fatores macroeconômicos e geopolíticos.

Os instrumentos derivativos de taxa de câmbio e commodities designados como hedge de valor justo estão concentrados na controlada IPP. O objetivo é converter o custo do produto importado de fixo para variável até o momento da mistura do combustível, alinhando-o com o preço de venda. A IPP usa derivativos de balcão para este hedge, alinhando-o ao valor do estoque de produto importado.

Para mitigar esse risco, monitoramos continuamente o mercado e utilizamos operações de hedge com contratos derivativos, tanto negociados em bolsa quanto no mercado de balcão.

Derivativo	Valor justo (R\$ mil)		Cenário possível (Δ de 10% - R\$ mil)	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Termo de mercadorias	(16.366)	(7.707)	(69.496)	(12.430)

⁽¹⁾ A tabela acima demonstra as posições dos instrumentos financeiros derivativos para cobertura de risco de preço de commodities em aberto em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, além da análise de sensibilidade considerando uma valorização de 10% do preço de fechamento em cada período. Para maiores informações vide nota explicativa 26.f.

c. Risco de crédito

Está relacionado à possibilidade do não cumprimento do compromisso da contraparte em uma transação. O risco de crédito é gerido de forma estratégica e decorre de equivalentes de caixa, aplicações financeiras, instrumentos financeiros derivativos, contas a receber, entre outros.

c.1 Instituições financeiras e governo

O risco de crédito de instituições financeiras e governos para o saldo de caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos para 30 de setembro de 2025, por *rating* da contraparte, está sumarizado abaixo:

Rating de crédito da contraparte	Valor justo	
	30/09/2025	31/12/2024
AAA	7.158.014	7.557.385
AA	246.289	305.686
A	10.810	3.668
Outros	53.921	162.338
Total	7.469.034	8.029.077

c.2 Contas a receber de clientes

A concessão de crédito é gerida nas controladas, com base em políticas e critérios específicos a cada segmento de negócio. O processo inclui a análise de crédito, a proposição de limites e a exigência de garantias, com a aprovação em níveis de alçadas pré-estabelecidos.

As controladas gerenciam o crédito ao longo do ciclo de vida dos clientes, com processos específicos para monitoramento do risco de crédito e pela repactuação ou execução do crédito, conforme cabível.

Para mais informações sobre a provisão de perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa vide notas explicativas nº 5.b.

d. Risco de liquidez

Risco de liquidez é a possibilidade de a Companhia enfrentar dificuldades em atender às suas obrigações financeiras, que devem ser quitadas com pagamentos ou outros ativos financeiros.

As principais fontes de liquidez da Companhia e suas controladas derivam de:

- (i) do saldo de caixa e aplicações financeiras,
- (ii) do fluxo de caixa gerado por suas operações e
- (iii) de empréstimos.

A Companhia e suas controladas possuem capital de giro e fontes de financiamentos suficientes para atender às suas necessidades atuais. Em 30 de setembro de 2025 a Companhia e suas controladas possuíam R\$ 4.023.674 em caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto prazo (para informações quantitativas, vide nota explicativa nº 4).

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

A tabela abaixo resume os passivos financeiros e arrendamentos a pagar da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025, classificados por faixas de vencimento. Os valores apresentados são fluxos de caixa não descontados contratados e podem diferir dos saldos do balanço patrimonial:

	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Financiamentos e juros estimados sobre financiamentos (1) (2)	3.376.640	11.154.241	3.854.893	3.904.675	22.290.449
Instrumentos derivativos (3)	956.061	686.530	242.771	40.521	1.925.883
Fornecedores	3.413.134	-	-	-	3.413.134
Arrendamentos a pagar	453.252	584.459	378.732	1.240.494	2.656.937
Passivo financeiro de clientes	77.980	62.001	-	-	139.981
Demais contas a pagar	147.594	7.851	-	-	155.445
	<u>8.424.661</u>	<u>12.495.082</u>	<u>4.476.396</u>	<u>5.185.690</u>	<u>30.581.829</u>

(1) Os juros sobre financiamentos foram estimados com base no dólar norte-americano, euro de fechamento e nas curvas futuras dos contratos DI x Pré e DI x IPCA, cotados na B3 e BACEN em 30 de setembro de 2025.

(2) Inclui juros estimados sobre a dívida de curto e longo prazo até as datas de pagamento previstas contratualmente.

(3) Os instrumentos derivativos foram estimados com base nos contratos futuros de dólar norte-americano e nas curvas futuras dos contratos DI x Pré e DI x IPCA, cotados na B3 em 30 de setembro de 2025. Na tabela acima foram considerados apenas os instrumentos derivativos com resultado negativo projetado no instante da liquidação.

e. Gestão de capital

A Companhia administra e otimiza sua estrutura de capital com base em indicadores, com a intenção de garantir a continuidade normal dos negócios e a maximização do retorno aos seus acionistas.

A estrutura de capital é composta pela dívida líquida (empréstimos, financiamentos e debêntures conforme nota explicativa nº 15 e arrendamentos a pagar conforme nota explicativa nº 12.b após a dedução dos saldos de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras conforme nota explicativa nº 4), e os instrumentos financeiros derivativos “financeiros” ativo e passivo conforme nota explicativa nº 26 Classes e categorias de instrumentos financeiros e seus valores justos, e pelo patrimônio líquido.

A Companhia pode alterar sua estrutura de capital conforme as condições econômico-financeiras. Em adição, a Companhia também procura melhorar o seu retorno sobre o capital empregado através da implementação de uma gestão eficiente de capital de giro e de um programa seletivo de investimentos.

Anualmente a Companhia e suas controladas realizam a revisão da sua estrutura de capital, avaliando o custo de capital e os riscos associados a cada classe de capital, incluindo a análise do coeficiente de alavancagem, que é determinado como a proporção entre a dívida líquida e o patrimônio líquido.

O coeficiente de alavancagem no final do período/exercício é conforme segue:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Dívida bruta e arrendamento a pagar (a)	18.493.316	15.345.662
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras (b)	6.632.904	7.197.699
Instrumentos financeiros (c)	190.573	405.941
Dívida líquida = (a) - (b) - (c)	11.669.839	7.742.022
Patrimônio líquido	18.666.586	15.823.444
Relação dívida líquida/patrimônio líquido	62,52%	48,93%

f. Seleção e utilização de instrumentos financeiros derivativos

Na seleção instrumentos derivativos, são considerados os retornos estimados, riscos, liquidez, metodologia de cálculo do valor contábil e justo, e a documentação relevante.

Os instrumentos financeiros derivativos são utilizados para cobrir riscos identificados e em montantes que não excedam 100% do risco identificado. Os derivativos são referidos como "instrumentos derivativos" para refletir sua função restrita à cobertura de riscos identificados.

Notas explicativas às informações trimestrais
Períodos findos em 30 de setembro de 2025

A tabela abaixo sumariza o saldo bruto da posição dos instrumentos derivativos, contratados bem como os valores dos ganhos (perdas) que afetam o patrimônio líquido e a demonstração de resultado da Companhia e suas controladas.

Derivativos designados para hedge accounting

Produto	Taxas Contratadas		Vencimento	Valor de referência (nacional) (2)	Valor justo em 30/09/2025		Ganho (perdas) em 30/09/2025	
	Ativo	Passivo			Ativo	Passivo	Resultado	Ajuste de valor justo da dívida – R\$
Swap cambial (1)	USD + 4,7%	102,9% DI	mar-27	USD 198.760	1.511	(114.354)	(229.211)	(7.567)
Swap cambial (1)	EUR + 3,0%	104,0% DI	fev-27	EUR 77.535	-	(36.265)	(67.273)	1.139
Swap cambial (1)	JPY + 1,5%	109,4% DI	-	-	-	-	(30.066)	(323)
Swap cambial (1)	SOFR + 0,9%	102,9% DI	fev-26	USD 100.000	-	(53.124)	(76.980)	(1.080)
Swap de juros (1)	IPCA + 5,3%	102,5% DI	jun-34	BRL 3.125.355	383.527	(9.595)	51.893	(95.175)
Swap de juros (1)	IPCA + 3,0%	69,9% DI	nov-41	BRL 358.871	-	(16.728)	(15.202)	47.700
Swap de juros (1)	12,8%	104,7% DI	abr-40	BRL 1.048.881	1.401	(24.958)	19.067	(39.530)
Termo de Mercadorias (1)	BRL	Heating Oil/ RBOB	nov-26	USD 178.725	13.860	(21.710)	(3.188)	-
NDF (1)	BRL	USD	dez-25	USD 363.895	3.464	(3.179)	19.232	-
				Total designados	403.763	(279.913)	(331.728)	(94.836)

Derivativos não designados para hedge accounting

Swap cambial	USD + 0,0%	52,5% CDI	jun-29	USD 300.000	345.370	-	(199.572)	-
Swap cambial	USD + 5,0%	CDI + 1,6%	fev-31	USD 50.000	-	(12.164)	(80.348)	-
NDF	USD	BRL	out-25	USD 130.728	85.641	(5.707)	(33.274)	-
Termo de Mercadorias	BRL	Heating Oil/ RBOB	fev-26	USD 1.257	1.356	(9.872)	13.059	-
Swap de juros	USD + 5,3%	CDI - 1,4%	jun-29	USD 300.000	-	(274.333)	(10.720)	-
				Total não designados	432.367	(302.076)	(310.855)	-
				Total Geral	836.130	(581.989)	(642.583)	(94.836)
				Circulante	180.981	(205.539)	-	-
				Não Circulante	655.149	(376.450)	-	-

(1) Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge de valor justo (vide nota explicativa nº 26.g.1).

(2) Moeda conforme indicada.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

Derivativos designados para hedge accounting

Produto	Taxas Contratadas		Vencimento	Valor de referência (nacional) (3)	Valor justo em 31/12/2024		Ganho (perdas) em 30/09/2024	
	Ativo	Passivo			Ativo	Passivo	Resultado	Ajuste de valor justo da dívida – R\$
Swap cambial (1)	USD + 5,5%	109,9% DI	set-25	USD 206.067	76.649	(3.808)	107.921	5.941
Swap cambial (1)	EUR + 5,2%	109,4% DI	mar-25	EUR 115.518	76.123	-	50.542	(1.308)
Swap cambial (1)	JPY + 1,5%	109,4% DI	mar-25	JPY 12.564.393	-	(45.826)	48.576	336
Swap de juros (1)	SOFR + 1,3%	112,5% DI	set-25	USD 4.535	2.114	-	(445)	(209)
Swap de juros (1)	5,1%	104,0% DI	jun-32	BRL 2.660.000	189.155	-	(166.318)	166.941
Swap de juros (1)	IPCA + 2,8%	69,5% DI	Nov-41	BRL 151.465	-	(3.321)	-	-
Swap de juros (1)	10,5%	103,6% DI	jul-27	BRL 525.791	-	(53.638)	(33.845)	29.757
Termo de Mercadorias (1)	BRL	Heating Oil/ RBOB	dez-24	USD 5.753	3.104	(11.869)	(17.086)	-
NDF (1)	BRL	USD	dez-24	USD 6.853	729	(6.022)	(33.034)	-
				Total designados	347.874	(124.484)	(43.689)	201.458
Derivativos não designados para hedge accounting								
Swap cambial	USD + 0,0%	52,5% CDI	jun-29	USD 300.000	465.032	-	142.658	-
NDF	USD	BRL	set-24	USD 15.425	13.546	(6.501)	42.881	-
Termo de Mercadorias	BRL	Heating Oil/ RBOB	fev-25	USD 2.422	4.926	(3.867)	38.896	-
Swap de juros	USD + 5,2%	CDI - 1,4%	jun-29	USD 300.000	-	(306.748)	(84.475)	-
				Total não designados	483.504	(317.116)	139.960	-
				Total Geral	831.378	(441.600)	96.271	201.458
				Circulante	246.084	(74.087)	-	-
				Não Circulante	585.294	(367.513)	-	-

(1) Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge de valor justo (notas explicativas nº 26.g.1).

(2) Moeda conforme indicada.

g. Contabilidade de Hedge

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos e não derivativos como parte de sua estratégia de contabilidade de proteção e verificam ao longo de toda a duração do *hedge* a sua eficácia bem como suas alterações de valor justo.

Os objetos protegidos e os instrumentos de *hedge* apresentam alta correspondência, visto que os instrumentos contratados possuem características equivalentes às transações consideradas como objeto de proteção. A Companhia e suas controladas designaram um índice de cobertura para as transações com designação de *hedge accounting*, uma vez que os riscos subjacentes dos instrumentos de *hedge* são correspondentes aos riscos dos objetos protegidos.

A Companhia e suas controladas descontinuam a contabilização de *hedge* quando o instrumento de *hedge* é liquidado, o item protegido deixa de existir ou o *hedge* não atende mais aos requisitos de Contabilidade de *Hedge* devido à ausência de relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge*.

g.1 Hedge de valor justo

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos como *hedge* de valor justo para mitigar risco de variações nas taxas de juros e câmbio, que afetam o valor das dívidas contratadas. Em 30 de setembro de 2025 não foi identificado inefetividade material nas operações de *hedge* de valor justo.

g.2 Hedge de fluxo de caixa

A controlada Hidrovias Cabotagem adota *hedge* de fluxo de caixa para proteger parte de suas receitas futuras em dólar, vinculadas a contrato de longo prazo, utilizando o principal da dívida em moeda estrangeira contratada junto ao BNDES como instrumento de *hedge*.

As variações cambiais são reconhecidas mensalmente em outros resultados abrangentes e reclassificadas para o resultado à medida que as receitas protegidas forem contabilizadas.

A efetividade do *hedge* é acompanhada conforme as variações compensatórias entre o instrumento e o item protegido.

A partir de 2025 a controlada Hidrovias passou a apresentar os efeitos de Cabotagem como Operação Descontinuada, vide nota explicativa nº 28.

h. Instrumentos financeiros (contratos futuros de comercialização de energia)

As controladas da Companhia atuam no Ambiente de Contratação Livre (ACL) e firmaram contratos bilaterais de compra e venda de energia com diferentes participantes do mercado. Dessa forma, assumem compromissos de curto e longo prazo. Em decorrência das operações descasadas, assumem posições de sobras ou déficits de energia, que são mensuradas a uma curva de preço futuro de mercado (curva forward). Portanto, a Companhia designa esses contratos como instrumentos financeiros, conforme IFRS 9/CPC 48, no início do contrato, para contemplar a contabilização da correta exposição ao risco das operações de compra e venda futura dos contratos bilaterais.

Análise de Sensibilidade – hierarquia de nível 2

	Técnica de valorização	Valor justo dos contratos de energia	Sensibilidade dos inputs ao valor justo (a)	
Ativos financeiros		659.889	+10%	815.162
	Método de fluxo de caixa descontado		-10%	505.405
Passivos financeiros		345.088	+10%	535.173
			-10%	189.707

(a) Esse cenário de variação de 10% representa uma flutuação considerada razoável pela Companhia, tomando como base o histórico de negociações firmados em condições similares de mercado.

27. Aquisição de Participação e Controle

a. Aquisição de postos de serviços do Grupo Pão de Açúcar pela subsidiária Millennium

Em 10 de junho de 2024, por meio de sua subsidiária Centro de Conveniências Millenium Ltda., a Companhia assinou contrato para a aquisição de 49 postos de serviços do Grupo Pão de Açúcar, localizados no estado de São Paulo, pelo valor de R\$ 130.000 mais ajustes de capital de giro. O CADE aprovou a transação em 22 de julho de 2024 e em 13 de agosto de 2024 foi efetuado o pagamento de R\$ 90.000 a título de adiantamento.

No período findo em 30 de setembro de 2025 foi concluída a aquisição de 11 dos 49 postos de serviços, pelo valor total de R\$ 25.583, dos quais R\$ 16.518 já haviam sido pagos anteriormente a título de adiantamento.

b. Hidrovias do Brasil S.A.

No exercício findo em 2023, a Companhia iniciou o processo de aquisição de participação na Hidrovias do Brasil S.A. (“Hidrovias”), por meio da compra de 4,99% de participação direta e 4,99% de participação indireta, através de um *Total Return Swaps* (“TRS”), reconhecidos como ativo financeiro e mensurados pelo valor justo de acordo com a IFRS 9/CPC 48. No dia 18 de março de 2024, a Companhia aportou na sua controlada Ultra Logística Ltda., sua participação direta e liquidou o TRS. A partir desta data, todas as transações passaram a ser realizadas por meio da controlada Ultra Logística Ltda.

Em 7 de maio de 2024, a controlada Ultra Logística concluiu a transação de compra de 128.369.488 ações da Hidrovias, que representaram 16,88% do seu capital social, ao custo de R\$ 3,98/ação. Ainda em maio de 2024, ao obter evidências suficientes que demonstram o seu poder de exercer influência significativa nas decisões sobre as políticas financeiras e operacionais da Hidrovias, a controlada Ultra Logística passou a reconhecer sua participação acionária na Hidrovias como um investimento em coligada com influência significativa, de acordo com a IAS 28/CPC 18.

Notas explicativas às informações trimestrais**Períodos findos em 30 de setembro de 2025**

Posteriormente, ao longo do primeiro trimestre de 2025, a controlada Ultra Logística adquiriu ações adicionais da Hidrovias por meio de negociações na Bolsa de Valores ("B3"), no montante de R\$ 7.373. Com essas aquisições a participação da Ultra Logística na Hidrovias atingiu 42,26% do capital social.

No segundo trimestre de 2025, a Ultra Logística adquiriu um total de 99.790.131 ações da Hidrovias no valor de R\$ 159.171. Desse montante, 17.103.100 referem-se a ações ordinárias (HBSA3), no valor de R\$ 43.206 e 82.687.031 correspondem a direitos de subscrição (HBSA1 e HBSA9), no valor de R\$ 115.965, todos vinculados ao aumento de capital da Hidrovias.

A efetiva obtenção do controle ocorreu em maio de 2025, na homologação do aumento de capital da Hidrovias. Nessa ocasião, o capital social da Hidrovias foi elevado em R\$ 1.200.000 com a emissão de 600.000.000 ações, passando de R\$ 1.359.469 (760.382.643 ações) para R\$ 2.559.469 (1.360.382.643 ações), sendo assim, com a conversão dos direitos de subscrição (HBSA1 e HBSA9) em ações ordinárias (HBSA3), a Ultra Logística passou a deter 682.252.831 ações ordinárias, representando 50,15% do capital social total da Hidrovias, consolidando, assim, a obtenção do controle societário.

A Companhia, com base nas normas contábeis aplicáveis e com o suporte de empresa especializada em avaliações, efetuou, no mesmo mês da obtenção do controle, a alocação provisória do preço de compra ("Purchase Price Allocation" – PPA), com a identificação dos ativos adquiridos e passivos assumidos mensurados a valor justo e o reconhecimento do ágio contábil (goodwill). Adicionalmente a Companhia não possui expectativa de amortização fiscal da revalorização de ativos e passivos remensurados a valor justo gerado na operação. Dessa forma, é reconhecido o passivo de imposto de renda diferido sobre as mais e menos-valias provisórias apuradas. A alocação foi considerada provisória em função da continuidade das análises necessárias para a conclusão das mensurações de valor justo dos ativos e passivos identificáveis adquiridos. A Companhia prevê concluir esse processo e realizar a alocação final até o encerramento do exercício social de 2025.

Notas explicativas às informações trimestrais**Períodos findos em 30 de setembro de 2025**

O quadro a seguir resume os saldos dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição reconhecidos a valor justo refletindo as alocações do preço de compra e apuração do ágio provisório:

Ativos

Caixa e equivalentes de caixa	1.155.510
Títulos e valores mobiliários	1.171
Contas a receber	119.082
Estoques	168.889
Impostos a recuperar	198.360
Despesas antecipadas	65.607
Partes relacionadas	5.825
Demais contas a receber	137.093
Ativos de controladas mantidos para venda	736.540
Depósitos judiciais	67.375
Ativos fiscais diferidos	74.730
Outros investimentos	121.710
Imobilizado, líquido	4.419.200
Intangível, líquido	912.191
Direito de uso, líquido	331.202
Instrumentos derivativos	6.270

Passivos

Empréstimos e financiamentos	3.331.412
Fornecedores	104.490
Salários e encargos sociais	46.246
Obrigações tributárias e Imposto de renda e contribuição social a pagar	126.869
Passivos fiscais diferidos	561.393
Processos judiciais	95.428
Adiantamento de clientes	7.365
Arrendamentos a pagar	286.778
Demais contas a pagar	119.491
Passivos de controladas mantidos para venda	500.708
Instrumentos derivativos	52.643

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

Ágio por expectativa de rentabilidade futura	360.436
Participação de minoritários ⁽¹⁾	1.639.034
Ativos e passivos consolidados no saldo inicial	2.009.334
Ativos adquiridos	4.273.159
Passivos assumidos	(2.624.261)
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	360.436
Investimento final na participação acionária de 50,15%	2.009.334
Reversão do efeito não caixa da aquisição	
Ganho na obtenção de controle de coligada	(113.655)
Equivalência patrimonial antes da obtenção de controle	148.518
Valor da aquisição caixa	2.044.197
Saldos de caixa e equivalentes de caixa adquiridos	(1.155.510)
Caixa líquido da transação	888.687

⁽¹⁾ A participação dos acionistas minoritários é apurada com base no valor líquido dos ativos e passivos na data de aquisição considerando a proporção de 49,85%.

O ganho na obtenção de controle de coligada decorre da mudança em sua classificação societária, de coligada para controlada, após uma série de aquisições em etapas com o objetivo de se obter o controle acionário. Até então, o investimento era mensurado pelo método de equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2) / IAS 28. Com a obtenção de controle, passou-se à consolidação integral dos ativos, passivos, receitas e despesas, em conformidade com o CPC 36 (R3) / IFRS 10. Em linha com o disposto no CPC 15 (R1) / IFRS 3, a participação anteriormente detida foi mensurada a valor justo na data da aquisição, sendo os efeitos dessa reavaliação reconhecidos no ágio do investimento, conforme requerido pela norma contábil. Diante das diversas etapas de aquisições da Hidrovias, foram reconhecidos dois efeitos de reavaliação no ágio do investimento demonstradas no quadro a seguir:

Reavaliação do investimento

Reavaliação do investimento (de ativo financeiro para coligada) - IFRS 9 / IAS 28 ⁽¹⁾	66.267
Reavaliação do investimento (de coligada para controlada) - IAS 28 / IFRS 3 ⁽²⁾	47.388
Ganho na obtenção de controle de coligada	113.655
Baixa dos efeitos acumulados no patrimônio líquido antes do controle - IAS 28 / IFRS 3 ⁽²⁾	43.717
Total	157.372

⁽¹⁾ Transição de ativo financeiro para investimento em coligada, reconhecido em maio de 2024 no resultado financeiro.

⁽²⁾ Transição de investimento em coligada para investimento em controlada, reconhecido em maio de 2025 a rubrica de equivalência patrimonial. Adicionalmente, conforme previsto na norma contábil aplicável, os saldos acumulados em outros resultados abrangentes, registrados desde a obtenção da influência significativa, foram integralmente revertidos para o resultado do período. O impacto total da transição foi de R\$ 91.105.

Após a obtenção de controle da Hidrovias, a Companhia por meio de sua controlada adquiriu participações adicionais. Tais aquisições não se enquadram no âmbito de combinação de negócios para fins de alocação de preço e ágio. Dessa forma, a diferença entre o preço pago e o valor patrimonial das ações adquiridas foi registrada no patrimônio líquido, na rubrica de transações com sócios. Por meio destas aquisições adicionais a participação societária na Hidrovias em 30 de setembro de 2025 era de 55,04%.

Desde a data da aquisição até 30 de setembro de 2025, a Hidrovias contribuiu para a Companhia com receita líquida de R\$ 1.163.310 e lucro líquido de R\$ 170.841. Caso a aquisição tivesse sido em 1º de janeiro de 2025, a Companhia teria receita líquida consolidada de R\$ 105.184.298 e o lucro líquido de R\$ 2.164.978.

c. Ultragaz Comercializadora de Energia (anteriormente denominada WTZ Participações S.A.)

Em 1 de setembro de 2024, por meio da controlada Cia Ultragaz, a Companhia adquiriu 51,7% do capital social votante da Ultragaz Comercializadora (anteriormente denominada WTZ Participações S.A.), qualificando a transação como uma combinação de negócios conforme definida na IFRS 3 (CPC 15 (R1)) – Combinação de Negócios. A aquisição está alinhada à estratégia da Ultragaz de ampliar a oferta de soluções energéticas para seus clientes, potencializando sua capilaridade, força comercial, marca e vasta base de clientes empresariais e residenciais.

A Ultragaz Comercializadora foi fundada em 2015 e tem como atividade principal a comercialização de energia elétrica no mercado livre e gestão de energia, com presença nacional.

O pagamento inicial, incluindo o aporte de capital de R\$ 49.490, totalizou um montante de R\$ 104.490. Durante o período, foram pagas parcelas referentes à contraprestação contingente, totalizando R\$ 44.806. O valor remanescente da operação de R\$ 578 foi registrado na rubrica “demais contas a pagar”. A Companhia, com base nas normas contábeis aplicáveis e com o suporte de uma empresa especializada em avaliações, apurou os valores definitivos para alocação do preço de compra em 30 de setembro de 2025 e apurou o ágio final no montante de R\$ 42.260.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

O quadro a seguir resume os saldos dos ativos adquiridos e passivos consolidados na data da aquisição, reconhecidos a valor justo:

Ativos

Caixa e equivalentes de caixa	5.399
Contas a receber	33.168
Tributos a recuperar	3.036
Despesas antecipadas	170
Demais contas a receber	306

Outros investimentos	5
Imobilizado, líquido	1.684
Intangível, líquido	19.504
Instrumentos derivativos	209.348

Passivos

Empréstimos e financiamentos	68
Fornecedores	27.541
Salários e encargos sociais	2.211
Obrigações tributárias e Imposto de renda e contribuição social a pagar	80.918
Demais contas a pagar	3.221

Ágio por expectativa de rentabilidade futura	42.260
Participação de minoritários	76.633

Ativos e passivos consolidados no saldo inicial	124.288
--	----------------

Ativos adquiridos	140.945
Passivos assumidos	58.917
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	42.260

Valor da aquisição	124.288
---------------------------	----------------

Composto por:	
Caixa	55.000
Aquisição de participação via aporte de capital (participação de acionistas minoritários)	23.904
Contraprestação contingente liquidada	44.806
Contraprestação contingente a ser liquidada	578
Total da contraprestação	124.288

Saída de caixa líquida resultante da aquisição	
Contraprestação inicial em espécie	55.000
Contraprestação contingente liquidada	44.806
Contraprestação contingente a ser liquidada	578
Saldos de caixa e equivalentes de caixa adquiridos	(5.399)
Valor da aquisição	94.985

28. Operação descontinuada

a. Contrato de compra e venda da Cabotagem

Em 27 de fevereiro de 2025 a Hidrovias assinou o contrato de venda da totalidade das ações da HB – Cabotagem (“Cabotagem”) para a Companhia de Navegação Norsul (“Norsul”). A operação de cabotagem foi adquirida pela Hidrovias em 2016 para execução de contrato dedicado ao transporte de bauxita da mina de Porto Trombetas à refinaria de alumina do cliente, em Barcarena, com vencimento em 2034.

O valor total da venda (*enterprise value*) é de R\$ 715 milhões, sendo R\$ 195 milhões referentes ao valor do patrimônio (*equity value*) e R\$ 521 milhões de saldo de dívida, com data base de 31 de dezembro de 2024. O pagamento será realizado à vista, na data de fechamento da transação, e estará sujeito aos ajustes de preço usuais deste tipo de transação, incluindo ajustes no capital de giro. A transação foi aprovada pelo CADE sem restrições em 16 de abril de 2025.

Em 30 de setembro de 2025, a Hidrovias realizou o teste de *impairment* dos ativos e identificou uma diferença entre o valor da transação e o valor contábil dos ativos, sendo assim, reconheceu no resultado do período o montante líquido do imposto de renda de R\$ 71.720 referente à redução do valor recuperável, mesmo na ausência de evidência de deterioração operacional dos ativos.

A redução ao valor recuperável dos ativos foi atribuída integralmente ao ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) e o remanescente atribuído a outros ativos da Hidrovias.

Alocação do impairment	108.667
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(36.947)
Redução líquida ⁽¹⁾	71.720

⁽¹⁾ Considerando a obtenção de controle da Hidrovias em maio de 2025, conforme nota explicativa 27.b, a redução líquida para o período registrado na Companhia é de R\$ 48.056.

b. As principais classes de ativos e passivos classificados como mantidos para venda em 30 de setembro de 2025 estão demonstradas a seguir:

	Cabotagem Setembro/2025	Eliminações	Impacto impairment	Cessação da depreciação	Saldo em 30/09/2025
ATIVOS					
Caixa e equivalentes de caixa	15.860	-	-	-	15.860
Aplicações financeiras	879	-	-	-	879
Contas a receber de clientes	57.376	-	-	-	57.376
Estoques	18.903	-	-	-	18.903
Tributos a recuperar	5.186	-	-	-	5.186
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	26.106	-	-	-	26.106
Créditos com partes relacionadas	61	(61)	-	-	-
Outros ativos	28.280	-	-	-	28.280
Total do ativo circulante	152.651	(61)	-	-	152.590
Aplicações financeiras	18.716	-	-	-	18.716
Créditos com partes relacionadas	140	(140)	-	-	-
Depósitos judiciais	22.037	-	-	-	22.037
Impostos e contribuição social diferidos	51.458	-	36.947	(11.732)	76.673
Outros ativos	8.909	-	-	-	8.909
Imobilizado	348.308	-	-	27.684	375.992
Intangível	156.013	-	(108.667)	6.823	54.169
Total do ativo não circulante	605.581	(140)	(71.720)	22.775	556.496
Total do ativo	758.232	(201)	(71.720)	22.775	709.086
PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Cabotagem Setembro/2025	Eliminações	Impacto impairment	Cessação da depreciação	Saldo em 30/09/2025
Fornecedores	15.535	-	-	-	15.535
Empréstimos, financiamentos e debêntures	63.044	-	-	-	63.044
Obrigações sociais e trabalhistas	4.671	-	-	-	4.671
Obrigações tributárias	14.566	-	-	-	14.566
Imposto de renda e contribuição social	4.519	-	-	-	4.519
Contas a pagar com partes relacionadas	891	(891)	-	-	-
Processos judiciais	63	-	-	-	63
Total do passivo circulante	103.289	(891)	-	-	102.398
Empréstimos, financiamentos e debêntures	339.960	-	-	-	339.960
Total do passivo não circulante	339.960	-	-	-	339.960
Capital social	265.557	(265.557)	-	-	-
Lucro (prejuízo) acumulado	145.562	(96.617)	(71.720)	22.775	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(96.136)	96.136	-	-	-
Total do patrimônio líquido	314.983	(266.038)	(71.720)	22.775	-
Total do passivo e patrimônio líquido	758.232	(266.929)	(71.720)	22.775	442.358

c. Os resultados do período e os fluxos de caixa da operação descontinuada em 30 de setembro de 2025 estão demonstrados a seguir:

	Saldo final em 30/09/2025 ⁽¹⁾
Receita líquida de vendas e serviços	87.254
Custos dos serviços prestados	(56.879)
Lucro bruto	30.375
Receitas (despesas) operacionais	
Gerais e administrativas	(3.212)
Outras receitas e (despesas) operacionais	6.468
Perdas por impairment	(72.812)
Resultado operacional antes do resultado financeiro e impostos	(39.181)
Receitas financeiras	5.020
Despesas financeiras	(4.766)
Resultado financeiro líquido	254
Resultado operacional e antes do imposto de renda e contribuição social	(38.927)
Imposto de renda e contribuição social	
Corrente	3.492
Diferido	11.945
Resultado do período	(23.490)
	Saldo final em 30/09/2025 ⁽¹⁾
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	26.833
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(21.728)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(558)
Aumento (Redução) do caixa e equivalentes de caixa	4.547

⁽¹⁾ Considera o saldos desde a obtenção de controle em maio de 2025 conforme nota explicativa 27.b.

Na controladora, na demonstração do resultado do período de 30 de setembro de 2025, os resultados de equivalência patrimonial da Cabotagem, líquidos de transações com partes relacionadas, foram reclassificados como Operação Descontinuada no montante de R\$ 12.929.

d. Cláusulas restritivas

Decorrente de seus empréstimos junto ao BNDES, a HB Cabotagem possui os seguintes covenants financeiros calculados a partir das Demonstrações Financeiras da controlada: (i) manter o índice de capitalização maior ou igual a 25%. O índice de capitalização é dado pelo patrimônio líquido ajustado sobre ativo total. O patrimônio líquido ajustado é o patrimônio líquido excluindo as variações cambiais passivas e ativas; e (ii) manter o índice de cobertura do serviço da dívida ("ICSD") igual ou superior a 1,3x. O ICSD é calculado a partir do EBITDA e a variação do capital de giro (excluindo caixa e dívida) sobre o serviço da dívida e possui medição anual.

Os covenants da controlada HB Cabotagem são apurados ao final do exercício e em 31 de dezembro de 2024 foram integralmente atingidos.

29. Eventos subsequentes***a. Conclusão da venda de operação de Cabotagem pela Hidrovias***

Em 27 de fevereiro de 2025 a Hidrovias assinou o contrato de venda da totalidade das ações da HB – Cabotagem ("Cabotagem") para a Companhia de Navegação Norsul ("Norsul"). Em 01 de novembro de 2025, após o cumprimento das condições precedentes atreladas ao contrato de venda a transação foi concluída.

b. Assinatura de contrato para aquisição de participação na Virtu GNL

Em 24 de outubro de 2025, a Companhia celebrou contrato para aquisição de 37,5% de participação da Virtu GNL Participações S.A. ("Virtu"), empresa que atua em dois modelos de negócios: (i) na logística de gás natural liquefeito (GNL) para uso próprio e (ii) serviços logísticos movidos à GNL. O valor a ser desembolsado será de R\$ 102.500.

A conclusão desta transação está sujeita a aprovações regulatórias e cumprimento de condições precedentes usuais nesse tipo de operação.

c. Captação de financiamento externo pela Cia Ultragaz

Em 10 de novembro de 2025, a controlada efetuou captação de financiamento externo (sem *covenants* financeiros) no montante de USD 111.859 (equivalente a R\$ 600.000 no momento da transação), com encargos financeiros de 4,11% a.a. e vencimento em 09 de novembro de 2028. A controlada contratou instrumentos de proteção à variação cambial, trocando encargos financeiros para 104,5% do DI.