



Informações Trimestrais

30 de setembro de 2025

Ultrapar Participações S.A.



Ipiranga

ultragaz



ultracargo



Hidrovias do Brasil

Índice

| | |
|---|----|
| Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR | 1 |
| Balanços patrimoniais | 3 |
| Demonstrações do resultado | 4 |
| Demonstrações do resultado abrangente | 5 |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido..... | 6 |
| Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto | 7 |
| Demonstrações do valor adicionado | 8 |
| 1. Contexto operacional | 9 |
| 2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas | 11 |
| 3. Novas políticas contábeis e mudanças nas políticas contábeis | 13 |
| 4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras..... | 14 |
| 5. Contas a receber de clientes, financiamentos a clientes (Consolidado) | 15 |
| 6. Estoques (Consolidado) | 17 |
| 7. Tributos a recuperar (Consolidado) | 17 |
| 8. Sociedades relacionadas | 19 |
| 9. Imposto de renda e contribuição social..... | 23 |
| 10. Ativos de contratos com clientes – direitos de exclusividade (Consolidado)..... | 25 |
| 11. Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas | 26 |
| 12. Ativos de direito de uso e arrendamentos a pagar (Consolidado) | 30 |
| 13. Imobilizado (Consolidado) | 32 |
| 14. Intangível (Consolidado) | 33 |
| 15. Empréstimos, financiamentos e debêntures | 35 |
| 16. Fornecedores (Consolidado) | 38 |
| 17. Benefícios a empregados e plano de previdência privada (Consolidado) | 39 |
| 18. Provisões e passivos contingentes (Consolidado)..... | 40 |
| 19. Bônus de subscrição – indenização..... | 43 |
| 20. Patrimônio líquido | 43 |
| 21. Receita líquida de vendas e serviços (Consolidado) | 45 |
| 22. Custos, despesas e outros resultados operacionais por natureza | 46 |
| 23. Resultado financeiro | 47 |
| 24. Lucro por ação (Controladora e Consolidado) | 48 |
| 25. Informações por segmento | 49 |
| 26. Instrumentos financeiros (Consolidado) | 53 |
| 27. Aquisição de Participação e Controle | 64 |
| 28. Operação descontinuada | 70 |
| 29. Eventos subsequentes | 73 |

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Ultrapar Participações S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Ultrapar Participações S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão das informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de novembro de 2025



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8



Daniel Corrêa de Sá
Contador
CRC nº 1 SP 248616/O-3

Ultrapar Participações S.A. e Controladas



Balanços patrimoniais

em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

| | Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | | | Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------------|--------------|------------|-------------|------------|--|------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 | | | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Ativos Circulantes | | | | | | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4.a | 8.909 | 4.186 | 2.534.050 | 2.071.593 | Fornecedores | 16.a | 29.285 | 25.423 | 3.413.134 | 3.518.385 |
| Aplicações financeiras | 4.b | 16.580 | 20.100 | 1.489.624 | 2.306.927 | Fornecedores - convênio | 16.b | - | - | - | 1.014.504 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 26.f | - | - | 180.981 | 246.084 | Empréstimos, financiamentos e debêntures | 15 | - | - | 2.642.037 | 3.478.673 |
| Contas a receber de clientes | 5.a | - | - | 3.696.699 | 3.540.266 | Instrumentos financeiros derivativos | 26.f | - | - | 205.539 | 74.087 |
| Financiamentos a clientes | 5.a | - | - | 515.715 | 511.979 | Salários e encargos sociais | 41.910 | 44.191 | 544.201 | 480.285 | |
| Estoques | 6 | - | - | 3.824.082 | 3.917.076 | Obrigações tributárias | 622 | 903 | 231.343 | 151.230 | |
| Tributos a recuperar | 7.a | 1.514 | 1.323 | 1.713.727 | 2.040.008 | Contratos futuros de comercialização de energia | 26.h | - | - | 174.690 | 66.729 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 7.b | 11.870 | 16.734 | 278.579 | 151.930 | Dividendos a pagar | 15.725 | 293.165 | 17.187 | 327.471 | |
| Contratos futuros de comercialização de energia | 26.h | - | - | 236.026 | 141.257 | Imposto de renda e contribuição social a pagar | 655 | 175 | 292.156 | 322.074 | |
| Dividendos a receber | | 46.079 | - | 877 | 3.415 | Benefícios pós-emprego | 17.a | - | - | 24.098 | 24.098 |
| Demais contas a receber e outros ativos | | 95.779 | 95.859 | 288.340 | 294.769 | Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 18.a | 305 | 431 | 66.818 | 47.788 |
| Despesas antecipadas | | 7.647 | 5.506 | 166.317 | 163.846 | Arrendamentos a pagar | 12.b | 3.170 | 3.012 | 336.447 | 316.460 |
| Ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | 10 | - | - | 662.929 | 658.571 | Passivo financeiro de clientes | | - | - | 76.100 | 117.090 |
| | | 188.378 | 143.708 | 15.587.946 | 16.047.721 | Demais contas a pagar | | 449 | 2.069 | 443.779 | 554.327 |
| Ativos mantidos para venda | 28 | 146.803 | - | 709.086 | - | | 92.121 | 369.369 | 8.467.529 | 10.493.201 | |
| Total dos ativos circulantes | | 335.181 | 143.708 | 16.297.032 | 16.047.721 | | | | | | |
| Não circulantes | | | | | | | | | | | |
| Aplicações financeiras | 4.b | 355.000 | 300.001 | 2.609.230 | 2.819.179 | Não circulantes | | | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos | 26.f | - | - | 655.149 | 585.294 | Empréstimos, financiamentos e debêntures | 15 | - | - | 14.143.403 | 10.381.837 |
| Contas a receber de clientes | 5.a | - | - | 35.428 | 27.003 | Instrumentos financeiros derivativos | 26.f | - | - | 376.450 | 367.513 |
| Financiamentos a clientes | 5.a | - | - | 762.038 | 766.045 | Contratos futuros de comercialização de energia | 26.h | - | - | 170.398 | 48.047 |
| Sociedades relacionadas | 8 | 7.518 | 7.076 | 91.394 | 48.309 | Sociedades relacionadas | 8 | 2.875 | 2.875 | 3.516 | |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 9.a | 138.930 | 142.630 | 848.627 | 936.941 | Imposto de renda e contribuição social diferidos | 9.a | - | - | 631.487 | 132.825 |
| Tributos a recuperar | 7.a | 74 | 74 | 3.613.722 | 2.650.269 | Benefícios pós-emprego | 17.a | 1.776 | 1.517 | 212.529 | 198.778 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 7.b | 7.196 | 7.196 | 310.233 | 346.137 | Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 18.a | 134.462 | 197.396 | 628.051 | 610.572 |
| Contratos futuros de comercialização de energia | 26.h | - | - | 423.863 | 263.438 | Arrendamentos a pagar | 12.b | 4.383 | 5.698 | 1.371.429 | 1.168.692 |
| Depósitos judiciais | 18.a | 13.931 | 12.615 | 480.550 | 446.076 | Passivo financeiro de clientes | | - | - | 20.508 | 63.135 |
| Ativo de indenização - combinação de negócios | 18.c | - | - | 150.804 | 126.098 | Bônus de subscrição - indenização | 19 | 56.672 | 47.745 | 56.672 | 47.745 |
| Demais contas a receber e outros ativos | | 5.215 | 2.607 | 255.317 | 117.076 | Provisão para perda em investimento | 11 | 88.639 | 68.530 | 36.835 | 349 |
| Despesas antecipadas | | 19.249 | 18.989 | 56.886 | 40.904 | Demais contas a pagar | | 46.493 | 31.299 | 337.560 | 218.420 |
| Ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | 10 | - | - | 1.473.393 | 1.473.331 | Total dos passivos não circulantes | | 335.300 | 355.060 | 17.988.197 | 13.241.429 |
| Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas | 11 | 15.590.398 | 14.898.466 | 505.651 | 2.148.633 | Patrimônio líquido | | | | | |
| Ativos de direito de uso, líquido | 12 | 6.524 | 7.664 | 1.927.044 | 1.671.324 | Capital social | 20.a | 7.987.100 | 6.621.752 | 7.987.100 | 6.621.752 |
| Imobilizado, líquido | 13 | 64.303 | 68.447 | 11.289.944 | 7.135.966 | Instrumento patrimonial outorgado | 20.b | 129.776 | 108.253 | 129.776 | 108.253 |
| Intangível, líquido | 14 | 271.645 | 273.674 | 3.239.365 | 1.908.330 | Reserva de capital | 20.d | 617.279 | 612.048 | 617.279 | 612.048 |
| Total dos ativos não circulantes | | 16.479.983 | 15.739.439 | 29.267.638 | 23.510.353 | Ações em tesouraria | 20.c | (826.914) | (596.400) | (826.914) | (596.400) |
| Total dos ativos | | 16.815.164 | 15.883.147 | 45.564.670 | 39.558.074 | Reserva de reavaliação | 20.d | 3.499 | 3.632 | 3.499 | 3.632 |
| | | | | | | Reservas de lucros | 20.e | 6.621.752 | 8.195.221 | 6.621.752 | 8.195.221 |
| | | | | | | Lucros acumulados | | 1.804.478 | - | 1.804.478 | - |
| | | | | | | Ajustes de avaliação patrimonial | | 125.855 | 214.212 | 125.855 | 214.212 |
| | | | | | | Transações com sócios | 27.b | (75.082) | - | (75.082) | - |
| | | | | | | Patrimônio líquido dos acionistas da Ultrapar | | 16.387.743 | 15.158.718 | 16.387.743 | 15.158.718 |
| | | | | | | Participação dos acionistas não controladores | 11 | - | - | 2.278.843 | 664.726 |
| | | | | | | Total do patrimônio líquido | | 16.387.743 | 15.158.718 | 18.666.586 | 15.823.444 |
| Total dos ativos | | 16.815.164 | 15.883.147 | 45.564.670 | 39.558.074 | Total dos passivos | | 16.815.164 | 15.883.147 | 45.564.670 | 39.558.074 |

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.

Ultrapar Participações S.A. e Controladas



Demonstrações do resultado

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais exceto o lucro líquido por lote de mil ações)

| | Nota explicativa | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | 01/07/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/07/2024 à 30/09/2024 | 01/01/2024 à 30/09/2024 | 01/07/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/07/2024 à 30/09/2024 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| Operações continuadas | | | | | | | | | |
| Receita líquida de vendas e serviços | 21 | - | - | - | - | 37.033.855 | 104.418.160 | 35.357.672 | 98.097.521 |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | 22 | - | - | - | - | (34.556.279) | (97.651.246) | (33.075.501) | (91.646.046) |
| Lucro bruto | | - | - | - | - | 2.477.576 | 6.766.914 | 2.282.171 | 6.451.475 |
| Receitas (despesas) operacionais | | | | | | | | | |
| Com vendas e comerciais | 22 | - | - | - | - | (603.771) | (1.853.859) | (671.002) | (1.884.131) |
| Gerais e administrativas | 22 | (10.674) | (38.302) | (11.590) | (36.355) | (569.207) | (1.626.953) | (420.531) | (1.374.833) |
| Resultado na venda de bens | 5 | 7 | 12 | 59 | 13.304 | 34.005 | 31.480 | 105.361 | |
| Outros resultados operacionais, líquidos | 22 | 1.460 | 51.761 | (4.938) | 26.917 | 123.507 | 487.060 | (111.377) | (337.406) |
| Resultado operacional antes da equivalência patrimonial, do resultado financeiro e do imposto de renda e contribuição social | | | | | | | | | |
| Participação nos lucros de coligadas, controladas e controladas em conjunto | 11 | (9.209) | 13.466 | (16.516) | (9.379) | 1.441.409 | 3.807.167 | 1.110.741 | 2.960.466 |
| Amortização de mais valia de coligadas | 11 | 716.865 | 2.113.930 | 670.085 | 1.508.446 | (8.061) | (115.726) | 4.127 | (6.970) |
| Ganho na obtenção de controle de coligada | 27.b | - | - | - | - | (403) | (1.208) | (407) | (2.089) |
| Resultado total de equivalência patrimonial | | 716.865 | 2.113.930 | 670.085 | 1.508.446 | (8.464) | 91.105 | - | - |
| Lucro antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social | | | | | | | | | |
| Receitas financeiras | 23 | 707.656 | 2.127.396 | 653.569 | 1.499.067 | 1.432.945 | 3.781.338 | 1.114.461 | 2.951.407 |
| Despesas financeiras | 23 | 12.504 | 40.484 | 5.419 | 48.291 | 373.444 | 1.194.702 | 220.808 | 661.588 |
| Resultado financeiro líquido | 23 | (12.401) | (19.318) | 2.115 | (20.648) | (774.472) | (1.807.112) | (329.069) | (1.258.366) |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | | | | | | | | | |
| Correntes | 9.b | 103 | 21.166 | 7.534 | 27.643 | (401.028) | (612.410) | (108.261) | (596.778) |
| Diferidos | 9.b | 707.759 | 2.148.562 | 661.103 | 1.526.710 | 1.031.917 | 3.168.928 | 1.006.200 | 2.354.629 |
| Imposto de renda e contribuição social | | | | | | | | | |
| Correntes | 9.b | (585) | (1.535) | (1.927) | (12.519) | (252.588) | (723.886) | (365.650) | (760.375) |
| Diferidos | 9.b | 3.810 | (3.700) | (7.594) | 6.780 | (4.824) | (135.431) | 57.872 | 50.827 |
| Lucro líquido do período de operações continuadas | | | | | | | | | |
| 7.225 | | (5.235) | (9.521) | (5.739) | (257.412) | (859.317) | (307.778) | (709.548) | |
| Operações descontinuadas | | | | | | | | | |
| Resultado líquido das operações descontinuadas | 28 | (1.796) | (12.929) | - | - | (2.100) | (23.490) | - | - |
| Lucro líquido do período | | | | | | | | | |
| 709.188 | | 2.130.398 | 651.582 | 1.520.971 | 772.405 | 2.286.121 | 698.422 | 1.645.081 | |
| Lucro atribuível a: | | | | | | | | | |
| Acionistas da Ultrapar | | 709.188 | 2.130.398 | 651.582 | 1.520.971 | 709.188 | 2.130.398 | 651.582 | 1.520.971 |
| Acionistas não controladores de controladas | 11 | - | - | - | - | 63.217 | 155.723 | 46.840 | 124.110 |
| Lucro líquido por ação do capital social total das operações continuadas (média ponderada do período) - R\$ | | | | | | | | | |
| Básico | 24 | 0,6543 | 1,9671 | 0,5903 | 1,3800 | 0,6543 | 1,9671 | 0,5903 | 1,3800 |
| Diluído | 24 | 0,6419 | 1,9321 | 0,5818 | 1,3616 | 0,6419 | 1,9321 | 0,5818 | 1,3616 |
| Lucro líquido por ação do capital social das operações descontinuadas (média ponderada do período) - R\$ | | | | | | | | | |
| Básico | 24 | (0,0017) | (0,0119) | - | - | (0,0017) | (0,0119) | - | - |
| Diluído | 24 | (0,0016) | (0,0117) | - | - | (0,0016) | (0,0117) | - | - |
| Lucro líquido por ação do capital social total (média ponderada do período) - R\$ | | | | | | | | | |
| Básico | 24 | 0,6527 | 1,9552 | 0,5903 | 1,3800 | 0,6527 | 1,9552 | 0,5903 | 1,3800 |
| Diluído | 24 | 0,6403 | 1,9204 | 0,5818 | 1,3616 | 0,6403 | 1,9204 | 0,5818 | 1,3616 |

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.

Demonstrações do resultado abrangente

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

| Nota explicativa | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 | 01/07/2024 a 30/09/2024 | 01/01/2024 a 30/09/2024 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 | 01/07/2024 a 30/09/2024 | 01/01/2024 a 30/09/2024 |
| Lucro líquido do período, atribuível aos acionistas da Ultrapar | 709.188 | 2.130.398 | 651.582 | 1.520.971 | 709.188 | 2.130.398 | 651.582 | 1.520.971 |
| Lucro líquido do período, atribuível aos acionistas não controladores das controladas | - | - | - | - | 63.217 | 155.723 | 46.840 | 124.110 |
| Lucro líquido do período | 709.188 | 2.130.398 | 651.582 | 1.520.971 | 772.405 | 2.286.121 | 698.422 | 1.645.081 |
| Itens que serão reclassificados subsequentemente para o resultado: | | | | | | | | |
| Ajustes de avaliação de instrumentos financeiros de controladas, controladas em conjunto e coligadas, líquido de imposto de renda e contribuição social | 13.860 | (19.905) | 27.161 | 35.790 | 18.531 | (9.061) | 27.161 | 35.790 |
| Ajustes de conversão de controladas e efeitos do hedge accounting, líquidos de imposto de renda e contribuição social | (38.815) | (68.452) | - | - | (64.889) | (121.323) | - | - |
| Resultado abrangente do período | 684.233 | 2.042.041 | 678.743 | 1.556.761 | 726.047 | 2.155.737 | 725.583 | 1.680.871 |
| Resultado abrangente do período, atribuível aos acionistas da Ultrapar | 684.233 | 2.042.041 | 678.743 | 1.556.761 | 684.233 | 2.042.041 | 678.743 | 1.556.761 |
| Resultado abrangente do período, atribuível aos acionistas não controladores das controladas | - | - | - | - | 41.814 | 113.696 | 46.840 | 124.110 |

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.

Ultrapar Participações S.A. e Controladas



Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto o valor dos dividendos por ações)

| | Nota explicativa | Capital social | Instrumento patrimonial outorgado | Reserva de capital | Ações em tesouraria | Reserva de reavaliação | Reservas de lucros | Ajuste de avaliação patrimonial | Transações com sócios | Lucros acumulados | Patrimônio líquido atribuível a: | | | |
|---|------------------|----------------|-----------------------------------|--------------------|---------------------|------------------------|--------------------|---------------------------------|-----------------------|-------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-----------|
| | | | | | | | | | | | Acionistas da Ultrapar | Acionistas não controladores (i) | Patrimônio líquido total | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | | 6.621.752 | 108.253 | 612.048 | (596.400) | 3.632 | 8.195.221 | 214.212 | - | - | 15.158.718 | 664.726 | 15.823.444 | |
| Lucro líquido do período | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.130.398 | 2.130.398 | 155.723 | 2.286.121 | |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | - | - | - | - | (88.357) | - | - | (88.357) | (42.027) | (130.384) | |
| Resultado abrangente do período | - | - | - | - | - | - | - | (88.357) | - | 2.130.398 | 2.042.041 | 113.696 | 2.155.737 | |
| Emissão de ações referente ao bônus de subscrição - indenização | - | - | - | 7.863 | - | - | - | - | - | - | 7.863 | - | 7.863 | |
| Instrumento patrimonial outorgado | 8.d; 20.b | - | 21.523 | (7.081) | 36.428 | - | - | - | - | - | 50.870 | (1.570) | 49.300 | |
| Aquisição de ações em tesouraria | 20.c | - | - | - | (266.942) | - | - | - | - | - | (266.942) | - | (266.942) | |
| Realização da reserva de reavaliação | - | - | - | - | - | (133) | - | - | - | 133 | - | - | - | |
| Aumento de capital com reservas | 20.a | 1.365.348 | - | - | - | - | (1.365.348) | - | - | - | - | - | - | |
| Aumento de capital de acionistas não controladores | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 12.154 | 12.154 | |
| Transação com sócios | 27.b | - | - | - | - | - | - | - | (75.082) | (48) | (75.130) | - | (75.130) | |
| Realização de reserva de capital | - | - | - | 4.449 | - | - | - | - | - | - | 4.449 | - | 4.449 | |
| Participação de não controladores no Patrimônio líquido de controlada adquirida - Hidrovias | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.639.034 | 1.639.034 | |
| Variação na alteração de participação de acionistas não controladores | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (110.796) | (110.796) | |
| Participação de acionistas não controladores em controlada adquirida | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 15.691 | 15.691 | |
| Dividendos e juros sobre capital próprio atribuíveis a acionistas não controladores | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (54.092) | (54.092) | |
| Dividendos adicionais | 20.e | - | - | - | - | - | (208.121) | - | - | - | - | (208.121) | - | (208.121) |
| Dividendos intermediários (R\$ 0,30 por ação) | 20.e | - | - | - | - | - | - | - | (326.005) | (326.005) | (326.005) | - | (326.005) | |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | | 7.987.100 | 129.776 | 617.279 | (826.914) | 3.499 | 6.621.752 | 125.855 | (75.082) | 1.804.478 | 16.387.743 | 2.278.843 | 18.666.586 | |

| | Nota explicativa | Capital social | Instrumento patrimonial outorgado | Reserva de capital | Ações em tesouraria | Reserva de reavaliação | Reservas de lucros | Ajuste de avaliação patrimonial | Ajustes acumulados de conversão | Lucros acumulados | Patrimônio líquido atribuível a: | | |
|--|------------------|----------------|-----------------------------------|--------------------|---------------------|------------------------|--------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| | | | | | | | | | | | Acionistas da Ultrapar | Acionistas não controladores (i) | Patrimônio líquido total |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023 | | 6.621.752 | 75.925 | 597.828 | (470.510) | 3.802 | 6.523.590 | 154.108 | - | - | 13.506.495 | 523.331 | 14.029.826 |
| Lucro líquido do período | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.520.971 | 1.520.971 | 124.110 | 1.645.081 |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | - | - | - | - | 35.790 | - | - | 35.790 | - | 35.790 |
| Resultado abrangente do período | - | - | - | - | - | - | - | 35.790 | - | 1.520.971 | 1.556.761 | 124.110 | 1.680.871 |
| Emissão de ações referente ao bônus de subscrição - indenização | - | - | - | 6.452 | - | - | - | - | - | - | 6.452 | - | 6.452 |
| Instrumento patrimonial outorgado | 8.d; 20.b | - | 17.192 | 1.965 | 21.593 | - | - | - | - | - | 40.750 | 4 | 40.754 |
| Realização da reserva de reavaliação por depreciação de controladas | - | - | - | - | - | (132) | - | - | - | 132 | - | - | - |
| Transação com sócios - alteração de participação | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 9 | 9 | 403 | 412 |
| Dividendos prescritos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3.369 | 3.369 | - | 3.369 |
| Participação de acionistas não controladores em controlada adquirida | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 107.954 | 107.954 |
| Destinação do resultado líquido: | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Juros sobre capital próprio atribuíveis a acionistas não controladores | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (105.590) | (105.590) |
| Dividendos atribuíveis a acionistas não controladores | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (5.562) | (5.562) |
| Aprovação em Assembleia Geral Ordinária dos dividendos adicionais | - | - | - | - | - | - | (134.031) | - | - | (275.971) | (410.002) | - | (410.002) |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | | 6.621.752 | 93.117 | 606.245 | (448.917) | 3.670 | 6.389.559 | 189.898 | - | 1.248.510 | 14.703.834 | 644.650 | 15.348.484 |

(i) São substancialmente representados pelos acionistas não controladores da Iconic e Hidrovias.

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.

Ultrapar Participações S.A. e Controladas

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)



| Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS CONTINUADAS | | | | |
| Lucro líquido do exercício de operações continuadas | 2.143.327 | 1.520.971 | 2.309.611 | 1.645.081 |
| Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado (consumido) pelas atividades operacionais | | | | |
| Participação nos lucros de coligadas, controladas e controladas em conjunto e amortização de mais valia de coligadas | 11 | (2.113.930) | (1.508.446) | 116.934 |
| Amortização de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | 10 | - | - | 339.336 |
| Amortização de ativos de direito de uso | 12 | 2.189 | 2.101 | 266.781 |
| Depreciações e amortizações | 13; 14 | 11.198 | 11.715 | 883.638 |
| Juros, variações monetárias e cambiais | | (46.479) | 6.616 | 674.375 |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | 9.b | 5.235 | 5.739 | 944.259 |
| Resultado na venda ou baixa de bens e demais ativos | | (7) | (35.298) | 859.317 |
| Instrumento patrimonial outorgado | | 11.718 | 23.005 | 709.548 |
| Resultado do valor justo de contratos de energia | | - | - | (24.694) |
| Provisão de descarbonização – CBOs | | - | - | 307.123 |
| Reavaliação de investimento em coligadas | 27.b | - | - | 441.813 |
| Demais provisões e ajustes | | (53.553) | (6.041) | (91.105) |
| | | | | - |
| | | | | 68.555 |
| | (40.302) | 20.362 | 5.577.459 | 5.025.236 |
| (Aumento) diminuição nos ativos | | | | |
| Contas a receber e financiamentos a clientes | 5 | - | - | (116.308) |
| Estoques | 6 | - | - | 267.745 |
| Tributos a recuperar | | 11.339 | 9.383 | (83.794) |
| Dividendos recebidos de controladas, coligadas e controladas em conjunto | | 1.635.828 | 614.857 | 11.187 |
| Outros ativos | | (6.783) | (10.836) | 39.011 |
| | | | | (180.303) |
| Aumento (diminuição) nos passivos | | | | |
| Fornecedores e fornecedores convênios | 16 | 3.862 | 3.606 | (1.254.598) |
| Salários e encargos sociais | | (2.281) | (11.683) | 17.458 |
| Obrigações tributárias | | (281) | (990) | 3.217 |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar | | 3.657 | (8.171) | (732.602) |
| Outros passivos | | 55.055 | (12.654) | 12.371 |
| | | | | (19.479) |
| Aquisição de CBOs e créditos de carbono | 14 | - | - | (323.409) |
| Pagamentos de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | 10 | - | - | (284.461) |
| Pagamento de contingências | | (10.026) | - | (20.199) |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | | (263) | (2.920) | (69.008) |
| | | | | (219.900) |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais continuadas | 1.649.805 | 600.954 | 3.044.069 | 1.504.981 |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais descontinuadas | - | - | 26.833 | - |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais | 1.649.805 | 600.954 | 3.070.902 | 1.504.981 |
| FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS | | | | |
| Aplicações financeiras, líquidas de resgates | 4.b | (21.237) | 142.736 | 648.099 |
| Aquisição de imobilizado e intangível | 13; 14 | (5.027) | (75.627) | (1.335.013) |
| Caixa gerado com a venda de investimentos e outros ativos | | - | 264.564 | 110.954 |
| Aporte de capital em controladas, coligadas e controladas em conjunto | 11 | (537.149) | (585.335) | - |
| Redução de capital em controladas, coligadas e controladas em conjunto | 11 | - | - | 522 |
| Caixa líquido consumido na compra de investimentos e outros ativos | | - | - | (617.172) |
| Caixa adquirido em combinação de negócios | | - | - | 1.172.234 |
| | | | | - |
| Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos continuadas | (563.413) | (253.662) | (20.898) | (3.137.145) |
| Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos descontinuadas | - | - | (21.728) | - |
| Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos | (563.413) | (253.662) | (42.626) | (3.137.145) |
| FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | | | | |
| Captação | 15 | - | - | 4.960.091 |
| Amortização | 15 | - | - | (4.521.892) |
| Juros e derivativos (pagos) ou recebidos | | - | 7.838 | (1.261.965) |
| Pagamentos de arrendamentos | | | | |
| Principal e Juros pagos | 12.b | (2.719) | (2.638) | (367.195) |
| Dividendos pagos | | (811.566) | (712.916) | (898.536) |
| Pagamentos de passivo financeiro de clientes | | - | - | (97.899) |
| Aumento de capital realizado por acionistas não controladores e resgate de cotas | | - | - | (12.300) |
| Recuperação de ações para tesouraria | | (266.942) | - | (266.942) |
| Sociedades relacionadas | | (442) | (398) | (31.936) |
| | | | | (11.554) |
| Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos continuadas | (1.081.669) | (708.114) | (2.498.574) | (438.158) |
| Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos descontinuadas | - | - | (558) | - |
| Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos | (1.081.669) | (708.114) | (2.499.132) | (438.158) |
| Variação cambial de caixa e equivalentes de caixa em moeda estrangeira - operações continuadas | | - | - | (62.140) |
| Variação cambial de caixa e equivalentes de caixa em moeda estrangeira - operações descontinuadas | | - | - | - |
| Aumento (diminuição) em caixa e equivalentes de caixa de operações continuadas | | 4.723 | (360.822) | 462.457 |
| Aumento (diminuição) em caixa e equivalentes de caixa de operações descontinuadas | | - | - | 4.547 |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período de operações continuadas | 4.a | 4.186 | 412.840 | 2.071.593 |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período de operações descontinuadas | | - | - | 5.925.688 |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do período de operações continuadas | 4.a | 8.909 | 52.018 | 2.534.050 |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do período de operações descontinuadas | | - | - | 3.855.366 |
| Transações sem efeito caixa: | | | | |
| Adições e remunerações em ativos de direito de uso e arrendamentos a pagar | | - | - | 279.718 |
| Adições em ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | | - | - | 59.295 |
| Reclassificação entre ativo financeiro e investimento em coligadas | | - | - | 645.333 |
| Aquisições de imobilizado e intangível sem efeito caixa | | - | - | 24.476 |
| Aporte de capital em controladas em ações | | - | 133.552 | 9.046 |

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.

Ultrapar Participações S.A. e Controladas



Demonstrações do valor adicionado

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

| Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|------------------|---------------------|---------------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Receitas | | | | |
| Receita bruta de vendas e serviços, exceto aluguéis e royalties | 21 | - | - | 108.042.397 |
| Abatimentos, descontos e devoluções | 21 | - | - | (765.919) |
| Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa | 5 | - | - | (18.794) |
| Amortização de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | 10; 21 | - | - | (339.336) |
| Resultado na venda de bens e outros resultados operacionais, líquidos | 51.768 | 26.976 | 521.065 | (232.045) |
| | 51.768 | 26.976 | 107.439.413 | 100.524.797 |
| Insumos adquiridos de terceiros | | | | |
| Custos das mercadorias, produtos e serviços vendidos | - | - | - | (97.620.893) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | 175.782 | 150.242 | (1.290.680) | (1.345.238) |
| Provisão para perdas de valores de ativos | - | - | 6.034 | 498 |
| | 175.782 | 150.242 | (98.905.539) | (93.089.523) |
| Valor adicionado bruto | | | | |
| | 227.550 | 177.218 | 8.533.874 | 7.435.274 |
| Retenções | | | | |
| Depreciações e amortizações de ativos intangíveis e ativos de direito de uso | 12.a; 13; 14 | (13.387) | (13.816) | (1.150.419) |
| | (13.387) | (13.816) | (1.150.419) | (903.963) |
| Valor adicionado líquido produzido pela Companhia | | | | |
| | 214.163 | 163.402 | 7.383.455 | 6.531.311 |
| Valor adicionado recebido em transferência | | | | |
| Resultado total de equivalência patrimonial | 11 | 2.113.930 | 1.508.446 | (25.829) |
| Aluguéis e royalties | 21 | - | - | 101.295 |
| Receitas financeiras | 23 | 40.484 | 48.291 | 1.194.702 |
| | 2.154.414 | 1.556.737 | 1.270.168 | 661.588 |
| | 2.368.577 | 1.720.139 | 8.653.623 | 7.420.647 |
| Valor adicionado das operações continuadas a distribuir | | | | |
| | (12.929) | - | (3.530) | - |
| Valor adicionado total a distribuir | | | | |
| | 2.355.648 | 1.720.139 | 8.650.093 | 7.420.647 |
| Distribuição do valor adicionado | | | | |
| Pessoal e encargos | | | | |
| Remuneração direta | | 150.083 | 123.122 | 1.297.695 |
| Benefícios | | 21.227 | 19.398 | 380.693 |
| FGTS | | 6.327 | 5.371 | 80.154 |
| Outros | | 2.913 | 5.986 | 87.888 |
| | 180.550 | 153.877 | 1.846.430 | 1.708.024 |
| Impostos, taxas e contribuições | | | | |
| Federais | | 21.464 | 25.291 | 2.118.661 |
| Estaduais | | - | - | 393.250 |
| Municipais | | 294 | 277 | 162.024 |
| | 21.758 | 25.568 | 2.673.935 | 2.774.309 |
| Despesas financeiras e aluguéis | | | | |
| Juros, variação cambial e instrumentos financeiros | | 1.663 | (116) | 1.611.512 |
| Aluguéis | | 3.890 | 3.624 | 104.392 |
| Outros | | 17.389 | 16.215 | 107.743 |
| | 22.942 | 19.723 | 1.823.647 | 1.293.233 |
| Remuneração de capital próprio | | | | |
| Juros sobre capital próprio e dividendos | | - | 275.971 | 380.097 |
| Lucros retidos | | 2.143.327 | 1.245.000 | 1.929.514 |
| | 2.143.327 | 1.520.971 | 2.309.611 | 1.645.081 |
| Valor adicionado das operações continuadas distribuído | | | | |
| | 2.368.577 | 1.720.139 | 8.653.623 | 7.420.647 |
| Valor adicionado das operações descontinuadas distribuído | | | | |
| | (12.929) | - | (3.530) | - |
| Valor adicionado distribuído | | | | |
| | 2.355.648 | 1.720.139 | 8.650.093 | 7.420.647 |

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.

1. Contexto operacional

A Ultrapar Participações S.A. (“Ultrapar” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Avenida Brigadeiro Luís Antônio, 1.343 em São Paulo – SP, com ações negociadas no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sob o código UGPA3, e na Bolsa de Nova Iorque (“NYSE”) por meio de *American Depository Receipts* (“ADRs”) nível III sob o código UGP.

A Companhia tem por atividade a aplicação de capitais próprios no comércio, na indústria e na prestação de serviços, mediante a subscrição ou aquisição de ações e cotas de outras sociedades. Por meio de suas controladas, atua na distribuição de gás liquefeito de petróleo e outras energias (“Ultragaz”), na distribuição de combustíveis e atividades relacionadas (“Ipiranga” ou “IPP”), na prestação de serviços de armazenagem de granéis líquidos (“Ultracargo”) e logística e infraestrutura hidroviária e multimodal (“Hidrovias”). As informações sobre os segmentos estão apresentadas na nota explicativa nº 25.

A autorização para a emissão destas informações trimestrais foi dada pelo Conselho de Administração da Companhia em 12 de novembro de 2025.

a. Princípios de consolidação e participações societárias

a.1 Princípios de consolidação

Na elaboração das informações trimestrais consolidadas foram eliminadas as participações de uma controlada em outra, os saldos das contas ativas e passivas, as transações de receitas, custos e despesas, bem como os efeitos decorrentes das operações realizadas entre as sociedades. A participação dos acionistas não controladores das controladas é apresentada como parte do patrimônio líquido e do lucro líquido consolidados.

A consolidação de uma controlada se inicia quando a Companhia obtém o controle direto ou indireto de uma companhia e se encerra quando deixa de ter este controle. As receitas e despesas de uma controlada adquirida estão incluídas na demonstração de resultado e do resultado abrangente consolidado a partir da data em que a Companhia obtém o seu controle. As receitas e despesas de uma controlada em que sua controladora deixa de ter o controle estão incluídas na demonstração do resultado e do resultado abrangente consolidado até a data em que ocorre a perda de controle.

Quando necessário são efetuados ajustes às informações contábeis das controladas para adequação às políticas contábeis da Companhia.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

a.2 Participações societárias

As informações trimestrais consolidadas incluem as controladas diretas e indiretas, compreendendo:

| | Localidade | Segmento | % participação arredondados | | | |
|--|--------------------------|------------|-----------------------------|--------|------------|----------|
| | | | 30/09/2025 | | 31/12/2024 | |
| | | | Controle | Direto | Indireto | Controle |
| Ultra Mobilidade S.A. ⁽¹⁾ | Brasil | Ipiranga | 100 | - | 100 | - |
| Centro de Conveniências Millennium Ltda. e subsidiárias ⁽²⁾ | Brasil | Ipiranga | - | - | - | 100 |
| am/pm Comestíveis Ltda. ⁽³⁾ | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | - |
| Glazed Brasil S.A. ("Krispy Kreme") | Brasil | Ipiranga | - | 55 | - | - |
| Centro de Conveniências Millennium Ltda. e subsidiárias ⁽²⁾ | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | - |
| Neodiesel Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Serra Diesel Transportador Revendedor Retailista Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 60 | - | 60 |
| Neoagro Diesel Ltda. ⁽⁴⁾ | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | - |
| Mi TRR Transportadora Retailista e Revendedora de Combustíveis S.A. ⁽⁵⁾ | Brasil | Ipiranga | - | 51 | - | - |
| Ipiranga Produtos de Petróleo S.A. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| am/pm Comestíveis Ltda. ⁽³⁾ | Brasil | Ipiranga | - | - | - | 100 |
| Glazed Brasil S.A. ("Krispy Kreme") | Brasil | Ipiranga | - | - | - | 55 |
| Ipiranga Trading Limited | Ilhas Virgens Britânicas | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Ipiranga Imobiliária Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Ipiranga Logística Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Oil Trading Importadora e Exportadora Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Iconic Lubrificantes S.A. | Brasil | Ipiranga | - | 56 | - | 56 |
| Integra Frotas Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Irupo Biocombustíveis Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Ipiranga Trading North America LLC. | Estados Unidos | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Ipiranga Trading Middle East DMCC | Dubai | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Ipiranga Trading Europe S.A. | Suíça | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Eaí Clube Automobilista S.A. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Abastece Aí Participações S.A. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Abastece Aí Clube Automobilista Instituição de Pagamento Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Companhia Ultragaz S.A. | Brasil | Ultragaz | 99 | - | 99 | - |
| Ultragaz Energia Ltda. e subsidiárias | Brasil | Ultragaz | - | 100 | - | 100 |
| Nova Paraná Distribuidora de Gás Ltda. | Brasil | Ultragaz | - | 100 | - | 100 |
| Utingás Armazenadora S.A. | Brasil | Ultragaz | - | 57 | - | 57 |
| Bahiana Distribuidora de Gás Ltda. | Brasil | Ultragaz | - | 100 | - | 100 |
| NEOGás do Brasil Gás Natural Comprimido S.A. | Brasil | Ultragaz | - | 100 | - | 100 |
| WTZ Participações S.A. ⁽⁶⁾ | Brasil | Ultragaz | - | - | - | 52 |
| Ultragaz Comercializadora de Energia Ltda. ⁽⁶⁾ | Brasil | Ultragaz | - | 52 | - | - |
| Ultragaz Energia e Corretagem de Seguros Ltda. ⁽⁶⁾ | Brasil | Ultragaz | - | 100 | - | - |
| UVC Investimentos Ltda. | Brasil | Outros | 100 | - | 100 | - |
| Ultra Logística Ltda. | Brasil | Hidrovias | 100 | - | 100 | - |
| Hidrovias do Brasil S.A. ⁽⁷⁾ | Brasil | Hidrovias | - | 55 | - | - |
| Hidrovias do Brasil – Vila do Conde S.A. | Brasil | Hidrovias | - | 100 | - | - |
| Hidrovias do Brasil – Cabotagem Ltda. ⁽⁸⁾ | Brasil | Hidrovias | - | 100 | - | - |
| Hidrovias do Brasil – Administração Portuária de Santos S.A. | Brasil | Hidrovias | - | 100 | - | - |
| Hidrovias del Sur S.A. | Uruguai | Hidrovias | - | 100 | - | - |
| Baloto S.A. | Uruguai | Hidrovias | - | 100 | - | - |
| Girocantex S.A. | Uruguai | Hidrovias | - | 100 | - | - |
| Cikelsol S.A. | Uruguai | Hidrovias | - | 100 | - | - |
| Resflir S.A. | Uruguai | Hidrovias | - | 100 | - | - |
| Hidrovias del Paraguay S.A. | Paraguai | Hidrovias | - | 100 | - | - |
| Pricolpar S.A. | Paraguai | Hidrovias | - | 100 | - | - |
| Hidrovias Navegación Fluvial S.A. | Paraguai | Hidrovias | - | 100 | - | - |
| Hidrovias South America BV | Holanda | Hidrovias | - | 100 | - | - |
| Hidrovias International Finance S.à.r.l. | Luxemburgo | Hidrovias | - | 100 | - | - |
| Ultracargo Logística S.A. ⁽⁹⁾ | Brasil | Ultracargo | - | - | - | 99 |
| Ultracargo Soluções Logísticas S.A. | Brasil | Ultracargo | - | - | - | 100 |
| Ultracargo Logística S.A. ⁽⁹⁾ | Brasil | Ultracargo | 99 | - | - | - |
| Ultracargo Soluções Logísticas S.A. | Brasil | Ultracargo | - | 100 | - | - |
| Ultrapar International S.A. | Luxemburgo | Outros | 100 | - | 100 | - |
| Imaven Imóveis Ltda. | Brasil | Outros | 100 | - | 100 | - |

Notas explicativas às informações trimestrais**Período findo em 30 de setembro de 2025**

- (¹) Em 2 de janeiro de 2025 a razão social da controlada Ultrapar Mobilidade Ltda. foi alterada para Ultra Mobilidade S.A.
- (²) Em janeiro de 2025 a controlada indireta Centro de Conveniências Millenium. e subsidiárias, passou a ser diretamente controlada pela am/pm Comestíveis Ltda.
- (³) Em janeiro de 2025 a controlada indireta am/pm Comestíveis Ltda. passou a ser diretamente controlada pela Ultra Mobilidade S.A.
- (⁴) Companhia constituída em 5 de maio de 2025 tendo como objeto o comércio atacadista de combustível realizado por transportador retalhista (TRR).
- (⁵) Em julho de 2025 a controlada Neodiesel Ltda. se tornou acionista controlador da Mi TRR Transportadora retalhista e revendedora de combustíveis S.A. ("Mi TRR").
- (⁶) Em agosto de 2025 a WTZ Participações S.A. foi incorporada pela Ultragaz Comercializadora de Energia Ltda. antiga Exponencial Energia Ltda. Em julho de 2025 a Ultragaz Energia e Corretagem passou a ser controlada pela Ultragaz Comercializadora de Energia Ltda.
- (⁷) Em maio de 2025 a controlada Ultra Logística Ltda. se tornou acionista controlador da Hidrovias. Para mais detalhes vide nota explicativa nº 27.b.
- (⁸) As informações da Hidrovias do Brasil – Cabotagem estão apresentadas como Operação Descontinuada conforme nota explicativa nº 28.
- (⁹) Em janeiro de 2025 a controlada indireta Ultracargo Logística S.A passou a ser diretamente controlada pela Ultrapar.

b. Principais eventos ocorridos no período**b.1 Aquisição de participação acionária relevante na Hidrovias**

Em 08 de maio de 2025, a Companhia por meio de sua controlada Ultra Logística, adquiriu ações adicionais na Hidrovias do Brasil S.A ("Hidrovias"), tornando-se acionista controlador. Em 30 de setembro de 2025 a participação no capital social nesta investida era de 55,04% (41,94% em 31 de dezembro de 2024). Para maiores informações, vide nota explicativa nº 27.b.

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas ("informações trimestrais") identificadas como Controladora e Consolidado foram elaboradas de acordo com o *International Accounting Standard ("IAS") – 34 – Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board ("IASB")*, e de acordo com o pronunciamento CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

As informações trimestrais são apresentadas em milhares de Reais ("R\$"), que é a moeda funcional da Companhia e foram elaboradas utilizando informações da Ultrapar e de suas controladas na mesma data-base, exceto se expresso de outra forma.

A preparação de informações trimestrais requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas na aplicação das políticas contábeis que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, incluindo passivos contingentes. A incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não foram observadas mudanças em tais julgamentos, estimativas e premissas em relação ao divulgado em 31 de dezembro de 2024.

Notas explicativas às informações trimestrais**Período findo em 30 de setembro de 2025**

As informações trimestrais foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- (i) instrumentos financeiros derivativos e não derivativos mensurados pelo valor justo;
- (ii) pagamentos baseados em ações e benefícios a empregados mensurados pelo valor justo;
- (iii) custo atribuído ao ativo imobilizado.

As informações trimestrais foram elaboradas utilizando políticas e práticas contábeis consistentes na Ultrapar e em suas controladas.

Estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, uma vez que seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

Reclassificações

Com o objetivo ter maior transparência dos saldos de instrumentos financeiros derivativos, permitindo a verificação dos valores no balanço patrimonial e proporcionar maior comparabilidade entre períodos apresentados, realizamos as reclassificações entre rubricas conforme demonstrado abaixo:

| | Consolidado | | |
|--|-------------------------|-----------------|------------------------------|
| | Publicado 31/12/2024 | Reclassificação | Reclassificado 31/12/2024 |
| Ativo circulante (i) | | | |
| Aplicações financeiras, instrumentos derivativos e outros ativos financeiros | 2.553.011 | (2.553.011) | - |
| Aplicações financeiras e outros ativos financeiros | - | 2.306.927 | 2.306.927 |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | 246.084 | 246.084 |
| | 2.553.011 | - | 2.553.011 |
| Ativo não circulante (i) | | | |
| Aplicações financeiras, instrumentos derivativos e outros ativos financeiros | 3.407.080 | (3.407.080) | - |
| Aplicações financeiras e outros ativos financeiros | - | 2.819.179 | 2.819.179 |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | 585.294 | 585.294 |
| Demais contas a receber e outros ativos | 114.469 | 2.607 | 117.076 |
| | 3.521.549 | - | 3.521.549 |

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

| | Publicado 31/12/2024 | Reclassificação | Reclassificado 31/12/2024 |
|--|-------------------------|-----------------|------------------------------|
| Passivo circulante (ii) | | | |
| Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos | 3.175.017 | (3.175.017) | - |
| Debêntures | 377.743 | (377.743) | - |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | - | 3.478.673 | 3.478.673 |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | 74.087 | 74.087 |
| | 3.552.760 | - | 3.552.760 |
| Passivo não circulante (ii) | | | |
| Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos | 6.393.232 | (6.393.232) | - |
| Debêntures | 4.356.118 | (4.356.118) | - |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | - | 10.381.837 | 10.381.837 |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | 367.513 | 367.513 |
| | 10.749.350 | - | 10.749.350 |

- (i) As aplicações financeiras, que até o primeiro trimestre eram divulgadas em conjunto com os instrumentos financeiros derivativos ativos, passaram a ser divulgadas em rubricas separadas no balanço patrimonial.
- (ii) Os empréstimos e financiamentos, que até trimestre anterior eram divulgados em rubricas separadas das debêntures, foram consolidados e passaram a ser divulgados na mesma rubrica; adicionalmente, os instrumentos financeiros derivativos passivos, que eram divulgados de forma consolidada em conjunto com empréstimos e financiamentos, passaram a ser divulgadas em rubricas separadas no balanço patrimonial.

3. Novas políticas contábeis e mudanças nas políticas contábeis

A Companhia avaliou e, quando necessário, aplicou pela primeira vez as novas normas e interpretações emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”).

a. Novas políticas contábeis e mudanças nas políticas contábeis

a.1 Políticas contábeis adotadas

As seguintes emendas às normas e orientações emitidas pelo IASB e pelo CPC vigentes em/ou após 1 de janeiro de 2025 foram avaliadas e não alteram a prática contábil adotada pela Companhia:

- OCPC 10 – Créditos de carbono
- IAS 21 / CPC 02 – Efeitos das alterações nas taxas de câmbio

a.2 Políticas contábeis não adotadas

As seguintes novas normas, emendas às normas e interpretações às normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board - IASB* não foram adotadas pois não estão vigentes no período findo de 30 de setembro de 2025. A Companhia e suas controladas pretendem adotar essas novas normas, alterações e interpretações, se aplicáveis, quando entrarem em vigor.

- IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e mensuração de instrumentos financeiros
- IFRS 18 – Apresentação das demonstrações contábeis
- IFRS 19 – Subsidiárias sem responsabilidade pública

4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

Os equivalentes de caixa e aplicações financeiras, exceto caixa e bancos, estão representados, substancialmente, por recursos aplicados: (i) no Brasil, em títulos privados de instituições financeiras vinculados à taxa de juros dos Depósitos Interbancários (“DI”), operações compromissadas, letras financeiras, títulos privados e em fundos de investimentos de curto prazo, de carteira composta por títulos públicos federais do governo brasileiro e títulos privados de instituições financeiras e (ii) no exterior, em títulos privados de instituições financeiras e em fundos de investimento de curto prazo, de carteira composta por títulos públicos federais.

a. Caixa e equivalentes de caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Caixa e bancos | | | | |
| Em moeda nacional | 788 | 120 | 301.388 | 211.047 |
| Em moeda estrangeira | - | - | 508.874 | 194.793 |
| Aplicações financeiras consideradas equivalentes de caixa | | | | |
| Títulos e fundos | | | | |
| Em moeda nacional | 8.121 | 4.066 | 1.007.837 | 1.286.152 |
| Em moeda estrangeira | - | - | 715.951 | 379.601 |
| Total de caixa e equivalentes de caixa | 8.909 | 4.186 | 2.534.050 | 2.071.593 |

b. Aplicações financeiras

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Aplicações financeiras | | | | |
| Títulos e fundos | | | | |
| Em moeda nacional | 371.580 | 320.101 | 1.486.281 | 2.271.980 |
| Em moeda estrangeira (a) | - | - | 2.612.573 | 2.854.126 |
| Total de aplicações financeiras | <u>371.580</u> | <u>320.101</u> | <u>4.098.854</u> | <u>5.126.106</u> |
| Circulante | 16.580 | 20.100 | 1.489.624 | 2.306.927 |
| Não circulante | 355.000 | 300.001 | 2.609.230 | 2.819.179 |

(a) Refere-se substancialmente a aplicações financeiras em *Time Deposits* realizados pela controlada Ultrapar International.

5. Contas a receber de clientes, financiamentos a clientes (Consolidado)

a. Contas a receber de clientes e financiamentos a clientes

| Contas a receber de clientes | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Clientes nacionais | 3.944.949 | 3.885.310 |
| Clientes nacionais - partes relacionadas (nota explicativa nº 8) | 4.347 | 301 |
| Clientes estrangeiros | 153.294 | 19.032 |
| Clientes estrangeiros - partes relacionadas (nota explicativa nº 8) | 1.769 | 8.361 |
| | <u>4.104.359</u> | <u>3.913.004</u> |
| (-) Provisão para perdas esperadas | <u>(372.232)</u> | <u>(345.735)</u> |
| Total - Contas a receber de clientes | <u>3.732.127</u> | <u>3.567.269</u> |
| Circulante | 3.696.699 | 3.540.266 |
| Não circulante | 35.428 | 27.003 |
| Financiamentos a clientes | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Financiamentos a clientes | 1.411.089 | 1.404.883 |
| (-) Provisão para perdas esperadas | <u>(133.336)</u> | <u>(126.859)</u> |
| Total - Financiamento a clientes | <u>1.277.753</u> | <u>1.278.024</u> |
| Circulante | 515.715 | 511.979 |
| Não circulante | 762.038 | 766.045 |

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

b. Provisão para perdas esperadas – Contas a receber de clientes e financiamentos a clientes

A movimentação da provisão para perdas esperadas de contas a receber de clientes e financiamentos a clientes é assim demonstrada:

| | Contas a receber | Financiamento a clientes | Total |
|---|-----------------------|--------------------------|-----------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 345.735 | 126.859 | 472.594 |
| Adições | 81.232 | 22.772 | 104.004 |
| Reversões | (36.235) | (9.688) | (45.923) |
| Baixas | (30.952) | (6.607) | (37.559) |
| Saldo de abertura - aquisição de controlada (i) | 12.452 | - | 12.452 |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | <u>372.232</u> | <u>133.336</u> | <u>505.568</u> |

(i) Em 08 de maio de 2025 a Companhia obteve o controle da Hidrovias; para maiores detalhes, vide nota explicativa nº 27.b.

A tabela a seguir fornece informações sobre as exposições ao risco de crédito, resultantes dos saldos de contas a receber de clientes e financiamentos a clientes.

| | 30/09/2025 | | | 31/12/2024 | | |
|---------------|--|----------------------|-------------------------------|--|----------------------|--------------------------------|
| | Taxa média ponderada de perda esperada | Saldo contábil bruto | Provisão para perdas esperada | Taxa média ponderada de perda esperada | Saldo contábil bruto | Provisão para perdas esperadas |
| A vencer | 0,51% | 4.446.654 | 22.576 | 0,55% | 4.289.620 | 23.517 |
| < 30 dias | 3,76% | 89.758 | 3.376 | 3,14% | 141.756 | 4.452 |
| 31 a 60 dias | 24,39% | 30.112 | 7.345 | 20,26% | 40.402 | 8.186 |
| 61 a 90 dias | 11,38% | 32.057 | 3.647 | 14,96% | 27.360 | 4.093 |
| 91 a 180 dias | 28,92% | 51.260 | 14.823 | 30,37% | 57.289 | 17.396 |
| > 180 dias | 52,43% | 865.607 | 453.801 | 54,49% | 761.460 | 414.950 |
| | | <u>5.515.448</u> | <u>505.568</u> | | <u>5.317.887</u> | <u>472.594</u> |

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

6. Estoques (Consolidado)

| | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Combustíveis, lubrificantes e graxas | 2.957.286 | 3.009.100 |
| Matérias-primas | 290.642 | 373.544 |
| Compra para entrega futura ⁽¹⁾ | 111.348 | 255.001 |
| Materiais de consumo e outros itens para revenda | 304.354 | 129.539 |
| Gás liquefeito de petróleo — GLP | 141.260 | 128.098 |
| Imóveis para revenda | <u>19.192</u> | <u>21.794</u> |
| | <u>3.824.082</u> | <u>3.917.076</u> |

⁽¹⁾ Refere-se substancialmente a etanol e biodiesel e adiantamentos para aquisição de combustíveis.

A movimentação da provisão para perdas em estoques é assim demonstrada:

| | |
|---|--------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 3.920 |
| Reversão de provisão para obsolescência e outras perdas | (1.166) |
| Reversão de provisão para ajuste ao valor de realização | (743) |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 2.011 |

7. Tributos a recuperar (Consolidado)**a. Impostos a recuperar**

Estão representados substancialmente por saldos credores do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS, da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS e do Programa de Integração Social - PIS.

| | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| ICMS (a.1) | 1.377.273 | 1.416.708 |
| PIS e COFINS (a.2) | 3.844.831 | 3.172.417 |
| Outros | <u>105.345</u> | <u>101.152</u> |
| Total | <u>5.327.449</u> | <u>4.690.277</u> |
| Circulante | 1.713.727 | 2.040.008 |
| Não circulante | 3.613.722 | 2.650.269 |

a.1 O ICMS a recuperar líquido de provisões para perdas está substancialmente relacionado às seguintes operações:

Créditos constituídos, principalmente, pelas seguintes naturezas: a) transações de entradas e saídas de produtos sujeitos à tributação do ICMS próprio; b) saídas interestaduais de produtos derivados de petróleo cujo ICMS foi antecipado pelo fornecedor (Petrobras); c) restituições da parcela do ICMS substituição tributária paga a maior quando é utilizada base de cálculo presumida superior à da operação efetivamente praticada.

Notas explicativas às informações trimestrais**Período findo em 30 de setembro de 2025**

Em 2023 entrou em vigência a cobrança monofásica do ICMS para os produtos GLP, diesel, biodiesel, gasolina e etanol anidro, devido à promulgação da Lei Complementar 192/22. Por decorrência do advento dessa nova modalidade de cálculo, as controladas deixaram de gerar créditos atrelados a restituições de ICMS substituição tributária.

A Administração estima a realização dos créditos classificados no ativo não circulante no prazo de até 5 anos.

a.2 O PIS e COFINS a recuperar estão substancialmente relacionados a:

ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS - O saldo de PIS e COFINS inclui créditos apropriados nos termos das Leis 10.637/02 e 10.833/03, bem como montantes oriundos de decisão favorável do STF (Tema 69) sobre a exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS.

No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia por meio de sua controlada Ipiranga reconheceu os efeitos dos créditos tributários de R\$ 1.152.890 (R\$ 672.572 na rubrica "outros resultados operacionais" e R\$ 480.318 em "receita financeira", relativo aos períodos de novembro de 2008 a dezembro de 2024 decorrentes de apurações complementares (operações regime específico) relacionados a ações transitado em julgado.

Lei Complementar 192 - Em 11 de março de 2022 foi publicada a Lei Complementar nº 192/22 com o objetivo de reduzir a carga tributária na cadeia de combustíveis. O art. 9º da referida Lei estabeleceu a redução a zero até 31 de dezembro de 2022 das alíquotas do PIS e COFINS incidentes sobre óleo diesel, biodiesel e GLP, garantindo ao mesmo tempo a manutenção dos créditos vinculados a toda a cadeia econômica até 21 de setembro de 2022 (noventa dias após a data de publicação da LC nº194/22 que restringia o direito ao crédito dos contribuintes), quando esta começou produzir efeitos.

A Companhia, por meio de suas controladas, possui créditos oriundos da LC nº 192/22 no montante de R\$ 981.089 (R\$ 1.686.836 em 31 de dezembro de 2024). Esses créditos foram registrados considerando a expectativa de realização pela Companhia no período de 5 anos a partir da data da geração, período esse em que a Companhia possui habilidade de utilizar esses créditos. A estimativa de realização é atualizada anualmente considerando as expectativas de resultados futuros.

b. Imposto de renda e contribuição social a recuperar

Constituído por IRPJ e CSLL a serem recuperados pela Companhia e suas controladas, decorrentes das antecipações realizadas a maior em exercícios anteriores, bem como referentes a processos judiciais pleitearam a não-incidência de IRPJ e CSLL sobre a atualização monetária (SELIC) nas repetições de indébito. A Companhia, por meio de suas controladas, possui um saldo a recuperar de IRPJ e CSLL de R\$ 588.812, sendo R\$ 278.579 no circulante e R\$ 310.233 no não circulante (R\$ 498.067 sendo R\$ 151.930 no circulante e R\$ 346.137 no não circulante em 31 de dezembro de 2024). A Administração estima a realização desses créditos no prazo de até 5 anos.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

8. Sociedades relacionadas

a. Controladora

| | Ativo | | Passivo | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Transações com controladas em conjunto | | | | |
| Química da Bahia Indústria e Comércio S.A. | - | - | 2.875 | 2.875 |
| Transações com controladas | | | | |
| Ipiranga Produtos de Petróleo S.A. | 48.895 | 50.548 | 306 | 431 |
| Cia Ultragaz S.A. | 29.510 | 28.588 | - | 1.761 |
| Ultracargo Logística S.A. | 326.321 | 313.873 | 312 | - |
| Hidrovias do Brasil S.A. | 3.964 | - | 160 | - |
| Eaí Clube Automobilista S.A. | 644 | 1.008 | - | 78 |
| am/pm Comestíveis Ltda. | 2.975 | 5.079 | 61 | 19 |
| Imaven Imóveis Ltda | - | - | 285 | - |
| Outros | 2.033 | 966 | - | 11 |
| Total | 414.342 | 400.062 | 3.999 | 5.175 |
| Demais contas a receber/ a pagar | 87.070 | 86.973 | 1.124 | 2.300 |
| Sociedades relacionadas | 7.518 | 7.076 | 2.875 | 2.875 |
| Aplicações financeiras ⁽¹⁾ | 319.754 | 306.013 | - | - |

⁽¹⁾ Refere-se a recursos liberados a controlada Ultracargo Logística S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

b. Consolidado

Os saldos e as transações entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação e não são divulgados nesta nota explicativa. Os saldos e as transações entre a Companhia e suas controladas com outras partes relacionadas estão destacados abaixo:

| | Ativo | | Passivo | | Resultado operacional - Vendas/(Compras) | |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|--|------------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Transações com empresas controladas e operações em conjunto | | | | | | |
| Transações com controladas em conjunto | | | | | | |
| Refinaria de Petróleo Riograndense S.A. | - | - | 16.466 | 9.846 | (490.264) | (323.104) |
| Latitude Logística Portuária S.A. | 7.767 | 10.862 | - | - | - | - |
| Navegantes Logística Portuária S.A. | 74.296 | 29.406 | - | - | - | - |
| Hidrovias do Brasil S.A. | - | 416 | - | - | - | - |
| Obrinel S.A. | 1.564 | - | - | - | - | - |
| Outros | 8.656 | 7.943 | 2.875 | 2.875 | 315 | 307 |
| Transações com outras partes relacionadas | | | | | | |
| Chevron Oronite Brasil Ltda. ⁽¹⁾ | 2.064 | - | 29.079 | 13.434 | (195.548) | (148.937) |
| Chevron Products Company ⁽¹⁾ | - | - | 114.133 | 159.432 | (482.447) | (517.282) |
| Outros | 3.166 | 8.760 | 1.821 | 1.449 | 1.124 | (3.638) |
| Total | 97.513 | 57.387 | 164.374 | 187.036 | (1.166.820) | (992.654) |
| Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 5) | | | | | | |
| Demais contas a receber | 6.116 | 8.662 | - | - | - | - |
| Fornecedores (nota explicativa nº 16) | 3 | 416 | - | - | - | - |
| Demais contas a pagar | - | - | 161.499 | 183.520 | - | - |
| Sociedades relacionadas | - | - | - | - | - | - |
| Vendas e serviços prestados | 91.394 | 48.309 | 2.875 | 3.516 | 35.320 | 12.887 |
| Compras | - | - | - | - | (1.202.140) | (1.005.541) |

⁽¹⁾ Acionistas minoritários e outras partes relacionadas da Iconic.

As operações comerciais de compra e venda referem-se, substancialmente, à aquisição de matéria-prima, insumos e serviços de transporte e armazenagem, efetuada com base em preços e condições negociados entre as partes, considerando fornecedores e clientes com capacidade operacional similar.

c. Pessoal-chave da Administração (Consolidado)

A política e as práticas de remuneração da Ultrapar visam o alinhamento de curto e longo prazo com os interesses dos acionistas e com a perenidade da Companhia. A remuneração variável de curto e longo prazo, está atrelada a metas de crescimento dos resultados e do valor econômico gerado, alinhadas ao interesse dos acionistas. A remuneração variável também direciona o foco dos profissionais para o plano estratégico aprovado pelo Conselho de Administração e está atrelada a metas anuais de crescimento de resultados financeiros e de temas prioritários para a Companhia.

Notas explicativas às informações trimestrais**Período findo em 30 de setembro de 2025**

A despesa com remuneração do pessoal-chave (conselheiros de administração e diretores estatutários da Companhia) está demonstrada abaixo:

| | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Remuneração de curto prazo | 31.465 | 39.465 |
| Remuneração em ações | 55.400 | 44.480 |
| Benefício pós-emprego | 2.447 | 3.728 |
| Total | 89.312 | 87.673 |

d. Plano de ações (Consolidado)

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota explicativa nº 8), foram divulgados as características e os critérios de mensuração de cada plano (Plano de 2017 e Plano de 2023) oferecido pela Companhia, os quais não sofreram alterações durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025. Nas informações trimestrais do período findo em 30 de setembro de 2025 da controlada Hidrovias, na nota explicativa nº 20.2, foram divulgados as características e os critérios de mensuração do 1º programa de incentivo de longo prazo baseado em ações (“Plano 2025”), aprovado pelo Conselho de Administração da Hidrovias em 23 de junho de 2025 com o 1º lote outorgado em 01 de julho de 2025.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

O quadro a seguir apresenta um resumo dos programas de ações restritas e de performance outorgados nos termos do Plano de 2017 e do Plano de 2023 e do Plano de 2025 (Hidrovias):

| Companhia | Programa | Data da outorga | Saldo de ações outorgadas (Qtd) | Prazo para transferência da nua-propriedade das ações | Valor justo das ações na data da outorga (em R\$) | Custos totais das outorgas exercíveis, incluindo impostos (em R\$ mil) | Custos reconhecidos acumulados das outorgas exercíveis (em R\$ mil) | Custos não reconhecidos das outorgas exercíveis (em R\$ mil) |
|-----------|-------------|------------------------|---------------------------------|---|---|--|---|--|
| Ultrapar | Restritas | 2 de setembro de 2019 | 240.000 | 2025 | 16,42 | 6.774 | (6.774) | - |
| Ultrapar | Restritas | 16 de setembro de 2020 | 140.000 | 2026 | 23,03 | 5.464 | (4.629) | 835 |
| Ultrapar | Restritas | 22 de setembro de 2021 | 1.000.000 | 2027 | 14,17 | 24.093 | (17.608) | 6.485 |
| Ultrapar | Performance | 6 de abril de 2022 | 7.467 | 2025 | 14,16 | 1.116 | (1.116) | - |
| Ultrapar | Restritas | 21 de setembro de 2022 | 2.640.000 | 2032 | 12,98 | 64.048 | (19.170) | 44.878 |
| Ultrapar | Restritas | 7 de dezembro de 2022 | 1.500.000 | 2032 | 13,47 | 37.711 | (10.688) | 27.023 |
| Ultrapar | Restritas | 20 de abril de 2023 | 1.122.656 | 2026 | 14,50 | 30.560 | (25.186) | 5.374 |
| Ultrapar | Performance | 20 de abril de 2023 | 1.149.057 | 2026 | 14,50 | 31.320 | (25.946) | 5.374 |
| Ultrapar | Restritas | 20 de setembro de 2023 | 3.700.000 | 2033 | 18,75 | 129.322 | (26.988) | 102.334 |
| Ultrapar | Restritas | 17 de abril de 2024 | 3.444.789 | 2027 a 2029 | 26,94 | 175.894 | (62.022) | 113.872 |
| Ultrapar | Restritas | 19 de junho de 2024 | 60.683 | 2027 | 21,47 | 2.468 | (1.028) | 1.440 |
| Ultrapar | Restritas | 1 de outubro de 2024 | 1.295.000 | 2034 | 23,10 | 55.785 | (5.578) | 50.207 |
| Ultrapar | Restritas | 3 de abril de 2025 | 4.590.749 | 2027 a 2028 | 17,78 | 153.635 | (20.807) | 132.828 |
| | | | <u>20.890.401</u> | | | <u>718.190</u> | <u>(227.540)</u> | <u>490.650</u> |
| Hidrovias | Restritas | 1 de julho de 2025 | <u>1.244.523</u> | 2028 | 3,55 | <u>4.961</u> | <u>(412)</u> | <u>4.549</u> |
| | | | <u>22.134.924</u> | | | <u>723.151</u> | <u>(227.952)</u> | <u>495.199</u> |

Quantidade de ações em 31 de dezembro de 2024

| | |
|--|-------------------|
| Ações Ultrapar concedidas durante o período | 18.521.704 |
| Cancelamento de ações Ultrapar devido à interrupção de vínculo | 4.590.749 |
| Ações Ultrapar transferidas (vesting) | (162.621) |
| Ações Hidrovias concedidas durante o período | (2.059.431) |
| Quantidade de ações em 30 de setembro de 2025 | 1.244.523 |

A Companhia não tem ações que não foram transferidas após o prazo de transferência da nua-propriedade das ações. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foi registrada uma despesa de R\$ 103.187 em relação ao Plano (R\$ 78.245 no período findo em 30 de setembro de 2024).

Para todos os planos, as liquidações são realizadas apenas com a entrega de ações em tesouraria.

9. Imposto de renda e contribuição social

a. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia e suas controladas reconhecem créditos e débitos tributários que não estão sujeitos a prazos prescricionais, decorrentes principalmente de provisões para diferenças entre caixa e competência, prejuízos fiscais, operações de arrendamento, bases negativas e provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas. Os créditos estão consubstanciados na continuidade da rentabilidade de suas operações.

Para fins de divulgação o ativo fiscal diferido foi compensado contra o passivo fiscal diferido de IRPJ e CSLL da mesma entidade tributável.

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Ativo - Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre: | | | | |
| Provisões para perdas com ativos | - | - | 42.016 | 41.467 |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 45.821 | 67.261 | 159.601 | 188.495 |
| Provisão para benefícios pós-emprego | 604 | 516 | 80.841 | 76.166 |
| Provisão para diferenças caixa vs. competência (i) | - | - | 11.325 | 19.483 |
| Parcela referente ao ágio sobre investimentos | - | - | 14.482 | 10.317 |
| Provisão para retirada de tanques | - | - | 12.707 | 13.472 |
| Provisões operacionais | 6.969 | 4.366 | 43.593 | 60.120 |
| Provisão para participação nos lucros e bônus | 5.462 | 10.246 | 69.009 | 76.880 |
| Operações de arrendamento | 2.568 | 2.961 | 573.819 | 499.988 |
| Provisão sobre receita diferida | - | - | 532 | 450 |
| Demais diferenças temporárias | 32.937 | 21.762 | 212.375 | 115.753 |
| Prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas da CSLL a compensar | 53.580 | 51.339 | 548.842 | 510.780 |
| Total | 147.941 | 158.451 | 1.769.142 | 1.613.371 |
| Compensações de saldos passivos | (9.011) | (15.821) | (920.515) | (676.430) |
| Saldos líquidos apresentados no ativo | 138.930 | 142.630 | 848.627 | 936.941 |
| Passivo - Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre: | | | | |
| Operações de arrendamento | 2.199 | 2.586 | 473.864 | 406.173 |
| Provisão para diferenças caixa vs. competência (i) | - | - | 291.748 | 194.846 |
| Variação do valor justo do bônus de subscrição | 1.188 | 7.611 | 1.188 | 7.611 |
| Parcela referente ao ágio/deságio sobre investimentos | - | - | 28.811 | 28.771 |
| Combinação de negócios - mais valia de ativos | - | - | 567.210 | 52.781 |
| Demais diferenças temporárias | 5.624 | 5.624 | 189.181 | 119.073 |
| Total | 9.011 | 15.821 | 1.552.002 | 809.255 |
| Compensações de saldos ativos | (9.011) | (15.821) | (920.515) | (676.430) |
| Saldos líquidos apresentados no passivo | - | - | 631.487 | 132.825 |

⁽ⁱ⁾ No consolidado refere-se principalmente ao IRPJ e CSLL sobre a variação cambial dos instrumentos derivativos de proteção (*hedges* e *fair value*).

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

A movimentação do saldo líquido de IRPJ e CSLL diferidos está apresentada a seguir:

| | Controladora | Consolidado |
|--|---------------------|--------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 142.630 | 804.116 |
| IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos no resultado do período | (3.700) | (135.431) |
| IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos na aquisição de empresa (1) | - | 74.730 |
| IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos em combinações de negócios | - | (561.392) |
| IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos em outros resultados abrangentes | - | 67.168 |
| IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos em outros resultados abrangentes – Operação descontinuada | - | (30.624) |
| Outros | - | (1.427) |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 138.930 | 217.140 |

⁽¹⁾ Em 08 de maio de 2025 a Companhia obteve o controle e passou a consolidar a Hidrovias, para mais detalhes, vide nota explicativa nº 27.b.

b. Conciliação de imposto de renda e contribuição social no resultado

Os encargos de IRPJ e CSLL são conciliados com as alíquotas oficiais como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Lucro antes da tributação | 2.148.562 | 1.526.710 | 3.168.928 | 2.354.629 |
| Alíquotas oficiais de imposto - % | 34 | 34 | 34 | 34 |
| Encargos de imposto de renda e contribuição social às alíquotas oficiais | (730.511) | (519.081) | (1.077.436) | (800.574) |
| Ajustes dos encargos à taxa efetiva: | | | | |
| Despesas indevidáveis | (1.814) | (2.189) | (29.770) | (10.683) |
| Receitas não tributáveis (i) | 472 | 414 | 194.321 | 20.105 |
| Ajuste do lucro presumido | - | - | 12.359 | 1.658 |
| Prejuízos fiscais e bases negativas sem ativos fiscais diferidos reconhecidos | - | - | (127.356) | (10.842) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 718.736 | 512.872 | (8.782) | (3.080) |
| Juros sobre capital próprio entre controladas | - | - | 8.975 | 35.901 |
| Diferença de alíquota na mensuração de impostos | - | - | 45.783 | - |
| Demais ajustes | 7.882 | 2.245 | 68.859 | (17.010) |
| Imposto de renda e contribuição social antes dos incentivos fiscais | (5.235) | (5.739) | (913.047) | (784.525) |
| Incentivos fiscais – SUDENE (ii) | - | - | 53.730 | 74.977 |
| Imposto de renda e contribuição social na demonstração do resultado | (5.235) | (5.739) | (859.317) | (709.548) |
| Correntes | (1.535) | (12.519) | (723.886) | (760.375) |
| Diferidos | (3.700) | 6.780 | (135.431) | 50.827 |
| Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL - % | 0,2 | 0,4 | 27,1 | 30,1 |

⁽ⁱ⁾ Consistem em ganhos e rendimentos não tributáveis nos termos da legislação fiscal aplicável.

⁽ⁱⁱ⁾ Algumas controladas gozam do benefício de redução do IRPJ por pertencerem aos setores da economia considerados prioritários para as áreas subvencionadas, com incentivo de 75% de redução da base de imposto de renda.

Notas explicativas às informações trimestrais**Período findo em 30 de setembro de 2025****c. Prejuízos fiscais (IRPJ) e bases negativas de CSLL a compensar**

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e algumas controladas possuíam prejuízos fiscais (IRPJ) e bases negativas de CSLL, cujas compensações anuais são limitadas a 30% do lucro tributável do exercício, sem prazo de prescrição.

Os saldos constituídos de tributos diferidos sobre prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL estão demonstrados abaixo:

| | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Oil Trading | 74.119 | 77.155 |
| Ultrapar | 53.580 | 51.339 |
| Ipiranga | 300.409 | 300.409 |
| Ultracargo Soluções Logística | 43.098 | 33.553 |
| Hidrovias do Brasil – Holding S.A. | 29.149 | - |
| Outros | 48.487 | 48.324 |
| | 548.842 | 510.780 |

Os saldos não constituídos de tributos diferidos sobre prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL estão demonstrados abaixo:

| | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Neogás | 45.221 | 45.286 |
| Integra Frotas | 24.702 | 18.927 |
| Stella | 25.659 | 15.686 |
| Millennium | 14.337 | 11.650 |
| Abastece aí | 154.791 | 126.900 |
| Hidrovias do Brasil – Holding S.A | 150.458 | - |
| Hidrovias do Brasil – Administração Portuária de Santos | 41.529 | - |
| Outros | 8.942 | 6.374 |
| | 465.639 | 224.823 |

10. Ativos de contratos com clientes – direitos de exclusividade (Consolidado)

Refere-se aos desembolsos de direitos de exclusividade previstos nos contratos com revendedores da Ipiranga registrados no momento de sua ocorrência e amortizados conforme as condições estabelecidas no contrato. As amortizações são reconhecidas no resultado como redutoras da receita de vendas.

A movimentação é demonstrada abaixo:

| | |
|--|------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 2.131.902 |
| Adições | 343.756 |
| Amortizações | (339.336) |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 2.136.322 |
| | |
| Circulante | 662.929 |
| Não circulante | 1.473.393 |

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

11. Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas

Abaixo estão demonstradas as posições do patrimônio líquido e do resultado do período por empresa:

| | Patrimônio líquido | Lucro líquido (prejuízo) | Participação no capital social - % | Controladora | | | |
|---|-----------------------|-----------------------------|---------------------------------------|---|-------------------|--|------------------|
| | | | | Investimento (Provisão para perda em investimento) | | Resultado de equivalência patrimonial | |
| | | | | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Controladas | | | | | | | |
| Ultra Logística Ltda. (i) | 2.018.475 | 26.885 | 100,00 | 2.018.475 | 3.266.345 | 26.885 | 269.203 |
| Ultrapar International S.A. | (55.073) | 13.457 | 100,00 | (55.073) | (68.530) | 13.457 | (4.782) |
| UVC | - | - | - | - | - | - | (5.021) |
| Ultragaz Participações Ltda. | - | - | - | - | - | - | 372.263 |
| Ultracargo Logística Ltda | 1.617.381 | 168.417 | 99,92 | 1.616.072 | - | 168.280 | - |
| Companhia Ultragaz S.A. | 987.315 | 485.568 | 99,99 | 987.168 | 1.106.687 | 485.497 | 233.855 |
| UVC Investimentos Ltda. | 54.403 | (4.361) | 100,00 | 54.403 | 47.702 | (4.361) | 516 |
| Imaven Imóveis Ltda. | 82.543 | 1.719 | 100,00 | 82.543 | 64.917 | 1.719 | 2.316 |
| Ultra Mobilidade S.A. (*) | 10.828.395 | 1.459.084 | 100,00 | 10.828.395 | 10.407.480 | 1.459.084 | 653.719 |
| Controladas em conjunto | | | | | | | |
| Química da Bahia Indústria e Comércio S.A. | 6.683 | 12 | 50,00 | 3.342 | 3.319 | 6 | (161) |
| Refinaria de Petróleo Riograndense S.A. (ii) | (101.290) | (110.182) | 33,14 | (33.566) | 2.016 | (36.637) | (13.462) |
| Total (A) | | | | 15.501.759 | 14.829.936 | 2.113.930 | 1.508.446 |
| Total da provisão para perda em investimento (B) | | | | (88.639) | (68.530) | | |
| Total dos investimentos (A-B) | | | | 15.590.398 | 14.898.466 | | |

(*) Valores ajustados pelos lucros não realizados no patrimônio líquido e no lucro líquido.

(i) Saldos estão apresentados líquidos dos efeitos das operações descontinuadas. Mais detalhes vide nota explicativa nº 28.

(ii) Investimento considera os saldos de menos valia de R\$ 8.993 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 9.666 em 31 de dezembro de 2024).

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

| | Patrimônio líquido | Lucro líquido (prejuízo) | Participação no capital social - % | Consolidado | | | |
|--|--------------------|--------------------------|------------------------------------|---|-------------------|--|-------------------|
| | | | | Investimento (Provisão para perda em investimento) | | Resultado de equivalência patrimonial | |
| | | | | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Controladas em conjunto | | | | | | | |
| União Vopak – Armazéns Gerais Ltda. | (515) | (1.055) | 50,00 | (258) | 270 | (528) | (598) |
| Refinaria de Petróleo Riograndense S.A. | (101.290) | (110.182) | 33,14 | (33.566) | 2.015 | (36.637) | (13.462) |
| Latitude Logística Portuária S.A. | (2.196) | (6.645) | 50,00 | (1.098) | 2.225 | (3.323) | (1.931) |
| Navegantes Logística Portuária S.A. | (4.475) | (26.568) | 33,33 | (1.492) | 7.364 | (8.856) | (6.191) |
| Nordeste Logística I S.A. | 10.082 | (8.882) | 33,33 | 3.361 | 5.959 | (2.961) | (739) |
| Nordeste Logística II S.A. | 55.091 | (1.256) | 33,33 | 18.364 | 18.782 | (418) | 1.369 |
| Nordeste Logística III S.A | 53.327 | (1.647) | 33,33 | 17.776 | 18.330 | (548) | 591 |
| Química da Bahia Indústria e Comércio S.A. | 6.683 | 12 | 50,00 | 3.342 | 3.319 | 6 | (159) |
| Terminal de Combustíveis Paulínia S.A. ("Opla") | 167.042 | 6.015 | 50,00 | 83.521 | 59.694 | 3.008 | 3.019 |
| Limday S.A. | 28.362 | 4.751 | 44,55 | 12.635 | - | 2.116 | - |
| Obrinel S.A. | 204.450 | 56.689 | 49,00 | 100.181 | - | 27.778 | - |
| Baden S.A. | 19.775 | (1.114) | 50,00 | 9.888 | - | (557) | - |
| Outros investimentos | - | - | - | 346 | 281 | - | - |
| Coligadas | | | | | | | |
| Hidrovias do Brasil S.A. (i) | 2.273.439 | (247.290) | 44,51 | - | 504.629 | (96.480) | 9.112 |
| Transportadora Sulbrasileira de Gás S.A. | 18.266 | 6.635 | 25,00 | 4.566 | 3.498 | 1.659 | 1.510 |
| Metalúrgica Plus S.A. | (1.264) | (219) | 33,33 | (421) | (349) | (73) | (68) |
| Plenogás Distribuidora de Gás S.A. | 1.002 | 265 | 33,33 | 334 | 1.041 | 88 | 577 |
| Outros investimentos | - | - | - | 28 | 41 | - | - |
| Ágio sobre investimentos | | | | | | | |
| Terminal de Combustíveis Paulínia S.A ("Opla") | - | - | - | 117.306 | 117.306 | - | - |
| Hidrovias do Brasil S.A. (i) | - | - | - | - | 775.044 | - | - |
| Limday S.A. | - | - | - | 7.113 | - | - | - |
| Mais valia sobre investimentos | | | | | | | |
| Terminal de Combustíveis Paulínia S.A ("Opla") | - | - | - | 37.627 | 38.835 | (1.208) | (2.089) |
| Contrato de concessão Baloto | - | - | - | 4.265 | - | - | - |
| Adiantamento de investimentos | | | | | | | |
| Adiantamento para investimentos - Postos do Grupo Pão de Açúcar (ii) | - | - | - | 84.998 | 90.000 | - | - |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | | | | | | | |
| Hidrovias do Brasil S.A. (i) | - | - | - | - | 500.000 | - | - |
| Total (A) | | | | 468.816 | 2.148.284 | (116.934) | (9.059) |
| Total da provisão para perda em investimento (B) | | | | (36.835) | (349) | | |
| Total dos investimentos (A-B) | | | | 505.651 | 2.148.633 | | |

(i) Em 08 de maio de 2025 a Companhia obteve o controle e passou a consolidar a Hidrovias, para mais detalhes, vide nota explicativa nº 27.b. O percentual de participação apresentado na nota explicativa refere-se ao último percentual antes da aquisição do controle.

(ii) O valor refere-se ao adiantamento da aquisição dos postos de serviços do Grupo Pão de Açúcar, realizado pela subsidiária Centro de Conveniências Millenium Ltda.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

Abaixo estão demonstradas integralmente as posições de balanço patrimonial e de resultado das sociedades controladas que possuem participações de não-controladores relevantes:

| | Consolidado | | | | | |
|--|--|-------------------|--|-------------------|--|-------------------|
| | Proporção da participação acionária e dos direitos de voto detidos por participações de não-controladores | | Patrimônio líquido atribuído a participações de não-controladores | | Resultado alocado a participações de não-controladores do período | |
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Controladas | % | % | | | | |
| Hidrovias do Brasil S.A. (i) | 45% | - | 1.510.336 | - | 25.228 | - |
| Iconic Lubrificantes S.A. (i) | 44% | 44% | 538.104 | 484.986 | 95.320 | 120.432 |
| Ultragaz Comercializadora de Energia Ltda. (i) | 48% | 48% | 138.493 | 116.249 | 26.922 | - |
| Outros investimentos | - | - | 91.910 | 63.491 | 8.253 | 3.678 |
| | | | 2.278.843 | 664.726 | 155.723 | 124.110 |

(i) Considera os efeitos de alocação de mais valia relacionado a participações de acionistas minoritários.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

A composição e movimentação dos investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas estão demonstradas abaixo:

| | Controladora | | | Consolidado | | | | | Outros investimentos | Total |
|---|------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|----------------------|---------------|---|--------------|----------------------|------------------|
| | Sociedades controladas | Controladas em conjunto | Total | Controladas em conjunto | Sociedades coligadas | Adiantamentos | Adiantamento para futuro aumento de capital | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 14.824.601 | 5.335 | 14.829.936 | 274.380 | 1.283.904 | 90.000 | 500.000 | - | - | 2.148.284 |
| Equivalência patrimonial (*) | 2.150.561 | (36.631) | 2.113.930 | (20.920) | (94.806) | - | - | - | - | (115.726) |
| Amortização de mais valia | - | - | - | (1.208) | - | - | - | - | - | (1.208) |
| Dividendos | (1.681.986) | - | (1.681.986) | - | (796) | - | - | - | - | (796) |
| Instrumento patrimonial outorgado (ii) | 19.926 | - | 19.926 | - | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes de avaliação patrimonial | (86.804) | 1.141 | (85.663) | 1.141 | 7.722 | - | - | - | - | 8.863 |
| Ajustes de conversão de controladas no exterior | - | - | - | (16.796) | - | - | - | - | (169) | (16.965) |
| Adiantamento para futuro aumento de capital e aporte de capital | 537.149 | - | 537.149 | 20.819 | - | - | - | - | - | 20.819 |
| Transações com sócios | (75.082) | - | (75.082) | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamento de investimentos - Postos GPA | - | - | - | - | - | (5.002) | - | - | - | (5.002) |
| Aquisição de participação | - | - | - | - | 273.325 | - | - | - | - | 273.325 |
| Aquisição de controle da Hidrovias do Brasil S.A. (iii) | - | - | - | 117.276 | (1.461.946) | - | (500.000) | 4.434 | (1.840.236) | |
| Reclassificação para ativos mantidos para venda (iv) | (159.732) | - | (159.732) | - | - | - | - | - | - | - |
| Demais movimentos | 3.350 | (69) | 3.281 | 354 | (2.896) | - | - | - | - | (2.542) |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 (i) | 15.531.983 | (30.224) | 15.501.759 | 375.046 | 4.507 | 84.998 | - | 4.265 | 468.816 | |

(*) Ajustado pelos lucros não realizados entre controladas.

(i) Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas líquido de provisão para perda em investimento.

(ii) Valores referem-se à outorga de incentivo de longo prazo nas controladas Ultra Mobilidade, Companhia Ultragaz, Ultracargo Logística e Ultra Logística.

(iii) Valores referem-se à baixa do investimento da Hidrovias como coligada mediante aquisição de controle e consolidação ocorrida em 08 de maio de 2025, para mais detalhes, vide nota explicativa nº 27.b. Adicionalmente, devido a consolidação da Hidrovias, suas controladas em conjunto passam a compor o consolidado no valor de R\$ 117.276.

(iv) Reclassificação da parcela do investimento atribuído à venda da operação de Cabotagem da controlada Hidrovias, conforme saldo de abertura de aquisição do controle da Hidrovias, para maiores detalhes, vide nota explicativa nº 28.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2025

12. Ativos de direito de uso e arrendamentos a pagar (Consolidado)

A Companhia e algumas controladas possuem contratos de arrendamento de veículos e imóveis que, estão substancialmente relacionados a: (i) Ipiranga: postos de combustíveis e bases de distribuição; (ii) Ultragaz: pontos de venda e bases de engarrafamento; (iii) Ultracargo: áreas portuárias; (iv) Hidrovias: áreas portuárias e embarcações e (v) Companhia: escritórios.

a. Ativos de direito de uso

• **Consolidado**

| | Prazo médio ponderado de amortização (anos) | Saldo em 31/12/2024 | Adições e remensurações | Baixas de contratos | Transferências (i) | Ajuste de conversão | Amortizações | Saldo de abertura - Aquisição de controlada (ii) | Saldo em 30/09/2025 |
|-----------------------------------|---|---------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|------------------|--|---------------------|
| Custo: | | | | | | | | | |
| Imóveis | 8 | 1.987.115 | 140.768 | (180.670) | 3.756 | (582) | - | 220.341 | 2.170.728 |
| Áreas portuárias | 28 | 343.739 | 17.493 | (491) | - | - | - | 113.132 | 473.873 |
| Veículos | 4 | 357.094 | 106.373 | (72.531) | (2.834) | (122) | - | 2.855 | 390.835 |
| Equipamentos | 2 | 33.645 | 11.170 | (1.677) | (21.499) | - | - | 21.448 | 43.087 |
| Embarcações | 8 | - | - | (52.220) | - | (4.366) | - | 129.300 | 72.714 |
| Outros | 20 | 27.846 | 3.914 | - | 21.499 | - | - | - | 53.259 |
| | | <u>2.749.439</u> | <u>279.718</u> | <u>(307.589)</u> | <u>922</u> | <u>(5.070)</u> | <u>-</u> | <u>487.076</u> | <u>3.204.496</u> |
| Amortização acumulada: | | | | | | | | | |
| Imóveis | - | (823.733) | - | 129.006 | - | 197 | (133.556) | (40.242) | (868.328) |
| Áreas portuárias | - | (52.692) | - | 480 | (3.295) | - | (24.619) | (38.755) | (118.881) |
| Veículos | - | (169.836) | - | 57.801 | 2.834 | 31 | (84.260) | (927) | (194.357) |
| Equipamentos | - | (6.007) | - | 1.163 | 2.197 | - | (9.019) | (15.346) | (27.012) |
| Embarcações | - | - | - | 32.501 | - | 2.600 | (12.860) | (60.604) | (38.363) |
| Outros | - | (25.847) | - | - | (2.197) | - | (2.467) | - | (30.511) |
| | | <u>(1.078.115)</u> | <u>-</u> | <u>220.951</u> | <u>(461)</u> | <u>2.828</u> | <u>(266.781)</u> | <u>(155.874)</u> | <u>(1.277.452)</u> |
| Ativos de direito de uso, líquido | | <u>1.671.324</u> | <u>279.718</u> | <u>(86.638)</u> | <u>461</u> | <u>(2.242)</u> | <u>(266.781)</u> | <u>331.202</u> | <u>1.927.044</u> |

(i) Refere-se à amortização de direito de uso, a qual está sendo capitalizada como obras em andamento, até o início de sua operação. Adicionalmente inclui no custo o saldo de adiantamento de outorga de Maceió realizada na IPP.

(ii) Em 08 de maio de 2025 a Companhia obteve o controle da Hidrovias; para maiores detalhes, vide nota explicativa nº 27.b.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

b. Arrendamentos a pagar

A movimentação dos arrendamentos a pagar é demonstrada abaixo:

| | |
|---|------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 1.485.152 |
| Apropriação de juros | 110.133 |
| Pagamento de contraprestação de arrendamentos e Juros | (367.195) |
| Adições e remensurações | 279.718 |
| Baixas de contratos | (83.964) |
| Saldo de abertura - aquisição de controlada (i) | 286.778 |
| Variação cambial e monetária | (2.746) |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 1.707.876 |
| | |
| Circulante | 336.447 |
| Não circulante | 1.371.429 |

(i) Em 08 de maio de 2025 a Companhia obteve o controle da Hidrovias; para maiores detalhes, vide nota explicativa nº 27.b.

O cronograma de desembolsos futuros não descontados a valor presente está apresentado abaixo:

| | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|----------------|-------------------|-------------------|
| Até 1 ano | 453.252 | 355.336 |
| De 1 a 2 anos | 326.843 | 282.945 |
| De 2 a 3 anos | 257.616 | 240.984 |
| De 3 a 4 anos | 211.406 | 188.002 |
| De 4 a 5 anos | 167.326 | 158.559 |
| Mais de 5 anos | <u>1.240.494</u> | <u>891.997</u> |
| Total | <u>2.656.937</u> | <u>2.117.823</u> |

Os contratos de arrendamentos a pagar são indexados substancialmente pelo IGP-M.

Em atendimento ao requerimento emitido pela CVM no ofício SNC/SEP 02/2019, o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, calculados com base na alíquota de 9,25% de acordo com a legislação tributária brasileira para o período findo em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 245.767 no fluxo de caixa nominal e R\$ 157.979 no fluxo de caixa a valor presente.

b.1. Taxas de desconto

As taxas médias nominais ponderadas de desconto aplicadas nos contratos de arrendamento da Companhia são:

| Contratos por prazo e taxa de desconto | |
|---|--------------------|
| Prazos contratos | Taxa % a.a. |
| 1 a 5 anos | 10,95% |
| 6 a 10 anos | 10,98% |
| 11 a 15 anos | 10,83% |
| mais de 15 anos | 10,52% |

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

13. Imobilizado (Consolidado)

| | Prazo médio ponderado de depreciação (anos) | Saldo em 31/12/2024 | Adições | Depreciações | Transferências (i) | Baixas | Ajustes de conversão | Saldo inicial - aquisição de controladas (ii) | Saldo em 30/09/2025 |
|---|---|---------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|----------------------|---|---------------------|
| Custo: | | | | | | | | | |
| Terrenos | - | 609.624 | - | - | 455 | (7.388) | - | 204.542 | 807.233 |
| Edificações | 28 | 1.745.097 | 50.289 | - | 62.268 | (11.236) | - | 823.403 | 2.669.821 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 15 | 1.415.342 | 31.730 | - | 72.536 | (70.244) | (4.398) | 166.620 | 1.611.586 |
| Máquinas e equipamentos | 12 | 3.758.370 | 123.687 | - | 495.802 | (12.372) | (3.384) | 681.994 | 5.044.097 |
| Equipamentos e instalações para distribuição de combustíveis claros e lubrificantes | 14 | 3.199.426 | 51.028 | - | 119.956 | (135.460) | - | 1.440 | 3.236.390 |
| Empuradores, barcaças, navios | 19 | - | - | - | 9.888 | - | (168.628) | 4.139.591 | 3.980.851 |
| Tanques e vasilhames para GLP | 8 | 1.085.787 | 74.895 | - | 24.082 | (24.060) | - | - | 1.160.704 |
| Veículos | 6 | 395.885 | 14.752 | - | 1.617 | (16.989) | (40) | 708 | 395.933 |
| Móveis e utensílios | 7 | 221.572 | 15.386 | - | (3.949) | (8.983) | (38) | 4.899 | 228.887 |
| Equipamentos de informática | 6 | 321.250 | 17.202 | - | 6.725 | (8.853) | (288) | 49.177 | 385.213 |
| Obras em andamento | - | 1.347.892 | 718.755 | - | (777.152) | (1.767) | (1.418) | 213.105 | 1.499.415 |
| Adiantamentos a fornecedores | - | 44.966 | 10.750 | - | (33.762) | (8.208) | - | - | 13.746 |
| Importações em andamento | - | 3.128 | 23 | - | (3.128) | - | - | - | 23 |
| | | 14.148.339 | 1.108.497 | | (24.662) | (305.560) | (178.194) | 6.285.479 | 21.033.899 |
| Depreciação acumulada: | | | | | | | | | |
| Edificações | - | (558.622) | - | (70.961) | (4.543) | 4.599 | - | (226.529) | (856.056) |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | - | (748.916) | - | (55.421) | 212 | 70.151 | 1.789 | (57.520) | (789.705) |
| Máquinas e equipamentos | - | (2.347.962) | - | (199.933) | (417) | 2.471 | 1.186 | (398.640) | (2.943.295) |
| Equipamentos e instalações para distribuição de combustíveis claros/lubrificantes | - | (2.122.684) | - | (100.575) | 10.343 | 127.651 | - | - | (2.085.265) |
| Empuradores, barcaças, navios | - | - | - | (78.383) | 6 | - | 58.256 | (1.143.682) | (1.163.803) |
| Tanques e vasilhames para GLP | - | (670.068) | - | (73.606) | (7.679) | 20.667 | - | - | (730.686) |
| Veículos | - | (154.622) | - | (30.266) | (1.234) | 3.860 | 40 | (938) | (183.160) |
| Móveis e utensílios | - | (142.493) | - | (12.293) | (519) | 6.032 | 16 | (1.328) | (150.585) |
| Equipamentos de informática | - | (265.675) | - | (20.289) | 1.339 | 8.092 | 32 | (24.568) | (301.069) |
| | | (7.011.042) | | (641.727) | (2.492) | 243.523 | 61.319 | (1.853.205) | (9.203.624) |
| Provisão para perdas com valor recuperável | | (1.331) | | | | | | | (1.331) |
| Imobilizado, líquido | | 7.135.966 | 1.108.497 | (641.727) | (27.154) | (62.037) | (116.875) | 4.432.274 | 11.828.944 |

(i) Refere-se a transferências de R\$ 26.693 para o ativo intangível e R\$ 461 para o ativo de direito de uso.

(ii) Envolve os valores integrais das aquisições realizadas pela Companhia, incluindo Hidrovias do Brasil (vide nota explicativa 27.b), MI TRR e Postos Millenium.

As obras em andamento referem-se substancialmente às ampliações, reformas, construções e modernizações dos ativos dos terminais, postos de serviços e bases de distribuição.

Os adiantamentos a fornecedores referem-se basicamente à fabricação sob encomenda de bens para expansão dos terminais, bases de distribuição e aquisição de imóveis operacionais.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

14. Intangível (Consolidado)

| | Prazo médio ponderado de amortização (anos) | Saldo em 31/12/2024 | Adições | Amortizações | Transferências (i) | Baixas | Ajustes de conversão | Aquisição de controladas (ii) | Saldo em 30/09/2025 |
|-------------------------------------|---|---------------------|----------------|------------------|--------------------|------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------|
| Custo: | | | | | | | | | |
| Ágio (a) | - | 982.359 | - | - | - | - | - | 356.041 | 1.338.400 |
| Software | 5 | 1.707.645 | 208.966 | - | 10.075 | (28.355) | (2.458) | 146.614 | 2.042.487 |
| Contratos com clientes | 16 | - | - | - | - | - | (455) | 860.204 | 859.749 |
| Fundo de comércio | 13 | 176.687 | 32.046 | - | 8.918 | - | - | 15.177 | 232.828 |
| Marcas | - | 61.366 | - | - | - | - | - | - | 61.366 |
| Direito de uso de marcas | 30 | 121.001 | 24 | - | 8.991 | - | - | - | 130.016 |
| Intangível em andamento | - | - | 9.895 | - | (24) | (148) | (164) | 33.999 | 43.558 |
| Créditos de descarbonização (CBIOs) | - | 322 | 323.409 | - | - | (307.429) | - | - | 16.302 |
| Outros | 3 | 10.611 | 61 | - | 5.072 | - | - | 76 | 15.820 |
| | | 3.059.991 | 574.401 | | 33.032 | (335.932) | (3.077) | 1.412.111 | 4.740.526 |
| Amortização acumulada: | | | | | | | | | |
| Software | - | (1.013.618) | - | (197.098) | (1.171) | 27.779 | 412 | (103.340) | (1.287.036) |
| Contratos com clientes | - | - | - | (30.859) | - | - | 330 | (25.239) | (55.768) |
| Fundo de comércio | - | (110.819) | - | (5.650) | - | (1.449) | - | - | (117.918) |
| Direito de uso de marcas | - | (22.997) | - | (2.865) | (1.984) | 257 | - | - | (27.589) |
| Outros | - | (4.227) | - | (5.439) | (3.184) | - | - | - | (12.850) |
| | | (1.151.661) | | (241.911) | (6.339) | 26.587 | 742 | (128.579) | (1.501.161) |
| Intangível, líquido | | 1.908.330 | 574.401 | (241.911) | 26.693 | (309.345) | (2.335) | 1.283.532 | 3.239.365 |

(i) Refere-se a R\$ 26.693 recebidos em transferência do ativo imobilizado.

(ii) Envolve os valores integrais das aquisições realizadas pela Companhia, incluindo Hidrovias do Brasil (vide nota explicativa 27.b), MI TRR e Postos Millenium.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

a. Ágio

O saldo líquido remanescente do ágio é testado anualmente ou com maior frequência quando houver indicação de que poderá apresentar a existência de eventuais reduções de valores recuperáveis. O saldo é composto pelas seguintes aquisições.

| | Segmento | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|---|-----------------|-------------------|-------------------|
| Ágio na aquisição de: | | | |
| Hidrovias (27.b) | Hidrovias | 360.436 | - |
| Ipiranga (i) | Ipiranga | 276.724 | 276.724 |
| União Terminais | Ultracargo | 211.089 | 211.089 |
| Texaco | Ipiranga | 177.759 | 177.759 |
| Stella | Ultragaz | 103.051 | 103.051 |
| Iconic (CBLSA) | Ipiranga | 69.807 | 69.807 |
| Ultragaz Comercializadora de Energia (27.c) | Ultragaz | 42.260 | 52.038 |
| Temmar | Ultracargo | 43.781 | 43.781 |
| DNP | Ipiranga | 24.736 | 24.736 |
| Repsol | Ultragaz | 13.403 | 13.403 |
| Neogas | Ultragaz | 7.761 | 7.761 |
| Mi TRR | Ipiranga | 5.383 | - |
| Serra Diesel | Ultrapar | 1.413 | 1.413 |
| TEAS | Ultracargo | 797 | 797 |
| | | <hr/> | <hr/> |
| | | 1.338.400 | 982.359 |

(i) Inclui R\$ 246.163 apresentado como ágio na controladora Ultrapar.

Os ágios apresentados acima estão fundamentados na expectativa de rentabilidade futura, suportados por laudos de avaliação, após alocação dos ativos identificados. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia não identificou nenhum evento que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação do valor recuperável (*impairment*).

Os ágios de investimentos em coligadas e controladas em conjunto estão apresentados na rubrica de Investimentos, vide nota explicativa nº 11.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

15. Empréstimos, financiamentos e debêntures

a. Composição

| Descrição | Índice/Moeda | Encargo médio ponderado 2025 (a.a) | Instrumento de proteção médio ponderado | Vencimento | Consolidado | |
|---|--------------|------------------------------------|---|-------------|--------------------|-------------------|
| | | | | | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Moeda estrangeira: | | | | | | |
| Notas no mercado externo | US\$ | 5,3% | 142,6% do DI (*) | 2026 a 2029 | 4.074.138 | 4.710.980 |
| Notas no mercado externo | US\$ | 5,0% | CDI + 1,6% (**) | 2031 | 926.576 | - |
| Financiamento externo | US\$ | 4,6% | 103,4% do DI | 2025 a 2027 | 749.593 | 691.006 |
| Financiamento externo | SOFR + US\$ | 0,9% | 102,9% do DI | 2026 | 537.371 | - |
| Debêntures Cambiais | EU\$ | 3,0% | 104,4% do DI | 2027 | 488.117 | - |
| Debêntures Cambiais | US\$ | 5,3% | 101,7% do DI | 2026 | 328.490 | - |
| Financiamento externo | EU\$ | 4,4% | 109,2% do DI | 2025 | - | 778.147 |
| Financiamento externo | JPY\$ | 4,6% | 109,4% do DI | 2025 | - | 501.524 |
| Total moeda estrangeira | | | | | 7.104.285 | 6.681.657 |
| Moeda nacional: | | | | | | |
| Debêntures – CRA | IPCA | 5,3% | 103,1% do DI | 2025 a 2032 | 2.637.729 | 2.456.111 |
| Debêntures | CDI + R\$ | 1,0% | n/a | 2026 a 2031 | 2.514.373 | 731.667 |
| Debêntures | IPCA | 5,1% | 102,5% do DI | 2028 a 2031 | 1.129.167 | 534.706 |
| CCB | CDI | 103,5% | n/a | 2027 | 803.694 | 1.464.624 |
| Financiamento | R\$ | 14,6% | 106,6% do DI | 2027 | 533.402 | - |
| CDCA | CDI + R\$ | 0,9% | n/a | 2027 | 527.372 | 534.374 |
| Debêntures – CRA | Pré | 11,2% | 104,3% do DI | 2027 | 508.472 | 477.827 |
| Debêntures – CRA | CDI + R\$ | 0,7% | n/a | 2027 | 495.245 | 490.971 |
| CDCA | CDI | 109,0% | n/a | 2026 a 2027 | 206.594 | 293.374 |
| Fundo Constitucional (FNE) | IPCA | 2,9% | 69,5% do DI | 2028 a 2041 | 189.739 | 114.472 |
| Fundo Constitucional (FNO) | IPCA | 3,1% | 70,8% do DI | 2028 a 2037 | 83.625 | - |
| Debêntures | IPCA | 6,3% | n/a | 2032 a 2034 | - | 80.048 |
| Fundo Clima | R\$ | 9,4% | n/a | 2025 a 2040 | 23.446 | - |
| FINEP | TJLP | 1,0% | n/a | 2025 a 2032 | 28.297 | 679 |
| Total moeda nacional | | | | | 9.681.155 | 7.178.853 |
| Total moeda estrangeira e nacional | | | | | 16.785.440 | 13.860.510 |
| Circulante | | | | | | |
| De 1 a 2 anos | | | | | 5.706.770 | 3.257.618 |
| De 2 a 3 anos | | | | | 2.679.164 | 1.557.888 |
| De 3 a 4 anos | | | | | 2.271.802 | 2.062.967 |
| De 4 a 5 anos | | | | | 435.599 | 2.130.651 |
| Mais de 5 anos | | | | | 3.050.068 | 1.372.713 |
| Não circulante | | | | | 14.143.403 | 10.381.837 |

(*) Considera instrumento de proteção para o principal a 52,5% do DI e para os juros DI menos 1,4% para um valor nocional de US\$ 300 milhões. Não inclui o resultado positivo da estratégia de hedge natural por meio de aplicações financeiras em US\$.

(**) Considera instrumento de proteção para principal e juros a DI + 1,6% para um valor nocional de US\$ 50 milhões.

Notas explicativas às informações trimestrais**Períodos findos em 30 de setembro de 2025**

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures é demonstrada abaixo:

| | Consolidado |
|--|--------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 13.860.510 |
| Captações | 4.960.091 |
| Apropriação de juros | 976.999 |
| Pagamento de principal | (4.521.892) |
| Pagamento de juros | (845.591) |
| Saldo de empresa adquirida (i) | 3.297.191 |
| Variação monetária e cambial | (961.739) |
| Variação de valor justo | 91.148 |
| Ganho na recompra de títulos | (71.277) |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 16.785.440 |

(i) Envolve os valores integrais das aquisições realizadas pela Companhia, incluindo Hidrovias do Brasil (vide nota explicativa 27.b), MI TRR e Postos Millenium.

Os custos de transação incorridos na captação de recursos financeiros foram deduzidos do saldo do passivo correspondente e apropriados ao resultado de acordo com a taxa efetiva. Em 30 de setembro de 2025, o montante apropriado para o resultado foi de R\$ 46.804 (R\$ 14.190 em 30 de setembro de 2024). O montante de custo de transação incorrido foi de R\$ 68.412, sendo R\$ 11.166 de novas captações e R\$ 57.246 de saldo inicial na aquisição de controlada. O saldo a apropriar nos próximos períodos é de R\$ 91.522 (R\$ 69.914 em 31 de dezembro de 2024).

b. Garantias

Em 30 de setembro de 2025, havia R\$ 83.625 (R\$ 114.472 em 31 de dezembro de 2024) em financiamentos que possuíam garantias reais. Ainda, havia R\$ 15.497.279 (R\$ 13.586.936 em 31 de dezembro de 2024) em financiamentos que não possuíam garantias reais, porém possuíam avais, fianças ou notas promissórias.

A Companhia e suas controladas oferecem avais em cartas de fianças de processos judiciais e comerciais no montante de R\$ 99.643 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 97.947 em 31 de dezembro de 2024).

A controlada Ipiranga emite garantias para instituições financeiras relacionadas às quantias devidas a essas instituições por alguns de seus clientes, com pagamentos futuros máximos relacionados a essas garantias no montante de R\$ 114.094 (R\$ 219.700 em 31 de dezembro de 2024). Caso a controlada Ipiranga venha a ser instada a realizar algum pagamento relativo a essas garantias, a controlada poderá recuperar o montante pago diretamente de seus clientes através de cobrança comercial. Até 30 de setembro de 2025 a controlada Ipiranga não teve perdas relacionadas a essas garantias.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

c. Operações relevantes contratadas no período

As principais operações contratadas no período estão demonstradas abaixo:

| Descrição | Índice/ Moeda | Encargos financeiros | Instrumento de proteção | Data de emissão | Vencimento | Principal | Principal em R\$ | Pagamento da remuneração | Pagamento do valor nominal | Empresa |
|----------------------------|------------------|-------------------------|----------------------------|--------------------|------------|-------------|---------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|
| Debêntures cambiais | US\$ | 5,3% | 101,7% do DI | mar-25 | mar-26 | USD 60.269 | 350.000 | No vencimento | No vencimento | Ultracargo Logística |
| Financiamento externo | SOFR + US\$ | 0,9% | 102,9% do DI | fev-25 | fev-26 | USD 100.000 | 577.800 | Trimestral | No vencimento | Cia Ultragaz |
| CCB | CDI | 104,0% | N/A | mar-25 | mar-27 | R\$ 360.000 | 360.000 | Trimestral | No vencimento | Cia Ultragaz |
| Fundo Constitucional (FNE) | IPCA | 2,9% | 69,7% do DI | fev-25 | nov-41 | R\$ 100.976 | 100.976 | Mensal c/ carência | 2028 a 2041 | Ultracargo Logística |
| Fundo Constitucional (FNO) | IPCA | 3,1% | 70,8% do DI | abr-25 | fev-37 | R\$ 106.430 | 106.430 | Mensal | Mensal após carência de 3 anos | Ultracargo Soluções Logísticas |
| Financiamento externo | US\$ | 4,7% | 103,8% do DI | abr-25 | abr-26 | USD 86.956 | 500.000 | No vencimento | No vencimento | Ipiranga |
| BNDES | R\$ | 9,4% | 72,9% do DI | mai-25 | mar-40 | R\$ 11.499 | 11.499 | Mensal | Mensal após carência de 3 meses | Ultragaz Energia Ltda. e subsidiárias |
| BNDES | R\$ | 9,4% | 72,9% do DI | mai-25 | mar-40 | R\$ 11.499 | 11.499 | Mensal | Mensal após carência de 3 meses | Ultragaz Energia Ltda. e subsidiárias |
| Debêntures cambiais | EU\$ | 3,0% | 104,0% do DI | jun-25 | fev-27 | EUR 77.535 | 500.000 | Anual | No vencimento | Ipiranga |
| Financiamento externo | R\$ | 14,6% | 106,6% do DI | jun-25 | out-27 | R\$ 500.000 | 500.000 | Anual | No vencimento | Ipiranga |
| Debêntures | CDI | 0,5% | N/A | jun-25 | jul-28 | R\$ 400.000 | 400.000 | Semestral | No vencimento | Hidrovias |
| Debêntures | CDI | 0,8% | N/A | jun-25 | jul-31 | R\$ 982.000 | 982.000 | Semestral | No vencimento | Hidrovias |
| Financiamento externo | US\$ | 5,5% | 108,8% do DI | set/25 | mar/27 | USD 4.718 | 25.000 | Semestral | No vencimento | Serra Diesel |
| Financiamento externo | US\$ | 4,9% | 102,4% do DI | set/25 | mar/27 | USD 46.818 | 250.000 | Semestral | No vencimento | Cia Ultragaz |

d. Cláusulas restritivas – Controlada Hidrovias**Covenant Financeiro atrelado aos contratos de Debêntures**

A Hidrovias, através das 1^a e 2^a Emissões de Debêntures, possui *covenant* financeiro de alavancagem (“dívida líquida sobre EBITDA”), calculado de forma consolidada e que deve ser igual ou inferior a 4,5x em 2022, (b) 4,0x entre 1º janeiro de 2023 até dezembro de 2023 e (c) 3,5x a partir 1º de janeiro de 2024 até a data de vencimento das respectivas emissões.

O não cumprimento do *covenant* não acelera o pagamento da dívida e não é considerado *default*. Contudo, a Hidrovias passa a ter restrições para captar novas dívidas além daquelas permitidas pelas cláusulas restritivas das escrituras de emissão e fica restrita ao pagamento de dividendos mínimos obrigatórios estabelecido pelo seu estatuto social. A Hidrovias não espera impactos em curto e médio prazos em suas operações e acredita que não precisará de empréstimos ou capital de giro adicionais aos já permitidos pelas cláusulas restritivas das Escrituras de Emissões das Debêntures, para cumprir suas obrigações.

Em 30 de setembro de 2025 a Hidrovias ficou acima dos índices mencionados, não sendo permitido novas captações de dívidas ou distribuição de dividendos acima do mínimo obrigatório conforme estabelecido no estatuto.

16. Fornecedores (Consolidado)**a. Fornecedores**

| | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
|---|------------------------|------------------------|
| Fornecedores nacionais | 2.224.859 | 2.558.813 |
| Fornecedores - partes relacionadas nacionais (nota explicativa nº 8.b) | 46.244 | 23.432 |
| Fornecedores estrangeiros | 1.026.776 | 776.052 |
| Fornecedores - partes relacionadas estrangeiros (nota explicativa nº 8.b) | 115.255 | 160.088 |
| | <hr/> <u>3.413.134</u> | <hr/> <u>3.518.385</u> |

b. Fornecedores - convênio

Em 30 de setembro de 2025, não há saldos com operações relativas a fornecedores – convênio, sendo que o saldo em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 1.014.504.

17. Benefícios a empregados e plano de previdência privada (Consolidado)
a. Benefícios pós-emprego (Consolidado)

Algumas controladas reconhecem provisão para benefícios pós-emprego, principalmente relacionada a gratificação por tempo de serviço, indenização do FGTS, plano de assistência médica e odontológica e seguro de vida para aposentados elegíveis.

Os valores relacionados a esses benefícios estão baseados em avaliação anual conduzida por atuário independente e revisados pela Administração.

| | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Plano de Assistência Médica e Odontológica (1) | 186.955 | 177.958 |
| Indenização do FGTS | 36.131 | 32.420 |
| Gratificação por tempo de serviço | 1.987 | 1.795 |
| Seguro de vida (2) | 11.554 | 10.703 |
| Total | 236.627 | 222.876 |
| Circulante | 24.098 | 24.098 |
| Não circulante | 212.529 | 198.778 |

(1) Aplicável a Ipiranga, Tropical (incorporada pela Ipiranga) e Iconic.

(2) Aplicável a Ipiranga, Tropical (incorporada pela Ipiranga), Ultragaz e Ultrapar.

18. Provisões e passivos contingentes (Consolidado)

a. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em processos administrativos e judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista. O quadro abaixo apresenta a composição e a movimentação das provisões por natureza:

| Provisões | | | | | | Saldo inicial - aquisição de controlada (i) | Saldo em 30/09/2025 |
|-----------------------------------|---------------------|----------------|------------------|-----------------|--------------|---|---------------------|
| | Saldo em 31/12/2024 | Adições | Reversões | Pagamentos | Atualizações | | |
| IRPJ e CSLL | 32.946 | 289 | (12.784) | (291) | 277 | - | 20.437 |
| Tributárias e previdenciárias | 202.465 | 7.278 | (44.096) | (31.274) | 3.918 | 58.466 | 196.757 |
| Cíveis, ambientais e regulatórias | 161.972 | 109.022 | (2.663) | (27.083) | 86 | 27.417 | 268.751 |
| Provisão para indenizações | 206.808 | 13.447 | (63.967) | (10.026) | 2.958 | - | 149.220 |
| Trabalhistas | 54.169 | 9.724 | (10.841) | (3.675) | 782 | 9.545 | 59.704 |
| Total | 658.360 | 139.760 | (134.351) | (72.349) | 8.021 | 95.428 | 694.869 |
| Circulante | 47.788 | | | | | | 66.818 |
| Não circulante | 610.572 | | | | | | 628.051 |

(i) Em 08 de maio de 2025, a Companhia obteve o controle da Hidrovias; para maiores detalhes, vide nota explicativa nº 27.b.

A seguir, apresenta-se a composição dos depósitos judiciais por natureza:

| | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Tributários | 410.641 | 306.593 |
| Trabalhistas | 20.944 | 24.070 |
| Cíveis, ambientais e regulatórias | 48.965 | 115.413 |
| | 480.550 | 446.076 |

Notas explicativas às informações trimestrais**Períodos findos em 30 de setembro de 2025**

No período findo em 30 de setembro de 2025, a atualização monetária dos depósitos judiciais totalizou R\$ 34.081. Tal valor foi reconhecido como receita financeira no resultado do período.

No que se refere à provisão para indenizações, em decorrência da venda da Oxiteno, concluída em 1º de abril de 2022, a Ultrapar assumiu responsabilidade contratual por perdas relacionadas a atos anteriores ao fechamento da transação. Assim, foi constituída a provisão para resarcimento à Indorama, caso as perdas se concretizem, de R\$ 110.815 em 30 de setembro de 2025 (R\$174.408 em 31 de dezembro de 2024), sendo R\$ 34.259 (R\$ 95.274 em 31 de dezembro de 2024) para processos trabalhistas, R\$ 28.605 (R\$ 26.074 em 31 de dezembro de 2024) para processos cíveis e R\$ 47.950 (R\$ 53.060 em 31 de dezembro de 2024) para processos tributários.

Já em relação à venda da Extrafarma, concluída em 1º de agosto de 2022, cuja responsabilidade por perdas anteriores a transação foi assumida pela controlada Ipiranga, a provisão para resarcimento à Pague Menos, caso as perdas se concretizem, totalizou R\$ 38.404 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 32.400 em 31 de dezembro de 2024), composta por R\$ 13.273 (R\$ 12.074 em 31 de dezembro de 2024) para processos trabalhistas, R\$ 7.587 (R\$ 7.007 em 31 de dezembro de 2024) para processos cíveis e R\$ 17.543 (R\$ 13.319 em 31 de dezembro de 2024) para processos tributários.

b. Passivos contingentes (possíveis)

A Companhia e suas controladas são partes em processos administrativos e judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista que, com base na avaliação dos departamentos jurídicos e na consultoria de assessores legais externos, foram classificados como de perda possível. Em razão dessa classificação, tais contingências não estão refletidas como provisões nas demonstrações financeiras trimestrais.

A seguir, apresenta-se a composição dos passivos contingentes, classificados como perda possível, por natureza:

| Passivos contingentes (possíveis) | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Tributários (b.1) | 6.119.873 | 4.176.046 |
| Cíveis (b.2) | 846.345 | 815.203 |
| Trabalhistas | 367.584 | 293.938 |
| | 7.333.802 | 5.285.187 |

b.1 Passivos contingentes tributários

A Companhia e suas controladas também são parte em ações administrativas e judiciais envolvendo IRPJ, CSLL, PIS e COFINS, cujos principais temas se referem ao indeferimento de compensações e à glosa de créditos fiscais. O valor total dessas contingências somou R\$ 3.608.560 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 2.386.927 em 31 de dezembro de 2024).

Notas explicativas às informações trimestrais**Períodos findos em 30 de setembro de 2025**

Adicionalmente, a controlada Ipiranga e suas subsidiárias possuem processos relacionados as discussões de ICMS, cujo montante consolidado totaliza R\$ 1.852.550 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 1.357.445 em 31 de dezembro de 2024). As principais discussões abrangem: i) créditos considerados indevidos de R\$ 230.198 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 94.640 em 31 de dezembro de 2024); ii) suposta falta de recolhimento do imposto de R\$ 440.566 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 154.914 em 31 de dezembro de 2024); iii) fruição condicionada de incentivo fiscal de R\$ 242.029 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 191.549 em 31 de dezembro de 2024); iv) diferenças de estoque de R\$ 226.471 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 279.448 em 31 de dezembro de 2024); v) cobrança do adicional de 2% sobre produtos considerados não essenciais (etanol hidratado) de R\$ 239.269 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 223.691 em 31 de dezembro de 2024).

Além disso, a controlada Ipiranga e suas subsidiárias discutem a compensação de créditos de Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) relacionados a insumos tributados, cujas saídas posteriores ocorreram sob imunidade constitucional, com valor de R\$ 206.361 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 194.508 em 31 de dezembro de 2024). Em 9 de abril de 2025, o Superior Tribunal de Justiça, sob o regime dos recursos repetitivos, julgou a discussão (Tema 1247) favoravelmente aos contribuintes.

Do montante remanescente de processos tributários possíveis R\$ 143.763 refere-se a Hidrovias em 30 de setembro de 2025 e R\$ 308.639 atrasados a outros processos em andamento pela Companhia e suas controladas.

b.2 Passivos contingentes cíveis

A Companhia e suas controladas possuem passivos contingentes de natureza cível, ambiental e regulatória no valor de R\$ 846.345 em 30 de setembro de 2025, (R\$ 815.203 em 31 de dezembro de 2024), com destaque para os seguintes processos envolvendo a controlada Cia. Ultragaz: (i) processo administrativo instaurado pelo CADE, referente à suposta prática anticoncorrencial em municípios da região do Triângulo Mineiro no ano de 2001. Na esfera administrativa, a Cia. Ultragaz foi condenada ao pagamento de multa, cujo valor atualizado é de R\$ 39.067 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 38.005 em 31 de dezembro de 2024). Essa decisão administrativa teve sua execução suspensa por ordem judicial e o mérito está em discussão em ação judicial; e (ii) ações judiciais propostas por revendedores, que pleiteiam indenizações, além da nulidade e rescisão de contratos de distribuição, cujo valor totaliza R\$ 88.602 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 187.460 em 31 de dezembro de 2024).

c. Operação de lubrificantes entre Ipiranga e Chevron

As provisões de responsabilidade do acionista Chevron somam R\$ 62.292 (R\$ 36.146 em 31 de dezembro de 2024), sendo constituído um ativo de indenização, composta por R\$ 195 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 32.380 em 31 de dezembro de 2024) para processos tributários, R\$ 58.443 para processos cíveis (R\$ 220 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 3.654 (R\$ 3.545 em 31 de dezembro de 2024) para processos trabalhistas.

Adicionalmente, em decorrência da combinação de negócios, foi reconhecida em 1º de dezembro de 2017 uma provisão de R\$ 198.900, relacionada a passivos contingentes e em contrapartida foi constituído um ativo de indenização de mesmo valor, com saldo atual de R\$ 88.512 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 89.952 em 31 de dezembro de 2024). Os valores de provisões e passivos contingentes relacionados à combinação de negócios e à responsabilidade da acionista Chevron serão resarcidos à controlada Iconic em caso de perdas, sem a necessidade de provisionar valores incobráveis.

Notas explicativas às informações trimestrais**Períodos findos em 30 de setembro de 2025****19. Bônus de subscrição – indenização**

Em virtude da associação entre a Companhia e a Extrafarma em 31 de janeiro de 2014, foram emitidos 7 bônus de subscrição – indenização, correspondentes a até 6.411.244 ações da Companhia.

Em 28 de fevereiro de 2024, 07 de agosto de 2024, 26 de fevereiro de 2025 e 13 de agosto de 2025 o Conselho de Administração confirmou a emissão de, respectivamente 191.778, 35.235, 67.679 e 342.691 ações ordinárias dentro do limite do capital autorizado previsto no art. 6º do Estatuto Social da Companhia, em razão do exercício parcial dos direitos conferidos pelos bônus de subscrição.

Conforme previsto no contrato de associação entre a Companhia e a Extrafarma, de 31 de janeiro de 2014 e devido às decisões desfavoráveis de alguns processos com fatos geradores anteriores a 31 de janeiro de 2014, 792.065 ações vinculadas aos bônus de subscrição – indenização foram canceladas e não emitidas. Em 30 de setembro de 2025, foi registrado como despesa financeira o valor de R\$ 17.077 (receita financeira de R\$ 15.625 em 30 de setembro de 2024) devido à atualização dos bônus de subscrição, e permanecem retidas 2.579.497 ações vinculadas aos bônus de subscrição – indenização que poderão ser emitidas ou canceladas à medida em que as decisões definitivas dos processos sejam favoráveis ou desfavoráveis, respectivamente, sendo esse o número máximo de ações que podem ser emitidas futuramente, totalizando R\$ 56.672 (R\$ 47.745 em 31 de dezembro de 2024).

20. Patrimônio líquido**a. Capital social**

Em 30 de setembro de 2025 o capital social subscrito e integralizado estava representado por 1.115.849.873 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal (1.115.439.503 em 31 de dezembro de 2024), sendo vedadas as emissões de ações preferenciais e de partes beneficiárias. Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais.

Em 26 de fevereiro de 2025, o Conselho de Administração confirmou a emissão de 67.679 ações ordinárias dentro do limite do capital autorizado previsto no art. 6º do Estatuto Social da Companhia, em razão do exercício parcial dos direitos conferidos pelos bônus de subscrição emitidos pela Companhia quando da incorporação da totalidade das ações de Extrafarma pela Companhia, aprovada pela AGE da Companhia realizada em 31 de janeiro de 2014.

Em 16 de abril de 2025 foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária o aumento do capital social da Companhia no valor total de R\$ 1.365.348, sem a emissão de novas ações, mediante a incorporação ao capital social de parte dos recursos registrados na reserva estatutária para investimentos.

Em 13 de agosto de 2025, o Conselho de Administração confirmou a emissão de 342.691 ações ordinárias dentro do limite do capital autorizado previsto no art. 6º do Estatuto Social da Companhia, em razão do exercício parcial dos direitos conferidos pelos bônus de subscrição emitidos pela Companhia quando da incorporação da totalidade das ações de Extrafarma pela Companhia, aprovada pela AGE da Companhia realizada em 31 de janeiro de 2014.

O preço das ações de emissão da Companhia na B3 em 30 de setembro de 2025 era de R\$ 21,97 (R\$ 15,88 em 31 de dezembro de 2024).

Notas explicativas às informações trimestrais**Períodos findos em 30 de setembro de 2025**

Em 30 de setembro de 2025 estavam em circulação no exterior 70.252.989 ações ordinárias na forma de ADRs (65.757.889 ações em 31 de dezembro de 2024).

b. Instrumento patrimonial outorgado

A Companhia possui plano de incentivo baseado em ações que estabelece os termos e condições gerais para a concessão de ações ordinárias de emissão da Companhia mantidas em tesouraria (nota explicativa nº 8.d). Em 30 de setembro de 2025, o saldo de ações em tesouraria gravadas em usufruto era de 18.200.012 ações ordinárias (14.083.439 em 31 de dezembro de 2024).

c. Ações em tesouraria

A Companhia adquiriu ações de sua emissão a preços de mercado, sem redução do capital social, para manutenção em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, nos termos das Resoluções CVM 2/20 e 77/22.

Em 28 de novembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou programa de recompra de ações de sua emissão, com duração de 12 (doze) meses, contados a partir de 2 de dezembro de 2024 e limitado ao máximo de 25.000.000 de ações ordinárias, o qual foi concluído em 29 de julho de 2025. Foram adquiridas 8.900.000 ações ao custo médio de R\$ 16,74 por ação em 2024 e 16.100.000 ações ao custo médio de R\$ 16,58 por ação em 2025.

Em 30 de setembro de 2025 o saldo era de R\$ 826.914 (R\$ 596.400 em 31 de dezembro de 2024) e eram mantidas livres em tesouraria pela Companhia 29.194.512 ações ordinárias (19.283.471 em 31 de dezembro de 2024) adquiridas ao custo médio de R\$ 17,45 por ação.

| | 30/09/2025 |
|--|-------------------|
| Saldo livre de ações em tesouraria | 29.194.512 |
| Saldo de ações em tesouraria gravadas em usufruto | 18.200.012 |
| Saldo total de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2025 | 47.394.524 |

d. Reserva de capital

A reserva de capital reflete o ganho ou perda com a alienação de ações para concessão de usufruto a executivos das controladas da Companhia, quando ocorre a finalização do plano, conforme mencionado na nota explicativa nº 8.d por conta da associação com a Extrafarma ocorrida em 2014 houve um aumento da reserva de capital no montante de R\$ 498.812, devido à diferença do valor atribuído ao capital social e o valor de mercado da ação da Ultrapar na data da emissão, deduzido de R\$ 2.260 de custos na emissão dessas ações. Adicionalmente, em 28 de fevereiro de 2024, 07 de agosto de 2024, 26 de fevereiro de 2025 e 13 de agosto de 2025 ocorreram aumentos da reserva nos montantes de R\$ 5.631, R\$ 821, R\$ 1.126 e R\$ 6.737 respectivamente, decorrente do exercício parcial dos bônus de subscrição – indenização (vide nota explicativa nº 19).

e. Aprovação de dividendos

Em 26 de fevereiro de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos no montante de R\$ 493.301 (R\$ 0,45 – quarenta e cinco centavos de Real por ação), pagos em 14 de março de 2025, sem remuneração ou atualização monetária. Desse valor, R\$ 285.180 (R\$ 0,26 – vinte e seis centavos de Real por ação) correspondem a dividendos mínimos obrigatórios e R\$ 208.121 (R\$ 0,19 – dezenove centavos de Real por ação) correspondem à dividendos adicionais aos mínimos obrigatórios. A distribuição de dividendos foi ratificada pelos acionistas em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária em 16 de abril de 2025.

Em 13 de agosto de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$ 326.005 (R\$ 0,30 – trinta centavos de Real por ação), pagos a partir de 29 de agosto de 2025, sem remuneração ou atualização monetária.

21. Receita líquida de vendas e serviços (Consolidado)

| | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
|--------------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| Receita de vendas: | | |
| Mercadorias | 105.125.179 | 100.791.943 |
| Prestação de serviços e outros | 2.481.520 | 1.330.417 |
| Energia elétrica (1) | 536.993 | - |
| Devoluçãoes, abatimentos e descontos | (765.919) | (836.236) |
| Amortização dos ativos de contrato | (339.336) | (402.804) |
| | <hr/> 107.038.437 | <hr/> 100.883.320 |
| Impostos sobre vendas | <hr/> (2.620.277) | <hr/> (2.785.799) |
| Receita líquida | <hr/> 104.418.160 | <hr/> 98.097.521 |

⁽¹⁾ Refere-se a receita de comercialização de energia elétrica da controlada Ultragaz Comercializadora, adquirida pela Ultragaz no exercício de 2024. Para maiores detalhes vide nota explicativa 27.c.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

22. Custos, despesas e outros resultados operacionais por natureza

A Companhia apresenta os resultados por natureza na demonstração dos resultados consolidados por função, e apresenta a seguir o detalhamento dos custos, despesas e outros resultados operacionais por natureza:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|----------------|----------------------|---------------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Matérias-primas e materiais de uso e consumo | - | - | (95.421.037) | (90.182.122) |
| Gastos com pessoal | (210.315) | (179.817) | (2.088.533) | (1.910.863) |
| Fretes e armazenagens | - | - | (901.538) | (996.055) |
| Depreciação e amortização | (11.199) | (11.715) | (883.638) | (673.806) |
| Serviços prestados por terceiros | (66.491) | (55.285) | (531.881) | (532.272) |
| Compra de energia (a) | - | - | (451.094) | - |
| Obrigação de descarbonização (b) | - | - | (307.123) | (441.813) |
| Amortização de ativos de direito de uso | (2.188) | (2.101) | (266.781) | (230.157) |
| Propaganda e marketing | (1.807) | (1.472) | (138.914) | (153.867) |
| Outras despesas e receitas, líquidas (c) | 30.214 | 7.792 | 345.541 | (121.461) |
| Centro de soluções compartilhadas/Holding | 275.245 | 233.160 | - | - |
| Total | 13.459 | (9.438) | (100.644.998) | (95.242.416) |
| Classificado como: | | | | |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | - | - | (97.651.246) | (91.646.046) |
| Despesas com vendas e comerciais | - | - | (1.853.859) | (1.884.131) |
| Despesas gerais e administrativas | (38.302) | (36.355) | (1.626.953) | (1.374.833) |
| Outros resultados operacionais, líquidos | 51.761 | 26.917 | 487.060 | (337.406) |
| Total | 13.459 | (9.438) | (100.644.998) | (95.242.416) |

^(a) Refere-se à compra de energia elétrica da controlada Ultragaz Comercializadora, adquirida pela Ultragaz no exercício de 2024. Para maiores detalhes vide nota explicativa 27.c.

^(b) Refere-se à obrigação estabelecida pelo programa RenovaBio para atingimento das metas de descarbonização do setor de gás e petróleo, cujos valores estão apresentados na rubrica de outros resultados operacionais, líquidos.

^(c) Inclui créditos extemporâneos reconhecidos no período de R\$ 672.572, vide nota explicativa nº 7.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

23. Resultado financeiro

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-----------------|-----------------|--------------------|--------------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Receitas financeiras: | | | | |
| Juros sobre aplicações financeiras | 35.421 | 17.992 | 518.195 | 397.209 |
| Juros de clientes | - | - | 118.597 | 125.068 |
| Atualização dos bônus de subscrição (vide nota explicativa nº 19) | - | 15.625 | - | 15.625 |
| Juros Selic sobre créditos de PIS/COFINS (a) | - | 3 | 543.825 | 43.032 |
| Atualização de provisões e outras receitas | 5.063 | 14.671 | 14.085 | 80.654 |
| | 40.484 | 48.291 | 1.194.702 | 661.588 |
| Despesas financeiras: | | | | |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros | (1.149) | (911) | (1.651.355) | (927.726) |
| Juros sobre operações de arrendamento mercantil | (514) | (597) | (110.133) | (100.548) |
| Atualização dos bônus de subscrição (vide nota explicativa nº 19) | (17.077) | - | (17.077) | - |
| Encargos bancários, impostos sobre operações financeiras e outros impostos | (443) | (12.627) | (112.919) | (105.905) |
| Variações cambiais, líquidas de resultado de instrumentos financeiros derivativos | - | 1.624 | 149.976 | (117.428) |
| Atualizações de provisões e outras despesas | (135) | (8.137) | (65.604) | (6.759) |
| | (19.318) | (20.648) | (1.807.112) | (1.258.366) |
| Total | 21.166 | 27.643 | (612.410) | (596.778) |

^(a) Inclui resultado de receita financeira oriunda dos créditos extemporâneos reconhecidos no período de R\$ 480.318 vide nota explicativa nº 7.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

24. Lucro por ação (Controladora e Consolidado)

A tabela a seguir apresenta a conciliação dos numeradores e denominadores utilizados no cálculo do lucro por ação. A Companhia possui plano de remuneração em ações e bônus de subscrição, conforme mencionados nas notas explicativas nº 8.d e 19, respectivamente.

| | 01/07/2025 a 30/09/2025 | | | 01/01/2025 a 30/09/2025 | | | 01/07/2024 a 30/09/2024 | 01/01/2024 a 30/09/2024 |
|---|--------------------------|-----------------------------|-----------|--------------------------|-----------------------------|-----------|----------------------------|----------------------------|
| | Operações Continuadas | Operações Descontinuadas | Total | Operações Continuadas | Operações Descontinuadas | Total | | |
| Resultado básico por ação | | | | | | | | |
| Resultado líquido da Companhia | 710.984 | (1.796) | 709.188 | 2.143.327 | (12.929) | 2.130.398 | 651.582 | 1.520.971 |
| Média ponderada das ações em circulação (em milhares) | 1.086.560 | 1.086.560 | 1.086.560 | 1.089.584 | 1.089.584 | 1.089.584 | 1.103.872 | 1.102.117 |
| Lucro básico por ação - R\$ | 0,6543 | (0,0017) | 0,6527 | 1,9671 | (0,0119) | 1,9552 | 0,5903 | 1,3800 |
| Resultado diluído por ação | | | | | | | | |
| Resultado líquido da Companhia | 710.984 | (1.796) | 709.188 | 2.143.327 | (12.929) | 2.130.398 | 651.582 | 1.520.971 |
| Média ponderada das ações em circulação (em milhares), incluindo os efeitos de diluição | 1.107.587 | 1.107.587 | 1.107.587 | 1.109.329 | 1.109.329 | 1.109.329 | 1.119.907 | 1.117.011 |
| Lucro diluído por ação - R\$ | 0,6419 | (0,0016) | 0,6403 | 1,9321 | (0,0117) | 1,9204 | 0,5818 | 1,3616 |
| Média ponderada das ações (em milhares) | | | | | | | | |
| Média ponderada da quantidade de ações para o lucro básico por ação | - | - | 1.086.560 | - | - | 1.089.584 | 1.103.872 | 1.102.117 |
| Efeito da diluição | | | | | | | | |
| Bônus de subscrição | - | - | 2.808 | - | - | 2.895 | 3.040 | 3.065 |
| Plano de ações | - | - | 18.219 | - | - | 16.850 | 12.995 | 11.829 |
| Média ponderada da quantidade de ações para o lucro diluído por ação | - | - | 1.107.587 | - | - | 1.109.329 | 1.119.907 | 1.117.011 |

As informações do lucro por ação foram ajustadas pela emissão de 3.266.694 ações ordinárias em razão do exercício parcial dos direitos conferidos pelos bônus de subscrição divulgados na nota explicativa nº 19.

25. Informações por segmento

Os segmentos apresentados nestas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos. As vendas entre segmentos são feitas considerando as condições negociadas entre as partes.

Os principais segmentos são apresentados na tabela a seguir:

| Segmento | Principais atividades |
|--------------------------|---|
| Ultragaz | Distribuição de gás liquefeito de petróleo (GLP) nos segmentos: granel, constituído por condomínios, comércios, serviços, indústrias e agronegócios; e envasado, formado substancialmente pelos consumidores residenciais. Como forma de ampliar a oferta de soluções energéticas para seus clientes, atua também nos segmentos de soluções energéticas renováveis e de gás natural comprimido. |
| Ipiranga | Distribuição e vendas de derivados de petróleo, biocombustíveis e produtos correlatos (gasolina, etanol, diesel, óleo combustível, querosene, gás natural para veículos, lubrificantes) para postos de serviços que operam sob a marca Ipiranga em todo o Brasil, para grandes consumidores e TRRs, bem como nos segmentos de lojas de conveniência e serviços automotivos. |
| Ultracargo | Atuação em soluções logísticas de armazenamento especializado em graneis líquidos com operações nos principais polos logísticos do Brasil. |
| Hidrovias ⁽¹⁾ | Atuação em soluções logísticas e infraestrutura hidroviária e multimodal, no Brasil e no exterior. |

⁽¹⁾ A partir de maio de 2025 através da aquisição de controle conforme nota explicativa nº 27.b a Companhia passou a reportar a Hidrovias como um novo segmento operacional.

a. Informações relativas à área geográfica

As controladas geram receitas em suas operações no Brasil, bem como por meio de exportação de produtos e serviços a clientes estrangeiros, conforme demonstrado abaixo:

| | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
|---------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Receita líquida de vendas e serviços: | | |
| Brasil | 102.845.078 | 97.416.446 |
| Europa | 97.037 | 46.818 |
| Estados Unidos e Canadá | 577.326 | 352.865 |
| Outros países da América Latina | 332.082 | 174.988 |
| Oceania | 411.900 | - |
| Outros | 154.737 | 106.404 |
| Total | 104.418.160 | 98.097.521 |

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

b. Informações financeiras relativas aos segmentos

As principais informações financeiras sobre cada um dos segmentos de operações continuadas da Companhia podem ser assim demonstradas.

| Resultado | 30/09/2025 | | | | | | Subtotal Segmentos | Eliminações | Total |
|---|-------------------|------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------|
| | Ipiranga | Ultragaz | Ultracargo | Hidrovias ⁽³⁾ | Outros ⁽¹⁾⁽²⁾ | | | | |
| Receita líquida de vendas de serviços | 93.504.952 | 9.199.000 | 759.872 | 1.076.056 | 6.824 | 104.546.704 | (128.544) | 104.418.160 | |
| Transações com terceiros | 93.504.816 | 9.198.054 | 638.403 | 1.076.056 | 831 | 104.418.160 | - | 104.418.160 | |
| Transações entre segmentos | 136 | 946 | 121.469 | - | 5.993 | 128.544 | (128.544) | - | |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (89.448.697) | (7.406.541) | (323.055) | (596.231) | - | (97.774.524) | 123.278 | (97.651.246) | |
| Lucro bruto | 4.056.255 | 1.792.459 | 436.817 | 479.825 | 6.824 | 6.772.180 | (5.266) | 6.766.914 | |
| Receitas (despesas) operacionais | | | | | | | | | |
| Com vendas e comerciais | (1.378.941) | (474.243) | (6.463) | 332 | - | (1.859.315) | 5.456 | (1.853.859) | |
| Gerais e administrativas | (847.098) | (305.925) | (121.920) | (153.490) | (202.569) | (1.631.002) | 4.049 | (1.626.953) | |
| Resultado na venda de bens | 46.720 | (16.560) | 39 | 3.799 | 7 | 34.005 | - | 34.005 | |
| Outros resultados operacionais, líquidos | 405.912 | 21.140 | 10.042 | (380) | 50.346 | 487.060 | - | 487.060 | |
| Lucro (prejuízo) operacional | 2.282.848 | 1.016.871 | 318.515 | 330.086 | (145.392) | 3.802.928 | 4.239 | 3.807.167 | |
| Participação nos lucros de coligadas, controladas e controladas em conjunto | (15.765) | 1.351 | 2.480 | (67.161) | (36.631) | (115.726) | - | (115.726) | |
| Amortização de mais valia de coligadas | - | - | (1.208) | - | - | (1.208) | - | (1.208) | |
| Ganho na obtenção de controle de coligada | - | - | - | 91.105 | - | 91.105 | - | 91.105 | |
| Resultado total de equivalência patrimonial | (15.765) | 1.351 | 1.272 | 23.944 | (36.631) | (25.829) | - | (25.829) | |
| Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social | 2.267.083 | 1.018.222 | 319.787 | 354.030 | (182.023) | 3.777.099 | 4.239 | 3.781.338 | |
| Depreciação e amortização (a) | 347.698 | 247.209 | 95.708 | 170.237 | 13.592 | 874.444 | (4.429) | 870.015 | |
| Amortização de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | 339.335 | 1 | - | - | - | 339.336 | - | 339.336 | |
| Amortização de ativos de direito de uso | 161.203 | 57.528 | 24.427 | 21.437 | 2.186 | 266.781 | - | 266.781 | |
| Amortização de mais valia de coligadas | - | - | 1.208 | - | - | 1.208 | - | 1.208 | |
| Total de depreciação e amortização | 848.236 | 304.738 | 121.343 | 191.674 | 15.778 | 1.481.769 | (4.429) | 1.477.340 | |

(a) O montante está apresentado líquido do saldo de PIS e COFINS sobre depreciação no montante de R\$ 13.623.

⁽¹⁾ Inclui na linha “Gerais e administrativas e receita de venda de bens” o montante de R\$ 158.844 em 2025 (R\$ 123.048 em 2024) de despesas referentes à estrutura de holding da Ultrapar.

⁽²⁾ A coluna “Outros” é formada pela controladora Ultrapar e pelas controladas Imaven, Ultrapar International, UVC Investimentos e equivalência patrimonial da controlada em conjunto RPR e da coligada Hidrovias.

⁽³⁾ O segmento “Hidrovias” é composto pela Hidrovias (HBSA3) e sua controladora Ultra Logística controlada direta da Ultrapar, e por isso, os números reportados podem conter diferenças com os números reportados pela Hidrovias (HBSA3).

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

| | 30/09/2024 | | | | | | |
|---|-------------------|------------------|----------------|--------------------------|--------------------|------------------|-------------------|
| Resultado | Ipiranga | Ultragaz | Ultracargo | Outros ⁽¹⁾⁽²⁾ | Subtotal Segmentos | Eliminações | Total |
| Receita líquida de vendas de serviços | 89.239.239 | 8.220.852 | 792.730 | 7.051 | 98.259.872 | (162.351) | 98.097.521 |
| Transações com terceiros | 89.177.796 | 8.220.008 | 638.927 | 5.925 | 98.042.656 | - | 98.042.656 |
| Transações entre segmentos | 61.443 | 844 | 153.803 | 1.126 | 217.216 | (162.351) | 54.865 |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (84.941.712) | (6.574.638) | (284.811) | - | (91.801.161) | 155.115 | (91.646.046) |
| Lucro bruto | 4.297.527 | 1.646.214 | 507.919 | 7.051 | 6.458.711 | (7.236) | 6.451.475 |
| Receitas (despesas) operacionais | | | | | | | |
| Com vendas e comerciais | (1.447.715) | (430.650) | (8.356) | (11) | (1.886.732) | 2.601 | (1.884.131) |
| Gerais e administrativas | (842.272) | (249.141) | (127.150) | (165.336) | (1.383.899) | 9.066 | (1.374.833) |
| Resultado na venda de bens | 104.266 | 1.061 | (36) | 70 | 105.361 | - | 105.361 |
| Outros resultados operacionais, líquidos | (398.235) | 37.252 | 11.366 | 12.211 | (337.406) | - | (337.406) |
| Lucro (prejuízo) operacional | 1.713.571 | 1.004.736 | 383.743 | (146.015) | 2.956.035 | 4.431 | 2.960.466 |
| Participação nos lucros de coligadas, controladas e controladas em conjunto | (5.384) | 572 | 2.420 | (4.578) | (6.970) | - | (6.970) |
| Amortização de mais valia de coligadas | - | - | (2.089) | - | (2.089) | - | (2.089) |
| Resultado total de equivalência patrimonial | (5.384) | 572 | 331 | (4.578) | (9.059) | - | (9.059) |
| Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social | 1.708.187 | 1.005.308 | 384.074 | (150.593) | 2.946.976 | 4.431 | 2.951.407 |
| Depreciação e amortização (a) | 335.703 | 209.152 | 89.625 | 14.106 | 648.586 | (4.431) | 644.155 |
| Amortização de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | 401.808 | 996 | - | - | 402.804 | - | 402.804 |
| Amortização de ativos de direito de uso | 158.042 | 47.590 | 22.397 | 2.128 | 230.157 | - | 230.157 |
| Amortização de mais valia de coligadas | - | - | 2.090 | - | 2.090 | - | 2.090 |
| Total de depreciação e amortização | 895.553 | 257.738 | 114.112 | 16.234 | 1.283.637 | (4.431) | 1.279.206 |

(a) O montante está apresentado líquido do saldo de PIS e COFINS sobre depreciação no montante de R\$ 29.652.

c. Ativos por segmento

| Ativos | 30/09/2025 | | | | | | Subtotal Segmentos | Operações descontinuadas | Total |
|--|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------|--------------------------|-------|
| | Ipiranga | Ultragaz | Ultracargo | Hidrovias (1) | Outros (2) | | | | |
| Investimentos | 124.844 | 4.900 | 238.483 | 25.414 | 3.343 | 396.984 | 108.667 | 505.651 | |
| Imobilizado | 3.324.011 | 1.601.097 | 2.503.352 | 4.646.060 | 130.416 | 12.204.936 | (375.992) | 11.828.944 | |
| Intangível | 1.113.278 | 325.185 | 286.201 | 1.405.829 | 271.708 | 3.402.201 | (162.836) | 3.239.365 | |
| Direito de uso | 837.932 | 178.686 | 617.686 | 286.217 | 6.523 | 1.927.044 | - | 1.927.044 | |
| Outros ativos circulantes e não circulantes | 19.759.353 | 2.387.398 | 398.712 | 2.358.480 | 2.729.562 | 27.633.505 | (278.925) | 27.354.580 | |
| Ativos mantidos para venda | - | - | - | - | - | - | 709.086 | 709.086 | |
| Ativos totais (excluindo transações entre segmentos) | <u>25.159.418</u> | <u>4.497.266</u> | <u>4.044.434</u> | <u>8.722.000</u> | <u>3.141.552</u> | <u>45.564.670</u> | - | <u>45.564.670</u> | |

31/12/2024

| Ativos | Ipiranga | Ultragaz | Ultracargo | Outros (2) | Total | Subtotal Segmentos |
|--|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| Investimentos | 146.450 | 1.042 | 216.134 | 1.785.007 | 2.148.633 | 2.148.633 |
| Imobilizado | 3.282.469 | 1.566.376 | 2.157.663 | 129.458 | 7.135.966 | 7.135.966 |
| Intangível | 1.017.405 | 333.652 | 283.598 | 273.675 | 1.908.330 | 1.908.330 |
| Direito de uso | 911.783 | 152.024 | 599.853 | 7.664 | 1.671.324 | 1.671.324 |
| Outros ativos circulantes e não circulantes | 20.944.583 | 2.156.708 | 393.368 | 3.199.162 | 26.693.821 | 26.693.821 |
| Ativos totais (excluindo transações entre segmentos) | <u>26.302.690</u> | <u>4.209.802</u> | <u>3.650.616</u> | <u>5.394.966</u> | <u>39.558.074</u> | <u>39.558.074</u> |

⁽¹⁾ A coluna “Hidrovias” é formada pela Hidrovias e sua controladora Ultra Logística que é controlada direta da Ultrapar, no qual, não compõe o segmento hidrovias e por isso, os números reportados podem conter diferenças com os números reportados pela Hidrovias.

⁽²⁾ A coluna “Outros” é formada pela controladora Ultrapar e pelas controladas Imaven, Ultrapar International, UVC Investimentos e equivalência patrimonial da controlada em conjunto RPR.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

26. Instrumentos financeiros (Consolidado)

Classes e categorias de instrumentos financeiros e seus valores justos

Os saldos contábeis dos instrumentos financeiros ativos e passivos e os critérios de mensuração são apresentados de acordo com as seguintes categorias:

- (a) Nível 1 - preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos
- (b) Nível 2 - inputs diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços)
- (c) Nível 3 - inputs para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (inputs não observáveis).

| 30 de setembro de 2025 | Nota Explicativa | Nível | Valor contábil | | Valor contábil | Valor Justo |
|---|---------------------|---------|---|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| | | | Mens. ao valor justo por meio do resultado | Mens. pelo custo amortizado | | |
| Ativos financeiros: | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | | | | | | |
| Caixa e bancos | 4.a | | - | 810.262 | 810.262 | 810.262 |
| Títulos e fundos em moeda nacional | 4.a | | - | 1.007.837 | 1.007.837 | 1.007.837 |
| Títulos e fundos em moeda estrangeira | 4.a | | - | 715.951 | 715.951 | 715.951 |
| Aplicações financeiras | | | | | | |
| Títulos e fundos moeda nacional | 4.b | Nível 2 | 1.486.281 | - | 1.486.281 | 1.486.281 |
| Títulos e fundos em moeda estrangeira | 4.b | | - | 2.612.573 | 2.612.573 | 2.612.573 |
| Instrumentos financeiros derivativos | | | | | | |
| Financeiros | 26.f | Nível 2 | 735.273 | - | 735.273 | 735.273 |
| Operacionais | 26.f | Nível 2 | 100.857 | - | 100.857 | 100.857 |
| Contratos futuros de comercialização de energia | 26.h | Nível 2 | 659.889 | - | 659.889 | 659.889 |
| Contas a receber de clientes | 5.a | | - | 4.104.359 | 4.104.359 | 4.104.359 |
| Financiamentos a clientes | 5.a | | - | 1.411.089 | 1.411.089 | 1.411.089 |
| Sociedades relacionadas | 8 | | - | 91.394 | 91.394 | 91.394 |
| Demais contas a receber e outros ativos | | | - | 532.972 | 532.972 | 532.972 |
| Total | | | 2.982.300 | 11.286.437 | 14.268.737 | 14.268.737 |
| Passivos financeiros: | | | | | | |
| Financiamentos e debêntures | 15.a | Nível 2 | 7.102.080 | 9.683.360 | 16.785.440 | 16.713.321 |
| Instrumentos financeiros derivativos | | | | | | |
| Financeiros | 26.f | Nível 2 | 544.700 | - | 544.700 | 544.700 |
| Operacionais | 26.f | Nível 2 | 37.289 | - | 37.289 | 37.289 |
| Contratos futuros de comercialização de energia | 26.h | Nível 2 | 345.088 | - | 345.088 | 345.088 |
| Fornecedores | 16.a | | - | 3.413.134 | 3.413.134 | 3.413.134 |
| Bônus de subscrição – indenização | 19 | Nível 1 | 56.672 | - | 56.672 | 56.672 |
| Passivo financeiro de clientes | | | - | 96.608 | 96.608 | 96.608 |
| Contraprestação contingente | | | - | 19.606 | 19.606 | 19.606 |
| Sociedades relacionadas | 8 | | - | 2.875 | 2.875 | 2.875 |
| Demais contas a pagar | | | - | 761.733 | 761.733 | 761.733 |
| Total | | | 8.085.829 | 13.977.316 | 22.063.145 | 21.991.026 |

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

| 31 de dezembro de 2024 | Nota Explicativa | Nível | Valor contábil | | Valor contábil | Valor Justo |
|---|-----------------------------|--------------|---|--|---------------------------|------------------------|
| | | | Mens. ao valor justo por meio do resultado | Mens. pelo custo amortizado | | |
| Ativos financeiros: | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | | | | | | |
| Caixa e bancos | 4.a | | - | 405.840 | 405.840 | 405.840 |
| Títulos e fundos em moeda nacional | 4.a | | - | 1.286.152 | 1.286.152 | 1.286.152 |
| Títulos e fundos em moeda estrangeira | 4.a | | - | 379.601 | 379.601 | 379.601 |
| Aplicações financeiras | | | - | - | - | - |
| Títulos e fundos em moeda nacional | 4.b | Nível 2 | 2.271.979 | - | 2.271.979 | 2.271.979 |
| Títulos e fundos em moeda estrangeira | 4.b | | - | 2.854.126 | 2.854.126 | 2.854.126 |
| Instrumentos financeiros derivativos | | | | | | |
| Financeiros | 26.f | Nível 2 | 825.783 | - | 825.783 | 825.783 |
| Operacionais | 26.f | Nível 2 | 8.203 | - | 8.203 | 8.203 |
| Contratos futuros de comercialização de energia | 26.h | Nível 2 | 404.695 | - | 404.695 | 404.695 |
| Contas a receber de clientes | 5.a | | - | 3.913.004 | 3.913.004 | 3.913.004 |
| Financiamentos a clientes | 5.a | | - | 1.404.883 | 1.404.883 | 1.404.883 |
| Sociedades relacionadas | 8 | | - | 416 | 416 | 416 |
| Demais contas a receber e outros ativos | | | - | 386.853 | 386.853 | 386.853 |
| Total | | | 3.510.660 | 10.630.875 | 14.141.535 | 14.141.535 |
| Passivos financeiros: | | | | | | |
| Financiamentos e debêntures | 15.a | Nível 2 | 5.553.796 | 8.306.714 | 13.860.510 | 13.600.251 |
| Instrumentos financeiros derivativos | | | | | | |
| Financeiros | 26.f | Nível 2 | 419.842 | - | 419.842 | 419.842 |
| Operacionais | 26.f | Nível 2 | 21.758 | - | 21.758 | 21.758 |
| Contratos futuros de comercialização de energia | 26.h | Nível 2 | 114.776 | - | 114.776 | 114.776 |
| Fornecedores | 16.a | - | - | 3.518.385 | 3.518.385 | 3.518.385 |
| Fornecedores - convênio | 16.b | - | - | 1.014.504 | 1.014.504 | 1.014.504 |
| Bônus de subscrição – indenização | 19 | Nível 1 | 47.745 | - | 47.745 | 47.745 |
| Passivo financeiro de clientes | - | - | - | 180.225 | 180.225 | 180.225 |
| Contraprestação contingente | 28.a | - | 42.186 | 52.988 | 95.174 | 95.174 |
| Demais contas a pagar | - | - | - | 171.520 | 171.520 | 171.520 |
| Total | | | 6.200.103 | 13.244.336 | 19.444.439 | 19.184.180 |

O valor justo dos instrumentos financeiros mensurados pelo nível 2 estão descritos a seguir:

Títulos e fundos em moeda nacional: Estimados pelo valor da cota do fundo na data-base das demonstrações financeiras, que corresponde ao seu valor justo.

Instrumentos derivativos: Estimados com base nos contratos futuros de dólar norte-americano e nas curvas futuras dos contratos DI x Pré e DI x IPCA, cotados na B3 na data de fechamento.

Contratos futuros de comercialização de energia: O valor justo considera: (i) os preços estabelecidos nas operações de compra e venda recentes; e (ii) o preço de mercado projetado no período de disponibilidade. Sempre que o valor justo no reconhecimento inicial para esses contratos diferir do preço da transação, um ganho ou perda será reconhecido.

Financiamento e debêntures: Estimados com base nos contratos futuros de dólar norte-americano e nas curvas futuras dos contratos DI x Pré e DI x IPCA, cotados na B3 na data de fechamento. O cálculo do valor justo das notas no mercado externo utilizou o preço observado desses títulos no mercado.

Notas explicativas às informações trimestrais**Períodos findos em 30 de setembro de 2025****Gerenciamento de riscos financeiros**

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos estratégico-operacionais e riscos econômico-financeiros. Os riscos estratégico-operacionais (tais como comportamento de demanda, concorrência, inovação tecnológica e mudanças relevantes da indústria) são endereçados pelo modelo de gestão da Companhia.

Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, a inadimplência de clientes, o comportamento de variáveis macroeconômicas, como preço de commodities, taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros utilizados e as suas contrapartes. Esses riscos são administrados por meio de estratégias específicas e de políticas de controle.

A Companhia possui uma política de riscos financeiros aprovada pelo seu Conselho de Administração (“Política”). De acordo com a Política, a administração financeira tem como principais objetivos preservar o valor e a liquidez dos ativos financeiros e garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios, incluindo suas expansões. Os principais riscos financeiros considerados na Política são riscos de mercado (moedas, juros e commodities), liquidez e crédito.

O Comitê de Riscos Financeiros é responsável pelo monitoramento do cumprimento e enquadramento da Política, bem como pela deliberação sobre eventuais desvios. O Comitê de Auditoria e Riscos (“CAR”) assessorá o Conselho de Administração na eficácia dos controles e na revisão da Política de gestão de riscos. A Diretoria de Riscos, Integridade e Auditoria monitora o cumprimento da Política, reportando ao CAR e ao Conselho de Administração sobre a exposição a riscos e qualquer descumprimento.

A Companhia e suas controladas estão expostas aos seguintes riscos, os quais são mitigados e geridos por meio de determinados instrumentos financeiros:

| Riscos | Origem da exposição | Gestão |
|---|---|---|
| Risco de mercado - Taxa de câmbio | Possibilidade de perdas resultantes de exposições a taxas de câmbio diferentes da moeda funcional de relatório, podendo ser de origem financeira ou operacional | Busca pela neutralidade cambial, utilizando instrumentos de proteção caso aplicável |
| Risco de mercado - Taxa de juros | Possibilidade de perdas resultantes da contratação de ativos ou passivos financeiros pré-fixados | Manter a maior parte da exposição líquida financeira indexada a taxas flutuantes, referenciada à taxa básica de juros |
| Risco de mercado - Preço de commodities | Possibilidade de perdas resultantes da variação nos preços das principais matérias-primas ou dos produtos comercializados pela Companhia e seus efeitos em resultado, balanço e fluxo de caixa. | Instrumentos de proteção, caso aplicável. |
| Risco de crédito | Possibilidade de perdas associadas ao não cumprimento das obrigações financeiras pela contraparte, devido a problemas de insolvência ou deterioração na classificação de risco | Diversificação, monitoramento de indicadores de solvência e liquidez de contrapartes |
| Risco de liquidez | Possibilidade de incapacidade de honrar obrigações, inclusive garantias, e incorrer em perdas. | Para gestão de caixa: liquidez dos investimentos financeiros Para gestão de dívida: busca pela combinação de melhores prazos e custos, pelo monitoramento da relação entre prazo médio da dívida e alavancagem financeira. |

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

a. Risco de mercado – taxa de câmbio e taxa de juros

A gestão do risco de moedas é guiada pela neutralidade de exposições cambiais e considera os riscos associados a mudanças nas taxas de câmbio. A Companhia considera como sua principal exposição os ativos e passivos em moeda estrangeira.

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos de proteção cambial para proteger seus ativos, passivos, recebimentos, desembolsos e investimentos em moedas estrangeiras. Esses instrumentos visam reduzir os efeitos das variações cambiais, dentro dos limites de exposição de sua Política.

No que tange ao risco de taxa de juros, a Companhia e suas controladas captam e aplicam recursos financeiros majoritariamente vinculados ao DI. A Companhia procura manter a maioria dos seus ativos e passivos financeiros com taxas de juros flutuantes, adotando instrumentos que protegem contra o risco de variação das taxas de juros.

Os ativos e passivos, expostos a moeda estrangeira convertidos para Reais, e/ou expostos a taxas de juros flutuantes estão demonstrados a seguir:

| | Nota explicativa | Moeda | Taxa de câmbio | | | Taxa de juros | |
|---|---------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------|
| | | | 30/09/2025 | 31/12/2024 | Índice | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Ativos | | | | | | | |
| Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras | 4.a | USD | 3.837.398 | 3.428.520 | DI | 2.494.118 | 3.558.131 |
| Contas a receber de clientes, líquidas de provisão para perda | 5.a | USD | 155.063 | 27.393 | - | - | - |
| Importações em andamento | 6 | BRL/ USD | - | 93.821 | DI | - | - |
| Outros ativos em moeda estrangeira | - | USD | 107.184 | 21.028 | - | - | - |
| | | | <u>4.099.645</u> | <u>3.570.762</u> | | <u>2.494.118</u> | <u>3.558.131</u> |
| Passivos | | | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (1) | 15.a | USD/ EUR/ JPY | (7.134.218) | (6.681.657) | DI | (4.547.278) | (3.515.010) |
| Empréstimos e financiamentos - FINEP | 15.a | | - | - | TJLP | (28.297) | (679) |
| Contas a pagar decorrentes de importações | 16.a | USD | (1.142.031) | (936.140) | - | - | - |
| Outros passivos em moeda estrangeira | - | USD | (3.011) | (41.298) | - | - | - |
| | | | <u>(8.279.260)</u> | <u>(7.659.095)</u> | - | <u>(4.575.575)</u> | <u>(3.515.689)</u> |
| Instrumentos derivativos | 26.f | USD / EUR / JPY | 4.499.893 | 3.470.855 | DI | (8.566.380) | (6.380.131) |
| | | | <u>320.278</u> | <u>(617.478)</u> | - | <u>(10.647.837)</u> | <u>(6.337.689)</u> |
| Posição líquida passiva – patrimônio líquido | | | 189.046 | - | - | - | - |
| Posição líquida passiva – resultado | | | <u>131.232</u> | <u>(617.478)</u> | - | <u>(10.647.837)</u> | <u>(6.337.689)</u> |

⁽¹⁾ Brutos de custos de transação R\$ 25.819 (R\$ 7.807 em 31 de dezembro de 2024) e deságios das notas do mercado externo R\$ 4.114 (R\$ 5.246 em 31 de dezembro de 2024).

Notas explicativas às informações trimestrais**Períodos findos em 30 de setembro de 2025****Análise de Sensibilidade com depreciação do Real e aumento da taxa de juros**

| | Taxa de câmbio depreciação Real⁽ⁱ⁾ | Taxa de juros aumento de juros⁽ⁱⁱ⁾ |
|------------------------------|--|--|
| Efeito no resultado | 5.012 | (59.628) |
| Efeito no patrimônio líquido | 7.248 | - |
| Total | 12.260 | (59.628) |

(i) Para a análise de sensibilidade foi utilizado o dólar médio de R\$ 5,5256, baseado nas curvas de mercado futuras em 30 de setembro de 2025 sobre a posição líquida da Companhia exposta ao risco cambial, simulando os efeitos de depreciação do Real no resultado. A taxa de fechamento considerada foi de R\$ 5,3186. A tabela acima demonstra os efeitos da variação do câmbio sobre a posição líquida ativa de R\$ 320.278 (ou US\$ 60.218 usando a taxa de fechamento) em moeda estrangeira em 30 de setembro de 2025.

(ii) Para o cenário provável apresentado a Companhia utilizou como cenário base as curvas de mercado impactadas pelas taxas de Depósito Interbancário (“DI”) e Taxa de Juros de Longo Prazo (“TJLP”). A análise de sensibilidade demonstra a despesa e a receita incremental que teriam sido reconhecidas no resultado financeiro se as curvas de mercado dos juros flutuantes na data base fossem aplicadas aos saldos médios do ano corrente. A taxa base anual utilizada foi de 14,90% e a taxa sensibilizada foi de 14,34% de acordo com as taxas referenciais disponibilizadas pela B3.

b. Risco de mercado - preço de Commodities

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de preço de commodities, principalmente do diesel e da gasolina, impactados por fatores macroeconômicos e geopolíticos.

Os instrumentos derivativos de taxa de câmbio e commodities designados como hedge de valor justo estão concentrados na controlada IPP. O objetivo é converter o custo do produto importado de fixo para variável até o momento da mistura do combustível, alinhando-o com o preço de venda. A IPP usa derivativos de balcão para este hedge, alinhando-o ao valor do estoque de produto importado.

Para mitigar esse risco, monitoramos continuamente o mercado e utilizamos operações de hedge com contratos derivativos, tanto negociados em bolsa quanto no mercado de balcão.

| Derivativo | Valor justo (R\$ mil) | | Cenário possível (Δ de 10% - R\$ mil) | |
|----------------------|------------------------------|-------------------|--|-------------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Termo de mercadorias | (16.366) | (7.707) | (69.496) | (12.430) |

⁽ⁱ⁾ A tabela acima demonstra as posições dos instrumentos financeiros derivativos para cobertura de risco de preço de commodities em aberto em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, além da análise de sensibilidade considerando uma valorização de 10% do preço de fechamento em cada período. Para maiores informações vide nota explicativa 26.f.

c. Risco de crédito

Está relacionado à possibilidade do não cumprimento do compromisso da contraparte em uma transação. O risco de crédito é gerido de forma estratégica e decorre de equivalentes de caixa, aplicações financeiras, instrumentos financeiros derivativos, contas a receber, entre outros.

c.1 Instituições financeiras e governo

O risco de crédito de instituições financeiras e governos para o saldo de caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos para 30 de setembro de 2025, por rating da contraparte, está sumarizado abaixo:

| Rating de crédito da contraparte | Valor justo | |
|---|--------------------|-------------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| AAA | 7.158.014 | 7.557.385 |
| AA | 246.289 | 305.686 |
| A | 10.810 | 3.668 |
| Outros | 53.921 | 162.338 |
| Total | 7.469.034 | 8.029.077 |

c.2 Contas a receber de clientes

A concessão de crédito é gerida nas controladas, com base em políticas e critérios específicos a cada segmento de negócio. O processo inclui a análise de crédito, a proposição de limites e a exigência de garantias, com a aprovação em níveis de alçadas pré-estabelecidos.

As controladas gerenciam o crédito ao longo do ciclo de vida dos clientes, com processos específicos para monitoramento do risco de crédito e pela repactuação ou execução do crédito, conforme cabível.

Para mais informações sobre a provisão de perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa vide notas explicativas nº 5.b.

d. Risco de liquidez

Risco de liquidez é a possibilidade de a Companhia enfrentar dificuldades em atender às suas obrigações financeiras, que devem ser quitadas com pagamentos ou outros ativos financeiros.

As principais fontes de liquidez da Companhia e suas controladas derivam de:

- (i) do saldo de caixa e aplicações financeiras,
- (ii) do fluxo de caixa gerado por suas operações e
- (iii) de empréstimos.

A Companhia e suas controladas possuem capital de giro e fontes de financiamentos suficientes para atender às suas necessidades atuais. Em 30 de setembro de 2025 a Companhia e suas controladas possuíam R\$ 4.023.674 em caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto prazo (para informações quantitativas, vide nota explicativa nº 4).

Notas explicativas às informações trimestrais**Períodos findos em 30 de setembro de 2025**

A tabela abaixo resume os passivos financeiros e arrendamentos a pagar da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025, classificados por faixas de vencimento. Os valores apresentados são fluxos de caixa não descontados contratados e podem diferir dos saldos do balanço patrimonial:

| | Menos de 1 ano | Entre 1 e 3 anos | Entre 3 e 5 anos | Mais de 5 anos | Total |
|---|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------|
| Financiamentos e juros estimados sobre financiamentos (1) (2) | 3.376.640 | 11.154.241 | 3.854.893 | 3.904.675 | 22.290.449 |
| Instrumentos derivativos (3) | 956.061 | 686.530 | 242.771 | 40.521 | 1.925.883 |
| Fornecedores | 3.413.134 | - | - | - | 3.413.134 |
| Arrendamentos a pagar | 453.252 | 584.459 | 378.732 | 1.240.494 | 2.656.937 |
| Passivo financeiro de clientes | 77.980 | 62.001 | - | - | 139.981 |
| Demais contas a pagar | 147.594 | 7.851 | - | - | 155.445 |
| | 8.424.661 | 12.495.082 | 4.476.396 | 5.185.690 | 30.581.829 |

(1) Os juros sobre financiamentos foram estimados com base no dólar norte-americano, euro de fechamento e nas curvas futuras dos contratos DI x Pré e DI x IPCA, cotados na B3 e BACEN em 30 de setembro de 2025.

(2) Inclui juros estimados sobre a dívida de curto e longo prazo até as datas de pagamento previstas contratualmente.

(3) Os instrumentos derivativos foram estimados com base nos contratos futuros de dólar norte-americano e nas curvas futuras dos contratos DI x Pré e DI x IPCA, cotados na B3 em 30 de setembro de 2025. Na tabela acima foram considerados apenas os instrumentos derivativos com resultado negativo projetado no instante da liquidação.

e. Gestão de capital

A Companhia administra e otimiza sua estrutura de capital com base em indicadores, com a intenção de garantir a continuidade normal dos negócios e a maximização do retorno aos seus acionistas.

A estrutura de capital é composta pela dívida líquida (empréstimos, financiamentos e debêntures conforme nota explicativa nº 15 e arrendamentos a pagar conforme nota explicativa nº 12.b após a dedução dos saldos de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras conforme nota explicativa nº 4), e os instrumentos financeiros derivativos “financeiros” ativo e passivo conforme nota explicativa nº 26 Classes e categorias de instrumentos financeiros e seus valores justos, e pelo patrimônio líquido.

A Companhia pode alterar sua estrutura de capital conforme as condições econômico-financeiras. Em adição, a Companhia também procura melhorar o seu retorno sobre o capital empregado através da implementação de uma gestão eficiente de capital de giro e de um programa seletivo de investimentos.

Anualmente a Companhia e suas controladas realizam a revisão da sua estrutura de capital, avaliando o custo de capital e os riscos associados a cada classe de capital, incluindo a análise do coeficiente de alavancagem, que é determinado como a proporção entre a dívida líquida e o patrimônio líquido.

Notas explicativas às informações trimestrais**Períodos findos em 30 de setembro de 2025**

O coeficiente de alavancagem no final do período/exercício é conforme segue:

| | Consolidado | |
|---|--------------------|-------------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Dívida bruta e arrendamento a pagar (a) | 18.493.316 | 15.345.662 |
| Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras (b) | 6.632.904 | 7.197.699 |
| Instrumentos financeiros (c) | 190.573 | 405.941 |
| Dívida líquida = (a) - (b) - (c) | 11.669.839 | 7.742.022 |
| Patrimônio líquido | 18.666.586 | 15.823.444 |
| Relação dívida líquida/patrimônio líquido | 62,52% | 48,93% |

f. Seleção e utilização de instrumentos financeiros derivativos

Na seleção instrumentos derivativos, são considerados os retornos estimados, riscos, liquidez, metodologia de cálculo do valor contábil e justo, e a documentação relevante.

Os instrumentos financeiros derivativos são utilizados para cobrir riscos identificados e em montantes que não excedam 100% do risco identificado. Os derivativos são referidos como "instrumentos derivativos" para refletir sua função restrita à cobertura de riscos identificados.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

A tabela abaixo sumariza o saldo bruto da posição dos instrumentos derivativos, contratados bem como os valores dos ganhos (perdas) que afetam o patrimônio líquido e a demonstração de resultado da Companhia e suas controladas.

Derivativos designados para hedge accounting

| Produto | Taxas Contratadas | | Vencimento | Valor de referência (nacional) (2) | Valor justo em 30/09/2025 | | Ganho (perdas) em 30/09/2025 | |
|--------------------------|-------------------|-------------------|------------|---------------------------------------|---------------------------|------------------|------------------------------|-----------------|
| | Ativo | Passivo | | | 30/09/2025 | Ativo | Passivo | Resultado |
| Swap cambial (1) | USD + 4,7% | 102,9% DI | mar-27 | USD 198.760 | 1.511 | (114.354) | (229.211) | (7.567) |
| Swap cambial (1) | EUR + 3,0% | 104,0% DI | fev-27 | EUR 77.535 | - | (36.265) | (67.273) | 1.139 |
| Swap cambial (1) | JPY + 1,5% | 109,4% DI | - | - | - | - | (30.066) | (323) |
| Swap cambial (1) | SOFR + 0,9% | 102,9% DI | fev-26 | USD 100.000 | - | (53.124) | (76.980) | (1.080) |
| Swap de juros (1) | IPCA + 5,3% | 102,5% DI | jun-34 | BRL 3.125.355 | 383.527 | (9.595) | 51.893 | (95.175) |
| Swap de juros (1) | IPCA + 3,0% | 69,9% DI | nov-41 | BRL 358.871 | - | (16.728) | (15.202) | 47.700 |
| Swap de juros (1) | 12,8% | 104,7% DI | abr-40 | BRL 1.048.881 | 1.401 | (24.958) | 19.067 | (39.530) |
| Termo de Mercadorias (1) | BRL | Heating Oil/ RBOB | nov-26 | USD 178.725 | 13.860 | (21.710) | (3.188) | - |
| NDF (1) | BRL | USD | dez-25 | USD 363.895 | 3.464 | (3.179) | 19.232 | - |
| | | | | Total designados | 403.763 | (279.913) | (331.728) | (94.836) |

Derivativos não designados para hedge accounting

| | | | | | | | | |
|----------------------|------------|-------------------|--------|-----------------------------|----------------|------------------|------------------|-----------------|
| Swap cambial | USD + 0,0% | 52,5% CDI | jun-29 | USD 300.000 | 345.370 | - | (199.572) | - |
| Swap cambial | USD + 5,0% | CDI + 1,6% | fev-31 | USD 50.000 | - | (12.164) | (80.348) | - |
| NDF | USD | BRL | out-25 | USD 130.728 | 85.641 | (5.707) | (33.274) | - |
| Termo de Mercadorias | BRL | Heating Oil/ RBOB | fev-26 | USD 1.257 | 1.356 | (9.872) | 13.059 | - |
| Swap de juros | USD + 5,3% | CDI - 1,4% | jun-29 | USD 300.000 | - | (274.333) | (10.720) | - |
| | | | | Total não designados | 432.367 | (302.076) | (310.855) | - |
| | | | | Total Geral | 836.130 | (581.989) | (642.583) | (94.836) |
| | | | | Circulante | 180.981 | (205.539) | - | - |
| | | | | Não Circulante | 655.149 | (376.450) | - | - |

(1) Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge de valor justo (vide nota explicativa nº 26.g.1).

(2) Moeda conforme indicada.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

Derivativos designados para hedge accounting

| Produto | Taxas Contratadas | | Vencimento | Valor de referência (nocial) (3) | Valor justo em 31/12/2024 | | Ganho (perdas) em 30/09/2024 | |
|---|-------------------|-------------------|------------|-------------------------------------|---------------------------|------------------|------------------------------|--|
| | Ativo | Passivo | | | Ativo | Passivo | Resultado | Ajuste de valor justo da dívida - R\$ |
| Swap cambial (1) | USD + 5,5% | 109,9% DI | set-25 | USD 206.067 | 76.649 | (3.808) | 107.921 | 5.941 |
| Swap cambial (1) | EUR + 5,2% | 109,4% DI | mar-25 | EUR 115.518 | 76.123 | - | 50.542 | (1.308) |
| Swap cambial (1) | JPY + 1,5% | 109,4% DI | mar-25 | JPY 12.564.393 | - | (45.826) | 48.576 | 336 |
| Swap de juros (1) | SOFR + 1,3% | 112,5% DI | set-25 | USD 4.535 | 2.114 | - | (445) | (209) |
| Swap de juros (1) | 5,1% | 104,0% DI | jun-32 | BRL 2.660.000 | 189.155 | - | (166.318) | 166.941 |
| Swap de juros (1) | IPCA + 2,8% | 69,5% DI | Nov-41 | BRL 151.465 | - | (3.321) | - | - |
| Swap de juros (1) | 10,5% | 103,6% DI | jul-27 | BRL 525.791 | - | (53.638) | (33.845) | 29.757 |
| Termino de Mercadorias (1) | BRL | Heating Oil/ RBOB | dez-24 | USD 5.753 | 3.104 | (11.869) | (17.086) | - |
| NDF (1) | BRL | USD | dez-24 | USD 6.853 | 729 | (6.022) | (33.034) | - |
| | | | | Total designados | 347.874 | (124.484) | (43.689) | 201.458 |
| Derivativos não designados para hedge accounting | | | | | | | | |
| Swap cambial | USD + 0,0% | 52,5% CDI | jun-29 | USD 300.000 | 465.032 | - | 142.658 | - |
| NDF | USD | BRL | set-24 | USD 15.425 | 13.546 | (6.501) | 42.881 | - |
| Termino de Mercadorias | BRL | Heating Oil/ RBOB | fev-25 | USD 2.422 | 4.926 | (3.867) | 38.896 | - |
| Swap de juros | USD + 5,2% | CDI - 1,4% | jun-29 | USD 300.000 | - | (306.748) | (84.475) | - |
| | | | | Total não designados | 483.504 | (317.116) | 139.960 | - |
| | | | | Total Geral | 831.378 | (441.600) | 96.271 | 201.458 |
| | | | | Circulante | 246.084 | (74.087) | - | - |
| | | | | Não Circulante | 585.294 | (367.513) | - | - |

(1) Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge de valor justo (notas explicativas nº 26.g.1).

(2) Moeda conforme indicada.

g. Contabilidade de Hedge

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos e não derivativos como parte de sua estratégia de contabilidade de proteção e verificam ao longo de toda a duração do *hedge* a sua eficácia bem como suas alterações de valor justo.

Os objetos protegidos e os instrumentos de hedge apresentam alta correspondência, visto que os instrumentos contratados possuem características equivalentes às transações consideradas como objeto de proteção. A Companhia e suas controladas designaram um índice de cobertura para as transações com designação de *hedge accounting*, uma vez que os riscos subjacentes dos instrumentos de hedge são correspondentes aos riscos dos objetos protegidos.

A Companhia e suas controladas descontinuam a contabilização de *hedge* quando o instrumento de *hedge* é liquidado, o item protegido deixa de existir ou o *hedge* não atende mais aos requisitos de Contabilidade de *Hedge* devido à ausência de relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge*.

g.1 Hedge de valor justo

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos como *hedge* de valor justo para mitigar risco de variações nas taxas de juros e câmbio, que afetam o valor das dívidas contratadas. Em 30 de setembro de 2025 não foi identificado inefetividade material nas operações de *hedge* de valor justo.

g.2 Hedge de fluxo de caixa

A controlada Hidrovias Cabotagem adota hedge de fluxo de caixa para proteger parte de suas receitas futuras em dólar, vinculadas a contrato de longo prazo, utilizando o principal da dívida em moeda estrangeira contratada junto ao BNDES como instrumento de hedge.

As variações cambiais são reconhecidas mensalmente em outros resultados abrangentes e reclassificadas para o resultado à medida que as receitas protegidas forem contabilizadas.

A efetividade do hedge é acompanhada conforme as variações compensatórias entre o instrumento e o item protegido.

A partir de 2025 a controlada Hidrovias passou a apresentar os efeitos de Cabotagem como Operação Descontinuada, vide nota explicativa nº 28.

h. Instrumentos financeiros (contratos futuros de comercialização de energia)

As controladas da Companhia atuam no Ambiente de Contratação Livre (ACL) e firmaram contratos bilaterais de compra e venda de energia com diferentes participantes do mercado. Dessa forma, assumem compromissos de curto e longo prazo. Em decorrência das operações descasadas, assumem posições de sobras ou déficits de energia, que são mensuradas a uma curva de preço futuro de mercado (curva forward). Portanto, a Companhia designa esses contratos como instrumentos financeiros, conforme IFRS 9/CPC 48, no início do contrato, para contemplar a contabilização da correta exposição ao risco das operações de compra e venda futura dos contratos bilaterais.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

Análise de Sensibilidade – hierarquia de nível 2

| Técnica de valorização | Valor justo dos contratos de energia | Sensibilidade dos inputs ao valor justo (a) | |
|-------------------------------------|--------------------------------------|---|---------|
| Ativos financeiros | 659.889 | +10% | 815.162 |
| Método de fluxo de caixa descontado | | -10% | 505.405 |
| Passivos financeiros | 345.088 | +10% | 535.173 |
| | | -10% | 189.707 |

(a) Esse cenário de variação de 10% representa uma flutuação considerada razoável pela Companhia, tomando como base o histórico de negociações firmados em condições similares de mercado.

27. Aquisição de Participação e Controle

a. Aquisição de postos de serviços do Grupo Pão de Açúcar pela subsidiária Millennium

Em 10 de junho de 2024, por meio de sua subsidiária Centro de Conveniências Millennium Ltda., a Companhia assinou contrato para a aquisição de 49 postos de serviços do Grupo Pão de Açúcar, localizados no estado de São Paulo, pelo valor de R\$ 130.000 mais ajustes de capital de giro. O CADE aprovou a transação em 22 de julho de 2024 e em 13 de agosto de 2024 foi efetuado o pagamento de R\$ 90.000 a título de adiantamento.

No período findo em 30 de setembro de 2025 foi concluída a aquisição de 11 dos 49 postos de serviços, pelo valor total de R\$ 25.583, dos quais R\$ 16.518 já haviam sido pagos anteriormente a título de adiantamento.

b. Hidrovias do Brasil S.A.

No exercício findo em 2023, a Companhia iniciou o processo de aquisição de participação na Hidrovias do Brasil S.A. (“Hidrovias”), por meio da compra de 4,99% de participação direta e 4,99% de participação indireta, através de um *Total Return Swaps* (“TRS”), reconhecidos como ativo financeiro e mensurados pelo valor justo de acordo com a IFRS 9/CPC 48. No dia 18 de março de 2024, a Companhia aportou na sua controlada Ultra Logística Ltda., sua participação direta e liquidou o TRS. A partir desta data, todas as transações passaram a ser realizadas por meio da controlada Ultra Logística Ltda.

Em 7 de maio de 2024, a controlada Ultra Logística concluiu a transação de compra de 128.369.488 ações da Hidrovias, que representaram 16,88% do seu capital social, ao custo de R\$ 3,98/ação. Ainda em maio de 2024, ao obter evidências suficientes que demonstram o seu poder de exercer influência significativa nas decisões sobre as políticas financeiras e operacionais da Hidrovias, a controlada Ultra Logística passou a reconhecer sua participação acionária na Hidrovias como um investimento em coligada com influência significativa, de acordo com a IAS 28/CPC 18.

Notas explicativas às informações trimestrais**Períodos findos em 30 de setembro de 2025**

Posteriormente, ao longo do primeiro trimestre de 2025, a controlada Ultra Logística adquiriu ações adicionais da Hidrovias por meio de negociações na Bolsa de Valores (“B3”), no montante de R\$ 7.373. Com essas aquisições a participação da Ultra Logística na Hidrovias atingiu 42,26% do capital social.

No segundo trimestre de 2025, a Ultra Logística adquiriu um total de 99.790.131 ações da Hidrovias no valor de R\$ 159.171. Desse montante, 17.103.100 referem-se a ações ordinárias (HBSA3), no valor de R\$ 43.206 e 82.687.031 correspondem a direitos de subscrição (HBSA1 e HBSA9), no valor de R\$ 115.965, todos vinculados ao aumento de capital da Hidrovias.

A efetiva obtenção do controle ocorreu em maio de 2025, na homologação do aumento de capital da Hidrovias. Nessa ocasião, o capital social da Hidrovias foi elevado em R\$ 1.200.000 com a emissão de 600.000.000 ações, passando de R\$ 1.359.469 (760.382.643 ações) para R\$ 2.559.469 (1.360.382.643 ações), sendo assim, com a conversão dos direitos de subscrição (HBSA1 e HBSA9) em ações ordinárias (HBSA3), a Ultra Logística passou a deter 682.252.831 ações ordinárias, representando 50,15% do capital social total da Hidrovias, consolidando, assim, a obtenção do controle societário.

A Companhia, com base nas normas contábeis aplicáveis e com o suporte de empresa especializada em avaliações, efetuou, no mesmo mês da obtenção do controle, a alocação provisória do preço de compra (“Purchase Price Allocation” – PPA), com a identificação dos ativos adquiridos e passivos assumidos mensurados a valor justo e o reconhecimento do ágio contábil (goodwill). Adicionalmente a Companhia não possui expectativa de amortização fiscal da revalorização de ativos e passivos remensurados a valor justo gerado na operação. Dessa forma, é reconhecido o passivo de imposto de renda diferido sobre as mais e menos-valias provisórias apuradas. A alocação foi considerada provisória em função da continuidade das análises necessárias para a conclusão das mensurações de valor justo dos ativos e passivos identificáveis adquiridos. A Companhia prevê concluir esse processo e realizar a alocação final até o encerramento do exercício social de 2025.

Notas explicativas às informações trimestrais**Períodos findos em 30 de setembro de 2025**

O quadro a seguir resume os saldos dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição reconhecidos a valor justo refletindo as alocações do preço de compra e apuração do ágio provisório:

Ativos

| | |
|---|-----------|
| Caixa e equivalentes de caixa | 1.155.510 |
| Títulos e valores mobiliários | 1.171 |
| Contas a receber | 119.082 |
| Estoques | 168.889 |
| Impostos a recuperar | 198.360 |
| Despesas antecipadas | 65.607 |
| Partes relacionadas | 5.825 |
| Demais contas a receber | 137.093 |
| Ativos de controladas mantidos para venda | 736.540 |
| Depósitos judiciais | 67.375 |
| Ativos fiscais diferidos | 74.730 |
| Outros investimentos | 121.710 |
| Imobilizado, líquido | 4.419.200 |
| Intangível, líquido | 912.191 |
| Direito de uso, líquido | 331.202 |
| Instrumentos derivativos | 6.270 |

Passivos

| | |
|---|-----------|
| Empréstimos e financiamentos | 3.331.412 |
| Fornecedores | 104.490 |
| Salários e encargos sociais | 46.246 |
| Obrigações tributárias e Imposto de renda e contribuição social a pagar | 126.869 |
| Passivos fiscais diferidos | 561.393 |
| Processos judiciais | 95.428 |
| Adiantamento de clientes | 7.365 |
| Arrendamentos a pagar | 286.778 |
| Demais contas a pagar | 119.491 |
| Passivos de controladas mantidos para venda | 500.708 |
| Instrumentos derivativos | 52.643 |

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

| | |
|---|------------------|
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura | 360.436 |
| Participação de minoritários ⁽¹⁾ | 1.639.034 |
| Ativos e passivos consolidados no saldo inicial | 2.009.334 |
| Ativos adquiridos | 4.273.159 |
| Passivos assumidos | (2.624.261) |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura | 360.436 |
| Investimento final na participação acionária de 50,15% | 2.009.334 |
| Reversão do efeito não caixa da aquisição | |
| Ganho na obtenção de controle de coligada | (113.655) |
| Equivalência patrimonial antes da obtenção de controle | 148.518 |
| Valor da aquisição caixa | 2.044.197 |
| Saldos de caixa e equivalentes de caixa adquiridos | (1.155.510) |
| Caixa líquido da transação | 888.687 |

⁽¹⁾ A participação dos acionistas minoritários é apurada com base no valor líquido dos ativos e passivos na data de aquisição considerando a proporção de 49,85%.

O ganho na obtenção de controle de coligada decorre da mudança em sua classificação societária, de coligada para controlada, após uma série de aquisições em etapas com o objetivo de se obter o controle acionário. Até então, o investimento era mensurado pelo método de equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2) / IAS 28. Com a obtenção de controle, passou-se à consolidação integral dos ativos, passivos, receitas e despesas, em conformidade com o CPC 36 (R3) / IFRS 10. Em linha com o disposto no CPC 15 (R1) / IFRS 3, a participação anteriormente detida foi mensurada a valor justo na data da aquisição, sendo os efeitos dessa reavaliação reconhecidos no ágio do investimento, conforme requerido pela norma contábil. Diante das diversas etapas de aquisições da Hidrovias, foram reconhecidos dois efeitos de reavaliação no ágio do investimento demonstradas no quadro a seguir:

Reavaliação do investimento

| | |
|---|----------------|
| Reavaliação do investimento (de ativo financeiro para coligada) - IFRS 9 / IAS 28 ⁽¹⁾ | 66.267 |
| Reavaliação do investimento (de coligada para controlada) - IAS 28 / IFRS 3 ⁽²⁾ | 47.388 |
| Ganho na obtenção de controle de coligada | 113.655 |
| Baixa dos efeitos acumulados no patrimônio líquido antes do controle - IAS 28 / IFRS 3 ⁽²⁾ | 43.717 |
| Total | 157.372 |

⁽¹⁾ Transição de ativo financeiro para investimento em coligada, reconhecido em maio de 2024 no resultado financeiro.

⁽²⁾ Transição de investimento em coligada para investimento em controlada, reconhecido em maio de 2025 a rubrica de equivalência patrimonial. Adicionalmente, conforme previsto na norma contábil aplicável, os saldos acumulados em outros resultados abrangentes, registrados desde a obtenção da influência significativa, foram integralmente revertidos para o resultado do período. O impacto total da transição foi de R\$ 91.105.

Após a obtenção de controle da Hidrovias, a Companhia por meio de sua controlada adquiriu participações adicionais. Tais aquisições não se enquadram no âmbito de combinação de negócios para fins de alocação de preço e ágio. Dessa forma, a diferença entre o preço pago e o valor patrimonial das ações adquiridas foi registrada no patrimônio líquido, na rubrica de transações com sócios. Por meio destas aquisições adicionais a participação societária na Hidrovias em 30 de setembro de 2025 era de 55,04%.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

Desde a data da aquisição até 30 de setembro de 2025, a Hidrovias contribuiu para a Companhia com receita líquida de R\$ 1.163.310 e lucro líquido de R\$ 170.841. Caso a aquisição tivesse sido em 1º de janeiro de 2025, a Companhia teria receita líquida consolidada de R\$ 105.184.298 e o lucro líquido de R\$ 2.164.978.

c. *Ultragaz Comercializadora de Energia (anteriormente denominada WTZ Participações S.A.)*

Em 1 de setembro de 2024, por meio da controlada Cia Ultragaz, a Companhia adquiriu 51,7% do capital social votante da Ultragaz Comercializadora (anteriormente denominada WTZ Participações S.A.), qualificando a transação como uma combinação de negócios conforme definida na IFRS 3 (CPC 15 (R1)) – Combinação de Negócios. A aquisição está alinhada à estratégia da Ultragaz de ampliar a oferta de soluções energéticas para seus clientes, potencializando sua capilaridade, força comercial, marca e vasta base de clientes empresariais e residenciais.

A Ultragaz Comercializadora foi fundada em 2015 e tem como atividade principal a comercialização de energia elétrica no mercado livre e gestão de energia, com presença nacional.

O pagamento inicial, incluindo o aporte de capital de R\$ 49.490, totalizou um montante de R\$ 104.490. Durante o período, foram pagas parcelas referentes à contraprestação contingente, totalizando R\$ 44.806. O valor remanescente da operação de R\$ 578 foi registrado na rubrica “demais contas a pagar”. A Companhia, com base nas normas contábeis aplicáveis e com o suporte de uma empresa especializada em avaliações, apurou os valores definitivos para alocação do preço de compra em 30 de setembro de 2025 e apurou o ágio final no montante de R\$ 42.260.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

O quadro a seguir resume os saldos dos ativos adquiridos e passivos consolidados na data da aquisição, reconhecidos a valor justo:

Ativos

| | |
|-------------------------------|---------|
| Caixa e equivalentes de caixa | 5.399 |
| Contas a receber | 33.168 |
| Tributos a recuperar | 3.036 |
| Despesas antecipadas | 170 |
| Demais contas a receber | 306 |
| Outros investimentos | 5 |
| Imobilizado, líquido | 1.684 |
| Intangível, líquido | 19.504 |
| Instrumentos derivativos | 209.348 |

Passivos

| | |
|---|--------|
| Empréstimos e financiamentos | 68 |
| Fornecedores | 27.541 |
| Salários e encargos sociais | 2.211 |
| Obrigações tributárias e Imposto de renda e contribuição social a pagar | 80.918 |
| Demais contas a pagar | 3.221 |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura | 42.260 |
| Participação de minoritários | 76.633 |

Ativos e passivos consolidados no saldo inicial

| | |
|--|---------|
| Ativos adquiridos | 140.945 |
| Passivos assumidos | 58.917 |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura | 42.260 |

Valor da aquisição

| | |
|---|----------------|
| Composto por: | |
| Caixa | 55.000 |
| Aquisição de participação via aporte de capital (participação de acionistas minoritários) | 23.904 |
| Contraprestação contingente liquidada | 44.806 |
| Contraprestação contingente a ser liquidada | 578 |
| Total da contraprestação | 124.288 |

| | |
|--|---------------|
| Saída de caixa líquida resultante da aquisição | |
| Contraprestação inicial em espécie | 55.000 |
| Contraprestação contingente liquidada | 44.806 |
| Contraprestação contingente a ser liquidada | 578 |
| Saldos de caixa e equivalentes de caixa adquiridos | (5.399) |
| Valor da aquisição | 94.985 |

28. Operação descontinuada**a. Contrato de compra e venda da Cabotagem**

Em 27 de fevereiro de 2025 a Hidrovias assinou o contrato de venda da totalidade das ações da HB – Cabotagem (“Cabotagem”) para a Companhia de Navegação Norsul (“Norsul”). A operação de cabotagem foi adquirida pela Hidrovias em 2016 para execução de contrato dedicado ao transporte de bauxita da mina de Porto Trombetas à refinaria de alumina do cliente, em Barcarena, com vencimento em 2034.

O valor total da venda (*enterprise value*) é de R\$ 715 milhões, sendo R\$ 195 milhões referentes ao valor do patrimônio (*equity value*) e R\$ 521 milhões de saldo de dívida, com data base de 31 de dezembro de 2024. O pagamento será realizado à vista, na data de fechamento da transação, e estará sujeito aos ajustes de preço usuais deste tipo de transação, incluindo ajustes no capital de giro. A transação foi aprovada pelo CADE sem restrições em 16 de abril de 2025.

Em 30 de setembro de 2025, a Hidrovias realizou o teste de *impairment* dos ativos e identificou uma diferença entre o valor da transação e o valor contábil dos ativos, sendo assim, reconheceu no resultado do período o montante líquido do imposto de renda de R\$ 71.720 referente à redução do valor recuperável, mesmo na ausência de evidência de deterioração operacional dos ativos.

A redução ao valor recuperável dos ativos foi atribuída integralmente ao ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) e o remanescente atribuído a outros ativos da Hidrovias.

| | |
|--|---------------|
| Alocação do impairment | 108.667 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | (36.947) |
| Redução líquida⁽¹⁾ | 71.720 |

⁽¹⁾ Considerando a obtenção de controle da Hidrovias em maio de 2025, conforme nota explicativa 27.b, a redução líquida para o período registrado na Companhia é de R\$ 48.056.

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

b. As principais classes de ativos e passivos classificados como mantidos para venda em 30 de setembro de 2025 estão demonstradas a seguir:

| | Cabotagem Setembro/2025 | Eliminações | Impacto impairment | Cessação da depreciação | Saldo em 30/09/2025 |
|--|------------------------------------|--------------------|-------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| ATIVOS | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 15.860 | - | - | - | 15.860 |
| Aplicações financeiras | 879 | - | - | - | 879 |
| Contas a receber de clientes | 57.376 | - | - | - | 57.376 |
| Estoques | 18.903 | - | - | - | 18.903 |
| Tributos a recuperar | 5.186 | - | - | - | 5.186 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 26.106 | - | - | - | 26.106 |
| Créditos com partes relacionadas | 61 | (61) | - | - | - |
| Outros ativos | 28.280 | - | - | - | 28.280 |
| Total do ativo circulante | 152.651 | (61) | - | - | 152.590 |
| Aplicações financeiras | 18.716 | - | - | - | 18.716 |
| Créditos com partes relacionadas | 140 | (140) | - | - | - |
| Depósitos judiciais | 22.037 | - | - | - | 22.037 |
| Impostos e contribuição social diferidos | 51.458 | - | 36.947 | (11.732) | 76.673 |
| Outros ativos | 8.909 | - | - | - | 8.909 |
| Imobilizado | 348.308 | - | - | 27.684 | 375.992 |
| Intangível | 156.013 | - | (108.667) | 6.823 | 54.169 |
| Total do ativo não circulante | 605.581 | (140) | (71.720) | 22.775 | 556.496 |
| Total do ativo | 758.232 | (201) | (71.720) | 22.775 | 709.086 |
| PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | | | |
| Passivares | 15.535 | - | - | - | 15.535 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 63.044 | - | - | - | 63.044 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | 4.671 | - | - | - | 4.671 |
| Obrigações tributárias | 14.566 | - | - | - | 14.566 |
| Imposto de renda e contribuição social | 4.519 | - | - | - | 4.519 |
| Contas a pagar com partes relacionadas | 891 | (891) | - | - | - |
| Processos judiciais | 63 | - | - | - | 63 |
| Total do passivo circulante | 103.289 | (891) | - | - | 102.398 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 339.960 | - | - | - | 339.960 |
| Total do passivo não circulante | 339.960 | - | - | - | 339.960 |
| Capital social | 265.557 | (265.557) | - | - | - |
| Lucro (prejuízo) acumulado | 145.562 | (96.617) | (71.720) | 22.775 | - |
| Ajuste de avaliação patrimonial | (96.136) | 96.136 | - | - | - |
| Total do patrimônio líquido | 314.983 | (266.038) | (71.720) | 22.775 | - |
| Total do passivo e patrimônio líquido | 758.232 | (266.929) | (71.720) | 22.775 | 442.358 |

Notas explicativas às informações trimestrais

Períodos findos em 30 de setembro de 2025

c. Os resultados do período e os fluxos de caixa da operação descontinuada em 30 de setembro de 2025 estão demonstrados a seguir:

| | Saldo final em 30/09/2025 ⁽¹⁾ |
|--|---|
| Receita líquida de vendas e serviços | 87.254 |
| Custos dos serviços prestados | (56.879) |
| Lucro bruto | 30.375 |
| Receitas (despesas) operacionais | |
| Gerais e administrativas | (3.212) |
| Outras receitas e (despesas) operacionais | 6.468 |
| Perdas por impairment | (72.812) |
| Resultado operacional antes do resultado financeiro e impostos | (39.181) |
| Receitas financeiras | 5.020 |
| Despesas financeiras | (4.766) |
| Resultado financeiro líquido | 254 |
| Resultado operacional e antes do imposto de renda e contribuição social | (38.927) |
| Imposto de renda e contribuição social | 3.492 |
| Corrente | 11.945 |
| Diferido | |
| Resultado do período | (23.490) |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais | 26.833 |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | (21.728) |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento | (558) |
| Aumento (Redução) do caixa e equivalentes de caixa | 4.547 |

⁽¹⁾ Considera o saldos desde a obtenção de controle em maio de 2025 conforme nota explicativa 27.b.

Na controladora, na demonstração do resultado do período de 30 de setembro de 2025, os resultados de equivalência patrimonial da Cabotagem, líquidos de transações com partes relacionadas, foram reclassificados como Operação Descontinuada no montante de R\$ 12.929.

d. Cláusulas restritivas

Decorrente de seus empréstimos junto ao BNDES, a HB Cabotagem possui os seguintes covenants financeiros calculados a partir das Demonstrações Financeiras da controlada: (i) manter o índice de capitalização maior ou igual a 25%. O índice de capitalização é dado pelo patrimônio líquido ajustado sobre ativo total. O patrimônio líquido ajustado é o patrimônio líquido excluindo as variações cambiais passivas e ativas; e (ii) manter o índice de cobertura do serviço da dívida ("ICSD") igual ou superior a 1,3x. O ICSD é calculado a partir do EBITDA e a variação do capital de giro (excluindo caixa e dívida) sobre o serviço da dívida e possui medição anual.

Os covenants da controlada HB Cabotagem são apurados ao final do exercício e em 31 de dezembro de 2024 foram integralmente atingidos.

29. Eventos subsequentes**a. Conclusão da venda de operação de Cabotagem pela Hidrovias**

Em 27 de fevereiro de 2025 a Hidrovias assinou o contrato de venda da totalidade das ações da HB – Cabotagem ("Cabotagem") para a Companhia de Navegação Norsul ("Norsul"). Em 01 de novembro de 2025, após o cumprimento das condições precedentes atreladas ao contrato de venda a transação foi concluída.

b. Assinatura de contrato para aquisição de participação na Virtu GNL

Em 24 de outubro de 2025, a Companhia celebrou contrato para aquisição de 37,5% de participação da Virtu GNL Participações S.A. ("Virtu"), empresa que atua em dois modelos de negócios: (i) na logística de gás natural liquefeito (GNL) para uso próprio e (ii) serviços logísticos movidos à GNL. O valor a ser desembolsado será de R\$ 102.500.

A conclusão desta transação está sujeita a aprovações regulatórias e cumprimento de condições precedentes usuais nesse tipo de operação.

c. Captação de financiamento externo pela Cia Ultragaz

Em 10 de novembro de 2025, a controlada efetuou captação de financiamento externo (sem covenants financeiros) no montante de USD 111.859 (equivalente a R\$ 600.000 no momento da transação), com encargos financeiros de 4,11% a.a. e vencimento em 09 de novembro de 2028. A controlada contratou instrumentos de proteção à variação cambial, trocando encargos financeiros para 104,5% do DI.