



ENCONTRO COM LIDERANÇA ULTRAPAR

EVENTO ULTRACARGO


ULTRA
25/03/2021

Considerações iniciais

▶ Previsões acerca de eventos futuros

- ✓ Este documento pode conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia. Palavras como “acredita”, “espera”, “planeja”, “estratégia”, “prospecta”, “prevê”, “estima”, “projeta”, “antecipa”, “pode” e outras palavras com significado semelhante são entendidas como declarações preliminares sobre expectativas e projeções futuras. Tais declarações estão sujeitas a riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia, e podem fazer com que os resultados reais sejam significativamente diferentes daqueles projetados. Portanto, o leitor não deve fundamentar suas decisões apenas com base nestas estimativas.

▶ Padrões e critérios aplicados na preparação das informações

- ✓ As informações financeiras apresentadas nesse documento foram preparadas de acordo com as normas IFRS (*International Financial Reporting Standards*). Adicionalmente, as informações financeiras e operacionais são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nos gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem. Ressaltamos que as informações financeiras apresentadas nesse documento contemplam a adoção à norma IFRS 16, exceto quando indicado.
- ✓ As informações denominadas EBITDA estão apresentadas de acordo com a Instrução nº 527 emitida pela CVM em 04 de outubro de 2012.

Ultracargo é líder no Brasil em terminais independentes de graneis líquidos



873
movimentações
marítimas
realizadas



838 mil m³
de capacidade
estática total²



161 mil
movimentações
rodoviárias
realizadas



7 milhões
de toneladas
movimentadas



15 mil
movimentações
ferroviárias
realizadas



12 milhões
de m³ faturados



273 km
de **duto** nos quais
movimentamos
produtos



894
colaboradores¹

Posicionamento geográfico e capacidade estática



¹ Próprios (não considera União Vopak)

² Não considera Vila do Conde (PA), que está em fase de construção
Dados referentes a 2020

Maior demanda alavancada pelo crescimento na movimentação de combustíveis claros e etanol



Déficit estrutural de produção no Brasil, somado a oportunidades como a interiorização da demanda de energia (agricultura), impulsiona a **movimentação de combustíveis claros e etanol**

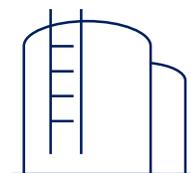
- **Etanol** cresce com demanda local (cabotagem) e exportação/importação
- **Necessidade crescente de importação de combustíveis claros** (capacidade das refinarias no Brasil aquém da demanda existente)

Químicos cresce em função da economia – importação e exportação

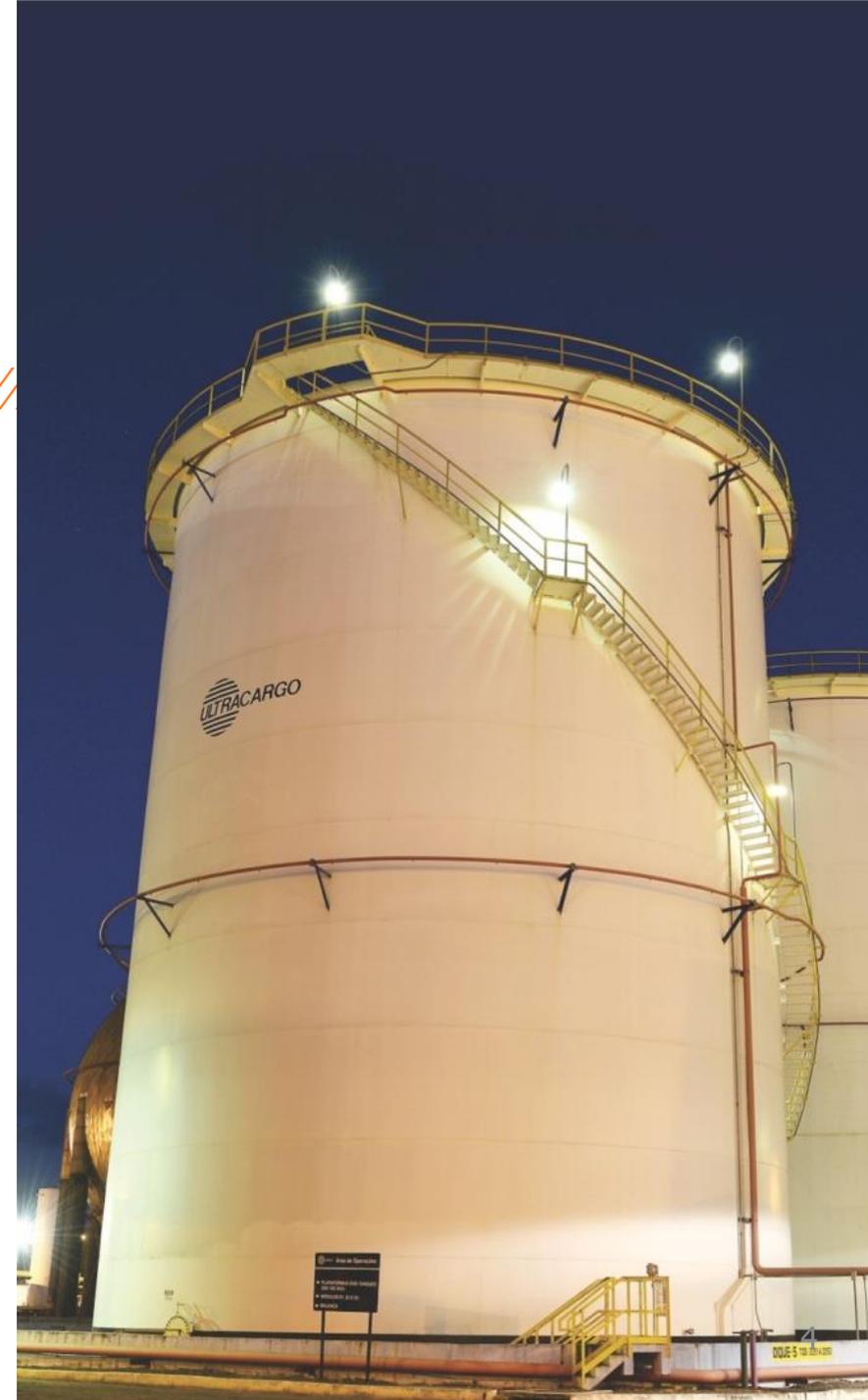
Oportunidades adicionais:

- Privatização de refinarias – tancagem estratégica e novos fluxos logísticos
- Ampliação da cabotagem (BR do Mar)

Projeção Mercado Brasil



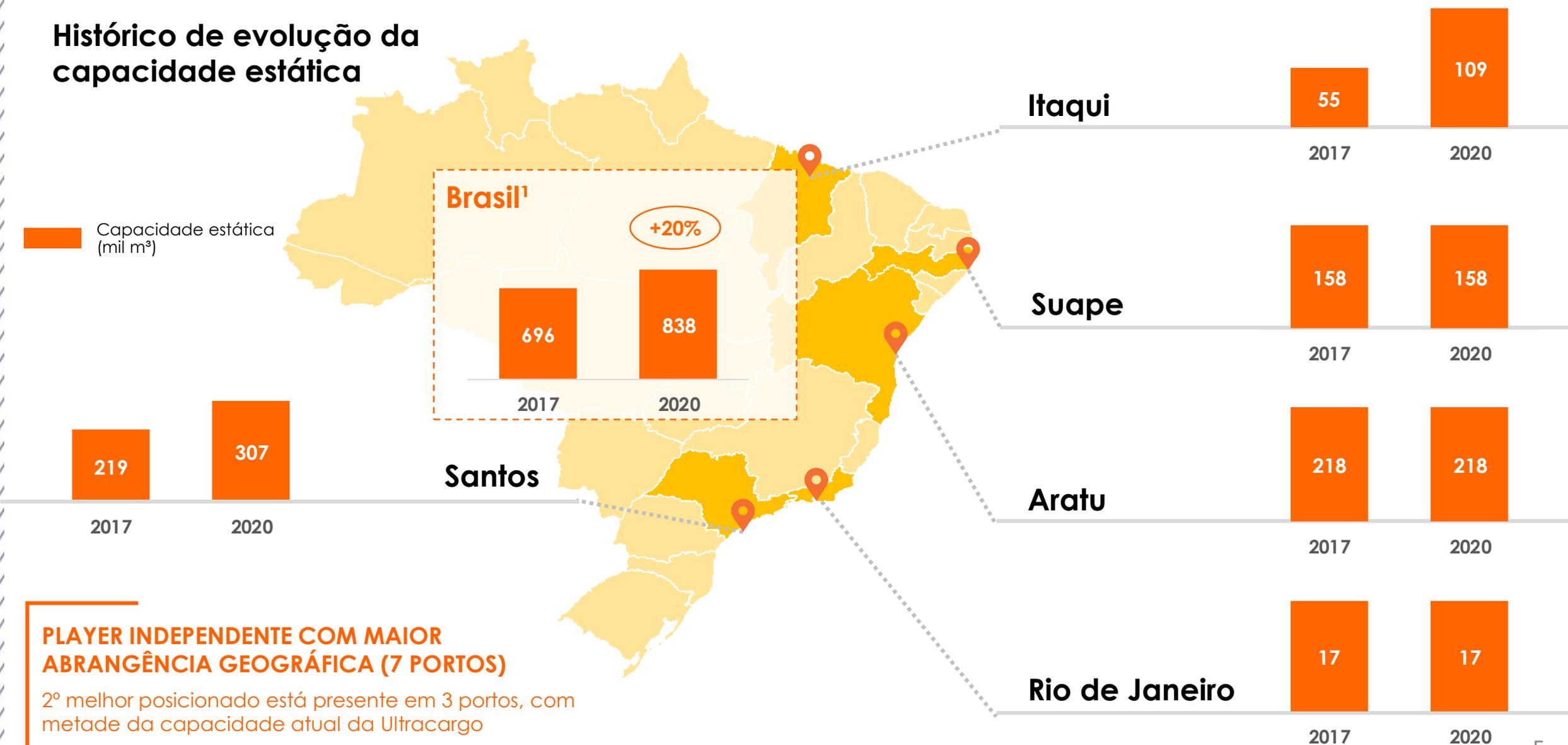
+55%
de aumento projetado de capacidade estática no Brasil nos próximos 15 anos para atender a demanda de movimentação



Ultracargo vem expandindo sua capacidade estática nos últimos anos

Histórico de evolução da capacidade estática

Capacidade estática (mil m³)



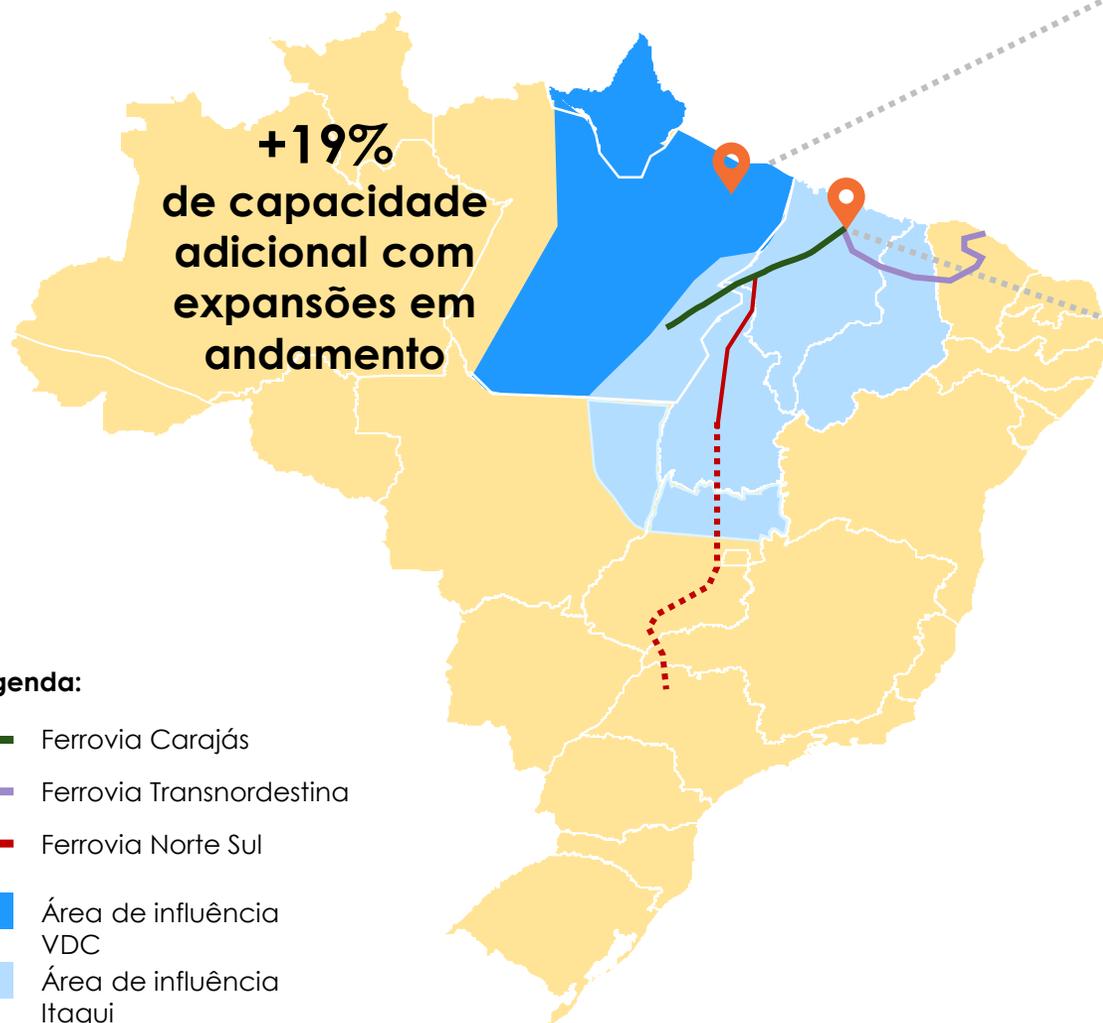
PLAYER INDEPENDENTE COM MAIOR ABRANGÊNCIA GEOGRÁFICA (7 PORTOS)

2º melhor posicionado está presente em 3 portos, com metade da capacidade atual da Ultracargo

Fonte: ABTL

¹ Brasil: Ultracargo considera 50% da capacidade da União Vopak (Paranaguá)

Expansão em andamento das operações nas regiões Norte e Nordeste, em linha com o aumento da demanda por movimentação de grãos líquidos na região



Novo terminal de Vila do Conde (PA)

110 mil m³ (início de operação no 1T22)

- Antecipação de 1 ano para início das operações
- Redução de ~30% do CAPEX previsto

Expansão do terminal do Itaqui (MA)

Fase III: 46 mil m³ (início de operação ao longo de 2021)



Terminal Vila do Conde | Visão geral



Visão geral (09/03/2021)

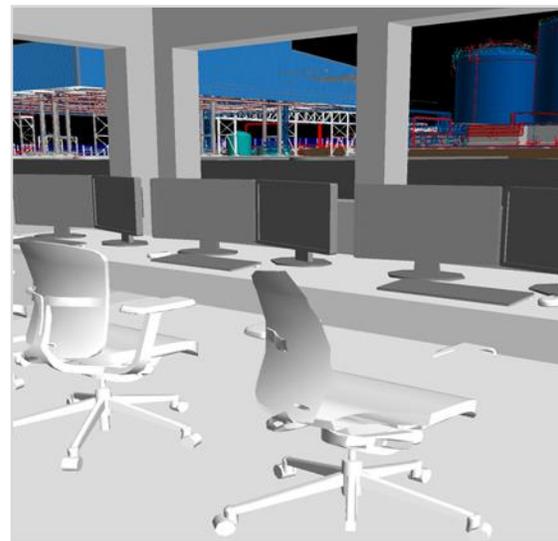
Terminal Vila do Conde | Projeto moderno: mais eficiente e sustentável



Central de transferência 100% automatizada com acionamento remoto



Plataforma 100% automatizada



Centro de controle operacional com comando remoto das operações

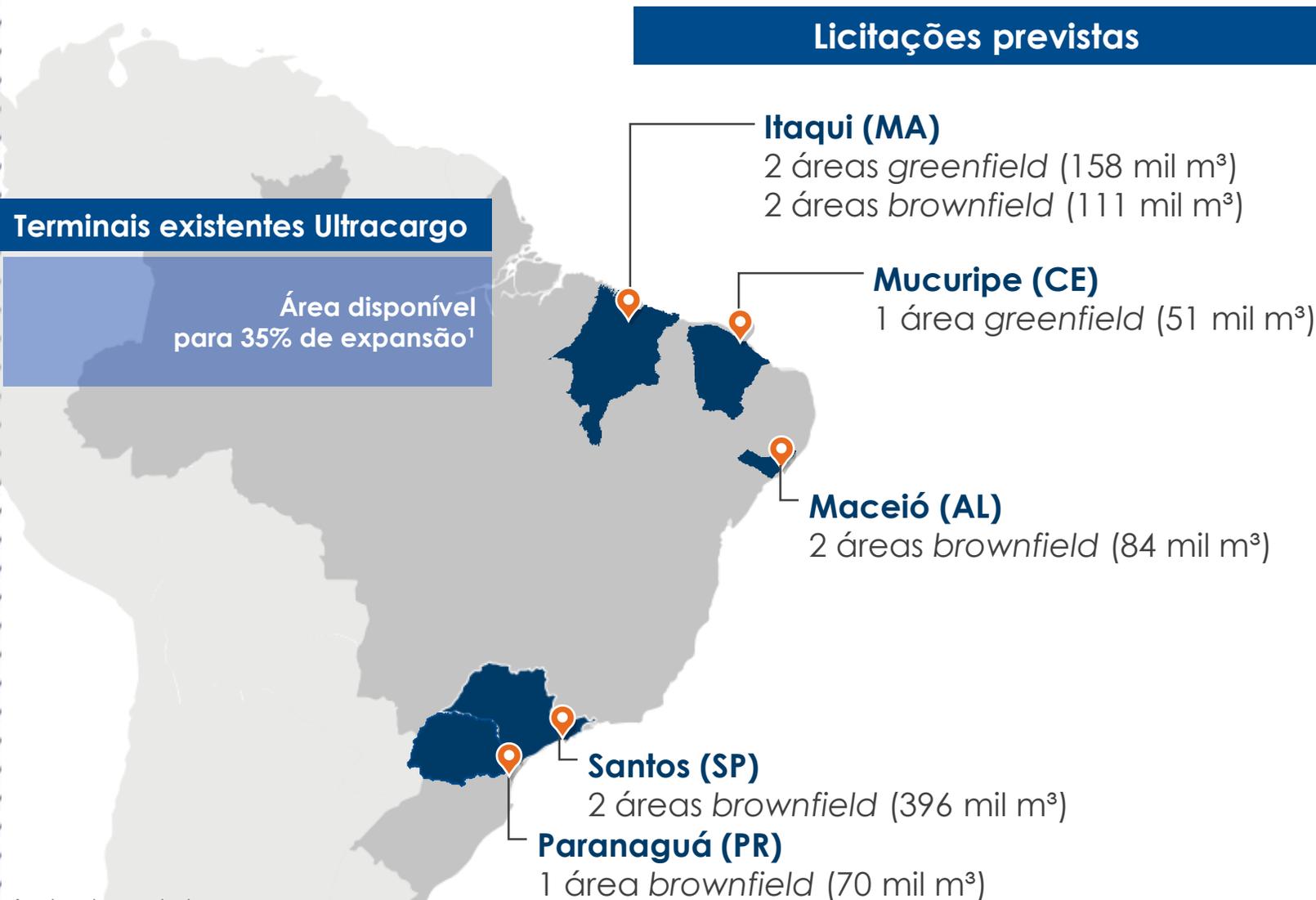


Redução do uso de madeira na obra e sistema de captação de água de chuva

Além da expansão em andamento, novas licitações e diversificação de negócios representam oportunidades adicionais

Terminais existentes Ultracargo

Área disponível para 35% de expansão¹



¹ sobre base de tancagem com expansões já anunciadas

Fonte: Programa de Parcerias de Investimentos do Governo Federal



Paralelamente, desenvolvemos o SOUL e o Conecta, principais programas para ganhos de produtividade e eficiência operacional

SOUL (Sistema de Operações Ultracargo)

Novo modelo de gestão operacional

Nova filosofia de gestão operacional, com foco no aprimoramento contínuo dos processos

Redução de desperdícios e otimização do modelo de operação de terminais

Captura de ganhos importantes em segurança e produtividade, além da eliminação de perdas



Conecta

Transformação digital Ultracargo



Gestão automatizada dos processos



Otimização do desempenho em *supply chain*



Maximização do uso dos ativos

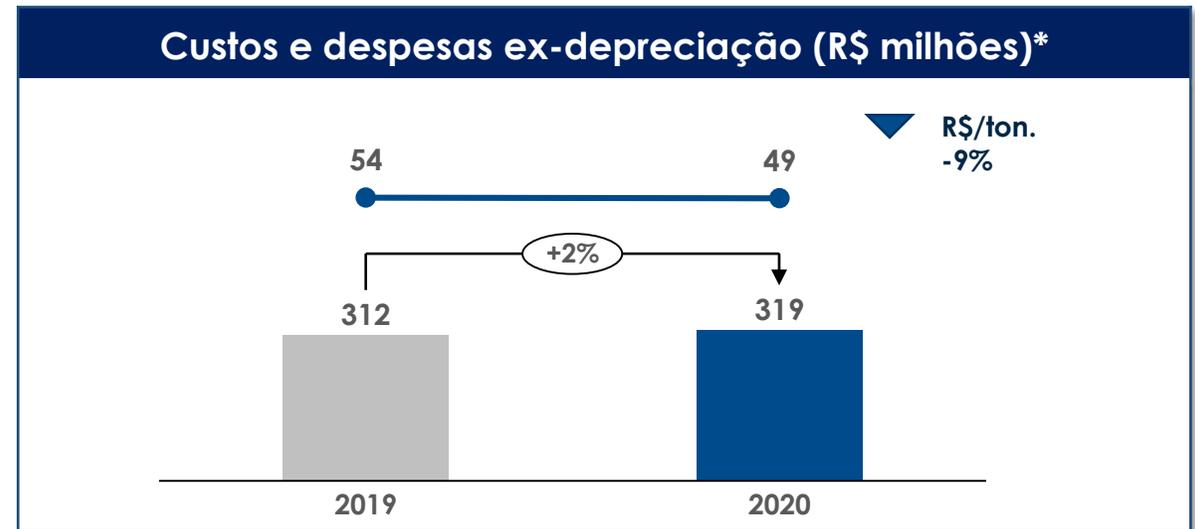
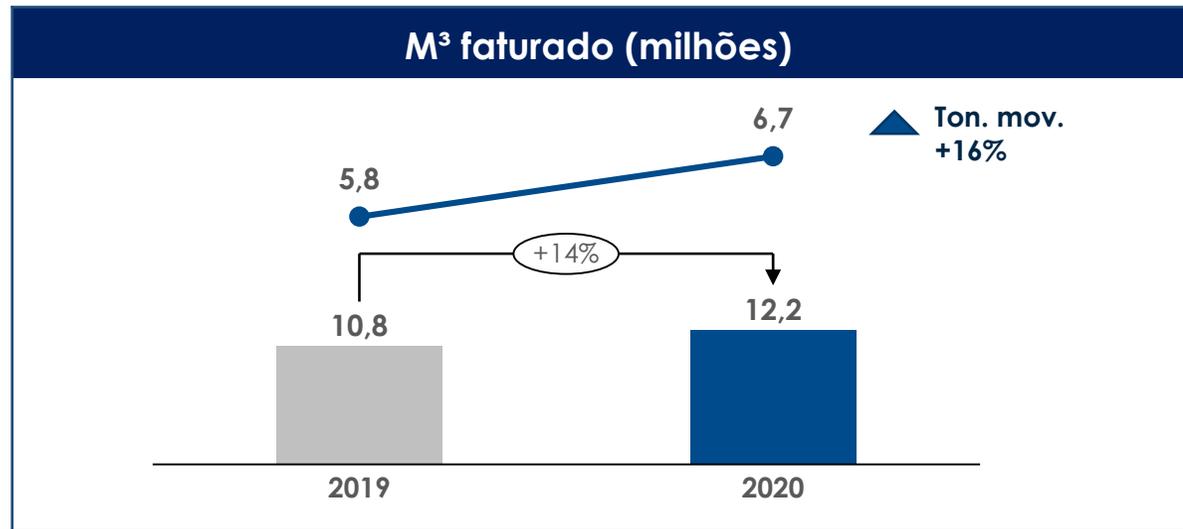


Evolução no nível de serviço aos clientes

Os resultados iniciais desses projetos já demonstram ganhos de eficiência operacional...

	TEMPO MÉDIO DAS MOVIMENTAÇÕES RODOVIÁRIAS	CARRETAS MOVIMENTADAS
Santos	 ↓ 37% 4T19 X 4T20 <i>Tempo de permanência da carreta no terminal</i>	 ↑ 25% 2019 X 2020 Total 2019 40 mil Total 2020 50 mil
Itaquí	 ↓ 17% 2020 X 2021 <i>Tempo de permanência da carreta no terminal</i>	 ↑ 30% 2020 X 2021 Média 2020 1.520 Projeção 2021 1.976

... e já se refletem na rentabilidade da Ultracargo



* Considera outros operacionais e resultado na venda de bens

Os programas serão desenvolvidos de forma paralela e integrada, garantindo a geração dos resultados no curto prazo



2020

- Planejamento e *kickoff*

- Planejamento e *kickoff*
- Implementação em **Santos**



2021

- Implantação do novo sistema operacional em **Itaquí, Suape, Aratu e VDC**
- Sistemas de gestão de **cadeia de fornecimento, custos e despesas e relacion. com clientes**

- Implementação em **Itaquí, Aratu e Suape**



2022

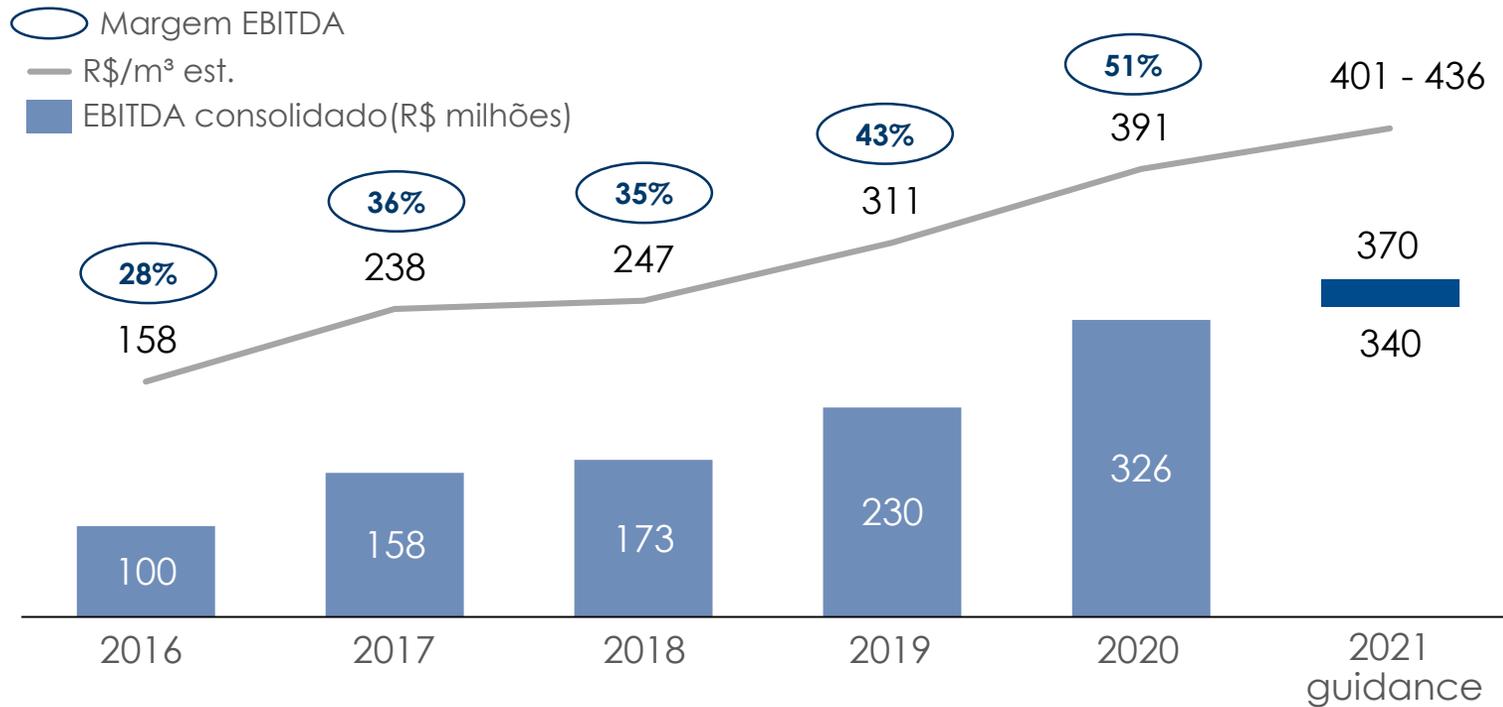
- Implantação do novo sistema operacional em **Santos**

- Implementação no **Rio de Janeiro**

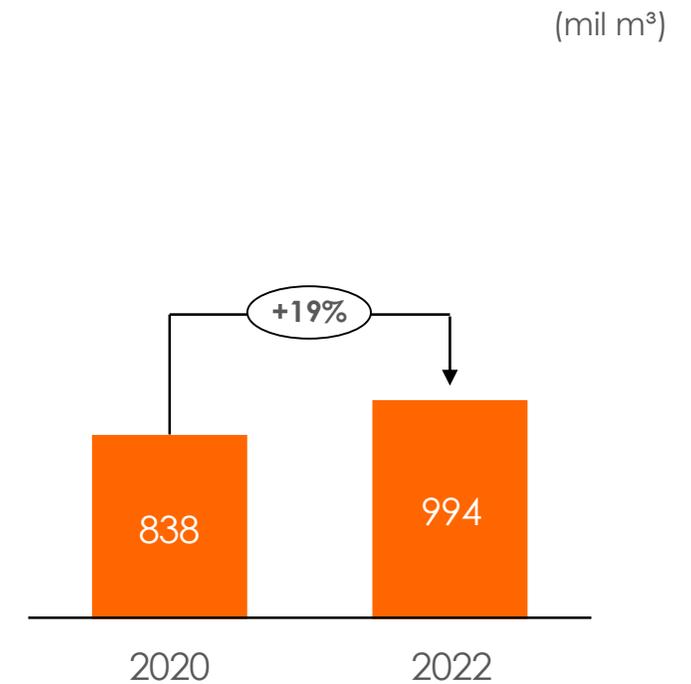


Os ganhos de produtividade, somados aos avanços do plano de crescimento, são os alicerces do aumento de rentabilidade da Ultracargo nos próximos anos

EBITDA (EX-NÃO RECORRENTES)



Capacidade estática



Alinhados com a transformação em curso e com o futuro desejado para o negócio, lançamos nesta semana nossa nova marca e identidade visual



ultracargo

MOVIMENTO
CONEXÃO
IMPACTOS POSITIVOS
FUTURO
EXPANSÃO