

mov(da

INFORMAÇÕES
CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS



3T25



Quiosque no Aeroporto de Brasília

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 3T25

Índice

Relatório da Diretoria	3
Acompanhamento das projeções e estimativas divulgadas pela Companhia	32
Balanços patrimoniais	33
Demonstrações dos resultados	35
Demonstrações dos resultados abrangentes	36
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	37
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto	38
Demonstrações do valor adicionado	39
Relatório dos auditores independentes sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	40
Notas explicativas as informações trimestrais individuais e consolidadas	43
Declaração da Diretoria sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	102
Declaração da Diretoria sobre o relatório dos auditores independentes	103

LUCRO LÍQUIDO DE R\$70 MILHÕES E GUIDANCE DE LUCRO LÍQUIDO RECORDE NO 4T25 DE R\$ 75 - R\$ 90 MILHÕES

ALAVANCAGEM REDUZIU PARA 2,7x, O MENOR PATAMAR DOS ÚLTIMOS 5 ANOS

EBITDA REGISTRA NOVA MÁXIMA DE R\$1,5 BILHÃO NO 3T25

ROIC DE 14,4% É A MAIOR RENTABILIDADE DOS ÚLTIMOS 3 ANOS

Variações 3T25 vs 3T24

Receita Líquida

Consolidada

R\$ **3,766** bi

Recorde!

Locação

R\$ **2,011** bi

↑ +15%

EBITDA

Consolidada

R\$ **1,478** bi

Recorde!

Recorde!

Locação

R\$ **1,460** bi

↑ +19%

EBIT

Consolidada

R\$ **854** mm

Recorde!

Recorde!

Locação

R\$ **854** mm

↑ +23%

Frota (carros)

Total (final de período)

259 mil

Operacional (média)

227 mil

↑ +4%

Lucro Líquido

R\$ **70** mm

-11%

ROIC LTM

Melhor ROIC dos últimos 3 anos!

14,4%

↑ +2,0 p.p.



OBS: Informações de guidance não auditadas

UMA EMPRESA DO GRUPO

 **SIMPAR**

DESTAQUES POR LINHA DE NEGÓCIOS

Rent-a-Car
(RAC)¹**RAC¹: Evolução na recomposição do preço da diária e do yield**

Ticket médio de R\$159, crescimento de 12% vs. 3T24 com *yield* de 4,3% – recomposição contínua do preço e evolução consistente do *yield*;

Receita Líquida de R\$ 874 milhões, crescimento de 14,3% vs. 3T24;

EBITDA de R\$ 601 milhões, aumento de 21,8% frente ao 3T24;

Margem EBITDA recorde de 68,8%, crescimento de 4,2 p.p. vs. 3T24;

Frota Média Operacional de **92 mil carros**, alta de **5,9%** vs. 3T24.

Gestão e
Terceirização de
Frotas (GTF)**Priorização na alocação de capital em GTF**

Manutenção de **previsibilidade e estabilidade** nos resultados com **61% do imobilizado médio bruto da Companhia em GTF**;

Novos contratos com **yield médio de 3,5% ao mês** (vs. 3,3% no 3T24);

Receita Líquida de R\$ 1,03 bilhão, alta de **16,2%** vs. 3T24;

EBITDA de R\$ 791 milhões, expansão de 17,1% frente 3T24;

Margem EBITDA de 76,5%, crescimento de 0,5 p.p. vs. 3T24;

Frota Média Operacional de **128 mil carros** em GTF, alta de **3,4%** vs. 3T24.

Seminovos

**Ganho de produtividade em Seminovos**

24,5 mil carros vendidos no 3T25 – **volumes estáveis demonstram resiliência e continuidade da sólida performance operacional**;

Maior liquidez do mix de carros com **preço médio do carro em R\$79,6 mil**;

Receita Líquida de R\$ 1,8 bilhão;

Margem EBITDA de 1,0% no 3T25 mostra assertividade nas taxas de depreciação e estabilização dos resultados.

¹Considera somente operação Brasil

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

É com muita **satisfação e confiança** que apresentamos os resultados do **3T25**, demonstrando a elevação dos patamares de **ROIC, receita, EBITDA e margens operacionais**. **Agradecemos** aos nossos **Clientes pela preferência**, e à nossa **Gente, mais de 6 mil colaboradores** que, com **comprometimento e determinação**, executam com eficiência e qualidade e **seguem focados na execução do nosso planejamento estratégico anual**. **Aos Fornecedores e Acionistas**, muito obrigado pela confiança e por participarem dessa evolução com a **MOVIDA**.

No 3T25, o **lucro líquido** foi de **R\$70 milhões**. O **ROIC do trimestre** foi de **14,4%**, maior rentabilidade dos últimos 3 anos, alta de **2,0 p.p.** frente ao 3T24 e **4,1 p.p. superior ao custo médio de dívida** da empresa. Estes resultados, combinados à melhora do **nível de eficiência operacional**, **demonstram** a evolução contínua na **geração de valor aos acionistas**.

Encerramos o trimestre com uma frota total de **259 mil carros** e **receita líquida** de **R\$3,8 bilhões**. Apresentamos um **EBITDA recorde** de **R\$1,5 bilhão no 3T25**, expansão de **18,5%** no período em comparação com o 3T24. Os **resultados de locação registram expansão superior**, com receita líquida de **R\$2,0 bilhões, alta de 15,3%** frente ao mesmo período do ano anterior e **EBITDA de R\$1,5 bilhão, alta de 19,1%** sobre o realizado no 3T24. A frota média operacional cresceu apenas 4%, o que demonstra a **força do ganho de eficiência** e otimização **da geração de resultado frente ao capital investido**. A evolução do EBIT de locação foi ainda maior, **22,6%** na comparação com o 3T24, alcançando **R\$854 milhões e impulsionando os níveis de rentabilidade**.

Como demonstração do **compromisso com a geração de valor** aos acionistas, **evoluímos continuamente** em diversos indicadores operacionais. As frentes de trabalho prioritárias foram: i) continuidade na **recomposição do preço da diária do RAC** e **aumento** da participação no mix de vendas de **diárias eventuais**; ii) Patamar superior na **precificação de GTF**; iii) Aumento da previsibilidade e estabilidade dos resultados com **maior participação de GTF** no capital investido; iv) Continuidade nas ações focadas em **eficiência operacional**, com melhora na receita e redução de custos e v) **Maior produtividade em Seminovos**.

No 3T25, realizamos diversas ações para **ganho de eficiência operacional** e evolução na **rentabilidade** do RAC. Continuamos o processo de **recomposição de preço** e registramos **aumento na tarifa de 12%**. Esta evolução estabelece um novo patamar de preços que chegou a **R\$159 de diária média**, trazendo níveis **benchmark** de performance operacional no setor.

Com a estratégia da Companhia em **priorizar a alocação de capital do RAC no produto de "aluguel eventual"**, o número de diárias **expandiu 19%** no comparativo do 3T25 com o 3T24. A sustentação desta performance nos produtos mensais e eventuais **impulsionará ainda mais os resultados nos próximos trimestres**. Desta forma, registramos **avanço importante na rentabilidade**, demonstrado pelo crescimento do **yield de 4,2% no 3T24 para 4,3% no 3T25**.

A **receita líquida** do RAC foi de **R\$874 milhões, alta de 14,3% frente ao mesmo período de 2024**. O **EBITDA** totalizou **R\$601 milhões** com crescimento de **21,8%** no mesmo período e **margem EBITDA recorde de 68,8%** com expansão de **4,2 p.p.** e **frota média operacional** de 92 mil carros.

Destacamos os resultados em Gestão e Terceirização de Frotas (**GTF**) com adição de **novos contratos em patamar superior de preços com yield médio de 3,5% a.m.** e **forte demanda do mercado**. O negócio encerrou o trimestre com **144 mil carros na frota total**. Os **contratos** representam um **backlog de receita futura de R\$7,1 bilhões**, que irão contribuir com os resultados nos próximos trimestres. O capital investido em GTF **representou 61% do imobilizado bruto consolidado** no 3T25, melhorando a **previsibilidade e resiliência** dos resultados consolidados.

A **receita líquida** de GTF foi de **R\$1,034 bilhão** no 3T25 (+16,2% versus 3T24) com **EBITDA de R\$791 milhões** (+17,1% versus 3T24) e **margem EBITDA de 76,5%**, expansão de **0,5 p.p.** na comparação com o mesmo período do ano anterior. A receita mensal média por carro foi de R\$ 3.025 no 3T25, **expansão de 12,2%** frente ao 3T24, refletindo a **disciplina na precificação** e na **captura de novos contratos** no segmento.

Em **Seminovos**, foram vendidos cerca de **24,5 mil carros** no terceiro trimestre de 2025 gerando **R\$1,8 bilhão de receita líquida**. Destacamos a **estabilidade no volume de vendas dos últimos trimestres que garante a manutenção da idade média da frota em níveis adequados, além proporcionar maior previsibilidade à operação**. Já a **margem EBITDA estável em 1,0%** comprova a eficiência operacional e a assertividade do valor residual dos ativos da **Movida**. A **taxa de depreciação** da frota seguiu estável em R\$6,9 mil por carro no RAC e de R\$11,0 mil por carro em GTF no 3T25. Mostramos uma **evolução na liquidez do mix de carros**, com **63%** do estoque de modelo Hatch no 3T25 frente a **58%** no 3T24, beneficiando o **giro do ativo**.

Encerramos o 3T25 com um **caixa robusto de R\$3,3 bilhões** – posição confortável para executar os avanços em todas as frentes estratégicas. A agenda de gestão de dívida seguiu ativa nos nove meses do ano com a **captação de R\$4,3 bilhões**. A **redução da alavancagem** é foco prioritário para dar continuidade à **geração de valor sustentável** e apresentamos uma evolução do indicador dívida líquida/EBITDA de **3,1x** no 3T24 para **2,7x** no 3T25, menor patamar dos últimos 5 anos.

Esses indicadores nos dão **confiança** para continuarmos trabalhando com muita **disciplina na execução** do nosso planejamento estratégico e foco para evoluirmos em excelência operacional ao mesmo tempo em que **extraímos o máximo de valor dos nossos ativos e promovemos a geração de valor adequada** aos acionistas com a satisfação dos nossos clientes – equação que garante o desenvolvimento sustentável e perene dos negócios.

A Movida tem Gente como seu principal diferencial. Agradecemos aos nossos **colaboradores pelas entregas e por tudo que ainda vamos construir juntos**. Estamos confiantes com o nosso planejamento e os resultados do 3T25 mostram que este será um novo ano de superação de metas e resultados sólidos para a **Movida**.

Aos nossos clientes, acionistas e fornecedores, muito obrigado pela confiança.

Gustavo Moscatelli | CEO

PRINCIPAIS INDICADORES

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var% A/A	9M25	9M24	Var% 9M/9M
Receita Bruta	4.032,9	4.016,7	0,4%	11.768,6	10.894,2	8,0%
Receita Líquida	3.765,8	3.775,9	-0,3%	11.013,1	10.233,1	7,6%
Receita Líquida de Locação	2.010,8	1.744,7	15,3%	5.782,3	4.848,0	19,3%
Receita Líquida de Venda de Ativos	1.755,0	2.031,2	-13,6%	5.230,7	5.385,1	-2,9%
Lucro Bruto	1.218,2	1.057,2	15,2%	3.518,5	2.959,3	18,9%
Margem Bruta ¹	60,6%	60,6%	-0,0 p.p	60,8%	61,0%	-0,2 p.p
Margem Bruta ²	32,3%	28,0%	+4,3 p.p	31,9%	28,9%	+3,0 p.p
EBITDA	1.478,7	1.247,5	18,5%	4.196,1	3.456,3	21,4%
Margem EBITDA ¹	72,6%	70,3%	+2,4 p.p	71,7%	69,5%	+2,2 p.p
Margem EBITDA ²	39,3%	33,0%	+6,3 p.p	38,1%	33,8%	+4,3 p.p
EBIT	854,1	696,2	22,6%	2.405,4	1.935,2	24,3%
Margem EBIT ¹	42,5%	39,9%	+2,6 p.p	41,6%	39,9%	+1,7 p.p
Margem EBIT ²	22,7%	18,4%	+4,3 p.p	21,8%	18,9%	+2,9 p.p
Lucro Líquido	70,0	78,2	-10,5%	216,0	169,3	27,6%
Margem Líquida ¹	3,5%	4,5%	-1,0 p.p	3,7%	3,5%	+0,2 p.p
Margem Líquida ²	1,9%	2,1%	-0,2 p.p	2,0%	1,7%	+0,3 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Locação
² Sobre Receita Líquida Total

Destaques Operacionais	3T25	3T24	Var% A/A	9M25	9M24	Var% 9M/9M
Dados Operacionais RAC						
Frota - Final de Período*	115.498	110.182	4,8%	115.498	110.182	4,8%
Número de Pontos de Atendimento*	262	258	1,6%	262	258	1,6%
Taxa de Ocupação (%)	71,8%	78,1%	-6,3 p.p	72,5%	78,8%	-6,3 p.p
Diária Média (R\$)	159	142	12,2%	157	136	15,9%
Número de Diárias (em milhares)	6.085	6.005	1,3%	18.182	18.619	-2,3%
Receita Média Mensal por Frota Média Operacional (R\$)	3.497	3.258	7,3%	3.421	3.149	8,6%
Dados Operacionais GTF						
Frota total no final do período	143.449	137.405	4,4%	143.449	137.405	4,4%
Número de Diárias (em milhares)	11.793	11.407	3,4%	34.866	32.448	7,5%
Receita Média Mensal por Frota Média Operacional (R\$)	3.025	2.696	12,2%	2.943	2.558	15,1%
Dados Operacionais Seminovos						
Número de Pontos de Venda	100	90	11,1%	100	90	11,1%
Número de Carros Vendidos	24.472	30.572	-20,0%	75.173	81.775	-8,1%
Preço Médio do Carro Vendido (R\$)	73.432	67.729	8,4%	71.105	67.119	5,9%

*Inclui a operação de Portugal



1. Referência no atendimento de clientes

No terceiro trimestre de 2025, a Companhia avançou em sua jornada de transformação, consolidando-se como referência no setor de aluguel de carros. Esse progresso foi sustentado por avanços nos pilares estratégicos de atendimento e inovação:

Na primeira frente, houve expansão da experiência digital nas lojas físicas. Atualmente, 10 lojas já possuem totens de autoatendimento, com previsão de chegar a mais 20 lojas até dezembro de 2025. Atingimos um NPS de 95%, com abertura de contratos em até 2 minutos. Além disso, o sistema de senhas de espera reduziu em 33% o tempo médio de atendimento, alcançando 87% dos atendimentos com tempo médio de até 10 minutos.

O segundo pilar foi a criação do Movidá Pit Stop, oferecendo manutenção com agilidade. Implementamos a primeira oficina de serviços rápidos (até 1 hora) para atender clientes de RAC, GTF e Carro por Assinatura. Essa iniciativa trouxe maior controle e gestão de custos de manutenção, com espaços exclusivos para comodidade dos clientes fora dos centros tradicionais. A expansão prevê 10 oficinas próprias até dezembro de 2025.

Por fim, reforçamos nosso relacionamento com clientes com o lançamento do novo Programa Fidelidade Movidá, desenvolvido para ser mais simples, intuitivo e com benefícios exclusivos, alinhado à estratégia de diferenciação na experiência de locação. Atualmente, contamos com mais de 2,4 milhões de clientes cadastrados, que acumulam e resgatam pontos em lojas físicas e canais digitais. Além de diárias e descontos, o programa oferece vantagens como prioridade no atendimento, upgrades e serviços adicionais, fortalecendo a proposta de valor da Companhia.

Essas iniciativas refletem o compromisso contínuo da Movidá com a inovação, a qualidade e a satisfação dos nossos clientes.



Expansão da experiência digital nas lojas físicas

- 10 lojas já possuem **totem de autotendimento**, com 26% dos contratos já abertos no totem
- Tempo médio com **abertura de contratos em até 2min**
- NPS de 95%**
- Expansão para **mais 20 lojas** até dez/25.

Movidá Pit Stop, manutenção com agilidade

- Primeira **oficina de serviços rápidos** para atender clientes do RAC, GTF e Carro por Assinatura
- Espaços exclusivos** para comodidade dos clientes dentro de **shopping centers** e supermercados
- NPS de 94%** com tempo médio de **atendimento de 55min**
- Expansão para **10 Movidá Pit Stop** até dez/25
- Maior controle, gestão e redução de **custos de manutenção**

Lançamento do novo Programa Fidelidade Movidá

- +2,4 milhões de clientes** cadastrados no programa
- Programa com o objetivo de **aumentar a frequência das locações** e **retenção de clientes**
- Pontos que podem ser trocados por diárias ou descontos, além de **benefícios exclusivos** como **prioridade no atendimento**, **upgrade**, **entre outros serviços**

2. Prioridades Estratégicas

A cada trimestre a Movida foca em entregas estruturais, baseadas em uma gestão disciplinada e pautada sempre no compromisso com a geração de valor para os acionistas.

Atualmente, as cinco principais para a evolução da Companhia são: i) recomposição contínua no preço do RAC; ii) patamar superior na precificação de GTF; iii) alocação de capital em GTF trazendo maior previsibilidade nos resultados; iv) melhoria na eficiência operacional e v) maior produtividade em Seminovos.

Esses planos de ações ratificam o compromisso da Movida em rentabilizar cada vez mais valor sobre os seus ativos, e trazer resultados mais sólidos e consistentes.



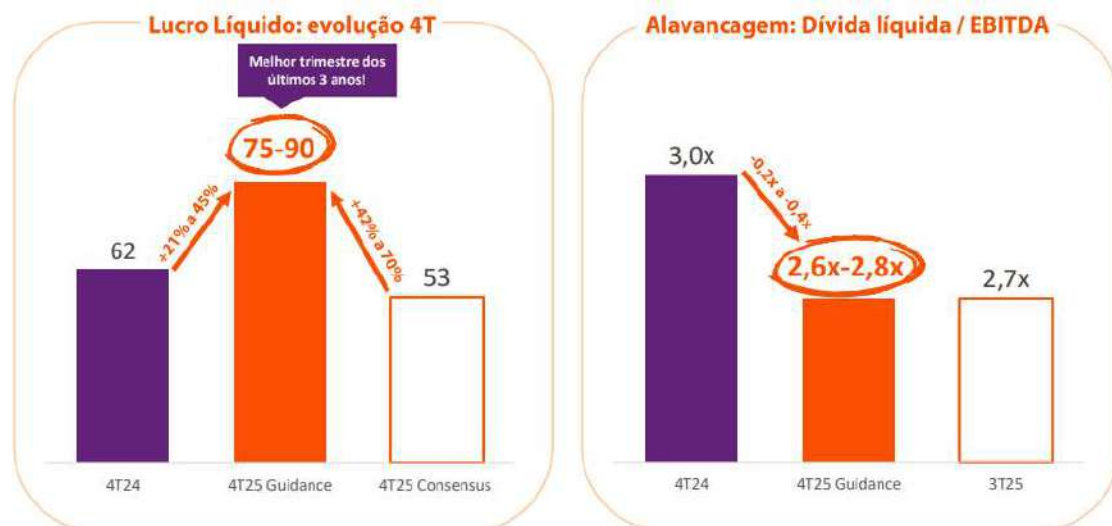
3. Guidance de Lucro Líquido*

A Movida apresenta projeções para o 4T25 (números não auditados), refletindo a consistência na execução do planejamento estratégico e o compromisso com eficiência operacional e geração de valor.

Para o lucro líquido, a expectativa é atingir entre R\$ 75 milhões e R\$ 90 milhões, representando um crescimento entre 21% e 45% em relação ao 4T24, quando registramos R\$ 62 milhões. Esse será o melhor resultado trimestral dos últimos três anos, reforçando a disciplina na gestão e a força do modelo de negócio.

Quanto à alavancagem, projetamos uma relação Dívida Líquida / EBITDA entre 2,6x e 2,8x, abaixo das 3,0x registradas no 4T24, demonstrando evolução e disciplina na estrutura de capital.

Essas projeções refletem nossa confiança na execução das estratégias, com foco em rentabilidade sustentável, satisfação dos clientes e geração de valor para os acionistas.

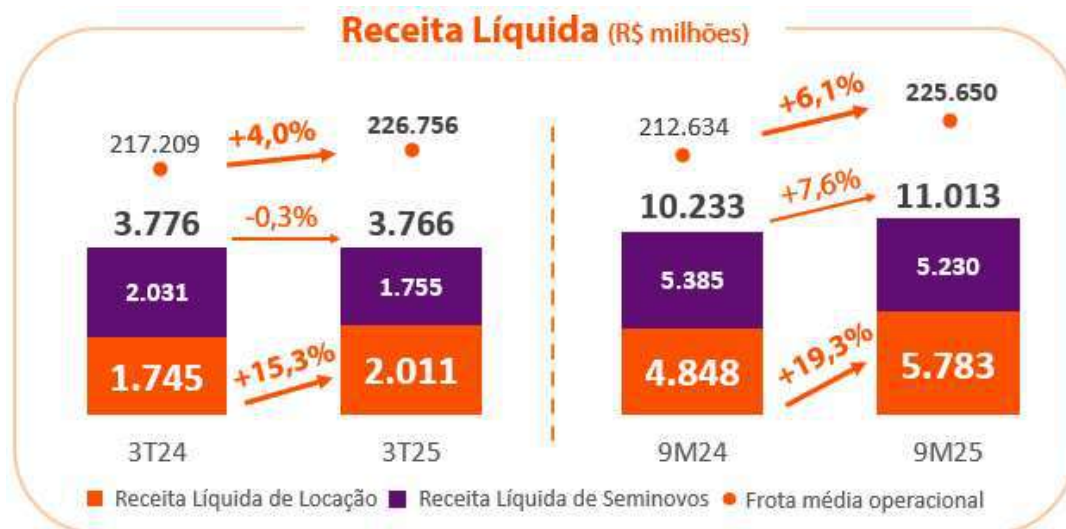


OBS: Considera o consenso do Bloomberg em 04 de novembro de 2025.

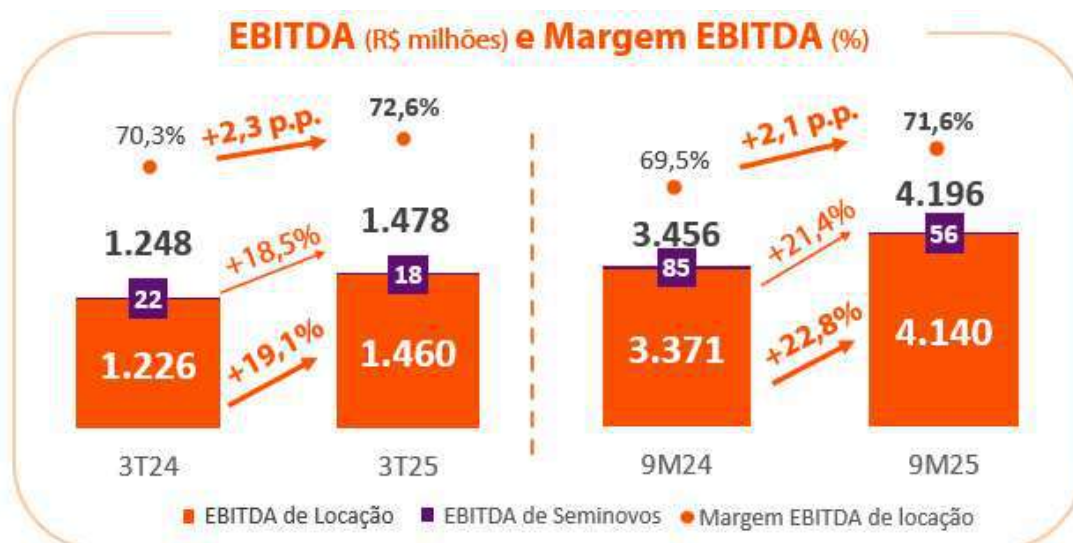
*Informações não auditadas

4. Movida Consolidado

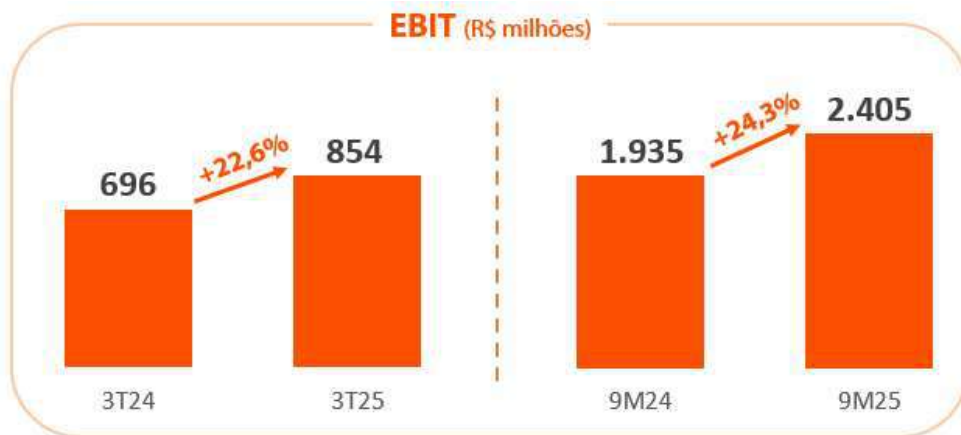
No 3T25, a receita líquida totalizou R\$3,766 bilhões, em linha com o 3T24. Na comparação dos nove meses a receita foi de R\$11,013 bilhões, crescimento foi de 7,6% em relação ao 9M24. Esse desempenho foi impulsionada pela expansão da operação de Gestão e Terceirização de Frotas (GTF), do maior ticket médio de Rent-A-Car (RAC) e GTF e do aumento do ticket médio em Seminovos. Importante destacar o crescimento da receita de locação em patamar superior ao crescimento da frota média operacional do período, resultado da estratégia de aumento de geração de valor da Companhia.



O gráfico a seguir apresenta a evolução do EBITDA consolidado da Movida, que no 3T25 foi de R\$1,478 bilhão – crescimento de 18,5% em relação ao mesmo período do ano anterior e R\$4,196 bilhões no 9M25, aumento de 21,4% vs 9M24. Já o EBITDA de Locação (GTF+RAC) apresentou um crescimento de 19,1% e 22,8% no 3T25 e 9M25, respectivamente, sendo este o principal indicador para sustentação dos resultados operacionais da Companhia. A margem EBITDA de Locação, calculada pelo EBITDA de Locação dividido pela Receita Líquida de Locação foi de 72,6% no 3T25, um aumento de 2,3 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior, na comparação dos nove meses essa margem foi de 71,6%, aumento de 2,1 p.p..



O EBIT no 3T25 foi de R\$854 milhões, expandindo 22,6% frente 3T24 e R\$2,405 bilhões no 9M25 crescendo 24,3% em relação ao mesmo período do ano anterior.



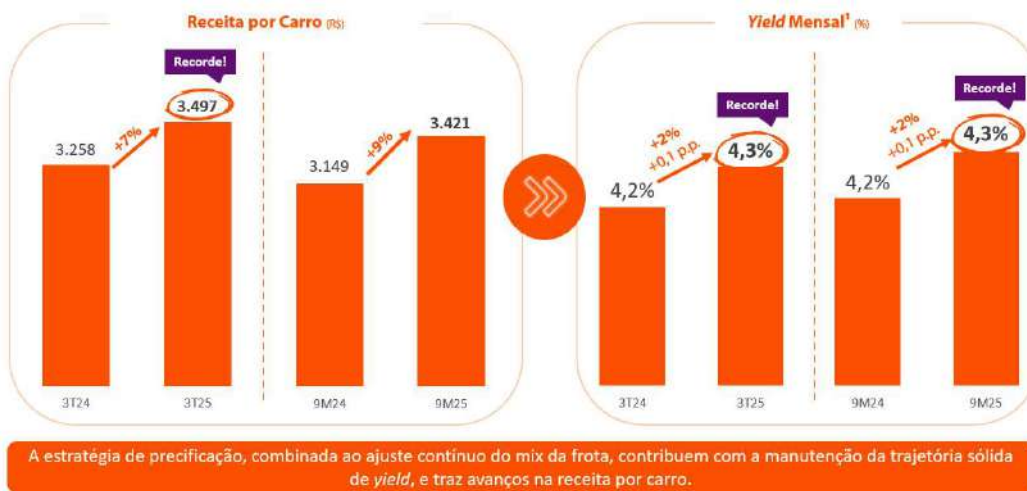
No 3T25 o lucro líquido contábil atingiu R\$70 milhões. No 9M25 a expansão foi de 27,6% frente ao 9M24, totalizando R\$ 216 milhões.



5. Aluguel de Carros (RAC)

a. Dados Operacionais

A receita por carro no 3T25 foi de R\$3.497, representando um crescimento de 7% versus o mesmo período do ano anterior, no comparativo de nove meses a evolução foi de 9% versus 9M24, totalizando uma receita por carro de R\$3.421. O yield também teve um crescimento de 0,1 p.p. no 3T25 comparando com o 3T24 para 4,3% ao mês e também 4,3% ao mês 9M25 vs 9M24, registrando um avanço importante na rentabilidade do RAC. Os resultados evidenciam a eficácia da estratégia de precificação combinada ao ajuste do mix ideal da frota, além de investimentos voltados para a experiência e fidelização do cliente com expansão no número de diárias.



OBS: considera somente operação Brasil.

Yield calculado pela divisão da receita mensal por carro operacional pelo ticket médio de aquisição da frota no RAC

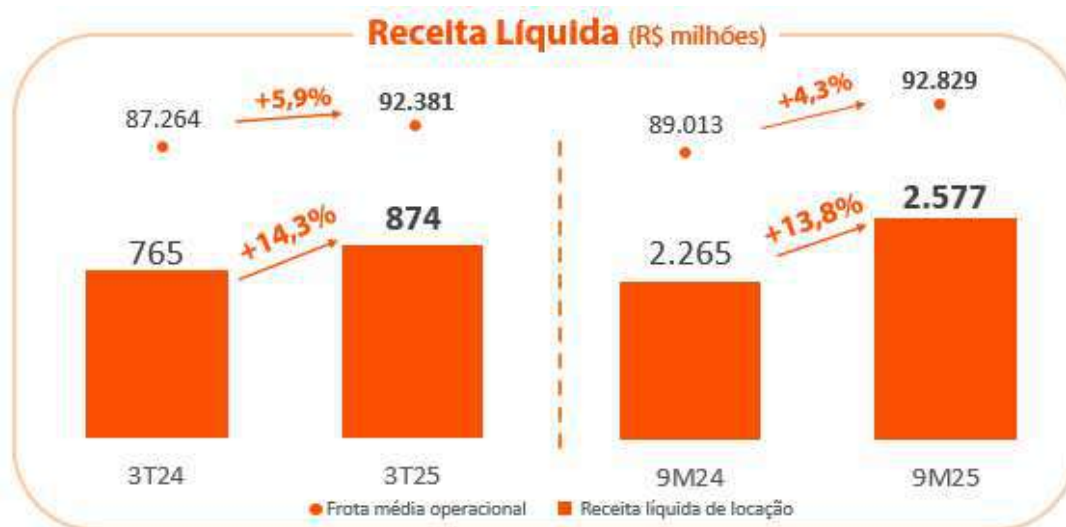
A diária média no 3T25 foi de R\$159 representando um crescimento de 12% em relação ao mesmo período do ano anterior e de R\$ 157 nos 9M25, aumento de 15% versus 9M24.

A estratégia de priorização de volume de diárias eventuais mostrou resultados positivos, com um aumento de 7p.p. nesse segmento em comparação com o 3T24. Com isso, as diárias mensais registraram uma redução de 7p.p. no mesmo período. As priorizações impulsionaram o ticket médio de vendas e a rentabilidade do negócio.



b. Receita

A receita líquida atingiu R\$874 milhões, um aumento de 14,3% em relação ao 3T24, decorrente da expansão da receita média mensal por carro e da frota média operacional – que se deu em menor escala, crescendo 5,9% no mesmo período e 4,3% na comparação dos nove meses. Nos 9M25 a evolução foi de 13,8% chegando a R\$2,6 bilhões. Os números refletem a escala da Companhia e a otimização da precificação entre segmentos.



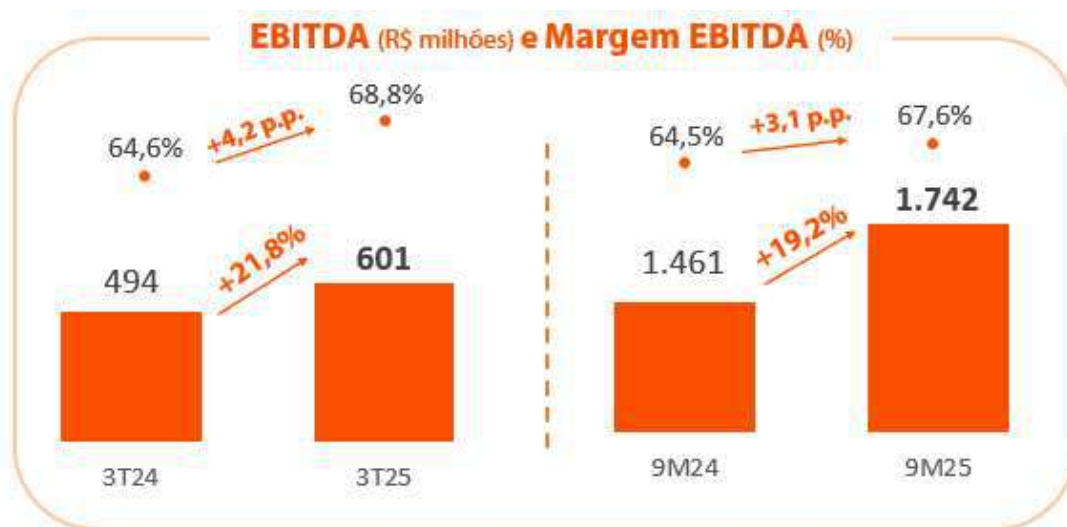
OBS: considera somente operação Brasil.

A receita por carro, calculada pela média mensal da receita bruta pela frota operacional, apresentou um crescimento de 7,3% no 3T25 frente ao 3T24, tendo uma receita média mensal de R\$3.497. No 9M25 a evolução foi de 8,6% chegando a R\$3.421 em receita por carro.



c. Resultado Operacional

O EBITDA de R\$601 milhões no 3T25 apresentou um crescimento de 21,8% frente ao 3T24. No 9M25 comparado ao 9M24 o crescimento foi de 19,2%. Já a margem EBITDA apresentou um crescimento de 4,2 p.p. entre os terceiros trimestres, alcançando o patamar de 68,8% no 3T25 e 3,1 p.p. chegando a 67,6% no 9M25 – sendo essa a melhor margem reportada pela Companhia desde o IPO.



OBS: considera somente operação Brasil.

O EBITDA por carro apresentou crescimento de 15,1% no 3T25 frente ao 3T24 para uma média mensal de R\$2.170 refletindo a precificação e escala operacional do segmento. Na comparação dos nove meses, o aumento foi de 14,4% para o patamar de R\$2.085 por carro operacional na média mensal.



OBS: considera somente operação Brasil.

O EBIT atingiu o montante de R\$387 milhões no 3T25, um crescimento de 25,6% em relação ao ano anterior, devido à evolução operacional e à mudança do patamar da depreciação praticada no período. O EBIT também evoluiu no 9M25 versus o 9M24, totalizando R\$1.119 milhões, aumento de 24,6%.



OBS: considera somente operação Brasil.



6. Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

GTF B2B, CS Frotas e Carro por Assinatura

a. Dados Operacionais

No 3T25 a frota média operacional cresceu 3,4%, frente ao 3T24, chegando a 128 mil carros e passando a representar 55% da frota total da Companhia.



A evolução da atividade comercial e o novo ticket médio dos contratos de longo prazo geraram um montante de receita futura contratada em GTF (backlog) de R\$7,1 bilhões, que teve um crescimento de 2,1% na comparação anual e assegura mais estabilidade para os próximos períodos. A manutenção da representatividade do segmento de GTF contribui para a previsibilidade dos resultados, que seguiu no range de 61% do imobilizado bruto no terceiro trimestre.

b. Receita

No 3T25 a receita líquida de GTF atingiu R\$1,03 bilhão, alta de 16,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. Na comparação dos nove meses a receita líquida apresentou expansão de 24,6% totalizando R\$3,023 bilhões no 9M25. Já em relação a frota média operacional, houve um crescimento de 3,4% do 3T24 para 3T25, e 7,9% do 9M24 para o 9M25, reforçando maior eficiência na estratégia.



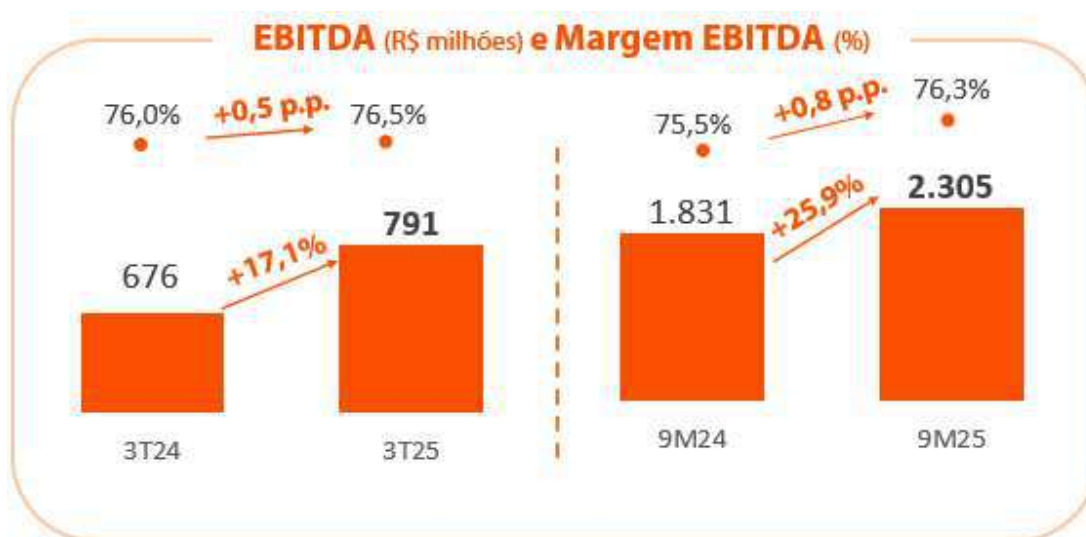
A receita por carro no trimestre cresceu 12,2% em relação ao mesmo período de 2024, chegando

à média de R\$ 3.025 por mês no 3T25 em razão da mudança de yields praticados e da renovação da frota. Na comparação dos nove meses a receita por carro obteve um crescimento de 15,1%

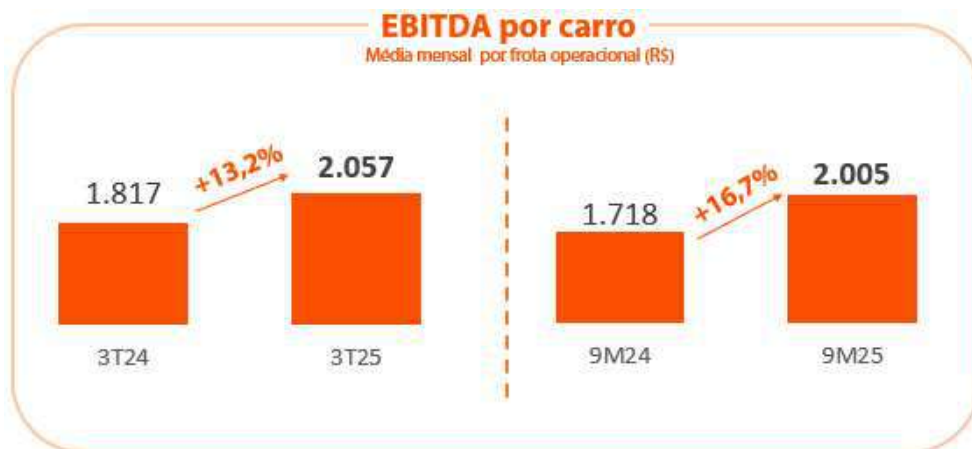


c. Resultado Operacional

O EBITDA alcançou R\$791 milhões no 3T25, um aumento de 17,1% em relação ao 3T24 com margem de 76,5% que aumentou 0,5 p.p. frente ao mesmo período. Na comparação dos nove meses EBITDA e a margem obtiveram um crescimento de 25,9% e 0,8 p.p., respectivamente.



O EBITDA por carro apresentou crescimentos no 3T25 de 13,2% frente o 3T24 alcançando uma média mensal de R\$2.057 refletindo a precificação e escala operacional do segmento. No 9M25 a expansão do indicador foi de 16,7% frente ao 9M24, totalizando R\$2.005 de EBITDA por carro operacional na média mensal.



O EBIT atingiu o montante de R\$429 milhões no 3T25, um crescimento de 18,2% em relação ao ano anterior, devido à evolução operacional e à mudança do patamar da depreciação praticada no período. O EBIT também evoluiu no 9M25 versus o 9M24, totalizando R\$1.265 milhões, crescimento de 23,7%.

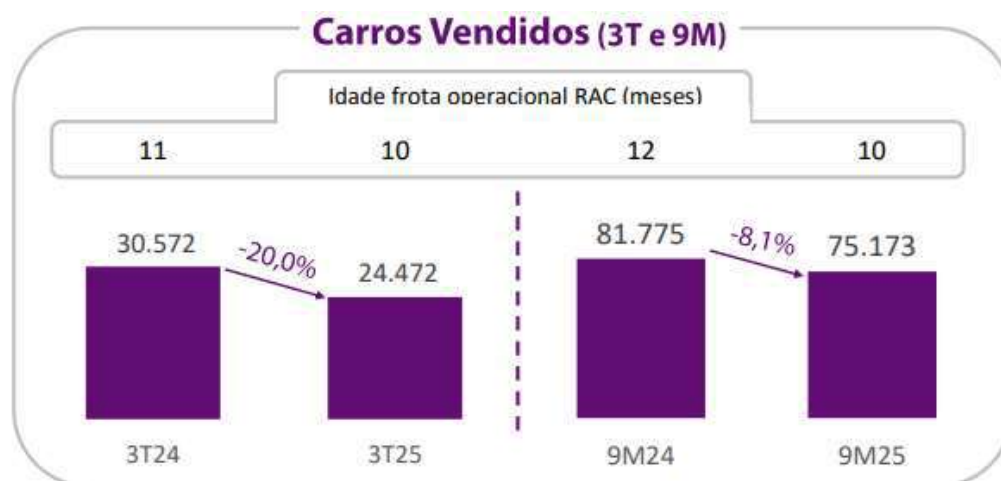


7. Seminovos

a. Dados Operacionais

No terceiro trimestre de 2025, a Movida vendeu 24.472 veículos, uma redução de 20,0% em relação ao mesmo período do ano anterior 3T24, quando foram comercializados 30.572 veículos. Essa variação está alinhada à estratégia de gestão da frota, que tem como resultado a estabilidade do número dos veículos vendidos e prioriza maior eficiência operacional e adequação da idade média dos ativos.

No acumulado dos nove meses de 2025, foram vendidos 75.173 veículos, representando uma queda de 8,1% frente aos 81.775 veículos vendidos nos nove primeiros meses de 2024. A idade média da frota operacional do RAC encerrou o período em 10 meses, reforçando o compromisso da Companhia com a renovação contínua e manutenção da qualidade dos ativos.

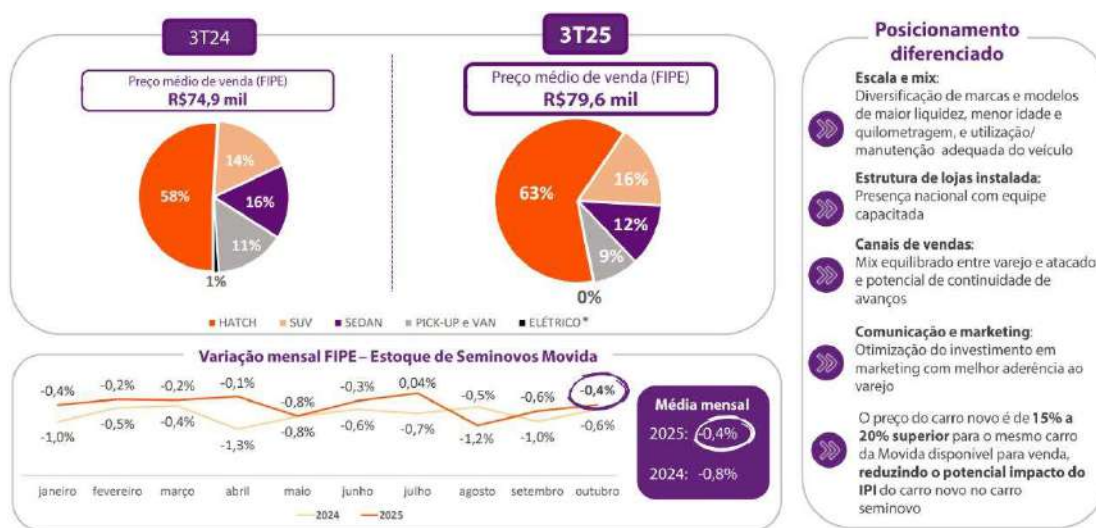


Também destacamos a evolução dos trimestres ao longo de 2025, com o patamar estável de 25 mil carros vendidos por trimestre para manter a idade média da frota estável.



Além da evolução no número de vendas, o mix de carros no estoque de seminovos segue melhorando sequencialmente, alinhado com a estratégia atual da empresa com maior participação de carros de entrada (hatch), que possuem maior liquidez no giro. Como visto no gráfico abaixo, atualmente 63% do perfil de estoque era de hatch no 3T25, enquanto no 3T24 era 58%.

Em relação à variação mensal da Tabela FIPE do estoque de seminovos, observa-se uma desaceleração nas quedas de preço ao longo do ano, com outubro apresentando uma queda de 0,4%. A média mensal de 2025 está em -0,4%, representando uma melhora significativa frente a 2024, que registrou -0,8%.



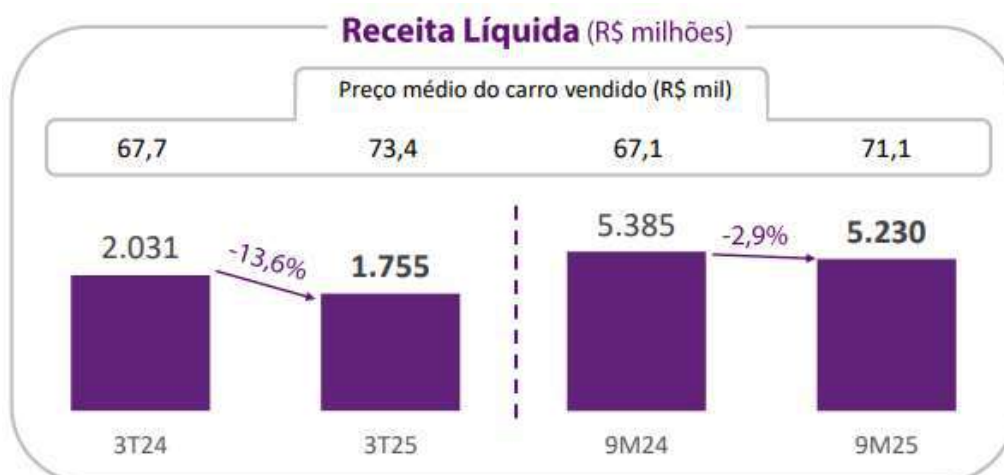
OBS: O mix dos carros acima considera somente os carros em estoque. * A Companhia possui 17 carros elétricos no estoque e 38 carros elétricos na frota operacional da companhia.

OBS: O mix dos carros acima considera somente os carros em estoque. * A Companhia possui 17 carros elétricos no estoque e 38 carros elétricos na frota operacional da companhia.

b. Receita

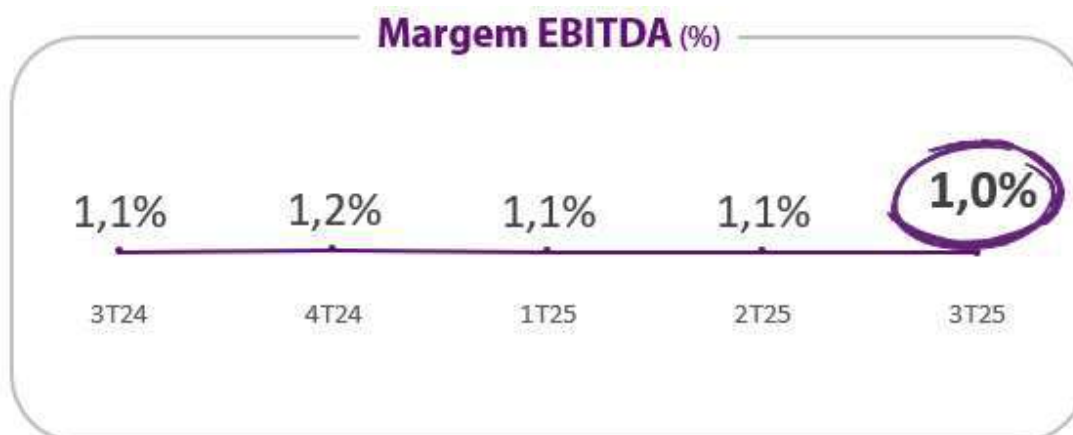
No 3T25, a receita líquida com venda de veículos totalizou R\$ 1,8 bilhão, uma redução de 13,6% em relação ao 3T24. Essa variação reflete o menor volume de vendas no período, parcialmente compensado pelo aumento do preço médio dos veículos vendidos, que passou de R\$ 67,7 mil para R\$ 73,4 mil.

No 9M25, a receita líquida somou R\$ 5,2 bilhões, queda de 2,9% frente aos R\$ 5,4 bilhões registrados em 9M24. O preço médio dos veículos vendidos no período foi de R\$ 71,1 mil, superior aos R\$ 67,1 mil do mesmo intervalo do ano anterior, reforçando a estratégia de valorização dos ativos e gestão eficiente da frota.



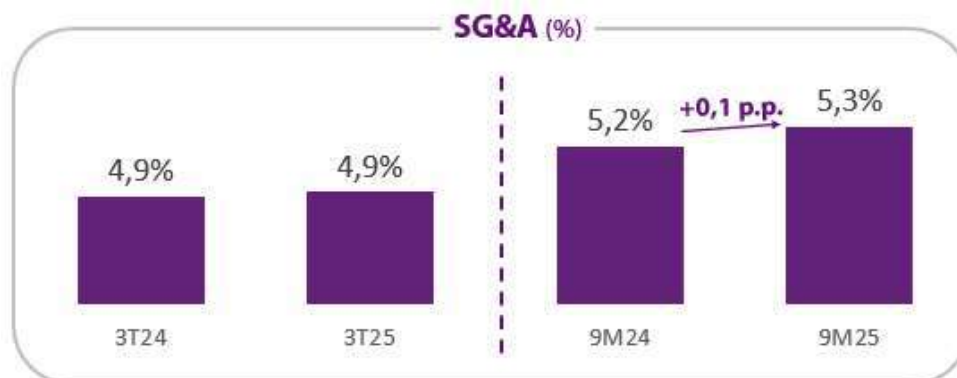
c. Resultado Operacional

A margem EBITDA foi de 1,0% no 3T25, patamar estável e normalizado das margens de seminovos.



d. SG&A

As despesas equivaleram 4,9% da receita no 3T25, estável comparado ao mesmo trimestre do ano anterior e 0,1 p.p. na comparação dos nove meses.



8. Depreciação

a. Depreciação de RAC

A depreciação anualizada por carro operacional do RAC no 3T25 foi de R\$6,9 mil, refletindo a assertividade no mix da frota, com uma depreciação dos novos carros entre 8,0% e 9,0% ao ano. Esse valor está em linha ao do trimestre anterior, mantendo um patamar saudável de taxa de depreciação no RAC.



b. Depreciação de GTF

A depreciação anualizada por carro operacional do GTF no 3T25 foi de R\$11,0 mil, refletindo um mix de carros estável, com uma depreciação dos novos carros entre 9,0% e 10,0% ao ano. Esse valor está em linha ao do trimestre anterior, mantendo um patamar saudável de taxa de depreciação no GTF.



¹Depreciação por frota operacional = depreciação frota no trimestre * 4 / frota média operacional

9. Resultado Financeiro

Resultado financeiro (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var% A/A	9M25	9M24	Var% 9M/9M
Resultado financeiro	(795,3)	(582,9)	36,4%	(2.144,6)	(1.703,9)	25,9%
Receitas financeiras	100,6	104,9	-4,1%	289,3	293,2	-1,3%
Despesas financeiras	(879,2)	(673,2)	30,6%	(2.384,4)	(1.957,4)	21,8%
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	(16,7)	(14,5)	14,7%	(49,5)	(39,7)	24,8%

O resultado financeiro líquido totalizou R\$795,3 milhões no 3T25, um crescimento de 36,4% frente ao 3T24. No acumulado dos nove meses de 2025, o resultado financeiro foi de R\$ 2.144,6 milhões, aumento de 25,9% sobre o mesmo período de 2024, refletindo a dinâmica de despesas financeiras, que cresceram 21,8% no período. explicado majoritariamente:

- pelo aumento da dívida líquida, que saiu de R\$ 14,2 bilhões no 3T24 para R\$ 15,5 bilhões no 3T25; e
- aumento da taxa SELIC, que foi de um CDI médio de 10,43% a.a. no 3T24 para um CDI médio de 14,99% a.a. no 3T25.



10. Investimento em frota

No 3T25, o RAC apresentou um CAPEX líquido negativo de R\$123,0 milhões, reflexo da renovação e da queda de frota para o período de sazonalidade do terceiro trimestre, em um trimestre em que a frota total apresentou uma queda de 3,3 mil carros frente ao final do 2T25. Já o GTF apresentou um CAPEX líquido de R\$564,0 milhões, resultado da renovação da frota em um ciclo mais longo.

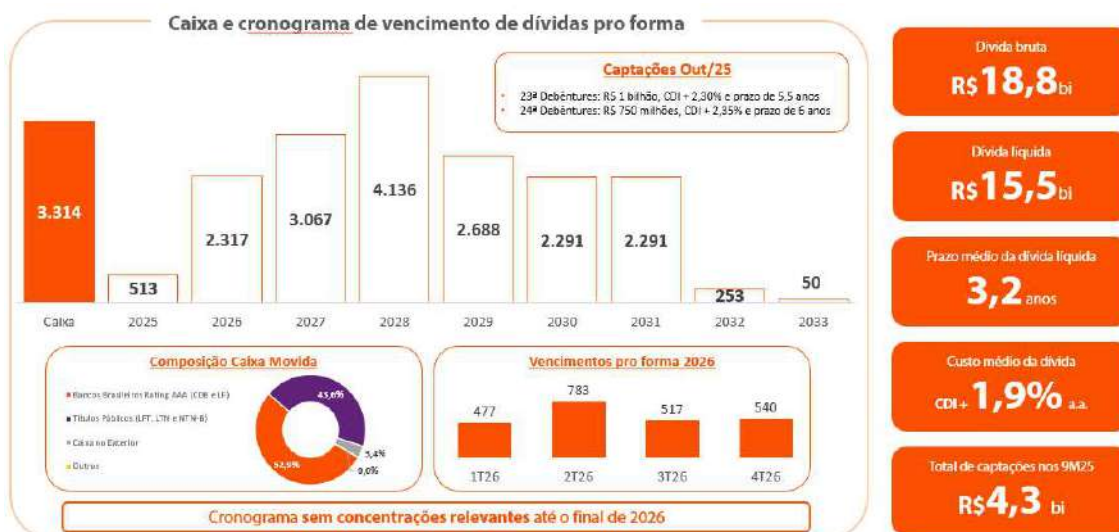
No consolidado, o CAPEX líquido foi de R\$441,0 milhões no 3T25. Os tickets médios de compra de R\$ 97,87 mil no trimestre no RAC e de R\$103,39 mil em GTF representam aumento de 17,1% no RAC e aumento de 6,0% no GTF frente o 3T24, respectivamente, devido ao perfil de renovação de frota no RAC e perfil dos novos contratos para GTF.

CAPEX (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var% A/A	9M25	9M24	Var% 9M/9M
RAC						
Frota	898,0	1.605,7	-44,1%	3.292,6	3.543,4	-7,1%
Renovação	898,0	1.295,4	-30,7%	2.664,4	3.162,3	-15,7%
Expansão	-	310,2	n.a.	628,2	381,1	64,8%
Receita Bruta de Vendas de Ativos	(1.017,5)	(1.214,9)	-16,2%	(2.948,3)	(3.309,6)	-10,9%
CAPEX líquido total	(119,5)	390,8	-130,6%	344,3	233,8	47,3%
GTF						
Frota	1.321,5	1.352,7	-2,3%	3.334,7	4.245,8	-21,5%
Renovação	1.178,2	1.288,9	-8,6%	3.129,4	3.121,7	0,2%
Expansão	143,3	63,8	124,6%	205,3	1.124,1	-81,7%
Receita Bruta de Vendas de Ativos	(779,5)	(855,7)	-8,9%	(2.396,9)	(2.179,1)	10,0%
CAPEX líquido total	542,0	497,0	9,1%	937,8	2.066,7	-54,6%
TOTAL BRUTO (RAC+GTF)	2.219,5	2.958,3	-25,0%	6.627,3	7.789,2	-14,9%
Receita Bruta de Vendas de Ativos	(1.797,0)	(2.070,6)	-13,2%	(5.345,2)	(5.488,7)	-2,6%
TOTAL LÍQUIDO	422,5	887,7	-52,4%	1.282,1	2.300,5	-44,3%

11. Estrutura de Capital

A dívida líquida finalizou o trimestre em R\$15,5 bilhões, com uma posição de caixa atual de R\$3,3 bilhões. Após as captações realizadas ao longo de 2025, a Companhia melhorou significativamente o cronograma de vencimento da dívida com alongamento do prazo e redução do spread médio, chegando a um custo médio de CDI + 1,9% a.a. no 3T25, com prazo médio da dívida de 3,2 anos. Além disso, não há nenhuma concentração de pagamento relevante até o final de 2026.

Destacamos também a abertura da composição de caixa por bancos com títulos de alta liquidez e baixo risco de crédito.



Obs: Caixa e cronograma de vencimento de dívidas pro forma consideram as captações e resgates de dívidas realizadas em outubro.

Os indicadores de dívida a seguir mostram a estratégia da Companhia de manter uma gestão disciplinada do balanço, como pode ser observado na alavancagem medida por dívida líquida/EBITDA (*covenant*) - que foi de 2,7x no 3T25, redução de 0,4x frente ao 3T24. Ao considerar o EBITDA do 3T25 anualizado, o indicador seria ainda melhor, demonstrando a solidez do resultado operacional como base para a continuação da redução de alavancagem.

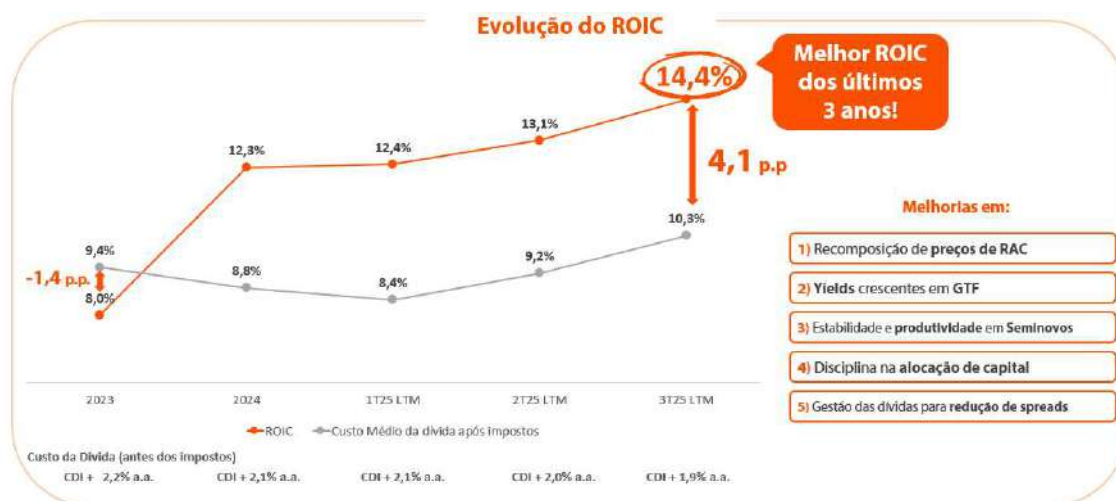
Referente ao pagamento de carros a montadoras – uma das principais linhas de passivo da Movida - observa-se que o saldo ao comparar com o trimestre anterior reduziu R\$873 milhões em linha com a estratégia de evolução da frota da Companhia.



¹verificar conciliações no Release na página
*Dívida líquida 3T25 dividida pelo EBITDA 3T25 anualizado (*4)

12. Rentabilidade

O retorno sobre capital investido (ROIC) no 3T25 LTM foi de 14,4% (+2,0 p.p. *versus* 2024), mais uma evolução sequencial relevante na rentabilidade. O indicador passou a superar em 4,1 p.p. o custo médio da dívida no período e reflete a assertividade das iniciativas conduzidas desde 2023 que, combinada à implantação das ações em andamento, possibilitarão uma geração de valor ainda maior e mais sustentável.



OBS: Cálculos de ROIC e do custo da dívida são líquidos de imposto de renda. Desconsidera efeitos não recorrentes de impairment em 2023, usando alíquota de IR 34%. Desconsidera efeito não recorrente do impacto da catástrofe climática no Rio Grande do Sul no 2T24 e 3T24. Cálculo do ROIC considera alíquotas efetivas de IR acumuladas dos períodos e custo médio da dívida dos últimos 12 meses.

Conciliação ROIC (R\$ milhões)	3T25
EBIT contábil anualizado	3.090,4
(-) Impostos (alíquota efetiva 18,0%)	(555,1)
NOPAT	2.535,3
Dívida líquida média ¹	14.919,8
Patrimônio Líquido médio ²	2.723,4
Capital investido médio	17.643,3
ROIC LTM	14,4%

1 Considera a média do 3T24 e 3T25 e não considera o hedge na dívida líquida, visto que já é contabilizado no ORA do patrimônio líquido.
2 Considera a média do 3T24 e 3T25.

13. Fluxo de Caixa

A geração de caixa livre gerada pelas atividades de aluguel no 3T25 totalizou R\$1,1 bilhão apresentando um aumento de 10,3% frente ao 3T24, principalmente por conta do aumento do EBITDA no período. O investimento líquido em frota apresentou um consumo de caixa de apenas R\$476,2 milhões no 3T25. Assim, destacamos a geração de caixa livre antes de juros de R\$572,6 milhões um aumento de R\$250,4% no mesmo período.

Caixa livre gerado (R\$ milhões)		3T25	3T24	Var% A/A	9M25	9M24	Var% 9M/9M	
A	OPERACIONAIS	EBITDA	1.478,7	1.247,5	18,5%	4.196,1	3.456,3	21,4%
		Receita na venda dos carros líquida de impostos	(1.755,0)	(2.031,2)	-13,6%	(5.230,7)	(5.385,1)	-2,9%
		Custo depreciado dos carros baixados	1.668,4	1.928,6	-13,5%	4.951,9	5.074,8	-2,4%
		(-) Imposto de renda e contribuição social	-	(0,6)	-100,0%	-	(2,2)	-100,0%
		Variação do capital de giro	(269,9)	(126,9)	112,7%	(799,5)	(587,6)	36,1%
	Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel	1.122,2	1.017,5	10,3%	3.117,9	2.556,3	22,0%	
B	CAPEX	Receita na venda dos carros líquida de impostos	1.755,0	2.031,2	-13,6%	5.230,7	5.385,1	-2,9%
		Investimento em carros	(2.196,9)	(2.967,6)	-26,0%	(6.607,8)	(7.798,5)	-15,3%
		CAPEX carros líquidos	(441,9)	(936,4)	-52,8%	(1.377,1)	(2.413,4)	-42,9%
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros	(34,3)	154,6	-122,2%	(872,7)	(1.016,5)	-14,1%	
B		Investimento líquido em frota	(476,2)	(781,8)	-39,1%	(2.249,7)	(3.429,8)	-34,4%
C		Investimentos, outros imobilizados e intangíveis	(73,4)	(72,2)	1,6%	(180,8)	(171,2)	5,6%
A+B+C		Caixa livre gerado (aplicado) antes de juros e outros	572,6	163,4	250,4%	687,4	(1.044,7)	165,8%

14. Consolidação da estratégia

Para 2025, ações já estão sendo implementadas com o intuito de potencializar os avanços em eficiência e rentabilidade. Os principais pilares que estão sendo executados são: i) Melhora da taxa de ocupação do RAC; ii) Continuidade na revisão de repasse de preços; iii) Internalização da manutenção com Movida Pit Stop e Centros de Preparação; iv) Digitalização de processos para captura de redução de SG&A e v) Aumento no canal de vendas de varejo em Seminovos.

- Melhora da taxa de ocupação do RAC**
 - Maximiza a utilização da frota, diluindo custos fixos e aumentando rentabilidade
 - Contribui para maior *yield* e expansão das margens
- Continuidade na revisão de repasse de preços**
 - Melhorias contínuas na ferramenta de *pricing* com *inteligência artificial* e *machine learning* para capturar o maior valor na locação de cada carro
- Internalização da manutenção com Movida Pit Stop e Centros de Preparação**
 - Reforça a verticalização do negócio, garante maior controle e agilidade na manutenção com redução significativa de custo
 - Melhora a experiência do cliente e disponibilidade da frota
- Digitalização de processos para captura de redução de SG&A**
 - Digitalização e automação através do uso intensivo de tecnologia para redução do SG&A e ganhos de controle e margens
- Aumento no canal de vendas de varejo em Seminovos**
 - Nova atuação em modelos de lojas em autoshopping com baixo CAPEX e rápido retorno
 - Objetivo de criar novo canal de vendas para transformar carros de atacado em varejo

Nível de serviço superior contribui com fidelização dos clientes atuais e crescimento da base dos clientes

15. Anexos

Histórico da Demonstração de Resultados

Demonstração de Resultados RAC - Brasil (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var% A/A	9M25	9M24	Var% 9M/9M
Receita Bruta	969,1	852,9	13,6%	2.857,5	2.522,9	13,3%
Deduções	(95,1)	(88,1)	7,9%	(280,7)	(257,8)	8,9%
Receita Líquida	874,0	764,8	14,3%	2.576,7	2.265,1	13,8%
Custo	(324,1)	(293,8)	10,3%	(960,8)	(902,4)	6,5%
Cost Ex-depreciation	(109,4)	(108,0)	1,3%	(338,0)	(339,5)	-0,4%
Depreciação	(214,7)	(185,8)	15,6%	(622,7)	(562,9)	10,6%
Depreciação Frota	(160,0)	(140,0)	14,3%	(465,7)	(427,4)	9,0%
Depreciação Outros	(21,8)	(18,6)	17,2%	(64,1)	(55,3)	15,9%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(32,9)	(27,2)	21,0%	(93,0)	(80,2)	16,0%
Lucro Bruto	550,0	471,0	16,8%	1.615,9	1.362,7	18,6%
Margem Bruta	62,9%	61,6%	+1,3 p.p	62,7%	60,2%	+2,6 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(163,1)	(163,0)	0,1%	(496,7)	(464,7)	6,9%
EBITDA	601,5	493,7	21,8%	1.742,0	1.460,9	19,2%
Margem EBITDA	68,8%	64,6%	+4,3 p.p	67,6%	64,5%	+3,1 p.p
EBIT	386,8	308,0	25,6%	1.119,3	898,0	24,6%
Margem EBIT	44,3%	40,3%	+4,0 p.p	43,4%	39,6%	+3,8 p.p

Demonstração de Resultados RAC - Portugal (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var% A/A	9M25	9M24	Var% 9M/9M
Receita Bruta	103,3	90,5	14,1%	183,1	157,1	16,5%
Deduções	-	-	n.a.	-	-	n.a.
Receita Líquida	103,3	90,5	14,1%	183,1	157,1	16,5%
Custo	(58,7)	(55,1)	6,5%	(141,7)	(122,1)	16,1%
Cost Ex-depreciation	(29,7)	(25,3)	17,4%	(69,0)	(56,6)	21,9%
Depreciação	(29,0)	(29,8)	-2,7%	(72,8)	(65,5)	11,1%
Depreciação Frota	(12,6)	(14,8)	-14,9%	(36,9)	(32,6)	13,2%
Depreciação Outros	0,3	(0,6)	-150,0%	(0,9)	(2,5)	-64,0%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(16,7)	(14,4)	16,0%	(35,0)	(30,3)	15,5%
Lucro Bruto	44,6	35,4	26,0%	41,4	35,0	18,3%
Margem Bruta	43,2%	39,1%	+4,0 p.p	22,6%	22,3%	+0,3 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(6,1)	(8,9)	-31,5%	(21,2)	(21,2)	0,0%
EBITDA	67,5	56,3	19,9%	92,9	79,3	17,2%
Margem EBITDA	65,4%	62,2%	+3,2 p.p	50,8%	50,5%	+0,3 p.p
EBIT	38,5	26,5	45,3%	20,2	13,9	45,3%
Margem EBIT	37,3%	29,3%	+8,0 p.p	11,0%	8,8%	+28,4 p.p

Demonstração de Resultados RAC - Consolidado (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var% A/A	9M25	9M24	Var% 9M/9M
Receita Bruta	1.072,4	943,4	13,7%	3.040,6	2.680,0	13,5%
Deduções	(95,1)	(88,1)	7,9%	(280,7)	(257,8)	8,9%
Receita Líquida	977,4	855,3	14,3%	2.759,9	2.422,2	13,9%
Custo	(382,8)	(348,9)	9,7%	(1.102,5)	(1.024,4)	7,6%
Cost Ex-depreciation	(139,1)	(133,3)	4,4%	(407,0)	(396,1)	2,8%
Depreciação	(243,7)	(215,6)	13,0%	(695,5)	(628,3)	10,7%
Depreciação Frota	(172,6)	(154,8)	11,5%	(502,5)	(460,0)	9,2%
Depreciação Outros	(21,5)	(19,2)	12,0%	(65,0)	(57,8)	12,5%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(49,6)	(41,6)	19,2%	(128,0)	(110,5)	15,8%
Lucro Bruto	594,6	506,4	17,4%	1.657,3	1.397,8	18,6%
Margem Bruta	60,8%	59,2%	+1,6 p.p	60,1%	57,7%	+2,3 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(169,2)	(171,9)	-1,6%	(517,9)	(485,9)	6,6%
EBITDA	669,1	550,0	21,6%	1.835,0	1.540,2	19,1%
Margem EBITDA	68,5%	64,3%	+4,1 p.p	66,5%	63,6%	+2,9 p.p
EBIT	425,3	334,5	27,1%	1.139,5	911,9	25,0%
Margem EBIT	43,5%	39,1%	+4,3 p.p	41,3%	37,6%	+3,6 p.p

Demonstração de Resultados GTF (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var% A/A	9M25	9M24	Var% 9M/9M
Receita Bruta	1.163,5	1.002,7	16,0%	3.382,8	2.725,6	24,1%
Deduções	(130,0)	(113,3)	14,7%	(360,3)	(299,8)	20,2%
Receita Líquida	1.033,4	889,4	16,2%	3.022,5	2.425,8	24,6%
Custo	(496,4)	(440,9)	12,6%	(1.440,1)	(1.169,7)	23,1%
Custo Ex-depreciação	(138,4)	(129,4)	7,0%	(410,8)	(366,3)	12,1%
Depreciação	(358,0)	(311,4)	15,0%	(1.029,3)	(803,4)	28,1%
Depreciação Frota	(353,6)	(307,1)	15,1%	(1.014,1)	(787,7)	28,7%
Depreciação Outros	(4,4)	(4,4)	0,0%	(15,2)	(15,7)	-3,2%
Lucro Bruto	537,0	448,6	19,7%	1.582,4	1.256,2	26,0%
Margem Bruta	52,0%	50,4%	+1,5 p.p	52,4%	51,8%	+0,6 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(108,1)	(85,8)	26,0%	(317,0)	(232,9)	36,1%
EBITDA	791,0	675,8	17,0%	2.304,7	1.831,0	25,9%
Margem EBITDA	76,5%	76,0%	+0,5 p.p	76,3%	75,5%	+0,8 p.p
EBIT	428,8	362,8	18,2%	1.265,4	1.023,2	23,7%
Margem EBIT	41,5%	40,8%	+0,7 p.p	41,9%	42,2%	-0,3 p.p

Demonstração de Resultados Seminovos (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var% A/A	9M25	9M24	Var% 9M/9M
Receita Bruta	1.797,0	2.070,6	-13,2%	5.345,2	5.488,6	-2,6%
Deduções	(42,0)	(39,4)	6,6%	(114,4)	(103,5)	10,5%
Receita Líquida	1.755,0	2.031,2	-13,6%	5.230,7	5.385,1	-2,9%
Custo	(1.668,4)	(1.928,6)	-13,5%	(4.951,9)	(5.074,8)	-2,4%
Lucro Bruto	86,6	102,6	-15,6%	278,8	310,3	-10,2%
Margem Bruta	4,9%	5,0%	-0,1 p.p	5,3%	5,8%	-0,4 p.p
Despesas Administrativas	(86,7)	(98,9)	-12,3%	(278,2)	(278,6)	-0,1%
Depreciação	(18,7)	(18,0)	3,9%	(55,8)	(53,4)	4,5%
Depreciação Outros	(6,4)	(6,5)	-1,5%	(20,3)	(21,0)	-3,3%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(12,3)	(11,5)	7,0%	(35,6)	(32,4)	9,9%
EBITDA	18,6	21,7	-14,3%	56,4	85,1	-33,7%
Margem EBITDA	1,1%	1,1%	-0,0 p.p	1,1%	1,6%	-0,5 p.p
EBIT	(0,1)	3,7	-102,7%	0,6	31,7	-98,1%
Margem EBIT	0,0%	0,2%	-0,2 p.p	0,0%	0,6%	-0,6 p.p

Demonstração de Resultados Consolidados (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var% A/A	9M25	9M24	Var% 9M/9M
Receita Bruta	4.032,9	4.016,7	0,4%	11.768,6	10.894,2	8,0%
Deduções	(267,1)	(240,8)	10,9%	(755,5)	(661,1)	14,3%
Receita Líquida	3.765,8	3.775,9	-0,3%	11.013,1	10.233,1	7,6%
Receita Líquida de Serviços	2.010,8	1.744,7	15,3%	5.782,3	4.848,0	19,3%
Custo	(2.547,7)	(2.718,6)	-6,3%	(7.494,6)	(7.273,8)	3,0%
Custo Ex-depreciação	(1.923,1)	(2.167,4)	-11,3%	(5.703,9)	(5.752,7)	-0,8%
Depreciação	(624,6)	(551,3)	13,3%	(1.790,7)	(1.521,1)	17,7%
Depreciação Carros	(526,2)	(461,9)	13,9%	(1.516,6)	(1.247,7)	21,6%
Depreciação Outros	(32,3)	(34,8)	-7,2%	(100,4)	(126,1)	-20,4%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(66,1)	(54,6)	21,1%	(173,6)	(147,3)	17,9%
Lucro Bruto	1.218,2	1.057,2	15,2%	3.518,5	2.959,3	18,9%
Margem Bruta ¹	60,6%	60,6%	-0,0 p.p	60,8%	61,0%	-0,5 p.p
Margem Bruta ²	32,3%	28,0%	+4,3 p.p	31,9%	28,9%	+3,4 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(364,1)	(361,0)	0,9%	(1.113,1)	(1.024,2)	8,7%
EBITDA	1.478,7	1.247,5	18,5%	4.196,1	3.456,3	21,4%
Margem EBITDA ¹	72,6%	70,3%	+2,4 p.p	71,7%	69,5%	+3,1 p.p
Margem EBITDA ²	39,3%	33,0%	+6,2 p.p	38,1%	33,8%	+5,5 p.p
EBIT	854,1	696,2	22,7%	2.405,4	1.935,2	24,3%
Margem EBIT ¹	42,5%	39,9%	+2,6 p.p	41,6%	39,9%	+2,6 p.p
Margem EBIT ²	22,7%	18,4%	+4,3 p.p	21,8%	18,9%	+3,8 p.p
Resultado Financeiro	(795,3)	(594,4)	33,8%	(2.144,6)	(1.649,5)	30,0%
Despesas Financeiras	(895,9)	(707,3)	26,7%	(2.433,9)	(1.946,9)	25,0%
Receitas Financeiras	100,6	112,9	-10,9%	289,3	297,4	-2,7%
EBT	58,8	101,8	-42,2%	260,8	317,3	-17,8%
Margem EBT ¹	2,9%	5,8%	-2,9 p.p	4,5%	6,5%	-3,6 p.p
Margem EBT ²	1,6%	2,7%	-1,1 p.p	2,4%	3,1%	-1,5 p.p
Lucro Líquido	70,0	78,2	-10,5%	216,0	169,3	27,6%
Margem Líquida ¹	3,5%	4,5%	-1,0 p.p	3,7%	3,5%	-0,0 p.p
Margem Líquida ²	1,9%	2,1%	-0,2 p.p	2,0%	1,7%	+0,2 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Locação
² Sobre Receita Líquida Total

Histórico do Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	3T25	3T24
ATIVO		
Caixa e equivalentes de caixa	1.671,2	568,0
Títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras	1.645,7	3.407,7
Contas a receber	2.216,5	1.736,9
Tributos a recuperar	173,2	194,0
Imposto de renda e contribuição social antecipados	325,5	171,5
Outros créditos e adiantamentos	239,8	211,2
Veículos desativados para renovação de frota	988,6	840,3
Total dos Ativos Circulantes	7.260,5	7.129,7
Tributos a recuperar	336,2	208,9
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	2,6	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	0,4	646,0
Depósitos judiciais	21,3	19,5
Outros Créditos e adiantamentos	32,9	20,4
Instrumentos financeiros derivativos	-	484,9
Contas a receber	0,1	0,0
Total do Realizável a Longo Prazo	393,4	1.379,7
Investimentos	18,2	0,6
Imobilizado	21.621,9	19.724,9
Intangível	347,5	339,4
Total dos Ativos não Circulantes	22.381,0	21.444,5
Total do Ativo	29.641,6	28.574,2

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	3T25	3T24
PASSIVO		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.499,7	1.510,4
Risco Sacado	48,9	61,0
Fornecedores	4.425,9	3.717,8
Obrigações trabalhistas e sociais	124,9	116,5
Tributos a recolher	108,8	119,8
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher	-	1,2
Dividendos a pagar	-	-
Aquisição de empresas a pagar	18,0	13,0
Outras contas a pagar	270,3	325,4
Arrendamento a pagar a instituições financeiras	79,3	68,7
Arrendamento por direito de uso	181,0	180,8
Cessão de direitos creditórios	1.430,3	932,5
Instrumentos financeiros derivativos	393,6	227,3
Consórcio a pagar	14,0	-
Total dos Passivos Circulantes	10.594,8	7.274,5
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14.401,1	16.720,4
Instrumentos financeiros derivativos	424,6	184,7
Tributos a recolher	0,5	0,9
Provisões para demandas judiciais e administrativas	18,3	13,5
Outras contas a pagar e adiantamentos	14,3	10,7
Cessão de direitos creditórios	486,8	366,9
Arrendamento por direito de uso	510,2	388,5
Aquisição de Empresas a pagar	9,0	18,9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	393,3	937,0
Total dos Passivos não Circulantes	16.258,1	18.641,4
Capital Social	2.590,8	2.590,8
Reserva de Capital	61,6	61,6
Ações em tesouraria	(145,6)	(50,8)
Reservas de Lucros	725,9	511,0
Outros Resultados Abrangentes	(444,0)	(454,4)
Total do Patrimônio Líquido	2.788,6	2.658,2
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	29.641,6	28.574,2

Conciliação da Alavancagem

Conciliação Dívida Líquida (R\$ milhões)	3T25
Dívida Bruta	18.767,9
(+) Empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamento mercantil a pagar e risco sacado	18.029,0
(+) Instrumentos financeiros derivativos	818,3
(+) Instrumentos financeiros de Hedge (Valor justo a receber (pagar) - Instrumento na curva)*	(79,4)
(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	3.319,5
DÍVIDA LÍQUIDA	15.448,4

*Considera a informação da seção 4.3 Gerenciamento de riscos financeiros / (b) Risco de mercado / (iv) Instrumentos derivativos de hedge dos riscos de mercado

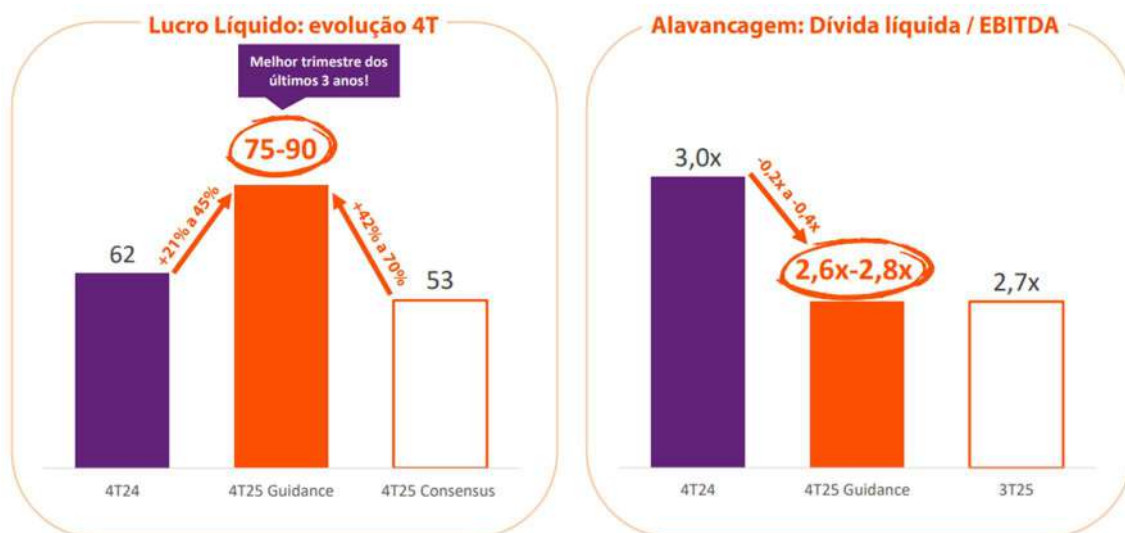
Conciliação EBITDA (R\$ milhões)	3T25
EBITDA Ajustado	5.440,1
(+) Perdas esperadas (<i>impairment</i>) de contas a receber	118,5
(+) Custo de veículos avariados e sinistrados baixados, líquidos do respectivo valor recuperado por venda	133,1
(+) EBITDA LTM Empresas Adquiridas	-
(+) Impairment na Realização de tributos	(60,2)
EBITDA para cálculo dos Covenants	5.631,5

Conciliação da Despesa Financeira Líquida (R\$ milhões)	3T25
(+) Juros e despesas total	2.229,4
(+) Juros e despesas com captações sobre debêntures	1.598,4
(+) Juros e despesas com captações sobre empréstimos e financiamentos	631,1
(+) Juros de risco sacado - montadoras	1,0
(+) Variação monetária	484,5
(+) Variação cambial sobre empréstimos	(140,3)
(+) Resultado nas operações de derivativos	624,7
(-) Receita de variação monetária sobre aplicações financeiras	(19,8)
(-) Aplicações financeiras	(314,9)
Despesas financeiras líquidas ajustadas para cálculo dos Covenants	2.380,2

Acompanhamento das projeções e estimativas divulgadas pela Companhia

MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A.
 Companhia Aberta
 CNPJ/MF nº 21.314.559/0001-66
 NIRE 35.300.472.101
Fato Relevante

A Movida Participações S.A. (B3: MOVI3) (“Movida” ou “Companhia”), em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404/76 e na Resolução CVM nº 44/21, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que **passará a adotar guidances para o 4T25**. Como demonstração do **compromisso com a geração de valor** aos acionistas, a Companhia formaliza as **projeções financeiras** que fazem parte de seu **foco na execução do planejamento estratégico para o ano de 2025**, que serão também comunicadas na apresentação de resultados do 3T25 publicada em 10 de novembro de 2025:



A Movida segue com muita **disciplina na execução** do planejamento estratégico e foco em **excelência operacional e financeira**, de modo a extrair o **máximo de valor de seus ativos** e promover a **geração de valor adequada aos seus acionistas**. A Companhia prioriza também a **satisfação dos seus clientes** numa equação que garante o **desenvolvimento sustentável dos negócios**.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

Movida Participações S.A.

Daniela Sabbag Papa

Diretora Administrativa e Financeira e de Relações com Investidores

As projeções ora divulgadas constituem-se em crenças e premissas da Diretoria da Companhia e não foram auditadas, bem como em informações atualmente disponíveis. Considerações futuras dependem, substancialmente, das condições de mercado, regras governamentais, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores. Dados operacionais podem afetar o desempenho futuro da Companhia e podem conduzir a resultados que diferem materialmente das projeções. As projeções estão sujeitas à riscos e incertezas, não constituindo promessa de desempenho futuro.

Balço patrimonial
Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	1.547.499	578.162	1.671.176	677.895
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	6	669.663	3.107.405	1.645.729	3.613.468
Contas a receber	7	1.654.354	1.092.875	2.216.498	1.441.650
Veículos desativados para renovação de frota	8	833.062	557.758	988.590	705.821
Tributos a recuperar	-	169.826	154.625	173.186	156.839
Imposto de renda e contribuição social antecipados	18.3	219.161	152.748	325.527	243.243
Outros créditos e adiantamentos	-	165.073	54.764	239.825	111.958
Total dos ativos circulantes		5.258.638	5.698.337	7.260.531	6.950.874
Não circulante					
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	6	2.584	-	2.584	-
Instrumentos financeiros derivativos	4.3	-	1.032.263	-	1.032.263
Contas a receber	7	4	4	51	46
Tributos a recuperar	-	282.667	190.459	336.214	226.337
Depósitos judiciais	16.1	19.495	17.958	21.308	19.720
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18.1	-	62.944	379	63.188
Outros créditos e adiantamentos	-	27.005	17.505	32.873	25.752
		331.755	1.321.133	393.409	1.367.306
Investimentos	9	7.236.540	6.011.215	18.175	562
Imobilizado	10	16.493.031	16.495.820	21.621.948	21.912.952
Intangível	11	239.266	218.397	347.501	342.163
Total dos ativos não circulantes		24.300.592	24.046.565	22.381.033	23.622.983
Total do ativo		29.559.230	29.744.902	29.641.564	30.573.857

Balço patrimonial
Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

Passivo	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante					
Fornecedores	12	4.038.146	4.888.141	4.425.851	5.318.161
Risco sacado a pagar - <i>Confirming</i>	12.1	-	-	48.935	30.340
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	4.835.066	2.085.673	3.499.669	2.142.426
Instrumentos financeiros derivativos	4.3	393.630	251.555	393.630	251.555
Cessão de direitos creditórios	14	1.406.909	688.201	1.430.292	816.439
Consórcio a pagar	-	14.001	-	14.001	-
Arrendamentos por direito de uso	15	146.422	143.682	180.979	167.348
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	15.3	-	-	79.338	66.832
Aquisição de empresas a pagar	-	5.034	-	18.025	12.991
Obrigações trabalhistas e sociais	17	112.611	88.708	124.925	97.953
Tributos a recolher	-	67.428	95.963	108.833	132.505
Imposto de renda e contribuição social a recolher	18.3	-	-	-	1.204
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	20.7	-	55.050	-	55.050
Outras contas a pagar e adiantamentos	-	159.560	150.135	270.345	159.781
Total dos passivos circulantes		11.178.807	8.447.108	10.594.823	9.252.585
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	14.020.776	17.903.541	14.401.086	17.700.013
Instrumentos financeiros derivativos	4.3	424.641	280.859	424.641	280.859
Cessão de direitos creditórios	14	486.843	55.028	486.843	56.072
Arrendamento por direito de uso	15	500.105	401.188	510.209	414.895
Aquisição de empresas a pagar	-	8.951	19.392	8.951	19.392
Tributos a recolher	-	493	771	493	771
Provisões para demandas judiciais e administrativas	16.1	18.076	14.459	18.256	14.491
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18.1	42.189	-	393.331	319.118
Outras contas a pagar e adiantamentos	-	89.715	130.064	14.297	23.169
Total dos passivos não circulantes		15.591.789	18.805.302	16.258.107	18.828.780
Patrimônio líquido					
Capital social	20.1	2.590.776	2.590.776	2.590.776	2.590.776
Ações em tesouraria	20.2	(145.608)	(50.803)	(145.608)	(50.803)
Reserva de capital	20.4	61.633	61.633	61.633	61.633
Outros resultados abrangentes	-	(444.032)	(618.961)	(444.032)	(618.961)
Reservas de lucros	20.5	725.865	509.847	725.865	509.847
Total do patrimônio líquido		2.788.634	2.492.492	2.788.634	2.492.492
Total do passivo e do patrimônio líquido		29.559.230	29.744.902	29.641.564	30.573.857

Demonstração dos resultados

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora						Consolidado	
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Receita líquida das locações, prestação de serviços e vendas de ativos utilizados nas locações	23	2.955.126	742.270	8.742.576	1.964.941	3.765.843	3.775.864	11.013.079	10.233.113
(-) Custo das locações, prestação de serviços e das vendas de ativos utilizados na prestação de serviços	24	(1.973.651)	(554.535)	(5.824.006)	(1.439.995)	(2.547.693)	(2.718.636)	(7.494.580)	(7.273.793)
(=) Lucro bruto		981.475	187.735	2.918.570	524.946	1.218.150	1.057.228	3.518.499	2.959.320
Despesas comerciais	24	(162.143)	(3.290)	(462.654)	(9.026)	(174.750)	(161.983)	(492.871)	(458.319)
Despesas administrativas	24	(126.856)	(16.453)	(387.306)	(48.394)	(140.752)	(137.275)	(434.276)	(405.349)
(Reversão) provisão para perdas esperadas (<i>impairment</i>) de contas a receber	24	(31.731)	(1.067)	(87.619)	(1.194)	(28.850)	(16.576)	(91.088)	(44.811)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	24	(26.078)	(5.600)	(103.232)	(25.389)	(19.706)	(45.196)	(94.827)	(115.702)
Resultado de equivalência patrimonial	9	210.433	240.618	526.033	571.647	-	-	-	-
Receitas (despesas) operacionais, líquidas		(136.375)	214.208	(514.778)	487.644	(364.058)	(361.030)	(1.113.062)	(1.024.181)
Lucro operacional antes das receitas e despesas financeiras e impostos		845.100	401.943	2.403.792	1.012.590	854.092	696.198	2.405.437	1.935.139
Receitas financeiras	25	68.430	67.771	219.913	184.654	100.571	112.895	289.277	293.175
Despesas financeiras	25	(876.589)	(449.354)	(2.402.172)	(1.178.470)	(895.889)	(707.297)	(2.433.884)	(1.997.059)
Resultado financeiro, líquido		(808.159)	(381.583)	(2.182.259)	(993.816)	(795.318)	(594.402)	(2.144.607)	(1.703.884)
(=) Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		36.941	20.360	221.533	18.774	58.774	101.796	260.830	231.255
Imposto de renda e contribuição social – corrente	18	-	-	-	-	-	(25.646)	-	(39.116)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	18	33.014	57.864	(5.515)	150.546	11.181	2.074	(44.812)	(22.819)
Imposto de renda e contribuição social, líquidos		33.014	57.864	(5.515)	150.546	11.181	(23.572)	(44.812)	(61.935)
Lucro líquido do período		69.955	78.224	216.018	169.320	69.955	78.224	216.018	169.320
(=) Lucro líquido por ação básico - em R\$	26							0,6232	0,4681
(=) Lucro líquido por ação diluído - em R\$	26							0,6221	0,4680

Demonstração dos resultados abrangentes

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora						Consolidado	
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Lucro líquido do período	-	69.955	78.224	216.018	169.320	69.955	78.224	216.018	169.320
Resultado com hedge de fluxo de caixa da Controladora	4.3 b) iv)	(103.187)	51.548	28.056	34.163	(103.187)	51.548	28.056	34.163
Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa da Controladora	19	35.084	(17.526)	(9.539)	(11.615)	35.084	(17.526)	(9.539)	(11.615)
Resultado com hedge de fluxo de caixa das Controladas	4.3 b) iv)	-	-	-	(30.135)	-	-	-	(30.135)
Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa das Controladas	18	-	-	-	10.246	-	-	-	10.246
Controladas no exterior - Ganhos ou Perdas não realizadas sobre instrumentos de títulos e valores mobiliários mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes		-	-	-	2.557	-	-	-	2.557
Controladas nacionais - Ganhos ou Perdas não realizadas sobre instrumentos de títulos e valores mobiliários mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes		-	58.014	-	(64.441)	-	58.014	-	(64.441)
Imposto de renda e contribuição social sobre ganhos ou Perdas não realizadas sobre instrumentos de títulos e valores mobiliários mensurados a valor justo		-	(19.725)	-	21.910	-	(19.725)	-	21.910
Ganhos ou perdas na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior		(16.130)	4.516	(18.446)	4.191	(16.130)	4.516	(18.446)	4.191
Total de outros resultados abrangentes		(84.233)	76.827	71	(33.124)	(84.233)	76.827	71	(33.124)
Resultado abrangente do período		(14.278)	155.051	216.089	136.196	(14.278)	155.051	216.089	136.196

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Outros resultados abrangentes		Reserva legal	Reservas de lucros		Total do patrimônio líquido
				Reserva de hedge	Ajuste de avaliação patrimonial		Reservas de investimentos	Lucro (prejuízos) acumulados	
Em 31 de dezembro de 2024	2.590.776	(50.803)	61.633	(524.520)	(94.441)	114.096	395.751	-	2.492.492
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	216.018	216.018
Resultado abrangente do período	-	-	-	193.375	-	-	-	-	193.375
Ajuste de conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	-	-	-	-	(18.446)	-	-	-	(18.446)
Recompra de ações (nota 20.2)	-	(94.805)	-	-	-	-	-	-	(94.805)
Saldo em 30 de setembro de 2025	2.590.776	(145.608)	61.633	(331.145)	(112.887)	114.096	395.751	216.018	2.788.634
Em 31 de dezembro de 2023	2.590.776	(50.667)	61.633	(361.711)	(59.548)	102.521	239.133	-	2.522.137
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	169.320	169.320
Resultado abrangente do período	-	-	-	(37.318)	-	-	-	-	(37.318)
Ajuste de conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	-	-	-	-	4.194	-	-	-	4.194
Recompra de ações (nota 20.2)	-	(113)	-	-	-	-	-	-	(113)
Saldo em 30 de setembro de 2024	2.590.776	(50.780)	61.633	(399.029)	(55.354)	102.521	239.133	169.320	2.658.220

Demonstração dos fluxos de caixa – Método indireto
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	221.533	18.774	260.830	231.255
Amortização de mais valia de veículos de controladas	9	-	1.579	-	-
Depreciação, amortização e impairment de ativos	24	1.227.857	525.448	1.790.671	1.521.141
Custo de venda de ativos utilizados na locação	24	4.196.776	971.158	4.951.941	5.074.847
Perda esperada das contas a receber - (impairment)	24	87.619	1.194	91.088	44.811
Perdas (Ganhos), variação cambial de ativos e baixa de ativos	10 e 11	290.794	54.211	331.571	275.532
Provisão (reversão de provisão) para demandas judiciais e administrativas	16.2	3.617	94	3.765	1.313
Resultado de equivalência patrimonial	9	(526.033)	(571.647)	-	-
(Ganhos) perdas com operações de instrumentos financeiros derivativos	25	1.259.258	(106.429)	1.259.258	(199.927)
Variação cambial sobre empréstimos e financiamentos, risco sacado a pagar – <i>Confirming</i> e arrendamentos a pagar	12.1, 13, 15, 15,3	(449.333)	-	(908.744)	497.005
Juros provisionados, custos de captação, variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamento por direitos de uso, cessão de direitos creditórios e risco sacado a pagar - <i>Confirming</i>	12.1, 13.3, 14, 15	1.489.664	1.327.699	1.844.109	1.816.675
		7.801.752	2.222.081	9.624.489	9.262.652
Decréscimo (acrécimo) em ativos e passivos operacionais					
Contas a receber	7	(649.098)	(176.039)	(865.941)	(436.382)
Fornecedores	12	(23.633)	(1.778.412)	(19.625)	(17.041)
Obrigações trabalhistas, tributos a recolher e tributos a recuperar	-	(112.319)	3.558	(123.202)	(83.998)
Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	-	168.208	57.252	209.310	(50.186)
Variações nos ativos e passivos circulantes e não circulantes		(616.842)	(1.893.641)	(799.458)	(587.607)
		7.184.910	328.440	8.825.031	8.675.045
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-	-	(2.159)
Pagamento de juros, encargos de empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamento e risco sacado - <i>Confirming</i>	12.1, 13.3, 14, 15	(1.606.279)	(973.975)	(1.666.967)	(1.534.292)
Compra de ativo imobilizado para locação	10	(6.436.007)	923	(7.480.468)	(8.814.955)
Caixa gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais antes dos investimentos em títulos e valores mobiliários		(857.376)	(644.612)	(322.404)	(1.676.361)
Investimento em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	6	2.435.158	(1.025.392)	1.965.155	(542.318)
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais		1.577.782	(1.670.004)	1.642.751	(2.218.679)
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de investimentos por compra de participação em empresa	9	(18.175)	-	(18.175)	-
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	-	-	77.437	-	-
Recebimento mútuo de investida	-	-	-	-	580
Adiantamento para futuro aumento de capital e aumento de capital em investida	9	(729.177)	(111.885)	-	-
Compra de ativo imobilizado e intangível para investimento	10 e 11	(166.785)	-	(180.762)	(171.188)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento		(914.137)	(34.448)	(198.937)	(170.608)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Recompra de ações	-	(94.805)	(113)	(94.805)	(113)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures, risco sacado, arrendamentos a pagar e cessão de direitos creditórios	12.1, 13.3, 14, 15	5.003.338	4.776.001	5.323.118	7.941.353
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	20.7	(55.050)	-	(55.050)	-
Contratação e pagamento de derivativos Swap	-	(173.893)	-	(173.893)	(84.687)
Amortização de empréstimos e financiamentos, debêntures, risco sacado, arrendamento por direito de uso e cessão de crédito	12.1, 13.3, 14, 15	(4.373.898)	(3.047.236)	(5.449.903)	(5.032.617)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		305.692	1.728.652	(450.533)	2.823.936
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa		969.337	24.200	993.281	434.649
Caixa e equivalentes de caixa					
No início do período	-	578.162	16.657	677.895	133.394
No final do período	-	1.547.499	40.857	1.671.176	568.043
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa		969.337	24.200	993.281	434.649
Informações suplementares aos fluxos de caixa – efeito não caixa					
Por arrendamento de direitos de uso de imobilizado	27.1	(243.861)	(2.065.842)	(299.434)	(212.350)
Por risco sacado montadoras	27.1	-	-	(19.515)	9.258
Fornecedores em aberto – montadoras	27.1	826.362	(3.667)	872.685	1.016.458

Demonstração do valor adicionado
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas geradas					
Receitas brutas de locações, prestação de serviços e vendas de ativos	23.1	9.353.814	2.078.536	11.768.570	10.894.190
Perdas esperadas (<i>impairment</i>) de contas a receber	24	(87.619)	(1.194)	(91.088)	(44.811)
Outras receitas operacionais	-	157.287	26.608	171.758	169.102
		9.423.482	2.103.950	11.849.240	11.018.481
Insumos adquiridos de terceiros					
Custos das vendas e prestação de serviços	-	(4.930.693)	(928.845)	(6.009.806)	(5.992.400)
Materiais, energia, serv. de terceiros e outros	-	(802.820)	(75.350)	(873.625)	(824.066)
		(5.733.513)	(1.004.195)	(6.883.431)	(6.816.466)
Valor adicionado bruto		3.689.969	1.099.755	4.965.809	4.202.015
Retenções					
Depreciação, amortização e <i>impairment</i> de ativos	24	(1.227.857)	(527.027)	(1.790.671)	(1.521.141)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		2.462.112	572.728	3.175.138	2.680.874
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	9	526.033	571.647	-	-
Receitas financeiras	25	219.913	184.654	289.277	293.175
		745.946	756.301	289.277	293.175
Valor adicionado total a distribuir		3.208.058	1.329.029	3.464.415	2.974.049
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal					
Remuneração direta	-	313.402	23.600	376.232	324.442
Benefícios	-	41.846	1.659	48.767	50.428
FGTS	-	23.172	1.510	25.809	28.547
		378.420	26.769	450.808	403.417
Impostos, taxas e contribuições					
Federais	-	7.401	(74.788)	72.143	138.243
Estaduais	-	205.957	36.383	292.629	266.583
Municipais	-	4.178	-	4.177	3.064
		217.536	(38.405)	368.949	407.890
Remuneração do capital de terceiros					
Juros e variação cambial	-	2.354.426	1.169.863	2.383.149	1.962.132
Aluguéis	-	41.658	1.482	45.491	31.290
		2.396.084	1.171.345	2.428.640	1.993.422
Remuneração do capital próprio					
Lucro retido do período	-	216.018	169.320	216.018	169.320
		216.018	169.320	216.018	169.320
Valor adicionado distribuído		3.208.058	1.329.029	3.464.415	2.974.049



Movida Participações S.A.

**Informações Trimestrais (ITR) em
30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais**



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Movida Participações S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Movida Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 aplicável à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**1. CONTEXTO OPERACIONAL**

A Movida Participações S.A. ("Movida Participações" ou "Controladora"), é uma sociedade anônima de capital aberto registrada no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), o que caracteriza o mais alto nível de governança corporativa no mercado de capitais brasileiro, sob o código de negociação MOVI3, com sede na Rua Dr. Renato Paes de Barros nº 1.017, 9º andar na cidade de São Paulo.

A Movida Participações S.A. e suas Controladas, aqui denominadas ("Movida" ou "Grupo"), atuam nos segmentos de locação de veículos leves ("rent a car" ou "RAC") e de gestão e terceirização de frotas de veículos leves ("GTF"). Como consequência e visando a consecução das atividades de locação, a Movida renova constantemente sua frota, alienando os veículos no final ou próximo ao final de suas vidas econômicas para substituí-los por veículos novos.

A Movida possui ainda a Movida Europe uma entidade situada no exterior utilizada como veículo de captação de recursos financeiros pela emissão de *Senior Notes (Bonds)*, uma entidade jurídica com operações não alocadas em nenhum dos segmentos.

Em 30 de setembro de 2025, a Movida contava com 362 lojas próprias, sendo 262 lojas de locação de veículos e 100 lojas de venda de veículos seminovos (348 lojas próprias, sendo 259 lojas de locação de veículos e 89 lojas de venda de veículos seminovos em 31 de dezembro de 2024), distribuídas por 122 municípios no Brasil, instaladas em ruas e aeroportos, operando com uma frota de 258.947 veículos (268.485 veículos em 31 de dezembro de 2024 em 121 municípios no Brasil).

1.1. Principais eventos ocorridos no período findo em 30 de setembro de 2025**1.1.1. Estrutura de capital da Companhia e planos da Administração**

O modelo de negócios da Movida consiste na aquisição de veículos, substancialmente financiados com recursos captados de médio e longo prazos renovando essa frota continuamente. Consequentemente, sua posição financeira conta com parte relevante do capital aplicado na frota de veículos no ativo imobilizado, cuja característica é gerar receita e fluxo de caixa com alto giro suficientes para manter as operações e serviço da dívida. Assim, em função do seu ciclo operacional, que inclui a compra, locação e venda dos veículos de sua frota em média entre 20 e 36 meses do uso, e sua expansão e renovação da frota, a Movida apresentou capital circulante líquido negativo na controladora de R\$ 5.920.169 (R\$2.748.771 negativo em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado de R\$ 3.334.292 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 2.301.711 negativo em 31 de dezembro de 2024). A Administração entende que as ações implementadas de captação de recursos sejam através de capital próprio ou de terceiros para renovação de frota e alongamento do perfil do endividamento em bases cíclicas garantem a renovação contínua de sua frota e o cumprimento de obrigações assumidas no curso normal de suas operações. A Administração entende ainda que a frota é valorizada e apresentada pelo seu valor realizável, e é considerada de boa liquidez.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**2.1. Declaração de conformidade com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e às normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards – IFRS®*)****Informações contábeis intermediárias individuais**

As informações contábeis intermediárias individuais, nesse caso, informações trimestrais, foram preparadas conforme o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária. Devido à diferença entre as práticas contábeis brasileiras e internacionais relativa a resultado não realizado, especificamente decorrente de operações envolvendo empresas de um mesmo grupo econômico, a partir de 1º de janeiro de 2019, as informações contábeis intermediárias individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Essas informações

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

contábeis intermediárias individuais são divulgadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias consolidadas.

Informações contábeis intermediárias consolidadas

As informações contábeis intermediárias consolidadas foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

Estas informações trimestrais individuais e consolidadas contêm notas explicativas selecionadas contendo as informações societárias relevantes e materiais que permitam o entendimento das mudanças ocorridas na posição patrimonial, financeira e performance da Movida desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Portanto, estas informações trimestrais devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Movida do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 20 de março de 2025.

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Diretoria em 10 de novembro de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Base de mensuração

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

2.2. Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas.

A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado".

As normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS®”) não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS®, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo da análise do conjunto das informações trimestrais individuais e consolidadas.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações trimestrais individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais (“R\$”), que é a moeda funcional da Movida e das suas controladas, exceto pela controlada Movida Europe, Movida Finance e DOH. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Transações em moeda estrangeira

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para o real, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados aos ativos e passivos financeiros como empréstimos, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários indexados em moeda diferente do real são contabilizados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

b) Controladas com moeda funcional diferente do real

Na elaboração das informações trimestrais consolidadas, as demonstrações do resultado e dos fluxos de caixa e todas as outras movimentações de ativos e passivos das controladas Movida Europe, Movida Finance e Drive on Holidays, são convertidas para Real à taxa de câmbio média mensal, que se aproxima da taxa de câmbio vigente na data das correspondentes transações.

O balanço patrimonial é convertido para Real às taxas de câmbio do encerramento de cada período. Os efeitos das variações da taxa de câmbio resultantes dessas conversões são apresentados em "outros resultados abrangentes" nas demonstrações do resultado abrangente e no patrimônio líquido.

2.4. Participações societárias e base de consolidação

As informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 incluem as operações da Controladora e das suas Controladas, cuja participação percentual nas datas dos balanços está assim resumida:

Razão social	Nome fantasia	País sede	30/09/2025		31/12/2024	
			Direta %	Indireta %	Direta %	Indireta %
Movida Locação de Veículos S.A.	"Movida RAC"	Brasil	100	-	100	-
Movida Finance	"Movida Finance"	Luxemburgo	100	-	100	-
Movida Europe	"Movida Europe"	Luxemburgo	100	-	100	-
CS Brasil Frotas S.A. ⁽ⁱ⁾	"CS Frotas"	Brasil	100	-	100	-
Sat Rastreamento	"Sat"	Brasil	100	-	100	-
Drive on Holidays	"DOH"	Portugal	-	100	-	100
Marbor Locadora	"Marbor"	Brasil	100	-	100	-
BSIM Participações e holding Ltda. ⁽ⁱⁱ⁾	"BSIM"	Brasil	24,48	-	-	-

(i) Após a cisão parcial para incorporação da Movida Locação de Veículos S.A. pela Movida Participações S.A. durante o exercício de 2024 a CS Frotas S.A. se tornou controlada direta.

(ii) Trata-se de aquisição de participação acionária de 24,48% da BSIM Participações e holding Ltda. controlada direta da SIMPAR S.A., a qual detém o controle de 100%, conforme nota explicativa 9.

a) Base de consolidação

As seguintes políticas são aplicadas de forma consistente na elaboração das informações trimestrais individuais e consolidadas:

Controladas:

O Grupo controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas informações trimestrais individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

2.5. Mensuração ao valor justo

Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação ordenada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a Movida tem acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento (*non-performance*). O risco de descumprimento inclui, entre outros, o próprio risco de crédito da Movida.

Quando disponível, a Movida mensura o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como “ativo” se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua.

Se não houver um preço cotado em um mercado ativo, a Movida utiliza técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação. Se um ativo ou um passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, a Movida mensura ativos com base em preços de compra e passivos com base em preços de venda.

A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é normalmente o preço da transação – ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Se a Movida determinar que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação e o valor justo não é evidenciado nem por um preço cotado num mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico nem baseado numa técnica de avaliação para a qual quaisquer dados não observáveis são julgados como insignificantes em relação à mensuração, então o instrumento financeiro é mensurado inicialmente pelo valor justo ajustado para diferir a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação. Posteriormente, essa diferença é reconhecida no resultado numa base adequada ao longo da vida do instrumento, ou até o momento em que a avaliação é totalmente suportada por dados de mercado observáveis ou a transação é encerrada, o que ocorrer primeiro.

Ver detalhes sobre a classificação e divulgação dos instrumentos financeiros da Movida na nota explicativa 4.1.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**2.6. Riscos atrelados às mudanças climáticas e à estratégia de sustentabilidade**

O setor de logística e transportes, dada sua natureza, é bastante relevante no que se refere às emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) e, conseqüentemente, para as mudanças climáticas, e seus impactos para a sociedade.

Por isso, a Movida contempla em sua rotina de gestão as avaliações de riscos climáticos, e busca operar de forma sustentável, desenvolvendo soluções que enderecem ou reduzam os impactos negativos das operações. Nesse sentido, desde 2022 é mantida uma Política de Mudanças Climáticas que, em conjunto com a Política de Sustentabilidade, direciona ações de mitigação, compensação e adaptação em razão do cenário de mudanças climáticas. A Movida possui uma estrutura dedicada à gestão de riscos, incluindo o tema mudanças climáticas, com metodologias, ferramentas e processos próprios que visam identificar, avaliar e, quando necessário, mitigar os principais riscos. Tal estrutura, por meio da sua sistemática de gestão, permite o monitoramento contínuo dos riscos e seus eventuais impactos, o controle das variáveis envolvidas e a definição e implementação de medidas mitigatórias e estratégias de resiliência e adaptação, que visam reduzir as exposições identificadas.

A Movida, por meio da emissão do *Sustainability-Linked Bond* (SLB) em 2021, assumiu metas de redução de emissões de gases de efeito estufa, de 30% da intensidade (tCO₂/R\$ MM receita) até 2030, com base no ano de 2019. O indicador relacionado a esse compromisso considera as emissões de escopo 1, 2 e 3 (categoria 13). A gestão e contribuição da Movida no tema é essencial para SIMPAR atingir a meta de intensidade que leva em consideração a receita líquida em milhões de reais das empresas do Grupo SIMPAR.

A mensuração e monitoramento das emissões, bem como a meta tem apresentação trimestral ao Comitê de Sustentabilidade da Movida, e são considerados como parte do plano de atingimento da meta, os seguintes fatores:

- Manutenção de baixa idade média da frota e uso de tecnologias mais recentes;
- Aquisição de veículos flex;
- Preferência pelo uso do etanol nos abastecimentos internos, com campanha de comunicação envolvendo os consumidores;
- Uso de telemetria para melhor desempenho do motorista, reduzindo o consumo de combustível e otimizando a frota;
- Instalação de painéis solares nas lojas para consumo de energia renovável e, conseqüentemente, redução das emissões de escopo 2.

O inventário de emissões é divulgado pela Companhia. O relatório de sustentabilidade é assegurado por auditores independentes, e divulgado anualmente. Além disso, a gestão do tema é constantemente aprimorada em busca do objetivo traçado, cujo inventário anual é divulgado desde 2019 no Registro Público de Emissões, considerando a metodologia do *Programa GHG Protocol*, tendo obtido o selo Ouro no último ano. A Companhia recebeu em 2025 a nota B no *Carbon Disclosure Project* (CDP) *Climate Change*, avaliação que a posiciona acima da média global entre as companhias mais comprometidas com o tema das mudanças climáticas no setor de transporte e logística. No período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e exercício findo 31 de dezembro de 2024 a Movida não teve impactos financeiros relevantes decorrentes de eventos originados de mudanças climáticas além daqueles já registrados nas demonstrações financeiras.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**3. USO DE ESTIMATIVAS, PREMISSAS E JULGAMENTOS**

Na preparação destas informações intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das suas políticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente.

3.1. Julgamentos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Demonstrações dos fluxos de caixa – Método indireto (títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras): a Movida classifica os títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras como atividades operacionais devido a utilização desses recursos a curto prazo para liquidação de fornecedores e dívidas. Estes valores aplicados não tem a finalidade de investimentos de longo prazo e são utilizados constantemente no ciclo operacional do Grupo.

3.2. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no período de seis meses findos em 30 de setembro de 2025 estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- a) Imposto de renda e contribuição social diferidos – reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados – nota explicativa 18.1;
- b) Imobilizado (definição do valor residual e da vida útil) – nota explicativa 10;
- c) Veículos desativados para renovação da frota – valor realizável líquido – nota explicativa 8;
- d) Perdas por redução ao valor recuperável de ativos intangíveis – teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio: principais premissas em relação aos valores recuperáveis – nota explicativa 11.1;
- e) Perdas esperadas (*impairment*) de contas a receber: mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda – nota explicativa 7;
- f) Provisão para demandas judiciais e administrativas, reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos – nota explicativa 16.2;
- g) Instrumentos financeiros derivativos: determinação dos valores justos – nota explicativa 4.2.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS
4.1 Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros da Movida estão apresentados abaixo, alocados de acordo com suas classificações contábeis:

	30/09/2025				Controladora 31/12/2024			
	Valor justo por meio do resultado	Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA	Custo amortizado	Total	Valor justo por meio do resultado	Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA	Custo amortizado	Total
Ativos								
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	1.547.499	1.547.499	-	-	578.162	578.162
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	672.247	-	-	672.247	3.107.405	-	-	3.107.405
Contas a receber	-	-	1.654.358	1.654.358	-	-	1.092.879	1.092.879
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	1.032.263	-	1.032.263
Outros créditos e adiantamentos	-	-	192.078	192.078	-	-	72.269	72.269
Total	672.247	-	3.393.935	4.066.182	3.107.405	1.032.263	1.743.310	5.882.978
Passivos								
Fornecedores	-	-	4.038.146	4.038.146	-	-	4.888.141	4.888.141
Empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	18.855.842	18.855.842	-	-	19.989.214	19.989.214
Instrumentos financeiros derivativos	-	818.271	-	818.271	-	532.414	-	532.414
Cessão de direitos creditórios	-	-	1.893.752	1.893.752	-	-	743.229	743.229
Consórcio a pagar	-	-	14.001	14.001	-	-	-	-
Arrendamentos por direito de uso	-	-	646.527	646.527	-	-	544.870	544.870
Aquisição de empresas a pagar	-	-	13.985	13.985	-	-	19.392	19.392
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-	-	-	-	55.050	55.050
Outras contas a pagar e adiantamentos	-	-	249.275	249.275	-	-	280.199	280.199
Total	-	818.271	25.711.528	26.529.799	-	532.414	26.520.095	27.052.509

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30/09/2025				Consolidado 31/12/2024			
	Valor justo por meio do resultado	Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangente s - VJORA	Custo amortizado	Total	Valor justo por meio do resultado	Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangente s - VJORA	Custo amortizado	Total
Ativos								
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	1.671.176	1.671.176	-	-	677.895	677.895
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.648.313	-	-	1.648.313	3.613.468	-	-	3.613.468
Contas a receber	-	-	2.216.549	2.216.549	-	-	1.441.696	1.441.696
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	1.032.263	-	1.032.263
Outros créditos e adiantamentos	-	-	272.698	272.698	-	-	137.710	137.710
Total	1.648.313	-	4.160.423	5.808.736	3.613.468	1.032.263	2.257.301	6.903.032
Passivos								
Fornecedores	-	-	4.425.851	4.425.851	-	-	5.318.161	5.318.161
Risco sacado a pagar - <i>Confirming</i>	-	-	48.935	48.935	-	-	30.340	30.340
Empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	17.900.755	17.900.755	-	-	19.842.439	19.842.439
Instrumentos financeiros derivativos	-	818.271	-	818.271	-	532.414	-	532.414
Cessão de direitos creditórios	-	-	1.917.135	1.917.135	-	-	872.511	872.511
Consórcio a pagar	-	-	14.001	14.001	-	-	-	-
Arrendamentos por direito de uso	-	-	691.188	691.188	-	-	582.243	582.243
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	-	-	79.338	79.338	-	-	66.832	66.832
Aquisição de empresas a pagar	-	-	26.976	26.976	-	-	32.383	32.383
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-	-	-	-	55.050	55.050
Outras contas a pagar e adiantamentos	-	-	284.642	284.642	-	-	182.950	182.950
Total	-	818.271	25.388.821	26.207.092	-	532.414	26.982.909	27.515.323

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4.2 Valor justo dos ativos e passivos financeiros

A Comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Movida está demonstrada a seguir:

	30/09/2025		Controladora 31/12/2024	
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
	Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.547.499	1.547.499	578.162	578.162
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	672.247	672.247	3.107.405	3.107.405
Contas a receber	1.654.358	1.654.358	1.092.879	1.092.879
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	1.032.263	1.032.263
Outros créditos e adiantamentos	192.078	192.078	72.269	72.269
Total	4.066.182	4.066.182	5.882.978	5.882.978
Passivos financeiros				
Fornecedores	4.038.146	4.038.146	4.888.141	4.888.141
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18.855.842	18.251.718	19.989.214	19.287.273
Instrumentos financeiros derivativos	818.271	818.271	532.414	532.414
Cessão de direitos creditórios	1.893.752	1.893.752	743.229	743.229
Consórcio a pagar	14.001	14.001	-	-
Arrendamento por direito de uso	646.527	646.527	544.870	544.870
Aquisição de empresas a pagar	13.985	13.985	19.392	19.392
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	55.050	55.050
Outras contas a pagar e adiantamentos	249.275	249.275	280.199	280.199
Total	26.529.799	25.925.675	27.052.509	26.350.568

	30/09/2025		Consolidado 31/12/2024	
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
	Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.671.176	1.671.176	677.895	677.895
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.648.313	1.648.313	3.613.468	3.613.468
Contas a receber	2.216.549	2.216.549	1.441.696	1.441.696
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	1.032.263	1.032.263
Outros créditos e adiantamentos	272.698	272.698	137.710	137.710
Total	5.808.736	5.808.736	6.903.032	6.903.032
Passivos financeiros				
Fornecedores	4.425.851	4.425.851	5.318.161	5.318.161
Risco sacado a pagar - <i>Confirming</i>	48.935	48.935	30.340	30.340
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17.900.755	17.279.378	19.842.439	19.189.704
Instrumentos financeiros derivativos	818.271	818.271	532.414	532.414
Cessão de direitos creditórios	1.917.135	1.917.135	872.511	872.511
Consórcio a pagar	14.001	14.001	-	-
Arrendamentos por direitos de uso	691.188	691.188	582.243	582.243
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	79.338	79.338	66.832	66.832
Aquisição de empresas a pagar	26.976	26.976	32.383	32.383
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	55.050	55.050
Outras contas a pagar e adiantamentos	284.642	284.642	182.950	182.950
Total	26.207.092	25.585.715	27.515.323	26.862.588

Os valores justos de instrumentos financeiros ativos e passivos são mensurados de acordo com as categorias a seguir:

Nível 1 - Preços observados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos; e

Nível 2 - Preços observados em mercados ativos para instrumentos similares, preços observados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis.

Nível 3 - Instrumentos cujos *inputs* significativos não são observáveis. Para esses instrumentos financeiros, relacionados aos valores a pagar das opções de compra e venda das combinações de

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

negócios, a Companhia considera a projeção de EBITDA das empresas adquiridas para as datas de exercício dessas opções e a taxa para desconto a valor presente.

A tabela abaixo apresenta a classificação de instrumentos financeiros ativos e passivos que são mensurados ao valor justo em conformidade com a hierarquia de valorização:

	Controladora			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Nível 2	Total	Nível 2	Total
Ativos ao Valor Justo por meio do Resultado				
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras				
Fundo exclusivo SIMPAR	669.663	669.663	3.107.405	3.107.405
CRI Títulos Privados	2.584	2.584	-	-
Subtotal	672.247	672.247	3.107.405	3.107.405
Valor justo de instrumentos de hedge				
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	1.032.263	1.032.263
Total	672.247	672.247	4.139.668	4.139.668

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Nível 2	Total	Nível 2	Total
Ativos ao Valor Justo por meio do Resultado				
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras				
Fundo exclusivo SIMPAR	1.645.729	1.645.729	3.613.468	3.613.468
CRI Títulos Privados	2.584	2.584	-	-
Subtotal	1.648.313	1.648.313	3.613.468	3.613.468
Valor justo de instrumentos de hedge				
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	1.032.263	1.032.263
Total	1.648.313	1.648.313	4.645.731	4.645.731

Os instrumentos financeiros cujos valores contábeis se equivalem aos valores justos são classificados no nível 2 de hierarquia de valor justo.

As técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os ativos e passivos ao valor justo incluem:

- i) Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares; e
- ii) A análise dos fluxos de caixa descontados.

A curva utilizada para o cálculo do valor justo dos contratos indexados a CDI em 30 de setembro de 2025 está apresentada a seguir:

Curva de juros Brasil

	1M	6M	1A	2A	3A	5A	10A
Vértice							
Taxa (a.a.) - %	14,90%	14,83%	14,33%	13,50%	13,24%	13,39%	13,49%

Fonte: B3 (Brasil, Bolsa e Balcão)

4.3 Gerenciamento de riscos financeiros

A Movida usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco. A Movida possui empréstimos e financiamentos, debêntures, fornecedores, arrendamento por direitos de uso, dividendos e juros sobre capital próprio a pagar, outras contas a pagar e adiantamentos, outros créditos, contas a receber e títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, instrumentos financeiros derivativos e depósitos à vista e a curto prazo que resultam diretamente de suas operações. Assim, a Movida está exposta aos seguintes riscos, resultantes de instrumentos financeiros: (a) risco de crédito, (b) risco de mercado e (c) risco de liquidez.

A Administração da Movida supervisiona e conta com o suporte de um Comitê Financeiro na avaliação e gestão dos riscos financeiros, e recomenda ao Conselho de Administração que as atividades que resultem nesses riscos sejam regidas por práticas e procedimentos apropriados. O Comitê Financeiro da Movida monitora constantemente as operações financeiras para evitar aplicações de alto risco, constituídas de instrumentos financeiros derivativos que não sejam aqueles para proteção (*hedge*) dos

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

riscos conhecidos. A Movida não possui operações com instrumentos financeiros derivativos ou quaisquer outros ativos que seja de risco especulativo.

Compete ao Conselho de Administração autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo, assim considerado, quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros para suas partes, independente do mercado em que sejam negociados ou registrados ou de forma de realização.

(a) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Movida está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação às contas a receber) e de investimento, incluindo aplicações em bancos e instituições financeiras, instrumentos derivativos e outros instrumentos financeiros.

i) Caixa, equivalentes de caixa e títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da Movida de acordo com a política aprovada pelo Conselho de Administração. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma, a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

As classificações decorrentes de escala local ("Br") de exposição ao risco de crédito foram extraídas de agências de ratings e para apresentação foi considerado o padrão de nomenclatura, como segue abaixo:

Nomenclatura	Qualidade
Br AAA	Prime
Br AA+, Br AA, Br AA-	Grau de Investimento Elevado
Br A+, Br A, Br A-	Grau de Investimento Médio Elevado
Br BBB+, Br BBB, Br BBB-	Grau de Investimento Médio Baixo
Br BB+, Br BB, Br BB-	Grau Especulativo
Br B+, Br B, Br B-	Grau Altamente Especulativo
Br CCC+	Grau Especulativo de Risco Substancial
Br CCC	Grau Extremamente Especulativo
Br CCC-, Br CC, Br C	Grau Especulativo de Moratória com Pequena Expectativa de Recuperação
Br DDD, Br DD, Br D	Grau Especulativo de Moratória

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito da Movida para caixa, equivalentes de caixa e títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa fundo fixo	406	972	2.990	2.997
Valores depositados em conta corrente				
Br AAA	206.868	47.663	285.721	112.987
Br AA	3	3	3	3
Br A	194	81	265	99
Total depositados em conta corrente	207.065	47.747	285.989	113.089
Total de disponibilidades	207.471	48.719	288.979	116.086
Depósitos em aplicações financeiras				
Br AAA	1.340.028	529.443	1.382.197	561.809
Total de aplicações financeiras	1.340.028	529.443	1.382.197	561.809
Total de caixa e equivalentes de caixa	1.547.499	578.162	1.671.176	677.895

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras				
Br AAA	672.247	3.107.405	1.648.313	3.613.468
Total de valores mobiliários	672.247	3.107.405	1.648.313	3.613.468

ii) Contas a receber

O risco de crédito do cliente é avaliado no ato da contratação, estando sujeito aos procedimentos, controles e prática estabelecida em relação a esse risco. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência pela Administração. A necessidade de uma provisão para perdas esperadas (*impairment*) de contas a receber é analisada mensalmente em base individual para os principais clientes. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda esperada é avaliada coletivamente. O cálculo é feito com base no histórico de perdas efetivas nos períodos mais recentes.

A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores. Os limites e riscos de crédito individuais são determinados de acordo com classificações internas ou externas baseadas em *ranking* de empresas especializadas em avaliação de crédito de acordo com limites determinados pela Administração.

A concentração do risco de crédito é limitada porque a base de clientes é pulverizada. Todas as operações e clientes significativos estão localizados no Brasil, não havendo clientes que, individualmente, representem mais que 10% das receitas da Movida.

(b) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio, taxas de juros, índices de inflação e preços de ações - irão afetar os ganhos da Movida ou o valor de seus instrumentos financeiros e o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco da variação da inflação, risco cambial e risco de preço que pode ser de "*commodities*", de ações, entre outros. O gerenciamento do risco de mercado é efetuado com o objetivo de garantir que a Movida se mantenha em níveis de risco considerados aceitáveis no contexto de suas operações.

Atualmente, a Movida está exposta ao risco de taxa de juros incidente, principalmente sobre aplicações financeiras, títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos, arrendamentos por direitos de uso e debêntures, bem como a variação cambial do euro e do dólar, decorrente da ponta passiva dos instrumentos financeiros derivativos, e, ainda à variação da inflação, incidente sobre a remuneração de debêntures.

(i) Risco de variação de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A Movida está exposta substancialmente ao risco de taxa de juros sobre caixa e equivalentes de caixa e aos títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso. Como política, o Grupo procura concentrar esse risco à variação do DI, e utilizar derivativos para esse fim.

Todas essas operações são conduzidas de acordo com orientações estabelecidas pelo Comitê Financeiro, e são aprovadas pelo Conselho de Administração. A Movida busca aplicar contabilidade de hedge para gerenciar a volatilidade no resultado e em suas exposições.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Movida possui contratos de derivativos (swap), designados como instrumentos de hedge, convertendo a exposição do IPCA por percentual do CDI. Esses instrumentos foram contratados para proteger os resultados da Companhia das volatilidades causadas pelas variações do IPCA, que nas datas de suas contratações, eram avaliadas pela Administração, com apoio do comitê financeiro, como maior risco. Todas as contratações foram aprovadas pelo Conselho de Administração.

(ii) Risco de variação da inflação

A Movida possui debêntures emitidas cuja remuneração tem como base a variação do Índice de Preços ao Consumidor Amplo – IPCA. Estes títulos têm perfil de longo prazo. Para mitigar esse risco de variação da inflação foram contratados instrumentos de swaps que trocam a variação do IPCA pela taxa do Certificado de Depósito Interbancário – CDI.

(iii) Risco de variação de taxa de câmbio

A Movida está exposta ao risco cambial decorrente de diferenças entre a moeda na qual um empréstimo é denominado, e sua moeda funcional. Em geral, empréstimos são denominados em moeda equivalente aos fluxos de caixa gerado pelas operações comerciais, principalmente em Reais. Mas, também há contratos em dólares norte-americanos (“dólares”) e euro, que foram protegidos contra a variação de taxa de câmbio por instrumentos de swap, que troca a indexação cambial e taxa pré-fixada pela taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, limitando a exposição a eventuais perdas por variações cambiais.

(iv) Instrumentos derivativos de hedge dos riscos de mercado

Para gestão do risco de variação cambial e de taxas de juros, a Movida contratou instrumentos derivativos “Swap”, em que estes instrumentos trocam a variação cambial do euro por CDI, do dólar norte-americano por CDI, do SOFR por CDI e do IPCA por CDI reduzindo a exposição da Movida a essas moedas e taxa de juros, conforme composição a seguir:

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Instrumento	Tipo de risco	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nocial	Moeda	Controladora e Consolidado					
						Saldo em 30/09/2025		Ganho (perda) do período findo em 30/09/2025 reconhecidos:			
						Instrumento na curva	Valor justo a receber (pagar)	Resultado	ORA	ORA Acumulado	
Contrato de Swap	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP EUR x CDI	EUR 42.000	EUR	-	-	(17.743)	705	-	
Contrato de Swap ⁽ⁱ⁾	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP USD x CDI - BOND	USD 187.718	USD	(66.705)	(151.870)	(17.333)	213.999	84.700	
Contrato de Swap ⁽ⁱⁱ⁾	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP USD x CDI - BOND	USD 187.718	USD	-	-	(56.126)	(200.972)	(615.333)	
Contrato de Swap	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP USD x CDI - BOND	USD 427.535	USD	(318.699)	(279.276)	(856.034)	69.918	39.423	
Contrato de Swap	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP USD X CDI - BOND	USD 427.535	USD	-	-	(4.266)	(35.865)	(35.865)	
Contrato de swap	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP SOFRUSD X CDI	USD 50.000	USD	(3.218)	(3.617)	(37.589)	4.478	(399)	
Contrato de swap	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP SOFRUSD X CDI - BID	USD 160.000	USD	(1.237)	(6.332)	(119.693)	3.910	(5.095)	
Contrato de swap	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP SOFRUSD X CDI	USD 50.000	USD	(46.191)	(46.080)	(60.503)	1.734	110	
Contrato de swap	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP SOFRUSD X CDI	USD 50.000	USD	(19.409)	(48.593)	(19.343)	(29.183)	(29.183)	
Contrato de swap	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP SOFRUSD X CDI	USD 50.000	USD	-	-	(201)	(1.607)	(1.607)	
Contrato de swap	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP SOFRUSD X CDI	USD 50.000	USD	(18.619)	(17.679)	(18.619)	939	939	
						Subtotal	(474.078)	(553.447)	(1.207.450)	28.056	(562.310)
Contrato de Swap	Risco de taxa de juros	Hedge de valor justo ^(iv)	SWAP IPCA x CDI	RS 400.000	BRL	(88.400)	(231.762)	(45.606)	-	-	
Contrato de Swap ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Risco de taxa de juros	Hedge de valor justo ^(iv)	SWAP IPCA x CDI	RS 200.000	BRL	-	-	(4.121)	-	-	
Contrato de Swap ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Risco de taxa de juros	Hedge de valor justo ^(iv)	SWAP IPCA x CDI	RS 100.000	BRL	-	-	(2.336)	-	-	
Contrato de Swap ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Risco de taxa de juros	Hedge de valor justo ^(iv)	SWAP IPCA X CDI	RS 350.000	BRL	-	-	(3.431)	-	-	
Contrato de swap	Risco de taxa de juros	Hedge de valor justo ^(iv)	SWAP IPCA X CDI - CRI	RS 358.025	BRL	(5.569)	(33.062)	3.686	-	-	
						Subtotal	(93.969)	(264.824)	(51.808)	-	-
						Total	(568.047)	(818.271)	(1.259.258)	28.056	(562.310)

Instrumento	Tipo de risco	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nocial	Moeda	Controladora e Consolidado (v)				
						Saldo em 31/12/2024		Ganho (perda) do exercício findo em 31/12/2024 reconhecidos:		
						Instrumento na curva	Valor justo a receber (pagar)	Resultado	ORA	ORA Acumulado
Contrato de Swap	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP EUR x CDI	EUR 42.000	EUR	13.843	13.138	6.620	3.723	(705)
Contrato de Swap ⁽ⁱ⁾	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP USD x CDI	USD 262.000	USD	290.382	161.083	249.541	(89.170)	(129.299)
Contrato de Swap ⁽ⁱⁱ⁾	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP USD x CDI	USD 262.000	USD	-	-	(67.194)	67.194	(414.361)
Contrato de Swap	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP USD X CDI - BOND	USD 500.000	USD	503.495	473.001	455.687	(30.495)	(30.495)
Contrato de Swap	Risco de taxa de juros	Hedge de fluxo de caixa	SWAP IPCA x CDI	RS 400.000	BRL	(42.795)	(234.395)	(23.534)	(153.471)	(191.601)
Contrato de Swap ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Risco de taxa de juros	Hedge de fluxo de caixa	SWAP IPCA x CDI	RS 200.000	BRL	-	-	(7.058)	7.058	(4.888)
Contrato de Swap ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Risco de taxa de juros	Hedge de fluxo de caixa	SWAP IPCA x CDI	RS 100.000	BRL	-	-	(3.523)	3.523	(2.440)
Contrato de Swap ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Risco de taxa de juros	Hedge de fluxo de caixa	SWAP IPCA x CDI	RS 350.000	BRL	-	-	(1.501)	1.501	(10.130)
Contrato de Swap	Risco de taxa de juros	Hedge de fluxo de caixa	SWAP IPCA X CDI - CRI	RS 358.025	BRL	(34)	(55.911)	1.194	(55.876)	(55.876)
Contrato de swap	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP SOFRUSD X CDI	USD 50.000	USD	43.085	36.583	60.741	(196)	(6.499)
Contrato de swap	Risco de câmbio	Hedge de fluxo de caixa	SWAP SOFRUSD X CDI - BID - GOLDMAN	USD 160.000	USD	115.354	106.350	163.482	(472)	(9.005)
						923.330	499.849	834.455	(246.681)	(855.299)

(i) Refere-se à nova proteção cambial vigente à 4131 de internalização do bond, com vencimento em 2031.

(ii) Refere-se à contabilização da antiga proteção cambial relativa à 4131 de internalização do bond com vencimento em 2031, que foi liquidada em 2023 e cujo impacto será reconhecido até o vencimento da dívida original.

(iii) Refere-se à contratos de Swap que foram liquidados, mas que possuem efeitos no resultado e ORA respectivamente apresentados;

(iv) Refere-se à contratos que foram redesignados como hedge de valor justo conforme CPC 48 – Instrumentos financeiros. Os valores contábeis anteriormente registrados na rubrica de outros resultados abrangentes, foram reclassificados para o passivo do balanço em seus respectivos contratos de dívidas protegidas na rubrica de “empréstimos, financiamentos e debêntures” e os impostos diferidos da operação reclassificados para o passivo do balanço na rubrica de “imposto de renda e contribuição social diferidos”;

(v) Os contratos de Swap estavam concentrados entre as empresas Movida Locação S.A. e Movida Participações S.A. Com a cisão parcial da Movida Locação realizada em 30 de novembro de 2024 esses contratos se concentraram na Movida Participações.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Estas operações de “*hedge*” de fluxo de caixa resultaram em variações efetivas em seus valores justos líquidas de impostos no montante positivo de R\$ 18.517 no período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$ 2.658 no período findo em 30 de setembro de 2024), e foram registradas em “outros resultados abrangentes”. Os derivativos são usados apenas para fins econômicos de *hedge* e não como investimentos especulativos e enquadram-se nos critérios de contabilidade de *hedge*.

A variação relativa as dívidas ainda vigentes, no valor positivo bruto de R\$ 28.056 foi alocada ao patrimônio líquido, na rubrica de outros resultados abrangentes e será reconhecida mensalmente ao resultado financeiro até a data de liquidação.

Nesse mesmo período não foram apurados ganhos ou perdas decorrentes de parcela não efetiva de “*hedge*”. Os valores acumulados em “outros resultados abrangentes” são realizados na demonstração do resultado do período em que o item protegido por “*hedge*” afetar o resultado (por exemplo, quando ocorrer a liquidação do item objeto de *hedge*).

A relação entre o instrumento e o objeto de *hedge*, bem como as políticas e objetivos da gestão de risco, foram documentadas no início da operação. Os testes de efetividade estão devidamente documentados confirmando assim a efetividade prospectiva da relação de *hedge* a partir da variação do valor de mercado dos itens objeto de “*hedge*”, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 48 - Instrumentos Financeiros e IFRS® 9 - *Financial Instruments*.

A tabela abaixo indica os períodos esperados que os fluxos de caixa associados com o contrato de *swap* impactam o resultado e o respectivo valor contábil desse instrumento.

Swap	Valor curva (MTM)	Fluxo de caixa esperado					
		Total	1-6 Meses	7-12 Meses	Até 2 anos	Até 3 anos	Mais de 3 anos
Ponta ativa	6.222.424	6.222.424	649.822	271.467	1.329.995	3.376.221	594.919
Ponta passiva	(7.040.695)	(7.040.695)	(889.083)	(425.836)	(1.489.251)	(3.500.942)	(735.583)
Total	(818.271)	(818.271)	(239.261)	(154.369)	(159.256)	(124.721)	(140.664)

Risco de liquidez

A Movida monitora permanentemente o risco de escassez de recursos através do planejamento de liquidez corrente.

O objetivo do Grupo é manter em seu ativo saldo de caixa e investimentos de alta liquidez, e manter flexibilidade por meio de linhas de crédito para empréstimos bancários, além da capacidade para tomada de recursos por meio do mercado de capitais de modo a garantir sua liquidez e continuidade operacional. O prazo médio de endividamento é monitorado de forma a prover liquidez no curto prazo, analisando parcela, encargos e fluxo de caixa.

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de passivos financeiros no período findo em 30 de setembro de 2025, incluindo apropriação de juros:

Passivos financeiros	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Controladora		
			Até 1 ano	De 1 a 2 anos	Acima de 3 anos
Fornecedores	4.038.146	4.038.146	4.038.146	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18.855.842	25.314.789	5.941.001	4.588.346	14.785.442
Instrumentos financeiros derivativos	818.271	818.271	393.630	424.641	-
Cessão de direitos creditórios	1.893.752	1.893.752	1.406.909	486.843	-
Consórcio a pagar	14.001	14.001	14.001	-	-
Arrendamentos por direitos de uso	646.527	646.527	146.422	207.541	292.564
Aquisição de empresas a pagar	13.985	13.985	5.034	8.951	-
Outras contas a pagar e adiantamentos	249.275	249.275	159.560	89.715	-
Total	26.529.799	32.988.746	12.104.703	5.806.037	15.078.006

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Passivos financeiros	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	Consolidado
					Acima de 3 anos
Fornecedores	4.425.851	4.425.851	4.425.851	-	-
Risco sacado a pagar - <i>Confirming</i>	48.935	48.935	48.935	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17.900.755	25.243.584	4.691.782	4.868.537	15.683.265
Instrumentos financeiros derivativos	818.271	818.271	393.630	424.641	-
Cessão de direitos creditórios	1.917.135	1.917.135	1.430.292	486.843	-
Consórcio a pagar	14.001	14.001	14.001	-	-
Arrendamentos por direitos de uso	691.188	691.188	180.979	212.427	297.782
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	79.338	79.338	79.338	-	-
Aquisição de empresas a pagar	26.976	26.976	18.025	8.951	-
Outras contas a pagar e adiantamentos	284.642	284.642	270.345	14.297	-
Total	26.207.092	33.549.921	11.553.178	6.015.696	15.981.047

4.4 Sensibilidade a taxas de juros e moeda

A Movida efetuou análise de sensibilidade de acordo com suas políticas e julgamento, a fim de demonstrar os impactos das variações das taxas de juros e variações cambiais sobre seus ativos e passivos financeiros, considerando para os próximos 12 meses as seguintes taxas de juros e câmbio prováveis:

- CDI em 14,33% a.a., com base na curva futura de juros desenhada na B3 (Brasil, Bolsa, Balcão);
- SELIC de 14,33% a.a. (fonte: Bacen - Banco Central do Brasil);
- Euro de R\$ 6,86 (fonte: B3 - Brasil, Bolsa e Balcão),
- IPCA de 3,65% a.a. (fonte: B3 -Brasil, Bolsa e Balcão)
- SOFR projetada para um ano foi de 4,24% (fonte: Federal Reserve New York Bank).
- TJLP 7,61% a.a. (fonte: BNDES)

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar os impactos das mudanças nas variáveis de mercado que afetam os instrumentos financeiros, receitas e despesas da Companhia, permanecendo os demais indicadores de mercado constantes. Quando da ocorrência da liquidação desses instrumentos financeiros, os valores poderão ser materialmente diferentes dos demonstrados nos quadros abaixo.

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo com os respectivos impactos no resultado financeiro para o período findo em 30 de setembro de 2025, considerando o cenário provável (Cenário I), com aumentos de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III):

Descrição	Valor contábil 30/09/2025	Cenário Provável I	Cenário II - deterioração de 25%	Controladora
				Cenário III - deterioração de 50%
Saldos sujeito a exposição em variação do CDI	13.635.477	(2.296.350)	(2.782.606)	(3.268.862)
Saldos sujeito a exposição em variação IPCA	2.615.674	(359.534)	(411.072)	(462.609)
Saldos sujeito a exposição em variação Pré-Fixado	366.045	(48.329)	(48.329)	(48.329)
Saldos sujeito a exposição em variação TJLP	18.900	(1.533)	(1.892)	(2.252)
Saldo sujeita a exposição líquida	16.636.096	(2.705.746)	(3.243.899)	(3.782.051)

Fonte dos índices: Relatório Focus – BACEN e BM&F

Descrição	Valor contábil 30/09/2025	Cenário Provável I	Cenário II - deterioração de 25%	Consolidado
				Cenário III - deterioração de 50%
Saldos sujeito a exposição em variação do CDI	12.650.058	(2.155.085)	(2.606.025)	(3.056.965)
Saldos sujeito a exposição em variação IPCA	2.615.674	(359.534)	(411.072)	(462.609)
Saldos sujeito a exposição em variação Pré Fixado	366.045	(48.329)	(48.329)	(48.329)
Saldos sujeito a exposição em variação TJLP	18.900	(1.533)	(1.892)	(2.252)
Saldos sujeito a exposição em variação Moeda Estrangeira	(1.069.410)	37.526	63.496	89.465
Saldo sujeita a exposição líquida	14.581.267	(2.526.955)	(3.003.822)	(3.480.689)

Fonte dos índices: Relatório Focus – BACEN e BM&F

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros da Movida, e consequente aumento ou redução das despesas financeiras líquidas.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	406	972	2.990	2.997
Bancos	207.065	47.747	285.989	113.089
Total de disponibilidade	207.471	48.719	288.979	116.086
Operações compromissadas	541.609	505.713	543.942	533.530
CDB (Certificado de depósitos bancários)	790.709	9	790.709	9
Aplicações automáticas	7.710	23.721	47.431	28.152
Outros	-	-	115	118
Total das aplicações financeiras	1.340.028	529.443	1.382.197	561.809
Total	1.547.499	578.162	1.671.176	677.895

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025 o rendimento médio dos saldos de caixa e equivalentes de caixa foi de 14,71% a.a. (Em 31 de dezembro de 2024, o rendimento médio foi de 10,93% a.a.).

6. TÍTULOS, VALORES MOBILIÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Operações	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cotas de investimento (fundo exclusivo SIMPAR) ⁽ⁱ⁾	669.663	3.107.405	1.645.729	3.613.468
Certificados de Recebíveis Imobiliários – CRI (nota 19.1)	2.584	-	2.584	-
Total	672.247	3.107.405	1.648.313	3.613.468
Ativo circulante	669.663	3.107.405	1.645.729	3.613.468
Ativo não circulante	2.584	-	2.584	-
Total	672.247	3.107.405	1.648.313	3.613.468

(i) A Movida investe recursos em fundos de investimento exclusivos que foram constituídos para aplicações financeiras realizadas exclusivamente por empresas do Grupo SIMPAR. As cotas desses fundos possuem liquidez diária, e a sua gestão é 100% terceirizada sob responsabilidade do Banco do Brasil, Bradesco e Caixa Econômica Federal. O portfólio é composto por: (i) Letras Financeiras do Tesouro - LFT (53,40%); (ii) Letras do Tesouro Nacional (34,68%); e (iii) Letras financeiras (11,92%).

O rendimento médio das cotas que estão alocados em fundos de investimentos pela controladora Simpar é definido por taxas pós-fixadas e pré-fixadas (LTN pré-fixada e LFT SELIC). Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, o rendimento médio foi de 14,71% a.a. (10,93% a.a. no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).

As informações sobre a mensuração ao valor justo, sobre a exposição da Movida a riscos de crédito, riscos de mercado e sobre sensibilidade a taxas de juros e moeda estão incluídas nas notas explicativas 4.2, 4.3 e 4.4.

7. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	956.522	743.437	1.231.537	984.783
Valores a receber com cartões de crédito	515.778	104.531	646.953	104.531
Receita de locação a faturar	255.338	280.667	424.090	409.793
Contas a receber - partes relacionadas (Nota 19.1)	254.750	194.887	263.669	191.578
(-) Perdas esperadas (<i>impairment</i>) de contas a receber	(328.030)	(230.643)	(349.700)	(248.989)
Subtotal	1.654.358	1.092.879	2.216.549	1.441.696
No ativo circulante	1.654.354	1.092.875	2.216.498	1.441.650
No ativo não circulante	4	4	51	46
Total	1.654.358	1.092.879	2.216.549	1.441.696

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Movida não possuía saldo de contas a receber dado em garantia de dívidas. As informações sobre a mensuração ao valor justo e sobre a exposição da Movida a riscos de crédito e de mercado estão incluídas nas notas explicativas 4.2 e 4.3.

7.1 Movimentação das perdas esperadas (impairment)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(230.643)	(248.989)
(-) Adição	(133.338)	(140.351)
(+) Reversões	45.719	49.106
(-/+ Reversões e baixas para perdas ⁽ⁱ⁾	(9.768)	(9.623)
(+) Variação Cambial	-	157
Saldo em 30 de setembro de 2025	(328.030)	(349.700)
Em 31 de dezembro de 2023	(57.960)	(274.978)
(-) Adição	(5.294)	(73.748)
(+) Reversões	4.100	28.798
(+) Redução por incorporação	-	323
(-) Adição por incorporação	(323)	(323)
(+) Baixas para perdas ⁽ⁱ⁾	(1.407)	100.206
(+) Variação Cambial	-	139
Saldo em 30 de setembro de 2024	(60.884)	(219.583)

(i) Refere-se a títulos baixados como perdas efetivas, que se encontram vencidos há mais de 2 anos e estavam 100% provisionados, mas que, todavia, terão suas cobranças administrativas e judiciais mantidas. Não há impacto no saldo líquido de contas a receber e nos fluxos de caixa correspondentes. Considera o efeito dos créditos de perdas com incobráveis.

7.2 Classificação por vencimentos e suas respectivas taxas de perdas esperadas

	30/09/2025				Controladora 31/12/2024			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Titulos a vencer	1.278.793	(5.616)	0,44%	1.273.177	634.338	(9.942)	1,57%	624.396
Vencidos em até 30 dias	171.565	(5.705)	3,33%	165.860	295.112	(4.007)	1,36%	291.105
Vencidos de 31 a 90 dias	84.504	(16.098)	19,05%	68.406	89.413	(13.604)	15,21%	75.809
Vencidos de 91 a 180 dias	83.046	(28.188)	33,94%	54.858	67.307	(20.851)	30,98%	46.456
Vencidos de 181 a 365 dias	111.088	(45.587)	41,04%	65.501	85.330	(45.626)	53,47%	39.704
Vencidos há mais de 365 dias	253.392	(226.836)	89,52%	26.556	152.022	(136.613)	89,86%	15.409
Total vencidos	703.595	(322.414)	45,82%	381.181	689.184	(220.701)	32,02%	468.483
Total	1.982.388	(328.030)	16,55%	1.654.358	1.323.522	(230.643)	17,43%	1.092.879

	30/09/2025				Consolidado 31/12/2024			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Titulos a vencer	1.679.333	(6.871)	0,41%	1.672.462	881.751	(11.287)	1,28%	870.464
Vencidos em até 30 dias	222.052	(6.257)	2,82%	215.795	318.455	(4.557)	1,43%	313.898
Vencidos de 31 a 90 dias	138.210	(16.998)	12,30%	121.212	158.824	(14.548)	9,16%	144.276
Vencidos de 91 a 180 dias	116.127	(29.524)	25,42%	86.603	57.663	(22.247)	38,58%	35.416
Vencidos de 181 a 365 dias	127.344	(50.601)	39,74%	76.743	101.239	(47.659)	47,08%	53.580
Vencidos há mais de 365 dias	283.183	(239.449)	84,56%	43.734	172.753	(148.691)	86,07%	24.062
Total vencidos	886.916	(342.829)	38,65%	544.087	808.934	(237.702)	29,38%	571.232
Total	2.566.249	(349.700)	13,63%	2.216.549	1.690.685	(248.989)	14,73%	1.441.696

8. VEÍCULOS DESATIVADOS PARA RENOVAÇÃO DA FROTA

As movimentações nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão apresentadas a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	557.567	191	557.758	705.336	485	705.821
Bens baixados por venda	(4.196.726)	(50)	(4.196.776)	(4.951.891)	(50)	(4.951.941)
Bens transferidos do imobilizado	4.472.030	50	4.472.080	5.234.660	50	5.234.710
Saldo em 30 de setembro de 2025	832.871	191	833.062	988.105	485	988.590

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	95.808	-	95.808	617.109	294	617.403
Adição por reorganização societária	9.259	-	9.259	-	-	-
Bens baixados por venda	(971.158)	-	(971.158)	(5.074.847)	-	(5.074.847)
Bens transferidos do imobilizado	966.981	192	967.173	5.324.173	192	5.324.365
Perdas por desvalorização (<i>impairment</i>)	(5.948)	-	(5.948)	(26.621)	-	(26.621)
Saldo em 30 de setembro de 2024	94.942	192	95.134	839.814	486	840.300

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 a Movida não tinha veículos desativados para renovação da frota dados em garantia de dívidas financeiras.

9. INVESTIMENTOS

As participações em sociedades são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial, tomando como base as informações contábeis das investidas, conforme a seguir:

Participação Direta

Investimentos	Patrimônio Líquido em 30/09/2025	Participação %	Resultado de Equivalência Patrimonial	Controladora
				30/09/2025
Movida Locação de Veículos S.A.	41	100,00%	-	41
CS Brasil Frotas S.A	5.702.597	100,00%	486.193	5.702.597
Movida Europe S.A.	1.494.723	100,00%	(10.495)	1.494.723
Movida Finance S.A.	(88.187)	100,00%	50.494	-
SAT Rastreamento	11.352	100,00%	(94)	11.352
Marbor Locadora	10	100,00%	-	10
BSIM Participações e holding Ltda. ⁽ⁱ⁾	74.244	24,48%	-	18.175
Ágio por expectativa de rentabilidade futura ⁽ⁱⁱ⁾	9.903	-	-	9.903
Resultados não realizados de operações intragrupo ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	(65)	(261)
Total de investimentos permanentes			526.033	7.236.540

Investimentos	Patrimônio Líquido em 31/12/2024	Participação %	Resultado de Equivalência Patrimonial	Controladora
				31/12/2024
Movida Locação de Veículos S.A.	41	100,00%	503.622	41
CS Brasil Frotas S.A	5.216.404	100,00%	99.031	5.216.404
Movida Europe S.A.	776.041	100,00%	190.411	776.041
Movida Finance S.A.	(120.235)	100,00%	(87.577)	-
SAT Rastreamento	8.450	100,00%	(475)	8.450
Marbor Locadora	10	100,00%	-	10
E-Moving	-	-	-	562
Ágio por expectativa de rentabilidade futura ⁽ⁱⁱ⁾	9.903	-	-	9.903
Resultados não realizados de operações intragrupo ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	104.267	(196)
Total de investimentos permanentes			809.279	6.011.215

(i) Em 09 de setembro de 2025 a Movida passou a integrar o quadro societário da BSIM Participações e Holding Ltda., por meio da subscrição e integralização de 18.019.934 quotas, no valor nominal de R\$ 1,00 cada, totalizando R\$ 18.019.934,00. A integralização foi realizada mediante conferência de bens imóveis, conforme descrito nas respectivas matrículas do instrumento contratual. Com essa operação, a Movida passou a deter 24,48% do capital social da BSIM Participações e Holding Ltda. O montante de R\$ 18.175 está considerando custos de escritura dos bens móveis. A participação minoritária representa um movimento estratégico de investimento patrimonial, a operação foi registrada como investimento em Coligada, considerando que a Companhia não detém o controle.

(ii) Ágio gerado em aquisição de negócio está classificado como investimento na Controladora, conforme CPC 18 (R2) - Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto e IAS 28 - Investments in Associates and Joint Ventures; e como ativo intangível no Consolidado, conforme ICPC 09 (R2) - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial.

(iii) Refere-se ao resultado não realizado decorrente das operações da venda intercompanhia.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9.1 Movimentação dos investimentos

	Movida Locação de Veículos S.A.	CS Brasil Frotas S.A	SAT Rastreamento	Movida Europe S.A.	Movida Finance S.A.	Marbor Locadora	Marbor Frotas Corporativas Ltda. (iii)	CS Brasil Participações S.A. (iii)	Green Yalla (iii)	E-moving	BSIM Participações e holding Ltda.	Ágio e mais valia	Resultados não realizados de operações intragrupo (ii)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	41	5.216.404	8.450	776.041	-	10	-	-	-	562	-	9.903	(196)	6.011.215
Aumento e adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	729.177	-	-	-	-	-	-	-	-	-	729.177
Resultado de equivalência patrimonial	-	486.193	(94)	(10.495)	50.494	-	-	-	-	-	-	-	(65)	526.033
Aquisição de investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.175	-	-	18.175
Investimento de debêntures conversíveis em ações	-	-	2.984	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.984
Ajuste ao valor presente de debêntures conversíveis em ações	-	-	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12
Baixas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(562)	-	-	-	(562)
Reclassificação passivo a descoberto (i)	-	-	-	-	(50.494)	-	-	-	-	-	-	-	-	(50.494)
Saldo em 30 de setembro de 2025	41	5.702.597	11.352	1.494.723	-	10	-	-	-	-	18.175	9.903	(261)	7.236.540
Em 31 de dezembro de 2023	7.342.971	601.041	2.267	446.436	-	-	73.731	1.106.914	20.449	-	-	12.120	(111.220)	9.494.709
Aumento e adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	3.684	108.201	-	-	-	-	-	-	-	-	-	111.885
Resultado de equivalência patrimonial	371.135	37.376	53	102.824	(34.108)	-	-	-	-	-	-	-	94.367	571.647
(-) Amortização de mais valia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.579)	-	(1.579)
Reclassificação passivo a descoberto (i)	-	-	-	-	34.433	-	-	-	-	-	-	-	-	34.433
Ajuste ao valor presente de debêntures	-	(5.294)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.294)
Incorporação de controladas	-	-	-	-	-	-	(73.731)	(1.106.914)	(20.449)	-	-	-	(289)	(1.201.383)
Outros resultados abrangentes	(62.420)	-	-	2.554	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(59.866)
Resultado na variação de participação acionaria	(15.661)	15.661	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste acumulado da conversão (CTA)	-	-	-	-	(325)	-	-	-	-	-	-	-	-	(325)
Aquisição de investimento por incorporação de controlada	-	1.119.151	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.119.151
Outros	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	40	50
Saldo em 30 de setembro de 2024	7.636.025	1.767.935	6.004	660.015	-	10	-	-	-	-	-	10.541	(17.102)	10.063.428

(i) Foi realizada reclassificação da parcela dos prejuízos da investida para o passivo conforme determinado no item 39 do CPC 18 (R2) – Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em conjunto.

(ii) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direitos de uso entre a Companhia e sua controlada do saldo de venda intercompanhia;

(iii) Empresas incorporadas a partir de 01 de janeiro de 2024.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9.2 Saldos patrimoniais e de resultado das investidas e controladas

Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas nas empresas Controladas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão apresentados a seguir:

	Movida Locação de Veículos S.A.		CS Brasil Frotas S.A		SAT Rastreamento		Marbor Locadora		Movida Europe S.A.		Movida Finance S.A. ⁽ⁱ⁾	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante	41	41	1.874.025	1.194.301	10.429	5.732	1.250	1.250	4.239.168	4.891.664	182.443	127.329
Ativo não circulante	-	-	4.758.883	4.970.884	9.520	6.691	57	57	355.348	442.379	806.453	962.591
Passivo circulante	-	-	571.992	640.948	8.597	3.973	1.297	1.297	91.983	88.619	390.383	205.352
Passivo não circulante	-	-	358.319	307.833	-	-	-	-	3.007.810	4.469.383	471.646	806.844
Patrimônio líquido	41	41	5.702.597	5.216.404	11.352	8.450	10	10	1.494.723	776.041	126.867	77.724
Receitas líquidas	-	6.743.875	1.970.662	2.333.672	18.552	12.689	-	-	-	-	292.719	319.876
Custos e despesas	-	(6.240.253)	(1.484.469)	(2.114.813)	(18.646)	(13.164)	-	-	(10.495)	(190.411)	(221.919)	(388.222)
Lucro (Prejuízo) líquido	-	503.622	486.193	218.859	(94)	(475)	-	-	(10.495)	(190.411)	70.800	(68.346)

(i) Considerado o saldo das empresas com a participação indireta agrupado com os saldos das empresas de participação direta.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. IMOBILIZADO

As movimentações na Controladora e no Consolidado relativas aos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão a seguir apresentadas:

	Controladora								
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Imobilizado em andamento	Benefeitórias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Direito de uso veículos	Direito de uso imóveis	Total
Custo:									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	16.656.823	54.148	114.337	250.157	38.928	63.917	3.349	1.021.692	18.203.351
Adições	5.609.645	18.953	89.854	-	6.855	7.691	1.306	242.555	5.976.859
Transferências para veículos desativados para renovação de frota	(5.266.041)	(72)	-	-	-	-	-	-	(5.266.113)
Baixas	(325.201)	(4.528)	(216)	(44.130)	(2.272)	(2.232)	(2.413)	(15.908)	(396.900)
Transferências	(426)	12	(64.139)	61.013	-	3.540	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	16.674.800	68.513	139.836	267.040	43.511	72.916	2.242	1.248.339	18.517.197
Depreciação:									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(1.020.292)	(13.044)	-	(106.259)	(17.281)	(23.594)	-	(527.061)	(1.707.531)
Depreciação do período	(999.942)	(14.937)	-	(39.226)	(6.637)	(4.651)	(1.334)	(138.567)	(1.205.294)
Transferências para veículos desativados para renovação de frota	794.011	22	-	-	-	-	-	-	794.033
Baixas	36.911	2.262	-	44.129	2.269	2.214	1.526	5.315	94.626
Transferências	(914)	(61)	-	333	532	110	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	(1.190.226)	(25.758)	-	(101.023)	(21.117)	(25.921)	192	(660.313)	(2.024.166)
Valor residual líquido:									
Em 31 de dezembro de 2024	15.636.531	41.104	114.337	143.898	21.647	40.323	3.349	494.631	16.495.820
Em 30 de setembro de 2025	15.484.574	42.755	139.836	166.017	22.394	46.995	2.434	588.026	16.493.031

	Controladora							
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Imobilizado em andamento	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Direito de uso veículos	Direito de uso imóveis	Total
Custo:								
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.096.421	1	499	59	230	1.765.392	41.619	5.904.221
Adição por aquisição de controlada	154.793	1.505	-	-	-	-	-	156.298
Adições	2.744	-	-	-	-	2.064.463	1.379	2.068.586
Transferências para veículos desativados para renovação de frota	(1.032.049)	(232)	-	-	-	-	-	(1.032.281)
Baixas	(1.698.714)	-	-	(25)	(3)	(1.831.574)	(18)	(3.530.334)
Saldo em 30 de setembro de 2024	1.523.195	1.274	499	34	227	1.998.281	42.980	3.566.490
Depreciação:								
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(7.689)	-	-	(41)	(38)	(478.213)	(12.074)	(498.055)
Adição por aquisição de controlada	(31.115)	(241)	-	-	-	-	-	(31.356)
Depreciação do período	(125.692)	(119)	-	(4)	(19)	(390.032)	(3.524)	(519.390)
Transferências para veículos desativados para renovação de frota	65.068	40	-	-	-	-	-	65.108
Baixas	481	-	-	25	3	570.500	18	571.027
Saldo em 30 de setembro de 2024	(98.947)	(320)	-	(20)	(54)	(297.745)	(15.580)	(412.666)
Valor residual líquido:								
Em 31 de dezembro de 2023	4.088.732	1	499	18	192	1.287.179	29.545	5.406.166
Em 30 de setembro de 2024	1.424.248	954	499	14	173	1.700.536	27.400	3.153.824

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

											Consolidado
	Veículos	Imobilizado em andamento	Máquinas, equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores, periféricos e rastreadores	Móveis e utensílios	Terrenos	Edifícios e outras construções	Direito de uso veículos	Direito de uso imóveis	Total
Custo:											
Saldo em 31 de dezembro de 2024	22.587.057	120.672	59.236	251.636	44.735	71.864	16.551	84.968	67.787	1.054.460	24.358.966
Adições	6.627.298	94.293	24.979	-	7.183	8.722	-	923	49.039	250.395	7.062.832
Transferências para veículos desativados para renovação de frota	(6.306.905)	-	(72)	-	-	-	-	-	-	-	(6.306.977)
Baixas	(398.690)	(216)	(4.957)	(45.929)	(2.299)	(2.278)	-	-	(29.292)	(17.260)	(500.921)
Transferências	1.035	(69.091)	(1.435)	65.768	72	3.484	-	155	-	-	(12)
Variação Cambial	(13.710)	(7)	-	-	-	(139)	(501)	(2.573)	(1.628)	(230)	(18.788)
Saldo em 30 de setembro de 2025	22.496.085	145.651	77.751	271.475	49.691	81.653	16.050	83.473	85.906	1.287.365	24.595.100
Depreciação acumulada:											
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(1.684.348)	-	(16.643)	(108.939)	(18.725)	(25.857)	-	(3.335)	(43.282)	(544.885)	(2.446.014)
Depreciação do período	(1.516.639)	-	(18.322)	(39.465)	(7.553)	(5.195)	-	(573)	(34.355)	(144.483)	(1.766.585)
Transferências para veículos desativados para renovação de frota	1.072.245	-	22	-	-	-	-	-	-	-	1.072.267
Baixas	86.749	-	2.599	44.212	2.269	2.022	-	-	19.529	6.065	163.445
Transferências	(1.112)	-	137	333	532	110	-	-	-	-	-
Variação Cambial	2.559	-	-	-	-	46	-	101	978	51	3.735
Saldo em 30 de setembro de 2025	(2.040.546)	-	(32.207)	(103.859)	(23.477)	(28.874)	-	(3.807)	(57.130)	(683.252)	(2.973.152)
Valor residual líquido:											
Em 31 de dezembro de 2024	20.902.709	120.672	42.593	142.697	26.010	46.007	16.551	81.633	24.505	509.575	21.912.952
Em 30 de setembro de 2025	20.455.539	145.651	45.544	167.616	26.214	52.779	16.050	79.666	28.776	604.113	21.621.948
Consolidado											
	Veículos	Imobilizado em andamento	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Direito de uso veículos	Direito de uso imóveis	Total
Custo:											
Saldo em 31 de dezembro de 2023	19.143.985	80.070	26.778	225.567	39.011	60.512	14.143	65.543	54.282	821.163	20.531.054
Adições	7.789.239	92.039	1.530	-	30.574	8.598	-	9.360	15.653	196.697	8.143.690
Transferências para veículos desativados para renovação de frota	(6.319.708)	-	(232)	-	-	-	-	-	-	-	(6.319.940)
Baixas	(398.073)	(24.341)	-	(25.352)	(6.112)	(1.468)	(433)	(5.009)	(6.868)	(29.324)	(496.980)
Transferências	1.603	(24.904)	(3.229)	25.704	(99)	925	-	-	-	-	-
Variação Cambial	59.819	64	-	-	-	242	1.904	8.822	-	-	70.851
Saldo em 30 de setembro de 2024	20.276.865	122.928	24.847	225.919	63.375	68.808	15.614	78.716	63.067	988.536	21.928.675
Depreciação acumulada:											
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(1.346.561)	-	(7.787)	(76.980)	(18.211)	(19.850)	-	(1.862)	(19.589)	(402.933)	(1.893.773)
Depreciação do período	(1.247.729)	-	(1.474)	(46.190)	(8.400)	(5.788)	-	(25)	(34.179)	(116.928)	(1.460.713)
Amortização de mais valia do período	(7.829)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.829)
Transferências para veículos desativados para renovação de frota	995.535	-	40	-	-	-	-	-	-	-	995.575
Baixas	99.370	-	4	25.010	5.936	842	-	872	31.234	17.312	180.580
Transferências	(602)	-	602	-	-	-	-	-	-	-	-
Variação Cambial	(17.274)	-	-	-	-	(105)	-	(250)	-	-	(17.629)
Saldo em 30 de setembro de 2024	(1.525.090)	-	(8.615)	(98.160)	(20.675)	(24.901)	-	(1.265)	(22.534)	(502.549)	(2.203.789)
Valor residual líquido:											
Em 31 de dezembro de 2023	17.797.424	80.070	18.991	148.587	20.801	40.661	14.143	63.681	34.693	418.230	18.637.281
Em 30 de setembro de 2024	18.751.775	122.928	16.232	127.759	42.700	43.907	15.614	77.451	40.533	485.987	19.724.886

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Movida adota o procedimento de revisar pelo menos uma vez ao ano as estimativas do valor residual esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados através de análises de bases históricas do valor de mercado (tabela FIPE e/ou outras plataformas de comercialização) de seus carros, bem como acompanha regularmente as estimativas de sua vida útil econômica utilizadas para determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização e, sempre que necessário, são efetuadas análises sobre a recuperabilidade dos seus ativos. As respectivas taxas médias anuais estão demonstradas na tabela abaixo:

Itens do imobilizado	Taxa média de depreciação (%)			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Veículos	8,14%	4,47%	9,13%	8,46%
Máquinas e equipamentos	7,14%	7,14%	7,14%	7,14%
Computadores, periféricos e rastreadores	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%
Móveis e utensílios	8,76%	8,76%	8,76%	8,76%
Benfeitorias em propriedade de terceiros	20,52%	7,12%	20,40%	23,43%
Direito de uso (veículos)	65,46%	53,87%	68,89%	68,47%
Direito de uso (imóveis)	16,15%	6,53%	16,30%	17,16%
Edifícios	-	-	10,00%	10,00%

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Taxa média anual ponderada de amortização aplicada:

Itens do intangível	Taxa média de amortização (%)			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Softwares	14,28%	14,28%	14,28%	14,28%
Ponto comercial	1,47%	-	1,47%	1,47%
Contratos com clientes	2,99	2,99%	2,99	2,99%
Acordo de não competição	-	-	33,30%	33,30%

11.1 Análise de redução ao valor recuperável dos ativos (impairment)

O teste de recuperabilidade dos ativos intangíveis de vida útil indefinida é efetuado anualmente ou com maior frequência quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa (“UGC”) em que estão alocados. A Movida classifica as UGC’s por seus segmentos, RAC e GTF conforme nota explicativa 22.

A Movida classifica as unidades geradoras de caixa (“UGC’s”) como o conjunto de ativos da frota de cada segmento operacional.

Em 31 de dezembro de 2024, a Administração atualizou seus estudos e não identificou nenhum ajuste, exceto aqueles ocasionados pelas catástrofes climáticas no Rio Grande do Sul refletidos em última demonstração financeira do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que foram divulgadas em 20 de março de 2025. No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia revisitou os estudos e não identificou ajustes.

12 FORNECEDORES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Montadoras e concessionárias de veículos	3.843.882	4.670.244	4.192.856	5.065.541
Fornecedores de serviços e peças automotivos	41.817	40.722	60.350	67.587
Fornecedores de serviços exceto automotivos	115.757	129.322	149.981	160.008
Partes relacionadas (nota 19.1)	35.184	47.457	17.512	20.897
Outros	1.506	396	5.152	4.128
Total	4.038.146	4.888.141	4.425.851	5.318.161

12.1 Operações de risco sacado (Confirming)

A subsidiária Drive on Holidays negocia com os bancos o pagamento a fornecedores através de uma captação de Risco Sacado/Confirming, para gerir os valores a serem pagos de compras de fornecedores e veículos. Nesta operação os fornecedores transferem para os bancos o direito de recebimento dos créditos que detêm sobre a Drive on Holidays e o prazo de pagamento para os bancos é de até 180 dias, enquanto o prazo médio de pagamento original dos títulos é de 30 dias. Os contratos firmados não são garantidos pelos ativos (veículos) vinculados às operações securitizadas.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Não houve combinações de negócios materiais ou diferenças cambiais que pudessem afetar os passivos sob o acordo de financiamento do fornecedor nos exercícios apresentados e os valores contábeis dos passivos sob o acordo de financiamento do fornecedor são considerados aproximações razoáveis de seus valores justos, devido à sua natureza de curto prazo. A movimentação para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 está demonstrada a seguir:

Em moeda estrangeira	Taxa média a.a	Vencimento	Total		Movimentação				Total
			31/12/2024	Novos contratos	Amortização	Juros pagos	Juros apropriados	Variação cambial	30/09/2025
Fornecedores - Risco sacado	2,38%	dez/25	30.340	65.947	(46.432)	(175)	174	(919)	48.935

Em moeda estrangeira	Taxa média a.a	Vencimento	Total		Movimentação				Total
			31/12/2023	Novos contratos	Amortização	Juros pagos	Juros apropriados	Variação cambial	30/09/2024
Fornecedores - Risco sacado	4,99%	dez/24	62.293	93.011	(102.269)	(2.596)	2.174	8.384	60.997

13 EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos (nota explicativa 13.1)	5.371.404	5.283.260	7.178.385	8.289.533
Debêntures (nota explicativa 13.2)	13.484.438	14.705.954	10.722.370	11.552.906
Total	18.855.842	19.989.214	17.900.755	19.842.439
Circulante	4.835.066	2.085.673	3.499.669	2.142.426
Não circulante	14.020.776	17.903.541	14.401.086	17.700.013
Total	18.855.842	19.989.214	17.900.755	19.842.439

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13.1 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a posição dos empréstimos e financiamentos da Companhia está demonstrada a seguir:

Modalidade	Taxa	Estrutura de taxa média	Vencimento	Moeda	Controladora		Consolidado	
					30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
CRI	12,15%	CDI + 1,30/ 1,50 // IPCA + 7,00 ; CDI + 1,45 / IPCA + 7,56% a.a./IPCA + 7,72% a.a./Fixo 13,20% a.a.	Outubro 2033	Real	1.326.788	1.287.349	1.326.788	1.287.349
CCB	4,82%	4,50%	Junho 2025	Real	-	3.721	-	3.721
FINEP	13,76%	TJLP de Out/18, (6,98%+5%)-4,5%-0,5%	Julho 2030	Real	18.900	21.447	18.900	21.447
Notas Comerciais	17,72%	CDI + 2,6% / CDI+ 2,30%	Setembro 2027	Real	357.396	366.615	357.396	366.615
NCE	17,20%	CDI+2,10%	Julho 2027	Real	71.887	73.132	71.887	73.132
Total em moeda nacional					1.774.971	1.752.264	1.774.971	1.752.264
BID	7,70%	SOFR+ 2,97 - 3,29 - 3,46	Dezembro 2031	Euro	498.630	706.941	498.630	706.941
CCB	4,887%	2,90+EURIBOR/2,86+Euribor;Euribor 12 meses +1,00%; Euribor 12 Meses +1,85%	Mai 2028	Euro	-	-	195.111	203.411
Crédito internacional (4131) ⁽ⁱ⁾	9,18%	Eur+1,70% // USD + 5,83 / 5,82 / 4,94 / 4,80 / 4,99 / 4,91/ 4,86 / 4,94 / 4,88 / Crit BRL CDI +2,6 / CDI + 2,18/ 1,28% + SOFR 1,7472% + SOFR	Julho 2027	Dólar e Euro	3.097.803	2.824.055	1.626.780	1.085.724
Senior Notes "BOND"	6,55%	5,25% / 7,85%	Fevereiro 2031	Dólar	-	-	3.082.893	4.541.193
Total em moeda estrangeira					3.596.433	3.530.996	5.403.414	6.537.269
Total					5.371.404	5.283.260	7.178.385	8.289.533
Circulante					2.417.463	565.520	1.185.418	679.930
Não circulante					2.953.941	4.717.740	5.992.967	7.609.603
Total					5.371.404	5.283.260	7.178.385	8.289.533

(i) Trata-se de um Crédito Internacional ("4131") captado como forma de internalizar a parcela dos Sênior Notes "Bond" no montante de R\$ 1.471.023 em 30 de setembro de 2025. Em contrapartida, a Movida Europe aplicou em garantia o valor equivalente em Credit Linked Notes - CLN em Branch da mesma instituição financeira no exterior. Foram assinados aditivos aos contratos de ambos os instrumentos financeiros de modo a permitir a compensação entre eles e seguindo a conformidade com o CPC 39, tanto a aplicação dos recursos quanto a dívida são eliminadas no Consolidado.

Durante do período findo em 30 de setembro de 2025 não houve mudança das características dos empréstimos e financiamentos que estão apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 20 de março de 2025.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)
13.2 DEBÊNTURES

As características das debêntures estão apresentadas na tabela a seguir:

	1ª Série		2ª Série		3ª Série		Emissão	Datas			Pagamento de juros	Espécie	Identificação ativo na CETIP	Consolidado 30/09/2025		
	Valores	Taxa de Juros Efetiva	Valores	Taxa de Juros Efetiva	Valores	Taxa de Juros Efetiva		Total	Emissão	Captação				Vencimento	Circulante	Não circulante
4ª Emissão - Controladora	250.000	CDI+1,25%	166.450	CDI+1,60%	283.550	CDI+2,05%	700.000	27/06/2019	27/06/2019	27/07/2027	Semestral	Quirografárias	MOVI 34	99.903	86.001	185.904
7ª Emissão - Controladora	1.150.000	CDI + 2,70%	250.000	CDI + 2,90%	350.000	IPCA + 7,63%	1.750.000	20/09/2021	20/09/2021	15/09/2031	Semestral	Quirografárias	MOVI17/27/37	441.916	491.743	933.659
8ª Emissão - Controladora	408.169	IPCA 8,05	591.831	IPCA 8,33	-	-	1.000.000	01/07/2022	01/07/2022	15/06/2029 15/09/2032	Semestral	ICVM400	MOVI18/28	(2.493)	1.047.796	1.045.303
9ª Emissão - Controladora	1.000.000	CDI + 2,95%	-	-	-	-	1.000.000	29/09/2022	29/09/2022	15/09/2027	Semestral	ICVM476	MOVI19	504.861	454.349	959.210
12ª Emissão - Controladora	1.000.000	CDI + 2,10%	-	-	-	-	1.000.000	13/11/2023	13/11/2023	15/10/2026	Semestral	Quirografárias	MOVIA2	397.774	31.968	429.742
13ª Emissão - Controladora	800.000	CDI + 2,50%	-	-	-	-	800.000	15/03/2024	15/03/2024	05/03/2027	Semestral	Quirografárias	MOVIA3	3.386	576.197	579.583
14ª Emissão - Controladora ⁽ⁱ⁾	2.573.200	9,81% Taxa fixa, após 09/04/2025 8,20%	-	-	-	-	2.573.200	14/05/2024	14/05/2024	09/04/2029	Semestral	Quirografárias	MOVIA4	-	-	-
15ª Emissão - Controladora	340.000	CDI + 2,30%	-	-	-	-	340.000	09/08/2024	09/08/2024	30/07/2028	Semestral	Quirografárias	MOVIA5	8.967	338.660	347.627
16ª Emissão - Controladora	500.000	CDI + 2,30%	500.000	CDI + 2,70	-	-	1.000.000	23/12/2024	23/12/2024	27/11/2031	Semestral	Quirografárias	MOVIA6/ MOVIB6	55.020	986.432	1.041.452
17ª Emissão - Controladora ⁽ⁱⁱ⁾	400.000	IPCA + 7,17%	300.000	IPCA + 7,24%	-	-	700.000	16/04/2021	16/04/2028	15/06/2028	Semestral	Quirografárias	MVLV 16/26	(26.191)	714.050	687.859
18ª Emissão - Controladora ⁽ⁱⁱ⁾	1.000.000	100% da Taxa DI + 2,95% a.a.	-	-	-	-	1.000.000	05/04/2022	05/04/2022	05/04/2027	Semestral	ICVM476	MVLV19	538.347	460.999	999.346
19ª Emissão - Controladora ⁽ⁱⁱ⁾	600.000	100% da Taxa DI + 2,90% a.a.	-	-	-	-	600.000	28/12/2022	28/12/2022	22/12/2027	Semestral	ICVM476	MVLVA1	204.865	354.077	558.942
20ª Emissão - Controladora ⁽ⁱⁱ⁾	750.000	100% da Taxa DI + 2,3000% a.a.	-	-	-	-	750.000	08/07/2024	08/07/2024	25/06/2028	Semestral	Quirografárias	MVLVA2	30.845	744.846	775.691
21ª Emissão - Controladora ⁽ⁱⁱ⁾	260.000	CDI+ 2,50%	1.140.000	CDI+ 2,50%	-	-	1.400.000	29/08/2024	29/08/2024	10/08/2028	Semestral	Quirografárias	MVLVA3/ MVLVB3	26.897	1.388.568	1.415.465
22ª Emissão - Controladora	750.000	CDI + 2,30%	-	-	-	-	750.000	15/06/2025	15/06/2025	15/06/2030	Semestral	Quirografárias	MOVIB2	30.153	732.434	762.587
Total Consolidado														2.314.250	8.408.120	10.722.370

(i) A debênture da 14ª emissão corresponde ao montante de R\$ 2.762.067, emitida pela Movida Participações. Os recursos oriundos desta operação estão alocados em sua controlada Movida Europe, os quais são eliminados no Consolidado.

(ii) Trata-se das debêntures que foram incorporadas na Cisão parcial da Movida Locação pela Controladora.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13.3 MOVIMENTAÇÕES DOS EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

As movimentações nos períodos findos em 30 de setembro 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures no início do período	19.989.214	7.745.177	19.842.439	14.755.679
Reorganização societária	-	10.116	-	-
Amortização	(2.156.329)	(1.966.935)	(2.915.438)	(3.460.403)
Captação	1.860.995	4.132.209	1.996.433	6.485.482
Juros capitalizados	896	-	896	1.056
Juros pagos	(1.543.344)	(836.579)	(1.602.840)	(1.394.510)
Juros provisionados	1.311.721	1.014.091	1.626.336	1.418.455
Alocação da variação de valor justo de instrumentos de hedge	(177.961)	-	(177.961)	-
Encargos a apropriar	(23.657)	(12.470)	(23.657)	(99.918)
Despesa com captações	43.640	25.015	59.507	43.297
Variação cambial	(449.333)	-	(904.960)	481.658
Empréstimos, financiamentos e debêntures no encerramento do período	18.855.842	10.110.624	17.900.755	18.230.796
Circulante	4.835.066	901.654	3.499.669	1.510.418
Não circulante	14.020.776	9.208.970	14.401.086	16.720.378
Total	18.855.842	10.110.624	17.900.755	18.230.796

13.4 COMPROMISSOS E GARANTIAS

Determinados contratos de empréstimos e financiamentos possuem cláusulas de compromissos de manutenção de indicadores de endividamento e coberturas de juros medidos pelo EBITDA ou EBITDA Adicionado em relação ao saldo de dívida financeira líquida e despesas financeiras líquidas. Além disso, algumas debêntures estão sujeitas a cláusulas de compromisso de manutenção de índices financeiros atrelados ao percentual de dívida e de despesas financeiras em relação ao lucro antes dos impostos, depreciação, amortização, acréscido de custo de venda dos ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses (*EBITDA*) da Movida. Caso não sejam cumpridos, o saldo da dívida pode ter seu vencimento antecipado. Essas debêntures não possuem garantias atreladas.

Abaixo estão as definições dos indicadores mencionados:

Dívida Financeira Líquida para fins de covenants: significa saldo total dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo da Emissora, incluídos as debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (*hedge*) e subtraídos: (a) os valores em caixa e em aplicações financeiras; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (*floor plan*).

- EBITDA para fins de covenants:** significa o lucro antes de resultado financeiro, impostos, depreciações e amortizações, *impairment* dos ativos e equivalências patrimoniais apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas pela Emissora.
- EBITDA- Ajustado para fins de covenants:** significa o lucro antes de resultado financeiro, impostos, depreciações e amortizações, *impairment* dos ativos e equivalências patrimoniais, acrescentando o custo de venda dos veículos com sinistro/avarias, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas pela Emissora.
- Despesas Financeiras Líquidas para fins de covenants:** significa os encargos de dívida, acréscidos das variações monetárias, deduzidas as rendas de aplicações financeiras, todos estes relativos aos itens descritos na definição de dívida financeira líquida acima e calculados pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 (doze) meses.

Todos os compromissos de manutenção de índices financeiros foram cumpridos em 30 de setembro de 2025.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14 CESSÃO DE DIREITOS CREDITÓRIOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Passivo de cessão de direitos creditórios no início do período	743.229	645.621	872.511	981.461
Cessões efetuadas (valor bruto)	3.142.343	633.766	3.234.306	1.382.311
Apropriação dos direitos performados (valor bruto)	(2.077.668)	(686.835)	(2.298.258)	(1.376.340)
Juros apropriados descontados	85.848	175.662	108.576	312.015
Passivo de cessão de direitos creditórios no encerramento do período	1.893.752	768.214	1.917.135	1.299.447
Circulante	1.406.909	529.231	1.430.292	932.516
Não circulante	486.843	238.983	486.843	366.931
Total	1.893.752	768.214	1.917.135	1.299.447

A Movida efetuou cessões de direitos creditórios futuros decorrentes de alguns contratos de locação de veículos firmados com seus clientes, em favor de terceiros, em caráter definitivo e sem qualquer coobrigação em caso de inadimplência; e os descontos financeiros serão apropriados como despesa financeira no resultado pelo prazo do contrato. O valor recebido foi reconhecido inicialmente a valor justo e a despesa financeira é reconhecida no resultado até a data da liquidação com base na taxa efetiva de juros do contrato. O prazo médio desses contratos é de 24 meses com vencimentos até outubro de 2027.

15 ARRENDAMENTOS POR DIREITO DE USO

A Companhia arrenda seus veículos, os quais foram classificados como arrendamentos operacionais.

A Companhia subarrendou veículos. De acordo com o CPC 06(R2) / IFRS® 16, os contratos de arrendamento e subarrendamento foram classificados como arrendamentos operacionais. A Movida avaliou a classificação dos contratos de subarrendamento com referência ao ativo de direito de uso, e não ao ativo subjacente, e concluiu que eles são arrendamentos operacionais de acordo com o CPC 06(R2) / IFRS® 16.

A Companhia aplicou o CPC 47 / IFRS® 15 - Receita de Contrato com Cliente para alocar a contraprestação no contrato para cada componente de arrendamento e não-arrendamento.

A Companhia chegou às suas taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da companhia ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida da companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos, conforme exigência do CPC 12, §33. A Movida atualiza as taxas médias trimestralmente e abaixo são apresentadas as informações relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

As informações sobre os passivos de arrendamentos para os quais a Movida é o arrendatário são apresentadas abaixo:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos ⁽ⁱ⁾	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.355	542.515	544.870	22.461	559.782	582.243
Adições	1.306	242.555	243.861	49.039	250.395	299.434
Baixas	(887)	(10.593)	(11.480)	(8.808)	(12.188)	(20.996)
Pagamento de principal	(1.335)	(138.566)	(139.901)	(33.659)	(144.214)	(177.873)
Pagamento de juros	(593)	(38.685)	(39.278)	(1.062)	(39.233)	(40.295)
Juros apropriados	187	48.268	48.455	125	49.391	49.516
Variação cambial	-	-	-	(611)	(230)	(841)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.033	645.494	646.527	27.485	663.703	691.188
Circulante	1.033	145.389	146.422	27.485	153.494	180.979
Não circulante	-	500.105	500.105	-	510.209	510.209
Total	1.033	645.494	646.527	27.485	663.703	691.188

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			Consolidado		
	Veículos ⁽ⁱ⁾	Imóveis	Total	Veículos ⁽ⁱ⁾	Imóveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.313.714	32.894	1.346.608	35.212	456.823	492.035
Adições	2.064.463	1.379	2.065.842	15.653	196.697	212.350
Baixas	(1.261.074)	-	(1.261.074)	(2.345)	(12.012)	(14.357)
Pagamento de principal	(390.032)	(3.525)	(393.557)	(7.283)	(115.824)	(123.107)
Pagamento de juros	(123.291)	(1.635)	(124.926)	(1.343)	(35.925)	(37.268)
Juros apropriados	110.709	2.222	112.931	426	39.252	39.678
Saldo em 30 de setembro de 2024	1.714.489	31.335	1.745.824	40.320	529.011	569.331
Circulante	757.902	4.186	762.088	34.191	146.644	180.835
Não circulante	956.587	27.149	983.736	6.129	382.367	388.496
Total	1.714.489	31.335	1.745.824	40.320	529.011	569.331

(i) Refere-se a movimentação dos veículos subarrendados, cujas movimentações são eliminadas no Consolidado.

Cronograma de vencimentos dos arrendamentos:

	Controladora						Consolidado					
	Veículos	Imóveis	30/09/2025	Veículos	Imóveis	31/12/2024	Veículos	Imóveis	30/09/2025	Veículos	Imóveis	31/12/2024
Até 1 ano	1.033	145.389	146.422	2.156	141.526	143.682	27.485	153.494	180.979	14.262	153.086	167.348
Após 1º ano	-	120.976	120.976	199	106.909	107.108	-	123.654	123.654	8.201	109.214	117.415
Após 2º ano	-	86.565	86.565	-	86.587	86.587	-	88.773	88.773	-	88.361	88.361
Após 3º ano	-	58.317	58.317	-	59.013	59.013	-	60.717	60.717	-	60.323	60.323
Após 4º ano	-	39.956	39.956	-	32.722	32.722	-	40.514	40.514	-	33.038	33.038
Mais de 5 anos	-	194.291	194.291	-	115.758	115.758	-	196.551	196.551	-	115.758	115.758
Total	1.033	645.494	646.527	2.355	542.515	544.870	27.485	663.703	691.188	22.463	559.780	582.243
Circulante	1.033	145.389	146.422	2.156	141.526	143.682	27.485	153.494	180.979	14.262	153.086	167.348
Não circulante	-	500.105	500.105	199	400.989	401.188	-	510.209	510.209	8.201	406.694	414.895
Total	1.033	645.494	646.527	2.355	542.515	544.870	27.485	663.703	691.188	22.463	559.780	582.243

A seguir é apresentado quadro do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme previstos para pagamento. Saldos descontados e não descontados a valor presente.

Fluxos de caixa	Ajuste valor presente					
	Veículos	Imóveis	Controladora	Veículos	Imóveis	Consolidado
Contraprestação do arrendamento	1.033	645.494	646.527	27.485	663.703	691.188
PIS / COFINS	96	59.708	59.804	2.542	61.393	63.935

Para o período findo de 30 de setembro de 2025, foi reconhecido a título de crédito de PIS/COFINS o montante de R\$ 59.804 na Controladora e R\$ 63.935 no Consolidado.

Conforme orientação do Ofício Circular CVM/SNC/SEP/nº02/2019, que determina a apresentação dos saldos comparativos com aplicação da inflação projetada do ativo de direito de uso, passivo de arrendamento de direito de uso, depreciação e despesa financeira. A Movida estima uma taxa de 4,81% de inflação projetada, considerando esta taxa teríamos os seguintes impactos no período findo em 30 de setembro de 2025:

Fluxos de caixa	Controladora		Consolidado	
	Valor contábil	Inflação projetada	Valor contábil	Inflação projetada
Ativo de direito de uso, líquido	590.460	618.862	632.889	663.331
Passivo de arrendamento	646.527	677.625	691.188	724.434
Despesa de depreciação	1.227.857	1.286.917	1.790.671	1.876.802
Despesas financeiras	2.402.172	2.517.716	2.433.884	2.550.954

15.1 Pagamentos de arrendamentos de aluguéis variáveis e de curto prazo

No período findo de 30 de setembro de 2025, a Movida reconheceu o montante de R\$ 49.168 (R\$ 33.687 em 30 de setembro de 2024), referente a gastos relacionados ao pagamento de aluguéis variáveis de imóveis e aluguéis de curto prazo.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15.2 Grupo como arrendador

Quando o Grupo atuou como arrendador, determinou, no início do arrendamento, se cada arrendamento era financeiro ou operacional.

Para classificar cada arrendamento, o Grupo fez uma avaliação geral se o arrendamento transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade do ativo subjacente. Se fosse esse o caso, o arrendamento era um arrendamento financeiro; caso contrário, era um arrendamento operacional. Como parte dessa avaliação, foram considerados o prazo do arrendamento, entre outros.

A tabela a seguir apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos não descontados do arrendamento que serão recebidos após a data base:

	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	De 4 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Locações a receber	834.357	2.568.593	2.438.975	1.039.577	252.109	8.065	7.141.676
Total	834.357	2.568.593	2.438.975	1.039.577	252.109	8.065	7.141.676

15.3 Composição de arrendamentos a pagar a instituições financeiras

Contratos de arrendamentos na modalidade arrendamentos a pagar para a aquisição de veículos e bens da atividade operacional da Movida, que possuem encargos anuais pré-fixados e estão distribuídos da seguinte forma:

	Arrendamentos a pagar Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	66.832
Adição	26.432
Pagamento de principal	(11.902)
Varição cambial	(2.024)
Saldo em 30 de setembro de 2025	79.338
Circulante	79.338
Total	79.338

Detalhes	Imóveis
Taxa média a.a.	3,78%
Estrutura taxa média a.a.	Euribor 6 meses + 1,65% e 12 meses + 1,65%
Vencimento	abr/35

	Arrendamentos a pagar Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	51.732
Adição	63.630
Pagamento de principal	(53.579)
Varição cambial	6.963
Saldo em 30 de setembro de 2024	68.746
Circulante	68.746
Total	68.746

Detalhes	Veículos	Imóveis
Taxa média a.a.	5,40%	4,97%
Estrutura taxa média a.a.	Euribor 12 meses + 1,65%	4,97%
Vencimento	abr/35	abr/35

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16 DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS E ADMINISTRATIVAS
16.1 Depósitos judiciais e provisões para demandas judiciais e administrativas

No quadro a seguir estão demonstrados a composição por natureza dos depósitos judiciais e das provisões em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

	Depósitos judiciais				Provisões			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	6.111	5.693	7.912	7.450	12.401	9.660	12.578	9.683
Tributárias	9.019	8.426	9.019	8.426	-	-	-	-
Trabalhistas	4.365	3.839	4.377	3.844	5.675	4.799	5.678	4.808
Total	19.495	17.958	21.308	19.720	18.076	14.459	18.256	14.491

Os depósitos judiciais referem-se a: (i) conta bancária judicial ou bloqueio de saldos bancários, para garantia de eventuais execuções exigidas em juízo; ou (ii) depósitos em conta judicial em substituição de pagamentos de tributos ou contas a pagar que estão sendo discutidos judicialmente.

16.2 Movimentação das provisões para demandas judiciais e administrativas

As movimentações das provisões para demandas judiciais e administrativas no período de findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 são demonstradas abaixo:

	Controladora			Consolidado		
	Cíveis	Trabalhistas	Total	Cíveis	Trabalhistas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	9.660	4.799	14.459	9.683	4.808	14.491
Constituições	9.828	3.802	13.630	10.085	3.807	13.892
Reversão	(7.087)	(2.926)	(10.013)	(7.190)	(2.937)	(10.127)
Saldo em 30 de setembro de 2025	12.401	5.675	18.076	12.578	5.678	18.256
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.908	160	4.068	8.945	3.220	12.165
Constituições	402	98	500	5.702	2.321	8.023
Reversões	(349)	(57)	(406)	(5.840)	(870)	(6.710)
Saldo em 30 de setembro de 2024	3.961	201	4.162	8.807	4.671	13.478

A Movida e suas controladas não possuem movimentações sobre demandas judiciais e administrativas na esfera tributária nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024.

16.3 Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A Movida também é parte em demandas cíveis, trabalhistas e tributárias nas esferas judicial e administrativa, cuja probabilidade de perda é considerada pelos administradores e seus assessores jurídicos como possível, e para as quais, portanto, não são constituídas provisões.

Os valores totais em discussão são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024 ⁽ⁱ⁾	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	45.947	70.451	47.961	75.979
Trabalhistas	19.356	11.784	19.573	11.827
Tributárias ⁽ⁱⁱ⁾	258.736	357.574	259.344	357.991
Total	324.039	439.809	326.878	445.797

(i) Considera o efeito da cisão parcial da Movida Locação S.A. para sua controladora Movida Participações realizado em 30 de novembro de 2024.

(ii) A Movida recebeu autos de infração do Estado de Santa Catarina no montante de R\$ 135.855 consolidado, referente a cobrança de ICMS das operações relativas a venda de veículos desativados para renovação da frota da companhia. Por não se tratar de operação mercantil, mas sim venda de ativos imobilizados, onde não há incidência do referido imposto (conforme Lei complementar federal 87/96, art 3º, Lei 6.374/89, art 4º, na redação da Lei 10.619/00, art 1º, III, Convênios ICM-12/75, ICMS -37/90, ICMS 124/93, cláusula primeira, V, 1 e ICMS -113/96, cláusula primeira, parágrafo único) e que tem como único objetivo a renovação de sua frota operacional de locação, a Companhia e seus assessores jurídicos entraram com ação de defesa contestando tais cobranças. A Movida recebeu autos de infração com glosa de créditos relativos à contribuição ao PIS/COFINS decorrentes de dispêndios classificados como insumos no montante de R\$ 54.360.

As causas possíveis na esfera cível referem-se basicamente a reclamações de consumidores por suposta falha na prestação de serviços e de natureza indenizatória por lucros cessantes e danos

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

materiais e morais por acidentes de trânsito envolvendo veículos de sua frota, não envolvendo valores relevantes de forma individual.

Quanto às demandas trabalhistas, a Administração entende que não há nenhuma prática em particular que seja adotada e que dê ensejo aos pedidos reclamados, sendo que as reclamações ajuizadas contra a Movida não envolvem, individualmente, valores relevantes e estão relacionadas, principalmente, a pedidos de pagamento de diferenças de horas extras e de comissões, adicional de periculosidade, de insalubridade e ações promovidas por empregados de empresas terceirizadas.

Para as demandas tributárias, há autos de infração e ações anulatórias em que se discute cobrança indevida de débitos de ICMS e ISS, além de execuções fiscais/embargos à execução oriundos de cobrança de IPVA e PIS/COFINS, taxas de publicidade e outros.

17 OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024 ⁽ⁱ⁾	30/09/2025	31/12/2024
Provisões férias, 13º salários e bônus	78.096	58.178	86.188	63.966
Salários	17.259	15.234	19.205	16.416
INSS	14.611	12.449	15.734	13.550
FGTS	1.938	1.917	2.151	2.211
Outras	707	930	1.647	1.810
Total	112.611	88.708	124.925	97.953

(i) Considera o efeito da cisão parcial da Movida Locação S.A. para sua controladora Movida Participações realizado em 30 de novembro de 2024.

18 IMPOSTO DE RENDA (IRPJ) E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO LÍQUIDO (CSLL)
18.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os créditos e débitos de IRPJ e CSLL diferidos foram apurados com base nos saldos de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias dedutíveis ou tributáveis no futuro. Suas origens estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto diferido ativo:				
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	1.404.624	814.776	1.452.411	857.411
Provisão para demandas judiciais e administrativas	28.435	28.953	31.554	31.343
Provisão para perdas esperadas (<i>impairment</i>)	113.807	80.375	120.073	85.320
Derivativos de hedge (swap) e variação cambial em regime tributário de caixa	191.185	368.038	191.185	368.038
Reconhecidos em resultados – <i>Swap</i>	52.060	-	52.060	-
Ajuste a valor presente de debêntures conversíveis em ações	-	6.918	-	-
Operações intercompanhia	-	34.471	-	34.471
Efeitos dos juros sobre capital próprio	52.677	-	52.677	-
Imobilização <i>leasing</i> financeiro	2.207	2.208	-	-
Outros	14.461	44.418	17.714	47.130
Total imposto diferido ativo	1.859.456	1.380.157	1.917.674	1.423.713
Imposto diferido passivo:				
Depreciação econômica vs. fiscal	(1.901.031)	(1.122.450)	(2.251.372)	(1.409.168)
Imobilização <i>leasing</i> financeiro	-	-	(37.542)	(37.542)
Reconhecidos em resultados – <i>Swap</i>	-	(190.320)	-	(190.320)
Receita Diferida de órgãos públicos	-	-	(17.038)	(18.798)
Ajuste dos efeitos das alterações promovidas pelo IFRS® 16 / CPC 06 (R2)	(614)	(4.443)	(59)	(4.157)
Outros	-	-	(4.615)	(19.658)
Total imposto diferido passivo	(1.901.645)	(1.317.213)	(2.310.626)	(1.679.643)
Total líquido	(42.189)	62.944	(392.952)	(255.930)
Classificados como:				
IR e CSLL diferidos ativos - não circulante	-	62.944	379	63.188
IR e CSLL diferidos passivos - não circulante	(42.189)	-	(393.331)	(319.118)
Total líquido	(42.189)	62.944	(392.952)	(255.930)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo líquido de IR/CS Diferido em 31 de dezembro de 2024	62.944	(255.930)
IR/CS diferidos reconhecidos decorrentes do resultado	(5.515)	(44.812)
IR/CS diferidos sobre outros resultados abrangentes	(99.618)	(99.618)
IR/CS diferidos Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	7.409
Saldo líquido de IR/CS Diferido em 30 de setembro de 2025	(42.189)	(392.951)

Movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo líquido de IR/CS Diferido em 31 de dezembro de 2023	512.350	(266.275)
IR/CS decorrente da aquisição da Marbor	1.594	-
IR/CS decorrente da Incorporação da CS Participações	(6.458)	-
IR/CS decorrente da Incorporação da GREEN	(475)	-
IR/CS diferidos reconhecidos decorrentes do resultado	150.546	(22.819)
IR/CS diferidos sobre outros resultados abrangentes	(11.615)	(1.370)
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	(1)	(540)
Saldo líquido de IR/CS Diferido em 30 de setembro de 2024	645.941	(291.004)

18.2 Conciliação da (despesa) crédito do imposto de renda e da contribuição social

As despesas correntes de IRPJ e CSLL são calculadas com base nas alíquotas atualmente vigentes sobre o lucro contábil antes do IRPJ e CSLL acrescido ou diminuído das respectivas adições, exclusões e compensações permitidas e exigidas pela legislação vigente.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição	221.533	18.774	260.830	231.255
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(75.321)	(6.383)	(88.682)	(78.627)
(Adições) exclusões permanentes				
Equivalência patrimonial	178.873	162.275	-	-
Empresa controlada no exterior	(27.327)	(15.520)	27.052	8.395
Efeito da diferença de variação cambial na conversão de resultados tributáveis de empresas no exterior	-	-	(30.437)	-
Prejuízos auferidos no período em empresas no exterior sem constituição de Imposto sobre a Renda diferidos	-	-	(5.302)	6.524
Ajuste da taxa efetiva estimada do ano ⁽ⁱ⁾	52.677	-	52.677	(6.750)
Despesas dedutíveis	(137.517)	(203)	(3.221)	(927)
Outras exclusões	3.100	10.377	3.101	9.450
IRPJ e CSLL apurados	(5.515)	150.546	(44.812)	(61.935)
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	-	-	-	(39.116)
Diferido	(5.515)	150.546	(44.812)	(22.819)
IRPJ e CSLL no resultado	(5.515)	150.546	(44.812)	(61.935)
Alíquota efetiva	2,49%	-801,89%	17,18%	26,78%

(i) O ajuste da taxa efetiva estimada do ano se refere à aplicação do parágrafo 30 (c) do CPC 21 – Demonstração Intermediária. A taxa efetiva estimada do ano considera a distribuição de juros sobre capital próprio a ser declarada pela Companhia até o encerramento do exercício.

A declaração de imposto de renda da Movida está sujeita à revisão das autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir do fim do exercício em que é entregue. Em virtude destas inspeções, podem surgir impostos adicionais e penalidades, os quais seriam sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados de forma adequada.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18.3 Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro antecipado e a pagar

	Controladora		Consolidado		
	IRPJ/CSLL antecipado	Total líquido	IRPJ/CSLL antecipado	IRPJ/CSLL a pagar	Total líquido
Saldo de IRPJ e CSLL em 31 de dezembro de 2024	152.748	152.748	243.243	(1.204)	242.039
Reversão/Provisão IRPJ/CSLL	-	-	-	1.204	1.204
Antecipação de IRPJ/CSLL	118.036	118.036	181.387	-	181.387
Compensação com outros impostos federais e previdenciários	(51.623)	(51.623)	(99.103)	-	(99.103)
Saldo de IRPJ e CSLL em 30 de setembro de 2025	219.161	219.161	325.527	-	325.527
Circulante	219.161	219.161	325.527	-	325.527
Total	219.161	219.161	325.527	-	325.527
Saldo de IRPJ e CSLL em 31 de dezembro de 2023	66.571	66.571	233.477	(489)	232.988
Adição por reestruturação societária	19.335	19.335	2.483	173	2.656
Reversão/Provisão IRPJ/CSLL	-	-	(39.140)	(888)	(40.028)
Antecipação de IRPJ/CSLL	23.448	23.448	83.350	-	83.350
Compensação com outros impostos federais e previdenciários	(41.149)	(41.149)	(108.692)	-	(108.692)
Saldo de IRPJ e CSLL em 30 de setembro de 2024	68.205	68.205	171.478	(1.204)	170.274
Circulante	68.205	68.205	171.478	(1.204)	170.274
Total	68.205	68.205	171.478	(1.204)	170.274

18.4 Prazo estimado de realização

Os ativos diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão consumidos à medida que as respectivas diferenças sejam liquidadas ou realizadas.

Os prejuízos fiscais consolidados não prescrevem e em 30 de setembro de 2025 estão contabilizados o IRPJ e CSLL diferidos para a totalidade dos prejuízos fiscais acumulados.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico com base na previsão das realizações dos ativos e passivos que deram origem a eles, bem como nas projeções de resultado para os períodos seguintes.

Foi elaborado o seguinte cronograma para realização dos créditos de imposto de renda e contribuição social diferidos sobre base prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social:

Ano	Controladora	Consolidado
2025 ⁽ⁱ⁾	(300.223)	33.556
2026	258.025	214.741
2027	433.809	361.036
2028	149.990	124.830
2029	259.489	215.959
2030 até 2032	603.534	502.289
Total	1.404.624	1.452.411

(i) No ano de 2025 é reconhecida uma adição no prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social na controladora conforme estudo de recuperabilidade realizado no exercício findo em 2024. Nos exercícios subsequentes esses saldos são recuperados na sua totalidade.

18.5 Aplicação das regras fiscais do modelo Pilar Dois da OCDE

A Companhia encontra-se no escopo das regras do modelo do Pilar Dois da OCDE onde suas atividades apresentam receitas consolidadas superiores a EUR 750 milhões.

No Brasil, por intermédio da Lei 15.079, de 27 de dezembro de 2024, foi instituído, a partir de 1º de janeiro de 2025, um adicional da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) para empresas multinacionais, como parte da adaptação da legislação brasileira às Regras Globais Contra a Erosão da Base Tributária (Regras GloBE), com o objetivo de garantir que haja tributação mínima efetiva de 15% sobre os lucros gerados por essas empresas, alinhando-se às regras do modelo do Pilar Dois da OCDE e garantindo-se que os tributos sejam recolhidos na jurisdição onde os lucros foram gerados.

Nos termos da referida legislação do Pilar Dois, a Companhia será responsável pelo pagamento de um complemento de imposto pela diferença entre a taxa efetiva de imposto GloBE (*Global Anti-Base Erosion Proposal*) por jurisdição e a taxa mínima de 15%. Entendemos que não possuímos impacto, pois o lucro de nossas subsidiárias no exterior são tributados no Brasil (TBU – Tributação em Bases

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Universais), dessa forma a Companhia entende que não possui nenhuma exposição fiscal corrente a ela relacionada e entendemos que não haverá um aumento de sua carga tributária no Brasil, em decorrência da adoção da referida MP a partir de 2025.

A legislação do Pilar Dois na jurisdição foi promulgada e entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026. Dessa forma, em 30 de setembro de 2025, a Companhia entende que não tem nenhuma exposição fiscal corrente a ela relacionada.

19 TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

A Administração identificou como partes relacionadas seus acionistas, outras empresas ligadas aos mesmos acionistas, seus administradores e demais membros do pessoal-chave da Administração e seus familiares, conforme definições contidas no Pronunciamento CPC 5 (R1) / IAS 24.

A Movida por meio de acordo comercial, poderá vender para o Grupo Simpar veículos utilizados em sua operação, limitando em 10% das vendas realizadas pela Movida nos últimos 12 meses, no entanto, de acordo com a política aprovada pelo Conselho de Administração, o preço mínimo de venda pela Movida deverá corresponder ao preço médio de venda de veículos usados a grandes grupos (de acordo com a marca, modelo e quilometragem de cada veículo) praticado pela Movida nos 60 dias anteriores ao recebimento da intenção de venda.

19.1 Saldos com partes relacionadas (ativo e passivo)

- a) Contas a receber e outros créditos: Saldos oriundos de transações comerciais de venda de ativos em condições de mercado, reembolso de despesas, aluguel de carros, ressarcimento de despesas e Centro de Atendimento Administrativo.
- b) Fornecedores e outras contas a pagar: Compra de peças e acessórios em condições de mercado, ressarcimento de despesas e Centro de Atendimento Administrativo.
- c) Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar: Os dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar referem-se à distribuição anual obrigatória de pelo menos 25% do lucro líquido da Movida aos acionistas, com a aprovação da Assembleia Geral, podendo incluir dividendos intercalares e intermediários.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os saldos com partes relacionadas são divulgados nas tabelas abaixo:

Ativo	Controladora							
	Contas a receber		Outros créditos		Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras		Investimento	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Transações com controladora								
SIMPAR S/A	369	171	14	7	-	-	-	-
Subtotal	369	171	14	7	-	-	-	-
Transações com controladas								
Movida Loc. de Veic. S.A.	-	-	-	208.225	-	-	-	-
Movida Europe	15.503	15.503	-	-	-	-	-	-
Movida Finance	-	-	-	404	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	3.546	12.738	-	2.986	-	-	-	-
Sat Rastreamento	12	5	-	1.863	-	-	-	-
Marbor Locadora LTDA	1.204	-	-	-	-	-	-	-
BSIM Participações e Holding ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	18.175	-
Subtotal	20.265	28.246	-	213.478	-	-	18.175	-
Transações com partes relacionadas								
American Star Veic. S.A	1.256	2.376	-	-	-	-	-	-
Autostar comercial S.A	-	331	-	1	-	-	-	-
Autostar Sweden C I S.A.	535	-	-	-	-	-	-	-
Auto Green Veiculos LTDA	7.229	7.444	14	-	-	-	-	-
AUTOMOB S.A.	26	26	-	13	-	-	-	-
ATU12 Arrend port SPE SA	48	40	-	-	-	-	-	-
Alta Com de Veiculos LTDA	9.993	8	1	-	-	-	-	-
Asa Motors Com Veic LTDA	2.066	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro Cred. SA	986	2.522	2	4	-	-	-	-
BMB Mode Center S.A	9	31	-	-	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A	577	60	-	-	-	-	-	-
Ciclus Amazonia S.A.	98	295	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes	38	5.182	101	211	-	-	-	-
CS MOBI CUIABA SPE SA	-	13	-	-	-	-	-	-
CS BRASIL HOLD E LOC S.A.	-	-	-	3.560	-	-	-	-
CS Infra S.A	13	-	-	2	-	-	-	-
C Term Bloc Leste SPE	-	-	11	-	-	-	-	-
C Rodov Rota Int SPE	-	-	9	-	-	-	-	-
Cvk Auto Comercio LTDA	561	15	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib pec serv LTDA	7	-	-	8	-	-	-	-
Euro Import Comercio LTDA	27	44	(1)	-	-	-	-	-
Fadel Transp Logist LTDA	105	109	-	-	-	-	-	-
Fazenda S J Logist. LTDA	5	7	-	-	-	-	-	-
Graos do Piaui Rod SPE SA	143	109	-	3	-	-	-	-
Green Ville Comercio LTDA	1	8.733	1	-	-	-	-	-
HM Com Man Empilhadeiras	-	11	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial LTDA	4.627	7	-	-	-	-	-	-
Ic Transportes LTDA	8	12	-	-	-	-	-	-
JSL S/A	1.410	1.184	70	204	-	-	-	-
Madre Corr. e Admin Seg.	10	42	1	3	-	-	-	-
Mogi Mob Trans Pass LTDA	-	-	1	1	-	-	-	-
Original Veiculos SA	35.001	32.590	4	12	-	-	-	-
Original Tokyo C. V. LTDA	42.202	88	3	-	-	-	-	-
Original Locad Veic LTDA	-	6.435	12	66	-	-	-	-
Original N Veic semi LTDA	32.686	23.714	2	5	-	-	-	-
Original Grand Tour SA	26.808	27.169	4	5	-	-	-	-
Original Indiana S.A	33	151	94	-	-	-	-	-
Original New Xangai S.A.	16	13	12	3	-	-	-	-
Original New Provence SA	215	259	1	2	-	-	-	-
Original Turim S.A.	1.430	89	3	393	-	-	-	-
Original Xangai S.A.	8	20	-	1	-	-	-	-
ORIGINAL NICE S.A.	1	7	1	1	-	-	-	-
Original Provence C V LTD	1.574	-	-	-	-	-	-	-
Original Xian LTDA	2.136	-	-	-	-	-	-	-
Original New Suecia SA.	-	-	1	-	-	-	-	-
Ponto Veiculos SA	28.328	27.968	3	6	-	-	-	-
PRONTO EXPRESS LOGISTICA	200	283	-	-	-	-	-	-
Quick Logística Ltda.	-	3	-	1	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos	13	-	-	-	2.584	-	-	-
R Point Comercial LTDA	3.963	9	-	-	-	-	-	-
Saga Indiana	-	-	-	190	-	-	-	-
Sul Import Veiculos LTDA	36	12	-	-	-	-	-	-
Sonnervig Auto LTDA	6.302	1	-	-	-	-	-	-
Sinal Serv de Integ Indus	2	-	2	6	-	-	-	-
Sbr C S Blindagens S.A	9	-	2	2	-	-	-	-
Transmoreno Tran Ser LTDA	25	-	-	-	-	-	-	-
TRANSPORT. RODOMEU LTDA	2	-	-	-	-	-	-	-
Transrio Caminhoes Onibus	153	111	7	14	-	-	-	-

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Truckvan Industria LTDA	6	6	-	-	-	-	-	-
Truckpad Tec e Log S.A.	-	1	-	1	-	-	-	-
United Auto Nagoya LTDA	20.498	18.062	-	-	-	-	-	-
Uab Motors LTDA	-	-	1	-	-	-	-	-
Vamos Loc Cam Maq Equi SA	2.250	727	20	44	-	-	-	-
Vamos Maquinas Equip S.A.	52	58	1	3	-	-	-	-
Vamos Com Maq LA LTDA	134	20	-	2	-	-	-	-
Vamos Com Maq Agric LTDA	116	60	-	4	-	-	-	-
Vamos Seminovos S/A	139	10	-	-	-	-	-	-
Welfare Ambiental S.A.	-	-	3	-	-	-	-	-
Yolanda Logistica,Armazem	-	3	-	-	-	-	-	-
Subtotal	234.116	166.470	386	4.771	2.584	-	-	-
Total	254.750	194.887	400	218.256	2.584	-	18.175	-

- (i) Em 22 de julho de 2025 foi adquirido da FAS Participações Ltda., fração de terreno localizado na Av. Brigadeiro Luís Antônio pelo montante de R\$ 18.019, sendo esse liquidado na data da aquisição. Posteriormente, o imóvel foi integralizado na aquisição de participação no quadro societário da BSIM Participações e Holding Ltda., conforme nota explicativa 9.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora					
	Fornecedores		Dividendos e juros		Outras contas a pagar	
			sobre capital próprio a pagar			
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo						
Transações com controladora						
SIMPAR S/A	4.619	-	-	27.000	2.946	577
Subtotal	4.619	-	-	27.000	2.946	577
Transações com controladas						
CS Brasil Frotas S.A.	28.632	28.582	-	-	-	14.880
Sat Rastreamento	-	-	-	-	-	1.000
Subtotal	28.632	28.582	-	-	-	15.880
Transações com partes relacionadas						
American Star Veic. S.A	-	80	-	-	-	-
Autostar comercial S.A	-	50	-	-	-	-
Autostar Sweden C I S.A.	1	105	-	-	-	-
Auto Green Veiculos LTDA	4	78	-	-	7	-
AUTOMOB S.A.	11	135	-	-	-	282
Alta Com de Veiculos LTDA	32	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro Cred. SA	-	38	-	-	5	-
BBC Pagamentos LTDA	253	218	-	-	-	4
CS Brasil Transportes	6	5	-	-	11.135	11.133
Ciclus Ambient Brasil S.A	-	200	-	-	-	-
CS Infra S.A	-	-	-	-	5	-
Green Ville Comercio LTDA	-	152	-	-	-	-
JSL S/A	665	692	-	-	429	308
Madre Corr. e Admin Seg.	-	-	-	-	6	6
Original Veiculos SA	345	230	-	-	112	122
Original Tokyo C. V. LTDA	-	3	-	-	10	-
Original Locad Veic LTDA	196	15.523	-	-	-	-
Original Provence C V LTD	2	4	-	-	-	-
Original Seminovos SA	-	2	-	-	-	-
Original New Xangai S.A.	-	2	-	-	-	-
Original New Provence SA	-	1	-	-	-	-
Original Xangai S.A.	1	12	-	-	-	-
Original N Veic semi LTDA	33	-	-	-	85	91
Ponto Veiculos SA	(4)	18	-	-	30	29
Quick Logística Ltda.	-	37	-	-	-	253
United Auto Nagoya LTDA	2	-	-	-	-	-
Uab Motors LTDA	-	-	-	-	4	-
R Point Comercial LTDA	5	-	-	-	-	-
SIMPAR Empreend Imob.	-	1.230	-	-	-	-
Sbr C S Blindagens S.A	-	-	-	-	-	134
Sonnervig Auto LTDA	1	-	-	-	2	-
Transrio Caminhoes Onibus	-	38	-	-	44	-
Transmoreno Tran Ser LTDA	98	-	-	-	321	-
Vamos Com Maq LA LTDA	282	-	-	-	1	-
Vamos Loc Cam Maq Equi SA	-	2	-	-	-	42
Vamos Seminovos S/A	-	20	-	-	-	-
Subtotal	1.933	18.875	-	-	12.196	12.404
Total	35.184	47.457	-	27.000	15.142	28.861

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo	Consolidado							
	Contas a receber		Outros créditos		Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras		Investimento	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Transações com controladora								
SIMPAR S/A	369	171	14	7	-	-	-	-
Subtotal	369	171	14	7	-	-	-	-
Transações com controladas								
BSIM Participações e Holding ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	18.175	-
Subtotal	-	-	-	-	-	-	18.175	-
Transações com partes relacionadas								
ATU12 Arrend port SPE SA	48	50	-	6	-	-	-	-
Autostar comercial S.A.	-	331	-	1	-	-	-	-
Autostar Sweden C I S.A.	535	-	-	-	-	-	-	-
Autostar Germany C I S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-
Auto Green Veiculos LTDA	7.229	7.444	14	-	-	-	-	-
American Star Veic. S.A	1.256	2.376	-	-	-	-	-	-
AUTOMOB S.A.	26	26	-	13	-	-	-	-
Alta Com de Veiculos LTDA	9.993	8	1	-	-	-	-	-
Asa Motors Com Veic LTDA	2.066	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro Cred. SA	1.176	2.611	92.910	10.177	-	-	-	-
BMB Mode Center S.A	9	31	-	-	-	-	-	-
Bikestar C Motocicl. S.A	-	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A	577	60	-	-	-	-	-	-
Ciclus Amazonia S.A.	98	295	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes	24.994	28.168	124	246	-	-	-	-
CS Infra S.A	13	-	-	3	-	-	-	-
CS BRASIL HOLD E LOC S.A.	-	-	-	3.560	-	-	-	-
Cvk Auto Comercio LTDA	561	15	-	-	-	-	-	-
CS MOBI CUIABA SPE SA	-	13	-	1	-	-	-	-
C Term Bloc Leste SPE	-	-	11	-	-	-	-	-
C Rodov Rota Int SPE	-	-	9	-	-	-	-	-
DHL-Distrib pec serv LTDA	7	-	-	8	-	-	-	-
Euro Import Comercio LTDA	27	44	-	-	-	-	-	-
Fadel Transp Logist LTDA	105	109	-	-	-	-	-	-
Fazenda S J Logist. LTDA	5	7	-	-	-	-	-	-
Green Ville Comercio LTDA	1	8.733	1	-	-	-	-	-
Graos do Piaui Rod SPE SA	143	109	-	3	-	-	-	-
HM Com Man Empilhadeiras	-	11	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial LTDA	4.627	7	-	-	-	-	-	-
Instituto Julio Simoes	-	-	-	-	-	-	-	-
Ic Transportes LTDA	21	28	-	-	-	-	-	-
JSL S/A	1.710	1.690	70	205	-	-	-	-
Madre Corr. e Admin Seg.	11	42	1	3	-	-	-	-
Mogi Mob Trans Pass LTDA	-	-	1	1	-	-	-	-
Original Veiculos SA	35.225	32.943	4	12	-	-	-	-
Original Locad Veic LTDA	-	6.435	12	66	-	-	-	-
Original Tokyo C. V. LTDA	42.202	88	3	-	-	-	-	-
Original N Veic semi LTDA	32.686	23.714	2	5	-	-	-	-
ORIGINAL NICE S.A.	1	7	1	1	-	-	-	-
Original Xian LTDA	2.136	-	-	-	-	-	-	-
Original Xangai S.A.	8	20	-	-	-	-	-	-
Original Seminovos SA	1	1	-	-	-	-	-	-
Original Provence C V LTD	1.574	260	-	-	-	-	-	-
Original New Xangai S.A.	16	13	12	3	-	-	-	-
Original New Provence SA	226	-	1	2	-	-	-	-
Original Indiana S.A	39	175	136	322	-	-	-	-
Original Turim S.A.	1.432	89	3	395	-	-	-	-
Original Grand Tour SA	26.808	27.169	4	5	-	-	-	-
Original New Suecia SA.	-	-	1	-	-	-	-	-
Quick Logística Ltda.	-	3	-	1	-	-	-	-
Ponto Veiculos SA	28.460	28.210	3	6	-	-	-	-
PRONTO EXPRESS LOGISTICA	201	283	-	-	-	-	-	-
R Point Comercial LTDA	3.963	8	-	-	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos	13	-	-	-	2.584	-	-	-
Sul Import Veiculos LTDA	36	12	-	-	-	-	-	-

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Sinal Serv de Integ Indus	1.365	-	2	6	-	-	-	-
Sonnervig Auto LTDA	6.302	1	-	-	-	-	-	-
Sbr C S Blindagens S.A	9	-	2	2	-	-	-	-
Transrio Caminhoes Onibus	153	111	7	14	-	-	-	-
TRANSPORT. RODOMEU LTDA	2	-	-	-	-	-	-	-
Truckvan Industria LTDA	6	6	-	-	-	-	-	-
Truckpad Tec e Log S.A.	-	3	-	1	-	-	-	-
Transmoreno Tran Ser LTDA	25	-	-	-	-	-	-	-
Uab Motors LTDA	-	-	1	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya LTDA	20.498	18.062	-	-	-	-	-	-
Vamos Maquinas Equip S.A.	52	58	1	3	-	-	-	-
Vamos Loc Cam Maq Equi SA	4.234	1.435	21	52	-	-	-	-
Vamos Com Maq LA LTDA	134	20	-	2	-	-	-	-
Vamos Com Maq Agric LTDA	116	60	-	4	-	-	-	-
Vamos Seminovos S/A	139	10	-	-	-	-	-	-
Welfare Ambiental S.A.	-	-	3	-	-	-	-	-
Yolanda Logistica,Armazem	-	3	-	1	-	-	-	-
Subtotal	263.300	191.407	93.361	15.130	2.584	-	-	-
Total	263.669	191.578	93.375	15.137	2.584	-	18.175	-

(i) Em 22 de julho de 2025 foi adquirido da FAS Participações Ltda., fração de terreno localizado na Av. Brigadeiro Luís Antônio pelo montante de R\$ 18.019, sendo esse liquidado na data da aquisição. Posteriormente, o imóvel foi integralizado na aquisição de participação no quadro societário da BSIM Participações e Holding Ltda., conforme nota explicativa 9.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Fornecedores		Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar		Outras contas a pagar	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo						
Transações com controladora						
SIMPAR S/A	4.686	-	-	27.000	2.981	593
Subtotal	4.686	-	-	27.000	2.981	593
Transações com partes relacionadas						
Auto Green Veiculos LTDA	4	78	-	-	7	-
American Star Veic. S.A	-	80	-	-	-	-
Autostar comercial S.A	-	50	-	-	-	-
Autostar Sweden C I S.A.	1	105	-	-	-	-
Autostar Germany C I S.A.	-	-	-	-	-	-
AUTOMOB S.A.	11	135	-	-	-	282
Alta Com de Veiculos LTDA	32	-	-	-	-	-
Asa Motors Com Veic LTDA	-	-	-	-	1	-
Banco Brasileiro Cred. SA	10.263	40	-	-	6.700	6.699
BBC Pagamentos LTDA	265	229	-	-	-	-
Borgato Serviços Agrícolas S.A.	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes	238	1.843	-	-	11.462	11.495
Ciclus Ambient Brasil S.A	-	200	-	-	-	-
CS Infra S.A	-	-	-	-	5	-
Green Ville Comercio LTDA	-	152	-	-	-	-
Green Yalla	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial LTDA	-	-	-	-	6	-
JSL S/A	785	787	-	-	963	836
Madre Corr. e Admin Seg.	-	-	-	-	6	6
Mogi Mob Trans Pass LTDA	4	1	-	-	-	-
Original Veiculos SA	345	236	-	-	112	292
Original Tokyo C. V. LTDA	-	3	-	-	10	-
Original Locad Veic LTDA	196	15.523	-	-	-	-
Original Seminovos SA	-	2	-	-	-	-
Original N Veic semi LTDA	33	-	-	-	85	91
Original Xangai S.A.	1	12	-	-	-	-
Original Provence C V LTD	2	4	-	-	-	-
Original New Provence SA	-	1	-	-	-	-
Saga Xangai C V P S LTDA	-	1	-	-	-	-
Ponto Veiculos SA	(4)	18	-	-	30	40
Quick Logística Ltda.	-	92	-	-	-	536
R Point Comercial LTDA	5	-	-	-	-	-
SIMPAR Empreend Imob.	-	1.245	-	-	-	-
Sonnervig Auto LTDA	1	-	-	-	2	-
Sbr C S Blindagens S.A	-	-	-	-	-	134
Transrio Caminhões Onibus	-	38	-	-	80	33
Transmoreno Tran Ser LTDA	200	-	-	-	1.151	-
United Auto Nagoya LTDA	2	-	-	-	-	-
Uab Motors LTDA	-	-	-	-	4	-
Vamos Com Maq LA LTDA	282	-	-	-	1	-
Vamos Loc Cam Maq Equi SA	61	2	-	-	-	94
Vamos Seminovos S/A	77	20	-	-	-	-
Yolanda Logistica,Armazem	22	-	-	-	-	-
Subtotal	12.826	20.897	-	-	20.625	20.538
Total	17.512	20.897	-	27.000	23.606	21.131

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**19.2 Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado do período**

- a) Locações de veículos e outros ativos efetuadas entre as empresas, por valores equivalentes de mercado, cujas precificações variam de acordo com as características data da contratação, e planilha de custos inerentes aos ativos, como depreciação e juros de financiamento.
- b) Venda de ativos desmobilizados refere-se aos veículos que anteriormente eram locados e, como parte da estratégia de renovação da frota, foram vendidos a valor de mercado para partes relacionadas.
- c) Serviços prestados referem-se a eventuais serviços contratados, principalmente relacionados a transportes de cargas ou intermediação de ativos desmobilizados e venda direta de montadoras.
- d) A Companhia compartilha certos serviços administrativos com as empresas controladas pela Simpar e as despesas são rateadas e repassadas.
- e) Eventualmente são realizadas transações de mútuo e cessão de direitos de contas a receber com empresas do Grupo. Os custos financeiros ou receitas financeiras oriundas dessas transações são calculadas por taxas definidas após comparação com taxas praticadas por instituições financeiras.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Resultado													Controladora	
	Receita de locação e prestação de serviços		Custo da locação e prestação de serviços		Receita com venda de ativos		Receitas administrativas		Despesas administrativas		Receitas financeiras		Despesas financeiras	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Transações com controladora														
SIMPAR S/A	688	-	(1.073)	(76)	-	-	-	31	(41)	(368)	29.647	-	(36.216)	-
Subtotal	688	-	(1.073)	(76)	-	-	-	31	(41)	(368)	29.647	-	(36.216)	-
Transações com controladas														
CS Brasil Frotas S.A.	-	14.497	-	-	-	56	-	-	-	-	-	39.745	-	-
Movida Locação de Veículos S.A.	-	-	-	(368.552)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal	-	14.497	-	(368.552)	-	56	-	-	-	-	-	39.745	-	-
Transações com partes relacionadas														
Auto Green Veículos LTDA	131	-	(46)	(24)	21.802	5.690	-	-	-	-	-	-	-	-
Autostar comercial S.A	-	-	-	(21)	-	820	-	-	-	-	-	-	-	-
Autostar Sweden C I S.A.	6	-	(48)	(124)	3.397	-	-	-	-	-	-	-	-	-
American Star Veic. S.A	9	-	(1)	(20)	1.881	259	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU12 Arrend port SPE SA	335	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alta Com de Veículos LTDA	78	-	(43)	-	25.334	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Asa Motors Com Veic LTDA	8	-	(4)	-	3.061	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro Cred. SA	9.878	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos LTDA	-	-	(35)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Lt	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BMB Mode Center S.A	135	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cvk Auto Comercio LTDA	73	-	(2)	-	2.053	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes	716	-	(31)	-	-	27	-	-	(2)	-	-	-	-	-
CS MOBI CUIABA SPE SA	23	-	-	-	-	72	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Infra S.A	43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A	195	210	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Amazonia S.A.	880	54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consórcio Sorocaba	-	-	-	-	-	72	-	-	-	-	-	-	-	-
C Term Bloc Leste SPE	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib pec serv LTDA	37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Comercio LTDA	67	-	(99)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fadel Transp Logist LTDA	787	610	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fazenda S J Logist. LTDA	42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Graos do Piaui Rod SPE SA	510	305	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Green Ville Comercio LTDA	50	-	(19)	(21)	22.538	3.656	-	-	-	-	-	-	-	-
HM Com Man Empilhadeiras	46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial LTDA	86	-	(10)	-	16.823	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instituto Julio Simões	-	-	-	-	-	-	67	-	-	-	-	-	-	-
Ic Transportes LTDA	190	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JSL S/A	6.406	831	(1.450)	(14)	-	53	-	-	(77)	(124)	-	-	-	-
Madre Corr. e Admin Seg.	41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob Trans Pass LTDA	-	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos SA	5.817	-	(253)	(104)	59.436	14.082	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Locad Veic LTDA	209	-	(489)	-	-	151	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Tokyo C. V. LTDA	245	-	(63)	(18)	81.078	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Provence C V LTD	3	-	(9)	-	4.283	62	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Seminovos SA	-	-	-	-	-	196	-	-	-	-	-	-	-	-
Original N Veic semi LTDA	455	-	(108)	-	68.351	3.639	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Indiana S.A	551	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Grand Tour SA..	512	-	(86)	-	46.393	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Xangai S.A.	1	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Resultado	Receita de locação e prestação de serviços		Custo da locação e prestação de serviços		Receita com venda de ativos		Receitas administrativas		Despesas administrativas		Receitas financeiras		Despesas financeiras		Controladora
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	
	Original Xian LTDA	7	-	(17)	-	2.265	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Turim S.A.	1.372	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original New Provence SA	458	-	(3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ORIGINAL NICE S.A.	-	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ponto Veiculos SA	13.330	574	(27)	(7)	30.130	8.289	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PRONTO EXPRESS LOGISTICA	2.087	1.428	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Quick Logística Ltda	159	-	(1.397)	(7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos	70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R Point Comercial LTDA	74	-	(54)	-	20.696	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saga Indiana	-	-	-	-	-	503	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saga Grand Tour CVP LTDA	-	-	-	-	-	1.471	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saga Provence C V P LTDA	-	-	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saga Turim	-	-	-	(9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SIMPAR Empreend Imob.	-	-	(240)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sinal Serv de Integ Indus	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonnervig Auto LTDA	82	-	(15)	-	15.690	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sul Import Veiculos LTDA	85	-	(19)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sbr C S Blindagens S.A	138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transrio Caminhões Onibus	107	36	(342)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transmoreno Tran Ser LTDA	-	-	-	(46)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TRANSPORT. RODOMEU LTDA	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transporte Marvel LTDA	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Truckpad Tec e Log S.A.	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Truckvan Industria LTDA	38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uab Motors LTDA	69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya LTDA	187	-	(51)	-	48.879	5.760	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Maquinas Equip S.A.	230	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Com Maq LA LTDA	190	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Com Maq Agric LTDA	2.269	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Loc Cam Maq Equi SA	3.724	130	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S/A	-	-	(20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Welfare Ambiental S.A.	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazem	3	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal	53.314	4.201	(4.987)	(416)	474.090	44.802	67	-	(79)	(124)	-	-	-	-	-
Total	54.002	18.698	(6.060)	(369.044)	474.090	44.858	67	31	(120)	(492)	29.647	39.745	(36.216)	-	-

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Resultado	Consolidado													
	Receita de locação e prestação de serviços		Custo da locação e prestação de serviços		Receita com venda de ativos		Receitas administrativas		Despesas administrativas		Receitas financeiras		Despesas financeiras	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Transações com controladora														
SIMPAR S/A	688	159	(1.665)	(102)	-	-	1	34	(52)	(1.421)	29.647	14.896	(36.216)	(21.489)
Total	688	159	(1.665)	(102)	-	-	1	34	(52)	(1.421)	29.647	14.896	(36.216)	(21.489)
Transações com partes relacionadas														
Alta Com de Veiculos LTDA	78	9	(43)	-	25.334	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autostar comercial S.A	-	142	-	(161)	-	1.335	-	-	-	-	-	-	-	-
Autostar Sweden C I S.A.	6	46	(48)	(207)	3.397	-	-	-	-	(3)	-	-	-	-
Auto Green Veiculos LTDA	131	72	(46)	(116)	21.802	33.685	-	-	-	(4)	-	-	-	-
AVANTE SEMINOVOS LTDA.	-	-	-	-	-	52	-	-	-	-	-	-	-	-
American Star Veic. S.A	9	19	(1)	(41)	1.881	1.621	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU12 Arrend port SPE SA	335	389	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AUTOMOB S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(550)
Asa Motors Com Veic LTDA	8	-	(4)	-	3.061	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro Cred. SA	10.224	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(586)	-
BBC Leasing Arrendamento Mercantil S.A.	-	8.595	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	-	-
BBC Pagamentos LTDA	-	7	(37)	(933)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bikestar C Motocicl. S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Borgato Serv Agricolas SA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BMB Mode Center S.A	135	80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Lt	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C Term Bloc Leste SPE	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes	3.691	5.382	(1.236)	(1.753)	348	1.711	25	31	(125)	(37)	-	-	-	-
CS BRASIL HOLD E LOC S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Infra S.A	43	44	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
CS MOBI CUIABA SPE SA	28	90	-	-	-	143	-	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A	195	266	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Amazonia S.A.	880	259	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cvk Auto Comercio LTDA	73	30	(2)	-	2.053	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consórcio Sorocaba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib pec serv LTDA	37	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Comercio LTDA	67	84	(99)	(16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Motos LTDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fadel Transp Logist LTDA	787	943	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fazenda S J Logist. LTDA	42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Green Ville Comercio LTDA	50	324	(19)	(469)	22.538	23.721	-	-	-	-	-	-	-	-
Graos do Piaui Rod SPE SA	518	360	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-	-	-
HM Com Man Empilhadeiras	46	87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial LTDA	86	12	(10)	-	16.823	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instituto Julio Simões	-	1	-	-	-	-	67	-	-	-	-	-	-	-
Ic Transportes LTDA	341	420	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JSL S/A	6.749	4.427	(1.727)	(544)	693	53	2	1	(107)	(4.363)	-	-	-	-
JSP Holding S/A	-	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Madre Corr. e Admin Seg.	42	66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medlogistica Pres Ser Log	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob Trans Pass LTDA	-	2	(96)	(22)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogipasses Com. de Billhe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nova Quality Veiculo LTDA	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Distribuid. Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veiculos SA	6.052	10.977	(253)	(414)	59.436	76.009	1	-	-	(166)	-	-	-	-
Original Locad Veic LTDA	209	1.620	(489)	(4.512)	-	1.033	-	-	-	-	-	-	-	-

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Resultado	Consolidado													
	Receita de locação e prestação de serviços		Custo da locação e prestação de serviços		Receita com venda de ativos		Receitas administrativas		Despesas administrativa		Receitas financeiras		Despesas financeiras	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Original N C V P Serv S.A	-	12	-	(11)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Tokyo C. V. LTDA	245	26	(63)	(18)	81.078	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original New Berlin S.A	-	4	-	(9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original New Provence SA	468	-	(3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ORIGINAL NICE S.A.	-	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Provence C V LTD	3	1	(9)	(4)	4.283	606	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Xangai S.A.	1	-	(1)	(6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Xian LTDA	7	-	(17)	(1)	2.265	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original N Veic semi LTDA	455	50	(108)	(1)	68.351	24.119	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Seminovos SA	-	-	-	-	-	519	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Grand Tour SA..	512	-	(86)	-	46.393	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Indiana S.A	594	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Turim S.A.	1.377	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ponto Veículos SA	13.368	16.986	(27)	(33)	30.130	34.848	-	-	-	-	-	-	-	-
PRONTO EXPRESS LOGISTICA	2.098	2.201	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
QUATAI Transp. SPE Ltda	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Quick Logística Ltda	159	30	(2.861)	(1.278)	-	-	-	-	-	(58)	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos	70	67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R Point Comercial LTDA	74	12	(54)	(18)	20.696	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saga Grand Tour CVP LTDA	-	43	-	(1)	-	19.595	-	-	-	-	-	-	-	-
Saga Indiana	-	1.103	-	(6)	-	5.416	-	-	-	-	-	-	-	-
Saga Provence C V P LTDA	-	1.019	-	(8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saga Turim	-	1.322	-	(19)	-	-	-	-	-	(5)	-	-	-	-
Saga Xangai C V P S LTDA	-	4	-	(15)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SIMPAR Empreend Imob.	-	-	(360)	(103)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sinal Serv de Integ Indus	1.393	7	-	-	427	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonnervig Auto LTDA	82	3	(15)	-	15.690	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sul Import Veiculos LTDA	85	30	(19)	(28)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sbr C S Blindagens S.A	138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transrio Caminhões Onibus	107	103	(353)	(27)	-	-	-	-	-	(342)	-	-	-	-
Transmoreno Tran Ser LTDA	-	303	-	(1.708)	-	-	-	46	-	(210)	-	-	-	-
Transporte Marvel LTDA	1	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tiete Veiculos LTDA	-	-	-	(3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TRANSPORT. RODOMEU LTDA	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Truckvan Industria LTDA	38	127	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Truckpad Tec e Log S.A.	1	2	-	-	-	271	-	-	-	-	-	-	-	-
TPG Transp Passageiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uab Motors LTDA	69	67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya LTDA	187	-	(51)	-	48.879	45.688	-	-	-	-	-	-	-	-
Unit Auto Aricanduva LTDA	-	45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Maquinas Equip S.A.	235	483	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Loc Cam Maq Equi SA	14.513	8.597	(109)	(49)	-	328	7	52	-	-	-	-	-	-
Vamos Com Maq LA LTDA	190	61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Com Maq Agric LTDA	2.269	427	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S/A	-	23	(59)	-	-	-	-	-	-	(159)	-	-	-	-
Welfare Ambiental S.A.	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yolanda Logistica,Armazem	3	23	(22)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal	69.657	67.981	(8.331)	(12.534)	475.558	270.753	105	132	(232)	(5.348)	-	-	(586)	(550)
Total	70.345	68.140	(9.996)	(12.636)	475.558	270.753	106	166	(284)	(6.769)	29.647	14.896	(36.802)	(22.039)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20 PATRIMÔNIO LÍQUIDO
20.1 Capital social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 2.590.776 (R\$ 2.590.776 em 31 de dezembro de 2024) dividido em 347.931.466 (362.302.086 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias, sem valor nominal.

A composição do capital social em 30 de setembro de 2025 é como segue:

	30/09/2025	
	Ações ordinárias	(%)
SIMPAR S.A.	206.654.817	59,40%
Ações em Tesouraria	8.015.700	2,30%
Outros	133.260.949	38,30%
Total	347.931.466	100%

20.2 Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia efetuou recompra no montante de R\$ 94.805 (R\$ 136 em 31 de dezembro de 2024). Assim, o saldo de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 145.608 (R\$ 50.803 em 31 de dezembro de 2024). As ações foram adquiridas para manutenção em tesouraria, para atender ao eventual exercício de opções no âmbito da remuneração baseada em ações.

20.3 Plano de ações restritas e “matching” - Movida

Em 13 de janeiro de 2017, por meio de (“AGE”), foi aprovada a criação do programa de ações restritas da Movida aos Administradores, empregados e prestadores de serviços da Movida. O plano de ações restritas consiste na entrega pela Movida (ações restritas) a seus colaboradores como parte do pagamento de remuneração variável dos beneficiários a título de bônus, em parcelas anuais por quatro anos. Adicionalmente, os colaboradores poderão, a seu exclusivo critério, optar pelo recebimento de uma parcela adicional do valor de remuneração variável a título de bônus em ações da Movida, e caso o colaborador opte por receber ações, a Movida entregará ao colaborador 1 (uma) ação de “matching” para cada 1(uma) ação própria recebida pelo colaborador, dentro dos limites estabelecidos no programa. A outorga de direito ao recebimento de ações restritas e ações “matching” é realizada mediante a celebração de Contrato de outorga entre a Movida e o colaborador. Assim o plano busca: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Movida e suas Controladas; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Movida e das suas Controladas aos dos colaboradores; e (c) possibilitar a Movida e as suas Controladas atraírem e manterem a elas vinculados os beneficiários.

Para cálculo do número de ações restritas a serem entregues ao colaborador, o valor líquido auferido pelo colaborador será dividido pela média da cotação das ações da Movida na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão), ponderada pelo volume de negociação nos 30 (trinta) últimos pregões anteriores à cada data de aquisição dos direitos relacionados às ações restritas.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As ações restritas e *matching* outorgadas serão resgatadas somente após os prazos mínimos estipulados pelo plano e conforme suas características indicadas nas tabelas a seguir:

Plano	Ano de outorga	Qtde. de ações	Tranche	Preço do período	Valor justo da ação na data da outorga	Volatilidade	Taxa de juros livre de risco	Dividendos esperados	Vida do plano de ações restritas	Período de aquisição	Data de transferência
01/21	2021	29.105	1	20,03	19,038	53,24%	6,15%	2,31%	5 anos	04/05/2021 a 03/05/2022	30/04/2022
01/21	2021	29.105	2	20,03	19,038	53,24%	6,15%	2,31%	5 anos	04/05/2021 a 03/05/2023	30/04/2023
01/21	2021	29.105	3	20,03	19,038	53,24%	6,15%	2,31%	5 anos	04/05/2021 a 03/05/2024	30/04/2024
01/21	2021	29.106	4	20,03	19,038	53,24%	6,15%	2,31%	5 anos	04/05/2021 a 03/05/2025	30/04/2025
RUMO	2021	2.776	1	20,03	19,038	53,24%	6,15%	2,31%	3 anos	28/04/2021 a 27/04/2022	30/04/2022
RUMO	2021	2.776	2	20,03	19,038	53,24%	6,15%	2,31%	3 anos	28/04/2021 a 27/04/2023	30/04/2023
RUMO	2021	2.776	3	20,03	19,038	53,24%	6,15%	2,31%	3 anos	28/04/2021 a 27/04/2024	30/04/2024
EXTRA 1	2025	252.086	1	7,19	7,07	61,82%	13,85%	8,95%	3 anos	30/04/2025 a 01/04/2027	01/04/2027
EXTRA 1	2025	252.086	2	7,19	7,07	61,82%	13,17%	9,14%	5 anos	30/04/2025 a 01/04/2029	01/04/2029
EXTRA 2	2025	34.441	1	7,6	5,35	61,82%	13,08%	9,81%	5 anos	01/04/2025 a 30/04/2029	30/04/2029
EXTRA 2	2025	34.441	2	7,6	5,35	61,82%	13,13%	9,89%	6 anos	01/04/2025 a 30/04/2030	30/04/2030
EXTRA 2	2025	34.441	3	7,6	5,35	61,82%	13,21%	9,97%	7 anos	01/04/2025 a 30/04/2031	30/04/2031

Quantidade de ações restritas:

	Quantidade de ações restritas (Controladora)			
	Outorgadas	Canceladas	Transferência	Ações restritas em circulação
Posição em 31 de dezembro de 2024	2.405.957	(267.070)	(2.106.970)	31.917
Ocorrências de 2025	607.495	(365)	(24.213)	582.917
Posição em 30 de setembro de 2025	3.013.452	(267.435)	(2.131.183)	614.834
Posição em 31 de dezembro de 2023	2.405.957	(267.070)	(2.012.487)	126.400
Ocorrências de 2024	-	-	(94.483)	(94.483)
Posição em 30 de setembro de 2024	2.405.957	(267.070)	(2.106.970)	31.917

20.4 Reserva de capital

A reserva de capital reflete o ganho com a alienação de ações a preço de mercado para concessão de usufruto a executivos da Movida.

O saldo acumulado na conta de reserva de capital referente a esses planos no patrimônio líquido é de R\$ 61.633 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 61.633 em 31 de dezembro de 2024).

20.5 Reservas de lucros

Reservas de lucros são constituídas pela apropriação de lucros da Movida, como previsto § 4º do art. 182 da Lei nº 6.404/76. Conforme § 6º do art. 202 dessa Lei, adicionado pela Lei nº 10.303/01, caso ainda existam lucros remanescentes, após a segregação para pagamentos dos dividendos obrigatórios e após a destinação para as diversas reservas de capital.

As contas que compõem os saldos apresentados como reservas de lucros são: reserva legal, no montante de R\$ 114.096 em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, reservas de investimento no montante de R\$ 395.751 em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024. Adicionalmente, compõem as reservas de lucros: reservas estatutárias; reservas para contingências; reserva de lucros a realizar; reserva de lucros para expansão; reservas de incentivos fiscais e reserva especial para dividendo obrigatório não distribuído; para as quais a Movida não possui saldo registrado no período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20.6 Reservas de investimentos

A Movida mantém a reserva de lucros estatutária denominada “Reserva de Investimentos”, que terá por fim financiar a expansão das atividades da Movida e/ou de suas empresas controladas e coligadas, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual será formada com até 100% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias e cujo saldo não poderá ultrapassar o valor equivalente a 80% do capital social subscrito da Movida observando-se, ainda, que a soma do saldo dessa reserva de lucros aos saldos das demais reservas de lucros, excetuadas a reserva de lucros a realizar e a reserva para contingências, não poderá ultrapassar 100% do capital subscrito da Movida.

20.7 Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar

Em conformidade com o Estatuto Social da Movida, os acionistas têm direito ao recebimento de um dividendo obrigatório anual não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, diminuído ou acrescido dos seguintes valores:

- 5% destinados à constituição de reserva legal; e
- Importância destinada à formação de reserva para contingências e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores. Uma parcela do lucro líquido também poderá ser retida para contribuição de uma reserva de lucros estatutária denominada “reserva de investimentos”.

O montante a ser efetivamente distribuído deve ser aprovado na Assembleia Geral Ordinária (“AGO”) que aprova as contas dos administradores referentes ao exercício anterior, com base na proposta apresentada pela Diretoria e aprovada pelo Conselho de Administração. Os dividendos são distribuídos conforme deliberação da AGO, realizada nos primeiros quatro meses de cada ano.

O Estatuto Social da Movida permite, ainda, distribuições de dividendos intercalares e intermediários, podendo ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório.

Em 30 de setembro de 2025, não havia saldos na rubrica de “dividendos e juros sobre capital próprio a pagar” na Controladora e no Consolidado (não existia valor a ser pago referente a dividendos e juros sobre capital próprio provisionados de períodos anteriores).

	Controladora e Consolidado		
	Juros sobre capital próprio ⁽ⁱ⁾	Dividendos a pagar	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	46.750	8.300	55.050
Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	(46.750)	(8.300)	(55.050)
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	-	-

(i) Em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 20 de dezembro de 2024, os membros do Conselho de Administração aprovaram o pagamento de juros sobre o capital próprio aos acionistas no montante de R\$ 55.000 (R\$ 46.750, valor líquido de impostos).

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21 COBERTURA DE SEGUROS

A Movida possui seguros contratados considerados pela Administração suficientes para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou propriedades de terceiros. Para a frota de veículos, na sua maior parte, faz a autogestão de risco de sinistros de sua frota, tendo em vista o custo versus benefício do prêmio.

Beneficiário	Garantia	Risco	Local	Veículos / equipamentos		Importância			
				Quantidade	Tipo	Segurada	Vigência	Cobertura Contratada REAIS	Cobertura Contratada EURO
Movida Locação de Veículos S.A.	Locação de veículos, incluindo gestão com manutenção	Seguro de responsabilidade civil	Brasil	Total da frota	Veículos	Chubb Seguros	Mensal	41	-
Movida Participações S.A.	Danos em Imóvel, danos morais, roubo ou furto qualificado e cobertura aluguel.	Seguro global empresas: explosão, raio e incêndio	Brasil	Imóvel	Geral	Axa	Anual	52.829	-
Movida Participações S.A.	Operações Amplas e Poluição Súbita	Seguro de responsabilidade civil	Brasil	Imóvel	Geral	Austral	Anual	128	-
Drive on Holidays	Saude	Prestação de cuidados a saúde	Portugal	Saude	Cível	AEGON	Anual	96	15
Drive on Holidays	Saude	Prestação de cuidados a saúde	Portugal	Saude	Cível	AEGON	Anual	385	60
Drive on Holidays	Automóvel	Frota	Portugal	Total da frota	Veículos	Caravela	Anual	158.770	24.719
Drive on Holidays	Acidentes Trabalho Conta de Outrem	Prestação de cuidados a saúde	Portugal	Imovel	Cível	Zurich	Anual	41.750	6.500
Drive on Holidays	Multiriscos	Imóvel	Portugal	Imovel	Residencial	Zurich	Anual	271.372	42.250

22 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Segmentos operacionais são definidos como componentes que desenvolvem atividades de negócios: (i) que podem obter receitas e incorrer em despesas; (ii) cujos resultados operacionais são regularmente revistos pelo principal gestor das operações para a tomada de decisões sobre recursos a serem alocados ao segmento e para a avaliação do seu desempenho; e (iii) para os quais haja informações financeiras individualizadas disponíveis.

Os segmentos operacionais foram definidos com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pelos principais tomadores de decisões. Assim, a Movida possui dois segmentos de negócio operacionais sujeitos à divulgação de informações por segmento:

Aluguéis de veículos (“Rent a car” ou RAC): divisão responsável pelo aluguel de carros em agências localizadas dentro e fora de aeroportos. Os aluguéis são contratados por pessoas físicas e jurídicas, havendo também locações para companhias de seguros, que oferecem carros reserva a seus clientes em caso de sinistros.

Como parte do programa de renovação de frota, a Movida desmobiliza e vende os carros com uma idade média dos carros vendidos entre 15 e 24 meses de uso, sendo parte significativa vendida a consumidores finais através de pontos de vendas de seminovos espalhados pelo país.

Gestão e Terceirização de Frotas (“GTF”): divisão responsável pela gestão de frotas para pessoas jurídicas por períodos de longo prazo, que geralmente variam entre 24 e 36 meses, nessa divisão também temos o carro por assinatura que é um produto voltado para a pessoa física. Os carros são adquiridos após assinatura dos contratos de acordo com a necessidade de cada cliente, e ao término desses contratos os veículos são desmobilizados. Esses veículos são vendidos em pontos de vendas e também para revendedores espalhados pelo país.

As informações gerenciais da Movida são avaliadas pela direção financeira mensalmente com base nessa estrutura de segmentos.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.1. Demonstração do resultado por segmento operacional

	<i>Rent a car</i>		<i>GTF</i>		<i>Consolidado</i>	
	<i>30/09/2025</i>	<i>30/09/2024</i>	<i>30/09/2025</i>	<i>30/09/2024</i>	<i>30/09/2025</i>	<i>30/09/2024</i>
Receita líquida das locações, prestação de serviços e de venda de ativos utilizados nas locações	5.628.305	5.651.319	5.384.774	4.581.794	11.013.079	10.233.113
(-) Custo das locações, prestação de serviços e venda de ativos utilizados nas locações sem depreciação	(3.150.892)	(3.463.512)	(2.655.717)	(2.419.215)	(5.806.609)	(5.882.727)
(-) Custos com depreciação e amortização	(700.995)	(598.118)	(986.976)	(792.948)	(1.687.971)	(1.391.066)
Lucro bruto	1.776.418	1.589.689	1.742.081	1.369.631	3.518.499	2.959.320
Despesas comerciais e administrativas sem depreciação e amortização	(649.906)	(596.374)	(360.455)	(297.732)	(1.010.361)	(894.106)
Despesas com depreciação e amortização	(71.126)	(85.174)	(31.575)	(44.901)	(102.701)	(130.075)
Resultado operacional	1.055.386	908.141	1.350.051	1.026.998	2.405.437	1.935.139
Resultado financeiro					(2.144.607)	(1.703.884)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social					260.830	231.255
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido					(44.812)	(61.935)
Lucro líquido do período					216.018	169.320

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23 RECEITA LÍQUIDA DAS LOCAÇÕES, PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDAS DE ATIVOS UTILIZADOS NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

	<i>Rent a car</i>		<i>GTF</i>		<i>Consolidado</i>	
	<i>30/09/2025</i>	<i>30/09/2024</i>	<i>30/09/2025</i>	<i>30/09/2024</i>	<i>30/09/2025</i>	<i>30/09/2024</i>
Receita líquida						
Receita de locação	2.759.864	2.422.161	-	-	2.759.864	2.422.161
Receita com gestão e terceirização de frota	-	-	3.022.484	2.425.823	3.022.484	2.425.823
Receita com venda de ativos	2.868.441	3.229.158	2.362.290	2.155.971	5.230.731	5.385.129
Receita líquida total	5.628.305	5.651.319	5.384.774	4.581.794	11.013.079	10.233.113
Serviços transferidos ao longo do tempo	2.759.864	2.422.161	3.022.484	2.425.823	5.782.348	4.847.984
Produtos transferidos em momento específico no tempo	2.868.441	3.229.158	2.362.290	2.155.971	5.230.731	5.385.129
Receita líquida total	5.628.305	5.651.319	5.384.774	4.581.794	11.013.079	10.233.113

23.1 Distribuição da receita de contratos com clientes

A tabela a seguir apresenta a composição analítica da receita de contratos com clientes das principais linhas de negócios e o momento do reconhecimento da receita. Inclui também a reconciliação da composição analítica da receita com os segmentos reportáveis da Movida.

	<i>Controladora</i>		<i>Consolidado</i>	
	<i>30/09/2025</i>	<i>30/09/2024 (iv)</i>	<i>30/09/2025</i>	<i>30/09/2024</i>
Receita de locação ⁽ⁱ⁾	2.836.580	12.201	3.040.603	2.679.980
Receita com gestão e terceirização de frota ⁽ⁱ⁾	1.929.809	1.110.849	3.382.792	2.725.614
Receita com venda de ativos ⁽ⁱⁱⁱ⁾	4.587.425	955.486	5.345.175	5.488.596
Receita bruta	9.353.814	2.078.536	11.768.570	10.894.190
(-) Deduções da receita				
Impostos incidentes sobre as receitas ⁽ⁱⁱⁱ⁾	(446.636)	(102.651)	(585.228)	(522.906)
Devoluções e abatimentos	(60.191)	(1.300)	(65.745)	(40.418)
Descontos concedidos	(104.411)	(9.644)	(104.518)	(97.753)
Receita líquida total	8.742.576	1.964.941	11.013.079	10.233.113
Tempo de reconhecimento de receita				
Serviços transferidos ao longo do tempo	4.155.151	1.009.455	5.782.348	4.847.984
Produtos transferidos em momento específico no tempo	4.587.425	955.486	5.230.731	5.385.129
Receita líquida total	8.742.576	1.964.941	11.013.079	10.233.113

(i) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS®16 – Arrendamentos.

(ii) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 47 (R2) / IFRS® 15 – Receita de contrato com cliente.

(iii) Os impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente em impostos municipais sobre serviços (aliquota de 2% a 5%) e contribuições relacionadas à PIS (aliquota de 1,65%) e COFINS (aliquota de 7,6%).

(iv) Nesse período não contempla o efeito da cisão parcial da Movida Locação S.A. para sua controladora Movida Participações. Essa reorganização societária foi realizada em 30 de novembro de 2024.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24 GASTOS POR NATUREZA

A demonstração do resultado da Movida é apresentada por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custo de venda de ativos utilizados nas locações	(4.196.776)	(971.158)	(4.951.941)	(5.074.847)
Despesas com pessoal	(442.657)	(31.740)	(531.530)	(472.116)
Depreciação e amortização	(1.227.857)	(527.027)	(1.790.671)	(1.521.141)
Perdas esperadas (<i>impairment</i>) de contas a receber	(87.619)	(1.194)	(91.088)	(44.811)
Comunicação e publicidade	(93.927)	(2.878)	(96.270)	(93.869)
Manutenção predial, água, energia e telefonia	(57.427)	(355)	(61.983)	(50.535)
Gastos e manutenções com veículos	(691.826)	18.391	(1.062.058)	(977.209)
Crédito de PIS COFINS sobre insumos	483.925	39.337	613.584	513.024
Custos na venda de veículos avariados ⁽ⁱ⁾	(141.145)	(30.064)	(154.986)	(166.735)
Serviços contratados de terceiros	(345.271)	(18.500)	(380.380)	(308.777)
Aluguel de imóveis	(45.258)	(1.477)	(49.168)	(33.687)
Outras receitas (despesas) ⁽ⁱⁱ⁾	(18.979)	2.667	(51.151)	(67.271)
Total	(6.864.817)	(1.523.998)	(8.607.642)	(8.297.974)
Custo das locações, prestação de serviços e das vendas de ativos utilizados nas locações	(5.824.006)	(1.439.995)	(7.494.580)	(7.273.793)
Despesas comerciais	(462.654)	(9.026)	(492.871)	(458.319)
Despesas administrativas	(387.306)	(48.394)	(434.276)	(405.349)
Provisão para perdas esperadas (<i>impairment</i>) de contas a receber	(87.619)	(1.194)	(91.088)	(44.811)
Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas	(103.232)	(25.389)	(94.827)	(115.702)
Total	(6.864.817)	(1.523.998)	(8.607.642)	(8.297.974)

(i) Referem-se ao resultado líquido de veículos avariados e sinistrados no montante negativo em R\$ 154.986 (R\$ 166.735 em 30 de setembro de 2024), sendo R\$ 101.615 negativo de veículos avariados (R\$ 112.845 negativo em 30 de setembro de 2024) e R\$ 53.371 negativo de veículos roubados e sinistrados (R\$ 53.890 negativo em 30 de setembro de 2024) no consolidado.

(ii) Contém reversão de provisão para perdas esperadas (*impairment*) na realização de tributos no montante de R\$ 60.196 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 20.313 em 30 de setembro de 2024).

A Movida apresentou o seguinte valor de prejuízo com veículos avariados e roubados nos últimos doze meses:

Período	Veículos avariados			Veículos (roubados) / recuperados	Total de avariados / roubados
	Receita	Custo	Total		
de 1 de outubro de 2024 até 31 de dezembro de 2024	42.880	(74.319)	(31.439)	(19.600)	(51.039)
de 1 de janeiro de 2025 até 31 de março de 2025	60.609	(92.741)	(32.132)	(19.490)	(51.622)
de 1 de abril de 2025 até 30 de junho de 2025	48.877	(84.545)	(35.668)	(16.906)	(52.574)
de 1 de julho de 2025 até 30 de setembro de 2025	47.109	(80.924)	(33.815)	(16.975)	(50.790)
Total acumulado	199.475	(332.529)	(133.054)	(72.971)	(206.025)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25 RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Aplicações financeiras	173.237	158.582	234.942	231.625
Juros recebidos	17.376	3.047	17.675	13.602
Outras receitas financeiras	29.300	23.025	36.660	47.948
Receitas financeiras totais	219.913	184.654	289.277	293.175
Total de juros e encargos, sobre empréstimos devidos				
Juros sobre debêntures ⁽ⁱ⁾	(977.332)	(884.446)	(1.246.609)	(1.017.065)
Juros sobre empréstimos e financiamentos ⁽ⁱ⁾	(378.029)	(154.660)	(439.234)	(444.687)
Variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	449.693	(10.521)	802.470	(419.855)
Resultado nas operações de derivativos	(1.259.258)	106.429	(1.259.258)	199.927
Juros de risco sacado - montadoras	-	-	(174)	(2.174)
Total de juros e encargos sobre dívidas, líquidos de SWAP	(2.164.926)	(943.198)	(2.142.805)	(1.683.854)
Juros e encargos sobre arrendamentos	(48.455)	(112.931)	(49.516)	(39.678)
Despesas com taxas e impostos financeiros	(42.971)	(11.480)	(51.563)	(52.442)
Juros de outros passivos	(5.735)	(158)	(23.598)	(1.484)
Outras despesas financeiras	(140.085)	(110.703)	(166.402)	(219.601)
Despesas financeiras totais	(2.402.172)	(1.178.470)	(2.433.884)	(1.997.059)
Resultado financeiro líquido	(2.182.259)	(993.816)	(2.144.607)	(1.703.884)

(i) Considera o efeito da recompra de dívidas;

25.1 Centro de serviços administrativos

O Grupo Simpar faz rateios, com base em critérios definidos em estudos técnicos adequados sobre gastos compartilhados dentro da mesma estrutura e "backoffice". O Centro de Serviços Administrativos (CSA) não cobra taxa de administração nem aplica margem de rentabilidade sobre os serviços prestados, repassando apenas os custos. As despesas de compartilhamento de infraestrutura e estrutura administrativa com a Simpar totalizaram R\$ 36.000 em 30 de setembro de 2025, ou 0,33% da receita líquida da Movida (R\$ 34.718 em 30 de setembro de 2024, ou 0,34% da receita líquida da Movida).

25.2 Remuneração dos administradores

Para o período findo em 30 de setembro de 2025 a remuneração com encargos paga à pessoal chave da administração foi de R\$ 16.296 (R\$ 9.814 em 30 de setembro de 2024), no consolidado. A Administração não possui benefícios pós-emprego nem outros benefícios de longo prazo, exceto pelo plano de ações restritas divulgadas na nota explicativa 20.3 conforme tabela abaixo:

Administradores	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração fixa	7.318	6.187
Remuneração variável	7.212	3.547
Benefícios	102	80
Remuneração baseada em ações	1.664	-
Total	16.296	9.814

26 LUCRO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas em tesouraria.

O cálculo do lucro por ação básico está demonstrado a seguir:

Lucro das operações	30/09/2025	30/09/2024
Numerador:		
Lucro líquido do período	216.018	169.320
Denominador:		
Média ponderada de ações em circulação	346.631.222	361.748.806
Lucro líquido básico por ação - R\$	0,6232	0,4681

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores.

A Movida tem uma categoria de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: opções de compra de ações. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da Movida), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações, assim calculadas conforme descrito anteriormente, é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o período das opções de compra das ações.

O cálculo do lucro por ação diluído está demonstrado a seguir:

Lucro das operações	30/09/2025	30/09/2024
Numerador:		
Lucro líquido do período	216.018	169.320
Denominador:		
Média ponderada de ações em circulação	347.246.055	361.769.692
Lucro líquido diluído por ação - R\$	0,6221	0,4680

27 INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES AOS FLUXOS DE CAIXA

As demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa e IAS 01 - *Statement of Cash Flows*.

27.1 Aquisição de ativo imobilizado e intangível

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Total das adições do imobilizado (nota 10)	5.976.859	2.068.586	7.062.832	8.206.320
Total das adições do intangível (nota 11)	43.432	-	44.662	29.087
Adições de arrendamentos por direito de uso (nota 15)	(243.861)	(2.065.842)	(299.434)	(212.350)
Variação do saldo:				
Risco sacado a pagar	-	-	(19.515)	9.258
Fornecedores montadoras	826.362	(3.667)	872.685	1.016.458
Valor desembolsado em caixa para imobilizado de locação e intangível	6.602.792	(923)	7.661.230	9.048.773
Caixa para compra de ativo imobilizado operacional	6.436.007	(923)	7.480.468	8.899.926
Caixa para compra de ativo imobilizado para investimento	166.785	-	180.762	119.760
Caixa para compra de ativo intangível para investimento	-	-	-	29.087
Total das adições no imobilizado e intangível	6.602.792	(923)	7.661.230	9.048.773

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**28 EVENTOS SUBSEQUENTES****28.1 Emissão e pagamento antecipado de debêntures**

Em 17 de setembro de 2025 o Conselho de Administração da Movida aprovou os termos e condições da sua 23ª (vigésima terceira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória, no valor de R\$ 1.000.000. As debêntures série única terão prazo de vencimento 5 anos e meio e remuneração CDI + 2,30%. Os recursos líquidos foram obtidos pela Movida em 01 de outubro de 2025 dos quais foram utilizados para pagamento dos montantes devidos em decorrência do resgate antecipado facultativo total das debêntures da 9ª (nona) emissão da Movida e, caso haja recursos remanescentes, estes serão destinados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a gestão de passivos (*liability management*).

28.2 Emissão de debêntures

Em 6 de outubro de 2025, o Conselho de Administração da Movida aprovou os termos e condições da sua 24ª (vigésima quarta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória, em série única, no valor de R\$ 750.000. As debêntures série única terão prazo de 5 anos e meio e remuneração CDI + 2,35%. Os recursos líquidos foram obtidos pela Movida em 13 de outubro de 2025, os quais serão utilizados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a gestão de passivos (*liability management*).

Declaração da Diretoria sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas da Movida Participações S.A., referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, autorizando a emissão nesta data.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

Gustavo Henrique Paganoto Moscatelli
Diretor Presidente

Daniela Sabbag Papa
Diretora Administrativa e Financeira e de Relações com Investidores

João Paulo de Oliveira Lima
Diretor de Controladoria
Contador – CRC SP259650/O-3

Declaração da Diretoria sobre o relatório dos auditores independentes

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório dos Auditores Independentes sobre as informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas da Movida Participações S.A., referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, emitido nesta data.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

Gustavo Henrique Paganoto Moscatelli
Diretor Presidente

Daniela Sabbag Papa
Diretora Administrativa e Financeira e de Relações com Investidores

João Paulo de Oliveira Lima
Diretor de Controladoria
Contador - CRC SP259650/O-3

Índice

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	1
Balanço Patrimonial Passivo	2
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	29.559.230	29.744.902
1.01	Ativo Circulante	5.258.638	5.698.337
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.547.499	578.162
1.01.02	Aplicações Financeiras	669.663	3.107.405
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	669.663	3.107.405
1.01.02.01.03	Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	669.663	3.107.405
1.01.03	Contas a Receber	1.654.354	1.092.875
1.01.03.01	Clientes	1.654.354	1.092.875
1.01.06	Tributos a Recuperar	388.987	307.373
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	388.987	307.373
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	169.826	154.625
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social antecipados	219.161	152.748
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	998.135	612.522
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	833.062	557.758
1.01.08.01.01	Veículos desativados para renovação da frota	833.062	557.758
1.01.08.03	Outros	165.073	54.764
1.01.08.03.02	Outros ativos e adiantamentos	165.073	54.764
1.02	Ativo Não Circulante	24.300.592	24.046.565
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	331.755	1.321.133
1.02.01.04	Contas a Receber	4	4
1.02.01.04.01	Clientes	4	4
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	62.944
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	62.944
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	331.751	1.258.185
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	19.495	17.958
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	282.667	190.459
1.02.01.10.05	Instrumentos financeiros derivativos	0	1.032.263
1.02.01.10.06	Outros ativos e adiantamentos	27.005	17.505
1.02.01.10.07	Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	2.584	0
1.02.02	Investimentos	7.236.540	6.011.215
1.02.02.01	Participações Societárias	7.236.540	6.011.215
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	7.236.540	6.011.215
1.02.03	Imobilizado	16.493.031	16.495.820
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	16.493.031	16.495.820
1.02.04	Intangível	239.266	218.397
1.02.04.01	Intangíveis	239.266	218.397
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	239.266	218.397

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	29.559.230	29.744.902
2.01	Passivo Circulante	11.178.807	8.447.108
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	112.611	88.708
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	112.611	88.708
2.01.02	Fornecedores	4.038.146	4.888.141
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	4.038.146	4.888.141
2.01.02.01.01	Fornecedores	4.038.146	4.888.141
2.01.03	Obrigações Fiscais	67.428	95.963
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	67.428	95.963
2.01.03.01.02	Tributos a Recolher	67.428	95.963
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	4.981.488	2.229.355
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.417.464	565.520
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.417.464	565.520
2.01.04.02	Debêntures	2.417.602	1.520.153
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	146.422	143.682
2.01.04.03.02	Arrendamento por direito de uso	146.422	143.682
2.01.05	Outras Obrigações	1.979.134	1.144.941
2.01.05.02	Outros	1.979.134	1.144.941
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	55.050
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar e Adiantamentos	159.560	150.135
2.01.05.02.05	Aquisição de empresas a pagar	5.034	0
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	393.630	251.555
2.01.05.02.07	Cessão de direitos creditórios	1.406.909	688.201
2.01.05.02.08	Consórcio a pagar	14.001	0
2.02	Passivo Não Circulante	15.591.789	18.805.302
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	14.520.881	18.304.729
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.953.941	4.717.740
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.953.941	4.717.740
2.02.01.02	Debêntures	11.066.835	13.185.801
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	500.105	401.188
2.02.01.03.02	Arrendamento por direito de uso	500.105	401.188
2.02.02	Outras Obrigações	1.010.643	486.114
2.02.02.02	Outros	1.010.643	486.114
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar e Adiantamentos	89.715	130.064
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	424.641	280.859
2.02.02.02.05	Tributos a recolher	493	771
2.02.02.02.06	Aquisição de empresas a pagar	8.951	19.392
2.02.02.02.07	Cessão de direitos creditórios	486.843	55.028
2.02.03	Tributos Diferidos	42.189	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	42.189	0
2.02.04	Provisões	18.076	14.459
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.076	14.459
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais e Administrativas	18.076	14.459
2.03	Patrimônio Líquido	2.788.634	2.492.492
2.03.01	Capital Social Realizado	2.590.776	2.590.776

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02	Reservas de Capital	-83.975	10.830
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-145.608	-50.803
2.03.02.07	Reserva de Capital	61.633	61.633
2.03.04	Reservas de Lucros	725.865	509.847
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	725.865	509.847
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-444.032	-618.961

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.955.126	8.742.576	742.270	1.964.941
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.973.651	-5.824.006	-554.535	-1.439.995
3.03	Resultado Bruto	981.475	2.918.570	187.735	524.946
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-136.375	-514.778	214.208	487.644
3.04.01	Despesas com Vendas	-162.143	-462.654	-3.290	-9.026
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-126.856	-387.306	-16.453	-48.394
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-31.731	-87.619	-1.067	-1.194
3.04.03.01	Provisão para Perdas Esperadas (Impairment) de Contas a Receber	-31.731	-87.619	-1.067	-1.194
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-26.078	-103.232	-5.600	-25.389
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	210.433	526.033	240.618	571.647
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	845.100	2.403.792	401.943	1.012.590
3.06	Resultado Financeiro	-808.159	-2.182.259	-381.583	-993.816
3.06.01	Receitas Financeiras	68.430	219.913	67.771	184.654
3.06.02	Despesas Financeiras	-876.589	-2.402.172	-449.354	-1.178.470
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	36.941	221.533	20.360	18.774
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	33.014	-5.515	57.864	150.546
3.08.02	Diferido	33.014	-5.515	57.864	150.546
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	69.955	216.018	78.224	169.320
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	69.955	216.018	78.224	169.320

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	69.955	216.018	78.224	169.320
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-84.233	71	76.827	-33.124
4.02.01	Resultado com hedge de fluxo de caixa	-103.187	28.056	51.548	34.163
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	35.084	-9.539	-17.526	-11.615
4.02.03	Resultado com hedge de fluxo de caixa em controladas	0	0	0	-30.135
4.02.04	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa das Controladas	0	0	0	10.246
4.02.05	Controladas no exterior - Ganhos ou Perdas não realizadas sobre instrumentos de títulos e valores mo	0	0	0	2.557
4.02.06	Controladas nacionais - Ganhos ou Perdas não realizadas sobre instrumentos de títulos e valores mobi	0	0	58.014	-64.441
4.02.07	Imposto de renda e contribuição social sobre ganhos ou Perdas não realizadas sobre instrumentos	0	0	-19.725	21.910
4.02.08	Ganhos ou perdas na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	-16.130	-18.446	4.516	4.191
4.03	Resultado Abrangente do Período	-14.278	216.089	155.051	136.196

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.577.782	-1.670.004
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	7.801.752	2.222.081
6.01.01.01	(Prejuízo) Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	221.533	18.774
6.01.01.02	Amortização de Mais Valia de Veículos de Empresas Adquiridas	0	1.579
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	1.227.857	525.448
6.01.01.04	Custo de Venda de Ativos Utilizados na Locação e Prestação de Serviços	4.196.776	971.158
6.01.01.05	Perda Esperada das Contas a Receber - (Impairment)	87.619	1.194
6.01.01.07	Perdas (Ganhos) e Baixa de Ativos e Passivos	290.794	54.211
6.01.01.08	Provisão (Reversão de Provisão) para Demandas Judiciais e Administrativas	3.617	94
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	-526.033	-571.647
6.01.01.10	Variação cambial sobre empréstimos e financiamentos, risco sacado a pagar – Confirming e arrendament	-449.333	0
6.01.01.11	Ganhos com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	1.259.258	-106.429
6.01.01.12	Juros provisionados, custos de captação, variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, de	1.489.664	1.327.699
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-616.842	-1.893.641
6.01.02.01	Contas a Receber	-649.098	-176.039
6.01.02.02	Fornecedores	-23.633	-1.778.412
6.01.02.03	Obrigações Trabalhistas, Tributos a Recolher e Tributos a Recuperar	-112.319	3.558
6.01.02.04	Outros Ativos e Passivos Circulantes e Não Circulantes	168.208	57.252
6.01.03	Outros	-5.607.128	-1.998.444
6.01.03.02	Pagamento de Juros, Empréstimos e Financiamentos, Debêntures, Direito de Uso e Risco Sacado	-1.606.279	-973.975
6.01.03.03	Compra de Ativo Imobilizado para Locação, Caixa Desembolsado	-6.436.007	923
6.01.03.04	Resgate (Investimento) em Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras	2.435.158	-1.025.392
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-914.137	-34.448
6.02.01	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Recebidos	0	77.437
6.02.02	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital e Aumento de Capital em Investida	-729.177	-111.885
6.02.04	Aquisição de investimentos por compra de empresa	-18.175	0
6.02.06	Adições ao ativo imobilizado para investimento e intangível	-166.785	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	305.692	1.728.652
6.03.01	Recompra de Ações	-94.805	-113
6.03.02	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos	-55.050	0
6.03.03	Captação de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	5.003.338	4.776.001
6.03.04	Amortização de Empréstimos e Financiamentos, Debêntures e Arrendamento por Direito de Uso	-4.373.898	-3.047.236
6.03.05	Contratação e pagamento de derivativos Swap	-173.893	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	969.337	24.200
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	578.162	16.657

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.547.499	40.857

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.590.776	10.830	509.847	0	-618.961	2.492.492
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.590.776	10.830	509.847	0	-618.961	2.492.492
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-94.805	0	216.018	174.929	296.142
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	216.018	0	216.018
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-94.805	0	0	174.929	80.124
5.05.02.06	Recompra de ações (nota 20.2)	0	-94.805	0	0	0	-94.805
5.05.02.07	Resultado abrangente do período	0	0	0	0	193.375	193.375
5.05.02.08	Ajuste de conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	0	0	0	0	-18.446	-18.446
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.590.776	-83.975	509.847	216.018	-444.032	2.788.634

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.590.776	10.966	341.654	0	-421.259	2.522.137
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.590.776	10.966	341.654	0	-421.259	2.522.137
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-113	0	169.320	-33.124	136.083
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	169.320	0	169.320
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-113	0	0	-33.124	-33.237
5.05.02.06	Recompra de ações	0	-113	0	0	0	-113
5.05.02.07	Resultado abrangente do período	0	0	0	0	-37.316	-37.316
5.05.02.08	Ajuste de conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	0	0	0	0	4.192	4.192
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.590.776	10.853	341.654	169.320	-454.383	2.658.220

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	9.423.482	2.103.950
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.353.814	2.078.536
7.01.02	Outras Receitas	157.287	26.608
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-87.619	-1.194
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.733.513	-1.004.195
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-4.930.693	-928.845
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-802.820	-75.350
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.689.969	1.099.755
7.04	Retenções	-1.227.857	-527.027
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.227.857	-527.027
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.462.112	572.728
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	745.946	756.301
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	526.033	571.647
7.06.02	Receitas Financeiras	219.913	184.654
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.208.058	1.329.029
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.208.058	1.329.029
7.08.01	Pessoal	378.420	26.769
7.08.01.01	Remuneração Direta	313.402	23.600
7.08.01.02	Benefícios	41.846	1.659
7.08.01.03	F.G.T.S.	23.172	1.510
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	217.536	-38.405
7.08.02.01	Federais	7.401	-74.788
7.08.02.02	Estaduais	205.957	36.383
7.08.02.03	Municipais	4.178	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.396.084	1.171.345
7.08.03.01	Juros	2.354.426	1.169.863
7.08.03.02	Aluguéis	41.658	1.482
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	216.018	169.320
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	216.018	169.320

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	29.641.564	30.573.857
1.01	Ativo Circulante	7.260.531	6.950.874
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.671.176	677.895
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.645.729	3.613.468
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.645.729	3.613.468
1.01.02.01.03	Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.645.729	3.613.468
1.01.03	Contas a Receber	2.216.498	1.441.650
1.01.03.01	Clientes	2.216.498	1.441.650
1.01.06	Tributos a Recuperar	498.713	400.082
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	498.713	400.082
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	173.186	156.839
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Antecipados	325.527	243.243
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.228.415	817.779
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	988.590	705.821
1.01.08.01.01	Veículos desativados para renovação da frota	988.590	705.821
1.01.08.03	Outros	239.825	111.958
1.01.08.03.02	Outros ativos e adiantamentos	239.825	111.958
1.02	Ativo Não Circulante	22.381.033	23.622.983
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	393.409	1.367.306
1.02.01.04	Contas a Receber	51	46
1.02.01.04.01	Clientes	51	46
1.02.01.07	Tributos Diferidos	379	63.188
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	379	63.188
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	392.979	1.304.072
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	21.308	19.720
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	336.214	226.337
1.02.01.10.05	Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras	2.584	0
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	1.032.263
1.02.01.10.08	Outros Ativos e adiantamento	32.873	25.752
1.02.02	Investimentos	18.175	562
1.02.02.01	Participações Societárias	18.175	562
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	18.175	562
1.02.03	Imobilizado	21.621.948	21.912.952
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	21.621.948	21.912.952
1.02.04	Intangível	347.501	342.163
1.02.04.01	Intangíveis	347.501	342.163
1.02.04.01.02	Intangível	347.501	342.163

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	29.641.564	30.573.857
2.01	Passivo Circulante	10.594.822	9.252.585
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	124.925	97.953
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	124.925	97.953
2.01.02	Fornecedores	4.474.786	5.348.501
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	4.474.786	5.348.501
2.01.02.01.01	Fornecedores	4.425.851	5.318.161
2.01.02.01.02	Risco Sacado a Pagar - Montadoras	48.935	30.340
2.01.03	Obrigações Fiscais	108.833	133.709
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	108.833	133.709
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	1.204
2.01.03.01.02	Tributos a Recolher	108.833	132.505
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.759.985	2.376.606
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.185.418	679.930
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.185.418	679.930
2.01.04.02	Debêntures	2.314.250	1.462.496
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	260.317	234.180
2.01.04.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	79.338	66.832
2.01.04.03.02	Arrendamento por direito de uso	180.979	167.348
2.01.05	Outras Obrigações	2.126.293	1.295.816
2.01.05.02	Outros	2.126.293	1.295.816
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	55.050
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar e Adiantamentos	270.345	159.781
2.01.05.02.05	Aquisição de empresas a pagar	18.025	12.991
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	393.630	251.555
2.01.05.02.07	Cessão de direitos creditórios	1.430.292	816.439
2.01.05.02.08	Consórcio a pagar	14.001	0
2.02	Passivo Não Circulante	16.258.108	18.828.780
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	14.911.296	18.114.908
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.992.967	7.609.603
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.992.967	7.609.603
2.02.01.02	Debêntures	8.408.120	10.090.410
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	510.209	414.895
2.02.01.03.02	Arrendamento por direito de uso	510.209	414.895
2.02.02	Outras Obrigações	935.225	380.263
2.02.02.02	Outros	935.225	380.263
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar e Adiantamentos	14.297	23.169
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	424.641	280.859
2.02.02.02.05	Tributos a recolher	493	771
2.02.02.02.06	Aquisição de empresas a pagar	8.951	19.392
2.02.02.02.07	Cessão de direitos creditórios	486.843	56.072
2.02.03	Tributos Diferidos	393.331	319.118
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	393.331	319.118
2.02.04	Provisões	18.256	14.491
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.256	14.491

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais e Administrativas	18.256	14.491
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.788.634	2.492.492
2.03.01	Capital Social Realizado	2.590.776	2.590.776
2.03.02	Reservas de Capital	-83.975	10.830
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-145.608	-50.803
2.03.02.07	Reserva de Capital	61.633	61.633
2.03.04	Reservas de Lucros	725.865	509.847
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	725.865	509.847
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-444.032	-618.961

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.765.843	11.013.079	3.775.864	10.233.113
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.547.693	-7.494.580	-2.718.636	-7.273.793
3.03	Resultado Bruto	1.218.150	3.518.499	1.057.228	2.959.320
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-364.058	-1.113.062	-361.030	-1.024.181
3.04.01	Despesas com Vendas	-174.750	-492.871	-161.983	-458.319
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-140.752	-434.276	-137.275	-405.349
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-28.850	-91.088	-16.576	-44.811
3.04.03.01	Provisão para Perdas Esperadas (Impairment) de Contas a Receber	-28.850	-91.088	-16.576	-44.811
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-19.706	-94.827	-45.196	-115.702
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	854.092	2.405.437	696.198	1.935.139
3.06	Resultado Financeiro	-795.318	-2.144.607	-594.402	-1.703.884
3.06.01	Receitas Financeiras	100.571	289.277	112.895	293.175
3.06.02	Despesas Financeiras	-895.889	-2.433.884	-707.297	-1.997.059
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	58.774	260.830	101.796	231.255
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	11.181	-44.812	-23.572	-61.935
3.08.01	Corrente	0	0	-25.646	-39.116
3.08.02	Diferido	11.181	-44.812	2.074	-22.819
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	69.955	216.018	78.224	169.320
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	69.955	216.018	78.224	169.320
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	0	78.224	169.320
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0,6232	0	0,4681
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0,6221	0	0,4681

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	69.955	216.018	78.224	169.320
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-84.233	71	76.827	-33.124
4.02.01	Resultado com hedge de fluxo de caixa da Controladora	-103.187	28.056	51.548	34.163
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa da Controladora	35.084	-9.539	-17.526	-11.615
4.02.03	Resultado com hedge de fluxo de caixa das Controladas	0	0	0	-30.135
4.02.04	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa das Controladas	0	0	0	10.246
4.02.05	Controladas no exterior - Ganhos ou Perdas não realizadas sobre instrumentos de títulos e valores mo	0	0	0	2.557
4.02.06	Controladas nacionais - Ganhos ou Perdas não realizadas sobre instrumentos de títulos e valores mobi	0	0	58.014	-64.441
4.02.07	Imposto de renda e contribuição social sobre ganhos ou Perdas não realizadas sobre instrumentos	0	0	-19.725	21.910
4.02.08	Ganhos ou perdas na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	-16.130	-18.446	4.516	4.191
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-14.278	216.089	155.051	136.196
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-14.278	216.089	155.051	136.196

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.642.751	-2.218.679
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	9.624.489	9.262.652
6.01.01.01	(Prejuízo) Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	260.830	231.255
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	1.790.671	1.521.141
6.01.01.04	Custo de Venda de Ativos Utilizados na Locação e Prestação de Serviços	4.951.941	5.074.847
6.01.01.05	Perda Esperada das Contas a Receber - (Impairment)	91.088	44.811
6.01.01.07	Perdas (Ganhos) e Baixa de Ativos e Passivos	331.571	275.532
6.01.01.08	Provisão (Reversão de Provisão) para Demandas Judiciais e Administrativas	3.765	1.313
6.01.01.11	Ganhos com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	1.259.258	-199.927
6.01.01.12	Variação cambial sobre empréstimos e financiamentos, risco sacado a pagar – Confirming e arrendament	-908.744	497.005
6.01.01.13	Juros provisionados, custos de captação, variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, de	1.844.109	1.816.675
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-799.458	-587.607
6.01.02.01	Contas a Receber	-865.941	-436.382
6.01.02.02	Fornecedores	-19.625	-17.041
6.01.02.03	Obrigações Trabalhistas, Tributos a Recolher e Tributos a Recuperar	-123.202	-83.998
6.01.02.04	Outros Ativos e Passivos Circulantes e Não Circulantes	209.310	-50.186
6.01.03	Outros	-7.182.280	-10.893.724
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-2.159
6.01.03.02	Pagamento de Juros, Empréstimos e Financiamentos, Debêntures, Direito de Uso e Risco Sacado	-1.666.967	-1.534.292
6.01.03.03	Compra de Ativo Imobilizado para Locação, Caixa Desembolsado	-7.480.468	-8.814.955
6.01.03.04	Resgate (Investimento) em Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras	1.965.155	-542.318
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-198.937	-170.608
6.02.03	Adições ao Ativo Imobilizado para Investimento e Intangível	-180.762	-171.188
6.02.04	Aquisição de investimentos por compra de empresa	-18.175	0
6.02.05	Recebimento mútuo de investida	0	580
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-450.533	2.823.936
6.03.01	Recompra de Ações	-94.805	-113
6.03.02	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos	-55.050	0
6.03.03	Captação de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	5.323.118	7.941.353
6.03.04	Amortização de Empréstimos e Financiamentos, Debêntures e Arrendamento por Direito de Uso	-5.449.903	-5.032.617
6.03.07	Resultado de derivativos	-173.893	-84.687
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	993.281	434.649
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	677.895	133.394
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.671.176	568.043

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.590.776	10.830	509.847	0	-618.961	2.492.492	0	2.492.492
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.590.776	10.830	509.847	0	-618.961	2.492.492	0	2.492.492
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-94.805	0	216.018	174.929	296.142	0	296.142
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	216.018	0	216.018	0	216.018
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-94.805	0	0	174.929	80.124	0	80.124
5.05.02.06	Recompra de ações (nota 20.2)	0	-94.805	0	0	0	-94.805	0	-94.805
5.05.02.07	Resultado abrangente do período	0	0	0	0	193.375	193.375	0	193.375
5.05.02.08	Ajuste de conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	0	0	0	0	-18.446	-18.446	0	-18.446
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.590.776	-83.975	509.847	216.018	-444.032	2.788.634	0	2.788.634

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.590.776	10.966	341.654	0	-421.259	2.522.137	0	2.522.137
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.590.776	10.966	341.654	0	-421.259	2.522.137	0	2.522.137
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-113	0	169.320	-33.124	136.083	0	136.083
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	169.320	0	169.320	0	169.320
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-113	0	0	-33.124	-33.237	0	-33.237
5.05.02.06	Recompra de ações	0	-113	0	0	0	-113	0	-113
5.05.02.07	Resultado abrangente do período	0	0	0	0	-37.316	-37.316	0	-37.316
5.05.02.08	Ajuste de conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	0	0	0	0	4.192	4.192	0	4.192
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.590.776	10.853	341.654	169.320	-454.383	2.658.220	0	2.658.220

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	11.849.240	11.018.481
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	11.768.570	10.894.190
7.01.02	Outras Receitas	171.758	169.102
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-91.088	-44.811
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.883.431	-6.816.466
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-6.009.806	-5.992.400
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-873.625	-824.066
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.965.809	4.202.015
7.04	Retenções	-1.790.671	-1.521.141
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.790.671	-1.521.141
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.175.138	2.680.874
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	289.277	293.175
7.06.02	Receitas Financeiras	289.277	293.175
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.464.415	2.974.049
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.464.415	2.974.049
7.08.01	Pessoal	450.808	403.417
7.08.01.01	Remuneração Direta	376.232	324.442
7.08.01.02	Benefícios	48.767	50.428
7.08.01.03	F.G.T.S.	25.809	28.547
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	368.949	407.890
7.08.02.01	Federais	72.143	138.243
7.08.02.02	Estaduais	292.629	266.583
7.08.02.03	Municipais	4.177	3.064
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.428.640	1.993.422
7.08.03.01	Juros	2.383.149	1.962.132
7.08.03.02	Aluguéis	45.491	31.290
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	216.018	169.320
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	216.018	169.320

Certificate Of Completion

Envelope Id: 3214D9BB-B803-4659-806D-8FEAC7886AF3

Status: Completed

Subject: Complete with Docusign: Movida Participações - 3TRI2025.pdf

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Source Envelope:

Document Pages: 124

Signatures: 1

Envelope Originator:

Certificate Pages: 2

Initials: 0

William Sukys

AutoNav: Enabled

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Envelopeld Stamping: Enabled

andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai

Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia

São Paulo, São Paulo 04538-132

william.sukys@pwc.com

IP Address: 201.44.251.133

Record Tracking

Status: Original

10 November 2025 | 16:56

Holder: William Sukys

william.sukys@pwc.com

Location: DocuSign

Status: Original

10 November 2025 | 17:57

Holder: CEDOC Brasil

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

Location: DocuSign

@pwc.com

Signer Events

Lia Marcela Rusingue Fonseca

lia.fonseca@pwc.com

Socia

PwC BR

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:

Signature Type: ICP-Brasil

Issuer: AC SERASA RFB v5

Subject: CN=LIA MARCELA RUSINQUE FONSECA:23243418836

Signature

DocuSigned by:

Lia Marcela Rusingue Fonseca

69678CE1A9DA482...

Timestamp

Sent: 10 November 2025 | 17:02

Viewed: 10 November 2025 | 17:54

Signed: 10 November 2025 | 17:57

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 134.238.159.65

Certificate policy:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.10

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://publicacao.certificadodigital.com.br/r>

[epositorio/dpc/declaracao-rfb.pdf](http://publicacao.certificadodigital.com.br/reppositorio/dpc/declaracao-rfb.pdf)

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via Docusign

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
William Sukys william.sukys@pwc.com PwC BR Security Level: Email, Account Authentication (None)	<div style="border: 2px solid blue; padding: 5px; display: inline-block;">COPIED</div>	Sent: 10 November 2025 17:57 Viewed: 10 November 2025 17:57 Signed: 10 November 2025 17:57
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		

Witness Events	Signature	Timestamp
----------------	-----------	-----------

Notary Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
-------------------------	--------	------------

Envelope Sent	Hashed/Encrypted	10 November 2025 17:02
Certified Delivered	Security Checked	10 November 2025 17:54
Signing Complete	Security Checked	10 November 2025 17:57
Completed	Security Checked	10 November 2025 17:57

Payment Events	Status	Timestamps
----------------	--------	------------