



LUCRO LÍQUIDO DE R\$259,4 MILHÕES NO 3T21 COM FROTA TOTAL DE 168 MIL CARROS E RECORDES EM TODAS AS LINHAS DE NEGÓCIO

Destaques Gerais

- Finalização da incorporação **entre Movida e CS Frotas** com resultados proforma inclusos a partir de agosto de 2021 em Gestão e Terceirização de Frotas no 3T21;
- **Receita Líquida** consolidada de **R\$1,6 bilhão** no 3T21, um crescimento de 52,1% ano a ano. **Receita líquida de alugueis de R\$730,6 milhões**, a maior registrada em um trimestre, com crescimento de 85,1%;
- **EBITDA consolidado de R\$613,4 milhões** no 3T21, com **margem EBITDA¹ de 84%**, evolução de **30 p.p. na margem consolidada**, se comparado ao 3T20. EBITDA de alugueis de R\$ 426,2 milhões, 58,8% a mais do que o trimestre anterior
- **Lucro líquido de R\$259,4 milhões** no 3T21, sendo 7x maior que o resultado do 3T20, com **margem de 35,6%**. Considerando o proforma incluindo o mês de Julho de CS Frotas, o lucro líquido seria de **R\$267 milhões**;
- Frota total de **168 mil carros**, **crescimento de 60 mil carros** quando comparado ao 3T20, já considerando a incorporação da CS Frotas;
- **ROIC de 13,6%** nos últimos 12 meses, e **ROE de 25,3%** quebrando **novos recordes de rentabilidade**. Spread entre ROIC e custo de dívida de 10 p.p. frente a 4 p.p. no 3T20;
- Emissão de R\$1,75 bilhão em debênture local e US\$300 milhões no retap do *bond* internacional totalizando um **caixa de R\$6 bilhões²** no trimestre.

¹ Sobre Receita Líquida de Alugueis.

² Posição Líquida de caixa e dívida desconsidera os efeitos da 4131 atrelada ao Bond.

Destaques por Linha de Negócios

RAC: **Maior ticket médio já registrado** de **R\$96** no 3T21, um crescimento de 37,1% versus 3T20 como reflexo da **disciplina na precificação** e um mix mais *premium* da frota.

GTF: **Receita média mensal por carro expandindo 13,4%** ano a ano chegando a R\$1,4 mil devido à expansão do produto **Movida Zero Km**, total de **6,3 milhões de diárias** no 3T21 frente a 3,1 milhões no 3T20 - já incorporando CS Frotas, expandindo nosso *share* para mais de 50% da frota total destinada ao GTF.

Seminovos: Novo recorde no ticket médio de **R\$58,7 mil**, **evolução de 29,6% ano a ano** com margem **EBITDA recorde de 22,0%** e um volume de aproximadamente **14,5 mil** carros vendidos no 3T21.



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Os resultados do terceiro trimestre de 2021 marcam a **criação de bases sustentáveis**, tanto nas operações de aluguel quanto na venda de Seminovos. A começar pela nossa escala, com a finalização da incorporação da CS Frotas a partir de agosto chegamos à marca de 168 mil carros em nossa frota total – um **crescimento de 55%** em relação ao 3T20. No mesmo período, a receita líquida total da Companhia **expandiu 52,1%** chegando a R\$1,6 bilhão. Combinada à **disciplina e diluição** de custos e despesas, o **EBITDA evoluiu 187,8%** alcançando **R\$613,4 milhões**. Atingimos uma nova marca de **R\$259,4 milhões de lucro líquido** com **ROIC de 13,6%** e **ROE de 25%** também recordes nos últimos doze meses.

Seguimos a nossa estratégia de **crescimento com rentabilidade**. Acreditamos que a Movida é hoje a empresa mais bem posicionada para os desafios do setor. O cenário global das montadoras de menor produção e **maior oferta de veículos premium** tem previsão de duração até pelo menos o final de 2022. A resposta da companhia a este cenário é **adequar os preços frente ao novo ticket médio de compra de carros**. Batemos **recordes de EBITDA por carro** em todas as linhas de negócios. Neste trimestre, pela primeira vez, a frota de GTF é maior do que a frota de RAC, o que trará mais **estabilidade aos resultados** da companhia. O novo patamar de rentabilidade, aliado à maior escala é a base para o **enfrentamento do cenário mais complexo** que virá pela frente com o aumento da inflação e de juros.

O principal destaque em *Rent-a-Car* fica para o recorde na **diária média que atingiu R\$96** no 3T21. Essa expansão de 37,1% versus 3T20 reflete o **sucesso de nossas estratégias de precificação** e o novo mix de frota. Reflete também o nosso compromisso com rentabilidade, via aumento de preços e controle de custos e despesas. A frota total do período foi 79.888 carros, com crescimento de 11.910 carros, e nossos gastos se mantiveram em linha graças à eficiência da operação e à diluição culminando em uma **expansão de 8,2 p.p. na margem EBITDA** que totalizou 52,6% no trimestre. Seguindo nossa esteira de **pioneirismo** no setor e **tecnologia** a favor da melhor **experiência do usuário**, a partir deste trimestre todas as lojas estão aceitando pagamento via PIX, agilizando o atendimento e a **satisfação do cliente**.

Em Gestão e Terceirização de Frotas tivemos uma **expansão de 14,4% no ticket médio**, chegando a R\$1,4 mil por mês em média. A frota no final do trimestre era de 88 mil carros, sendo 52% do total da Companhia, trazendo **mais estabilidade para os resultados consolidados**. Tivemos um **crescimento acelerado no produto Movida Zero Km** com a maior participação de carros S.U.V., além do portfólio adicional da CS Frotas. A **margem EBITDA foi de 67,2%** neste trimestre, mostrando a solidez da estratégia de crescimento com rentabilidade. É importante salientar que seguimos com um **backlog de carros a serem implantados acima de 10 mil carros** na linha de negócios consolidada, com renovação da posição em relação ao trimestre anterior e ainda demonstrando um **crescimento contratado** para os próximos trimestres.

Os resultados de Seminovos seguiram evoluindo principalmente devido a um novo **aumento no preço médio de venda** que foi de R\$59 mil na média do trimestre. A operação de Seminovos demonstra em mais um trimestre seu **amadurecimento**, com **participação do varejo em cerca de 50%**, com a abertura de oito lojas no último ano e **redução nas despesas comerciais e administrativas** para cerca de **5% de vendas**. O melhor mix de venda do mercado também reforça os resultados da estratégia de frota adotada pela Movida desde o início da pandemia. O volume de vendas atingiu 14,5 mil carros, gerando uma receita de mais de R\$850 milhões e a **maior margem EBITDA registrada, 22,0%**, reforçando a **tendência de diluição** de despesas nesta linha de negócios.

O perfil de consumo de nosso público-alvo tem se mostrado cada vez mais **aderente ao mix de carros**



produzidos pelas montadoras, com **modelos S.U.V. ganhando mais espaço** em nossa frota total. No 3T21 o volume total adquirido das montadoras foi de **23 mil carros, incluindo CS Frotas**, a um preço médio de R\$83 mil, que aliado a nosso **foco no segmento de pessoas físicas** se traduz em expansão de tickets **em todas as linhas de negócios**. O Capex de expansão do trimestre foi de R\$1,3 bilhão, mostrando o nosso compromisso de manter a frota mais jovem do setor, alinhada com as principais tendências de mercado. O maior nível de depreciação no trimestre também reflete este **novo mix** de carros, um maior ticket médio, a presença de **novos modelos** na frota e a normalização do mercado após 2022.

Seguindo também uma **abordagem disciplinada também do ponto de vista financeiro** concluímos duas captações no 3T21, uma série de debêntures de **R\$1,75 bilhão** e uma reabertura de **US\$300 milhões** adicionais do *bond* ligado a metas sustentáveis. Com isso e a geração de caixa da operação chegamos ao final do trimestre com um **caixa de de R\$6 bilhões**. Nossa alavancagem foi de 2,9x dívida líquida/EBITDA no 3T21 e o **índice de cobertura de compromissos de curto prazo atingiu o recorde** de 7x. O cenário incerto para o próximo ano, com eleições e expectativa de instabilidade macroeconômica nos motivaram a antecipar estes movimentos de modo a garantir os **recursos necessários para o crescimento de 2022**.

Nosso compromisso com a agenda ASG foi reforçado no trimestre com a emissão de R\$350 milhões em **debêntures verdes** com o objetivo de aquisição de frota híbrida ou elétrica. A primeira desse tipo no mercado local, reforçando nosso papel de liderança e inovação com a economia de baixo carbono. Como reconhecimento de nossa estratégia tivemos a honra que receber **selo ouro no GHG Protocol**, além de figurarmos entre os destaques no setor do **Prêmio Valor Inovação Brasil 2021**. Também ganhamos o 1º lugar no **Anuário Época Negócios 360** no setor serviços nas dimensões Governança Corporativa e Sustentabilidade, mais uma vez demonstrando a efetividade da nossa estratégia.

Adicionalmente, este trimestre também tivemos destaque na categoria de **Transformação Digital no prêmio “Cliente SA 2021”** pelo lançamento do nosso Web Check-In, figurando entre as melhores estratégias em gestão de cliente do mercado brasileiro. Seguimos focados em trazer essa **transformação digital** para todas as áreas da Companhia, aplicando **inteligência artificial** para precificação, finanças, operações, entre outras áreas – já são **centenas de robôs** atuando diuturnamente em nossa operação, isso faz com que tenhamos a operação mais eficiente em termos de **gente**. A totalidade da nossa frota de RAC é rastreada desde 2018, sendo base para softwares inovadores que aplicam tecnologias como IoT (*Internet of Things*) a favor da previsibilidade e do ganho de eficiência na nossa frota, além de **maior segurança** em termos de sinistralidade. Mais uma vez saindo na frente no quesito tecnologia e proteção de nossos veículos.

Somos **imensamente gratos** aos nossos colaboradores, que se dedicam com devoção e têm conquistado resultados muito positivos em satisfação no atendimento e eficiência. Nosso time, nossos clientes, apoiadores, credores, acionistas e fornecedores são os **verdadeiros protagonistas** dessa jornada de estabelecer **novos patamares de geração de valor**, atuando na maximização de **crescimento e retorno** para todos os interlocutores. Seguimos juntos, construindo nossa plataforma de mobilidade urbana **com propósito e muita paixão!**

Muito obrigado!

Forte abraço,

Renato Franklin

CEO



PRINCIPAIS INDICADORES¹

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	3T20	2T21	3T21	9M20	9M21	Var. 3T21 x 3T20	Var. 3T21 x 2T21	Var. 9M21 x 9M20
Receita Bruta	1.091,4	1.285,2	1.665,7	3.261,5	3.827,1	52,6%	29,6%	17,3%
Receita Líquida	1.035,6	1.211,5	1.575,2	3.094,6	3.591,6	52,1%	30,0%	16,1%
Receita Líquida de Aluguéis	394,7	538,0	730,6	1.145,4	1.799,0	85,1%	35,8%	57,1%
Receita Líquida de Venda de Ativos	640,9	673,5	844,6	1.949,1	1.792,6	31,8%	25,4%	-8,0%
EBIT Ajustado	94,1	315,5	502,7	261,8	1.060,6	434,2%	59,3%	305,1%
Margem EBIT Ajustada ¹	23,9%	58,6%	68,8%	22,9%	59,0%	+45,0 p.p	+10,2 p.p	+36,1 p.p
Margem EBIT Ajustada ²	9,1%	26,0%	31,9%	8,5%	29,5%	+22,8 p.p	+5,9 p.p	+21,1 p.p
EBITDA Ajustado	213,2	388,5	613,4	589,6	1.306,4	187,7%	57,9%	121,6%
Margem EBITDA Ajustada ¹	54,0%	72,2%	84,0%	51,5%	72,6%	+29,9 p.p	+11,8 p.p	+21,1 p.p
Margem EBITDA Ajustada ²	20,6%	32,1%	38,9%	19,1%	36,4%	+18,4 p.p	+6,9 p.p	+17,3 p.p
Lucro Líquido Ajustado	37,2	173,9	259,4	94,9	542,8	597,3%	49,2%	472,0%
Margem Líquida Ajustada ¹	9,4%	32,3%	35,5%	18,0%	34,1%	+26,1 p.p	+3,2 p.p	+16,2 p.p
Margem Líquida Ajustada ²	3,6%	14,4%	16,5%	7,2%	16,0%	+12,9 p.p	+2,1 p.p	+8,7 p.p
ROIC LTM Ajustado	7,7%	11,4%	13,6%	7,7%	13,6%	+5,9 p.p	+2,2 p.p	+5,9 p.p
ROE LTM Ajustado	8,0%	19,4%	25,3%	8,0%	25,3%	+17,2 p.p	+5,9 p.p	+17,2 p.p
Spread ROIC vs Custo de Dívida LTM	+4,3 p.p	+8,3 p.p	+9,7 p.p	+4,3 p.p	+9,7 p.p	+5,4 p.p	+1,4 p.p	+5,4 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Aluguéis

² Sobre Receita Líquida Total

Destaques Operacionais	3T20	2T21	3T21	9M20	9M21	Var. 3T21 x 3T20	Var. 3T21 x 2T21	Var. 9M21 x 9M20
Frota total no final do período	108.709	134.229	168.267	108.709	168.267	54,8%	25,4%	54,8%
Frota total no final do período - RAC	67.978	78.453	79.888	67.978	79.888	17,5%	1,8%	17,5%
Frota total no final do período - GTF	40.731	55.776	88.379	40.731	88.379	117,0%	58,5%	117,0%
Número de lojas RAC	159	168	171	159	170	7,5%	1,8%	6,9%
Número de pontos de atendimento RAC	190	199	202	190	202	6,3%	1,5%	6,3%
Número de pontos de venda Seminovos	67	73	75	67	75	11,9%	2,7%	11,9%
Número de Diárias - RAC (em milhares)	4.330	4.618	5.143	12.212	14.829	18,8%	11,4%	21,4%
Número de Diárias - GTF (em milhares)	3.082	4.544	6.259	9.274	14.665	103,1%	37,7%	58,1%
Receita bruta média mensal por frota média operacional - RAC (R\$)	1.804	2.034	2.453	1.685	2.210	36,0%	20,6%	31,2%
Receita líquida média mensal por frota média operacional - GTF (R\$)	1.241	1.309	1.408	1.191	1.329	13,4%	7,6%	11,6%
Número de Carros Vendidos	14.321	12.462	14.509	46.913	32.327	1,3%	16,4%	-31,1%

¹ Os valores financeiros referentes ao 1T20 e 4T20 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. A partir do 4T19 Companhia reverteu a adoção das normas contábeis do CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos financeiros e CPC 47 / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente. As taxas de cartão de crédito passaram a ser contabilizadas como operacionais, e não financeiras. O histórico foi ajustado para comparabilidade nos dois últimos casos. Adicionalmente, os quadros a seguir apresentados não contemplam os ajustes decorrentes do *impairment* dos ativos financeiros e não financeiros reconhecidos no 1T20 e revertidos no 4T20 em decorrência do efeito do Covid-19 e contemplam os saldos de *impairment* consumidos ao longo de 2020 como custos de seminovos. A conciliação destes valores com os valores apresentados nas demonstrações financeiras auditadas está apresentada no item 14 - Anexos. Vale ressaltar que os números publicados nos trimestres anteriores não foram alterados;

² Sobre receita líquida de aluguéis;

³ Sobre receita líquida total.



1. Aluguel de Carros (RAC)

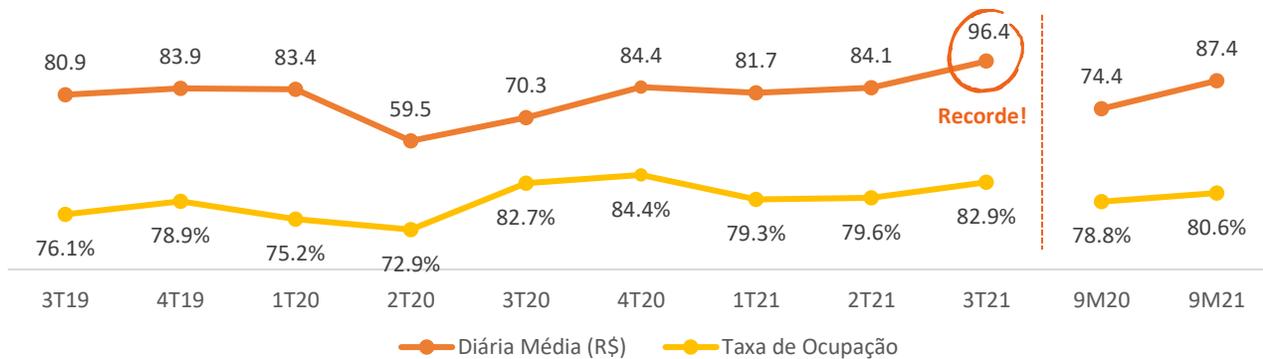
1.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	3T20	2T21	3T21	9M20	9M21	Var. 3T21 x 3T20	Var. 3T21 x 2T21	Var. 9M21 x 9M20
Receita Bruta	304,6	388,3	495,8	879,3	1.298,4	62,8%	27,7%	47,7%
Deduções	(34,7)	(46,3)	(52,5)	(110,1)	(148,0)	51,3%	13,4%	34,4%
Receita Líquida	269,9	342,0	443,3	769,2	1.150,4	64,2%	29,6%	49,6%

A receita líquida do RAC no 3T21 foi de R\$443,3 milhões, um aumento de 64,2% ou R\$173,4 milhões em relação ao 3T20, em função principalmente: i) da expansão de 17,5% da frota, que consequentemente contribuiu para o crescimento de 18,8% no número de diárias, refletindo também a retomada de traslados e viagens pós-pandemia; e ii) do aumento do valor de diária média por carro, que atingiu R\$96,4 no 3T21.

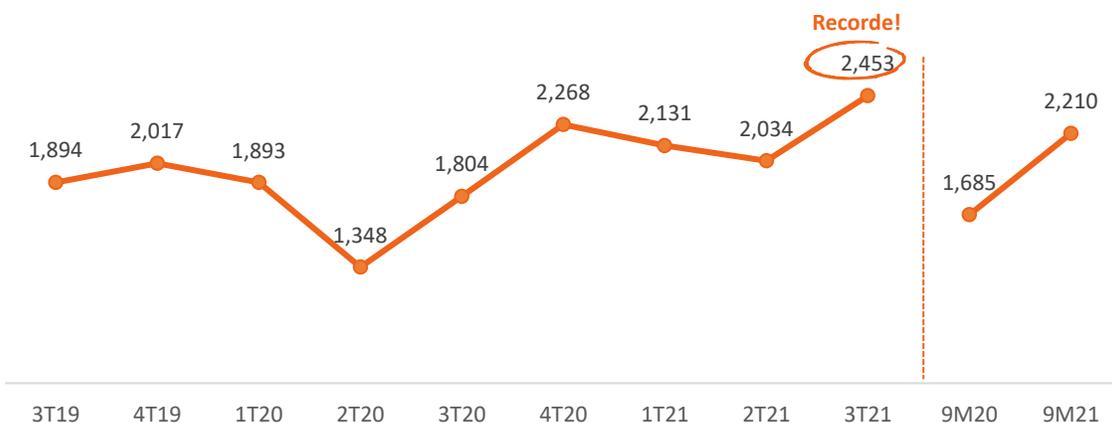
A receita bruta mensal por carro alcançou R\$2.453 no 3T21, saldo 36,0% acima do 3T20 e 20,6% maior que o trimestre anterior, refletindo a resposta positiva frente à expectativa de demanda da Companhia com o aumento de frota para o 3T21 e para a alta temporada.

TAXA DE OCUPAÇÃO X DIÁRIA MÉDIA





RECEITA BRUTA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$) POR FROTA MÉDIA OPERACIONAL



FROTA MÉDIA OPERACIONAL X NÚMERO DE DIÁRIAS



1.b. Custos e Depreciação

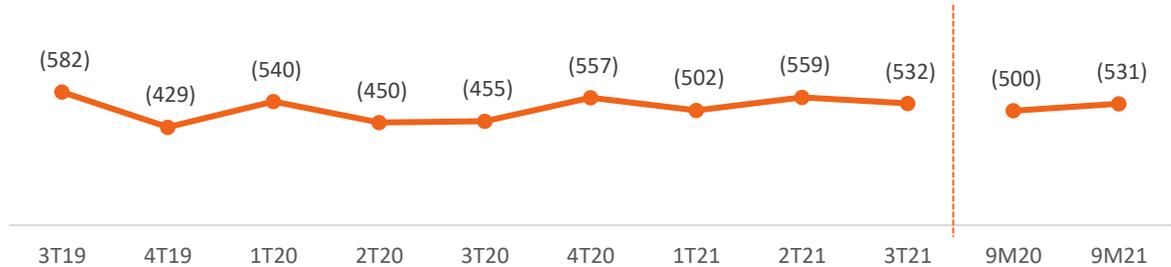
(R\$ milhões)	3T20	2T21	3T21	9M20	9M21	Var. 3T21 x 3T20	Var. 3T21 x 2T21	Var. 9M21 x 9M20
Custo	(160,4)	(144,0)	(158,6)	(455,3)	(434,7)	-1,1%	10,1%	-4,5%
Custo Ex-depreciação	(76,8)	(106,7)	(107,5)	(250,8)	(311,9)	40,0%	0,7%	24,4%
Depreciação e Amortização	(83,6)	(37,2)	(51,1)	(204,6)	(122,8)	-38,9%	37,4%	-40,0%
Depreciação Frota	(67,7)	(16,1)	(25,0)	(157,5)	(54,7)	-63,1%	55,3%	-65,3%
Depreciação Outros	(10,9)	(12,7)	(17,2)	(33,5)	(42,4)	57,8%	35,4%	26,6%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(5,0)	(8,5)	(8,9)	(13,6)	(25,7)	78,0%	4,7%	89,7%

No trimestre os custos de RAC totalizaram R\$158,6 milhões, valor em linha com o apresentado no 3T20. Os custos ex-depreciação cresceram 40% ou R\$30,7 milhões, abaixo da receita de RAC, em função principalmente do crescimento dos custos relacionados à frota, os quais incluem documentação relacionada aos novos veículos adicionados, que possuem um ticket mais alto. Os custos com depreciação compensaram esse aumento através da redução de 38,9% ou R\$32,6 milhões, em decorrência da menor quantidade de veículos comprados no 3T21 em

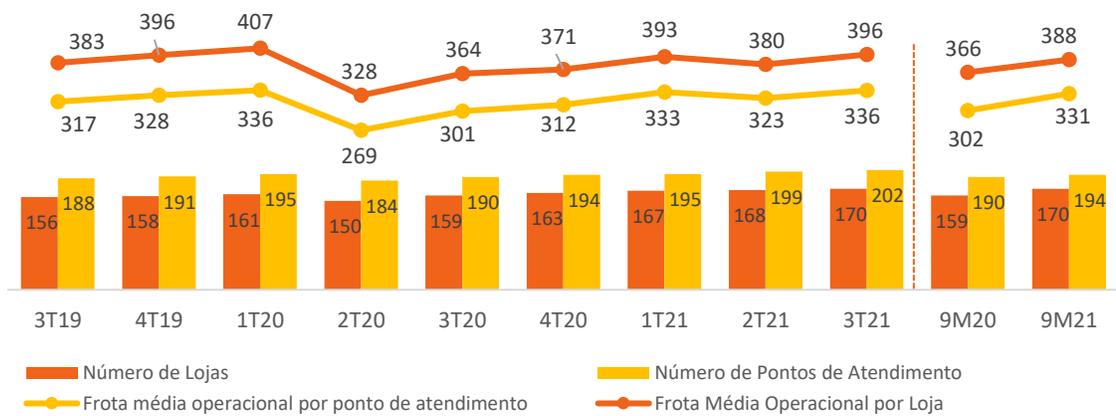


relação ao mesmo trimestre do ano anterior, somado ao desempenho dos seminovos. Vale ressaltar que na comparação com o 2T21, o movimento é de aumento de 37,1% ou R\$13,8 milhões, refletindo o aumento de carros na frota em relação ao trimestre anterior.

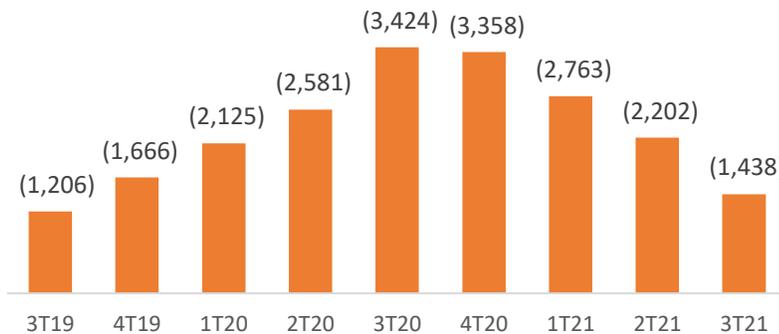
CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



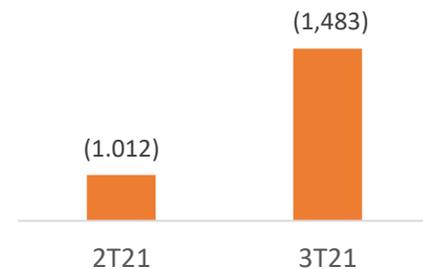
FROTA MÉDIA POR LOJA



DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)



DEPRECIÇÃO POR CARRO ANUALIZADA (R\$)





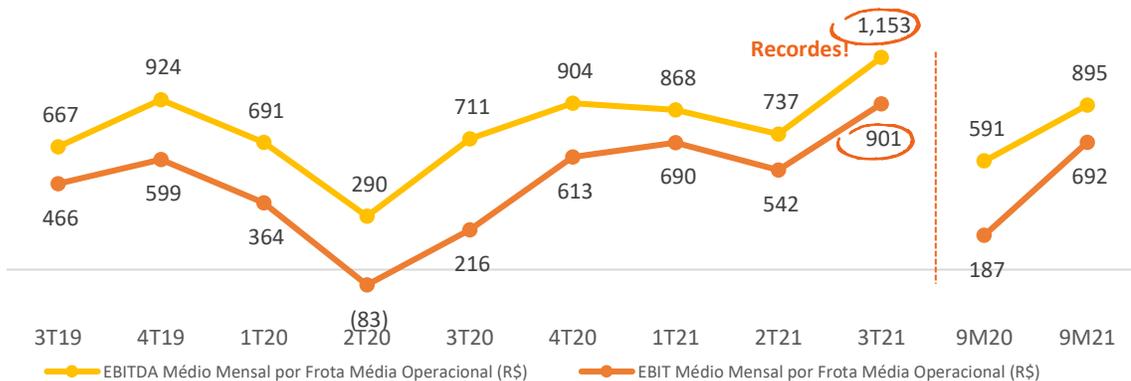
1.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	3T20	2T21	3T21	9M20	9M21	Var. 3T21 x 3T20	Var. 3T21 x 2T21	Var. 9M21 x 9M20
Lucro Bruto	109,5	198,0	284,7	313,9	715,7	160,0%	43,8%	128,0%
Margem Bruta	40,6%	57,9%	64,2%	40,8%	62,2%	+23,6 p.p	+6,3 p.p	+21,4 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(73,0)	(94,6)	(102,7)	(219,4)	(296,1)	40,7%	8,6%	35,0%
EBITDA Ajustado	120,1	140,7	233,1	299,1	542,5	94,1%	65,7%	81,4%
Margem EBITDA Ajustada	44,5%	41,1%	52,6%	38,9%	47,2%	+8,1 p.p	+11,5 p.p	+8,3 p.p
EBIT Ajustado	36,5	103,4	182,0	94,6	419,7	399,1%	76,0%	343,7%
Margem EBIT Ajustada	13,5%	30,2%	41,1%	12,3%	36,5%	+27,6 p.p	+10,9 p.p	+24,2 p.p

O Lucro Bruto totalizou o montante de R\$284,7 milhões no 3T21, com crescimento de R\$175,2 milhões ou 160% na comparação com o mesmo trimestre do ano anterior, e Margem Bruta de 64,2%, com alta de 23,6 p.p. O bom desempenho operacional foi resultado da combinação de crescimento de 64,3% da receita líquida e disciplina em relação aos custos, os quais permaneceram em linha com o 3T20.

O EBITDA alcançou R\$233,1 milhões, um aumento de R\$113,8 milhões ou 94,1%, com margem EBITDA de 52,6%, 8,1 p.p. acima do 3T20. O EBIT atingiu o montante de R\$182 milhões, com crescimento de R\$145,5 milhões ou 399%, com margem de 41,1%, 27,6 p.p. acima do 3T20.

EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)



2. Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

(R\$ milhões)	3T20	2T21	3T21	9M20	9M21	Var. 3T21 x 3T20	Var. 3T21 x 2T21	Var. 9M21 x 9M20
Receita Bruta	138,2	216,7	317,7	416,2	718,5	129,9%	46,6%	72,6%
Deduções	(13,4)	(20,7)	(30,4)	(40,1)	(70,0)	126,2%	46,7%	74,6%
Receita Líquida	124,8	196,0	287,3	376,2	648,6	130,2%	46,6%	72,4%

2.b Receita Líquida

A receita líquida de GTF atingiu R\$287,3 milhões no 3T21, um aumento de 130,2% ou R\$162,5



milhões em comparação com o 3T20. Dentre os principais fatores que permitiram esse crescimento estão:

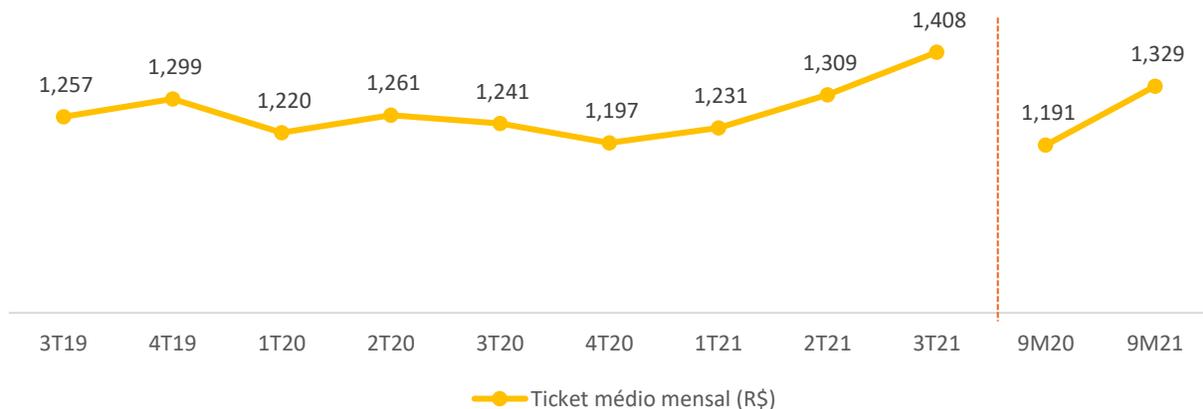
- i. Crescimento de mais de 47 mil carros na frota total de GTF em relação ao 3T20, dos quais: 25 mil carros, ou 54,4%, em decorrência da adição da CS Frotas; e 22 mil carros, ou 45,6%, impulsionado pelo Movida Zero Km e pela adição e renovação de contratos corporativos com pequenas e médias empresas;
- ii. Ampliação e diversificação do portfólio de clientes no segmento público, gerando maior receita líquida; e
- iii. Aumento de 13% do ticket médio mensal, com repasse dos novos patamares de juros e preços dos veículos para renovação e aumento da frota para novos contratos, conforme já mencionado nos trimestres anteriores.

FROTA MÉDIA OPERACIONAL E TOTAL FINAL DE PERÍODO



A diferença entre a frota média operacional e a frota final de período do 3T21 foi maior do que a série histórica em função da incorporação da CS Frotas, cuja frota foi adicionada a partir do mês de agosto/21.

RECEITA LÍQUIDA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$)



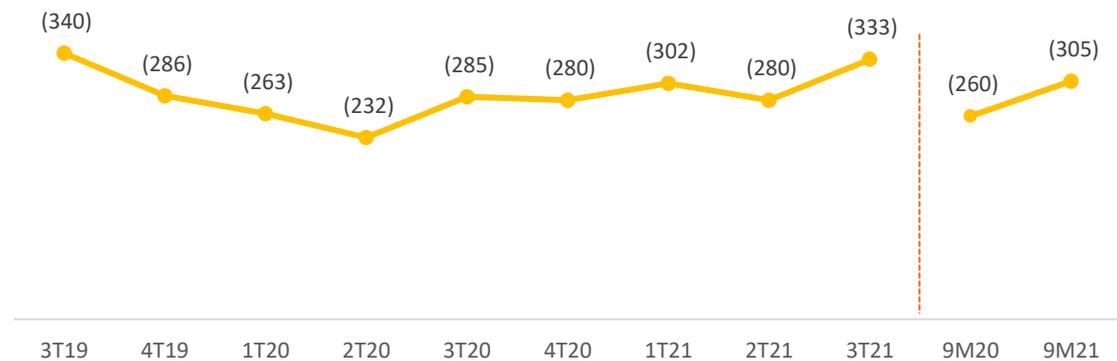


2.c. Custos e Depreciação

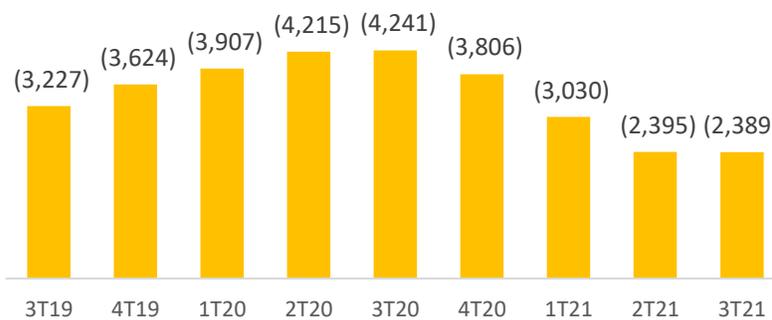
(R\$ milhões)	3T20	2T21	3T21	9M20	9M21	Var. 3T21 x 3T20	Var. 3T21 x 2T21	Var. 9M21 x 9M20
Custo	(58,9)	(68,3)	(119,7)	(185,8)	(247,2)	103,2%	75,3%	33,0%
Custo Ex-depreciação	(28,6)	(42,0)	(67,9)	(78,9)	(150,3)	137,2%	61,8%	90,5%
Depreciação	(30,3)	(26,3)	(51,8)	(106,9)	(96,8)	71,0%	96,7%	-9,4%
Depreciação Frota	(29,8)	(24,9)	(50,2)	(105,6)	(92,7)	68,3%	102,0%	-12,2%
Depreciação Outros	(0,4)	(1,5)	(1,6)	(1,3)	(4,2)	258,0%	7,8%	226,9%

Os custos de GTF totalizaram R\$119,7 milhões no 3T21, um aumento de R\$60,8 milhões ou 103,2% em relação ao 3T20, em função principalmente dos custos da CS Frotas referentes aos meses de agosto e setembro adicionados com sua incorporação ao segmento. Os custos com depreciação atingiram o montante de R\$51,8 milhões, com crescimento de R\$21,5 milhões ou 71,0%, reflexo principalmente da incorporação da CS Frotas e da adição de frota ao portfólio do Movida Zero Km, que têm um mix de frotas com valor mais elevado

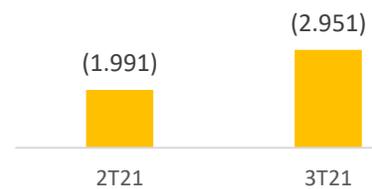
CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)



DEPRECIÇÃO POR CARRO ANUALIZADA (R\$)





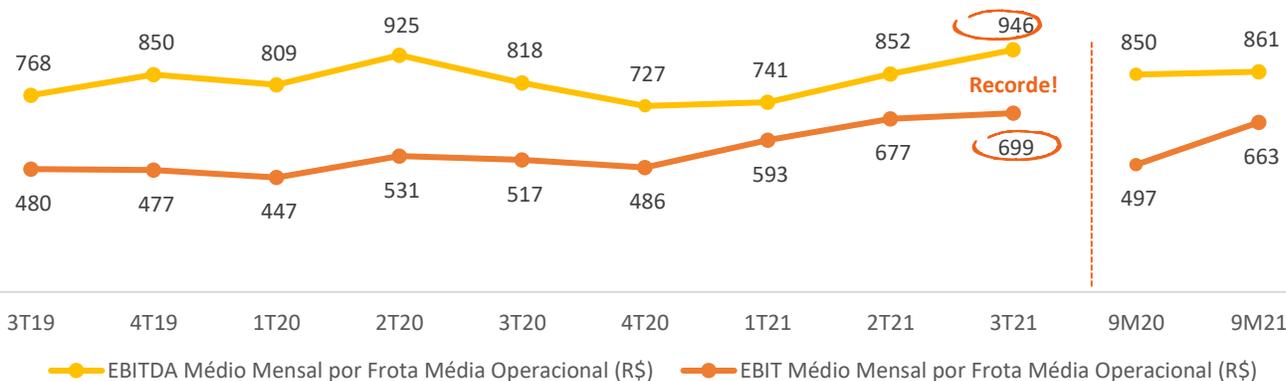
2.d. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	3T20	2T21	3T21	9M20	9M21	Var. 3T21 x 3T20	Var. 3T21 x 2T21	Var. 9M21 x 9M20
Lucro Bruto	65,9	127,7	167,6	190,4	401,4	154,3%	31,3%	110,8%
<i>Margem Bruta</i>	52,8%	65,2%	58,4%	50,6%	61,9%	+5,5 p.p	-6,8 p.p	+11,3 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(14,0)	(26,4)	(25,0)	(39,5)	(77,8)	79,0%	-5,0%	96,9%
EBITDA Ajustado	82,2	127,7	193,1	257,7	420,3	134,9%	51,2%	63,1%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	65,9%	65,1%	67,2%	68,5%	64,8%	+1,4 p.p	+2,1 p.p	-3,7 p.p
EBIT Ajustado	51,9	101,4	142,6	150,8	323,6	174,6%	40,7%	114,5%
<i>Margem EBIT Ajustada</i>	41,6%	51,7%	49,6%	40,1%	49,9%	+8,0 p.p	-2,1 p.p	+9,8 p.p

O Lucro Bruto totalizou o montante de R\$167,6 milhões no 3T21, com crescimento de R\$101,7 milhões ou 154,3% na comparação com o mesmo trimestre do ano anterior, e Margem Bruta de 58,4%, com alta de 5,5 p.p. O crescimento ocorreu principalmente em função da incorporação da CS Frotas.

O EBITDA alcançou R\$193,1 milhões, um aumento de R\$110,9 milhões ou 134,9%, com margem EBITDA de 67,2%, 1,4 p.p. acima do 3T20. O EBIT atingiu o montante de R\$142,6 milhões, com crescimento de R\$90,7 milhões ou 174,6%, com margem de 49,6%, 8,0 p.p. acima do 3T20.

EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)



3. Seminovos

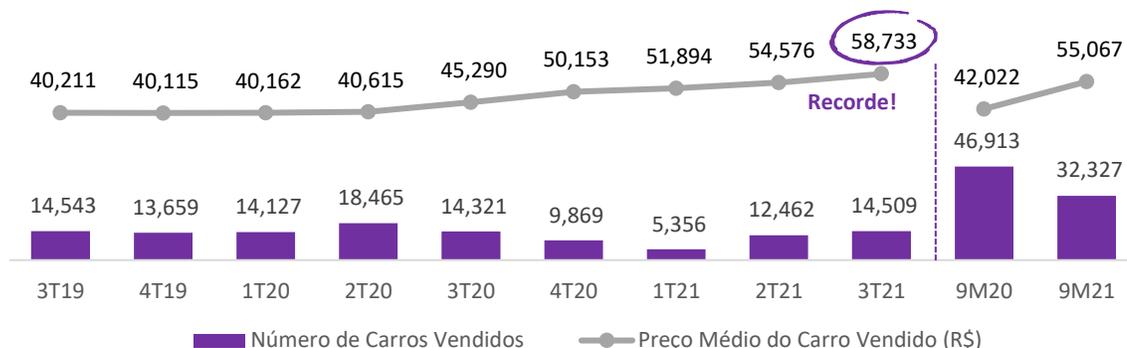
3.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	3T20	2T21	3T21	9M20	9M21	Var. 3T21 x 3T20	Var. 3T21 x 2T21	Var. 9M21 x 9M20
Receita Bruta	648,6	680,1	852,2	1.965,9	1.810,2	31,4%	25,3%	-7,9%
Deduções	(7,7)	(6,6)	(7,5)	(16,8)	(17,6)	-2,6%	13,4%	4,8%
Receita Líquida	640,9	673,5	844,6	1.949,1	1.792,6	31,8%	25,4%	-8,0%
Número de Carros Vendidos	14.321	12.462	14.509	46.913	32.327	1,3%	16,4%	-31,1%
Preço Médio do Carro Vendido (R\$)	45.290	54.576	58.733	42.022	55.067	29,7%	7,6%	31,0%



No 3T21, foram vendidos 14,5 mil carros no trimestre, com ticket médio de R\$58.733. O aumento no número de carros vendidos em relação ao 3T20 e ao 2T21 ocorreu em decorrência de mais carros recebidos para renovação de frota. A receita líquida alcançou R\$844,6 milhões no 3T21, um aumento de R\$203,7 milhões ou 31,8% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

NÚMERO DE CARROS VENDIDOS X PREÇO MÉDIO DO CARRO VENDIDO (R\$)



3.b. Custos

(R\$ milhões)	3T20	2T21	3T21	9M20	9M21	Var. 3T21 x 3T20	Var. 3T21 x 2T21	Var. 9M21 x 9M20
Custo	(596,8)	(512,0)	(615,7)	(1.824,0)	(1.342,3)	3,2%	20,3%	-26,4%

No 3T21 os custos totalizaram R\$615,7 milhões, aumento de 3,2% ou R\$18,9 milhões em relação ao 3T20 devido ao maior volume de carros vendidos parcialmente compensado pelo maior nível de depreciação dos carros desmobilizados.

3.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	3T20	2T21	3T21	9M20	9M21	Var. 3T21 x 3T20	Var. 3T21 x 2T21	Var. 9M21 x 9M20
Lucro Bruto	44,1	161,5	228,8	125,2	450,2	419,3%	41,7%	259,6%
Margem Bruta	6,9%	24,0%	27,1%	6,4%	25,1%	+20,2 p.p	+3,1 p.p	+18,7 p.p
Despesas Administrativas	(38,3)	(50,7)	(50,8)	(108,7)	(132,9)	32,5%	0,1%	22,2%
Depreciação e Amortização	(5,1)	(9,4)	(9,1)	(16,3)	(26,3)	78,1%	-2,5%	60,9%
Depreciação Outros	(1,6)	(2,2)	(2,2)	(4,8)	(5,7)	32,4%	-1,8%	19,1%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(3,5)	(7,2)	(7,0)	(11,6)	(20,6)	99,7%	-2,7%	78,2%
EBITDA	10,9	120,1	187,2	32,8	343,6	1620,7%	55,9%	948,2%
Margem EBITDA	1,7%	17,8%	22,2%	1,7%	19,2%	+20,5 p.p	+4,3 p.p	+17,5 p.p
EBIT	5,7	110,7	178,1	16,4	317,3	2999,5%	60,8%	1829,9%
Margem EBIT	0,9%	16,4%	21,1%	0,8%	17,7%	+20,2 p.p	+4,6 p.p	+16,9 p.p

A Margem Bruta desse segmento apresentou um novo recorde, 27,1%, sendo 3,1 p.p. superiores ao trimestre anterior, em função do aumento dos preços médios e da estratégia de preços adotada pela Companhia no trimestre com sua adaptação aos canais digitais.

O Lucro Bruto totalizou o montante de R\$228,8 milhões no 3T21, com crescimento de R\$67,3



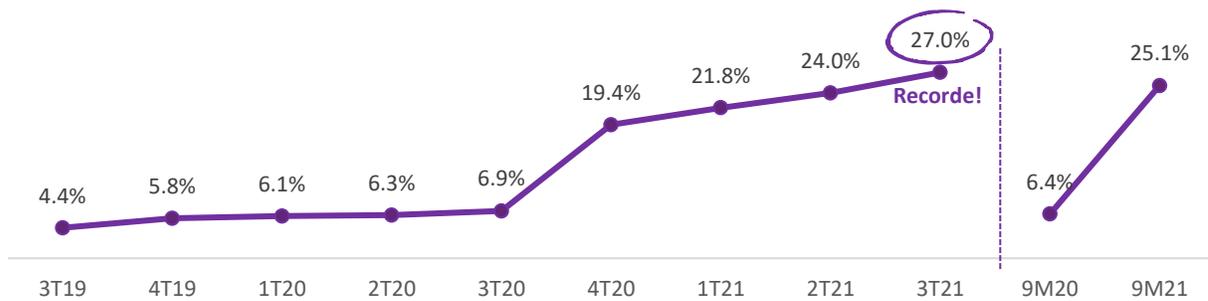
milhões ou 41,7% na comparação com o 2T21, e Margem Bruta apresentando novo recorde de 27,1%, com alta de 20,2 p.p. O crescimento foi resultado, principalmente, do aumento dos preços médios no mercado de Seminovos que permanece aquecido, aliado à continuidade da adoção da estratégia de adaptação aos canais digitais.

O aumento de 32,6% e 0,2% das despesas administrativas na comparação anual e trimestral, respectivamente, reflete o aumento das vendas, principalmente nas despesas com comissões e nos transportes entre lojas.

O EBITDA alcançou R\$187,2 milhões, um aumento de R\$176,3 milhões ou 1.620,7%, com margem EBITDA de 22,2%, 20,5 p.p. acima do 3T20, patamares recordes. O EBIT atingiu o montante de R\$178,1 milhões, com crescimento de R\$172,4 milhões ou 2.999,5%, com margem de 21,1%, 20,2 p.p. acima do 3T20.

Esses resultados contribuíram fortemente para o lucro líquido recorde do trimestre e mostram o aumento da eficiência e o novo estágio de maturidade da unidade de Seminovos.

EVOLUÇÃO DA MARGEM BRUTA



4. Resultado Financeiro

(R\$ milhões)	3T20	2T21	3T21	9M20	9M21	Var. 3T21 x 3T20	Var. 3T21 x 2T21	Var. 9M21 x 9M20
Resultado Financeiro	(37,4)	(67,4)	(132,7)	(128,4)	(276,8)	254,8%	96,9%	115,6%
Juros Líquidos	(43,5)	(60,6)	(142,7)	(121,4)	(272,7)	228,0%	135,5%	124,6%
Despesa com Juros	(48,6)	(122,0)	(218,3)	(140,5)	(415,5)	349,2%	78,9%	195,7%
Rendimento sobre Aplicações	5,1	61,4	75,6	19,1	142,8	1382,4%	23,1%	647,6%
Resultado nas Operações de Dívida Cambial	2,4	5,0	21,5	0,3	23,6	795,8%	330,0%	7766,7%
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	(4,0)	(7,0)	(8,6)	(11,3)	(22,5)	115,0%	22,9%	99,1%
Outras Despesas e Receitas Financeiras	10,1	(4,9)	(3,0)	6,4	(5,3)	-129,7%	-38,8%	-182,8%

(R\$ milhões)	3T20	2T21	3T21	9M20	9M21	Var. 3T21 x 3T20	Var. 3T21 x 2T21	Var. 9M21 x 9M20
Resultado nas Operações de Dívida Cambial	2,4	5,0	21,5	0,3	23,6	795,8%	330,0%	7766,7%
Varição Cambial Ativa	(18,7)	345,8	(193,0)	(55,3)	138,0	932,1%	-155,8%	-349,5%
Varição Cambial Passiva	21,1	(340,8)	214,6	55,7	(114,4)	917,1%	-163,0%	-305,4%

No 3T21, o resultado financeiro foi uma despesa no montante de R\$132,7 milhões,



representando um aumento de R\$95,3 milhões em relação ao 3T20, em função principalmente de:

- i) Aumento de R\$3,3 bilhões na dívida líquida; e
- ii) Aumento da taxa SELIC de 4,65% para 6,25%.

5. Lucro Líquido

(R\$ milhões)	3T20	2T21	3T21	9M20	9M21	Var. 3T21 x 3T20	Var. 3T21 x 2T21	Var. 9M21 x 9M20
Lucro Bruto	219,4	487,2	681,2	629,5	1.567,4	210,5%	39,8%	149,0%
<i>Margem Bruta¹</i>	55,6%	90,6%	93,2%	55,0%	87,1%	+37,6 p.p	+2,7 p.p	+32,2 p.p
<i>Margem Bruta²</i>	21,2%	40,2%	43,2%	20,3%	43,6%	+22,1 p.p	+3,0 p.p	+23,3 p.p
EBITDA Ajustado	213,2	388,5	613,4	589,6	1.306,4	187,7%	57,9%	121,6%
<i>Margem EBITDA Ajustada¹</i>	54,0%	72,2%	84,0%	51,5%	72,6%	+29,9 p.p	+11,8 p.p	+21,1 p.p
<i>Margem EBITDA Ajustada²</i>	20,6%	32,1%	38,9%	19,1%	36,4%	+18,4 p.p	+6,9 p.p	+17,3 p.p
EBIT Ajustado	94,1	315,5	502,7	261,8	1.060,6	434,2%	59,3%	305,1%
<i>Margem EBIT Ajustada¹</i>	23,9%	58,6%	68,8%	22,9%	59,0%	+45,0 p.p	+10,2 p.p	+36,1 p.p
<i>Margem EBIT Ajustada²</i>	9,1%	26,0%	31,9%	8,5%	29,5%	+22,8 p.p	+5,9 p.p	+21,1 p.p
EBT Ajustado	56,7	248,1	370,0	133,4	783,7	552,6%	49,1%	487,5%
<i>Margem EBT Ajustada¹</i>	14,4%	46,1%	50,6%	11,6%	43,6%	+36,3 p.p	+4,5 p.p	+31,9 p.p
<i>Margem EBT Ajustada²</i>	5,5%	20,5%	23,5%	4,3%	21,8%	+18,0 p.p	+3,0 p.p	+17,5 p.p
Lucro Líquido Ajustado	37,2	173,9	259,4	94,9	542,8	597,3%	49,2%	472,0%
<i>Margem Líquida Ajustada¹</i>	9,4%	32,3%	35,5%	3,1%	15,1%	+26,1 p.p	+3,2 p.p	+12,0 p.p
<i>Margem Líquida Ajustada²</i>	3,6%	14,4%	16,5%	3,1%	15,1%	+12,9 p.p	+2,1 p.p	+12,0 p.p

O Lucro Bruto foi de R\$681,2 milhões no 3T21, com margem bruta de 43,2%, um aumento de 23,3 p.p. em relação ao 3T20. A evolução de 22,8 p.p. na diluição de custos e despesas em relação à receita líquida reflete a disciplina na gestão de gastos da Companhia.

O EBITDA consolidado foi de R\$613,4 milhões com margem de 38,9%, um ganho de 18,4 p.p. ano a ano. Como resultado, o EBITDA por carro alcançou o nível recorde de R\$1.516 por mês no 3T21, evoluindo 91,6% ano a ano. O EBIT consolidado foi de R\$502,7 milhões com margem de 23,5%, um ganho de 18,0 p.p. ano a ano.

O Lucro Líquido totalizou R\$259,4 apresentando crescimento de R\$222,2 milhões na comparação com o 3T20, em função principalmente i) da estratégia adotada pela Companhia durante a pandemia de expandir e renovar sua frota; ii) da incorporação com a CS Frotas, gerando sinergias operacionais no segmento do GTF; iii) do crescimento do Movi da Zero Km, também no GTF, diluindo custos e elevando as margens no curto prazo; e iv) das melhorias operacionais.

⁴ Cálculo sobre Receita Líquida de Aluguéis.

⁵ Cálculo sobre Receita Líquida total.



6. Investimento Líquido

CAPEX (R\$ milhões)	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	2T21	3T21	Var. 3T21 x 3T20	Var. 3T21 x 2T21	
RAC											
Frota	601.1	507.9	936.1	263.4	711.1	676.4	1,265.5	1,142.0	60.6%	-9.8%	
Renovação	587.5	505.0	600.7	263.4	608.6	498.8	718.7	1,019.9	67.6%	41.9%	
Expansão	13.6	2.8	335.4	-	102.5	177.6	546.8	122.0	19.0%	-77.7%	
Lojas	1.9	9.2	8.4	4.3	8.3	4.1	7.7	12.5	50.6%	62.3%	
Novas	0.4	1.0	0.2	1.9	4.6	1.5	4.6	2.5	-45.7%	-45.7%	
Antigas	1.5	8.2	8.2	2.4	3.8	2.6	3.2	10.0	163.2%	212.5%	
Outros	25.8	19.4	19.2	15.9	17.9	25.4	45.6	28.2	57.5%	-38.2%	
TOTAL	628.8	536.4	963.7	283.6	737.3	706.0	1,318.9	1,182.7	60.4%	-10.3%	
GTF											
Frota	278.5	152.2	203.1	39.7	238.8	500.9	267.0	945.0	295.7%	253.9%	
Renovação	45.7	22.2	31.4	24.9	25.1	80.5	145.1	87.4	248.2%	-39.8%	
Expansão	232.8	130.0	171.7	14.8	213.7	420.3	121.8	857.6	301.3%	604.1%	
Outros	0.0	0.0	-	-	-	-	1.5	0.3	n.a.	-80.0%	
TOTAL	278.5	152.2	203.1	39.7	238.8	500.9	268.5	945.3	295.9%	252.1%	
TOTAL (RAC+GTF)	907.4	688.6	1,166.8	323.3	976.1	1,206.8	1,587.4	2,128.0	118.0%	34.1%	
Número de Carros Comprados	19,780	13,793	24,221	5,962	18,242	21,167	23,273	25,099	37.6%	7.8%	
RAC	12,842	10,526	20,266	5,012	13,551	11,666	19,070	13,495	-0.4%	-29.2%	
GTF	6,938	3,267	3,955	950	4,691	9,501	4,203	11,603	147.3%	176.1%	
Preço Médio Carro Comprado (R\$)	44,470	47,853	47,031	50,847	52,071	55,619	65,849	83,151	59.7%	26.3%	
RAC	46,808	48,248	46,189	52,564	52,477	57,983	66,363	84,623	61.3%	27.5%	
GTF	40,142	46,579	51,349	41,791	50,900	52,717	63,518	81,472	60.1%	28.3%	
	43,275	44,718	45,686	44,965	47,655	49,189	56,267	63,910			
Receita Seminovos	584.8	547.9	567.4	750.0	648.6	495.0	680.1	852.2	31.4%	25.3%	
CAPEX líquido	322.5	140.7	599.4	-	426.7	327.5	711.9	907.3	1,275.9	289.6%	40.6%

O CAPEX líquido no trimestre foi de R\$1,3 bilhão, que mostra uma retomada de crescimento, ainda que mais lenta que o esperado em função das montadoras. O crescimento de frota, aliado a manutenção das taxas de ocupação em RAC e crescimento do GTF, é resultado da estratégia flexível adotada desde o início da pandemia.

Ao final do 3T21, o saldo imobilizado residual de veículos era de R\$9,4 bilhões. No mesmo período, o valor de mercado (tabela FIPE) foi na média 27,6% maior que o valor contábil residual, gerando um ganho potencial na venda dos ativos. Se aplicada a valorização média na base total de ativos, há um ganho futuro de R\$2,6 bilhões (R\$9,4 bi x 1+27%). Esse ganho é fruto de um movimento estrutural de preços no mercado e protege a companhia contra possíveis aumentos futuros de juros, e representa uma cobertura de 8,3x as despesas financeiras líquidas totais dos últimos 12 meses.



7. Fluxo de Caixa

Geração de Caixa (R milhões)	3T20 LTM	3T21 LTM	Var. 3T21 LTM x 3T20 LTM (R\$)	Var. 3T21 LTM x 3T20 LTM (%)
EBITDA Ajustado	852	1.612	759	89%
Itens Não Caixa	207	409	202	98%
Custo de venda de ativos utilizados na locação e prestação de serviços	2.336	1.746	(590)	-25%
Capital de Giro	(43)	8	51	-117%
Capex Renovação	(2.262)	(2.798)	(536)	24%
Caixa gerado pelas atividades operacionais	1.090	975	(114)	-10%
Resultado Financeiro	(181)	(314)	(133)	73%
(-) Imposto de renda e contribuição social pagos	(1)	(45)	(44)	7933%
(-) Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(40)	(98)	(58)	143%
(-) Capex outros	(83)	(94)	(11)	13%
Caixa gerado antes do crescimento	785	425	(359)	-46%
(-) Capex Expansão	(1.055)	(2.431)	(1.376)	130%
(-) Aquisição de investimentos por compra de empresa	-	(16)	(16)	n.a.
(+) Caixa assumido da adquirida	-	4	4	n.a.
(+/-) Dívida/Equity/Caixa	470	6.334	5.865	1249%
Geração de Caixa	199	4.316	4.117	-2069%

Notas: 1) A composição entre Capex de Renovação e Capex de Expansão é estimada utilizando a mesma proporção do Capex de competência da Companhia apresentado no Release de Resultados (Fundamentos e Planilhas do site de Relações com Investidores); 2) "Itens não caixa": Inclui baixa de ativos e passivos e diferença de EBITDA de competência para caixa; 3) "Capex outros": Relacionados a TI, lojas e outros projetos e 4) "Dívida/Equity/Caixa": Inclui emissões, captações, título e valores mobiliários e diferença de juros de competência para caixa.

No 3T21, o EBITDA Ajustado da Companhia dos últimos 12 meses atingiu R\$1,6 bilhão, um aumento de R\$759 milhões em comparação com o mesmo período acumulado do ano anterior. A geração de caixa operacional atingiu R\$980 milhões, 10% abaixo em relação ao 3T20 em função principalmente de maior investimento para renovação de frota. O Caixa gerado antes do crescimento no montante de R\$430 milhões, menos o Capex de expansão, aquisições adicionais e caixa da Companhia resultaram na geração líquida de caixa de R\$4,3 bilhões.

8. Endividamento

CRONOGRAMA DE ENDIVIDAMENTO 3T21



¹Posição Líquida de caixa e dívida desconsidera os efeitos da 4131 atrelada ao *Bond*.

²Cálculo considerando período de 4 anos como o fim de junho de 2025.



Ratios de Dívida	3T20	2T21	3T21
Dívida Líquida / Imobilizado Líquido	0,4x	0,5x	0,6x
Dívida Líquida/EBITDA LTM	2,4x	2,9x	2,9x
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido	1,0x	1,5x	1,8x
EBITDA / Juros Líquidos	6,5x	6,4x	4,3x
EBIT/ Juros Líquidos	2,9x	5,2x	3,5x

Abaixo, as aberturas da dívida líquida e EBITDA utilizadas para o cálculo do indicador Dívida líquida/EBITDA LTM:

Conciliação da Dívida Líquida (R\$ milhões)	3T21
Dívida Bruta	13.724
(+) Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento mercantil a pagar	13.655
(+) Instrumentos financeiros derivativos	337
(+) Instrumentos financeiros de Hedge (NE 4.3 do ITR)	(267)
(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	8.274
DÍVIDA LÍQUIDA	5.450

Conciliação EBITDA	3T21 (12 meses)
Lucro Líquido Contábil	726
(+) IR e Contribuição Social	309
(+) Resultado Financeiro	314
(+) Depreciação	255
(+) Amortização de direito de uso (IFRS 16)	76
EBITDA Contábil	1.680
(+) Perda na desvalorização de ativos - (impairment)	(50)
(+) Perdas esperadas (<i>impairment</i>) de contas a receber - provisão adicional	(18)
EBITDA Ajustado	1.612
(+) Perdas esperadas (<i>impairment</i>) de contas a receber	28
(+) Custo de veículos avariados e sinistrados baixados, líquidos do respectivo valor recuperado por ve	28
(+) EBITDA LTM Empresas Adquiridas	229
EBITDA para Covenant	1.896

A dívida bruta do 3T21 totalizou o montante de R\$13,7 bilhões, em função principalmente: i) da emissão do *bond* ocorrida em jan/21 no montante de US\$500 milhões; ii) do *retap* do *bond* ocorrido em set/21 no montante de US\$300 milhões; e iii) da emissão de debêntures ocorrida em set/21 no montante de R\$1,7 bilhão. A alavancagem, medida pela dívida líquida/EBITDA, ficou em 2,9x no 3T21, refletindo o forte resultado operacional frente ao aumento do endividamento.

9. Rentabilidade

Os indicadores têm mostrado forte recuperação, na medida em que os efeitos da crise do novo coronavírus vão se reduzindo e a performance da empresa melhorando. O spread do ROIC LTM versus o custo da dívida foi de 10 p.p. no 3T21 enquanto o ROE LTM totalizou 25%, quebrando novos recordes de rentabilidade.



OBS: O ROIC foi calculado usando EBIT e alíquota de IR efetiva como "Retorno" e dívida líquida somada ao patrimônio líquido como "Capital Investido", considerando os últimos doze meses dos devidos períodos analisados. Considera resultados ajustados no 1T20.

10. Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da composição acionária	Data do pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor/ação
JCP	2017	28/12/2017	04/01/2018	30/05/2018	15,0	0,070260380
JCP	2018	29/03/2018	04/04/2018	30/08/2018	4,7	0,022147761
Dividendos	2017	26/04/2018	26/04/2018	30/05/2018	0,8	0,003697021
JCP	2018	25/06/2018	29/06/2018	01/10/2018	7,0	0,032950777
JCP	2018	28/09/2018	26/10/2018	05/04/2019	25,4	0,096756643
JCP	2018	13/12/2018	20/12/2018	05/07/2019	37,9	0,144399887
JCP	2019	29/03/2019	28/06/2019	10/07/2019	20,0	0,076228950
JCP	2019	28/06/2019	27/09/2019	10/10/2019	20,0	0,076203297
JCP	2019	20/09/2019	03/10/2019	06/01/2020	27,7	0,093238492
JCP	2019	19/12/2019	03/01/2020	29/12/2020	39,8	0,133723030
JCP	2020	23/12/2020	05/01/2021	01/07/2021	44,0	0,147814004
JCP	2021	31/03/2021	29/06/2021	12/07/2021	27,0	0,090564228
JCP	2021	23/06/2021	28/06/2021	11/10/2021	23,9	0,080166113
JCP	2021	24/09/2021	29/09/2021	17/11/2021	27,7	0,076774598

OBS: Foram consideradas apenas as distribuições a partir da abertura de capital em 08/02/2017.



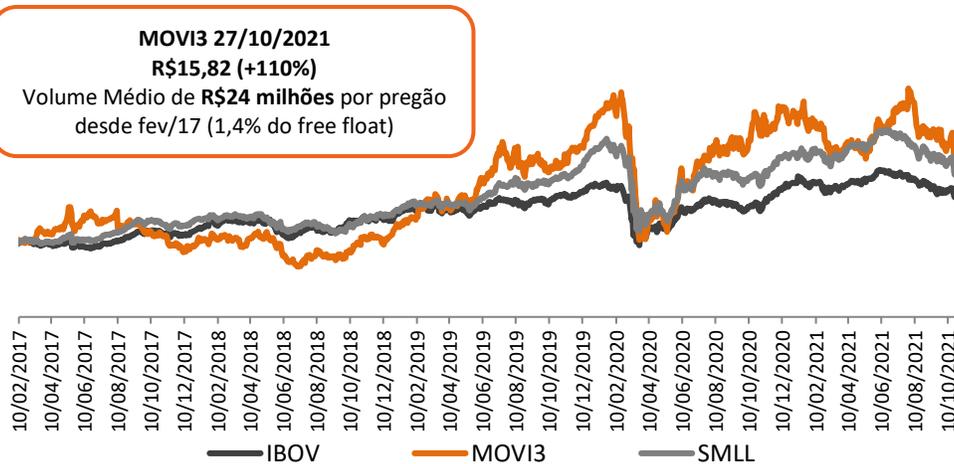
11.Dividendos INTERCOMPANY (Movida Locação de Veículos S.A. distribui para Movida Participações S.A.)

- Distribuição de R\$510 milhões em forma de dividendos da Movida Locação de Veículos S.A. para a Movida Participações S.A. (*intercompany*), aprovada em RCA ocorrida em 14 de setembro de 2021;
- Distribuição de distribuição de dividendos no montante de R\$170 milhões da Movida Locação de Veículos S.A. para a Movida Participações S.A. (*intercompany*), aprovada em RCA ocorrida em 20 de outubro de 2021.

12.Mercado de Capitais

A Movida Participações S.A. iniciou a negociação de seus papéis na B3 no dia 08/02/2017 sob o *ticker* MOV13 no segmento Novo Mercado. O volume médio diário negociado da MOV13 entre 08/02/2017 e 27/10/2021 foi de R\$24 milhões.

* Valores ajustados a proventos e eventos societários





13.Teleconferências

Teleconferências e Webcasts

Português (com Tradução

Simultânea para o Inglês)

Quinta-feira, 28 de outubro de
2021

12h00 (horário de São Paulo) |

11h00 (horário de NY) **Telefones**

de Conexão

+55 11 4210-1803 | +55 11 4090-1621

Código de Acesso: Movida

[Clique aqui](#) para acessar o Webcast



14. Informações Ambientais, Sociais e de Governança (“ASG”)

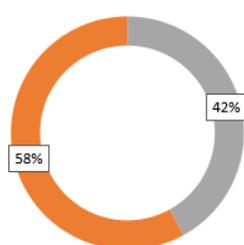
Dados Trimestrais ASG

Meio Ambiente

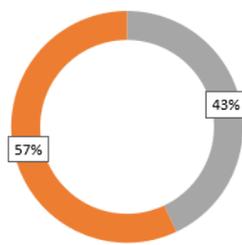
Meio Ambiente	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21
Água					
Consumo de água absoluto (m ³)	49.806	33.818	41.515	42.083	47.603
Consumo de água relativo (litros/colaborador/dia)	14,9	9,37	10,78	11,15	12,02
Consumo de água relativo (m ³ /carro operacional/mês)	0,18	0,11	0,13	0,12	0,16
Energia					
Consumo de energia absoluto (kwh)	2.164.860	2.336.333	2.852.506	2.203.935	2.435.171
Consumo de energia relativo (kwh/colaborador/dia)	0,65	0,64	0,74	0,68	0,71

Obs: Os indicadores de consumo relativo consideram a média de consumo dos últimos três meses.

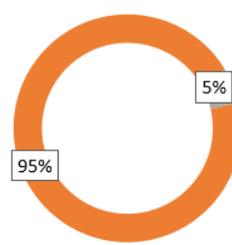
Perfil dos Colaboradores 3T21



■ Mulheres ■ Outros

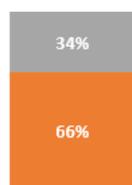


■ Pardos e Negros ■ Outros

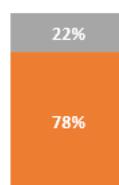


■ Acima de 50 anos ■ Outros

Perfil da Liderança 3T21



■ Mulheres na liderança



■ Pardos e negros na liderança

Obs: Valor referente aos cargos de liderança elegíveis, excluindo-se lideranças operacionais.

Histórico - Empregados treinados em anticorrupção

Treinamentos anticorrupção	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21
% Colaboradores	98	89	84	83	85

Para conhecer melhor nossos temas prioritários, nossas práticas e projetos frente aos aspectos ambiental, social e governança, acesse o nosso Relatório de Sustentabilidade [neste link](#).



15. Anexos

As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária apresentadas em bases consolidadas de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting*

Conciliação com CS Frotas

3T21	Movida (ex-CS Frotas)	Movida + CS Frotas (DF - 2 meses)	CS Frotas (Julho/2021)	Movida + CS Frotas (Proforma 3 meses)
Frota Final de Período (unid.)	143.459	168.267	24.808	168.267
Receita Líquida (R\$MM)	1.470	1.575	41	1.616
EBITDA (R\$MM)	556	613	23	637
EBIT (R\$MM)	458	503	18	520
Lucro Líquido (R\$MM)	237	259	7	267



Histórico da Demonstração de Resultados

Demonstração de Resultados (Com IFRS16) (R\$ milhões)	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21
RAC									
Receita Bruta	338,0	375,8	368,7	206,1	304,6	406,9	414,2	388,3	495,8
Deduções	(39,6)	(47,8)	(43,3)	(32,1)	(34,7)	(47,9)	(49,1)	(46,3)	(52,5)
Receita Líquida	298,4	328,0	325,4	174,0	269,9	359,0	365,1	342,0	443,3
Custo	(139,8)	(140,4)	(169,1)	(125,8)	(160,4)	(152,3)	(132,1)	(144,0)	(158,6)
Custo Ex-depreciação	(103,9)	(79,9)	(105,2)	(68,7)	(76,8)	(100,0)	(97,6)	(106,7)	(107,5)
Depreciação	(35,9)	(60,5)	(63,8)	(57,1)	(83,6)	(52,4)	(34,5)	(37,2)	(51,1)
Depreciação Frota	(20,4)	(43,0)	(48,2)	(41,6)	(67,7)	(37,2)	(13,6)	(16,1)	(25,0)
Depreciação Outros	(4,7)	(4,4)	(4,2)	(4,4)	(5,0)	(4,9)	(8,4)	(8,5)	(8,9)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(10,8)	(13,0)	(11,5)	(11,1)	(10,9)	(10,2)	(12,5)	(12,7)	(17,2)
Lucro Bruto	158,6	187,6	156,3	48,2	109,5	206,7	233,0	198,0	284,7
Margem Bruta	53,2%	57,2%	48,0%	27,7%	40,6%	57,6%	63,8%	57,9%	64,2%
Despesas Gerais e Administrativas	(75,4)	(75,9)	(85,5)	(60,9)	(73,0)	(96,8)	(98,8)	(94,6)	(102,7)
EBITDA	119,1	172,2	134,7	44,4	120,1	162,3	168,7	140,7	233,1
Margem EBITDA	39,9%	52,5%	41,4%	25,5%	44,5%	45,2%	46,2%	41,1%	52,6%
EBIT	83,2	111,7	70,8	(12,7)	36,5	109,9	134,2	103,4	182,0
Margem EBIT	27,9%	34,0%	21,8%	-7,3%	13,5%	30,6%	36,8%	30,2%	41,1%
GTF									
Receita Bruta	132,4	140,7	140,5	137,6	138,2	156,3	184,2	216,7	317,7
Deduções	(15,8)	(11,8)	(13,9)	(12,8)	(13,4)	(15,3)	(18,9)	(20,7)	(30,4)
Receita Líquida	116,6	128,9	126,6	124,8	124,8	141,0	165,3	196,0	287,3
Custo	(58,3)	(65,4)	(64,9)	(62,0)	(58,9)	(61,4)	(59,2)	(68,3)	(119,7)
Custo Ex-depreciação	(31,6)	(28,4)	(27,3)	(23,0)	(28,6)	(33,0)	(40,5)	(42,0)	(67,9)
Depreciação	(26,7)	(37,0)	(37,6)	(39,0)	(30,3)	(28,4)	(18,7)	(26,3)	(51,8)
Depreciação Frota	(26,3)	(36,6)	(37,2)	(38,6)	(29,8)	(28,0)	(17,6)	(24,9)	(50,2)
Depreciação Outros	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(1,1)	(1,5)	(1,6)
Lucro Bruto	58,3	63,5	61,7	62,8	65,9	79,6	106,0	127,7	167,6
Margem Bruta	50,0%	49,3%	48,7%	50,3%	52,8%	56,4%	64,2%	65,2%	58,4%
Despesas Gerais e Administrativas	(13,8)	(16,2)	(15,3)	(10,2)	(14,0)	(22,3)	(26,5)	(26,4)	(25,0)
EBITDA	71,3	84,3	84,0	91,5	82,2	85,6	99,5	127,7	193,1
Margem EBITDA	61,1%	65,4%	66,3%	73,4%	65,9%	60,7%	60,2%	65,1%	67,2%
EBIT	44,5	47,3	46,4	52,5	51,9	57,3	79,6	101,4	142,6
Margem EBIT	38,2%	36,7%	36,7%	42,1%	41,6%	40,6%	48,2%	51,7%	49,6%
Seminovos									
Receita Bruta	584,8	547,9	567,4	750,0	648,6	495,0	277,9	680,1	852,2
Deduções	(0,0)	(4,4)	(8,2)	(0,9)	(7,7)	(4,2)	(3,4)	(6,6)	(7,5)
Receita Líquida	584,8	543,5	559,2	749,1	640,9	490,7	274,5	673,5	844,6
Custo	(558,9)	(511,9)	(525,0)	(702,2)	(596,8)	(395,7)	(214,6)	(512,0)	(615,8)
Lucro Bruto	25,9	31,7	34,2	46,9	44,1	95,0	59,9	161,5	228,8
Margem Bruta	4,4%	5,8%	6,1%	6,3%	6,9%	19,4%	21,8%	24,0%	27,1%
Despesas Administrativas	(34,6)	(32,2)	(33,6)	(36,9)	(38,3)	(42,0)	(31,4)	(50,7)	(50,8)
Depreciação	(6,1)	(6,6)	(5,8)	(5,4)	(5,1)	(4,4)	(7,8)	(9,4)	(9,1)
Depreciação Outros	(1,6)	(1,7)	(1,5)	(1,7)	(1,6)	(1,2)	(1,3)	(2,2)	(2,2)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(4,4)	(4,9)	(4,3)	(3,8)	(3,5)	(3,1)	(6,5)	(7,2)	(7,0)
EBITDA	(2,7)	6,0	6,5	15,4	10,9	57,4	36,3	120,1	187,2
Margem EBITDA	-0,5%	1,1%	1,2%	2,1%	1,7%	11,7%	13,2%	17,8%	22,2%
EBIT	(8,7)	(0,5)	0,7	10,0	5,7	53,0	28,5	110,7	178,1
Margem EBIT	-1,5%	-0,1%	0,1%	1,3%	0,9%	10,8%	10,4%	16,4%	21,1%
Consolidado									
Receita Bruta	1.055,3	1.064,5	1.076,5	1.093,6	1.091,4	1.058,2	876,3	1.285,2	1.665,7
Deduções	(55,5)	(64,0)	(65,4)	(45,7)	(55,8)	(67,5)	(71,4)	(73,7)	(90,4)
Receita Líquida	999,8	1.000,5	1.011,2	1.047,8	1.035,6	990,7	804,9	1.211,5	1.575,2
Receita Líquida de Serviços	415,0	456,9	452,0	298,7	394,7	500,0	530,3	538,0	730,6
Custo	(757,0)	(717,7)	(758,9)	(890,0)	(816,1)	(609,5)	(406,0)	(724,3)	(894,0)
Custo Ex-depreciação	(688,3)	(613,6)	(651,7)	(788,5)	(697,1)	(524,3)	(343,8)	(651,3)	(783,3)
Depreciação	(68,6)	(104,1)	(107,2)	(101,5)	(119,0)	(85,1)	(62,2)	(72,9)	(110,7)
Depreciação Carros	(46,7)	(79,7)	(85,3)	(80,2)	(97,5)	(65,2)	(31,2)	(41,0)	(75,2)
Depreciação Outros	(6,7)	(6,5)	(6,0)	(6,4)	(7,1)	(6,6)	(10,8)	(12,1)	(12,6)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(15,2)	(17,9)	(15,9)	(14,9)	(14,4)	(13,3)	(20,2)	(19,8)	(22,9)
Lucro Bruto	242,8	282,8	252,2	157,8	219,4	381,2	398,9	487,2	681,2
Margem Bruta ¹	58,5%	61,9%	55,8%	52,8%	55,6%	76,2%	75,2%	90,6%	93,2%
Despesas Administrativas	(123,8)	(124,3)	(134,3)	(108,0)	(125,3)	(161,1)	(156,6)	(171,7)	(178,5)
EBITDA	187,7	262,5	225,1	151,3	213,2	305,3	304,5	388,5	613,4
Margem EBITDA ¹	45,2%	26,2%	22,3%	14,4%	20,6%	30,8%	37,8%	32,1%	38,9%
EBIT	119,0	158,5	117,9	49,8	94,1	220,1	242,3	315,5	502,7
Margem EBIT ¹	28,7%	34,7%	26,1%	16,7%	23,9%	44,0%	45,7%	58,6%	68,8%
Resultado Financeiro	(47,0)	(52,7)	(45,2)	(45,8)	(37,4)	(36,9)	(76,7)	(67,4)	(132,7)
Despesas Financeiras	(68,6)	(65,8)	(54,2)	(73,1)	(74,2)	(45,3)	(265,2)	239,9	(342,3)
Receitas Financeiras	21,6	13,2	9,0	27,3	36,8	8,4	188,5	(307,3)	209,5
EBT	72,0	105,8	72,7	4,0	56,7	183,2	165,7	248,1	370,0
Margem EBT ¹	17,3%	10,6%	7,2%	0,4%	5,5%	18,5%	20,6%	20,5%	23,5%
Lucro Líquido	60,2	84,1	55,1	2,6	37,2	138,7	109,5	173,9	259,4
Margem Líquida ¹	14,5%	18,4%	12,2%	0,9%	9,4%	27,7%	20,6%	32,3%	35,5%

¹ Sobre Receita Líquida de Aluguéis

OBS 1: Os números consideram como receita bruta a cobrança de avarias; taxa de administração sobre multas e cobrança de combustível conforme disclaimer do Earnings Release do 1T20 (sem o IFRS15). Números consideram taxas de cartão de crédito como despesa operacional.

OBS 2: Os valores referentes a partir de 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. Os valores históricos já publicados não foram alterados de acordo com esta norma



Histórico do Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21
Ativo									
Caixa e equivalentes de caixa	128.9	72.2	239.2	287.4	327.9	68.6	886.6	2,816.5	4,644.0
Títulos e valores mobiliários	1,500.3	974.9	810.3	1,413.2	1,297.1	1,623.9	2,095.7	2,740.2	3,630.3
Contas a receber	489.1	539.3	398.1	376.4	398.4	455.4	447.1	550.9	631.6
Tributos a recuperar	8.0	14.9	17.0	8.3	17.8	16.3	15.8	17.7	24.1
Imposto de renda e contribuição social antecipados	45.0	71.3	71.5	70.6	71.9	64.3	55.2	49.7	71.7
Outros créditos	8.3	6.6	6.6	7.5	5.4	4.4	5.0	4.8	19.4
Adiantamento a terceiros	1.2	1.4	2.4	1.4	1.8	1.0	1.2	1.3	5.7
Despesas antecipadas	25.2	6.2	67.7	38.5	27.5	9.5	73.6	59.3	53.3
Partes Relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	429.9	262.3	408.9	425.9	162.0	136.7	186.6	300.0	335.6
Total dos Ativos Circulantes	2,635.9	1,949.2	2,021.7	2,629.3	2,309.8	2,380.2	3,766.9	6,540.3	9,415.7
Realizável a Longo Prazo									
Ativos mantidos para distribuição aos acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	40.0	40.2	40.4	2,529.6	-	-
Tributos a recuperar	23.9	28.8	28.8	53.1	50.1	37.0	37.7	26.3	26.5
Imposto de renda e contribuição social diferidos	69.1	87.7	95.2	101.3	95.9	109.5	122.9	144.7	206.6
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos judiciais	1.8	1.8	6.5	7.1	6.7	6.5	6.0	6.0	6.4
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	9.6
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	11.2	29.8	55.2	44.1	59.1	37.7	41.7
Contas a receber	5.1	4.2	4.4	4.0	3.9	3.2	3.3	2.8	2.8
Permanente									
Investimentos	1.1	1.1	1.1	1.1	1.2	1.2	2.0	2.1	1.2
Imobilizado	4,679.0	5,063.4	5,005.8	4,469.0	5,036.5	5,738.8	6,358.2	7,287.4	9,856.9
Intangível	95.7	106.8	116.0	126.1	135.2	141.7	156.3	157.3	168.4
Total dos Ativos não Circulantes	4,875.68	5,293.6	5,268.9	4,831.4	5,424.8	6,122.4	9,275.1	7,664.4	10,320.1
Total do Ativo	7,511.6	7,242.8	7,290.6	7,460.7	7,734.6	8,502.6	13,042.0	14,204.7	19,735.8
Passivo									
Passivo Circulante:									
Empréstimos e Financiamentos	551.5	417.1	351.3	327.0	375.4	526.6	202.6	144.8	131.1
Debêntures	165.4	176.7	229.8	399.2	338.3	376.7	337.2	348.8	346.6
Risco Sacado	-	-	56.9	518.3	230.0	149.3	-	-	-
Fornecedores	1,603.1	1,404.5	1,479.8	727.2	1,142.9	1,172.7	945.5	1,343.4	1,360.5
Obrigações trabalhistas	55.5	43.1	45.8	48.6	51.3	50.5	60.0	70.9	73.6
Tributos a recolher	13.3	15.5	6.2	11.3	8.4	13.6	14.9	20.7	22.3
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher	1.3	-	1.3	1.0	0.2	3.9	0.8	26.9	18.8
Dividendos a pagar	40.4	56.7	33.8	33.8	33.8	37.4	60.4	81.6	46.2
Aquisição de empresas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	9.5
Outras contas a pagar	64.4	72.4	70.4	70.2	76.8	73.3	123.4	111.5	157.7
Arrendamento mercantil a pagar	0.7	-	-	-	-	-	-	-	45.2
Arrendamento por direito de uso	51.7	53.5	52.0	47.0	46.6	44.2	62.0	67.7	84.4
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cessão de direitos creditórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total dos Passivos Circulantes	2,547.3	2,239.4	2,327.2	2,183.5	2,303.8	2,448.2	1,806.9	2,216.3	2,296.1
Passivo não Circulante:									
Exigível a Longo Prazo									
Empréstimos e Financiamentos	256.4	209.7	417.3	704.9	800.6	540.0	5,965.0	5,245.9	7,555.1
Debêntures	2,183.3	2,144.6	2,083.3	2,112.4	2,107.6	2,790.8	2,238.5	3,218.5	5,545.0
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	2.8	-	-	167.9	364.1	378.4
Provisões para demandas judiciais e administrativas	6.1	5.1	5.2	5.4	5.2	4.7	4.6	4.5	4.0
Passivos mantidos para distribuição aos acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisição de empresas a pagar	1.0	0.9	0.8	0.7	0.6	0.5	3.0	0.4	6.8
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	31.5
Arrendamento mercantil a pagar	132.1	142.7	135.3	127.7	137.4	128.6	253.4	241.3	252.3
Arrendamento por direito de uso	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	137.6	199.5	141.7	144.1	162.1	231.0	253.1	354.9	488.5
Total dos Passivos não Circulantes	2,716.5	2,702.4	2,783.7	3,097.9	3,213.5	3,695.7	8,885.5	9,429.5	14,261.6
Patrimônio Líquido:									
Capital Social	2,009.9	2,009.9	2,009.9	2,009.9	2,009.9	2,009.9	2,009.9	2,009.9	2,590.7
Ações em tesouraria	(15.3)	(20.3)	(23.0)	(23.1)	(23.2)	(23.3)	(23.4)	(27.2)	(12.5)
Reserva de Capital	51.0	64.8	65.2	60.8	60.8	60.9	60.9	61.0	63.1
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	(4.7)	(3.2)	(2.3)	(0.4)	(92.0)	(29.0)	(235.1)
Reservas de Lucros	126.2	246.6	132.2	134.8	172.0	311.6	394.1	544.1	771.9
Lucros acumulados do período	75.9	-	-	0.0	-	-	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total do Patrimônio Líquido	2,247.8	2,301.0	2,179.6	2,179.3	2,217.3	2,358.7	2,349.6	2,558.8	3,178.1
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	7,511.6	7,242.8	7,290.6	7,460.7	7,734.6	8,502.6	13,042.0	14,204.7	19,735.8



Histórico Dados Operacionais

Dados Operacionais	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21
RAC									
Número de Pontos de Atendimento*	188	191	195	184	190	194	195	199	202
Frota no final do período	70.900	70.959	78.220	66.025	67.978	71.219	70.213	78.453	79.888
Frota média operacional	59.480	62.116	64.924	50.952	56.269	59.811	64.796	63.654	67.381
Frota média alugada	45.276	48.991	48.799	37.161	46.518	50.502	51.370	50.671	55.849
Idade Média da frota (em meses)	7,5	8,1	7,7	8,7	9,0	9,5	11,1	11,7	11,4
Número de Diárias (em milhares)	4.178	4.481	4.420	3.462	4.330	4.823	5.067	4.618	5.143
Taxa de Ocupação	76,1%	78,9%	75,2%	72,9%	82,7%	84,4%	79,3%	79,6%	82,9%
Diária Média (R\$)	80,9	83,9	83,4	59,5	70,3	84,4	81,7	84,1	96,4
Receita média mensal por frota média operacional	1.894,3	2.016,8	1.893,0	1.348,1	1.804,2	2.267,9	2.130,8	2.033,6	2.452,9
Depreciação LTM por frota média operacional	(1.372,8)	(1.666,0)	(2.125,0)	(2.581,1)	(3.423,7)	(3.357,7)	(2.763,1)	(2.202,2)	(1.438,5)
GTF									
Frota no final do período	39.303	38.702	40.889	39.673	40.731	47.244	52.395	55.776	88.379
Frota média operacional	30.921	33.072	34.587	32.980	33.511	39.270	44.736	49.929	68.035
Idade Média da frota (em meses)	15,8	16,4	14,5	15,9	16,4	15,1	14,7	15,7	15,0
Número de Diárias (em milhares)	2.952,7	3.107,7	3.144,6	3.046,6	3.082,4	3.613,3	3.861,7	4.544,1	6.259,2
Ticket médio trimestral (R\$)	3.771,7	3.896,8	3.660,2	3.783,1	3.724,4	3.589,7	3.694,3	3.925,5	4.222,9
Ticket médio mensal (R\$)	1.257,2	1.298,9	1.220,1	1.261,0	1.241,5	1.196,6	1.231,4	1.308,5	1.407,6
Depreciação LTM por frota média operacional	(3.396,8)	(3.623,7)	(3.907,4)	(4.215,5)	(4.240,7)	(3.806,4)	(3.030,2)	(2.395,5)	(2.397,5)
Seminovos									
Número de Pontos de Venda	66	67	69	66	67	70	70	73	75
Número de Carros Vendidos**	14.543	13.659	14.127	18.465	14.321	9.869	5.356	12.462	14.509
RAC	11.980	9.950	12.397	16.469	10.860	8.237	3.778	10.101	11.112
GTF	2.563	3.709	1.730	1.996	3.461	1.632	1.578	2.361	3.397
Preço Médio Carro Vendido (R\$)	40.211	40.115	40.162	40.615	45.290	50.153	51.894	54.576	58.733
RAC	41.564	43.137	41.289	41.335	47.429	51.595	54.056	56.507	61.802
GTF	33.886	32.007	32.083	34.672	38.578	42.875	46.717	46.312	48.692
Idade Média de Carros Vendidos (meses)	18,8	21,8	20,6	16,6	19,8	19,9	22,9	22,2	24,2
RAC	16,8	17,1	17,4	15,6	17,1	17,5	18,9	19,7	21,5
GTF	28,5	34,4	30,1	24,2	25,9	28,5	30,3	31,5	31,3

**Não considera frota roubada

Histórico do CAPEX

CAPEX (R\$ milhões)	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21
RAC									
Frota	601.1	507.9	936.1	263.4	711.1	676.4	248.5	1,265.5	1,142.0
Renovação	587.5	505.0	600.7	263.4	608.6	498.8	248.5	718.7	1,019.9
Expansão	13.6	2.8	335.4	-	102.5	177.6	-	546.8	122.0
Lojas	1.9	9.2	8.4	4.3	8.3	4.1	8.7	7.7	12.5
Novas	0.4	1.0	0.2	1.9	4.6	1.5	4.3	4.6	2.5
Antigas	1.5	8.2	8.2	2.4	3.8	2.6	4.5	3.2	10.0
Outros	25.8	19.4	19.2	15.9	17.9	25.4	24.5	45.6	28.2
TOTAL	628.8	536.4	963.7	283.6	737.3	706.0	281.8	1,318.9	1,182.7
GTF									
Frota	278.5	152.2	203.1	39.7	238.8	500.9	400.1	267.0	945.0
Renovação	45.7	22.2	31.4	24.9	25.1	80.5	114.9	145.1	87.4
Expansão	232.8	130.0	171.7	14.8	213.7	420.3	285.2	121.8	857.6
Outros	0.0	0.0	-	-	-	-	0.0	1.5	0.3
TOTAL	278.5	152.2	203.1	39.7	238.8	500.9	400.1	268.5	945.3
CAPEX TOTAL (RAC+GTF)	907.4	688.6	1,166.8	323.3	976.1	1,206.8	682.0	1,587.4	2,128.0
Número de Carros Comprados									
RAC	19,780	13,793	24,221	5,962	18,242	21,167	10,911	23,273	25,099
RAC	12,842	10,526	20,266	5,012	13,551	11,666	4,004	19,070	13,495
GTF	6,938	3,267	3,955	950	4,691	9,501	6,907	4,203	11,603
Preço Médio Carro Comprado (R\$)	44,470	47,853	47,031	50,847	52,071	55,619	59,452	65,849	83,151
RAC	46,808	48,248	46,189	52,564	52,477	57,983	62,073	66,363	84,623
GTF	40,142	46,579	51,349	41,791	50,900	52,717	57,932	63,518	81,472