



# Divulgação de Resultados

»» 2T24

# movida

## CONFERÊNCIAS E WEBCASTS

Português (com Tradução Simultânea  
para o Inglês)

Quarta-feira, 07 de Agosto de 2024  
9h00 (São Paulo) / 8h00 (NY)

[Clique aqui](#) para acessar o webcast



UMA EMPRESA DO GRUPO



LUCRO LÍQUIDO aj.<sup>1</sup> DE R\$ 80 MM NO 2T24 e de R\$142 MILHÕES NO 1S24

ROIC DE 11,7% e EXPANSÃO NA GERAÇÃO DE VALOR

Variações 2T24 vs 2T23

### Receita Líquida

Consolidada

Recorde!

R\$ 3,436 bi

Locação

R\$1,608 bi ↑ +30,3%

### EBITDA

Consolidada

Recorde!

R\$ 1,149 bi

Locação

R\$1,125 bi ↑ +41,8%

### EBIT<sup>2</sup>

Consolidada

Recorde!

R\$ 654 mm

Locação

R\$648 mm ↑ +53,8%

### Frota Média

Total

246 mil

Operacional

213 mil ↑ +14,0%

### Lucro Líquido aj.<sup>1</sup>

R\$ 80 mm

Lucro Líquido  
R\$ 43 mm

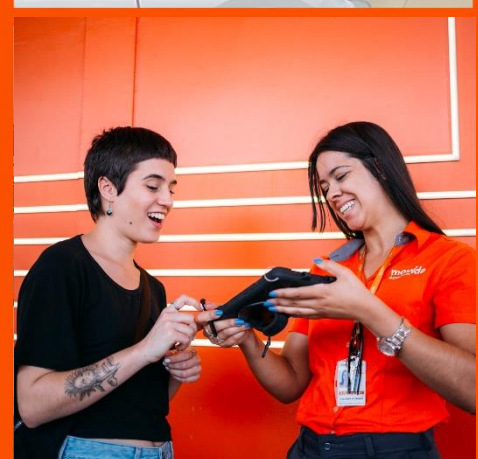
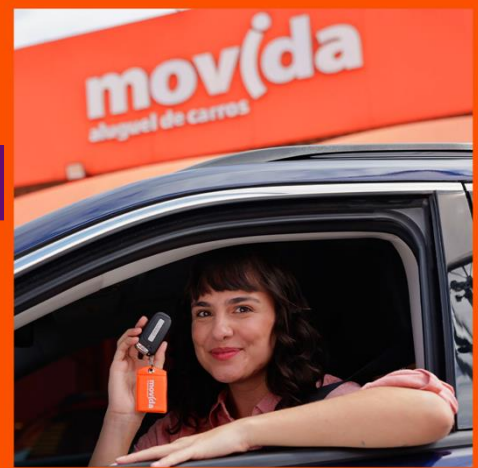
↑ +R\$96mm

↑ +R\$60mm

### ROIC

11,7%

↑ +3,7 p.p.  
vs. 2023



<sup>1</sup>Lucro líquido ajustado por: a) No 2T24, desconsidera os efeitos negativos após IR: i) R\$20 mm do impacto da catástrofe climática no Rio Grande do Sul; ii) R\$15mm após o término dos contratos de swap, relacionados a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em nov/23, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica "outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras; iii) R\$3 mm do pré pagamento e recompra de títulos de dívida; e b) No 2T23, desconsidera o efeito líquido negativo de operações de recompra dos bonds na despesa financeira do período (R\$2mm após IR).

<sup>2</sup>EBIT ajustado pelo efeito negativo de R\$27 mm do impacto da catástrofe climática no Rio Grande do Sul.

## DESTAQUES POR LINHA DE NEGÓCIOS

### Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)



#### Priorização na alocação de capital em GTF

**Receita Líquida** de R\$ 816 milhões, alta de **46,2%** vs. 2T23;

**EBITDA** de R\$ 620 milhões, **expansão de 50,6%** frente o 2T23;

**Margem EBITDA** de **76,0%**, crescimento de 2,2 p.p. vs. 2T23; e

**Frota Total** de **138 mil carros em GTF**, alta de **5,3%** vs. 4T23.

Mais **previsibilidade e estabilidade** nos resultados com **61% do imobilizado bruto** da Companhia em **GTF** frente a 56% de 2023.

### Rent-a-Car (RAC)<sup>1</sup>



#### RAC: Evolução na recomposição do preço da diária e do yield

**Receita Líquida** de R\$ 749 milhões, **crescimento de 15,8%** vs. 2T23;

**EBITDA** de R\$ 484 milhões, **aumento de 31,0%** frente o 2T23;

**Margem EBITDA** de **64,7%**, crescimento de 7,5 p.p. vs. 2T23;

**Frota Total** de **103 mil carros no RAC**, redução de **4,1%** vs. 4T23;

**Yield** de **4,0% a.m.** estabelece **maior patamar** de preços e que irá **refletir nos resultados dos próximos trimestres**.

### Seminovos



#### Ganho de produtividade em Seminovos

**Receita Líquida** de R\$ 1,8 bilhão, **aumento de 46,7%** vs. 2T23;

**28,0 mil carros vendidos**, alta de **48,6%** em relação ao 2T23;

**Margem EBITDA** de **1,4%** mostrando assertividade nas taxas de depreciação e normalização dos resultados;

**Evolução na precificação** frente à tabela FIPE com **maior produtividade** por loja, com **41 carros por loja vendidos no varejo/mês** no 2T24, **alta de 46%** frente a 2023.

<sup>1</sup>Considera somente operação Brasil

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Estamos **muito animados** com os **resultados alcançados no 2T24 com recordes de receita, EBITDA e das margens operacionais**. **Agradecemos** aos nossos **Cientes, Fornecedores, Acionistas** e, de forma especial à **nossa Gente, mais de 6 mil colaboradores** que, com **comprometimento e determinação**, são os responsáveis por essas **conquistas e por muito mais que ainda está por vir** nos próximos trimestres.

No 2T24, o **lucro líquido ajustado** foi de **R\$80 milhões**, revertendo o prejuízo do ano passado e **ROIC anualizado de 11,7%**, alta de **3,7 p.p.** frente a 2023 e **3,3 p.p. superior ao custo médio de dívida** da empresa. Estes resultados, combinados com o **novo nível de eficiência operacional, demonstram a relevante mudança** de patamar frente a 2023 e o **novo ciclo de geração de valor aos acionistas**.

Encerramos o trimestre com uma frota total de **246 mil carros** e **receita líquida de R\$3,4 bilhões**, alta de **39%** frente ao 2T23. Evoluímos sequencialmente e apresentamos **R\$1,1 bilhão de EBITDA no 2T24**, uma expansão de 29% no período em comparação com o ano passado. Os **resultados de locação tiveram uma expansão superior**, com receita líquida de **R\$1,6 bilhão, crescimento de 30%** frente ao 2T23 e um **EBITDA de R\$1,1 bilhão, expansão de 42%** no mesmo período, enquanto a nossa frota operacional cresceu apenas 14%. Isso mostra a **força do ganho de eficiência e otimização da geração de resultado frente ao capital investido**. O EBIT de locação evoluiu ainda mais, **54%** frente ao ano passado e chegou a **R\$648 milhões** no 2T24, **impulsionando os níveis de rentabilidade**. Importante destacar também a evolução frente ao 1T24, que, mesmo sendo um trimestre sazonalmente mais forte, teve **todas as suas métricas financeiras superadas pelo desempenho do 2T24**.

Como demonstração do **compromisso com a geração de valor** aos acionistas, evoluímos continuamente **em todos os indicadores operacionais** e seguimos focados na execução do **planejamento estratégico** para o ano, tendo como frentes de trabalho prioritárias: i) a **recomposição do preço da diária do RAC**; ii) **maximização da produtividade em Seminovos**; e iii) aumento da previsibilidade e estabilidade dos resultados com o **aumento da representatividade do segmento de GTF**. **Antes mesmo do final da metade do ano, alcançamos** as metas definidas em Seminovos e GTF. Em RAC nosso *yield* aumentou de 3,5% a.m. no 2T23 para 4,0% a.m. no 2T24 e, com as ações de recomposição dos preços em andamento, estamos **confiantes em atingir o guidance do ano** de 4,2% a.m. de *yield*.

Destacamos os resultados em Gestão e Terceirização de Frotas (**GTF**) com expressivo crescimento de novos contratos, demonstrando a contínua tendência de **forte demanda do mercado**. Fechamos o 2T24 com **138 mil carros na frota total**, alta de **21%** frente ao 2T23. Os **contratos** representam um *backlog* de receita futura de R\$6,4 bilhões, e ao final do trimestre tínhamos mais de **15 mil carros a implantar** e que irão contribuir com o crescimento dos resultados nos próximos trimestres. A receita mensal média por carro foi de R\$ 2.582 no 2T24, expansão de mais de 22% frente a 2T23, refletindo a **disciplina na precificação** e na **captura de novos contratos** no segmento.

A **receita líquida** de GTF foi de **R\$816 milhões** no 2T24 (+46,2% vs 2T23) com **EBITDA de R\$620 milhões** (+50,6% vs 2T23), gerando expansão da **margem EBITDA** de 73,8% para **76,0%** no mesmo período. O EBIT do GTF **representou 54% do resultado do EBIT de locação consolidado** no 2T24 e esperamos continuar **aumentando a representatividade** dos produtos de longo prazo, trazendo mais **previsibilidade e resiliência** aos resultados consolidados, que serão impulsionados pelos **novos movimentos de repasse de preços** que fizemos ao longo do 2T24.

No 2T24 realizamos diversas ações para **ganho de eficiência operacional** e evolução na **rentabilidade** do RAC. Considerando somente os resultados da operação Brasil, a **receita líquida** no 2T24 foi de **R\$748,5 milhões, alta de 15,8% frente ao 2T23**. O **EBITDA** totalizou **R\$484,1 milhões** com crescimento de **31,0%** no mesmo período e **margem EBITDA recorde de 64,7%**. A **frota total do RAC** foi de 103 mil carros e mantivemos a disciplina na gestão da frota com **redução de 4,4 mil carros** frente ao 4T23, após fim da alta sazonalidade.

Continuamos o processo de **recomposição de preço** e registramos um **aumento de 8% na tarifa mensal e 13% na**

**tarifa eventual**, que combinados, geraram **uma evolução de 9%** na tarifa consolidada *versus* o 2T23. Esta evolução estabelece um novo patamar de preços que chegou a **R\$135 de diária média** no 2T24 (**R\$138 em junho**), trazendo níveis **extremamente saudáveis** de margem operacional. A sustentação desta performance nos produtos mensais e eventuais **impulsionará ainda mais os resultados nos próximos trimestres**, com **sazonalidade mais forte** e aumentando a representatividade dos produtos de maior tarifa. Desta forma, registramos um **avanço importante na rentabilidade**, demonstrado pelo crescimento do **yield de 3,5% no 2T23 para 4,0% no 2T24**.

Em **Seminovos** atingimos mais um **volume recorde de 28 mil carros vendidos** no trimestre com uma média mensal de 41 carros vendidos por loja (frente a 28 em 2023), gerando **R\$1,8 bilhão de receita líquida no 2T24**. A **margem EBITDA** foi de **1,4%** no 2T24, comprovando também a assertividade do valor residual de nossos carros. Continuamos a redução sequencial no **desconto** praticado frente à **tabela FIPE** na venda dos carros seminovos no 2T24, sendo de **5,1% no varejo** (6,3% em 2023) e de **15,3% no atacado** (17,5% em 2023), já superando os níveis de **nossos compromissos (guidances)** do planejamento estratégico de 2024.

A **taxa de depreciação** da nossa frota entra em uma **trajetória normalizada**, com o valor anualizado por carro de R\$6.407 em RAC devido à melhoria do *mix* da frota; e de R\$8.898 em GTF, refletindo a renovação da frota com a venda de carros de cerca de 3 anos de idade. Temos conforto de que estes níveis trazem **estabilidade para as margens** e possibilitam **melhor leitura da rentabilidade** dos negócios.

O **ROIC anualizado do 2T24 atingiu 11,7%**, um **aumento de 3,7 p.p.** frente ao ROIC do 2023 **supera em 3,3 p.p. o custo de dívidas**. Continuamos nossa agenda de gestão de dívidas no 2T24 com a **emissão do bond no mercado externo de US\$500 milhões** (R\$2,5 bilhões) e as iniciativas financeiras **somaram R\$5 bilhões** em 2024 até o momento, trazendo alongamento do *duration* das dívidas e redução das despesas financeiras (novas captações a CDI+2,3% a.a. com pré-pagamento de dívidas a CDI+2,8%a.a. na média). Assim, seguimos com o foco de estabelecer um **novo patamar de custo de funding**, que atingiu o **menor nível já registrado** pela Companhia no 2T24, média de **CDI+2,1% a.a.**, contribuindo para a geração de valor com **aumento do spread em relação aos nossos retornos (ROIC)**.

Encerramos o 2T24 com uma **posição robusta de caixa de R\$3,7 bilhões**, que nos coloca numa posição confortável para continuarmos executando nosso planejamento estratégico. A alavancagem encerrou o trimestre estável em **3,2x dívida líquida/EBITDA**, nível que consideramos saudável frente ao atual cenário – caso anualizássemos o EBITDA do 2T24, a **alavancagem seria de 2,8x**.

Esses indicadores nos dão **confiança** para continuarmos trabalhando com muita **disciplina na execução** do nosso planejamento estratégico e foco para seguirmos evoluindo em excelência operacional ao mesmo tempo em que **extraímos o máximo de valor dos nossos ativos e promovemos a geração de valor adequada** aos nossos acionistas e a satisfação dos nossos clientes numa equação que garante o desenvolvimento sustentável e perene dos negócios.

Agradeço aos nossos **colaboradores pelas entregas e por tudo que ainda vamos construir juntos. Aos nossos acionistas, fornecedores e clientes, nosso muito obrigado pela confiança.**

**Gustavo Moscatelli | CEO**

## PRINCIPAIS INDICADORES

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	2T24A	2T23A	Var% A/A	1T24A	Var% T/T	1S24A	1S23A	Var% A/A
<b>Receita Bruta</b>	3.657,5	2.647,1	38,2%	3.219,9	14%	6.877,5	5.518,7	24,6%
<b>Receita Líquida</b>	3.435,6	2.479,1	38,6%	3.021,6	13,7%	6.457,2	5.182,4	24,6%
Receita Líquida de Locação	1.608,1	1.233,8	30,3%	1.495,2	7,6%	3.103,3	2.473,5	25,5%
Receita Líquida de Venda de Ativos	1.827,5	1.245,4	46,7%	1.526,4	19,7%	3.354,0	2.708,8	23,8%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>970,0</b>	<b>831,0</b>	<b>16,7%</b>	<b>932,1</b>	<b>4,1%</b>	<b>1.902,1</b>	<b>1.649,1</b>	<b>15,3%</b>
Margem Bruta <sup>1</sup>	60,3%	67,4%	-7,0 p.p	62,3%	-2,0 p.p	61,3%	66,7%	-5,4 p.p
Margem Bruta <sup>2</sup>	28,2%	33,5%	-5,3 p.p	30,8%	-2,6 p.p	29,5%	31,8%	-2,4 p.p
<b>EBITDA</b>	1.149,4	890,0	29,1%	1.059,4	8,5%	2.208,8	1.765,3	25,1%
Margem EBITDA <sup>1</sup>	69,9%	64,3%	+5,6 p.p	68,3%	+1,7 p.p	71,2%	71,4%	-0,2 p.p
Margem EBITDA <sup>2</sup>	33,5%	35,9%	-2,4 p.p	35,1%	-1,6 p.p	34,2%	34,1%	+0,1 p.p
<b>EBIT</b>	654,2	501,0	30,6%	611,6	7,0%	1.265,8	986,4	28,3%
Margem EBIT <sup>1</sup>	40,7%	40,6%	+0,1 p.p	40,9%	-0,2 p.p	40,8%	39,9%	+0,9 p.p
Margem EBIT <sup>2</sup>	19,0%	20,2%	-1,2 p.p	20,2%	-1,2 p.p	19,6%	19,0%	+0,6 p.p
<b>Lucro Líquido</b>	42,5	(17,9)	-337,4%	48,6	-12,6%	91,1	3,2	2746,9%
Margem Líquida <sup>1</sup>	2,6%	-1,4%	+4,1 p.p	3,3%	-0,6 p.p	2,9%	0,1%	+2,8 p.p
Margem Líquida <sup>2</sup>	1,2%	-0,7%	+2,0 p.p	1,6%	-0,4 p.p	1,4%	0,1%	+1,3 p.p
<b>Lucro Líquido ajustado</b>	80,1	(15,5)	n.a.	61,7	29,8%	141,8	(77,4)	n.a.
Margem Líquida ajustada <sup>1</sup>	5,0%	-1,3%	n.a.	4,1%	+0,9 p.p	4,6%	-3,1%	n.a.
Margem Líquida ajustada <sup>2</sup>	2,3%	-0,6%	n.a.	2,0%	+0,3 p.p	2,2%	-1,5%	n.a.

<sup>1</sup> Sobre Receita Líquida de Locação

<sup>2</sup> Sobre Receita Líquida Total

<sup>1</sup> EBIT ajustado pelo efeito negativo de R\$27 mm do impacto da catástrofe climática no Rio Grande do Sul. <sup>2</sup> Lucro líquido ajustado por: a) No 2T24, desconsidera os efeitos negativos após IR; i) R\$20 mm do impacto da catástrofe climática no Rio Grande do Sul; ii) R\$15mm após o término dos contratos de swap, relacionados a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em nov/23, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica "outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras; iii) R\$3 mm do pré pagamento e recompra de títulos de dívida; e b) No 2T23, desconsidera o efeito líquido negativo de operações de recompra dos bonds na despesa financeira do período (R\$2mm após IR).

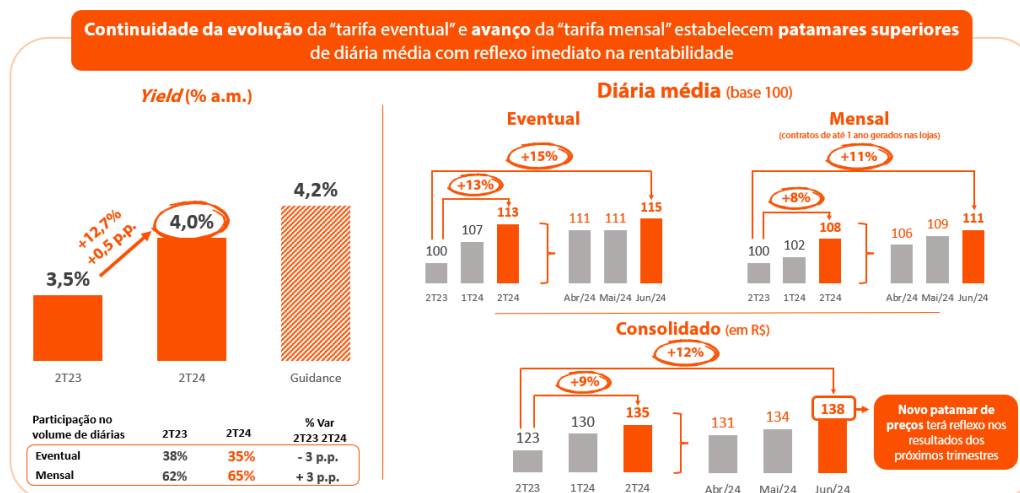
Destaques Operacionais	2T24	2T23	Var% A/A	1T24	Var% T/T	1S24	1S23	Var% A/A
<b>Dados Operacionais RAC</b>								
Frota total no final do período	108.716	91.632	18,6%	110.091	-1,2%	108.716	91.632	18,6%
Número de pontos de atendimento	258	250	3,2%	254	1,6%	258	250	3,2%
Taxa de Ocupação (%)	78,1%	78,3%	-0,1 p.p	80,2%	-2,1 p.p	79,2%	78,3%	+0,8 p.p
Diária Média (R\$)	135	123	9,0%	130	3,2%	132	125	6,2%
Número de Diárias (em milhares)	6.200	5.837	6,2%	6.414	-3,3%	12.615	12.056	4,6%
Receita bruta média mensal por frota média operacional (R\$)	3.087	2.910	6,1%	3.106	-0,6%	3.096	2.925	5,9%
<b>Dados Operacionais GTF</b>								
Frota total no final do período	137.648	113.678	21,1%	135.628	1,5%	137.648	113.678	21,1%
Número de Diárias (em milhares)	10.785	9.163	17,7%	10.257	5,1%	21.041	17.986	17,0%
Receita bruta média mensal por frota média operacional (R\$)	2.582	2.110	22,4%	2.380	8,5%	2.484	2.076	19,6%
<b>Dados Operacionais Seminovos</b>								
Número de pontos de venda	89	94	-5,3%	89	-	89	94	-5,3%
Número de Carros Vendidos	27.954	18.806	48,6%	23.249	20,2%	51.203	38.416	33,3%
Preço Médio do Carro Vendido (R\$)	66.599	67.010	-0,6%	66.943	-0,5%	66.755	71.156	-6,2%



## 1. Prioridades Estratégicas 2024

### Rent-a-Car (RAC) – Início da recomposição do preço da diária e yield

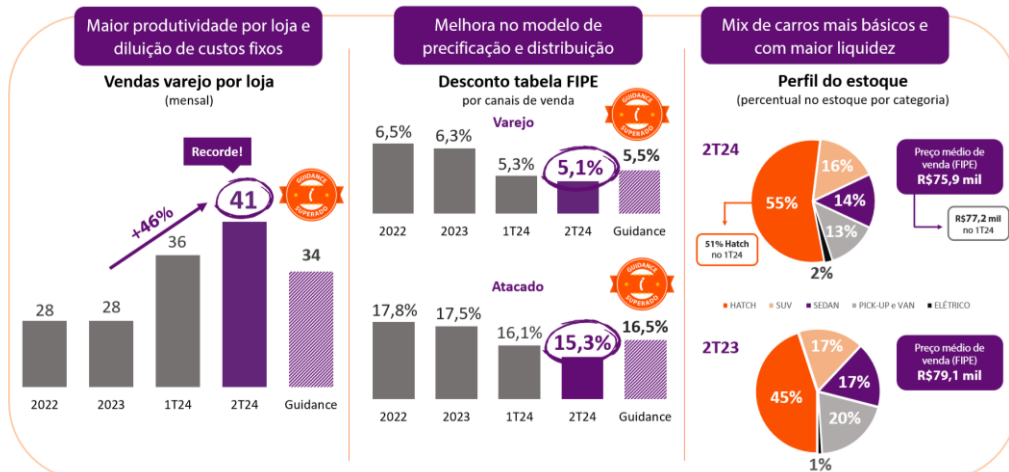
- Como **principal estratégia de melhoria da rentabilidade** do segmento, a Companhia tem como foco a **recomposição do preço da diária (yield)** e acredita ser possível expandir o **yield médio mensal da frota operacional de RAC para 4,2% ao mês em 2024**, já tendo alcançado **4,0% ao mês no 2T24**.



<sup>1</sup> Indicadores consideram ticket médio de aquisição da frota média operacional. OBS: Guidances para 2024 divulgados pela Companhia via Fato Relevante de 12/04/2024.

### Seminovos – Ganho de Produtividade

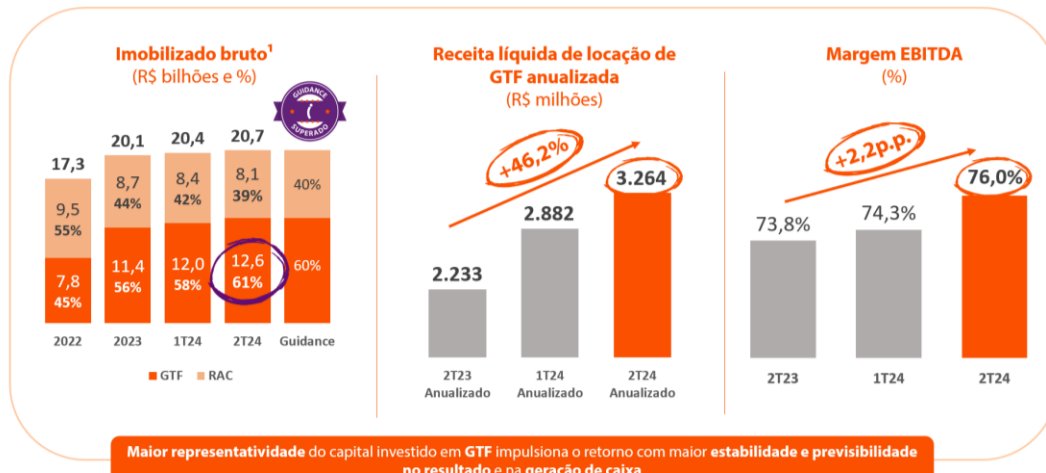
- Com foco em **maximizar a produtividade** no segmento de Seminovos e **potencializar as margens praticadas**, a Companhia acredita ser possível:
  - Aumentar as **vendas de veículos seminovos no varejo** para uma média de **34 carros por loja por mês**, o que representaria um aumento de 21% frente à média de 2023, já tendo alcançado **41 carros por loja no 2T24**; e
  - Reduzir o **desconto praticado frente à tabela FIPE** na venda dos carros seminovos para **5,5% no varejo e 16,5% no atacado** em 2024, já tendo alcançado **5,1% no varejo e 15,3% no atacado** no 2T24.



\* Temos 249 carros elétricos no estoque e 49 carros elétricos na frota operacional da companhia. OBS: Guidances para 2024 divulgados pela Companhia via Fato Relevante de 12/04/2024.

### Gestão e Terceirização de Frotas (GTF) – Priorização na alocação de capital

- De maneira a aumentar a **previsibilidade e estabilidade dos resultados e impulsionar a rentabilidade consolidada** da Companhia, a Movida acredita ser possível aumentar a **representatividade do segmento de GTF para 60%** do capital investido até o final de 2024, priorizando a alocação de capital neste segmento, já tendo alcançado **61%** no 2T24.



**Maior representatividade do capital investido em GTF impulsiona o retorno com maior estabilidade e previsibilidade no resultado e na geração de caixa**

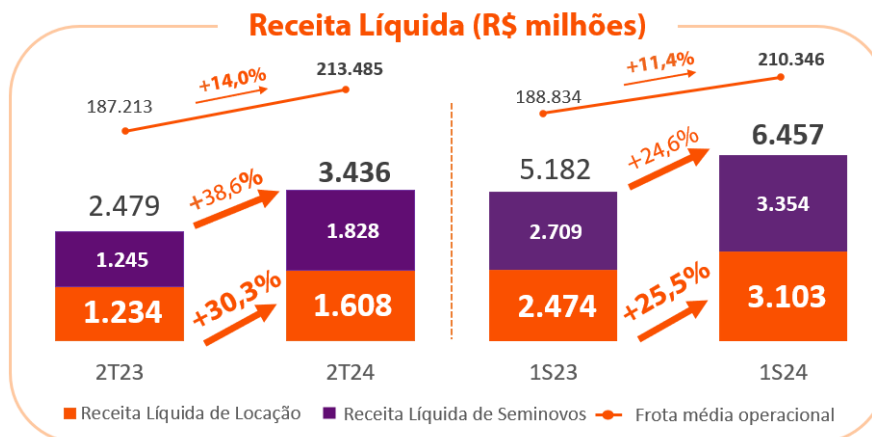
<sup>1</sup> Não considera operação de Portugal. OBS: Guidance para 2024 divulgados pela Companhia via Fato Relevante de 12/04/2024.



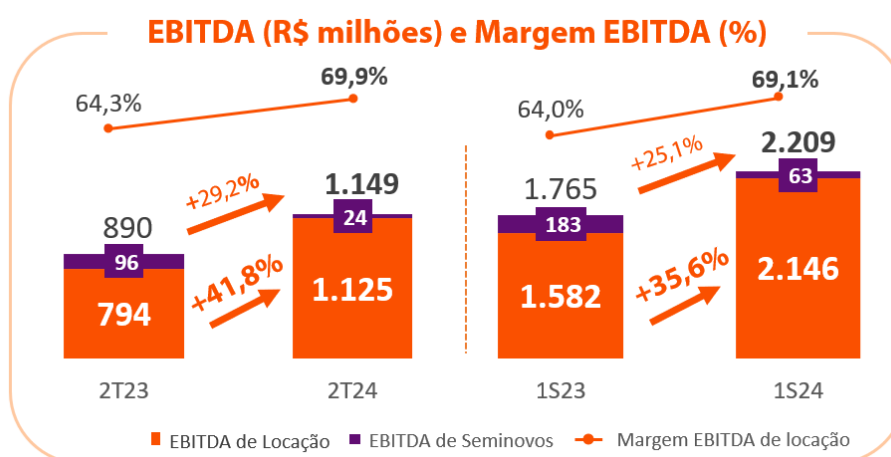


## 2. Movida Consolidado

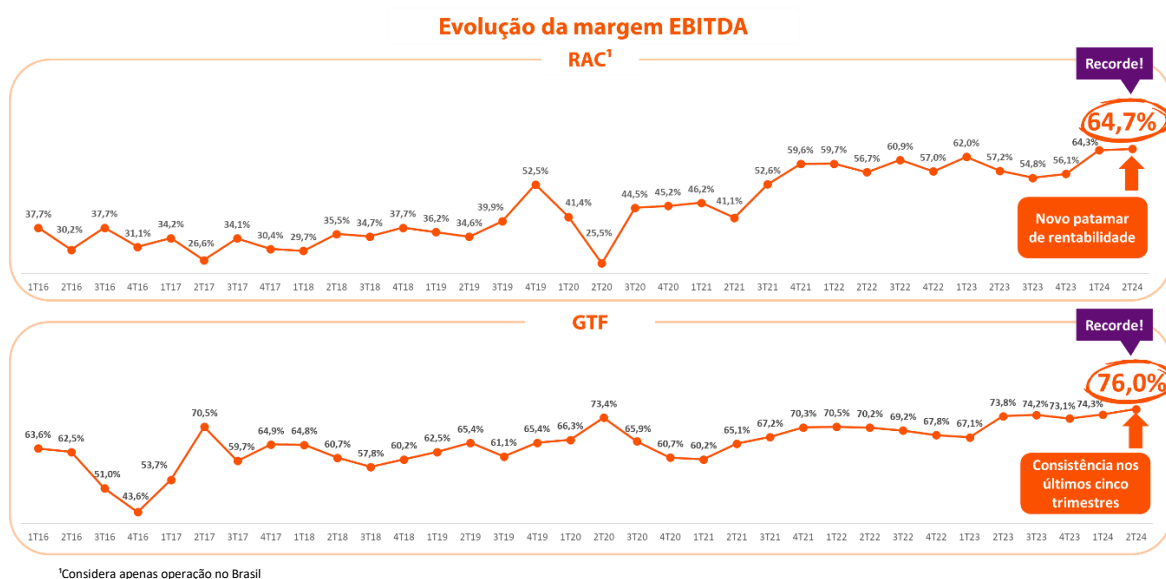
A receita líquida cresceu 38,6% no 2T24 em relação ao mesmo período do ano anterior, atingindo R\$ 3,436 bilhões em decorrência principalmente da adição líquida de frota e da expansão dos tickets médios dos contratos de Gestão e Terceirização de Frotas (GTF) e Rent-A-Car (RAC). No 1S24 a expansão da receita foi de 24,6% frente ao 1S23, totalizando R\$ 6,457 bilhões. Importante destacar o crescimento da receita em patamar superior ao crescimento da frota média operacional do período, resultado da estratégia de geração de valor da Companhia.



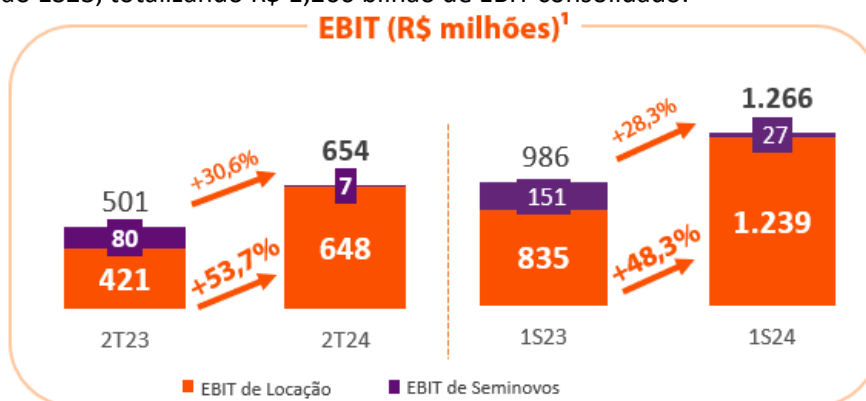
O gráfico a seguir apresenta a evolução do EBITDA consolidado da Movida, que no 2T24 foi de R\$1,149 bilhão – crescimento de 29,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. Já o EBITDA de Locação (GTF+RAC) apresentou o crescimento de 41,8% frente ao resultado do 2T23, sendo este o principal indicador para sustentação dos resultados operacionais da Companhia. A margem EBITDA de locação, calculada pelo EBITDA de locação dividido pela Receita Líquida de Locação foi de 69,9% no 2T24, um aumento de 5,6 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. No 1S24 a expansão do EBITDA foi de 25,1% frente ao 1S23, totalizando R\$ 2,209 bilhões com crescimento de 5,1 p.p. na margem.



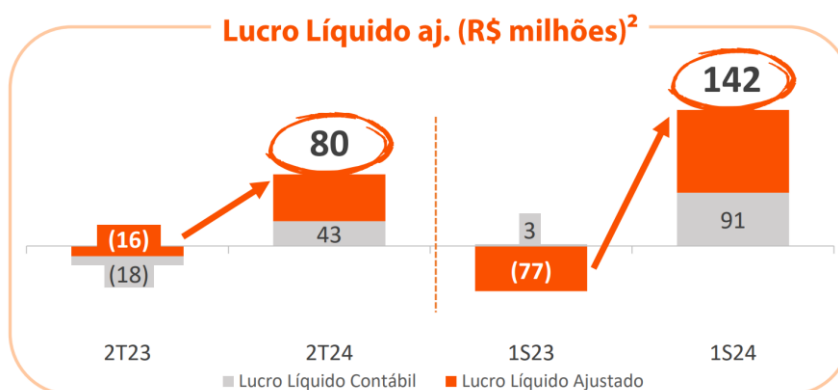
O gráfico a seguir apresenta a evolução das margens EBITDA das atividades de locação desde 2016. No 2T24 a Companhia registrou novos recordes nos resultados operacionais desde o IPO. Este patamar de margens reitera a assertividade das ações implementadas para ganho de eficiência e refletem uma melhora significativa na utilização de capital investido e das ações de redução de custos e despesas que foram conduzidas ao longo do último ano.



O EBIT no 2T24 foi de R\$ 654 milhões, expandindo 30,6% frente ao mesmo período do ano anterior e 53,8% se analisado apenas o EBIT de locação (GTF+RAC). No 1S24 a expansão foi de 28,3% frente ao 1S23, totalizando R\$ 1,266 bilhão de EBIT consolidado.



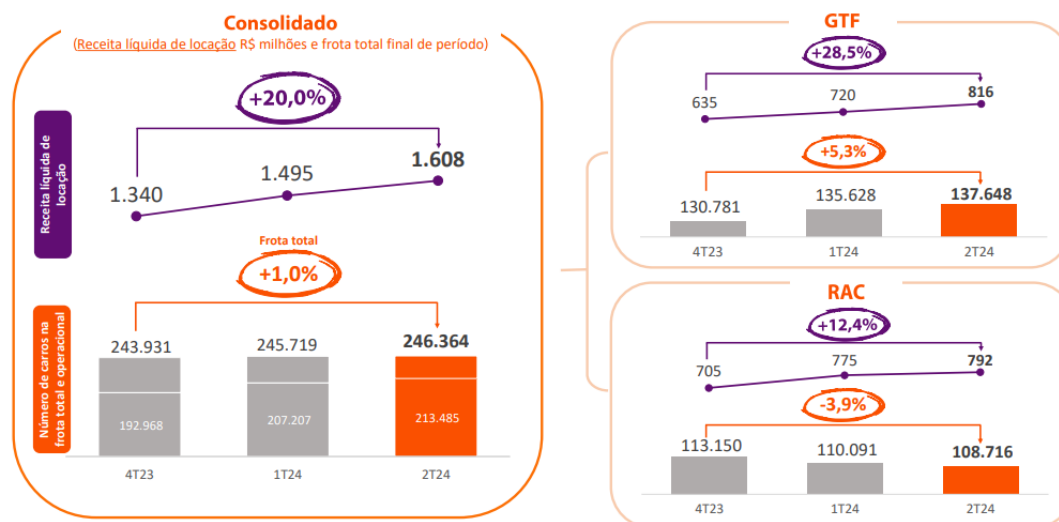
O lucro líquido ajustado atingiu R\$80 milhões no 2T24 e R\$142 milhões no 1S24, além de lucro líquido contábil de R\$43 milhões no trimestre atual e R\$91 milhões no semestre. A reversão de prejuízo em lucro nos períodos comparados demonstra assertividade das ações realizadas no semestre com reflexo positivo nos resultados.



<sup>1</sup>EBIT ajustado pelo efeito negativo de R\$27 mm do impacto da catástrofe climática no Rio Grande do Sul.

<sup>2</sup>Lucro líquido ajustado por: a) No 2T24, desconsidera os efeitos negativos após IR: i) R\$20 mm do impacto da catástrofe climática no Rio Grande do Sul; ii) R\$15mm após do término dos contratos de swap, relacionados a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em nov/23, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica "outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras; iii) R\$3 mm do pré pagamento e recompra de títulos de dívida; e b) No 2T23, desconsidera o efeito líquido negativo de operações de recompra dos bonds na despesa financeira do período (R\$2mm após IR).

O aumento da produtividade e eficiência dos ativos possibilitou que o crescimento da receita fosse muito superior ao da quantidade de carros na frota, comprovado pela expansão de 20% na receita de locação frente a 1% de adição de frota total no acumulado do ano de 2024 (2T24 vs 4T23).



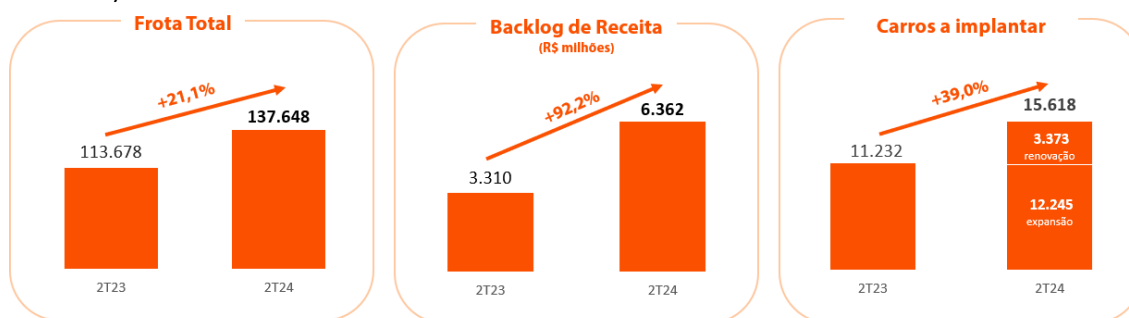
### 3. Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

#### GTF B2B, CS Frotas e Carro por Assinatura

##### a. Dados Operacionais

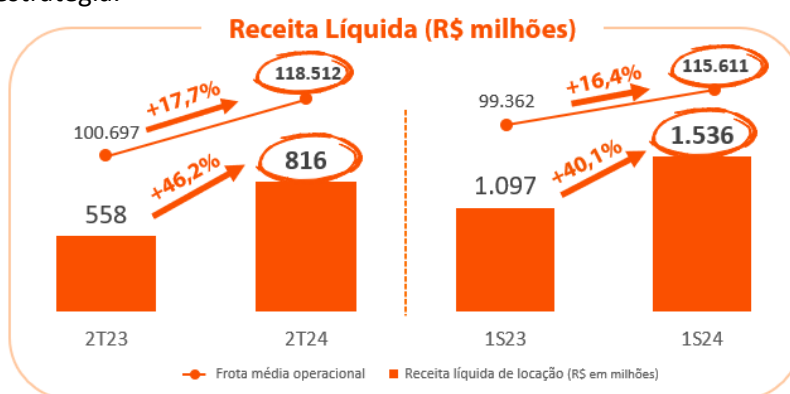
No 2T24 a frota total cresceu 21,1%, frente ao 2T23, chegando a 138 mil carros e passando a representar 56% da frota total da Companhia.

A aceleração da assinatura e o novo ticket médio dos contratos de longo prazo gerou um montante de receita futura contratada em GTF (*backlog*) de R\$ 6,4 bilhões, que teve um crescimento de 92,2% na comparação anual e assegura crescimento e mais estabilidade para os próximos trimestres. A Implantação de carros aumentou 39% do 2T23 para o 2T24, sendo 3.373 carros de renovação (clientes antigos) e 12.245 de expansão (novos clientes e expansão de contratos).

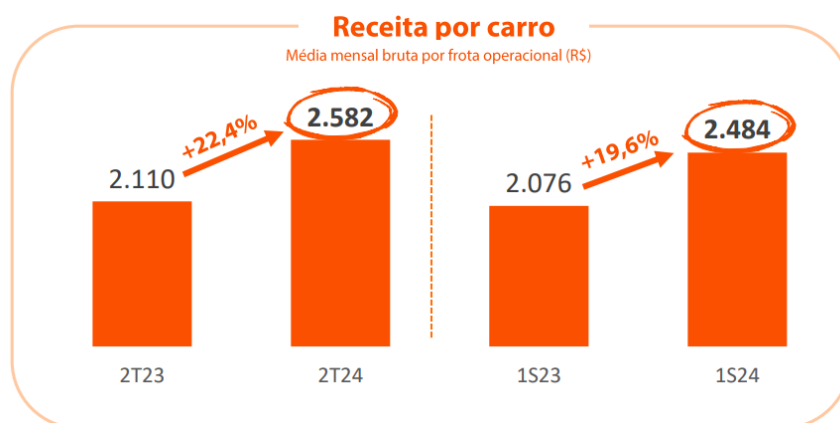


##### b. Receita

No 2T24 a receita líquida de GTF atingiu R\$816 milhões, alta de 46,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. A representatividade desta unidade de negócios expandiu para 51% frente a receita líquida total de locação no 2T24, em linha com a estratégia da Companhia de alocação em GTF. Na comparação semestral a receita líquida apresentou expansão de 40,1% totalizando R\$1,5 bilhão no 1S24. Já em relação a frota média operacional, houve um crescimento de 17,7% do 2T23 para 2T24, e 16,4% do 1S23 para o 1S24, reforçando maior eficiência na estratégia.

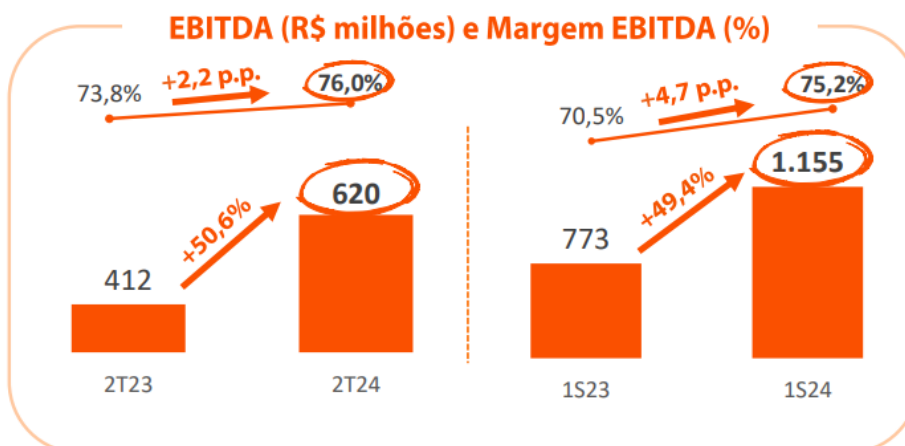


A receita por carro no trimestre cresceu 22,4% em relação ao mesmo período de 2023, chegando a média de R\$ 2.582 por mês no 2T24 em razão da mudança de *yields* praticados e da renovação da frota. Na comparação semestral a receita por carro obteve um crescimento de 19,6%.

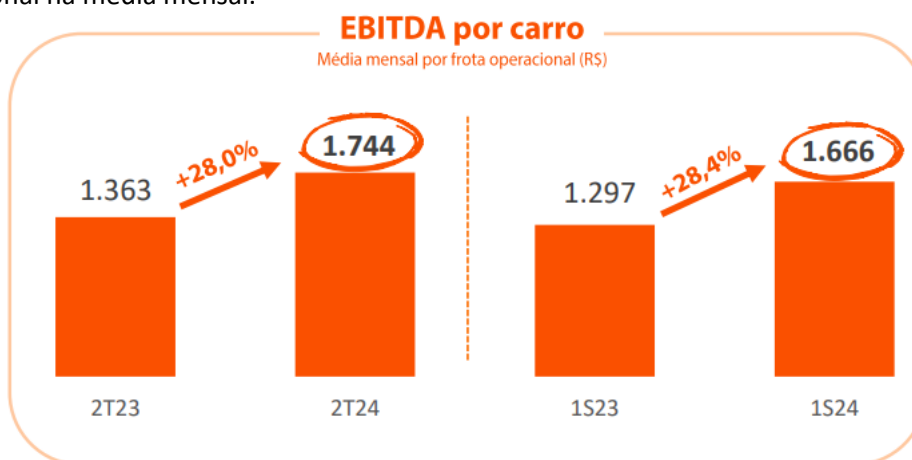


### c. Resultado Operacional

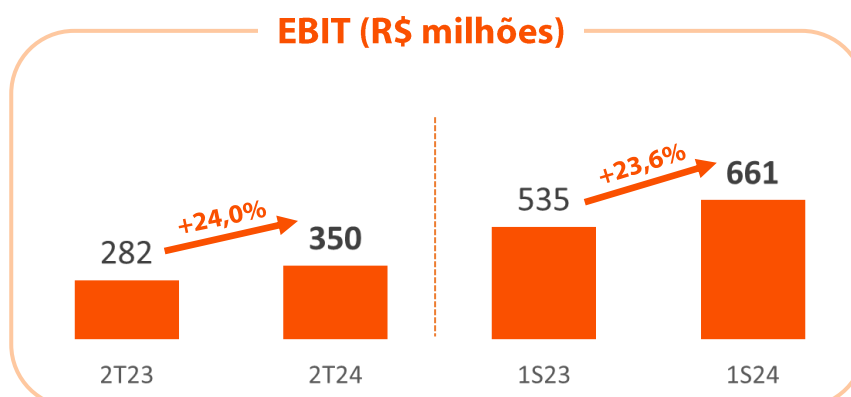
O EBITDA alcançou R\$620 milhões no 2T24, um aumento de 50,6% em relação ao 2T23 com margem de 76,0% que expandiu 2,2 p.p. frente ao 2T23.



O EBITDA por carro apresentou crescimentos no 2T24 de 28,0% frente o 2T23 alcançando uma média mensal de R\$1.744 refletindo a precificação e escala operacional do segmento. No 1S24 a expansão do indicador foi de 28,4% frente ao 1S23, totalizando R\$1.666 de EBITDA por carro operacional na média mensal.



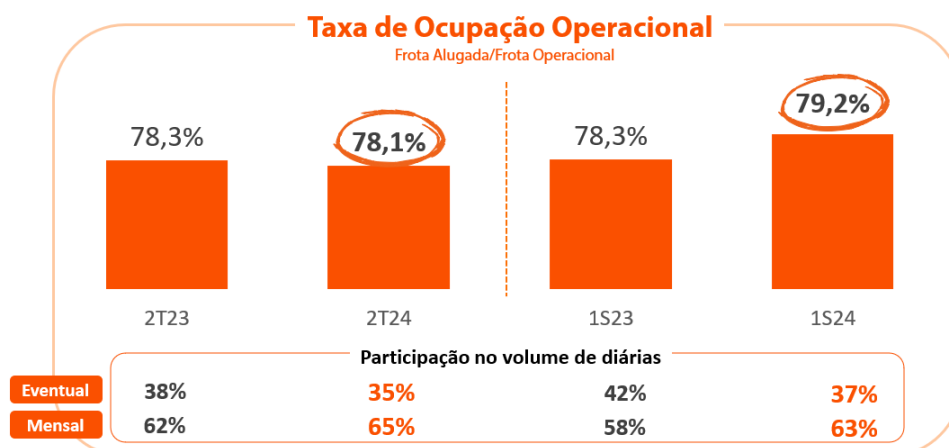
O EBIT atingiu o montante de R\$350 milhões no 2T24, com crescimento de 24,0% versus o mesmo período do ano anterior. Na comparação semestral o crescimento foi de 23,6%.



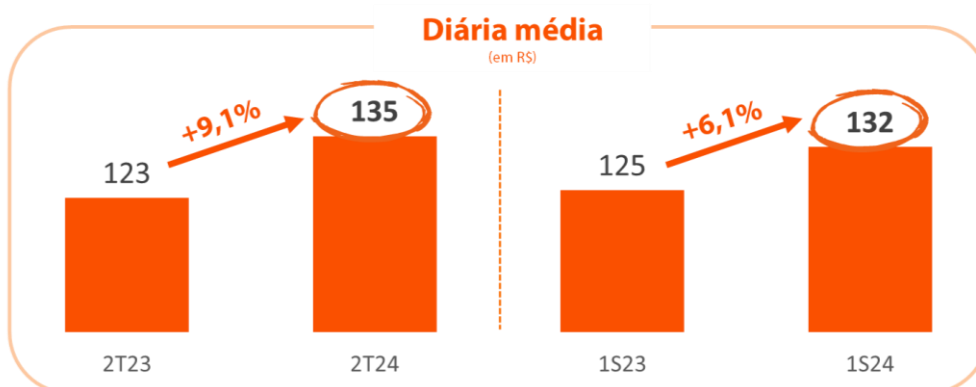
## 4. Aluguel de Carros (RAC)

### a. Dados Operacionais

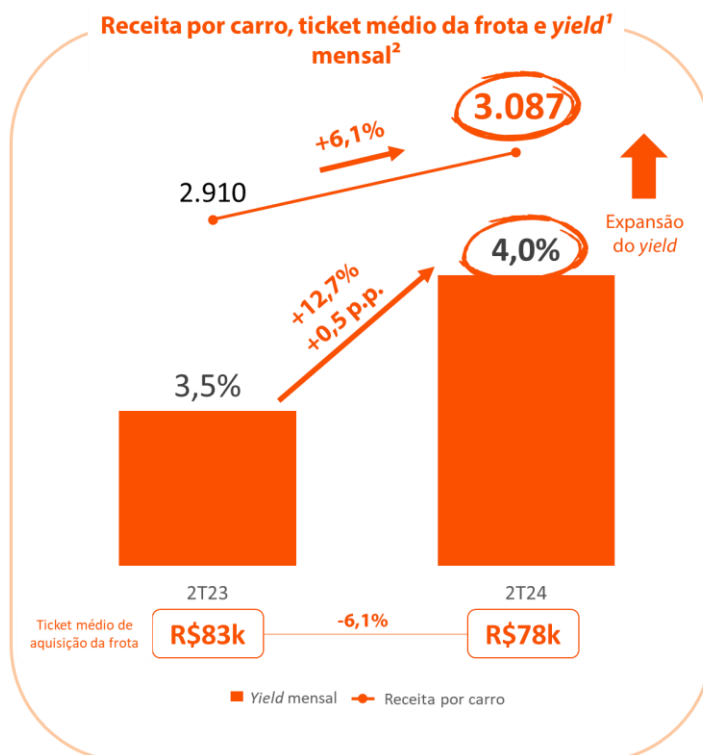
A taxa de ocupação medida pela frota alugada em relação à frota média operacional totalizou 78,1% no 2T24, sendo 79,2% no acumulado do semestre. A Companhia destaca o elevado patamar da taxa de ocupação combinada aos movimentos de aumento de preços, comprovando os ganhos de eficiência e a maximização da utilização dos ativos. A participação de produtos mensais em RAC em volume de diárias também aumentou de 62% no 2T23 para 65% no 2T24, trazendo mais estabilidade para a ocupação e demanda.



A diária média no 2T24 foi de R\$135 representando um crescimento de 9,1% em relação ao mesmo período do ano anterior (não considera Portugal). Os repasses de 13% na tarifa eventual e de 8% na tarifa mensal demonstram o foco da Companhia na recomposição de preços. Na comparação semestral a evolução foi de 6,1% no 1S24 frente ao 1S23.



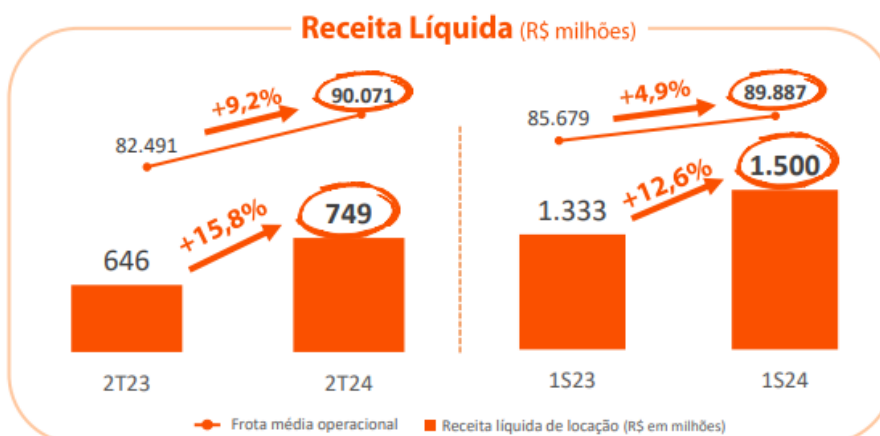
A receita por carro no 2T24 foi de R\$3.087, representando um crescimento de 6,1% versus o mesmo período do ano anterior. Ademais, o ticket médio de aquisição da frota no trimestre foi de R\$78 mil, diminuição de 6,1% em relação ao 2T23. O yield também teve um crescimento de 0,5 p.p. no 2T24 comparando com o 2T23, registrando um avanço importante na rentabilidade do RAC.



<sup>2</sup>Yield calculado pela divisão da receita mensal por carro operacional pelo ticket médio de aquisição da frota no RAC

### b. Receita (operação Brasil)

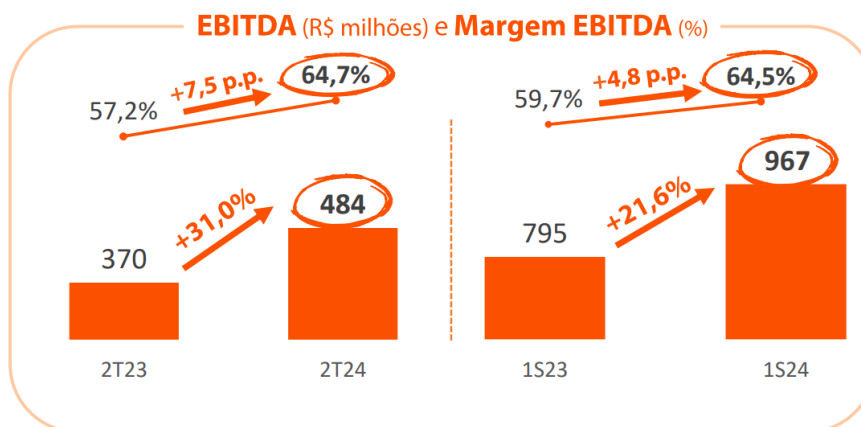
A receita líquida atingiu R\$749 milhões, um aumento de 15,8% em relação ao 2T23, decorrente da expansão da receita média mensal por carro e da frota média operacional – que se deu em menor escala, crescendo 9,2% no mesmo período. No 1S24 a evolução foi de 12,6% chegando a R\$1,5 bilhão. Os números refletem a escala da Companhia, a transformação da taxa de ocupação e a otimização da precificação entre segmentos.



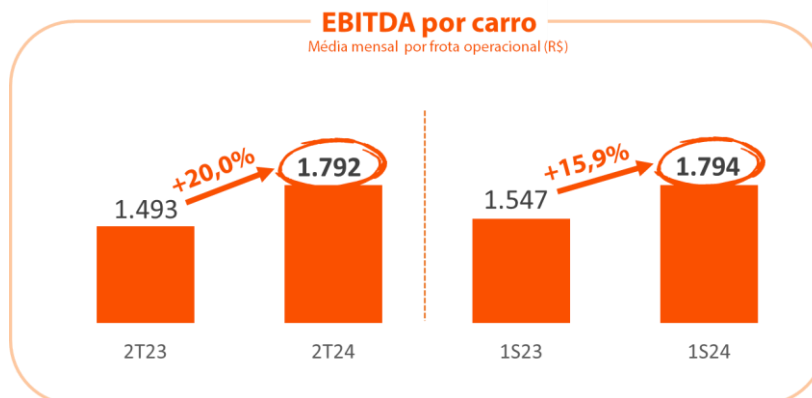


**c. Resultado Operacional (operação Brasil)**

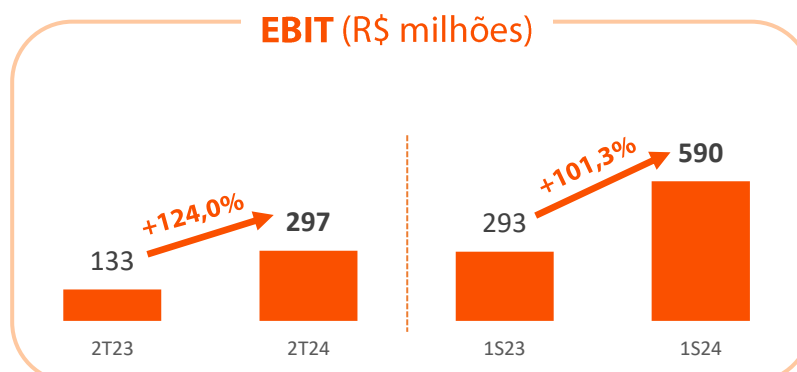
O EBITDA de R\$484 milhões no 2T24 apresentou um crescimento de 31,0% frente ao 2T23. No 1S24 comparado ao 1S23 o crescimento foi de 21,6%. Já a margem EBITDA apresentou um crescimento de 7,5 p.p. entre os segundos trimestres, alcançando o patamar de 64,7% no 2T24 – sendo essa a melhor margem reportada pela Companhia desde o IPO.



O EBITDA por carro apresentou crescimento de 20,0% no 2T24 frente ao 2T23 para uma média mensal de R\$1.792 refletindo a precificação e escala operacional do segmento. Na comparação trimestral, o aumento foi de 15,9% para o patamar de R\$1.794 por carro operacional na média mensal.



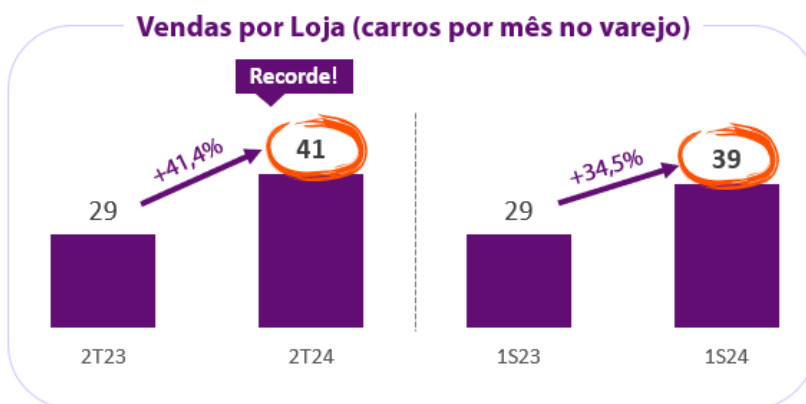
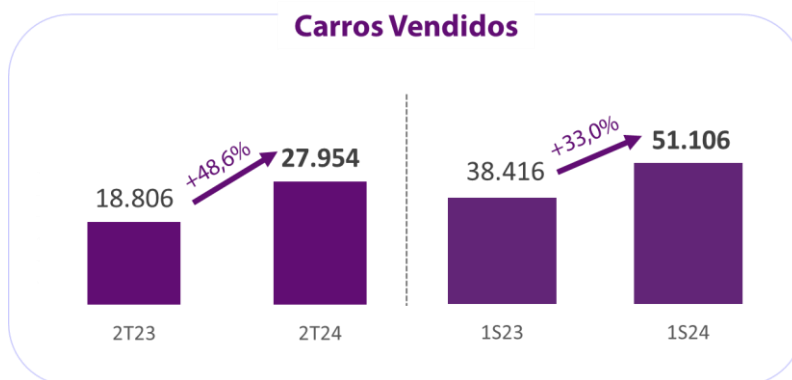
O EBIT atingiu o montante de R\$297 milhões no 2T24, um crescimento de 124,0% em relação ao ano anterior, devido à evolução operacional e à mudança do patamar da depreciação praticada no período. O EBIT também mais que dobrou no 1S24 versus o 1S23, totalizando R\$590 milhões.



## 5. Seminovos

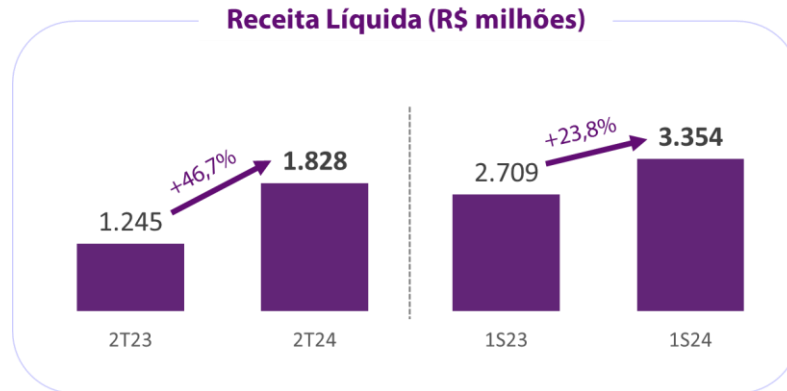
### a. Dados Operacionais

No 2T24 foram vendidos 27.954 carros, um novo recorde de volume que representa aumento de 48,6% em relação ao mesmo período de 2023. Na comparação semestral, o crescimento foi de 33,0%, demonstrando a capacidade da estrutura instalada do segmento. No 2T24 também foi atingido o maior patamar de vendas por loja já reportado, com uma média de 41 carros vendidos por mês no varejo. O resultado mostra um crescimento de 41,4% no desempenho do 2T24 frente ao 2T23, e aumento de 34,5% entre o 1S23 e 1S24.



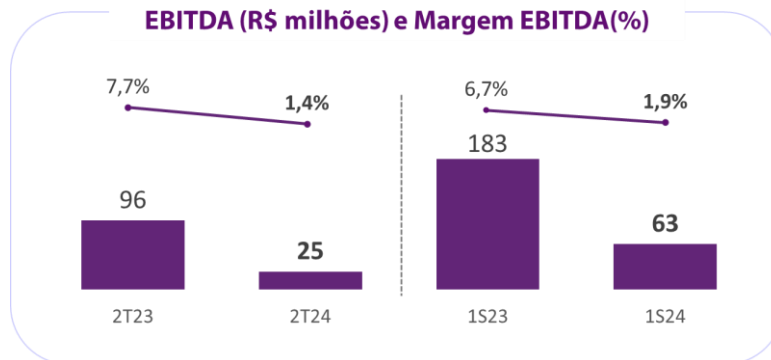
### b. Receita

A receita líquida foi de R\$1,8 bilhão no 2T24, um crescimento de 46,7% versus o 2T23. Na comparação semestral o crescimento foi de 23,8% totalizando R\$3,4 bilhões no 1S24.



### c. Resultado Operacional

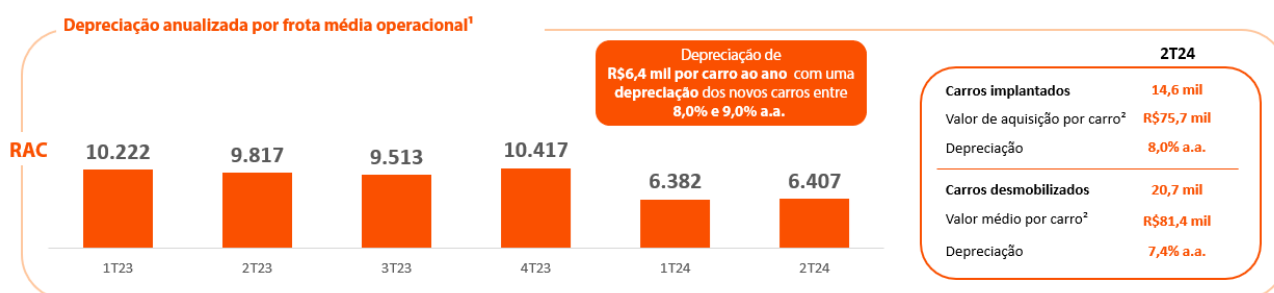
O EBITDA alcançou R\$25 milhões no 2T24 demonstrando níveis recorrentes para a linha de negócios tanto no trimestre quanto na comparação semestral. A margem EBITDA foi de 1,4% no 2T24, retornando à normalização das margens de seminovos.



## 6. Depreciação

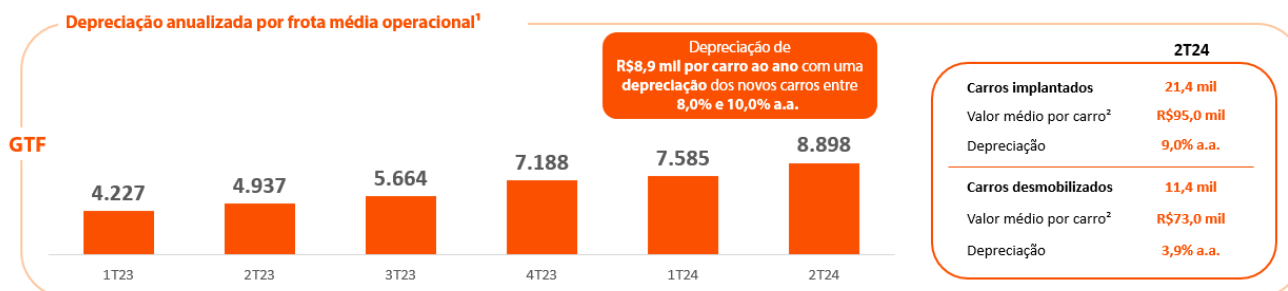
### a. Depreciação de RAC

A depreciação anualizada por carro operacional no 2T24 reflete o mix de compra de carros, com o preço médio de aquisição da frota sendo implantada de R\$75,7 mil por carro frente a R\$81,4 mil por carro sendo desmobilizada, sendo a combinação de um ticket médio mais baixo e melhores condições comerciais com as montadoras. Isso fez com que a média de depreciação fosse de R\$6,4 mil por carro ao ano, com uma depreciação dos novos carros entre 8,0% e 9,0% ao ano. Esse valor está em linha ao do trimestre anterior, atingindo um patamar saudável de taxa de depreciação no RAC.



### b. Depreciação de GTF

A depreciação anualizada por carro operacional no 2T24 foi de R\$8,9 mil e é resultado da 1) implantação de carros de R\$95,0 mil de valor médio de aquisição e que entram com depreciação média de 9,0% a.a. devido ao perfil dos novos contratos; combinada à 2) desmobilização de carros de R\$ 73,0 mil de valor médio de aquisição e que estavam rodando a uma depreciação de 3,9% a.a. por terem passado por períodos de apreciação do valor residual entre 2021 e 2022. As taxas de depreciação recorrentes dos novos contratos, considerando as operações de GTF B2B, CS Frotas e Carro por Assinatura, estão na média entre 8,0% e 10,0% ao ano.



<sup>1</sup>Depreciação por frota operacional = depreciação frota no trimestre \* 4 / frota média operacional. <sup>2</sup> Considera o imobilizado bruto.

## 7. Resultado Financeiro

Resultado financeiro (R\$ milhões)	2T24A	1T24A	Var% T/T	2T23A	Var% A/A
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(547,6)</b>	<b>(518,9)</b>	<b>5,5%</b>	<b>(522,0)</b>	<b>4,9%</b>
Receitas financeiras	93,5	91,0	2,7%	56,5	65,5%
Despesas financeiras	(628,8)	(597,1)	5,3%	(566,2)	11,1%
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	(12,3)	(12,8)	-4,0%	(12,3)	0,3%

No 2T24, o resultado financeiro ajustado foi uma despesa no montante de R\$547,6 milhões, que desconsidera os efeitos extraordinários de R\$23,1 milhões no 2T24 (conforme explicado abaixo). Assim o resultado apresentou um crescimento de 5,5% no comparativo com o 1T24 e de 4,9% no comparativo com o 2T23. As variações ocorreram em função principalmente de:

- i. Aumento da dívida bruta em 8,0% contra o 1T24 e aumento de 22,2% contra o 2T23; e
- ii. Queda da taxa SELIC, que foi de um CDI médio de 13,65% a.a. no 2T23 para um CDI médio de 10,51% a.a. no 2T24.

Abaixo está a descrição dos efeitos extraordinários:

a) **Efeito negativo de R\$19,5 milhões** no 2T24 do término dos contratos de swap, relacionados majoritariamente a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em 2023, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica “outros resultados abrangentes” no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras.

b) **Efeito negativo de R\$ 11,5 milhões** referente ao pagamento de *fee* e prêmio das debêntures no 2T24;

c) **Efeito negativo de R\$ 2,1 milhões** da venda de títulos soberanos abaixo do valor para recompra do *bond* no 2T24 (R\$ 23,5 milhões no 2T23); e

d) **Efeito positivo de R\$ 10,0 milhões da recompra dos *bonds***, que foi liquidada a valores abaixo do valor da emissão no 2T24 (R\$ 149,1 milhões no 2T23).

## 8. Investimento em frota

CAPEX (R\$ milhões)	2T24	2T23	Var% T/T	1T24	Var% A/A	1S24	1S23	Var% 2023 x 2022
<b>RAC</b>								
<b>Frota</b>	<b>1.050,4</b>	<b>218,7</b>	<b>380,3%</b>	<b>887,3</b>	<b>18,4%</b>	<b>1.937,8</b>	<b>249,5</b>	<b>321,0%</b>
Renovação	1.050,4	218,7	380,3%	816,5	28,6%	1.866,9	249,5	321,0%
Expansão	-	-	n.a.	70,9	-100,0%	70,9	-	n.a.
<b>Receita Bruta de Venda de Ativos</b>	<b>(1.128,2)</b>	<b>(745,4)</b>	<b>51,4%</b>	<b>(966,5)</b>	<b>16,7%</b>	<b>(2.094,6)</b>	<b>(1.801,0)</b>	<b>-37,4%</b>
<b>CAPEX líquido total</b>	<b>(77,8)</b>	<b>(526,7)</b>	<b>-85,2%</b>	<b>(79,1)</b>	<b>-1,6%</b>	<b>(156,8)</b>	<b>(1.551,5)</b>	<b>-95,0%</b>
<b>GTF</b>								
<b>Frota</b>	<b>1.498,9</b>	<b>919,6</b>	<b>63,0%</b>	<b>1.394,2</b>	<b>7,5%</b>	<b>2.893,2</b>	<b>1.679,9</b>	<b>-10,8%</b>
Renovação	1.098,2	806,9	36,1%	734,5	49,5%	1.832,7	1.223,0	-10,2%
Expansão	400,7	112,7	255,5%	659,7	-39,3%	1.060,5	456,9	-12,3%
<b>Receita Bruta de Venda de Ativos</b>	<b>(733,5)</b>	<b>(514,7)</b>	<b>42,5%</b>	<b>(589,9)</b>	<b>24,3%</b>	<b>(1.323,4)</b>	<b>(932,5)</b>	<b>-21,3%</b>
<b>CAPEX líquido total</b>	<b>765,4</b>	<b>404,9</b>	<b>89,0%</b>	<b>804,3</b>	<b>-4,8%</b>	<b>1569,8</b>	<b>747,4</b>	<b>2,4%</b>
<b>TOTAL BRUTO (RAC+GTF)</b>	<b>2.549,3</b>	<b>1.138,3</b>	<b>124,0%</b>	<b>2.281,6</b>	<b>11,7%</b>	<b>4.905,2</b>	<b>2.021,0</b>	<b>26,1%</b>
<b>Receita Bruta de Vendas de Ativos</b>	<b>(1861,7)</b>	<b>(1.260,1)</b>	<b>47,7%</b>	<b>(1.556,3)</b>	<b>19,6%</b>	<b>(3418,0)</b>	<b>(2733,5)</b>	<b>-31,9%</b>
<b>TOTAL LÍQUIDO</b>	<b>687,6</b>	<b>(121,8)</b>	<b>-664,5%</b>	<b>725,2</b>	<b>-5,2%</b>	<b>1.412,9</b>	<b>(804,1)</b>	<b>-185,5%</b>

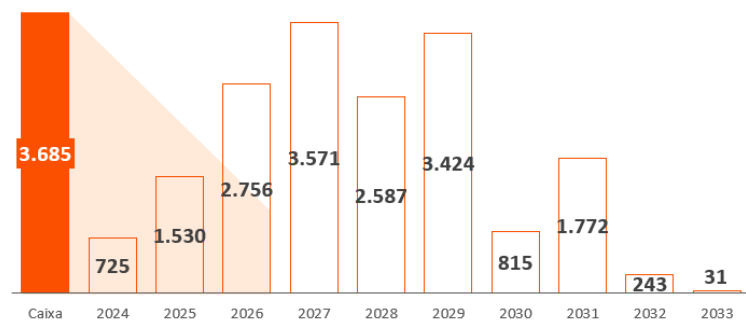
No 2T24, o RAC apresentou um capex líquido negativo de R\$77,8 milhões, reflexo da disciplina na alocação de capital em diminuir a frota após o período de alta sazonalidade. Já o GTF apresentou um capex líquido positivo de R\$765,4 milhões, resultado da renovação da frota e de novos contratos implantados no período.

Já no 1S24, o RAC apresentou um capex líquido negativo de R\$156,8 milhões, enquanto o GTF apresentou um capex líquido positivo de R\$1569,8 milhões.

No consolidado, o capex líquido totalizou R\$687,6 milhões no 2T24. Os tickets médios de compra de R\$ 73,6 mil no trimestre no RAC e de R\$97,5 mil em GTF representam quedas de 8,8% e 1,8% frente o 2T23, respectivamente, devido ao ajuste do mix de frota no RAC e aumento do valor do perfil dos carros comprados para GTF.

## 9. Estrutura de Capital

**Cronograma de vencimento de dívidas proforma<sup>1</sup>**  
(considera as operações negociadas após o encerramento do trimestre)



**100%** das dívidas livres de garantia real (*unsecured*)

**Caixa** R\$ **3,7** bi

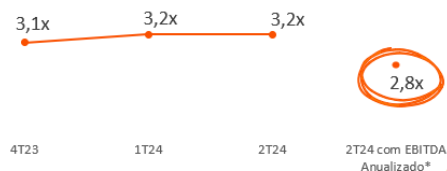
**Vencimento em 2025** R\$ **1,5** bi

**Custo médio da dívida** CDI + **2,1%** a.a.

**Prazo médio da dívida líquida** **4,2** anos

\*Dívida líquida 2T24 dividida pelo EBITDA 2T24 anualizado (\*4).  
<sup>1</sup>Proforma considera gestão de passivos realizada em julho de 2024.

**Alavancagem**  
(Dívida Líquida / EBITDA)



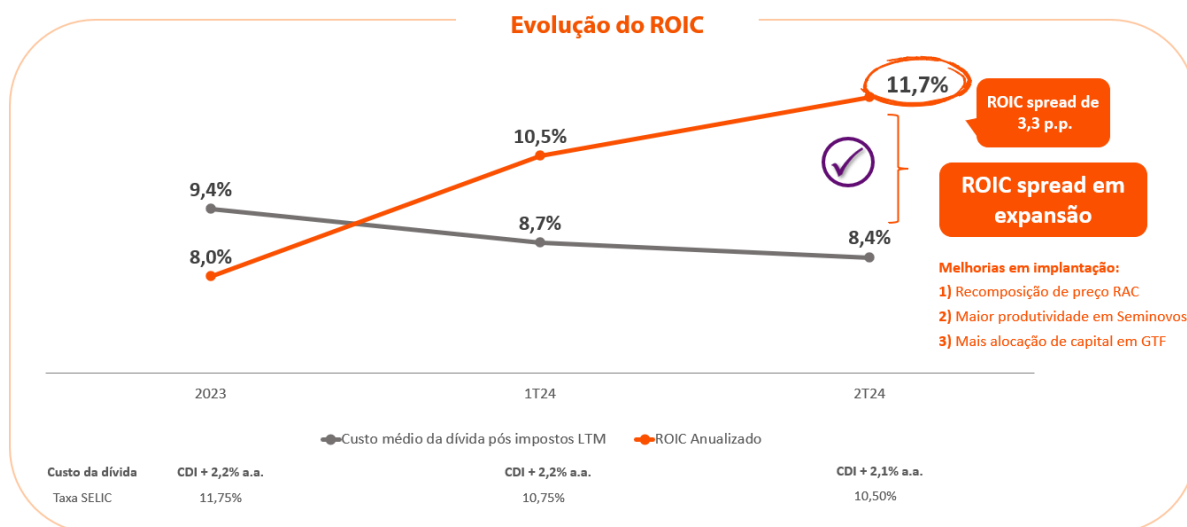
**Gestão Financeira | (R\$ milhões)**

Dívida (R\$ milhões)	4T23	1T24	2T24	Var% vs. 4T23	Var% vs. 1T24
Dívida bruta	14.988	15.838	17.104	14,1%	8,0%
Caixa	2.999	3.210	3.685	22,9%	14,8%
<b>Dívida Líquida</b>	<b>11.989</b>	<b>12.628</b>	<b>13.419</b>	<b>11,9%</b>	<b>6,3%</b>
Fornecedores	4.751	4.073	3.642	-23,3%	-10,6%
<b>Dívida Líquida + Fornecedores</b>	<b>16.740</b>	<b>16.701</b>	<b>17.061</b>	<b>1,9%</b>	<b>2,2%</b>

A dívida líquida finalizou o trimestre em R\$13,4 bilhões, com uma posição de caixa atual de R\$3,7. Já indicador dívida líquida/EBITDA (*covenant*) foi de 3,2x em 2T24, com a manutenção de patamar saudável para o perfil da Companhia – ao anualizar o EBITDA recorrente do 2T24, a alavancagem seria de 2,8x. Após as captações realizadas em 2024, a Companhia melhorou significativamente o cronograma de vencimento da dívida com alongamento do prazo e redução do custo médio, em linha com a estratégia de geração de valor chegando ao menor nível já reportado de CDI+2,1% a.a. na média no 2T24, com prazo médio da dívida de 4,2 anos.

## 10. Rentabilidade

O retorno sobre capital investido (ROIC) do 2T24 foi de 11,7% (+3,7 p.p. versus 2023). Esta evolução significa um ponto de inflexão, dado que o ROIC passou a superar em 3,3 p.p. o custo médio da dívida no período, que foi de 8,4%. O indicador do segundo trimestre de 2024 reflete a assertividade das iniciativas conduzidas desde 2023 que, combinada à implantação das ações em andamento, possibilitarão uma geração de valor sustentável.



OBS: Não anualiza efeito não recorrente de reversão da provisão de bônus no 1T24 e desconsidera efeito não recorrente na margem de Seminovos em 2022. Cálculo do ROIC considera alíquota efetiva acumulada no período.

Conciliação ROIC (R\$ milhões)		2T24
EBIT 2T24 ajustado		654,2
<b>EBIT 2T24 ajustado anualizado</b>		<b>2.616,8</b>
(-) Impostos (alíquota efetiva 29,6%)		(774,6)
<b>NOPAT</b>		<b>1.842,2</b>
Dívida líquida média <sup>1</sup>		13.215,4
Patrimônio Líquido médio <sup>2</sup>		2.508,5
<b>Capital investido médio</b>		<b>15.723,9</b>
<b>ROIC 2T24 anualizado</b>		<b>11,7%</b>

<sup>1</sup> Considera a média do 2T24 e do 1T24 e não considera o hedge na dívida líquida, visto que já é contabilizado no ORA do patrimônio líquido.

<sup>2</sup> Considera a média do 2T24 e do 1T24.



## 11. Anexos

### Histórico da Demonstração de Resultados

Demonstração de Resultados RAC - Brasil (R\$ milhões)	2T24A	2T23A	Var% A/A	1T24A	Var% T/T	1S24A	1S23A	Var% A/A
<b>Receita Bruta</b>	<b>834,2</b>	<b>720,1</b>	<b>15,8%</b>	<b>835,8</b>	<b>-0,2%</b>	<b>1.670,0</b>	<b>1.503,8</b>	<b>11,1%</b>
Deduções	(85,7)	(73,9)	16,0%	(84,0)	2,0%	(169,7)	(171,0)	-0,8%
<b>Receita Líquida</b>	<b>748,5</b>	<b>646,2</b>	<b>15,8%</b>	<b>751,8</b>	<b>-0,4%</b>	<b>1.500,3</b>	<b>1.332,8</b>	<b>12,6%</b>
<b>Custo</b>	<b>(298,3)</b>	<b>(347,9)</b>	<b>-14,3%</b>	<b>(310,3)</b>	<b>-3,9%</b>	<b>(608,6)</b>	<b>(705,0)</b>	<b>-13,7%</b>
Custo Ex-depreciação	(111,2)	(110,9)	0,3%	(120,3)	-7,6%	(231,4)	(202,9)	14,0%
<b>Depreciação e Amortização</b>	<b>(187,1)</b>	<b>(237,0)</b>	<b>-21,1%</b>	<b>(190,0)</b>	<b>-1,5%</b>	<b>(377,1)</b>	<b>(502,1)</b>	<b>-24,9%</b>
Depreciação Frota	(144,3)	(196,7)	-26,6%	(143,1)	0,8%	(287,4)	(422,8)	-32,0%
Depreciação Outros	(26,3)	(25,1)	4,8%	(26,7)	-1,5%	(53,0)	(51,5)	2,9%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(16,5)	(15,1)	9,3%	(20,2)	-18,3%	(36,7)	(27,8)	32,0%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>450,2</b>	<b>298,3</b>	<b>50,9%</b>	<b>441,5</b>	<b>2,0%</b>	<b>891,8</b>	<b>627,8</b>	<b>42,1%</b>
Margem Bruta	60,1%	46,2%	+14,0 p.p	58,7%	+1,4 p.p	53,4%	41,7%	+11,6 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(153,3)	(165,7)	-7,5%	(148,4)	3,3%	(301,7)	(334,7)	-9,9%
<b>EBITDA</b>	<b>484,1</b>	<b>369,5</b>	<b>31,0%</b>	<b>483,1</b>	<b>0,2%</b>	<b>967,2</b>	<b>795,2</b>	<b>21,6%</b>
Margem EBITDA	64,7%	57,2%	+7,5 p.p	64,3%	+0,4 p.p	64,5%	59,7%	+4,8 p.p
<b>EBIT</b>	<b>296,9</b>	<b>132,6</b>	<b>123,9%</b>	<b>293,1</b>	<b>1,3%</b>	<b>590,0</b>	<b>293,1</b>	<b>101,3%</b>
Margem EBIT	39,7%	20,5%	+19,2 p.p	39,0%	+0,7 p.p	39,3%	22,0%	+17,3 p.p

Demonstração de Resultados RAC - Portugal	2T24A	2T23A	Var% A/A	1T24A	Var% T/T	1S24A	1S23A	Var% A/A
<b>Receita Bruta</b>	<b>43,5</b>	<b>29,5</b>	<b>47,5%</b>	<b>23,0</b>	<b>89,1%</b>	<b>66,6</b>	<b>43,9</b>	<b>51,7%</b>
Deduções	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
<b>Receita Líquida</b>	<b>43,5</b>	<b>29,5</b>	<b>47,5%</b>	<b>23,0</b>	<b>89,1%</b>	<b>66,6</b>	<b>43,9</b>	<b>51,7%</b>
<b>Custo</b>	<b>(37,0)</b>	<b>(15,9)</b>	<b>132,7%</b>	<b>(29,9)</b>	<b>23,7%</b>	<b>(67,0)</b>	<b>(24,2)</b>	<b>176,9%</b>
Custo Ex-depreciação	(17,2)	(10,1)	70,3%	(14,1)	22,0%	(31,3)	(17,3)	80,9%
<b>Depreciação e Amortização</b>	<b>(19,9)</b>	<b>(5,8)</b>	<b>243,1%</b>	<b>(15,8)</b>	<b>25,9%</b>	<b>(35,7)</b>	<b>(7,0)</b>	<b>410,0%</b>
Depreciação Frota	(9,9)	(5,7)	73,7%	(8,0)	23,8%	(17,9)	(6,8)	163,2%
Depreciação Outros	(9,5)	-	n.a.	(6,4)	48,4%	(15,9)	-	n.a.
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(0,5)	(0,1)	400,0%	(1,4)	-64,3%	(1,9)	(0,2)	850,0%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>6,5</b>	<b>13,6</b>	<b>-52,2%</b>	<b>(6,9)</b>	<b>n.a.</b>	<b>(0,4)</b>	<b>19,6</b>	<b>-102,0%</b>
Margem Bruta	14,9%	46,1%	-31,2 p.p	-29,8%	n.a.	-0,6%	44,7%	-45,3 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(5,7)	(7,1)	-19,7%	(6,5)	-12,3%	(12,3)	(12,6)	-2,4%
<b>EBITDA</b>	<b>20,6</b>	<b>12,3</b>	<b>67,5%</b>	<b>2,4</b>	<b>758,3%</b>	<b>23,0</b>	<b>14,0</b>	<b>64,3%</b>
Margem EBITDA	47,4%	41,7%	+5,6 p.p	10,5%	+36,9 p.p	34,6%	31,9%	+2,7 p.p
<b>EBIT</b>	<b>0,8</b>	<b>6,5</b>	<b>-87,7%</b>	<b>(13,4)</b>	<b>n.a.</b>	<b>(12,6)</b>	<b>7,0</b>	<b>n.a.</b>
Margem EBIT	1,8%	22,0%	-20,3 p.p	-58,2%	n.a.	-19,0%	16,0%	n.a.

Demonstração de Resultados RAC - Consolidado	2T24A	2T23A	Var% A/A	1T24A	Var% T/T	1S24A	1S23A	Var% A/A
<b>Receita Bruta</b>	<b>877,8</b>	<b>749,6</b>	<b>17,1%</b>	<b>858,8</b>	<b>2,2%</b>	<b>1.736,6</b>	<b>1.547,6</b>	<b>12,2%</b>
Deduções	(85,7)	(73,9)	16,0%	(84,0)	2,0%	(169,7)	(171,0)	-0,8%
<b>Receita Líquida</b>	<b>792,1</b>	<b>675,6</b>	<b>17,2%</b>	<b>774,8</b>	<b>2,2%</b>	<b>1.566,9</b>	<b>1.376,7</b>	<b>13,8%</b>
<b>Custo</b>	<b>(335,3)</b>	<b>(363,8)</b>	<b>-7,8%</b>	<b>(340,2)</b>	<b>-1,4%</b>	<b>(675,5)</b>	<b>(729,2)</b>	<b>-7,4%</b>
Custo Ex-depreciação	(128,3)	(121,0)	6,0%	(134,4)	-4,5%	(262,7)	(220,2)	19,3%
<b>Depreciação e Amortização</b>	<b>(207,0)</b>	<b>(242,8)</b>	<b>-14,7%</b>	<b>(205,8)</b>	<b>0,6%</b>	<b>(412,8)</b>	<b>(509,1)</b>	<b>-18,9%</b>
Depreciação Frota	(154,1)	(202,5)	-23,9%	(151,1)	2,0%	(305,3)	(429,6)	-28,9%
Depreciação Outros	(35,8)	(25,1)	42,6%	(33,1)	8,2%	(69,0)	(51,5)	34,0%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(17,0)	(15,2)	11,8%	(21,5)	-20,9%	(38,6)	(28,0)	37,9%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>456,7</b>	<b>311,9</b>	<b>46,4%</b>	<b>434,6</b>	<b>5,1%</b>	<b>891,4</b>	<b>647,4</b>	<b>37,7%</b>
Margem Bruta	57,7%	46,2%	+11,5 p.p	56,1%	+1,6 p.p	51,3%	41,8%	+9,5 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(159,0)	(172,8)	-8,0%	(155,0)	2,6%	(314,0)	(347,3)	-9,6%
<b>EBITDA</b>	<b>504,7</b>	<b>381,8</b>	<b>32,2%</b>	<b>485,5</b>	<b>4,0%</b>	<b>990,2</b>	<b>809,2</b>	<b>22,4%</b>
Margem EBITDA	63,7%	56,5%	+7,2 p.p	62,7%	+1,1 p.p	63,2%	58,8%	+4,4 p.p
<b>EBIT</b>	<b>297,7</b>	<b>139,0</b>	<b>114,2%</b>	<b>279,7</b>	<b>6,4%</b>	<b>577,4</b>	<b>300,1</b>	<b>92,4%</b>
Margem EBIT	37,6%	20,6%	+17,0 p.p	36,1%	+1,5 p.p	36,8%	21,8%	+15,0 p.p

Demonstração de Resultados GTF (R\$ milhões)	2T24A	2T23A	Var% A/A	1T24A	Var% T/T	1S24A	1S23A	Var% A/A
<b>Receita Bruta</b>	<b>918,1</b>	<b>637,5</b>	<b>44,0%</b>	<b>804,8</b>	<b>14,1%</b>	<b>1.722,9</b>	<b>1.237,7</b>	<b>39,2%</b>
Deduções	(102,1)	(79,3)	28,8%	(84,4)	21,0%	(186,5)	(140,8)	32,5%
<b>Receita Líquida</b>	<b>816,0</b>	<b>558,1</b>	<b>46,2%</b>	<b>720,4</b>	<b>13,3%</b>	<b>1.536,4</b>	<b>1.096,9</b>	<b>40,1%</b>
<b>Custo</b>	<b>(390,2)</b>	<b>(208,7)</b>	<b>87,0%</b>	<b>(338,6)</b>	<b>15,2%</b>	<b>(728,8)</b>	<b>(431,2)</b>	<b>69,0%</b>
Custo Ex-depreciação	(120,3)	(80,0)	50,4%	(116,5)	3,3%	(236,9)	(195,1)	21,4%
<b>Depreciação</b>	<b>(269,8)</b>	<b>(128,7)</b>	<b>109,6%</b>	<b>(222,1)</b>	<b>21,5%</b>	<b>(491,9)</b>	<b>(236,1)</b>	<b>108,3%</b>
Depreciação Frota	(263,6)	(124,3)	112,1%	(217,0)	21,5%	(480,6)	(227,9)	110,9%
Depreciação Outros	(6,2)	(4,4)	40,9%	(5,1)	21,6%	(11,3)	(8,2)	37,8%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>425,8</b>	<b>349,4</b>	<b>21,9%</b>	<b>381,8</b>	<b>11,5%</b>	<b>807,6</b>	<b>665,7</b>	<b>21,3%</b>
Margem Bruta	52,2%	62,6%	-10,4 p.p	53,0%	-0,8 p.p	105,2%	121,3%	-16,1 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(77,1)	(67,4)	14,4%	(70,1)	10,0%	(147,2)	(130,4)	12,9%
<b>EBITDA</b>	<b>620,0</b>	<b>411,7</b>	<b>50,6%</b>	<b>535,3</b>	<b>15,8%</b>	<b>1.155,2</b>	<b>773,3</b>	<b>49,4%</b>
Margem EBITDA	76,0%	73,8%	+2,2 p.p	74,3%	+1,7 p.p	75,2%	70,5%	+4,7 p.p
<b>EBIT</b>	<b>348,7</b>	<b>282,0</b>	<b>23,7%</b>	<b>311,7</b>	<b>11,9%</b>	<b>660,5</b>	<b>535,3</b>	<b>23,4%</b>
Margem EBIT	42,7%	50,5%	-7,8 p.p	43,3%	-0,5 p.p	43,0%	48,8%	-5,8 p.p

Demonstração de Resultados Seminovos (R\$ milhões)	2T24A	2T23A	Var% A/A	1T24A	Var% T/T	1S24A	1S23A	Var% A/A
<b>Receita Bruta</b>	<b>1.861,7</b>	<b>1.260,1</b>	<b>47,7%</b>	<b>1.556,3</b>	<b>19,6%</b>	<b>3.418,0</b>	<b>2.733,4</b>	<b>25,0%</b>
Deduções	(34,2)	(14,7)	132,7%	(29,8)	14,8%	(64,0)	(24,6)	160,2%
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.827,5</b>	<b>1.245,4</b>	<b>46,7%</b>	<b>1.526,4</b>	<b>19,7%</b>	<b>3.354,0</b>	<b>2.708,8</b>	<b>23,8%</b>
<b>Custo</b>	<b>(1.735,4)</b>	<b>(1.075,7)</b>	<b>61,3%</b>	<b>(1.410,8)</b>	<b>23,0%</b>	<b>(3.146,2)</b>	<b>(2.372,9)</b>	<b>32,6%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>92,1</b>	<b>169,7</b>	<b>-45,7%</b>	<b>115,6</b>	<b>-20,3%</b>	<b>207,7</b>	<b>335,9</b>	<b>-38,2%</b>
Margem Bruta	5,0%	13,6%	-8,6 p.p	7,6%	-2,5 p.p	6,1%	12,3%	-6,2 p.p
Despesas Administrativas	(84,3)	(89,7)	-6,0%	(95,4)	-11,6%	(179,7)	(185,0)	-2,9%
<b>Depreciação e Amortização</b>	<b>(16,9)</b>	<b>(16,4)</b>	<b>3,0%</b>	<b>(18,4)</b>	<b>-8,2%</b>	<b>(35,4)</b>	<b>(31,9)</b>	<b>11,0%</b>
Depreciação Outros	(6,6)	(5,1)	29,4%	(7,8)	-15,4%	(14,5)	(9,7)	49,5%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(10,3)	(11,3)	-8,8%	(10,6)	-2,8%	(20,9)	(22,2)	-5,9%
<b>EBITDA</b>	<b>24,7</b>	<b>96,5</b>	<b>-74,4%</b>	<b>38,7</b>	<b>-36,2%</b>	<b>63,4</b>	<b>182,8</b>	<b>-65,3%</b>
Margem EBITDA	1,4%	7,7%	-6,4 p.p	2,5%	-1,2 p.p	1,9%	6,7%	-4,9 p.p
<b>EBIT</b>	<b>7,8</b>	<b>80,0</b>	<b>-90,3%</b>	<b>20,2</b>	<b>-61,4%</b>	<b>28,0</b>	<b>151,0</b>	<b>-81,5%</b>
Margem EBIT	0,4%	6,4%	-6,0 p.p	1,3%	-0,9 p.p	0,8%	5,6%	-4,7 p.p

Demonstração de Resultados Consolidados (R\$ milhões)	2T24A	2T23A	Var% A/A	1T24A	Var% T/T	1S24A	1S23A	Var% A/A
<b>Receita Bruta</b>	<b>3.657,5</b>	<b>2.647,1</b>	<b>38,2%</b>	<b>3.219,9</b>	<b>13,6%</b>	<b>6.877,5</b>	<b>5.518,7</b>	<b>24,6%</b>
Deduções	(221,9)	(168,0)	32,1%	(198,3)	11,9%	(420,2)	(336,4)	24,9%
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.435,6</b>	<b>2.479,1</b>	<b>38,6%</b>	<b>3.021,6</b>	<b>13,7%</b>	<b>6.457,2</b>	<b>5.182,4</b>	<b>24,6%</b>
Receita Líquida de Serviços	1.608,1	1.233,8	30,3%	1.495,2	7,6%	3.103,3	2.473,5	25,5%
<b>Custo</b>	<b>(2.465,6)</b>	<b>(1.648,2)</b>	<b>49,6%</b>	<b>(2.089,6)</b>	<b>18,0%</b>	<b>(4.555,2)</b>	<b>(3.533,3)</b>	<b>28,9%</b>
Custo Ex-depreciação	(1.943,5)	(1.276,7)	52,2%	(1.641,8)	18,4%	(3.585,3)	(2.788,2)	28,6%
<b>Depreciação e Amortização</b>	<b>(522,1)</b>	<b>(389,0)</b>	<b>34,2%</b>	<b>(447,8)</b>	<b>16,6%</b>	<b>(969,9)</b>	<b>(779,0)</b>	<b>24,5%</b>
Depreciação Carros	(417,8)	(326,7)	27,9%	(368,1)	13,5%	(785,9)	(657,5)	19,5%
Depreciação Outros	(56,8)	(24,7)	130,0%	(34,5)	64,6%	(91,2)	(45,8)	99,1%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(47,5)	(37,5)	26,7%	(45,2)	5,1%	(92,8)	(75,7)	22,6%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>970,0</b>	<b>831,0</b>	<b>16,7%</b>	<b>932,1</b>	<b>4,1%</b>	<b>1.902,1</b>	<b>1.649,1</b>	<b>15,3%</b>
Margem Bruta <sup>1</sup>	60,3%	67,4%	-7,0 p.p	62,3%	-2,0 p.p	61,3%	66,7%	-6,3 p.p
Margem Bruta <sup>2</sup>	28,2%	33,5%	-5,3 p.p	30,8%	-2,6 p.p	29,5%	31,8%	-3,6 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(342,7)	(329,9)	3,9%	(320,4)	7,0%	(662,2)	(662,7)	0,1%
<b>EBITDA</b>	<b>1.149,4</b>	<b>890,0</b>	<b>29,1%</b>	<b>1.059,4</b>	<b>8,5%</b>	<b>2.208,8</b>	<b>1.765,3</b>	<b>25,1%</b>
Margem EBITDA <sup>1</sup>	69,9%	64,3%	+5,6 p.p	68,3%	+1,7 p.p	71,2%	71,4%	-1,4 p.p
Margem EBITDA <sup>2</sup>	33,5%	35,9%	-2,4 p.p	35,1%	-1,6 p.p	34,2%	34,1%	-0,6 p.p
<b>EBIT</b>	<b>654,2</b>	<b>501,0</b>	<b>30,6%</b>	<b>611,6</b>	<b>7,0%</b>	<b>1.265,8</b>	<b>986,4</b>	<b>28,3%</b>
Margem EBIT <sup>1</sup>	40,7%	40,6%	+0,1 p.p	40,9%	-0,2 p.p	40,8%	39,9%	+0,8 p.p
Margem EBIT <sup>2</sup>	19,0%	20,2%	-1,2 p.p	20,2%	-1,2 p.p	19,6%	19,0%	+0,0 p.p
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(547,7)</b>	<b>(522,0)</b>	<b>4,9%</b>	<b>(518,9)</b>	<b>5,6%</b>	<b>(1.066,6)</b>	<b>(1.122,3)</b>	<b>-5,0%</b>
Despesas Financeiras	(639,1)	(578,1)	10,6%	(610,0)	4,8%	(1.249,1)	(1.318,4)	-5,3%
Receitas Financeiras	91,4	56,1	62,9%	91,0	0,4%	182,4	196,1	-7,0%
<b>EBT</b>	<b>106,5</b>	<b>(21,0)</b>	<b>n.a.</b>	<b>92,7</b>	<b>14,9%</b>	<b>199,2</b>	<b>(135,9)</b>	<b>n.a.</b>
Margem EBT <sup>1</sup>	6,6%	-1,7%	n.a.	6,2%	+0,4 p.p	6,4%	-5,5%	n.a.
Margem EBT <sup>2</sup>	3,1%	-0,8%	n.a.	3,1%	+0,0 p.p	3,1%	-2,6%	n.a.
<b>Lucro Líquido</b>	<b>42,5</b>	<b>(17,9)</b>	<b>n.a.</b>	<b>48,6</b>	<b>-12,6%</b>	<b>91,1</b>	<b>3,2</b>	<b>2746,9%</b>
Margem Líquida <sup>1</sup>	2,6%	-1,4%	n.a.	3,3%	-0,6 p.p	2,9%	0,1%	+2,5 p.p
Margem Líquida <sup>2</sup>	1,2%	-0,7%	n.a.	1,6%	-0,4 p.p	1,4%	0,1%	+1,2 p.p
<b>Lucro Líquido ajustado</b>	<b>80,1</b>	<b>(15,5)</b>	<b>n.a.</b>	<b>61,7</b>	<b>29,8%</b>	<b>141,8</b>	<b>(77,4)</b>	<b>n.a.</b>
Margem Líquida ajustada <sup>1</sup>	5,0%	-1,3%	n.a.	4,1%	+0,9 p.p	4,6%	-3,1%	n.a.
Margem Líquida ajustada <sup>2</sup>	2,3%	-0,6%	n.a.	2,0%	+0,3 p.p	2,2%	-1,5%	n.a.

<sup>1</sup> Sobre Receita Líquida de Locação

<sup>2</sup> Sobre Receita Líquida Total

<sup>3</sup> Lucro líquido ajustado por: a) No 2T24, desconsidera os efeitos negativos após IR: i) R\$20 mm do impacto da catástrofe climática no Rio Grande do Sul; ii) R\$15mm após do término dos contratos de swap, relacionados a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em nov/23, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica "outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras; iii) R\$3 mm do pré pagamento e recompra de títulos de dívida; e b) No 2T23, desconsidera o efeito líquido negativo de operações de recompra dos bonds na despesa financeira do período (R\$2mm após IR).

## Histórico do Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	2T24	4T23	2T23
<b>ATIVO</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	674,8	133,4	487,4
Títulos e valores mobiliários	3.010,2	2.865,4	2.090,5
Contas a receber	1.684,0	1.343,7	1.099,1
Tributos a recuperar	146,9	157,1	85,9
Imposto de renda e contribuição social antecipados	208,5	228,6	170,6
Outros créditos	48,2	27,9	96,0
Adiantamento a terceiros	24,5	22,0	9,6
Despesas antecipadas	211,0	33,9	156,0
Partes relacionadas	-	-	-
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	858,7	617,4	782,1
<b>Total dos Ativos Circulantes</b>	<b>6.866,8</b>	<b>5.429,3</b>	<b>4.977,2</b>
Tributos a recuperar	185,9	150,6	177,9
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	4,9	4,9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	605,7	513,9	437,4
Partes relacionadas	-	-	-
Depósitos judiciais	18,5	16,9	13,3
Outros Créditos	34,7	25,0	17,5
Instrumentos financeiros derivativos	467,9	2,4	56,4
Contas a receber	0,0	1,7	1,8
<b>Total do Realizável a Longo Prazo</b>	<b>1.312,7</b>	<b>715,4</b>	<b>709,3</b>
Investimentos	0,6	1,1	1,1
Imobilizado	19.168,4	18.637,3	15.083,1
Intangível	335,7	336,3	299,3
<b>Total dos Ativos não Circulantes</b>	<b>20.817,4</b>	<b>19.690,2</b>	<b>16.092,8</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>27.684,2</b>	<b>25.119,5</b>	<b>21.070,0</b>

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	2T24	4T23	2T23
<b>PASSIVO</b>			
Empréstimos e Financiamentos	771,9	432,0	389,2
Debêntures	339,8	642,1	421,7
Risco Sacado	24,9	62,3	23,8
Fornecedores	3.642,0	4.751,3	928,6
Obrigações trabalhistas	120,1	155,7	136,4
Tributos a recolher	71,1	71,4	34,3
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher	1,2	0,5	0,5
Dividendos a pagar	-	-	-
Aquisição de empresas a pagar	13,0	13,0	14,3
Outras contas a pagar	370,8	226,2	201,2
Arrendamento mercantil a pagar	52,4	51,7	55,3
Arrendamento por direito de uso	171,9	155,6	132,5
Cessão de direitos creditórios	1.432,3	810,0	293,7
Instrumentos financeiros derivativos	187,6	83,2	420,8
<b>Total dos Passivos Circulantes</b>	<b>7.199,1</b>	<b>7.455,0</b>	<b>3.052,3</b>
Empréstimos e Financiamentos	7.033,1	4.565,7	4.153,7
Debêntures	9.232,6	9.115,9	8.514,1
Instrumentos financeiros derivativos	172,0	134,9	772,7
Tributos a recolher	1,0	1,1	1,3
Provisões para demandas judiciais e administrativas	13,0	12,2	12,4
Outras contas a pagar e adiantamentos	4,4	12,7	10,1
Cessão de direitos creditórios	320,2	171,5	334,3
Arrendamento mercantil a pagar	-	-	-
Arrendamento por direito de uso	325,9	336,4	306,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	861,5	780,2	829,7
Aquisição de Empresas a pagar	18,4	11,8	11,1
<b>Total dos Passivos não Circulantes</b>	<b>17.982,0</b>	<b>15.142,3</b>	<b>14.945,6</b>
Capital Social	2.590,8	2.590,8	2.590,8
Reserva de Capital	61,6	61,6	61,6
Ações em tesouraria	(50,8)	(50,7)	(30,0)
Reservas de Lucros	432,8	341,7	995,7
Outros Resultados Abrangentes	(531,2)	(421,3)	(546,0)
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>2.503,2</b>	<b>2.522,1</b>	<b>3.072,1</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>27.684,2</b>	<b>25.119,5</b>	<b>21.070,0</b>

### Conciliação da alavancagem

Conciliação Dívida Líquida (R\$ milhões)	2T24
<b>Dívida Bruta</b>	<b>17.104,4</b>
(+) Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento mercantil a pagar	17.454,7
(+) Instrumentos financeiros derivativos	(108,3)
(+) Instrumentos financeiros de Hedge - Nota explicativa das DFs - 4.3 (b) Total líquido do SWAP*	(242,1)
<b>(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras</b>	<b>3.685,0</b>
<b>DÍVIDA LÍQUIDA</b>	<b>13.419,4</b>

\*Diferença entre o custo amortizado e o valor justo

Conciliação EBITDA (R\$ milhões)	2T24 LTM
<b>EBITDA</b>	<b>3.943,0</b>
(+) Perdas esperadas ( <i>impairment</i> ) de contas a receber	63,7
(+) Custo de veículos avariados e sinistrados baixados, líquidos do respectivo valor recuperado por venda	148,5
(+) EBITDA LTM Empresas Adquiridas	-
(+) Impairment na Realização de tributos	28,1
<b>EBITDA para cálculo dos Covenants</b>	<b>4.183,3</b>