



## LUCRO LÍQUIDO DE R\$819 MILHÕES EM 2021 COM MARGEM LÍQUIDA DE 15% E FROTA FINAL DE 187 MIL CARROS

### Destaques Gerais

- Receita Líquida consolidada de **R\$5,3 bilhões** em 2021, evolução de 30,5% em relação a 2020. No trimestre a receita líquida foi de **R\$1,7 bilhão**, recorde em um trimestre, com **crescimento de 75,7% versus** o 4T20;
- Receita líquida de locação de veículos totaliza **R\$2,7 bilhões em 2021**, expansão de **66,0% versus** 2020. No 4T21 o crescimento foi de **86,4%** em relação ao 4T20, totalizando R\$932 milhões;
- Frota total totalizou **187 mil carros em 2021**, crescimento de **58,1% em relação a 2020** – adição líquida de **68 mil carros** quando comparado a 2020, considerando a incorporação da CS Frotas;
- EBITDA consolidado alcança **R\$2,1 bilhões** em 2021, com **margem EBITDA<sup>1</sup> de 76,3%**, evolução de **21,9 p.p. na margem consolidada** se comparado a 2020. No 4T21 o EBITDA totalizou **R\$776,6 milhões**, sendo R\$595,1 milhões vindos de locação;
- Lucro líquido de **R\$819,4 milhões** em 2021 – 250,9% maior que 2020. No 4T21 o resultado foi de R\$276,7 milhões com **margem líquida de 15,9%**
- ROIC de **15,3%** e ROE de **29,0%** em 2021 atingindo **novos recordes de rentabilidade**. *Spread* entre ROIC e custo de dívida pós IR de **10,2 p.p.**
- R\$7,0 bilhões** emitidos nos mercados local e internacional em 2021 com caixa disponível no final do ano de R\$5,4 bilhões<sup>2</sup> e alavancagem<sup>3</sup> em 2,9x para suporte do crescimento.

<sup>1</sup> Sobre Receita Líquida de Locação.

<sup>2</sup> Posição Líquida de caixa e dívida desconsidera os efeitos da 4131 atrelada ao Bond.

<sup>3</sup> O cálculo do indicador Dívida Líquida/EBITDA LTM considera EBITDA ajustado para cálculo de *covenants*.

### Destaques por Linha de Negócios

**RAC: Maiores diárias médias desde o IPO atingindo R\$95** em 2021 (anual), e **R\$119** no 4T21 (trimestral) - um **crescimento de 40,5%** versus 4T20 como reflexo dos **novos hábitos de consumo**, da demanda da alta temporada, mix mais *premium* da frota e repasse de preços efetuado a partir do segundo semestre de 2021;

**GTF: Crescimento de 103,8% da frota no 4T21 versus** o 4T20 auxiliada pela incorporação da **CS Frotas** e a expansão do produto **Movida Zero Km**. **Receita média mensal por carro expandiu 12%** ano a ano e **30,0% no 4T21 versus** o 4T20 chegando a **R\$1,6 mil** devido ao **reajuste de contratos vigentes** e à disciplina de precificação de novos contratos;

**Seminovos:** Ticket médio de R\$58 mil em 2021, **35,3% maior** que a média de 2020 com **expansão de 17,3 p.p.** na margem bruta. No 4T21 o ticket médio foi de **R\$65 mil** - uma **evolução de 30,4%** versus o 4T20.



## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2021 marcou o **fim de uma fase de adaptação e desenvolvimento** em função da pandemia, onde **solidificamos ainda mais nossas bases** com **fundamentos perenes**, nos deixando prontos para um **novo ciclo de expansão**. Seguimos servindo intensamente ao **nosso propósito, aos nossos clientes e à nossa gente**. Somos um time **apaixonado pelo que fazemos** e pelo impacto que podemos gerar. Seguimos construindo as avenidas de nosso crescimento futuro, com **segurança e maturidade**.

Este ano foi marcado por **recordes em todas as nossas linhas de negócios**. Expandimos nossa frota **em mais de 50%** versus 2020, um crescimento **acima da média do mercado** chegando a **187 mil carros** no final de 2021. A receita líquida no ano alcançou **R\$5,3 bilhões**, sendo R\$1,7 bilhão somente no 4T21 mostrando que há um **crescimento contratado** para os próximos trimestres. Nosso resultado operacional medido pelo EBITDA **evoluiu 133%** no período, superando a marca de R\$2 bilhões em 2021. Nosso **lucro líquido foi 251% maior**, totalizando R\$819 milhões no ano com uma margem líquida de 15,4% - expansão de 10 p.p. ano a ano, sendo que no 4T21 o lucro foi de R\$ 277 milhões, **consolidando um novo patamar**.

Nossa **visão positiva** sobre as perspectivas e oportunidades não desvia o olhar do momento em que estamos. **O contexto é complexo**, com elevação de custos, pressão inflacionária e expectativas de um ano desafiador em função das incertezas da pandemia da Covid-19, do cenário político-econômico e das dificuldades de produção e oferta no setor automotivo. Sabemos desses aspectos e **temos um time de liderança 100% focado** em atravessar esse momento com segurança, precificar com inteligência, **conectar a empresa aos seus clientes e ser ainda mais eficiente** no giro e utilização de ativos.

Em Rent-a-Car (RAC) finalizamos o ano com 90.671 carros na frota e o destaque foi a **evolução de 27% na diária média**, que passou de R\$75 em 2020 para R\$96 em 2021, sendo R\$119 no 4T21. Comparando o 4T21 ao 4T20, a expansão supera os 40%, indicando um patamar alto para o início de 2022. A taxa de ocupação superou a marca dos 80% no ano, evoluindo mais de 2 p.p. em relação a 2020, **atestando a nossa capacidade de gestão** e o fato de que a demanda seguiu aquecida, especialmente vinda de pessoas físicas para locações eventuais.

Começamos a **colher os frutos do que plantamos** ao longo de toda nossa história: o foco na experiência do cliente. Isso trouxe uma maior participação de pessoas físicas na composição da nossa receita de RAC, o que foi **essencial para nosso resultado** – combinada ao crescimento da frota de carros SUV's, da compra de versões mais completas e de precificação. Para seguir maximizando a experiência deste público investimos em produtos que otimizam o processo na loja, como o Web Check-In e a retirada e devolução via tablet. Nossa margem EBITDA atingiu no ano **51%**, sendo 10 p.p. maior que 2020 e, no 4T21, alcançamos a margem de 60%, novos recordes anual e trimestral.

Fortalecemos nosso negócio de Gestão e Terceirização de Frotas (GTF), que finalizou o ano com 96.303 carros, sendo responsável por **52% da frota** da Companhia. Incorporamos a CS Frotas em uma operação **aprovada por unanimidade** por nossos acionistas minoritários, inserindo a Movida no atendimento a empresas públicas e organizações de economia mista. No ano, celebramos a aquisição de duas companhias – Vox e Marbor, essa última ainda não finalizada – que **incrementam nosso portfólio** e nossos contratos GTF. Temos mais de 10 mil carros em backlog nestes produtos, garantindo um crescimento futuro.



Boa parte das adições orgânicas nesta linha de negócios veio do **Movida Zero Km**, um produto que cresce rapidamente e vem demonstrando **rentabilidade acima da média** da Companhia. A margem EBITDA do segmento de GTF foi de 67% em 2021, em linha com o ano anterior devido à construção de uma **estrutura dedicada** para os novos produtos.

A **Seminovos Movida também passou por transformações** em 2021, com a expansão da rede de lojas, maior oferta de serviços agregados e a implantação do atendimento em **jornada 100% digital**. Expandimos o uso de *machine learning* para refinar os processos de precificação e distribuição de veículos entre as lojas. Estamos nos preparando para o **crescimento de volume futuro e garantindo o desempenho** para venda de um mix de carro superior. O comportamento deste setor durante a pandemia, especialmente devido à restrição de oferta de carros pelas montadoras, levou a **umentos sequenciais de preços**, totalizando 30% em 2021 versus 2020. Ainda com um volume de vendas de perto de 45 mil carros no compilado do ano, o resultado foi uma evolução de 17,0 p.p. na margem EBITDA da Seminovos Movida, chegando a 20,2% - o que sabemos que é um efeito temporário da restrição de oferta. Seguimos acompanhando de perto a **regularização das cadeias de fornecimento** da indústria automobilística, o que deve ocorrer somente no **médio prazo**.

Nosso **balanço segue forte** e a expansão das receitas de locação e dos indicadores de rentabilidade têm permitido o **crescimento acelerado** da Companhia dentro de níveis de alavancagem estáveis abaixo de 3,0x dívida líquida/EBITDA - já considerando as novas captações significativas que fizemos ao longo do ano. Em janeiro de 2021, emitimos o nosso primeiro *bond*, um título de dívida estrangeira de US\$500 milhões para 10 anos, vinculado à meta sustentável de redução de 30% na emissão de carbono até 2030 - a **primeira emissão no mercado dessa natureza feita por uma empresa de aluguel de carros**. Em setembro fizemos a reabertura do *bond (retap)*, com US\$300 milhões adicionais, comprovando nosso acesso a diferentes fontes de financiamento e permitindo o **alongamento de nosso perfil de amortização** de forma relevante. Adicionalmente, o mercado local também apoiou a estratégia da Companhia com captação total acima de R\$4 bilhões com prazo médio de amortização **superior a 5 anos**.

Nossa posição de caixa de R\$5,5 bilhões é robusta, permite a **continuidade de nossa estratégia de crescimento** e nos protege durante um ano de incertezas do cenário macroeconômico. A **evolução da nossa estrutura de capital** tem sido reconhecida pelas agências de rating, como a S&P, que elevou o rating de 'B+' para 'BB-' na Escala Global e de 'brAA' para 'brAA+' na Escala Nacional, com perspectivas positivas para o final do ano, e tendo a Fitch mantido o rating de 'AA-' na Escala Nacional e 'BB-' na Escala Global. Adicionalmente, obtivemos o rating 'AA+.br' na Escala Nacional na primeira avaliação de rating realizada pela Moody's. Ampliamos nossa cobertura com a avaliação das três principais agências de rating, **reforçando nosso comprometimento com as melhores práticas de governança** e com a transparência no relacionamento com acionistas e investidores.

Também tivemos elevações em ratings ASG (Ambiental, Social e de Governança) como o MSCI, onde passamos de 'A' para 'AA' em setembro de 2021. Seguimos presentes no Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3, que foi **ainda mais seletivo este ano** devido à nova metodologia adotada. Este ano foi extremamente importante para a **materialização de nossos planos de mitigação de impactos** e fomos convidados para participar da última edição da **COP26 sediada em Glasgow**, onde pudemos alinhar ainda mais nossos compromissos às **melhores práticas mundiais**, honrando nosso status como Empresa B Certificada.



Tivemos **diversos outros reconhecimentos** ao longo de 2021, figurando em publicações como os melhores do ESG da Exame, Prêmio Clientes S/A, Prêmio Mobilidade do Estadão, Valor Inovação e Anuário da Época. Nossos esforços em sempre manter a comunicação com o mercado próxima e transparente também foram notados, nos rendendo o 1º Lugar em melhor prática e iniciativa de RI do prêmio APIMEC/IBRI e **pódios em todas as categorias** do ranking da Institutional Investor.

Nosso principal **compromisso é com nossa gente, nossos clientes, fornecedores e investidores**, levando nossos valores e uma cultura organizacional **inovadora e única**. Acreditamos que a transformação digital e tecnológica, o respeito à diversidade e uma atuação proativa quanto ao **bem-estar de nossos públicos de interesse** são formas de amadurecermos nosso negócio e fazermos jus à nossa capacidade de impacto.

Em fevereiro de 2022 **completamos cinco anos da abertura de capital (IPO)** ainda mais confiantes no potencial do negócio de atravessar esse período desafiador de curto prazo com **crescimento e rentabilidade**, com os fundamentos do nosso setor fortes e robustos para o médio e longo prazos. Seguimos **estreitando nossas alianças** e investindo para superar nossas metas e compromissos. Agradecemos muito a vocês que estiveram conosco em 2021 e são **essenciais para sermos uma Companhia em constante evolução**, e temos certeza de que o melhor ainda está por vir!

Muito obrigado!  
Forte abraço,

**Renato Franklin**  
CEO

<sup>1</sup>Caixa disponível, exclui saldo da 4131.



## PRINCIPAIS INDICADORES<sup>1</sup>

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	4T20	3T21	4T21	2020	2021	Var. 4T21 x 4T20	Var. 4T21 x 3T21	Var. 2021 x 2020
Receita Bruta	1.058,2	1.665,7	1.855,1	4.319,7	5.682,2	75,3%	11,4%	31,5%
Receita Líquida	990,7	1.575,2	1.741,0	4.085,3	5.332,6	75,7%	10,5%	30,5%
Receita Líquida de Aluguéis	500,0	730,6	931,9	1.645,4	2.730,9	86,4%	27,6%	66,0%
Receita Líquida de Venda de Ativos	490,7	844,6	809,1	2.439,9	2.601,8	64,9%	-4,2%	6,6%
EBIT Ajustado	220,1	502,7	606,2	482,0	1.666,7	175,4%	20,6%	245,8%
Margem EBIT Ajustada <sup>1</sup>	44,0%	68,8%	65,0%	29,3%	61,0%	+21,0 p.p	-3,8 p.p	+31,7 p.p
Margem EBIT Ajustada <sup>2</sup>	22,2%	31,9%	34,8%	11,8%	31,3%	+12,6 p.p	+2,9 p.p	+19,5 p.p
EBITDA Ajustado	305,3	613,4	776,6	894,9	2.083,0	154,4%	26,6%	132,8%
Margem EBITDA Ajustada <sup>1</sup>	61,1%	84,0%	83,3%	54,4%	76,3%	+22,3 p.p	-0,6 p.p	+21,9 p.p
Margem EBITDA Ajustada <sup>2</sup>	30,8%	38,9%	44,6%	21,9%	39,1%	+13,8 p.p	+5,7 p.p	+17,2 p.p
Lucro Líquido Ajustado	138,7	259,4	276,7	233,6	819,4	99,5%	6,7%	250,8%
Margem Líquida Ajustada <sup>1</sup>	27,7%	35,5%	29,7%	14,2%	30,0%	+1,9 p.p	-5,8 p.p	+15,8 p.p
Margem Líquida Ajustada <sup>2</sup>	14,0%	16,5%	15,9%	5,7%	15,4%	+1,9 p.p	-0,6 p.p	+9,7 p.p
ROIC LTM Ajustado	7,8%	13,6%	15,3%	7,8%	15,3%	+7,5 p.p	+1,6 p.p	+7,5 p.p
ROE LTM Ajustado	10,0%	25,3%	29,0%	10,0%	29,0%	+19,0 p.p	+3,8 p.p	+19,0 p.p
Spread ROIC vs Custo de Dívida LTM	+4,7 p.p	+9,7 p.p	+10,2 p.p	+4,7 p.p	+10,2 p.p	+5,5 p.p	+0,5 p.p	+5,5 p.p

<sup>1</sup> Sobre Receita Líquida de Locação

<sup>2</sup> Sobre Receita Líquida Total

Destaques Operacionais	4T20	3T21	4T21	2020	2021	Var. 4T21 x 4T20	Var. 4T21 x 3T21	Var. 2021 x 2020
Frota total no final do período	118.463	168.267	186.974	118.463	186.974	57,8%	11,1%	57,8%
Frota total no final do período - RAC	71.219	79.888	90.671	71.219	90.671	27,3%	13,5%	27,3%
Frota total no final do período - GTF	47.244	88.379	96.303	47.244	96.303	103,8%	9,0%	103,8%
Número de pontos de atendimento RAC	194	202	207	194	207	6,7%	2,5%	6,7%
Número de pontos de venda Seminovos	70	75	78	70	78	11,4%	4,0%	11,4%
Número de Diárias - RAC (em milhares)	4.823	5.143	5.281	17.035	20.110	9,5%	2,7%	18,1%
Número de Diárias - GTF (em milhares)	3.613	6.259	7.351	12.887	22.016	103,4%	17,4%	70,8%
Receita bruta média mensal por frota média operacional - RAC (R\$)	2.268	2.453	2.960	1.848	2.409	30,5%	20,7%	30,3%
Receita líquida média mensal por frota média operacional - GTF (R\$)	1.197	1.408	1.555	1.228	1.403	30,0%	10,5%	14,3%
Número de Carros Vendidos	9.869	14.509	12.472	56.782	44.799	26,4%	-14,0%	-21,1%

<sup>1</sup> A partir do 1T20 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. A partir do 4T19 Companhia reverteu a adoção das normas contábeis do CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos financeiros e CPC 47 / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente. As taxas de cartão de crédito passaram a ser contabilizadas como operacionais, e não financeiras. O histórico foi ajustado para comparabilidade nos dois últimos casos. Adicionalmente, os quadros acima apresentados não contemplam os ajustes decorrentes do *impairment* dos ativos financeiros e não financeiros reconhecidos no 1T20 e revertidos no 4T20 em decorrência do efeito do Covid-19 e contemplam os saldos de *impairment* consumidos ao longo de 2020 como custos de seminovos. A conciliação destes valores com os valores apresentados nas demonstrações financeiras auditadas está apresentada no item 14 - Anexos. Vale ressaltar que os números publicados nos trimestres anteriores não foram alterados.



## 1. Aluguel de Carros (RAC)

### 1.a. Receita Líquida

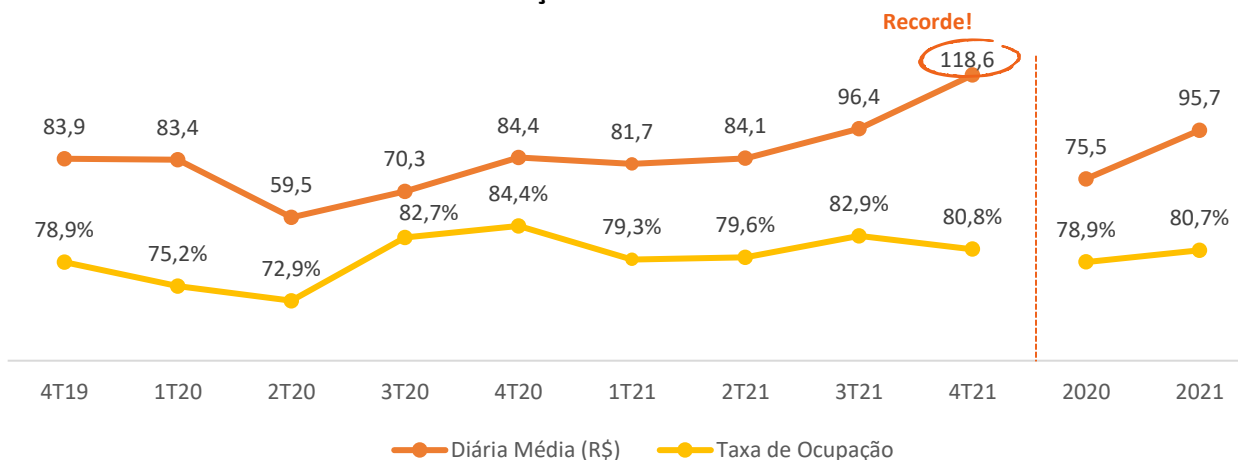
(R\$ milhões)	4T20	3T21	4T21	2020	2021	Var. 4T21 x 4T20	Var. 4T21 x 3T21	Var. 2021 x 2020
<b>Receita Bruta</b>	<b>406,9</b>	<b>495,8</b>	<b>626,4</b>	<b>1.286,3</b>	<b>1.924,8</b>	<b>53,9%</b>	<b>26,3%</b>	<b>49,6%</b>
Deduções	(47,9)	(52,5)	(67,3)	(158,0)	(215,2)	40,5%	28,2%	36,2%
<b>Receita Líquida</b>	<b>359,0</b>	<b>443,3</b>	<b>559,2</b>	<b>1.128,3</b>	<b>1.709,6</b>	<b>55,8%</b>	<b>26,1%</b>	<b>51,5%</b>

A receita líquida do RAC no 4T21 foi de R\$559,2 milhões, um aumento de 26,1% ou R\$115,9 milhões em relação ao 3T21, em função principalmente do aumento do valor de diária média por carro, que atingiu R\$118,6 no 4T21, representando um aumento de 23,0% em relação ao 3T21 e de 40,6% na comparação com o 4T20.

Em 2021 a receita líquida atingiu R\$1,7 bilhão, um crescimento de 51,5% ou R\$581,3 milhões em relação a 2020 em decorrência: i) do crescimento da frota e das diárias e ii) da tarifa média atingindo R\$95,7, representando um crescimento de 26,8% em relação ao ano anterior.

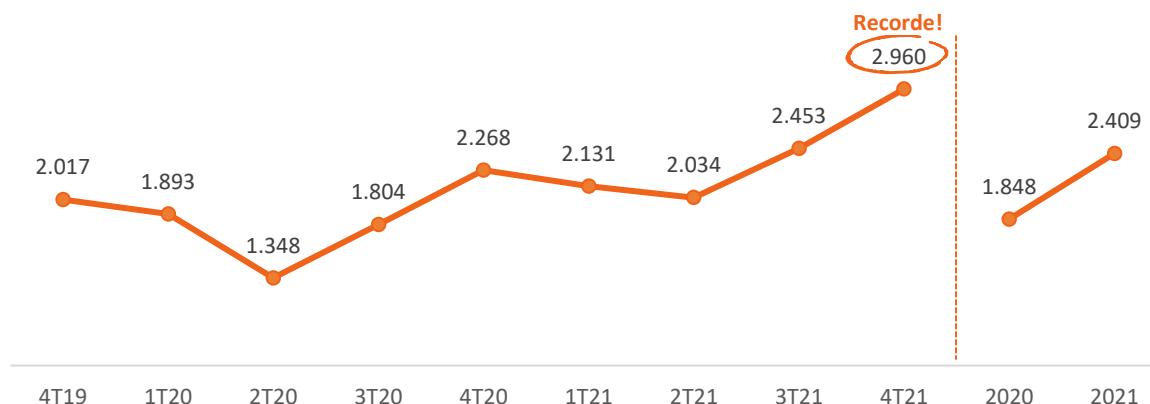
A receita bruta mensal por carro alcançou R\$2.960 no 4T21, valor 30,5% acima do 4T20 e 20,7% maior que o trimestre anterior, refletindo a resposta positiva frente à expectativa de demanda da Companhia para a alta temporada. No ano, a receita bruta mensal por carro atingiu R\$2.409, com crescimento de 30,4% frente a 2020.

### TAXA DE OCUPAÇÃO X DIÁRIA MÉDIA

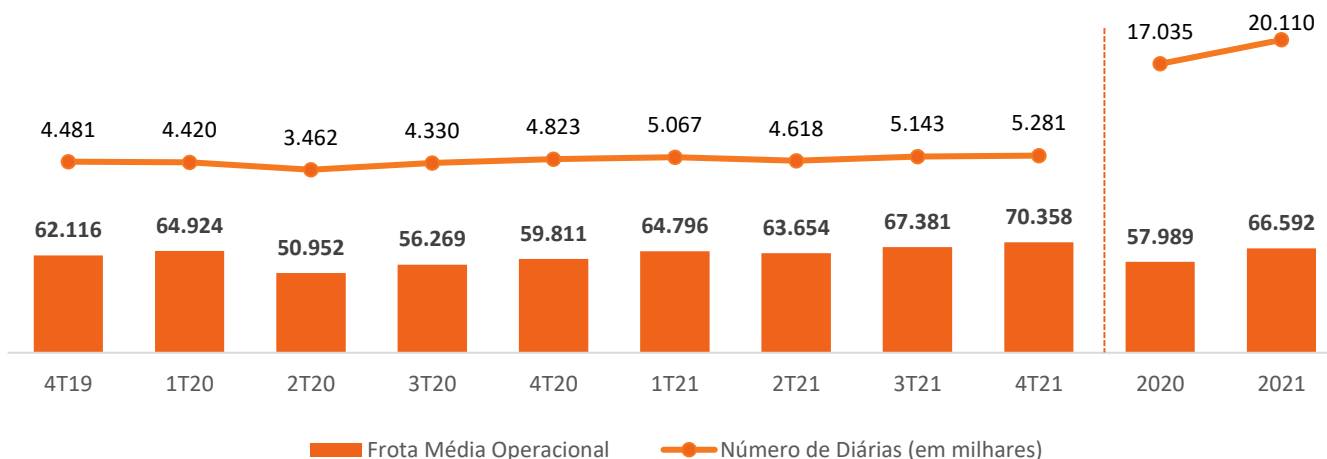




## RECEITA BRUTA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$) POR FROTA MÉDIA OPERACIONAL



## FROTA MÉDIA OPERACIONAL E NÚMERO DE DIÁRIAS



### 1.b. Custos e Depreciação

(R\$ milhões)	4T20	3T21	4T21	2020	2021	Var. 4T21 x 4T20	Var. 4T21 x 3T21	Var. 2021 x 2020
<b>Custo</b>	<b>(152,3)</b>	<b>(158,6)</b>	<b>(188,9)</b>	<b>(607,7)</b>	<b>(623,6)</b>	<b>24,0%</b>	<b>19,1%</b>	<b>2,6%</b>
Custo Ex-depreciação	(100,0)	(107,5)	(103,0)	(350,7)	(414,9)	3,0%	-4,2%	18,3%
<b>Depreciação e Amortização</b>	<b>(52,4)</b>	<b>(51,1)</b>	<b>(85,9)</b>	<b>(256,9)</b>	<b>(208,7)</b>	<b>63,9%</b>	<b>68,1%</b>	<b>-18,8%</b>
Depreciação Frota	(37,2)	(25,0)	(57,9)	(194,7)	(112,6)	55,6%	131,6%	-42,2%
Depreciação Outros	(10,2)	(17,2)	(19,0)	(43,7)	(61,4)	86,3%	10,5%	40,5%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(4,9)	(8,9)	(9,0)	(18,5)	(34,7)	83,7%	1,1%	87,6%

No 4T21 os custos de RAC totalizaram R\$188,9 milhões, com crescimento de 24,0% ou R\$36,6 milhões em relação ao 4T20. Em 2021 o montante atingiu R\$623,6 milhões, um aumento de 2,6% ou R\$15,9 milhões na comparação com o ano anterior.

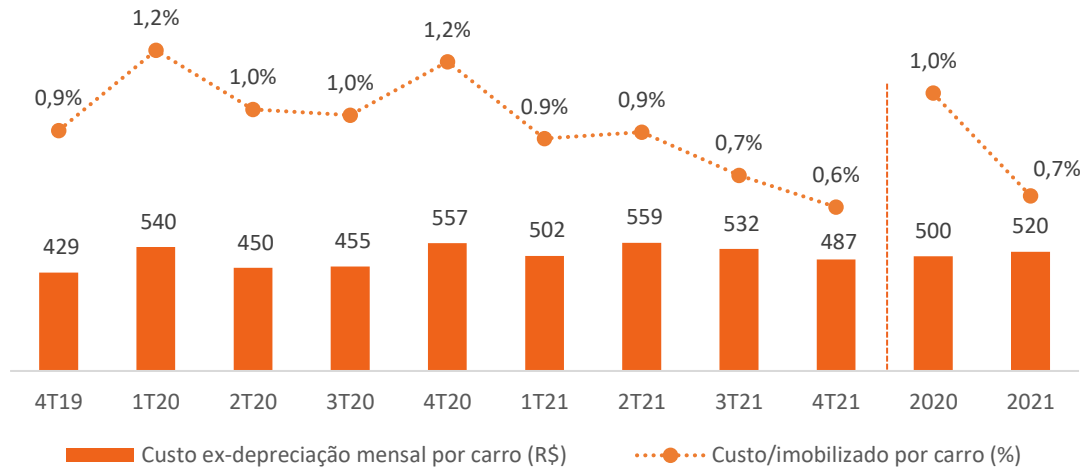
No 4T21 os custos ex-depreciação totalizaram R\$103,0 milhões, com crescimento de 3,0% em relação ao 4T20 e redução de 4,2% frente ao trimestre anterior. O RAC apresentou aumento nos custos relacionados à frota, os quais foram compensados pelos créditos de PIS/COFINS no montante de R\$14,0 milhões apurados no mês de dezembro, resultado do



estudo técnico contratado pela companhia que gerou um laudo emitido por entidade qualificada reduzindo, para fins fiscais, a vida útil de 48 meses para 24 meses. Em 2021, o custo ex-depreciação atingiu R\$414,9 milhões, um aumento de R\$64,1 milhões ou 18,3%, em função dos mesmos impactos explicados para o trimestre.

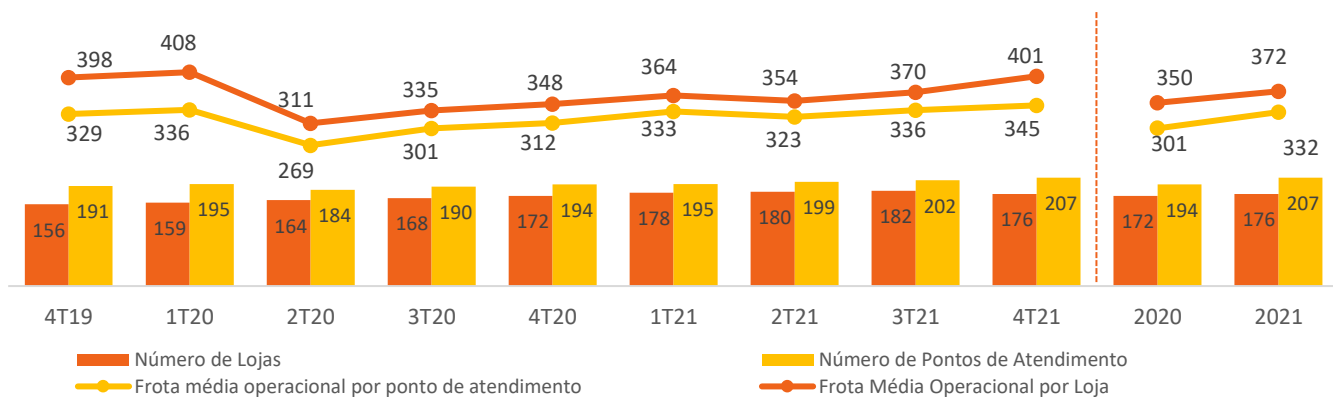
Os custos com depreciação no 4T21 atingiram R\$85,9 milhões, um aumento de 63,9% em relação ao 4T20 e 68,1% na comparação com o trimestre anterior. A depreciação da frota representou 67,4% do custo total no 4T21 e é explicada pelo maior número de carros comprados neste trimestre, que são depreciados a taxas comparáveis aos trimestres pré-pandemia. Em 2021 o montante de custos com depreciação somou R\$208,7 milhões, com redução de 18,8% ou R\$48,2 milhões em relação a 2020 em função principalmente da redução da depreciação como resultado dos preços elevados no mercado de Seminovos em 2021.

### CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



O cálculo do imobilizado por carro é feito a partir do montante apurado de imobilizado e ativo disponibilizado para venda para o segmento RAC dividido pela frota final de período do RAC.

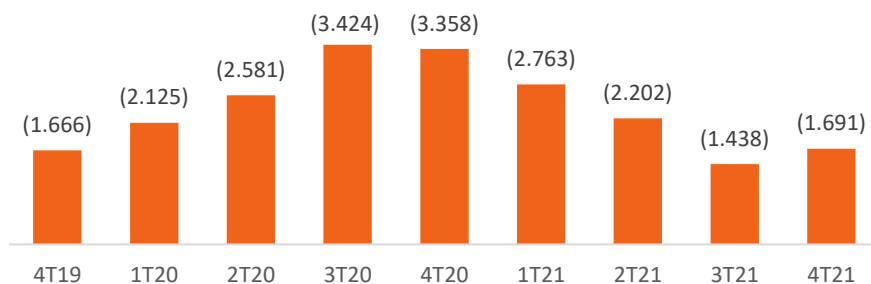
### FROTA MÉDIA POR LOJA



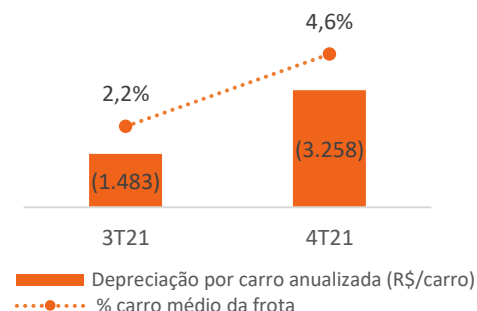




### DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)



### DEPRECIÇÃO POR CARRO ANUALIZADA<sup>1</sup> (R\$)



<sup>1</sup>O percentual de carro médio da frota é calculado a partir da divisão da depreciação por carro anualizada pela frota média operacional do trimestre.

### 1.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	4T20	3T21	4T21	2020	2021	Var. 4T21 x 4T20	Var. 4T21 x 3T21	Var. 2021 x 2020
<b>Lucro Bruto</b>	<b>206,7</b>	<b>284,7</b>	<b>370,3</b>	<b>520,6</b>	<b>1.086,0</b>	<b>79,1%</b>	<b>30,1%</b>	<b>108,6%</b>
Margem Bruta	57,6%	64,2%	66,2%	46,1%	63,5%	+8,6 p.p	+2,0 p.p	+17,4 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(96,8)	(102,7)	(123,0)	(316,1)	(419,1)	27,1%	19,8%	32,6%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>162,3</b>	<b>233,1</b>	<b>333,1</b>	<b>461,4</b>	<b>875,6</b>	<b>105,2%</b>	<b>42,9%</b>	<b>89,8%</b>
Margem EBITDA Ajustada	45,2%	52,6%	59,6%	40,9%	51,2%	+14,4 p.p	+7,0 p.p	+10,3 p.p
<b>EBIT Ajustado</b>	<b>109,9</b>	<b>182,0</b>	<b>247,2</b>	<b>204,5</b>	<b>666,9</b>	<b>124,9%</b>	<b>35,8%</b>	<b>226,1%</b>
Margem EBIT Ajustada	30,6%	41,1%	44,2%	18,1%	39,0%	+13,6 p.p	+3,2 p.p	+20,9 p.p

No 4T21 o Lucro Bruto totalizou o montante de R\$370,3 milhões, com crescimento de 79,1% em comparação com o 4T20 e de 30,1% em relação ao trimestre anterior. A Margem Bruta atingiu 66,2% com variação positiva de 2,0 p.p. em relação ao 3T21 e 8,6 p.p. na comparação com o 4T20. Em 2021 o Lucro Bruto mais que dobrou, atingindo o montante de R\$1,1 bilhão. O bom desempenho operacional foi resultado do crescimento de 51,5% da receita líquida e disciplina em relação aos custos, que cresceram 2,6% na comparação 2021 versus 2020.

As despesas somaram R\$123,0 milhões no 4T21, com crescimento de R\$20,3 milhões em relação ao trimestre anterior em função principalmente de despesas com comissão de vendas e taxa de cartão de crédito, incluídas no saldo de gastos com serviços de terceiros. Na comparação com o 4T20 e com o ano de 2020, o aumento de R\$26,2 milhões e R\$103,0 milhões ocorreu principalmente em decorrência de serviços de terceiros, conforme explicado acima.

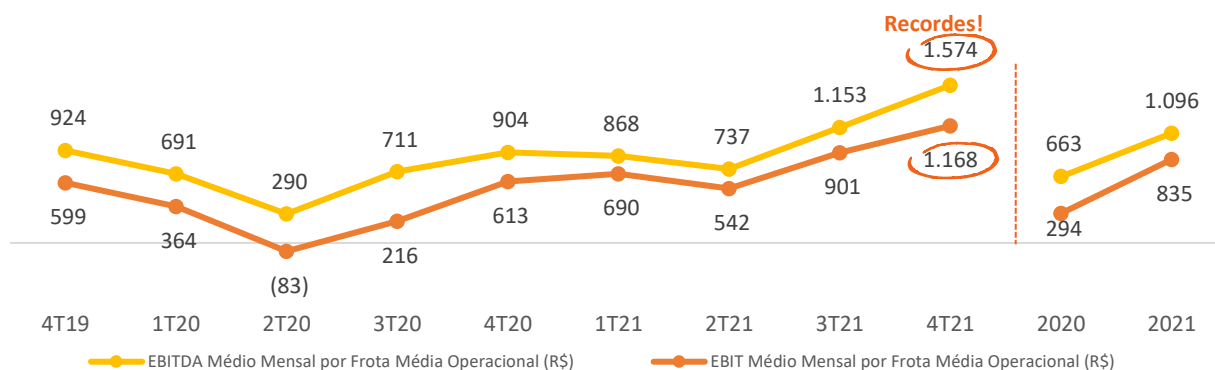
O EBITDA alcançou R\$333,1 milhões no 4T21, um aumento de R\$100,0 milhões em relação ao trimestre anterior e de R\$170,8 milhões em comparação com o 4T20. A Margem EBITDA atingiu 59,6%, expandindo 7,0 p.p. e 14,4 p.p. em relação ao 3T21 e 4T20, respectivamente. Em 2021 o EBITDA totalizou o montante de R\$875,6 milhões, um aumento de 89,8% ou R\$414,2 milhões em relação ao ano anterior.

O EBIT atingiu o montante de R\$247,2 milhões no 4T21, um aumento de R\$65,2 milhões em relação ao trimestre anterior e R\$137,3 milhões em comparação com o 4T20. A Margem EBIT atingiu 44,2%, com expansão de 3,2 p.p. e 13,6 p.p. em relação ao 3T21 e 4T20,



respectivamente. No ano o EBIT atingiu R\$666,9 milhões, com incremento de R\$462,5 milhões na comparação com 2020.

### EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)



## 2. Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

### 2.a Receita Líquida

(R\$ milhões)	4T20	3T21	4T21	2020	2021	Var. 4T21 x 4T20	Var. 4T21 x 3T21	Var. 2021 x 2020
<b>Receita Bruta</b>	<b>156,3</b>	<b>317,7</b>	<b>412,7</b>	<b>572,5</b>	<b>1.131,3</b>	<b>164,0%</b>	<b>29,9%</b>	<b>97,6%</b>
Deduções	(15,3)	(30,4)	(40,0)	(55,4)	(110,0)	161,4%	31,6%	98,6%
<b>Receita Líquida</b>	<b>141,0</b>	<b>287,3</b>	<b>372,7</b>	<b>517,1</b>	<b>1.021,3</b>	<b>164,3%</b>	<b>29,7%</b>	<b>97,5%</b>

No 4T21 a receita líquida de GTF atingiu R\$372,7 milhões, alta de 164,3% ou R\$85,4 milhões em relação ao trimestre anterior e R\$231,7 milhões em relação ao 4T20. O aumento entre os trimestres citados é decorrente principalmente da incorporação da CS Frotas, em função da contabilização do trimestre integral nos resultados deste 4T21.

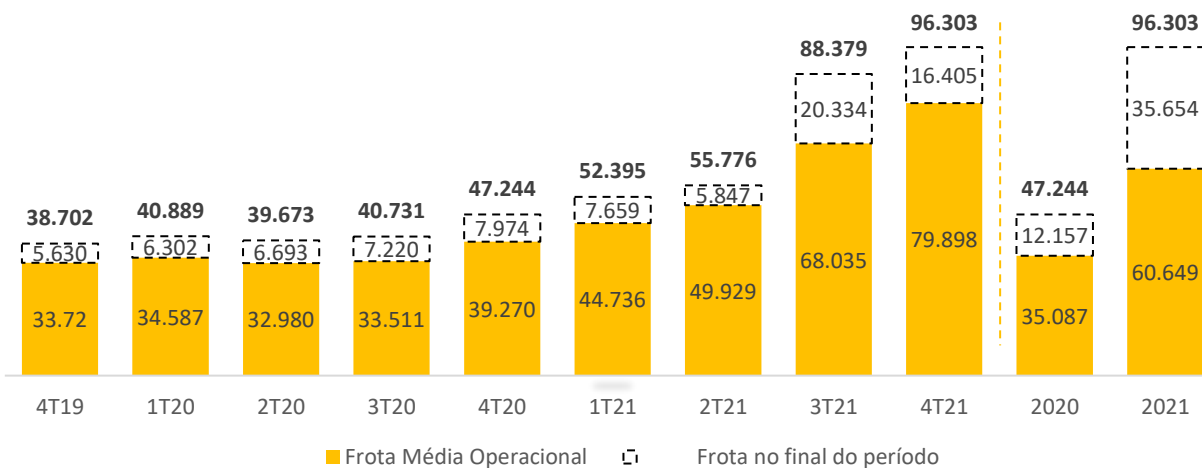
Em 2021, a receita líquida totalizou R\$1,0 bilhão, com crescimento de R\$504,2 milhões ou 97,5% frente ao ano anterior, em função principalmente:

- i) Da incorporação de mais de 25 mil carros da CS Frotas e contabilização de 5 meses em 2021;
- ii) Da expansão da frota, que terminou o ano com mais de 90 mil carros, representando um crescimento de mais de 49 mil carros em relação a 2020, em decorrência da adição de 25 mil carros da CS Frotas, do crescimento do Movida Zero Km, e da adição e renovação de contratos corporativos;
- iii) Aumento de 30,0% do ticket médio mensal na comparação com o 4T20, com repasse dos novos patamares de juros e preços dos veículos para renovação e aumento da frota para novos contratos, conforme já mencionado nos trimestres anteriores.

Ao final de 2021, a receita futura contratada (*backlog*) totalizou R\$1,8 bilhão, montante que assegura um robusto crescimento para os próximos anos.

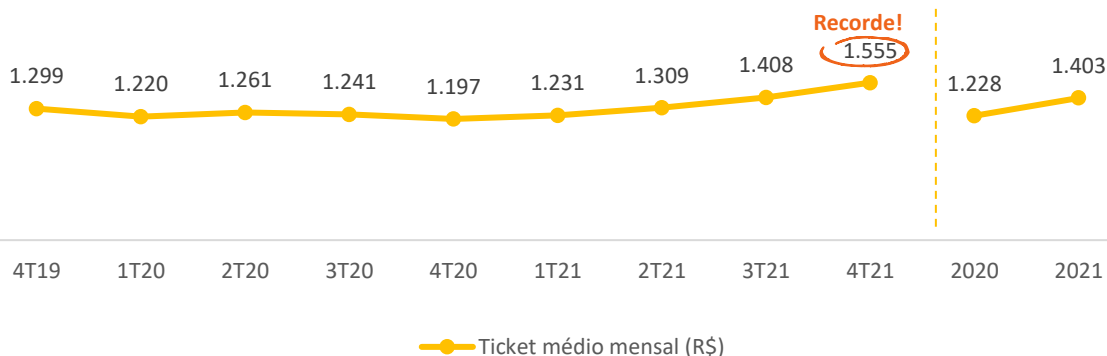


### FROTA MÉDIA OPERACIONAL E TOTAL FINAL DE PERÍODO



As diferenças entre a frota média operacional e a frota final de período de 2021 foram maiores do que a série histórica em função da incorporação da CS Frotas, cuja frota foi adicionada a partir do mês de agosto/21 e da adição de carros no final de dezembro/21.

### RECEITA LÍQUIDA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$)



### 2.c. Custos e Depreciação

(R\$ milhões)	4T20	3T21	4T21	2020	2021	Var. 4T21 x 4T20	Var. 4T21 x 3T21	Var. 2021 x 2020
<b>Custo</b>	<b>(61,4)</b>	<b>(119,7)</b>	<b>(156,9)</b>	<b>(247,2)</b>	<b>(404,0)</b>	<b>155,5%</b>	<b>31,1%</b>	<b>63,4%</b>
Custo Ex-depreciação	(33,0)	(67,9)	(83,4)	(112,0)	(233,8)	152,7%	22,8%	108,8%
<b>Depreciação</b>	<b>(28,4)</b>	<b>(51,8)</b>	<b>(73,4)</b>	<b>(135,2)</b>	<b>(170,3)</b>	<b>158,5%</b>	<b>41,7%</b>	<b>26,0%</b>
Depreciação Frota	(28,0)	(50,2)	(71,7)	(133,6)	(164,4)	156,1%	42,8%	23,1%
Depreciação Outros	(0,4)	(1,6)	(1,7)	(1,7)	(5,9)	325,0%	6,3%	247,1%

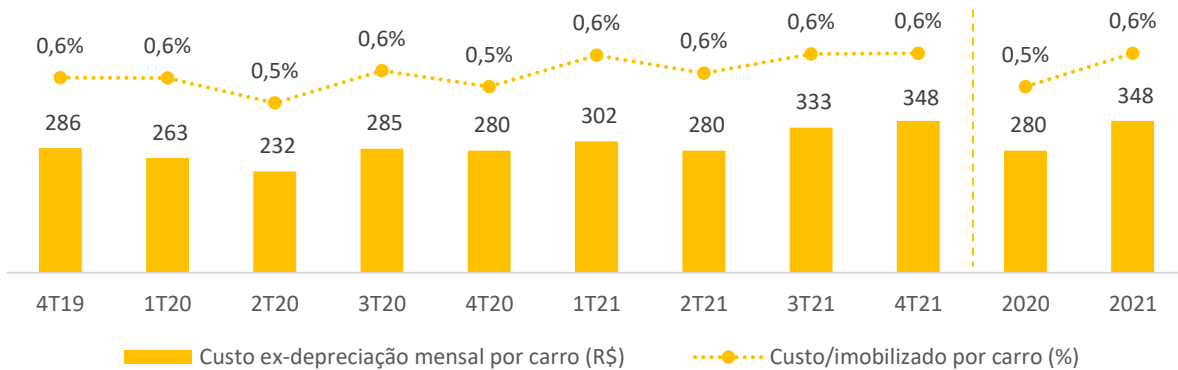
Os custos de GTF totalizaram R\$156,9 milhões no 4T21, um aumento de R\$37,2 milhões em relação ao trimestre anterior e R\$95,5 milhões na comparação com o 4T20, em função principalmente dos custos da CS Frotas referentes ao trimestre completo com sua incorporação ao segmento. Parte dos custos foram compensados pelos créditos de PIS/COFINS no montante de R\$4,1 milhões em dezembro, resultado do estudo técnico contratado pela companhia que gerou um laudo emitido por entidade qualificada reduzindo, para fins fiscais, a vida útil de 48 meses



para 24 meses.

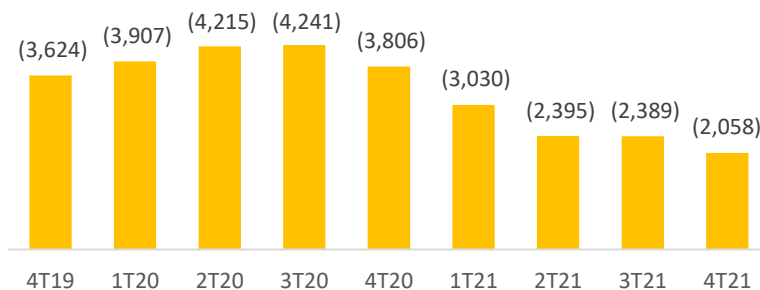
Os custos com depreciação atingiram o montante de R\$73,4 milhões, com crescimento de R\$21,6 milhões em relação ao 3T21 e R\$45,0 milhões em relação ao 4T20, reflexo principalmente da incorporação da CS Frotas e da adição de frota ao portfólio do Movida Zero Km, que têm um mix de frota com valor mais elevado. Em 2021 os custos somaram R\$404,0 milhões, com crescimento de 63,4% ou R\$156,8 milhões na comparação com o ano anterior em função principalmente da incorporação da CS Frotas, e dos custos de implantação, automação e de depreciação relacionados ao Movida Zero Km

### CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)

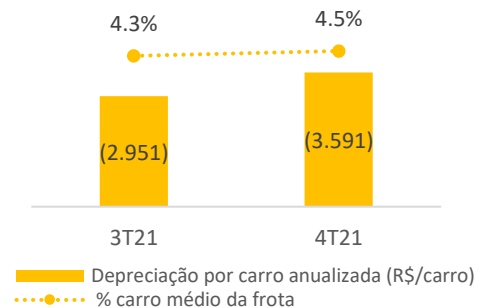


O cálculo do imobilizado por carro é feito a partir do montante apurado de imobilizado e ativo disponibilizado para venda para o segmento RAC dividido pela frota final de período do RAC.

### DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)



### DEPRECIÇÃO POR CARRO ANUALIZADA<sup>1</sup> (R\$)



<sup>1</sup>O percentual de carro médio da frota é calculado a partir da divisão da depreciação por carro anualizada pela frota média operacional do trimestre.



## 2.d. Resultado Operacional

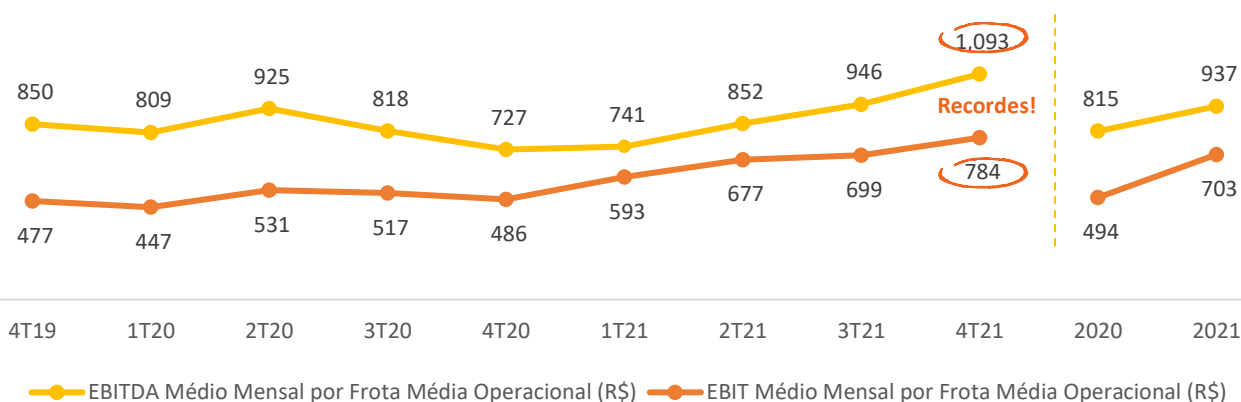
(R\$ milhões)	4T20	3T21	4T21	2020	2021	Var. 4T21 x 4T20	Var. 4T21 x 3T21	Var. 2021 x 2020
<b>Lucro Bruto</b>	<b>79,6</b>	<b>167,6</b>	<b>215,8</b>	<b>269,9</b>	<b>617,2</b>	<b>171,1%</b>	<b>28,8%</b>	<b>128,7%</b>
<i>Margem Bruta</i>	<i>56,4%</i>	<i>58,4%</i>	<i>57,9%</i>	<i>52,2%</i>	<i>60,4%</i>	<i>+1,5 p.p</i>	<i>-0,4 p.p</i>	<i>+8,2 p.p</i>
Despesas Gerais e Administrativas	(22,3)	(25,0)	(27,9)	(61,8)	(105,7)	25,1%	11,6%	71,0%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>85,6</b>	<b>193,1</b>	<b>261,9</b>	<b>343,3</b>	<b>681,8</b>	<b>206,0%</b>	<b>35,6%</b>	<b>98,6%</b>
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>60,7%</i>	<i>67,2%</i>	<i>70,3%</i>	<i>66,4%</i>	<i>66,8%</i>	<i>+9,5 p.p</i>	<i>+3,1 p.p</i>	<i>+0,4 p.p</i>
<b>EBIT Ajustado</b>	<b>57,3</b>	<b>142,6</b>	<b>187,9</b>	<b>208,1</b>	<b>511,5</b>	<b>227,9%</b>	<b>31,8%</b>	<b>145,8%</b>
<i>Margem EBIT Ajustada</i>	<i>40,6%</i>	<i>49,6%</i>	<i>50,4%</i>	<i>40,2%</i>	<i>50,1%</i>	<i>+9,8 p.p</i>	<i>+0,8 p.p</i>	<i>+9,8 p.p</i>

No 4T21 o Lucro Bruto foi de R\$215,8 milhões, com crescimento de R\$48,2 em relação ao trimestre anterior e R\$136,2 milhões em comparação com o 4T20, com Margem Bruta alcançando 57,9% e expansão de 1,5 p.p. em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. No ano, o Lucro Bruto totalizou R\$617,2 milhões, com expansão de R\$347,3 milhões em relação a 2020. O crescimento do lucro bruto é reflexo do aumento da receita líquida, em função principalmente do crescimento da frota decorrente da incorporação da CS Frotas e do Movida Zero Km e da diluição de custos.

O EBITDA alcançou R\$261,9 milhões no 4T21, um aumento de R\$68,8 milhões em relação ao 3T21 e R\$176,3 milhões em relação ao 4T20, com Margem EBITDA de 70,2%, expansão de 3,1 p.p. e 9,6 p.p. na comparação com o 3T21 e 4T20 respectivamente, em função principalmente do crescimento da receita e manutenção das despesas em patamares estáveis em relação aos trimestres anteriores analisados. O EBIT atingiu o montante de R\$187,9 milhões, com crescimento de R\$45,3 milhões em relação ao 3T21 e R\$130,7 milhões na comparação com o 4T20, com Margem EBIT de 50,4%, 0,8 p.p. e 9.8 p.p. acima do 3T21 e 4T20, respectivamente.

Em 2021, o EBITDA atingiu R\$681,8 milhões e o EBIT R\$511,5 milhões, com Margem EBITDA alcançando 66,8% e Margem EBIT de 50,1%.

**EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)**





### 3. Seminovos

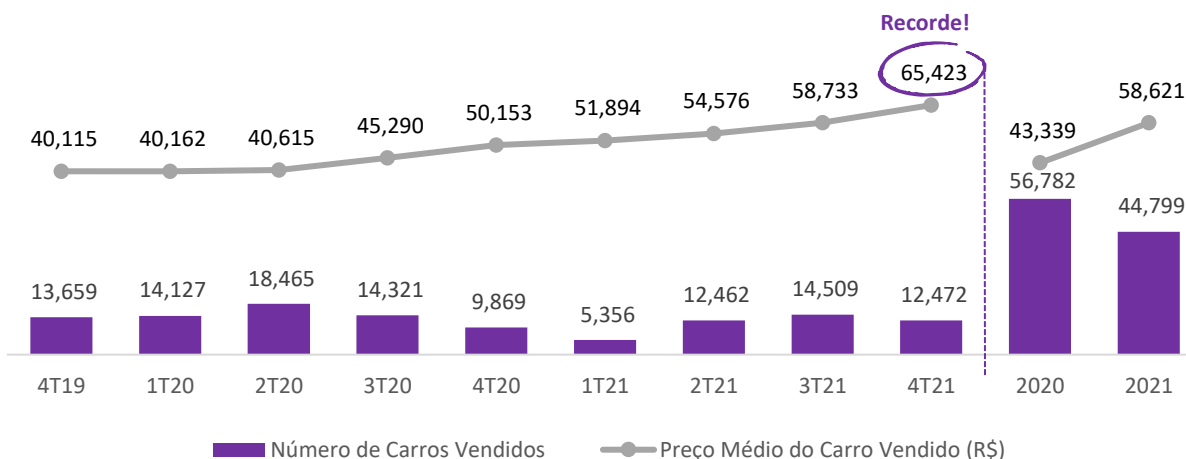
#### 3.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	4T20	3T21	4T21	2020	2021	Var. 4T21 x 4T20	Var. 4T21 x 3T21	Var. 2021 x 2020
Receita Bruta	495,0	852,2	816,0	2.460,9	2.626,2	64,8%	-4,2%	6,7%
Deduções	(4,2)	(7,5)	(6,8)	(21,0)	(24,4)	61,9%	-9,3%	16,2%
Receita Líquida	490,7	844,6	809,1	2.439,9	2.601,8	64,9%	-4,2%	6,6%
Número de Carros Vendidos	9.869	14.509	12.472	56.782	44.799	26,4%	-14,0%	-21,1%
Preço Médio do Carro Vendido (R\$)	50.153	58.733	65.423	43.339	58.621	30,4%	11,4%	35,3%

No 4T21 foram vendidos 12.472 carros, com ticket médio de R\$65,4 mil. A redução no número de carros vendidos em relação ao trimestre anterior ocorreu em decorrência de maior alocação de frota no RAC durante a alta temporada para locação eventual. A receita líquida alcançou R\$809,1 milhões, com crescimento de 64,9% em relação ao 4T20.

Em 2021 a venda de carros somou 44.799 carros, com ticket médio de R\$58,6 mil. O número de carros vendidos reduziu 21,1% em relação a 2020 em função principalmente da irregularidade no fornecimento de carros novos ocorrida durante o ano. A receita líquida totalizou R\$2,6 bilhões, com crescimento de 6,7% em relação ao ano anterior, em decorrência do preço mais elevado (em torno de 35%).

#### NÚMERO DE CARROS VENDIDOS X PREÇO MÉDIO DO CARRO VENDIDO (R\$)



#### 3.b. Custos

(R\$ milhões)	4T20	3T21	4T21	2020	2021	Var. 4T21 x 4T20	Var. 4T21 x 3T21	Var. 2021 x 2020
Custo	(395,7)	(615,8)	(576,0)	(2.219,7)	(1.918,5)	45,6%	-6,5%	-13,6%

No 4T21 os custos totalizaram R\$576,0 milhões, com redução de 6,5% em relação ao trimestre anterior e aumento de 45,6% na comparação com o 4T20, oscilações diretamente relacionadas ao volume de vendas em cada período.



Em 2021 os custos totalizaram R\$1,9 bilhão, retraindo 13,6% na comparação com o ano anterior devido ao menor volume de carros vendidos neste ano.

### 3.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	4T20	3T21	4T21	2020	2021	Var. 4T21 x 4T20	Var. 4T21 x 3T21	Var. 2021 x 2020
<b>Lucro Bruto</b>	<b>95,0</b>	<b>228,8</b>	<b>233,1</b>	<b>220,2</b>	<b>683,3</b>	<b>145,4%</b>	<b>1,9%</b>	<b>210,3%</b>
<i>Margem Bruta</i>	<i>19,4%</i>	<i>27,1%</i>	<i>28,8%</i>	<i>9,0%</i>	<i>26,3%</i>	<i>+9,5 p.p</i>	<i>+1,7 p.p</i>	<i>+17,2 p.p</i>
Despesas Administrativas	(42,0)	(50,8)	(62,1)	(150,8)	(195,0)	<b>47,9%</b>	<b>22,2%</b>	<b>29,3%</b>
<b>Depreciação e Amortização</b>	<b>(4,4)</b>	<b>(9,1)</b>	<b>(10,5)</b>	<b>(20,7)</b>	<b>(36,8)</b>	<b>138,6%</b>	<b>15,4%</b>	<b>77,8%</b>
Depreciação Outros	(1,2)	(2,2)	(2,5)	(6,0)	(8,2)	108,3%	13,6%	36,7%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(3,1)	(7,0)	(8,0)	(14,7)	(28,6)	158,1%	14,3%	94,6%
<b>EBITDA</b>	<b>57,4</b>	<b>187,2</b>	<b>181,6</b>	<b>90,1</b>	<b>525,2</b>	<b>216,4%</b>	<b>-3,0%</b>	<b>482,9%</b>
<i>Margem EBITDA</i>	<i>11,7%</i>	<i>22,2%</i>	<i>22,4%</i>	<i>3,7%</i>	<i>20,2%</i>	<i>+10,8 p.p</i>	<i>+0,3 p.p</i>	<i>+16,5 p.p</i>
<b>EBIT</b>	<b>53,0</b>	<b>178,1</b>	<b>171,0</b>	<b>69,4</b>	<b>488,3</b>	<b>222,6%</b>	<b>-4,0%</b>	<b>603,6%</b>
<i>Margem EBIT</i>	<i>10,8%</i>	<i>21,1%</i>	<i>21,1%</i>	<i>2,8%</i>	<i>18,8%</i>	<i>+10,3 p.p</i>	<i>+0,1 p.p</i>	<i>+15,9 p.p</i>

No 4T21 a Margem Bruta desse segmento apresentou um novo recorde, 28,8%, sendo 1,7 p.p. superior ao trimestre anterior e 9,5 p.p. acima do 4T20, em função principalmente do aumento dos preços médios dos carros Seminovos.

O Lucro Bruto totalizou o montante de R\$233,1 milhões no 4T21, com crescimento de R\$4,3 milhões na comparação com o trimestre anterior e R\$138,1 milhões em relação ao 4T20, e Margem Bruta apresentando novo recorde de 28,8%, com expansão de 1,7 p.p. e 9,4 p.p. quando comparadas ao 3T21 e 4T20 respectivamente. No ano o Lucro Bruto atingiu R\$683,3 milhões, com aumento de R\$463,1 milhões na comparação com 2020. O crescimento no trimestre e no ano foram resultado, principalmente, do aumento dos preços médios no mercado de Seminovos que permanece aquecido, aliado à continuidade da adoção da estratégia de adaptação aos diferentes canais.

O montante de R\$62,1 milhões representou um aumento de 22,2% e 47,9% nas despesas administrativas na comparação com o 3T21 e 4T20, respectivamente. Em 2021 as despesas administrativas totalizaram R\$195,0 milhões representando um aumento de 29,3% ou R\$44,2 milhões. As variações refletem principalmente o aumento nas despesas relacionadas a pessoal, manutenção de veículos, vendas, comunicação e marketing e do maior número de lojas. Adicionalmente, a Companhia atua na adição, renovação e padronização de lojas para, além de fornecer a experiência do cliente, contribuir na prospecção de vendas futuras.

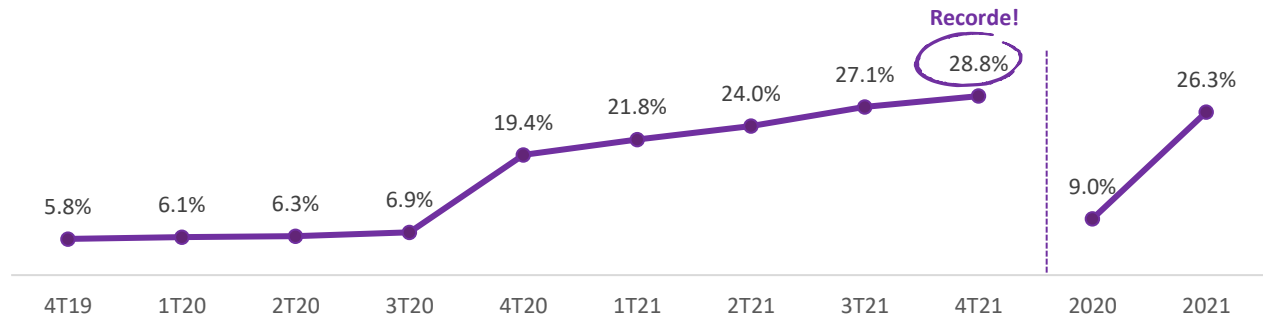
No 4T21 o EBITDA alcançou R\$181,6 milhões, com pequena retração de R\$5,6 milhões na comparação com o trimestre anterior em função da menor receita líquida, e crescimento de R\$124,2 milhões na comparação com o 4T20 em decorrência principalmente do crescimento da receita líquida. A Margem EBITDA alcançou 22,4%, com expansão de 0,3 p.p. e 10,8 p.p. na comparação com o 3T21 e 4T20 respectivamente.

O EBIT atingiu R\$171,0 milhões no 4T21, com redução de R\$7,1 milhões em relação ao trimestre anterior e crescimento de R\$118,0 milhões na comparação com o 4T20. A Margem EBIT foi de 21,1%, em linha com o trimestre anterior e expansão de 10,3 p.p. na comparação com o 4T20. Em 2021 o EBIT atingiu R\$488,3 milhões, com crescimento de R\$418,9 milhões em relação ao ano anterior, e Margem EBIT de 18,8%, expandindo 15,9 p.p.



Os resultados seguem fortes devido à conjuntura do mercado, somada ao aumento da eficiência do time de vendas e ao novo estágio de maturidade da unidade de Seminovos.

### EVOLUÇÃO DA MARGEM BRUTA



## 4. Resultado Financeiro

RESULTADO FINANCEIRO (R\$ milhões)	4T20	3T21	4T21	2020	2021	Var. 4T21 x 4T20	Var. 4T21 x 3T21	Var. 2021 x 2020
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(36,9)</b>	<b>(132,7)</b>	<b>(208,1)</b>	<b>(165,3)</b>	<b>(485,0)</b>	<b>463,9%</b>	<b>56,8%</b>	<b>193,4%</b>
<b>Juros Líquidos</b>	<b>(33,8)</b>	<b>(142,7)</b>	<b>(195,1)</b>	<b>(136,1)</b>	<b>(466,8)</b>	<b>477,9%</b>	<b>36,7%</b>	<b>243,0%</b>
Despesa com Juros	(44,1)	(218,3)	(301,0)	(165,6)	(715,5)	582,5%	37,9%	332,2%
Rendimento sobre Aplicações	10,3	75,6	105,9	29,5	248,7	924,1%	40,1%	744,2%
<b>Resultado de Variações Cambiais</b>	<b>(4,5)</b>	<b>21,5</b>	<b>(2,6)</b>	<b>(4,2)</b>	<b>20,9</b>	<b>-40,8%</b>	<b>-112,3%</b>	<b>-603,5%</b>
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	(3,8)	(8,6)	(9,8)	(15,2)	(32,3)	156,3%	14,5%	112,8%
Outras Despesas e Receitas Financeiras	5,2	(3,0)	(0,5)	(9,9)	(6,8)	-110,5%	-81,7%	-31,0%
<b>Operações de Derivativos e Variação Cambial (R\$ milhões)</b>	<b>4,5</b>	<b>21,5</b>	<b>(2,6)</b>	<b>(4,2)</b>	<b>20,9</b>	<b>-40,8%</b>	<b>-112,3%</b>	<b>-603,5%</b>
Resultado líquido de derivativos e variação cambial	(4,5)	21,5	(2,6)	(4,2)	20,9	-40,8%	-112,3%	-603,5%
Receita de variação cambial sobre aplicações financeiras	(0,6)	243,8	155,0	-	205,2	-25055,6%	-36,4%	n.a.
Variação cambial sobre empréstimos	10,0	(436,9)	(211,8)	(45,9)	(124,0)	-2209,5%	-51,5%	169,9%
Resultado nas operações de derivativos	(13,9)	214,6	54,1	41,8	(60,3)	-489,9%	-74,8%	-244,4%

No 4T21, o resultado financeiro foi uma despesa no montante de R\$208,1 milhões, representando um aumento de R\$75,4 milhões em relação ao trimestre anterior e crescimento de R\$171,2 milhões em relação ao 4T20. No ano o resultado financeiro também totalizou uma despesa no montante de R\$485,0 milhões, um aumento de R\$319,7 milhões na comparação com o ano anterior. As variações ocorreram em função principalmente de:

- i) Aumento de R\$4,3 bilhões na dívida líquida em relação ao 4T20; e
- ii) Aumento da taxa SELIC de 4,25% em fevereiro/21 para 9,25% em dezembro/21.





## 5. Lucro Líquido

(R\$ milhões)	4T20	3T21	4T21	2020	2021	Var. 4T21 x 4T20	Var. 4T21 x 3T21	Var. 2021 x 2020
<b>Lucro Bruto</b>	<b>381,2</b>	<b>681,2</b>	<b>819,2</b>	<b>1.010,7</b>	<b>2.386,5</b>	<b>114,9%</b>	<b>20,3%</b>	<b>136,1%</b>
Margem Bruta <sup>1</sup>	76,2%	93,2%	87,9%	61,4%	87,4%	+11,7 p.p	-5,3 p.p	+26,0 p.p
Margem Bruta <sup>2</sup>	38,5%	43,2%	47,1%	24,7%	44,8%	+8,6 p.p	+3,8 p.p	+20,0 p.p
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>305,3</b>	<b>613,4</b>	<b>776,6</b>	<b>894,9</b>	<b>2.083,0</b>	<b>154,4%</b>	<b>26,6%</b>	<b>132,8%</b>
Margem EBITDA Ajustada <sup>1</sup>	61,1%	84,0%	83,3%	54,4%	76,3%	+471 p.p	+163 p.p	+1306 p.p
Margem EBITDA Ajustada <sup>2</sup>	30,8%	38,9%	44,6%	21,9%	39,1%	+13,8 p.p	+5,7 p.p	+17,2 p.p
<b>EBIT Ajustado</b>	<b>220,1</b>	<b>502,7</b>	<b>606,2</b>	<b>482,0</b>	<b>1.666,7</b>	<b>175,4%</b>	<b>20,6%</b>	<b>245,8%</b>
Margem EBIT Ajustada <sup>1</sup>	44,0%	68,8%	65,0%	29,3%	61,0%	+21,0 p.p	-3,8 p.p	+31,7 p.p
Margem EBIT Ajustada <sup>2</sup>	22,2%	31,9%	34,8%	11,8%	31,3%	+12,6 p.p	+2,9 p.p	+19,5 p.p
<b>EBT Ajustado</b>	<b>183,2</b>	<b>370,0</b>	<b>398,0</b>	<b>316,7</b>	<b>1.181,8</b>	<b>117,2%</b>	<b>7,6%</b>	<b>273,2%</b>
Margem EBT Ajustada <sup>1</sup>	36,6%	50,6%	42,7%	19,2%	43,3%	+6,1 p.p	-7,9 p.p	+24,0 p.p
Margem EBT Ajustada <sup>2</sup>	18,5%	23,5%	22,9%	7,8%	22,2%	+4,4 p.p	-0,6 p.p	+14,4 p.p
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>138,7</b>	<b>259,4</b>	<b>276,7</b>	<b>233,6</b>	<b>819,4</b>	<b>99,5%</b>	<b>6,7%</b>	<b>250,8%</b>
Margem Líquida Ajustada <sup>1</sup>	27,7%	35,5%	29,7%	14,2%	30,0%	+1,9 p.p	-5,8 p.p	+15,8 p.p
Margem Líquida Ajustada <sup>2</sup>	14,0%	16,5%	15,9%	5,7%	15,4%	+1,9 p.p	-0,6 p.p	+9,7 p.p

(R\$ milhões)	4T20	3T21	4T21	2020	2021	Var. 4T21 x 4T20	Var. 4T21 x 3T21	Var. 2021 x 2020
Lucro Líquido Ajustado	138,7	259,4	276,7	233,6	819,4	99,5%	6,7%	250,8%
Resultado Financeiro	(36,9)	(132,7)	(208,1)	(165,3)	(485,0)	464,0%	56,8%	193,4%
IR e Contribuição Social	44,5	110,6	121,4	83,1	362,3	172,8%	9,8%	336,0%
Depreciação	(85,1)	(110,7)	(170,4)	(412,9)	(416,3)	100,2%	53,9%	0,8%
Amortização de direito de uso (I)	(13,3)	(22,9)	(27,5)	(58,4)	(90,4)	106,8%	20,1%	54,8%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>305,3</b>	<b>613,4</b>	<b>776,6</b>	<b>894,9</b>	<b>2.083,0</b>	<b>154,4%</b>	<b>26,6%</b>	<b>132,8%</b>

No 4T21 o Lucro Bruto atingiu R\$819,2 milhões, com margem bruta de 47,1%, um aumento de 3,8 p.p. em relação ao trimestre anterior e 8,6 p.p. na comparação com o 4T20. No ano o Lucro Bruto totalizou R\$2,4 bilhões, um crescimento de R\$1,4 bilhão na comparação com 2020. A diluição de custos e despesas em relação à receita líquida do trimestre segue refletindo a disciplina na gestão de gastos da Companhia.

O EBITDA consolidado foi de R\$776,6 milhões com margem de 44,6% no 4T21, um crescimento de R\$163,2 milhões e 6 p.p. na margem em relação ao trimestre anterior, e aumento de R\$471,3 milhões e 14 p.p. na comparação com o 4T20. Em 2021 o EBITDA alcançou R\$2,1 bilhões, um crescimento de R\$1,2 bilhão em relação a 2020, e Margem EBITDA atingindo 39,1% com expansão de 17 p.p. Como resultado, o EBITDA por carro alcançou o nível recorde de R\$1.720 por mês no 4T21 e R\$1.364 por mês em 2021.

O EBIT consolidado no 4T21 foi de R\$606,2 milhões, um aumento de R\$103,5 milhões em relação ao trimestre anterior e crescimento de R\$386,1 milhões na comparação com o 4T21. A Margem EBIT atingiu 34,8%, uma expansão de 2,9 p.p. e 12,6 p.p. na comparação com o 3T21 e 4T20, respectivamente. No ano o EBIT atingiu R\$1,7 bilhão, um crescimento de R\$1,2 bilhão na comparação com 2020, com Margem EBIT alcançando 31,3% com expansão de 19,5 p.p.

No 4T21 o Lucro Líquido totalizou R\$276,7 milhões, com crescimento de R\$17,3 milhões ou

<sup>2</sup> Cálculo sobre Receita Líquida de Locação.

<sup>3</sup> Cálculo sobre Receita Líquida total.



6,7% em relação ao trimestre anterior e crescimento de R\$138,0 milhões ou 99,5% em relação ao 4T20. Em 2021 o lucro líquido foi de R\$819,4 milhões, apresentando crescimento de R\$585,4 milhões na comparação com 2020, em função principalmente i) da estratégia adotada pela Companhia durante a pandemia de expandir e renovar sua frota; ii) da expansão da tarifa média ao longo do ano, especialmente no RAC; iii) da incorporação com a CS Frotas, gerando sinergias operacionais no segmento do GTF; iv) do crescimento do Movida Zero Km, também no GTF, diluindo custos e elevando as margens no curto prazo; e v) das melhorias operacionais.

## 6. Investimento Líquido

CAPEX (R\$ milhões)	4T20	3T21	4T21	2020	2021	Var. 4T21 x 4T20	Var. 4T21 x 3T21	Var. 2021 x 2020
<b>RAC</b>								
<b>Frota</b>	<b>676,4</b>	<b>1.142,0</b>	<b>1.950,5</b>	<b>2.587,1</b>	<b>4.606,5</b>	<b>188,3%</b>	<b>70,8%</b>	<b>78,1%</b>
Renovação	498,8	1.019,9	971,5	1.971,6	2.958,7	94,8%	-4,7%	50,1%
Expansão	177,6	122,0	979,0	615,5	1.647,8	451,2%	702,1%	167,7%
<b>Lojas</b>	<b>4,1</b>	<b>12,5</b>	<b>20,4</b>	<b>25,2</b>	<b>49,4</b>	<b>392,6%</b>	<b>63,3%</b>	<b>96,1%</b>
Novas	1,5	2,5	6,8	8,1	18,2	358,0%	177,9%	123,7%
Antigas	2,6	10,0	13,5	17,1	31,2	412,2%	35,2%	83,0%
<b>Outros</b>	<b>25,4</b>	<b>28,2</b>	<b>25,3</b>	<b>78,4</b>	<b>123,7</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-10,3%</b>	<b>57,9%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>706,0</b>	<b>1.182,7</b>	<b>1.996,2</b>	<b>2.690,6</b>	<b>4.779,6</b>	<b>182,8%</b>	<b>68,8%</b>	<b>77,6%</b>
<b>GTF</b>								
<b>Frota</b>	<b>500,9</b>	<b>945,0</b>	<b>959,9</b>	<b>982,4</b>	<b>2.572,0</b>	<b>91,6%</b>	<b>1,6%</b>	<b>161,8%</b>
Renovação	80,5	87,4	385,9	161,9	733,4	379,1%	341,5%	352,8%
Expansão	420,3	857,6	574,0	820,5	1.838,7	36,6%	-33,1%	124,1%
<b>Outros</b>	<b>-</b>	<b>0,3</b>	<b>1,4</b>	<b>-</b>	<b>3,1</b>	<b>n.a.</b>	<b>356,6%</b>	<b>n.a.</b>
<b>TOTAL</b>	<b>500,9</b>	<b>945,3</b>	<b>961,2</b>	<b>982,4</b>	<b>2.575,1</b>	<b>91,9%</b>	<b>1,7%</b>	<b>162,1%</b>
<b>TOTAL BRUTO</b>	<b>1.206,8</b>	<b>2.128,0</b>	<b>2.957,4</b>	<b>3.673,0</b>	<b>7.354,8</b>	<b>145,1%</b>	<b>39,0%</b>	<b>100,2%</b>
<b>Receita Bruta de Vendas de Ativos</b>	<b>495,0</b>	<b>852,2</b>	<b>816,0</b>	<b>2.460,9</b>	<b>2.626,2</b>	<b>64,9%</b>	<b>-4,2%</b>	<b>6,7%</b>
<b>TOTAL LÍQUIDO</b>	<b>712</b>	<b>1.276</b>	<b>2.141</b>	<b>1.212</b>	<b>4.729</b>	<b>200,8%</b>	<b>67,8%</b>	<b>290,1%</b>

O CAPEX líquido no 4T21 foi de R\$2,1 bilhões, que mostra um contínuo crescimento a cada trimestre. O crescimento de 18,7 mil carros aliado a manutenção das taxas de ocupação em RAC e crescimento do GTF, é resultado da estratégia flexível adotada desde o início da pandemia.

No 4T21 o saldo imobilizado residual de veículos era de R\$11,6 bilhões, que reflete o novo perfil de frota com maior presença de carros mais completos e SUVs no portfólio que possuem ticket de compra mais elevado.

No mesmo período, o valor de mercado da nossa base de ativos (tabela FIPE) foi na média 27,9% maior que o valor contábil residual, gerando um ganho potencial na venda dos ativos. Se aplicada a valorização média na base total de ativos, há um possível ganho futuro de R\$3,2 bilhões (R\$11,6 bi x 1+27,9%). Esse ganho é fruto de um movimento estrutural de preços no mercado e protege a companhia contra possíveis aumentos futuros de juros, e representa uma cobertura de 6,7x as despesas financeiras líquidas totais de 2021.



## 7. Fluxo de Caixa

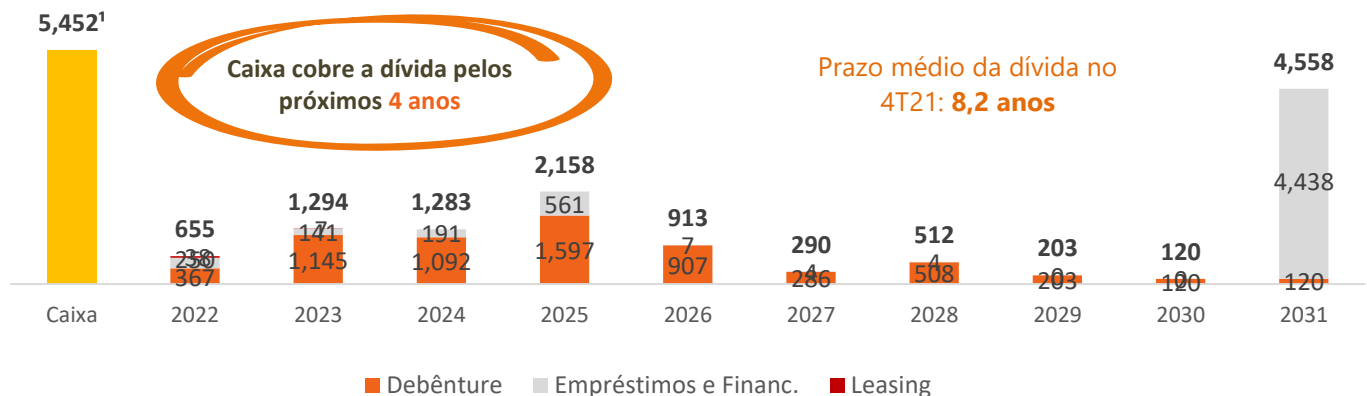
Geração de Caixa (R\$ milhões)	2020	2021	Var. 2021 x 2020 (%)
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>895</b>	<b>2.083</b>	<b>133%</b>
Itens Não Caixa	209	694	232%
Custo de venda de ativos utilizados na locação e prestação de serviços	2.220	1.918	-14%
Capital de Giro	32	(656)	-2177%
Capex Renovação	(1.824)	(3.121)	-64%
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>1.531</b>	<b>919</b>	<b>-40%</b>
Resultado Financeiro	(165)	(485)	193%
(-) Imposto de renda e contribuição social pagos	(19)	(81)	326%
(-) Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(57)	(107)	88%
(-) Capex outros	(76)	(109)	43%
<b>Caixa gerado antes do crescimento</b>	<b>1.214</b>	<b>138</b>	<b>-89%</b>
(-) Capex Expansão	(1.228)	(2.947)	140%
(-) Aquisição de investimentos por compra de empresa	-	(16)	n.a.
(+) Caixa assumido da adquirida	-	4	n.a.
(+/-) Dívida/Equity/Caixa	10	2.900	28247%
<b>Geração de Caixa</b>	<b>(4)</b>	<b>77</b>	<b>2257%</b>

Notas: 1) A composição entre Capex de Renovação e Capex de Expansão é estimada utilizando a mesma proporção do Capex de competência da Companhia apresentado no Release de Resultados (Fundamentos e Planilhas do site de Relações com Investidores); 2) "Itens não caixa": Inclui baixa de ativos e passivos e diferença de EBITDA de competência para caixa; 3) "Capex outros": Relacionados a TI, lojas e outros projetos e 4) "Dívida/Equity/Caixa": Inclui emissões, captações, título e valores mobiliários e diferença de juros de competência para caixa.

Em 2021 o EBITDA Ajustado da Companhia atingiu R\$2,1 bilhões, um aumento de R\$1,2 bilhão na comparação com o ano anterior. A geração de caixa operacional atingiu R\$919 milhões, 40% abaixo em relação à 2020 em função principalmente de maior investimento para renovação de frota, com valor médio maior. O Caixa gerado antes do crescimento no montante de R\$138 milhões, menos o Capex de expansão, aquisições adicionais e captações da Companhia resultaram na geração líquida de caixa de R\$77 bilhões.

## 8. Endividamento

### CRONOGRAMA DE ENDIVIDAMENTO 4T21



<sup>1</sup>Posição Líquida de caixa e dívida desconsidera os efeitos da 4131 atrelada ao Bond.



Ratios de Dívida	4T20	3T21	4T21
Dívida Líquida / Imobilizado Líquido	0,5x	0,6x	0,6x
Dívida Líquida/EBITDA LTM	2,7x	2,9x	2,9x
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido	1,1x	1,8x	2,1x
EBITDA / Juros Líquidos	8,4x	4,3x	3,9x
EBIT/ Juros Líquidos	6,1x	3,5x	3,1x

OBS: O cálculo do indicador Dívida líquida/EBITDA LTM considera EBITDA ajustado para cálculo de covenants.

Abaixo, as aberturas da dívida líquida e EBITDA utilizadas para o cálculo do indicador Dívida líquida/EBITDA LTM:

Conciliação da Dívida Líquida (R\$ milhões)	4T21
<b>Dívida Bruta</b>	<b>14.373</b>
(+) Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento mercantil a pagar	14.358
(+) Instrumentos financeiros derivativos	334
(+) Instrumentos financeiros de Hedge - NE 5.4 (b) da DF	(319)
<b>(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras</b>	<b>7.786</b>
<b>DÍVIDA LÍQUIDA</b>	<b>6.587</b>

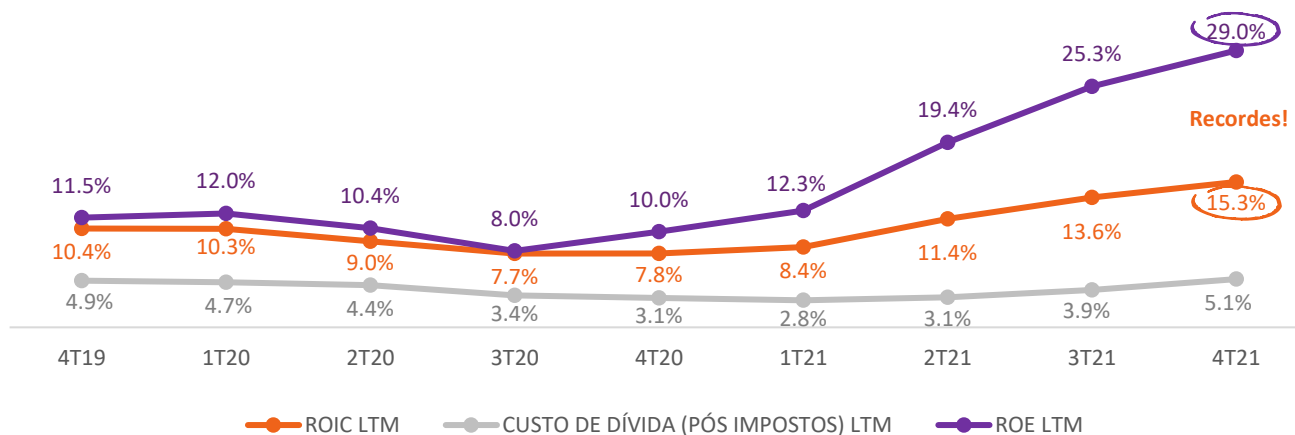
Conciliação EBITDA (R\$ milhões)	4T21 (12 meses)
<b>Lucro Líquido Contábil</b>	<b>819</b>
(+) IR e Contribuição Social	362
(+) Resultado Financeiro	485
(+) Depreciação	326
(+) Amortização de direito de uso (IFRS 16)	90
<b>EBITDA Contábil</b>	<b>2.083</b>
(+) Perda na desvalorização de ativos - (impairment)	-
(+) Perdas esperadas ( <i>impairment</i> ) de contas a receber - provisão adicional	19
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>2.102</b>
(+) Perdas esperadas ( <i>impairment</i> ) de contas a receber	12
(+) Custo de veículos avariados e sinistrados baixados, líquidos do respectivo valor recuperado por venda	29
(+) EBITDA LTM Empresas Adquiridas	165
<b>EBITDA para Covenant</b>	<b>2.307</b>

A dívida bruta do 4T21 totalizou o montante de R\$14,4 bilhões, em função principalmente: i) da emissão do *bond* ocorrida em jan/21 no montante de US\$500 milhões; ii) do *retap* do *bond* ocorrido em set/21 no montante de US\$300 milhões; e iii) da emissão de debêntures ocorrida em set/21 no montante de R\$1,7 bilhão. A alavancagem, medida pela dívida líquida/EBITDA, ficou em 2,9x, refletindo o forte resultado operacional frente ao aumento do endividamento.



## 9. Rentabilidade

Os indicadores mostraram expansão contínua ao longo do ano de 2021 e ampliando a performance da Companhia. O spread do ROIC LTM versus o custo da dívida foi de 10,2 p.p. no 4T21 enquanto o ROE LTM totalizou 29,0%, quebrando novos recordes de rentabilidade.



**OBS:** O ROIC foi calculado usando EBIT e alíquota de IR efetiva como “Retorno” e dívida líquida somada ao patrimônio líquido como “Capital Investido”, considerando os últimos doze meses dos devidos períodos analisados. Considera resultados ajustados no 1T20.

## 10. Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da composição acionária	Data do pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor/ação
JCP	2017	28/12/2017	04/01/2018	30/05/2018	15,0	0,070260380
JCP	2018	29/03/2018	04/04/2018	30/08/2018	4,7	0,022147761
Dividendos	2017	26/04/2018	26/04/2018	30/05/2018	0,8	0,003697021
JCP	2018	25/06/2018	29/06/2018	01/10/2018	7,0	0,032950777
JCP	2018	28/09/2018	26/10/2018	05/04/2019	25,4	0,096756643
JCP	2018	13/12/2018	20/12/2018	05/07/2019	37,9	0,144399887
JCP	2019	29/03/2019	28/06/2019	10/07/2019	20,0	0,076228950
JCP	2019	28/06/2019	27/09/2019	10/10/2019	20,0	0,076203297
JCP	2019	20/09/2019	03/10/2019	06/01/2020	27,7	0,093238492
JCP	2019	19/12/2019	03/01/2020	29/12/2020	39,8	0,133723030
JCP	2020	23/12/2020	05/01/2021	01/07/2021	44,0	0,147814004
JCP	2021	31/03/2021	29/06/2021	12/07/2021	27,0	0,090564228
JCP	2021	23/06/2021	28/06/2021	11/10/2021	23,9	0,080166113
JCP	2021	24/09/2021	29/09/2021	17/11/2021	27,7	0,076774598
JCP	2022	22/12/2021	29/12/2021	31/01/2022	45,3	0,125375129

**OBS:** Foram consideradas apenas as distribuições a partir da abertura de capital em 08/02/2017.

No Aviso aos Acionistas divulgado em 22 de dezembro de 2021 o Presidente da Mesa informou que a Administração pretende propor na Assembleia Geral Ordinária (“AGO”) a se realizar em abril de 2022, a distribuição de dividendos no valor de R\$ 307.000.000,00 (trezentos e sete milhões reais).



## 11.Dividendos INTERCOMPANY

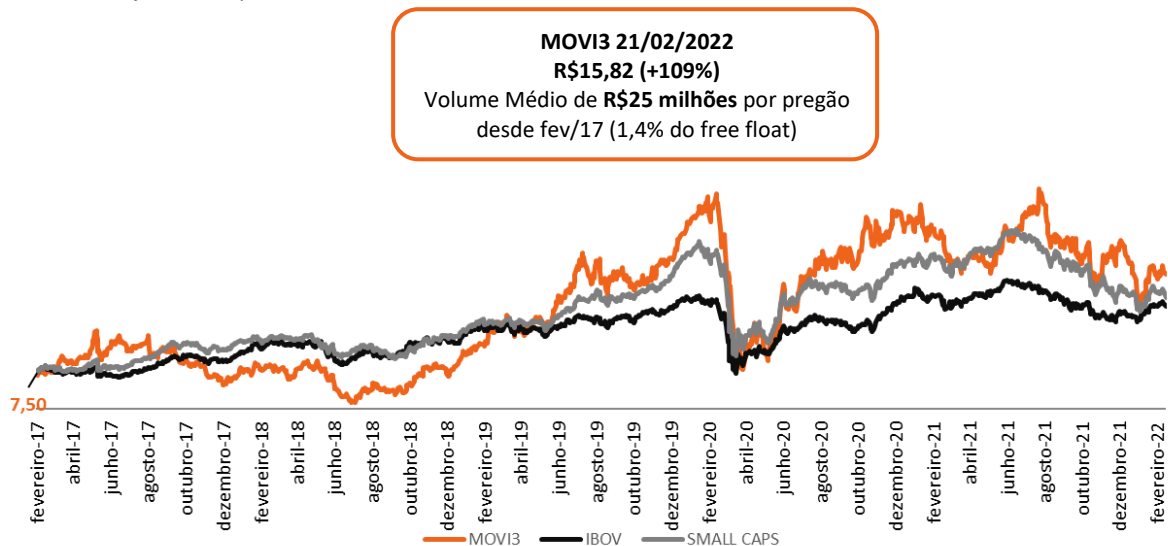
(Movida Locação de Veículos S.A. distribui para Movida Participações S.A.)

- Distribuição de distribuição de dividendos no montante de R\$170 milhões da Movida Locação de Veículos S.A. para a Movida Participações S.A. (*intercompany*), aprovada em RCA ocorrida em 20 de outubro de 2021.

## 12.Mercado de Capitais

A Movida Participações S.A. iniciou a negociação de seus papéis na B3 no dia 08/02/2017 sob o *ticker* MOV13 no segmento Novo Mercado. O volume médio diário negociado da MOV13 entre 08/02/2017 e 27/10/2021 foi de R\$24 milhões.

\* Valores ajustados a proventos e eventos societários



## 13.Teleconferências

### Teleconferências e Webcasts

Português (com Tradução Simultânea para o Inglês)

Terça-feira, 22 de fevereiro de 2022

12h00 (horário de São Paulo) |  
11h00 (horário de NY)

Telefones de Conexão

+55 11 4210-1803 | +55 11 4090-1621

Código de Acesso: Movida

[Clique aqui](#) para acessar o Webcast



## 14. Informações Ambientais, Sociais e de Governança (“ASG”)

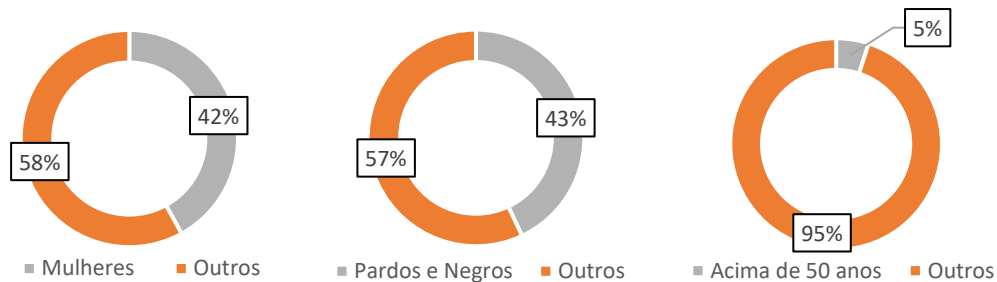
### Dados Trimestrais ASG

#### Meio Ambiente

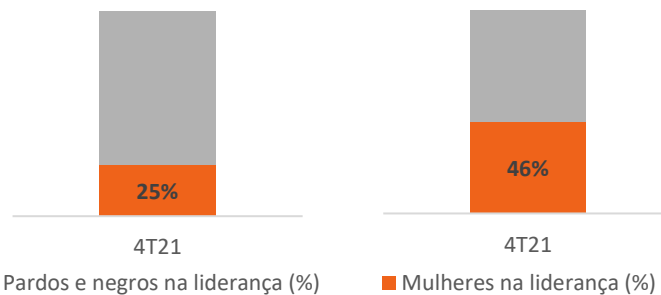
Meio Ambiente	4T20	1T21	2T21	3T21	4T21
<b>Água</b>					
Consumo de água absoluto (m <sup>3</sup> )	33.818	41.515	42.083	47.603	59.811
Consumo de água relativo (litros/colaborador/dia)	9,37	10,78	11,15	12,02	10,26
Consumo de água relativo (m <sup>3</sup> /carro operacional/mês)	0,11	0,13	0,12	0,16	0,27
<b>Energia</b>					
Consumo de energia absoluto (kwh)	2.336.333	2.852.506	2.203.935	2.435.171	3.532.308
Consumo de energia relativo (kwh/colaborador/dia)	0,64	0,74	0,68	0,71	0,81

Obs: Os indicadores de consumo relativo consideram a média de consumo dos últimos três meses.

#### Perfil dos Colaboradores 4T21



#### Perfil da Liderança 4T21



Obs: Valor referente aos cargos de liderança elegíveis, excluindo-se lideranças operacionais

#### Histórico - Empregados treinados em anticorrupção

Treinamentos anticorrupção	4T20	1T21	2T21	3T21	4T21
% Colaboradores	89	84	83	85	86

Para conhecer melhor nossos temas prioritários, nossas práticas e projetos frente aos aspectos ambiental, social e governança, acesse o nosso Relatório de Sustentabilidade [neste link](#).







## Histórico do Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21	4T21
<b>Ativo</b>									
Caixa e equivalentes de caixa	72,2	239,2	287,4	327,9	68,6	886,6	2.816,5	4.644,0	146,0
Títulos e valores mobiliários	974,9	810,3	1.413,2	1.297,1	1.623,9	2.095,7	2.740,2	3.630,3	7.640,4
Contas a receber	539,3	398,1	376,4	398,4	455,4	447,1	550,9	631,6	879,9
Tributos a recuperar	14,9	17,0	8,3	17,8	16,3	15,8	17,7	24,1	34,5
Imposto de renda e contribuição social antecipados	71,3	71,5	70,6	71,9	64,3	55,2	49,7	71,7	74,7
Outros créditos	6,6	6,6	7,5	5,4	4,4	5,0	4,8	19,4	26,4
Adiantamento a terceiros	1,4	2,4	1,4	1,8	1,0	1,2	1,3	5,7	11,8
Despesas antecipadas	6,2	67,7	38,5	27,5	9,5	73,6	59,3	53,3	27,1
Partes Relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	262,3	408,9	425,9	162,0	136,7	186,6	300,0	335,6	306,0
<b>Total dos Ativos Circulantes</b>	<b>1.949,2</b>	<b>2.021,7</b>	<b>2.629,3</b>	<b>2.309,8</b>	<b>2.380,2</b>	<b>3.766,9</b>	<b>6.540,3</b>	<b>9.415,7</b>	<b>9.147,0</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>									
Ativos mantidos para distribuição aos acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos e valores mobiliários	-	-	40,0	40,2	40,4	2.529,6	-	-	-
Tributos a recuperar	28,8	28,8	53,1	50,1	37,0	37,7	26,3	26,5	26,4
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	4,9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	87,7	95,2	101,3	95,9	109,5	122,9	144,7	206,6	154,4
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos judiciais	1,8	6,5	7,1	6,7	6,5	6,0	6,0	6,4	6,5
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	9,6
Instrumentos financeiros derivativos	-	11,2	29,8	55,2	44,1	59,1	37,7	41,7	38,8
Contas a receber	4,2	4,4	4,0	3,9	3,2	3,3	2,8	2,8	7,2
<b>Total dos Ativos não Circulantes</b>	<b>5.293,6</b>	<b>5.268,9</b>	<b>4.831,4</b>	<b>5.424,8</b>	<b>6.122,4</b>	<b>9.275,1</b>	<b>7.664,4</b>	<b>10.320,1</b>	<b>12.568,9</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>7.242,8</b>	<b>7.290,6</b>	<b>7.460,7</b>	<b>7.734,6</b>	<b>8.502,6</b>	<b>13.042,0</b>	<b>14.204,7</b>	<b>19.735,8</b>	<b>21.715,9</b>
<b>Passivo</b>									
<b>Passivo Circulante:</b>									
Empréstimos e Financiamentos	417,1	351,3	327,0	375,4	526,6	202,6	144,8	131,1	250,0
Debêntures	176,7	229,8	399,2	338,3	376,7	337,2	348,8	346,6	367,3
Risco Sacado	-	56,9	518,3	230,0	149,3	-	-	-	-
Fornecedores	1.404,5	1.479,8	727,2	1.142,9	1.172,7	945,5	1.343,4	1.360,5	2.316,8
Obrigações trabalhistas	43,1	45,8	48,6	51,3	50,5	60,0	70,9	73,6	67,0
Tributos a recolher	15,5	6,2	11,3	8,4	13,6	14,9	20,7	22,3	24,8
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher	-	1,3	1,0	0,2	3,9	0,8	26,9	18,8	1,8
Dividendos a pagar	56,7	33,8	33,8	33,8	37,4	60,4	81,6	46,2	130,1
Aquisição de empresas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	9,5	9,5
Outras contas a pagar e adiantamentos	72,4	70,4	70,2	76,8	73,3	123,4	111,5	157,7	172,3
Arrendamento mercantil a pagar	-	-	-	-	-	-	-	45,2	37,7
Arrendamento por direito de uso	53,5	52,0	47,0	46,6	44,2	62,0	67,7	84,4	103,0
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cessão de direitos creditórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	270,9
<b>Total dos Passivos Circulantes</b>	<b>2.239,4</b>	<b>2.327,2</b>	<b>2.183,5</b>	<b>2.303,8</b>	<b>2.448,2</b>	<b>1.806,9</b>	<b>2.216,3</b>	<b>2.296,1</b>	<b>3.751,2</b>
<b>Passivo não Circulante:</b>									
<b>Exigível a Longo Prazo</b>									
Empréstimos e Financiamentos	209,7	417,3	704,9	800,6	540,0	5.965,0	5.245,9	7.555,1	7.717,1
Debêntures	2.144,6	2.083,3	2.112,4	2.107,6	2.790,8	2.238,5	3.218,5	5.545,0	5.978,1
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	2,8	-	-	167,9	364,1	378,4	102,1
Tributos a recolher	-	-	-	-	-	-	-	-	2,1
Provisões para demandas judiciais e administrativas	5,1	5,2	5,4	5,2	4,7	4,6	4,5	4,0	4,7
Passivos mantidos para distribuição aos acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	0,9	0,8	0,7	0,6	0,5	3,0	0,4	6,8	12,9
Arrendamento mercantil a pagar	-	-	-	-	-	-	-	31,5	7,4
Arrendamento por direito de uso	142,7	135,3	127,7	137,4	128,6	253,4	241,3	252,3	305,0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	199,5	141,7	144,1	162,1	231,0	253,1	354,9	488,5	550,8
<b>Total dos Passivos não Circulantes</b>	<b>2.702,4</b>	<b>2.783,7</b>	<b>3.097,9</b>	<b>3.213,5</b>	<b>3.695,7</b>	<b>8.885,5</b>	<b>9.429,5</b>	<b>14.261,6</b>	<b>14.680,2</b>
<b>Patrimônio Líquido:</b>									
Capital Social	2.009,9	2.009,9	2.009,9	2.009,9	2.009,9	2.009,9	2.009,9	2.590,7	2.590,7
Ações em tesouraria	(20,3)	(23,0)	(23,1)	(23,2)	(23,3)	(23,4)	(27,2)	(12,5)	(12,6)
Reserva de Capital	64,8	65,2	60,8	60,8	60,9	60,9	61,0	61,0	61,6
Ajuste Patrimonial	-	(4,7)	(3,2)	(2,3)	(0,4)	(92,0)	(29,0)	(235,1)	(269,2)
Reservas de Lucros	246,6	132,2	134,8	172,0	311,6	394,1	544,1	771,9	914,0
Lucros acumulados do período	-	-	0,0	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>2.301,0</b>	<b>2.179,6</b>	<b>2.179,3</b>	<b>2.217,3</b>	<b>2.358,7</b>	<b>2.349,6</b>	<b>2.558,8</b>	<b>3.178,1</b>	<b>3.284,5</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>7.242,8</b>	<b>7.290,6</b>	<b>7.460,7</b>	<b>7.734,6</b>	<b>8.502,6</b>	<b>13.042,0</b>	<b>14.204,7</b>	<b>19.735,8</b>	<b>21.715,9</b>



## Histórico Dados Operacionais

Dados Operacionais	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21	4T21
<b>RAC</b>									
<b>Número de Pontos de Atendimento*</b>	<b>191</b>	<b>195</b>	<b>184</b>	<b>190</b>	<b>194</b>	<b>195</b>	<b>199</b>	<b>202</b>	<b>207</b>
Frota no final do período	70.959	78.220	66.025	67.978	71.219	70.213	78.453	79.888	90.671
<b>Frota média operacional</b>	<b>62.116</b>	<b>64.924</b>	<b>50.952</b>	<b>56.269</b>	<b>59.811</b>	<b>64.796</b>	<b>63.654</b>	<b>67.381</b>	<b>70.538</b>
Frota média alugada	48.991	48.799	37.161	46.518	50.502	51.370	50.671	55.849	57.025
Idade Média da frota (em meses)	8,1	7,7	8,7	9,0	9,5	11,1	11,7	11,4	11,3
Número de Diárias (em milhares)	4.481	4.420	3.462	4.330	4.823	5.067	4.618	5.143	5.281
Taxa de Ocupação	78,9%	75,2%	72,9%	82,7%	84,4%	79,3%	79,6%	82,9%	80,8%
Diária Média (R\$)	83,9	83,4	59,5	70,3	84,4	81,7	84,1	96,4	118,6
<b>Receita média mensal por frota média operacional</b>	<b>2.016,8</b>	<b>1.893,0</b>	<b>1.348,1</b>	<b>1.804,2</b>	<b>2.267,9</b>	<b>2.130,8</b>	<b>2.033,6</b>	<b>2.452,9</b>	<b>2.960,2</b>
<b>Depreciação LTM por frota média operacional</b>	<b>(1.666,0)</b>	<b>(2.125,0)</b>	<b>(2.581,1)</b>	<b>(3.423,7)</b>	<b>(3.357,7)</b>	<b>(2.763,1)</b>	<b>(2.202,2)</b>	<b>(1.438,5)</b>	<b>(1.691,0)</b>
<b>GTF</b>									
Frota no final do período	38.702	40.889	39.673	40.731	47.244	52.395	55.776	88.379	96.303
<b>Frota média operacional</b>	<b>33.072</b>	<b>34.587</b>	<b>32.980</b>	<b>33.511</b>	<b>39.270</b>	<b>44.736</b>	<b>49.929</b>	<b>68.035</b>	<b>79.898</b>
Idade Média da frota (em meses)	16,4	14,5	15,9	16,4	15,1	14,7	15,7	15,0	15,8
Número de Diárias (em milhares)	3.107,7	3.144,6	3.046,6	3.082,4	3.613,3	3.861,7	4.544,1	6.259,2	7.350,6
Ticket médio trimestral (R\$)	3.896,8	3.660,2	3.783,1	3.724,4	3.589,7	3.694,3	3.925,5	4.222,9	4.664,9
<b>Ticket médio mensal (R\$)</b>	<b>1.298,9</b>	<b>1.220,1</b>	<b>1.261,0</b>	<b>1.241,5</b>	<b>1.196,6</b>	<b>1.231,4</b>	<b>1.308,5</b>	<b>1.407,6</b>	<b>1.555,0</b>
<b>Depreciação LTM por frota média operacional</b>	<b>(3.623,7)</b>	<b>(3.907,4)</b>	<b>(4.215,5)</b>	<b>(4.240,7)</b>	<b>(3.806,4)</b>	<b>(3.030,2)</b>	<b>(2.395,5)</b>	<b>(2.397,5)</b>	<b>(2.717,3)</b>
<b>Seminovos</b>									
<b>Número de Pontos de Venda</b>	<b>67</b>	<b>69</b>	<b>66</b>	<b>67</b>	<b>70</b>	<b>70</b>	<b>73</b>	<b>75</b>	<b>78</b>
<b>Número de Carros Vendidos**</b>	<b>13.659</b>	<b>14.127</b>	<b>18.465</b>	<b>14.321</b>	<b>9.869</b>	<b>5.356</b>	<b>12.462</b>	<b>14.509</b>	<b>12.472</b>
RAC	9.950	12.397	16.469	10.860	8.237	3.778	10.101	11.112	9.970
GTF	3.709	1.730	1.996	3.461	1.632	1.578	2.361	3.397	2.502
<b>Preço Médio Carro Vendido (R\$)</b>	<b>40.115</b>	<b>40.162</b>	<b>40.615</b>	<b>45.290</b>	<b>50.153</b>	<b>51.894</b>	<b>54.576</b>	<b>58.733</b>	<b>65.423</b>
RAC	43.137	41.289	41.335	47.429	51.595	54.056	56.507	61.802	67.684
GTF	32.007	32.083	34.672	38.578	42.875	46.717	46.312	48.692	56.414
<b>Idade Média de Carros Vendidos (meses)</b>	<b>21,8</b>	<b>20,6</b>	<b>16,6</b>	<b>19,8</b>	<b>19,9</b>	<b>22,9</b>	<b>22,2</b>	<b>24,2</b>	<b>23,8</b>
RAC	17,1	17,4	15,6	17,1	17,5	18,9	19,7	21,5	21,4
GTF	34,4	30,1	24,2	25,9	28,5	30,3	31,5	31,3	32,9

\*\*Não considera frota roubada

## Histórico do CAPEX

CAPEX (R\$ milhões)	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21	4T21
<b>RAC</b>									
<b>Frota</b>	<b>507,9</b>	<b>936,1</b>	<b>263,4</b>	<b>711,1</b>	<b>676,4</b>	<b>248,5</b>	<b>1.265,5</b>	<b>1.142,0</b>	<b>1.950,5</b>
Renovação	505,0	600,7	263,4	608,6	498,8	248,5	718,7	1.019,9	971,5
Expansão	2,8	335,4	-	102,5	177,6	-	546,8	122,0	979,0
<b>Lojas</b>	<b>9,2</b>	<b>8,4</b>	<b>4,3</b>	<b>8,3</b>	<b>4,1</b>	<b>8,7</b>	<b>7,7</b>	<b>12,5</b>	<b>20,4</b>
Novas	1,0	0,2	1,9	4,6	1,5	4,3	4,6	2,5	6,8
Antigas	8,2	8,2	2,4	3,8	2,6	4,5	3,2	10,0	13,5
<b>Outros</b>	<b>19,4</b>	<b>19,2</b>	<b>15,9</b>	<b>17,9</b>	<b>25,4</b>	<b>24,5</b>	<b>45,6</b>	<b>28,2</b>	<b>25,3</b>
<b>TOTAL</b>	<b>536,4</b>	<b>963,7</b>	<b>283,6</b>	<b>737,3</b>	<b>706,0</b>	<b>281,8</b>	<b>1.318,9</b>	<b>1.182,7</b>	<b>1.996,2</b>
<b>GTF</b>									
<b>Frota</b>	<b>152,2</b>	<b>203,1</b>	<b>39,7</b>	<b>238,8</b>	<b>500,9</b>	<b>400,1</b>	<b>267,0</b>	<b>945,0</b>	<b>959,9</b>
Renovação	22,2	31,4	24,9	25,1	80,5	114,9	145,1	87,4	385,9
Expansão	130,0	171,7	14,8	213,7	420,3	285,2	121,8	857,6	574,0
<b>Outros</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>	<b>0,3</b>	<b>1,4</b>
<b>TOTAL</b>	<b>152,2</b>	<b>203,1</b>	<b>39,7</b>	<b>238,8</b>	<b>500,9</b>	<b>400,1</b>	<b>268,5</b>	<b>945,3</b>	<b>961,2</b>
<b>CAPEX TOTAL (RAC+GTF)</b>	<b>688,6</b>	<b>1.166,8</b>	<b>323,3</b>	<b>976,1</b>	<b>1.206,8</b>	<b>682,0</b>	<b>1.587,4</b>	<b>2.128,0</b>	<b>2.957,4</b>
<b>Número de Carros Comprados</b>									
RAC	13.793	24.221	5.962	18.242	21.167	10.911	23.273	25.098	32.177
GTF	10.526	20.266	5.012	13.551	11.666	4.004	19.070	13.495	21.463
<b>Preço Médio Carro Comprado (R\$)</b>	<b>47.853</b>	<b>47.031</b>	<b>50.847</b>	<b>52.071</b>	<b>55.619</b>	<b>59.452</b>	<b>65.849</b>	<b>83.151</b>	<b>90.445</b>
RAC	48.248	46.189	52.564	52.477	57.983	62.073	66.363	84.623	90.876
GTF	46.579	51.349	41.791	50.900	52.717	57.932	63.518	81.472	89.582