

LUCRO LÍQUIDO ANUAL DE R\$109 MILHÕES COM RECORDE NO TRIMESTRE DE R\$184 MILHÕES, MOSTRANDO FORTE RECUPERAÇÃO DOS RESULTADOS

Destaques Gerais

- **Receita Líquida** supera a marca dos **R\$4 bilhões** para 2020, sendo **R\$991 milhões** no 4T20;
- **Expansão de 8,3 p.p. na margem EBITDA** de alugueis do ano com total de **R\$895 milhões** em 2020, chegando a **R\$305 milhões** no 4T20 com **recorde de 61,1% na margem** de alugueis;
- **Frota final de 118.285 carros**, uma expansão de 8.624 versus 2019;
- **Lucro líquido de R\$184 milhões no 4T20**, um crescimento de 393% quando comparado com o 3T20, sendo **R\$139 milhões** recorrentes;
- **Captação de US\$500 milhões** em um **Bond vinculado a Sustentabilidade** com prazo de 10 anos e taxa de 5,25% a.a. atrelado à meta de **redução de 30% na emissão de CO₂**.

Destaques por Linha de Negócios

- **RAC:** Recorde na taxa de ocupação de **78,9%** em 2020 mantendo uma frota estável em **71,0 mil carros**, atingindo o recorde de **R\$2.268 na receita por carro** no 4T20
- **GTF:** Fechamento do ano com frota de **47,2 mil carros** - adição de 8.542 carros frente a 2019 com **recorde no volume de 3,6 milhões de diárias** no 4T20
- **Seminovos:** **Expansão de 11,4% no ticket médio** de 2020 em relação a 2019 com ticket trimestral recorde de **R\$50,1 mil reais** no 4T20 e margem EBITDA de **11,7%** no 4T20

Contatos

E-mail: ri@movida.com.br
 Telefone: +55 (11) 3528-1171
 Site: ri.movida.com.br

Teleconferência de Resultados

(Tradução Simultânea)
 23/02/2021 (Terça-feira)
 Hora: 11:00 (BR) | 9:00 (NY)
Tel Port: +55 11 3181-8565
 +55 11 4210-1803
Tel Eng: +1 412 717-9627
 +1 844 204-8942

Senha: Movida

Clique aqui para acessar o Webcast em Português

Clique aqui para acessar o Webcast em Inglês



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2020 transformou a humanidade e, como consequência, mudou as empresas e as relações com todas as partes interessadas. Acima de tudo colocou as pessoas no centro das atenções e cuidados. Neste contexto, valorizamos ainda mais nossa gente, por ter conduzido nossas operações com segurança e empatia, cumprindo todas as recomendações de saúde, na prestação de serviço para os nossos clientes. O nível de alerta deve continuar ainda bastante alto nos próximos meses até que a vacinação tenha alcançado uma parte significativa da nossa população.

Para a Movida também foi um ano de transformação e amadurecimento. Mostramos agilidade em adaptarmo-nos aos diferentes cenários, ajustando o tamanho da Companhia de acordo com a demanda do mercado. Lançamos diversos produtos e iniciativas inovadoras com foco na experiência do cliente e maior eficiência operacional. Avançamos ainda mais no digital, como o check-in no RAC e as vendas em Seminovos, preparando a Movida para o próximo ciclo de crescimento. Ao final do ano voltamos a crescer, adicionando 9 mil carros no último trimestre e terminando com uma frota total de 118 mil. Nossa visão positiva de futuro sai de 2020 mais fortalecida, com ótimos fundamentos de mercado e uma empresa mais madura e preparada.

Alcançamos no ano um Lucro Líquido de R\$109 milhões. O resultado do ano excluindo os efeitos da pandemia seria R\$233 milhões. Tão importante quanto o resultado positivo foi a recuperação no 4T20: Lucro Líquido de R\$184 milhões dos quais R\$139 milhões recorrentes.

A geração de caixa da Companhia, medida pelo EBITDA, atingiu R\$895 milhões em 2020 - um crescimento de 20% versus 2019, mesmo em um cenário desafiador. Terminamos o ano com uma alavancagem de 2,7x, reafirmando o compromisso com a disciplina financeira da Companhia.

Nossa frota de RAC ficou praticamente estável, ano a ano, em 71 mil carros e a margem EBITDA do ano atingiu 41%. Uma forte disciplina de execução, faz com que o EBITDA em RAC chegasse a R\$461 milhões devido à combinação da retomada da demanda de alta temporada e à nossa gestão austera. Os lançamentos que fizemos durante o ano, como o Web Check-in por exemplo, possibilitaram chegarmos a uma taxa de ocupação de 79%, com recorde no 4T20 de 84,4%.

Em GTF finalizamos o ano com uma frota de 47 mil - uma adição de 8,5 mil carros durante 2020. O crescimento foi impulsionado pelo nosso produto Movida Zero Km, que foi totalmente repaginado e conta agora com uma estrutura dedicada a atender este mercado tão promissor. A margem EBITDA em GTF expandiu 2,7 p.p. no ano chegando a 66%, atingindo R\$343 milhões, demonstrando resiliência frente a crises. Fortalecemos nossa presença digital especialmente no segmento de pequenas e médias empresas, estruturando uma célula dedicada em 2020. Anunciamos em janeiro a aquisição da Vox Frotas, uma empresa de 1,8 mil carros que vai agregar à operação de GTF um mix de carros mais premium com alto nível de serviço.

A maturidade da nossa operação de Seminovos foi posta à prova com rápidas mudanças de estratégia ao longo de 2020 e passou no teste com louvor. Tivemos no 2T20 o recorde no volume de vendas, e no 4T20 o volume foi de 9.869 carros vendidos com recorde de ticket médio de R\$50,1 mil. Esta dinâmica foi adotada com intuito de desacelerar a renovação da frota devido ao aquecimento da operação de RAC. A agilidade com que nos adaptamos ao cenário inconstante deste ano nos permitiu atingir uma margem EBITDA em Seminovos de 4%, uma evolução de 5 p.p. ano a ano.



Em março, com o início da pandemia fizemos um *impairment* de R\$246 milhões, com uma visão conservadora daquele momento. Ao longo do período consumimos R\$137 milhões e em função do cenário positivo revertemos R\$68 milhões no 4T20, mantendo R\$41 milhões de saldo remanescente.

Este ano foi intenso também em nossas ações de liquidez, totalizando mais de R\$2,5 bilhões entre alongamentos de prazos e captações de dívidas, reforçando a capacidade de acessar diferentes mercados. Somente no 4T20 captamos R\$800 milhões em debêntures, fechando o ano com um caixa de R\$1,7 bilhão. A operação mais recente foi a emissão em janeiro de 2021 de nosso primeiro bond, de US\$500 milhões para 10 anos, vinculado à meta sustentável de redução de 30% na emissão de carbono até 2030. Foi a primeira emissão no mercado dessa natureza feita por uma empresa de aluguel de carros.

Seguimos na vanguarda de sustentabilidade em nosso setor. Em 2020, nos tornamos a primeira locadora de veículos e a segunda empresa de capital aberto no Brasil a ser certificada como Empresa B. Passamos a ser a primeira locadora de automóveis a fazer parte do Índice de Sustentabilidade Empresarial-B3 (ISE), nos mantendo no índice de 2021, quando também passamos a fazer parte do Índice de Carbono Eficiente-B3 (ICO2). Apoiamos os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e as diretrizes do Pacto Global da ONU e seguimos padrões internacionais em nossos Relatos Integrados. Dispomos de robusto arcabouço institucional, por meio do qual estabelecemos nossa visão de sustentabilidade de longo prazo, com base em três pilares interdependentes – Empresa Melhor, Mobilidade Melhor e Planeta Melhor – que orientarão nossa atuação nos próximos anos.

Mesmo em um cenário desafiador tivemos importantes reconhecimentos, como o prêmio Melhores da Dinheiro 2020, da revista IstoÉ Dinheiro 2020, onde fomos premiados como a primeira locadora de veículos brasileira. No Prêmio Clientes S/A 2020, fomos premiados nas categorias “Líder em Contribuição em Responsabilidade Social” e “Líder em Operação de Call Center Interno”. Conquistamos o primeiro lugar em todas as categorias no ranking *Latin America Small Caps* da revista *Institutional Investor*, em Transporte, incluindo Melhor CEO e Melhor CFO, e ainda tive a honra de receber o prêmio “Executivo de Valor”, do Valor Econômico. Adicionalmente, ganhamos o selo de *Great Place to Work* no começo de 2020 – mérito da nossa gente, que é quem realmente faz deste um ótimo lugar para se trabalhar.

Gostaríamos de agradecer não só a nossa gente, que são os responsáveis por estas conquistas, mas também suas famílias, por tê-los apoiado durante o período. Nosso muito obrigado também a todos os interlocutores que se mantiveram ao nosso lado, sejam eles clientes, fornecedores, investidores ou credores. Entramos em 2021 com uma companhia melhor e com nossos resultados indicando uma continuidade da trajetória positiva do final de 2020. Seguiremos juntos neste caminho de crescimento com rentabilidade e geração de valor, seguros de que os nossos melhores resultados ainda estão por vir.

Muito obrigado novamente e um forte abraço,

Renato Franklin
CEO



PRINCIPAIS INDICADORES

OBSERVAÇÃO: Os valores referentes a 2019 e 2020 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. Os valores históricos já publicados não foram alterados. Adicionalmente, a partir do 4T19 Companhia reverteu a adoção das normas contábeis do CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos financeiros e CPC 47 / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente. As taxas de cartão de crédito passaram a ser contabilizadas como operacionais, e não financeiras. O histórico foi ajustado para comparabilidade nos dois últimos casos. Adicionalmente, os quadros a seguir apresentados não contemplam os ajustes decorrentes do *impairment* dos ativos financeiros e não financeiros reconhecidos no 1T20 e revertidos no 4T20 em decorrência do efeito do Covid-19 e contemplam os saldos de *impairment* consumidos ao longo de 2020 como custos de Seminovos. A conciliação destes valores com os valores apresentados nas demonstrações financeiras auditadas está apresentada no item 14 Anexos.

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Receita Bruta	1.064,5	1.091,4	1.058,2	4.056,4	4.319,7	-0,6%	-3,0%	6,5%
Receita Líquida	1.000,5	1.035,6	990,7	3.836,0	4.085,3	-1,0%	-4,3%	6,5%
Receita Líquida de Aluguéis	456,9	394,7	500,0	1.621,5	1.645,4	9,4%	26,7%	1,5%
Receita Líquida de Venda de Ativos	543,5	640,9	490,7	2.214,5	2.439,9	-9,7%	-23,4%	10,2%
EBIT Ajustado	158,5	94,1	220,1	468,2	482,0	38,9%	133,9%	2,9%
Margem EBIT Ajustada ¹	34,7%	23,9%	44,0%	28,9%	29,3%	+9,3 p.p	+20,2 p.p	+0,4 p.p
Margem EBIT Ajustada ²	15,8%	9,1%	22,2%	12,2%	11,8%	+6,4 p.p	+13,1 p.p	-0,4 p.p
EBITDA Ajustado	262,5	213,2	305,3	746,6	894,9	16,3%	43,2%	19,9%
Margem EBITDA Ajustada ¹	57,5%	54,0%	61,1%	46,0%	54,4%	+3,6 p.p	+7,0 p.p	+8,3 p.p
Margem EBITDA Ajustada ²	26,2%	20,6%	30,8%	19,5%	21,9%	+4,6 p.p	+10,2 p.p	+2,4 p.p
Lucro Líquido Ajustado	84,1	37,2	138,7	227,8	233,6	64,9%	272,8%	2,5%
Margem Líquida Ajustada ¹	18,4%	9,4%	27,7%	14,0%	14,2%	+9,3 p.p	+18,3 p.p	+0,1 p.p
Margem Líquida Ajustada ²	8,4%	3,6%	14,0%	5,9%	5,7%	+5,6 p.p	+10,4 p.p	-0,2 p.p
ROIC LTM Ajustado	10,4%	7,7%	7,8%	10,4%	10,3%	-2,6 p.p	+0,0 p.p	-0,0 p.p
ROE LTM Ajustado	11,5%	8,0%	10,0%	11,5%	12,0%	-1,5 p.p	+2,0 p.p	+0,5 p.p
Spread ROIC vs Custo de Dívida LTM	+5,5 p.p	+4,3 p.p	+4,7 p.p	+5,5 p.p	+4,7 p.p	-0,8 p.p	+0,4 p.p	-0,8 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Aluguéis

² Sobre Receita Líquida Total

Destaques Operacionais	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Frota total no final do período	109.661	108.709	118.285	109.661	118.285	7,9%	8,8%	7,9%
Frota total no final do período - RAC	70.959	67.978	71.041	70.959	71.041	0,1%	4,5%	0,1%
Frota total no final do período - GTF	38.702	40.731	47.244	38.702	47.244	22,1%	16,0%	22,1%
Número de pontos de atendimento RAC	191	190	194	191	194	1,6%	2,1%	1,6%
Número de pontos de venda Seminovos	67	67	70	67	70	4,5%	4,5%	4,5%
Número de Diárias - RAC (em milhares)	4.481	4.330	4.823	16.131	17.035	7,6%	11,4%	5,6%
Número de Diárias - GTF (em milhares)	3.108	3.082	3.613	11.033	12.887	16,3%	17,2%	16,8%
Receita bruta média mensal por frota média operacional - RAC (R\$)	2.017	1.804	2.268	1.898	1.848	12,5%	25,7%	-2,6%
Receita líquida média mensal por frota média operacional - GTF (R\$)	1.299	1.241	1.197	1.283	1.228	-7,9%	-3,6%	-4,3%
Número de Carros Vendidos	13.659	14.321	9.869	57.031	56.782	-27,7%	-31,1%	-0,4%

OBS: Os valores do primeiro e do quarto trimestres de 2020 foram ajustados pelos efeitos do COVID-19.



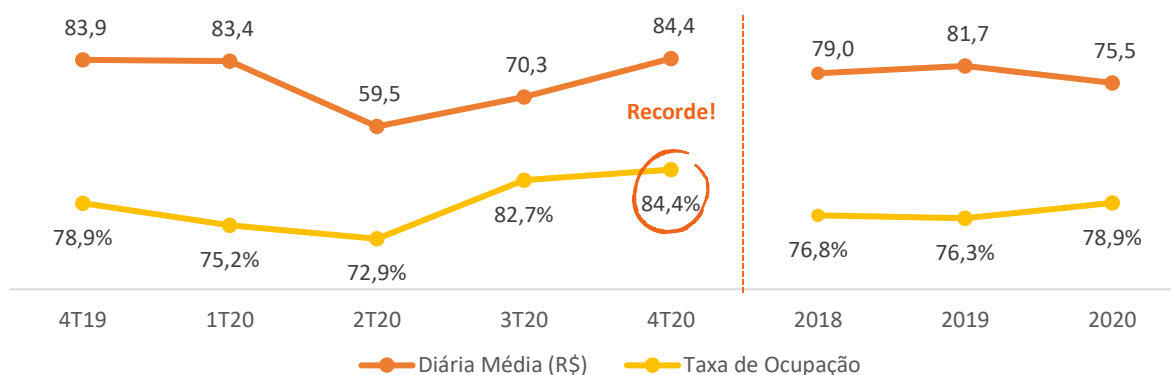
1. Aluguel de Carros (RAC)

1.a. Receita Líquida

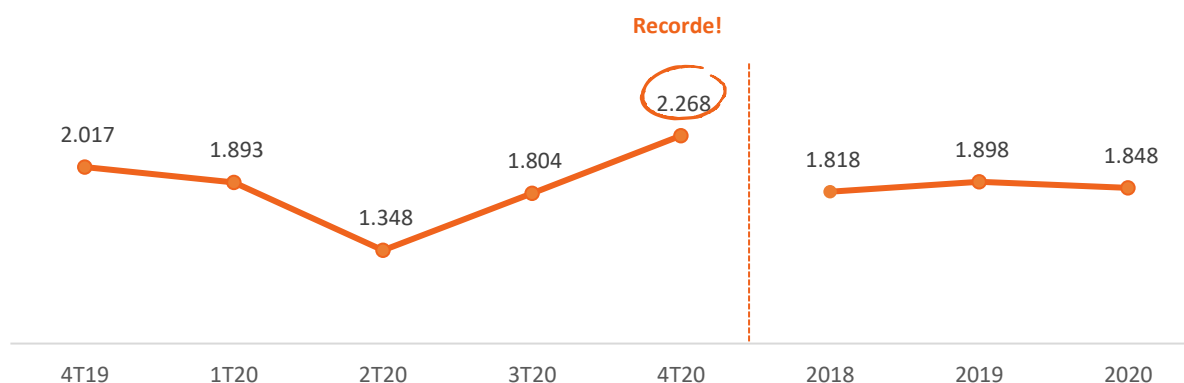
(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Receita Bruta	375,8	304,6	406,9	1.317,5	1.286,3	8,3%	33,6%	-2,4%
Deduções	(47,8)	(34,7)	(47,9)	(154,7)	(158,0)	0,2%	38,0%	2,1%
Receita Líquida	328,0	269,9	359,0	1.162,7	1.128,3	9,5%	33,0%	-3,0%

A receita bruta do RAC no 4T20 foi de R\$407 milhões, um aumento de 8% em relação ao 4T19 devido à adição de mais de 5 p.p. na taxa de ocupação, que atingiu o recorde de 84,4%. Também houve expansão de 12% no ticket médio, chegando à máxima histórica de R\$ 2.268 em receita média mensal por carro. Em 2020 a receita bruta consolidada foi de R\$1,3 bilhão com frota média operacional em linha com a de 2019, uma diminuição de 2% devido aos impactos do coronavírus com recorde anual de 17 milhões no número de diárias.

TAXA DE OCUPAÇÃO X DIÁRIA MÉDIA

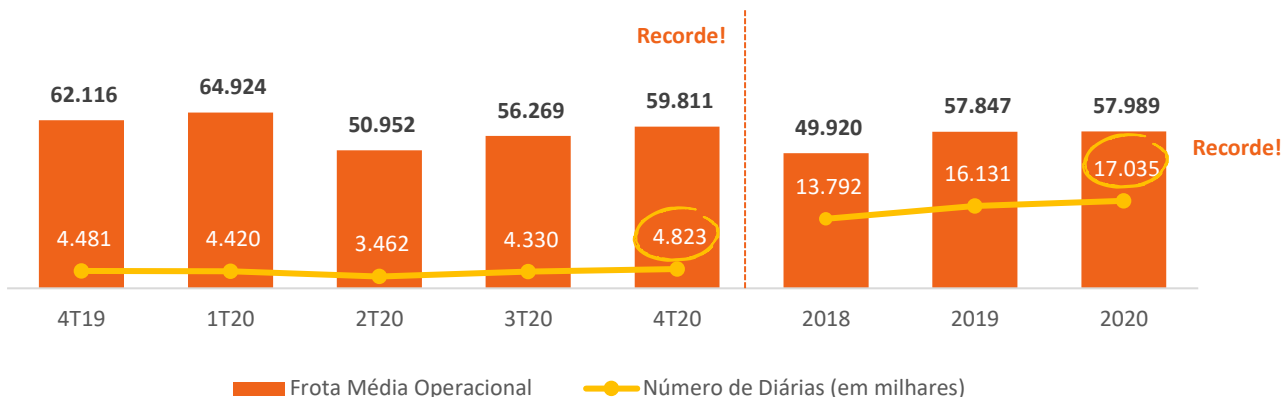


RECEITA BRUTA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$) POR FROTA MÉDIA OPERACIONAL





FROTA MÉDIA OPERACIONAL X NÚMERO DE DIÁRIAS



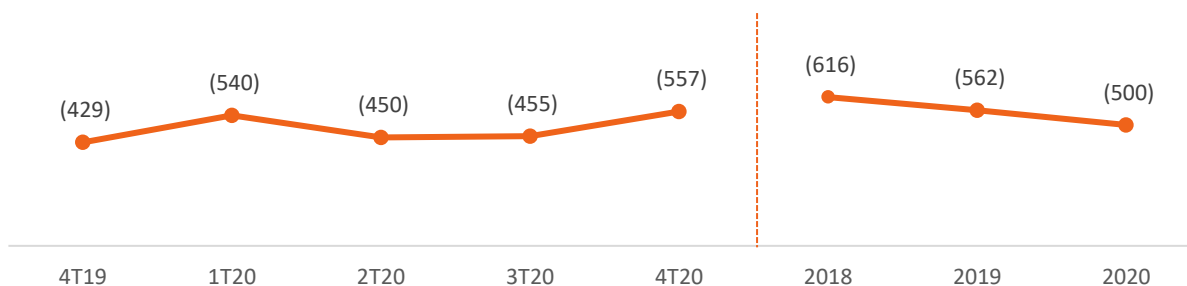
1.b. Custos e Depreciação

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Custo	(140,4)	(160,4)	(152,3)	(533,6)	(607,7)	8,5%	-5,0%	13,9%
Custo Ex-depreciação	(79,9)	(76,8)	(100,0)	(387,7)	(350,7)	25,2%	30,2%	-9,5%
Depreciação e Amortização	(60,5)	(83,6)	(52,4)	(145,9)	(256,9)	-13,4%	-37,3%	76,1%
Depreciação Frota	(43,0)	(67,7)	(37,2)	(96,4)	(194,7)	-13,5%	-45,1%	102,0%
Depreciação Outros	(4,4)	(5,0)	(4,9)	(10,6)	(18,5)	11,4%	-2,0%	74,5%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(13,0)	(10,9)	(10,2)	(38,9)	(43,7)	-21,5%	-6,4%	12,3%

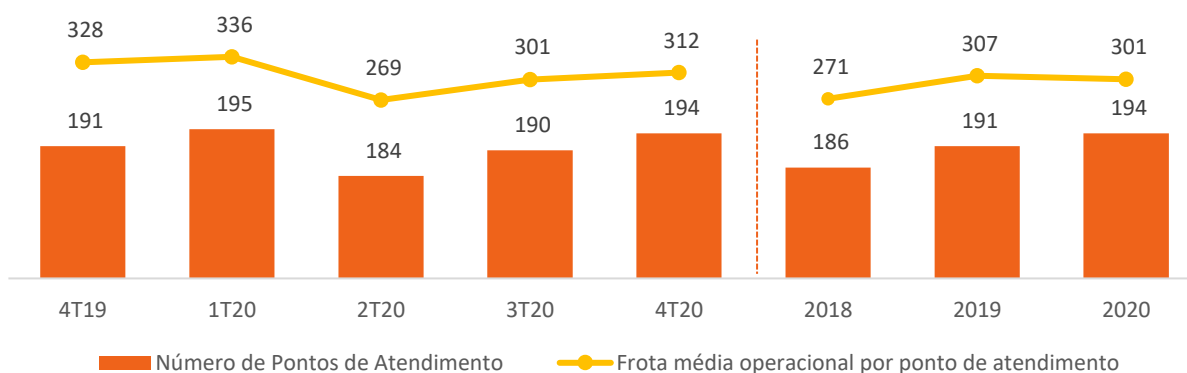
Os custos de RAC tiveram um aumento de 8% no 4T20 em relação ao 4T19 em linha com o crescimento da receita e explicada em parte pela abertura de 3 pontos de atendimento. Em 2020 houve um aumento de 14% *versus* 2019 devido ao aumento de 102% em depreciação de frota. O movimento de depreciação foi justificado pela instabilidade do cenário ao longo de 2020. No 4T20 houve uma redução de 45% em relação ao 3T20 na depreciação de frota no período devido ao aumento da visibilidade de preço de compra e de venda de carros. Houve no 4T19 um crédito de aproximadamente R\$10 milhões de PIS/COFINS que impactam o trimestre.



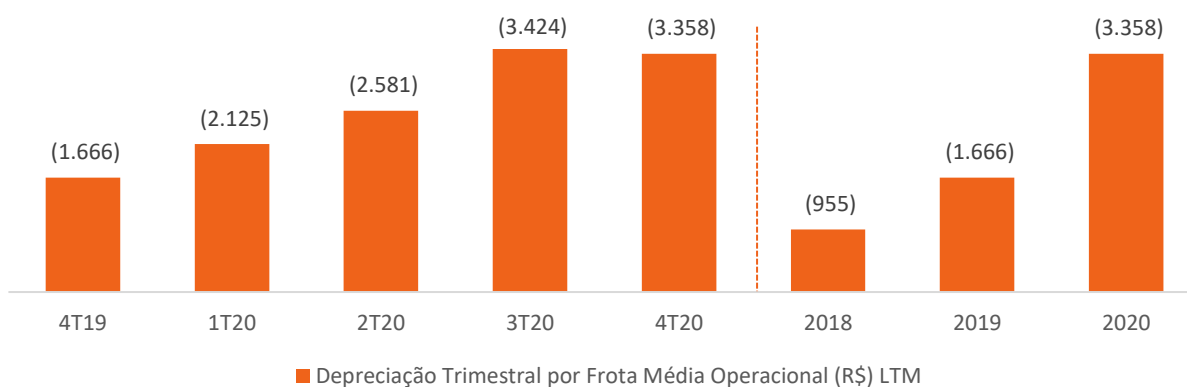
CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



FROTA MÉDIA POR PONTO DE ATENDIMENTO



DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)



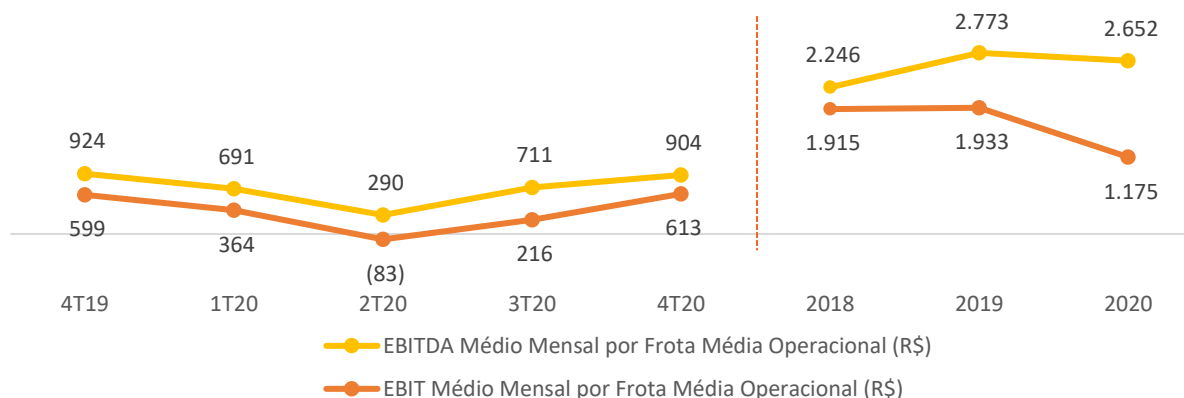


1.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Lucro Bruto	187,6	109,5	206,7	629,1	520,6	10,2%	88,8%	-17,2%
Margem Bruta	57,2%	40,6%	57,6%	54,1%	46,1%	+0,4 p.p	+17,0 p.p	-8,0 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(75,9)	(73,0)	(96,8)	(293,7)	(316,1)	27,5%	32,6%	7,6%
EBITDA Ajustado	172,2	120,1	162,3	481,3	461,4	-5,7%	35,1%	-4,1%
Margem EBITDA Ajustada	52,5%	44,5%	45,2%	41,4%	40,9%	-7,3 p.p	+0,7 p.p	-0,5 p.p
EBIT Ajustado	111,7	36,5	109,9	335,4	204,5	-1,6%	201,1%	-39,0%
Margem EBIT Ajustada	34,0%	13,5%	30,6%	28,8%	18,1%	-3,4 p.p	+17,1 p.p	-10,7 p.p

A margem bruta do 4T20 foi praticamente estável em relação ao 4T19, sendo uma redução de 8 p.p. em relação à comparação anual devido ao impacto do coronavírus na operação, especialmente no que tange à depreciação. Este efeito é refletido também nas margens EBIT, que tiveram uma retração de 11 p.p. em 2020 em relação a 2019. As despesas gerais e administrativas aumentaram 28% no 4T20 versus 4T19 devido ao efeito de provisões de despesas com pessoal (bônus), que foi de R\$17 milhões no 4T20 no total de todas as linhas de negócio.

EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)



2. Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

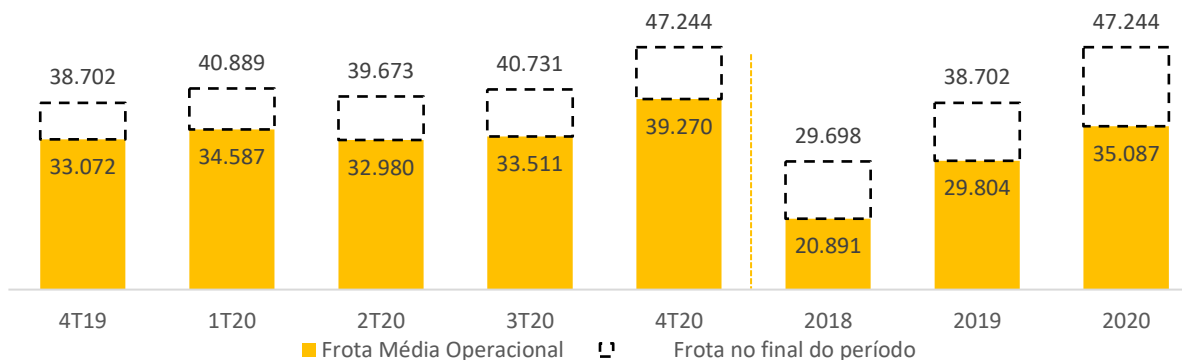
2.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Receita Bruta	140,7	138,2	156,3	519,5	572,5	11,1%	13,1%	10,2%
Deduções	(11,8)	(13,4)	(15,3)	(60,8)	(55,4)	29,7%	14,2%	-8,9%
Receita Líquida	128,9	124,8	141,0	458,8	517,1	9,4%	13,0%	12,7%

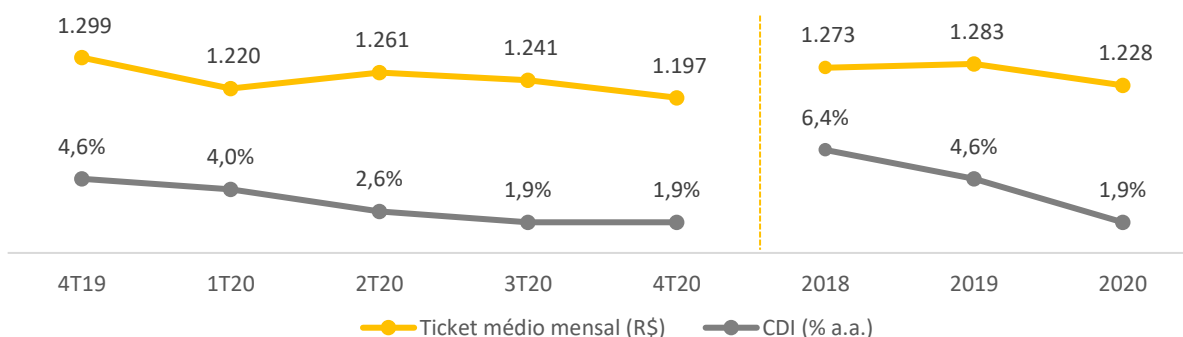
A expansão de 9% na receita líquida de GTF no 4T20 versus o 4T19 reflete a adição de 6,1 mil carros na frota média operacional. A receita média por carro chegou a R\$1.197 por mês; a redução de 8% versus o 4T19 é explicada pelo crescimento do produto Movida Zero Km, que incentivou os três primeiros meses do produto com um desconto de aproximadamente 50%. No ano a expansão de receita líquida foi de 13%, demonstrando a resiliência desta linha de negócios. Há um crescimento de receita contratado para os próximos meses, demonstrado em parte pela diferença entre a frota operacional e total no 4T20.



FROTA MÉDIA OPERACIONAL E TOTAL FINAL DE PERÍODO



RECEITA LÍQUIDA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$)



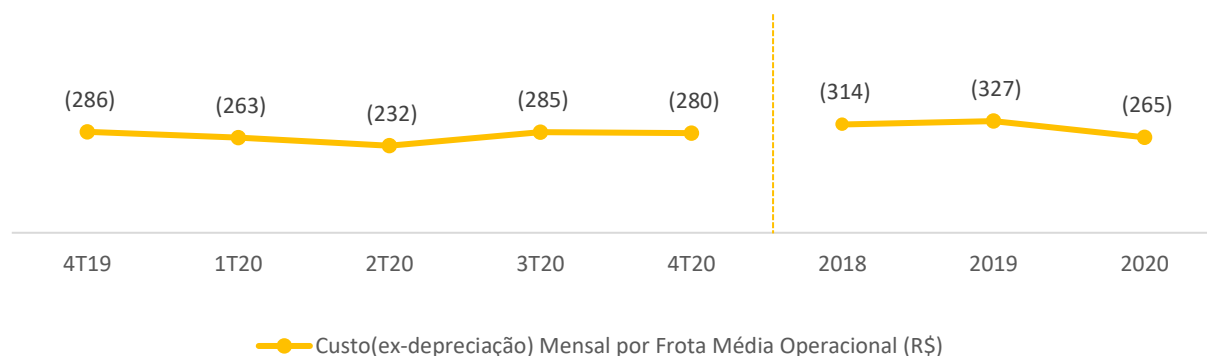
2.b. Custos e Depreciação

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Custo	(65,4)	(58,9)	(61,4)	(225,7)	(247,2)	-6,1%	4,2%	9,5%
Custo Ex-depreciação	(28,4)	(28,6)	(33,0)	(116,3)	(112,0)	16,2%	15,4%	-3,7%
Depreciação	(37,0)	(30,3)	(28,4)	(109,3)	(135,2)	-23,2%	-6,3%	23,7%
Depreciação Frota	(36,6)	(29,8)	(28,0)	(108,0)	(133,6)	-23,5%	-6,0%	23,7%
Depreciação Outros	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(1,3)	(1,7)	0,0%	0,0%	30,8%

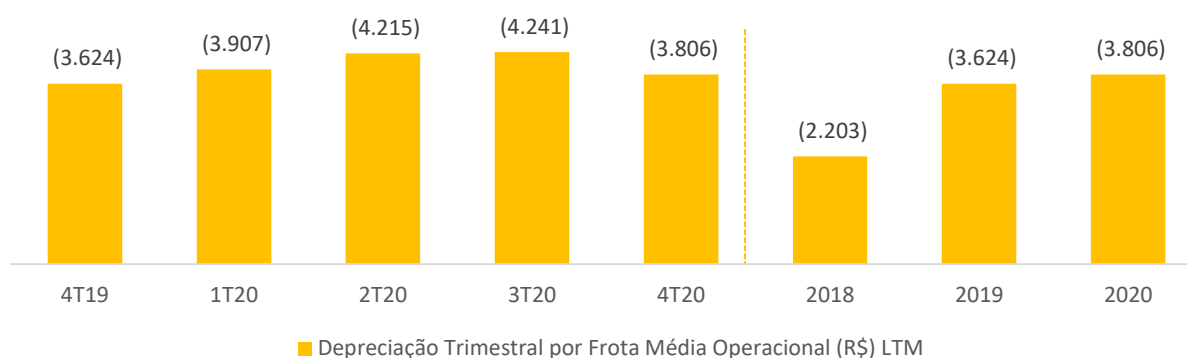
A diminuição dos custos do 4T20 em relação ao 4T19 é explicada pela redução das taxas de depreciação praticadas, que foi feita devido à melhor performance da revenda dos carros desta linha de negócios, especialmente no varejo. Adicionalmente, a perspectiva de uma frota com menor quilometragem trazida pelo produto Movida Zero Km também influencia a queda na depreciação por carro, que chegou a R\$3.806 em 2020.



CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)



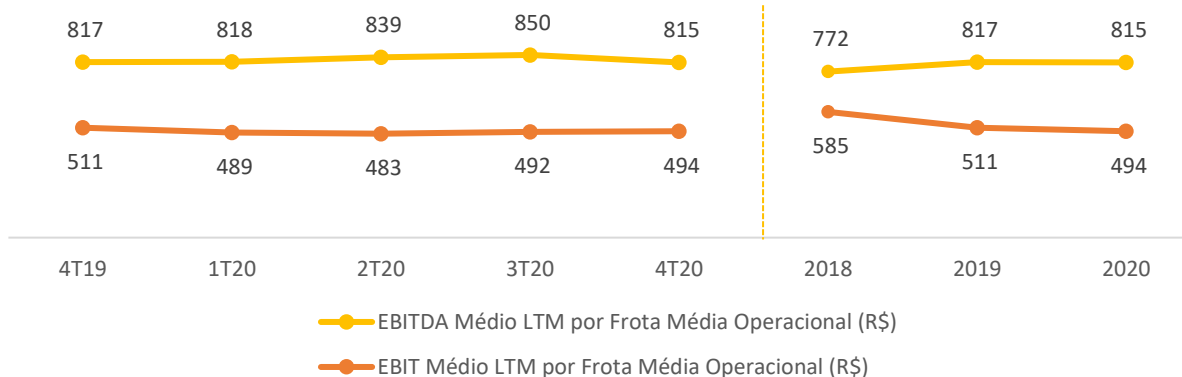
2.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Lucro Bruto	63,5	65,9	79,6	233,1	269,9	25,4%	20,8%	15,8%
Margem Bruta	49,3%	52,8%	56,4%	50,8%	52,2%	+7,1 p.p	+3,6 p.p	+1,4 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(16,2)	(14,0)	(22,3)	(50,4)	(61,8)	37,7%	59,3%	22,6%
EBITDA Ajustado	84,3	82,2	85,6	292,1	343,3	1,5%	4,1%	17,5%
Margem EBITDA Ajustada	65,4%	65,9%	60,7%	63,7%	66,4%	-4,7 p.p	-5,2 p.p	+2,7 p.p
EBIT Ajustado	47,3	51,9	57,3	182,7	208,1	21,1%	10,4%	13,9%
Margem EBIT Ajustada	36,7%	41,6%	40,6%	39,8%	40,2%	+3,9 p.p	-1,0 p.p	+0,4 p.p

A expansão nos volumes somada a custos controlados fez com que a margem bruta expandisse 7 p.p. no 4T20 em relação ao 4T19. Na comparação anual a evolução foi de 1,4 p.p., refletindo o ganho de escala da operação. As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$22 milhões no 4T20, o aumento é reflexo das provisões de pessoal (bônus), que também impactaram esta linha de negócios.



EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)



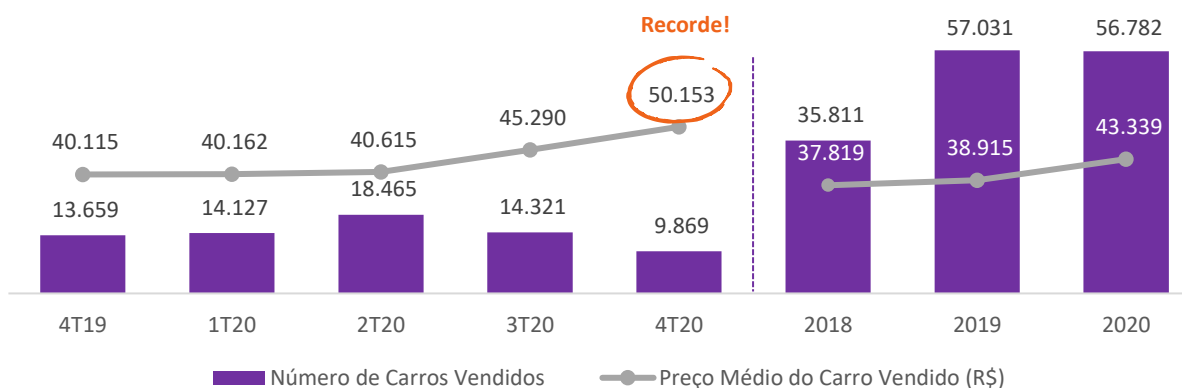
3. Seminovos

3.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Receita Bruta	547,9	648,6	495,0	2.219,4	2.460,9	-9,7%	-23,7%	10,9%
Deduções	(4,4)	(7,7)	(4,2)	(4,8)	(21,0)	-4,5%	-45,5%	337,5%
Receita Líquida	543,5	640,9	490,7	2.214,5	2.439,9	-9,7%	-23,4%	10,2%
Número de Carros Vendidos	13.659	14.321	9.869	57.031	56.782	-27,7%	-31,1%	-0,4%
Preço Médio do Carro Vendido (R\$)	40.115	45.290	50.153	38.915	43.339	25,0%	10,7%	11,4%

A redução da receita de Seminovos na comparação trimestral reflete a estratégia de diminuir a venda de carros para mantê-los mais tempo em operação devido à alta demanda especialmente em RAC. Mesmo com um volume de carros vendidos ligeiramente inferior, a comparação anual mostra uma expansão de 10% na receita devido aos maiores ticket médios. Este efeito é explicado tanto pela mudança de perfil de carros vendidos quanto na maior venda através do canal de venda de varejo.

NÚMERO DE CARROS VENDIDOS X PREÇO MÉDIO DO CARRO VENDIDO (R\$)





3.b. Custos

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Custo	(511,9)	(596,8)	(395,7)	(2.137,1)	(2.219,7)	-22,7%	-33,7%	3,9%

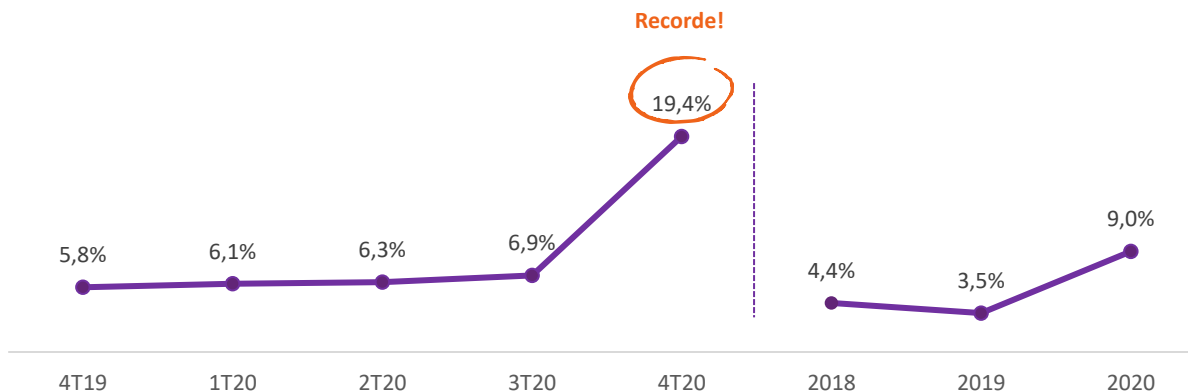
A queda de 23% do custo nesta linha de negócios no 4T20 *versus* o 4T19 está vinculado ao menor volume de carros vendidos e ao impacto da maior depreciação durante 2020, enquanto que a variação anual de 4% foi gerada pela mudança de mix de carros nas vendas.

3.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Lucro Bruto	31,7	44,1	95,0	77,4	220,2	199,7%	115,4%	184,5%
<i>Margem Bruta</i>	5,8%	6,9%	19,4%	3,5%	9,0%	+13,6 p.p	+12,5 p.p	+5,5 p.p
Despesas Administrativas	(32,2)	(38,3)	(42,0)	(127,3)	(150,8)	30,4%	9,7%	18,5%
Depreciação e Amortização	(6,6)	(5,1)	(4,4)	(23,1)	(20,7)	-33,3%	-13,7%	-10,4%
Depreciação Outros	(1,7)	(1,6)	(1,2)	(6,0)	(6,0)	-29,4%	-25,0%	0,0%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(4,9)	(3,5)	(3,1)	(17,1)	(14,7)	-36,7%	-11,4%	-14,0%
EBITDA	6,0	10,9	57,4	(26,8)	90,1	856,7%	426,6%	-436,2%
<i>Margem EBITDA</i>	1,1%	1,7%	11,7%	-1,2%	3,7%	+10,6 p.p	+10,0 p.p	+4,9 p.p
EBIT	(0,5)	5,7	53,0	(49,9)	69,4	-10700,0%	829,8%	-239,1%
<i>Margem EBIT</i>	-0,1%	0,9%	10,8%	-2,3%	2,8%	+10,9 p.p	+9,9 p.p	+5,1 p.p

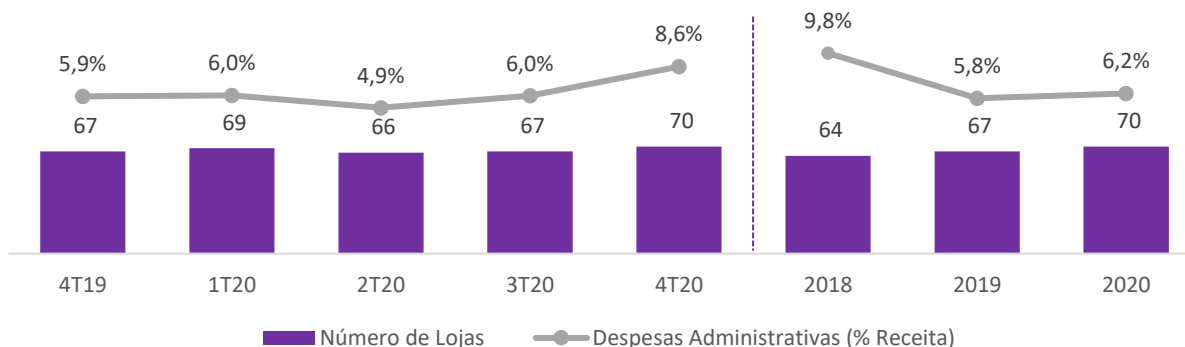
Os carros vendidos no 4T20 em sua maioria cessaram a depreciação durante o 3T20, quando as taxas eram maiores que as praticadas no final do ano. O avanço na margem bruta do 4T20 é fruto dos tickets médios maiores gerados por mix de frota e de canal de vendas. Como sinal de fortes preços no mercado de Seminovos, a depreciação do 4T20 já se apresentou mais baixa que as do 3T20. Como consequência, as margens EBIT e EBITDA também aumentaram, gerando um efeito consolidado no ano de expansão de 5 p.p. em 2020 em relação a 2019.

EVOLUÇÃO DA MARGEM BRUTA





LOJAS X DESPESAS ADMINISTRATIVAS (% da Receita)



4. Resultado Financeiro

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Resultado Financeiro	(52,7)	(37,4)	(36,9)	(187,3)	(165,3)	-30,0%	-1,3%	-11,7%
Juros Líquidos	(40,9)	(43,5)	(38,9)	(165,7)	(160,3)	-4,9%	-10,6%	-3,3%
Despesa com Juros	(52,7)	(62,7)	(65,7)	(215,7)	(226,7)	24,7%	4,8%	5,1%
Rendimento sobre Aplicações	11,8	19,1	26,8	50,0	66,4	127,1%	40,3%	32,8%
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	9,9	4,0	3,8	16,8	15,2	-61,6%	-5,0%	-9,5%
Outras Despesas e Receitas Financeiras	(21,6)	2,2	(1,8)	(38,4)	(20,2)	-91,7%	-181,8%	-47,4%

A despesa financeira líquida do 4T20 foi de R\$37 milhões, uma redução de 30% em relação ao mesmo trimestre de 2019 sendo que no ano consolidado o efeito líquido foi 12% menor. No 4T19 houve o impacto de R\$6 milhões trazido pela alteração das taxas de contabilização do IFRS16, de nominal para real. Apesar de uma dívida líquida maior, os juros líquidos ficaram basicamente em linha devido à redução da taxa básica de juros no período e descontos financeiros obtidos em pagamentos junto a fornecedores.



5. Lucro Líquido

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Lucro Bruto	282,8	219,4	381,2	939,6	1.010,7	34,8%	73,7%	7,6%
Margem Bruta ¹	61,9%	55,6%	76,2%	57,9%	61,4%	+14,4 p.p	+20,7 p.p	+3,5 p.p
Margem Bruta ²	28,3%	21,2%	38,5%	24,5%	24,7%	+10,2 p.p	+17,3 p.p	+0,2 p.p
EBITDA Ajustado	262,5	213,2	305,3	746,6	894,9	16,3%	43,2%	19,9%
Margem EBITDA Ajustada ¹	57,5%	54,0%	61,1%	46,0%	54,4%	+3,6 p.p	+7,0 p.p	+8,3 p.p
Margem EBITDA Ajustada ²	26,2%	20,6%	30,8%	19,5%	21,9%	+4,6 p.p	+10,2 p.p	+2,4 p.p
EBIT Ajustado	158,5	94,1	220,1	468,2	482,0	38,9%	133,9%	2,9%
Margem EBIT Ajustada ¹	34,7%	23,9%	44,0%	28,9%	29,3%	+9,3 p.p	+20,2 p.p	+0,4 p.p
Margem EBIT Ajustada ²	15,8%	9,1%	22,2%	12,2%	11,8%	+6,4 p.p	+13,1 p.p	-0,4 p.p
EBT Ajustado	105,8	56,7	183,2	280,9	316,7	73,2%	223,1%	12,7%
Margem EBT Ajustada ¹	23,2%	14,4%	36,6%	17,3%	19,2%	+13,5 p.p	+22,3 p.p	+1,9 p.p
Margem EBT Ajustada ²	10,6%	5,5%	18,5%	7,3%	7,8%	+7,9 p.p	+13,0 p.p	+0,4 p.p
Lucro Líquido Ajustado	84,1	37,2	138,7	227,8	233,6	64,9%	272,8%	2,5%
Margem Líquida Ajustada ¹	18,4%	9,4%	27,7%	14,0%	14,2%	+9,3 p.p	+18,3 p.p	+0,1 p.p
Margem Líquida Ajustada ²	8,4%	3,6%	14,0%	5,9%	5,7%	+5,6 p.p	+10,4 p.p	-0,2 p.p

¹ Sobre Receita Líquida Aluguéis

² Sobre Receita Total

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Lucro Líquido Ajustado	84,1	37,2	138,7	227,8	233,6	64,9%	272,8%	2,5%
Resultado Financeiro	52,7	37,4	36,9	187,3	165,3	-30,0%	-1,3%	-11,7%
IR e Contribuição Social	21,7	19,5	44,5	53,0	83,1	105,1%	128,2%	56,8%
Depreciação	86,1	104,6	71,8	222,4	354,5	-16,6%	-31,4%	59,4%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	17,9	14,4	13,3	56,0	58,4	-25,7%	-7,6%	4,3%
EBITDA Ajustado	262,5	213,2	305,3	746,6	894,9	16,3%	43,2%	19,9%

De maneira geral, todas as margens consolidadas apresentaram expansão, seja na comparação anual ou trimestral. Esta performance comprova a resiliência das operações mesmo em cenários desafiadores como a pandemia do COVID-19. Destaque para a evolução de quase 65% no lucro líquido do 4T20 em relação ao 4T19, já excluído o efeito líquido de R\$68 milhões trazido pela reversão parcial do *impairment* feito no 1T20, tendo R\$41 milhões como saldo remanescentes em nosso balanço para 2021.



6. Investimento Líquido

CAPEX (R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
RAC								
Frota	507,9	711,1	676,4	2.680,2	2.587,1	33,2%	-4,9%	-3,5%
Renovação	505,0	608,6	498,8	2.290,3	1.971,6	-1,2%	-18,0%	-13,9%
Expansão	2,8	102,5	177,6	389,9	615,5	6242,9%	73,3%	57,9%
Lojas	9,2	8,3	4,1	16,6	25,2	-55,4%	-50,6%	51,8%
Novas	1,0	4,6	1,5	2,2	8,1	50,0%	-67,4%	268,2%
Antigas	8,2	3,8	2,6	14,4	17,1	-68,3%	-31,6%	18,8%
Outros	19,4	17,9	25,4	96,5	78,4	30,9%	41,9%	-18,8%
TOTAL	536,4	737,3	706,0	2.793,3	2.690,6	31,6%	-4,2%	-3,7%
GTF								
Frota	152,2	238,8	500,9	835,8	982,4	229,1%	109,8%	17,5%
Renovação	22,2	25,1	80,5	90,5	161,9	262,6%	220,7%	78,9%
Expansão	130,0	213,7	420,3	745,3	820,5	223,3%	96,7%	10,1%
Outros	0,0	-	-	0,2	-	n.a.	n.a.	-100,0%
TOTAL	152,2	238,8	500,9	836,0	982,4	229,1%	109,8%	17,5%
TOTAL BRUTO	688,6	976,1	1.206,8	3.629,3	3.673,0	75,3%	23,6%	1,2%
Receita Bruta de Vendas de Ativos	547,9	648,6	495,0	2.219,4	2.460,9	-9,7%	-23,7%	10,9%
TOTAL LÍQUIDO	140,7	327,5	711,9	1.409,9	1.212,1	406,1%	117,4%	-14,0%

Houve adição de mais de 21 mil carros na frota durante o 4T20, resultando em uma expansão líquida de mais de 10 mil carros. O ticket médio de compra dos carros no 4T20 foi de R\$55,6 mil, um aumento de 16% frente ao 4T19 reflete o aumento dos preços de carros novos devido a pressões de custo e câmbio. A estratégia de reduzir o volume de carros vendidos passou pela alta sazonalidade do RAC e pela redução do volume de entrega de carros das montadoras devido aos impactos do coronavírus na cadeia de suprimentos. Como resultado, o CAPEX líquido trimestre foi de R\$712 milhões, totalizando R\$1,2 bilhão no ano de 2020.



7. Fluxo de Caixa Livre

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	2019	2020	Var. 2020 x 2019 (R\$)	Var. 2020 x 2019 (%)
EBITDA Ajustado	747	895	148	20%
Capital de Giro	(210)	32	241	-115%
Custo de venda de ativos utilizados na locação e prestação de serviços	2.137	2.220	83	4%
Capex Renovação	(2.237)	(1.824)	413	-18%
Itens Não Caixa	177	209	32	18%
Caixa gerado pelas atividades operacionais	614	1.531	917	149%
Resultado Financeiro	(187)	(165)	22	-12%
(-) Imposto de renda e contribuição social pagos	(37)	(19)	18	-49%
(-) Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(89)	(57)	32	-36%
(-) Capex outros	(92)	(76)	16	-17%
Caixa gerado antes do crescimento	209	1.214	1.005	481%
(-) Capex Expansão	(1.067)	(1.228)	(161)	15%
(+/-) Dívida/Equity/Caixa	671	10	(660)	-98%
Fluxo de Caixa Livre	(187)	(4)	184	-98%

Notas: 1) A composição entre Capex de Renovação e Capex de Expansão é estimada utilizando a mesma proporção do Capex de competência da Companhia apresentado no Release de Resultados (Fundamentos e Planilhas do site de Relações com Investidores); 2) "Itens não caixa": Inclui baixa de ativos e passivos e diferença de EBITDA de competência para caixa; 3) "Capex outros": Relacionados a TI, lojas e outros projetos e 4) "Dívida/Equity/Caixa": Inclui emissões, captações, título e valores mobiliários e diferença de juros de competência para caixa.

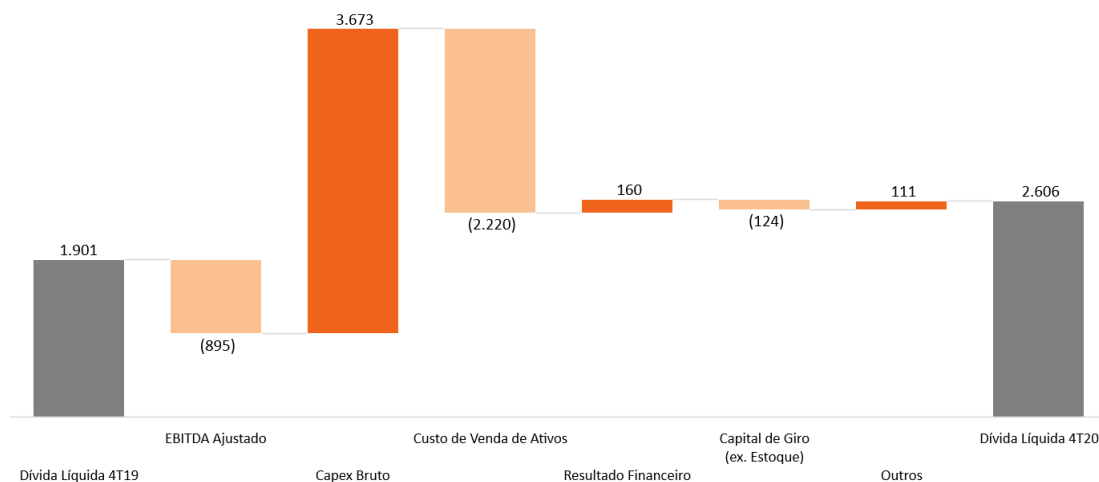
Durante 2020 foram gerados R\$148 milhões a mais de caixa via EBITDA. O menor investimento em renovação de frota, combinado com um aumento da linha de custos de vendas de ativos também afetou positivamente o caixa gerado pelas atividades operacionais, que foi de R\$1,5 bilhão em 2020. Como resultado, o caixa gerado antes do crescimento foi de mais de R\$1,2 bilhão em 2020, sendo responsável por grande parte do incremento final de fluxo de caixa livre - que foi de R\$184 milhões.



8. Endividamento

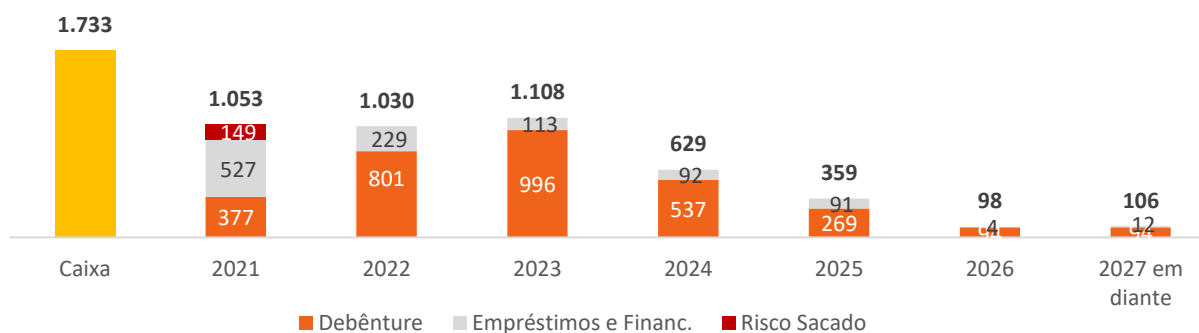
EVOLUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA 4T20 X 4T19

(R\$ milhões)



CRONOGRAMA DE ENDIVIDAMENTO 4T20

(R\$ milhões)



Ratios de Dívida	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
Dívida Líquida / Imobilizado Líquido	0,4x	0,4x	0,5x	0,4x	0,5x
Dívida Líquida/EBITDA LTM	2,4x	2,4x	2,6x	2,4x	2,7x
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido	0,8x	1,0x	1,1x	1,0x	1,1x
EBITDA / Juros Líquidos	6,4x	5,8x	3,9x	4,9x	7,8x
EBIT/ Juros Líquidos	3,9x	3,0x	1,3x	2,2x	5,7x

O cálculo do indicador Dívida líquida/EBITDA LTM considera EBITDA ajustado para cálculo de covenants conforme reconciliação abaixo:



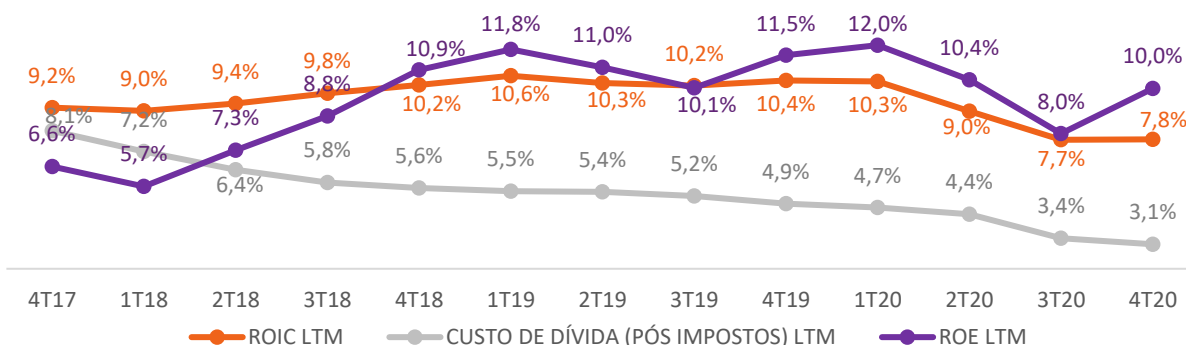
Reconciliação EBITDA	2019	2020
Lucro Líquido Contábil	227,8	109,0
IR e Contribuição Social	53,0	30,0
Resultado Financeiro	187,3	165,3
Depreciação	222,4	354,5
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	56,0	58,4
EBITDA Contábil	746,6	717,2
Perda na desvalorização de ativos - (impairment)	-	145,2
Perdas esperadas (impairment) de contas a receber - provisão adicional	-	32,4
EBITDA Ajustado	746,6	894,9
Perdas esperadas (impairment) de contas a receber	23,3	26,0
Custo de veículos avariados e sinistrados baixados, líquidos do respectivo valor recuperado por venda	35,9	38,8
EBITDA para Covenant	805,8	959,6

O caixa de R\$1,7 bilhão no 4T20 equivale a um crescimento de 65% em relação ao caixa carregado no 4T19, auxiliado por R\$2,5 bilhões em ações de liquidez tomadas ao longo de 2020, a exemplo das captações de R\$800 milhões em debêntures feitas no último trimestre do ano. A alavancagem ficou em 2,7x dívida líquida/EBITDA refletindo a retomada do crescimento principalmente em Gestão e Terceirização de Frotas. Houve um crescimento de mais de 1,5x no 4T20 versus o 4T19 no índice de cobertura de juros, totalizando o recorde de 7,8x em relação ao EBITDA.

No dia 08 de fevereiro foi liquidado o primeiro Sustainability Linked Bond do setor de aluguel de carros no mundo, onde foram emitidos US\$500 milhões com prazo de pagamento de 10 anos e custo anual de 5,25%. Os impactos cambiais serão 100% protegidos e o uso dos recursos será para gestão de dívidas e curto prazo e expansão da frota.

9. Rentabilidade

Os efeitos da crise do novo coronavírus continuaram a ser refletidos nos indicadores de rentabilidade dos últimos doze meses. O spread do ROIC LTM versus o custo da dívida foi de 4,7 p.p. no 4T20 enquanto o ROE LTM totalizou 10,0%.



OBS: O ROIC foi calculado usando EBIT e alíquota de IR efetiva como "Retorno" e dívida líquida somada ao patrimônio líquido como "Capital Investido", considerando os últimos doze meses dos devidos períodos analisados. Considera resultados ajustados no 1T20.



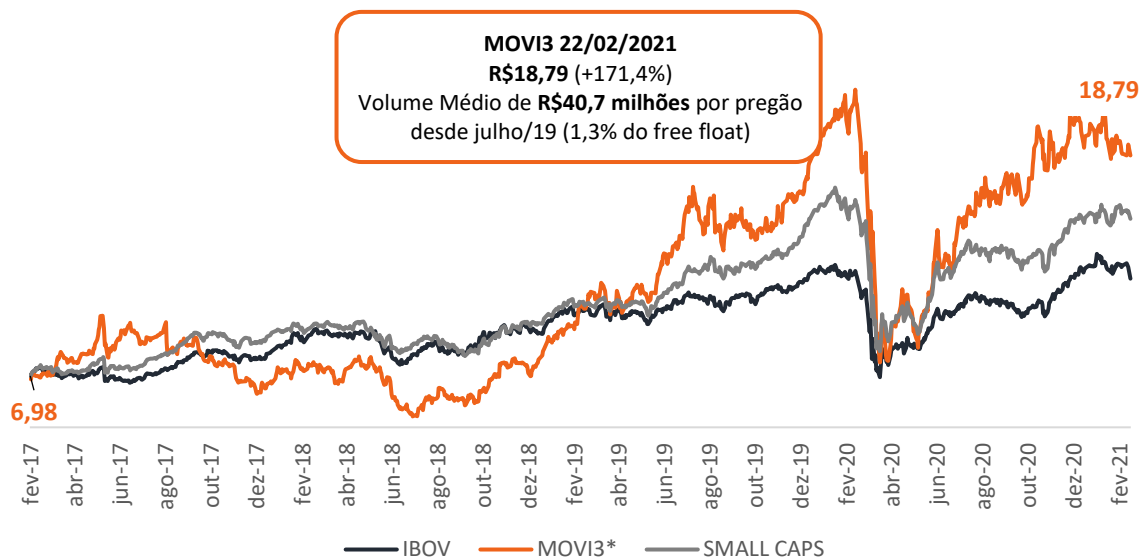
10.Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da composição acionária	Data do pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor/ação
JCP	2017	28/12/2017	04/01/2018	30/05/2018	15,0	0,070260380
JCP	2018	29/03/2018	04/04/2018	30/08/2018	4,7	0,022147761
Dividendos	2017	26/04/2018	26/04/2018	30/05/2018	0,8	0,003697021
JCP	2018	25/06/2018	29/06/2018	01/10/2018	7,0	0,032950777
JCP	2018	28/09/2018	26/10/2018	05/04/2019	25,4	0,096756643
JCP	2018	13/12/2018	20/12/2018	05/07/2019	37,9	0,144399887
JCP	2019	29/03/2019	28/06/2019	10/07/2019	20,0	0,076228950
JCP	2019	28/06/2019	27/09/2019	10/10/2019	20,0	0,076203297
JCP	2019	20/09/2019	03/10/2019	06/01/2020	27,7	0,093238492
JCP	2019	19/12/2019	03/01/2020	29/12/2020	39,8	0,133723030
JCP	2020	23/12/2020	05/01/2021	01/07/2021	44,0	0,147814004

OBS: Foram consideradas apenas as distribuições a partir da abertura de capital em 08/02/2017.

11.Mercado de Capitais

A Movida Participações S.A. iniciou a negociação de seus papéis na B3 no dia 08/02/2017 sob o *ticker* MOV13 no segmento Novo Mercado. O volume médio diário negociado da MOV13 entre 01/07/2019 e 22/02/2021 foi de R\$39 milhões.



* Valores ajustados a proventos e eventos societários



12. Teleconferências

Teleconferências e Webcasts

Português (com Tradução Simultânea)

Terça-feira, 23 de fevereiro de 2021

11h00 (horário de São Paulo) | 09h00 (horário de NY)

Telefones de Conexão

+55 11 3181-8565 | +55 11 4210-1803

Código de Acesso: Movida

[Clique aqui](#) para acessar o Webcast



13. Informações Ambientais, Sociais e de Governança (“ASG”)

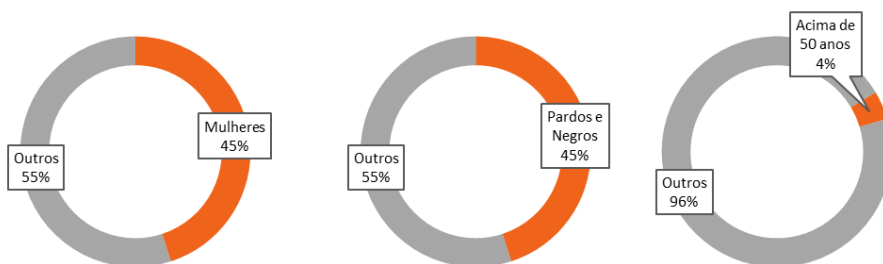
Dados Trimestrais ASG

Meio Ambiente

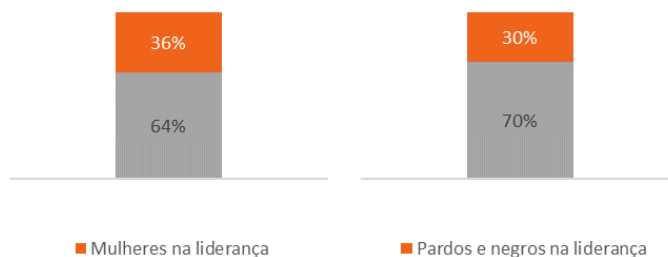
Meio Ambiente	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
Água					
Consumo de água absoluto (m3)	44.206	37.987	29.321	49.806	33.818
Consumo de água relativo (litros/colaborador/dia)	10,74	9,05	8,27	14,9	9,37
Consumo de água relativo (m3/carro operacional/mês)	0,15	0,13	0,12	0,18	0,11
Energia					
Consumo de energia absoluto (kwh)	2.747.138	2.659.179	1.887.724	2.164.860	2.336.333
Consumo de energia relativo (kwh/colaborador/dia)	0,67	0,63	0,54	0,65	0,64

Obs: Os indicadores de consumo relativo consideram a média de consumo dos últimos três meses;

Perfil dos Colaboradores 4T20



Perfil da Liderança 4T20



Obs: Valor referente aos cargos de liderança elegíveis, excluindo-se lideranças operacionais.

Histórico - Empregados treinados em anticorrupção

Treinamentos anticorrupção	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
% Colaboradores	74	81	94	98	89

Para conhecer melhor nossos temas prioritários, nossas práticas e projetos frente aos aspectos ambiental, social e governança, acesse o nosso Relatório de Sustentabilidade [neste link](#).



14. Anexos

As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidadas de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e IAS 34 – Interim Financial Reporting

Histórico da Demonstração de Resultados

Demonstração de Resultados (Com IFRS16) (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	
RAC																	
Receita Bruta	216,9	211,4	233,0	241,9	252,7	248,2	281,7	306,4	305,9	297,7	338,0	375,8	368,7	206,1	304,6	406,9	
Deduções	(18,5)	(19,2)	(23,9)	(24,5)	(28,9)	(23,5)	(31,2)	(32,7)	(33,5)	(33,9)	(39,6)	(47,8)	(43,3)	(32,1)	(34,7)	(47,9)	
Receita Líquida	198,4	192,2	209,2	217,3	223,8	224,7	250,5	273,7	272,4	263,9	298,4	328,0	325,4	174,0	269,9	359,0	
Custo	(80,4)	(91,7)	(98,4)	(103,8)	(101,5)	(89,3)	(110,6)	(118,1)	(122,4)	(131,0)	(139,8)	(140,4)	(169,1)	(125,8)	(160,4)	(152,3)	
Custo Ex-depreciação	(71,2)	(82,1)	(88,3)	(93,2)	(91,5)	(78,1)	(97,2)	(103,2)	(99,0)	(104,9)	(103,9)	(83,3)	(105,2)	(68,7)	(76,8)	(100,0)	
Depreciação	(9,1)	(9,6)	(10,1)	(10,5)	(10,0)	(11,3)	(13,5)	(14,9)	(23,4)	(26,1)	(35,9)	(57,2)	(63,8)	(57,1)	(83,6)	(52,4)	
Depreciação Frota	(8,8)	(9,4)	(9,9)	(10,0)	(9,6)	(10,9)	(13,1)	(14,1)	(15,9)	(17,0)	(20,4)	(43,0)	(48,2)	(41,6)	(67,7)	(37,2)	
Depreciação Outros	(0,3)	(0,2)	(0,2)	(0,6)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,8)	(0,7)	(0,8)	(4,7)	(4,4)	(4,2)	(4,4)	(5,0)	(4,9)	
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,8)	(8,3)	(10,8)	(9,7)	(11,5)	(11,1)	(10,9)	(10,2)	
Lucro Bruto	118,0	100,5	110,8	113,6	122,3	135,4	139,9	155,6	150,0	132,9	158,6	187,6	156,3	48,2	109,5	206,7	
Margem Bruta	59,5%	52,3%	53,0%	52,3%	54,7%	60,2%	55,8%	56,8%	55,1%	50,4%	53,2%	57,2%	48,0%	27,7%	40,6%	57,6%	
Despesas Gerais e Administrativas	(59,4)	(59,0)	(49,6)	(58,0)	(65,7)	(66,8)	(66,5)	(67,4)	(74,8)	(67,6)	(75,4)	(75,9)	(85,5)	(60,9)	(73,0)	(96,8)	
EBITDA	67,8	51,0	71,3	66,1	66,6	79,8	86,9	103,2	98,6	91,4	119,1	168,8	134,7	44,4	120,1	162,3	
Margem EBITDA	34,2%	26,6%	34,1%	30,4%	29,7%	35,5%	34,7%	37,7%	36,2%	34,6%	39,9%	51,5%	41,4%	25,5%	44,5%	45,2%	
EBIT	58,6	41,5	61,2	55,5	56,6	68,6	73,4	88,2	75,2	65,3	83,2	111,7	70,8	(12,7)	36,5	109,9	
Margem EBIT	29,5%	21,6%	29,2%	25,6%	25,3%	30,5%	29,3%	32,2%	27,6%	24,8%	27,9%	34,0%	21,8%	-7,3%	13,5%	30,6%	
GTF																	
Receita Bruta	59,3	60,3	60,5	70,8	87,0	92,6	100,5	110,0	123,5	122,9	132,4	140,7	140,5	137,6	138,2	156,3	
Deduções	(7,5)	(7,6)	(8,1)	(9,0)	(19,1)	(18,7)	(15,8)	(17,4)	(18,9)	(14,2)	(15,8)	(11,8)	(13,9)	(12,8)	(13,4)	(15,3)	
Receita Líquida	51,8	52,7	52,4	61,8	67,9	74,0	84,7	92,6	104,6	108,7	116,6	128,9	126,6	124,8	124,8	141,0	
Custo	(21,3)	(20,2)	(23,2)	(25,5)	(25,8)	(26,1)	(34,6)	(38,7)	(47,3)	(54,7)	(58,3)	(65,4)	(64,9)	(62,0)	(58,9)	(61,4)	
Custo Ex-depreciação	(14,1)	(13,1)	(16,2)	(18,2)	(17,9)	(18,8)	(21,1)	(20,4)	(25,5)	(30,9)	(31,6)	(28,4)	(27,3)	(23,0)	(28,6)	(33,0)	
Depreciação	(7,2)	(7,1)	(7,0)	(7,3)	(7,9)	(7,3)	(13,5)	(18,3)	(21,8)	(23,9)	(26,7)	(37,0)	(37,6)	(39,0)	(30,3)	(28,4)	
Depreciação Frota	(7,0)	(6,9)	(6,8)	(7,0)	(7,7)	(7,1)	(13,4)	(17,9)	(21,5)	(23,6)	(26,3)	(36,6)	(37,2)	(38,6)	(29,8)	(28,0)	
Depreciação Outros	(0,2)	(0,3)	(0,2)	(0,3)	(0,2)	(0,2)	(0,1)	(0,4)	(0,3)	(0,3)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	
Lucro Bruto	30,5	32,5	29,2	36,3	42,1	47,9	50,2	53,9	57,3	54,0	58,3	63,5	61,7	62,8	65,9	79,6	
Margem Bruta	58,8%	61,6%	55,7%	58,7%	62,0%	64,7%	59,2%	58,2%	54,8%	49,7%	50,0%	49,3%	48,7%	50,3%	52,8%	56,4%	
Despesas Gerais e Administrativas	(9,9)	(2,5)	(4,9)	(3,5)	(6,0)	(10,3)	(14,7)	(16,5)	(13,7)	(6,7)	(13,8)	(16,2)	(15,3)	(10,2)	(14,0)	(22,3)	
EBITDA	27,8	37,1	31,3	40,1	44,0	49,9	55,8	65,4	71,1	71,3	84,3	84,0	91,5	82,2	85,6	85,6	
Margem EBITDA	58,8%	76,3%	65,3%	70,4%	64,8%	60,7%	57,8%	60,2%	62,5%	65,4%	61,1%	65,4%	66,3%	73,4%	65,9%	60,7%	
EBIT	20,6	30,0	24,3	32,8	36,1	37,6	39,5	37,4	43,6	47,3	44,5	47,3	46,4	52,5	51,9	57,3	
Margem EBIT	43,5%	61,7%	50,6%	57,6%	57,1%	53,3%	45,2%	44,2%	45,0%	43,5%	38,2%	36,7%	36,7%	42,1%	41,6%	40,6%	
Seminovos																	
Receita Bruta	369,9	350,2	419,3	312,9	336,5	335,0	303,7	379,2	468,7	617,9	584,8	547,9	567,4	750,0	648,6	495,0	
Deduções	(0,4)	(0,5)	(0,7)	(0,6)	(0,4)	(0,7)	(0,8)	(0,2)	(0,3)	(0,1)	(0,0)	(4,4)	(8,2)	(0,9)	(7,7)	(4,2)	
Receita Líquida	369,4	349,7	418,6	312,3	336,1	334,3	302,9	379,0	468,4	617,8	584,8	543,5	559,2	749,1	640,9	490,7	
Custo	(349,5)	(332,7)	(398,4)	(295,8)	(318,0)	(317,4)	(288,4)	(369,0)	(463,4)	(602,9)	(558,9)	(511,9)	(525,0)	(702,2)	(596,8)	(395,7)	
Lucro Bruto	19,9	17,0	20,2	16,6	18,1	16,9	14,5	10,0	5,0	14,9	25,9	31,7	34,2	46,9	44,1	95,0	
Margem Bruta	5,4%	4,9%	4,8%	5,3%	5,4%	5,0%	4,8%	2,6%	1,1%	2,4%	4,4%	5,8%	6,1%	6,3%	6,9%	19,4%	
Despesas Administrativas	(31,4)	(35,2)	(40,2)	(39,2)	(33,5)	(29,2)	(36,4)	(32,9)	(29,2)	(31,3)	(34,6)	(32,2)	(33,6)	(36,9)	(38,3)	(42,0)	
Depreciação	(1,1)	(1,5)	(1,6)	(1,9)	(1,1)	(1,5)	(1,4)	(1,3)	(5,2)	(5,3)	(6,1)	(6,6)	(5,8)	(5,4)	(5,1)	(4,4)	
Depreciação Outros	(1,1)	(1,5)	(1,6)	(1,9)	(1,1)	(1,5)	(1,4)	(1,3)	(1,4)	(1,4)	(1,6)	(1,7)	(1,5)	(1,7)	(1,6)	(1,2)	
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,8)	(4,0)	(4,4)	(4,9)	(4,3)	(3,8)	(3,5)	(3,1)	
EBITDA	(10,4)	(16,7)	(18,4)	(20,7)	(14,3)	(10,8)	(20,5)	(21,5)	(19,0)	(11,1)	(2,7)	6,0	6,5	15,4	10,9	57,4	
Margem EBITDA	-2,8%	-4,8%	-4,4%	-6,6%	-4,2%	-3,2%	-6,8%	-5,7%	-4,1%	-1,8%	-0,5%	1,1%	1,2%	2,1%	1,7%	11,7%	
EBIT	(11,5)	(18,2)	(20,0)	(22,6)	(15,4)	(12,3)	(21,9)	(22,9)	(24,2)	(16,5)	(8,7)	(0,5)	0,7	10,0	5,7	53,0	
Margem EBIT	-3,1%	-5,2%	-4,8%	-7,2%	-4,6%	-3,7%	-7,2%	-6,0%	-5,2%	-2,7%	-1,5%	-0,1%	0,1%	1,3%	0,9%	10,8%	
Consolidado																	
Receita Bruta	646,0	621,9	712,8	625,6	676,2	675,8	685,9	795,6	898,1	1.038,5	1.055,3	1.064,5	1.076,5	1.093,6	1.091,4	1.058,2	
Deduções	(26,5)	(27,4)	(32,7)	(34,1)	(48,4)	(42,8)	(47,8)	(50,3)	(52,7)	(48,1)	(55,5)	(64,0)	(65,4)	(45,7)	(55,8)	(67,5)	
Receita Líquida	619,6	594,5	680,1	591,5	627,8	633,0	638,1	745,3	845,4	990,4	999,8	1.000,5	1.011,2	1.047,8	1.035,6	990,7	
Receita Líquida de Serviços	250,1	244,9	261,6	279,2	291,7	298,6	335,2	366,3	377,0	372,6	415,0	456,9	452,0	298,7	394,7	500,0	
Custo	(451,2)	(444,6)	(520,0)	(425,0)	(445,3)	(432,8)	(433,5)	(525,8)	(633,1)	(788,6)	(757,0)	(717,7)	(758,9)	(890,0)	(816,1)	(609,5)	
Custo Ex-depreciação	(433,8)	(426,4)	(501,2)	(405,3)	(426,3)	(412,8)	(405,1)	(491,2)	(582,7)	(733,4)	(688,3)	(617,0)	(651,7)	(788,5)	(697,1)	(524,3)	
Depreciação	(17,4)	(18,2)	(18,8)	(19,7)	(19,0)	(20,1)	(28,4)	(34,6)	(50,4)	(55,3)	(68,6)	(100,7)	(107,2)	(101,5)	(119,0)	(85,1)	
Depreciação Carros	(15,8)	(16,2)	(16,7)	(17,0)	(17,3)	(18,0)	(26,4)	(32,0)	(37,4)	(40,6)	(46,7)	(79,7)	(85,3)	(80,2)	(97,5)	(65,2)	
Depreciação Outros	(1,6)	(2,0)	(2,1)	(2,7)	(1,7)	(2,1)	(2,0)	(2,6)	(2,4)	(2,4)	(6,7)	(6,5)	(6,0)	(6,4)	(7,1)	(6,6)	
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	(10,6)	(12,2)	(15,2)	(14,6)	(15,9)	(14,9)	(14,4)	(13,3)		
Lucro Bruto	168,4	149,9	160,1	166,4	182,5	200,1	204,5	219,5	212,3	201,7	242,8	282,8	252,2	157,8	219,4	381,2	
Margem Bruta	67,3%	61,2%	61,2%	59,6%	62,6%	67,0%	61,0%	59,9%	56,3%	54,1%	58,5%	61,9%	55,8%	52,8%	55,6%	76,2%	
Despesas Administrativas	(100,7)	(96,7)	(94,8)	(100,6)	(105,2)	(106,3)	(115,7)	(116,7)	(117,7)	(105,6)	(123,8)	(124,3)	(134,3)				



Resultados de 2020 com e sem o efeito do impairment e dos ajustes da Pandemia do COVID-19

Efeito Pós-COVID-19 (R\$ milhões)	1T20 Ajustado	1T20 Sem os ajustes	2T20	2T20 Sem impairment	3T20	3T20 Sem impairment	4T20	4T20 Ajustado	2020 Dfs	2020 Ajustado
RAC										
ROL	325,4	325,4	174,0	174,0	269,9	269,9	359,0	359,0	1.128,3	1.128,3
EBITDA	134,7	(83,5)	44,4	44,4	120,1	120,1	224,9	161,9	305,9	461,0
Mg EBITDA	41,4%	-25,7%	25,5%	25,5%	44,5%	44,5%	62,6%	45,1%	27,1%	40,9%
EBIT	70,8	(147,3)	(12,7)	(12,7)	36,5	36,5	172,5	109,6	48,9	204,1
Mg EBIT	21,8%	-45,3%	-7,3%	-7,3%	13,5%	13,5%	48,1%	30,5%	4,3%	18,1%
GTF										
ROL	126,6	126,6	124,8	124,8	124,8	124,8	141,0	141,0	517,1	517,1
EBITDA	84,0	71,9	91,5	91,5	82,2	82,2	88,2	85,6	333,8	343,3
Mg EBITDA	66,3%	56,8%	73,4%	73,4%	65,9%	65,9%	62,5%	60,7%	64,6%	66,4%
EBIT	46,4	34,4	52,5	52,5	51,9	51,9	59,8	57,3	198,6	208,1
Mg EBIT	36,7%	27,1%	42,1%	42,1%	41,6%	41,6%	42,4%	40,6%	38,4%	40,2%
Seminovos										
ROL	559,2	559,2	749,1	749,1	640,9	640,9	490,7	490,7	2.439,9	2.439,9
CUSTO	(525,0)	(525,0)	(702,2)	(792,9)	(596,8)	(617,9)	(395,7)	(419,7)	(2.219,7)	(2.243,7)
EBITDA	6,5	(9,1)	15,4	(75,3)	10,9	(10,2)	60,2	33,5	77,5	66,3
Mg EBITDA	1,2%	-1,6%	2,1%	-10,0%	1,7%	-1,6%	12,3%	6,8%	3,2%	2,7%
EBIT	0,7	(14,9)	10,0	(80,7)	5,7	(15,4)	55,9	29,1	56,8	45,5
Mg EBIT	0,1%	-2,7%	1,3%	-10,8%	0,9%	-2,4%	11,4%	5,9%	2,3%	1,9%
Consolidado										
ROL Serviços	452,0	452,0	298,7	298,7	394,7	394,7	500,0	500,0	1.645,4	1.645,4
CUSTO	(758,9)	(758,9)	(890,0)	(980,7)	(816,1)	(837,2)	(559,3)	(633,5)	(3.024,4)	(3.098,5)
EBITDA	225,1	(20,6)	151,3	60,6	213,2	192,1	373,3	281,0	717,2	870,6
Mg EBITDA ¹	49,8%	-4,6%	50,7%	20,3%	54,0%	48,7%	74,7%	56,2%	43,6%	52,9%
EBIT	117,9	(127,8)	49,8	(40,9)	94,1	73,0	288,2	195,9	304,3	457,8
Mg EBIT ¹	26,1%	-28,3%	16,7%	-13,7%	23,9%	18,5%	57,6%	39,2%	18,5%	27,8%
IRRF e CSLL	(17,6)	58,6	(1,4)	29,5	(19,5)	(12,4)	(67,7)	(36,3)	(30,0)	(74,8)
Lucro Líquido	55,1	(114,4)	2,6	(57,3)	37,2	23,3	183,6	122,7	109,0	217,6
Mg Líquida ¹	12,2%	-25,3%	0,9%	-19,2%	9,4%	5,9%	36,7%	24,5%	6,6%	13,2%

¹ Sobre Receita Líquida de Aluguéis

OBS: "1T20 Ajustado" refere-se aos valores que foram ajustados pelos efeitos do COVID-19 (impairment). "2T20 Sem Impairment" e "3T20 Sem Impairment" referem-se aos valores que foram ajustados pelo consumo do impairment em Seminovos. "4T20 Ajustado" refere-se aos valores que foram ajustados pela reversão e pelo consumo do impairment.



Histórico do Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
Ativo																
Caixa e equivalentes de caixa	196,8	251,8	321,3	411,4	295,5	499,8	158,4	259,5	158,5	326,0	128,9	72,2	239,2	287,4	327,9	68,6
Títulos e valores mobiliários	379,5	334,6	668,5	372,2	306,7	610,7	635,2	552,7	711,2	1.135,7	1.500,3	974,9	810,3	1.413,2	1.297,1	1.623,9
Contas a receber	226,6	274,6	223,3	157,9	113,6	237,6	220,0	351,9	457,2	432,6	489,1	539,3	398,1	376,4	398,4	455,4
Tributos a recuperar	1,1	14,8	14,1	14,2	11,7	36,5	36,1	16,3	16,4	13,2	8,0	14,9	17,0	8,3	17,8	16,3
Imposto de renda e contribuição social antecipados	7,8	8,2	8,9	22,0	21,5	23,7	24,2	31,9	35,2	39,7	45,0	71,3	71,5	70,6	71,9	64,3
Outros créditos	18,2	29,4	19,5	2,3	5,7	2,0	3,3	0,3	0,8	1,3	8,3	6,6	6,6	7,5	5,4	4,4
Adiantamento a terceiros	-	-	-	-	-	1,2	1,5	1,4	4,2	1,3	1,2	1,4	2,4	1,4	1,8	1,0
Despesas antecipadas	29,6	26,2	15,3	9,1	47,2	40,7	27,4	6,1	38,8	37,7	25,2	6,2	67,7	38,5	27,5	9,5
Partes Relacionadas	7,9	4,6	2,2	1,4	1,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	194,8	211,9	221,2	170,8	232,7	251,4	290,0	215,9	337,5	443,1	429,9	262,3	408,9	425,9	162,0	136,7
Total dos Ativos Circulantes	1.062,3	1.156,1	1.494,3	1.161,3	1.035,8	1.703,7	1.396,2	1.435,9	1.759,7	2.430,6	2.635,9	1.949,2	2.021,7	2.629,3	2.309,8	2.380,2
Realizável a Longo Prazo																
Ativos mantidos para distribuição aos acionistas	0,2	0,0	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	-	-	-	-	19,0	19,0	23,9	28,8	28,8	53,1	50,1	37,0
Tributos a recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	0,2	0,2	1,2	18,4	22,3	27,8	25,8	35,7	40,9	48,1	69,1	87,7	95,2	101,3	95,9	109,5
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos judiciais	0,4	0,6	0,7	0,8	0,3	0,2	0,8	1,1	1,4	1,6	1,8	1,8	6,5	7,1	6,7	6,5
Outros Créditos	-	-	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,2	29,8	55,2	44,1
Contas a receber	2,7	2,7	2,7	2,5	2,5	2,5	3,3	4,1	4,1	4,1	5,1	4,2	4,4	4,0	3,9	3,2
Permanente																
Investimentos	-	-	-	-	-	-	1,0	1,0	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,2	1,2
Imobilizado	2.230,8	2.432,8	2.560,1	2.799,6	2.829,7	3.005,3	3.387,3	3.647,4	3.990,3	4.407,2	4.679,0	5.064,3	5.005,8	4.469,0	5.036,5	5.738,8
Intangível	17,0	18,6	19,8	23,7	25,2	27,4	36,3	47,9	62,3	81,8	95,7	106,8	116,0	126,1	135,2	141,7
Total dos Ativos não Circulantes	2.251,4	2.455,0	2.584,6	2.845,1	2.880,1	3.063,2	3.454,4	3.756,4	4.119,1	4.567,8	4.875,7	5.293,6	5.268,9	4.831,4	5.424,8	6.122,4
Total do Ativo	3.313,6	3.611,2	4.078,9	4.006,5	3.915,9	4.766,9	4.850,6	5.192,3	5.878,8	6.998,4	7.511,6	7.242,8	7.290,6	7.460,7	7.734,6	8.502,6
Passivo																
Passivo Circulante:																
Empréstimos e Financiamentos	12,3	13,6	232,0	215,8	368,4	373,8	67,7	364,3	491,9	458,5	551,5	417,1	351,3	327,0	375,4	526,6
Debêntures	0,8	8,4	305,4	321,9	305,7	326,6	101,6	117,1	112,4	134,9	165,4	176,7	229,8	399,2	338,3	376,7
Risco Sacado	542,5	554,3	523,5	228,8	120,9	-	-	-	-	-	-	-	56,9	518,3	230,0	149,3
Fornecedores	742,4	873,2	741,4	716,1	701,9	716,1	913,0	972,7	1.348,6	1.683,8	1.603,1	1.404,5	1.479,8	727,2	1.142,9	1.172,7
Obrigações trabalhistas	24,6	28,4	31,6	29,1	33,9	41,8	51,1	48,4	47,9	48,6	55,5	43,1	45,8	48,6	51,3	50,5
Tributos a recolher	8,1	11,3	8,9	14,8	8,4	8,6	13,4	7,9	11,1	14,9	13,3	15,5	6,2	11,3	8,4	13,6
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher	-	-	-	-	-	5,0	1,4	9,3	6,2	4,4	1,3	-	1,3	1,0	0,2	3,9
Dividendos a pagar	-	-	-	13,5	17,6	10,0	27,5	54,5	71,5	64,5	40,4	56,7	33,8	33,8	33,8	37,4
Outras contas a pagar	3,3	3,8	6,6	17,4	18,3	32,4	41,2	66,7	70,5	65,3	64,4	72,4	70,4	70,2	76,8	73,3
Arrendamento mercantil a pagar	56,4	60,4	66,8	57,1	43,7	28,4	5,6	2,0	0,8	0,8	0,7	-	-	-	-	-
Arrendamento por direito de uso	-	-	-	-	-	-	-	-	32,0	44,9	51,7	53,5	52,0	47,0	46,6	44,2
Partes relacionadas	9,3	5,4	11,3	1,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cessão de direitos creditórios	-	-	-	-	51,7	34,0	3,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total dos Passivos Circulantes	1.399,7	1.558,9	1.927,5	1.615,8	1.670,4	1.576,7	1.225,7	1.642,9	2.193,0	2.520,5	2.547,3	2.239,4	2.327,2	2.183,5	2.303,8	2.448,2
Passivo não Circulante:																
Exigível a Longo Prazo																
Empréstimos e Financiamentos	268,9	416,6	416,6	632,5	480,3	484,7	866,8	681,6	462,7	346,9	256,4	209,7	417,3	704,9	800,6	540,0
Debêntures	297,7	299,6	397,7	398,0	397,9	1.095,0	1.020,4	1.100,7	1.325,1	2.189,7	2.183,3	2.144,6	2.083,3	2.112,4	2.107,6	2.790,8
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,8	-	-
Provisões para demandas judiciais e administrativas	1,0	1,9	2,4	3,5	2,9	3,2	4,5	5,5	6,7	6,3	6,1	5,1	5,2	5,4	5,2	4,7
Passivos mantidos para distribuição aos acionistas	2,6	0,0	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	2,1	1,2	1,1	1,0	1,0	0,9	0,8	0,7	0,6	0,5
Arrendamento mercantil a pagar	48,8	34,0	12,3	6,9	1,3	1,1	1,0	0,3	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento por direito de uso	-	-	-	-	-	-	-	-	99,8	114,1	132,1	142,7	135,3	127,7	137,4	128,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	46,1	46,1	53,3	65,0	71,5	89,8	92,4	101,3	109,5	118,4	137,6	199,5	141,7	144,1	162,1	231,0
Total dos Passivos não Circulantes	665,1	798,1	882,5	1.105,9	953,8	1.673,9	1.987,2	1.890,6	2.005,0	2.776,4	2.716,5	2.702,4	2.783,7	3.097,9	3.213,5	3.695,7
Patrimônio Líquido:																
Capital Social	1.171,8	1.165,9	1.165,9	1.177,6	1.177,6	1.177,6	1.177,6	1.490,1	1.490,1	1.490,1	2.009,9	2.009,9	2.009,9	2.009,9	2.009,9	2.009,9
Ações em tesouraria	-	-	-	-	-	(8,5)	(8,5)	(8,5)	(8,5)	(11,9)	(15,3)	(20,3)	(23,0)	(23,1)	(23,2)	(23,3)
Reserva de Capital	50,0	50,0	50,0	50,4	50,4	250,8	356,2	51,0	51,0	51,0	64,8	65,2	60,8	60,8	60,8	60,9
Reservas de Lucros	27,1	38,2	52,9	56,8	63,6	96,6	112,4	59,5	148,2	126,2	126,2	246,6	132,2	134,8	172,0	311,6
Lucros acumulados do período	-	-	-	-	-	-	-	66,8	-	46,0	75,9	-	-	0,0	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,7)	(3,2)	(2,3)	(0,4)
Total do Patrimônio Líquido	1.248,9	1.254,2	1.268,8	1.284,8	1.291,6	1.516,4	1.637,7	1.658,8	1.680,8	1.701,4	2.247,8	2.301,0	2.179,6	2.179,3	2.217,3	2.358,7
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.313,6	3.611,2	4.078,9	4.006,5	3.915,9	4.766,9	4.850,6	5.192,3	5.878,8	6.998,4	7.511,6	7.242,8	7.290,6	7.460,7	7.734,6	8.502,6



Histórico dos Dados Operacionais

Dados Operacionais	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
RAC																
Número de Pontos de Atendimento*	182	183	183	183	186	186	184	186	187	187	188	191	195	184	190	194
Frota no final do período	49,849	56,765	56,848	57,059	57,662	59,571	64,218	63,177	64,170	70,609	70,900	70,959	78,220	66,025	67,978	71,041
Frota média operacional	39,169	40,445	44,091	45,215	47,406	47,019	50,891	54,366	54,192	55,599	59,480	62,116	64,924	50,952	56,269	59,811
Frota média alugada	28,916	30,041	32,452	33,720	35,317	36,396	39,367	42,293	41,466	40,898	45,276	48,991	48,799	37,161	46,518	50,502
Idade Média da frota (em meses)	7.3	6.6	7.0	8.0	8.6	9.2	9.3	9.5	8.9	7.4	7.5	8.1	7.7	8.7	9.0	9.5
Número de Diárias (em milhares)	2,599	2,711	2,982	3,018	3,199	3,253	3,617	3,721	3,728	3,744	4,178	4,481	4,420	3,462	4,330	4,823
Taxa de Ocupação	73.8%	74.3%	73.6%	74.6%	74.5%	77.4%	77.4%	77.8%	76.5%	73.6%	76.1%	78.9%	75.2%	72.9%	82.7%	84.4%
Diária Média (R\$)	83.5	78.0	78.1	80.1	79.0	76.3	77.9	82.3	82.1	79.5	80.9	83.9	83.4	59.5	70.3	84.4
Receita média mensal por frota média operacional	1,845.9	1,742.2	1,761.7	1,783.0	1,776.8	1,759.6	1,845.2	1,878.3	1,881.6	1,785.0	1,894.3	2,016.8	1,893.0	1,348.1	1,804.2	2,267.9
Depreciação LTM por frota média operacional	(899.7)	(926.9)	(897.8)	(882.7)	(808.6)	(928.1)	(1,026.9)	(1,037.5)	(1,174.0)	(1,223.9)	(1,372.8)	(1,666.0)	(2,125.0)	(2,581.1)	(3,423.7)	(3,357.7)
GTF																
Frota no final do período	14,226	14,078	17,212	18,801	20,801	21,724	24,683	29,698	30,847	35,141	39,303	38,702	40,889	39,673	40,731	47,244
Frota média operacional	13,229	13,514	13,321	15,658	18,021	19,515	21,532	24,494	27,236	27,985	30,921	33,072	34,587	32,980	33,511	39,270
Idade Média da frota (em meses)	15.6	16.8	14.4	14.4	14.4	14.8	15.4	15.4	16.2	15.3	15.8	16.4	14.5	15.9	16.4	15.1
Número de Diárias (em milhares)	1,186.9	1,229.8	1,212.2	1,470.2	1,640.0	1,702.5	2,013.8	2,253.5	2,426.4	2,546.5	2,952.7	3,107.7	3,144.6	3,046.6	3,082.4	3,613.3
Ticket médio trimestral (R\$)	3,913.6	3,898.2	3,934.0	3,947.2	3,769.3	3,789.5	3,934.6	3,781.4	3,839.0	3,884.6	3,771.7	3,896.8	3,660.2	3,783.1	3,724.4	3,589.7
Ticket médio mensal (R\$)	1,304.5	1,299.4	1,311.3	1,315.7	1,256.4	1,263.2	1,311.5	1,260.5	1,279.7	1,294.9	1,257.2	1,298.9	1,220.1	1,261.0	1,241.5	1,196.6
Depreciação LTM por frota média operacional	(2,128.2)	(2,031.8)	(2,045.5)	(1,797.4)	(1,707.8)	(1,449.1)	(2,483.7)	(2,922.4)	(3,162.5)	(3,369.3)	(3,396.8)	(3,623.7)	(3,907.4)	(4,215.5)	(4,240.7)	(3,806.4)
Seminovos																
Número de Pontos de Venda	59	60	60	58	59	60	60	64	64	64	66	67	69	66	67	70
Número de Carros Vendidos**	10,538	9,471	11,277	8,355	9,012	8,760	7,959	10,080	12,763	16,066	14,543	13,659	14,127	18,465	14,321	9,869
RAC	8,758	8,347	10,558	7,815	8,380	7,749	7,019	9,190	11,527	14,192	11,980	9,950	12,397	16,469	10,860	8,237
GTF	1,780	1,124	719	540	632	1,011	940	890	1,236	1,730	2,563	3,709	1,730	1,996	3,461	1,632
Preço Médio Carro Vendido (R\$)	35,099	36,980	37,184	37,454	37,342	38,237	38,156	37,593	36,702	38,453	40,211	40,115	40,162	40,615	45,290	50,153
RAC	37,313	38,332	37,935	38,339	38,224	39,282	38,830	37,942	37,090	39,121	41,564	43,137	41,289	41,335	47,429	51,595
GTF	24,204	26,935	26,162	24,651	25,657	30,225	33,119	34,340	33,083	33,395	33,886	32,007	32,083	34,672	38,578	42,875
Idade Média de Carros Vendidos (meses)	18.5	17.3	15.1	15.5	16.0	17.1	19.1	19.1	18.1	18.6	18.8	21.8	20.6	16.6	19.8	19.9
RAC	15.3	15.0	13.9	14.6	14.8	15.4	17.1	17.7	18.2	17.6	16.8	17.1	17.4	15.6	17.1	17.5
GTF	34.7	34.5	33.6	29.0	31.4	30.0	34.3	33.0	27.8	26.6	28.5	34.4	30.1	24.2	25.9	28.5

*Inclui duas franquias até o 2T17

**Não considera frota roubada

Histórico do CAPEX

CAPEX (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
RAC																
Frota	390,9	561,7	442,5	347,3	378,3	436,2	542,4	358,9	583,1	988,1	601,1	507,9	936,1	263,4	711,1	676,4
Renovação	364,1	354,9	442,5	337,8	334,3	408,2	355,4	358,9	532,8	665,1	587,5	505,0	600,7	263,4	608,6	498,8
Expansão	26,8	206,7	-	9,5	44,0	28,0	187,0	-	50,3	323,1	13,6	2,8	335,4	-	102,5	177,6
Lojas	0,9	0,7	0,5	1,5	2,6	2,7	5,0	2,5	3,0	2,5	1,9	9,2	8,4	4,3	8,3	4,1
Novas	0,1	0,0	0,1	0,3	0,1	1,7	-	1,0	0,6	0,2	0,4	1,0	0,2	1,9	4,6	1,5
Antigas	0,9	0,6	0,5	1,2	2,5	1,0	5,0	1,6	2,4	2,3	1,5	8,2	8,2	2,4	3,8	2,6
Outros	1,2	3,9	2,7	2,4	3,2	5,9	14,7	14,3	22,0	29,3	25,8	19,4	19,2	15,9	17,9	25,4
TOTAL	393,1	566,3	445,7	351,2	384,1	444,7	562,1	375,7	608,1	1.019,9	628,8	536,4	963,7	283,6	737,3	706,0
GTF																
Frota	42,3	43,7	143,5	102,5	134,0	86,7	149,2	244,5	121,4	283,7	278,5	152,2	203,1	39,7	238,8	500,9
Renovação	4,1	7,2	19,7	37,2	42,3	11,1	59,7	70,0	12,7	9,9	45,7	22,2	31,4	24,9	25,1	80,5
Expansão	38,2	36,4	123,8	65,3	91,7	75,6	89,4	174,6	108,7	273,8	232,8	130,0	171,7	14,8	213,7	420,3
Outros	0,2	0,3	0,2	0,2	-	-	-	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-
TOTAL	42,5	44,0	143,6	102,7	134,0	86,7	149,2	244,7	121,6	283,7	278,5	152,2	203,1	39,7	238,8	500,9
CAPEX TOTAL (RAC+GTF)	435,6	610,2	589,4	454,0	518,1	531,4	711,3	620,4	729,7	1.303,7	907,4	688,6	1.166,8	323,3	976,1	1.206,8
CAPEX LÍQUIDO TOTAL (RAC+GTF)	65,7	260,0	170,0	141,1	181,5	196,5	407,6	241,2	261,0	685,8	322,5	140,7	599,4	(426,7)	327,5	711,9
Número de Carros Comprados																
RAC	10.407	16.131	11.510	8.563	9.405	10.304	13.270	8.816	13.090	21.153	12.842	10.526	20.266	5.012	13.551	11.666
GTF	988	1.132	3.928	2.340	3.057	1.978	3.304	5.993	2.557	6.351	6.938	3.267	3.955	950	4.691	9.501
Preço Médio Carro Comprado (R\$)	38.017	35.067	37.958	41.262	41.108	42.568	41.728	40.746	45.027	46.243	44.470	47.853	47.031	50.847	52.071	55.619
RAC	37.558	34.820	38.447	40.564	40.223	42.329	40.877	40.705	44.548	46.714	46.808	48.248	46.189	52.564	52.477	57.983
GTF	42.855	38.577	36.525	43.815	43.830	43.814	45.145	40.805	47.475	44.676	40.142	46.579	51.349	41.791	50.900	52.717