



FORTE RESULTADO OPERACIONAL COM EBITDA RECORDE DE R\$ 925 MILHÕES NO 3T22 E AUMENTO DE 51% FRENTE AO 3T21

Destaques Gerais

- 📌 **Receita Líquida de R\$2,6 bilhões** no 3T22, com **crescimento de 66,1%** em relação ao 3T21;
- 📌 **Receita Líquida de locação de veículos expande 65,0%** e atinge **R\$1,2 bilhão** no 3T22;
- 📌 Conquista de **1,1 milhão de novos clientes** nos últimos doze meses;
- 📌 **Frota total alcança 213 mil carros no 3T22**, crescimento de 26,4% em relação ao 3T21 (Brasil);
- 📌 **EBITDA de R\$925,3 milhões** no 3T22 (+50,9% *versus* o 3T21), sendo **R\$789,1 milhões vindos de locação** (vs R\$426,2 milhões no 3T21, crescimento de 85,1%);
- 📌 **Lucro líquido de R\$93,7 milhões** no 3T22 caindo 63,9% frente ao 3T21, com margem líquida de 3,6% impactado principalmente pelo aumento na taxa de juros;
- 📌 **ROIC de 15,1% e ROE de 27,4%**, com expansão de 1,5 p.p. e 2,1p.p. *versus* 3T21 respectivamente;
- 📌 Aquisição da **Drive on Holidays com 3 mil carros em Portugal** marca o início do processo de internacionalização;
- 📌 **Lançamento da SAT**, iniciando estratégia de primarização com tecnologia e oferta de serviços de rastreamento e assistência;
- 📌 **Movida conquista o 1º lugar em Sustentabilidade** na categoria de Serviços da **Época Negócios**;
- 📌 Elevação para 'AAA(bra)' atingindo **o patamar mais alto da escala de rating** da Fitch na escala nacional, além de conquistar o rating 'BB' na escala global, **acima do rating soberano do Brasil**.

Destaques por Linha de Negócios

RAC: Diária média recorde de **R\$139,2** no 3T22, evoluindo 44% ano a ano;

GTF: Volume de diárias expande **38%** frente ao 3T21 totalizando **8,6 milhões** de diárias no 3T22;

Seminovos: Venda recorde de 20 mil carros no 3T22 com **ticket médio de R\$70,7 mil**.



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Seguimos firmes na **execução do nosso plano estratégico**, que nos levou a conquistar **2,0 milhões de novos clientes e dobrar a frota crescendo 104 mil carros desde o 3T20, além de superar a marca de R\$10 bilhões de receita líquida** anualizada. Transformamos nossos **preços**, expandimos nossa **cobertura geográfica** e fortalecemos ainda mais as **alianças com montadoras**, estando **prontos para um novo ciclo de mercado**. Como preparação para esta nova fase, tomamos a decisão acertada de **adquirir carros de maior valor, triplicando nossa base de ativos** desde o 3T20. Estes carros **se valorizaram** e estão hoje em nossa base para venda nos próximos trimestres, impulsionando **os preços de Seminovos**. À medida que a cadeia de suprimento das montadoras seja normalizada, aproveitaremos a maior disponibilidade de um **mix de compra de carros de menor valor**. Esta nova dinâmica irá **beneficiar nosso fluxo de caixa e impulsionar os retornos futuros**.

Lançamos neste trimestre a **marca SAT**, nossa operação de rastreadores e serviços de assistência que já está ativa. Esta iniciativa envolve **inteligência de mercado, tecnologia, aumenta nível de serviço e otimiza custos**. Temos evoluído bastante nos sistemas de monitoramento dos **carros conectados** e estamos operando a **nossa própria rede de assistência 24 horas**.

A internacionalização também **faz parte do nosso plano estratégico** e a aquisição da Drive on Holidays (DOH) foi um importante passo. A integração da operação gerará receita em **moeda forte** e tem muita sinergia com nosso perfil de RAC: foco em pessoa física eventual. Portugal é hoje o **principal destino de turismo internacional dos brasileiros**, está em **franco crescimento** e é um acesso importante ao **mercado europeu**. Teremos um período de **troca de experiências** e iremos atender nosso cliente em mais esta frente. Nosso time aqui no Brasil segue 100% focado na operação local, e para a Europa, além do próprio **Ricardo Esteves – fundador da DOH** - se juntou recentemente ao time o **Pedro de Almeida, executivo sênior** de décadas nos mercados brasileiro e português. Faremos este movimento de exposição a novos mercados com **disciplina financeira**, sem comprometer nossa estrutura de capital.

A receita líquida do trimestre foi **R\$2,6 bilhões**, maior patamar já registrado, com **expansão de 66%** frente ao mesmo período do ano passado. Seguimos crescendo frota neste trimestre, chegando a **213 mil carros** no Brasil no 3T22 – sendo 105 mil em RAC e 108 mil em GTF. A **adição líquida totalizou 44,5 mil carros** ano a ano e 5,8 mil carros trimestre a trimestre.

O EBITDA consolidado foi de **R\$925 milhões** no 3T22, **crescimento de 51%** ano a ano. O **EBITDA de locação** atingiu R\$789 milhões no 3T22, **crescendo 85%** em relação ao 3T21. A margem EBITDA de locação **evoluiu 7 p.p.**, chegando a 65% comprovando nosso **forte resultado operacional**. O **lucro líquido foi de R\$94 milhões** no 3T22, uma queda de 64% ano a ano impactada principalmente pelas maiores despesas financeiras devido à alta de juros e aos maiores gastos com depreciação.

Em Rent-a-Car (RAC), tivemos o grande destaque da tarifa média diária do 3T22 que atingiu o **recorde de R\$ 139**, uma **evolução de 44%** em relação ao 3T21. Aliado a isso, tivemos um **volume crescendo 14% ano a ano** e adicionamos 4,5 mil carros neste trimestre em nossa frota, que estão em implantação para a alta temporada do final de ano – onde vemos espaço para a **continuidade do repasse de preços**. A margem EBITDA de RAC foi de **62,5%**, **expandindo 10 p.p.** ano a ano como fruto da escala e da maior rentabilidade e do retorno da atividade econômica. Continuamos a trajetória de **expansão geográfica** para atender principalmente nossos clientes pessoa física, com **adição de 26 lojas** no RAC nos últimos doze meses.



Em Gestão e Terceirização de Frotas (GTF) tivemos um **crescimento de 38% na frota média operacional** ano a ano, o que, combinado a uma **receita por carro 22% maior**, culminou em uma receita de R\$533 milhões no 3T22. A margem EBITDA seguiu crescendo ano a ano **chegando a 70,0%** no 3T22. Tivemos movimentações importantes no backlog de carros a implantar devido à **maior disponibilidade de carros populares**, finalizando o trimestre com 7 mil carros neste processo. Já o **backlog de receita**, que são recebimentos futuros de contratos que já estão vigentes, totalizou mais de R\$ 2,5 bilhões no 3T22 indicando um **crescimento contratado para os próximos trimestres**.

Na Movida Seminovos tivemos novos recordes: volume de **mais de 20 mil carros vendidos** com **preço médio acima de R\$70 mil** no 3T22. Estes são importantes marcos na nossa operação, que está **preparada para o novo ciclo que está por vir**. Estamos implementando o plano de expansão e realocação das lojas, com a **abertura de 12 novos pontos** desde o 3T21. A **margem EBITDA foi de 10% no trimestre**, seguindo a direção de **normalização da rentabilidade** desta linha de negócios. Este cenário, somado ao crescimento e ao **maior valor dos ativos**, tem reflexos diretos na **depreciação de carros**, que seguiu a trajetória de aumento com expansão de 30% este trimestre em relação ao 2T22.

Fizemos **duas captações de R\$1 bilhão** cada durante o trimestre, demonstrando que **seguimos tendo apoio do mercado de capitais** para nossos planos de negócios. Com isso, o caixa fechou em R\$5,5 bilhões no 3T22 e nossa **alavancagem seguiu estável em 3,1x**. Entramos neste trimestre em uma **nova fase**, com maior disponibilidade **de um mix de carros de preços menores para compra** e **tickets de venda de Seminovos crescentes**. Esta combinação gerará uma **dinâmica positiva para o fluxo de caixa** nos próximos períodos. Como já anunciamos trimestre passado, a Fitch elevou em Julho nosso rating para **'AAA(bra)'**, **subindo três notas** e atingindo o **patamar mais alto da escala nacional** – o que acreditamos que refletirá positivamente em nossas captações no médio a longo prazo.

Seguimos evoluindo em nossa agenda ASG (Ambiental, Social e de Governança), tendo conquistado o **1º lugar em Sustentabilidade na categoria de Serviços da Época Negócios 360º** em 2022. Além disso, pelo terceiro ano consecutivo, fomos contemplados com o **Selo Ouro no Programa Brasileiro GHG Protocol**, promovido pelo Centro de Estudos em Sustentabilidade da Fundação Getúlio Vargas, que reconhece empresas por seus esforços na **redução de impactos ambientais**. Assim como no ano passado, **fomos convidados pela ONU a participar da COP27** no Egito. Nos honra muito fazer parte do **seleto grupo de empresas brasileiras** que está dando palestras e participando ativamente deste evento mundial tão relevante para as **pautas de mudança climática**.

Temos muitos **motivos para nos orgulhar** com estes resultados, e queremos sempre **agradecer nossa gente** – que são **os reais propulsores destas conquistas**. A **agilidade com que respondemos a diferentes cenários** vem deles, e é o que nos diferencia e nos permite **capturar oportunidades constantemente**. Nosso desempenho operacional segue forte e **os fundamentos de nosso mercado – baixa penetração, mudanças culturais, oportunidade de ganhos de eficiência - continuam muito sólidos**. Muito obrigado a todos pelo apoio, seguimos juntos e **confiantes de que o melhor ainda está por vir!**

Forte abraço,

Renato Franklin | CEO



PRINCIPAIS INDICADORES

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var.3T22 x 3T21	Var.3T22 x 2T22	Var. 9M22 x 9M21
Receita Bruta	1.665,7	2.438,7	2.767,4	3.827,1	7.296,2	66,1%	13,5%	90,6%
Receita Líquida	1.575,2	2.307,6	2.615,8	3.591,6	6.889,2	66,1%	13,4%	91,8%
Receita Líquida de Locação	730,6	1.079,0	1.205,3	1.799,0	3.276,3	65,0%	11,7%	82,1%
Receita Líquida de Venda de Ativos	844,6	1.228,6	1.410,4	1.792,6	3.612,8	67,0%	14,8%	101,5%
EBITDA	613,4	905,3	925,3	1.306,4	2.693,7	50,8%	2,2%	106,2%
Margem EBITDA ¹	84,0%	83,9%	76,8%	72,6%	82,2%	-7,2 p.p.	-7,1 p.p.	+9,6 p.p.
Margem EBITDA ²	38,9%	39,2%	35,4%	36,4%	39,1%	-3,6 p.p.	-3,9 p.p.	+2,7 p.p.
EBIT	502,7	664,3	624,8	1.060,6	1.939,4	24,3%	-5,9%	82,9%
Margem EBIT ¹	68,8%	61,6%	51,8%	59,0%	59,2%	-17,0 p.p.	-9,7 p.p.	+0,2 p.p.
Margem EBIT ²	31,9%	28,8%	23,9%	29,5%	28,2%	-8,0 p.p.	-4,9 p.p.	-1,4 p.p.
Lucro Líquido	259,4	186,8	93,7	542,8	538,6	-63,9%	-49,8%	-0,8%
Margem Líquida ¹	35,5%	17,3%	7,8%	30,2%	16,4%	-27,7 p.p.	-9,5 p.p.	-13,7 p.p.
Margem Líquida ²	16,5%	8,1%	3,6%	15,1%	7,8%	-12,9 p.p.	-4,5 p.p.	-7,3 p.p.
ROIC LTM	13,6%	17,1%	15,1%	13,6%	15,1%	+1,5 p.p.	-2,0 p.p.	+1,5 p.p.
ROE LTM	25,3%	36,2%	27,4%	25,3%	27,4%	+2,1 p.p.	-8,9 p.p.	+2,1 p.p.
Spread ROIC vs Custo de Dívida LTM	+9,7 p.p.	+9,4 p.p.	+6,4 p.p.	+9,7 p.p.	+6,4 p.p.	-3,3 p.p.	-3,0 p.p.	-3,3 p.p.

¹ Sobre Receita Líquida de Locação

² Sobre Receita Líquida Total

Destaques Operacionais	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var.3T22 x 3T21	Var.3T22 x 2T22	Var. 9M22 x 9M21
Frota total no final do período	168,267	206,901	212,715	168,267	212,715	26.4%	2.8%	26.4%
Frota total no final do período - RAC	79,888	100,403	104,987	79,888	104,987	31.4%	4.6%	31.4%
Frota total no final do período - GTF	88,379	106,498	107,728	88,379	107,728	21.9%	1.2%	21.9%
Número de pontos de atendimento RAC	202	223	228	202	228	12.9%	2.2%	12.9%
Número de pontos de venda Seminovos	75	86	87	75	87	16.0%	1.2%	16.0%
Número de Diárias - RAC (em milhares)	5,143	5,677	5,889	14,829	16,791	14.5%	3.7%	13.2%
Número de Diárias - GTF (em milhares)	6,259	7,926	8,611	14,665	24,194	37.6%	8.6%	65.0%
Receita bruta média mensal por frota média operacional - RAC (R\$)	2,453	2,973	3,209	2,210	3,049	30.8%	7.9%	38.0%
Receita bruta média mensal por frota média operacional - GTF (R\$)	1,556	1,884	1,898	1,329	1,645	22.0%	0.8%	23.8%
Número de Carros Vendidos	14,509	18,474	20,023	32,327	53,722	38.0%	8.4%	66.2%



1. Aluguel de Carros (RAC)

1.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var. 3T22 x 3T21	Var. 3T22 x 2T22	Var. 9M22 x 9M21
Receita Bruta	495,8	715,4	819,6	1.298,4	2.201,2	65,3%	14,6%	69,5%
Deduções	(52,5)	(77,5)	(87,6)	(148,0)	(236,6)	66,9%	13,0%	59,9%
Receita Líquida	443,3	637,9	732,0	1.150,4	1.964,6	65,1%	14,8%	70,8%

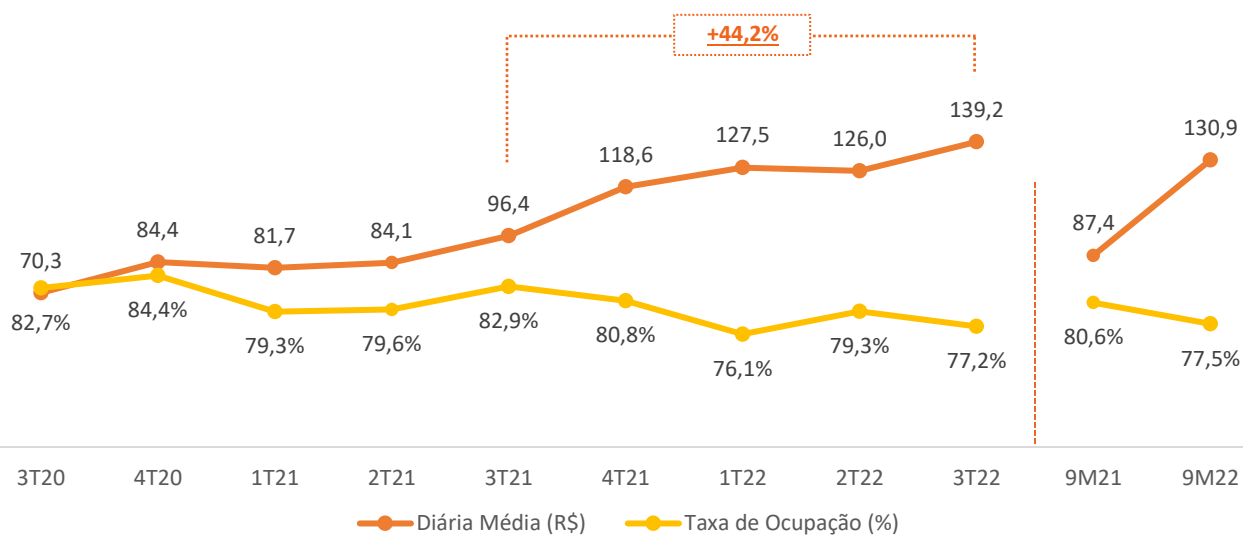
A receita líquida do RAC no 3T22 atingiu R\$732,0 milhões, um aumento de 65,1% ou R\$288,7 milhões na comparação com o 3T21 decorrente principalmente do aumento de 44,2% no ticket médio, que alcançou R\$139,2 no trimestre.

Em relação ao 2T22 houve um aumento de 14,8% ou R\$94,1 milhões em função i) do aumento do ticket médio de 10,3% em relação ao trimestre anterior; e ii) da expansão de 3,7% no volume de diárias.

No 9M22, a receita líquida totalizou R\$2,0 bilhões, um aumento de 70,8% ou R\$814,2 milhões em relação ao 9M21, em função principalmente do crescimento de 38,0% na receita média mensal por carro e da adição de mais de 14,9 mil carros na frota operacional.

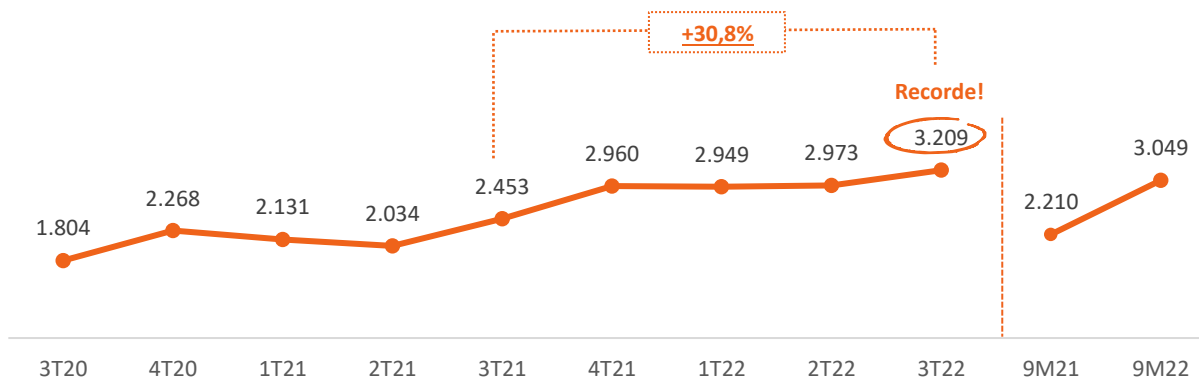
A receita bruta mensal por carro alcançou R\$3.208,61 no 3T22, valor 30,8% acima do 3T21, refletindo a continuidade das iniciativas de aumento de preço e da maior participação de produtos eventuais para pessoa física, que têm tickets maiores.

TAXA DE OCUPAÇÃO X DIÁRIA MÉDIA

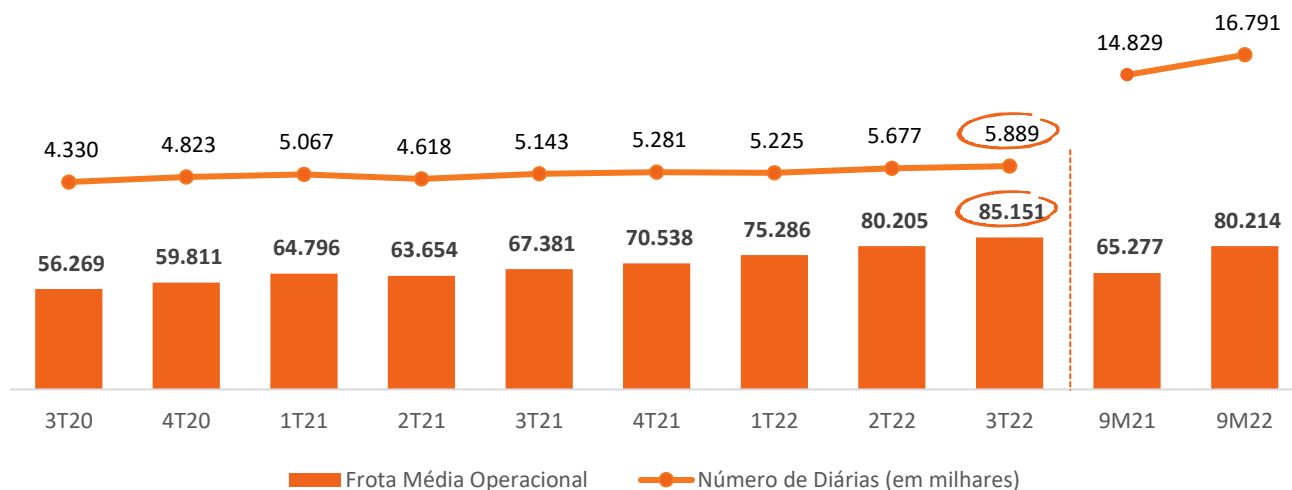




RECEITA BRUTA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$) POR FROTA MÉDIA OPERACIONAL



FROTA MÉDIA OPERACIONAL E NÚMERO DE DIÁRIAS



1.b. Custos e Depreciação

(R\$ milhões)	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var. 3T22 x 3T21	Var. 3T22 x 2T22	Var. 9M22 x 9M21
Custo	(158,6)	(247,9)	(327,7)	(434,7)	(779,4)	106,6%	32,2%	79,3%
Custo Ex-depreciação	(107,5)	(112,7)	(118,2)	(311,9)	(326,4)	10,0%	4,9%	4,6%
Depreciação e Amortização	(51,1)	(135,1)	(209,5)	(122,8)	(453,0)	310,0%	55,1%	268,9%
Depreciação Frota	(25,0)	(101,1)	(173,7)	(54,7)	(352,0)	594,8%	71,8%	543,5%
Depreciação Outros	(17,2)	(23,4)	(24,0)	(42,4)	(68,9)	39,5%	2,6%	62,5%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(8,9)	(10,7)	(11,8)	(25,7)	(32,1)	32,6%	10,3%	24,9%

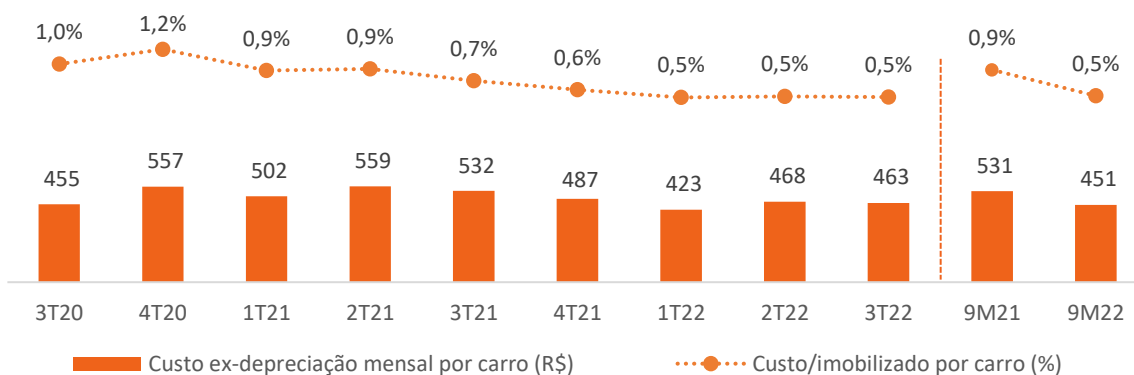
No 3T22 os custos de RAC totalizaram R\$327,7 milhões, com crescimento de 106,6% ou R\$169,1 milhões em relação ao 3T21 e aumento de 32,2% ou R\$79,8 milhões na comparação com o trimestre anterior. No 9M22, os custos somaram R\$779,4 milhões, um aumento de 79,3% ou R\$344,8 milhões em relação ao 9M21.



No 3T22 os custos ex-depreciação totalizaram R\$118,2 milhões, um aumento de 10,0% ou R\$10,7 milhões em relação ao 3T21 e de 4,9% ou R\$5,5 milhões frente ao trimestre anterior. No 9M22, os custos ex-depreciação somaram R\$326,4 milhões, um aumento de 4,6% ou R\$14,6 milhões na comparação com o 9M21. O aumento dos custos é explicado principalmente pela maior escala – analisando unitariamente, houve uma redução de 13,0% no custo ex depreciação por carro versus o 3T21, chegando à média de R\$463 por mês no 3T22.

Os custos com depreciação no 3T22 atingiram R\$209,5 milhões, um aumento de 310,0% ou R\$158,4 milhões em relação ao 3T21 e de 55,1% ou R\$74,3 milhões na comparação com o trimestre anterior. No 9M22, os custos com depreciação totalizaram R\$453,0 milhões, um aumento de 268,9% ou R\$330,2 milhões. O aumento dos custos com depreciação é explicado principalmente e pelo maior valor da frota e pelo ritmo de normalização dos preços de Seminovos. O mix atual é transitório devido ao novo ciclo de compra de carros com menor valor.

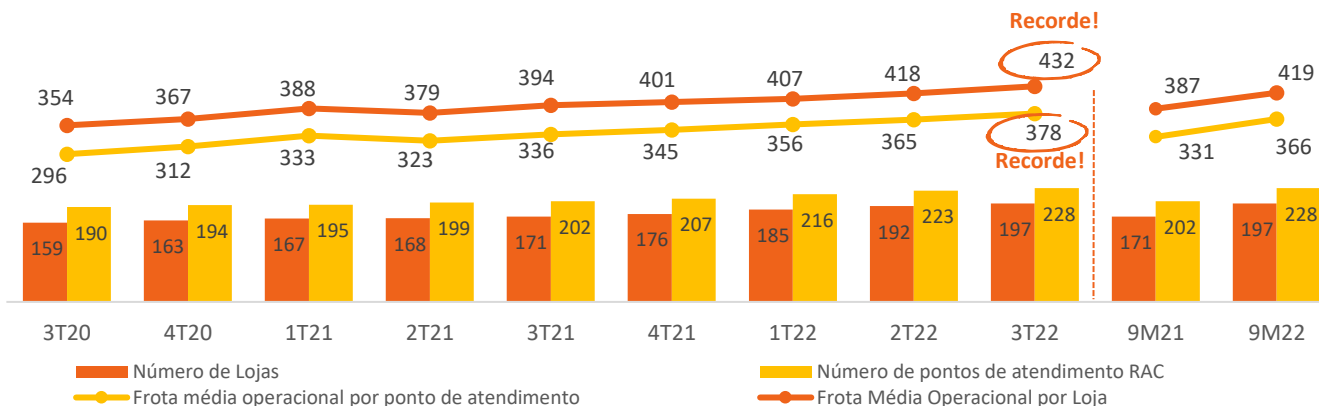
CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



O custo/imobilizado por carro é calculado pela razão entre:

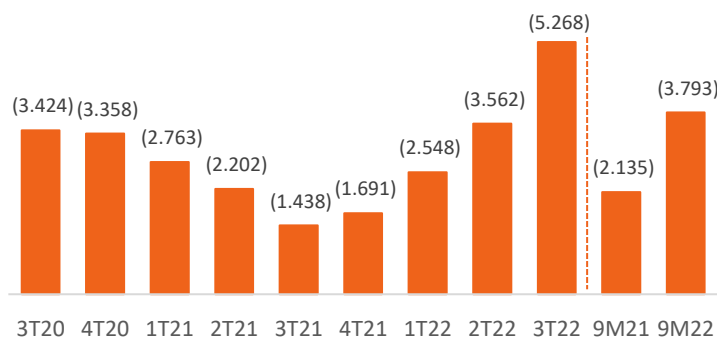
- (1) Custo ex-depreciação mensal por carro = (custo ex-depreciação / 3) / frota média operacional
- (2) Imobilizado por carro = (Imobilizado + Ativo disponível para venda) / frota final de período

FROTA MÉDIA POR LOJA

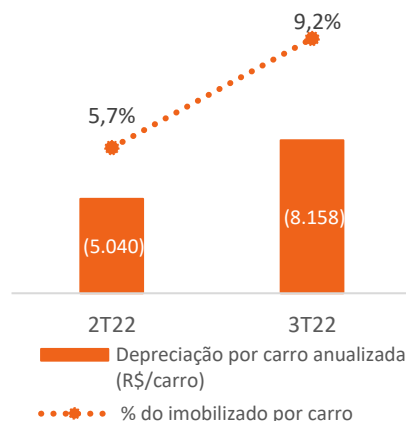




DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO OPERACIONAL (R\$)



DEPRECIÇÃO POR CARRO ANUALIZADA¹ (R\$)



¹O percentual do imobilizado por carro é calculado pela razão entre:

- (1) Depreciação por carro anualizada = (Depreciação trimestral da frota x 4) / frota média operacional
- (2) Imobilizado por carro = (Imobilizado Líquido + Ativo disponível para venda) / frota final de período

O custo de depreciação frota de RAC no 3T22 foi de R\$173,7 milhões. Este valor representa um percentual anualizado de 8,0% em relação ao imobilizado líquido de R\$8.636,7 milhões (NE de “Informação por Segmento” das DFs).

1.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var.3T22 x 3T21	Var.3T22 x 2T22	Var. 9M22 x 9M21
Lucro Bruto	284,7	390,0	404,3	715,7	1.185,2	42,0%	3,7%	65,6%
Margem Bruta	64,2%	61,1%	55,2%	62,2%	60,3%	-9,0 p.p	-5,9 p.p	-1,9 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(102,7)	(140,4)	(156,0)	(296,1)	(422,2)	51,9%	11,1%	42,6%
EBITDA	233,1	384,8	457,8	542,5	1.216,0	96,4%	19,0%	124,1%
Margem EBITDA	52,6%	60,3%	62,5%	47,2%	61,9%	+10,0 p.p	+2,2 p.p	+14,7 p.p
EBIT	182,0	249,6	248,4	419,7	763,0	36,5%	-0,5%	81,8%
Margem EBIT	41,1%	39,1%	33,9%	36,5%	38,8%	-7,1 p.p	-5,2 p.p	+2,4 p.p

No 3T22 o Lucro Bruto totalizou o montante de R\$404,3 milhões, com crescimento de 42,0% ou R\$119,6 milhões em comparação com o 3T21 e aumento de 3,7% ou R\$14,3 milhões em relação ao trimestre anterior. No 9M22 o Lucro Bruto foi de R\$1,2 bilhão, um aumento de 65,6% ou R\$469,4 milhões em relação ao 9M21.

A Margem Bruta atingiu 55,2% no 3T22 com variação negativa de 9,0 p.p. em relação ao 3T21 e redução de 5,9 p.p. em relação ao trimestre anterior. No 9M22 a Margem Bruta atingiu 60,3%, com variação negativa de 1,9 p.p. em relação ao 9M21 – todas as comparações refletem o crescimento nos custos com depreciação no 3T22.

As despesas somaram R\$156,0 milhões no 3T22, com crescimento de 51,9% ou R\$53,3 milhões em relação ao 3T21 e de 11,1% ou R\$15,6 milhões em relação ao trimestre anterior, em função principalmente do aumento das despesas variáveis, especialmente com vendas.



No 9M22, as despesas atingiram R\$422,2 milhões, um aumento de 42,6% ou R\$126,1 milhões em função principalmente de despesas variáveis de vendas.

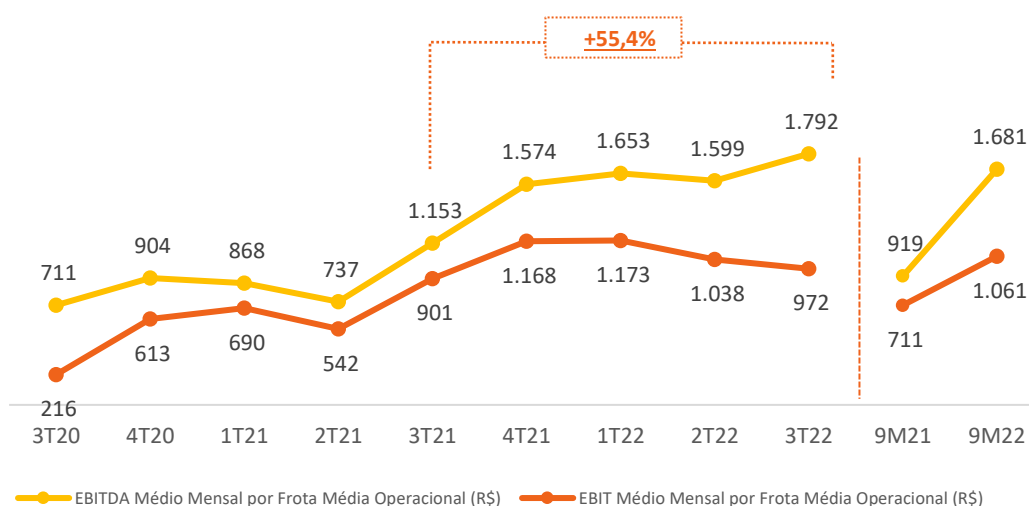
O EBITDA alcançou R\$457,8 milhões no 3T22, um aumento de 96,4% ou R\$224,8 milhões em relação ao 3T21 e de 19,0% ou R\$73,1 milhões em comparação com o trimestre anterior. No 9M22 o EBITDA atingiu R\$1,2 bilhão, um aumento de 124,1% ou R\$673,5 milhões em relação ao 9M21.

No 3T22, a Margem EBITDA atingiu 62,5%, expandindo 10,0 p.p. em relação ao 3T21 e crescendo 2,2 p.p. em relação ao 2T22. No 9M22 a Margem EBITDA atingiu 61,9%, com crescimento de 14,7 p.p. na comparação com o 9M21.

O EBIT atingiu o montante de R\$248,4 milhões no 3T22, um aumento de 36,5% ou R\$66,3 milhões em relação ao 3T21 e redução de 0,5% ou R\$1,3 milhões em comparação com o 2T22. No 9M22, o EBIT totalizou R\$763,0 milhões, um aumento de 81,8% ou R\$343,3 milhões em relação ao 9M21.

A Margem EBIT atingiu 33,9%, com retração de 7,1 p.p. e redução de 5,2 p.p. em relação ao 3T21 e 2T22, respectivamente. No 9M22, a Margem EBIT alcançou 38,8%, com crescimento de 2,4 p.p. em relação ao 9M21.

EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)





2. Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

GTF Privado, CS Frotas e ZeroKm

2.a Receita Líquida

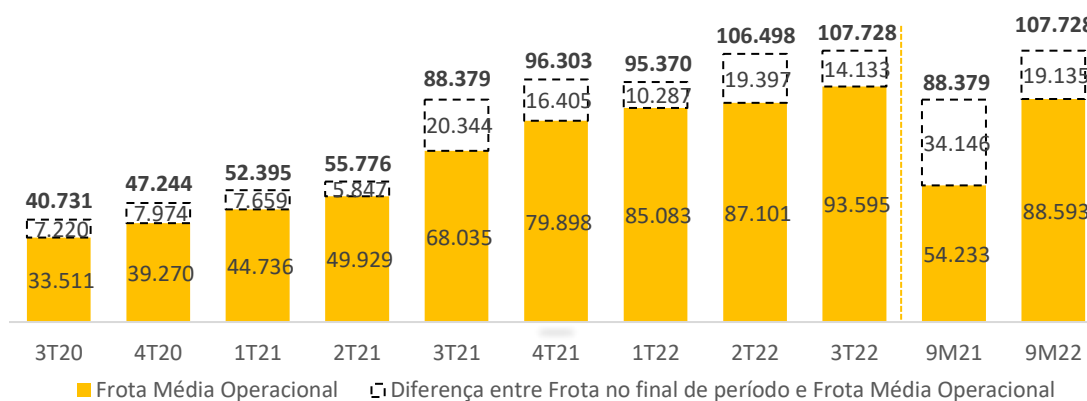
(R\$ milhões)	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var.3T22 x 3T21	Var.3T22 x 2T22	Var. 9M22 x 9M21
Receita Bruta	317,7	492,3	533,0	718,5	1.467,9	67,8%	8,3%	104,3%
Deduções	(30,4)	(51,2)	(59,7)	(70,0)	(156,1)	96,4%	16,6%	123,0%
Receita Líquida	287,3	441,1	473,3	648,6	1.311,8	64,7%	7,3%	102,3%

No 3T22 a receita líquida de GTF atingiu R\$473,3 milhões, alta de 64,7% ou R\$186,0 milhões em relação ao 3T21 e alta de 7,3% ou R\$32,3 milhões em relação ao trimestre anterior, em função principalmente: i) do crescimento da frota e do número de contratos; ii) do aumento do ticket médio de 22% em relação ao 3T21. Em relação ao trimestre anterior, a implantação de uma frota com carros mais populares levou a uma evolução de 0,8% no ticket médio.

No 9M22 a receita líquida atingiu R\$1,3 bilhão, um aumento de 102,3% ou R\$663,2 milhões em relação ao 9M21, em função dos motivos explicados acima.

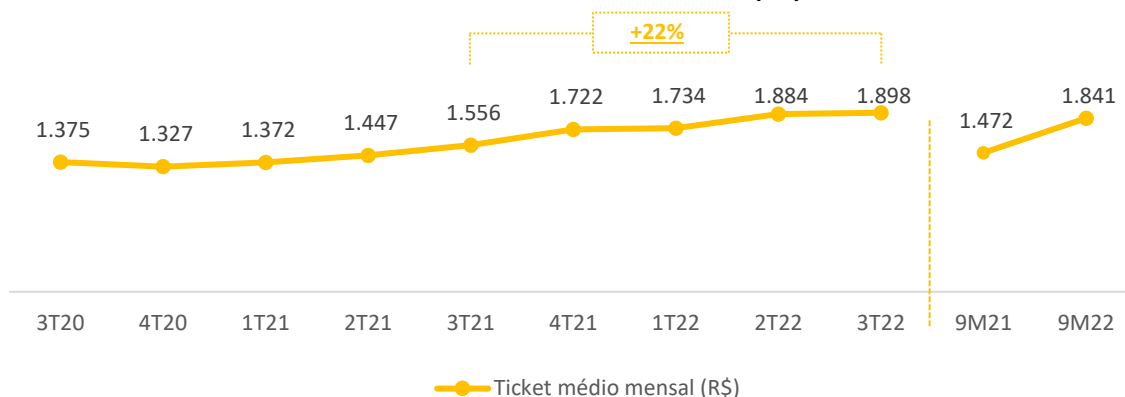
Em relação ao trimestre anterior, a receita líquida de GTF cresceu em decorrência principalmente de novos contratos, os quais possuem receita futura contratada (*backlog*) de R\$ 2,5 bilhões, montante que assegura crescimento para os próximos trimestres.

FROTA MÉDIA OPERACIONAL E TOTAL FINAL DE PERÍODO





RECEITA BRUTA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$)



OBS: A partir do 2T22 o cálculo do ticket foi alterado para: receita bruta trimestral dividida por 3 dividida por frota média operacional do trimestre (antes o cálculo era feito com receita líquida). O histórico foi ajustado pra manter a comparabilidade.

2.b. Custos e Depreciação

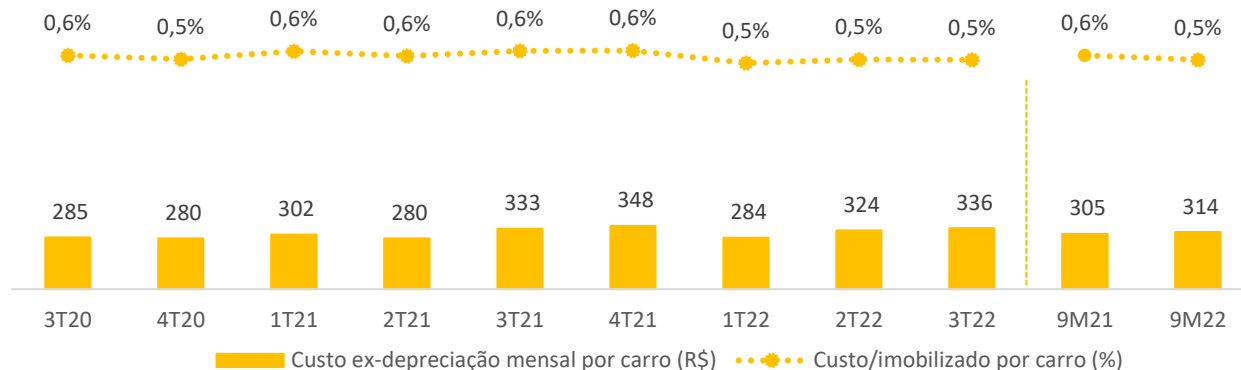
(R\$ milhões)	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var.3T22 x 3T21	Var.3T22 x 2T22	Var. 9M22 x 9M21
Custo	(119,7)	(173,6)	(167,5)	(247,2)	(503,2)	39,9%	-3,5%	103,6%
Custo Ex-depreciação	(67,9)	(84,6)	(95,3)	(150,3)	(252,4)	40,4%	12,6%	67,9%
Depreciação	(51,8)	(88,9)	(72,2)	(96,8)	(250,9)	39,4%	-18,8%	159,2%
Depreciação Frota	(50,2)	(85,7)	(68,4)	(92,7)	(240,9)	36,3%	-20,2%	159,9%
Depreciação Outros	(1,6)	(3,2)	(3,8)	(4,2)	(10,0)	137,5%	18,8%	138,1%

Os custos de GTF totalizaram R\$167,5 milhões no 3T22, um aumento de 39,9% ou R\$47,8 milhões em relação ao 3T21, em função principalmente dos custos relacionados ao crescimento da frota, como manutenção de veículos e impostos como IPVA. Em relação ao trimestre anterior, houve redução de 3,5% ou R\$6,1 milhões, reflexo da redução do custo com depreciação. No 9M22, os custos totalizaram R\$503,2 milhões, um aumento de 103,6% ou R\$256,1 milhões, em decorrência principalmente do crescimento da frota operacional e, como consequência, a elevação da depreciação, responsável por 60,1% do aumento dos custos em relação ao 9M21. Na análise unitária, nosso custo mensal por carro segue em linha com o aumento do imobilizado conforme gráfico abaixo.

Os custos com depreciação atingiram o montante de R\$72,2 milhões no 3T22, com crescimento de 39,4% ou R\$20,4 milhões em relação ao 3T21, reflexo principalmente da incorporação da CS Frotas e da renovação de frota do portfólio. Em relação ao trimestre anterior, os custos com depreciação reduziram em 18,8% ou R\$16,8 milhões, em função da suspensão da depreciação de veículos a serem desmobilizados e vendidos no curto prazo, conforme já reportado no 2T22. No 9M22, os custos com depreciação totalizaram R\$250,9 milhões, um aumento de 159,2% ou R\$154,0 milhões na comparação com o mesmo período do ano anterior.



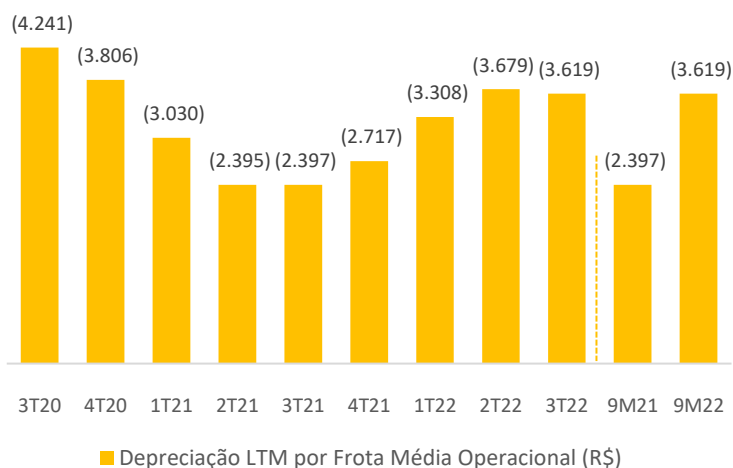
CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



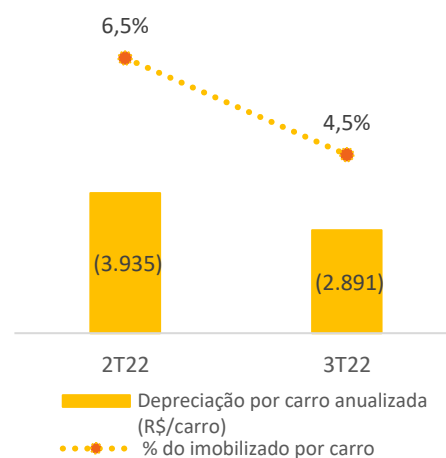
O custo/imobilizado por carro é calculado pela razão entre:

- (1) Custo ex-depreciação mensal por carro = (custo ex-depreciação / 3) / frota média operacional
- (2) Imobilizado por carro = (Imobilizado + Ativo disponível para venda) / frota final de período

DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO OPERACIONAL (R\$)



DEPRECIÇÃO POR CARRO ANUALIZADA¹ (R\$)



¹O percentual do imobilizado por carro é calculado pela razão entre:

- (1) Depreciação por carro anualizada = (Depreciação trimestral da frota x 4) / frota média operacional
- (2) Imobilizado por carro = (Imobilizado + Ativo disponível para venda) / frota final de período



2.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var. 3T22 x 3T21	Var. 3T22 x 2T22	Var. 9M22 x 9M21
Lucro Bruto	167,6	267,5	305,8	401,4	808,5	82,5%	14,3%	101,4%
<i>Margem Bruta</i>	<i>58,4%</i>	<i>60,7%</i>	<i>64,6%</i>	<i>61,9%</i>	<i>61,6%</i>	<i>+6,3 p.p</i>	<i>+4,0 p.p</i>	<i>-0,3 p.p</i>
Despesas Gerais e Administrativas	(25,0)	(44,3)	(49,0)	(77,8)	(135,5)	96,0%	10,6%	74,2%
EBITDA	193,1	315,2	331,3	420,3	931,8	71,6%	5,1%	121,7%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>67,2%</i>	<i>71,5%</i>	<i>70,0%</i>	<i>64,8%</i>	<i>71,0%</i>	<i>+2,8 p.p</i>	<i>-1,5 p.p</i>	<i>+6,2 p.p</i>
EBIT	142,6	223,2	256,8	323,6	673,0	80,1%	15,1%	108,0%
<i>Margem EBIT</i>	<i>49,6%</i>	<i>50,6%</i>	<i>54,3%</i>	<i>49,9%</i>	<i>51,3%</i>	<i>+4,6 p.p</i>	<i>+3,6 p.p</i>	<i>+1,4 p.p</i>

No 3T22 o Lucro Bruto foi de R\$305,8 milhões, com crescimento de 82,5% ou R\$138,2 milhões em relação ao 3T21 e aumento de 14,3% ou R\$38,3 milhões em comparação com o trimestre anterior. A Margem Bruta alcançou 64,6% no trimestre, com expansão de 6,3 p.p. em relação ao 3T21 e expansão de 4,0 p.p. em relação ao trimestre anterior.

No 9M22, o Lucro Bruto foi de R\$808,5 milhões, um aumento de 101,4% ou R\$407,1 milhões em comparação com o 9M21. O crescimento é reflexo do aumento de 102,3% na receita líquida, em decorrência principalmente do crescimento da frota e repasse de inflação e preços no ticket médio dos contratos. A Margem Bruta foi de 61,6%, com retração de 0,3 p.p. na comparação com o 9M21 em decorrência do aumento dos custos de depreciação.

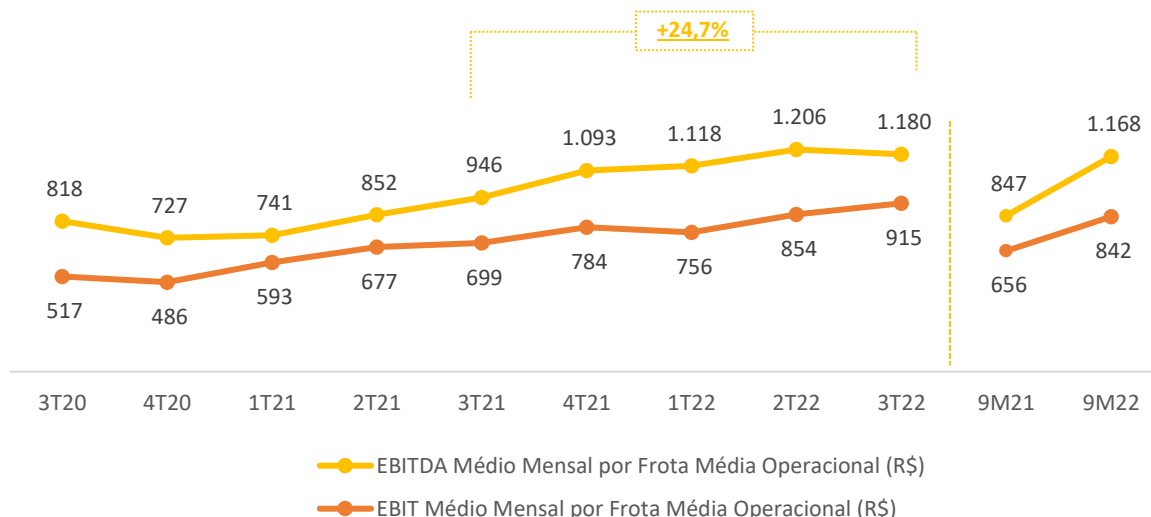
As despesas totalizaram R\$49,0 milhões no 3T22, com aumento de 96,0% ou R\$24,0 milhões em relação ao 3T21 e aumento de 10,6% ou R\$4,7 milhões em relação ao trimestre anterior. No 9M22, as despesas alcançaram R\$135,5 milhões, um aumento de 74,2% ou R\$57,7 milhões em relação ao 9M21. As variações nas despesas ocorreram principalmente em função de gastos com mídias online e pessoal.

O EBITDA alcançou R\$331,3 milhões no 3T22, um aumento de 71,6% ou R\$138,2 milhões em relação ao 3T21 e crescimento de 5,1% ou R\$16,1 milhões na comparação com o trimestre anterior. No 9M22, o EBITDA totalizou R\$931,8 milhões, com crescimento de 121,7% ou R\$511,6 milhões. A Margem EBITDA do 3T22 alcançou 70,0%, com expansão de 2,8 p.p. em relação ao 3T21, e retração de 1,5 p.p. em relação ao trimestre anterior. No 9M22, a Margem EBITDA totalizou 71,0%, com expansão de 6,2 p.p. na comparação com o 9M21.

O EBIT atingiu o montante de R\$256,8 milhões no 3T22, com crescimento de 80,1% ou R\$114,2 milhões em relação ao 3T21 e aumento de 15,1% ou R\$33,6 milhões na comparação com o trimestre anterior. A Margem EBIT atingiu 54,3%. No 9M22, o EBIT alcançou R\$673,0 milhões, com aumento de 108,0% ou R\$349,4 milhões em relação ao 9M21.



EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)



3. Seminovos

3.a. Receita Líquida

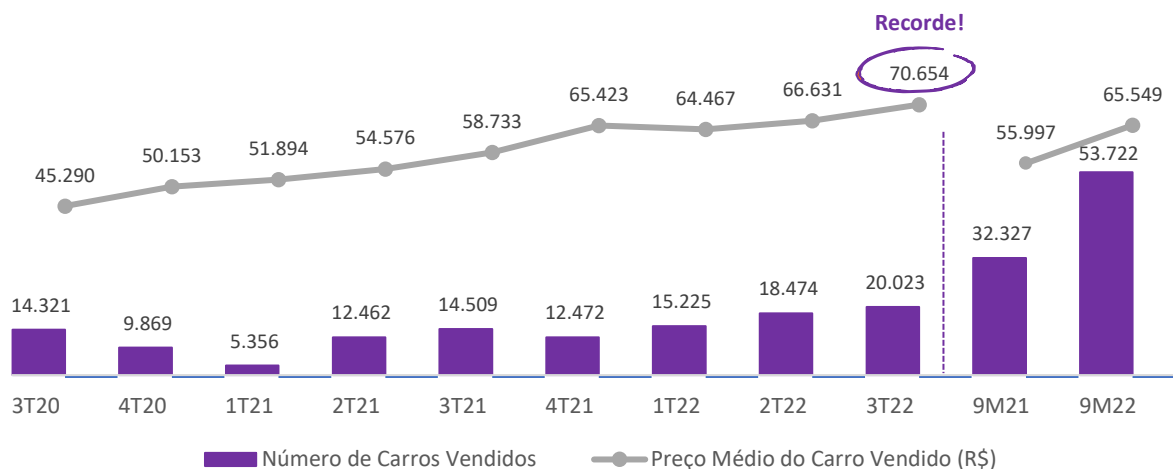
(R\$ milhões)	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var.3T22 x 3T21	Var.3T22 x 2T22	Var. 9M22 x 9M21
Receita Bruta	852,2	1.230,9	1.414,7	1.810,2	3.627,2	66,0%	14,9%	100,4%
Deduções	(7,5)	(2,3)	(4,3)	(17,6)	(14,3)	-42,7%	87,0%	-18,8%
Receita Líquida	844,6	1.228,6	1.410,4	1.792,6	3.612,8	67,0%	14,8%	101,5%
Número de Carros Vendidos	14.509	18.474	20.023	32.327	53.722	n.a.	n.a.	n.a.
Preço Médio do Carro Vendido (R\$)	58.732,6	66.630,8	70.653,7	55.997,0	67.517,3	38,0%	8,4%	66,2%

No 3T22 foram vendidos 20.023 carros, com ticket médio de R\$70,7 mil e, no 9M22 a soma totalizou 53.722 mil carros vendidos com ticket médio de R\$67,5 mil. O crescimento no número de carros vendidos ocorreu em decorrência da estratégia de renovação da frota. O volume de carros vendidos é recorde para um trimestre e para o acumulado do ano.

A receita líquida alcançou R\$1,4 bilhão no 3T22, com crescimento de 67,0% ou R\$565,8 milhões em relação ao 3T21 e aumento de 14,8% ou R\$181,8 milhões na comparação com o trimestre anterior. No 9M22, a receita líquida totalizou R\$3,6 bilhões, expandindo 101,5% ou R\$1,8 bilhão na comparação com 9M21.



NÚMERO DE CARROS VENDIDOS X PREÇO MÉDIO DO CARRO VENDIDO (R\$)



3.b. Custos

(R\$ milhões)	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var.3T22 x 3T21	Var.3T22 x 2T22	Var. 9M22 x 9M21
Custo	(615,8)	(964,3)	(1.203,3)	(1.342,4)	(2.882,3)	95,4%	24,8%	114,7%

No 3T22 os custos totalizaram R\$1,2 bilhão, com aumento de 95,4% ou R\$587,5 milhões em relação ao 3T21 e aumento de 24,8% ou R\$239,0 milhões na comparação com o trimestre anterior. No 9M22 os custos alcançaram R\$2,9 bilhões, com crescimento de 114,7% ou R\$1,5 bilhão. Os respectivos aumentos nos custos de Seminovos refletem o crescimento do volume de vendas e do valor dos ativos.

3.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var.3T22 x 3T21	Var.3T22 x 2T22	Var. 9M22 x 9M21
Lucro Bruto	228,8	264,3	207,2	450,2	730,5	-9,4%	-21,6%	62,3%
Margem Bruta	27,1%	21,5%	14,7%	25,1%	20,2%	-0,7 p.p	-0,5 p.p	-0,3 p.p
Despesas Administrativas	(50,8)	(72,9)	(87,5)	(132,9)	(227,0)	72,2%	20,0%	70,8%
Depreciação e Amortização	(9,1)	(13,8)	(16,5)	(26,3)	(42,4)	81,3%	19,6%	61,2%
Depreciação Outros	(2,2)	(4,1)	(6,3)	(5,7)	(13,6)	186,4%	53,7%	138,6%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(7,0)	(9,6)	(10,3)	(20,6)	(28,8)	47,1%	7,3%	39,8%
EBITDA	187,2	205,2	136,2	343,6	545,9	-27,2%	-33,6%	58,9%
Margem EBITDA	22,2%	16,7%	9,7%	19,2%	15,1%	-0,5 p.p	-0,5 p.p	+0,0 p.p
EBIT	178,1	191,5	119,7	317,3	503,5	-32,8%	-37,5%	58,7%
Margem EBIT	21,1%	15,6%	8,5%	17,7%	13,9%	-0,5 p.p	-0,5 p.p	-0,5 p.p

O Lucro Bruto totalizou o montante de R\$207,2 milhões no 3T22, com redução de 9,4% ou R\$21,7 milhões na comparação com o 3T21 e redução de 21,6% ou R\$57,2 milhões em relação ao trimestre anterior. No 9M22, o Lucro Bruto atingiu R\$730,5 milhões, um aumento de 62,3% ou R\$208,3 milhões em relação ao 9M21. A Margem Bruta atingiu 14,7% no 3T22 e 20,2% no 9M22.

As despesas administrativas atingiram montante de R\$87,5 milhões no 3T22, representando um aumento de 72,2% ou R\$36,7 milhões em relação ao 3T21 e um crescimento de 20,0% ou R\$14,7 milhões em relação ao trimestre anterior. No 9M22 as despesas totalizaram R\$227,0 milhões, um aumento de 70,8% ou R\$94,1 milhões em relação ao 9M21. As despesas

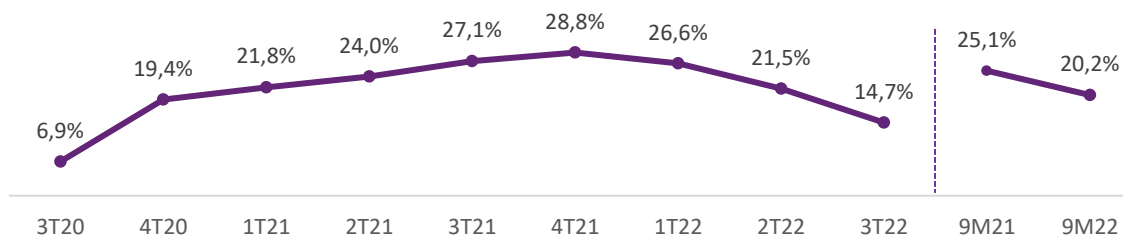


de pessoal e taxas de cartão de crédito foram as que mais se destacaram em decorrência principalmente do aumento das vendas e da abertura de 12 novas lojas ano a ano, totalizando 87 lojas no 3T22.

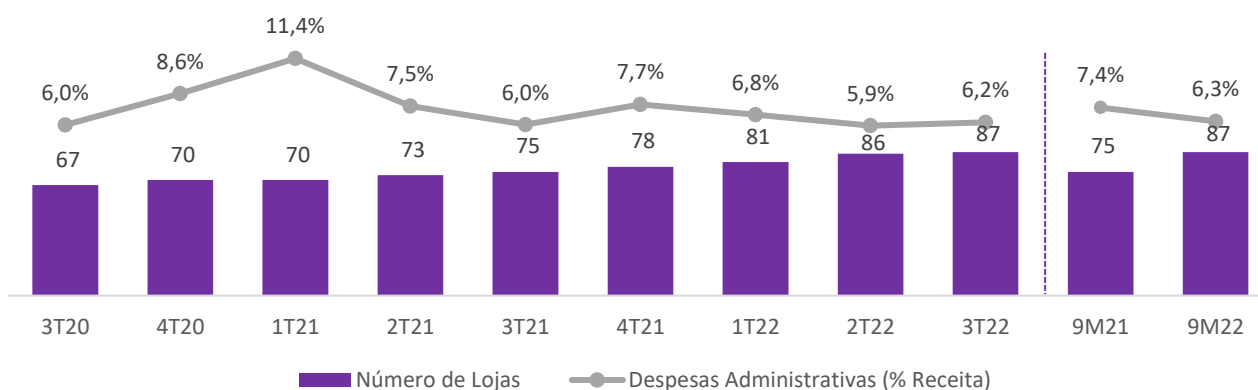
O EBITDA alcançou R\$136,2 milhões no 3T22, com retração de 27,2% ou R\$51,0 milhões na comparação com o 3T21 e redução de 33,6% ou R\$69,0 em relação ao trimestre anterior. No 9M22 o EBITDA atingiu R\$545,9 milhões, um aumento de 58,9% ou R\$202,3 milhões em relação ao 9M21. A Margem EBITDA alcançou 9,7% no 3T22 e 15,1% no 9M22 seguindo a tendência de normalização.

O EBIT atingiu R\$119,7 milhões no 3T22, com redução de 32,8% ou R\$58,4 milhões em relação ao 3T21 e retração de 37,5% ou R\$71,8 milhões em relação ao trimestre anterior. No 9M22 o EBIT totalizou R\$503,5 milhões, com aumento de 58,7% ou R\$186,2 milhões na comparação com o 9M21. A Margem EBIT foi de 8,5% no 3T22 e 13,9% no 9M22.

EVOLUÇÃO DA MARGEM BRUTA



LOJAS X DESPESAS ADMINISTRATIVAS (% da Receita)





4. Resultado Financeiro

RESULTADO FINANCEIRO (R\$ milhões)	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var. 3T22 x 3T21	Var. 3T22 x 2T22	Var. 9M22 x 9M21
Resultado Financeiro	(132,7)	(399,4)	(513,7)	(276,8)	(1.200,3)	28,6%	287,0%	333,6%
Juros Líquidos	(142,7)	(289,7)	(311,8)	(272,7)	(817,3)	7,6%	118,6%	199,7%
Despesa com Juros	(218,3)	(400,3)	(429,0)	(415,5)	(1.148,4)	7,2%	96,5%	176,4%
Rendimento sobre Aplicações	75,6	110,5	117,1	142,8	331,2	5,9%	55,0%	131,8%
Resultado líquido de derivativos e variação cambial	21,5	(95,0)	(178,8)	23,6	(330,0)	88,2%	-931,0%	-1499,3%
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	(8,6)	(11,6)	(12,5)	(22,5)	(35,6)	7,8%	45,6%	58,3%
Outras Despesas e Receitas Financeiras	(3,0)	(3,0)	(10,5)	(5,3)	(17,4)	246,5%	253,3%	231,7%

Resultado líquido de derivativos e variação cambial (R\$ milhões)	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var. 3T22 x 3T21	Var. 3T22 x 2T22	Var. 9M22 x 9M21
Resultado líquido de derivativos e variação cambial	21,5	(95,0)	(178,8)	23,6	(330,0)	-931,0%	88,2%	-1499,3%
Variação cambial sobre empréstimos (líquida)	(193,0)	(251,2)	(123,0)	138,0	66,2	-36,3%	-51,0%	-52,0%
Resultado nas operações de derivativos	214,6	156,3	(55,7)	(114,4)	(396,3)	-126,0%	-135,7%	246,3%
Resultado nas operações de derivativos - Cambial	201,4	247,2	107,0	(133,4)	(78,4)	-46,9%	-56,7%	-41,2%
Resultado nas operações de derivativos - Juros e Taxas	13,2	(90,9)	(162,7)	18,9	(317,9)	-1334,5%	79,0%	-1781,1%

No 3T22, o resultado financeiro foi uma despesa no montante de R\$513,7 milhões, representando um aumento de 28,6% ou R\$380,9 milhões em relação ao 3T21 e crescimento de 287,0% ou R\$114,3 milhões em relação ao trimestre anterior. No 9M22, a despesa líquida totalizou R\$1,2 bilhão, um aumento de 333,6% ou R\$923,5 milhões em comparação com o 9M21. As variações ocorreram em função principalmente de:

- i) Aumento da taxa SELIC, de 6,15% em setembro/21 e para 13,75% em setembro/22 e;
- ii) Aumento de R\$1,6 bilhão na dívida líquida em relação ao trimestre anterior e de R\$6,1 bilhões em relação ao 3T21.

O “resultado líquido de derivativos e variação cambial” que foi de -R\$178.8 milhões no 3T22 deve ser entendido da seguinte forma:

i) Variação cambial:

A “variação cambial sobre empréstimos (líquida)” de -R\$123,0 milhões deve ser confrontada com o “resultado das operações de derivativos – cambial” de R\$107,0 milhões, gerando um saldo líquido de -R\$16,0 milhões. Este valor se refere principalmente à variação cambial do investimento realizado e ao carregamento do caixa que segue em conta no exterior.

ii) Variação de taxas e juros:

O “resultado das operações de derivativos – juros e taxas” de R\$-162,7 milhões refere-se à troca de indexadores, como IPCA e taxas pré-fixadas, para o CDI. Portanto, deve ser entendida como despesa financeira dos empréstimos.



5. Lucro Líquido

(R\$ milhões)	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var. 3T22 x 3T21	Var. 3T22 x 2T22	Var. 9M22 x 9M21
Lucro Bruto	681,2	921,9	917,3	1.567,4	2.724,1	34,7%	-0,5%	73,8%
Margem Bruta ¹	93,2%	85,4%	76,1%	87,1%	83,1%	-17,1 p.p.	-9,3 p.p.	-4,0 p.p.
Margem Bruta ²	43,2%	40,0%	35,1%	43,6%	39,5%	-8,2 p.p.	-4,9 p.p.	-4,1 p.p.
EBITDA	613,4	905,3	925,3	1.306,4	2.693,7	50,8%	2,2%	106,2%
Margem EBITDA ¹	84,0%	83,9%	76,8%	72,6%	82,2%	-7,2 p.p.	-7,1 p.p.	+9,6 p.p.
Margem EBITDA ²	38,9%	39,2%	35,4%	36,4%	39,1%	-3,6 p.p.	-3,9 p.p.	+2,7 p.p.
EBIT	502,7	664,3	624,8	1.060,6	1.939,4	24,3%	-5,9%	82,9%
Margem EBIT ¹	68,8%	61,6%	51,8%	59,0%	59,2%	-17,0 p.p.	-9,7 p.p.	+0,2 p.p.
Margem EBIT ²	31,9%	28,8%	23,9%	29,5%	28,2%	-8,0 p.p.	-4,9 p.p.	-1,4 p.p.
EBT	370,0	265,0	111,1	783,7	739,1	-70,0%	-58,1%	-5,7%
Margem EBT ¹	50,6%	24,6%	9,2%	43,6%	22,6%	-41,4 p.p.	-15,3 p.p.	-21,0 p.p.
Margem EBT ²	23,5%	11,5%	4,2%	21,8%	10,7%	-19,2 p.p.	-7,2 p.p.	-11,1 p.p.
Lucro Líquido	259,4	186,8	93,7	542,8	538,6	-63,9%	-49,8%	-0,8%
Margem Líquida ¹	35,5%	17,3%	7,8%	30,2%	16,4%	-27,7 p.p.	-9,5 p.p.	-13,7 p.p.
Margem Líquida ²	16,5%	8,1%	3,6%	15,1%	7,8%	-12,9 p.p.	-4,5 p.p.	-7,3 p.p.

¹ Sobre Receita Líquida de Locação

² Sobre Receita Líquida Total

No 3T22 o Lucro Bruto atingiu R\$917,3 milhões, com margem bruta de 35,1% e, no 9M22 o Lucro Bruto totalizou R\$2,7 bilhões, com margem bruta de 39,5%. A receita líquida segue com crescimento em relação aos períodos anteriores, com impacto principalmente dos custos relacionados à depreciação e à maior participação do resultado de Seminovos em relação ao total – que tem margens naturalmente menores.

O EBITDA consolidado foi de R\$925,3 milhões com margem de 35,4% no 3T22, um crescimento de 50,8% ou R\$311,9 milhões e retração de 3,6 p.p. na margem EBITDA em relação ao 3T21, e aumento de 2,2% ou R\$20,1 milhões e redução de 3,9 p.p. na comparação com o trimestre anterior. No 9M22, o EBITDA consolidado alcançou R\$2,7 bilhões, com crescimento de 106,2% ou R\$1,4 bilhão em relação ao 9M21. Como resultado, o EBITDA mensal por carro foi de R\$1.716 no 3T22 e R\$1.769 no 9M22, também impactados pela normalização de Seminovos.

(R\$ milhões)	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var. 3T22 x 3T21	Var. 3T22 x 2T22	Var. 9M22 x 9M21
Receita Líquida de Locação	730,6	1.079,0	1.205,3	1.799,0	3.276,3	65,0%	11,7%	82,1%
Lucro Bruto de Locação	452,4	657,5	710,2	1.117,2	1.993,7	57,0%	8,0%	78,5%
Margem Bruta de Locação	61,9%	60,9%	58,9%	62,1%	60,9%	-3,0 p.p.	-2,0 p.p.	-1,2 p.p.
EBITDA de Locação	426,2	700,0	789,1	962,8	2.147,8	85,1%	12,7%	123,1%
EBITDA de Locação	58,3%	64,9%	65,5%	53,5%	65,6%	+7,1 p.p.	+0,6 p.p.	+12,0 p.p.

No 3T22 o Lucro Bruto de Locação atingiu R\$710,2 milhões, com margem bruta de locação de 58,9%, e no 9M22 o Lucro Bruto de Locação totalizou R\$1,9 bilhão, com margem bruta de locação de 60,9%. O EBITDA de Locação foi de R\$789,1 milhões com margem de 65,5% no 3T22, um crescimento de 85,1% ou R\$362,9 milhões e evolução de 7,1 p.p. na margem EBITDA em relação ao 3T21, e aumento de 12,7% ou R\$89,1 milhões e aumento de 0,6 p.p. na comparação com o trimestre anterior. No 9M22, o EBITDA de Locação alcançou R\$2,1 bilhões, com crescimento de 123,1% ou R\$1,2 bilhão em relação ao 9M21.

O EBIT consolidado no 3T22 foi de R\$624,8 milhões, um aumento de 24,3% ou R\$122,1

¹ Cálculo sobre Receita Líquida de Locação.

² Cálculo sobre Receita Líquida total.



milhões em relação ao 3T21 e queda de 5,9% ou R\$39,5 milhões na comparação com o trimestre anterior. No 9M22 o EBIT consolidado totalizou R\$1,9 bilhão, com aumento de 82,9% ou R\$878,9 milhões. A Margem EBIT atingiu 23,9% no 3T22 e 28,2% no 9M22 devido ao aumento da depreciação de RAC.

No 3T22 o Lucro Líquido totalizou R\$93,7 milhões, com queda de 63,9% ou R\$165,7 milhões em relação ao 3T21. No 9M22 o Lucro Líquido totalizou R\$538,6 milhões, com queda de 0,8% ou R\$4,2 milhões na comparação com o mesmo período do ano anterior. Na comparação com o trimestre anterior, houve redução de 63,9% ou R\$93,0 milhões no Lucro Líquido, em decorrência principalmente do aumento nas despesas financeiras líquidas como principal consequência da contínua elevação da taxa básica de juros do país e do aumento dos custos com depreciação.

6. Investimento Líquido

CAPEX (R\$ milhões)	3T21	2T22	3T22	9M21	9M22	Var. 3T22 x 2T22	Var. 3T22 x 3T21	Var. 9M22 x 9M21
RAC								
Frota	1.142,0	1.939,3	1.718,1	2.656,1	5.422,2	-11,4%	50,5%	-26,9%
Renovação	1.019,9	1.274,9	1.134,1	1.987,2	3.647,2	-11,0%	11,2%	-17,0%
Expansão	122,0	664,5	584,0	668,9	1.762,8	-12,1%	378,5%	-36,7%
Lojas	12,5	27,0	34,1	29,0	85,7	26,0%	172,7%	10,4%
Novas	2,5	12,7	16,2	11,3	45,7	27,1%	556,7%	45,2%
Antigas	10,0	14,3	17,9	17,7	39,9	25,0%	78,3%	-7,2%
Outros	28,2	25,6	20,0	98,4	65,1	-22,0%	-29,2%	-62,9%
TOTAL	1.182,7	1.992,0	1.772,2	2.783,4	5.573,1	-11,0%	49,8%	-27,0%
GTF								
Frota	945,0	1.076,8	510,0	1.612,1	1.739,4	-52,6%	-46,0%	-70,6%
Renovação	87,4	142,2	337,7	347,4	524,4	137,5%	286,3%	-79,8%
Expansão	857,6	934,6	172,3	1.264,7	1.215,1	-81,6%	-79,9%	-64,3%
Outros	0,3	3,6	2,8	1,8	8,1	-20,8%	856,1%	-76,5%
TOTAL	945,3	1.080,4	512,8	1.613,9	1.747,5	-52,5%	-45,8%	-70,6%
TOTAL BRUTO	2.128,0	3.072,3	2.285,0	4.397,4	7.320,6	-25,6%	7,4%	-41,2%
Receita Bruta de Vendas de Ativos	852,2	1.230,9	1.414,7	1.810,2	3.627,2	14,9%	66,0%	27,3%
TOTAL LIQUIDO	1.275,9	1.841,4	870,3	2.587,1	3.693,4	-52,7%	-31,8%	-67,3%

A adição líquida foi de 5,8 mil carros na frota final desde o 2T22 e o ticket médio de compra de R\$84,5 mil – 8,0% menor na mesma comparação – reflete a maior disponibilidade de carros populares para compra no mercado. Houve um maior investimento em lojas novas com adição de 5 pontos de RAC e 1 de Seminovos no 3T22, além de renovações de estruturas já existentes. A receita de venda de ativos aumentou como já explicado, gerando um CAPEX líquido foi de R\$870,3 milhões no 3T22 - uma queda de 31,8% ano a ano e 52,7% trimestre a trimestre.



7. Fluxo de Caixa

Geração de Caixa (R\$ milhões)	9M22	9M21	Var. 9M22 x 9M21 (R\$)	Var. 9M22 x 9M21 (%)
EBITDA	2.693,7	1.306,4	1.387,3	106,2%
(+) Itens Não Caixa	301	409	(108,1)	-26,4%
(+) Capital de Giro (ex-montadoras)	(667,8)	(400,6)	(267,2)	66,7%
Caixa gerado pela operação	2.326,7	1.314,7	1.012,0	77,0%
(-) Capex Renovação	(4.583,8)	(2.255,7)	(2.328,2)	103,2%
(+) Custo de venda de ativos utilizados na locação e prestação de serviços	2.884,2	1.342,4	1.541,7	114,8%
Caixa gerado após renovação	627,0	401,4	225,6	56,2%
(-) Pagamento de juros, empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamento mercantil e direito de uso	(945,1)	(327,3)	(617,8)	188,8%
(-) Imposto de renda e contribuição social pagos	(53,3)	(52,6)	(0,7)	1,4%
(-) Capex Expansão	(3.272,1)	(1.868,2)	(1.403,9)	75,1%
(-) Capex outros	(158,7)	(70,7)	(88,1)	124,7%
(-) Aquisição de investimentos por compra de empresa	(30,6)	(16,4)	(14,2)	86,6%
(-) Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(395,5)	(64,1)	(331,4)	516,7%
(+/-) Outras atividades de financiamento	4.484,2	6.573,2	(2.089,1)	-31,8%
Geração de Caixa	255,8	4.575,3	(4.319,5)	-94,4%

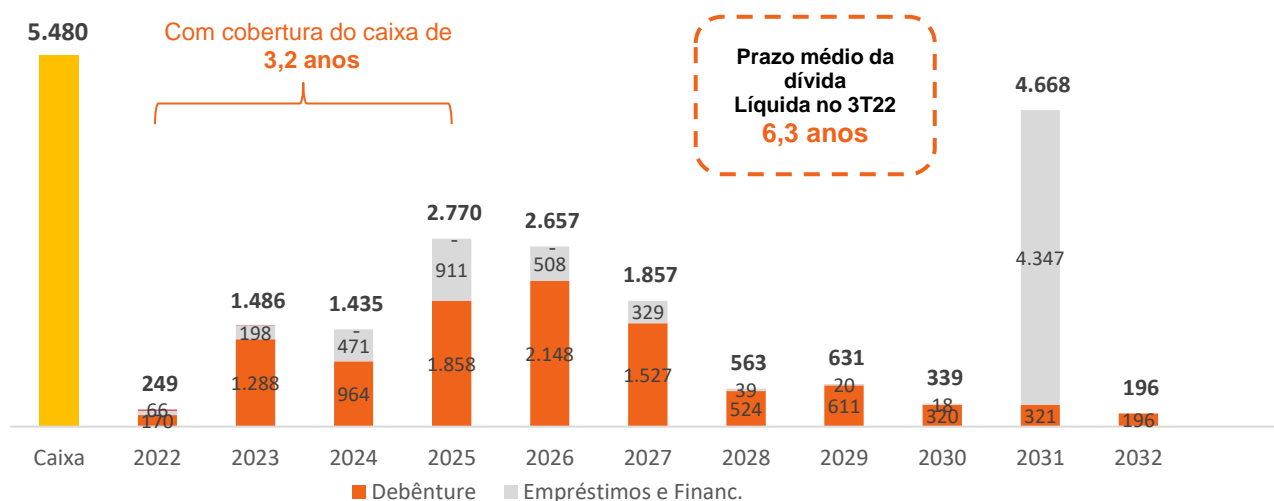
Notas: 1) A composição entre Capex de Renovação e Capex de Expansão é estimada utilizando a mesma proporção do Capex de competência da Companhia apresentado no Release de Resultados (Fundamentos e Planilhas do site de Relações com Investidores); 2) "Itens não caixa": Inclui baixa de ativos e passivos e diferença de EBITDA de competência para caixa; 3) "Capex outros": Relacionados a TI, lojas e outros projetos e 4) "Outras atividades de financiamento": Inclui emissões, amortizações, captações, título e valores mobiliários e outros.

No 9M22 o caixa gerado pela operação foi de R\$2,3 bilhões, uma evolução de R\$1,0 bilhão principalmente devido à evolução do EBITDA da Companhia. O caixa gerado após renovação atingiu R\$627,0 milhões em função do aumento do valor da frota para renovação que foi parcialmente compensado pelo crescimento do volume de vendas no Seminovos, a um ticket de venda maior. Considerando a expansão e as atividades de financiamento, a geração de caixa foi de R\$255,8 milhões. Na comparação com ano passado, a geração total de caixa foi R\$4,3 bilhões menor devido a (i) um capex de renovação R\$2,3 bilhões maior, (ii) um capex de expansão R\$1,4 bilhão maior e (iii) captação de R\$2,1 bilhões a menos. A tendência de um ticket menor de compra de carros e preços maiores de revenda de ativos é benéfica para a dinâmica de fluxo de caixa para os próximos trimestres.



8. Caixa e Cronograma de Amortização

CRONOGRAMA DE ENDIVIDAMENTO 3T22



OBS 1: Posição Líquida de caixa e dívida desconsidera o montante de R\$ 2.315,9 milhões da 4131 relativa à internalização parcial dos recursos do *Bond*.

OBS 2: Fluxo de Caixa inclui juros acumulados.

Ratios de Dívida	1T22	2T22	3T22
Dívida Líquida / Imobilizado Líquido	0,7x	0,7x	0,8x
Dívida Líquida/EBITDA LTM	3,0x	3,0x	3,1x
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido	2,7x	3,8x	4,5x
EBITDA / Juros Líquidos	4,3x	3,4x	2,7x
EBIT/ Juros Líquidos	3,2x	2,5x	1,9x

OBS: O cálculo do indicador Dívida líquida/EBITDA LTM considera EBITDA ajustado para cálculo de covenants.

Abaixo, as aberturas da dívida líquida e EBITDA utilizadas para o cálculo do indicador Dívida líquida/EBITDA LTM:



Conciliação da Dívida Líquida (R\$ milhões)	3T22
Dívida Bruta	19.274
(+) Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento mercantil a pagar	19.165
(+) Instrumentos financeiros derivativos	1.147
(+) Instrumentos financeiros de Hedge - NE 4.4 (b) do ITR	(1.039)
(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	7.795
(+) Dívida Líquida - Drive on Holidays*	58
DÍVIDA LÍQUIDA	11.536

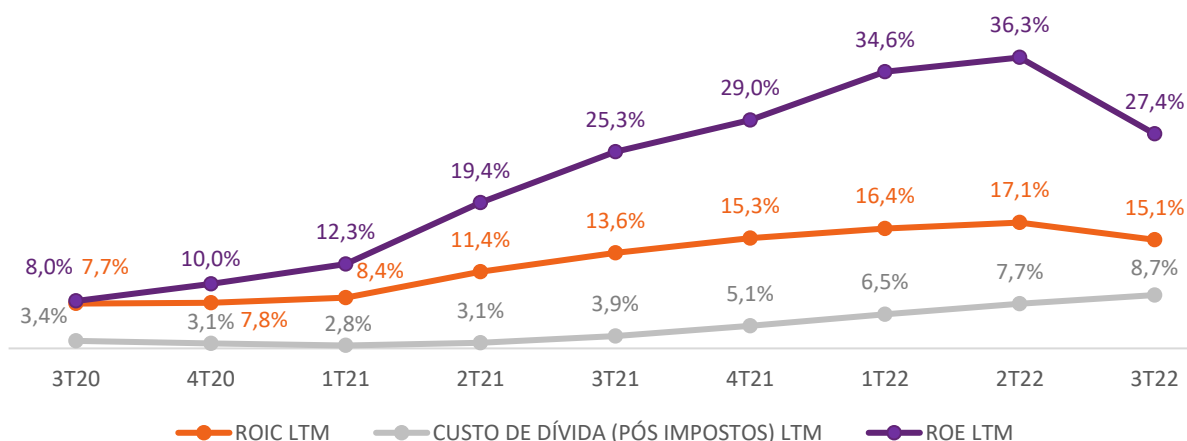
*Números da Drive on Holidays não estão consolidados nas Demonstrações Financeiras do 9M22.

Conciliação EBITDA (R\$ milhões)	3T22 (12 meses)
Lucro Líquido Contábil	815
(+) IR e Contribuição Social	322
(+) Resultado Financeiro	1.408
(+) Depreciação	791
(+) Amortização de direito de uso (IFRS 16)	133
EBITDA	3.470
(+) Perdas esperadas (<i>impairment</i>) de contas a receber	51
(+) Custo de veículos avariados e sinistrados baixados, líquidos do respectivo valor recuperado por venda	61
(+) EBITDA LTM Empresas Adquiridas	106
EBITDA para cálculo dos Covenants	3.688

O caixa finalizou o trimestre em R\$ 5,5 bilhões. A dívida bruta do 3T22 totalizou o montante de R\$19,3 bilhões, uma adição de R\$5,4 bilhões em relação ao 2T22 em função principalmente: i) do *retap* do *bond* ocorrido em set/21 no montante de US\$300 milhões; ii) das emissões de debêntures ocorridas entre o 3T21 e o 3T22 que somam R\$3,4 bilhões, adicionadas as debentures decorrentes da incorporação da CS Frotas, R\$1,2 bilhão e as emissões de debêntures no montante de R\$1,4 bilhão emitidas pela Movida Locação de Veículos S.A. A alavancagem, medida pela dívida líquida/EBITDA, ficou em 3,1x, refletindo o maior resultado operacional frente ao aumento do endividamento para renovação e expansão da frota.

9. Rentabilidade

Os indicadores refletem a transformação operacional da Companhia, auxiliada pela escala e evolução da eficiência. A comparação dos indicadores em relação ao 2T22 são fruto da normalização do mercado de Seminovos, maiores níveis de juros e de depreciação, parcialmente compensados por maiores margens operacionais nas linhas de locação. O ROIC LTM atingiu 15,1% com spread de 6,4 p.p. no 3T22 enquanto o ROE LTM totalizou 27,4%.



OBS: O ROIC foi calculado usando EBIT e alíquota de IR efetiva como “Retorno” e dívida líquida somada ao patrimônio líquido como “Capital Investido”, considerando os últimos doze meses dos devidos períodos analisados.

10. Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da composição acionária	Data do pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor/ação
JCP	2017	28/12/17	04/01/18	30/05/18	15,0	0,070260380
JCP	2018	29/03/18	04/04/18	30/08/18	4,7	0,022147761
Dividendos	2017	26/04/18	26/04/18	30/05/18	0,8	0,003697021
JCP	2018	25/06/18	29/06/18	01/10/18	7,0	0,032950777
JCP	2018	28/09/18	26/10/18	05/04/19	25,4	0,096756643
JCP	2018	13/12/18	20/12/18	05/07/19	37,9	0,144399887
JCP	2019	29/03/19	28/06/19	10/07/19	20,0	0,076228950
JCP	2019	28/06/19	27/09/19	10/10/19	20,0	0,076203297
JCP	2019	20/09/19	03/10/19	06/01/20	27,7	0,093238492
JCP	2019	19/12/19	03/01/20	29/12/20	39,8	0,133723030
JCP	2020	23/12/20	05/01/21	01/07/21	44,0	0,147814004
JCP	2021	31/03/21	29/06/21	12/07/21	27,0	0,090564228
JCP	2021	23/06/21	28/06/21	11/10/21	23,9	0,080166113
JCP	2021	24/09/21	29/09/21	17/11/21	27,7	0,076774598
JCP	2021	22/12/21	29/12/21	31/01/22	45,3	0,125375129
JCP	2022	24/03/22	30/03/22	05/07/22	54,0	0,149454282
Dividendos	2021	26/04/22	04/05/22	16/05/22	307,0	0,848884241
JCP	2022	23/06/22	30/06/22	11/10/22	53,0	0,146550048
JCP	2022	26/09/22	30/09/22	06/01/23	55,0	0,152055199

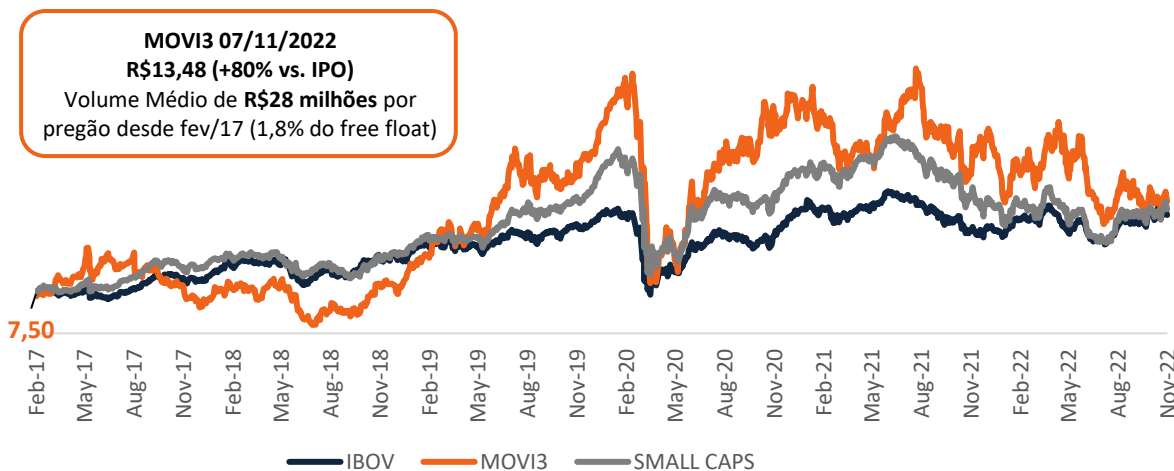
OBS: Foram consideradas apenas as distribuições a partir da abertura de capital em 08/02/2017.

11. Mercado de Capitais

A Moviada Participações S.A. iniciou a negociação de seus papéis na B3 no dia 08/02/2017 sob o ticker MOV13 no segmento Novo Mercado. O volume médio diário negociado da MOV13 entre 08/02/2017 e 07/11/2022 foi de **R\$28 milhões**.



Desempenho MOVI3



12.Teleconferências

Teleconferências e Webcasts

Português (com Tradução
Simultânea para o Inglês)

Terça-feira, 08 de novembro de 2022

11h00 (horário de São Paulo)

09h00 (horário de NY)

Telefones de Conexão

+55 11 3181-8565 ou

+55 11 4090-1621

Código de Acesso: MoviDa

[Clique aqui](#) para acessar o **webcast**



13. Informações Ambientais, Sociais e de Governança (“ASG”)

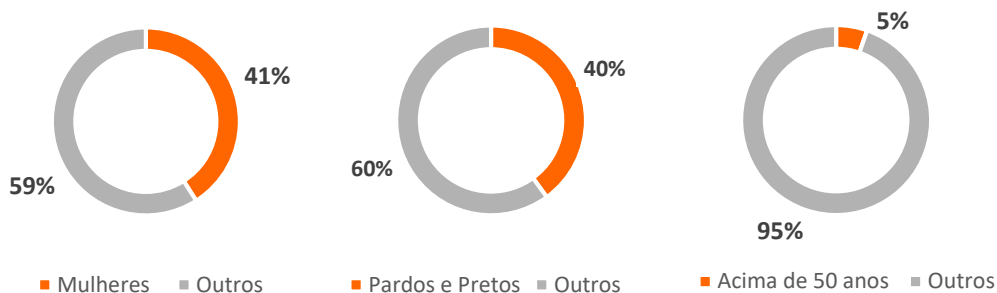
Dados Trimestrais ASG

Meio Ambiente

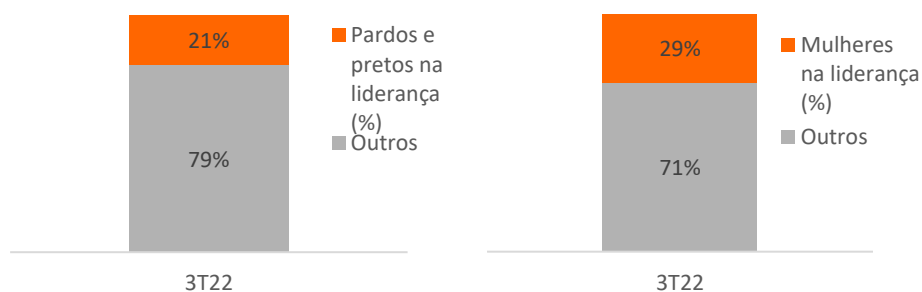
Meio Ambiente	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22
Água					
Consumo de água absoluto (m ³)	94,417	59,811	75,538	69,516	97,355
Consumo de água relativo (m ³ /colaborador/dia)	0.26	0.15	0.18	0.15	0.20
Consumo de água relativo (m ³ /carro operacional/mês)	0.16	0.13	0.16	0.14	0.18
Energia					
Consumo de energia absoluto (kwh)	2,800,340	3,551,443	3,547,873	3,829,931	3,108,412
Consumo de energia relativo (kwh/colaborador/dia)	7.58	8.67	8.34	8.05	6.26

Obs: Os indicadores de consumo relativo consideram a média de consumo dos últimos três meses.

Perfil dos Colaboradores 3T22



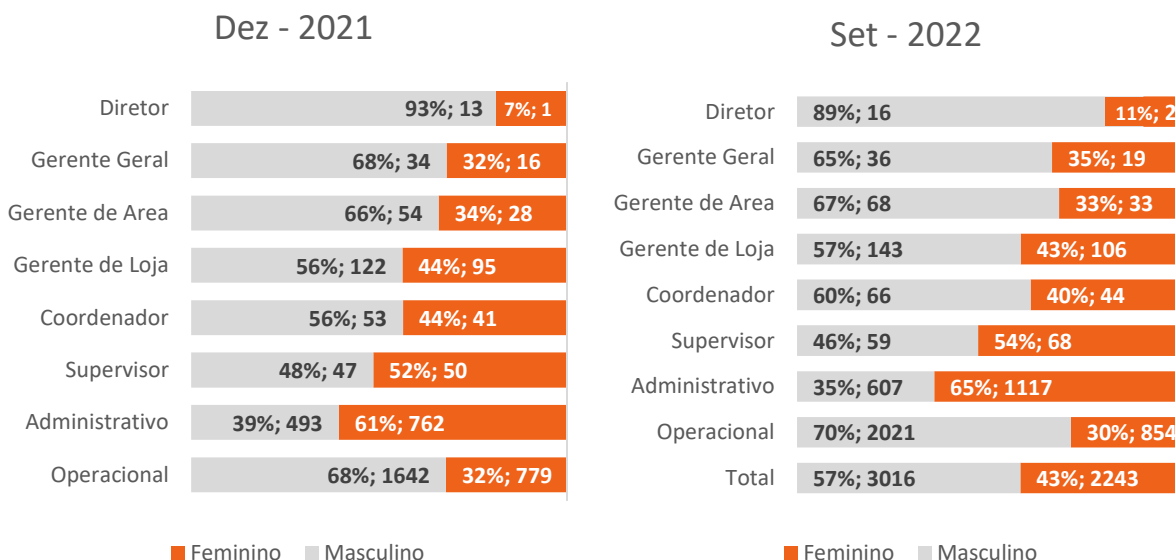
Perfil da Liderança 3T22



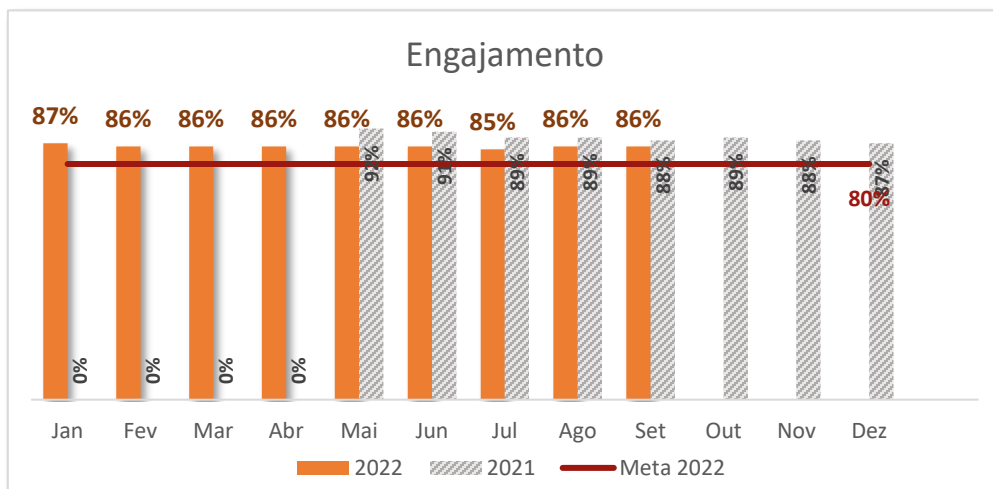
Obs: Valor referente aos cargos de liderança elegíveis, excluindo-se lideranças operacionais



Evolução e distribuição de gênero 3T22



Tendência de engajamento e clima interno 3T22



Histórico - Empregados treinados em anticorrupção

Treinamentos anticorrupção	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22
% Colaboradores	85	86	81	77	83

Para conhecer melhor nossos temas prioritários, nossas práticas e projetos frente aos aspectos ambiental, social e governança, acesse o nosso Relatório de Sustentabilidade [neste link](#).



14. Anexos

Histórico da Demonstração de Resultados

Demonstração de Resultados (Com IFRS16) (R\$ milhões)	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22
RAC									
Receita Bruta	304,6	406,9	414,2	388,3	495,8	626,4	666,1	715,4	819,6
Deduções	(34,7)	(47,9)	(49,1)	(46,3)	(52,5)	(67,3)	(71,4)	(77,5)	(87,6)
Receita Líquida	269,9	359,0	365,1	342,0	443,3	559,2	594,7	637,9	732,0
Custo	(160,4)	(152,3)	(132,1)	(144,0)	(158,6)	(188,9)	(203,9)	(247,9)	(327,7)
Custo Ex-depreciação	(76,8)	(100,0)	(97,6)	(106,7)	(107,5)	(103,0)	(95,5)	(112,7)	(118,2)
Depreciação	(83,6)	(52,4)	(34,5)	(37,2)	(51,1)	(85,9)	(108,4)	(135,1)	(209,5)
Depreciação Frota	(67,7)	(37,2)	(13,6)	(16,1)	(25,0)	(57,9)	(77,3)	(101,1)	(173,7)
Depreciação Outros	(5,0)	(4,9)	(8,4)	(8,5)	(8,9)	(9,0)	(9,5)	(10,7)	(11,8)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(10,9)	(10,2)	(12,5)	(12,7)	(17,2)	(19,0)	(21,5)	(23,4)	(24,0)
Lucro Bruto	109,5	206,7	233,0	198,0	284,7	370,3	390,8	390,0	404,3
Margem Bruta	40,6%	57,6%	63,8%	57,9%	64,2%	66,2%	65,7%	61,1%	55,2%
Despesas Gerais e Administrativas	(73,0)	(96,8)	(98,8)	(94,6)	(102,7)	(123,0)	(125,8)	(140,4)	(156,0)
EBITDA	120,1	162,3	168,7	140,7	233,1	333,1	373,4	384,8	457,8
Margem EBITDA	44,5%	45,2%	46,2%	41,1%	52,6%	59,6%	62,8%	60,3%	62,5%
EBIT	36,5	109,9	134,2	103,4	182,0	247,2	265,0	249,6	248,4
Margem EBIT	13,5%	30,6%	36,8%	30,2%	41,1%	44,2%	44,6%	39,1%	33,9%
GTF									
Receita Bruta	138,2	156,3	184,2	216,7	317,7	412,7	442,5	492,3	533,0
Deduções	(13,4)	(15,3)	(18,9)	(20,7)	(30,4)	(40,0)	(45,2)	(51,2)	(59,7)
Receita Líquida	124,8	141,0	165,3	196,0	287,3	372,7	397,4	441,1	473,3
Custo	(58,9)	(61,4)	(59,2)	(68,3)	(119,7)	(156,9)	(162,2)	(173,6)	(167,5)
Custo Ex-depreciação	(28,6)	(33,0)	(39,3)	(42,0)	(69,2)	(82,9)	(69,9)	(81,5)	(93,0)
Depreciação	(30,3)	(28,4)	(19,9)	(26,3)	(50,5)	(74,0)	(92,3)	(92,0)	(74,5)
Depreciação Frota	(29,8)	(28,0)	(17,6)	(24,9)	(50,2)	(71,7)	(86,8)	(85,7)	(68,4)
Depreciação Outros	(0,4)	(0,4)	(1,1)	(1,5)	(1,6)	(1,7)	(3,0)	(3,2)	(3,8)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	(1,2)	0,0	1,3	(0,6)	(2,5)	(3,1)	(2,4)
Lucro Bruto	65,9	79,6	106,0	127,7	167,6	215,8	235,2	267,5	305,8
Margem Bruta	52,8%	56,4%	64,2%	65,2%	58,4%	57,9%	59,2%	60,7%	64,6%
Despesas Gerais e Administrativas	(14,0)	(22,3)	(26,5)	(26,4)	(25,0)	(27,9)	(42,2)	(44,3)	(49,0)
EBITDA	82,2	85,6	99,5	127,7	193,1	261,9	285,3	315,2	331,3
Margem EBITDA	65,9%	60,7%	60,2%	65,1%	67,2%	70,3%	71,8%	71,5%	70,0%
EBIT	51,9	57,3	79,6	101,4	142,6	187,9	193,0	223,2	256,8
Margem EBIT	41,6%	40,6%	48,2%	51,7%	49,6%	50,4%	48,6%	50,6%	54,3%
Seminovos									
Receita Bruta	648,6	495,0	277,9	680,1	852,2	816,0	981,5	1.230,9	1.414,7
Deduções	(7,7)	(4,2)	(3,4)	(6,6)	(7,5)	(6,8)	(7,8)	(2,3)	(4,3)
Receita Líquida	640,9	490,7	274,5	673,5	844,6	809,1	973,8	1.228,6	1.410,4
Custo	(596,8)	(395,7)	(214,6)	(512,0)	(615,8)	(576,0)	(714,8)	(964,3)	(1.203,3)
Lucro Bruto	44,1	95,0	59,9	161,5	228,8	233,1	259,0	264,3	207,2
Margem Bruta	6,9%	19,4%	21,8%	24,0%	27,1%	28,8%	26,6%	21,5%	14,7%
Despesas Administrativas	(38,3)	(42,0)	(31,4)	(50,7)	(50,8)	(62,1)	(66,6)	(72,9)	(87,5)
Depreciação	(5,1)	(4,4)	(7,8)	(9,4)	(9,1)	(10,5)	(12,1)	(13,8)	(16,5)
Depreciação Outros	(1,6)	(1,2)	(1,3)	(2,2)	(2,2)	(2,5)	(3,2)	(4,1)	(6,3)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(3,5)	(3,1)	(6,5)	(7,2)	(7,0)	(8,0)	(8,9)	(9,6)	(10,3)
EBITDA	10,9	57,4	36,3	120,1	187,2	181,6	204,5	205,2	136,2
Margem EBITDA	1,7%	11,7%	13,2%	17,8%	22,2%	22,4%	21,0%	16,7%	9,7%
EBIT	5,7	53,0	28,5	110,7	178,1	171,0	192,4	191,5	119,7
Margem EBIT	0,9%	10,8%	10,4%	16,4%	21,1%	21,1%	19,8%	15,6%	8,5%
Consolidado									
Receita Bruta	1.091,4	1.058,2	876,3	1.285,2	1.665,7	1.855,1	2.090,1	2.438,7	2.767,4
Deduções	(55,8)	(67,5)	(71,4)	(73,7)	(90,4)	(114,1)	(124,4)	(131,1)	(151,6)
Receita Líquida	1.035,6	990,7	804,9	1.211,5	1.575,2	1.741,0	1.965,8	2.307,6	2.615,8
Receita Líquida de Serviços	394,7	500,0	530,3	538,0	730,6	931,9	992,0	1.079,0	1.205,3
Custo	(816,1)	(609,5)	(406,0)	(724,3)	(894,0)	(921,8)	(1.080,9)	(1.385,7)	(1.698,4)
Custo Ex-depreciação	(697,1)	(524,3)	(343,8)	(651,3)	(783,3)	(751,4)	(868,0)	(1.144,8)	(1.397,9)
Depreciação	(119,0)	(85,1)	(62,2)	(72,9)	(110,7)	(170,4)	(212,8)	(240,9)	(300,5)
Depreciação Carros	(97,5)	(65,2)	(31,2)	(41,0)	(75,2)	(129,6)	(164,2)	(186,8)	(242,1)
Depreciação Outros	(7,1)	(6,6)	(10,8)	(12,1)	(12,6)	(13,2)	(15,7)	(18,1)	(21,9)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(14,4)	(13,3)	(20,2)	(19,8)	(22,9)	(27,5)	(33,0)	(36,1)	(36,6)
Lucro Bruto	219,4	381,2	398,9	487,2	681,2	819,2	884,9	921,9	917,3
Margem Bruta ¹	55,6%	76,2%	75,2%	90,6%	93,2%	87,9%	89,2%	85,4%	76,1%
Despesas Administrativas	(125,3)	(161,1)	(156,6)	(171,7)	(178,5)	(213,0)	(234,6)	(257,5)	(292,5)
EBITDA	213,2	305,3	304,5	388,5	613,4	776,6	863,1	905,3	925,3
Margem EBITDA ¹	54,0%	61,1%	57,4%	72,2%	84,0%	83,3%	87,0%	83,9%	76,8%
Margem EBITDA ²	20,6%	30,8%	37,8%	32,1%	38,9%	44,6%	43,9%	39,2%	35,4%
EBIT	94,1	220,1	242,3	315,5	502,7	606,2	650,3	664,3	624,8
Margem EBIT ¹	23,9%	44,0%	45,7%	58,6%	68,8%	65,0%	65,6%	61,6%	51,8%
Resultado Financeiro	(37,4)	(36,9)	(76,7)	(67,4)	(132,7)	(208,1)	(287,3)	(399,4)	(513,7)
Despesas Financeiras	(74,2)	(45,3)	(265,2)	239,9	(342,3)	(591,2)	(395,0)	(515,8)	(637,4)
Receitas Financeiras	36,8	8,4	188,5	(307,3)	209,5	383,0	107,7	116,4	123,7
EBT	56,7	183,2	165,7	248,1	370,0	398,0	363,0	265,0	111,1
Margem EBT ¹	14,4%	36,6%	31,2%	46,1%	50,6%	42,7%	36,6%	24,6%	9,2%
Lucro Líquido	37,2	138,7	109,5	173,9	259,4	276,7	258,1	186,8	93,7
Margem Líquida ¹	9,4%	27,7%	20,6%	32,3%	35,5%	29,7%	26,0%	17,3%	7,8%

¹ Sobre Receita Líquida de Locação

² Sobre Receita Líquida

OBS 1: Os números consideram como receita bruta a cobrança de avarias; taxa de administração sobre multas e cobrança de combustível conforme disclaimer do Earnings Release do 1T20 (sem o IFRS15). Números consideram taxas de cartão de crédito como despesa operacional.

OBS 2: Os valores referentes a partir de 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. Os valores históricos já publicados não foram alterados de acordo com esta norma.



Histórico do Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22
Ativo									
Caixa e equivalentes de caixa	327,9	68,6	886,6	2.816,5	4.644,0	146,0	903,5	950,7	401,8
Títulos e valores mobiliários	1.297,1	1.623,9	2.095,7	2.740,2	3.630,3	7.640,4	4.747,1	4.772,0	7.393,6
Contas a receber	398,4	455,4	447,1	550,9	631,6	879,9	1.075,7	1.284,0	1.044,1
Tributos a recuperar	17,8	16,3	15,8	17,7	24,1	34,5	93,0	183,0	230,6
Imposto de renda e contribuição social antecipados	71,9	64,3	55,2	49,7	71,7	74,7	87,6	106,9	127,0
Outros créditos	5,4	4,4	5,0	4,8	19,4	26,4	25,6	31,7	24,0
Adiantamento a terceiros	1,8	1,0	1,2	1,3	5,7	11,8	6,7	4,3	0,5
Despesas antecipadas	27,5	9,5	73,6	59,3	53,3	27,1	133,7	119,6	87,7
Partes Relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	4,7	-
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	162,0	136,7	186,6	300,0	335,6	306,0	611,2	636,8	922,5
Total dos Ativos Circulantes	2.309,8	2.380,2	3.766,9	6.540,3	9.415,7	9.147,0	7.684,0	8.093,8	10.231,8
Realizável a Longo Prazo									
Ativos mantidos para distribuição aos acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos e valores mobiliários	40,2	40,4	2.529,6	-	-	-	-	-	-
Tributos a recuperar	50,1	37,0	37,7	26,3	26,5	26,4	26,5	18,1	18,4
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-	-	-	-	4,9	4,9	4,9	4,9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	95,9	109,5	122,9	144,7	206,6	154,4	161,2	178,3	218,0
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos judiciais	6,7	6,5	6,0	6,0	6,4	6,5	8,1	8,9	10,3
Outros Créditos	-	-	-	-	9,6	14,5	16,2	33,8	294,2
Instrumentos financeiros derivativos	55,2	44,1	59,1	37,7	41,7	38,8	35,7	33,6	128,6
Contas a receber	3,9	3,2	3,3	2,8	2,8	7,2	2,1	1,9	1,9
Permanente									
Investimentos	1,2	1,2	2,0	2,1	1,2	1,2	1,2	1,1	1,1
Imobilizado	5.036,5	5.738,8	6.358,2	7.287,4	9.856,9	12.140,0	12.833,8	14.798,1	15.291,0
Intangível	135,2	141,7	156,3	157,3	168,4	175,0	181,8	200,5	210,1
Total dos Ativos não Circulantes	5.424,8	6.122,4	9.275,1	7.664,4	10.320,1	12.568,9	13.271,4	15.279,1	16.178,4
Total do Ativo	7.734,6	8.502,6	13.042,0	14.204,7	19.735,8	21.715,9	20.955,4	23.372,9	26.410,2
Passivo									
Passivo Circulante:									
Empréstimos e Financiamentos	375,4	526,6	202,6	144,8	131,1	250,0	232,2	399,4	309,7
Debêntures	338,3	376,7	337,2	348,8	346,6	367,3	463,9	605,8	819,2
Risco Sacado	230,0	149,3	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	1.142,9	1.172,7	945,5	1.343,4	1.360,5	2.316,8	1.725,6	2.454,4	1.654,4
Obrigações trabalhistas	51,3	50,5	60,0	70,9	73,6	67,0	80,7	75,8	92,8
Tributos a recolher	8,4	13,6	14,9	20,7	22,3	24,8	25,4	41,6	25,3
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher	0,2	3,9	0,8	26,9	18,8	1,8	-	-	-
Dividendos a pagar	33,8	37,4	60,4	81,6	46,2	130,1	137,5	90,8	91,4
Aquisição de empresas a pagar	-	-	-	-	9,5	9,5	-	-	24,9
Outras contas a pagar e adiantamentos	76,8	73,3	123,4	111,5	157,7	172,3	184,6	216,6	199,9
Arrendamento mercantil a pagar	-	-	-	-	45,2	37,7	25,7	20,2	12,7
Arrendamento por direito de uso	46,6	44,2	62,0	67,7	84,4	103,0	108,3	120,0	134,9
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cessão de direitos creditórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	270,9	429,0	470,6	535,9
Total dos Passivos Circulantes	2.303,8	2.448,2	1.806,9	2.216,3	2.296,1	3.751,2	3.412,9	4.495,2	3.901,0
Passivo não Circulante:									
Exigível a Longo Prazo									
Empréstimos e Financiamentos	800,6	540,0	5.965,0	5.245,9	7.555,1	7.717,1	6.952,2	7.858,9	8.915,5
Debêntures	2.107,6	2.790,8	2.238,5	3.218,5	5.545,0	5.978,1	5.781,5	6.499,9	9.108,1
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	167,9	364,1	378,4	102,1	681,5	723,7	740,0
Tributos a recolher	-	-	-	-	-	2,1	1,9	1,8	1,7
Provisões para demandas judiciais e administrativas	5,2	4,7	4,6	4,5	4,0	4,7	5,3	8,7	9,6
Passivos mantidos para distribuição aos acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	0,6	0,5	3,0	0,4	6,8	12,9	12,6	12,8	17,2
Arrendamento mercantil a pagar	-	-	-	-	31,5	7,4	3,2	0,1	0,0
Arrendamento por direito de uso	137,4	128,6	253,4	241,3	252,3	305,0	311,7	330,2	340,9
Aquisição de empresas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	9,5	10,0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	162,1	231,0	253,1	354,9	488,5	550,8	551,2	577,7	589,3
Total dos Passivos não Circulantes	3.213,5	3.695,7	8.885,5	9.429,5	14.261,6	14.680,2	14.301,2	16.023,1	19.732,2
Patrimônio Líquido:									
Capital Social	2.009,9	2.009,9	2.009,9	2.009,9	2.590,7	2.590,7	2.590,8	2.590,8	2.590,8
Ações em tesouraria	(23,2)	(23,3)	(23,4)	(27,2)	(12,5)	(12,6)	(12,6)	(13,5)	(14,4)
Reserva de Capital	60,8	60,9	60,9	61,0	63,1	61,6	61,6	61,6	61,6
Ajuste Patrimonial	(2,3)	(0,4)	(92,0)	(29,0)	(235,1)	(269,2)	(516,5)	(818,6)	(933,9)
Reservas de Lucros	172,0	311,6	394,1	544,1	771,9	914,0	1.118,1	1.034,3	1.073,0
Lucros acumulados do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total do Patrimônio Líquido	2.217,3	2.358,7	2.349,6	2.558,8	3.178,1	3.284,5	3.241,3	2.854,5	2.777,1
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	7.734,6	8.502,6	13.042,0	14.204,7	19.735,8	21.715,9	20.955,4	23.372,9	26.410,2



Histórico Dados Operacionais

Dados Operacionais	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22
RAC									
Número de Pontos de Atendimento*	190	194	195	199	202	207	216	223	228
Frota no final do período	67.978	71.219	70.213	78.453	79.888	90.671	96.572	100.403	104.982
Frota média operacional	56.269	59.811	64.796	63.654	67.381	70.538	75.286	80.205	85.151
Frota média alugada	46.518	50.502	51.370	50.671	55.849	57.025	57.280	63.642	65.727
Idade Média da frota (em meses)	9,0	9,5	11,1	11,7	11,4	11,3	8,8	8,6	9,1
Número de Diárias (em milhares)	4.330	4.823	5.067	4.618	5.143	5.281	5.225	5.677	5.889
Taxa de Ocupação	82,7%	84,4%	79,3%	79,6%	82,9%	80,8%	76,1%	79,3%	77,2%
Diária Média (R\$)	70,3	84,4	81,7	84,1	96,4	118,6	127,5	126,0	139,2
Receita média mensal por frota média operacional	1.804,2	2.267,9	2.130,8	2.033,6	2.452,9	2.960,2	2.949,2	2.973,3	3.208,6
Depreciação LTM por frota média operacional	(3.423,7)	(3.357,7)	(2.763,1)	(2.202,2)	(1.438,5)	(1.691,0)	(2.547,7)	(3.562,1)	(5.268,3)
GTF									
Frota no final do período	40.731	47.244	52.395	55.776	88.379	96.303	95.370	106.498	107.728
Frota média operacional	33.511	39.270	44.736	49.929	68.035	79.898	85.083	87.101	93.595
Idade Média da frota (em meses)	16,4	15,1	14,7	15,7	15,0	15,8	18,9	18,2	18,7
Número de Diárias (em milhares)	3.082,4	3.613,3	3.861,7	4.544,1	6.259,2	7.350,6	7.657,5	7.926,2	8.610,8
Ticket médio trimestral (R\$)	4.124,9	3.980,2	4.117,0	4.340,0	4.669,0	5.165,8	5.201,2	5.651,8	5.695,2
Ticket médio mensal (R\$)	1.375,0	1.326,7	1.372,3	1.446,7	1.556,3	1.721,9	1.733,7	1.883,9	1.898,4
Depreciação LTM por frota média operacional	(4.240,7)	(3.806,4)	(3.030,2)	(2.395,5)	(2.397,5)	(2.717,3)	(3.308,3)	(3.679,3)	(3.619,0)
Seminovos									
Número de Pontos de Venda	67	70	70	73	75	78	81	86	87
Número de Carros Vendidos**	14.321	9.869	5.356	12.462	14.509	12.472	15.225	18.474	20.023
RAC	10.860	8.237	3.778	10.101	11.112	9.970	13.308	15.893	16.384
GTF	3.461	1.632	1.578	2.361	3.397	2.502	1.917	2.581	3.639
Preço Médio Carro Vendido (R\$)	45.290	50.153	51.894	54.576	58.733	65.423	64.467	66.631	70.654
RAC	47.429	51.595	54.056	56.507	61.802	67.684	65.384	67.827	73.835
GTF	38.578	42.875	46.717	46.312	48.692	56.414	58.104	59.264	56.332
Idade Média de Carros Vendidos (meses)	19,8	19,9	22,9	22,2	24,2	23,8	21,1	22,8	22,0
RAC	17,1	17,5	18,9	19,7	21,5	21,4	19,8	20,6	19,3
GTF	25,9	28,5	30,3	31,5	31,3	32,9	31,1	35,4	34,3

**Não considera frota roubada

Histórico do CAPEX

CAPEX (R\$ milhões)	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22
RAC									
Frota	711,1	676,4	248,5	1.265,5	1.142,0	1.950,5	1.764,8	1.939,3	1.718,1
Renovação	608,6	498,8	248,5	718,7	1.019,9	971,5	1.250,5	1.274,9	1.134,1
Expansão	102,5	177,6	-	546,8	122,0	979,0	514,2	664,5	584,0
Lojas	8,3	4,1	8,7	7,7	12,5	20,4	24,6	27,0	34,1
Novas	4,6	1,5	4,3	4,6	2,5	6,8	16,8	12,7	16,2
Antigas	3,8	2,6	4,5	3,2	10,0	13,5	7,8	14,3	17,9
Outros	17,9	25,4	24,5	45,6	28,2	25,3	19,6	25,6	17,9
TOTAL	737,3	706,0	281,8	1.318,9	1.182,7	1.996,2	1.808,9	1.992,0	1.770,1
GTF									
Frota	238,8	500,9	400,1	267,0	945,0	959,9	152,7	1.076,8	510,0
Renovação	25,1	80,5	114,9	145,1	87,4	385,9	44,5	142,2	337,6
Expansão	213,7	420,3	285,2	121,8	857,6	574,0	108,1	934,6	172,3
Outros	-	-	0,0	1,5	0,3	1,4	1,7	3,6	2,8
TOTAL	238,8	500,9	400,1	268,5	945,3	961,2	154,3	1.080,4	512,8
CAPEX TOTAL (RAC+GTF)	976,1	1.206,8	682,0	1.587,4	2.128,0	2.957,4	1.963,3	3.072,3	2.282,9
Número de Carros Comprados									
RAC	18.242	21.167	10.911	23.273	25.098	32.177	21.202	32.840	27.096
RAC	13.551	11.666	4.004	19.070	13.495	21.463	19.849	20.406	21.858
GTF	4.691	9.501	6.907	4.203	11.603	10.714	1.353	12.434	5.238
Preço Médio Carro Comprado (R\$)	52.071	55.619	59.452	65.849	83.151	90.445	90.436	91.843	82.230
RAC	52.477	57.983	62.073	66.363	84.623	90.876	88.909	95.038	78.605
GTF	50.900	52.717	57.932	63.518	81.472	89.582	112.824	86.600	97.360