

CRESCIMENTO DE 3 MIL CARROS LEVA A EBITDA DE 213 MILHÕES E LUCRO LÍQUIDO DE 37 MILHÕES NO 3T20

Destaques Gerais

- **Receita Líquida de R\$1 bilhão** no 3T20, um aumento de 3,6% versus o 3T19
- **EBITDA consolidado de R\$213 milhões** no 3T20 com margem¹ de 54%, uma evolução de 8,8p.p. em relação ao 3T19
- **Redução de 22% em RAC e 16% em GTF no custo (ex-depreciação) mensal por carro** em relação ao 3T19
- **Lucro líquido de R\$37,2 milhões** no 3T20 com margem¹ de 9,4%
- **1º locadora no país** segundo Melhores da Dinheiro 2020, da revista IstoÉ Dinheiro

Destaques por Linha de Negócios

- **RAC: Recorde na taxa de ocupação de 82,7%** no 3T20, uma evolução de 6,6p.p. em relação ao 3T19, com frota final de 67.978 carros e **ticket médio de R\$70**
- **GTF: Recorde no EBITDA por carro** que alcançou R\$850 na média mensal com **crescimento de 2.590 carros** na frota operacional no 3T20 versus o 3T19
- **Seminovos: Recorde no ticket médio de carros vendidos**, chegando a R\$45,3 mil, uma expansão de 12,6% em relação ao 3T19 com 14.321 carros vendidos

¹ Sobre Receita Líquida de Aluguéis

Contatos

E-mail: ri@movida.com.br
 Telefone: +55 (11) 3528-1171
 Site: ri.movida.com.br

Teleconferência de Resultados

(Tradução Simultânea)
 Hora: 11:00 (BR) | 9:00 (NY)
Tel Port: +55 11 3181-8565
 +55 11 4210-1803
Tel Eng: +1 412 717-9627
 +1 844 204-8942

Senha: Movida

Clique aqui para acessar o Webcast em Português

Clique aqui para acessar o Webcast em Inglês





é pra ser
movida
com saúde.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Os resultados do terceiro trimestre de 2020 refletiram a rapidez com que adequamos nossa estratégia, nos levando a recordes históricos na taxa de ocupação com crescimento de frota e no ticket médio de Seminovos. Tivemos um crescimento de 3,6%, com receita líquida de R\$1,0 bilhão no 3T20. A margem EBITDA apresentou expansão de 8,8p.p., totalizando R\$213 milhões no período. O lucro líquido de R\$37 milhões reflete este desempenho, tendo apresentado uma margem 9,4% em relação à receita líquida de alugueis no trimestre. Estamos crescendo e bem posicionados para um novo ciclo de expansão na rentabilidade.

A frota no final do 3T20 foi de 108.709 carros, uma adição de 5.255 carros em relação a julho deste ano nos consolidando como a frota mais jovem do mercado. Estamos prontos para o crescimento e aceleramos a adição de frotas neste trimestre, com compra de 18.242 mil carros, retomando o ritmo de implantação do início do ano. Publicamos os dados prévios de outubro que mostram um crescimento de 3.721 carros, totalizando uma frota de 112.430 – maior que a do final de 2019.

O grande destaque no RAC (Rent-a-Car) ficou para a retomada da demanda de lazer a locações de curto prazo. A combinação da taxa de ocupação de quase 83% e da recuperação do ticket médio para mais de R\$ 70 fez com que a receita por carro retomasse o nível de R\$1,8 mil por mês, em linha com o que era praticado ao longo de 2019. Os cortes de custos que fizemos no momento mais agudo da crise auxiliaram no ganho de escala, trazendo uma margem EBITDA de 44% no trimestre.

Seguimos empenhados em expandir a linha de produtos, a exemplo do mais novo lançamento Movida Cargo, com o qual passamos a ocupar um espaço promissor no segmento de e-commerce. Parcerias como a que firmamos com o Magazine Luiza, alargam nossos horizontes, além de gerar renda e dar acesso a uma maior eficiência logística e financeira para os entregadores. Outra grande aposta, o Movida Zero Km, segue crescendo e ganhando escala com uma maturidade cada vez maior - tanto do ponto de vista comercial quanto operacional. À medida que trazemos um nível maior de conhecimento destes produtos ao mercado, aumentamos o mercado potencial, ampliando as possibilidades de crescimento e rentabilização.

Em GTF (Gestão e Terceirização de Frotas), como previsto, o desempenho foi muito estável trimestre a trimestre. Houve um aumento de 4% no volume de diárias ano a ano, com receita por carro mantida em R\$1,2 mil por mês. Vimos a retomada da atividade e o aumento na margem EBITDA na comparação anual, que retornou para patamares de 66% no 3T20. Seguimos com o pipeline comercial robusto e acreditamos que a dinâmica de fechamento de novos contratos será mais ativa nos próximos trimestres, acompanhando uma maior previsibilidade dos clientes.

Retornamos ao giro habitual de nossa frota em Seminovos, com a venda de 14,3 mil carros no 3T20. A principal evolução ficou para o ticket médio, que chegou ao recorde de R\$45 mil devido à retomada do varejo e ao mix de venda de carros mais premium. Vimos o mercado cada vez mais receptivo, influenciado pelo aumento de preços dos carros zero e pela alta procura por modelos que ofertamos. Como resultado, a margem EBITDA de Seminovos ficou em 1,7% neste trimestre, em linha com o nosso planejamento.

A depreciação deste trimestre mostrou continuidade dos níveis praticados no 2T20, com o valor por carro sendo de R\$3,4 mil para RAC e R\$4,2 mil para GTF ao ano. O atual patamar reflete a cautela da Companhia diante do cenário



é pra ser
movida
com saúde.

macroeconômico incerto durante o trimestre. Para o curto prazo (4T), sinalizamos um menor nível de depreciação dada a recuperação de preços de Seminovos.

Nosso balanço segue robusto, apresentando um caixa de R\$1,7 bilhão no 3T20 – praticamente estável na comparação trimestral. A alavancagem foi de 2,4x dívida líquida em relação ao EBITDA, mesmo com a aceleração no crescimento. Para otimização de nosso perfil de endividamento e dar ainda mais espaço para adição de carros, finalizamos neste mês de novembro a 5ª emissão de debêntures, onde captamos R\$600 milhões com prazos de 3 a 5 anos.

Mesmo em meses desafiadores, nunca deixamos de priorizar o essencial: cuidar das pessoas que estão conosco e de nosso meio ambiente. Sabemos que a luta contra o COVID-19 continua e seguimos com todos os protocolos de segurança. Iniciamos processos de mapeamentos de Riscos Climáticos respeitando protocolo do TCFD (*Task Force on Climate-related Financial Disclosures*). Com este controle assegurado e com as diversas iniciativas junto à operação, ficamos cada vez mais perto de atingir nossas metas públicas, como garantir o abastecimento de 100% de nossas estruturas com energia renovável e ser carbono neutro até 2030.

Somos uma Empresa B e apoiamos, além de iniciativas como a SOS Araguaia e a Black Jaguar, a Campanha “Reset Capitalism”, que traz imperativos para 2021 para promoção de mudanças no sistema econômico, trazendo cada vez mais propósito associado à busca por lucro. Uma prova de nosso compromisso na Movida é nossa mais recente aquisição exclusiva: o Nissan Leaf, carro totalmente elétrico que é a tradução do conceito de mobilidade inteligente. Fomos pioneiros em trazer a categoria de carros premium para a locação de carros, o que hoje é uma demanda crescente para todo o mercado. Inovamos novamente, agora com a oferta de carros elétricos que já estarão disponíveis em nossas lojas nas próximas semanas.

Ficamos felizes em anunciar que fomos premiados como a primeira locadora no país segundo a Melhores da Dinheiro 2020, da Revista IstoÉ Dinheiro. Foram analisados indicadores financeiros, de inovação, qualidade, recursos humanos, responsabilidade social e governança corporativa. Ainda neste trimestre, tive a honra de ser eleito "Executivo de Valor" pelo Valor Econômico. Os vencedores foram escolhidos por serem reconhecidos como executivos com a capacidade de estar à frente do que o mercado pede, além de construir times de alta performance, cuidado com a reputação organizacional, olhar atento à gestão de inovação e incentivar à transformação digital. Dedico este reconhecimento a toda a equipe Movida que me motiva e impulsiona diariamente a fazer sempre mais e melhor.

Pelo apoio que sempre nos é dado, agradecemos imensamente a nossos investidores, clientes, colaboradores, credores e todos os stakeholders - sem eles, não teríamos conseguido superar estes momentos difíceis. Temos hoje ainda mais segurança de que estamos com motores prontos para uma nova arrancada, rumo ao crescimento com rentabilidade. Juntos, vamos reescrever os benchmarks de eficiência e geração de valor do setor. A vida é pra ser Movida, com segurança e prontos para um novo ciclo de crescimento!

Muito obrigado!
Forte abraço,

Renato Franklin



é pra ser
movida
com saúde.

PRINCIPAIS INDICADORES

OBSERVAÇÃO: Os valores referentes a 2019 e 2020 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. Os valores históricos já publicados não foram alterados. Adicionalmente, a partir do 4T19 Companhia reverteu a adoção das normas contábeis do CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos financeiros e CPC 47 / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente. As taxas de cartão de crédito passaram a ser contabilizadas como operacionais, e não financeiras. O histórico foi ajustado para comparabilidade nos dois últimos casos. Adicionalmente, os quadros a seguir apresentados não contemplam os ajustes decorrentes do *impairment* dos ativos financeiros e não financeiros reconhecidos no 1T20 em decorrência do efeito do Covid-19. A conciliação destes valores com os valores apresentados nas demonstrações financeiras auditadas está apresentada no item 14 Anexos, página 21.

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	3T19	2T20	3T20	9M19	9M20	Var. 3T20 x 3T19	Var. 3T20 x 2T20	Var. 9M20 x 9M19
Receita Bruta	1.055,3	1.093,6	1.091,4	2.991,9	3.261,5	3,4%	-0,2%	9,0%
Receita Líquida	999,8	1.047,8	1.035,6	2.835,6	3.094,6	3,6%	-1,2%	9,1%
Receita Líquida de Aluguéis	415,0	298,7	394,7	1.164,6	1.145,4	-4,9%	32,1%	-1,6%
Receita Líquida de Venda de Ativos	584,8	749,1	640,9	1.671,0	1.949,1	9,6%	-14,4%	16,6%
EBIT Ajustado	119,0	49,8	94,1	309,7	261,8	-20,9%	89,0%	-15,5%
Margem EBIT Ajustada ¹	28,7%	16,7%	23,9%	26,6%	22,9%	-4,8 p.p	+7,2 p.p	-3,7 p.p
Margem EBIT Ajustada ²	11,9%	4,8%	9,1%	10,9%	8,5%	-2,8 p.p	+4,3 p.p	-2,5 p.p
EBITDA Ajustado	187,7	151,3	213,2	484,0	589,6	13,6%	40,9%	21,8%
Margem EBITDA Ajustada ¹	45,2%	50,7%	54,0%	41,6%	51,5%	+8,8 p.p	+3,4 p.p	+9,9 p.p
Margem EBITDA Ajustada ²	18,8%	14,4%	20,6%	17,1%	19,1%	+1,8 p.p	+6,1 p.p	+2,0 p.p
Lucro Líquido Ajustado	60,2	2,6	37,2	143,7	94,9	-38,2%	1330,8%	-34,0%
Margem Líquida Ajustada ¹	14,5%	0,9%	9,4%	12,3%	8,3%	-5,1 p.p	+8,6 p.p	-4,1 p.p
Margem Líquida Ajustada ²	6,0%	0,2%	3,6%	5,1%	3,1%	-2,4 p.p	+3,3 p.p	-2,0 p.p
ROIC LTM Ajustado	10,2%	9,0%	7,7%	10,2%	7,7%	-2,4 p.p	-1,3 p.p	-2,4 p.p
ROE LTM Ajustado	10,1%	10,4%	8,0%	10,9%	8,0%	-2,0 p.p	-2,4 p.p	-2,8 p.p
Spread ROIC vs Custo de Dívida LTM	+5,0 p.p	+4,6 p.p	+3,3 p.p	+4,9 p.p	+3,3 p.p	-1,7 p.p	-1,3 p.p	-1,6 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Aluguéis

² Sobre Receita Líquida Total

Destaques Operacionais	3T19	2T20	3T20	9M19	9M20	Var. 3T20 x 3T19	Var. 3T20 x 2T20	Var. 9M20 x 9M19
Frota total no final do período	110.203	105.698	108.709	110.203	108.709	-1,4%	2,8%	-1,4%
Frota total no final do período - RAC	70.900	66.025	67.978	70.900	67.978	-4,1%	3,0%	-4,1%
Frota total no final do período - GTF	39.303	39.673	40.731	39.303	40.731	3,6%	2,7%	3,6%
Número de pontos de atendimento RAC	188	184	190	188	190	1,1%	3,3%	1,1%
Número de pontos de venda Seminovos	66	66	67	66	67	1,5%	1,5%	1,5%
Número de Diárias - RAC (em milhares)	4.178	3.462	4.330	11.650	12.212	3,6%	25,1%	4,8%
Número de Diárias - GTF (em milhares)	2.953	3.047	3.082	7.926	9.274	4,4%	1,2%	17,0%
Receita bruta média mensal por frota média operacional - RAC (R\$)	1.894	1.348	1.804	1.854	1.703	-4,8%	33,8%	-8,2%
Receita líquida média mensal por frota média operacional - GTF (R\$)	1.257	1.261	1.241	1.466	1.373	-1,3%	-1,5%	-6,4%
Número de Carros Vendidos	14.543	18.465	14.321	43.372	46.913	-1,5%	-22,4%	8,2%

OBS: Os valores do primeiro trimestre de 2020 foram ajustados pelos efeitos do COVID-19.



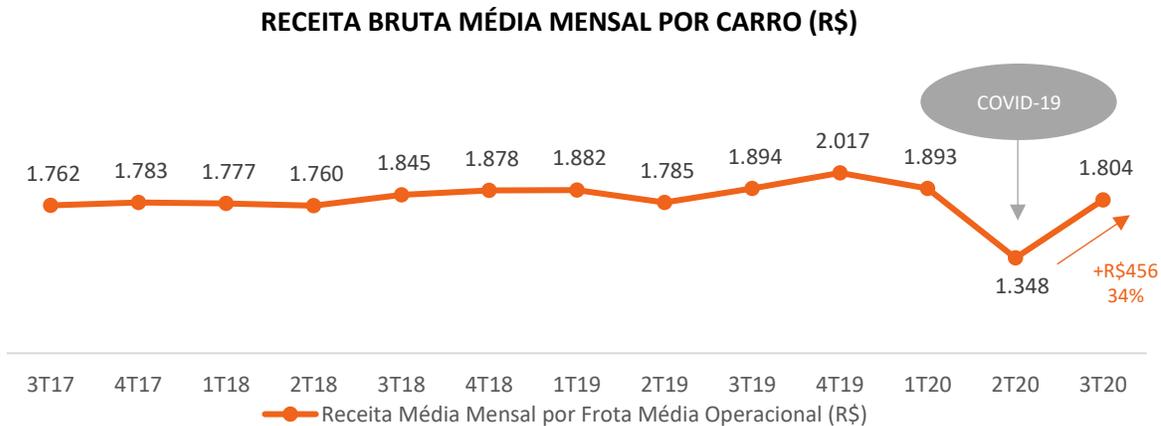
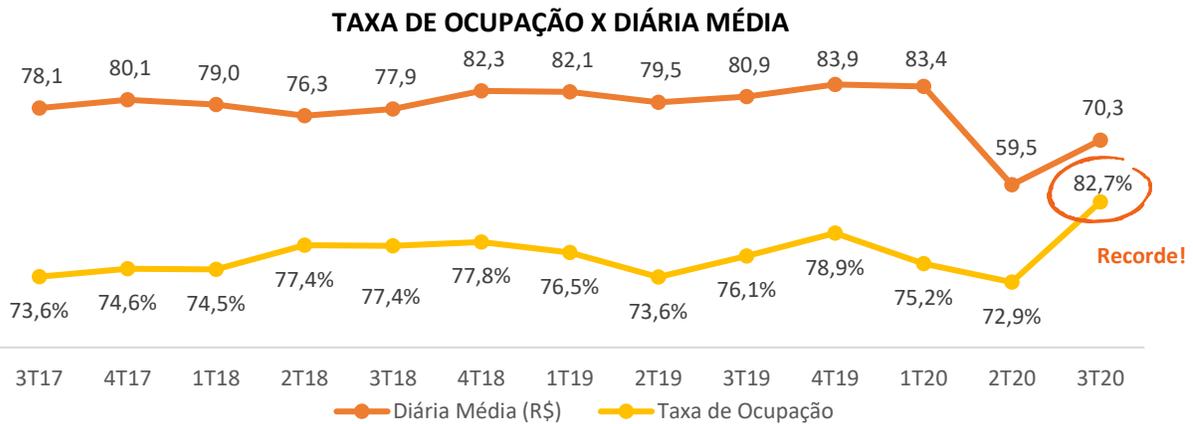
é pra ser
movida
com saúde.

1. Aluguel de Carros (RAC)

1.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	3T19	2T20	3T20	9M19	9M20	Var. 3T20 x 3T19	Var. 3T20 x 2T20	Var. 9M20 x 9M19
Receita Bruta	338,0	206,1	304,6	941,6	879,3	-9,9%	47,8%	-6,6%
Deduções	(39,6)	(32,1)	(34,7)	(107,0)	(110,1)	-12,4%	8,1%	2,9%
Receita Líquida	298,4	174,0	269,9	834,7	769,2	-9,6%	55,1%	-7,8%

A receita bruta do RAC no 3T20 foi de R\$305 milhões, um aumento de 48% em relação ao 2T20 devido ao forte aumento da demanda após a flexibilização de medidas restritivas trazidas pela pandemia. Houve adição de frota e gradual recuperação de produtos eventuais, com ganho de aproximadamente 10 p.p. na taxa de ocupação e 18% no ticket médio. Na comparação ano a ano, a receita foi 10% menor devido à queda da diária média trazida pela maior participação de produtos mensais no mix. A menor frota operacional foi compensada pelo recorde na taxa de ocupação, que foi de 82,7%, trazendo crescimento no volume de diárias.





é pra ser
movida
com saúde.

FROTA MÉDIA OPERACIONAL X NÚMERO DE DIÁRIAS

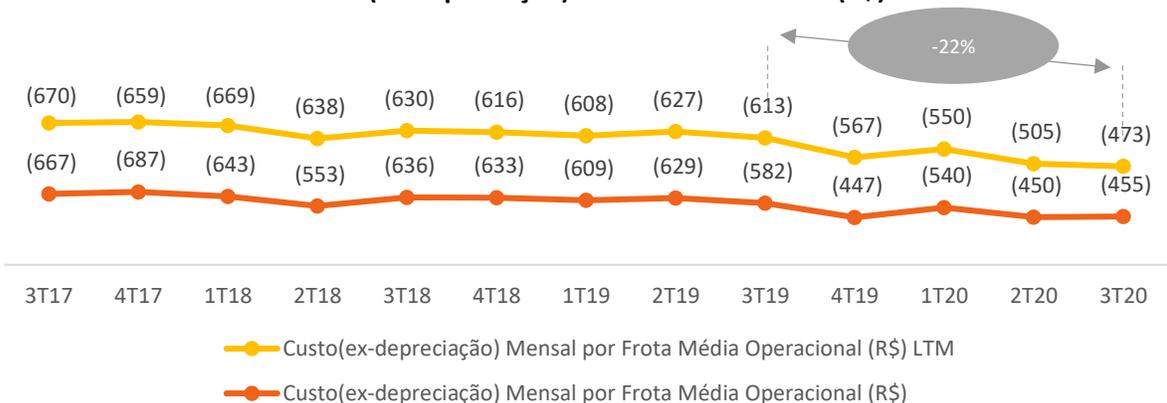


1.b. Custos e Depreciação

(R\$ milhões)	3T19	2T20	3T20	9M19	9M20	Var. 3T20 x 3T19	Var. 3T20 x 2T20	Var. 9M20 x 9M19
Custo	(139,8)	(125,8)	(160,4)	(393,2)	(455,3)	14,7%	27,5%	15,8%
Custo Ex-depreciação	(103,9)	(68,7)	(76,8)	(307,8)	(250,8)	-26,1%	11,8%	-18,5%
Depreciação e Amortização	(35,9)	(57,1)	(83,6)	(85,4)	(204,6)	132,9%	46,4%	139,6%
Depreciação Frota	(20,4)	(41,6)	(67,7)	(53,3)	(157,5)	231,9%	62,7%	195,5%
Depreciação Outros	(4,7)	(4,4)	(5,0)	(6,2)	(13,6)	6,4%	13,6%	119,4%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(10,8)	(11,1)	(10,9)	(25,8)	(33,5)	0,9%	-1,8%	29,8%

Os custos ex-depreciação reduziram 26% no 3T20 em relação ao 3T19 devido às ações em gastos fixos e melhoria de processos que aumentaram a eficiência operacional. Houve abertura de 6 pontos de atendimento desde o 2T20 como readequação da estrutura física, que havia sido reduzida em 11 pontos durante o período mais agudo da pandemia. Na análise unitária, os custos ex-depreciação por carro foram reduzidos em 22% em relação ao 3T19, ficando praticamente estáveis versus o 2T20. Houve um aumento de 15% nos custos de RAC devido à maior depreciação aplicada no período. As taxas praticadas refletem a manutenção da postura conservadora frente à condição macroeconômica para os próximos trimestres, gerando uma depreciação anual por carro de R\$3.424.

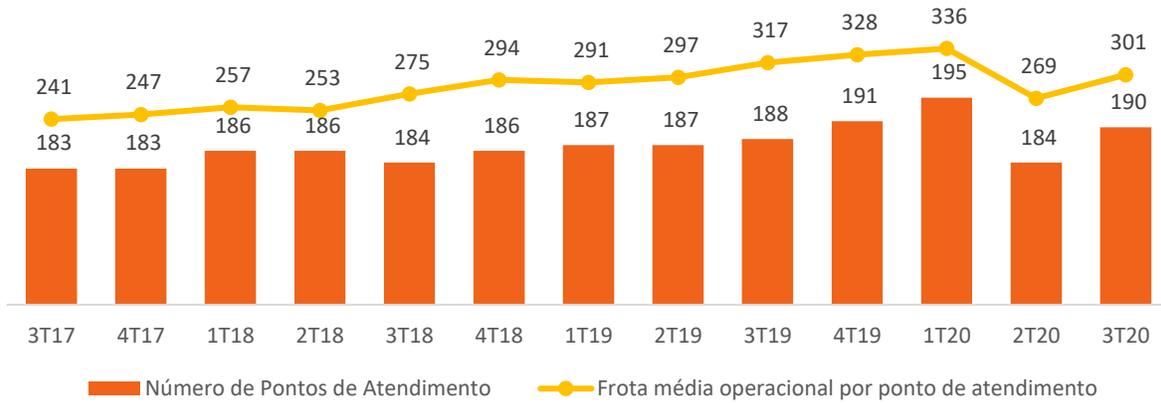
CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



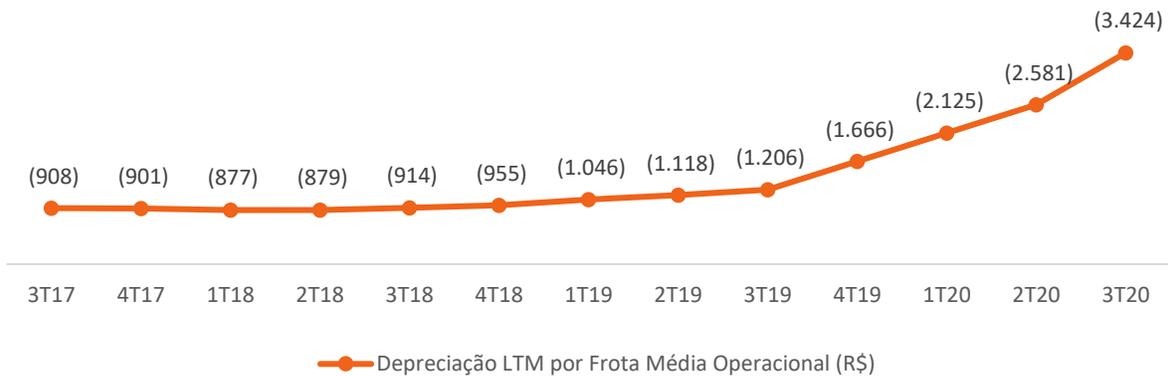


é pra ser
movida
com saúde.

FROTA MÉDIA POR PONTO DE ATENDIMENTO



DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)



1.c. Resultado Operacional

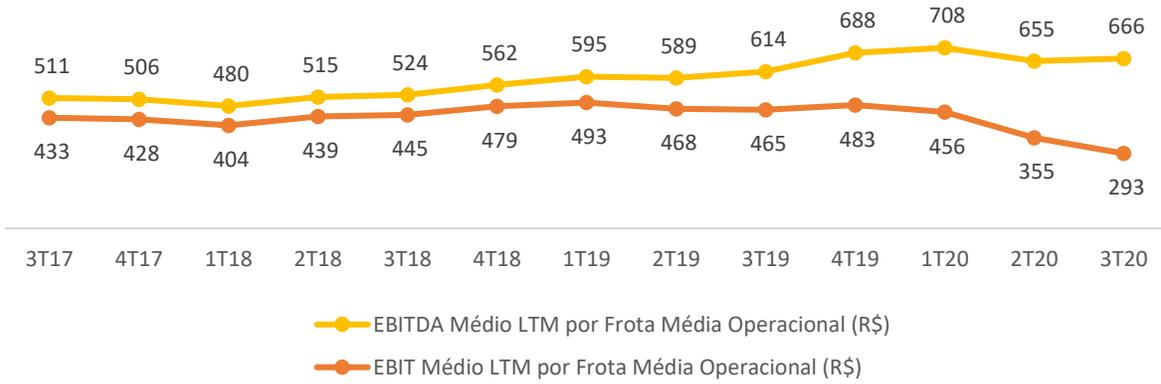
(R\$ milhões)	3T19	2T20	3T20	9M19	9M20	Var. 3T20 x 3T19	Var. 3T20 x 2T20	Var. 9M20 x 9M19
Lucro Bruto	158,6	48,2	109,5	441,5	313,9	-31,0%	127,2%	-28,9%
Margem Bruta	53,2%	27,7%	40,6%	52,9%	40,8%	-12,6 p.p	+12,9 p.p	-12,1 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(75,4)	(60,9)	(73,0)	(217,8)	(219,4)	-3,2%	19,9%	0,7%
EBITDA Ajustado	119,1	44,4	120,1	309,1	299,1	0,8%	170,5%	-3,2%
Margem EBITDA Ajustada	39,9%	25,5%	44,5%	37,0%	38,9%	+4,6 p.p	+19,0 p.p	+1,9 p.p
EBIT Ajustado	83,2	(12,7)	36,5	223,7	94,6	-56,1%	-387,4%	-57,7%
Margem EBIT Ajustada	27,9%	-7,3%	13,5%	26,8%	12,3%	-14,4 p.p	+20,8 p.p	-14,5 p.p

O lucro bruto de RAC do 3T20 foi de R\$110 milhões com expansão de 127% em relação ao 2T20, trazendo uma margem 12,9 p.p. melhor. A retração de 12,6 p.p. na margem bruta em relação ao 3T19 é reflexo do menor faturamento e do aumento da depreciação, também refletido no EBIT. Houve uma diminuição de 3% das despesas gerais e administrativas, auxiliando no aumento de 4,6p.p na margem EBITDA no período.



é pra ser
movida
com saúde.

EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)





é pra ser
movida
com saúde.

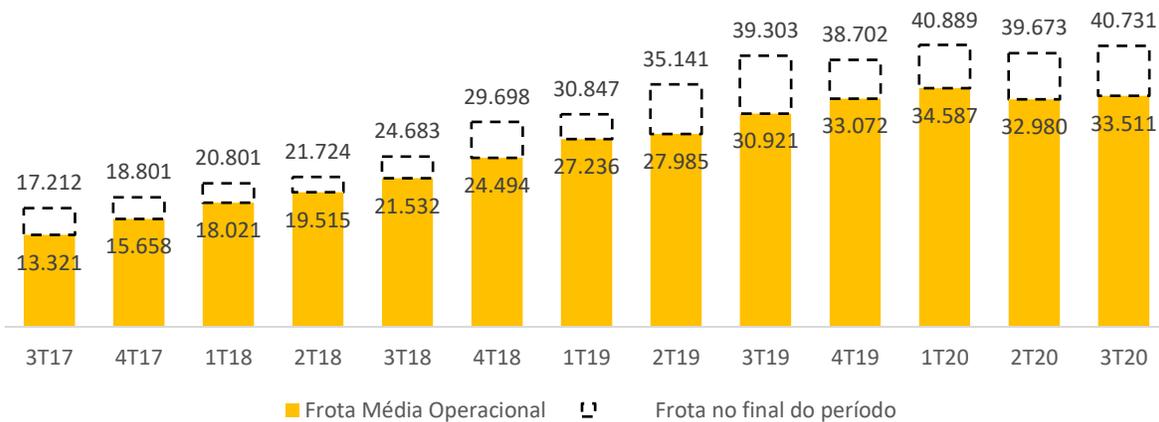
2. Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

2.a. Receita Líquida

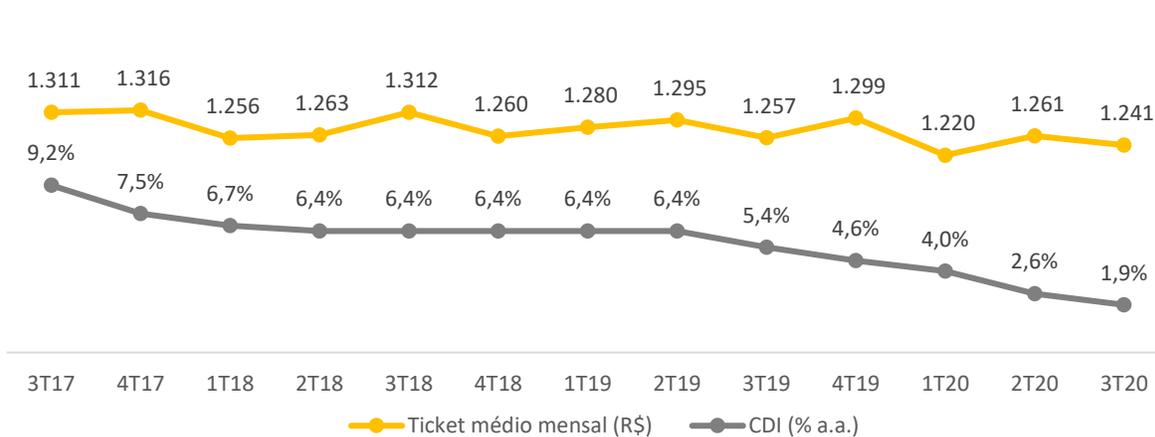
(R\$ milhões)	3T19	2T20	3T20	9M19	9M20	Var. 3T20 x 3T19	Var. 3T20 x 2T20	Var. 9M20 x 9M19
Receita Bruta	132,4	137,6	138,2	378,8	416,2	4,4%	0,4%	9,9%
Deduções	(15,8)	(12,8)	(13,4)	(48,9)	(40,1)	-15,2%	4,7%	-18,0%
Receita Líquida	116,6	124,8	124,8	329,9	376,2	7,0%	0,0%	14,0%

Houve uma retomada do crescimento no GTF em relação ao 2T20, com adição de 531 carros na frota operacional. O pipeline comercial segue aquecido, contando com mais de 20 mil carros no final do trimestre. A receita por carro se manteve praticamente estável, assim como o número de diárias em relação ao 2T20 devido à renovação parcial e ganho de novos contratos. Em relação ao 3T19, o aumento de 7% na receita líquida de GTF reflete a adição de 2.590 carros na frota operacional. Houve uma otimização do giro de ativos no período, com aumento da frota operacional maior que o da frota total.

FROTA MÉDIA OPERACIONAL E TOTAL FINAL DE PERÍODO



RECEITA LÍQUIDA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$)





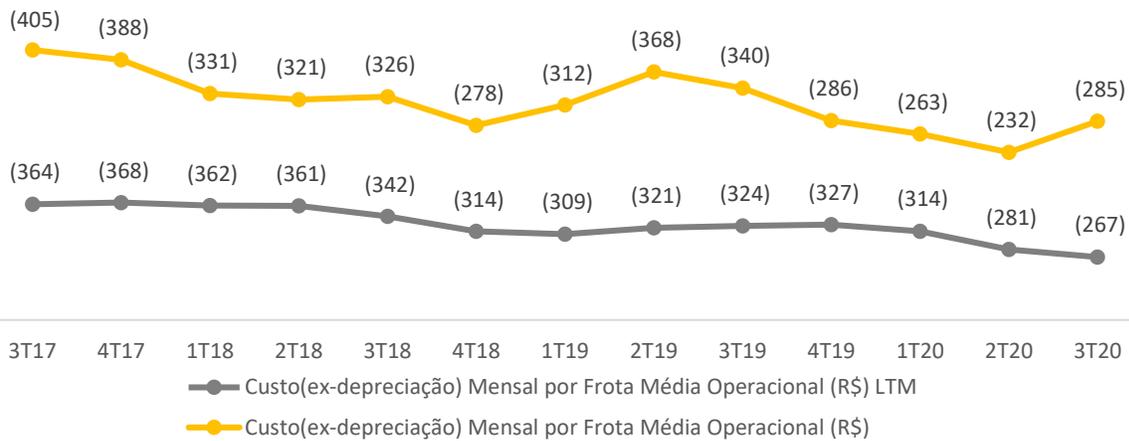
é pra ser
movida
com saúde.

2.b. Custos e Depreciação

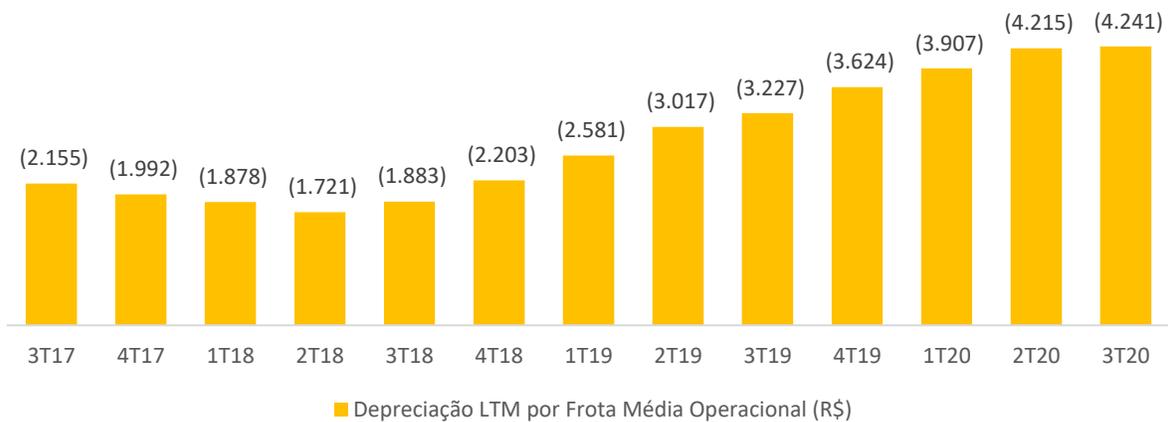
(R\$ milhões)	3T19	2T20	3T20	9M19	9M20	Var. 3T20 x 3T19	Var. 3T20 x 2T20	Var. 9M20 x 9M19
Custo	(58,3)	(62,0)	(58,9)	(160,3)	(185,8)	1,0%	-5,0%	15,9%
Custo Ex-depreciação	(31,6)	(23,0)	(28,6)	(87,9)	(78,9)	-9,5%	24,3%	-10,2%
Depreciação	(26,7)	(39,0)	(30,3)	(72,3)	(106,9)	13,5%	-22,3%	47,9%
Depreciação Frota	(26,3)	(38,6)	(29,8)	(71,4)	(105,6)	13,3%	-22,8%	47,9%
Depreciação Outros	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(1,0)	(1,3)	0,0%	0,0%	30,0%

Os custos totais em GTF do 3T20 se mantiveram em linha com os do 3T19, com aumento da depreciação sendo compensado pela diminuição nos demais custos. Em relação ao 2T20 houve uma queda de 5% devido à redução da depreciação trazida pela menor frota operacional. Os custos ex-depreciação aumentaram 24% no período devido à retomada da utilização dos carros e consequente retorno da manutenção da frota.

CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)





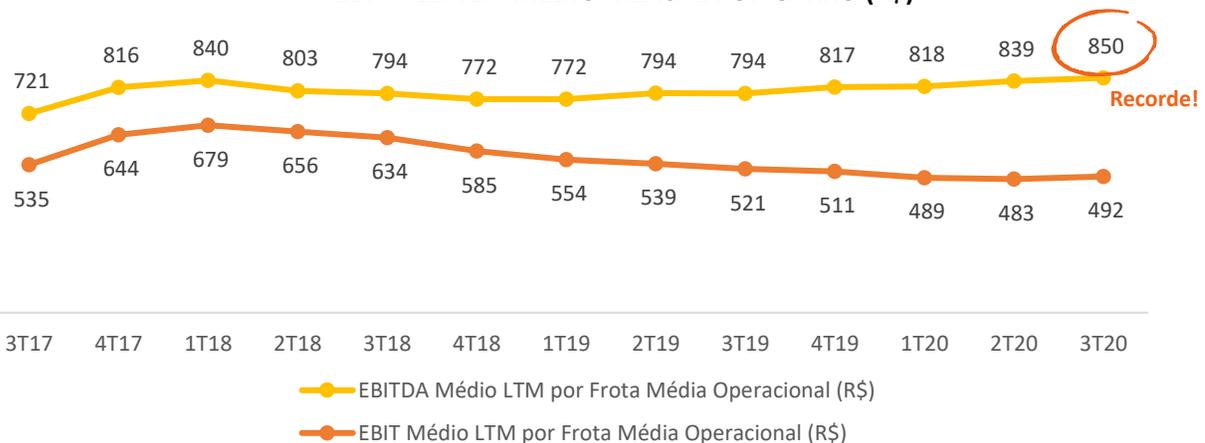
é pra ser
movida
com saúde.

2.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	3T19	2T20	3T20	9M19	9M20	Var. 3T20 x 3T19	Var. 3T20 x 2T20	Var. 9M20 x 9M19
Lucro Bruto	58,3	62,8	65,9	169,6	190,4	13,0%	4,9%	12,3%
<i>Margem Bruta</i>	50,0%	50,3%	52,8%	51,4%	50,6%	+2,8 p.p	+2,5 p.p	-0,8 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(13,8)	(10,2)	(14,0)	(34,2)	(39,5)	1,4%	37,3%	15,5%
EBITDA Ajustado	71,3	91,5	82,2	207,8	257,7	15,3%	-10,2%	24,0%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	61,1%	73,4%	65,9%	63,0%	68,5%	+4,8 p.p	-7,5 p.p	+5,5 p.p
EBIT Ajustado	44,5	52,5	51,9	135,4	150,8	16,6%	-1,1%	11,4%
<i>Margem EBIT Ajustada</i>	38,2%	42,1%	41,6%	41,0%	40,1%	+3,4 p.p	-0,5 p.p	-0,9 p.p

Houve um ganho de margem bruta de 2,8 p.p. em GTF no 3T20 em relação ao 3T19 devido ao ganho de escala da operação, chegando a 52,8%. As despesas gerais e administrativas aumentaram 1,4% contribuindo para uma expansão de 4,8 p.p. na margem EBITDA na comparação anual chegando ao recorde histórico no EBITDA por carro. A comparação em relação ao 2T20 reflete a normalização das atividades, com o retorno dos gastos e a margem EBITDA retomando níveis de 66%.

EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)





é pra ser
movida
com saúde.

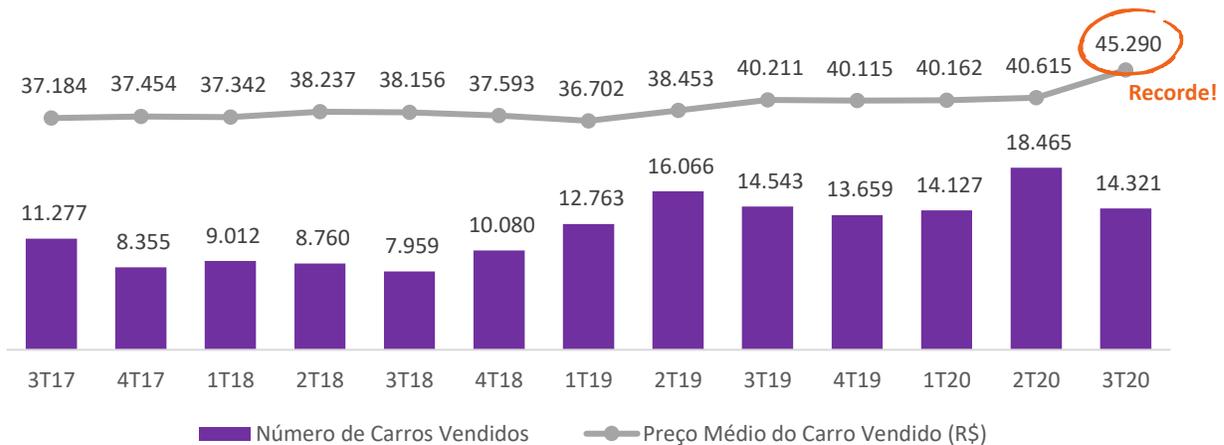
3. Seminovos

3.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	3T19	2T20	3T20	9M19	9M20	Var. 3T20 x 3T19	Var. 3T20 x 2T20	Var. 9M20 x 9M19
Receita Bruta	584,8	750,0	648,6	1.671,4	1.965,9	10,9%	-13,5%	17,6%
Deduções	(0,0)	(0,9)	(7,7)	(0,4)	(16,8)	n.a.	755,6%	4100,0%
Receita Líquida	584,8	749,1	640,9	1.671,0	1.949,1	9,6%	-14,4%	16,6%
Número de Carros Vendidos	14.543	18.465	14.321	43.372	46.913	-1,5%	-22,4%	8,2%
Preço Médio do Carro Vendido (R\$)	40.211	40.615	45.290	38.537	41.905	12,6%	11,5%	8,7%

A receita líquida de Seminovos expandiu 10% no 3T20 versus o 3T19 devido ao aumento do ticket médio em 13%, chegando ao recorde histórico de R\$45.290. Houve um efeito mix da venda de carros, além de uma retomada da participação do canal de vendas do varejo e de aumentos sequenciais de preço em todo o estoque, chegando a patamares acima dos níveis pré-pandemia no final do trimestre. O volume de 14.321 carros vendidos indica retorno do giro do ativo para patamares normalizados.

NÚMERO DE CARROS VENDIDOS X PREÇO MÉDIO DO CARRO VENDIDO (R\$)



3.b. Custos

(R\$ milhões)	3T19	2T20	3T20	9M19	9M20	Var. 3T20 x 3T19	Var. 3T20 x 2T20	Var. 9M20 x 9M19
Custo	(558,9)	(702,2)	(596,8)	(1.625,3)	(1.824,0)	6,8%	-15,0%	12,2%

O aumento de 7% do custo nesta linha de negócios no 3T20 versus o 3T19 está vinculado à venda de carros de maior ticket médio, parcialmente compensados pelo impacto da maior depreciação.



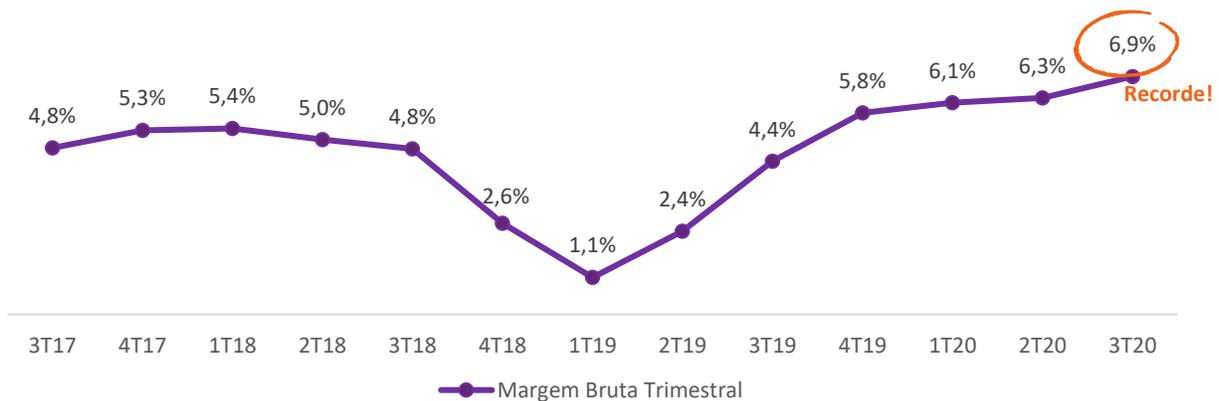
é pra ser
movida
com saúde.

3.c. Resultado Operacional

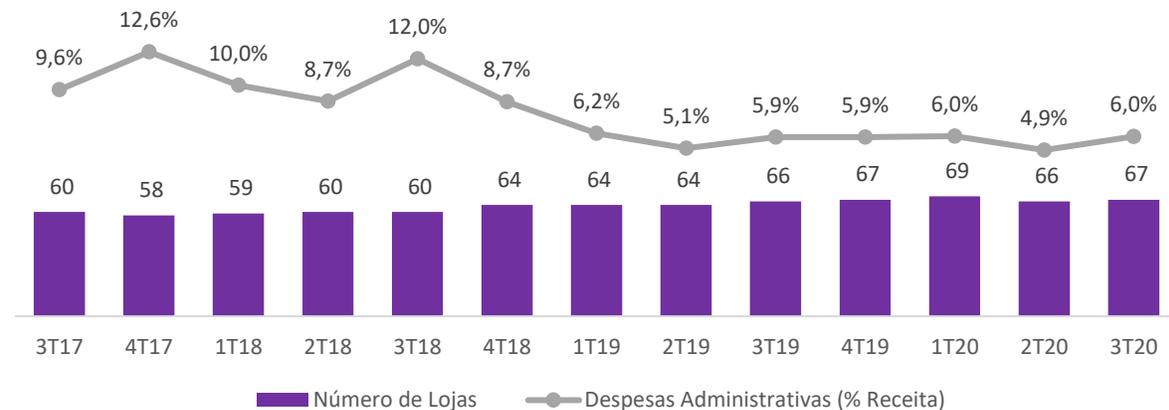
(R\$ milhões)	3T19	2T20	3T20	9M19	9M20	Var. 3T20 x 3T19	Var. 3T20 x 2T20	Var. 9M20 x 9M19
Lucro Bruto	25,9	46,9	44,1	45,7	125,2	70,3%	-6,0%	174,0%
Margem Bruta	4,4%	6,3%	6,9%	2,7%	6,4%	+2,5 p.p	+0,6 p.p	+3,7 p.p
Despesas Administrativas	(34,6)	(36,9)	(38,3)	(95,1)	(108,7)	10,7%	3,8%	14,3%
Depreciação e Amortização	(6,1)	(5,4)	(5,1)	(16,6)	(16,3)	-16,4%	-5,6%	-1,8%
Depreciação Outros	(1,6)	(1,7)	(1,6)	(4,4)	(4,8)	0,0%	-5,9%	9,1%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(4,4)	(3,8)	(3,5)	(12,2)	(11,6)	-20,5%	-7,9%	-4,9%
EBITDA	(2,7)	15,4	10,9	(32,8)	32,8	-503,7%	-29,2%	-200,0%
Margem EBITDA	-0,5%	2,1%	1,7%	-2,0%	1,7%	+2,2 p.p	-0,4 p.p	+3,7 p.p
EBIT	(8,7)	10,0	5,7	(49,4)	16,4	-165,5%	-43,0%	-133,2%
Margem EBIT	-1,5%	1,3%	0,9%	-3,0%	0,8%	+2,4 p.p	-0,4 p.p	+3,8 p.p

A margem bruta do 3T20 foi de 6,9%, uma adição de 2,5 p.p. em relação ao ano anterior e de 0,6 p.p trimestre a trimestre devido principalmente ao aumento de preços. As despesas administrativas foram diluídas versus o 3T19, gerando uma expansão de 2,4 p.p. na margem EBIT.

EVOLUÇÃO DA MARGEM BRUTA



LOJAS X DESPESAS ADMINISTRATIVAS (% da Receita)





é pra ser
movida
com saúde.

4. Resultado Financeiro

(R\$ milhões)	3T19	2T20	3T20	9M19	9M20	Var. 3T20 x 3T19	Var. 3T20 x 2T20	Var. 9M20 x 9M19
Resultado Financeiro	(47,0)	(45,8)	(37,4)	(134,7)	(128,4)	-20,4%	-18,3%	-4,7%
Juros Líquidos	(43,7)	(39,1)	(43,5)	(124,8)	(121,4)	-0,5%	11,3%	-2,7%
Despesa com Juros	(63,5)	(53,1)	(62,7)	(163,0)	(161,0)	-1,3%	18,1%	-1,2%
Rendimento sobre Aplicações	19,8	14,0	19,1	38,2	39,7	-3,5%	36,4%	3,9%
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	2,9	3,2	4,0	6,9	11,3	37,9%	25,0%	63,8%
Outras Despesas e Receitas Financeiras	(6,2)	(10,0)	2,2	(16,8)	(18,4)	-135,5%	-122,0%	9,5%

Houve no 3T20 uma despesa financeira líquida de R\$37 milhões, positivamente impactada por (i) um crédito de R\$5,6 milhões de receita financeira extraordinária de atualização de créditos fiscais pela SELIC e (ii) R\$1,4 milhão devido à antecipação de R\$169,8 milhões em pagamentos junto a montadoras, além dos impactos negativos em R\$3,1 milhões da marcação a mercado de nossa Letra Financeira do Tesouro (LFT). De maneira consolidada, os juros líquidos ficaram estáveis, com o equilíbrio das contas de despesas com juros e rendimentos.

5. Lucro Líquido

(R\$ milhões)	3T19	2T20	3T20	9M19	9M20	Var. 3T20 x 3T19	Var. 3T20 x 2T20	Var. 9M20 x 9M19
Lucro Bruto	242,8	157,8	219,4	656,8	629,5	-9,6%	39,0%	-4,2%
Margem Bruta ¹	58,5%	52,8%	55,6%	56,4%	55,0%	-2,9 p.p	+2,8 p.p	-1,4 p.p
Margem Bruta ²	24,3%	15,1%	21,2%	23,2%	20,3%	-3,1 p.p	+6,1 p.p	-2,8 p.p
EBITDA Ajustado	187,7	151,3	213,2	484,0	589,6	13,6%	40,9%	21,8%
Margem EBITDA Ajustada ¹	45,2%	50,7%	54,0%	41,6%	51,5%	+8,8 p.p	+3,4 p.p	+9,9 p.p
Margem EBITDA Ajustada ²	18,8%	14,4%	20,6%	17,1%	19,1%	+1,8 p.p	+6,1 p.p	+2,0 p.p
EBIT Ajustado	119,0	49,8	94,1	309,7	261,8	-20,9%	89,0%	-15,5%
Margem EBIT Ajustada ¹	28,7%	16,7%	23,9%	26,6%	22,9%	-4,8 p.p	+7,2 p.p	-3,7 p.p
Margem EBIT Ajustada ²	11,9%	4,8%	9,1%	10,9%	8,5%	-2,8 p.p	+4,3 p.p	-2,5 p.p
EBT Ajustado	72,0	4,0	56,7	175,1	133,4	-21,3%	1317,5%	-23,8%
Margem EBT Ajustada ¹	17,3%	1,3%	14,4%	15,0%	11,6%	-3,0 p.p	+13,0 p.p	-3,4 p.p
Margem EBT Ajustada ²	7,2%	0,4%	5,5%	6,2%	4,3%	-1,7 p.p	+5,1 p.p	-1,9 p.p
Lucro Líquido Ajustado	60,2	2,6	37,2	143,7	94,9	-38,2%	1330,8%	-34,0%
Margem Líquida Ajustada ¹	14,5%	0,9%	9,4%	12,3%	8,3%	-5,1 p.p	+8,6 p.p	-4,1 p.p
Margem Líquida Ajustada ²	6,0%	0,2%	3,6%	5,1%	3,1%	-2,4 p.p	+3,3 p.p	-2,0 p.p

¹ Sobre Receita Líquida Aluguéis

² Sobre Receita Total

(R\$ milhões)	3T19	2T20	3T20	9M19	9M20	Var. 3T20 x 3T19	Var. 3T20 x 2T20	Var. 9M20 x 9M19
Lucro Líquido Ajustado	60,2	2,6	37,2	143,7	94,9	-38,2%	1330,8%	-34,0%
Resultado Financeiro	47,0	45,8	37,4	134,7	128,4	-20,4%	-18,3%	-4,7%
IR e Contribuição Social	11,8	1,4	19,5	31,4	38,5	65,3%	1292,9%	22,6%
Depreciação	53,4	86,7	104,6	174,3	327,8	95,9%	20,6%	88,1%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	15,2	14,9	14,4	-	-	-5,3%	-3,4%	n.a.
EBITDA Ajustado	187,7	151,3	213,2	484,0	589,6	13,6%	40,9%	21,8%

Na comparação com o 2T20 houve evolução em todas as margens, seja em relação à receita de aluguéis ou à receita total, indicando uma retomada geral do nível de atividades. A evolução mês a mês dentro do trimestre foi constante, indicando uma forte tendência positiva para os próximos períodos. Como



é pra ser
movida
com saúde.

resultado, o lucro líquido aumentou mais de 14x trimestre a trimestre, apresentando uma margem líquida de aluguéis de 9,4%. A margem bruta consolidada do 3T20 foi 3p.p. menor *versus* o 3T19 devido ao impacto do coronavírus especialmente em RAC (rent-a-car). Além disso, houve uma maior participação de Seminovos, que tem margens menores, na composição do lucro bruto total. As margens EBIT foram impactadas pela maior depreciação no período, refletindo a cautela adotada durante a pandemia.

6. Investimento Líquido

CAPEX (R\$ milhões)	3T19	2T20	3T20	9M19	9M20	Var. 3T20 x 3T19	Var. 3T20 x 2T20	Var. 9M20 x 9M19
RAC								
Frota	601,1	263,4	711,1	2.172,4	1.910,6	18,3%	170,0%	-12,1%
Renovação	587,5	263,4	608,6	1.785,3	1.472,8	3,6%	131,1%	-17,5%
Expansão	13,6	-	102,5	387,1	437,9	653,7%	n.a.	13,1%
Lojas	1,9	4,3	8,3	7,4	21,0	336,8%	93,0%	183,8%
Novas	0,4	1,9	4,6	1,2	6,6	1050,0%	142,1%	450,0%
Antigas	1,5	2,4	3,8	6,2	14,4	153,3%	58,3%	132,3%
Outros	25,8	15,9	17,9	77,1	53,0	-30,6%	12,6%	-31,3%
TOTAL	628,8	283,6	737,3	2.256,9	1.984,6	17,3%	160,0%	-12,1%
GTF								
Frota	278,5	39,7	238,8	683,6	481,6	-14,3%	501,5%	-29,5%
Renovação	45,7	24,9	25,1	68,4	81,4	-45,1%	0,8%	19,0%
Expansão	232,8	14,8	213,7	615,3	400,2	-8,2%	1343,9%	-35,0%
Outros	0,0	-	-	0,2	-	n.a.	n.a.	-100,0%
TOTAL	278,5	39,7	238,8	683,8	481,6	-14,3%	501,5%	-29,6%
TOTAL BRUTO	907,4	323,3	976,1	2.940,7	2.466,2	7,6%	201,9%	-16,1%
Receita Bruta de Vendas de Ativos	584,8	750,0	648,6	1.671,4	1.965,9	10,9%	-13,5%	17,6%
TOTAL LÍQUIDO	322,5	-426,7	327,5	1.269,3	500,3	1,5%	-176,8%	-60,6%

Frente à recuperação da demanda após a crise do COVID-19, a Companhia voltou a adicionar carros na frota. O volume de venda de carros Seminovos foi reduzido como estratégia para voltar ao giro sustentável do ativo, gerando um crescimento líquido de mais de 3,0 mil carros no 3T20 em relação ao 2T20. A compra total foi de 18.242 carros, totalizando um capex bruto de R\$976,1 milhões com ticket médio expandindo 17% em relação ao 3T19 devido ao mix de modelos. Como resultado, o capex de líquido foi de R\$328 milhões no trimestre, frente a um capex negativo em mais de R\$426 milhões no 2T20, demonstrando a retomada do crescimento.



é pra ser
movida
com saúde.

7. Fluxo de Caixa Livre

Fluxo de Caixa Livre Antes do Crescimento (R\$ milhões)	3T19 LTM	3T20 LTM	Var. 3T20 LTM x 3T19 LTM (R\$)	Var. 3T20 LTM x 3T19 LTM (%)
EBITDA Ajustado	621	849	227	36,6%
Imposto + Capital de Giro ¹	286	(170)	(455)	-159,3%
Geração Operacional de Caixa	907	679	(228)	-25,1%
Custo não Caixa ²	1.994	2.336	342	17,1%
Capex Renovação	(2.290)	(2.104)	186	-8,1%
Caixa Gerado Antes do Crescimento	611	911	300	49,0%
Capex de Expansão	(1.271)	(1.051)	220	-17,3%
Fluxo de Caixa Livre para Firma	(660)	(140)	520	-78,8%

¹ Movimentações das seguintes contas do Balanço Patrimonial: Contas a receber, Tributos a recuperar, Outros créditos, Adiantamento de terceiros, Despesas antecipadas, Partes Relacionadas, Ativo imobilizado disponibilizado para venda, Tributos a recuperar, Imposto de renda e contribuição social diferidos, Partes relacionadas, Depósitos judiciais, Outros Créditos, Contas a receber, Fornecedores, Obrigações trabalhistas, Tributos a recolher, IR e CS a pagar, Outras contas a pagar, Cessão de direitos creditórios, Provisões para demandas judiciais e administrativas, Imposto de renda e contribuição social diferidos.

² Referente ao Custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços

A expansão de 37% no EBITDA dos últimos doze meses na comparação anual amenizou o consumo de capital de giro, que trazido principalmente pela redução da linha de fornecedores. Este é o efeito da decisão da Companhia de contratar instrumentos de dívida de risco sacado, trazendo maior prazo de pagamento junto às montadoras. O resultado da venda de ativos em relação ao capex de renovação foi positivo, gerando um caixa antes de crescimento de R\$911 milhões. O capex de expansão foi de R\$1,1 bilhão devido à retomada da adição líquida de frota após a recuperação das atividades passado o momento mais agudo da pandemia. Neste contexto, o efeito final foi uma evolução de R\$520 milhões no fluxo de caixa livre para a firma no período, fechando com um consumo de R\$140 milhões – uma evolução de 79% ano a ano.

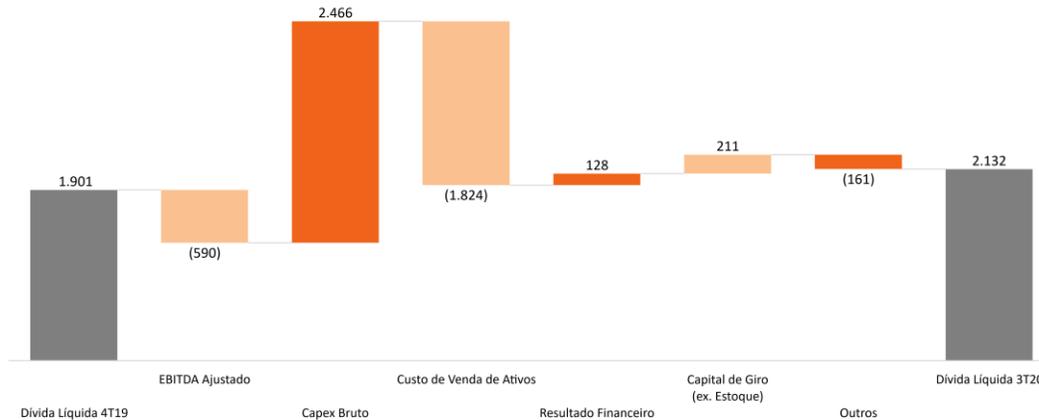


é pra ser
movida
com saúde.

8. Endividamento

EVOLUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA 3T20 X 4T19

(R\$ milhões)



CRONOGRAMA DE ENDIVIDAMENTO 3T20

(R\$ milhões)



Ratios de Dívida	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20
Dívida Líquida / Imobilizado Líquido	0,3x	0,4x	0,4x	0,5x	0,4x
Dívida Líquida/EBITDA LTM	2,3x	2,4x	2,4x	2,6x	2,4x
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido	0,7x	0,8x	1,0x	1,1x	1,0x
EBITDA / Juros Líquidos	4,3x	6,3x	5,8x	3,9x	4,9x
EBIT/ Juros Líquidos	2,7x	3,9x	3,0x	1,3x	2,2x

OBS: O cálculo do indicador Dívida líquida/EBITDA LTM considera EBITDA ajustado para cálculo de *covenants*.

O caixa do 3T20 se manteve praticamente estável em relação ao 2T20, quando houve captações de risco sacado de curto prazo devido aos efeitos da pandemia - o saldo deste instrumento diminuiu para R\$230

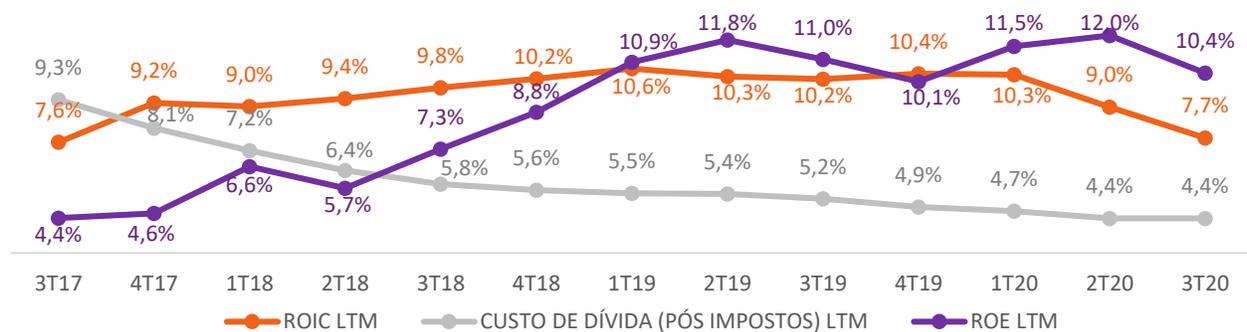


milhões. A alavancagem ficou em linha com o esperado em 2,4x mesmo com a retomada da adição líquida de frota, em grande parte devido ao crescimento do EBITDA. Os índices de cobertura de juros também seguiram expandindo, totalizando 4,9x em relação ao EBITDA no 3T20.

No dia 06 de novembro foi concluída a emissão da 5ª debênture da Movida Participações no valor de R\$600 milhões, que serão utilizados para voltar a alongar os prazos de vencimento das dívidas.

9. Rentabilidade

Os efeitos da crise do novo coronavírus continuaram a ser refletidos nos indicadores de rentabilidade dos últimos doze meses. O spread do ROIC LTM versus o custo da dívida foi de 3,3 p.p. no 3T20 enquanto o ROE LTM totalizou 10,4%.



OBS: O ROIC foi calculado usando EBIT e alíquota de IR efetiva como "Retorno" e dívida líquida somada ao patrimônio líquido como "Capital Investido", considerando os últimos doze meses dos devidos períodos analisados. Considera resultados ajustados no 1T20.

10. Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da composição acionária	Data do pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor/ação
JCP	2017	28/12/2017	04/01/2018	30/05/2018	15,0	0,070260380
JCP	2018	29/03/2018	04/04/2018	30/08/2018	4,7	0,022147761
Dividendos	2017	26/04/2018	26/04/2018	30/05/2018	0,8	0,003697021
JCP	2018	25/06/2018	29/06/2018	01/10/2018	7,0	0,032950777
JCP	2018	28/09/2018	26/10/2018	05/04/2019	25,4	0,096756643
JCP	2018	13/12/2018	20/12/2018	05/07/2019	37,9	0,144399887
JCP	2019	29/03/2019	28/06/2019	10/07/2019	20,0	0,076228950
JCP	2019	28/06/2019	27/09/2019	10/10/2019	20,0	0,076203297
JCP	2019	20/09/2019	03/10/2019	06/01/2020	27,7	0,093238492
JCP	2019	19/12/2019	03/01/2020	29/12/2020	39,8	0,133723030

OBS: Foram consideradas apenas as distribuições a partir da abertura de capital em 08/02/2017.



é pra ser
movida
com saúde.

11. Mercado de Capitais

A Moviada Participações S.A. iniciou a negociação de seus papéis na B3 no dia 08/02/2017 sob o ticker MOV13 no segmento Novo Mercado. O volume médio diário negociado da MOV13 entre 01/07/2019 e 10/11/2020 foi de R\$39 milhões.



* Valores ajustados a proventos e eventos societários

12. Teleconferências

Teleconferências e Webcasts

Português (com Tradução Simultânea)

Quarta-feira, 11 de novembro de 2020

11h00 (horário de São Paulo) | 09h00 (horário de NY)

Telefones de Conexão

+55 11 3181-8565 | +55 11 4210-1803

Código de Acesso: Moviada

[Clique aqui](#) para acessar o Webcast



é pra ser
movida
com saúde.

13. Informações Ambientais, Sociais e de Governança (“ASG”)

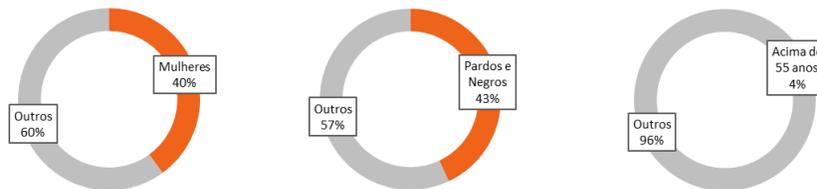
Dados Trimestrais ASG

Meio Ambiente

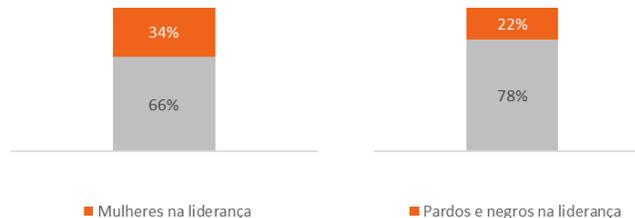
Meio Ambiente	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20*
Água					
Consumo de água absoluto (m3)	42.816	44.206	37.987	29.321	49.806
Consumo de água relativo (litros/colaborador/dia)	10,75	10,74	9,05	8,27	14,9
Consumo de água relativo (m3/carro operacional/mês)	0,13	0,15	0,13	0,12	0,18
Energia					
Consumo de energia absoluto (kwh)	2.276.301	2.747.138	2.659.179	1.887.724	2.164.860
Consumo de energia relativo (kwh/colaborador/dia)	0,57	0,67	0,63	0,54	0,65

Obs: Os indicadores de consumo relativo consideram a média de consumo dos últimos três meses; * Considera contas em contestação

Perfil dos Colaboradores 3T20



Perfil da Liderança 3T20



Obs: Valor referente aos cargos de liderança elegíveis, excluindo-se lideranças operacionais.

Histórico - Empregados treinados em anticorrupção

Treinamentos anticorrupção	4T19	1T20	2T20	3T20
% Colaboradores	74	81	94	98

Para conhecer melhor nossos temas prioritários, nossas práticas e projetos frente aos aspectos ambiental, social e governança, acesse o nosso Relatório de Sustentabilidade [neste link](#).



14. Anexos

As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidadas de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting*

Histórico da Demonstração de Resultados

Demonstração de Resultados (Com IFRS16) (R\$ milhões)	Without/Sem IFRS16													
	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	
RAC														
Receita Bruta	233,0	241,9	252,7	248,2	281,7	306,4	305,9	297,7	338,0	375,8	368,7	206,1	304,6	
Deduções	(23,9)	(24,5)	(28,9)	(23,5)	(31,2)	(32,7)	(33,5)	(33,9)	(39,6)	(47,8)	(43,3)	(32,1)	(34,7)	
Receita Líquida	209,2	217,3	223,8	224,7	250,5	273,7	272,4	263,9	298,4	328,0	325,4	174,0	269,9	
Custo	(98,4)	(103,8)	(101,5)	(89,3)	(110,6)	(118,1)	(122,4)	(131,0)	(139,8)	(140,4)	(169,1)	(125,8)	(160,4)	
Custo Ex-depreciação	(88,3)	(93,2)	(91,5)	(78,1)	(97,2)	(103,2)	(99,0)	(104,9)	(103,9)	(83,3)	(105,2)	(68,7)	(76,8)	
Depreciação	(10,1)	(10,5)	(10,0)	(11,3)	(13,5)	(14,9)	(23,4)	(26,1)	(35,9)	(57,2)	(63,8)	(57,1)	(83,6)	
Depreciação Frota	(9,9)	(10,0)	(9,6)	(10,9)	(13,1)	(14,1)	(15,9)	(17,0)	(20,4)	(43,0)	(48,2)	(41,6)	(67,7)	
Depreciação Outros	(0,2)	(0,6)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,8)	(0,7)	(0,8)	(4,7)	(4,4)	(4,2)	(4,4)	(5,0)	
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	(6,8)	(8,3)	(10,8)	(9,7)	(11,5)	(11,1)	(10,9)	
Lucro Bruto	110,8	113,6	122,3	135,4	139,9	155,6	150,0	132,9	158,6	187,6	156,3	48,2	109,5	
Margem Bruta	53,0%	52,3%	54,7%	60,2%	55,8%	56,8%	55,1%	50,4%	53,2%	57,2%	48,0%	27,7%	40,6%	
Despesas Gerais e Administrativas	(49,6)	(58,0)	(65,7)	(66,8)	(66,5)	(67,4)	(74,8)	(67,6)	(75,4)	(75,9)	(85,5)	(60,9)	(73,0)	
EBITDA	71,3	66,1	66,6	79,8	86,9	103,2	98,6	91,4	119,1	168,8	134,7	44,4	120,1	
Margem EBITDA	34,1%	30,4%	29,7%	35,5%	34,7%	37,7%	36,2%	34,6%	39,9%	51,5%	41,4%	25,5%	44,5%	
EBIT	61,2	55,5	56,6	68,6	73,4	88,2	75,2	65,3	83,2	111,7	70,8	(12,7)	36,5	
Margem EBIT	29,2%	25,6%	25,3%	30,5%	29,3%	32,2%	27,6%	24,8%	27,9%	34,0%	21,8%	-7,3%	13,5%	
GTF														
Receita Bruta	60,5	70,8	87,0	92,6	100,5	110,0	123,5	122,9	132,4	140,7	140,5	137,6	138,2	
Deduções	(8,1)	(9,0)	(19,1)	(18,7)	(15,8)	(17,4)	(18,9)	(14,2)	(15,8)	(11,8)	(13,9)	(12,8)	(13,4)	
Receita Líquida	52,4	61,8	67,9	74,0	84,7	92,6	104,6	108,7	116,6	128,9	126,6	124,8	124,8	
Custo	(23,2)	(25,5)	(28,6)	(21,0)	(34,6)	(38,7)	(47,3)	(54,7)	(58,3)	(65,4)	(64,9)	(62,0)	(58,9)	
Custo Ex-depreciação	(16,2)	(18,2)	(17,9)	(18,8)	(21,1)	(20,4)	(25,5)	(30,9)	(31,6)	(28,4)	(27,3)	(23,0)	(28,6)	
Depreciação	(7,0)	(7,3)	(7,9)	(7,3)	(13,5)	(18,3)	(21,8)	(23,9)	(26,7)	(37,0)	(37,6)	(39,0)	(30,3)	
Depreciação Frota	(6,8)	(7,0)	(7,7)	(7,1)	(13,4)	(17,9)	(21,5)	(23,6)	(26,3)	(36,6)	(37,2)	(38,6)	(29,8)	
Depreciação Outros	(0,2)	(0,2)	(0,2)	(0,2)	(0,1)	(0,4)	(0,3)	(0,3)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	
Lucro Bruto	29,2	36,3	42,1	47,9	50,2	53,9	57,3	54,0	58,3	63,5	61,7	62,8	65,9	
Margem Bruta	55,7%	58,7%	62,0%	64,7%	59,2%	58,2%	54,8%	49,7%	50,9%	49,3%	48,7%	50,3%	52,8%	
Despesas Gerais e Administrativas	(4,9)	(3,5)	(6,0)	(10,3)	(14,7)	(16,5)	(13,7)	(6,7)	(13,8)	(16,2)	(15,3)	(10,2)	(14,0)	
EBITDA	31,3	40,1	44,0	49,9	49,0	55,8	65,4	71,1	71,3	84,3	84,0	91,5	82,2	
Margem EBITDA	65,3%	70,4%	64,8%	60,7%	57,8%	60,2%	62,5%	65,4%	61,1%	65,4%	66,3%	73,4%	65,9%	
EBIT	24,3	32,8	36,1	37,6	35,5	37,4	43,6	47,3	44,5	47,3	46,4	52,5	51,9	
Margem EBIT	50,6%	57,6%	57,1%	53,3%	45,2%	44,2%	45,0%	43,5%	38,2%	36,7%	36,7%	42,1%	41,6%	
Seminovos														
Receita Bruta	419,3	312,9	336,5	335,0	303,7	379,2	468,7	617,9	584,8	547,9	567,4	750,0	648,6	
Deduções	(0,7)	(0,6)	(0,4)	(0,7)	(0,8)	(0,2)	(0,3)	(0,1)	(0,0)	(4,4)	(8,2)	(0,9)	(7,7)	
Receita Líquida	418,6	312,4	336,1	334,3	302,9	379,0	468,4	617,8	584,8	543,5	559,2	749,1	640,9	
Custo	(398,4)	(295,8)	(318,0)	(317,4)	(288,4)	(369,0)	(463,4)	(602,9)	(558,9)	(511,9)	(525,0)	(702,2)	(596,8)	
Lucro Bruto	20,2	16,6	18,1	16,9	14,5	10,0	5,0	14,9	25,9	31,7	34,2	46,9	44,1	
Margem Bruta	4,8%	5,3%	5,4%	5,0%	4,8%	2,6%	1,1%	2,4%	4,4%	5,8%	6,1%	6,3%	6,9%	
Despesas Administrativas	(40,2)	(39,2)	(33,5)	(29,2)	(36,4)	(32,9)	(29,2)	(31,3)	(34,6)	(32,2)	(33,6)	(36,9)	(38,3)	
Depreciação	(1,6)	(1,9)	(1,1)	(1,5)	(1,4)	(1,3)	(5,2)	(5,3)	(6,1)	(6,6)	(5,8)	(5,4)	(5,1)	
Depreciação Outros	(1,6)	(1,9)	(1,1)	(1,5)	(1,4)	(1,3)	(1,4)	(1,4)	(1,6)	(1,7)	(1,5)	(1,7)	(1,6)	
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	(3,8)	(4,0)	(4,4)	(4,9)	(4,3)	(3,8)	(3,5)	
EBITDA	(18,4)	(20,7)	(14,3)	(10,8)	(20,5)	(21,5)	(19,0)	(11,1)	(2,7)	6,0	6,5	15,4	10,9	
Margem EBITDA	-4,4%	-6,6%	-4,2%	-3,2%	-6,8%	-5,7%	-4,1%	-1,8%	-0,5%	1,1%	1,2%	2,1%	1,7%	
EBIT	(20,0)	(22,6)	(15,4)	(12,3)	(21,9)	(22,9)	(24,2)	(16,5)	(8,7)	(0,5)	0,7	10,0	5,7	
Margem EBIT	-4,8%	-7,2%	-4,6%	-3,7%	-7,2%	-6,0%	-5,2%	-2,7%	-1,5%	-0,1%	0,1%	1,3%	0,9%	
Consolidado														
Receita Bruta	712,8	625,6	676,2	675,8	685,9	795,6	898,1	1.038,5	1.055,3	1.064,5	1.076,5	1.093,6	1.091,4	
Deduções	(32,7)	(34,1)	(48,4)	(42,8)	(47,8)	(50,3)	(52,7)	(48,1)	(55,5)	(64,0)	(65,4)	(45,7)	(55,8)	
Receita Líquida	680,1	591,5	627,8	632,9	638,1	745,3	845,4	990,4	999,8	1.000,5	1.011,2	1.047,8	1.035,6	
Receita Líquida de Serviços	261,6	279,2	291,7	298,6	335,2	366,3	377,0	372,6	415,0	456,9	452,0	298,7	394,7	
Custo	(520,0)	(425,0)	(445,3)	(432,8)	(433,5)	(525,8)	(633,1)	(788,6)	(757,0)	(717,7)	(758,9)	(890,0)	(816,1)	
Custo Ex-depreciação	(501,2)	(405,3)	(426,3)	(412,8)	(405,1)	(491,2)	(582,7)	(733,4)	(688,3)	(617,0)	(651,7)	(788,5)	(697,1)	
Depreciação	(18,8)	(19,7)	(19,0)	(20,1)	(28,4)	(34,6)	(50,4)	(55,3)	(68,6)	(100,7)	(107,2)	(101,5)	(119,0)	
Depreciação Carros	(16,7)	(17,0)	(17,3)	(18,0)	(26,4)	(32,0)	(37,4)	(40,6)	(46,7)	(79,7)	(85,3)	(80,2)	(97,5)	
Depreciação Outros	(2,1)	(2,7)	(1,7)	(2,1)	(2,0)	(2,6)	(2,4)	(2,4)	(6,7)	(6,5)	(6,0)	(6,4)	(7,1)	
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	(10,6)	(12,2)	(15,2)	(14,6)	(15,9)	(14,9)	(14,4)	
Lucro Bruto	160,1	166,4	182,5	200,1	204,5	219,5	212,3	201,7	242,8	282,8	252,2	157,8	219,4	
Margem Bruta ¹	61,2%	59,6%	62,6%	67,0%	61,0%	59,9%	56,3%	54,1%	58,5%	61,9%	55,8%	52,8%	55,6%	
Despesas Administrativas	(94,8)	(100,6)	(105,2)	(106,3)	(117,5)	(116,7)	(117,7)	(105,6)	(123,8)	(124,3)	(134,3)	(108,0)	(125,3)	
EBITDA	84,2	85,5	96,3	113,9	115,4	137,4	145,0	151,4	187,7	259,2	225,1	151,3	213,2	
Margem EBITDA ¹	32,2%	30,6%	33,0%	38,1%	34,4%	37,5%	38,5%	40,6%	45,2%	56,7%	49,8%	50,7%	54,0%	
EBIT	65,4	65,8	77,4	93,9	87,0	102,8	94,6	96,1	119,0	158,5	117,9	49,8	94,1	
Margem EBIT ¹	25,0%	23,6%	26,5%	31,4%	26,0%	28,1%	25,1%	25,8%	28,7%	34,7%	26,1%	16,7%	23,9%	
Resultado Financeiro	(43,8)	(46,0)	(39,5)	(36,6)	(37,6)	(40,3)	(41,1)	(46,5)	(47,0)	(52,7)	(45,2)	(45,8)	(37,4)	
Despesas Financeiras	(60,2)	(63,4)	(49,2)	(46,0)	(52,9)	(50,9)	(54,1)	(56,1)	(68,6)	(65,8)	(54,2)	(73,1)	(74,2)	
Receitas Financeiras	16,4	17,4	9,7	9,4	15,3	10,5	12,9	9,6	21,6	13,2	9,0	27,3	36,8	
EBT	21,6	19,8	37,9	57,2	49,4	62,4	53,5	49,6	72,0	105,8	72,7	4,0	56,7	
Margem EBT ¹	8,3%	7,1%	13,0%	19,2%	14,7%	17,0%	14,2%	13,3%	23,2%	26,1%	1,3%	14,4%		
Lucro Líquido	14,1	19,9	26,9	39,9	41,3	51,7	42,0	41,5	60,2	84,1	55,1	2,6	37,2	
Margem Líquida ¹	5,4%	7,1%	9,2%	13,4%	12,3%	14,1%	11,1%	11,1%	14,5%	18,4%	12,2%	0,9%	9,4%	

¹Sobre Receita Líquida de Aluguéis

OBS 1: Os números proforma consideram ajustes na alocação de PIS, COFINS e comissões de agências conforme disclaimer do Earnings Release do 1T17.

OBS 2: Os números consideram como receita bruta a cobrança de avarias; taxa de administração sobre multas e cobrança de combustível conforme disclaimer do Earnings Release do 1T20 (sem o IFRS15). Números consideram taxas de cartão de crédito como despesa operacional.

OBS 3: Os valores referentes a partir de 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. Os valores históricos já publicados não foram alterados de acordo com esta norma.



é pra ser
movida
com saúde.

Resultados do 1T20, 2T20 e 3T20 com e sem o efeito do impairment e dos ajustes da Pandemia do COVID-19

Efeito Pós-COVID-19 (R\$ milhões)	2T19	1T20 Ajustado	1T20 Sem os ajustes	2T20	2T20 Sem impairment	3T20	3T20 Sem impairment	9M20 DFs	9M20 Ajustado
RAC									
ROL	263,9	325,4	325,4	174,0	174,0	269,9	269,9	769,2	769,2
EBITDA	91,4	134,7	(83,5)	44,4	44,4	120,1	120,1	81,0	299,1
Mg EBITDA	34,6%	41,4%	-25,7%	25,5%	25,5%	44,5%	44,5%	10,5%	38,9%
EBIT	65,3	70,8	(147,3)	(12,7)	(12,7)	36,5	36,5	(123,6)	94,6
Mg EBIT	24,8%	21,8%	-45,3%	-7,3%	-7,3%	13,5%	13,5%	-16,1%	12,3%
GTF									
ROL	108,7	126,6	126,6	124,8	124,8	124,8	124,8	376,2	376,2
EBITDA	71,1	84,0	71,9	91,5	91,5	82,2	82,2	245,7	257,7
Mg EBITDA	65,4%	66,3%	56,8%	73,4%	73,4%	65,9%	65,9%	65,3%	68,5%
EBIT	47,3	46,4	34,4	52,5	52,5	51,9	51,9	138,8	150,8
Mg EBIT	43,5%	36,7%	27,1%	42,1%	42,1%	41,6%	41,6%	36,9%	40,1%
Seminovos									
ROL	617,8	559,2	559,2	749,1	749,1	640,9	640,9	1.949,1	1.949,1
CUSTO	(602,9)	(525,0)	(525,0)	(702,2)	(792,9)	(596,8)	(617,9)	(1.824,0)	(1.824,0)
EBITDA	(11,1)	6,5	(9,1)	15,4	(75,3)	10,9	(10,2)	17,3	32,8
Mg EBITDA	-1,8%	1,2%	-1,6%	2,1%	-10,0%	1,7%	-1,6%	0,9%	1,7%
EBIT	(16,5)	0,7	(14,9)	10,0	(80,7)	5,7	(15,4)	0,9	16,4
Mg EBIT	-2,7%	0,1%	-2,7%	1,3%	-10,8%	0,9%	-2,4%	0,0%	0,8%
Consolidado									
ROL Serviços	372,6	452,0	452,0	298,7	298,7	394,7	394,7	1.145,4	1.145,4
CUSTO	(788,6)	(758,9)	(758,9)	(890,0)	(980,7)	(816,1)	(837,2)	(2.465,1)	(2.576,9)
EBITDA	151,4	225,1	(20,6)	151,3	60,6	213,2	192,1	343,9	477,8
Mg EBITDA ¹	40,6%	49,8%	-4,6%	50,7%	20,3%	54,0%	48,7%	30,0%	41,7%
EBIT	96,1	117,9	(127,8)	49,8	(40,9)	94,1	73,0	16,1	150,0
Mg EBIT ¹	25,8%	26,1%	-28,3%	16,7%	-13,7%	23,9%	18,5%	1,4%	13,1%
IRRF e CSLL	(17,6)	(17,6)	58,6	(1,4)	29,5	(19,5)	(12,4)	37,7	(0,5)
Lucro Líquido	55,1	55,1	(114,4)	2,6	(57,3)	37,2	23,3	(74,6)	94,9
Mg Líquido ¹	14,8%	12,2%	-25,3%	0,9%	-19,2%	9,4%	5,9%	-6,5%	8,3%

¹ Sobre Receita Líquida de Aluguéis

OBS: "1T20 Ajustado" refere-se aos valores foram ajustados pelos efeitos do COVID-19.



é pra ser
movida
com saúde.

Histórico do Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20
Ativo													
Caixa e equivalentes de caixa	321,3	411,4	295,5	499,8	158,4	259,5	158,5	326,0	128,9	72,2	239,2	287,4	327,9
Títulos e valores mobiliários	668,5	372,2	306,7	610,7	635,2	552,7	711,2	1.135,7	1.500,3	974,9	810,3	1.413,2	1.297,1
Contas a receber	223,3	157,9	113,6	237,6	220,0	351,9	457,2	432,6	489,1	539,3	398,1	376,4	398,4
Tributos a recuperar	14,1	14,2	11,7	36,5	36,1	16,3	16,4	13,2	8,0	14,9	17,0	8,3	17,8
Imposto de renda e contribuição social antecipados	8,9	22,0	21,5	23,7	24,2	31,9	35,2	39,7	45,0	71,3	71,5	70,6	71,9
Outros créditos	19,5	2,3	5,7	2,0	3,3	0,3	0,8	1,3	8,3	6,6	6,6	7,5	5,4
Adiantamento a terceiros	-	-	-	1,2	1,5	1,4	4,2	1,3	1,2	1,4	2,4	1,4	1,8
Despesas antecipadas	15,3	9,1	47,2	40,7	27,4	6,1	38,8	37,7	25,2	6,2	67,7	38,5	27,5
Partes Relacionadas	2,2	1,4	1,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	221,2	170,8	232,7	251,4	290,0	215,9	337,5	443,1	429,9	262,3	408,9	425,9	162,0
Total dos Ativos Circulantes	1.494,3	1.161,3	1.035,8	1.703,7	1.396,2	1.435,9	1.759,7	2.430,6	2.635,9	1.949,2	2.021,7	2.629,3	2.309,8
Realizável a Longo Prazo													
Ativos mantidos para distribuição aos acionistas	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,0	40,2
Tributos a recuperar	-	-	-	-	-	19,0	19,0	23,9	23,9	28,8	28,8	53,1	50,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1,2	18,4	22,3	27,8	25,8	35,7	40,9	48,1	69,1	87,7	95,2	101,3	95,9
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos judiciais	0,7	0,8	0,3	0,2	0,8	1,1	1,4	1,6	1,8	1,8	6,5	7,1	6,7
Outros Créditos	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,2	29,8	55,2
Contas a receber	2,7	2,5	2,5	2,5	3,3	4,1	4,1	4,1	5,1	4,2	4,4	4,0	3,9
Total dos Ativos não Circulantes	2.584,6	2.845,1	2.880,1	3.063,2	3.454,4	3.756,4	4.119,1	4.567,8	4.875,7	5.293,6	5.268,9	4.831,4	5.424,8
Total do Ativo	4.078,9	4.006,5	3.915,9	4.766,9	4.850,6	5.192,3	5.878,8	6.998,4	7.511,6	7.242,8	7.290,6	7.460,7	7.734,6
Passivo													
Passivo Circulante:													
Empréstimos e Financiamentos	232,0	215,8	368,4	373,8	67,7	364,3	491,9	458,5	551,5	417,1	351,3	327,0	375,4
Debêntures	305,4	321,9	305,7	326,6	101,6	117,1	112,4	134,9	165,4	176,7	229,8	399,2	338,3
Risco Sacado	523,5	228,8	120,9	-	-	-	-	-	-	-	56,9	518,3	230,0
Fornecedores	741,4	716,1	701,9	716,1	913,0	972,7	1.348,6	1.683,8	1.603,1	1.404,5	1.479,8	727,2	1.142,9
Obrigações trabalhistas	31,6	29,1	33,9	41,8	51,1	48,4	47,9	48,6	55,5	43,1	45,8	48,6	51,3
Tributos a recolher	8,9	14,8	8,4	8,6	13,4	7,9	11,1	14,9	13,3	15,5	6,2	11,3	8,4
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher	-	-	-	5,0	1,4	9,3	6,2	4,4	1,3	-	1,3	1,0	0,2
Dividendos a pagar	-	13,5	17,6	10,0	27,5	54,5	71,5	64,5	40,4	56,7	33,8	33,8	33,8
Outras contas a pagar	6,6	17,4	18,3	32,4	41,2	66,7	70,5	65,3	64,4	72,4	70,4	70,2	76,8
Arrendamento mercantil a pagar	66,8	57,1	43,7	28,4	5,6	2,0	0,8	0,8	0,7	-	-	-	-
Arrendamento por direito de uso	-	-	-	-	-	-	32,0	44,9	51,7	53,5	52,0	47,0	46,6
Partes relacionadas	11,3	1,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cessão de direitos creditórios	-	-	51,7	34,0	3,4	-	-	-	-	-	-	-	-
Total dos Passivos Circulantes	1.927,5	1.615,8	1.670,4	1.576,7	1.225,7	1.642,9	2.193,0	2.520,5	2.547,3	2.239,4	2.327,2	2.183,5	2.303,8
Passivo não Circulante:													
Exigível a Longo Prazo													
Empréstimos e Financiamentos	416,6	632,5	480,3	484,7	866,8	681,6	462,7	346,9	256,4	209,7	417,3	704,9	800,6
Debêntures	397,7	398,0	397,9	1.095,0	1.020,4	1.100,7	1.325,1	2.189,7	2.183,3	2.144,6	2.083,3	2.112,4	2.107,6
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,8	-
Provisões para demandas judiciais e administrativas	2,4	3,5	2,9	3,2	4,5	5,5	6,7	6,3	6,1	5,1	5,2	5,4	5,2
Passivos mantidos para distribuição aos acionistas	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	2,1	1,2	1,1	1,0	0,9	0,8	0,7	0,6	-
Arrendamento mercantil a pagar	12,3	6,9	1,3	1,1	1,0	0,3	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento por direito de uso	-	-	-	-	-	-	99,8	114,1	132,1	142,7	135,3	127,7	137,4
Imposto de renda e contribuição social diferidos	53,3	65,0	71,5	89,8	92,4	101,3	109,5	118,4	137,6	199,5	141,7	144,1	162,1
Total dos Passivos não Circulantes	882,5	1.105,9	953,8	1.673,9	1.987,2	1.890,6	2.005,0	2.776,4	2.716,5	2.702,4	2.783,7	3.097,9	3.213,5
Patrimônio Líquido:													
Capital Social	1.165,9	1.177,6	1.177,6	1.177,6	1.177,6	1.490,1	1.490,1	1.490,1	2.009,9	2.009,9	2.009,9	2.009,9	2.009,9
Ações em tesouraria	-	-	-	(8,5)	(8,5)	(8,5)	(8,5)	(11,9)	(15,3)	(20,3)	(23,0)	(23,1)	(23,2)
Reserva de Capital	50,0	50,4	50,4	250,8	356,2	51,0	51,0	51,0	64,8	65,2	60,8	60,8	60,8
Reservas de Lucros	52,9	56,8	63,6	96,6	112,4	59,5	148,2	126,2	126,2	246,6	132,2	134,8	172,0
Lucros acumulados do período	-	-	-	-	-	66,8	-	46,0	75,9	-	-	0,0	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,7)	(3,2)	(2,3)
Total do Patrimônio Líquido	1.268,8	1.284,8	1.291,6	1.516,4	1.637,7	1.658,8	1.680,8	1.701,4	2.247,8	2.301,0	2.179,6	2.179,3	2.217,3
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	4.078,9	4.006,5	3.915,9	4.766,9	4.850,6	5.192,3	5.878,8	6.998,4	7.511,6	7.242,8	7.290,6	7.460,7	7.734,6



é pra ser
movida
com saúde.

Histórico dos Dados Operacionais

Dados Operacionais	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20
RAC													
Número de Pontos de Atendimento*	183	183	186	186	184	186	187	187	188	191	195	184	190
Frota no final do período	56.848	57.059	57.662	59.571	64.218	63.177	64.170	70.609	70.900	70.959	78.220	66.025	67.978
Frota média operacional	44.091	45.215	47.406	47.019	50.891	54.366	54.192	55.599	59.480	62.116	64.924	50.952	56.269
Frota média alugada	32.452	33.720	35.317	36.396	39.367	42.293	41.466	40.898	45.276	48.991	48.799	37.161	46.518
Idade Média da frota (em meses)	7,0	8,0	8,6	9,2	9,3	9,5	8,9	7,4	7,5	8,1	7,7	8,7	9,0
Número de Diárias (em milhares)	2.982	3.018	3.199	3.253	3.617	3.721	3.728	3.744	4.178	4.481	4.420	3.462	4.330
Taxa de Ocupação	73,6%	74,6%	74,5%	77,4%	77,4%	77,8%	76,5%	73,6%	76,1%	78,9%	75,2%	72,9%	82,7%
Diária Média (R\$)	78,1	80,1	79,0	76,3	77,9	82,3	82,1	79,5	80,9	83,9	83,4	59,5	70,3
Receita média mensal por frota média operacional	1.761,7	1.783,0	1.776,8	1.759,6	1.845,2	1.878,3	1.881,6	1.785,0	1.894,3	2.016,8	1.893,0	1.348,1	1.804,2
Depreciação LTM por frota média operacional	(897,8)	(882,7)	(808,6)	(928,1)	(1.026,9)	(1.037,5)	(1.174,0)	(1.223,9)	(1.372,8)	(1.666,0)	(2.125,0)	(2.581,1)	(3.423,7)
GTF													
Frota no final do período	17.212	18.801	20.801	21.724	24.683	29.698	30.847	35.141	39.303	38.702	40.889	39.673	40.731
Frota média operacional	13.321	15.658	18.021	19.515	21.532	24.494	27.236	27.985	30.921	33.072	34.587	32.980	33.511
Idade Média da frota (em meses)	14,4	14,4	14,4	14,8	15,4	15,4	16,2	15,3	15,8	16,4	14,5	15,9	16,4
Número de Diárias (em milhares)	1.212,2	1.470,2	1.640,0	1.702,5	2.013,8	2.253,5	2.426,4	2.546,5	2.952,7	3.107,7	3.144,6	3.046,6	3.082,4
Ticket médio trimestral (R\$)	3.934,0	3.947,2	3.769,3	3.789,5	3.934,6	3.781,4	3.839,0	3.884,6	3.771,7	3.896,8	3.660,2	3.783,1	3.724,4
Ticket médio mensal (R\$)	1.311,3	1.315,7	1.256,4	1.263,2	1.311,5	1.260,5	1.279,7	1.294,9	1.257,2	1.298,9	1.220,1	1.261,0	1.241,5
Depreciação LTM por frota média operacional	(2.045,5)	(1.797,4)	(1.707,8)	(1.449,1)	(2.483,7)	(2.922,4)	(3.162,5)	(3.369,3)	(3.396,8)	(3.623,7)	(3.907,4)	(4.215,5)	(4.240,7)
Seminovos													
Número de Pontos de Venda	60	58	59	60	60	64	64	64	66	67	69	66	67
Número de Carros Vendidos**	11.277	8.355	9.012	8.760	7.959	10.080	12.763	16.066	14.543	13.659	14.127	18.465	14.321
RAC	10.558	7.815	8.380	7.749	7.019	9.190	11.527	14.192	11.980	9.950	12.397	16.469	10.860
GTF	719	540	632	1.011	940	890	1.236	1.874	2.563	3.709	1.730	1.996	3.461
Preço Médio Carro Vendido (R\$)	37.184	37.454	37.342	38.237	38.156	37.593	36.702	38.453	40.211	40.115	40.162	40.615	45.290
RAC	37.935	38.339	38.224	39.282	38.830	37.942	37.090	39.121	41.564	43.137	41.289	41.335	47.429
GTF	26.162	24.651	25.657	30.225	33.119	34.340	33.083	33.395	33.886	32.007	32.083	34.672	38.578
Idade Média de Carros Vendidos (meses)	15,1	15,5	16,0	17,1	19,1	19,1	18,6	18,8	21,8	20,6	16,6	16,6	19,8
RAC	13,9	14,6	14,8	15,4	17,1	17,7	18,2	17,6	16,8	17,1	17,4	15,6	17,1
GTF	33,6	29,0	31,4	30,0	34,3	33,0	27,8	26,6	28,5	34,4	30,1	24,2	25,9

*Inclui duas franquias até o 2T17

**Não considera frota roubada

Histórico do CAPEX

CAPEX (R\$ milhões)	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20
RAC													
Frota	442,5	347,3	378,3	436,2	542,4	358,9	583,1	988,1	601,1	507,9	936,1	263,4	711,1
Renovação	442,5	337,8	334,3	408,2	355,4	358,9	532,8	665,1	587,5	505,0	600,7	263,4	608,6
Expansão	-	9,5	44,0	28,0	187,0	-	50,3	323,1	13,6	2,8	335,4	-	102,5
Lojas	0,5	1,5	2,6	2,7	5,0	2,5	3,0	2,5	1,9	9,2	8,4	4,3	8,3
Novas	0,1	0,3	0,1	1,7	-	1,0	0,6	0,2	0,4	1,0	0,2	1,9	4,6
Antigas	0,5	1,2	2,5	1,0	5,0	1,6	2,4	2,3	1,5	8,2	8,2	2,4	3,8
Outros	2,7	2,4	3,2	5,9	14,7	14,3	22,0	29,3	25,8	19,4	19,2	15,9	17,9
TOTAL	445,7	351,2	384,1	444,7	562,1	375,7	608,1	1.019,9	628,8	536,4	963,7	283,6	737,3
GTF													
Frota	143,5	102,5	134,0	86,7	149,2	244,5	121,4	283,7	278,5	152,2	203,1	39,7	238,8
Renovação	19,7	37,2	42,3	11,1	59,7	70,0	12,7	9,9	45,7	22,2	31,4	24,9	25,1
Expansão	123,8	65,3	91,7	75,6	89,4	174,6	108,7	273,8	232,8	130,0	171,7	14,8	213,7
Outros	0,2	0,2	-	-	-	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	-	-	-
TOTAL	143,6	102,7	134,0	86,7	149,2	244,7	121,6	283,7	278,5	152,2	203,1	39,7	238,8
CAPEX TOTAL (RAC+GTF)	589,4	454,0	518,1	531,4	711,3	620,4	729,7	1.303,7	907,4	688,6	1.166,8	323,3	976,1
CAPEX LÍQUIDO TOTAL (RAC+GTF)	170,0	141,1	181,5	196,5	407,6	241,2	261,0	685,8	322,5	140,7	599,4	(426,7)	327,5
Número de Carros Comprados													
RAC	11.510	8.563	9.405	10.304	13.270	8.816	13.090	21.153	12.842	10.526	20.266	5.012	13.551
GTF	3.928	2.340	3.057	1.978	3.304	5.993	2.557	6.351	6.938	3.267	3.955	950	4.691
Preço Médio Carro Comprado (R\$)	37.958	41.262	41.108	42.568	41.728	40.746	45.027	46.243	44.470	47.853	47.031	50.847	52.071
RAC	38.447	40.564	40.223	42.329	40.877	40.705	44.548	46.714	46.808	48.248	46.189	52.564	52.477
GTF	36.525	43.815	43.830	43.814	45.145	40.805	47.475	44.676	40.142	46.579	51.349	41.791	50.900