



Divulgação de Resultados

»» 1T24

movida

CONFERÊNCIAS E WEBCASTS

Português (com Tradução Simultânea
para o Inglês)

Quinta-feira, 09 de Maio de 2024

9h00 (São Paulo) / 8h00 (NY)

[Clique aqui](#) para acessar o webcast



UMA EMPRESA DO GRUPO



LUCRO LÍQUIDO AJ. DE R\$ 62 MILHÕES NO 1T24 COM EBITDA RECORDE DE R\$ 1,059 BILHÃO E EXPANSÃO NA GERAÇÃO DE VALOR COM ROIC DE 10,5%

Receita Líquida

Recorde!

R\$ **3,022** bi

↑ +11,8%

EBITDA

Recorde!

R\$ **1,059** bi

↑ +21,0%

EBIT

Recorde!

R\$ **612** mm

↑ +26,0%

Lucro Líquido

R\$ **49** mm

↑ +110mm

Lucro Líquido ajustado¹

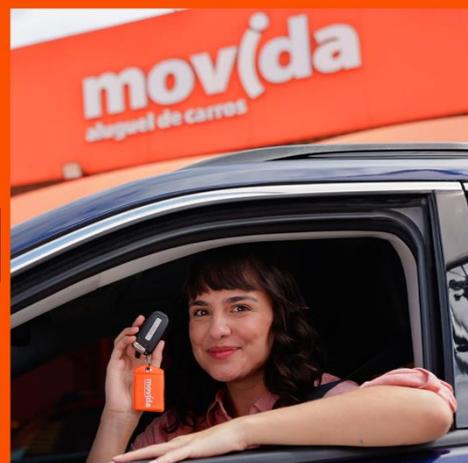
R\$ **62** mm

↑ +124mm

ROIC

10,5%

↑ +2,5p.p.
vs. 2023



OBS: Resultado do 1T24 considera efeito positivo de R\$23 mm (R\$15mm após IR) de reversão de provisão de pagamento de bônus devido ao não atingimento das metas do ano de 2023.
¹Lucro líquido ajustado: a) No 1T24, desconsidera o efeito negativo de R\$13mm após IR do término dos contratos de swap, relacionados a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em nov/23, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica "outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras. b) No 1T23, desconsidera o efeito líquido positivo de operações de recompra dos bonds na despesa financeira do período (R\$83mm após IR).

DESTAQUES POR LINHA DE NEGÓCIOS

Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)



Priorização na alocação de capital em GTF

Receita Líquida de R\$ 720 milhões, com **crescimento de 33,7%** vs. 1T23;

EBITDA de R\$ 535 milhões, **expansindo 48,0%** frente o 1T23;

Margem EBITDA de **74,3%**, crescimento de 7,2 p.p. vs. 1T23;

Frota Total de **136 mil carros em GTF**, com **crescimento de 18,3%** vs. 1T23;

58% do imobilizado bruto da Companhia **focado em GTF** frente a 56% de 2023.

Rent-a-Car (RAC)¹



RAC: Início da recomposição do preço da diária e do yield

Receita Líquida de R\$ 752 milhões, com **crescimento de 9,5%** vs. 1T23;

EBITDA de R\$ 483 milhões, **aumento de 13,5%** frente o 1T23;

Margem EBITDA de **64,3%**, crescimento de 2,3 p.p. vs. 1T23;

Frota Total de **105 mil carros no RAC**, **crescimento de 10,4%** vs. 1T23;

Tarifa eventual com **crescimento de 12%** vs. 1T23.

Seminovos



Ganho de produtividade em Seminovos

Receita Líquida de R\$ 1,5 bilhão, com **aumento de 4,3%** vs. 1T23;

23,2 mil carros vendidos, crescendo **18,6%** em relação ao 1T23;

Margem EBITDA de **2,5%**, com queda de 3,4 p.p. vs. 1T23;

36 carros por loja vendidos no varejo/mês no 1T24, **alta de 29%** frente a 2023.

¹Considera somente operação Brasil

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Estamos **muito animados** em divulgar os **resultados** do começo do **ano de 2024**, onde trazemos **grandes entregas**, como os **recordes de receita, EBITDA e margens operacionais**. **Agradeço** aos nossos **Cientes, Fornecedores, Acionistas** e, de forma especial à **nossa Gente, mais de 6 mil colaboradores** que, com **comprometimento e determinação** serão responsáveis por **conquistas ainda maiores** neste ano. No 1T24 nosso **lucro líquido ajustado** foi de **R\$62 milhões** (R\$49 milhões de lucro líquido contábil), revertendo o prejuízo do ano passado, e o **ROIC anualizado** foi de **10,5%**, que **aumentou 2,5 p.p.** frente a 2023 e foi **1,8 p.p. superior ao nosso custo médio de dívida** (pós-impostos). Estes resultados, combinados com **novo nível de eficiência operacional**, mostram uma **relevante mudança** de patamar frente a 2023 e o **início do ciclo de geração de valor aos acionistas**.

Encerramos o trimestre com uma frota total de **246 mil carros** e tivemos **receita líquida de R\$3,0 bilhões** com crescimento de **11,8%** frente ao 1T23. Pela primeira vez em nossa história ultrapassamos a marca de **R\$1,0 bilhão de EBITDA** - expansão de 21,0% no mesmo período. Os **resultados de locação tiveram uma expansão maior**, com receita líquida de **R\$1,5 bilhão, crescimento de 20,6%** frente ao 1T23 e um **EBITDA de R\$1,0 bilhão expandindo 29,4%** no mesmo período, enquanto a nossa frota cresceu apenas 15,4%. Isso mostra a **força de nosso ganho de eficiência**, já que conseguimos **otimizar a geração de resultado frente ao nosso capital investido**. Nosso EBIT consolidado também aumentou **26%** e chegou a **R\$612 milhões** no 1T24, **impulsionando ainda mais os níveis de rentabilidade**.

Como demonstração do **compromisso com a geração de valor** aos acionistas, formalizamos as **projeções operacionais** que fazem parte do nosso foco na execução do **planejamento estratégico** para o ano de **2024**. São nossas frentes de trabalho prioritárias para o ano: i) a **recomposição do preço da diária do RAC**, ii) **maximizar a produtividade** no segmento de **Seminovos** e iii) aumentar a previsibilidade e estabilidade dos resultados com o **aumento da representatividade do segmento de GTF**. Por isso elegemos **indicadores chave** como **yield de RAC, vendas por loja e desconto em relação à FIPE em Seminovos e representatividade frente ao imobilizado para GTF** para serem acompanhados de perto e, além de já termos demonstrado **evolução em todos eles no 1T24**.

Gostaria de destacar os resultados em Gestão e Terceirização de Frotas (**GTF**) onde tivemos um crescimento expressivo com assinatura de novos contratos, demonstrando a contínua tendência de **alta demanda do mercado**. Fechamos o 1T24 com **136 mil carros na frota total**, representando um **crescimento de 18,3%** no ano. Os **nostros contratos** representam um **backlog** de receita futura de R\$5,8 bilhões, e possuíamos no final do trimestre mais de **23 mil carros a implantar**, que também trarão crescimento dos resultados nos próximos trimestres. A receita mensal média negociada dos carros que temos a implantar é de **R\$3,5 mil**, que gera um **potencial de receita estimada de R\$445 milhões ao ano** no segmento.

A **receita líquida** de GTF foi de **R\$720,4 milhões** com **EBITDA de R\$535 milhões**, expansões ano a ano de **33,7%** e **48,0%**, respectivamente, gerando uma expansão da **margem EBITDA** para **74,3%** no trimestre. O EBIT do GTF **representou 53% do resultado do EBIT de locação** no 1T24 e esperamos continuar **aumentando a representatividade** dos produtos de longo prazo, trazendo mais **previsibilidade e resiliência** aos resultados consolidados. A **frota total de GTF** do 1T24 foi de **135,6 mil carros**, uma adição líquida de mais de **21 mil carros** ou **18,3%** frente ao 1T23.

No 1T24 realizamos diversas ações para **ganho de eficiência operacional** e evolução na **rentabilidade** do RAC. Considerando somente os resultados da operação Brasil, a **receita líquida** no 1T24 foi de **R\$752 milhões crescendo 9,5% frente ao 1T23**, o **EBITDA** totalizou **R\$483 milhões** com crescimento de **13,5%** no mesmo período com **margem EBITDA de 64,3%**. A **frota total do RAC** atingiu 110 mil carros e mantivemos a disciplina na gestão da frota do RAC, com **redução de 3,1 mil carros na frota** frente ao 4T23, após fim da alta sazonalidade.

Iniciamos o processo de **recomposição de preço** pelo produto do “eventual” e registramos um **aumento de 12%** na tarifa *versus* o ano anterior, **melhorando significativamente o retorno** e continuaremos ao longo dos próximos trimestres com o trabalho de recomposição da tarifa do eventual. O **trabalho no preço do produto de locação “mensal” se iniciou em abril** e teremos o resultado dessa iniciativa **a partir do segundo trimestre**. Desta forma, registramos um **avanço importante na rentabilidade**, demonstrado pelo crescimento do **yield de 3,5% em 2023 para 3,9% no 1T24**, representado pela tarifa consolidada de R\$130 por dia. Com as ações em andamento de recomposição dos preços dos produtos eventual e mensal estamos **confiantes em atingir o guidance do ano** de 4,2% a.m. de *yield*.

Em **Seminovos** chegamos ao **volume recorde de 23,2 mil carros vendidos** no trimestre com uma média mensal de 36 carros vendidos por loja, gerando **R\$1,5 bilhão de receita no 1T24**. A **margem EBITDA** foi de **2,5%** no 1T24, comprovando também a assertividade do valor residual de nossos carros. Atingimos os patamares de **desconto** praticado frente à **tabela FIPE** na venda dos carros seminovos de **5,3% no varejo** e de **16,1% no atacado** no 1T24, já superando os níveis de **nossos compromissos** (guidances) do planejamento estratégico de 2024.

A **taxa de depreciação** da nossa frota entra em uma **trajetória normalizada**, com o valor anualizado por carro de R\$6.382 em RAC e R\$7.585 em GTF, o que traz **estabilidade para as margens** e possibilita **melhor leitura da rentabilidade** dos negócios.

O **ROIC anualizado do 1T24 atingiu 10,5%**, um **aumento de 2,5 p.p.** frente ao ROIC do 2023 e chegando a **superar em 1,8 p.p. o custo de dívidas** (pós impostos). Em abril e maio de 2024 fomos ainda mais fundo na gestão de nossas dívidas com a **emissão de um novo bond no mercado externo de US\$500 milhões** (R\$2,5 bilhões) e um **alongamento bilateral de R\$1,4 bilhão**. As operações somaram **R\$3,9 bilhões** em iniciativas com um custo em reais de **CDI+2,3% a.a.** e usaremos estes recursos para pré-pagar dívidas mais curtas que custam em média **CDI+2,8% a.a.** Além de favorecer o cronograma de vencimentos futuros, também gerará uma **redução de ~R\$16,5 milhões por ano na despesa financeira**. Assim, seguimos com o foco de estabelecer um **novo patamar de custo de funding** para a Companhia, contribuindo para a geração de valor com **aumento do spread em relação aos nossos retornos (ROIC)**.

Encerramos o 1T24 com uma **posição robusta de caixa de R\$3,2 bilhões**, que nos coloca numa posição confortável para continuarmos executando nosso planejamento estratégico. As **melhores condições de prazos de pagamento** junto às montadoras auxiliaram na melhora do capital e giro e na **dinâmica de fluxo de caixa** da Companhia no 1T24, o que possibilitou **mantermos estável** o valor da soma de nossa dívida líquida e o saldo que temos em aberto com fornecedores. A alavancagem encerrou o trimestre praticamente estável em **3,19x dívida líquida/EBITDA**, nível que consideramos saudável frente ao atual cenário – caso anualizássemos o EBITDA recorrente do 1T24, a **alavancagem seria de 2,85x**.

Esses indicadores nos dão **confiança** para continuarmos trabalhando com muita **disciplina na execução** do nosso planejamento estratégico de 2024 e foco para seguirmos evoluindo em excelência operacional ao mesmo tempo em que, **extraímos o máximo de valor dos nossos ativos e promovemos a geração de valor adequada** aos nossos acionistas com a satisfação dos nossos clientes numa equação que garante o desenvolvimento sustentável e perene dos nossos negócios.

Agradeço aos nossos **colaboradores pelas entregas e por tudo que ainda vamos construir juntos. Aos nossos acionistas, fornecedores e clientes, nosso muito obrigado pela confiança.**

Gustavo Moscatelli | CEO

PRINCIPAIS INDICADORES

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	1T24A	4T23A	Var% T/T	1T23A	Var% A/A
Receita Bruta	3.219,9	2.686,0	20%	2.871,6	12%
Receita Líquida	3.021,6	2.493,4	21,2%	2.703,2	11,8%
Receita Líquida de Locação	1.495,2	1.339,6	11,6%	1.239,7	20,6%
Receita Líquida de Venda de Ativos	1.526,4	1.153,8	32,3%	1.463,5	4,3%
Lucro Bruto	932,1	722,1	29,1%	818,1	13,9%
Margem Bruta ¹	62,3%	53,9%	+8,4 p.p	66,0%	-3,7 p.p
Margem Bruta ²	30,8%	29,0%	+1,9 p.p	30,3%	+0,6 p.p
EBITDA	1.059,5	888,3	19,3%	875,3	21,0%
Margem EBITDA ¹	68,3%	63,3%	+5,0 p.p	63,6%	+4,6 p.p
Margem EBITDA ²	35,1%	35,6%	-0,6 p.p	32,4%	+2,7 p.p
EBIT	611,6	372,4	64,2%	485,3	26,0%
Margem EBIT ¹	40,9%	27,8%	+13,1 p.p	39,1%	+1,8 p.p
Margem EBIT ²	20,2%	14,9%	+5,3 p.p	18,0%	+2,3 p.p
Lucro Líquido	48,6	(588,3)	-108,3%	21,0	131,4%
Margem Líquida ¹	3,3%	-43,9%	+47,2 p.p	1,7%	+1,6 p.p
Margem Líquida ²	1,6%	-23,6%	+25,2 p.p	0,8%	+0,8 p.p
Lucro Líquido ajustado	61,7	(104,5)	-159,0%	(61,9)	-199,7%
Margem Líquida ajustada ¹	-13,8%	20,3%	-34,0 p.p	15,9%	-29,6 p.p
Margem Líquida ajustada ²	-3,8%	8,2%	-12,0 p.p	4,1%	-7,8 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Locação

² Sobre Receita Líquida Total

Lucro líquido 1T24 considera o efeito positivo de R\$15mm após IR de reversão de provisão de pagamento de bônus devido ao não atingimento das metas do ano de 2023. Lucro líquido ajustado: a) No 1T24, desconsidera o efeito negativo de R\$13mm após IR do término dos contratos de swap, relacionados a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em nov/23, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica "outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras. b) No 1T23, desconsidera o efeito líquido positivo de operações de recompra dos bonds na despesa financeira do período (R\$83mm após IR).

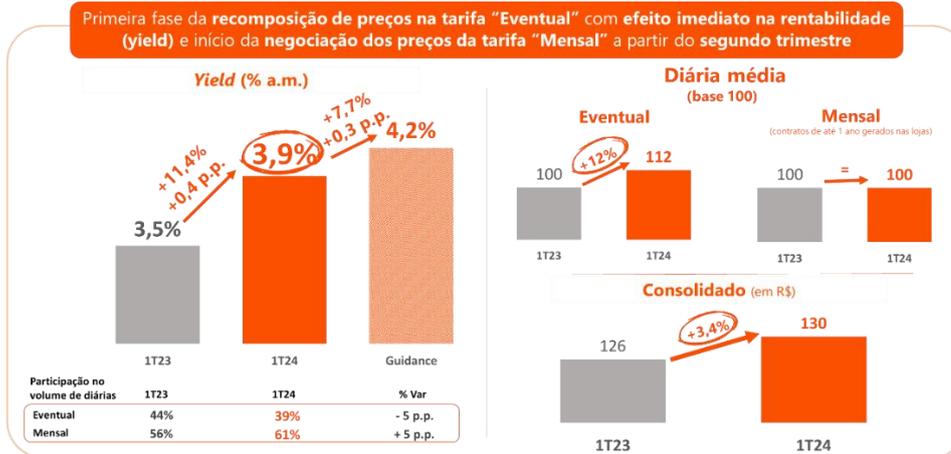
Destaques Operacionais	1T24	4T23	Var% T/T	1T23	Var% A/A
Dados Operacionais RAC					
Frota total no final do período	110.091	113.150	-2,7%	98.373	11,9%
Número de pontos de atendimento	254	253	0,4%	243	4,5%
Taxa de Ocupação (%)	80,2%	82,0%	-1,8 p.p	78,4%	+1,8 p.p
Diária Média (R\$)	130	126	3,3%	126	3,4%
Número de Diárias (em milhares)	6.414	5.946	7,9%	6.219	3,1%
Receita bruta média mensal por frota média operacional (R\$)	3.105,8	3.083	0,7%	2.939	5,7%
Dados Operacionais GTF					
Frota total no final do período	135.628	130.781	3,7%	114.617	18,3%
Número de Diárias (em milhares)	10.257	9.844	4,2%	8.823	16,3%
Receita bruta média mensal por frota média operacional (R\$)	2.380	2.275	4,6%	2.041	16,6%
Dados Operacionais Seminovos					
Número de pontos de venda	89	88	1,1%	90	-1,1%
Número de Carros Vendidos	23.249	17.253	34,8%	19.610	18,6%
Preço Médio do Carro Vendido (R\$)	66.943	68.176	-1,8%	75.132	-10,9%



1. Prioridades Estratégicas 2024

Rent-a-Car (RAC) – Início da recomposição do preço da diária e yield

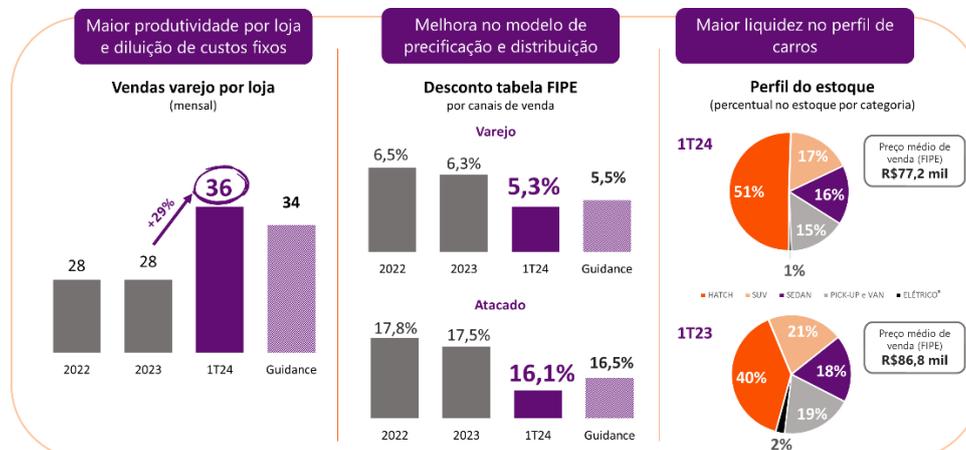
- Como **principal estratégia de melhoria da rentabilidade** do segmento, a Companhia tem como foco a **recomposição do preço da diária (yield)** e acredita ser possível expandir o **yield médio mensal da frota operacional de RAC para 4,2% ao mês em 2024**, já tendo alcançado **3,9% ao mês** no 1T24.



¹ Indicadores consideram ticket médio de aquisição da frota média operacional. OBS: Guidances para 2024 divulgados pela Companhia via Fato Relevante de 12/04/2024.

Seminovos – Ganho de Produtividade

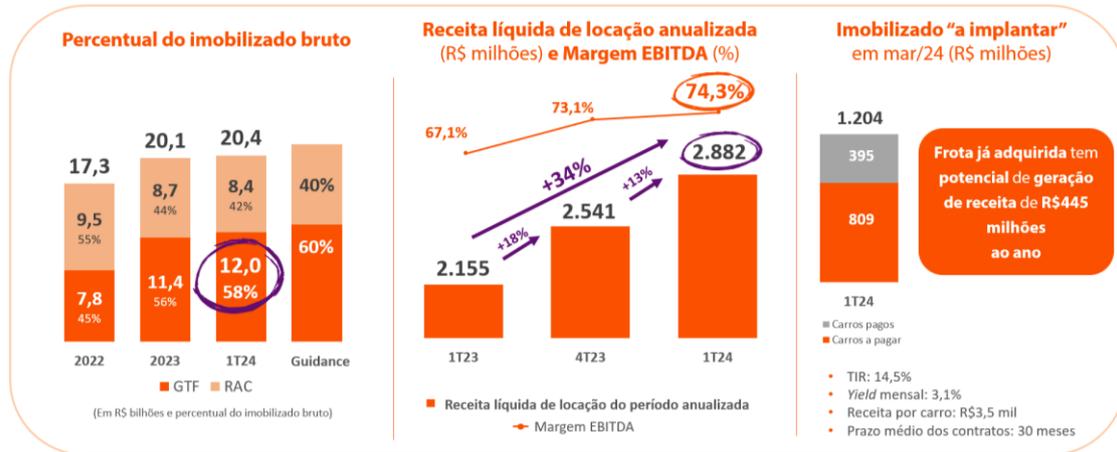
- Com foco em **maximizar a produtividade** no segmento de Seminovos e **potencializar as margens praticadas**, a Companhia acredita ser possível:
 - Aumentar as **vendas de veículos seminovos no varejo** para uma média de **34 carros por loja por mês**, o que representaria um aumento de 21% frente à média de 2023, já tendo alcançado **36 carros por loja** no 1T24; e
 - Reduzir o **desconto praticado frente à tabela FIPE** na venda dos carros seminovos para **5,5% no varejo e 16,5% no atacado** em 2024, já tendo alcançado **5,3% no varejo e 16,1% no atacado** no 1T24.



* Temos 64 carros elétricos no estoque e 362 carros elétricos na frota operacional da companhia. OBS: Guidances para 2024 divulgados pela Companhia via Fato Relevante de 12/04/2024.

Gestão e Terceirização de Frotas (GTF) – Priorização na alocação de capital

- De maneira a aumentar a **previsibilidade e estabilidade dos resultados e impulsionar a rentabilidade consolidada** da Companhia, a Movida acredita ser possível aumentar a **representatividade do segmento de GTF para 60%** do capital investido até o final de 2024, priorizando a alocação de capital neste segmento, já tendo alcançado **58%** no 1T24.



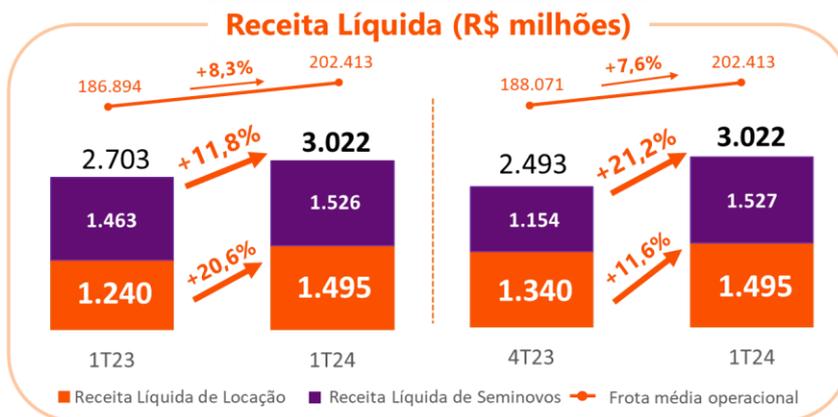
Disciplina na alocação de capital com crescimento contratado e maior previsibilidade na rentabilidade (margem EBITDA de 74,3%)

OBS: Guidances para 2024 divulgados pela Companhia via Fato Relevante de 12/04/2024.



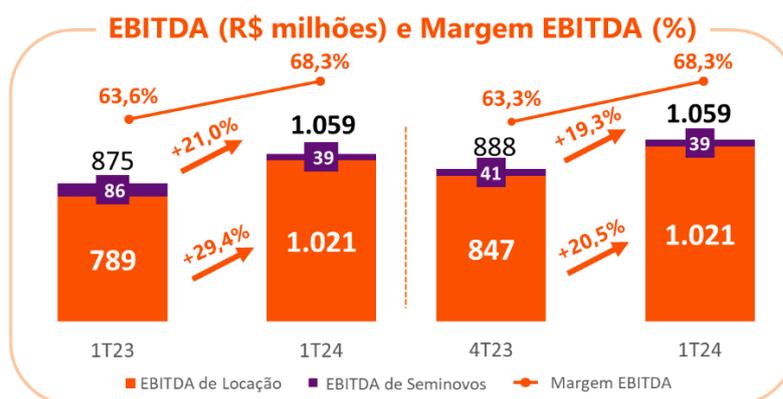
2. Movida Consolidado

A receita líquida cresceu 11,8% em relação ao mesmo período do ano anterior, atingindo R\$ 3,022 bilhões em decorrência principalmente da adição líquida de frota e da expansão dos tickets médios dos contratos de Gestão e Terceirização de Frotas (GTF) e Rent-A-Car (RAC). Já a evolução da receita de locação (GTF+RAC) teve evoluções ainda maiores, sendo 20,6% na comparação anual e 11,6% comparado ao trimestre anterior. Importante destacar o crescimento da receita em patamar superior ao crescimento da frota média operacional do período, resultado da estratégia de geração de valor da Companhia.



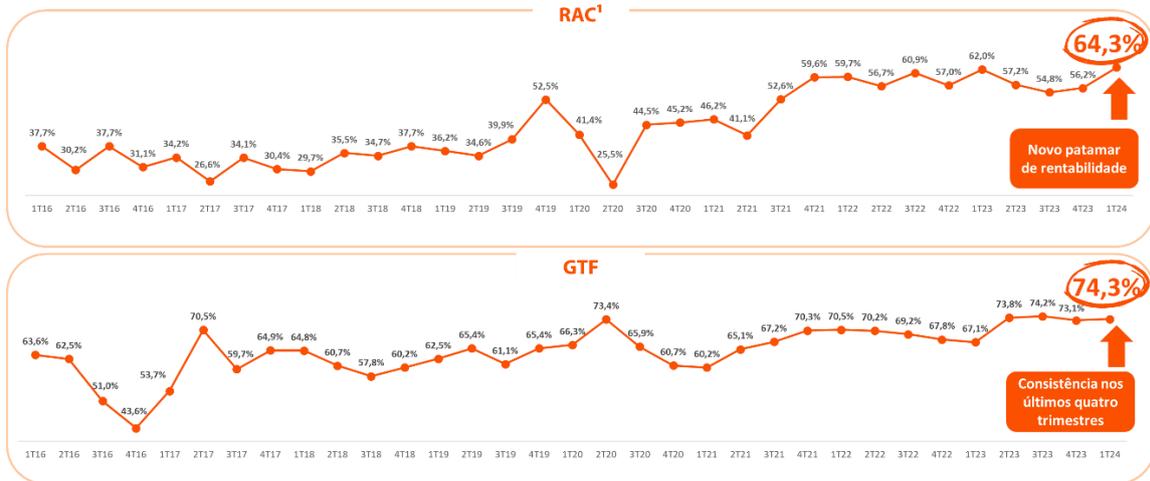
O gráfico a seguir apresenta a evolução do EBITDA consolidado da Movida, que no 1T24 foi de R\$1,1 bilhão – crescimento de 21,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. Já o EBITDA de Locação (GTF+RAC) apresentou o crescimento de 29,4% frente ao resultado do 1T23, sendo este o principal indicador para sustentação dos resultados operacionais da Companhia.

A margem EBITDA de locação, calculada pelo EBITDA de locação dividido pela Receita Líquida de Locação foi de 68,3% no 1T24, um aumento de 4,7 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior e de 5,0 p.p em relação ao trimestre passado.



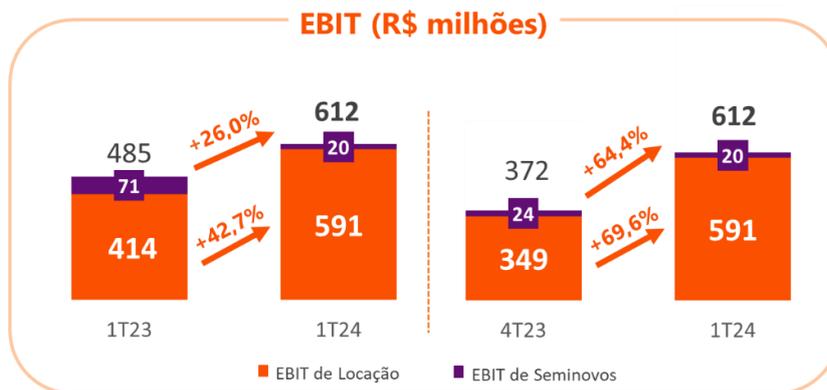
O gráfico a seguir apresenta a evolução das margens EBITDA das atividades de locação desde 2016. No 1T24 nós registramos os melhores resultados operacionais desde o IPO. Este patamar de margens reitera a assertividade das ações implementadas para ganho de eficiência e refletem uma melhora significativa na utilização de capital investido e das ações de redução de custos e despesas que conduzimos ao longo do último ano.

Evolução da margem EBITDA

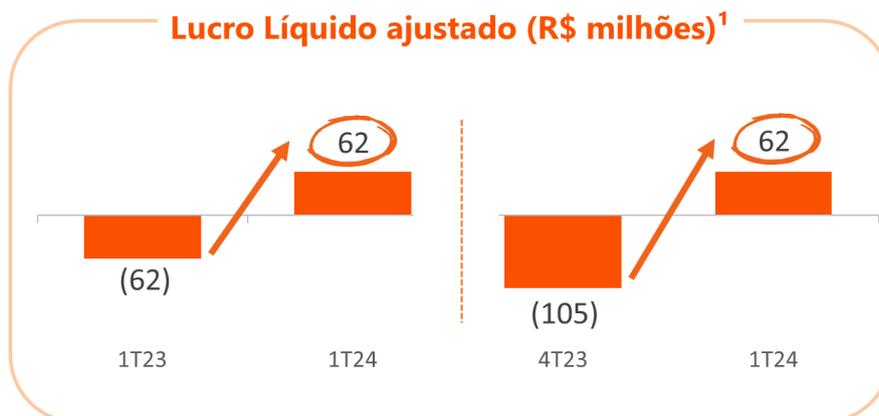


¹Considera apenas operação no Brasil

O EBIT no 1T24 foi de R\$ 612 milhões, expandindo 26,0% frente ao mesmo período do ano anterior e 64,4% versus o 4T23.



O lucro líquido ajustado atingiu R\$62 milhões no 1T24, a reversão de prejuízo em lucro nos períodos comparados demonstra assertividade das ações realizadas no 1T24 com reflexo positivo nos resultados.



¹Lucro líquido ajustado: a) No 1T24, desconsidera o efeito negativo de R\$13mm após IR do término dos contratos de swap, relacionados a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em nov/23, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica "outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras. b) No 1T23, desconsidera o efeito líquido positivo de operações de recompra dos bonds na despesa financeira do período (R\$83mm após IR).

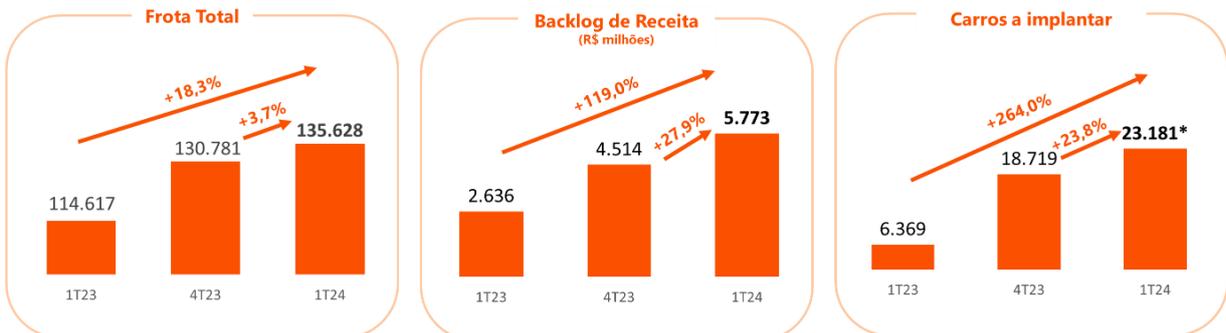
3. Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

GTF B2B, CS Frotas e Carro por Assinatura

a. Dados Operacionais

No 1T24 a frota total cresceu 18,3%, saindo de 115 mil carros no 1T23, superando o patamar de 135 mil carros e passando a representar 55% da frota total da Companhia.

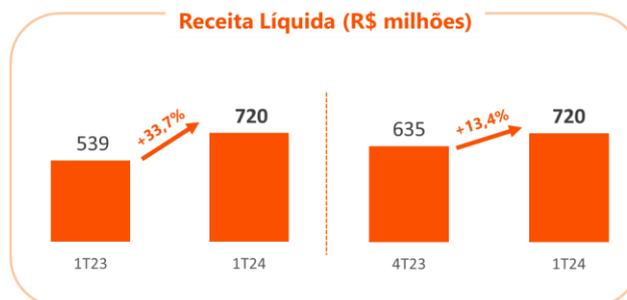
A aceleração da assinatura dos contratos de longo prazo gerou um montante de receita futura contratada em GTF (*backlog*) de R\$ 5,8 bilhões, que teve um crescimento de 119,0% na comparação anual e assegura crescimento e mais estabilidade para os próximos trimestres.



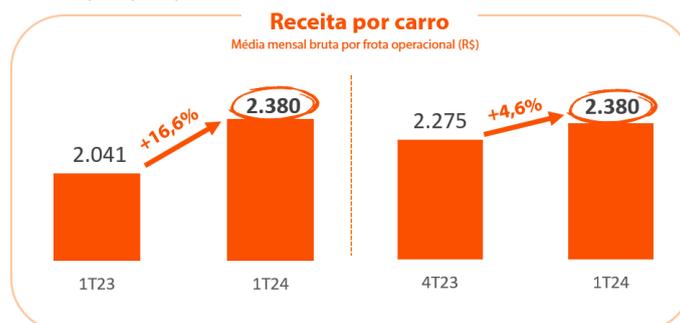
* Dos 23.181 carros a implantar, 11.559 já foram comprados e estão no balanço e 11.622 serão comprados nos próximos meses.

b. Receita

No 1T24 a receita líquida de GTF atingiu R\$720 milhões, alta de 33,7% em relação ao mesmo período do ano anterior, em função, em suma, do aumento do número de carros e na expansão do ticket médio. A representatividade desta unidade de negócios expandiu para 48% frente ao total de locação no 1T24, em linha com a estratégia da Companhia.

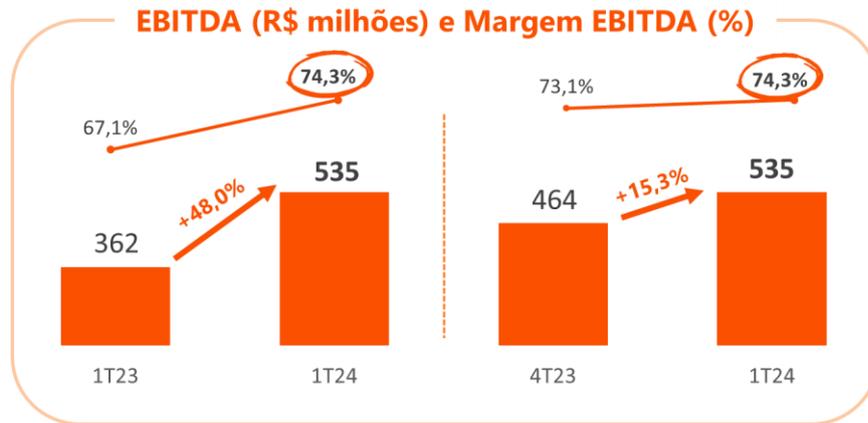


A receita por carro no trimestre cresceu 16,6% em relação ao mesmo período de 2023, chegando à média de R\$ 2.380 por mês, no 1T24. Na comparação trimestral, o crescimento foi de 4,6%, seguindo a expansão dos preços praticados.

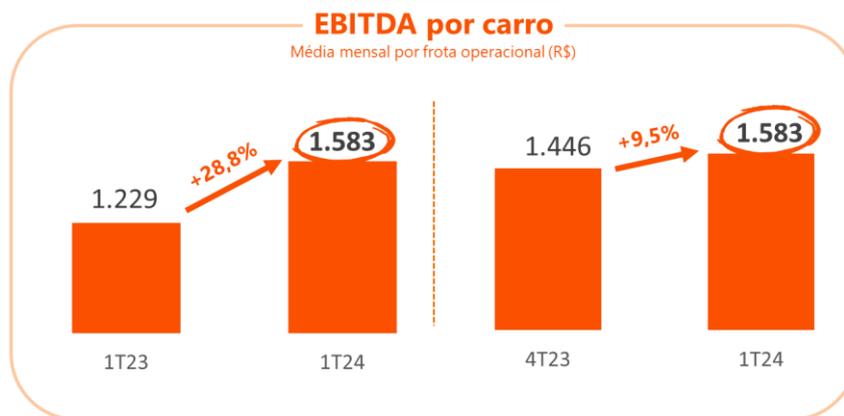


c. Resultado Operacional

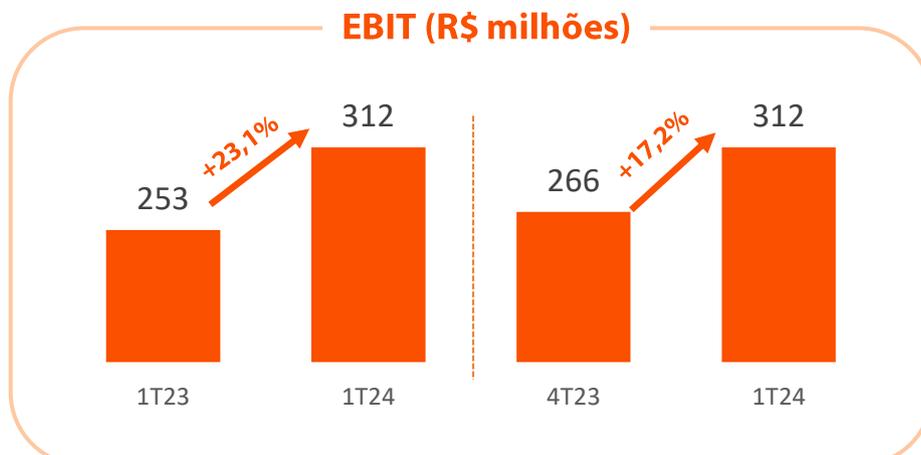
O EBITDA alcançou R\$535 milhões no 1T24, um aumento de 48,0% em relação ao 1T23 com margem de 74,3% que expandiu 7,2 p.p. frente ao 1T23.



O EBITDA por carro apresentou crescimentos no 1T24 de 28,8% frente o 1T23 alcançando uma média mensal de R\$1.583 refletindo a precificação e escala operacional do segmento.



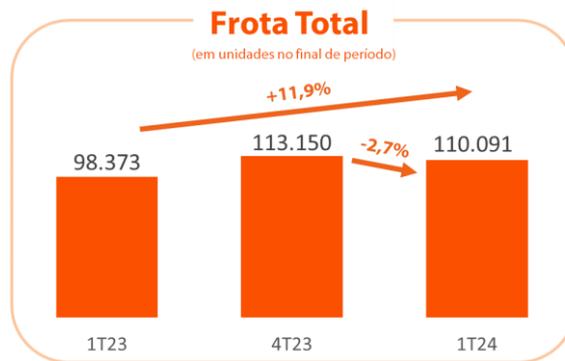
O EBIT atingiu o montante de R\$312 milhões no 1T24, com crescimento de 23,1% versus o mesmo período do ano anterior. Na comparação trimestral o crescimento foi de 17,2%.



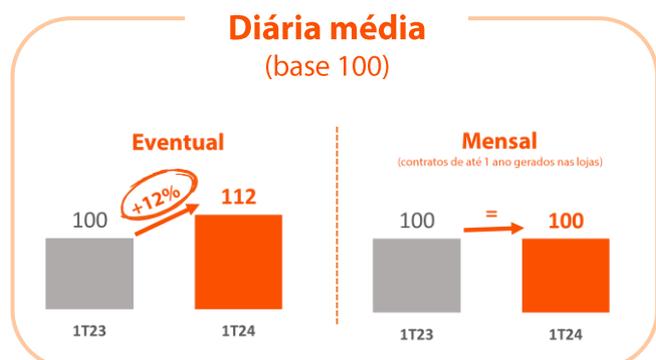
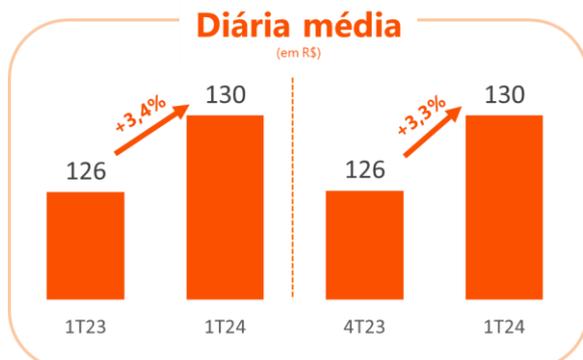
4. Aluguel de Carros (RAC)

a. Dados Operacionais

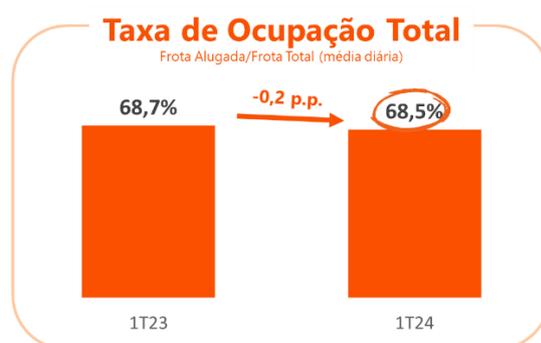
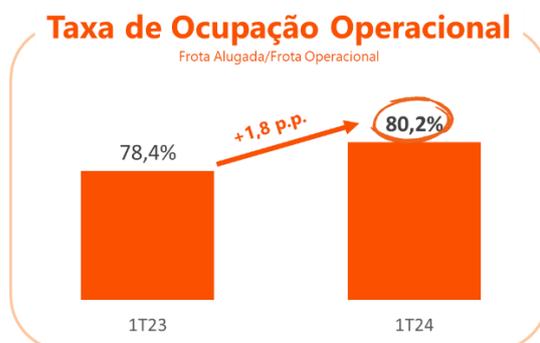
A frota total no segmento de Rent-A-Car expandiu 11,9% no 1T24 frente ao mesmo período do ano anterior, chegando em 110 mil carros (considera a frota de Portugal). Na comparação trimestral houve uma redução de 2,7% devido ao fim da temporada de alta sazonalidade.



A diária média no 1T24 foi de R\$130,3 representando um crescimento de 3,4% em relação ao mesmo período do ano anterior (não considera Portugal). Ressaltamos o repasse de 12% na tarifa eventual que demonstra o foco da Companhia na recomposição de preços.

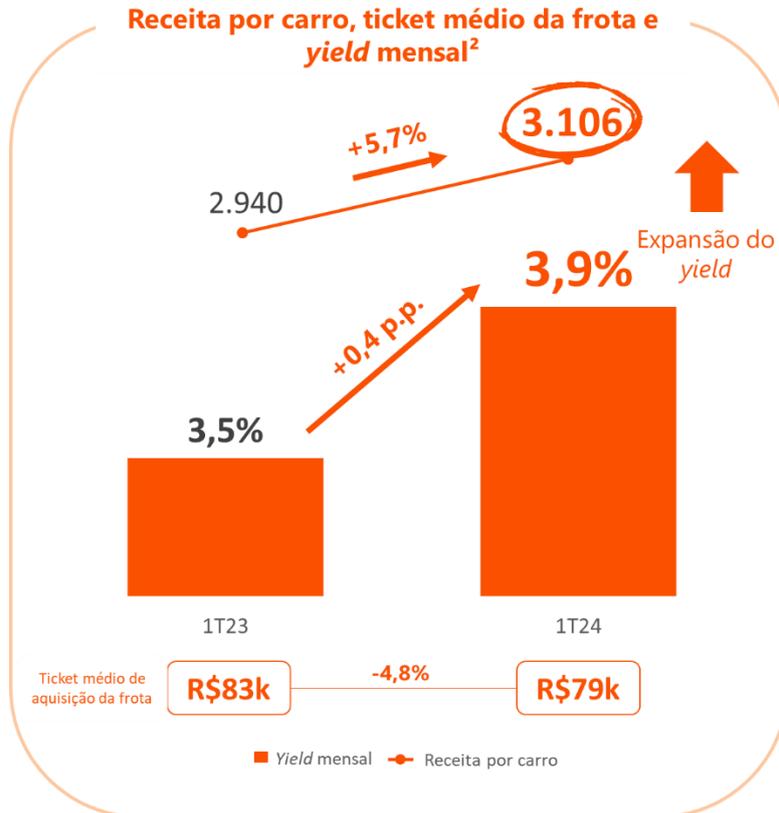


A taxa de ocupação total é medida diariamente na operação comparando a frota alugada à frota total, no 1T24 o indicador atingiu o patamar de 68,5%. A taxa de ocupação medida pela frota alugada em relação à frota média operacional totalizou 80,2% no mesmo período. A Companhia destaca o elevado patamar tanto da taxa de ocupação total quanto a taxa de ocupação operacional, comprovando os ganhos de eficiência e a maximização da utilização dos ativos.



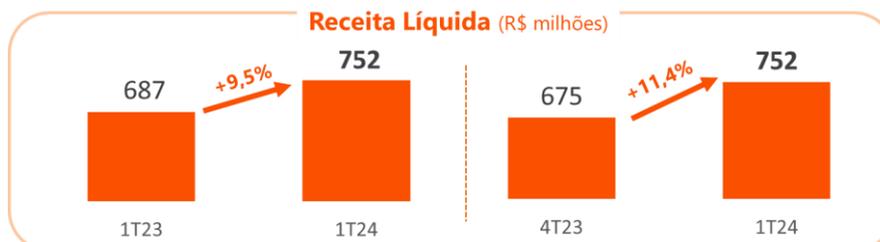
b. Receita (operação Brasil)

A receita por carro do segmento seguiu tendência de alta no 1T24 chegando em R\$3.106. Essa evolução na receita por carro, junto a expansão do *yield* em 0,1 p.p. comparando ao último trimestre e 0,4 p.p. frente ao 1T23 comprovam a otimização do capital investido na operação.



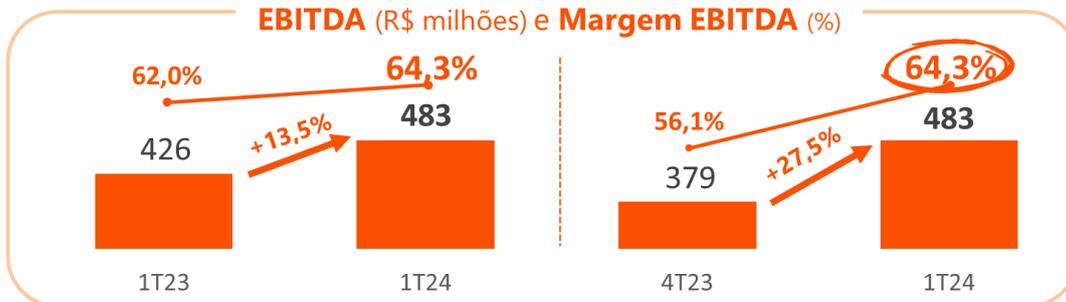
²Yield calculado pela divisão da receita mensal por carro operacional pelo ticket médio de aquisição da frota no RAC

A receita líquida atingiu a marca de R\$752 milhões, um aumento de 9,5% em relação ao 1T23 e de 11,4% em relação ao 4T23, decorrente da expansão da receita média mensal por carro e da frota média operacional. Os números refletem a escala da Companhia, a transformação da taxa de ocupação e a otimização da precificação entre segmentos.

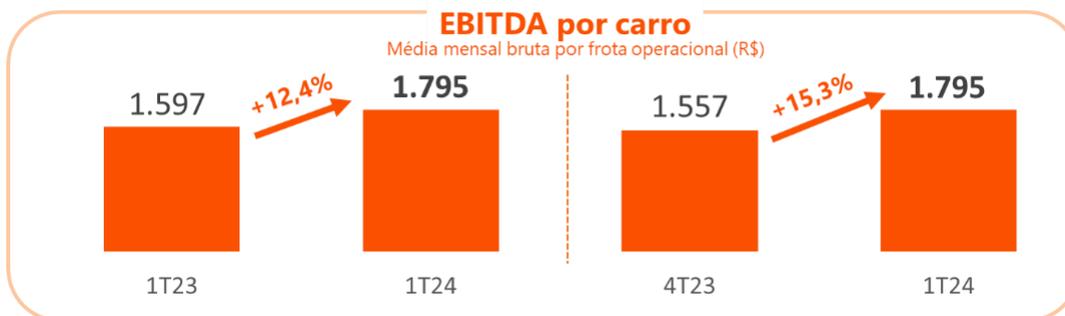


c. Resultado Operacional (operação Brasil)

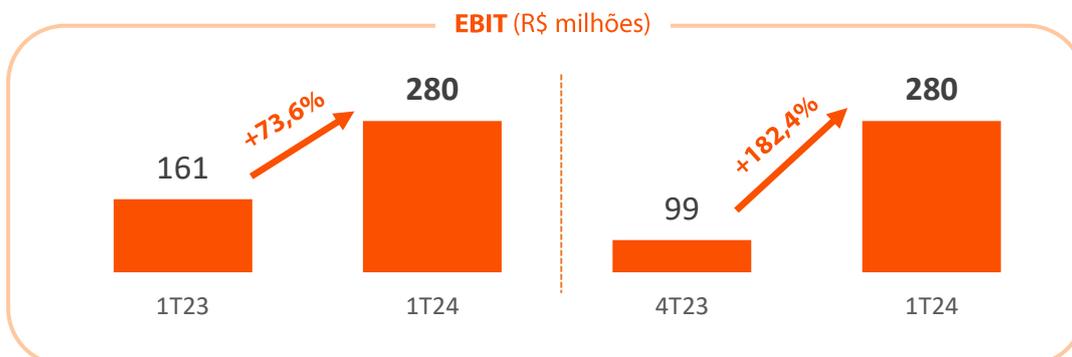
O EBITDA de R\$483,0 milhões do 1T24 apresentou um crescimento de 13,5% frente ao 1T23. Em relação ao trimestre anterior, o crescimento foi de 27,5%. Já a margem EBITDA apresentou um crescimento de 2.3 p.p. frente ao 1T23, alcançando o patamar de 64,3%, a melhor margem reportada pela Companhia, desde o IPO.



O EBITDA por carro apresentou crescimentos no 1T24 de 12,4% frente ao 1T23 alcançando uma média mensal de R\$1.795 refletindo a precificação e escala operacional do segmento. Na comparação trimestral, o aumento foi de 15,3%.



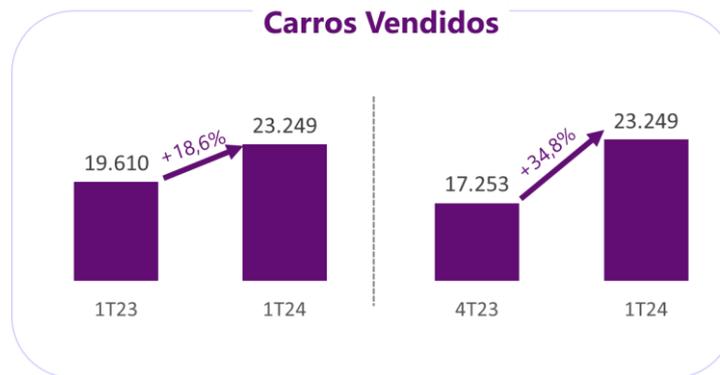
O EBIT atingiu o montante de R\$280 milhões no 1T24, um crescimento de 73,6% em relação ao ano anterior e de 182,4% em relação ao trimestre anterior, devido também à mudança do patamar da depreciação praticada no período.



5. Seminovos

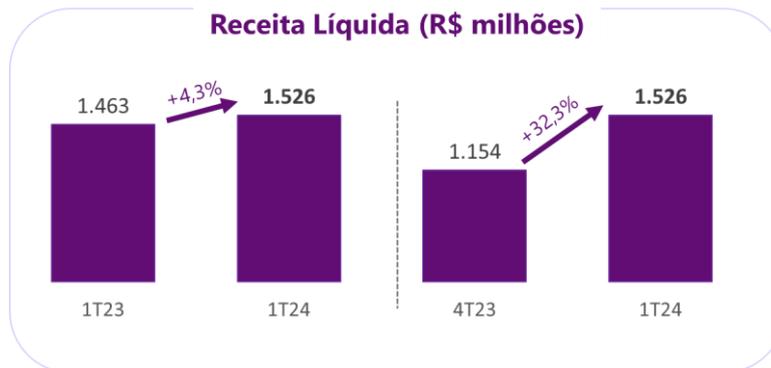
a. Dados Operacionais

No 1T24 foram vendidos 23.249 carros, um novo recorde de volume que representa aumento de 18,6% em relação ao mesmo período de 2023. Na comparação trimestral, o crescimento foi de 34,8%, demonstrando a capacidade da estrutura instalada do segmento.



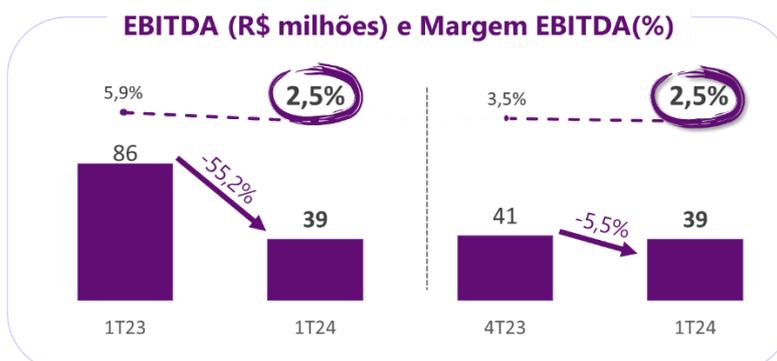
b. Receita

A receita líquida foi de R\$1,5 bilhão no 1T24, um crescimento de 4,3% versus o 1T23. Na comparação trimestral, o crescimento foi ainda maior, chegando a 32,3%.



c. Resultado Operacional

O EBITDA alcançou R\$39 milhões no 1T24, uma redução de 55,2% em relação ao mesmo período do ano anterior e retração de 5,5% na comparação trimestral. A margem EBITDA foi de 2,5% no trimestre, reduzindo 3,4 p.p. frente ao 1T23, retornando à normalização das margens de seminovos.



6. Depreciação

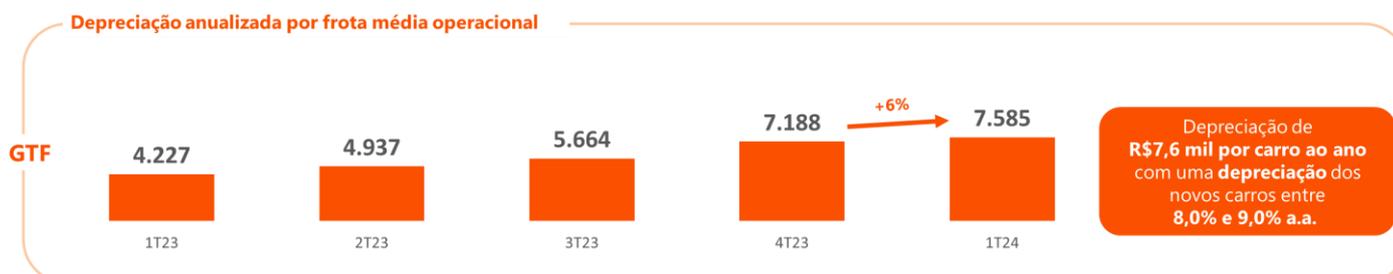
a. Depreciação de RAC

A depreciação anualizada por carro operacional no 1T24 reflete o mix de compra de carros, com o preço médio de aquisição da frota saindo de R\$ 83 mil por carro no 1T23 para frente ao R\$ 79 mil por carro no 1T24, sendo a combinação de um ticket médio mais baixo e melhores condições comerciais com as montadoras. Isso fez com que a média de depreciação fosse de R\$6,4 mil por carro ao ano, com uma depreciação dos novos carros entre 8,0% e 9,0% ao ano. Esse valor representa uma redução de 39% comparado ao trimestre anterior, atingindo um patamar saudável de taxa de depreciação no RAC.



b. Depreciação de GTF

A depreciação anualizada por carro operacional no 1T24 foi de R\$7.585 é resultado da estabilização da taxa de depreciação, mantendo as taxas de depreciação entre 8,0% a 9,0% ao ano.



7. Resultado Financeiro

Resultado financeiro (R\$ milhões)	1T24A	4T23A	Var% T/T	1T23A	Var% A/A
Resultado financeiro	(518,9)	(508,6)	2,0%	(600,3)	-13,6%
Receitas financeiras	91,0	60,6	50,3%	163,7	-44,4%
Despesas financeiras	(597,1)	(555,3)	7,5%	(752,3)	-20,6%
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	(12,8)	(13,8)	-7,4%	(11,6)	10,1%

No 1T24, o resultado financeiro ajustado foi uma despesa no montante de R\$518,9 milhões, que desconsidera os efeitos extraordinários de R\$19,8 milhões no 1T24 (conforme explicado abaixo). Assim o resultado ficou em linha com o 4T23 com aumento de 2,0% e apresentou uma melhora de 13,6% frente ao 1T23. As variações ocorreram em função principalmente de:

- i) Queda da taxa SELIC, que foi de um CDI médio de 13,65% a.a. no 1T23 para um CDI médio de 11,28% a.a. no 1T24;
- ii) Iniciativas de gestão de dívida que reduziram em aproximadamente 1,0 p.p. o spread do custo das dívidas médias da Companhia ao longo de 2023.

Abaixo está a descrição dos efeitos extraordinários:

- a) **Efeito negativo de R\$19,5 milhões** no 1T24 do término dos contratos de swap, relacionados majoritariamente a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em 2023, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica “outros resultados abrangentes” no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras.
- b) **Efeito negativo de R\$ 2,2 milhões** da venda de títulos soberanos abaixo do valor para recompra do *bond* no 1T24 (R\$ 23,5 milhões no 1T23); e
- c) **Efeito positivo de R\$ 1,8 milhões da recompra dos *bonds***, que foi liquidada a valores abaixo do valor da emissão no 1T24 (R\$ 149,1 milhões no 1T23).

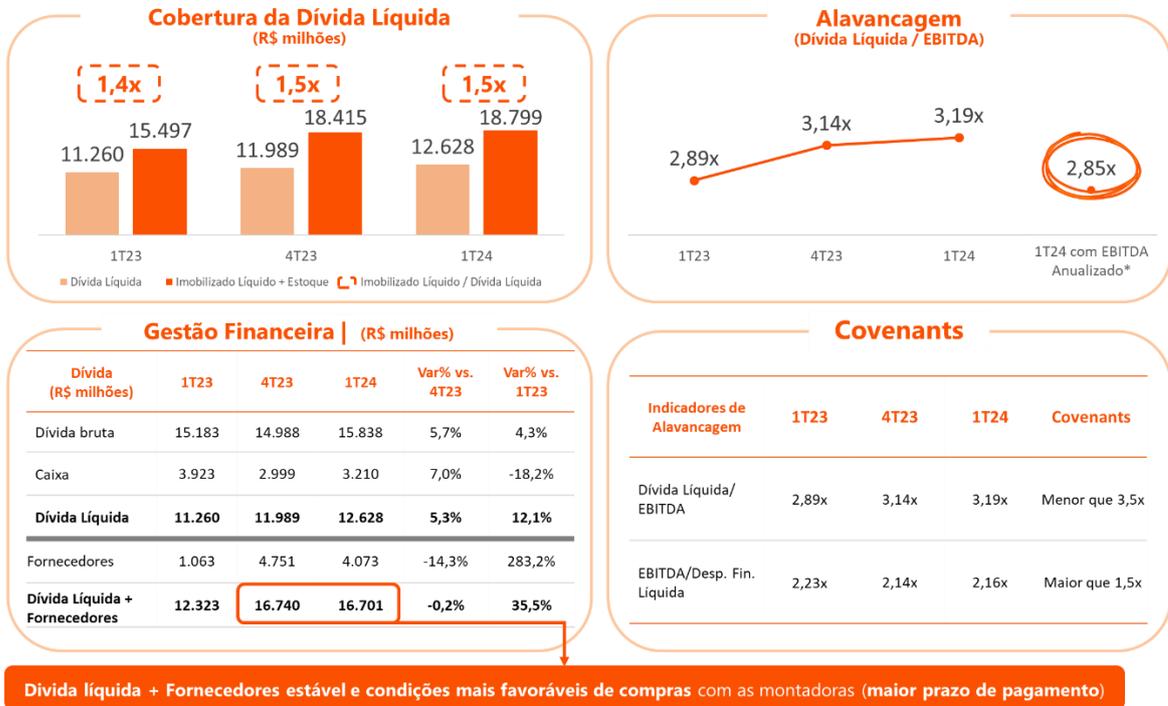
8. Investimento em frota

CAPEX (R\$ milhões)	1T24	4T23	Var% T/T	1T23	Var% A/A
RAC					
Frota	887,4	2.221,5	-60,1%	30,8	2781,2%
Renovação	816,5	1.042,6	-21,7%	30,8	2551,0%
Expansão	70,9	1.178,9	-94,0%	-	n.a.
Receita Bruta de Venda de Ativos	(966,5)	(713,4)	35,5%	(1.055,5)	-8,4%
CAPEX líquido total	(79,1)	1.508,1	-105,2%	(1.024,7)	-92,3%
GTF					
Frota	1.394,2	2.148,1	-35,1%	760,2	83,4%
Renovação	734,5	1.775,0	-58,6%	416,0	76,6%
Expansão	659,7	373,1	76,8%	344,2	91,7%
Receita Bruta de Venda de Ativos	(589,9)	(462,8)	27,5%	(417,8)	41,2%
CAPEX líquido total	804,3	1.685,3	-52,3%	342,4	134,9%
TOTAL BRUTO (RAC+GTF)	2.281,7	4.369,5	-47,8%	791,1	188,4%
Receita Bruta de Vendas de Ativos	(1556,3)	(1.176,2)	32,3%	(1.473,3)	5,6%
TOTAL LÍQUIDO	725,3	3.193,3	-77,3%	(682,3)	-206,3%

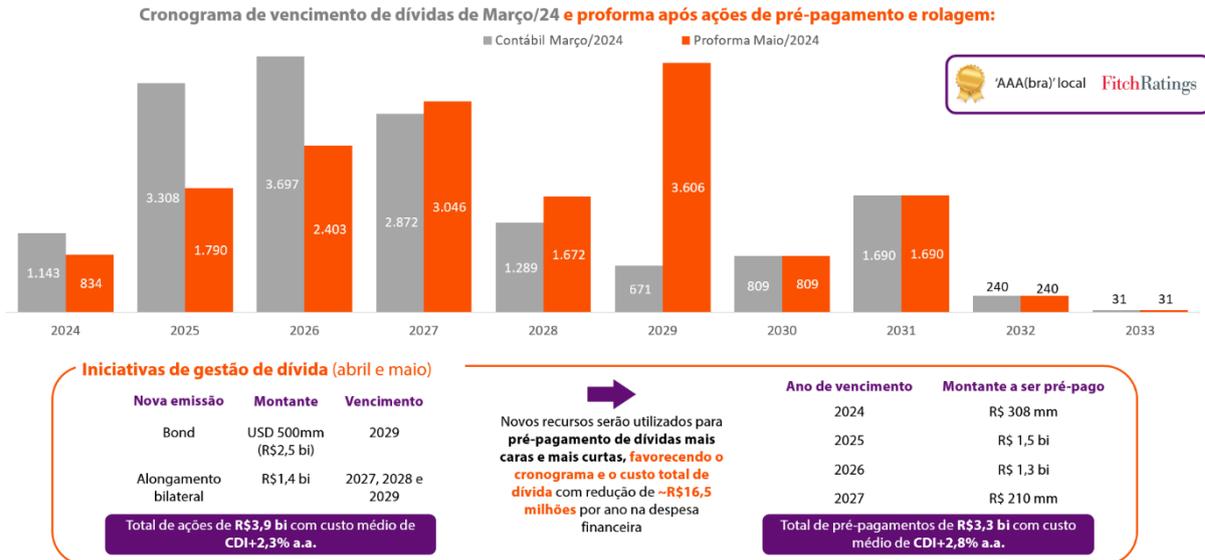
No 1T24, o RAC apresentou um capex líquido negativo de R\$79,1 milhões, reflexo da disciplina na alocação de capital em diminuir a frota após o período de alta sazonalidade. Já o GTF apresentou um capex líquido positivo de R\$804,3 milhões, resultado da expansão dos contratos no período.

No consolidado, o capex líquido consolidado totalizou R\$725,3 milhões no período como resultado do aumento de 32,7 mil carros na frota no comparativo com o 1T23. Os tickets médios de compra de R\$ 75,8 mil no trimestre no RAC e de R\$96,6 mil em GTF representam aumentos de 3,1% e 7,7% frente o 1T23, respectivamente, devido a renovação das demais categorias do RAC e aumento do perfil dos carros comprados para GTF.

9. Estrutura de Capital



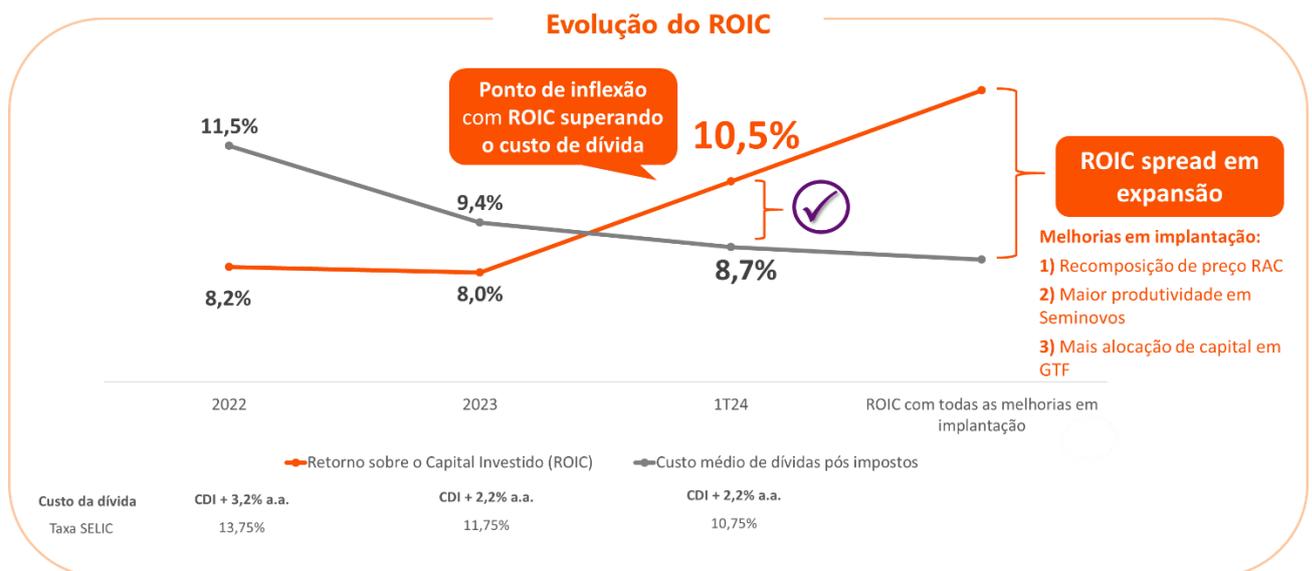
*Não anula efeito não recorrente de reversão da provisão de bônus no 1T24.



A dívida líquida finalizou o trimestre em R\$12,6 bilhões, com uma posição de caixa atual de R\$3,2 bilhões que cobre quase a totalidade da dívida bruta até o final de 2025. Já indicador dívida líquida/EBITDA (*covenant*) foi de 3,19x em 1T24, com a manutenção de patamar saudável para o perfil da Companhia – ao anualizar o EBITDA recorrente do 1T24, a alavancagem seria de 2,85x. Após as captações realizadas em 2024, a Companhia melhorou significativamente o cronograma de vencimento da dívida com alongamento do prazo e redução do custo médio, em linha com a estratégia de geração de valor. As melhores condições de prazos de pagamento junto às montadoras auxiliaram na melhora do capital e giro e na dinâmica de fluxo de caixa da Companhia no 1T24, o que possibilitou mantermos estável o valor da soma de nossa dívida líquida e o saldo que temos em aberto com fornecedores.

10. Rentabilidade

O retorno sobre capital investido (ROIC) do 1T24 foi de 10,5% (+2,5 p.p. versus 2023). Esta evolução significa um ponto de inflexão, dado que o ROIC passou a superar em 1,8 p.p. o custo médio da dívida no período, que foi de 8,7%. O indicador do primeiro trimestre de 2024 reflete a assertividade das iniciativas conduzidas em 2023 que, combinada à implantação das ações em andamento, possibilitarão uma geração de valor sustentável.



*Não anualiza efeito não recorrente de reversão da provisão de bônus no 1T24 e desconsidera efeito não recorrente na margem de Seminovos em 2022.

Conciliação ROIC (R\$ milhões)	1T24
EBIT 1T24 contábil	611,6
EBIT 1T24 anualizado¹	2.377,6
(-) Impostos (aliquota 34%)	(808,4)
NOPAT	1.569,2
Dívida líquida média ²	12.428,0
Patrimônio líquido médio ³	2.510,6
Capital investido médio	14.938,6
ROIC 1T24 anualizado	10,5%

¹ Não considera a anualização do valor de R\$23 mm da reversão de provisão de pagamento de bônus devido ao não atingimento das metas do ano de 2023.

² Considera a média do 1T24 e do 4T23 e não considera o hedge na dívida líquida, visto que já é contabilizado no ORA do patrimônio líquido.

³ Considera a média do 1T24 e do 4T23.

11. Anexos

Histórico da Demonstração de Resultados

Demonstração de Resultados RAC - Brasil (R\$ milhões)	1Q24A	4Q23A	Var% QoQ	1Q23A	Var% YoY
Receita Bruta	835,8	749,9	11,5%	783,7	6,6%
Deduções	(84,0)	(75,0)	12,0%	(97,0)	-13,4%
Receita Líquida	751,8	675,0	11,4%	686,6	9,5%
Custo	(310,3)	(310,3)	0,0%	(310,3)	0,0%
Custo Ex-depreciação	(120,3)	(120,3)	0,0%	(120,3)	0,0%
Depreciação e Amortização	(190,0)	(282,5)	-32,7%	(265,1)	-28,3%
Depreciação Frota	(143,1)	(240,2)	-40,4%	(226,0)	-36,7%
Depreciação Outros	(26,7)	(24,3)	9,9%	(26,4)	1,1%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(20,2)	(17,9)	12,8%	(12,7)	59,1%
Lucro Bruto	441,5	260,3	69,6%	329,5	34,0%
Margem Bruta	58,7%	38,6%	+20,2 p.p	48,0%	+10,7 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(148,4)	(163,9)	-9,5%	(169,0)	-12,2%
EBITDA	483,1	378,8	27,5%	425,7	13,5%
Margem EBITDA	64,3%	56,2%	+8,1 p.p	62,0%	+2,3 p.p
EBIT	293,1	96,4	204,0%	160,6	82,5%
Margem EBIT	39,0%	14,3%	+24,7 p.p	23,4%	+15,6 p.p

Demonstração de Resultados RAC - Portugal (R\$ milhões)	1Q24A	4Q23A	Var% QoQ	1Q23A	Var% YoY
Receita Bruta	23,0	29,4	-21,8%	14,4	59,7%
Deduções	-	-	n.a.	-	n.a.
Receita Líquida	23,0	29,4	-21,8%	14,4	59,7%
Custo	(29,9)	(32,8)	-8,8%	(8,4)	256,0%
Custo Ex-depreciação	(14,1)	(16,1)	-12,4%	(7,2)	95,8%
Depreciação e Amortização	(15,8)	(16,7)	-5,4%	(1,1)	1336,4%
Depreciação Frota	(8,0)	(8,8)	-9,1%	(1,1)	627,3%
Depreciação Outros	(6,4)	(7,7)	-16,9%	-	n.a.
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(1,4)	(0,2)	600,0%	(0,1)	1300,0%
Lucro Bruto	(6,9)	(3,4)	102,9%	6,0	n.a.
Margem Bruta	-29,8%	-11,7%	-18,1 p.p	41,9%	n.a.
Despesas Gerais e Administrativas	(6,5)	(9,0)	-27,8%	(5,5)	18,2%
EBITDA	2,4	4,3	-44,2%	1,7	41,2%
Margem EBITDA	10,5%	14,5%	-4,0 p.p	11,7%	-1,2 p.p
EBIT	(13,4)	(12,4)	8,1%	0,5	n.a.
Margem EBIT	-58,2%	-42,4%	-15,8 p.p	3,8%	n.a.

Demonstração de Resultados RAC - Consolidado (R\$ milhões)	1Q24A	4Q23A	Var% QoQ	1Q23A	Var% YoY
Receita Bruta	858,8	779,3	10,2%	798,1	7,6%
Deduções	(84,0)	(75,0)	12,0%	(97,0)	-13,4%
Receita Líquida	774,8	704,4	10,0%	701,0	10,5%
Custo	(340,2)	(447,6)	-24,0%	(365,5)	-6,9%
Custo Ex-depreciação	(134,4)	(148,4)	-9,4%	(99,2)	35,5%
Depreciação e Amortização	(205,8)	(299,2)	-31,2%	(266,3)	-22,7%
Depreciação Frota	(151,1)	(249,1)	-39,3%	(227,1)	-33,5%
Depreciação Outros	(33,1)	(32,1)	3,1%	(26,4)	25,4%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(21,5)	(18,0)	19,4%	(12,8)	68,0%
Lucro Bruto	434,6	256,8	69,2%	335,6	29,5%
Margem Bruta	56,1%	36,5%	+19,6 p.p	47,9%	+8,2 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(155,0)	(172,9)	-10,4%	(174,5)	-11,2%
EBITDA	485,5	383,1	26,7%	427,4	13,6%
Margem EBITDA	62,7%	54,4%	+8,3 p.p	61,0%	+1,7 p.p
EBIT	279,7	83,9	233,4%	161,1	73,6%
Margem EBIT	36,1%	11,9%	+24,2 p.p	23,0%	+13,1 p.p

Demonstração de Resultados GTF (R\$ milhões)	1Q24A	4Q23A	Var% QoQ	1Q23A	Var% YoY
Receita Bruta	804,8	730,4	10,2%	600,2	34,1%
Deduções	(84,4)	(95,2)	-11,3%	(61,5)	37,2%
Receita Líquida	720,4	635,2	13,4%	538,7	33,7%
Custo	(338,6)	(296,9)	14,0%	(222,4)	52,2%
Custo Ex-depreciação	(116,5)	(100,0)	16,5%	(115,1)	1,2%
Depreciação	(222,1)	(196,9)	12,8%	(107,4)	106,8%
Depreciação Frota	(217,0)	(192,3)	12,8%	(103,6)	109,5%
Depreciação Outros	(5,1)	(4,6)	10,9%	(3,7)	37,8%
Lucro Bruto	381,8	338,3	12,9%	316,3	20,7%
Margem Bruta	53,0%	53,3%	-0,3 p.p	58,7%	-5,7 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(68,6)	(70,9)	-3,2%	(62,1)	10,5%
EBITDA	535,3	464,3	15,3%	361,6	48,0%
Margem EBITDA	74,3%	73,1%	+1,2 p.p	67,1%	+7,2 p.p
EBIT	311,7	266,0	17,2%	253,3	23,1%
Margem EBIT	43,3%	41,9%	+1,4 p.p	47,0%	-3,7 p.p

Demonstração de Resultados Seminovos (R\$ milhões)	1Q24A	4Q23A	Var% QoQ	1Q23A	Var% YoY
Receita Bruta	1.556,3	1.176,2	32,3%	1.473,3	5,6%
Deduções	(29,8)	(22,4)	33,0%	(9,9)	201,0%
Receita Líquida	1.526,4	1.153,8	32,3%	1.463,5	4,3%
Custo	(1.410,8)	(1.026,9)	37,4%	(1.297,2)	8,8%
Lucro Bruto	115,6	127,0	-9,0%	166,2	-30,4%
Margem Bruta	7,6%	11,0%	-3,4 p.p	11,4%	-3,8 p.p
Despesas Administrativas	(77,0)	(86,0)	-10,5%	(79,9)	-3,6%
Depreciação e Amortização	(18,4)	(18,5)	-0,5%	(15,5)	18,7%
Depreciação Outros	(7,8)	(6,8)	14,7%	(4,6)	69,6%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(10,6)	(11,7)	-9,4%	(10,9)	-2,8%
EBITDA	38,7	40,9	-5,4%	86,4	-55,2%
Margem EBITDA	2,5%	3,5%	-1,0 p.p	5,9%	-3,4 p.p
EBIT	20,2	22,4	-9,8%	70,9	-71,5%
Margem EBIT	1,3%	1,6%	-0,2 p.p	4,8%	-3,5 p.p

Demonstração de Resultados Consolidados (R\$ milhões)	1Q24A	4Q23A	Var% QoQ	1Q23A	Var% YoY
Receita Bruta	3.219,9	2.686,0	19,9%	2.871,6	12,1%
Deduções	(198,3)	(192,6)	3,0%	(168,4)	17,8%
Receita Líquida	3.021,6	2.493,4	21,2%	2.703,2	11,8%
Receita Líquida de Serviços	1.495,2	1.339,6	11,6%	1.239,7	20,6%
Custo	(2.089,6)	(1.771,3)	18,0%	(1.885,1)	10,8%
Custo Ex-depreciação	(1.641,8)	(1.275,3)	28,7%	(1.511,5)	8,6%
Depreciação e Amortização	(447,8)	(515,9)	-13,2%	(390,0)	14,8%
Depreciação Carros	(368,1)	(441,3)	-16,6%	(330,7)	11,3%
Depreciação Outros	(34,5)	(29,4)	17,3%	(21,1)	63,5%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(45,2)	(45,1)	0,2%	(38,2)	18,3%
Lucro Bruto	932,1	722,1	29,1%	818,1	13,9%
Margem Bruta ¹	62,3%	53,9%	+8,4 p.p	66,0%	-3,7 p.p
Margem Bruta ²	30,8%	29,0%	+1,9 p.p	30,3%	+0,6 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(320,4)	(349,7)	-8,4%	(332,8)	-3,7%
EBITDA	1.059,5	888,3	19,3%	875,3	21,0%
Margem EBITDA ¹	68,3%	63,3%	+5,0 p.p	63,6%	+4,6 p.p
Margem EBITDA ²	35,1%	35,6%	-0,6 p.p	32,4%	+2,7 p.p
EBIT	611,6	372,4	64,2%	485,3	26,0%
Margem EBIT ¹	40,9%	27,8%	+13,1 p.p	39,1%	+1,8 p.p
Margem EBIT ²	20,2%	14,9%	+5,3 p.p	18,0%	+2,3 p.p
Resultado Financeiro	(518,9)	(508,6)	2,0%	(474,7)	9,3%
Despesas Financeiras	(607,8)	(567,6)	7,1%	(615,3)	-1,2%
Receitas Financeiras	88,9	59,1	50,4%	140,6	-36,8%
EBT	92,7	(136,1)	-168,1%	10,6	774,5%
Margem EBT ¹	6,2%	-10,2%	+16,4 p.p	0,9%	+5,3 p.p
Margem EBT ²	3,1%	-5,5%	+8,5 p.p	0,4%	+2,7 p.p
Lucro Líquido	48,6	(588,3)	-108,3%	21,0	131,4%
Margem Líquida ¹	3,3%	-43,9%	+47,2 p.p	1,7%	+1,6 p.p
Margem Líquida ²	1,6%	-23,6%	+25,2 p.p	0,8%	+0,8 p.p
Lucro Líquido ajustado	61,7	(104,5)	-159,0%	(61,9)	-199,7%
Margem Líquida ajustada ¹	-13,8%	20,3%	-34,0 p.p	15,9%	-29,6 p.p
Margem Líquida ajustada ²	-3,8%	8,2%	-12,0 p.p	4,1%	-7,8 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Locação

² Sobre Receita Líquida Total

Lucro líquido 1T24 considera o efeito positivo de R\$15mm após IR de reversão de provisão de pagamento de bônus devido ao não atingimento das metas do ano de 2023.

Lucro líquido ajustado: a) No 1T24, desconsidera o efeito negativo de R\$13mm após IR do término dos contratos de swap, relacionados a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em nov/23, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica "outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras. b) No 1T23, desconsidera o efeito líquido positivo de operações de recompra dos bonds na despesa financeira do período (R\$83mm após IR).

Histórico do Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	1T24	4T23	1T23
ATIVO			
Caixa e equivalentes de caixa	475,3	133,4	487,0
Títulos e valores mobiliários	2.736,0	2.865,4	3.436,1
Contas a receber	1.541,2	1.343,7	1.025,0
Tributos a recuperar	164,2	157,1	43,8
Imposto de renda e contribuição social antecipados	226,4	228,6	141,0
Outros créditos	34,1	27,9	71,0
Adiantamento a terceiros	20,0	22,0	(0,5)
Despesas antecipadas	184,6	33,9	194,4
Partes relacionadas	-	-	-
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	945,7	617,4	923,8
Total dos Ativos Circulantes	6.327,6	5.429,3	6.321,6
Tributos a recuperar	178,0	150,6	204,5
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	4,9	4,9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	544,6	513,9	483,9
Partes relacionadas	-	-	-
Depósitos judiciais	17,9	16,9	12,2
Outros Créditos	23,7	25,0	17,1
Instrumentos financeiros derivativos	-	2,4	33,3
Contas a receber	1,5	1,7	2,0
Total do Realizável a Longo Prazo	765,6	715,4	757,9
Investimentos	0,6	1,1	1,1
Imobilizado	18.762,5	18.637,3	15.303,4
Intangível	329,2	336,3	298,1
Total dos Ativos não Circulantes	19.858,0	19.690,2	16.360,4
Total do Ativo	26.185,6	25.119,5	22.682,1

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	1T24	4T23	1T23
PASSIVO			
Empréstimos e Financiamentos	625,9	432,0	311,5
Debêntures	658,6	642,1	627,5
Risco Sacado	50,0	62,3	47,8
Fornecedores	4.072,9	4.751,3	1.063,4
Obrigações trabalhistas	142,0	155,7	129,6
Tributos a recolher	103,2	71,4	38,4
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher	1,2	0,5	0,3
Dividendos a pagar	-	-	90,7
Aquisição de empresas a pagar	13,0	13,0	14,3
Outras contas a pagar	350,5	226,2	257,8
Arrendamento mercantil a pagar	49,6	51,7	56,0
Arrendamento por direito de uso	159,1	155,6	133,7
Cessão de direitos creditórios	1.402,9	810,0	452,2
Instrumentos financeiros derivativos	130,8	83,2	504,1
Total dos Passivos Circulantes	7.759,7	7.455,0	3.727,2
Empréstimos e Financiamentos	4.396,3	4.565,7	5.433,5
Debêntures	9.969,3	9.115,9	8.401,2
Instrumentos financeiros derivativos	100,2	134,9	883,2
Tributos a recolher	1,1	1,1	1,5
Provisões para demandas judiciais e administrativas	12,5	12,2	11,1
Outras contas a pagar e adiantamentos	12,2	12,7	12,9
Cessão de direitos creditórios	299,2	171,5	294,6
Arrendamento mercantil a pagar	-	-	-
Arrendamento por direito de uso	328,4	336,4	310,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	780,9	780,2	764,6
Aquisição de Empresas a pagar	12,1	11,8	10,8
Total dos Passivos não Circulantes	15.912,0	15.142,3	16.124,0
Capital Social	2.590,8	2.590,8	2.590,8
Reserva de Capital	61,6	3,2	3,2
Ações em tesouraria	(50,8)	(50,7)	(29,9)
Reservas de Lucros	390,2	341,7	1.013,6
Outros Resultados Abrangentes	(478,0)	(362,9)	(746,8)
Total do Patrimônio Líquido	2.513,8	2.522,1	2.830,9
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	26.185,6	25.119,5	22.682,1

Conciliação da alavancagem

Conciliação Dívida Líquida (R\$ milhões)	1T24
Dívida Bruta	15.838,3
(+) Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento mercantil a pagar	15.749,6
(+) Instrumentos financeiros derivativos	231,0
(+) Instrumentos financeiros de Hedge - Nota explicativa das DFs - 4.4 (b) Total líquido do SWAP*	(142,3)
(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	3.211,3
DÍVIDA LÍQUIDA	12.627,0

*Diferença entre o custo amortizado e o valor justo

Conciliação EBITDA (R\$ milhões)	1T24 LTM
EBITDA	3.683,4
(+) Perdas esperadas (<i>impairment</i>) de contas a receber	71,2
(+) Custo de veículos avariados e sinistrados baixados, líquidos do respectivo valor recuperado por venda	143,0
(+) EBITDA LTM Empresas Adquiridas	
(+) Impairment na Realização de tributos	55,1
EBITDA para cálculo dos Covenants	3.952,6