



# Divulgação de Resultados

»» 1T24

# movida

## CONFERÊNCIAS E WEBCASTS

Português (com Tradução Simultânea  
para o Inglês)

Quinta-feira, 09 de Maio de 2024

9h00 (São Paulo) / 8h00 (NY)

[Clique aqui](#) para acessar o webcast



UMA EMPRESA DO GRUPO



# LUCRO LÍQUIDO AJ. DE R\$ 62 MILHÕES NO 1T24 COM EBITDA RECORDE DE R\$ 1,059 BILHÃO E EXPANSÃO NA GERAÇÃO DE VALOR COM ROIC DE 10,5%

## Receita Líquida

Recorde!

R\$ **3,022** bi

↑ +11,8%

## EBITDA

Recorde!

R\$ **1,059** bi

↑ +21,0%

## EBIT

Recorde!

R\$ **612** mm

↑ +26,0%

## Lucro Líquido

R\$ **49** mm

↑ +110mm

## Lucro Líquido ajustado<sup>1</sup>

R\$ **62** mm

↑ +124mm

## ROIC

**10,5%**

↑ +2,5p.p.  
vs. 2023



OBS: Resultado do 1T24 considera efeito positivo de R\$23 mm (R\$15mm após IR) de reversão de provisão de pagamento de bônus devido ao não atingimento das metas do ano de 2023.  
<sup>1</sup>Lucro líquido ajustado: a) No 1T24, desconsidera o efeito negativo de R\$13mm após IR do término dos contratos de swap, relacionados a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em nov/23, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica "outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras. b) No 1T23, desconsidera o efeito líquido positivo de operações de recompra dos bonds na despesa financeira do período (R\$83mm após IR).

## DESTAQUES POR LINHA DE NEGÓCIOS

### Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)



#### Priorização na alocação de capital em GTF

**Receita Líquida** de R\$ 720 milhões, com **crescimento de 33,7%** vs. 1T23;

**EBITDA** de R\$ 535 milhões, **expandingo 48,0%** frente o 1T23;

**Margem EBITDA** de **74,3%**, crescimento de 7,2 p.p. vs. 1T23;

**Frota Total** de **136 mil carros em GTF**, com **crescimento de 18,3%** vs. 1T23;

**58% do imobilizado bruto** da Companhia **focado em GTF** frente a 56% de 2023.

### Rent-a-Car (RAC)<sup>1</sup>



#### RAC: Início da recomposição do preço da diária e do yield

**Receita Líquida** de R\$ 752 milhões, com **crescimento de 9,5%** vs. 1T23;

**EBITDA** de R\$ 483 milhões, **aumento de 13,5%** frente o 1T23;

**Margem EBITDA** de **64,3%**, crescimento de 2,3 p.p. vs. 1T23;

**Frota Total** de **105 mil carros no RAC**, **crescimento de 10,4%** vs. 1T23;

**Tarifa eventual** com **crescimento de 12%** vs. 1T23.

### Seminovos



#### Ganho de produtividade em Seminovos

**Receita Líquida** de R\$ 1,5 bilhão, com **aumento de 4,3%** vs. 1T23;

**23,2 mil carros vendidos**, crescendo **18,6%** em relação ao 1T23;

**Margem EBITDA** de **2,5%**, com queda de 3,4 p.p. vs. 1T23;

**36 carros por loja vendidos no varejo/mês** no 1T24, **alta de 29%** frente a 2023.

<sup>1</sup>Considera somente operação Brasil

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Estamos **muito animados** em divulgar os **resultados** do começo do **ano de 2024**, onde trazemos **grandes entregas**, como os **recordes de receita, EBITDA e margens operacionais**. **Agradeço** aos nossos **Cientes, Fornecedores, Acionistas** e, de forma especial à **nossa Gente, mais de 6 mil colaboradores** que, com **comprometimento e determinação** serão responsáveis por **conquistas ainda maiores** neste ano. No 1T24 nosso **lucro líquido ajustado** foi de **R\$62 milhões** (R\$49 milhões de lucro líquido contábil), revertendo o prejuízo do ano passado, e o **ROIC anualizado** foi de **10,5%**, que  **aumentou 2,5 p.p.** frente a 2023 e foi **1,8 p.p. superior ao nosso custo médio de dívida** (pós-impostos). Estes resultados, combinados com **novo nível de eficiência operacional**, mostram uma **relevante mudança** de patamar frente a 2023 e o **início do ciclo de geração de valor aos acionistas**.

Encerramos o trimestre com uma frota total de **246 mil carros** e tivemos **receita líquida de R\$3,0 bilhões** com crescimento de **11,8%** frente ao 1T23. Pela primeira vez em nossa história ultrapassamos a marca de **R\$1,0 bilhão de EBITDA** - expansão de 21,0% no mesmo período. Os **resultados de locação tiveram uma expansão maior**, com receita líquida de **R\$1,5 bilhão, crescimento de 20,6%** frente ao 1T23 e um **EBITDA de R\$1,0 bilhão expandindo 29,4%** no mesmo período, enquanto a nossa frota cresceu apenas 15,4%. Isso mostra a **força de nosso ganho de eficiência**, já que conseguimos **otimizar a geração de resultado frente ao nosso capital investido**. Nosso EBIT consolidado também aumentou **26%** e chegou a **R\$612 milhões** no 1T24, **impulsionando ainda mais os níveis de rentabilidade**.

Como demonstração do **compromisso com a geração de valor** aos acionistas, formalizamos as **projeções operacionais** que fazem parte do nosso foco na execução do **planejamento estratégico** para o ano de **2024**. São nossas frentes de trabalho prioritárias para o ano: i) a **recomposição do preço da diária do RAC**, ii) **maximizar a produtividade** no segmento de **Seminovos** e iii) aumentar a previsibilidade e estabilidade dos resultados com o **aumento da representatividade do segmento de GTF**. Por isso elegemos **indicadores chave** como **yield de RAC, vendas por loja e desconto em relação à FIPE em Seminovos e representatividade frente ao imobilizado para GTF** para serem acompanhados de perto e, além de já termos demonstrado **evolução em todos eles no 1T24**.

Gostaria de destacar os resultados em **Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)** onde tivemos um crescimento expressivo com assinatura de novos contratos, demonstrando a contínua tendência de **alta demanda do mercado**. Fechamos o 1T24 com **136 mil carros na frota total**, representando um **crescimento de 18,3%** no ano. Os **nosso contratos** representam um **backlog** de receita futura de R\$5,8 bilhões, e possuíamos no final do trimestre mais de **23 mil carros a implantar**, que também trarão crescimento dos resultados nos próximos trimestres. A receita mensal média negociada dos carros que temos a implantar é de **R\$3,5 mil**, que gera um **potencial de receita estimada de R\$445 milhões ao ano** no segmento.

A **receita líquida** de GTF foi de **R\$720,4 milhões** com **EBITDA de R\$535 milhões**, expansões ano a ano de **33,7%** e **48,0%**, respectivamente, gerando uma expansão da **margem EBITDA** para **74,3%** no trimestre. O EBIT do GTF **representou 53% do resultado do EBIT de locação** no 1T24 e esperamos continuar **aumentando a representatividade** dos produtos de longo prazo, trazendo mais **previsibilidade e resiliência** aos resultados consolidados. A **frota total de GTF** do 1T24 foi de **135,6 mil carros**, uma adição líquida de mais de **21 mil carros** ou **18,3%** frente ao 1T23.

No 1T24 realizamos diversas ações para **ganho de eficiência operacional** e evolução na **rentabilidade** do RAC. Considerando somente os resultados da operação Brasil, a **receita líquida** no 1T24 foi de **R\$752 milhões crescendo 9,5%** frente ao 1T23, o **EBITDA totalizou R\$483 milhões** com crescimento de **13,5%** no mesmo período com **margem EBITDA de 64,3%**. A **frota total do RAC** atingiu 110 mil carros e mantivemos a disciplina na gestão da frota do RAC, com **redução de 3,1 mil carros na frota** frente ao 4T23, após fim da alta sazonalidade.

Iniciamos o processo de **recomposição de preço** pelo produto do “eventual” e registramos um **aumento de 12%** na tarifa *versus* o ano anterior, **melhorando significativamente o retorno** e continuaremos ao longo dos próximos trimestres com o trabalho de recomposição da tarifa do eventual. O **trabalho no preço do produto de locação “mensal” se iniciou em abril** e teremos o resultado dessa iniciativa **a partir do segundo trimestre**. Desta forma, registramos um **avanço importante na rentabilidade**, demonstrado pelo crescimento do **yield de 3,5% em 2023 para 3,9% no 1T24**, representado pela tarifa consolidada de R\$130 por dia. Com as ações em andamento de recomposição dos preços dos produtos eventual e mensal estamos **confiantes em atingir o guidance do ano** de 4,2% a.m. de *yield*.

Em **Seminovos** chegamos ao **volume recorde de 23,2 mil carros vendidos** no trimestre com uma média mensal de 36 carros vendidos por loja, gerando **R\$1,5 bilhão de receita no 1T24**. A **margem EBITDA** foi de **2,5%** no 1T24, comprovando também a assertividade do valor residual de nossos carros. Atingimos os patamares de **desconto** praticado frente à **tabela FIPE** na venda dos carros seminovos de **5,3% no varejo** e de **16,1% no atacado** no 1T24, já superando os níveis de **nossos compromissos** (guidances) do planejamento estratégico de 2024.

A **taxa de depreciação** da nossa frota entra em uma **trajetória normalizada**, com o valor anualizado por carro de R\$6.382 em RAC e R\$7.585 em GTF, o que traz **estabilidade para as margens** e possibilita **melhor leitura da rentabilidade** dos negócios.

O **ROIC anualizado do 1T24 atingiu 10,5%**, um **aumento de 2,5 p.p.** frente ao ROIC do 2023 e chegando a **superar em 1,8 p.p. o custo de dívidas** (pós impostos). Em abril e maio de 2024 fomos ainda mais fundo na gestão de nossas dívidas com a **emissão de um novo bond no mercado externo de US\$500 milhões** (R\$2,5 bilhões) e um **alongamento bilateral de R\$1,4 bilhão**. As operações somaram **R\$3,9 bilhões** em iniciativas com um custo em reais de **CDI+2,3% a.a.** e usaremos estes recursos para pré-pagar dívidas mais curtas que custam em média **CDI+2,8% a.a.** Além de favorecer o cronograma de vencimentos futuros, também gerará uma **redução de ~R\$16,5 milhões por ano na despesa financeira**. Assim, seguimos com o foco de estabelecer um **novo patamar de custo de funding** para a Companhia, contribuindo para a geração de valor com **aumento do spread em relação aos nossos retornos (ROIC)**.

Encerramos o 1T24 com uma **posição robusta de caixa de R\$3,2 bilhões**, que nos coloca numa posição confortável para continuarmos executando nosso planejamento estratégico. As **melhores condições de prazos de pagamento** junto às montadoras auxiliaram na melhora do capital e giro e na **dinâmica de fluxo de caixa** da Companhia no 1T24, o que possibilitou **mantermos estável** o valor da soma de nossa dívida líquida e o saldo que temos em aberto com fornecedores. A alavancagem encerrou o trimestre praticamente estável em **3,19x dívida líquida/EBITDA**, nível que consideramos saudável frente ao atual cenário – caso anualizássemos o EBITDA recorrente do 1T24, a **alavancagem seria de 2,85x**.

Esses indicadores nos dão **confiança** para continuarmos trabalhando com muita **disciplina na execução** do nosso planejamento estratégico de 2024 e foco para seguirmos evoluindo em excelência operacional ao mesmo tempo em que, **extraímos o máximo de valor dos nossos ativos e promovemos a geração de valor adequada** aos nossos acionistas com a satisfação dos nossos clientes numa equação que garante o desenvolvimento sustentável e perene dos nossos negócios.

Agradeço aos nossos **colaboradores pelas entregas e por tudo que ainda vamos construir juntos. Aos nossos acionistas, fornecedores e clientes, nosso muito obrigado pela confiança.**

Gustavo Moscatelli | CEO

## PRINCIPAIS INDICADORES

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	1T24A	4T23A	Var% T/T	1T23A	Var% A/A
<b>Receita Bruta</b>	3.219,9	2.686,0	20%	2.871,6	12%
<b>Receita Líquida</b>	3.021,6	2.493,4	21,2%	2.703,2	11,8%
Receita Líquida de Locação	1.495,2	1.339,6	11,6%	1.239,7	20,6%
Receita Líquida de Venda de Ativos	1.526,4	1.153,8	32,3%	1.463,5	4,3%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>932,1</b>	<b>722,1</b>	<b>29,1%</b>	<b>818,1</b>	<b>13,9%</b>
Margem Bruta <sup>1</sup>	62,3%	53,9%	+8,4 p.p	66,0%	-3,7 p.p
Margem Bruta <sup>2</sup>	30,8%	29,0%	+1,9 p.p	30,3%	+0,6 p.p
<b>EBITDA</b>	1.059,5	888,3	19,3%	875,3	21,0%
Margem EBITDA <sup>1</sup>	68,3%	63,3%	+5,0 p.p	63,6%	+4,6 p.p
Margem EBITDA <sup>2</sup>	35,1%	35,6%	-0,6 p.p	32,4%	+2,7 p.p
<b>EBIT</b>	611,6	372,4	64,2%	485,3	26,0%
Margem EBIT <sup>1</sup>	40,9%	27,8%	+13,1 p.p	39,1%	+1,8 p.p
Margem EBIT <sup>2</sup>	20,2%	14,9%	+5,3 p.p	18,0%	+2,3 p.p
<b>Lucro Líquido</b>	48,6	(588,3)	-108,3%	21,0	131,4%
Margem Líquida <sup>1</sup>	3,3%	-43,9%	+47,2 p.p	1,7%	+1,6 p.p
Margem Líquida <sup>2</sup>	1,6%	-23,6%	+25,2 p.p	0,8%	+0,8 p.p
<b>Lucro Líquido ajustado</b>	61,7	(104,5)	-159,0%	(61,9)	-199,7%
Margem Líquida ajustada <sup>1</sup>	-13,8%	20,3%	-34,0 p.p	15,9%	-29,6 p.p
Margem Líquida ajustada <sup>2</sup>	-3,8%	8,2%	-12,0 p.p	4,1%	-7,8 p.p

<sup>1</sup> Sobre Receita Líquida de Locação

<sup>2</sup> Sobre Receita Líquida Total

Lucro líquido 1T24 considera o efeito positivo de R\$15mm após IR de reversão de provisão de pagamento de bônus devido ao não atingimento das metas do ano de 2023. Lucro líquido ajustado: a) No 1T24, desconsidera o efeito negativo de R\$13mm após IR do término dos contratos de swap, relacionados a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em nov/23, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica "outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras. b) No 1T23, desconsidera o efeito líquido positivo de operações de recompra dos bonds na despesa financeira do período (R\$83mm após IR).

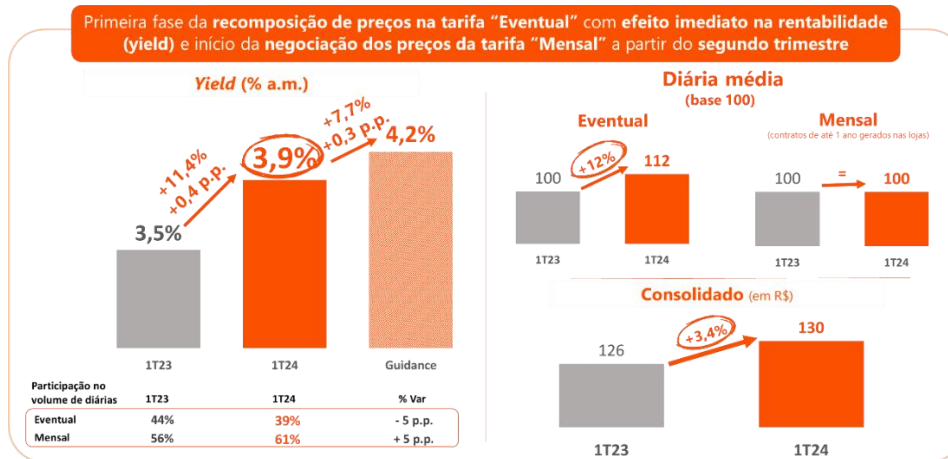
Destaques Operacionais	1T24	4T23	Var% T/T	1T23	Var% A/A
<b>Dados Operacionais RAC</b>					
Frota total no final do período	110.091	113.150	-2,7%	98.373	11,9%
Número de pontos de atendimento	254	253	0,4%	243	4,5%
Taxa de Ocupação (%)	80,2%	82,0%	-1,8 p.p	78,4%	+1,8 p.p
Diária Média (R\$)	130	126	3,3%	126	3,4%
Número de Diárias (em milhares)	6.414	5.946	7,9%	6.219	3,1%
Receita bruta média mensal por frota média operacional (R\$)	3.105,8	3.083	0,7%	2.939	5,7%
<b>Dados Operacionais GTF</b>					
Frota total no final do período	135.628	130.781	3,7%	114.617	18,3%
Número de Diárias (em milhares)	10.257	9.844	4,2%	8.823	16,3%
Receita bruta média mensal por frota média operacional (R\$)	2.380	2.275	4,6%	2.041	16,6%
<b>Dados Operacionais Seminovos</b>					
Número de pontos de venda	89	88	1,1%	90	-1,1%
Número de Carros Vendidos	23.249	17.253	34,8%	19.610	18,6%
Preço Médio do Carro Vendido (R\$)	66.943	68.176	-1,8%	75.132	-10,9%



## 1. Prioridades Estratégicas 2024

### Rent-a-Car (RAC) – Início da recomposição do preço da diária e yield

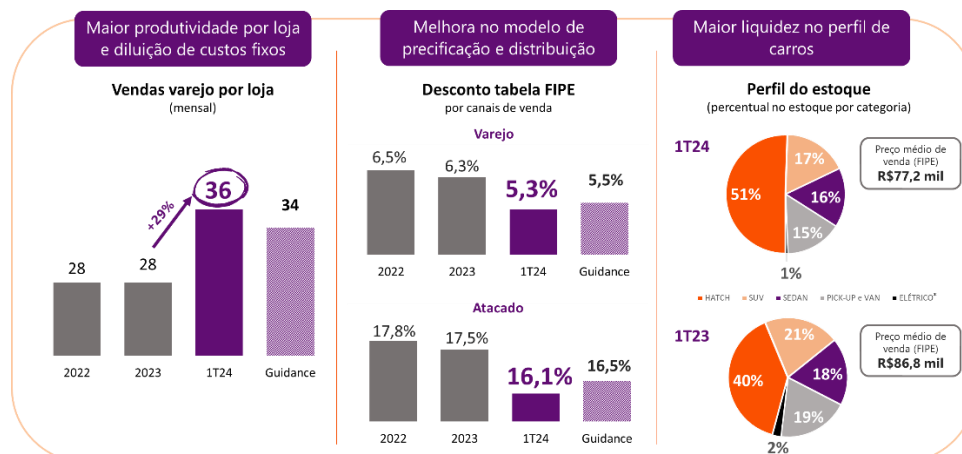
- Como **principal estratégia de melhoria da rentabilidade** do segmento, a Companhia tem como foco a **recomposição do preço da diária (yield)** e acredita ser possível expandir o **yield médio mensal da frota operacional de RAC para 4,2% ao mês em 2024**, já tendo alcançado **3,9% ao mês** no 1T24.



<sup>1</sup> Indicadores consideram ticket médio de aquisição da frota média operacional. OBS: Guidances para 2024 divulgados pela Companhia via Fato Relevante de 12/04/2024.

### Seminovos – Ganho de Produtividade

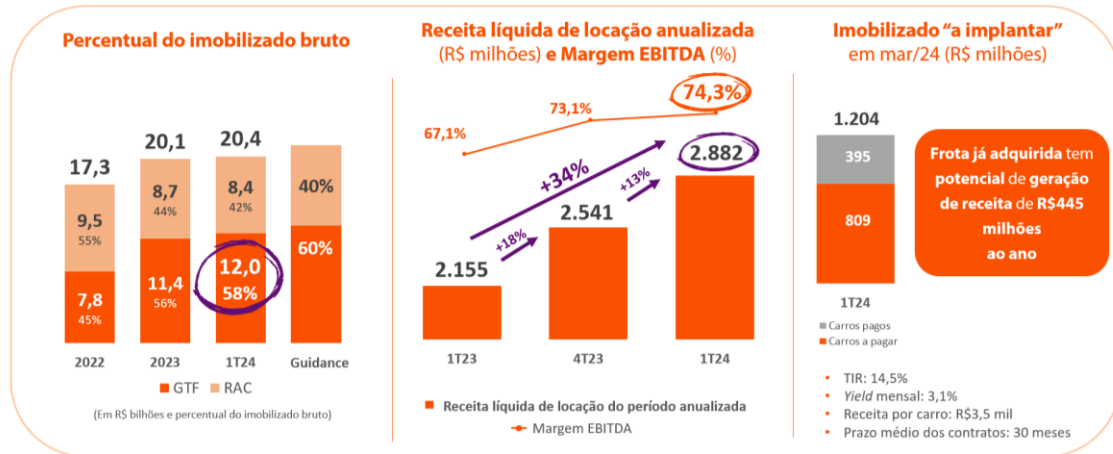
- Com foco em **maximizar a produtividade** no segmento de Seminovos e **potencializar as margens praticadas**, a Companhia acredita ser possível:
  - Aumentar as **vendas de veículos seminovos no varejo** para uma média de **34 carros por loja por mês**, o que representaria um aumento de 21% frente à média de 2023, já tendo alcançado **36 carros por loja** no 1T24; e
  - Reduzir o **desconto praticado frente à tabela FIPE** na venda dos carros seminovos para **5,5% no varejo e 16,5% no atacado** em 2024, já tendo alcançado **5,3% no varejo e 16,1% no atacado** no 1T24.



\* Temos 64 carros elétricos no estoque e 362 carros elétricos na frota operacional da companhia. OBS: Guidances para 2024 divulgados pela Companhia via Fato Relevante de 12/04/2024.

## Gestão e Terceirização de Frotas (GTF) – Priorização na alocação de capital

- De maneira a aumentar a **previsibilidade e estabilidade dos resultados e impulsionar a rentabilidade consolidada** da Companhia, a Movida acredita ser possível aumentar a **representatividade do segmento de GTF para 60%** do capital investido até o final de 2024, priorizando a alocação de capital neste segmento, já tendo alcançado **58%** no 1T24.



**Disciplina na alocação de capital com crescimento contratado e maior previsibilidade na rentabilidade (margem EBITDA de 74,3%)**

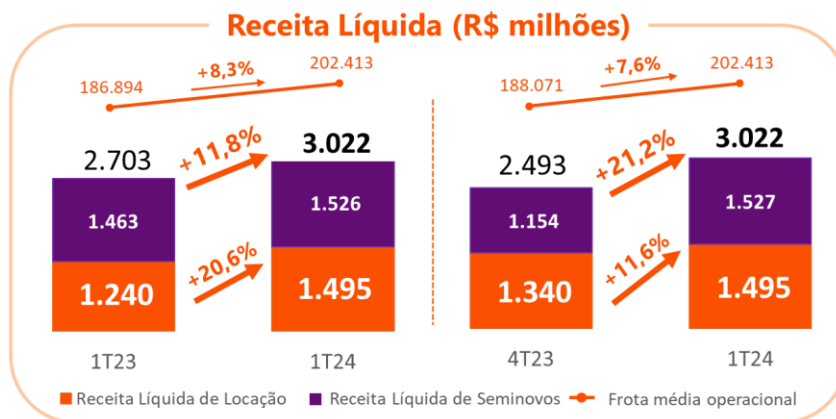
OBS: Guidances para 2024 divulgados pela Companhia via Fato Relevante de 12/04/2024.





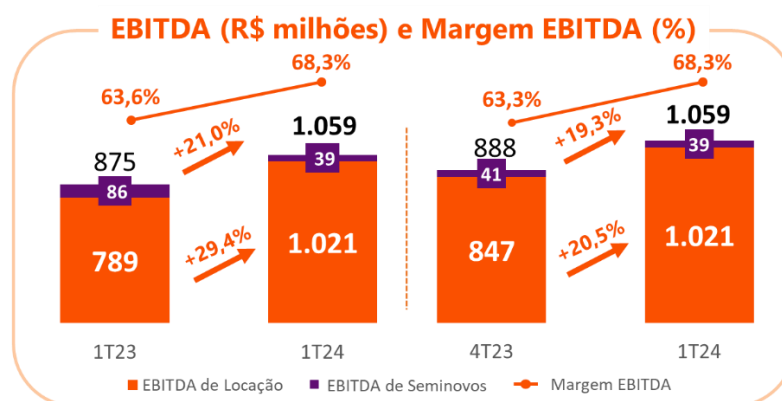
## 2. Movida Consolidado

A receita líquida cresceu 11,8% em relação ao mesmo período do ano anterior, atingindo R\$ 3,022 bilhões em decorrência principalmente da adição líquida de frota e da expansão dos tickets médios dos contratos de Gestão e Terceirização de Frotas (GTF) e Rent-A-Car (RAC). Já a evolução da receita de locação (GTF+RAC) teve evoluções ainda maiores, sendo 20,6% na comparação anual e 11,6% comparado ao trimestre anterior. Importante destacar o crescimento da receita em patamar superior ao crescimento da frota média operacional do período, resultado da estratégia de geração de valor da Companhia.



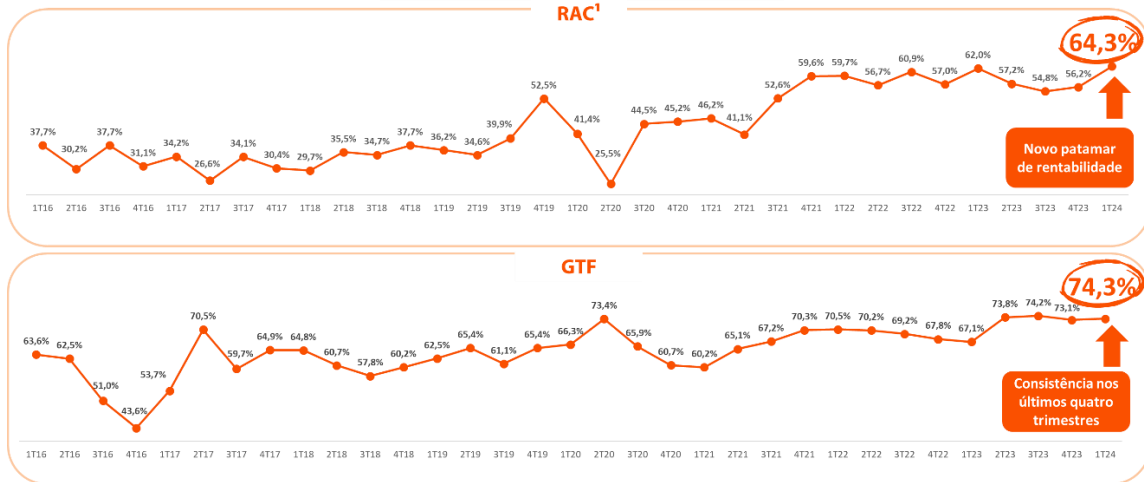
O gráfico a seguir apresenta a evolução do EBITDA consolidado da Movida, que no 1T24 foi de R\$1,1 bilhão – crescimento de 21,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. Já o EBITDA de Locação (GTF+RAC) apresentou o crescimento de 29,4% frente ao resultado do 1T23, sendo este o principal indicador para sustentação dos resultados operacionais da Companhia.

A margem EBITDA de locação, calculada pelo EBITDA de locação dividido pela Receita Líquida de Locação foi de 68,3% no 1T24, um aumento de 4,7 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior e de 5,0 p.p em relação ao trimestre passado.

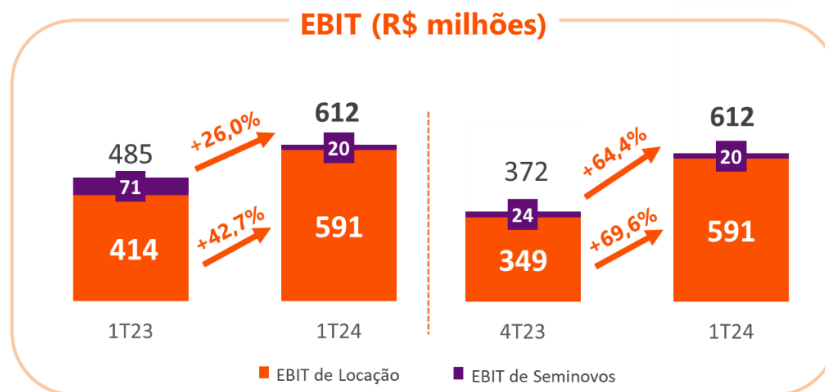


O gráfico a seguir apresenta a evolução das margens EBITDA das atividades de locação desde 2016. No 1T24 nós registramos os melhores resultados operacionais desde o IPO. Este patamar de margens reitera a assertividade das ações implementadas para ganho de eficiência e refletem uma melhora significativa na utilização de capital investido e das ações de redução de custos e despesas que conduzimos ao longo do último ano.

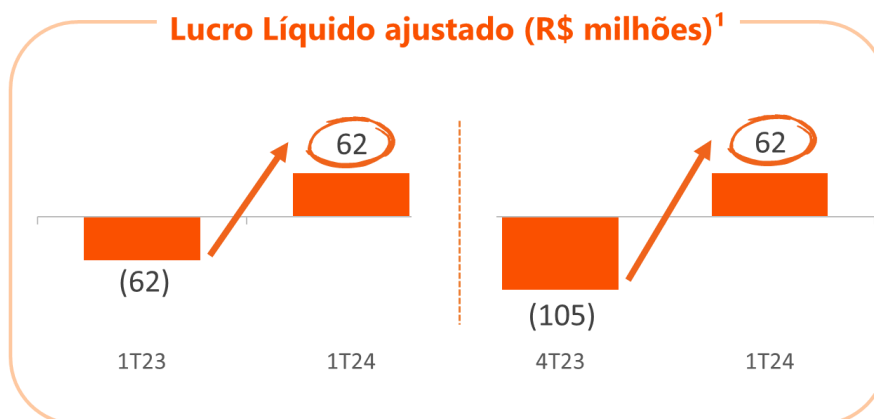
### Evolução da margem EBITDA



O EBIT no 1T24 foi de R\$ 612 milhões, expandindo 26,0% frente ao mesmo período do ano anterior e 64,4% versus o 4T23.



O lucro líquido ajustado atingiu R\$62 milhões no 1T24, a reversão de prejuízo em lucro nos períodos comparados demonstra assertividade das ações realizadas no 1T24 com reflexo positivo nos resultados.



<sup>1</sup>Lucro líquido ajustado: a) No 1T24, desconsidera o efeito negativo de R\$13mm após IR do término dos contratos de swap, relacionados a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em nov/23, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica "outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras. b) No 1T23, desconsidera o efeito líquido positivo de operações de recompra dos bonds na despesa financeira do período (R\$83mm após IR).

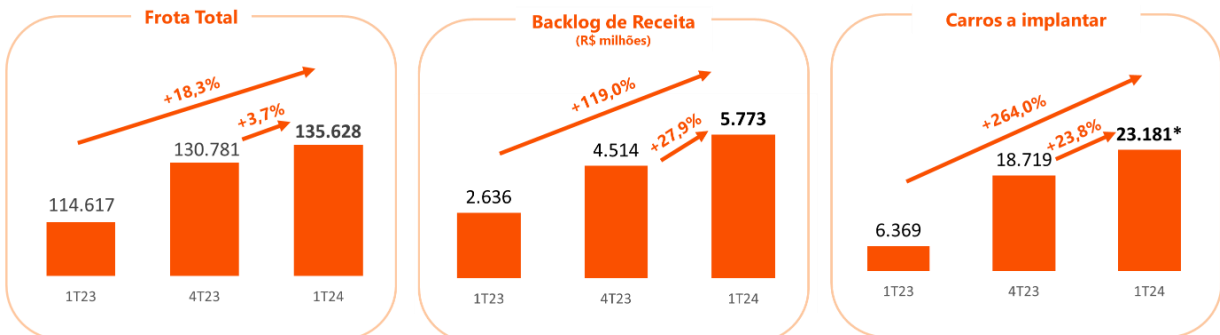
### 3. Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

#### GTF B2B, CS Frotas e Carro por Assinatura

##### a. Dados Operacionais

No 1T24 a frota total cresceu 18,3%, saindo de 115 mil carros no 1T23, superando o patamar de 135 mil carros e passando a representar 55% da frota total da Companhia.

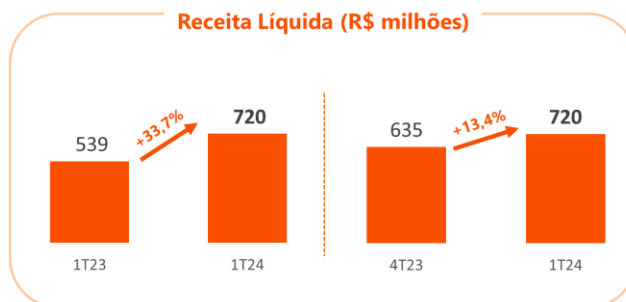
A aceleração da assinatura dos contratos de longo prazo gerou um montante de receita futura contratada em GTF (*backlog*) de R\$ 5,8 bilhões, que teve um crescimento de 119,0% na comparação anual e assegura crescimento e mais estabilidade para os próximos trimestres.



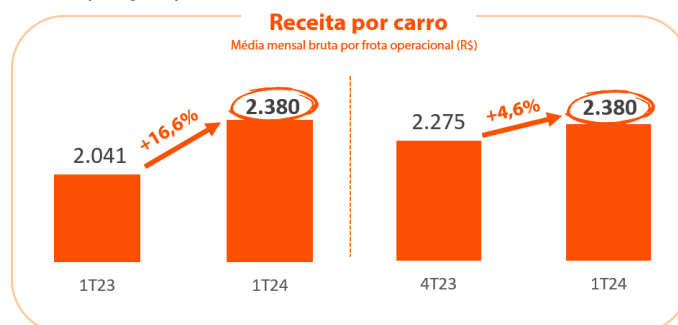
\* Dos 23.181 carros a implantar, 11.559 já foram comprados e estão no balanço e 11.622 serão comprados nos próximos meses.

##### b. Receita

No 1T24 a receita líquida de GTF atingiu R\$720 milhões, alta de 33,7% em relação ao mesmo período do ano anterior, em função, em suma, do aumento do número de carros e na expansão do ticket médio. A representatividade desta unidade de negócios expandiu para 48% frente ao total de locação no 1T24, em linha com a estratégia da Companhia.

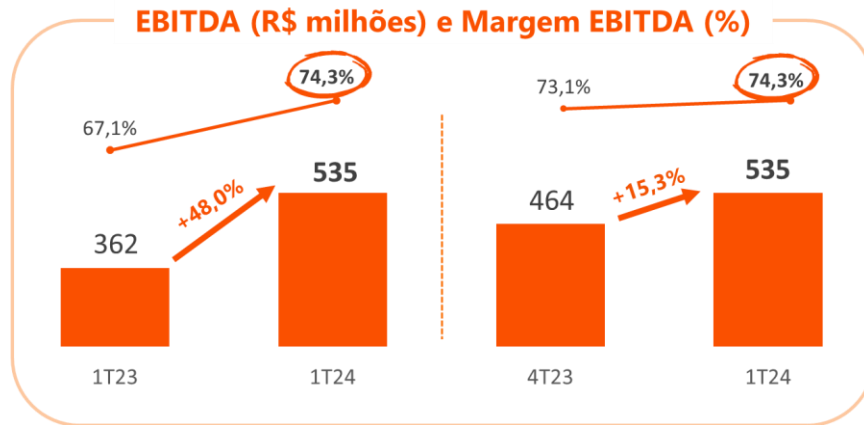


A receita por carro no trimestre cresceu 16,6% em relação ao mesmo período de 2023, chegando à média de R\$ 2.380 por mês, no 1T24. Na comparação trimestral, o crescimento foi de 4,6%, seguindo a expansão dos preços praticados.

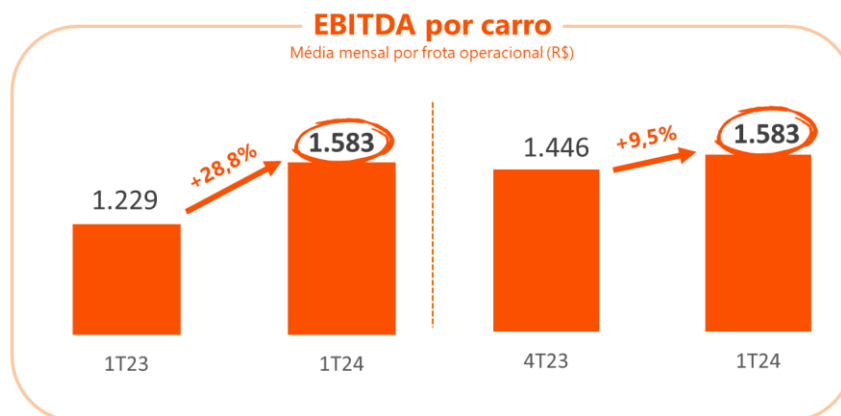


### c. Resultado Operacional

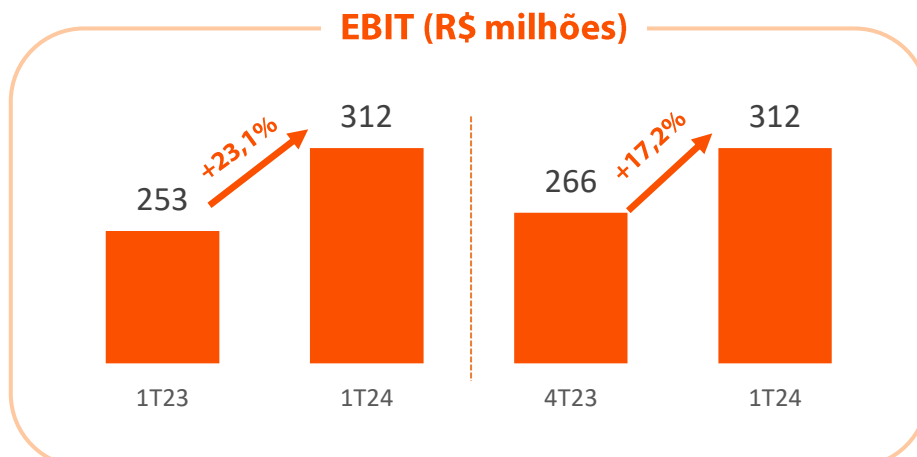
O EBITDA alcançou R\$535 milhões no 1T24, um aumento de 48,0% em relação ao 1T23 com margem de 74,3% que expandiu 7,2 p.p. frente ao 1T23.



O EBITDA por carro apresentou crescimentos no 1T24 de 28,8% frente o 1T23 alcançando uma média mensal de R\$1.583 refletindo a precificação e escala operacional do segmento.



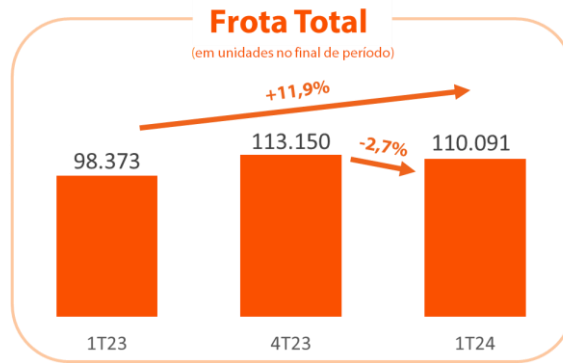
O EBIT atingiu o montante de R\$312 milhões no 1T24, com crescimento de 23,1% versus o mesmo período do ano anterior. Na comparação trimestral o crescimento foi de 17,2%.



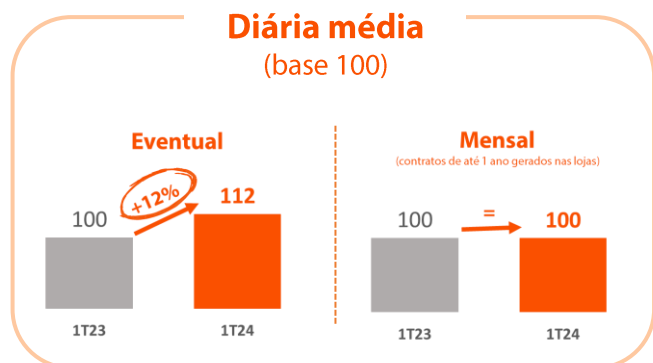
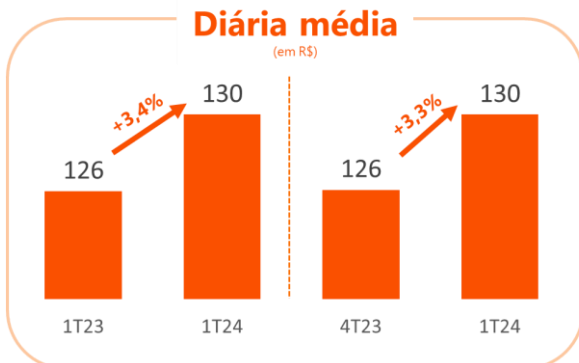
## 4. Aluguel de Carros (RAC)

### a. Dados Operacionais

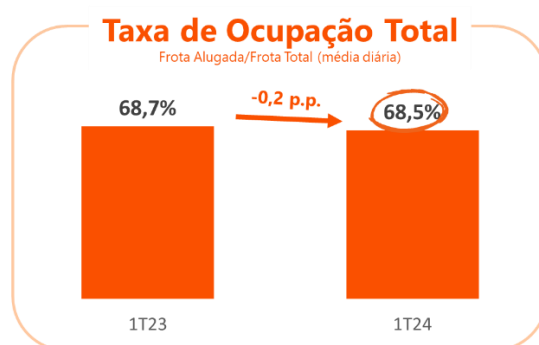
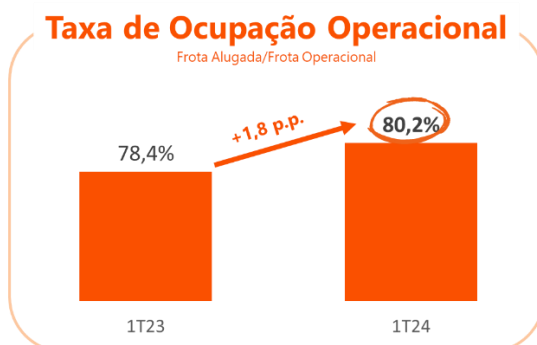
A frota total no segmento de Rent-A-Car expandiu 11,9% no 1T24 frente ao mesmo período do ano anterior, chegando em 110 mil carros (considera a frota de Portugal). Na comparação trimestral houve uma redução de 2,7% devido ao fim da temporada de alta sazonalidade.



A diária média no 1T24 foi de R\$130,3 representando um crescimento de 3,4% em relação ao mesmo período do ano anterior (não considera Portugal). Ressaltamos o repasse de 12% na tarifa eventual que demonstra o foco da Companhia na recomposição de preços.

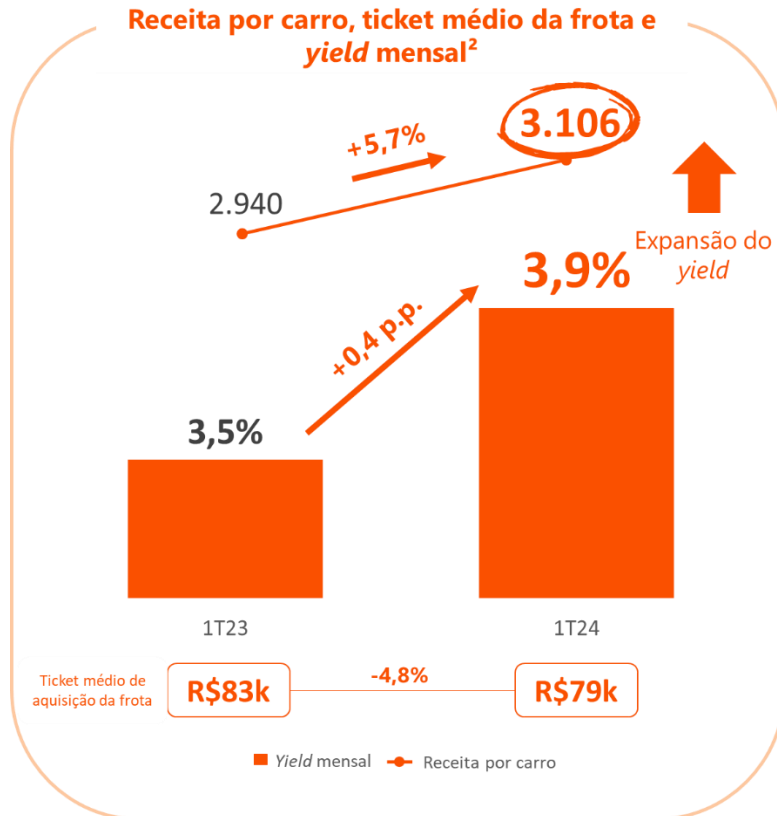


A taxa de ocupação total é medida diariamente na operação comparando a frota alugada à frota total, no 1T24 o indicador atingiu o patamar de 68,5%. A taxa de ocupação medida pela frota alugada em relação à frota média operacional totalizou 80,2% no mesmo período. A Companhia destaca o elevado patamar tanto da taxa de ocupação total quanto a taxa de ocupação operacional, comprovando os ganhos de eficiência e a maximização da utilização dos ativos.



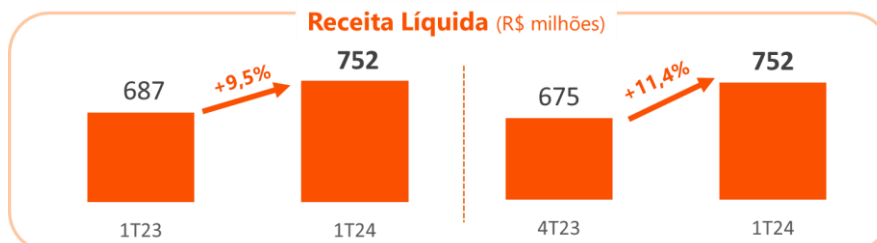
**b. Receita (operação Brasil)**

A receita por carro do segmento seguiu tendência de alta no 1T24 chegando em R\$3.106. Essa evolução na receita por carro, junto a expansão do *yield* em 0,1 p.p. comparando ao último trimestre e 0,4 p.p. frente ao 1T23 comprovam a otimização do capital investido na operação.



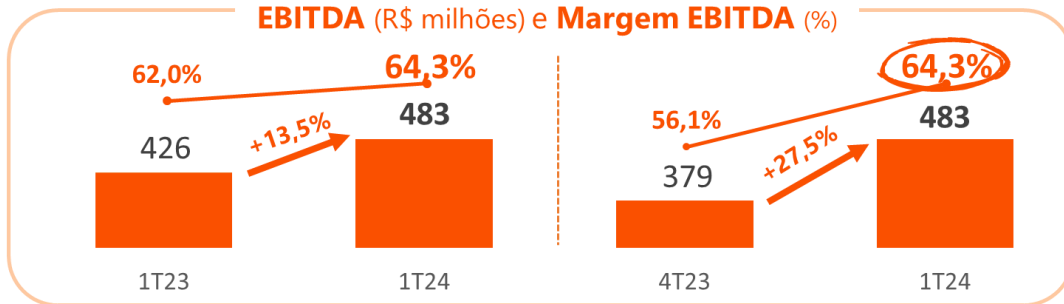
<sup>2</sup>Yield calculado pela divisão da receita mensal por carro operacional pelo ticket médio de aquisição da frota no RAC

A receita líquida atingiu a marca de R\$752 milhões, um aumento de 9,5% em relação ao 1T23 e de 11,4% em relação ao 4T23, decorrente da expansão da receita média mensal por carro e da frota média operacional. Os números refletem a escala da Companhia, a transformação da taxa de ocupação e a otimização da precificação entre segmentos.

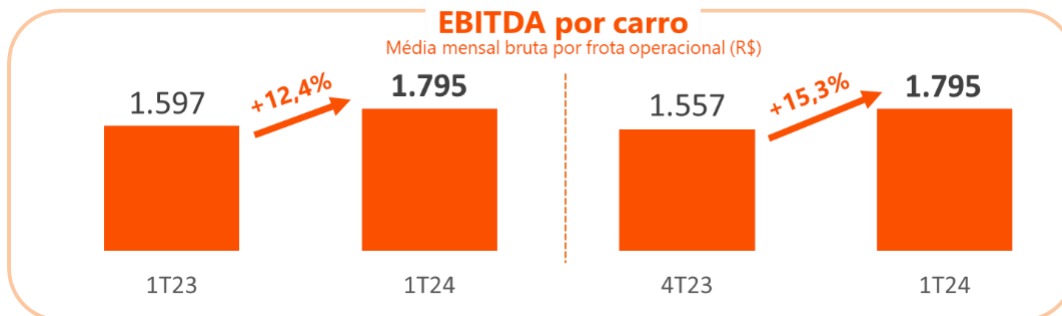


c. Resultado Operacional (operação Brasil)

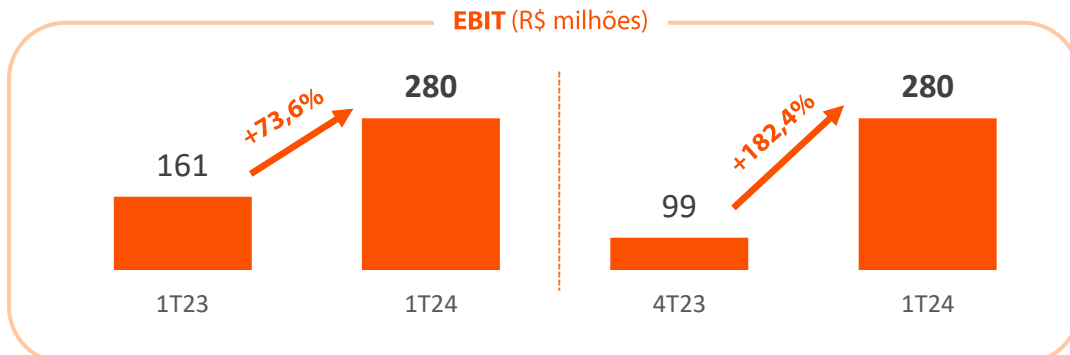
O EBITDA de R\$483,0 milhões do 1T24 apresentou um crescimento de 13,5% frente ao 1T23. Em relação ao trimestre anterior, o crescimento foi de 27,5%. Já a margem EBITDA apresentou um crescimento de 2.3 p.p. frente ao 1T23, alcançando o patamar de 64,3%, a melhor margem reportada pela Companhia, desde o IPO.



O EBITDA por carro apresentou crescimentos no 1T24 de 12,4% frente ao 1T23 alcançando uma média mensal de R\$1.795 refletindo a precificação e escala operacional do segmento. Na comparação trimestral, o aumento foi de 15,3%.



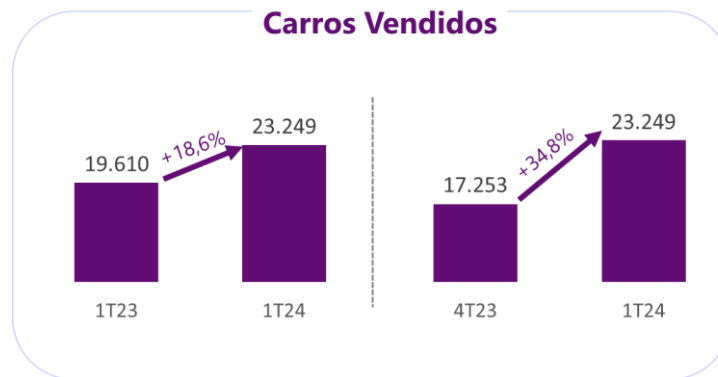
O EBIT atingiu o montante de R\$280 milhões no 1T24, um crescimento de 73,6% em relação ao ano anterior e de 182,4% em relação ao trimestre anterior, devido também à mudança do patamar da depreciação praticada no período.



## 5. Seminovos

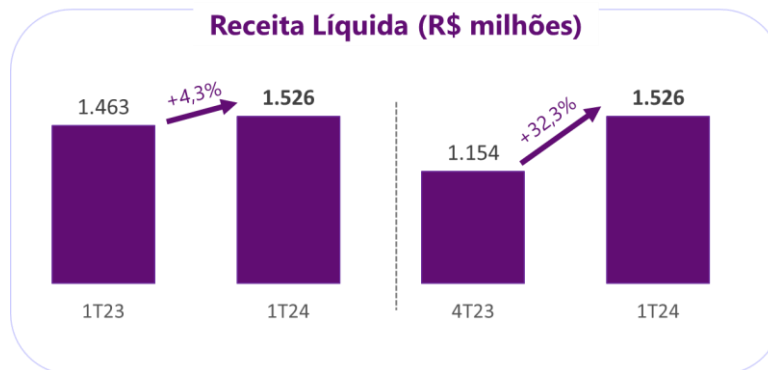
### a. Dados Operacionais

No 1T24 foram vendidos 23.249 carros, um novo recorde de volume que representa aumento de 18,6% em relação ao mesmo período de 2023. Na comparação trimestral, o crescimento foi de 34,8%, demonstrando a capacidade da estrutura instalada do segmento.



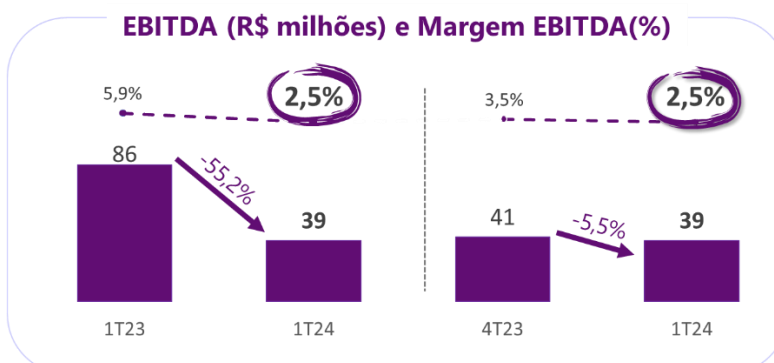
### b. Receita

A receita líquida foi de R\$1,5 bilhão no 1T24, um crescimento de 4,3% versus o 1T23. Na comparação trimestral, o crescimento foi ainda maior, chegando a 32,3%.



### c. Resultado Operacional

O EBITDA alcançou R\$39 milhões no 1T24, uma redução de 55,2% em relação ao mesmo período do ano anterior e retração de 5,5% na comparação trimestral. A margem EBITDA foi de 2,5% no trimestre, reduzindo 3,4 p.p. frente ao 1T23, retornando à normalização das margens de seminovos.

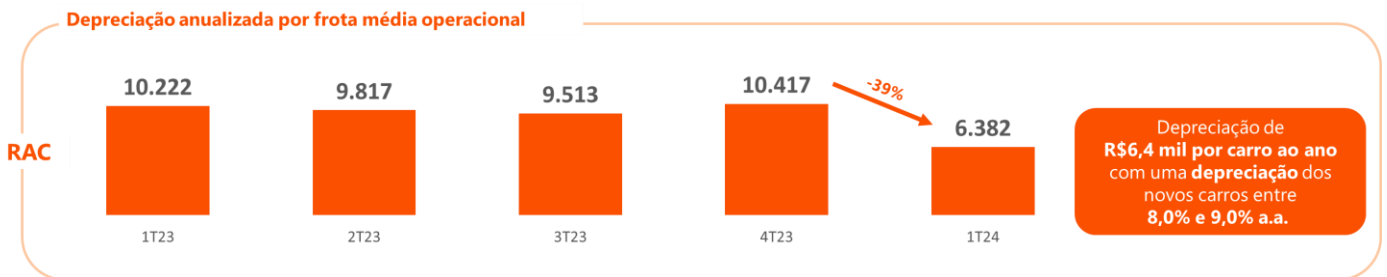




## 6. Depreciação

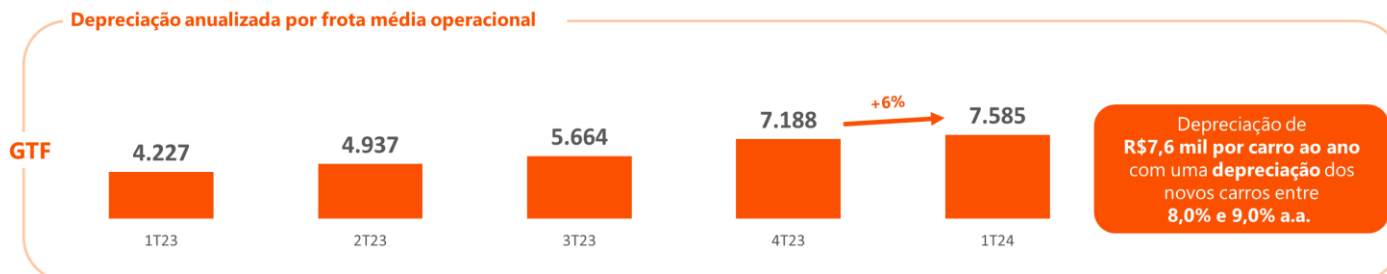
### a. Depreciação de RAC

A depreciação anualizada por carro operacional no 1T24 reflete o mix de compra de carros, com o preço médio de aquisição da frota saindo de R\$ 83 mil por carro no 1T23 para frente ao R\$ 79 mil por carro no 1T24, sendo a combinação de um ticket médio mais baixo e melhores condições comerciais com as montadoras. Isso fez com que a média de depreciação fosse de R\$6,4 mil por carro ao ano, com uma depreciação dos novos carros entre 8,0% e 9,0% ao ano. Esse valor representa uma redução de 39% comparado ao trimestre anterior, atingindo um patamar saudável de taxa de depreciação no RAC.



### b. Depreciação de GTF

A depreciação anualizada por carro operacional no 1T24 foi de R\$7.585 é resultado da estabilização da taxa de depreciação, mantendo as taxas de depreciação entre 8,0% a 9,0% ao ano.



## 7. Resultado Financeiro

Resultado financeiro (R\$ milhões)	1T24A	4T23A	Var% T/T	1T23A	Var% A/A
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(518,9)</b>	<b>(508,6)</b>	<b>2,0%</b>	<b>(600,3)</b>	<b>-13,6%</b>
Receitas financeiras	91,0	60,6	50,3%	163,7	-44,4%
Despesas financeiras	(597,1)	(555,3)	7,5%	(752,3)	-20,6%
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	(12,8)	(13,8)	-7,4%	(11,6)	10,1%

No 1T24, o resultado financeiro ajustado foi uma despesa no montante de R\$518,9 milhões, que desconsidera os efeitos extraordinários de R\$19,8 milhões no 1T24 (conforme explicado abaixo). Assim o resultado ficou em linha com o 4T23 com aumento de 2,0% e apresentou uma melhora de 13,6% frente ao 1T23. As variações ocorreram em função principalmente de:

- i) Queda da taxa SELIC, que foi de um CDI médio de 13,65% a.a. no 1T23 para um CDI médio de 11,28% a.a. no 1T24;
- ii) Iniciativas de gestão de dívida que reduziram em aproximadamente 1,0 p.p. o spread do custo das dívidas médias da Companhia ao longo de 2023.

Abaixo está a descrição dos efeitos extraordinários:

- a) **Efeito negativo de R\$19,5 milhões** no 1T24 do término dos contratos de swap, relacionados majoritariamente a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em 2023, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica “outros resultados abrangentes” no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras.
- b) **Efeito negativo de R\$ 2,2 milhões** da venda de títulos soberanos abaixo do valor para recompra do *bond* no 1T24 (R\$ 23,5 milhões no 1T23); e
- c) **Efeito positivo de R\$ 1,8 milhões da recompra dos *bonds***, que foi liquidada a valores abaixo do valor da emissão no 1T24 (R\$ 149,1 milhões no 1T23).

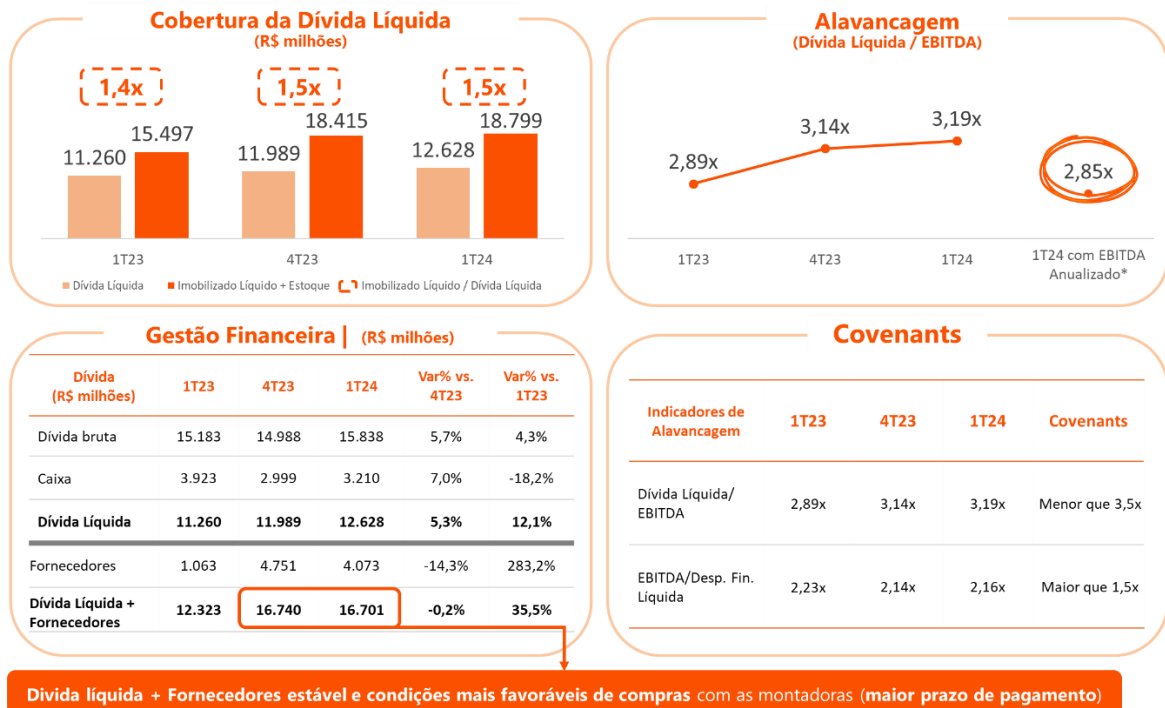
## 8. Investimento em frota

CAPEX (R\$ milhões)	1T24	4T23	Var% T/T	1T23	Var% A/A
<b>RAC</b>					
<b>Frota</b>	<b>887,4</b>	<b>2.221,5</b>	<b>-60,1%</b>	<b>30,8</b>	<b>2781,2%</b>
Renovação	816,5	1.042,6	-21,7%	30,8	2551,0%
Expansão	70,9	1.178,9	-94,0%	-	n.a.
<b>Receita Bruta de Venda de Ativos</b>	<b>(966,5)</b>	<b>(713,4)</b>	<b>35,5%</b>	<b>(1.055,5)</b>	<b>-8,4%</b>
<b>CAPEX líquido total</b>	<b>(79,1)</b>	<b>1.508,1</b>	<b>-105,2%</b>	<b>(1.024,7)</b>	<b>-92,3%</b>
<b>GTF</b>					
<b>Frota</b>	<b>1.394,2</b>	<b>2.148,1</b>	<b>-35,1%</b>	<b>760,2</b>	<b>83,4%</b>
Renovação	734,5	1.775,0	-58,6%	416,0	76,6%
Expansão	659,7	373,1	76,8%	344,2	91,7%
<b>Receita Bruta de Venda de Ativos</b>	<b>(589,9)</b>	<b>(462,8)</b>	<b>27,5%</b>	<b>(417,8)</b>	<b>41,2%</b>
<b>CAPEX líquido total</b>	<b>804,3</b>	<b>1.685,3</b>	<b>-52,3%</b>	<b>342,4</b>	<b>134,9%</b>
<b>TOTAL BRUTO (RAC+GTF)</b>	<b>2.281,7</b>	<b>4.369,5</b>	<b>-47,8%</b>	<b>791,1</b>	<b>188,4%</b>
<b>Receita Bruta de Vendas de Ativos</b>	<b>(1556,3)</b>	<b>(1.176,2)</b>	<b>32,3%</b>	<b>(1.473,3)</b>	<b>5,6%</b>
<b>TOTAL LÍQUIDO</b>	<b>725,3</b>	<b>3.193,3</b>	<b>-77,3%</b>	<b>(682,3)</b>	<b>-206,3%</b>

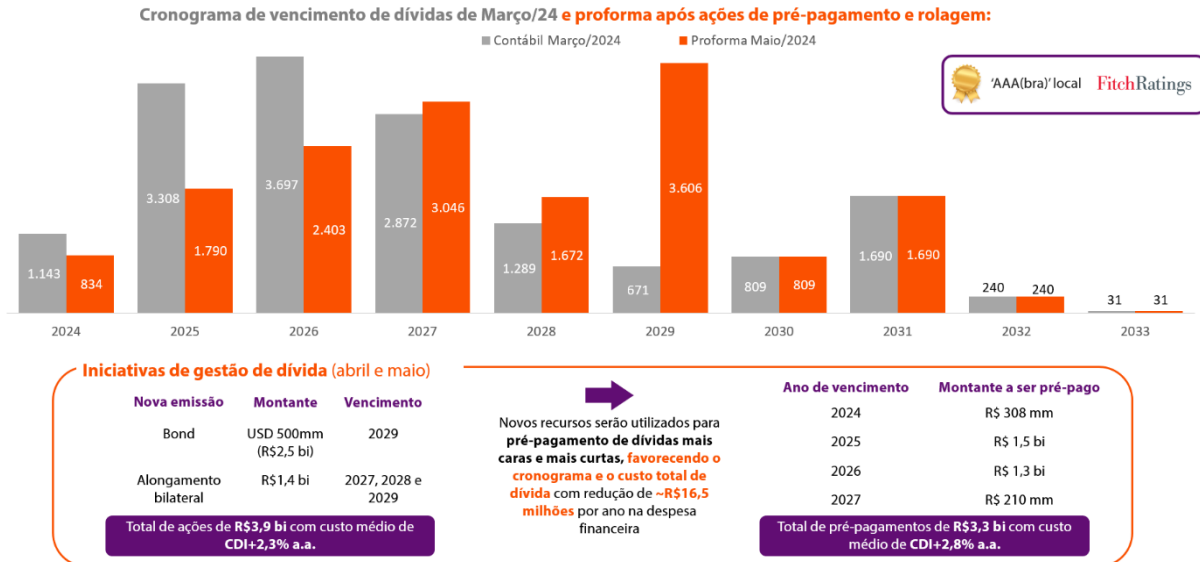
No 1T24, o RAC apresentou um capex líquido negativo de R\$79,1 milhões, reflexo da disciplina na alocação de capital em diminuir a frota após o período de alta sazonalidade. Já o GTF apresentou um capex líquido positivo de R\$804,3 milhões, resultado da expansão dos contratos no período.

No consolidado, o capex líquido consolidado totalizou R\$725,3 milhões no período como resultado do aumento de 32,7 mil carros na frota no comparativo com o 1T23. Os tickets médios de compra de R\$ 75,8 mil no trimestre no RAC e de R\$96,6 mil em GTF representam aumentos de 3,1% e 7,7% frente o 1T23, respectivamente, devido a renovação das demais categorias do RAC e aumento do perfil dos carros comprados para GTF.

## 9. Estrutura de Capital



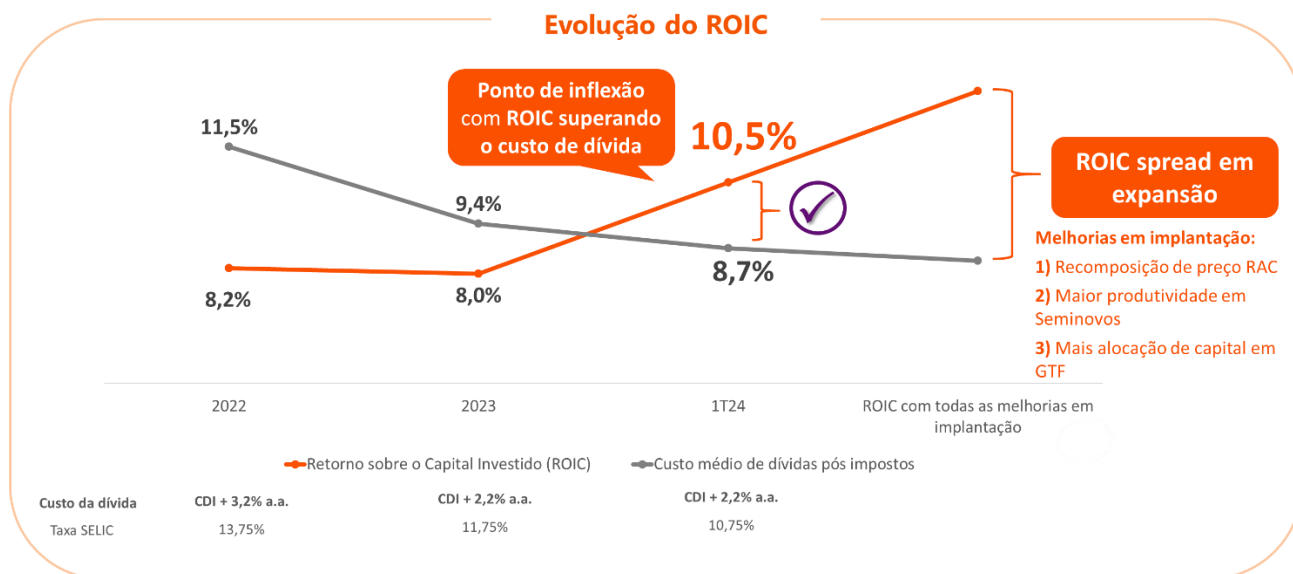
\*Não atualiza efeito não recorrente de reversão da provisão de bônus no 1T24.



A dívida líquida finalizou o trimestre em R\$12,6 bilhões, com uma posição de caixa atual de R\$3,2 bilhões que cobre quase a totalidade da dívida bruta até o final de 2025. Já indicador dívida líquida/EBITDA (*covenant*) foi de 3,19x em 1T24, com a manutenção de patamar saudável para o perfil da Companhia – ao anualizar o EBITDA recorrente do 1T24, a alavancagem seria de 2,85x. Após as captações realizadas em 2024, a Companhia melhorou significativamente o cronograma de vencimento da dívida com alongamento do prazo e redução do custo médio, em linha com a estratégia de geração de valor. As melhores condições de prazos de pagamento junto às montadoras auxiliaram na melhora do capital e giro e na dinâmica de fluxo de caixa da Companhia no 1T24, o que possibilitou mantermos estável o valor da soma de nossa dívida líquida e o saldo que temos em aberto com fornecedores.

## 10. Rentabilidade

O retorno sobre capital investido (ROIC) do 1T24 foi de 10,5% (+2,5 p.p. versus 2023). Esta evolução significa um ponto de inflexão, dado que o ROIC passou a superar em 1,8 p.p. o custo médio da dívida no período, que foi de 8,7%. O indicador do primeiro trimestre de 2024 reflete a assertividade das iniciativas conduzidas em 2023 que, combinada à implantação das ações em andamento, possibilitarão uma geração de valor sustentável.



\*Não anualiza efeito não recorrente de reversão da provisão de bônus no 1T24 e desconsidera efeito não recorrente na margem de Seminovos em 2022.

Conciliação ROIC (R\$ milhões)	1T24
EBIT 1T24 contábil	611,6
<b>EBIT 1T24 anualizado<sup>1</sup></b>	<b>2.377,6</b>
(-) Impostos (aliquota 34%)	(808,4)
<b>NOPAT</b>	<b>1.569,2</b>
Dívida líquida média <sup>2</sup>	12.428,0
Patrimônio líquido médio <sup>3</sup>	2.510,6
<b>Capital investido médio</b>	<b>14.938,6</b>
<b>ROIC 1T24 anualizado</b>	<b>10,5%</b>

<sup>1</sup> Não considera a anualização do valor de R\$23 mm da reversão de provisão de pagamento de bônus devido ao não atingimento das metas do ano de 2023.

<sup>2</sup> Considera a média do 1T24 e do 4T23 e não considera o hedge na dívida líquida, visto que já é contabilizado no ORA do patrimônio líquido.

<sup>3</sup> Considera a média do 1T24 e do 4T23.

## 11. Anexos

### Histórico da Demonstração de Resultados

Demonstração de Resultados RAC - Brasil (R\$ milhões)	1Q24A	4Q23A	Var% QoQ	1Q23A	Var% YoY
<b>Receita Bruta</b>	<b>835,8</b>	<b>749,9</b>	<b>11,5%</b>	<b>783,7</b>	<b>6,6%</b>
Deduções	(84,0)	(75,0)	12,0%	(97,0)	-13,4%
<b>Receita Líquida</b>	<b>751,8</b>	<b>675,0</b>	<b>11,4%</b>	<b>686,6</b>	<b>9,5%</b>
<b>Custo</b>	<b>(310,3)</b>	<b>(310,3)</b>	<b>0,0%</b>	<b>(310,3)</b>	<b>0,0%</b>
Custo Ex-depreciação	(120,3)	(120,3)	0,0%	(120,3)	0,0%
<b>Depreciação e Amortização</b>	<b>(190,0)</b>	<b>(282,5)</b>	<b>-32,7%</b>	<b>(265,1)</b>	<b>-28,3%</b>
Depreciação Frota	(143,1)	(240,2)	-40,4%	(226,0)	-36,7%
Depreciação Outros	(26,7)	(24,3)	9,9%	(26,4)	1,1%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(20,2)	(17,9)	12,8%	(12,7)	59,1%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>441,5</b>	<b>260,3</b>	<b>69,6%</b>	<b>329,5</b>	<b>34,0%</b>
Margem Bruta	58,7%	38,6%	+20,2 p.p	48,0%	+10,7 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(148,4)	(163,9)	-9,5%	(169,0)	-12,2%
<b>EBITDA</b>	<b>483,1</b>	<b>378,8</b>	<b>27,5%</b>	<b>425,7</b>	<b>13,5%</b>
Margem EBITDA	64,3%	56,2%	+8,1 p.p	62,0%	+2,3 p.p
<b>EBIT</b>	<b>293,1</b>	<b>96,4</b>	<b>204,0%</b>	<b>160,6</b>	<b>82,5%</b>
Margem EBIT	39,0%	14,3%	+24,7 p.p	23,4%	+15,6 p.p

Demonstração de Resultados RAC - Portugal (R\$ milhões)	1Q24A	4Q23A	Var% QoQ	1Q23A	Var% YoY
<b>Receita Bruta</b>	<b>23,0</b>	<b>29,4</b>	<b>-21,8%</b>	<b>14,4</b>	<b>59,7%</b>
Deduções	-	-	n.a.	-	n.a.
<b>Receita Líquida</b>	<b>23,0</b>	<b>29,4</b>	<b>-21,8%</b>	<b>14,4</b>	<b>59,7%</b>
<b>Custo</b>	<b>(29,9)</b>	<b>(32,8)</b>	<b>-8,8%</b>	<b>(8,4)</b>	<b>256,0%</b>
Custo Ex-depreciação	(14,1)	(16,1)	-12,4%	(7,2)	95,8%
<b>Depreciação e Amortização</b>	<b>(15,8)</b>	<b>(16,7)</b>	<b>-5,4%</b>	<b>(1,1)</b>	<b>1336,4%</b>
Depreciação Frota	(8,0)	(8,8)	-9,1%	(1,1)	627,3%
Depreciação Outros	(6,4)	(7,7)	-16,9%	-	n.a.
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(1,4)	(0,2)	600,0%	(0,1)	1300,0%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>(6,9)</b>	<b>(3,4)</b>	<b>102,9%</b>	<b>6,0</b>	<b>n.a.</b>
Margem Bruta	-29,8%	-11,7%	-18,1 p.p	41,9%	n.a.
Despesas Gerais e Administrativas	(6,5)	(9,0)	-27,8%	(5,5)	18,2%
<b>EBITDA</b>	<b>2,4</b>	<b>4,3</b>	<b>-44,2%</b>	<b>1,7</b>	<b>41,2%</b>
Margem EBITDA	10,5%	14,5%	-4,0 p.p	11,7%	-1,2 p.p
<b>EBIT</b>	<b>(13,4)</b>	<b>(12,4)</b>	<b>8,1%</b>	<b>0,5</b>	<b>n.a.</b>
Margem EBIT	-58,2%	-42,4%	-15,8 p.p	3,8%	n.a.

Demonstração de Resultados RAC - Consolidado (R\$ milhões)	1Q24A	4Q23A	Var% QoQ	1Q23A	Var% YoY
<b>Receita Bruta</b>	<b>858,8</b>	<b>779,3</b>	<b>10,2%</b>	<b>798,1</b>	<b>7,6%</b>
Deduções	(84,0)	(75,0)	12,0%	(97,0)	-13,4%
<b>Receita Líquida</b>	<b>774,8</b>	<b>704,4</b>	<b>10,0%</b>	<b>701,0</b>	<b>10,5%</b>
<b>Custo</b>	<b>(340,2)</b>	<b>(447,6)</b>	<b>-24,0%</b>	<b>(365,5)</b>	<b>-6,9%</b>
Custo Ex-depreciação	(134,4)	(148,4)	-9,4%	(99,2)	35,5%
<b>Depreciação e Amortização</b>	<b>(205,8)</b>	<b>(299,2)</b>	<b>-31,2%</b>	<b>(266,3)</b>	<b>-22,7%</b>
Depreciação Frota	(151,1)	(249,1)	-39,3%	(227,1)	-33,5%
Depreciação Outros	(33,1)	(32,1)	3,1%	(26,4)	25,4%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(21,5)	(18,0)	19,4%	(12,8)	68,0%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>434,6</b>	<b>256,8</b>	<b>69,2%</b>	<b>335,6</b>	<b>29,5%</b>
Margem Bruta	56,1%	36,5%	+19,6 p.p	47,9%	+8,2 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(155,0)	(172,9)	-10,4%	(174,5)	-11,2%
<b>EBITDA</b>	<b>485,5</b>	<b>383,1</b>	<b>26,7%</b>	<b>427,4</b>	<b>13,6%</b>
Margem EBITDA	62,7%	54,4%	+8,3 p.p	61,0%	+1,7 p.p
<b>EBIT</b>	<b>279,7</b>	<b>83,9</b>	<b>233,4%</b>	<b>161,1</b>	<b>73,6%</b>
Margem EBIT	36,1%	11,9%	+24,2 p.p	23,0%	+13,1 p.p

Demonstração de Resultados GTF (R\$ milhões)	1Q24A	4Q23A	Var% QoQ	1Q23A	Var% YoY
<b>Receita Bruta</b>	<b>804,8</b>	<b>730,4</b>	<b>10,2%</b>	<b>600,2</b>	<b>34,1%</b>
Deduções	(84,4)	(95,2)	-11,3%	(61,5)	37,2%
<b>Receita Líquida</b>	<b>720,4</b>	<b>635,2</b>	<b>13,4%</b>	<b>538,7</b>	<b>33,7%</b>
<b>Custo</b>	<b>(338,6)</b>	<b>(296,9)</b>	<b>14,0%</b>	<b>(222,4)</b>	<b>52,2%</b>
Custo Ex-depreciação	(116,5)	(100,0)	16,5%	(115,1)	1,2%
<b>Depreciação</b>	<b>(222,1)</b>	<b>(196,9)</b>	<b>12,8%</b>	<b>(107,4)</b>	<b>106,8%</b>
Depreciação Frota	(217,0)	(192,3)	12,8%	(103,6)	109,5%
Depreciação Outros	(5,1)	(4,6)	10,9%	(3,7)	37,8%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>381,8</b>	<b>338,3</b>	<b>12,9%</b>	<b>316,3</b>	<b>20,7%</b>
Margem Bruta	53,0%	53,3%	-0,3 p.p	58,7%	-5,7 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(68,6)	(70,9)	-3,2%	(62,1)	10,5%
<b>EBITDA</b>	<b>535,3</b>	<b>464,3</b>	<b>15,3%</b>	<b>361,6</b>	<b>48,0%</b>
Margem EBITDA	74,3%	73,1%	+1,2 p.p	67,1%	+7,2 p.p
<b>EBIT</b>	<b>311,7</b>	<b>266,0</b>	<b>17,2%</b>	<b>253,3</b>	<b>23,1%</b>
Margem EBIT	43,3%	41,9%	+1,4 p.p	47,0%	-3,7 p.p

Demonstração de Resultados Seminovos (R\$ milhões)	1Q24A	4Q23A	Var% QoQ	1Q23A	Var% YoY
<b>Receita Bruta</b>	<b>1.556,3</b>	<b>1.176,2</b>	<b>32,3%</b>	<b>1.473,3</b>	<b>5,6%</b>
Deduções	(29,8)	(22,4)	33,0%	(9,9)	201,0%
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.526,4</b>	<b>1.153,8</b>	<b>32,3%</b>	<b>1.463,5</b>	<b>4,3%</b>
<b>Custo</b>	<b>(1.410,8)</b>	<b>(1.026,9)</b>	<b>37,4%</b>	<b>(1.297,2)</b>	<b>8,8%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>115,6</b>	<b>127,0</b>	<b>-9,0%</b>	<b>166,2</b>	<b>-30,4%</b>
Margem Bruta	7,6%	11,0%	-3,4 p.p	11,4%	-3,8 p.p
Despesas Administrativas	(77,0)	(86,0)	-10,5%	(79,9)	-3,6%
<b>Depreciação e Amortização</b>	<b>(18,4)</b>	<b>(18,5)</b>	<b>-0,5%</b>	<b>(15,5)</b>	<b>18,7%</b>
Depreciação Outros	(7,8)	(6,8)	14,7%	(4,6)	69,6%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(10,6)	(11,7)	-9,4%	(10,9)	-2,8%
<b>EBITDA</b>	<b>38,7</b>	<b>40,9</b>	<b>-5,4%</b>	<b>86,4</b>	<b>-55,2%</b>
Margem EBITDA	2,5%	3,5%	-1,0 p.p	5,9%	-3,4 p.p
<b>EBIT</b>	<b>20,2</b>	<b>22,4</b>	<b>-9,8%</b>	<b>70,9</b>	<b>-71,5%</b>
Margem EBIT	1,3%	1,6%	-0,2 p.p	4,8%	-3,5 p.p

Demonstração de Resultados Consolidados (R\$ milhões)	1Q24A	4Q23A	Var% QoQ	1Q23A	Var% YoY
<b>Receita Bruta</b>	<b>3.219,9</b>	<b>2.686,0</b>	<b>19,9%</b>	<b>2.871,6</b>	<b>12,1%</b>
Deduções	(198,3)	(192,6)	3,0%	(168,4)	17,8%
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.021,6</b>	<b>2.493,4</b>	<b>21,2%</b>	<b>2.703,2</b>	<b>11,8%</b>
Receita Líquida de Serviços	1.495,2	1.339,6	11,6%	1.239,7	20,6%
<b>Custo</b>	<b>(2.089,6)</b>	<b>(1.771,3)</b>	<b>18,0%</b>	<b>(1.885,1)</b>	<b>10,8%</b>
Custo Ex-depreciação	(1.641,8)	(1.275,3)	28,7%	(1.511,5)	8,6%
<b>Depreciação e Amortização</b>	<b>(447,8)</b>	<b>(515,9)</b>	<b>-13,2%</b>	<b>(390,0)</b>	<b>14,8%</b>
Depreciação Carros	(368,1)	(441,3)	-16,6%	(330,7)	11,3%
Depreciação Outros	(34,5)	(29,4)	17,3%	(21,1)	63,5%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(45,2)	(45,1)	0,2%	(38,2)	18,3%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>932,1</b>	<b>722,1</b>	<b>29,1%</b>	<b>818,1</b>	<b>13,9%</b>
Margem Bruta <sup>1</sup>	62,3%	53,9%	+8,4 p.p	66,0%	-3,7 p.p
Margem Bruta <sup>2</sup>	30,8%	29,0%	+1,9 p.p	30,3%	+0,6 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(320,4)	(349,7)	-8,4%	(332,8)	-3,7%
<b>EBITDA</b>	<b>1.059,5</b>	<b>888,3</b>	<b>19,3%</b>	<b>875,3</b>	<b>21,0%</b>
Margem EBITDA <sup>1</sup>	68,3%	63,3%	+5,0 p.p	63,6%	+4,6 p.p
Margem EBITDA <sup>2</sup>	35,1%	35,6%	-0,6 p.p	32,4%	+2,7 p.p
<b>EBIT</b>	<b>611,6</b>	<b>372,4</b>	<b>64,2%</b>	<b>485,3</b>	<b>26,0%</b>
Margem EBIT <sup>1</sup>	40,9%	27,8%	+13,1 p.p	39,1%	+1,8 p.p
Margem EBIT <sup>2</sup>	20,2%	14,9%	+5,3 p.p	18,0%	+2,3 p.p
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(518,9)</b>	<b>(508,6)</b>	<b>2,0%</b>	<b>(474,7)</b>	<b>9,3%</b>
Despesas Financeiras	(607,8)	(567,6)	7,1%	(615,3)	-1,2%
Receitas Financeiras	88,9	59,1	50,4%	140,6	-36,8%
<b>EBT</b>	<b>92,7</b>	<b>(136,1)</b>	<b>-168,1%</b>	<b>10,6</b>	<b>774,5%</b>
Margem EBT <sup>1</sup>	6,2%	-10,2%	+16,4 p.p	0,9%	+5,3 p.p
Margem EBT <sup>2</sup>	3,1%	-5,5%	+8,5 p.p	0,4%	+2,7 p.p
<b>Lucro Líquido</b>	<b>48,6</b>	<b>(588,3)</b>	<b>-108,3%</b>	<b>21,0</b>	<b>131,4%</b>
Margem Líquida <sup>1</sup>	3,3%	-43,9%	+47,2 p.p	1,7%	+1,6 p.p
Margem Líquida <sup>2</sup>	1,6%	-23,6%	+25,2 p.p	0,8%	+0,8 p.p
<b>Lucro Líquido ajustado</b>	<b>61,7</b>	<b>(104,5)</b>	<b>-159,0%</b>	<b>(61,9)</b>	<b>-199,7%</b>
Margem Líquida ajustada <sup>1</sup>	-13,8%	20,3%	-34,0 p.p	15,9%	-29,6 p.p
Margem Líquida ajustada <sup>2</sup>	-3,8%	8,2%	-12,0 p.p	4,1%	-7,8 p.p

<sup>1</sup> Sobre Receita Líquida de Locação

<sup>2</sup> Sobre Receita Líquida Total

Lucro líquido 1T24 considera o efeito positivo de R\$15mm após IR de reversão de provisão de pagamento de bônus devido ao não atingimento das metas do ano de 2023.

Lucro líquido ajustado: a) No 1T24, desconsidera o efeito negativo de R\$13mm após IR do término dos contratos de swap, relacionados a operação de bond no exterior, que estão sendo reconhecidos mensalmente no resultado até o final do contrato do bond. O efeito caixa desta operação ocorreu em nov/23, e o reconhecimento na DRE deste valor, registrado na rubrica "outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido, está sendo feito nas despesas financeiras. b) No 1T23, desconsidera o efeito líquido positivo de operações de recompra dos bonds na despesa financeira do período (R\$83mm após IR).

## Histórico do Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	1T24	4T23	1T23
<b>ATIVO</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	475,3	133,4	487,0
Títulos e valores mobiliários	2.736,0	2.865,4	3.436,1
Contas a receber	1.541,2	1.343,7	1.025,0
Tributos a recuperar	164,2	157,1	43,8
Imposto de renda e contribuição social antecipados	226,4	228,6	141,0
Outros créditos	34,1	27,9	71,0
Adiantamento a terceiros	20,0	22,0	(0,5)
Despesas antecipadas	184,6	33,9	194,4
Partes relacionadas	-	-	-
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	945,7	617,4	923,8
<b>Total dos Ativos Circulantes</b>	<b>6.327,6</b>	<b>5.429,3</b>	<b>6.321,6</b>
Tributos a recuperar	178,0	150,6	204,5
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	4,9	4,9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	544,6	513,9	483,9
Partes relacionadas	-	-	-
Depósitos judiciais	17,9	16,9	12,2
Outros Créditos	23,7	25,0	17,1
Instrumentos financeiros derivativos	-	2,4	33,3
Contas a receber	1,5	1,7	2,0
<b>Total do Realizável a Longo Prazo</b>	<b>765,6</b>	<b>715,4</b>	<b>757,9</b>
Investimentos	0,6	1,1	1,1
Imobilizado	18.762,5	18.637,3	15.303,4
Intangível	329,2	336,3	298,1
<b>Total dos Ativos não Circulantes</b>	<b>19.858,0</b>	<b>19.690,2</b>	<b>16.360,4</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>26.185,6</b>	<b>25.119,5</b>	<b>22.682,1</b>

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	1T24	4T23	1T23
<b>PASSIVO</b>			
Empréstimos e Financiamentos	625,9	432,0	311,5
Debêntures	658,6	642,1	627,5
Risco Sacado	50,0	62,3	47,8
Fornecedores	4.072,9	4.751,3	1.063,4
Obrigações trabalhistas	142,0	155,7	129,6
Tributos a recolher	103,2	71,4	38,4
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher	1,2	0,5	0,3
Dividendos a pagar	-	-	90,7
Aquisição de empresas a pagar	13,0	13,0	14,3
Outras contas a pagar	350,5	226,2	257,8
Arrendamento mercantil a pagar	49,6	51,7	56,0
Arrendamento por direito de uso	159,1	155,6	133,7
Cessão de direitos creditórios	1.402,9	810,0	452,2
Instrumentos financeiros derivativos	130,8	83,2	504,1
<b>Total dos Passivos Circulantes</b>	<b>7.759,7</b>	<b>7.455,0</b>	<b>3.727,2</b>
Empréstimos e Financiamentos	4.396,3	4.565,7	5.433,5
Debêntures	9.969,3	9.115,9	8.401,2
Instrumentos financeiros derivativos	100,2	134,9	883,2
Tributos a recolher	1,1	1,1	1,5
Provisões para demandas judiciais e administrativas	12,5	12,2	11,1
Outras contas a pagar e adiantamentos	12,2	12,7	12,9
Cessão de direitos creditórios	299,2	171,5	294,6
Arrendamento mercantil a pagar	-	-	-
Arrendamento por direito de uso	328,4	336,4	310,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	780,9	780,2	764,6
Aquisição de Empresas a pagar	12,1	11,8	10,8
<b>Total dos Passivos não Circulantes</b>	<b>15.912,0</b>	<b>15.142,3</b>	<b>16.124,0</b>
Capital Social	2.590,8	2.590,8	2.590,8
Reserva de Capital	61,6	3,2	3,2
Ações em tesouraria	(50,8)	(50,7)	(29,9)
Reservas de Lucros	390,2	341,7	1.013,6
Outros Resultados Abrangentes	(478,0)	(362,9)	(746,8)
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>2.513,8</b>	<b>2.522,1</b>	<b>2.830,9</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>26.185,6</b>	<b>25.119,5</b>	<b>22.682,1</b>



### Conciliação da alavancagem

Conciliação Dívida Líquida (R\$ milhões)	1T24
<b>Dívida Bruta</b>	<b>15.838,3</b>
(+) Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento mercantil a pagar	15.749,6
(+) Instrumentos financeiros derivativos	231,0
(+) Instrumentos financeiros de Hedge - Nota explicativa das DFs - 4.4 (b) Total líquido do SWAP*	(142,3)
<b>(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras</b>	<b>3.211,3</b>
<b>DÍVIDA LÍQUIDA</b>	<b>12.627,0</b>

\*Diferença entre o custo amortizado e o valor justo

Conciliação EBITDA (R\$ milhões)	1T24 LTM
<b>EBITDA</b>	<b>3.683,4</b>
(+) Perdas esperadas ( <i>impairment</i> ) de contas a receber	71,2
(+) Custo de veículos avariados e sinistrados baixados, líquidos do respectivo valor recuperado por venda	143,0
(+) EBITDA LTM Empresas Adquiridas	
(+) Impairment na Realização de tributos	55,1
<b>EBITDA para cálculo dos Covenants</b>	<b>3.952,6</b>