



AGRO GALAXY

Citi's 1st Annual Agribusiness Conference

Janeiro de 2024



Disclaimer

Esta apresentação poderá conter certas projeções e tendências que não são resultados financeiros realizados, nem informação histórica.

Estas projeções e tendências estão sujeitas a riscos e incertezas, sendo que os resultados futuros poderão diferir materialmente daqueles projetados. Muitos destes riscos e incertezas relacionam-se a fatores que estão além da capacidade do AgroGalaxy em controlar ou estimar, como as condições de mercado, as flutuações de moeda, o comportamento de outros participantes do mercado, as ações de órgãos reguladores, a habilidade da companhia de continuar a obter financiamentos, as mudanças no contexto político e social em que o AgroGalaxy opera ou em tendências ou condições econômicas, incluindo-se as flutuações de câmbio, preços de commodities, inflação e as alterações na confiança do consumidor, em bases global, nacional ou regional.

Os leitores são advertidos a não confiarem plenamente nestas projeções e tendências. O AgroGalaxy não tem obrigação de publicar qualquer revisão destas projeções e tendências que devam refletir novos eventos ou circunstâncias após a realização desta apresentação.

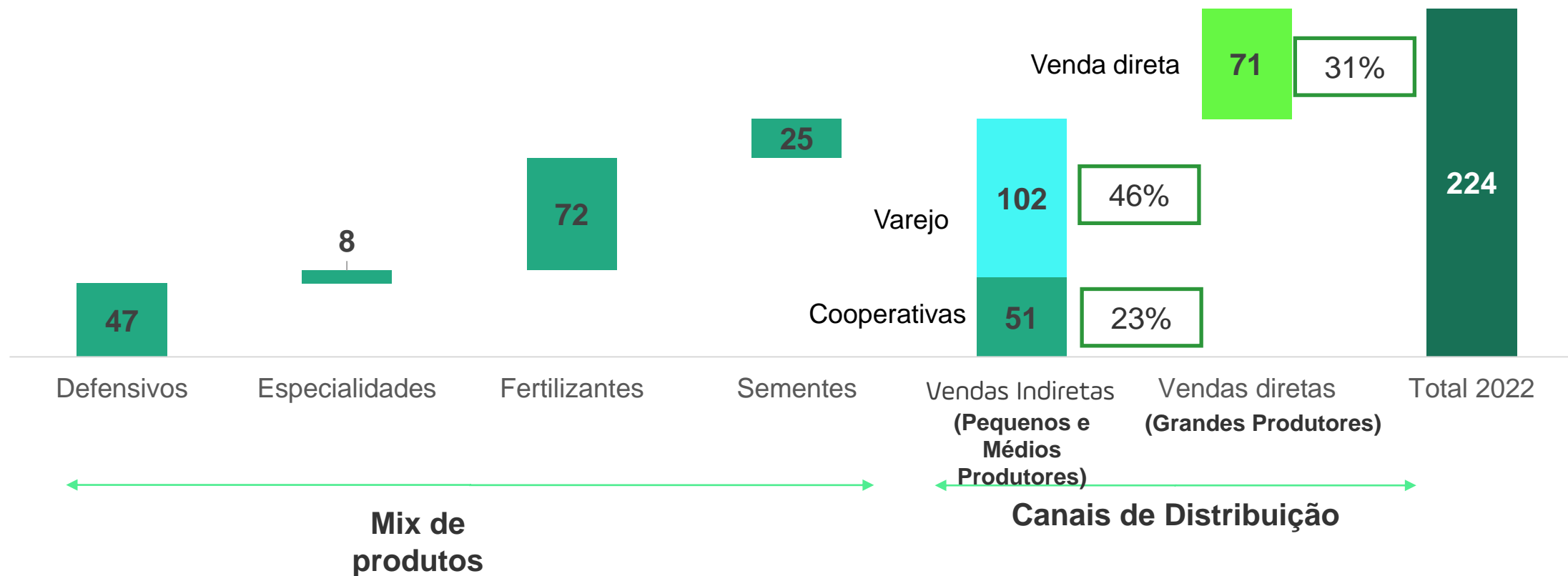


AGRO GALAXY

Setor

Visão geral do mercado brasileiro de insumos agrícolas

Faturamento do setor de distribuição e varejo de insumos agrícolas (2022/23) (em R\$ bi)



Visão geral do produtor rural brasileiro

Foco AGXY: médios e pequenos produtores

		Principais estatísticas		Características
		Total de fazendas ('000)	Terra agricultável (%)	
Grande produtor	 +10.000 Ha ¹	2,5	15%	<ul style="list-style-type: none">● Independente● Maior profissionalização e infraestrutura● Acesso direto a produtores de insumos agrícolas
Médio produtor	 200 - 10.000 ¹	251	57%	<ul style="list-style-type: none">● Acesso a diferentes fornecedores (distribuidores, cooperativas e produtores de insumos agrícolas)● Alta adoção de tecnologia● Requer suporte de manuseio de grãos● Muito dependente de financiamento
Pequeno produtor	 100 - 200 Ha ¹	219	8%	<ul style="list-style-type: none">● Acesso reduzido à tecnologia● Requer mais suporte técnico



Foco

Fonte: IBGE

Observação: (1) As porcentagens não atingem 100% porque os agricultores com menos de 100 Ha de terra não estão sendo considerados.

Visão Geral do produtor rural brasileiro

Necessidades de médio e pequeno agricultor

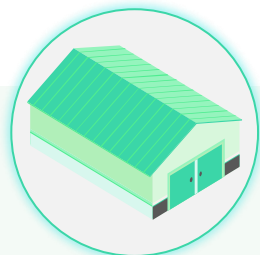
Produtos



Insumos agrícolas:
agroquímicos, sementes e
biotecnologia, fertilizantes,
especialidades



Suporte técnico em todas as
etapas com aconselhamento
imparcial



Logística e
movimentação de
grãos

Serviços



Portfólio diversificado –
fornecedores diferentes em
um balcão único



Soluções de
crédito, seguros
e financeiras



Agricultura de
precisão

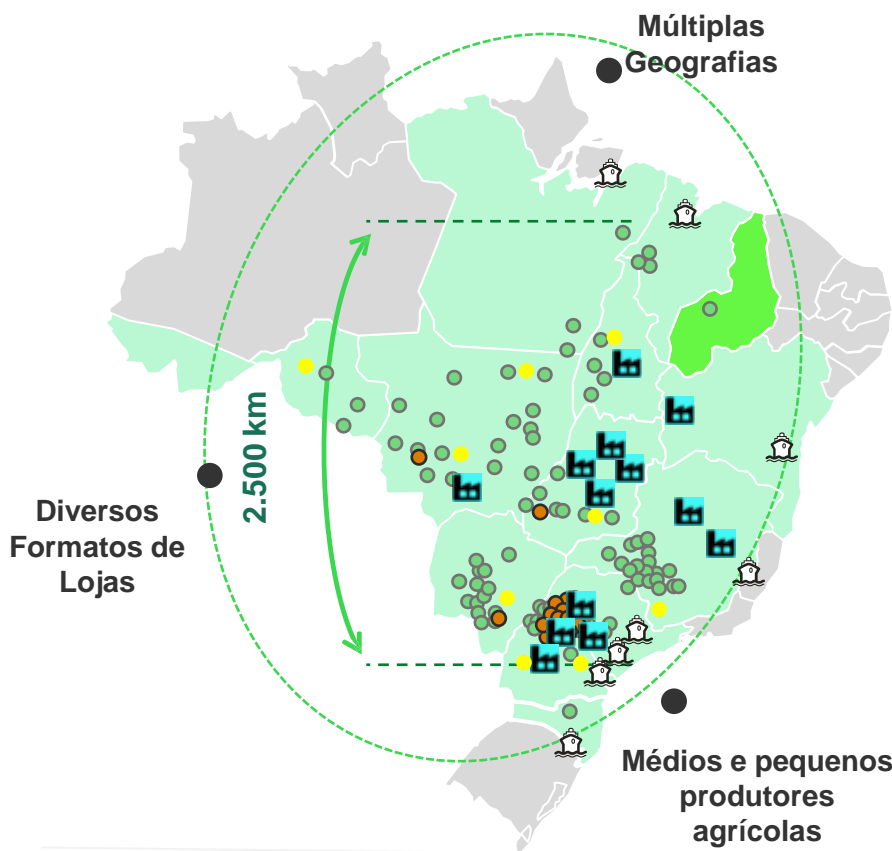


**Pacote completo oferecido pelo AgroGalaxy no
modelo B2B**

AGRO GALAXY

Visão Geral

Perfil e distribuição geográfica



Insumos agrícolas

Serviços

Originação de Grãos

169 Lojas

28 Silos

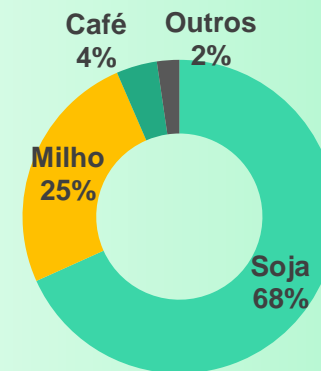
11 CTAs

13 Unidades de sementes¹

Estados com Operação
 Lojas Silos CTAs
 Portos para Exportação (pertence a terceiros) Unidades de Sementes

Nota: (1) 3 próprias e 10 tooling

% da receita de insumos em 2022



- ✓ **30.198** clientes
- ✓ Atuação em **14 estados**
- ✓ **624** consultores técnicos de venda
- ✓ **63** especialistas de produtividade
- ✓ **11** CTAs

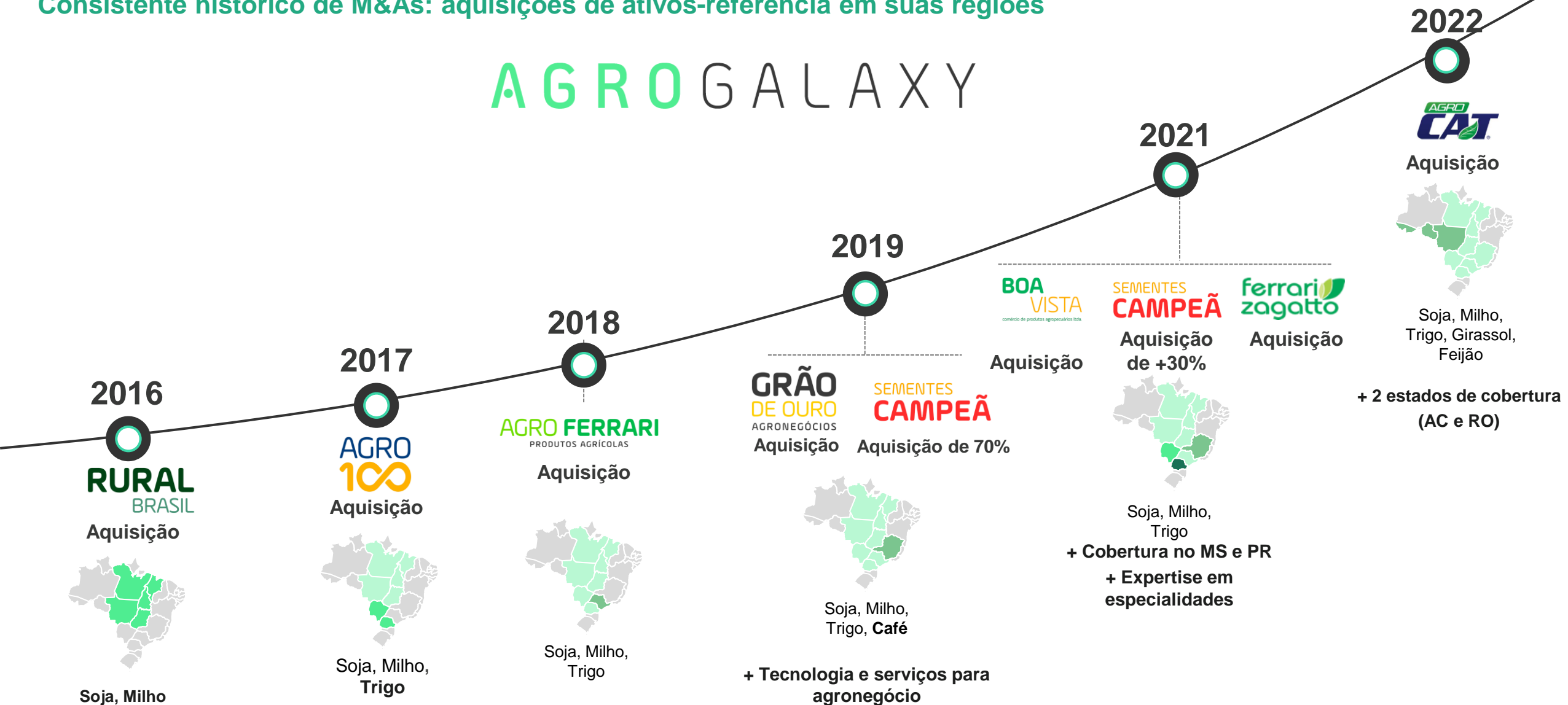
~ **1.000** cidades cobertas
20 mi
 ha cobertos (2020/21)
 (~12% de toda área plantada do Brasil)

515 mil ton
 de capacidade estática
 ~950 mil ton de soja, ~677 mil ton de milho e ~25 mil ton de trigo originados (2022)

Sólido histórico de aquisições

Consistente histórico de M&As: aquisições de ativos-referência em suas regiões

AGRO GALAXY



Estrutura Organizacional



Welles Pascoal
CEO



Axel Labourt
VP de Operações

Comercial
Soluções Agronômicas, P&D, Marketing e
Atendimento ao Cliente
Sementes
Projetos, Negócios Digitais
Operações
Suprimentos



Eron Martins
CFO e DRI

Tesouraria
FP&A
Controladoria
Crédito e Cobrança
RI
Jurídico
TI
Gente & Gestão
Barter e Grãos



AGRO GALAXY
Contexto de mercado

Contexto de mercado



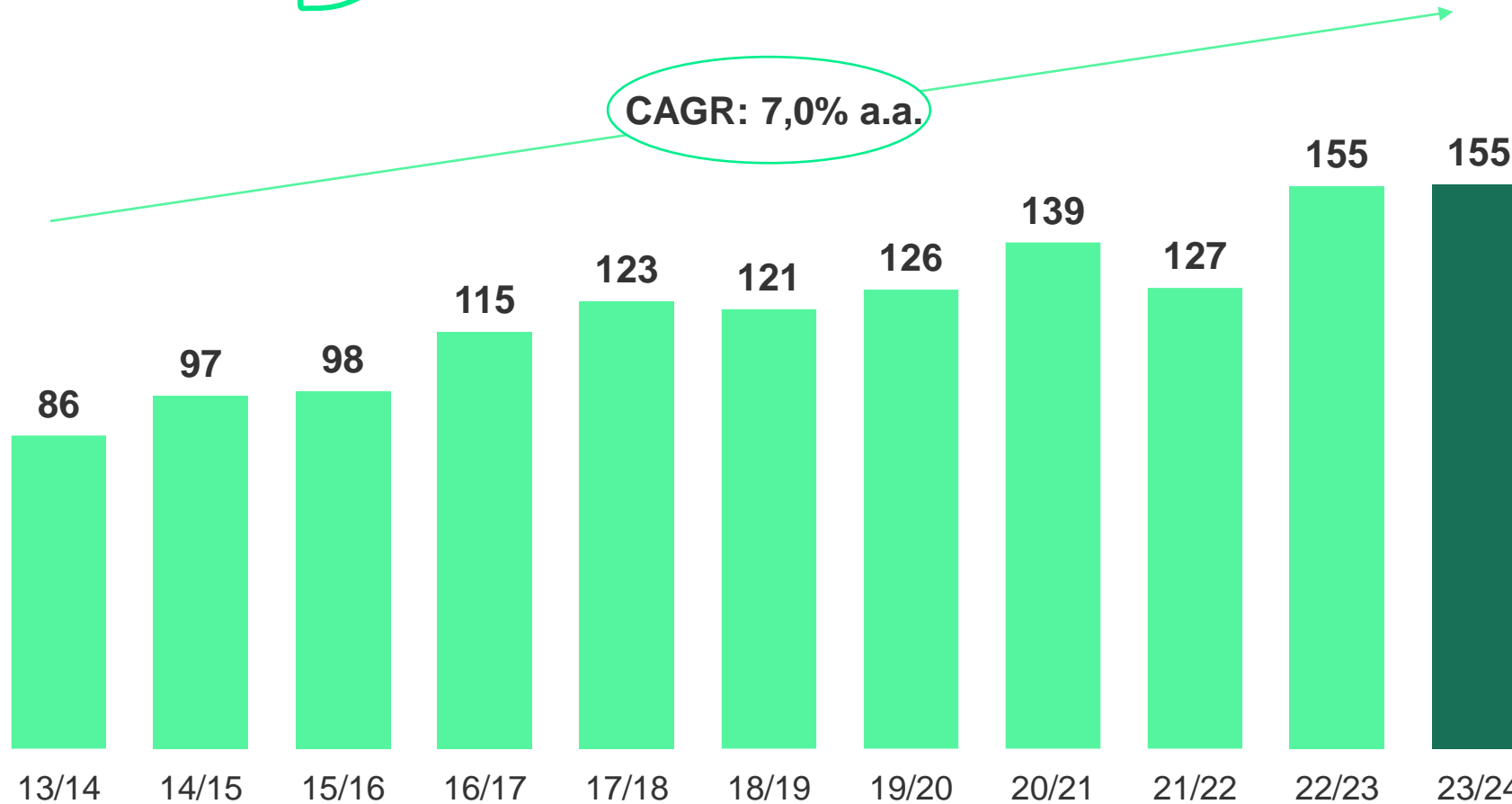
- **Recorde de produção de grãos na safra 22/23: 323 mi de ton (+18,4%).**
 - **Soja: 155 mi de ton (+24%).**
 - **Milho: 130 mi de ton (+11%)**
- **Safra de soja 23/24: 155 mi de ton (=22/23).**
- **Relação de troca do produtor: milho com maior pressão para o produtor.**

Sazonalidade de safras

Recorde de produção na safra 22/23. Produção de soja tem clara tendência de alta, mas está sujeita à volatilidade natural do negócio entre safras.

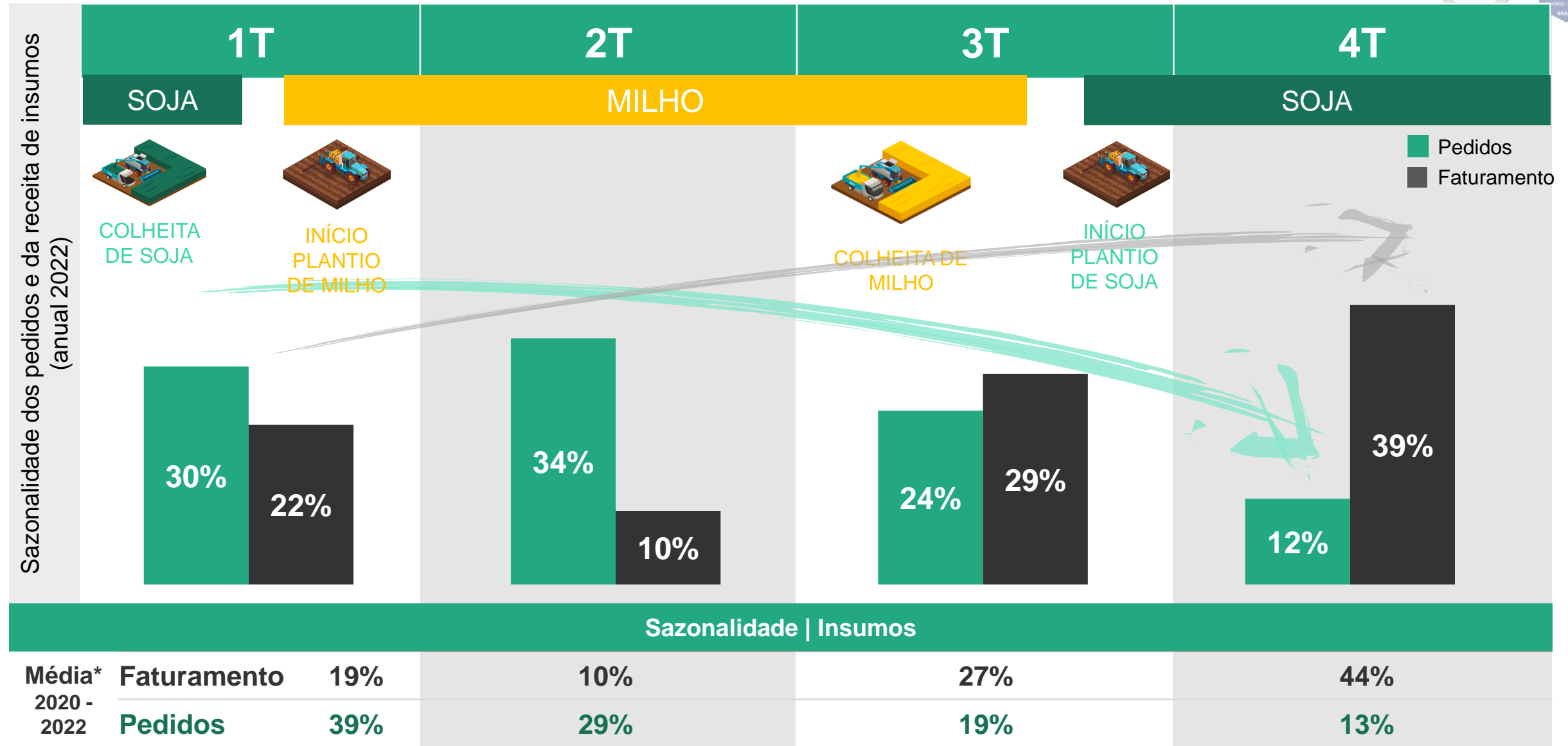


Produção de Soja BR (MM ton)



AGRO GALAXY
Sazonalidade

Sazonalidade do Negócio



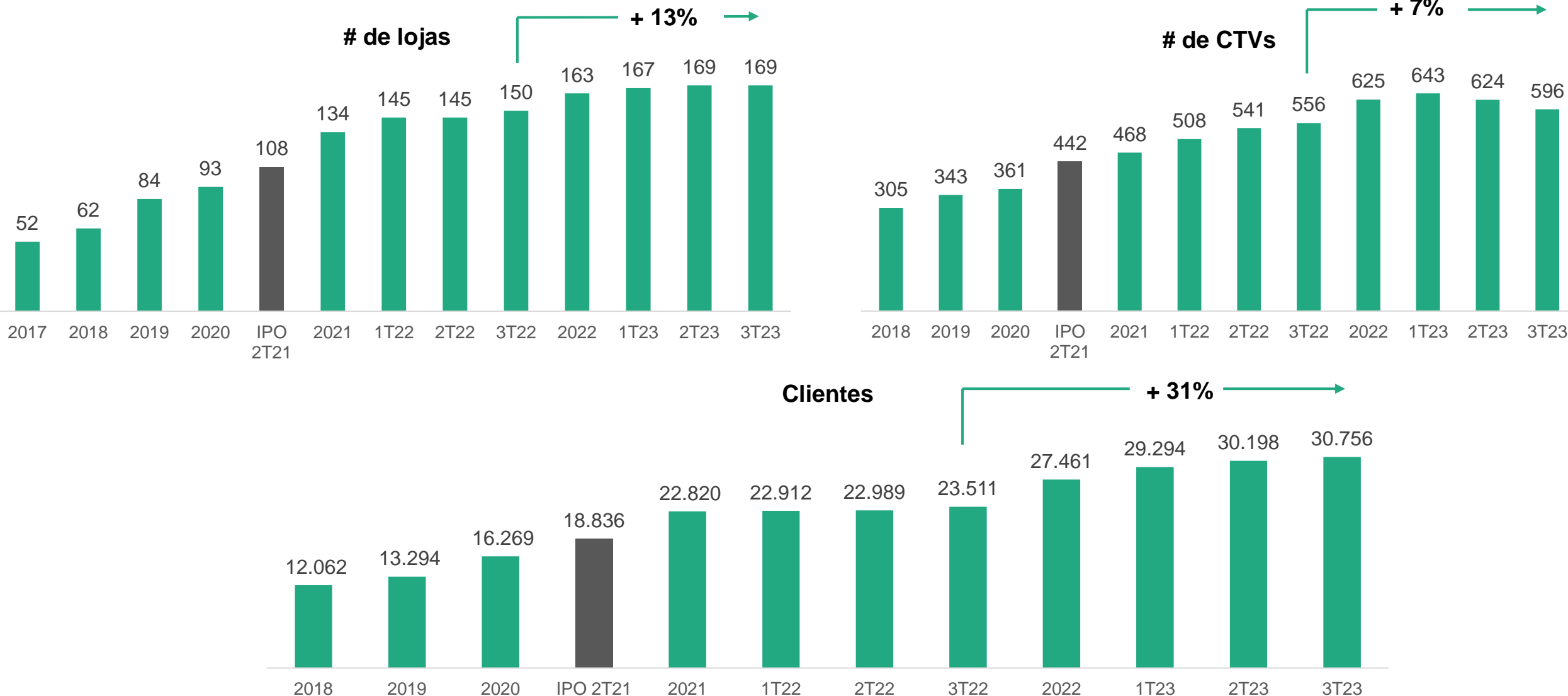
A person's hands are shown holding a corn cob in a field. The image is overlaid with a teal color scheme and a graphic element consisting of a thick teal line that curves from the top left towards the bottom left. The text 'AGRO GALAXY' is centered in the upper half, and 'Destques financeiros' is centered below it. The background shows a blurred field of corn plants.

AGRO GALAXY

Destques financeiros

Destques Operacionais

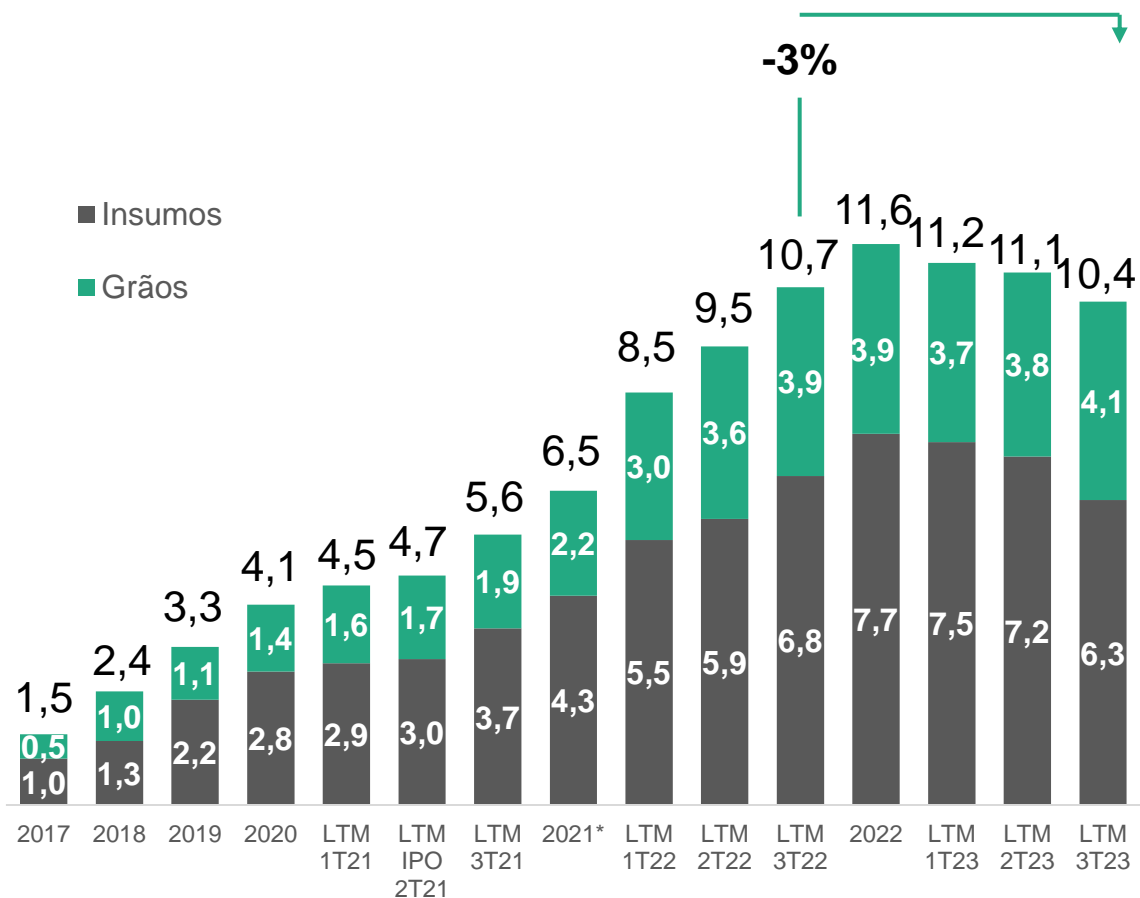
Consistente expansão das operações



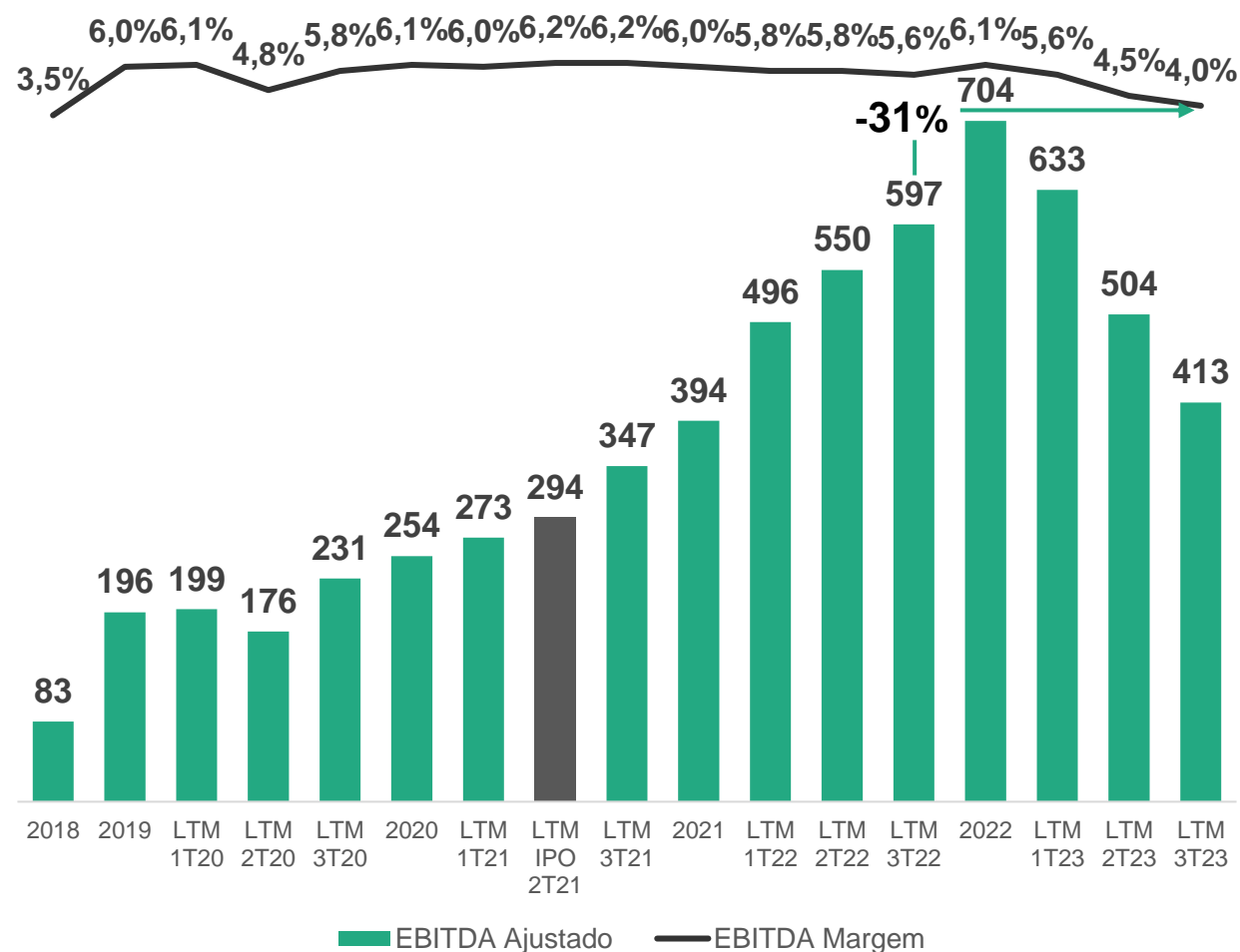
Nota: Todos os dados de 2018, 2019 e 2020 refletem o resultado combinado refletido a soma simples das holdings AgroKey, AgroTrends e AgroAdvance.
O closing da Agrocatt ocorreu em janeiro de 2022.

Evolução consistente da receita sustentada pelo crescimento de lojas existentes, além de abertas e adquiridas

Receita líquida¹ (R\$ bi)



EBITDA ajustado (milhões de R\$) e EBITDA margem¹ (%)



An aerial photograph of a vast agricultural field, likely corn, with two harvesters working in the distance. The sky is filled with dramatic, dark clouds. The image has a dark teal overlay. A large, semi-transparent number '1' is visible on the left side of the image.

AGRO GALAXY

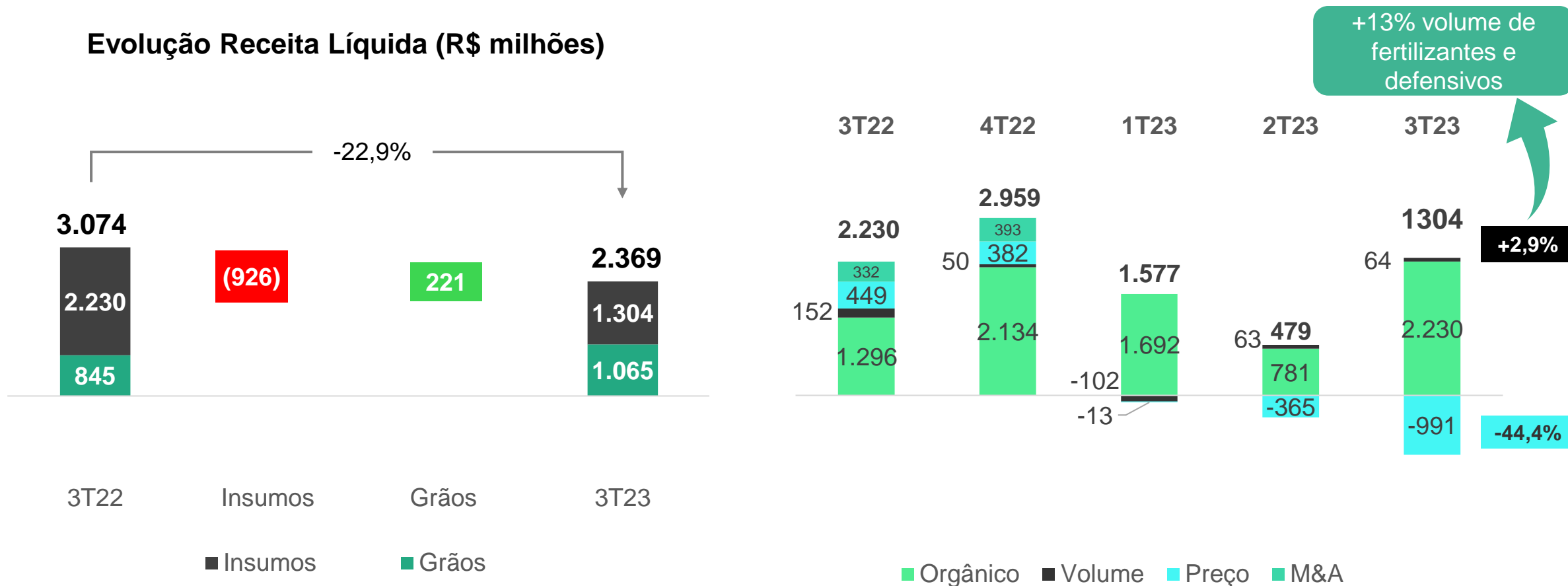
Resultados 3T23 | 9M23

Receita Líquida 3T23 (R\$ milhões)

Insumos: -44% preços e +3% volume. Volume de fertilizantes e defensivos: +13%.
 Preços de fertilizantes -44% e defensivos -74%.

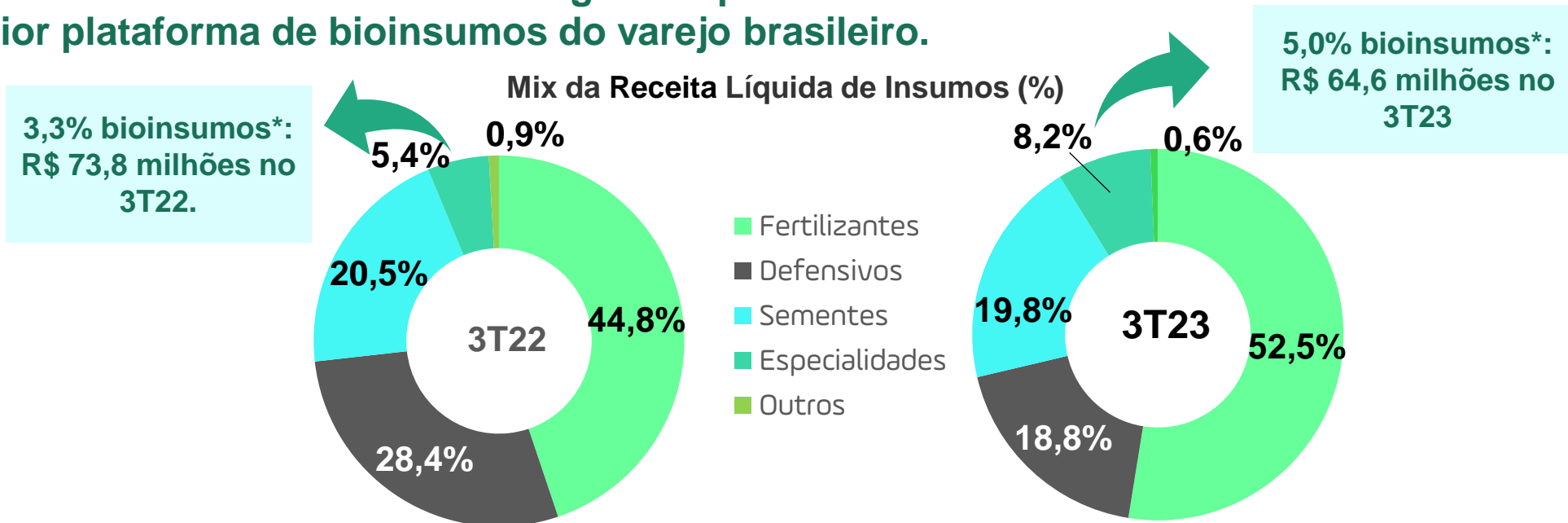


Evolução Receita Líquida (R\$ milhões)

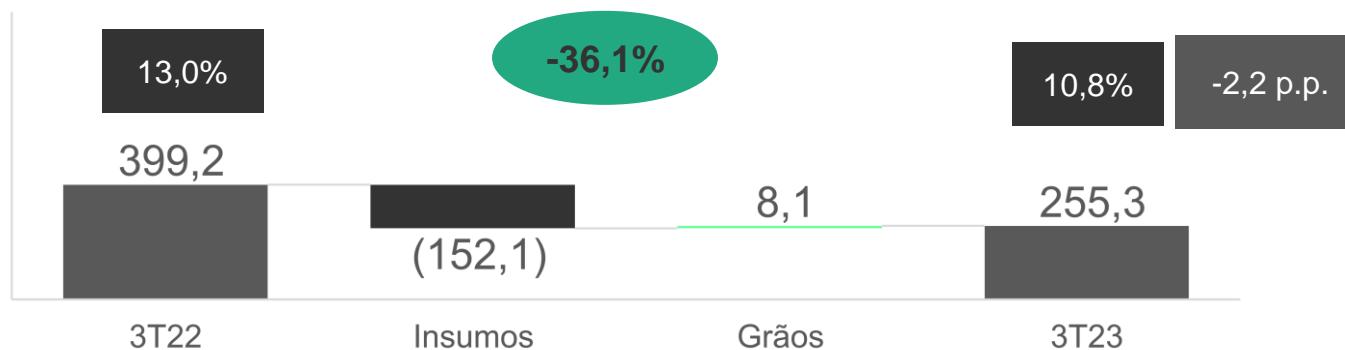


Mix Receita Líquida

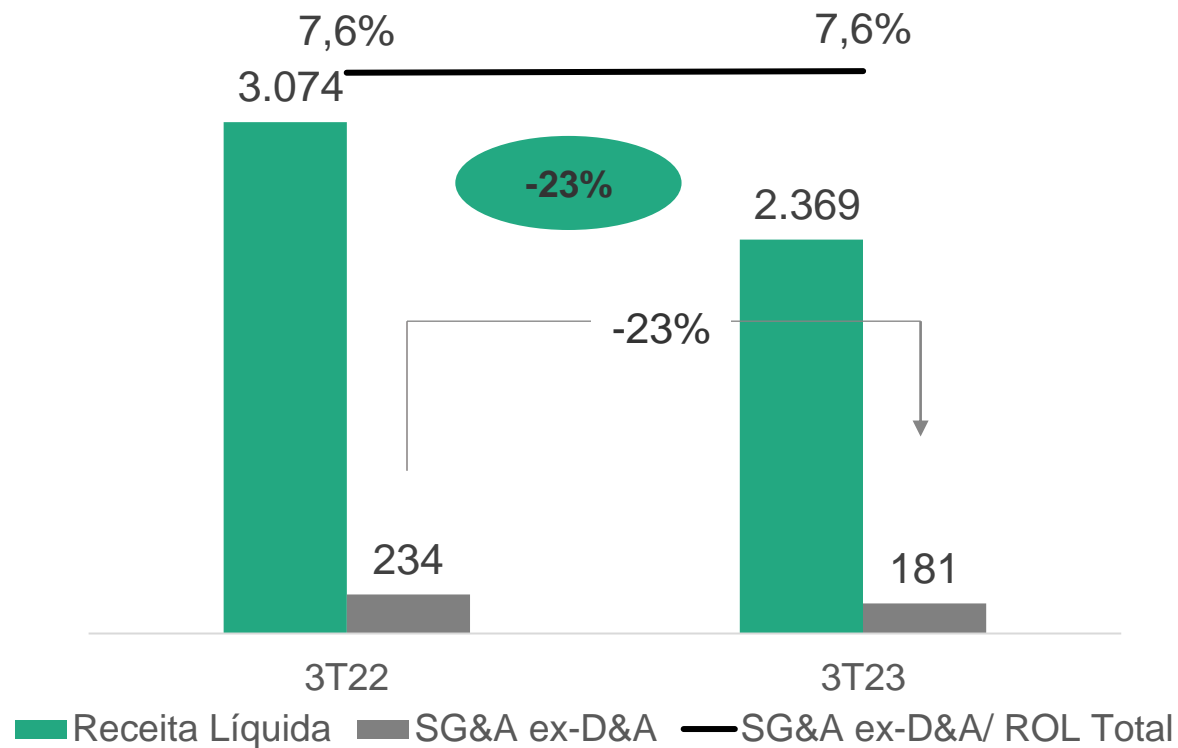
Aumento de mix dos insumos de maior margem: especialidades e bioinsumos.
AGXY é a maior plataforma de bioinsumos do varejo brasileiro.



Evolução Margem Bruta Ajustada (R\$ milhões)



Evolução Despesas ex-D&A (R\$ mi)

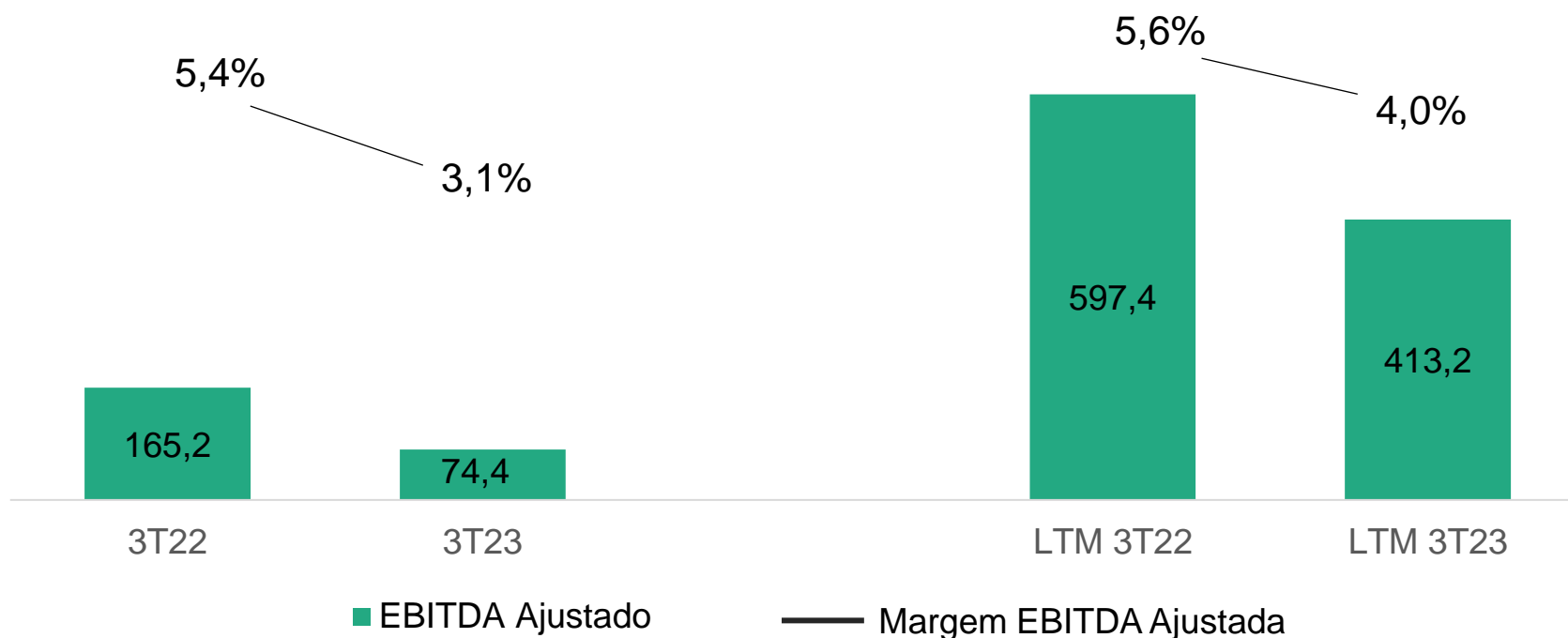


EBITDA ajustado

Retração do EBITDA ajustado: menor receita líquida de insumos e adiamento do faturamento para outubro.



Evolução EBITDA Ajustado (R\$ mi)

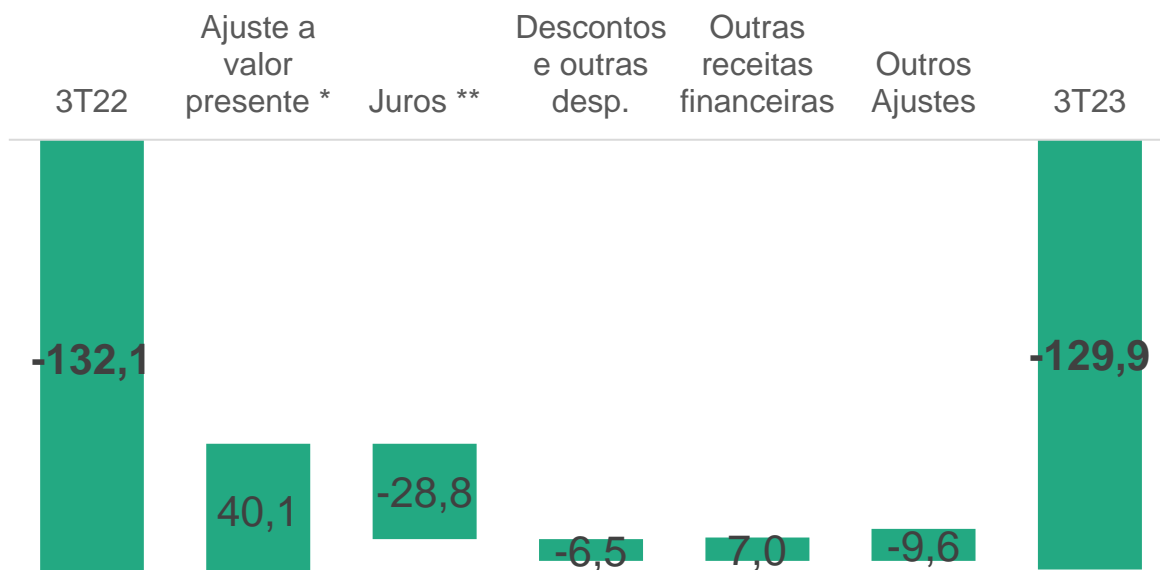


Resultado financeiro

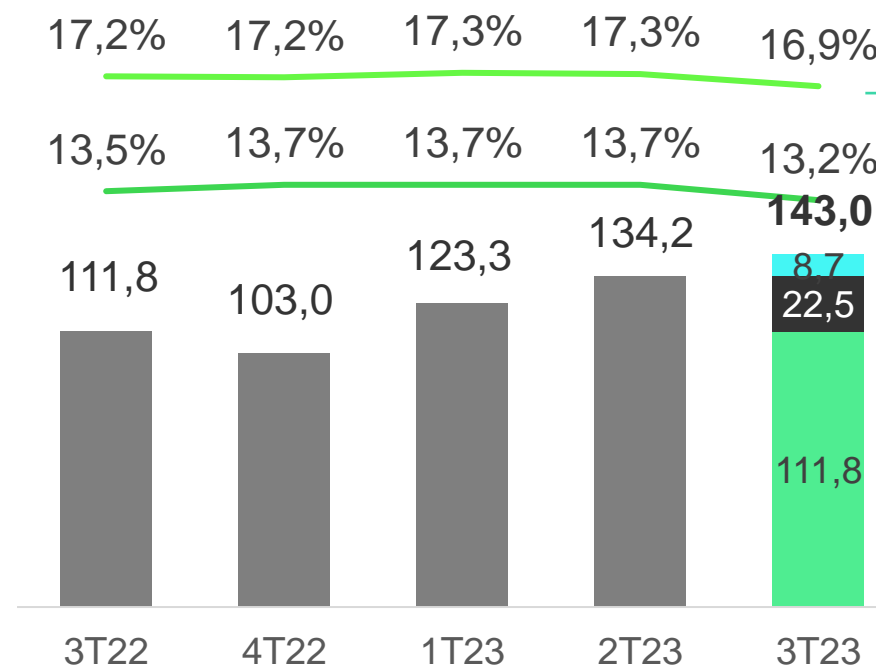
Estabilidade no resultado financeiro da Companhia. Aumento da dívida foi compensado pela redução de custo médio da dívida.



Resultado Financeiro (R\$ mi)



Juros sobre empréstimos e CRA (R\$ mi)



CDI 13,5% (3T22) x 13,2% (3T23)

Aumento dív. = R\$ 143 mi

- Efeito Taxa
- Efeito aumento dívida
- Juros
- Custo médio (CDI + spread)
- CDI médio

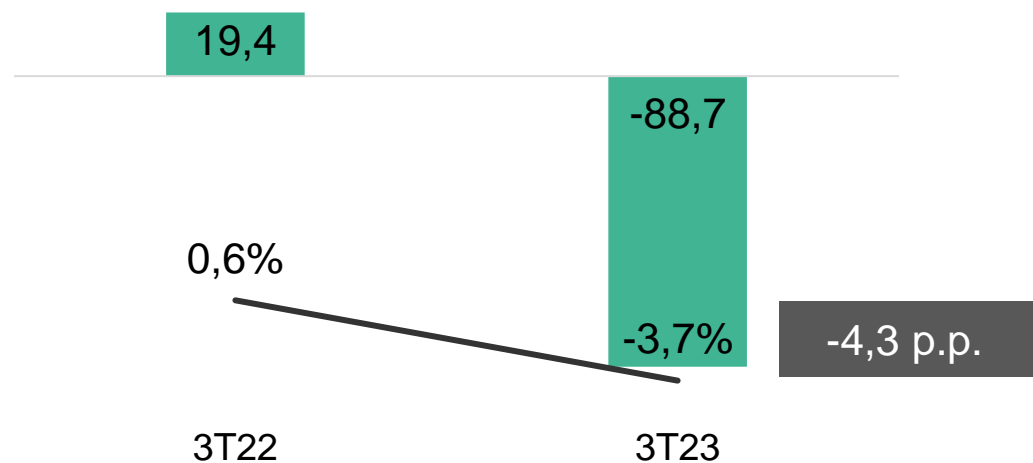
* Despesa

** Juros sobre empréstimos e financiamento + Juros passivos (CRA, juros renegociação ou atraso)

Resultado Líquido Ajustado



Lucro (Prejuízo) líquido Ajustado (R\$ mi)



■ Lucro (Prejuízo) líquido Ajustado
— Margem Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado

Deslocamento de faturamento de setembro para outubro por condições climáticas

Queda em lucro bruto e EBITDA ajustado dentro do trimestre

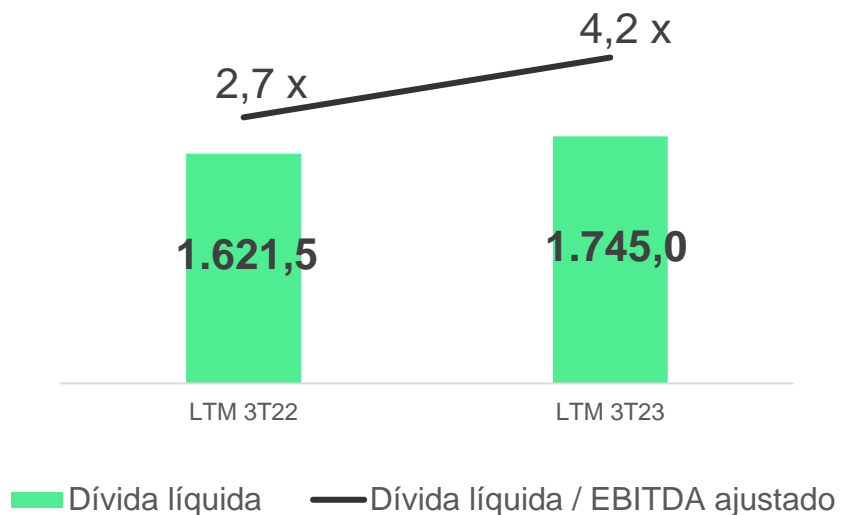
Manutenção da taxa Selic em patamares elevados.

Perfil do endividamento

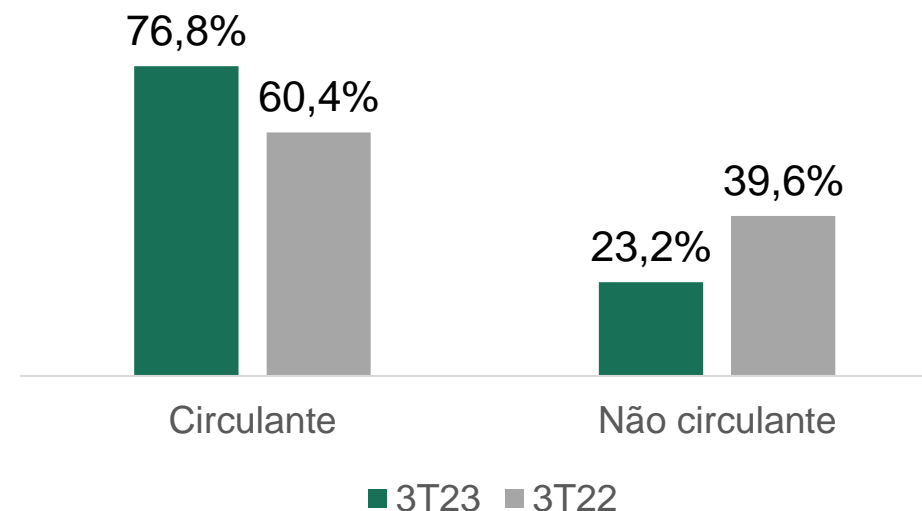
Após fechamento do tri, negociado alongamento de parte dos vencimentos de curto prazo de R\$ 839 mi com liquidação em até 3 anos.



Dívida líquida (R\$ milhões)



Prazo de vencimento



Geração de caixa operacional e dias de capital de giro



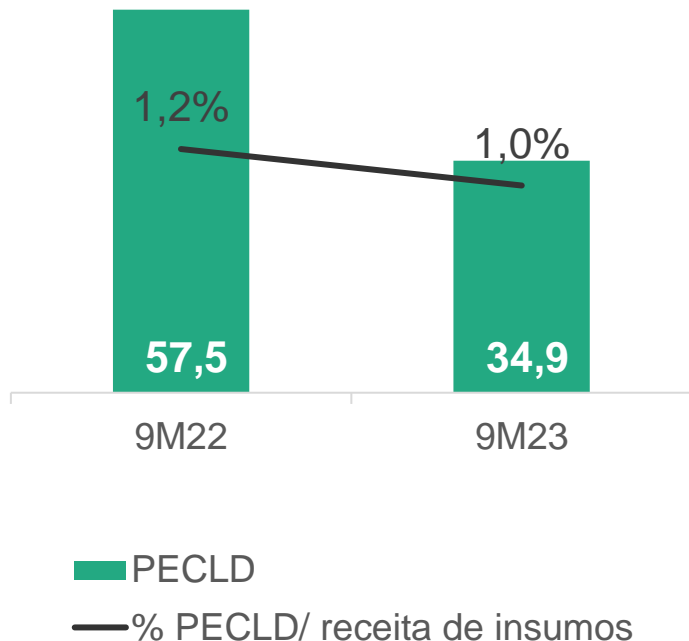
Aumento no prazo médio de capital de giro: maior prazo de recebimento de clientes compensando pela redução nos estoques.

Dias de Giro - Insumos	LTM 3T22	LTM 2T23	LTM 3T23	Δ 3T23 vs. 3T22
Ativo				
Prazo Médio de Recebimento	91	142	110	-19
Prazo Médio de Estocagem	110	75	78	32
Ciclo Operacional	201	217	188	13
Passivo				
Prazo Médio de Pagamento	134	147	149	15
Dias de Ciclo de Caixa	67	70	39	28

- ✓ Vs. 3T22: -28 dias de k de giro devido à redução de compras de estoques;
- ✓ Vs. 2T23: significativa melhoria pela redução de prazo médio de recebimento

PECLD e aging

Aumento de contas vencidas no trimestre reflete o atraso no recebimento dos produtores decorrentes na lentidão da comercialização de soja.



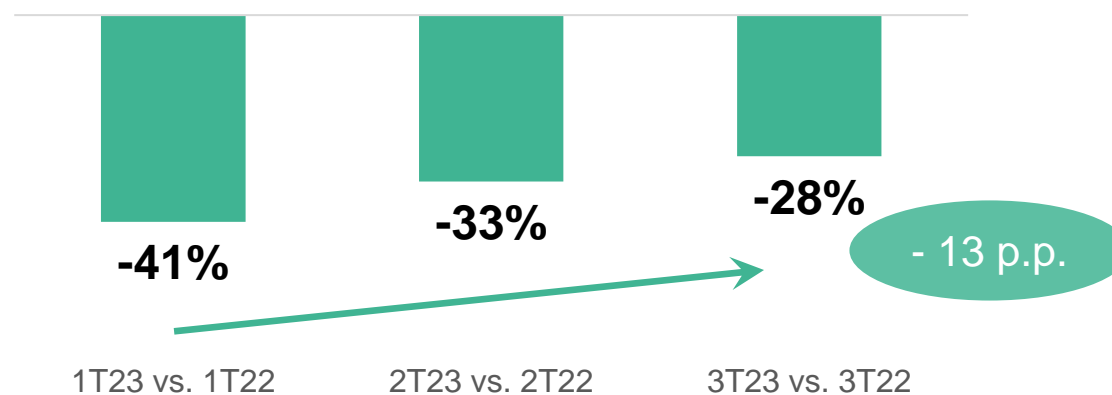
	30/09/2023	30/09/2022	30/06/2023
A vencer	2.179.939	2.743.114	2.678.381
Entre 1 e 60 dias	697.744	413.927	172.530
Vencido de 61 a 180 dias	266.834	232.169	554.647
Entre 181 dias e 365 dias	48.622	56.930	44.826
Acima de 365 dias	244.709	130.646	235.767
(-) PECLD	-320.637	-215.517	-300.917
Vencidos	937.272	618.154	706.853
Saldo	3.117.211	3.361.268	3.385.234

Carteira de Pedidos

Impacto de queda de preços de insumos e tendência de preços de commodities na dinâmica de pedidos.
Recuperação no 3T23 vs. restante do ano.



Variação da Carteira de Pedidos



The image features a close-up of a person's hands holding a corn cob, set against a background of a cornfield. A teal graphic element, consisting of a thick line that curves from the top left towards the bottom left, is overlaid on the image. The text 'AGRO GALAXY' is centered in the upper half, and 'Plano de Ação 2S23' is centered below it. The overall color palette is dominated by teal and green tones.

AGRO GALAXY

Plano de Ação 2S23

Prioridades

1

Redução da Inadimplência

- (i) Campanha de valorização de grãos;
- (ii) Negativação de clientes; e
- (iii) Execução de garantias.

2

Equalização de estoques

3

Foco em rentabilidade: testes CTAs, eficiência em pessoas e processos

4

Ramp up de 58 lojas abertas desde 2019

5

Alocação de *working capital*: redução de aberturas de lojas e sinergias SG&A

Status das prioridades



Redução da Inadimplência

Em novembro: inadimplência de 1 dígito.

Redução significativa da inadimplência da safra de verão 22/23

Equalização de Estoques



90% do estoque equalizado



Foco em Rentabilidade

Recuperação de margem bruta de insumos no 3T23 e redução de **23%** no SG&A ex-D&A vs. 3T22.

Ramp up



58 lojas abertas desde 2019: de 7% para **23%** do faturamento total de 2019 até 9M23



Estrutura de Capital

Alongamento da dívida: R\$ 839 milhões

A hand holding a corn cob in a field, with a teal graphic overlay. The background is a blurred field of corn plants. A teal line starts from the top left, curves around the hand, and then continues as a thick teal line on the right side of the image. The text 'AGRO GALAXY' is centered in the middle, with 'AGRO' in teal and 'GALAXY' in white. Below it, the word 'Anexos' is written in white.

AGRO GALAXY

Anexos

CTAs e resultados de testes

Aumento da produtividade em protocolos testados.

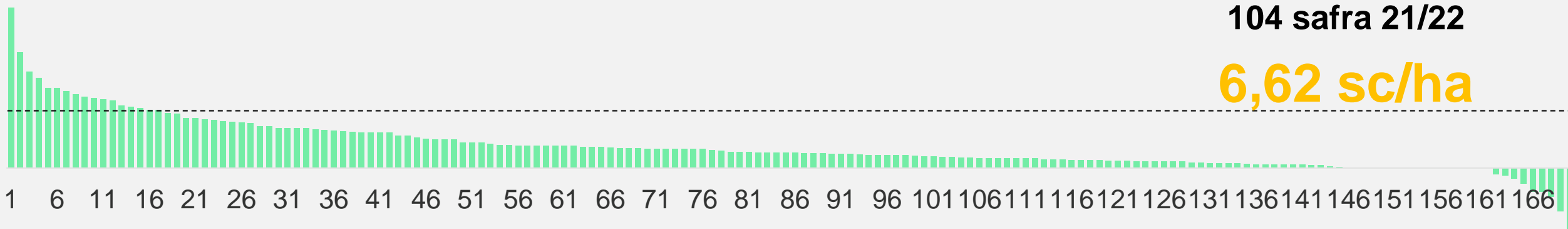
CENTROS TECNOLÓGICOS (CTA)
Validar e desenvolver produtos e serviços, trazendo segurança para as recomendações e Inovação aos PTAs

PROTOSCOLOS TÉCNICOS (PTA) **Tratamentos e** posicionamentos técnicos alinhados com a estratégia AgroGalaxy:
Fit Biológico, Produtividade, Sustentabilidade e ROI

63 especialistas de produtividade

170 áreas Polo vs. 104 safra 21/22

6,62 sc/ha



Sazonalidade da Safra

Altas temperaturas em setembro levaram ao deslocamento de faturamento do 3T23 para o 4T23.



Safra de verão (soja)

plantio e faturamento



Postergações de faturamento devido a temperaturas atípicas

Sazonalidade do Negócio - Safrinha



Safrá de inverno (milho)
plantio e faturamento

2023

4T

2024

1T

2T

3T



MILHO



INÍCIO PLANTIO DE MILHO

COLHEITA DE MILHO

Fertilizantes



Sementes



Defensivos



Especialidades



Estoques (R\$ bi)

Ações para equalizar situação de estoque: devoluções, novações e campanhas de vendas.

