

## Índice

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
Proventos em Dinheiro	2

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	3
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa	7

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	9
DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	10
Demonstração do Valor Adicionado	11

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa	17

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	19
DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	20
Demonstração do Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	26
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	83
---	----

### Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	84
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	85
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	86

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	480.813.758
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>480.813.758</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	109.199
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>109.199</b>

**Dados da Empresa / Proventos em Dinheiro**

<b>Evento</b>	<b>Aprovação</b>	<b>Provento</b>	<b>Início Pagamento</b>	<b>Espécie de Ação</b>	<b>Classe de Ação</b>	<b>Provento por Ação (Reais / Ação)</b>
Reunião do Conselho de Administração	23/12/2019	Juros sobre Capital Próprio	20/02/2020	Ordinária		0,56343

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	9.126.505	8.619.309
1.01	Ativo Circulante	1.443.245	1.762.524
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	80.996	413.069
1.01.02	Aplicações Financeiras	245.753	293.855
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	245.753	293.855
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	245.753	293.855
1.01.03	Contas a Receber	788.796	772.298
1.01.03.01	Clientes	788.796	772.298
1.01.04	Estoques	93.147	81.647
1.01.06	Tributos a Recuperar	140.900	124.339
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	140.900	124.339
1.01.07	Despesas Antecipadas	16.694	6.561
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	76.959	70.755
1.01.08.03	Outros	76.959	70.755
1.01.08.03.20	Outros Créditos	76.959	70.755
1.02	Ativo Não Circulante	7.683.260	6.856.785
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	466.268	398.978
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	41.745	41.364
1.02.01.04	Contas a Receber	7.159	7.159
1.02.01.04.01	Clientes	7.159	7.159
1.02.01.07	Tributos Diferidos	269.389	215.023
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	269.389	215.023
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	77	184
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	56.327	45.587
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	56.327	45.587
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	91.571	89.661
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	83.063	80.033
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	8.508	9.628
1.02.02	Investimentos	2.796.301	1.980.124
1.02.02.01	Participações Societárias	2.788.288	1.979.818
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.788.288	1.979.818
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	8.013	306
1.02.02.02.20	Outros	8.013	306
1.02.03	Imobilizado	1.890.359	1.957.094
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.049.447	1.075.129
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	840.912	881.965
1.02.04	Intangível	2.530.332	2.520.589

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	9.126.505	8.619.309
2.01	Passivo Circulante	1.295.073	1.398.321
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	166.525	172.597
2.01.02	Fornecedores	266.945	323.173
2.01.03	Obrigações Fiscais	65.301	98.705
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	49.973	84.559
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	26.611	26.624
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	23.362	57.935
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	15.328	14.146
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	221.746	216.434
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	63.849	63.845
2.01.04.02	Debêntures	157.897	152.589
2.01.05	Outras Obrigações	574.556	587.412
2.01.05.02	Outros	574.556	587.412
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	9	151.032
2.01.05.02.04	Impostos Parcelados	3.247	3.389
2.01.05.02.05	Contas a Pagar por Aquisições de Controladas	123.792	104.111
2.01.05.02.06	Patrimônio Líquido Negativo	38.541	38.425
2.01.05.02.07	Arrendamento mercantil - IFRS 16	207.034	125.820
2.01.05.02.08	Pagamento Baseado em Ações	133.193	150.773
2.01.05.02.20	Outros Contas a Pagar	68.740	13.862
2.02	Passivo Não Circulante	3.812.778	3.948.760
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.588.054	2.590.111
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	25.501	26.714
2.02.01.02	Debêntures	2.562.553	2.563.397
2.02.02	Outras Obrigações	1.108.355	1.251.491
2.02.02.02	Outros	1.108.355	1.251.491
2.02.02.02.03	Impostos Parcelados	5.821	6.209
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisições de Controladas	350.128	299.501
2.02.02.02.05	Fornecedores	12.571	23.259
2.02.02.02.06	Arrendamento mercantil - IFRS 16	665.804	782.997
2.02.02.02.07	Pagamento Baseado em Ações	60.831	60.831
2.02.02.02.20	Outros Contas a Pagar	13.200	78.694
2.02.04	Provisões	116.369	107.158
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	116.369	107.158
2.03	Patrimônio Líquido	4.018.654	3.272.228
2.03.01	Capital Social Realizado	12.326.706	2.326.423
2.03.02	Reservas de Capital	430.348	430.348
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	432.772	432.772
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.424	-2.424
2.03.04	Reservas de Lucros	540.112	618.246
2.03.04.01	Reserva Legal	46.745	46.745
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	493.367	571.501
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.243.944	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-34.568	-102.789

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	795.521	826.824
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-555.541	-545.543
3.03	Resultado Bruto	239.980	281.281
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-244.644	-140.811
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-246.681	-178.366
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	751	1.499
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.320	-2.698
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.606	38.754
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial - Operações Continuadas	2.606	38.754
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-4.664	140.470
3.06	Resultado Financeiro	-127.837	-64.591
3.06.01	Receitas Financeiras	7.774	13.128
3.06.02	Despesas Financeiras	-135.611	-77.719
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-132.501	75.879
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	54.366	-9.746
3.08.02	Diferido	54.366	-9.746
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-78.135	66.133
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-78.135	66.133
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,16254	0,21209
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,15608	0,19936

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-78.135	66.133
4.02	Outros Resultados Abrangentes	68.222	0
4.02.01	Efeito na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior	54.489	0
4.02.02	Efeito da Aplicação do CPC42/IAS29 - Hiperinflação	13.733	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-9.913	66.133

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-101.074	-165.044
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	146.992	245.373
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	-78.135	66.133
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	118.943	103.597
6.01.01.03	Constituição e Atualização de Contingências	14.227	23.793
6.01.01.04	Impostos Diferidos	-54.366	9.746
6.01.01.05	Atualização de Juros e Variação Cambial de Empréstimos e Contas a Pagar Por Aquisição de Controladas	103.451	42.706
6.01.01.06	Baixa residual de ativos imobilizados e intangíveis	165	-30
6.01.01.08	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.606	-38.754
6.01.01.09	Atualização de Juros e Variação Cambial de Aplicações Financeiras	-2.124	-6.724
6.01.01.10	Provisão líquida por glosas e inadimplência	318	3.531
6.01.01.11	Perda por glosas e inadimplência	22.945	17.638
6.01.01.13	Atualização de contas a receber de venda de participação societária	0	-252
6.01.01.15	Atualização de Depósitos Judiciais	0	156
6.01.01.16	Provisão para Perda de Estoques	2.421	-504
6.01.01.17	Juros sobre arrendamento mercantil - IFRS 16	21.753	24.337
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-248.066	-410.412
6.01.02.01	(Aumento) / Diminuição de Contas a Receber e Outras Contas a Receber	-39.761	-142.114
6.01.02.02	(Aumento) / Diminuição de Estoques	-13.921	-5.035
6.01.02.03	(Aumento) / Diminuição em Outros Ativos Circulantes	-32.898	-10.861
6.01.02.04	(Aumento) / Diminuição em Outros Ativos Não Circulantes	-19.538	-5.562
6.01.02.05	Aumento / (Diminuição) em Fornecedores	-66.916	-29.895
6.01.02.06	Aumento / (Diminuição) do Contas a Pagar e Provisões	-57.452	-216.945
6.01.02.07	Aumento / (Diminuição) em Plano de Opções de de Ações	-17.580	0
6.01.03	Outros	0	-5
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-5
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	2.700	292.754
6.02.02	Aquisição de Ativo Imobilizado	-25.714	-80.394
6.02.03	Aquisição de Ativo Intangível	-29.268	-12.942
6.02.04	Recebimento pela Venda de Ativo Imobilizado	0	176
6.02.09	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital em Controladas	7.456	0
6.02.11	Aplicações Financeiras	-150.816	0
6.02.15	Resgate de aplicações financeiras	201.042	413.634
6.02.17	Aquisição de Controladas	0	-27.720
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-233.699	-85.985
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Debêntures	-2.049	-75.240
6.03.04	Juros Pagos Sobre Empréstimos e Debêntures	-26.028	-40.078
6.03.05	Aumento de Capital	283	83.509
6.03.06	Pagamento de arrendamento mercantil - IFRS 16	-54.882	-54.176
6.03.09	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Pagos	-151.023	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-332.073	41.725
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	413.069	237.201

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	80.996	278.926

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	2.326.423	430.347	618.247	0	-102.789	3.272.228
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.326.423	430.347	618.247	0	-102.789	3.272.228
5.04	Transações de Capital com os Sócios	10.000.283	0	0	0	-9.243.943	756.340
5.04.01	Aumentos de Capital	10.000.283	0	0	0	-9.243.943	756.340
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-78.135	68.221	-9.914
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-78.135	0	-78.135
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	68.221	68.221
5.05.02.07	Efeito na Conversão de Demonstrações Financeiras no Exterior	0	0	0	0	54.489	54.489
5.05.02.08	Efeito na Aplicação do CPC42 / IAS29 - Hiperinflação	0	0	0	0	13.732	13.732
5.07	Saldos Finais	12.326.706	430.347	618.247	-78.135	-9.278.511	4.018.654

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	2.235.369	430.348	670.920	0	0	3.336.637
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.235.369	430.348	670.920	0	0	3.336.637
5.04	Transações de Capital com os Sócios	83.508	0	0	0	0	83.508
5.04.01	Aumentos de Capital	83.508	0	0	0	0	83.508
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	66.133	0	66.133
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	66.133	0	66.133
5.07	Saldos Finais	2.318.877	430.348	670.920	66.133	0	3.486.278

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
7.01	Receitas	871.181	905.690
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	873.268	906.529
7.01.02	Outras Receitas	751	1.498
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.838	-2.337
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-466.701	-422.987
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-370.030	-365.219
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-96.671	-57.768
7.03	Valor Adicionado Bruto	404.480	482.703
7.04	Retenções	-118.976	-103.596
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-118.976	-103.596
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	285.504	379.107
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.380	51.882
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.606	38.754
7.06.02	Receitas Financeiras	7.774	13.128
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	295.884	430.989
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	295.884	430.989
7.08.01	Pessoal	202.308	192.434
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	38.443	93.316
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	133.267	79.106
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-78.134	66.133
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-78.134	66.133

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	11.589.868	8.839.181
1.01	Ativo Circulante	3.123.539	2.273.109
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	689.777	567.809
1.01.02	Aplicações Financeiras	310.971	309.831
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	310.971	309.831
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	310.971	309.831
1.01.03	Contas a Receber	1.475.052	983.793
1.01.03.01	Clientes	1.475.052	983.793
1.01.04	Estoques	213.058	104.638
1.01.06	Tributos a Recuperar	284.826	226.450
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	284.826	226.450
1.01.07	Despesas Antecipadas	28.921	7.178
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	120.934	73.410
1.01.08.03	Outros	120.934	73.410
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	7.685	0
1.01.08.03.20	Outros Créditos	113.249	73.410
1.02	Ativo Não Circulante	8.466.329	6.566.072
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	584.741	367.167
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	41.866	41.494
1.02.01.03.01	Títulos para Negociação	0	130
1.02.01.03.02	Títulos Vinculados	41.866	41.364
1.02.01.04	Contas a Receber	7.159	7.159
1.02.01.04.01	Clientes	7.159	7.159
1.02.01.07	Tributos Diferidos	345.093	224.385
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	345.093	224.385
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	77	184
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	190.546	93.945
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	100.037	84.201
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	9.204	9.744
1.02.01.10.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	81.305	0
1.02.02	Investimentos	7.120	5.570
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	7.120	5.570
1.02.02.02.01	Outros	7.120	5.570
1.02.03	Imobilizado	3.777.917	2.171.138
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.471.494	1.283.096
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.306.423	888.042
1.02.04	Intangível	4.096.551	4.022.197

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	11.589.868	8.839.181
2.01	Passivo Circulante	2.221.438	1.560.807
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	348.428	225.916
2.01.02	Fornecedores	559.048	393.503
2.01.03	Obrigações Fiscais	128.820	137.148
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	107.382	121.239
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	50.355	38.741
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	57.027	82.498
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	0	47
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	21.438	15.862
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	382.752	221.154
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	217.026	68.565
2.01.04.02	Debêntures	165.726	152.589
2.01.05	Outras Obrigações	802.390	583.086
2.01.05.02	Outros	802.390	583.086
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	100.661	165.124
2.01.05.02.04	Impostos Parcelados	20.111	4.994
2.01.05.02.05	Contas a Pagar por Aquisições de Controladas	123.792	104.111
2.01.05.02.07	Arrendamento mercantil - IFRS 16	268.338	127.160
2.01.05.02.08	Pagamento Baseado em Ações	133.193	150.773
2.01.05.02.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	3.032	0
2.01.05.02.20	Outros Contas a Pagar	153.263	30.924
2.02	Passivo Não Circulante	5.359.365	4.014.992
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.537.863	2.603.641
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	376.383	40.244
2.02.01.02	Debêntures	3.161.480	2.563.397
2.02.02	Outras Obrigações	1.615.617	1.261.799
2.02.02.02	Outros	1.615.617	1.261.799
2.02.02.02.03	Impostos Parcelados	70.968	11.538
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisições de Controladas	350.248	299.620
2.02.02.02.05	Fornecedores	12.576	23.264
2.02.02.02.06	Arrendamento mercantil - IFRS 16	1.093.329	788.265
2.02.02.02.07	Pagamento Baseado em Ações	60.831	60.831
2.02.02.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	8.769	0
2.02.02.02.20	Outros Contas a Pagar	18.896	78.281
2.02.03	Tributos Diferidos	9.094	8.972
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	9.094	8.972
2.02.04	Provisões	196.791	140.580
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	196.791	140.580
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.009.065	3.263.382
2.03.01	Capital Social Realizado	12.326.706	2.326.423
2.03.02	Reservas de Capital	430.348	430.348
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	432.772	432.772
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.424	-2.424
2.03.04	Reservas de Lucros	540.112	618.246
2.03.04.01	Reserva Legal	46.745	46.745

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	493.367	571.501
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.243.944	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-34.568	-102.789
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-9.589	-8.846

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.456.868	1.026.076
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.063.752	-658.996
3.03	Resultado Bruto	393.116	367.080
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-376.806	-212.777
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-378.681	-211.328
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.514	1.301
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.639	-2.750
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	16.310	154.303
3.06	Resultado Financeiro	-139.806	-60.486
3.06.01	Receitas Financeiras	79.990	17.926
3.06.02	Despesas Financeiras	-219.796	-78.412
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-123.496	93.817
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	46.008	-25.937
3.08.01	Corrente	-8.671	-13.491
3.08.02	Diferido	54.679	-12.446
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-77.488	67.880
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-77.488	67.880
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-78.135	66.133
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	647	1.747
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,16120	0,21769
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,15479	0,20463

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-77.488	67.880
4.02	Outros Resultados Abrangentes	68.222	0
4.02.01	Efeito na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior	54.489	0
4.02.02	Efeito da Aplicação do CPC42/IAS29 - Hiperinflação	13.733	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-9.266	67.880
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-9.913	66.133
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	647	1.747

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-3.216	-130.535
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	270.198	304.324
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	-77.488	67.880
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	165.408	109.825
6.01.01.03	Constituição e Atualização de Contingências	13.550	25.962
6.01.01.04	Impostos Diferidos	-52.699	11.193
6.01.01.05	Atualização de Juros e Variação Cambial de Empréstimos e Contas a Pagar Por Aquisição de Controladas	182.881	42.671
6.01.01.06	Baixa residual de ativos imobilizados e intangíveis	8.112	22
6.01.01.07	Ganho ou Perda em Instrumentos Financeiros Derivativos	-48.064	0
6.01.01.10	Provisão líquida por glosas e inadimplência	1.070	5.612
6.01.01.11	Perda por glosas e inadimplência	48.704	23.962
6.01.01.12	Atualização de juros e variação cambial de aplicações financeiras	-3.046	-6.732
6.01.01.14	Atualização de contas a receber de venda de participação societária	0	-252
6.01.01.15	Atualização de depósitos judiciais	0	156
6.01.01.16	Provisão para perda de estoques	3.071	-495
6.01.01.17	Juros sobre arrendamento mercantil - IFRS 16	28.699	24.520
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-266.598	-430.005
6.01.02.01	(Aumento) / Diminuição de Contas a Receber e Outras Contas a Receber	-11.872	-176.173
6.01.02.02	(Aumento) / Diminuição de Estoques	-45.621	-5.037
6.01.02.03	Aumento / Diminuição em Outros Ativos Circulantes	-43.428	-14.166
6.01.02.04	(Aumento) / Diminuição em Outros Ativos Não Circulantes	-4.662	277
6.01.02.05	Aumento / (Diminuição) em Fornecedores	-90.474	-28.488
6.01.02.06	Aumento / (Diminuição) do Contas a Pagar e Provisões	-52.961	-206.418
6.01.02.07	Aumento / (Diminuição) em Plano de Opções de Ações	-17.580	0
6.01.03	Outros	-6.816	-4.854
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-6.816	-4.854
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	443.610	269.807
6.02.02	Aquisição de Ativo Imobilizado	-93.756	-101.170
6.02.03	Aquisição de Ativo Intangível	-32.476	-15.560
6.02.09	Recebimento pela Venda de Ativo Imobilizado	0	191
6.02.11	Aplicações Financeiras	-267.956	0
6.02.12	Resgate de Aplicações Financeiras - Títulos para Negociação	271.093	413.634
6.02.13	Caixa Advindo de Aquisição de Controlada	566.705	0
6.02.15	Aquisição de controladas	0	-27.288
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-318.426	-88.732
6.03.01	Empréstimos Tomados e Debêntures	140.000	43
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Debêntures	-166.680	-77.449
6.03.03	Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio Pagos	-189.620	0
6.03.04	Juros Pagos Sobre Empréstimos e Debêntures	-29.308	-40.147
6.03.09	Aumento de Capital	283	83.509
6.03.10	Pagamento de arrendamento mercantil - IFRS 16	-73.101	-54.688
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	121.968	50.540

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	567.809	544.769
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	689.777	595.309

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.326.423	430.347	618.247	0	-102.789	3.272.228	-8.846	3.263.382
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.326.423	430.347	618.247	0	-102.789	3.272.228	-8.846	3.263.382
5.04	Transações de Capital com os Sócios	10.000.283	0	0	0	-9.243.943	756.340	0	756.340
5.04.01	Aumentos de Capital	10.000.283	0	0	0	-9.243.943	756.340	0	756.340
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-78.135	68.221	-9.914	-743	-10.657
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-78.135	0	-78.135	647	-77.488
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	68.221	68.221	-1.390	66.831
5.05.02.06	Participações de Não Controladores	0	0	0	0	0	0	-1.390	-1.390
5.05.02.07	Efeito na Conversão de Demonstrações Financeiras no Exterior	0	0	0	0	54.489	54.489	0	54.489
5.05.02.08	Efeito na Aplicação do CPC42 / IAS29 - Hiperinflação	0	0	0	0	13.732	13.732	0	13.732
5.07	Saldos Finais	12.326.706	430.347	618.247	-78.135	-9.278.511	4.018.654	-9.589	4.009.065

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	2.235.369	430.348	670.920	0	0	3.336.637	-15.220	3.321.417
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.235.369	430.348	670.920	0	0	3.336.637	-15.220	3.321.417
5.04	Transações de Capital com os Sócios	83.508	0	0	0	0	83.508	0	83.508
5.04.01	Aumentos de Capital	83.508	0	0	0	0	83.508	0	83.508
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	66.133	0	66.133	1.908	68.041
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	66.133	0	66.133	-1.747	64.386
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	3.655	3.655
5.05.02.06	Participação de não Controladores	0	0	0	0	0	0	3.655	3.655
5.07	Saldos Finais	2.318.877	430.348	670.920	66.133	0	3.486.278	-13.312	3.472.966

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
7.01	Receitas	1.593.126	1.123.322
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.594.846	1.127.082
7.01.02	Outras Receitas	3.514	1.300
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-5.234	-5.060
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-879.768	-511.861
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-678.014	-423.714
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-201.754	-88.147
7.03	Valor Adicionado Bruto	713.358	611.461
7.04	Retenções	-164.548	-109.828
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-164.548	-109.828
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	548.810	501.633
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	79.990	17.926
7.06.02	Receitas Financeiras	79.990	17.926
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	628.800	519.559
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	628.800	519.559
7.08.01	Pessoal	362.263	235.523
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	121.226	131.940
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	222.798	84.216
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-77.487	67.880
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-78.134	66.133
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	647	1.747

## Comentário do Desempenho

### Prezado Acionista,

Apresentamos abaixo os principais números do primeiro trimestre de 2020.

### Receita Operacional Bruta

A receita bruta consolidada da Companhia no primeiro trimestre de 2020 atingiu R\$1.594,9 milhões, representando um crescimento de 41,5% ante o 1T19.

### Custos e Lucro Bruto

No primeiro trimestre de 2020, os custos dos serviços prestados totalizaram R\$1.063,8 milhões, equivalente a 73,0% da receita operacional líquida, o que representa um acréscimo de 61,4% se comparado aos custos do primeiro trimestre do ano anterior. No primeiro trimestre de 2020, o lucro bruto foi de R\$393,1 milhões, acréscimo de 7,1% em comparação ao mesmo período de 2019, em que atingimos R\$ 367,1 milhões de lucro bruto.

### Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas somaram R\$378,7 milhões no primeiro trimestre de 2020, representando 26,0% da receita operacional líquida. Em relação ao primeiro trimestre de 2019, houve um acréscimo de 79,2% sendo que naquele trimestre as despesas representaram 20,6% da receita operacional líquida.

### Ebitda

Atingimos no primeiro trimestre de 2020, um EBITDA de R\$180,9 milhões, comparado a R\$ 264,1 milhões no mesmo período do ano anterior. O EBITDA do 1T20 foi impactado pela queda de demanda em março, devido a pandemia de COVID-19. Neste trimestre, atingimos uma margem de 12,4%, comparada à margem de 25,7% do primeiro trimestre do ano passado.

<i>Em milhões de R\$</i>	<i>1T20</i>	<i>1T19</i>	<i>Δ %</i>
Lucro líquido do período	(77,5)	67,9	-214,2%
(+) Imposto de renda e contribuição social	(46,0)	25,9	-277,4%
(+) Financeiras líquidas	139,8	60,5	131,1%
(+) Depreciações e amortizações	164,5	109,8	49,8%
<b>EBITDA (R\$ MM)</b>	<b>180,9</b>	<b>264,1</b>	<b>-31,5%</b>
<b>Margem Ebitda (%)</b>	<b>12,4%</b>	<b>25,7%</b>	<b>-13,3 p.p.</b>

<i>R\$ mil</i>	<i>1T20</i>	<i>1T19</i>
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	(123.496)	93.817
<b>Ajustes:</b>		
Depreciação e Amortização (Custo)	114.185	80.057
Depreciação e Amortização (Despesas Gerais e Administrativas)	50.363	29.771
Resultado Financeiro	139.806	60.486
<b>EBITDA (LAJIDA)</b>	<b>180.858</b>	<b>264.131</b>

### Resultado Financeiro

No 1T20 foram contabilizados R\$139,8 milhões de resultado negativo financeiro líquido frente a R\$60,5 milhões no 1T19, um aumento de 131,1%.

## Comentário do Desempenho

### Imposto de Renda e Contribuição Social

A linha de imposto de renda e contribuição social foi positiva em R\$46,0 milhões no trimestre, comparado a R\$25,9 milhões negativos no primeiro trimestre do ano passado, uma diminuição de 277,4%.

### Lucro Líquido

Nesse trimestre de 2020 tivemos um prejuízo líquido de R\$77,5 milhões, comparado ao lucro de R\$67,9 milhões reportados no mesmo período do ano passado, uma diminuição de 214,2%.

### Caixa e Aplicações Financeiras

Encerramos o trimestre com uma posição de caixa e aplicações financeiras de alta liquidez de R\$ 1.000,7 milhões que servirão para garantir a expansão e modernização das unidades existentes, inauguração de novas unidades, troca dos equipamentos de imagem, maiores investimentos para a melhoria da qualidade, pagamento de proventos e compromissos financeiros.

### Investimentos

Os investimentos líquidos em CAPEX no primeiro trimestre de 2020 somaram R\$126,3 milhões. Os investimentos deste período foram direcionados, principalmente, para: (i) implantação e desenvolvimento dos sistemas de produção e atendimento e renovação e expansão do parque de tecnologia da informação, no montante de R\$22,3 milhões, (ii) reforma e ampliação de unidades de atendimento existentes e novas unidades, no montante de R\$56,3 milhões, (iii) compra de equipamentos médicos, no montante de R\$47,6 milhões., (iv) outros, no montante de R\$ 0,1 milhão.

### Endividamento

A dívida líquida da Companhia somou R\$ 2.919,9 milhões no 1T20, em comparação a R\$ 1.742,1 milhões no 1T20.

### Eventos relevantes do trimestre

#### **Fato Relevante COVID 19**

Em 20 de março de 2020, a Companhia a seus acionistas e ao mercado em geral, em cumprimento ao disposto no artigo 157, parágrafo 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 e na Instrução CVM nº 358 de 3 de janeiro de 2002 que, frente ao cenário de pandemia pelo coronavírus (COVID-19) e, em alinhamento com a recomendação do Ministério da Saúde de limitar a circulação de pessoas para reduzir o índice de contaminação pela COVID-19, adotou um pacote de medidas imediatas para contribuir com isolamento social.

#### **Aquisição Allbrokers**

Em 17 de Fevereiro de 2020, a Companhia comunicou a aquisição de participação societária representativa de 100% do capital social da Allbrokers Brasil Corretora de Seguros Ltda. A

## **Comentário do Desempenho**

efetiva conclusão da Aquisição estava sujeita à verificação de determinadas condições suspensivas previstas no referido Contrato, inclusive a aprovação da Aquisição pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE.

### **Homologação do aumento de capital**

Em 23 de janeiro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a homologação parcial do aumento do capital social da Companhia no montante de R\$ 10.000.283.485,29 mediante a emissão de 165.759.713 novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, subscritas durante o período para exercício do direito de preferência e rateio de sobras de ações.

### **Eventos subsequentes relevantes**

#### **Eleição Conselheiros**

Em 28 de abril de 2020, os acionistas presentes na Assembleia Geral Ordinária aprovaram por unanimidade de votos a chapa de candidatos apresentada em 26 de março de 2020 pelos Acionistas Controladores, com a consequente eleição dos membros do Conselho de Administração por estes indicados, a saber: (a) Romeu Côrtes Domingues, como Co-Presidente do Conselho de Administração; (b) Oscar de Paula Bernardes Neto, como Vice-Presidente do Conselho de Administração; (c) Dulce Pugliese de Godoy Bueno, como Co-Presidente do Conselho de Administração; (d) Alexandre de Barros; (e) Henrique Lourenço Grossi; e (f) George Schahin, como membros do Conselho de Administração.

Os membros do Conselho de Administração da Companhia exercerão seus mandatos até a Assembleia Geral Ordinária que apreciar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social de 2022.

#### **Décima terceira emissão debêntures**

Em 13 de Abril de 2020, foi liquidada a décima terceira emissão pela Companhia, em série única de 365.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária no valor de R\$ 1.000 milhões. As Debêntures terão o prazo de 3 (três) anos contados da Data de Emissão, vencendo-se, portanto, em 13 de abril de 2023.

#### **Sexta emissão Nota Promissória**

Em 07 de abril de 2020, foi liquidada a 6º emissão de NP pela Companhia, na qualidade de emissora de 130 (cento e trinta) notas promissórias comerciais da sexta emissão da Companhia, perfazendo o montante total de R\$ 650 milhões. As notas promissórias terão o prazo de 3 (três) anos contados da Data de Emissão, vencendo-se, portanto, em 07 de abril de 2022.

#### **Conclusão Aquisição Allbrokers**

Em 7 de Abril de 2020, a Companhia comunicou a conclusão da aquisição de participação societária em complementação ao comunicado ao mercado de 17 de fevereiro de 2020, em

## Comentário do Desempenho

representativa de 100% do capital social da Allbrokers Brasil Corretora de Seguros Ltda. Em virtude do preço da aquisição ultrapassar os limites de que trata o inciso II do artigo 256 da Lei 6.404/76, a Aquisição será submetida à ratificação dos acionistas em Assembleia Geral Extraordinária que será convocada oportunamente.

### **Conclusão Aquisição CROMOSSOMO PARTICIPAÇÕES V S.A.**

Em 11 de maio de 2020, a Companhia comunicou a conclusão da aquisição de participação societária, em complementação ao comunicado ao mercado de 10 de dezembro de 2019, representativa de 100% do capital social da CROMOSSOMO PARTICIPAÇÕES V S.A. Em virtude do preço da aquisição ultrapassar os limites de que trata o inciso II do artigo 256 da Lei 6.404/76, a Aquisição será submetida à ratificação dos acionistas da DASA em assembleia geral.

### **Projeções e dados não contábeis**

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas à perspectivas de crescimento da Companhia são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. O presente relatório de desempenho inclui dados não contábeis e dados contábeis como, operacionais, financeiros e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objetos de auditoria por parte dos auditores independentes da Companhia.

### **Declaração da Diretoria**

#### **Cláusula compromissória**

---

A Companhia está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória constante do artigo 35 do seu Estatuto Social.

#### **Declaração da Diretoria**

---

Em observância às disposições constantes na instrução CVM 480, a diretoria declara que discutimos, revisamos e concordamos com as demonstrações financeiras e também com o relatório de auditoria independente emitido sobre as respectivas Informações Trimestrais para o exercício findo em 31 de março de 2020.

## 1 Contexto operacional

A Diagnósticos da América S.A. “Controladora” e em conjunto com suas controladas “Grupo DASA” ou “Companhia”, com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, é uma sociedade anônima de capital aberto com o seu registro concedido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), em 5 de novembro de 2004, código de negociação DASA3, para negociação dos seus valores mobiliários no mercado de bolsa.

A Companhia através de suas próprias operações bem como também através de suas controladas, tem como objeto social a prestação de serviços:

- i. auxiliares de apoio diagnóstico a pacientes particulares ou empresas conveniadas, companhias seguradoras, entidades de assistência médico-hospitalar, outras modalidades de custeio da saúde, incluindo análises clínicas e vacinação, diretamente, ou em caráter suplementar, por intermédio de laboratórios contratados; bem como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico, exclusivamente por meio de empresas médicas especializadas, principalmente nas áreas de: (i) citologia e anatomia patológica; (ii) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (iii) medicina nuclear;
- ii. médicos ambulatoriais com abrangência para consultas médicas, procedimentos ambulatoriais, procedimentos ambulatoriais com recursos para realização de procedimentos cirúrgicos e exames complementares e administração de medicamentos para pacientes particulares ou empresas conveniadas, companhias seguradoras, entidades de assistência médico-hospitalar ou outras modalidades de custeio da saúde.
- iii. Prestar serviços hospitalares; propiciar o atendimento médico e ambulatorial nas suas instalações; servir de campo de aperfeiçoamento de médicos, enfermeiros e outros profissionais relacionados a essas atividades; e proporcionar meios para a pesquisa e investigação científica. Os serviços são prestados através da Ímpar, empresa controlada da Companhia, nos hospitais Hospital 9 de Julho, Complexo Hospitalar Niterói, Hospital São Lucas Copacabana, Hospital Brasília, Maternidade Brasília e Hospital Santa Paula.
- iv. Exploração de atividades relativas a: (i) realização de exames em alimentos e substâncias para fins de avaliar riscos ao ser humano; (ii) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (iii) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de atuação da Companhia; (iv) outorga e administração de franquia empresarial, compreendendo fundo de propaganda e divulgação, treinamento e seleção de mão-de-obra, indicação de fornecedores de equipamentos e material de pesquisa, entre outros.

Para fins de análise e tomada de decisão por parte da administração, as operações da Companhia são geridas por dois seguimentos: (i) serviços auxiliares de apoio ao diagnóstico - especificamente em relação a características econômicas, prestação de serviços e processos de produção, tipo de cliente, fornecedores e processo logístico; e (ii) hospitais – através da Ímpar Serviços Hospitalares S.A., controlada da Companhia, formada por seis hospitais, localizados nas cidades de São Paulo, Rio de Janeiro e Brasília, conforme demonstrada na nota explicativa nº 2

## Notas Explicativas

### **Impactos COVID-19 nas operações do Grupo:**

Em março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o coronavírus (COVID-19) é uma emergência de saúde global e decretou estado de pandemia. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somadas ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza para os agentes econômicos.

A Administração avalia de forma constante o impacto do surto nas operações e na posição patrimonial e financeira da Companhia e suas controladas, com o objetivo de implementar medidas apropriadas para mitigar os impactos do surto nas operações e nas demonstrações financeiras. Até a data de autorização para emissão dessas informações financeiras intermediárias, as seguintes principais medidas foram tomadas:

- A Companhia instituiu um Comitê de Crise e vem gerenciando uma série de planos de ação com o objetivo de minimizar os impactos em sua operação;
- Para proteger da liquidez, a Companhia implementou várias medidas, dentre as principais estão a adesão à MP 936, com redução variando de 25% a 50% e, em alguns casos, suspensão da jornada de trabalho, além das iniciativas tributárias disponibilizadas pelas Autoridades Fiscais para postergação dos pagamentos dos impostos federais. Adicionalmente, obteve linhas de crédito junto à renomadas instituições financeiras entre o período de março e abril, totalizando valores aproximados em R\$ 1.140.000.
- A Companhia mantém um percentual relevante de seus pontos de atendimento fechados desde Abril de 2020 em função da pandemia.
- A Companhia revisou as projeções utilizadas nos testes de valor recuperável dos ágios e ativos alocados nas UGCs considerando o cenário atual do surto. A revisão não resultou no reconhecimento de provisão adicional para este tema, mesmo considerando os impactos negativos de queda de receita e volume apresentados a partir do mês de abril.
- A Companhia revisou o impacto da crise no contas a receber, em função do possível aumento do risco de crédito, porém não identificou impactos relevantes decorrentes deste tema para o período em questão. De qualquer forma, a Companhia continua monitorando esse tema para o segundo trimestre. Em relação aos estoques, a Companhia revisou a posição de estoques em 31 de março de 2020 e a sua provisão para perdas, conforme divulgado na nota explicativa 7.
- Em relação à realização de créditos de impostos diferidos, a Companhia não espera nenhum impacto, considerando suas projeções atuais revisadas em decorrência da pandemia, conforme demonstrado na nota explicativa 26.

A Administração não tem conhecimento de incertezas que possam gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas informações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia.

## Notas Explicativas

### 2 Aquisições de controladas

As informações sobre aquisições de controladas no exercício 2019, estão demonstradas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras de 2019.

#### Aquisições no exercício de 2020

##### **- Ímpar Serviços Hospitalares S.A.**

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a proposta de aumento do capital social da Companhia a ser integralizado mediante a conferência da totalidade das ações de emissão da Ímpar Serviços Hospitalares S.A., empresa do segmento hospitalar do mesmo grupo econômico do controlador da Companhia. A operação foi aprovada pelos acionistas em assembleia geral realizada em 22 de novembro de 2019. Após o cumprimento dos procedimentos legais e regulatórios impostos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), procedeu-se em 23 de janeiro de 2020 a homologação do aumento de capital, passando então a Ímpar a ser uma subsidiária integral da Companhia. A Operação visa facilitar e agilizar o desenvolvimento de novos negócios de ambas as partes, acelerar inovações tecnológicas e ofertas de serviços em modelo de remuneração diferenciados, bem como identificar oportunidades de melhor otimização de seus recursos, atendendo aos interesses de ambas as sociedades e seus acionistas.

Tendo em vista que o valor de subscrição mínima do Aumento de Capital no montante de R\$ 10.000.000, apurado por meio de laudo de avaliação a valor de mercado da Ímpar, com a emissão de 165.755.015 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal foi atingido, os Conselheiros deliberaram, por unanimidade de votos e sem ressalvas aprovar a homologação parcial do Aumento de Capital, no montante de R\$ 10.000.000, mediante a emissão de 165.759.713 novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, conforme subscritas durante o período para exercício do direito de preferência e rateio de sobras de ações, tendo sido canceladas 3.826.543 ações não subscritas. Referido processo de emissão das novas ações, assim como, destinação das ações remanescentes (“sobras”), foram homologados pela CVM e divulgados ao mercado no dia 24 de janeiro de 2020.

Os bens conferidos ao capital da DASA por meio das ações da Ímpar foram avaliados nos termos do art. 8º da Lei das S.A., por avaliador independente contratado pela Companhia para realizar tal avaliação do valor econômico dessas ações. Não houve aporte em dinheiro por parte dos acionistas controladores do DASA.

As normas contábeis em relação a uma combinação de negócios entre empresas sob controle comum determinam o reconhecimento da operação pelo seu valor patrimonial conforme Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 01/2020 que orienta para o tratamento da transação pelo método de contabilização com base no custo do predecessor, que consiste em considerar a mensuração dos ativos e passivos da subsidiária que passou a ser controlada pela Companhia aos seus valores contábeis históricos existentes na data da transação. Dessa forma, para fins contábeis, a operação não deve resultar em reconhecimento de ágio ou qualquer aumento patrimonial que não aos valores contábeis a custo.

## Notas Explicativas

Diante disso, após a aquisição, visando adequar todos os procedimentos societários realizados em conformidade com o disposto na Lei das S.A., aos aspectos contábeis, foi registrado o montante de R\$ 9.243.943 a título de ajuste de avaliação patrimonial, reduzindo o Patrimônio Líquido e equalizando os efeitos a valor de custo, resultando assim em um incremento no Patrimônio Líquido a valor patrimonial contábil de custo.

A seguir são resumidos os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição, denominado acervo líquido, que foram considerados pela Companhia em 31 de janeiro de 2020:

<u>Ativo</u>		<u>Passivo</u>	
<b>Circulante</b>	<b>1.246.809</b>	<b>Circulante</b>	<b>924.122</b>
Caixa e equivalentes de caixa	566.705	Fornecedores	245.331
Aplicações financeiras	1.101	Empréstimos e financiamentos	275.709
Cientes	529.161	Debentures	2.600
Estoques	65.870	Salários/Encargos a pagar	127.294
Impostos a recuperar	26.972	Impostos a pagar	28.667
Adiantamento a fornecedores	22.030	Impostos parcelados	15.260
Instrumentos financeiros	14.134	Dividendos	125.157
Outros créditos	20.836	Passivos de arrendamentos	59.493
		Instrumentos financeiros	3.542
		Outras contas a pagar	41.069
<b>Não circulante</b>	<b>1.757.319</b>	<b>Não circulante</b>	<b>1.323.950</b>
Depósitos judiciais	12.501	Empréstimos e financiamentos	165.214
Tributos diferidos	65.962	Debentures	598.971
Instrumentos financeiros	27.418	Impostos parcelados	62.573
Outros créditos	79	Provisão para contingências	51.206
Imobilizado	1.166.249	Passivos de arrendamentos	429.645
Direito de uso	469.304	Instrumentos financeiros	8.885
Intangível	15.806	Outras contas a pagar	7.456
		<b>Patrimônio líquido</b>	<b>756.056</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>3.004.128</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>3.004.128</b>

Para fins de equivalência patrimonial e consolidação dos resultados da Ímpar, estão sendo considerados os meses de fevereiro e março de 2020.

## Notas Explicativas

### 3 Base de preparação

#### 3.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações financeiras intermediárias individuais da Companhia para o período findo em 31 de março de 2020, foram elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board - IASB* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR

A emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 19 de junho de 2020.

#### 3.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em Real (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

#### 3.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações trimestrais, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

##### (a) Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas informações trimestrais estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Notas explicativas nº 10 - investimentos: determinação se a controladora e suas controladas detém de fato controle sobre uma investida;
- Nota explicativa nº 15 - arrendamento: determinação se um contrato contém um arrendamento; e classificação de arrendamento mercantil.

##### (b) Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de março de 2020 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

## Notas Explicativas

- Nota explicativa nº 2 - aquisição de controlada (combinação de negócios): valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, mensurados em base provisória.
- Nota explicativa nº 7 – análise da provisão para perdas com crédito de liquidação duvidosa por glosa, inadimplência e cheques devolvidos;
- Nota explicativa nº 12 – revisão da vida útil dos ativos intangíveis e teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio.
- Nota explicativa nº 15 – determinação da taxa de desconto sobre arrendamento;
- Nota explicativa nº 19 – reconhecimento e mensuração de provisão para demandas fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Nota explicativa nº 26 – reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual prejuízos fiscais possam ser utilizados;
- Nota explicativa nº 27 – premissas utilizadas para determinação do valor justo dos instrumentos financeiros.

### (i) *Mensuração do valor justo*

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia e suas controladas estabeleceram uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo. Isso inclui uma equipe de avaliação que possui a responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de Nível 3 com reporte diretamente a Diretoria Financeira e alta administração do Grupo DASA.

Caso informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, são utilizadas para mensurar valor justo, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem os requisitos dos termos do pronunciamento técnico CPC / IFRS, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo DASA utiliza dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação, conforme demonstrada na nota explicativa nº 27 Instrumentos financeiros.

A Companhia e suas controladas reconhecem as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do exercício das demonstrações financeiras individuais e consolidadas em que ocorreram as mudanças.

### 3.4 Base de mensuração

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos seguintes itens reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Os instrumentos financeiros não-derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado;

## Notas Explicativas

- Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio são mensurados pelo valor justo; e
- Os passivos para transações de pagamento baseado em ações liquidadas em dinheiro são mensurados pelo valor justo.

### 4 Principais políticas contábeis

A Companhia declara que as Informações Trimestrais – ITR sobre as práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na nota explicativa nº 5 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

### 5 Caixa e equivalentes de caixa

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/20</u>	<u>31/12/19</u>	<u>31/03/20</u>	<u>31/12/19</u>
Caixa e bancos	4.337	16.760	35.962	27.119
Aplicações financeiras (a)	<u>76.659</u>	<u>396.309</u>	<u>653.815</u>	<u>540.690</u>
	<u>80.996</u>	<u>413.069</u>	<u>689.777</u>	<u>567.809</u>

- (a) Aplicações realizadas em fundo de renda fixa com remuneração média de 99,68% a.m. (99,49% a.m. em 2019) da taxa de juros do Certificado de Depósito Interbancário - CDI. Não há penalidade em rentabilidade no caso de resgates.

Os depósitos bancários representam saldos em bancos e direitos de liquidez imediata e não estão sujeitos a restrições de qualquer natureza para sua utilização.

### 6 Aplicações financeiras

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/20</u>	<u>31/12/19</u>	<u>31/03/20</u>	<u>31/12/19</u>
Fundo de investimento renda fixa – não exclusivo (i)	23.582	73.740	23.582	73.740
Operação compromissada (ii)	<u>222.171</u>	<u>220.115</u>	<u>287.389</u>	<u>236.221</u>
	<u>245.753</u>	<u>293.855</u>	<u>310.971</u>	<u>309.961</u>
Ativo circulante	<u>245.753</u>	<u>293.855</u>	<u>310.971</u>	<u>309.831</u>
Ativo não circulante	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>130</u>

As aplicações financeiras são remuneradas em percentual da taxa de juros do CDI sendo: (i) Fundo de investimento a taxa de 18,35% (102,32% em 2019) e (ii) Operação compromissada a taxa de 110,21% (100,75% em 2019).

## Notas Explicativas

### 7 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/20	31/12/19	31/03/20	31/12/19
Contas a receber de clientes:				
Nacionais	862.702	846.522	1.586.981	1.052.974
Internacionais	-	-	50.263	41.822
	<u>862.702</u>	<u>846.522</u>	<u>1.637.244</u>	<u>1.094.796</u>
Composição do Contas a receber de clientes:				
A vencer	463.843	435.792	1.067.961	567.347
Vencidos (b)	289.250	285.975	359.945	370.583
Partes relacionadas a vencer	9.059	2.261	-	-
Partes relacionadas vencidos (b)	921	1.017	-	-
Cheques devolvidos	942	937	2.984	958
Convênios a faturar (a)	98.687	120.540	206.354	155.908
Total Contas a receber de clientes	<u>862.702</u>	<u>846.522</u>	<u>1.637.244</u>	<u>1.094.796</u>
Menos:				
Provisões para créditos de liquidação duvidosa inadimplência, por glosa e cheques devolvidos	(66.747)	(67.065)	(155.033)	(103.844)
<b>Total Contas a receber de clientes, líquido</b>	<u>795.955</u>	<u>779.457</u>	<u>1.482.211</u>	<u>990.952</u>
Ativo circulante	<u>788.796</u>	<u>772.298</u>	<u>1.475.052</u>	<u>983.793</u>
Ativo não circulante	<u>7.159</u>	<u>7.159</u>	<u>7.159</u>	<u>7.159</u>

(a) A rubrica de convênios a faturar refere-se aos valores dos atendimentos realizados e não faturados até o encerramento do período. Os atendimentos não faturados em até 120 dias são baixados da rubrica de convênios a faturar, ajustando o resultado do período.

(b) Resumo das duplicatas vencidas (duplicatas a receber e partes relacionadas):

	Controladora		Consolidado	
	31/03/20	31/12/19	31/03/20	31/12/19
até 120	158.391	168.268	200.736	226.286
121 a 180	28.364	17.594	32.446	25.338
181 a 360	47.711	45.430	60.422	52.739
acima de 360	<u>55.705</u>	<u>55.700</u>	<u>66.341</u>	<u>66.220</u>
	<u>290.171</u>	<u>286.992</u>	<u>359.945</u>	<u>370.583</u>

Na adoção do CPC 48 – Instrumentos Financeiros e CPC 47 - Receita de contratos com clientes, no ano de 2018, a Companhia desenvolveu uma metodologia para atribuição de notas (*ratings*) a seus clientes, foram analisados os históricos de recebimento, que para o qual divide-se em dois grupos: *rating* A e B, respectivamente: *rating* A – clientes considerados como baixo risco de inadimplência, suportados por históricos de recebimentos, e *rating* B – os quais a Companhia analisa o histórico de recebimentos, considera metodologia e percentuais diferentes de provisionamento, e analisa saldos vencidos por categoria.

## Notas Explicativas

Movimentação no período das provisões para créditos de liquidação duvidosa por inadimplência, glosa e cheques devolvidos:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(66.574)	(94.446)
<b>Varição da provisão:</b>		
Provisões para créditos de liquidação duvidosa por glosa e inadimplência	(109.028)	(234.110)
Provisões para créditos duvidosos de controladas adquiridas	-	(12.673)
Reversão de provisão de glosas e inadimplência por recebimento e por recursos de glosas procedentes	108.560	237.408
Provisão para cheques devolvidos	<u>(23)</u>	<u>(23)</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(67.065)	(103.844)
<b>Varição da provisão:</b>		
Provisões para créditos de liquidação duvidosa por glosa e inadimplência	(20.671)	(48.211)
Provisões para créditos duvidosos de controladas adquiridas	-	(50.119)
Reversão de provisão de glosas e inadimplência por recebimento e por recursos de glosas procedentes	21.022	47.174
Provisão para cheques devolvidos	<u>(33)</u>	<u>(33)</u>
Saldo em 31 de março de 2020	(66.747)	(155.033)

## 8 Estoques

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	31/03/20	31/12/19	31/03/20	31/12/19
Material direto nacional	51.232	43.483	156.368	58.081
Material direto importado	3.227	3.385	3.819	3.963
Material secundário nacional	24.017	22.843	31.455	28.354
Material de consumo	14.671	11.936	17.725	14.240
Estoque em poder de terceiros	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3.691</u>	<u>-</u>
	<u>93.147</u>	<u>81.647</u>	<u>213.058</u>	<u>104.638</u>

Provisão para perda e obsolescência - De forma a refletir a melhor estimativa de perda da Companhia em relação aos seus estoques, a provisão para perda e obsolescência foi constituída nas informações trimestrais individuais e consolidadas no montante de R\$ 4.276 (R\$5.647 em 31 de dezembro de 2019), para itens sem movimento há mais de 180 dias. Os saldos acima estão demonstrados líquidos do valor de provisão individualmente para cada categoria de estoque.

## 9 Tributos a recuperar

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	31/03/20	31/12/19	31/03/20	31/12/19
IR/CS - retenções na fonte sobre faturamento	17.444	-	30.215	-
IR/CS - antecipações do período	3.406	-	42.987	-
IRPJ/CSLL - crédito a recuperar sobre saldo negativo	97.479	99.857	126.494	146.372
PIS/COFINS/CSLL - retenções na fonte sobre faturamento	-	2.318	3.911	5.564
INSS a recuperar	8.634	8.837	48.035	47.864
Outros	<u>13.937</u>	<u>13.327</u>	<u>33.184</u>	<u>26.650</u>
	<u>140.900</u>	<u>124.339</u>	<u>284.826</u>	<u>226.450</u>

## Notas Explicativas

### 10 Investimentos

#### 10.1 Informações sobre investimentos em empresas controladas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/20	31/12/19	31/03/20	31/12/19
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	23.095	22.764	-	-
CientíficaLab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.	142.263	130.458	-	-
Previlab - Análises Clínicas Ltda.	42.807	42.594	-	-
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	2.523	2.773	-	-
Antônio P. Gaspar Laboratórios Ltda.	28.116	29.390	-	-
Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A.	157.995	155.592	-	-
Laboratório Deliberato de Análises Clínicas Ltda.	7.003	8.445	-	-
Insitus Serviços Médicos e Laboratoriais Ltda.	1.833	1.847	-	-
Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	9.772	10.624	-	-
Maringá Medicina Nuclear Ltda.	2.630	3.611	-	-
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	624	424	-	-
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda. (b) (f)	204	1.302	-	-
Laboratório Chromatox Ltda. (b)	7.372	11.752	-	-
Diagnóstico Maipú por Imágenes S.A. (b)	113.020	88.416	-	-
CPCLIN – Centro de Pesquisas Clínicas Ltda. (b)	1.295	995	-	-
Genia – Genética Molecular Ltda. (b)	514	510	-	-
Genia S.A. (b)	539	425	-	-
Nobeloy S.A. (b)	1.247	539	-	-
Laboratório Bioclínico MS Ltda. (b)	2.248	4.333	-	-
Ímpar Serviços Hospitalares S.A. (a) (c)	<u>731.938</u>	-	-	-
Total de investimentos em empresas controladas	1.277.038	516.794	-	-
Outros investimentos	8.013	306	7.120	5.570
Ágio na aquisição de participações	987.712	978.656	-	-
Ativo intangível identificado na aquisição de participações	558.405	568.386	-	-
Efeito na conversão de demonstrações financeiras de controladas do exterior	<u>(34.867)</u>	<u>(84.018)</u>	-	-
Ágio, intangível identificado na aquisição de participações e outros investimentos	<u>1.519.263</u>	<u>1.463.330</u>	<u>7.120</u>	<u>5.570</u>
Total geral	<u><b>2.796.301</b></u>	<u><b>1.980.124</b></u>	<u><b>7.120</b></u>	<u><b>5.570</b></u>

## Notas Explicativas

### 10.2 Informações sobre a participação em controladas diretas:

	Percentual de participação no capital integralizado	Capital integralizado	Patrimônio líquido (Patrimônio líquido negativo) proporcional a quantidade de ações possuídas	Resultado do período
<b>Em 31 de março 2020</b>				
DASA Real Estate	99,99	25.667	23.095	331
CientíficaLab	99,99	125.177	142.263	11.805
Previlab	99,56	29.613	42.807	1.845
CRMI Petrópolis	70,00	1.080	2.523	48
Laboratório Gaspar	99,99	4.318	28.116	1.834
Salomão e Zoppi	100,00	139.092	157.995	2.403
Laboratório Santa Luzia (a)	50,01	467	(10.866)	810
Laboratório Deliberato	99,99	6.800	7.003	(438)
Insitus	99,99	1.842	1.833	(14)
Padrão Ribeirão	90,00	51	(1.233)	(67)
Valeclin	100,00	1.100	9.772	1.955
Ruggeri	99,99	4.961	(10.233)	601
Maringá	99,99	9.600	2.630	(981)
São Camilo	99,99	872	624	(100)
Aliança	99,99	162	(764)	(86)
DB Genética (b)	75,00	10	204	(1.098)
Itulab (b)	99,99	1.153	(13.485)	76
Chromatox (b)	100,00	266	7.372	2.557
Maipú (b)	100,00	2.223	113.020	5.533
CPCLIN (b)	80,00	1	1.295	300
Genia – Genética moléculas (b)	100,00	250	514	4
Genia (b)	100,00	2.628	539	114
Nobeloy (b)	100,00	53	1.247	708
Optiren (b)	100,00	607	(1.960)	(1.876)
Bioclínico MS (b)	80,00	5	2.248	460
Ímpar (a) (c)	100,00	547.531	731.938	(24.118)

## Notas Explicativas

	Percentual de participação no capital integralizado	Capital integralizado	Patrimônio líquido (Patrimônio líquido negativo) proporcional a quantidade de ações possuídas	Resultado do exercício
<b>Em 31 de dezembro 2019</b>				
DASA Real Estate	99,99	25.667	22.764	1.050
CientíficaLab	99,99	125.177	130.458	39.936
Previlab	99,56	29.613	42.594	6.873
CRMI Petrópolis	70,00	1.080	2.773	1.194
Laboratório Gaspar	99,99	4.318	29.390	12.521
Salomão e Zoppi	100,00	139.092	155.592	48.003
Laboratório Santa Luzia	50,01	467	(11.676)	4.768
MOB Laboratório de Análises Clínicas	99,99	-	-	1.717
Laboratório Deliberato	99,99	6.800	8.445	4.229
Insitus	99,99	1.842	1.847	601
Padrão Ribeirão	90,00	51	(1.166)	(989)
Valeclín	100,00	1.100	10.624	11.112
Ruggeri	99,99	4.961	(10.834)	(77)
Maringá	99,99	9.600	3.611	524
São Camilo	99,99	872	424	(100)
Aliança	99,99	162	(678)	(423)
DB Genética	75,00	10	1.302	584
Chromosome - antiga Dresch	100,00	-	-	1.176
Itulab	99,99	153	(13.561)	1.552
Unibio	99,99	-	-	45
CMD	99,99	-	-	193
Chromatox	100,00	266	11.752	(1.933)
Maipú	100,00	1.719	88.416	10.062
CPCLIN	80,00	1	995	328
Genia – Genética moléculas	100,00	250	510	-
Genia	100,00	2.400	425	-
Nobeloy	100,00	-	539	-
Optiren	100,00	506	(3.461)	-
Bioclinico MS	80,00	5	4.333	-

## Notas Explicativas

### 10.3 Movimentações dos investimentos / Provisão para perda em controlada

	Saldo em 31/12/19	Aquisição de controladas	Alteração no patrimônio de aquisição de controladas	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ajuste de avaliação patrimonial (g)	Dividendos	Equivalência patrimonial	Saldo em 31/03/20
<b>Investimentos:</b>								
DASA Real Estate	22.764	-	-	-	-	-	331	23.095
CientíficaLab	130.458	-	-	-	-	-	11.805	142.263
Previlab	42.594	-	-	-	-	(1.632)	1.845	42.807
CRMI	-	-	-	-	-	-	-	-
Petrópolis	2.773	-	-	-	-	(298)	48	2.523
Gaspar	29.390	-	-	-	-	(3.108)	1.834	28.116
Salomão e Zoppi	155.592	-	-	-	-	-	2.403	157.995
Deliberato	8.445	-	-	-	-	(1.004)	(438)	7.003
Insitus	1.847	-	-	-	-	-	(14)	1.833
Valeclin	10.624	-	-	-	-	(2.807)	1.955	9.772
Maringá	3.611	-	-	-	-	-	(981)	2.630
São Camilo	424	-	-	300	-	-	(100)	624
DB Genética (b)	1.302	-	-	-	-	-	(1.098)	204
Chromatox (b)	11.752	-	(6.937)	-	-	-	2.557	7.372
Maipú (b)	88.416	-	-	-	19.071	-	5.533	113.020
CPCLIN (b)	995	-	-	-	-	-	300	1.295
Genia – GM (b)	510	-	-	-	-	-	4	514
Genia (b)	425	-	-	-	-	-	114	539
Nobeloy (b)	539	-	-	-	-	-	708	1.247
Bioclínico MS (b)	4.333	-	(2.545)	-	-	-	460	2.248
Ímpar (a) (c)	-	756.056	-	-	-	-	(24.118)	731.938
	<u>516.794</u>	<u>756.056</u>	<u>(9.482)</u>	<u>300</u>	<u>19.071</u>	<u>(8.849)</u>	<u>3.148</u>	<u>1.277.038</u>
<b>Provisão para perda em controladas:</b>								
Santa Luzia (a)	(11.676)	-	-	-	-	-	810	(10.866)
Padrão	-	-	-	-	-	-	-	-
Ribeirão	(1.166)	-	-	-	-	-	(67)	(1.233)
Ruggeri	(10.834)	-	-	-	-	-	601	(10.233)
Aliança	(678)	-	-	-	-	-	(86)	(764)
Itulab (b)	(13.561)	-	-	-	-	-	76	(13.485)
Optiren (b)	(510)	-	426	-	-	-	(1.876)	(1.960)
	<u>(38.425)</u>	<u>-</u>	<u>426</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(542)</u>	<u>(38.541)</u>

## Notas Explicativas

	Saldo em 31/12/18	Redução de capital de controladas (e)	Aquisição de controladas	Alteração no patrimônio de aquisição de controladas	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ajuste de avaliação patrimonial (g)	Incorporação de controladas	Dividendos	Equivalência patrimonial	Saldo em 31/12/19
<b>Investimentos:</b>										
DASA Real Estate	21.714	-	-	-	-	-	-	-	1.050	22.764
CientíficaLab	90.522	-	-	-	-	-	-	-	39.936	130.458
Previlab	36.845	-	-	-	-	-	-	(1.124)	6.873	42.594
CRMI Petrópolis	2.880	-	-	-	-	-	-	(1.301)	1.194	2.773
Gaspar	16.869	-	-	-	-	-	-	-	12.521	29.390
Salomão e Zoppi	374.063	(250.000)	-	-	-	-	-	(16.474)	48.003	155.592
MOB (d)	9.955	-	-	-	-	-	(11.672)	-	1.717	-
Deliberato	4.216	-	-	-	-	-	-	-	4.229	8.445
Insitus	1.246	-	-	-	-	-	-	-	601	1.847
Padrão Ribeirão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valeclin	1.211	-	-	(1.699)	-	-	-	-	11.112	10.624
Maringá	5.269	-	-	(2.182)	-	-	-	-	524	3.611
São Camilo	666	-	-	(142)	-	-	-	-	(100)	424
DB Genética (b)	-	-	983	-	-	-	-	(265)	584	1.302
Chromosome – antiga Dresch (b) (d) (f)	-	-	453	-	-	-	(1.629)	-	1.176	-
Unibio (b) (d)	-	-	1.555	-	300	-	(1.900)	-	45	-
Chromatox (b)	-	-	11.185	-	2.500	-	-	-	(1.933)	11.752
Maipú (b)	-	-	97.125	-	-	(18.771)	-	-	10.062	88.416
CPCLIN (b)	-	-	667	-	-	-	-	-	328	995
Genia – GM (b)	-	-	510	-	-	-	-	-	-	510
Genia (b)	-	-	425	-	-	-	-	-	-	425
Nobeloy (b)	-	-	539	-	-	-	-	-	-	539
Bioclínico MS (b)	-	-	4.333	-	-	-	-	-	-	4.333
	<u>565.456</u>	<u>(250.000)</u>	<u>117.775</u>	<u>(4.023)</u>	<u>2.800</u>	<u>(18.771)</u>	<u>(15.201)</u>	<u>(19.164)</u>	<u>137.922</u>	<u>516.794</u>
<b>Provisão para perda em controladas:</b>										
Santa Luzia (a)	(16.444)	-	-	-	-	-	-	-	4.768	(11.676)
Padrão Ribeirão	(155)	-	-	(22)	-	-	-	-	(989)	(1.166)
Ruggeri	(6.982)	-	-	(3.775)	-	-	-	-	(77)	(10.834)
Aliança	(205)	-	-	(50)	-	-	-	-	(423)	(678)
Itulab (b)	-	-	(16.113)	-	1.000	-	-	-	1.552	(13.561)
CMD (b) (d)	-	-	(771)	-	1.300	-	(722)	-	193	-
Optiren (b)	-	-	(510)	-	-	-	-	-	-	(510)
	<u>(23.786)</u>	<u>-</u>	<u>(17.394)</u>	<u>(3.847)</u>	<u>2.300</u>	<u>-</u>	<u>(722)</u>	<u>-</u>	<u>5.024</u>	<u>(38.425)</u>

- (a) A Companhia participa indiretamente com: 50,01% do Laboratório de Pesquisas Clínicas e Bromatológicas Ltda., por meio de sua controlada direta Laboratório Santa Luzia; e 100% do Hospital Santa Paula S.A por meio de sua controlada direta Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
- (b) Empresa adquirida pela Companhia no exercício de 2019.
- (c) Empresa adquirida pela Companhia no exercício de 2020. Vide detalhes na nota explicativa nº 2
- (d) Empresas controladas incorporadas pela Companhia: MOB em 01 de abril de 2019; Chromosome – antiga Dresch em 01 de outubro de 2019; e UNIBIO e CMD em 02 de dezembro de 2019.
- (e) Redução do capital em 24/07/2019 por decisão estratégica da Administração da Companhia.
- (f) Em 12 de junho de 2019 foi alterada razão social da controlada Dresch Martinhago Clínica Médica S/S Ltda. para Chromosome Genética Serviços Laboratoriais Ltda.
- (g) Efeito na conversão de demonstrações financeiras de controladas do exterior e aplicação do CPC42 / IAS29 – Hiperinflação.

## Notas Explicativas

### 11 Imobilizado

<b>Controladora</b>				
<b>31/03/20</b>				
<b>31/12/19</b>				
<b>Vida útil em anos</b>	<b>Custo</b>	<b>Depreciação acumulada</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>
Imóveis	25 824	(692)	132	140
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10 785.952	(509.323)	276.629	277.881
Benfeitorias em imóveis próprios	10 4.066	(2.709)	1.357	1.458
Aparelhos e equipamentos	10 1.090.979	(569.954)	521.025	529.707
Móveis e utensílios	10 111.825	(64.329)	47.496	47.321
Instalações	10 143.965	(75.171)	68.794	67.297
Equipamentos de informática	5 198.540	(148.129)	50.411	48.544
Veículos	5 3.369	(3.090)	279	312
Biblioteca	10 196	(189)	7	9
Terrenos	- 180	-	180	180
Imobilizações em andamento	- 87.954	-	87.954	107.097
Provisão para perdas de redução ao valor recuperável	- (4.817)	-	(4.817)	(4.817)
	<u>2.423.033</u>	<u>(1.373.586)</u>	<u>1.049.447</u>	<u>1.075.129</u>
<b>Consolidado</b>				
<b>31/03/20</b>				
<b>31/12/19</b>				
<b>Vida útil em anos</b>	<b>Custo</b>	<b>Depreciação acumulada</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>
Imóveis	25 29.754	(2.854)	26.900	15.349
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10 1.854.415	(849.348)	1.005.067	357.751
Benfeitorias em imóveis próprios	10 8.658	(8.530)	128	472
Aparelhos e equipamentos	10 1.848.549	(906.255)	942.294	609.966
Móveis e utensílios	10 197.675	(103.760)	93.915	54.870
Instalações	10 171.101	(91.341)	79.760	76.182
Equipamentos de informática	5 230.293	(177.155)	53.138	51.813
Veículos	5 6.001	(4.981)	1.020	808
Biblioteca	10 203	(195)	8	10
Terrenos	- 5.389	-	5.389	3.389
Imobilizações em andamento	- 268.692	-	268.692	117.303
Provisão para perdas de redução ao valor recuperável	- (4.817)	-	(4.817)	(4.817)
	<u>4.615.913</u>	<u>(2.144.419)</u>	<u>2.471.494</u>	<u>1.283.096</u>

**Notas Explicativas*****Movimentação do custo e depreciação – Controladora (31/12/2019 a 31/03/2020)***

	<b>Movimentação de custo do período</b>				
	<b>31/12/19</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Transferências e reclassificações (c)</b>	<b>31/03/20</b>
Imóveis	824	-	-	-	824
Benfeitorias em imóveis de terceiros	771.597	-	-	14.355	785.952
Benfeitorias em imóveis próprios	4.066	-	-	-	4.066
Aparelhos e equipamentos	1.073.750	-	(120)	17.349	1.090.979
Móveis e utensílios	109.905	-	(503)	2.423	111.825
Instalações	139.437	-	-	4.528	143.965
Equipamentos de informática	192.732	-	(394)	6.202	198.540
Veículos	3.369	-	-	-	3.369
Biblioteca	196	-	-	-	196
Terrenos	180	-	-	-	180
Imobilizações em andamento (c)	107.097	25.714	-	(44.857)	87.954
Provisão para perdas de redução ao valor recuperável	(4.817)	-	-	-	(4.817)
	<u>2.398.336</u>	<u>25.714</u>	<u>(1.017)</u>	<u>-</u>	<u>2.423.033</u>

	<b>Movimentação de depreciação acumulada do período</b>			
	<b>31/12/19</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>31/03/20</b>
Imóveis	(684)	(8)	-	(692)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(493.716)	(15.607)	-	(509.323)
Benfeitorias em imóveis próprios	(2.608)	(101)	-	(2.709)
Aparelhos e equipamentos	(544.043)	(26.019)	108	(569.954)
Móveis e utensílios	(62.584)	(2.192)	447	(64.329)
Instalações	(72.140)	(3.031)	-	(75.171)
Equipamentos de informática	(144.188)	(4.238)	297	(148.129)
Veículos	(3.057)	(33)	-	(3.090)
Biblioteca	(187)	(2)	-	(189)
	<u>(1.323.207)</u>	<u>(51.231)</u>	<u>852</u>	<u>(1.373.586)</u>

## Notas Explicativas

**Movimentação do custo e depreciação – Controladora (2018 a 2019)**

Movimentação de custo do exercício						
	31/12/18	Adições	Adição por incorporação de controladas (a)	Baixas	Transferências e reclassificações (c)	31/12/19
Imóveis	824	-	-	-	-	824
Benfeitorias em imóveis de terceiros	691.410	-	2.478	(6.657)	84.366	771.597
Benfeitorias em imóveis próprios	4.066	-	-	-	-	4.066
Aparelhos e equipamentos	879.636	-	1.136	(4.051)	197.029	1.073.750
Móveis e utensílios	101.073	-	1.192	(1.527)	9.167	109.905
Instalações	118.489	-	22	(2.106)	23.032	139.437
Equipamentos de informática	165.190	-	754	(1.095)	27.883	192.732
Veículos	3.557	-	260	(448)	-	3.369
Biblioteca	196	-	-	-	-	196
Terrenos	180	-	-	-	-	180
Imobilizações em andamento (e)	93.425	356.636	-	-	(342.964)	107.097
Provisão para perdas de redução ao valor recuperável	(4.817)	-	-	-	-	(4.817)
	<u>2.053.229</u>	<u>356.636</u>	<u>5.842</u>	<u>(15.884)</u>	<u>(1.487)</u>	<u>2.398.336</u>

Movimentação de depreciação acumulada do exercício						
	31/12/18	Adições	Adição por incorporação de controladas (a)	Baixas	Transferências e reclassificações (c)	31/12/19
Imóveis	(654)	(30)	-	-	-	(684)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(440.533)	(57.513)	(303)	4.648	(15)	(493.716)
Benfeitorias em imóveis próprios	(2.201)	(407)	-	-	-	(2.608)
Aparelhos e equipamentos	(450.696)	(95.972)	(358)	3.266	(283)	(544.043)
Móveis e utensílios	(54.709)	(8.714)	(565)	1.192	212	(62.584)
Instalações	(62.312)	(11.167)	(14)	1.499	(146)	(72.140)
Equipamentos de informática	(128.418)	(16.510)	(501)	1.009	232	(144.188)
Veículos	(3.232)	(142)	(81)	398	-	(3.057)
Biblioteca	(179)	(8)	-	-	-	(187)
	<u>(1.142.934)</u>	<u>(190.463)</u>	<u>(1.822)</u>	<u>12.012</u>	<u>-</u>	<u>(1.323.207)</u>

**Notas Explicativas*****Movimentação do custo e depreciação – Consolidado (31/12/2019 a 31/03/2020)***

	Movimentação de custo do período							31/03/20
	31/12/19	Aquisição de controladas (b)	Adições	Baixas	Varição cambial	Efeito inflacionário	Transferências (c)	
Imóveis	17.985	8.648	123	-	353	2.645	-	29.754
Benfeitorias em imóveis de terceiros	893.293	921.945	3.869	(75)	1.900	11.505	21.978	1.854.415
Benfeitorias em imóveis próprios	8.646	12	-	-	-	-	-	8.658
Aparelhos e equipamentos	1.246.365	535.341	35.385	(7.644)	3.193	16.412	19.497	1.848.549
Móveis e utensílios	129.060	62.638	2.687	(716)	175	987	2.844	197.675
Instalações	160.694	761	384	-	727	3.752	4.783	171.101
Equipamentos de informática	222.277	-	245	(405)	342	1.407	6.427	230.293
Veículos	5.566	924	20	(582)	14	59	-	6.001
Biblioteca	203	-	-	-	-	-	-	203
Terrenos	3.389	2.000	-	-	-	-	-	5.389
Imobilizações em andamento (c)	117.303	155.875	51.043	-	-	-	(55.529)	268.692
Provisão para perdas de redução ao valor recuperável	(4.817)	-	-	-	-	-	-	(4.817)
	<u>2.799.964</u>	<u>1.688.144</u>	<u>93.756</u>	<u>(9.422)</u>	<u>6.704</u>	<u>36.767</u>	<u>-</u>	<u>4.615.913</u>

## Notas Explicativas

## Movimentação de depreciação acumulada do período

	31/12/19	Aquisição de controladas (b)	Adições	Baixas	Variação cambial	Efeito inflacionário	Transferências (c)	31/03/20
Imóveis	(2.636)	(100)	(103)	-	-	-	(15)	(2.854)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(535.542)	(283.315)	(27.338)	-	(239)	(3.099)	185	(849.348)
Benfeitorias em imóveis próprios	(8.174)	-	(143)	-	(10)	(203)	-	(8.530)
Aparelhos e equipamentos	(636.399)	(212.294)	(41.133)	133	(1.849)	(14.438)	(275)	(906.255)
Móveis e utensílios	(74.190)	(25.712)	(3.493)	575	(130)	(826)	16	(103.760)
Instalações	(84.512)	(23)	(3.512)	-	(372)	(3.064)	142	(91.341)
Equipamentos de informática	(170.464)	-	(5.384)	302	(212)	(1.344)	(53)	(177.155)
Veículos	(4.758)	(451)	-	300	(12)	(60)	-	(4.981)
Biblioteca	(193)	-	(2)	-	-	-	-	(195)
	<u>(1.516.868)</u>	<u>(521.895)</u>	<u>(81.108)</u>	<u>1.310</u>	<u>(2.824)</u>	<u>(23.034)</u>	<u>-</u>	<u>(2.144.419)</u>

## Movimentação do custo e depreciação – Consolidado (2018 - 2019)

## Movimentação de custo do exercício

	31/12/18	Aquisição de controladas (b)	Adições	Baixas	Variação cambial	Efeito inflacionário	Transferências e Reclassificações (c)	31/12/19
Imóveis	4.564	3.201	-	-	(817)	11.037	-	17.985
Benfeitorias em imóveis de terceiros	753.194	17.369	3.756	(7.389)	(4.315)	33.740	96.938	893.293
Benfeitorias em imóveis próprios	8.646	-	-	-	-	-	-	8.646
Aparelhos e equipamentos	956.983	34.029	19.255	(10.921)	(6.246)	49.672	203.593	1.246.365
Móveis e utensílios	115.422	4.217	5.210	(3.638)	(339)	2.854	5.334	129.060
Instalações	121.611	7.158	1.151	(2.184)	(1.652)	10.903	23.707	160.694
Equipamentos de informática	183.846	3.776	1.948	(2.077)	(592)	4.059	31.317	222.277
Veículos	5.222	1.195	-	(1.016)	(18)	183	-	5.566
Biblioteca	201	-	-	-	-	-	2	203
Terrenos	3.389	-	-	-	-	-	-	3.389
Imobilizações em andamento (c)	101.174	-	378.834	(10)	-	-	(362.695)	117.303
Provisão para perdas de redução ao valor recuperável	<u>(4.817)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(4.817)</u>
	<u>2.249.435</u>	<u>70.945</u>	<u>410.154</u>	<u>(27.235)</u>	<u>(13.979)</u>	<u>112.448</u>	<u>(1.804)</u>	<u>2.799.964</u>

## Notas Explicativas

### Movimentação de depreciação acumulada do exercício

	31/12/18	Aquisição de controladas (b)	Adições	Baixas	Varição cambial	Efeito inflacionário	Transferências e Reclassificações (c)	31/12/19
Imóveis	(2.471)	-	(165)	-	-	-	-	(2.636)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(467.241)	(1.670)	(64.196)	5.052	737	(8.257)	33	(535.542)
Benfeitorias em imóveis próprios	(6.285)	(84)	(869)	-	24	(960)	-	(8.174)
Aparelhos e equipamentos	(482.905)	(15.605)	(105.968)	4.013	5.671	(42.472)	867	(636.399)
Móveis e utensílios	(61.924)	(2.098)	(10.050)	1.782	271	(2.353)	182	(74.190)
Instalações	(63.531)	(2.908)	(12.555)	1.503	1.396	(8.406)	(11)	(84.512)
Equipamentos de informática	(151.525)	(1.704)	(20.905)	7.790	723	(3.789)	(1.054)	(170.464)
Veículos	(4.325)	(572)	(323)	615	21	(174)	-	(4.758)
Biblioteca	(183)	-	(8)	(2)	-	-	-	(193)
	<u>(1.240.390)</u>	<u>(24.641)</u>	<u>(215.039)</u>	<u>20.753</u>	<u>8.843</u>	<u>(66.411)</u>	<u>17</u>	<u>(1.516.868)</u>

- (a) Empresas controladas incorporada pela controladora no exercício de 2019.
- (b) Empresas adquiridas pela Companhia. Vide detalhes na nota explicativa nº 2.
- (c) Os gastos realizados pela Companhia classificados como imobilizações em andamento durante o período de construção e instalação, são transferidos para o grupo específico na rubrica de imobilizado quando disponíveis para o uso, após a conclusão do projeto são iniciadas a depreciação dos ativos relacionados. no exercício de 2019, o montante de R\$ 1.487 na controladora e R\$ 1.787 no consolidado são gastos com software, reclassificados para o ativo intangível.

As adições de depreciação acumulada demonstradas na movimentação do imobilizado foram registradas parte na rubrica despesas gerais e administrativas e parte na rubrica custos de serviços prestados, esta alocação está vinculada a utilização fim de cada ativo.

Anualmente a Companhia avalia seus ativos e não identificou, na última avaliação, indicadores de não recuperabilidade.

## Notas Explicativas

### 12 Intangível

<b>Controladora</b>				
<b>31/03/20</b>				
<b>31/12/19</b>				
<b>Vida útil em anos</b>	<b>Custo</b>	<b>Amortização acumulada</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>
Aquisição de Participação – Ágio	2.308.338	(281.916)	2.026.422	2.026.422
Intangível identificado na aquisição de participação societária:				
Marcas	30 309.854	(82.183)	227.671	230.240
Relacionamento com clientes	5 72.613	(32.141)	40.472	41.355
Mais valia de ativos	5 21.743	(7.999)	13.744	14.354
Outros intangíveis:				
Sistemas de informática	5 564.116	(354.237)	209.879	193.515
Direito de uso de área comercial	5 6.523	(2.251)	4.272	4.538
Marcas e patentes	3 96	(65)	31	32
Contrato de exclusividade com clientes	7 13.670	(9.444)	4.226	4.438
Fundo de comércio	14 1.168	(51)	1.117	1.148
Intangível em andamento	- 2.498	-	2.498	4.547
	<u>3.300.619</u>	<u>(770.287)</u>	<u>2.530.332</u>	<u>2.520.589</u>
<b>Consolidado</b>				
<b>31/03/20</b>				
<b>31/12/19</b>				
<b>Vida útil em anos</b>	<b>Custo</b>	<b>Amortização acumulada</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>
Aquisição de participação – Ágio	3.378.160	(353.745)	3.024.415	2.995.552
Intangível identificado na aquisição de participação societária:				
Marcas	30 696.843	(105.411)	591.432	585.053
Relacionamento com clientes	5 273.502	(69.270)	204.232	195.182
Mais valia de ativos	5 26.273	(8.616)	17.657	18.333
Acordo de não concorrência	10 15.018	(5.134)	9.884	9.397
Outros intangíveis:				
Sistemas de informática	5 633.280	(398.556)	234.724	202.243
Direito de uso de área comercial	5 6.529	(2.257)	4.272	4.538
Marcas e patentes	3 146	(160)	(14)	3
Contrato de exclusividade com clientes	7 16.635	(10.579)	6.056	6.201
Fundo de comércio	14 1.168	(51)	1.117	1.148
Intangível em andamento	- 2.776	-	2.776	4.547
	<u>5.050.330</u>	<u>(953.779)</u>	<u>4.096.551</u>	<u>4.022.197</u>

**Notas Explicativas*****Movimentação do custo e amortização – Controladora (31/12/2019 a 31/03/2020)***

	<b>Movimento de custo do período</b>			<b>31/03/20</b>
	<b>31/12/19</b>	<b>Adições</b>	<b>Transfe- rências (c)</b>	
Aquisição de participação – Ágio	2.308.338	-	-	2.308.338
Intangível identificado na aquisição de participação societária:				
Marcas	309.854	-	-	309.854
Relacionamento com clientes	72.613	-	-	72.613
Mais valia de ativos	21.743	-	-	21.743
Outros intangíveis:				
Sistemas de informática	532.799	-	31.317	564.116
Direito de uso de área comercial	6.523	-	-	6.523
Marcas e patentes	96	-	-	96
Contrato de exclusividade com clientes	13.670	-	-	13.670
Fundo de comércio	1.168	-	-	1.168
Intangível em andamento	<u>4.547</u>	<u>29.268</u>	<u>(31.317)</u>	<u>2.498</u>
	<u>3.271.351</u>	<u>29.268</u>	<u>-</u>	<u>3.300.619</u>

	<b>Movimento de amortização do período</b>		
	<b>31/12/19</b>	<b>Adições</b>	<b>31/03/20</b>
Aquisição de participação – Ágio	(281.916)	-	(281.916)
Intangível identificado na aquisição de participação societária:			
Marcas	(79.614)	(2.569)	(82.183)
Relacionamento com clientes	(31.258)	(883)	(32.141)
Mais valia de ativos	(7.389)	(610)	(7.999)
Outros intangíveis:			
Sistemas de informática	(339.284)	(14.953)	(354.237)
Direito de uso de área comercial	(1.985)	(266)	(2.251)
Marcas e patentes	(64)	(1)	(65)
Contrato de exclusividade com clientes	(9.232)	(212)	(9.444)
Fundo de comércio	<u>(20)</u>	<u>(31)</u>	<u>(51)</u>
	<u>(750.762)</u>	<u>(19.525)</u>	<u>(770.287)</u>

## Notas Explicativas

### Movimentação do custo e amortização – Controladora (2018 - 2019)

	Movimento de custo do exercício					31/12/19
	31/12/18	Adições	Baixas	Adição por incorporação de controladas (a)	Transfe-rências (c)	
Aquisição de participação – Ágio	2.308.088	250	-	-	-	2.308.338
Intangível identificado na aquisição de participação societária:						
Marcas	309.854	-	-	-	-	309.854
Relacionamento com clientes	72.613	-	-	-	-	72.613
Mais valia de ativos	21.743	-	-	-	-	21.743
Outros intangíveis:						
Sistemas de informática	422.854	-	(92)	764	109.273	532.799
Direito de uso de área comercial	1.565	-	-	-	4.958	6.523
Marcas e patentes	94	-	-	7	(5)	96
Contrato de exclusividade com clientes	13.670	-	-	-	-	13.670
Fundo de comércio	337	219	-	-	612	1.168
Intangível em andamento	<u>27.710</u>	<u>90.188</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(113.351)</u>	<u>4.547</u>
	<u>3.178.528</u>	<u>90.657</u>	<u>(92)</u>	<u>771</u>	<u>1.487</u>	<u>3.271.351</u>

	Movimento de amortização do exercício					31/12/19
	31/12/18	Adições	Baixas	Adição por incorporação de controladas (a)		
Aquisição de participação – Ágio	(281.916)	-	-	-	-	(281.916)
Intangível identificado na aquisição de participação societária:						
Marcas	(69.964)	(9.650)	-	-	-	(79.614)
Relacionamento com clientes	(27.846)	(3.412)	-	-	-	(31.258)
Mais valia de ativos	(4.951)	(2.438)	-	-	-	(7.389)
Outros intangíveis:						
Sistemas de informática	(284.091)	(54.558)	70	(705)	-	(339.284)
Direito de uso de área comercial	(1.363)	(622)	-	-	-	(1.985)
Marcas e patentes	(59)	(4)	-	(1)	-	(64)
Contrato de exclusividade com clientes	(8.155)	(1.077)	-	-	-	(9.232)
Fundo de comércio	<u>-</u>	<u>(20)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(20)</u>
	<u>(678.345)</u>	<u>(71.781)</u>	<u>70</u>	<u>(706)</u>	<u>-</u>	<u>(750.762)</u>

**Notas Explicativas****Movimentação do custo e amortização – Consolidado (31/12/2019 a 31/03/2020)**

	Movimento de custo do período						31/03/20
	31/12/19	Aquisições de controladas (b)	Adições	Variação cambial	Efeito Inflacionário	Transferências (c)	
Aquisição de participação – Ágio	3.349.297	9.057	-	19.806	-	-	3.378.160
Intangível identificado na aquisição de participação societária:							
Marcas	684.714	-	-	12.129	-	-	696.843
Relacionamento com clientes	257.960	-	-	15.542	-	-	273.502
Mais valia de ativos	26.273	-	-	-	-	-	26.273
Acordo de não competição	13.344	-	-	1.674	-	-	15.018
Outros intangíveis:							
Sistemas de informática	560.895	37.699	2.894	475	-	31.317	633.280
Direito de uso de área comercial	6.529	-	-	-	-	-	6.529
Marcas e patentes	146	-	-	-	-	-	146
Contrato de exclusividade com clientes	16.566	-	36	33	-	-	16.635
Fundo de comércio	1.168	-	-	-	-	-	1.168
Intangível em andamento	4.547	-	29.546	-	-	(31.317)	2.776
	<u>4.921.439</u>	<u>46.756</u>	<u>32.476</u>	<u>49.659</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5.050.330</u>
	Movimento de amortização do período						
	31/12/19	Aquisições de controladas (b)	Adições	Variação cambial	Efeito Inflacionário	Transferências (c)	31/03/20
Aquisição de participação – Ágio	(353.745)	-	-	-	-	-	(353.745)
Intangível identificado na aquisição de participação societária:							
Marcas	(99.661)	-	(5.750)	-	-	-	(105.411)
Relacionamento com clientes	(62.778)	-	(6.492)	-	-	-	(69.270)
Mais valia de ativos	(7.940)	-	(676)	-	-	-	(8.616)
Acordo de não competição	(3.947)	-	(1.187)	-	-	-	(5.134)
Outros intangíveis:							
Sistemas de informática	(358.652)	(21.893)	(17.750)	(272)	-	11	(398.556)
Direito de uso de área comercial	(1.991)	-	(266)	-	-	-	(2.257)
Marcas e patentes	(143)	-	(6)	-	-	(11)	(160)
Contrato de exclusividade com clientes	(10.365)	-	(214)	-	-	-	(10.579)
Fundo de comércio	(20)	-	(31)	-	-	-	(51)
	<u>(899.242)</u>	<u>(21.893)</u>	<u>(32.372)</u>	<u>(272)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(953.779)</u>

## Notas Explicativas

**Movimentação do custo e amortização – Consolidado (2018 - 2019)**

<b>Movimento de custo do exercício</b>								
	<b>31/12/18</b>	<b>Aquisições de controladas (b)</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Variação cambial</b>	<b>Efeito Inflacionário</b>	<b>Transferências (c)</b>	<b>31/12/19</b>
Aquisição de participação – Ágio	3.176.153	511.446	-	-	(33.857)	-	(304.445)	3.349.297
Intangível identificado na aquisição de participação societária:			-	-		-		
Marcas	524.427	-	-	-	(20.733)	-	181.020	684.714
Relacionamento com clientes	173.120	-	-	-	(26.567)	-	111.407	257.960
Mais valia de ativos	25.539	-	-	-	-	-	734	26.273
Acordo de não competição	4.917	-	-	-	(2.861)	-	11.288	13.344
Outros intangíveis:								
Sistemas de informática	443.654	1.668	4.189	(325)	(402)	2.527	109.584	560.895
Direito de uso de área comercial	1.570	-	-	-	-	-	4.959	6.529
Marcas e patentes	147	4	-	-	-	-	(5)	146
Contrato de exclusividade com clientes	15.870	696	-	-	-	-	-	16.566
Fundo de comércio	337	-	219	-	-	-	612	1.168
Intangível em andamento	<u>27.710</u>	<u>-</u>	<u>90.187</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(113.350)</u>	<u>4.547</u>
	<u>4.393.444</u>	<u>513.814</u>	<u>94.595</u>	<u>(325)</u>	<u>(84.420)</u>	<u>2.527</u>	<u>1.804</u>	<u>4.921.439</u>
<b>Movimento de amortização do exercício</b>								
	<b>31/12/18</b>	<b>Aquisições de controladas (b)</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Variação cambial</b>	<b>Efeito Inflacionário</b>	<b>Transferências (c)</b>	<b>31/12/19</b>
Aquisição de participação – Ágio	(354.592)	-	847	-	-	-	-	(353.745)
Intangível identificado na aquisição de participação societária:								
Marcas	(78.954)	-	(20.707)	-	-	-	-	(99.661)
Relacionamento com clientes	(42.144)	-	(20.634)	-	-	-	-	(62.778)
Mais valia de ativos	(5.236)	-	(2.704)	-	-	-	-	(7.940)
Acordo de não competição	(1.082)	-	(2.865)	-	-	-	-	(3.947)
Outros intangíveis:								
Sistemas de informática	(296.760)	(1.788)	(58.399)	70	405	(2.222)	42	(358.652)
Direito de uso de área comercial	(1.362)	-	(628)	-	-	-	(1)	(1.991)
Marcas e patentes	(67)	-	(18)	-	-	-	(58)	(143)
Contrato de exclusividade com clientes	(8.873)	-	(1.492)	-	-	-	-	(10.365)
Fundo de comércio	-	-	(20)	-	-	-	-	(20)
	<u>(789.070)</u>	<u>(1.788)</u>	<u>(106.620)</u>	<u>70</u>	<u>405</u>	<u>(2.222)</u>	<u>(17)</u>	<u>(899.242)</u>

(a) Empresas controladas incorporadas pela controladora no exercício de 2019.

(b) Empresas adquiridas pela Companhia. Vide detalhes na nota explicativa nº 2.

(c) Os gastos realizados classificados como intangível em andamento durante o período de desenvolvimento, são transferidos par uma rubrica específica no grupo do intangível quando estão disponíveis para o uso. No exercício de 2019, o montante de R\$1.487 na controladora e R\$ 1.787 no consolidado são gastos com software, reclassificados de imobilizações em andamento do ativo imobilizado.

As adições à amortização acumulada, demonstradas na movimentação, foram registradas parte na rubrica despesas gerais e administrativas e parte na rubrica custos de serviços prestados.

## Notas Explicativas

### Teste para verificação de impairment

O ágio resultante de combinações de negócios é um ativo intangível com vida útil indefinida e, portanto, não é amortizado, mas foram testados durante o período findo em 31 de março de 2020 considerando o cenário do surto da Covid-19. Apesar dos impactos esperados de redução de receitas e volume para o exercício, a revisão não resultou no reconhecimento de provisão adicional desses ativos. O ágio apurado em uma combinação de negócios é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGC), definidas de acordo com as práticas contábeis da Companhia. Segue, abaixo, a alocação do ágio por UGC:

	31/03/2020	31/12/2019
Privado	2.796.275	2.787.218
Público	70.165	70.165
Internacional	<u>157.975</u>	<u>138.169</u>
	<u>3.024.415</u>	<u>2.995.552</u>

A Companhia avaliou a recuperação do montante do ágio com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para as Unidade Geradoras de Caixa (UGC). O processo de estimativa do valor em uso envolve a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representa a melhor estimativa da Companhia, tendo sido as referidas projeções aprovadas pela Administração. O teste de recuperação da UGC não identificou a necessidade de reconhecimento de perda.

As seguintes premissas foram utilizadas:

- A projeção do fluxo de caixa para o primeiro exercício baseia-se no orçamento aprovado pela Administração. A Administração determinou a margem bruta orçada com base em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado e acredita que qualquer tipo de mudança nas premissas-chave que seja razoavelmente possível, nas quais o valor recuperável se baseia, não levaria o valor contábil total a exceder o valor recuperável total da UGC. A projeção contemplou o período de cinco anos acrescido do valor residual calculado pela perpetuação do saldo de caixa no quinto ano, descontado ao valor presente pelo Custo Médio Ponderado de Capitais (Weighted Average Cost of Capital – WACC) de 6,74% (7,33% em 2019);
- Receitas: projetadas de 2020 a 2024 considerando crescimento histórico do volume de serviços prestados e às projeções de inflação baseadas em projeções macroeconômicas de bancos, sem considerar a inauguração de novas unidades;
- Despesas: projetadas no mesmo período das receitas, de acordo com a dinâmica dos negócios e a busca por sinergias;
- CAPEX: considerado o investimento percentual médio histórico em manutenção de ativos;
- Taxa de crescimento na perpetuidade: 3,3% a.a. em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019;

## Notas Explicativas

### 13 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/20</u>	<u>31/12/19</u>	<u>31/03/20</u>	<u>31/12/19</u>
Fornecedores nacionais	203.427	297.780	422.818	359.383
Fornecedores estrangeiros	9.346	10.221	14.102	12.274
Serviços médicos especializados	<u>66.743</u>	<u>38.431</u>	<u>134.704</u>	<u>45.110</u>
	<u>279.516</u>	<u>346.432</u>	<u>571.624</u>	<u>416.767</u>
Passivo circulante	<u>266.945</u>	<u>323.173</u>	<u>559.048</u>	<u>393.503</u>
Passivo não circulante	<u>12.571</u>	<u>23.259</u>	<u>12.576</u>	<u>23.264</u>

### 14 Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Encargos médios	Vencimento final	Controladora		Consolidado	
			<u>31/03/20</u>	<u>31/12/19</u>	<u>31/03/20</u>	<u>31/12/19</u>
<b>Financiamento:</b>						
BNDIS - FINAME PSI (i) (ii)	6% a.a., 9,5%a.a. e TJLP + 3,7%	15/12/2024	5.097	5.379	5.097	5.379
FINEP – (iv)	TJLP + 3%	15/09/2026	24.701	25.651	24.701	25.651
Notas promissórias (a)	107,0% do CDI	28/12/2020	57.479	56.798	57.479	56.798
Bancos - Maipú – Internacional (iii) (v)	USD + 6% a.a.	10/10/2025	-	-	20.901	17.763
Bancos - Ímpar – Internacional	USD/EURO + 3,76% a 4,45% a.a.	31/10/2024	-	-	475.192	-
FINAME – Ímpar (vi)	8,92% a.a.	31/08/2022	-	-	4.608	-
Outros	-	-	-	-	486	487
<b>Leasing:</b>						
Leasing financeiro	IGPM	22/06/2021	2.073	2.731	2.073	2.731
Leasing financeiro – Ímpar	15,85% a.a.	31/03/2024	-	-	2.872	-
			89.350	90.559	593.409	108.809
Passivo circulante			<u>63.849</u>	<u>63.845</u>	<u>217.026</u>	<u>68.565</u>
Passivo não circulante			<u>25.501</u>	<u>26.714</u>	<u>376.383</u>	<u>40.244</u>

## Notas Explicativas

A movimentação de empréstimos e financiamentos é como segue:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2018	367.397	370.742
Captação	-	14.561
Juros incorridos	17.477	17.660
Juros pagos	(42.301)	(42.604)
Amortização principal	(252.014)	(261.449)
Aquisições de controladas	-	9.899
Saldo em 31 de dezembro de 2019	90.559	108.809
Captação		140.000
Juros incorridos e variação cambial	1.431	74.582
Juros pagos	(591)	(3.871)
Amortização principal	(2.049)	(166.680)
Aquisições de controladas	-	440.569
Saldo em 31 de março de 2020	89.350	593.409

### Garantias para empréstimos e financiamentos:

- (i) Nota Promissória de 100% do valor do contrato em nome da Companhia.
- (ii) Bem financiado.
- (iii) Imóveis, aval, cessão de direitos creditórios
- (iv) Carta de fiança
- (v) Hipoteca
- (vi) Alienação Fiduciária

Exceto pelas notas promissórias, conforme detalhado a seguir no comentário (b), os contratos de empréstimos bancários e financiamentos não possuem cláusulas restritivas. Os empréstimos bancários e financiamentos, classificados no passivo circulante e passivo não circulante, seguindo os prazos de vencimentos contratuais serão amortizados conforme demonstrado na nota explicativa nº 27 – Instrumentos financeiros em risco de liquidez.

- (a) Notas promissórias - Em 05 de dezembro de 2017, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a realização da 5ª emissão, pela Companhia, de 300 notas promissórias, realizada em 3 (três) séries, sob a forma cartular, com valor nominal unitário de R\$ 1.000 (um milhão de reais) (“Notas Promissórias”), com valor total de R\$300.000 na data de emissão, qual seja, 28 de dezembro de 2017, para colocação por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM n.º 476, de 16 de janeiro de 2009, conforme alterada. Em 28 de dezembro de 2017 foi encerrada a oferta pública de distribuição.

A Emissão foi realizada em 3 séries, sendo (i) 200 Notas Promissórias da primeira série, (ii) 50 Notas Promissórias da segunda série e (iii) 50 Notas Promissórias da terceira série. O prazo (i) das Notas Promissórias da primeira série é de até 365 dias contados da data de emissão, (ii) das Notas Promissórias da segunda série é de até 730 dias contados da data de emissão e (iii) das Notas Promissórias da terceira série é de até 1.095 dias contados da data de emissão.

As Notas Promissórias possuem cláusulas determinando níveis máximos de endividamento e de alavancagem, com base nas informações trimestrais consolidadas:

1- Dívida líquida / LAJIDA - índice máximo	4,00
2- LAJIDA / Resultado financeiro - índice mínimo	1,50

Em 31 de março de 2020 a Companhia estava adimplente na controladora e no consolidado com as condições contratuais.

## Notas Explicativas

### 15 Arrendamentos

#### (a) Leasing financeiro nacional

A Companhia é arrendatária de bens que estão registrados no ativo imobilizado, objetos de contratos que são: com opção de compra, sem opção de renovação, possuem pagamentos contingentes previstos, e não possuem cláusulas restritivas, relativas a dividendos e juros sobre o capital próprio ou dívida adicional. Os detalhes desses contratos estão demonstrados na nota explicativa nº 14.

#### (b) Ativo de direito de uso e passivos de arrendamentos

A Companhia possui operações de arrendamento de imóveis tais como: unidades de atendimento, armazéns, sedes administrativas e núcleos técnicos operacionais. O prazo médio dos contratos varia entre 5 e 10 anos porém são negociados individualmente. Os valores mínimos futuros não canceláveis são os seguintes:

Controladora								
	Saldo em 31/12/19	Adição	Amortização	Juros (a)	Pagamentos	Remen- suração (b)	Trans- ferência	Saldo em 31/03/20
<b>Ativo</b>								
Direito de uso	881.965	2.348	(38.206)	-	-	(5.195)	-	840.912
<b>Passivo</b>								
Arrendamento mercantil alugueis	857.592	2.348	-	21.750	(54.882)	(5.195)	-	821.613
Provisão de custo de desmobilização - não circulante	51.225	-	-	-	-	-	-	51.225
	908.817	2.348	-	21.750	(54.882)	(5.195)	-	872.838
	-	-	-	-	-	-	-	-
Circulante	125.820	2.348	-	21.750	(54.882)	(5.195)	117.193	207.034
Não circulante	782.997	-	-	-	-	-	(117.193)	665.804
Controladora								
	Adoção inicial em 1ª de janeiro de 2019	Adição	Amortização	Juros (a)	Pagamentos	Remen- suração (b)	Trans- ferência	Saldo em 31/12/19
<b>Ativo</b>								
Direito de uso	1.014.529	27.027	(132.058)	-	-	(27.533)	-	881.965
<b>Passivo</b>								
Arrendamento mercantil alugueis	963.304	27.027	-	91.132	(196.338)	(27.533)	-	857.592
Provisão de custo de desmobilização - não circulante	51.225	-	-	-	-	-	-	51.225
	1.014.529	27.027	-	91.132	(196.338)	(27.533)	-	908.817
	-	-	-	-	-	-	-	-
Circulante	154.278	-	-	91.132	(196.338)	(27.533)	104.281	125.820
Não circulante	860.251	27.027	-	-	-	-	(104.281)	782.997

## Notas Explicativas

Consolidado									
	Saldo em 31/12/19	Aquisição de controladas	Adição	Amortização	Juros (a)	Pagamentos	Remensuração (b)	Transferência	Saldo em 31/03/20
<b>Ativo</b>									
Direito de uso	888.042	469.304	3.602	(51.928)	-	-	(2.597)	-	1.306.423
<b>Passivo</b>									
Arrendamento mercantil alugueis	863.618	489.138	3.602	-	28.694	(73.101)	(2.091)	-	1.309.860
Provisão de custo de desmobilização - não circulante	51.807	-	-	-	-	-	-	-	51.807
	915.425	489.138	3.602	-	28.694	(73.101)	(2.091)	-	1.361.667
Circulante	127.160	59.493	2.697	-	28.694	(73.101)	(4.708)	128.103	268.338
Não circulante	788.265	429.645	905	-	-	-	2.617	(128.103)	1.093.329

Consolidado									
	Adoção inicial em 1ª de janeiro de 2019	Adição	Amortização	Juros (a)	Pagamentos	Remensuração (b)	Transferência	Saldo em 31/12/19	
<b>Ativo</b>									
Direito de uso	1.021.625	27.027	(133.991)	-	-	(26.619)	-	888.042	
<b>Passivo</b>									
Arrendamento mercantil alugueis	969.818	21.441	-	91.744	(198.355)	(21.030)	-	863.618	
Provisão de custo de desmobilização - não circulante	51.807	-	-	-	-	-	-	51.807	
	1.021.625	21.441	-	91.744	(198.355)	(21.030)	-	915.425	
Circulante	158.036	1.940	-	91.744	(198.355)	(21.030)	94.825	127.160	
Não circulante	863.589	19.501	-	-	-	-	(94.825)	788.265	

- (a) Juros são contabilizados no resultado na rubrica de despesas financeiras, é utilizada taxa de desconto, considerando a média de captação de recursos no mercado, conforme demonstrada a baixo:

Prazo dos contratos	Taxa
2 anos	7,83%
4 anos	9,30%
5 anos	7,93%
10 anos	10,22%
<b>Média</b>	<b>8,82%</b>

- (b) Reconhecimento das alterações contratuais, basicamente dos valores dos alugueis e vigência dos contratos.

## Notas Explicativas

Os vencimentos da das parcelas não circulantes estão em 31 de março de 2020 estão demonstradas a baixo:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2021	82.952	126.671
2022	104.910	158.835
2023	99.287	153.985
2024 em diante	378.655	653.838
	<u>665.804</u>	<u>1.093.329</u>

Dado que a Companhia possui regime de tributação pelo método cumulativo, não existem potenciais impostos PIS e COFINS a recuperar nas parcelas de contraprestação do arrendamento.

## 16 Debêntures

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/20</u>	<u>31/12/19</u>	<u>31/03/20</u>	<u>31/12/19</u>
Debêntures não conversíveis	2.700.000	2.700.000	3.308.379	2.700.000
Juros remuneratórios	25.910	20.265	25.735	20.265
Custo de transação	<u>(5.460)</u>	<u>(4.279)</u>	<u>(6.908)</u>	<u>(4.279)</u>
	<u>2.720.450</u>	<u>2.715.986</u>	<u>3.327.206</u>	<u>2.715.986</u>
Circulante	<u>157.897</u>	<u>152.589</u>	<u>165.726</u>	<u>152.589</u>
Não circulante	<u>2.562.553</u>	<u>2.563.397</u>	<u>3.161.480</u>	<u>2.563.397</u>

A movimentação das debêntures é como segue:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2019</b>	<b>2.172.534</b>	<b>2.172.534</b>
Captação	900.000	900.000
Juros incorridos	148.093	148.093
Juros pagos	(152.160)	(152.160)
Amortização principal	(351.019)	(351.019)
Custo de transação	<u>(1.462)</u>	<u>(1.462)</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>2.715.986</b>	<b>2.715.986</b>
Aquisição de controladas	-	601.571
Juros incorridos	31.082	37.715
Juros pagos	(25.437)	(25.437)
Custo de transação	<u>(1.181)</u>	<u>(2.629)</u>
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b><u>2.720.450</u></b>	<b><u>3.327.206</u></b>

## Notas Explicativas

As Debêntures classificadas no passivo não circulante têm o seguinte prazo para amortização:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2021	132.354	132.354
2022	482.197	681.303
2023	599.098	798.472
2024 a 2026	<u>1.348.904</u>	<u>1.549.351</u>
	<u>2.562.553</u>	<u>3.161.480</u>

### (I) Debêntures - controladora

As emissões das debêntures não conversíveis em ações, da espécie quirografária, foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia, por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos, nos termos da Instrução CVM n.º 476, de 16 de janeiro de 2009, conforme alterada, demonstrada a seguir:

Emissão	Série	Data de aprovação	Quantidade	Valor total captado	Prazo (contados à partir da emissão)	Remuneração	Amortização do principal
8ª	Única	08/08/2017	40.000	400.000	5 anos	108,00% do DI Pagamento semestral	3 parcelas - 1º 25/08/2020, 2ª 25/08/2021 e 3ª 25/08/2022
9ª	Única	05/02/2018	60.000	600.000	5 anos	108,60% do DI	2 parcelas - 1º 26/03/2022 e 2ª 26/03/2023
10ª	1ª	19/11/2018	10.000	100.000	em até 5 anos	107,40% do DI	2 parcelas - 1º 10/12/2022 e 2ª 10/12/2023
10ª	2ª	19/11/2018	30.000	300.000	6 anos	110,50% do DI	10/12/2024
10ª	3ª	19/11/2018	40.000	400.000	em até 8 anos	112,50% do DI	2 parcelas - 1º 10/12/2025 e 2ª 10/12/2026
11ª	Única	17/05/2019	40.000	400.000	em até 7 anos	108,50% do DI	2 parcelas - 1º 10/06/2025 e 2ª 10/06/2026
12ª	Única	22/11/2019	500.000	500.000	5 anos	100% do DI + 1,2% a.a.	2 parcelas - 1º 25/11/2023 e 2ª 25/11/2024

Os recursos líquidos obtidos pela Companhia com a emissão das Debêntures foram integralmente utilizados para alongar o perfil de endividamento da Companhia e reforço no capital de giro da Companhia, para atender aos negócios de gestão ordinária da Companhia.

#### **Resgate antecipado quinta e sétima emissões debêntures:**

Em 30 de dezembro de 2019, a Companhia realizou o resgate antecipado total da 5ª e 7ª emissões de debêntures, com o consequente cancelamento da totalidade das debêntures em circulação.

## Notas Explicativas

### (II) Debêntures controlada – Ímpar Serviços Hospitalares S.A.

Em 30 de outubro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a emissão de 600.000 (seiscentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia real adicional, em série única, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), perfazendo, na data da emissão, qual seja 10 de dezembro de 2019, o montante total de R\$ 600.000 para distribuição pública, com esforços restritos de distribuição, demonstrada a seguir:

Emissão	Série	Data aprovação	Quantidade	Valor captado	Prazo (contados à partir da emissão)	Remuneração	Amortização do principal
1ª	Única	30/10/2019	600	R\$ 600.000	5 Anos	CDI + 1,40%	10/06/2022 ; 12/12/2022 12/06/2023 ; 11/12/2023 10/06/2024 ; 10/12/2024

#### Covenants financeiros e não financeiros - Vencimentos antecipados

O agente fiduciário deverá declarar antecipadamente vencidas obrigações decorrentes das debêntures e exigir o imediato pagamento, pela Companhia, do saldo devedor do valor nominal unitário das debêntures acrescido da remuneração de juros do período, caso a Companhia não cumpra com algumas cláusulas contratuais, por sua vez consideradas como eventos inadimplentes.

As debêntures possuem cláusulas determinando níveis máximos de endividamento e de alavancagem, com base nas informações trimestrais consolidadas. Em 31 de março de 2020 a Companhia estava adimplente com as condições contratuais.

A Companhia consolidou, no primeiro trimestre de 2020, o resultado de dois meses da adquirida Ímpar, tendo por base sua data de aquisição. Para fins de informação, o EBITDA desses dois meses representou R\$ 20.136 e o EBITDA pró-forma nos últimos doze meses foi de R\$ 451.905, que serão utilizados para compor o EBITDA da Companhia, para fins de cálculo de índices contratuais conforme previsto em cláusula contratual.

## 17 Impostos parcelados

	Termino da Amortização	Controladora		Consolidado	
		31/03/20	31/12/19	31/03/20	31/12/19
Parcelamento ISS	2029	6.487	6.973	6.645	7.132
Refis Municipal - Ímpar	2025	-	-	18.589	-
Refis IV - Federal - Ímpar	2024	-	-	56.795	-
Refis IV - Lab. Gaspar	2024	-	-	1.650	1.704
Parcelamento Tributos Federais	2021	2.046	2.046	2.046	2.603
Parcelamento taxa de resíduos sólidos – SZD	2022	-	-	1.280	1.415
Parcelamento PERT - Santa Luzia	2020	-	-	535	550
Parcelamento impostos federais –Valeclin	2028	-	-	2.473	2.549
Outros	2020	<u>535</u>	<u>579</u>	<u>1.066</u>	<u>579</u>
		<u>9.068</u>	<u>9.598</u>	<u>91.079</u>	<u>16.532</u>
Passivo circulante		<u>3.247</u>	<u>3.389</u>	<u>20.111</u>	<u>4.994</u>
Passivo não circulante		<u>5.821</u>	<u>6.209</u>	<u>70.968</u>	<u>11.538</u>

## Notas Explicativas

### 18 Contas a pagar por aquisição de controladas

As contas a pagar por aquisição de controladas se referem aos valores devidos aos antigos proprietários quando da aquisição das ações ou quotas representativas do capital social das entidades adquiridas. As dívidas são atualizadas de acordo com as cláusulas contratuais:

	<u>Atualização</u>	<u>Vencimento</u>	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
			<u>31/03/20</u>	<u>31/12/19</u>	<u>31/03/20</u>	<u>31/12/19</u>
	IPCA-IGPM-					
Não garantida por aplicações financeiras	Selic	06/2021	432.175	362.248	432.174	362.248
Garantida com aplicações financeiras	(a)	(b)	<u>41.745</u>	<u>41.364</u>	<u>41.866</u>	<u>41.483</u>
			<u>473.920</u>	<u>403.612</u>	<u>474.040</u>	<u>403.731</u>
Circulante			<u>123.792</u>	<u>104.111</u>	<u>123.792</u>	<u>104.111</u>
Não circulante			<u>350.128</u>	<u>299.501</u>	<u>350.248</u>	<u>299.620</u>

- (a) Atualizada à taxa média de 98% do CDI em 31 de março de 2020 (98% do CDI em 31 de dezembro de 2019) em fundos de renda fixa, que são administrados por instituições financeiras.
- (b) Vencimento de até 6 anos da data de aquisição, ou até que seja concluída a discussão sobre a contingência. As aplicações financeiras estão registradas e divulgadas em rubrica segregada no ativo não circulante.

As parcelas classificadas no passivo não circulante têm o seguinte cronograma de pagamento:

<u>Ano de vencimento</u>	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2021	245.506	245.505
2022	15.494	15.494
2023	4.601	4.601
2024	<u>84.527</u>	<u>84.648</u>
Total	<u>350.128</u>	<u>350.248</u>

## Notas Explicativas

### 19 Provisões para demandas fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis

	Controladora				Consolidado			
	31/03/20		31/12/19		31/03/20		31/12/19	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Trabalhistas e cíveis	52.251	21.276	44.566	19.389	108.393	33.460	50.865	22.300
Demandas fiscais e previdenciárias	64.118	61.787	62.592	60.644	88.398	66.577	89.715	61.901
	<u>116.369</u>	<u>83.063</u>	<u>107.158</u>	<u>80.033</u>	<u>196.791</u>	<u>100.037</u>	<u>140.580</u>	<u>84.201</u>

#### (a) Provisões para riscos trabalhistas e cíveis

Em 31 de março de 2020, a Companhia e suas controladas eram partes em 1.634 ações trabalhistas (1.600 em 31 de dezembro de 2019) e em 1.807 processos cíveis em esferas administrativas e judiciais (1.703 em 31 de dezembro de 2019). As provisões de R\$ 52.251 (R\$ 44.566 em 31 de dezembro de 2019) na controladora e R\$ 108.393 (R\$ 50.865 em 31 de dezembro de 2019) no consolidado, são baseadas no percentual histórico de perdas em processos com avaliação de risco provável e possível para questões trabalhistas e risco provável para questões cíveis.

Em relação a questões trabalhistas, destacamos a Ação Civil Pública em trâmite na Justiça do Trabalho do Rio de Janeiro onde foram citadas a Companhia e Laboratórios Médicos Dr. Sérgio Franco Ltda., sociedade incorporada pela Companhia em 01 de julho de 2014, a qual, em linhas gerais, questiona a legalidade da contratação de empresas médicas especializadas na área de exames de apoio diagnóstico por imagem, requerendo a contratação dos médicos, vinculados à referidas empresas médicas, em regime celetista e indenização por dano moral coletivo no montante aproximado de R\$ 20.000 em 10 de setembro de 2012. Em 26 de junho de 2014, a Companhia divulgou novo Fato Relevante divulgando que foi proferida sentença em primeira instância totalmente favorável à Companhia. Em 24 de fevereiro de 2015, o Tribunal Regional do Trabalho proveu parcialmente o Recurso Ordinário interposto pelo Ministério Público e condenou a Companhia a registrar os médicos intervenientes anuentes - o que representa aproximadamente 22 profissionais - além da redução do dano moral coletivo para R\$ 500. O acórdão proferido pelo TRT - 1ª Região definiu médicos intervenientes da seguinte maneira: "(são aqueles) que exercem coordenação sobre os médicos executores integrantes de uma mesma especialidade". A Companhia, e o Ministério Público apresentaram embargos de declaração face a decisão. Os embargos do Ministério Público foram rejeitados e os embargos da Companhia foram acolhidos, contudo, sem conferir efeito modificativo ao julgado. O Recurso de Revista apresentado pelo Ministério Público teve seu seguimento denegado. Em 27 de janeiro de 2016 foi protocolado agravo de instrumento pelo MPT. Em 03 de maio de 2016 protocolamos (i) contraminuta de agravo de instrumento, (ii) contrarrazões de recurso de revista e (iii) recurso de revista adesivo. A avaliação dos assessores jurídicos e da Administração é que a perda é provável para o dano moral de aproximadamente 22 profissionais no valor atualizado de R\$ 939, e perda remota para dano moral coletivo no importe de R\$ 19.500.

#### (b) Provisões para demandas fiscais e previdenciárias

As provisões para demandas fiscais e previdenciárias no montante de R\$ 64.118 (R\$ 62.591 em 31 de dezembro de 2019) na controladora e R\$ 88.398 (R\$ 89.715 em 31 de dezembro de 2019) no consolidado, correspondem a (i) questionamentos de majoração de alíquotas, (ii) base de cálculo e (iii) inconstitucionalidade da cobrança. A Companhia e suas controladas possuíam ainda em 31 de março de 2020 o montante consolidado de R\$ 593.501 (R\$ 410.172 em 31 de dezembro de 2019) referentes a processos classificados pelos seus assessores jurídicos como de perda possível, para a qual não há provisão constituída, de acordo com a regra contábil aplicável para essa circunstância, sendo substancialmente R\$ 130.773 referentes a processos de ISSQN onde basicamente se discute o local da prestação dos serviços de análises clínicas, R\$ 94.935 referente a cobrança de PIS/COFINS sobre faturamento e importação, créditos de IRPJ e CSLL no montante de R\$ 106.617, IRPJ e CSLL no montante de R\$ 80.434 originado da dedução de ágio verificado na incorporação societária, inexatidão em declarações acessórias R\$ 122.000 e outros tributos contribuições no montante de R\$ 58.742.

Em 07 de março de 2016, a Administração tomou conhecimento de um processo administrativo da RFB relativo a 2 autos de infração lavrados para exigência de PIS e COFINS no valor total de R\$ 55.629. Em 15 de julho de 2016 a Companhia ajuizou a Ação Declaratória nº 0004053-41.2016.4.03.6144, em curso na 1ª Vara Federal da Subseção Judiciária de Barueri-SP, visando garantir antecipadamente o valor integral dos débitos tributários objeto da Execução Fiscal mediante oferecimento de apólice de seguro garantia emitida em 13 de julho de 2016, em estrita observância ao disposto na Portaria da PGFN nº 164/2014, bem como nos artigos 151, inciso V, e 206 do CTN. A Execução Fiscal nº 0006303-47.2016.403.6144 foi ajuizada em 10 de agosto de 2016 para a cobrança das CDAs 80 6 16 053101-28 e 80 7 16 021700-63, as quais têm por objeto débitos de PIS e COFINS apurados no ano de 2011 decorrentes do Processo Administrativo Federal nº 16004.720192/2015-69 instaurado pela Receita Federal do Brasil. Em 12 de maio de 2017 foi proferida sentença que confirmou a decisão de tutela de urgência e julgou procedente a ação declaratória para determinar o registro de que os

## Notas Explicativas

créditos tributários cobrados pela execução fiscal estão garantidos por meio de seguro garantia idôneo. A Companhia foi citada para responder aos termos da Execução Fiscal nº 0006303-47.2016.403.6144, razão pela qual apresentou uma manifestação nos autos da Ação Declaratória com Pedido de Tutela Provisória nº 0004053-41.2016.4.03.6144 informando sobre a existência da presente execução fiscal e requerendo a transferência da garantia. Atendido os requisitos previstos nos artigos 16, incisos I e II, da Lei nº 6.830/80, 184, caput e § 1º, do CPC, e 62, inciso I, da Lei nº 5.010/66, em 27 de setembro de 2017, a Companhia apresentou os Embargos à Execução Fiscal, tendo sido registrado nos sistemas eletrônicos da 1ª Vara Federal da Subseção Judiciária de Barueri-SP sob o nº. 0003688-50.2017.403.6144. Em 12 de abril de 2018 foi publicada decisão dos Embargos à Execução Fiscal, determinando a indicação de provas a serem produzidas, o qual foi atendido pela Companhia dentro do prazo em 20 de abril de 2018. Em novembro de 2018, foi publicada decisão solicitando que a Companhia indicasse quesitos e o assistente técnico dentro do prazo de 15 dias, os quais foram apresentados tempestivamente. Por fim, a avaliação pelos assessores jurídicos externos da Companhia quanto às chances de perda do mérito de referido processo é possível, para o qual não há provisão constituída.

A Companhia ajuizou a Ação Declaratória nº 1005652-68.2018.4.01.3400 em face da União visando que seja deferida tutela provisória de urgência para o fim de se assegurar à Companhia a dedução, nas bases de cálculo do IRPJ e da CSLL, da amortização do ágio decorrente de incorporação societária, suspendendo-se a exigibilidade do montante controvertido. Em 16 de abril de 2018, foi proferida decisão deferindo a tutela provisória de urgência pleiteada para suspender a exigibilidade do montante controvertido desde que o seguro garantia seja aceito pela União. Em 04 de maio de 2018 a União opôs embargos de declaração questionando a aceitação da apólice de seguro garantia como forma de suspensão da exigibilidade do crédito. Tendo em vista a impossibilidade de prosseguir com o seguro garantia, a Companhia depositou em juízo até outubro de 2018 o valor de R\$ 33.350, já incluído multa e juros de mora, que corresponde aos valores de IRPJ e CSLL calculados sobre a dedução na base de cálculo desses tributos. A avaliação pelos assessores jurídicos externos da Companhia quanto às chances de perda do mérito de referido processo é possível, para o qual não há provisão constituída. Em 28 de Maio de 2020 a Receita Federal do Brasil encerrou procedimento de fiscalização sobre a dedutibilidade do referido ágio, manifestando a suficiência dos depósitos judiciais e glosando, paralelamente, prejuízo fiscal de IRPJ e base de cálculo negativa CSLL na extensão do ágio aproveitado fiscalmente. A Companhia entende haver fundamentos jurídicos para a fruição fiscal do ágio e impugnar os autos de infração administrativamente. Paralelamente, a ação judicial terá curso regular, podendo a Companhia assim tomar dedutibilidade dos referidos valores após o trânsito em julgado do processo caso a decisão final seja em seu favor. A avaliação pelos assessores jurídicos externos da Companhia quanto ao risco de perda do mérito do litígio é possível, para o qual não há provisão constituída uma vez que não há exposição fiscal a respeito.

### *Movimentação das provisões para contingências (31/12/2019 a 31/03/2020)*

<b>Controladora</b>					
<b>Movimentação do período</b>					
	<b>31/12/19</b>	<b>Adição a provisão</b>	<b>Utilização</b>	<b>Atualização /(reversão da atualização)</b>	<b>31/03/20</b>
Trabalhistas e cíveis	44.566	12.432	(4.747)	-	52.251
Demandas fiscais e previdenciárias	<u>62.592</u>	<u>1.274</u>	<u>(269)</u>	<u>521</u>	<u>64.118</u>
	<u>107.158</u>	<u>13.706</u>	<u>(5.016)</u>	<u>521</u>	<u>116.369</u>

## Notas Explicativas

Consolidado						
Movimentação do período						
	31/12/19	Adição a provisão	Adição por aquisição de controladas	Utilização	Atualização/(reversão da atualização)	31/03/20
Trabalhistas e cíveis	50.865	7.688	51.206	(5.402)	4.036	108.393
Demandas fiscais e previdenciárias	<u>89.715</u>	<u>1.274</u>	—	<u>(3.143)</u>	<u>552</u>	<u>88.398</u>
	<u>140.580</u>	<u>8.962</u>	<u>51.206</u>	<u>(8.545)</u>	<u>4.588</u>	<u>196.791</u>

### Movimentação das provisões para contingências (2018 - 2019)

Controladora						
Movimentação do exercício						
	31/12/18	Adição a provisão	Adição por incorporação	Utilização	Atualização/(reversão da atualização)	31/12/19
Trabalhistas e cíveis	41.454	24.295	108	(21.717)	426	44.566
Demandas fiscais e previdenciárias	<u>64.320</u>	<u>18.543</u>	—	<u>(20.874)</u>	<u>603</u>	<u>62.592</u>
	<u>105.774</u>	<u>42.838</u>	<u>108</u>	<u>(42.591)</u>	<u>1.029</u>	<u>107.158</u>

Consolidado						
Movimentação do exercício						
	31/12/18	Adição a provisão	Adição por aquisição de controladas	Utilização	Atualização/(reversão da atualização)	31/12/19
Trabalhistas e cíveis	43.209	32.449	34	(25.254)	427	50.865
Demandas fiscais e previdenciárias	<u>78.842</u>	<u>31.436</u>	—	<u>(21.196)</u>	<u>633</u>	<u>89.715</u>
	<u>122.051</u>	<u>63.885</u>	<u>34</u>	<u>(46.450)</u>	<u>1.060</u>	<u>140.580</u>

## 20 Pagamento baseado em ações

A Companhia possuía um Plano de Opção de Compra de Ações, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 25 de abril de 2016 e posteriormente aditado na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25 de maio de 2017 (“Plano 2016”). A Companhia em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 05 de dezembro de 2018 aprovou o plano de remuneração/pagamento baseado em ações mediante a outorga de opções de compra de ações (“Plano 2018”), e concedeu a oportunidade para que participantes do Plano 2016 possam optar, a seu exclusivo critério, em substituir as opções que possuem no âmbito do Plano 2016 por opções no âmbito deste Plano 2018.

O Plano 2018 é regido pelas disposições abaixo:

- (a) Tem por objetivo estabelecer um plano de remuneração baseado em ações, o que permitirá à Companhia alinhar os seus interesses com os dos seus acionistas e beneficiários, atrair e reter talentos, incrementar a geração de resultados sustentáveis e reforçar a orientação de longo prazo na tomada de decisões pelos executivos e empregados da Companhia.

## Notas Explicativas

- (b) Os Beneficiários serão escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração, a seu exclusivo critério.
- (c) Será administrado pelo Conselho de Administração, que poderá contar com um comitê para assessorá-lo nesse sentido, e terá, na medida em que for permitido por lei e pelo estatuto social da Companhia, amplos poderes para tomar todas as medidas necessárias e adequadas para a administração do Plano 2018.
- (d) O número máximo de Ações que poderá ser efetivamente entregue em decorrência do exercício das Opções não poderá exceder 19.902.320 Ações, representativas, na data de criação do Plano 2018, de aproximadamente 6% do capital social da Companhia. Se qualquer Opção for extinta ou cancelada sem ter sido integralmente exercida, as Ações vinculadas a tais Opções tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas de Opções.
- (e) O preço de exercício das opções seguirá a métrica estabelecida no contrato das outorgas, levando-se em consideração o múltiplo de EBITDA definido, assim como, o EBITDA calculado com base no resultado corrente da Companhia, ajustado por eventos não recorrentes, ambos validados pelo Conselho de Administração. Também deverá ser considerado no cálculo o endividamento da Companhia, conforme métricas estabelecidas no contrato de opções.
- (f) As opções poderão ser exercidas em ações ou diretamente em dinheiro, após vencidos os prazos do *vesting* estabelecido em cada contrato de outorga (média de quatro anos por outorga), ficando referida escolha por conta do executivo detentor das opções. Para a outorga de 2016, foi definido em contrato que até 65% poderá ser exercido em dinheiro e o restante deverá ser exercido em ações. A partir de então, para as próximas outorgas, a companhia abrirá planos anuais de recompra, com valor total limitado a R\$ 70 milhões, cabendo ao executivo a opção de venda das ações e/ou exercício das opções em dinheiro.

No âmbito deste mesmo plano, foram aprovadas as seguintes opções de compra de ações.

<b>Exercício de aprovação</b>	<b>Aprovação</b>	<b>Quantidade</b>
2016	Conselho de Administração	5.812.241 Opções
2017	Conselho de Administração	6.572.842 Opções
2018	Conselho de Administração	4.663.274 Opções
2019	Conselho de Administração	5.215.000 Opções

A provisão para pagamento baseado em ações é a seguinte:

	<b>Plano</b>	<b>Impostos e encargos</b>	<b>Total</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	150.287	61.317	211.604
Pagamentos	<u>(12.485)</u>	<u>(5.095)</u>	<u>(17.580)</u>
Saldo em 31 de março de 2020	137.802	56.222	194.024
Circulante	<u>94.598</u>	<u>38.595</u>	<u>133.193</u>
Não circulante	<u>43.204</u>	<u>17.627</u>	<u>60.831</u>

## Notas Explicativas

### 21 Patrimônio líquido

#### a. *Capital social*

O capital social da Companhia em 31 de março de 2020 é de R\$ 12.326.706 (R\$ 2.326.423 em 31 de dezembro de 2019), representado por 480.813.758 ações ordinárias (315.054.045 em 31 de dezembro de 2019), todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

O limite de aumento do capital social autorizado, independentemente de reforma estatutária, mediante emissão de novas ações desde que o capital não exceda 1.000.000.000 (um bilhão) de ações ordinárias.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 23 de janeiro de 2020, foi aprovada a homologação do aumento de capital, com a emissão de 165.759.713 novas ações ordinárias, no valor total de R\$ 10.000.283.

#### b. *Ajuste de avaliação patrimonial*

Conforme nota 2, em decorrência da transação realizada com a Ímpar, em se tratando de uma transação entre entidade sob controle comum e nenhum ágio deve ser reconhecido como aumento de patrimônio líquido, após a aquisição, visando adequar todos os procedimentos societários realizados em conformidade com o disposto na Lei das S.A., aos aspectos contábeis, foi registrado o montante de R\$ 9.243.943 a título de ajuste de avaliação patrimonial, reduzindo o Patrimônio Líquido e equalizando os efeitos a valor de custo.

Nesta conta também estão reconhecidos os efeitos de conversão de moeda de apresentação das subsidiárias no exterior e de hiperinflação na subsidiária Argentina.

#### c. *Ações em tesouraria*

Em 31 de março de 2020 a Companhia possui 109.199 (109.199 em 31 de dezembro 2019) ações em tesouraria, ao preço médio de R\$ 22,20 (R\$ 22,20 em 31 de dezembro de 2018).

## Notas Explicativas

### d. *Lucro por ação (básico e diluído)*

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	<u>01/01/2020 a</u> <u>31/03/2020</u>	<u>01/01/2019 a</u> <u>31/03/2019</u>
(Prejuízo) Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(78.135)	66.133
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)	480.814	311.926
Média ponderada das ações em tesouraria (em milhares)	(109)	(109)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)	480.705	311.817
(Prejuízo) Lucro básico por ação - (em R\$)	-0,16254	0,21209

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia tem apenas uma categoria de ações ordinárias potenciais que provocariam diluição, que são as opções do plano de opção de compra de ações.

	<u>01/01/2020 a</u> <u>31/03/2020</u>	<u>01/01/2019 a</u> <u>31/03/2019</u>
(Prejuízo) Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(78.135)	66.133
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)	480.705	311.817
(a) Ajuste por opções de compra de ações (em milhares)	19.902	19.902
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o lucro diluído por ação (em milhares)	500.607	331.719
(Prejuízo) Lucro diluído por ação – (em R\$)	-0,15608	0,19936

### e. *Dividendos e Juros sobre o capital próprio.*

Os Dividendos e Juros sobre o capital próprio a pagar em 31 de março de 2020 tem a seguinte composição:

	<u>31/03/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Controladora	9	100.661
Ímpar – Controladas (a)	100.405	-
Outras controladas	<u>247</u>	<u>64.463</u>
	<u>100.661</u>	<u>165.124</u>

a) Empresa adquirida pela Companhia conforme nota explicativa nº 2.

## Notas Explicativas

### 22 Receita operacional

Abaixo, apresentamos a conciliação entre a receita bruta, para fins fiscais, e a receita operacional líquida apresentada na demonstração de resultado do período:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/20</u>	<u>31/03/19</u>	<u>31/03/20</u>	<u>31/03/19</u>
Receita operacional por setor:				
Privadas nacionais	873.268	906.529	1.025.294	1.077.668
Privadas no exterior	-	-	46.793	-
Governamentais	-	-	51.358	49.414
Hospitalares	-	-	<u>471.401</u>	-
	873.268	906.529	1.594.846	1.127.082
Deduções:				
Impostos incidentes sobre o faturamento	(52.836)	(53.818)	(92.734)	(66.611)
Perda e provisões de glosas	(17.200)	(12.446)	(37.004)	(20.254)
Descontos comerciais	<u>(7.711)</u>	<u>(13.441)</u>	<u>(8.240)</u>	<u>(14.141)</u>
Receita operacional líquida	<u>795.521</u>	<u>826.824</u>	<u>1.456.868</u>	<u>1.026.076</u>

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 31 de março de 2020, a concentração dos cinco principais clientes era de 28% do total da receita (42% em 31 de dezembro de 2019).

### 23 Custo dos serviços prestados

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/20</u>	<u>31/03/19</u>	<u>31/03/20</u>	<u>31/03/19</u>
Custo com pessoal	(160.691)	(131.651)	(327.410)	(173.978)
Custo com material	(130.434)	(148.465)	(265.480)	(186.038)
Custo com serviços e utilidades	(168.901)	(178.835)	(332.022)	(206.600)
Custo com depreciações e amortizações	(82.637)	(76.444)	(114.185)	(80.054)
Gastos gerais	<u>(12.878)</u>	<u>(10.148)</u>	<u>(24.655)</u>	<u>(12.326)</u>
	<u>(555.541)</u>	<u>(545.543)</u>	<u>(1.063.752)</u>	<u>(658.996)</u>

## Notas Explicativas

### 24 Despesas gerais e administrativas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/20	31/03/19	31/03/20	31/03/19
Despesas com pessoal	(87.583)	(76.591)	(139.361)	(89.139)
Provisão para participação nos lucros e resultados e bônus	(19.242)	-	(26.334)	-
Serviços e utilidades	(51.124)	(42.904)	(85.134)	(52.361)
Propaganda e publicidade	(9.689)	(6.611)	(13.015)	(7.068)
Despesas com transporte	(16.607)	(14.234)	(19.186)	(16.382)
Depreciações e amortizações	(36.339)	(27.152)	(50.363)	(29.771)
Impostos e taxas	(730)	(905)	(3.625)	(1.136)
(Provisões)/ reversão de provisões diversas	(7.652)	2.108	(11.833)	(930)
Outras	<u>(17.715)</u>	<u>(12.077)</u>	<u>(29.830)</u>	<u>(14.541)</u>
	<u>(246.681)</u>	<u>(178.366)</u>	<u>(378.681)</u>	<u>(211.328)</u>

### 25 Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/20	31/03/19	31/03/20	31/03/19
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros	(36.450)	(45.231)	(44.902)	(45.416)
Variações cambiais e monetárias passivas	(71.023)	(316)	(137.612)	(317)
Ajuste a valor presente - AVP	(1.512)	(1.783)	(1.512)	(1.783)
Arrendamento mercantil – IFRS 16	(21.753)	(24.337)	(22.111)	(24.521)
Outras	<u>(4.873)</u>	<u>(6.052)</u>	<u>(13.659)</u>	<u>(6.375)</u>
	<u>(135.611)</u>	<u>(77.719)</u>	<u>(219.796)</u>	<u>(78.412)</u>
<b>Receitas financeiras</b>				
Juros	6.613	12.980	8.575	17.696
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	64.235	-
Variações cambiais e monetárias ativas	1.144	73	6.835	73
Outras	<u>17</u>	<u>75</u>	<u>345</u>	<u>157</u>
	<u>7.774</u>	<u>13.128</u>	<u>79.990</u>	<u>17.926</u>
	<u>(127.837)</u>	<u>(64.591)</u>	<u>(139.806)</u>	<u>(60.486)</u>

## Notas Explicativas

### 26 Imposto de renda e contribuição social

A Companhia provisiona mensalmente as parcelas para imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido, obedecendo ao regime de competência.

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
(Prejuízo) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(132.501)	75.879	(123.496)	93.817
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social: Pela alíquota fiscal combinada	45.050	(25.799)	41.989	(31.898)
<b>Exclusões ( adições ) permanentes</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	886	13.176	-	-
Despesas indedutíveis (i)	(679)	(646)	(4.191)	(652)
<b>Outros ajustes</b>				
Lucro presumido (ii)	-	-	(657)	2.364
Outros	9.109	3.523	8.867	4.249
	<u>54.366</u>	<u>(9.746)</u>	<u>46.008</u>	<u>(25.937)</u>
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(8.671)	-13.491
Impostos diferidos	<u>54.366</u>	<u>(9.746)</u>	<u>54.679</u>	<u>(12.446)</u>
Total	<u>54.366</u>	<u>(9.746)</u>	<u>46.008</u>	<u>(25.937)</u>
Alíquota efetiva	<u>-41%</u>	<u>-13%</u>	<u>-38%</u>	<u>-28%</u>

- (i) Trata-se de dispêndios que não podem ser deduzidos para efeitos fiscais, nos termos da legislação tributária aplicável, tais como: despesas com multas, doações, brindes e certas provisões;
- (ii) A legislação tributária brasileira prevê um método alternativo de tributação para as empresas que auferiram receita bruta de até R\$ 78 milhões em seu ano fiscal anterior, denominado lucro presumido. Algumas controladas da Sociedade adotaram essa forma alternativa de tributação, segundo a qual o IRPJ e CSLL foram calculados sobre uma base igual a 8% das receitas da operação, em vez de ser calculado com base no lucro real efetivo dessas controladas. O ajuste do lucro presumido representa a diferença entre a tributação sob esse método alternativo e o que teria sido devido com base na alíquota oficial aplicada ao lucro real dessas controladas;

A alíquota fiscal combinada utilizada nas apurações de 2019 e 2018 é de 34%, devida pelas pessoas jurídicas no Brasil sobre os lucros tributáveis, conforme previsto pela legislação tributária do País.

## Notas Explicativas

### Impostos diferidos sobre prejuízos fiscais e provisões temporárias

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seu respectivo valor contábil.

De acordo com a CPC 32, a Companhia, baseada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo e do passivo fiscal diferidos é revisado trimestralmente e as projeções revisadas anualmente.

A composição dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos, ativos e passivos, está apresentada a seguir:

	Balço Patrimonial Controladora		Resultado
	31/03/20	31/12/19	Controladora 31/03/20
Prejuízo fiscal e base negativa	557.923	490.442	67.481
Provisão para créditos de liquidação duvidosa por glosas, inadimplência e cheques devolvidos	39.134	35.625	3.509
Provisão serviços médicos especializados	1.347	6.098	(4.751)
Provisões diversas	104.870	100.126	4.744
Provisões para obsolescência	3.147	3.540	(393)
Ajuste a valor presente - AVP	5.868	5.626	242
Provisão para contingências	30.566	27.406	3.160
Revisão da vida útil do imobilizado	24.722	24.385	337
Outros	716	682	34
Diferido na incorporação reversa de controlada	209.277	225.653	(16.376)
Amortização de ágio	(642.410)	(638.032)	(4.378)
Intangível identificado nas aquisições de participações	(61.911)	(62.766)	855
Outros	(3.860)	(3.762)	(98)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferido</b>	<b>269.389</b>	<b>215.023</b>	<b>54.366</b>
<b>Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:</b>			
Ativo fiscal diferido	269.389	215.023	
	<b>269.389</b>	<b>215.023</b>	
<b>Reconciliação do Ativo ( Passivo ) fiscal diferido</b>			
Saldo de Abertura - 31 de dezembro de 2019	215.023		
Despesa de imposto reconhecida no resultado	54.366		
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>269.389</b>		

**Notas Explicativas**

	<b>Balanco Patrimonial Consolidado</b>		<b>Resultado Consolidado</b>
	<b>31/03/20</b>	<b>31/12/19</b>	<b>31/03/20</b>
Prejuízo fiscal e base negativa	623.429	490.560	132.869
Provisão para créditos de liquidação duvidosa por glosas, inadimplência e cheques devolvidos	48.386	43.716	4.670
Provisão serviços médicos especializados	1.347	6.098	(4.751)
Provisões diversas	105.263	100.411	4.852
Provisões para obsolescência	3.147	3.540	(393)
Ajuste a valor presente - AVP	5.868	5.626	242
Provisão para contingências	30.570	27.450	3.120
Revisão da vida útil do imobilizado	24.722	24.385	337
Outros	(5.928)	(5.546)	(382)
Diferido na incorporação reversa de controlada	209.277	225.653	(16.376)
Amortização de ágio	(643.041)	(638.664)	(4.378)
Intangível identificado nas aquisições de participações	(63.180)	(64.056)	876
Outros	(3.861)	(3.760)	(101)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferido</b>	<b>335.999</b>	<b>215.413</b>	<b>120.586</b>
<b>Varição patrimonial que não afeta resultado</b>			
Aquisições de controladas			(65.962)
Imposto diferido s/prejuízo fiscal utilizado na liquidação do PERT			315
Outros			(260)
			<b>(65.907)</b>
			<b>54.679</b>
<b>Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:</b>			
Ativo fiscal diferido	345.093	224.385	
Passivo fiscal diferido	(9.094)	(8.972)	
	<b>335.999</b>	<b>215.413</b>	
<b>Reconciliação do Ativo ( Passivo ) fiscal diferido</b>			
Saldo de Abertura - 31 de dezembro de 2019	215.413		
Despesa de imposto reconhecida no resultado	54.679		
Varição patrimonial que não afeta resultado	65.907		
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>335.999</b>		

A Administração da Companhia considera que os saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos ativo decorrentes de diferenças temporárias serão realizados na proporção das contingências e realização dos eventos que originaram as provisões para perdas.

Com relação aos tributos ativos decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa consolidadas, a Administração estima recuperar os créditos tributários conforme demonstrado no quadro abaixo:

	<b>Consolidado</b>
2020	-
2021	3.706
2022	19.822
2023	42.064
2024	71.608
2025 em diante	205.490
	<u>342.690</u>

A Companhia não identificou indicadores de não recuperação dos impostos diferidos durante o período findo em 31 de março de 2020.

## Notas Explicativas

### 27 Instrumentos financeiros

A Companhia, de forma geral, está exposta aos seguintes riscos provenientes de suas operações e que podem afetar, com maior ou menor grau, os seus objetivos estratégicos e financeiros:

- risco de mercado
- risco de liquidez
- risco de crédito
- risco operacional

A Companhia gerencia os riscos aos quais está exposta por meio da definição de estratégias conservadoras, visando liquidez, rentabilidade e segurança, de acordo com critérios objetivos para diversificação de risco.

#### *Estrutura do gerenciamento de risco*

Alinhado à regulamentação vigente e às políticas corporativas da Companhia, o sistema está baseado na gestão integrada de cada um dos processos de negócio e na adequação do nível de risco aos objetivos estratégicos estabelecidos. O processo de gerenciamento de riscos conta com uma estrutura de governança corporativa que abrange desde a Alta Administração e comitês institucionais, os quais são responsáveis, dentre outras atribuições, pela supervisão da efetividade e integridade dos processos de controles internos e gestão de riscos, até as diversas áreas da Companhia na identificação, tratamento e monitoramento desses riscos.

A Companhia possui um ambiente de controles internos desenhado para suportar a natureza, risco e complexidade de suas operações, baseado em políticas e procedimentos formalizados e divulgados a toda a organização, bem como áreas dedicadas e ferramentas específicas de monitoramento de riscos.

O gerenciamento de todos os riscos inerentes às atividades de modo integrado é abordado dentro de um processo apoiado nas estruturas de Controles Internos e *Compliance* (no que tange a regulamentos, normas e políticas internas) que proporciona o aprimoramento contínuo dos modelos de gestão de riscos e minimiza a existência de lacunas que possam comprometer a correta identificação e mensuração dos riscos. A partir da identificação, avaliação e monitoramento dos principais riscos são elaborados planos de ação específicos, garantindo que melhorias sejam implementadas.

Historicamente, os instrumentos financeiros contratados pela Companhia têm apresentado resultados adequados para mitigação dos riscos. Adicionalmente, a Companhia não realiza transações envolvendo derivativos exóticos ou especulativos.

## Notas Explicativas

### Riscos de mercado

Tratam-se dos riscos relacionados a ativos e passivos cujos fluxos de caixa ou valores presentes estejam expostos à:

(i) *Risco cambial*

Com a aquisição da controlada Ímpar, conforme demonstrado na nota explicativa nº 2, a Companhia assumiu empréstimos contratados em moeda estrangeira (dólar norte-americano) que possuem instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra oscilação da taxa de câmbio na aquisição de serviços em moeda estrangeira.

A Ímpar apresentava a seguinte exposição líquida:

	31 de março de 2020	
	R\$	USD
Empréstimos e financiamentos	334.944	83.098
Instrumentos financeiros derivativos	302.172	74.968
<b>Exposição líquida</b>	<b>32.772</b>	<b>8.131</b>

  

	31 de dezembro de 2019	
	R\$	USD
Empréstimos e financiamentos	452.416	112.243
Instrumentos financeiros derivativos	446.245	110.712
<b>Exposição líquida</b>	<b>6.171</b>	<b>1.531</b>

### Instrumentos derivativos em 31 de março de 2020

*Swap*

Circulante

Ativo	7.685
Passivo	(3.032)

Não circulante

Ativo	81.305
Passivo	(8.769)
	<b>77.190</b>

## Notas Explicativas

Em 31 de março de 2020, a Impar possuía contratos de derivativos para proteção na oscilação de taxa de câmbio para todos os contratos em aberto de empréstimos em moeda estrangeira. Abaixo demonstramos os resumos dos contratos em aberto:

Contrato de Troca de taxas "Swap" (pré pra CDI)	Valor nominal US\$	Saldo dos empréstimos em moeda estrangeira em 31/03/2020	Percentual		Validade		Ganhos/(perdas) não realizadas com instrumentos derivativos em 2020
			Indexador original	Swap	Início	Vencimento	
Santander	23.673	282.871	4,45%	CDI + 1,35% a.a.	12/11/2019	19/04/2024	28.051
Itaú BBA	41.362	179.665	4,45%	CDI + 0,95% a.a.	05/07/2018	04/09/2019	46.395
Citibank	3.846	12.656	Libor 6m + 0,9686%	CDI + 1,05% a.a.	22/08/2018	20/08/2021	2.744
							77.190

### (ii) Risco de mercado de juros

- a) Risco da flutuação da taxa de juros que incorrerá em aumento da despesa ou diminuição da receita financeira. Juros pré-fixados mantidos até o vencimento, permitem a certeza dos fluxos de caixa. Juros pós-fixados trazem volatilidade ao desembolso futuro de juros. A principal ferramenta para controle do risco relacionado à taxa de juros será a posição diária da tesouraria, a qual se baseará em relatórios providos pela BM&F Bovespa para controle das taxas de juros envolvidas em nossas operações.

Os principais riscos de mercado para a Companhia são as eventuais oscilações nas taxas de juros e de câmbio. Em razão disso, a Companhia e suas controladas buscam proteção para os riscos de liquidez, por meio de instrumentos financeiros tais como aplicações financeiras, captações de empréstimos para capital de giro, captação de recursos mediante a emissão de debêntures, todas em condições normais de mercado.

Toda operação financeira é submetida ao Comitê Executivo da Companhia e posteriormente para validação pelo Conselho de Administração e/ ou seus órgãos consultivos auxiliares. No caso da exposição cambial e exposição de juros, as diretrizes são definidas pelo Conselho de Administração e operacionalizadas pelo departamento da Tesouraria, visto depender de variáveis componentes do cenário econômico. O departamento de Tesouraria fornece mensalmente ao Comitê Executivo da Companhia uma posição atualizada da exposição da Companhia aos riscos de mercado, mediante apresentação de relatórios, documentos e contratos, que permite a verificação do cumprimento da Política.

Além disso, para os riscos de mercado aos quais à Companhia estiver exposta, é obrigatória a elaboração mensal por parte do departamento de Tesouraria de análise de sensibilidade (*stress test*), às taxas de 25% e 50% de variação em relação às taxas originais, de forma a se avaliar a elasticidade destas posições quando submetidas a grandes variações nas taxas envolvidas nestas transações e seu impacto nos resultados e nas posições de caixa da Companhia.

## Notas Explicativas

### Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de um evento não previsível ocorrer ou erro no cálculo da necessidade de liquidez que irá impactar nas decisões de investimento ou no dia-a-dia da Companhia.

A Companhia gerencia o seu risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais e pela combinação dos perfis de vencimentos dos ativos e passivos financeiros, seguindo o seguinte direcionamento:

- a) Gerenciamento de caixa de curto prazo - Gerenciamento dos ativos líquidos e linhas de crédito para cobrir necessidades imediatas. Periodicidade: Diária. Prazo: D+1 (em dias úteis);
- b) Gerenciamento de caixa de longo prazo – Processo contínuo para garantir recursos de longo prazo, por meio da análise do orçamento de caixa em base mensal, atualizando as premissas orçadas de acordo com as necessidades do negócio, e comparação entre realizado *versus* orçado. Periodicidade: Mensal. Prazo: 5º. dia útil do mês subsequente ao da data base do relatório;
- c) Manutenção de um caixa mínimo – Refere-se ao saldo de caixa que a Companhia repõe em curtíssimo prazo de tempo para suprir suas necessidades urgentes. Além disso, adota-se como critério que o caixa tem que ter recursos suficientes para cobrir os cinco piores fluxos diários de um mês, sem considerar recebimento;
- d) Limites de exposição e mitigadores de riscos - A área de tesouraria mantém em linhas de curto prazo entre aplicações de caixa com liquidez imediata e linhas de capital de giro, o volume suficiente para garantir pelo menos o montante igual aos cinco maiores dias consecutivos de saída de caixa dos últimos 12 meses.

Para linhas de médio prazo e longo prazo, a tesouraria mantém linhas de crédito compatíveis com o planejamento estratégico da Companhia sempre com objetivo de garantir a disponibilidade de recursos para suprir o fluxo de caixa previsto.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros consolidados contratados em 31 de março de 2020:

Consolidado	Vencimento				Total
	2020	2021	2022 a 2023	2024 em diante	
Instrumentos financeiros derivativos	3.032	3.414	4.382	973	11.801
Fornecedores	559.048	12.576		-	571.624
Empréstimos bancários e financiamentos	217.026	61.002	251.299	64.082	593.409
Debêntures	165.726	132.354	1.479.775	1.549.351	3.327.206
Impostos parcelados	20.111	18.300	34.308	18.360	91.079
Contas a pagar por aquisição de controladas	<u>123.792</u>	<u>245.505</u>	<u>20.095</u>	<u>84.648</u>	<u>474.040</u>
	<u>1.088.735</u>	<u>473.151</u>	<u>1.789.859</u>	<u>1.717.414</u>	<u>5.069.159</u>

### Risco de crédito

Trata-se do risco de perda resultante da incapacidade da contraparte em cumprir com suas obrigações contratuais de pagamento à Companhia, conforme assumido em contrato. O principal mitigador deste risco se dará por meio do processo de análise de crédito, e a mensuração deste risco ao longo do tempo se baseará, principalmente, na apuração da provisão para créditos de liquidação duvidosa por inadimplência, glosas e cheques.

## Notas Explicativas

A Companhia e suas subsidiárias estão subordinadas à política de crédito fixada por sua administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência por glosas dos convênios. A Companhia possui ainda, a provisão para créditos de liquidação duvidosa por inadimplência, glosas e cheques devolvidos na controladora que representam 7,74% em 31 de março de 2020 (7,92% em 31 de dezembro de 2019) do saldo de contas a receber em aberto para fazer face ao risco de crédito, e no consolidado de 9,47% (9,49% em 31 de dezembro de 2019) do saldo de contas a receber em aberto para fazer face ao risco de crédito.

Em 31 de março de 2020, a exposição máxima no consolidado era de R\$ 2.327.021 (R\$ 1.662.605 em 31 de dezembro de 2019) referente ao caixa e equivalentes de caixa e o contas a receber.

### Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia e buscar eficácia de custos e para evitar procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à Alta Administração. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia para a administração de riscos operacionais.

#### a. Os valores estão informados líquidos dos custos de transação.

A Companhia pode alterar sua estrutura de capital, conforme condições econômico-financeiras, estratégicas ou operacionais, visando aperfeiçoar a gestão da dívida. Ao mesmo tempo, a Companhia procura melhorar seu retorno sobre o capital investido (ROIC) através da implementação de uma gestão de capital de giro e de um programa eficiente de investimentos.

### Instrumentos financeiros por categoria

A Companhia classifica seus ativos financeiros em: i) custo amortizado e ii) valor justo por meio do resultado.

### Hierarquia de valor justo

A Companhia somente detém instrumentos financeiros qualificados no nível 2, correspondentes às aplicações financeiras nos valores consolidados de R\$ 964.786 em 31 de março de 2020 (R\$ 850.651 em 31 de dezembro de 2019) e instrumentos financeiros derivativos ativos e passivos de R\$ 88.990 e 11.801, respectivamente, em 31 de março de 2020.

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- **Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos.
- **Nível 2** - Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- **Nível 3** - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

## Notas Explicativas

Não houve alteração de classificação de níveis durante o período findo em 31 de março de 2020.

### Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI para Notas Promissórias, Debêntures e aplicações financeiras e atrelados à variação do dólar para Empréstimos bancários e financiamentos e aplicações financeiras.

As aplicações com CDI estão registradas a valor de mercado, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e as demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário e operações compromissadas, portanto, o valor registrado desses títulos não apresenta diferença para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras consolidadas, ao qual a Companhia estava na data base de 31 de março de 2020, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira / (receita financeira) bruta, não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2020. Por não gerar resultado financeiro, as aplicações que garantem os pagamentos de contingências que vierem a ser exigidos de empresas adquiridas, R\$ 41.866 em 31 de março de 2020, não foram consideradas nesta projeção.

Operação	Saldo em 31/03/20	Risco(a)	Cenário I (Provável)	CenárioII	Cenário III
Aplicação Financeira	964.786	CDI	35.215	26.425	17.656
			3,65%	2,74%	1,83%

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas no consolidado, ao qual a Companhia estava na data base de 31 de março de 2020, foram definidos 03 cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta, não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2020. A data-base utilizada para os financiamentos foi 31 de março de 2020, projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

Operação	Saldo em 31/03/20	Risco (a)	Cenário I (Provável)	Cenário II	Cenário III
Debêntures	3.334.114	CDI	121.695	152.036	182.709
Notas promissórias	57.479	CDI	2.098	2.621	3.150
			3,65%	4,56%	5,48%

(a) Taxa sujeita à variação

## Notas Explicativas

### 28 Partes relacionadas

Durante o período findo em 31 de março de 2020 e o exercício de 31 de dezembro 2019 a Companhia manteve transações com partes relacionadas, conforme apresentadas a seguir:

#### a) Operações relacionadas à prestação de serviços realizada entre a Companhia e empresas controladas

	Ativo circulante clientes		Passivo circulante – Outras contas a pagar		Receita de serviços		Custos dos serviços prestados	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
CientificaLab (ii)	1.256	324	-	-	965	1.287	-	-
Previlab	588	1.045	-	-	1.481	1.471	-	-
Gaspar	135	148	-	-	439	603	-	-
Salomão	60	273	-	-	-	603	-	-
Santa Luzia Zoppi	393	386	-	-	518	468	-	-
MOB	-	-	-	-	-	290	-	-
Deliberato	256	259	-	-	760	233	-	-
Padrão Ribeirão	16	12	-	-	32	51	-	-
Valeclin	63	388	-	-	198	193	-	-
Insitus	21	28	-	-	68	12	-	-
Ruggeri	123	-	-	-	343	74	-	-
São Camilo	-	118	-	-	-	-	-	-
Itulab	38	41	-	-	104	-	-	-
Dresch	10	172	-	-	-	-	-	-
CPCLIN	5	9	-	-	15	-	-	-
CRMI Petrópolis	-	-	-	75	-	-	145	-
DASA RE (i)	-	-	75	-	-	-	261	248
Ímpar	5.277	-	-	-	11.190	-	-	-
HSP	1.663	-	-	-	3.844	-	-	-
	<u>9.904</u>	<u>3.203</u>	<u>75</u>	<u>75</u>	<u>19.957</u>	<u>5.285</u>	<u>406</u>	<u>248</u>

(i) Valores correspondentes a operações de aluguel de imóveis.

(ii) Valores correspondentes à prestação de serviços de análises clínicas.

As transações com partes relacionadas, conforme acima apresentadas, são realizadas a custo e são eliminadas nas informações trimestrais consolidadas.

#### b) Contratos de mútuos entre a Companhia e suas controladas em 31 de março de 2020

A Companhia possui contrato de mútuo com as suas controladas no montante de: Santa Luzia R\$37.056 (R\$ 36.610 em 31 de dezembro de 2019); Padrão Ribeirão R\$ 1.015 (R\$ 503 em 31 de dezembro de 2019); e DB Genética R\$ 3.400 (R\$ 1.372 em 31 de dezembro de 2019), com taxas remuneratórias de 120% do CDI.

#### c) Remuneração da administração

A remuneração total da administração foi de R\$ 9.813 no primeiro trimestre de 2020 (R\$ 8.489 no primeiro trimestre de 2019), incluindo a remuneração fixa e gratificações, sendo R\$ 942 no primeiro trimestre de 2020 (R\$ 846 no primeiro trimestre de 2019) paga aos membros do Conselho de Administração (contou com 3 membros no primeiro trimestre de 2020 e 3 membros no primeiro trimestre de 2019), e de R\$ 8.871 no primeiro de 2020 (R\$ 7.625 no primeiro trimestre de 2019) paga aos diretores estatutários (contou com 11 diretores estatutários no primeiro trimestre de 2020 e 11 diretores no mesmo período de 2019). As movimentações ocorridas nas remunerações baseadas em ações estão divulgadas na Nota explicativa nº 20. Não há benefícios adicionais destinados aos administradores da Companhia.

## Notas Explicativas

### d) Operações realizadas entre a Companhia e outras partes relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas acordadas entre as partes, vigentes nas respectivas datas, e em condições de continuidade.

As partes relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras individuais são:

- **Link Consultoria em Medicina Diagnóstica Ltda.:** Empresa controlada por Alcione Moya Aprilante, quotista da Previlab Análises Clínicas Ltda., empresa controlada da Companhia, que presta serviços de consultoria regional especializada em gestão de empresas no ramo médico, com conhecimento mercadológico, relacionamento com médicos da região onde atua a Previlab e reconhecimento de potenciais profissionais da área de saúde e clientes.

- **Amar Administradora de Bens Próprios Ltda.:** empresa de propriedade do Dr. Alcione Moya Aprilante e sua esposa, Melania Angelieri Cunha Aprilante. O Dr. Alcione é quotista da Previlab (empresa controlada pela Companhia) que é locadora dos imóveis de propriedade da AMAR que pertenciam à Melania Angelieri Cunha Aprilante.

- **César Antonio Biazio Sanches:** Quotista da Previlab Análises Clínicas Ltda., proprietário do imóvel locado por Previlab, empresa controlada pela Companhia.

- **A e C Consultores Ltda.:** Empresa controlada por Cezar Antonio Biázio Sanches, quotista da Previlab Análises Clínicas Ltda., empresa controlada da Companhia, que presta serviços de consultoria e assessoria empresarial na área de atividades da Previlab e de serviços de consultoria, instrução, treinamento e avaliação dos profissionais do quadro de empregados da Previlab e de seus prestadores de serviços.

- **Pesmed – Pesquisas e Serviços Médicos Ltda.:** Empresa que tem como sócio o Sr. Emerson Leandro Gasparetto, diretor médico executivo da Companhia (eleito em 26 de março de 2012) e sua esposa, também profissional médica, a Dra. Taisa Pallu Davaus Gasparetto, ambos remunerados pela prestação de serviços de consultoria em estudos e pesquisas médicas para a Companhia. Os valores são calculados com base no número de laudos efetivamente produzidos pela Pesmed, observado o valor correspondente para cada tipo de laudo, conforme tabela da Companhia e observando a mesma sistemática adotada para os demais prestadores de serviços da Companhia.

- **RMR Ressonância Magnética Ltda.:** Empresa que tem como sócios detentores conjuntamente de 80% do seu capital social, irmãos do Sr. Romeu Cortês Domingues, presidente do Conselho de Administração da Companhia (eleito em 26 de abril de 2011), que presta serviços médicos na área de ressonância magnética para a Companhia. Os valores são calculados com base na receita do serviço de ressonância magnética e número de laudos produzidos pela RMR, observado o valor correspondente para cada tipo de laudo, conforme tabela da Companhia e observando a mesma sistemática adotada para os demais prestadores de serviços da Companhia.

- **Ultrascan Serviços de imagem Ltda.:** Empresa que tem como sócio Eduardo Luiz Primo de Siqueira que também é detentor de 7,5% da Clínica de Ressonância Multi-Imagem Petrópolis Ltda., que presta serviços médicos na área de imagens para a controlada Clínica de Ressonância Multi-Imagem Petrópolis Ltda. Os valores são calculados com base na receita do serviço de imagem e

## Notas Explicativas

número de laudos produzidos pela Ultrascan, observado o valor correspondente para cada tipo de laudo, conforme tabela da empresa controlada e observando a mesma sistemática adotada para os demais prestadores de serviços da empresa controlada.

- **ECRD – Serviços Médicos de Radiologia Ltda.:** Empresa que tem como sócio Roberto Cortes Domingues irmão do Sr. Romeu Cortês Domingues, presidente do Conselho de Administração da Companhia, que presta serviços médicos na área de ressonância magnética e radiologia para a Companhia.

- **Grupo Amil (Amil Internacional; Amil Par; Amico e Dix):** Empresa para a qual a Companhia e suas controladas prestam serviços de medicina diagnóstica, bem como a Companhia e suas controladas também contrataram do Grupo Amil serviços de administração de plano de saúde para seus colaboradores, tem como acionistas Camilla de Godoy Bueno Grossi e Dulce Pugliese de Godoy Bueno, acionistas da Companhia, e também o Sr. Pedro de Godoy Bueno, acionista da Companhia e Diretor Presidente.

- **Impar Serviços Hospitalares:** Empresa que detém participações em hospitais onde a Companhia e suas controladas prestam serviços de medicina diagnóstica, tem como acionistas Camilla de Godoy Bueno Grossi e Dulce Pugliese de Godoy Bueno, acionistas da Companhia, e também o Sr. Pedro de Godoy Bueno, acionista da Companhia e Diretor Presidente.

- **PTR 7 Investimentos Imobiliários Ltda.:** Empresa a qual tem imóveis locados com a Companhia e suas controladas, tem como acionista direto o Sr. Pedro de Godoy Bueno, acionista da Companhia e Diretor Presidente e como acionistas indiretas Camilla de Godoy Bueno Grossi e Dulce Pugliese de Godoy Bueno, acionistas da Companhia.

- **Ecolimp Sistemas de Serviços Ltda.:** Empresa que presta serviços de limpeza e conservação para a Companhia, controlada pelo Sr. Rodolpho Ricci, primo do Diretor Presidente, Sr. Pedro de Godoy Bueno.

- **Conexa Saúde Serviços Médicos Ltda.:** Empresa prestadora de serviços tem como controlador Fernando Domingues, filho do Sr. Romeu Cortês Domingues, presidente do Conselho de Administração da Companhia.

- **BFL Empreendimentos Imobiliários Ltda.:** Empresa controlada pelo Sr. Romeu Cortês Domingues, presidente do Conselho de Administração da Companhia, que mantém contrato de locação de imóvel com a Companhia.

- **Seven Seas Partner - Saúde e Prevenção Ltda-ME:** Empresa franqueada da Companhia, controlada pelo Sr. Romeu Cortês Domingues, presidente do Conselho de Administração da Companhia, que mantém contrato de prestação de serviços

- **VIDA - Posto de Coleta Ltda.:** Empresa franqueada da Companhia, controlada pela Dra. Natasha Shlessarenko Fraife Barreto, diretora médica da Companhia, que mantém contrato de prestação de franquias.

- **JNZ Participações.:** Empresa que mantém contrato de locação de imóveis com o Laboratório Médico Santa Luzia S/A. A JNZ tem como sócios: Alexandra Zunino, Daniela Zunino, Gisele Zunino, Marlene Zunino e Gabriel Zunino, que também são detentores de 49,99% da controlada da Companhia o Laboratório Médico Santa Luzia S/A.

## Notas Explicativas

- **Nilton Cezar Zunino:** Empresa que presta serviços de informática a controlada da Companhia, Laboratório Médico Santa Luzia S/A, tem como sócio o Sr. Nilton Zunino, que também mantém participação na controlada da Companhia, Laboratório Médico Santa Luzia S/A.

- **Localiza Rent a Car S.A.:** Empresa que presta serviços de locação de carros a Companhia, tem como conselheiro o Sr. Pedro de Godoy Bueno, acionista da Companhia e Diretor Presidente.

- **PHD Serviços De Coleta Ltda.:** Empresa franqueada da Companhia, controlada pelo Sr. Danilo Rodrigues, esposo da Dra. Claudia Cohn, diretora da Companhia, que mantém contrato de prestação de franquia.

- **EDAN Serviços De Coleta Ltda.:** Empresa franqueada da Companhia, controlada pelo Sr. Danilo Rodrigues, esposo da Dra. Claudia Cohn, diretora da Companhia, que mantém contrato de prestação de franquia.

- **Essijota Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.:** Empresa franqueada da Companhia, controlada pelo Sr. Sérgio Jr, primo do Diretor Presidente, Sr. Pedro de Godoy Bueno, que mantém contrato de prestação de franquia.

- **Signo Properties Investimentos Imobiliários Ltda.:** Empresa a qual tem imóveis locados com a Companhia e suas controladas, tem como acionista direto o Sr. Pedro de Godoy Bueno, acionista da Companhia e Diretor Presidente e como acionistas indiretas Camilla de Godoy Bueno Grossi e Dulce Pugliese de Godoy Bueno, acionistas da Companhia.

- **Fundo de Investimento em Participações Genoma III – Multiestratégia:** Acionista majoritário da controlada da Companhia até janeiro/2020.

- **Socec Serviços Médicos SS Ltda.:** Empresa a qual tem imóveis locados com a Companhia e suas controladas, tem como acionista direto o Sr. George Schahin, acionista e conselheiro de empresa controlada da Companhia.

A seguir, estão demonstrados os valores das operações realizadas com as empresas acima:

	Saldos Ativos / (Passivos) em 31/03/2020			Saldos Ativos / (Passivos) em 31/12/2019		
	Serviços	Aluguéis	Outros	Serviços	Aluguéis	Outros
- Link Consult. em Medicina Diag. Ltda.	(16)	-	-	(16)	-	-
- Amar Admin. de Bens Próprios Ltda.	-	(31)	-	-	(31)	-
- César Antonio Biazio Sanches	-	(8)	-	-	(9)	-
- A e C Consultores Ltda.	(23)	-	-	(23)	-	-
- Grupo AMIL (AMIL Internacional, Amil Par, Amico e Dix) – (a)	208.386	-	-	134.328	-	-
- Grupo AMIL (AMIL Internacional, Amil Par, Amico e Dix) – Plano de saúde (a)	-	-	(4.391)	-	-	(2.670)
- Impar Serviços Hospitalares	19.907	-	-	25.104	-	-
- PTR7 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	(1.407)	-	-	(1.407)	-
- Patrys Investimentos Imobiliários Ltda.	-	2.728	-	-	-	-
- Ecolimp Sistemas de Serviços Ltda.	(3.750)	-	-	-	-	-
- Fundo de Invest. em Particip. Genoma - Dividendos	-	-	(78.434)	-	-	-
- BFL Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	(175)	-	-	(168)	-
- Seven Seas Partner Saúde e Prev. Ltda.	(60)	-	-	(69)	-	-
- VIDA - Posto de Coleta Ltda.	(49)	-	-	(45)	-	-
-JNZ Participações S/A	-	(114)	-	-	(114)	-
-Localiza Rent a Car S.A.	(28)	-	-	(41)	-	-

## Notas Explicativas

- (a) O valor informado de saldos ativos por serviços prestados pela Companhia e suas controladas é líquido da provisão por glosa, bem como, de descontos financeiros.

	Receitas / (Despesas) 31/03/2020			Receitas / (Despesas) 31/03/2019		
	Serviços	Aluguéis	Plano de Saúde	Serviços	Aluguéis	Plano de Saúde
- Link Consult. em Medicina Diag. Ltda.	(48)	-	-	(48)	-	-
- Amar Admin. de Bens Próprios Ltda.	-	(94)	-	-	(94)	-
- César Antonio Biazio Sanches	-	(26)	-	-	(16)	-
- A e C Consultores Ltda.	(67)	-	-	(83)	-	-
- Pesmed – Pesq. e Serv. Médicos Ltda.	(279)	-	-	(228)	-	-
- RMR Ressonância Magnética Ltda.	(679)	-	-	(721)	-	-
- Ultrascan Serviços de imagem Ltda.	(56)	-	-	(69)	-	-
- ECRD Serv. Médicos de Radiologia Ltda.	(802)	-	-	(830)	-	-
- Grupo AMIL (AMIL Internacional, Amil Par, Amico e Dix)	1.141.140	-	(55.812)	188.279	-	(12.683)
- Impar Serviços Hospitalares	6.681	-	-	18.505	-	-
- PTR7 Investimentos Imobiliários Ltda.	-	(4.282)	-	-	(4.215)	-
- Patrys Investimentos Imobiliários Ltda.	-	(70.043)	-	-	-	-
- Ecolimp Sistemas de Serviços Ltda.	(50.307)	-	-	(247)	-	-
- Esho Empresa de Serviços	(3)	-	-	-	-	-
- Signo Properties Invest. Imobiliários Ltda.	(366)	-	-	-	-	-
- BFL Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	(511)	-	-	(492)	-
- Seven Seas Partner Saúde e Prev. Ltda.	(196)	-	-	(212)	-	-
- VIDA - Posto de Coleta Ltda.	(139)	-	-	(134)	-	-
- Conexa Saúde Serviços Médicos Ltda.	(12)	-	-	-	-	-
-JNZ Participações S/A	-	(341)	-	-	(330)	-
-Nilton Cezar Zunino	-	-	-	(75)	-	-
-Localiza Rent a Car S.A.	(106)	-	-	-	-	-
-PHD Serviços de Coleta Ltda.	-	-	-	(90)	-	-
-EDAN Serviços de Coleta Ltda	(246)	-	-	(211)	-	-
-Essijota Serv. de Coleta e Diag. Ltda.	(102)	-	-	-	-	-

## 29 Cobertura de seguros

Em 31 de março de 2020, o total de cobertura de seguros era de R\$ 345.895, sendo R\$ 50.000 para lucros cessantes e R\$ 295.895 para danos materiais.

## 30 Eventos subsequentes

### Conclusão Aquisição Allbrokers

Em 7 de Abril de 2020, a Companhia comunicou a conclusão da aquisição de participação societária em complementação ao comunicado ao mercado de 17 de fevereiro de 2020, em representativa de 100% do capital social da Allbrokers Brasil Corretora de Seguros Ltda. Em virtude do preço da aquisição ultrapassar os limites de que trata o inciso II do artigo 256 da Lei 6.404/76, a Aquisição será submetida à ratificação dos acionistas em Assembleia Geral Extraordinária que será convocada oportunamente.

### Conclusão Aquisição Cromossomo Participações V S.A.

Em 11 de maio de 2020, a Companhia comunicou a conclusão da aquisição de participação societária, em complementação ao comunicado ao mercado de 10 de dezembro de 2019, representativa de 100% do capital social da Cromossomo Participações V S.A. Em virtude do preço da aquisição ultrapassar os limites de que trata o inciso II do artigo 256 da Lei 6.404/76, a Aquisição será submetida à ratificação dos acionistas da DASA em assembleia geral.

## Notas Explicativas

### **Contrato de empréstimos**

Durante o mês de abril a Companhia obteve empréstimos, junto à instituições financeiras no Brasil, no montante aproximado de R\$ 1.100.000, visando reforçar o caixa e sua liquidez para o exercício de 2020.

### **Aquisição de controlada – São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A.**

Em reunião do conselho de administração realizada em 5 de junho de 2020, foi aprovada a aquisição de participação societária representativa de 100% do capital social da São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A., com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais. Após o cumprimento de condições suspensivas e aprovações aplicáveis, a operação será submetida à ratificação dos acionistas por ocasião da próxima Assembleia Geral da Companhia que vier a se realizar, nos termos do parágrafo 1º, do artigo 256 da Lei nº 6.404/76.

### **Aquisição de controlada – Santa Celina Participações S.A.**

Em reunião do conselho de administração realizada em 8 de junho de 2020, foi aprovada a aquisição de participação societária representativa de 60% do capital social da Santa Celina Participações S.A., com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. Referida operação será submetida à ratificação dos acionistas por ocasião da próxima Assembleia Geral da Companhia que vier a se realizar, nos termos do parágrafo 1º, do artigo 256 da Lei nº 6.404/76.

\* \* \* \*

Carlos de Barros Jorge Neto  
Diretor Geral

José Agote  
Diretor Financeiro, Administrativo  
e de Relações com Investidores

Tiago Garcia Moraes  
Superintendente Administrativo Financeiro  
CRC 1SP280542/O

## Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

### Composição Acionária

Controladores, administradores e ações em circulação no mercado

Acionistas	Posição em 31 de março de 2020			
	Ações ON (Unid.)	%	Total de Ações (Unid.)	%
Controladores	469.730.691	97,69%	469.730.691	97,69%
Conselho de Administração	4.345.091	0,90%	4.345.091	0,90%
Ações em tesouraria	109.199	0,02%	109.199	0,02%
Ações em circulação no mercado	6.628.777	1,38%	6.628.777	1,38%
<b>Total de Ações</b>	<b>480.813.758</b>	<b>100,00%</b>	<b>480.813.758</b>	<b>100,00%</b>

Acionistas	Posição em 31 de março de 2019			
	Ações ON (Unid.)	%	Total de Ações (Unid.)	%
Controladores	304.832.083	97,73%	304.832.083	97,73%
Conselho de Administração	4.345.091	1,39%	4.345.091	1,39%
Ações em tesouraria	109.199	0,03%	109.199	0,03%
Ações em circulação no mercado	2.639.767	0,85%	2.639.767	0,85%
<b>Total de Ações</b>	<b>311.926.140</b>	<b>100,00%</b>	<b>311.926.140</b>	<b>100,00%</b>

Em 31 de março de 2020 e 2019, a Companhia não possuía Conselho Fiscal instalado.

### Cláusula Compromissória

A Companhia está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória constante do seu estatuto social.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais-ITR

Aos Acionistas e Administradores da

Diagnósticos da América S.A.

Barueri – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Diagnósticos da América S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 19 de junho de 2020

KPMG Auditores Independentes

CRC 2SP014428/O-6

Leonardo Augusto Giusti

Contador CRC 1SP203952/O-9

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em observância às disposições constantes no artigo 25 da Instrução nº 480/09, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais (Controladora e Consolidado) relativas ao período findo em 31 de março de 2020.

Barueri, 19 de junho de 2020.

Diretor Geral - Carlos de Barros Jorge Neto

Diretor Financeiro, Administrativo e de Relações com Investidores - José Agote

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em observância às disposições constantes no artigo 25 da Instrução nº 480/09, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no parecer dos Auditores Independentes, datado em 19 de junho de 2020, relativo às informações trimestrais (Controladora e Consolidado) referente ao período findo em 31 de março de 2020.

Barueri, 19 de junho de 2020.

Diretor Geral - Carlos de Barros Jorge Neto

Diretor Financeiro, Administrativo e de Relações com Investidores - José Agote