



Apresentação de Resultados 3T21

12 de Novembro, 2021

Aviso Legal

Esta apresentação pode conter considerações referentes às perspectivas futuras do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, perspectivas de crescimento da Companhia e outros eventos futuros. Palavras como, por exemplo, "antecipar", "acreditar", "estimar", "esperar", "projetar", "planejar", "prever", "visar", "almejar", "buscar", bem como todas as suas variações, e outras palavras de significado similar, têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas. Referidas declarações envolvem um número de fatores, riscos ou incertezas, conhecidos ou não, que podem resultar em diferenças relevantes entre os dados atuais e as eventuais projeções desta apresentação e não representam qualquer garantia com relação ao desempenho futuro da Companhia.

Todas as declarações nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas. A Companhia não se compromete a revisá-las ou atualizá-las, de qualquer forma, com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.

O leitor/investidor é o único e exclusivo responsável por qualquer decisão de investimento, negócio ou ação tomada com base nas informações e declarações contidas nesta apresentação. O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas nesta apresentação para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Companhia. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência, e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores www.dasa3.com.br.

Esta apresentação não constitui em uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário.

Nosso propósito é

“Ser a saúde que as pessoas desejam e
que o mundo precisa”

Comentários da Administração



A unidade de diagnósticos continua avançando



Hospitais: alta qualidade, melhorando a eficiência



Evoluções na navegação e na plataforma digital Nav



Integração de M&A e atualização financeira



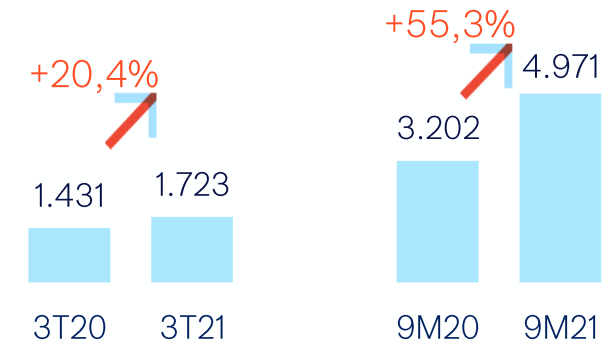
Cuidados Ambulatoriais, Diagnósticos e Coordenação de Cuidados

-  Marcas de confiança e alta qualidade de serviço
-  Tecnologia para melhorar a experiência dos usuários
-  Forte aumento nas coletas de exames em domicílio
-  Iniciativas de alto crescimento: Dasa Empresas, Coordenação de Cuidados e *Genomics*

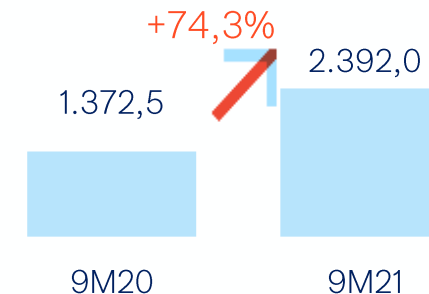


Receita líquida (R\$ mm)

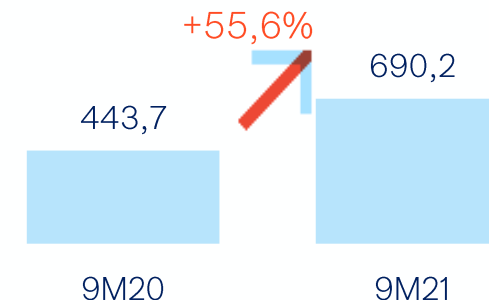
DASA



Agendamento online ('000)



Diagnóstico em domicílio ('000)



Hospitais e Oncologia



Desempenho resiliente, apesar de uma diminuição nas hospitalizações por COVID-19



Forte ênfase na eficiência e excelência operacional e clínica

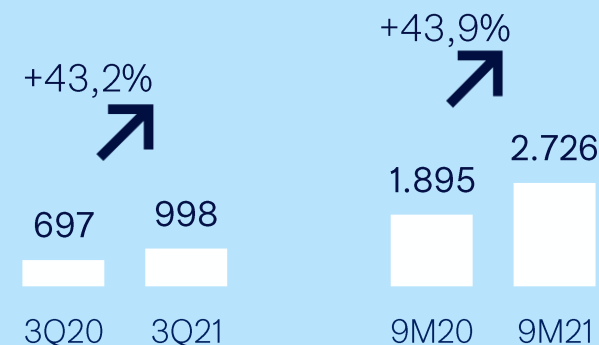


Taxa de giro de leito com tendência de alta

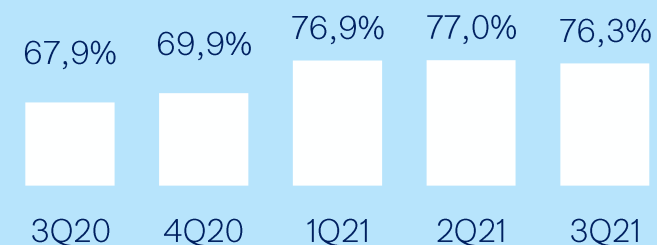


Receita líquida (R\$mm)

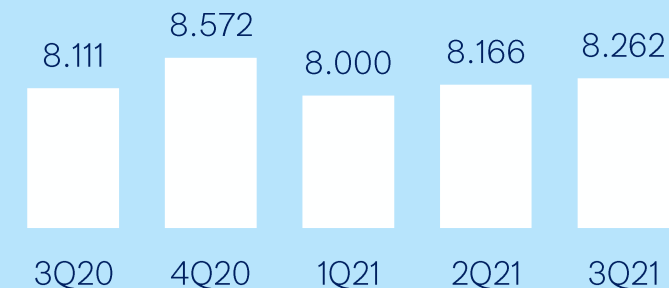
DASA



Taxa de ocupação (%)



Ticket médio (R\$)



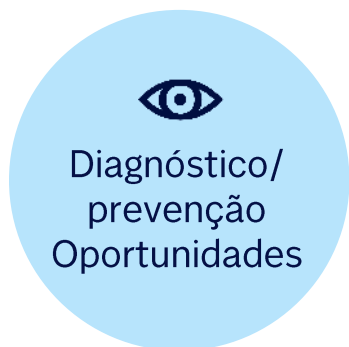
Navegação: adicionando uma camada de crescimento

01 Identificação

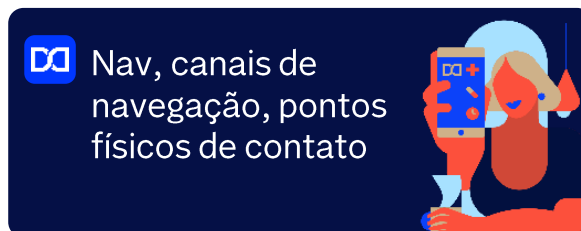
02 Estratégia de engajamento

03 Sucesso na navegação

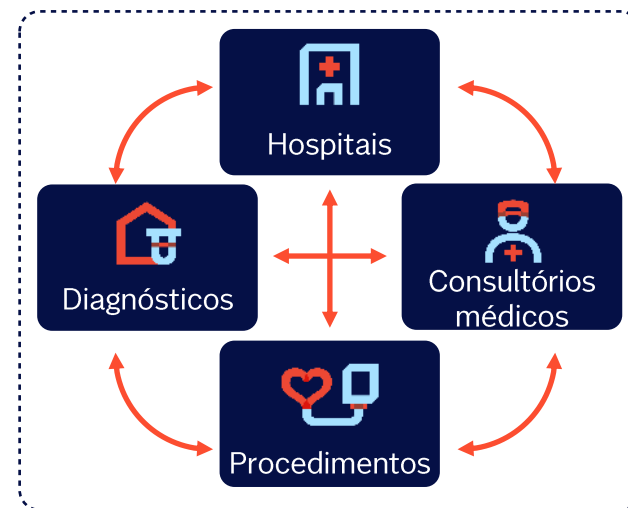
Data Lake



Plataforma Omnichannel



Clientes



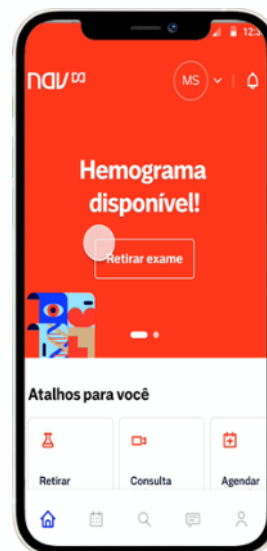
- **25 iniciativas** lançadas para impulsionar a navegação
- A estratégia de navegação atingiu **43k usuários em 9 meses**, representando 0,5% dos usuários do ecossistema
- Mesmo em uma fase inicial, a navegação **já tem contribuído para o crescimento da receita** ao acessar os perfis corretos dos pacientes

Nav: preparando as bases para crescimento em escala, enquanto continua crescendo fortemente



Conectando **pacientes**
com a **Dasa...**

- Investimentos em **qualidade e recursos** durante o 3T21
- Usuários únicos Nav (**pacientes**) atingiram **635k** nos 9M
- **Telemedicina** atingiu **128k** consultas realizadas nos 9M
- Potencial para **crescimento no curto prazo** com os usuários sendo direcionados para a Plataforma para acessar os resultados ambulatoriais



....conexão direta dos
médicos com a **Dasa**



- Usuários únicos Nav Pro (**médicos**) atingiram **9k** nos 9M
- Médicos registrados apresentaram **maior engajamento** no ecossistema
- **Aumento nas receitas** dos usuários Nav Pro versus o grupo de controle
- **Potencial de crescimento** com mais profissionais se engajando com a plataforma

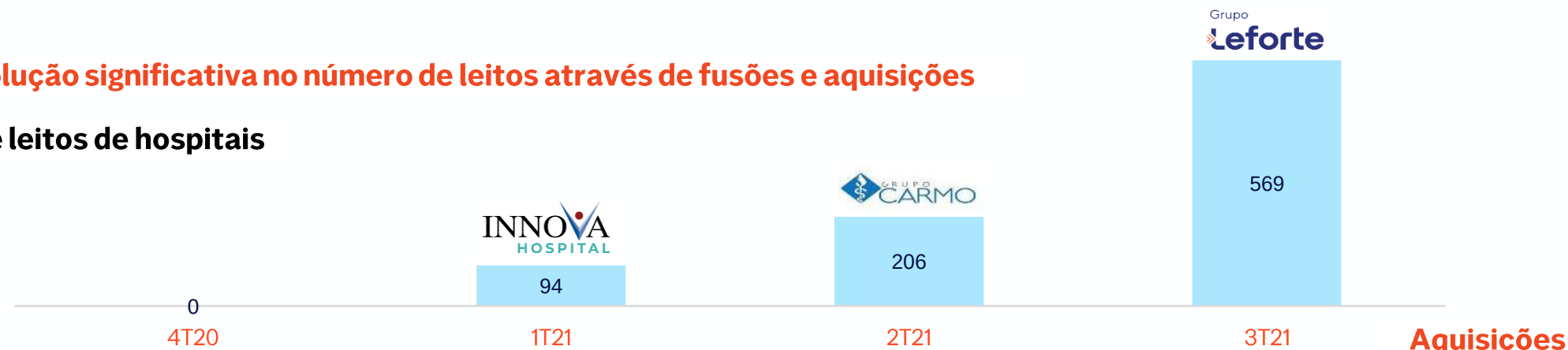
Estratégia de M&A expandiu nossa capacidade de navegação

Hospitais



Evolução significativa no número de leitos através de fusões e aquisições

de leitos de hospitais



Diagnósticos e outros



exame
ANÁLISES CLÍNICAS

Focado no diagnóstico
64 unidades

hemat
laboratório e saúde

Empresa de diagnósticos
localizada em São José
do Rio Preto / SP

GESTO
A corretora de saúde que faz diferente

Desenvolvimento de
sistemas de gestão de
planos de saúde

grupo
case
benefícios e seguros

Soluções para a
gestão de benefícios
e seguros de saúde

Aquisições Pendentes

Hospitalares e Oncológicas

	Hospital	Localização	Leitos Totais	Consolidação	Anúncio
	Innova	Diadema, SP	94	jan/21	jan/21
	Nossa Senhora do Carmo	Rio de Janeiro, RJ	264	abr/21	set/21
	Leforte	São Paulo, SP	569	set/21	nov/20
	Subtotal		927		
	Hospital São Domingos	São Luis, MA	370	Pendente	mar/21
	Hospital da Bahia	Salvador, BA	309	Pendente	jun/21
	Clinica AMO	BA / RN / SE	0	Pendente	jun/21
	Hospital Paraná	Maringá, PA	162	Pendente	jul/21
	Subtotal		841		

↓

841 leitos pendentes



Dasa *Playbook*: Integrações Hospitalares e Oncológicas



Sinergias de custo

1

- Foco nas **pessoas** e na **cultura**
- Fortalecimento da **equipe de gestão**
- Implementar **lista de preços** com fornecedores, rever contratos
- Eficiências do G&A
- Revisar a **qualidade da receita**, condições com os pagadores



Aumentar a complexidade e o portfólio de serviços

2

- Aumentar a **complexidade clínica** e a **eficiência**
- Ampliar o portfólio de **serviços oferecidos**
- Implementar o **playbook de TI**



Expansão

3

- Oportunidades **brownfield** (capex)

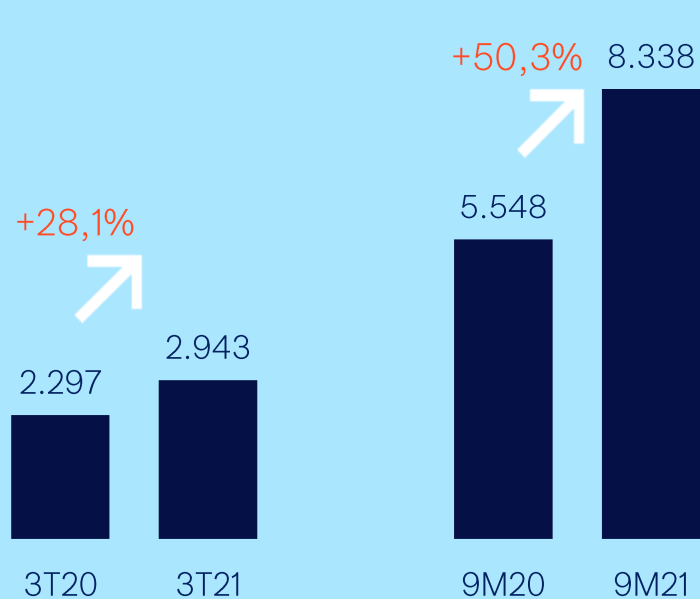
Destaques Financeiros e Operacionais 3T21



Receita Operacional Bruta (R\$mm)

R\$2,9 bilhões no 3T21

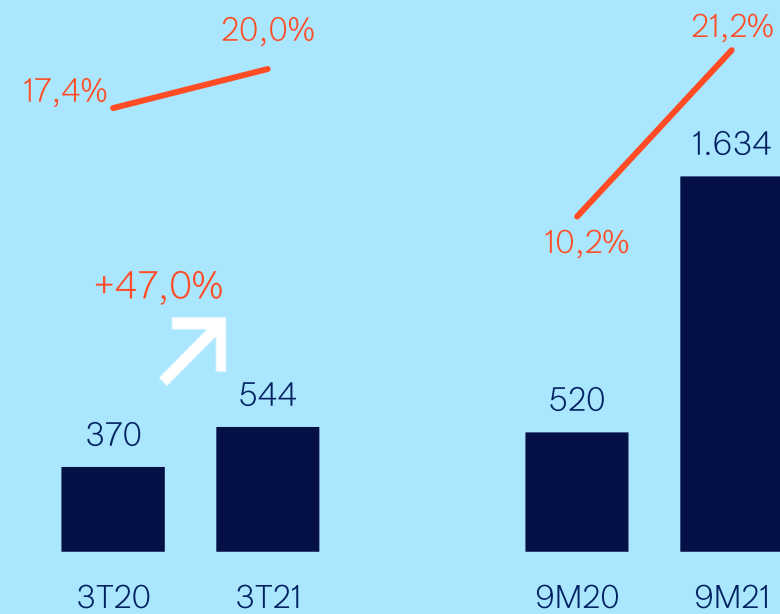
R\$8.3 bilhões no 9M21



EBITDA Aj. e Margem Aj. (R\$mm e %)

R\$544 milhões no 3T21

R\$1,6 bilhões no 9M21



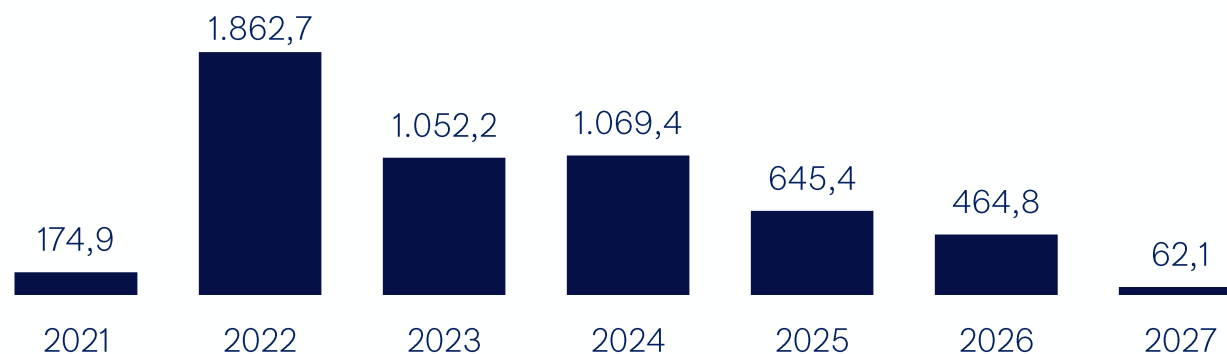
Endividamento

Posição em 30 de Setembro de 2021

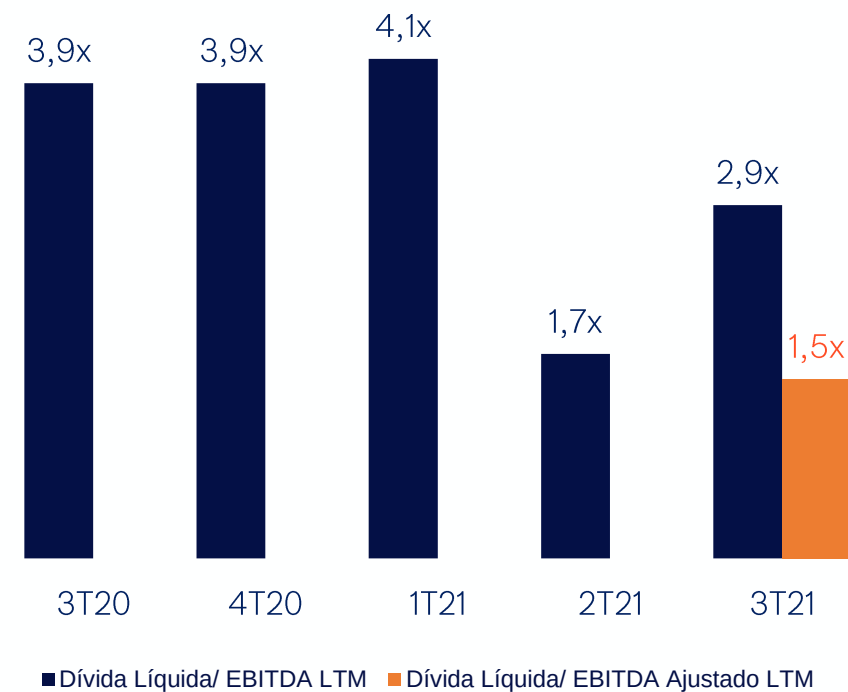


- Dívida Bruta: R\$5.332 milhões
- Caixa e Equivalentes: R\$2.212 milhões
- Dívida Líquida: R\$3.120 milhões
- Custo médio da dívida: CDI + 1,4% a.a.
- Prazo médio da dívida: 2,0 anos

Cronograma Amortização da Dívida (R\$m)



Alavancagem (Dívida Líquida / EBITDA LTM)





Obrigado

IR Contact

+55 (11) 2630-2317 | ir@dasa.com.br

dasa3.com.br