

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	83
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	346.494.097
Preferenciais	0
Total	346.494.097
Em Tesouraria	
Ordinárias	345.597
Preferenciais	0
Total	345.597

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	4.995.106	3.982.727
1.01	Ativo Circulante	1.708.197	1.187.936
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	348.676	254.405
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	348.676	254.405
1.01.02	Aplicações Financeiras	737.762	475.190
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	737.762	475.190
1.01.03	Contas a Receber	459.484	325.596
1.01.03.01	Clientes	459.484	325.596
1.01.04	Estoques	69.488	56.525
1.01.06	Tributos a Recuperar	28.552	33.322
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	28.552	33.322
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	64.235	42.898
1.01.08.03	Outros	64.235	42.898
1.01.08.03.01	Outros ativos	58.406	42.898
1.01.08.03.02	Partes Relacionadas	5.829	0
1.02	Ativo Não Circulante	3.286.909	2.794.791
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	52.483	29.895
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	52.483	29.895
1.02.01.10.04	Outros ativos	44.367	29.895
1.02.01.10.05	Opção de compra sobre participação minoritária	8.116	0
1.02.02	Investimentos	92.431	0
1.02.03	Imobilizado	3.023.861	2.639.478
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.023.861	2.639.478
1.02.04	Intangível	118.134	125.418
1.02.04.01	Intangíveis	118.134	125.418

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	4.995.106	3.982.727
2.01	Passivo Circulante	977.798	747.854
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	73.364	54.578
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	73.364	54.578
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	73.364	54.578
2.01.02	Fornecedores	459.478	396.304
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	459.478	396.304
2.01.02.01.01	Fornecedores	38.176	36.176
2.01.02.01.02	Fornecedores Convênio	421.302	360.128
2.01.03	Obrigações Fiscais	25.959	9.313
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	25.959	9.313
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	25.959	9.313
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	386.680	269.875
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	378.047	261.370
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	378.047	261.370
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	8.633	8.505
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil por direito de uso	8.633	8.505
2.01.05	Outras Obrigações	32.317	17.784
2.01.05.02	Outros	32.317	17.784
2.01.05.02.04	Parcelamento de tributos	2.348	171
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	10.486	15.654
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição de empresas	19.483	1.959
2.02	Passivo Não Circulante	2.778.723	2.004.931
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.500.717	1.866.845
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.423.666	1.788.717
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.423.666	1.788.717
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	77.051	78.128
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil por direito de uso	77.051	78.128
2.02.02	Outras Obrigações	108.251	16.341
2.02.02.02	Outros	108.251	16.341
2.02.02.02.03	Parcelamento de tributos	5.632	213
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de empresas	102.619	16.128
2.02.03	Tributos Diferidos	169.146	121.579
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	169.146	121.579
2.02.04	Provisões	609	166
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	609	166
2.02.04.01.05	Provisão para Riscos Cíveis, Tributários e Trabalhistas	609	166
2.03	Patrimônio Líquido	1.238.585	1.229.942
2.03.01	Capital Social Realizado	1.008.876	1.004.034
2.03.01.01	Capital social	1.008.876	1.004.034
2.03.02	Reservas de Capital	87.823	89.936
2.03.04	Reservas de Lucros	190.338	135.972
2.03.04.01	Reserva Legal	8.022	8.164
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-4.101	-4.822
2.03.04.10	Reserva de lucros	186.417	132.630

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-48.452	0
2.03.06.01	Transações entre sócios	-48.452	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	435.644	1.221.215	359.539	961.968
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-258.525	-701.163	-190.695	-505.448
3.03	Resultado Bruto	177.119	520.052	168.844	456.520
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-30.994	-102.917	-42.004	-124.519
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-43.602	-116.643	-42.004	-124.519
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.608	13.726	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	146.125	417.135	126.840	332.001
3.06	Resultado Financeiro	-79.556	-217.700	-63.888	-190.593
3.06.01	Receitas Financeiras	28.958	82.047	23.879	77.238
3.06.02	Despesas Financeiras	-108.514	-299.747	-87.767	-267.831
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	66.569	199.435	62.952	141.408
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.633	-38.990	-15.078	-23.878
3.08.02	Diferido	-9.633	-38.990	-15.078	-23.878
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	56.936	160.445	47.874	117.530
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	56.936	160.445	47.874	117.530

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	56.936	160.445	47.874	117.530
4.03	Resultado Abrangente do Período	56.936	160.445	47.874	117.530

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	49.613	152.196
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	634.032	600.595
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	199.435	141.408
6.01.01.02	Depreciação e amortização	117.980	133.586
6.01.01.04	Custo na baixa de ativos sinistrados e desmobilizados	76.971	54.353
6.01.01.05	Outras despesas operacionais	124	0
6.01.01.06	Rendimento de aplicações financeiras	-53.096	0
6.01.01.07	Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	8.627	6.598
6.01.01.08	Encargos sobre arrendamento direito de uso	8.400	9.554
6.01.01.09	Equivalência patrimonial	-13.726	0
6.01.01.10	Juros sobre empréstimos e financiamentos	248.970	233.599
6.01.01.11	Bonificações em mercadorias	0	-4.213
6.01.01.12	Plano de pagamento baseado em ações	3.304	3.454
6.01.01.14	Atualização monetária s/contas a pagar de aquisição de empresas	2.376	1.732
6.01.01.15	Juros sobre fornecedores convênio	34.023	20.961
6.01.01.16	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	644	-437
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-137.289	-126.694
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-142.515	-81.044
6.01.02.02	Impostos a recuperar	4.770	38.496
6.01.02.03	Estoques	-12.963	-19.442
6.01.02.04	Outros ativos	-30.000	-42.538
6.01.02.05	Fornecedores	2.001	-56.928
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	18.786	23.194
6.01.02.07	Obrigações tributárias	16.646	9.172
6.01.02.08	Outras contas a pagar	11.783	2.488
6.01.02.09	Partes relacionadas	-5.829	0
6.01.02.10	Depósitos Judiciais	32	-92
6.01.03	Outros	-447.130	-321.705
6.01.03.01	Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	-171.804	-150.571
6.01.03.02	Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	-8.401	-9.554
6.01.03.03	Juros sobre parcelamentos de tributos	439	0
6.01.03.04	Aquisição de ativos imobilizados	-219.769	-147.712
6.01.03.05	Juros pagos parcelamento de tributos	-81	0
6.01.03.06	Juros pagos fornecedores convênio	-47.514	-13.868
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-243.969	-422.782
6.02.01	Aquisição de ativos intangíveis	-869	-13.308
6.02.03	Aquisição de empresa	0	-1.868
6.02.04	Aplicações financeiras	-209.476	-407.606
6.02.05	Aquisição de coligadas e controlada	-33.624	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	288.627	-288.334
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	689.782	0
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital	-106.800	-38.296
6.03.05	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-15.322	-30.775

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.03.06	Pagamento de arrendamento de direito de uso	-6.355	-4.481
6.03.07	Pagamento de parcelamentos	-1.338	-65
6.03.10	Pagamento fornecedor convênio	-271.340	-214.717
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	94.271	-558.920
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	254.405	938.358
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	348.676	379.438

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.004.034	89.935	19.374	116.599	0	1.229.942
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.034	89.935	19.374	116.599	0	1.229.942
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.843	-50.565	0	-106.079	0	-151.801
5.04.01	Aumentos de Capital	4.843	0	0	0	0	4.843
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.113	0	721	0	-1.392
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-34.600	0	-34.600
5.04.08	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	0	-38.106	0	-38.106
5.04.09	Juros sobre capital - propostos	0	0	0	-11.294	0	-11.294
5.04.10	Juros sobre capital aprovados e pagos referente ao ano anterior	0	0	0	-22.800	0	-22.800
5.04.11	Opção de compra e venda em participação societária	0	-48.452	0	0	0	-48.452
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	160.445	0	160.445
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	160.445	0	160.445
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	8.022	-8.022	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	8.022	-8.022	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.877	39.370	27.396	162.943	0	1.238.586

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.004.034	85.095	11.210	58.182	0	1.158.521
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.034	85.095	11.210	58.182	0	1.158.521
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.158	-68.913	0	0	-62.755
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.454	0	0	0	3.454
5.04.06	Dividendos	0	0	-41.000	0	0	-41.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-27.913	0	0	-27.913
5.04.08	Exercício de Opções	0	2.704	0	0	0	2.704
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	117.530	0	117.530
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	117.530	0	117.530
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	5.877	-5.877	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	5.877	-5.877	0	0
5.07	Saldos Finais	1.004.034	91.253	-51.826	169.835	0	1.213.296

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	1.346.717	1.051.176
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.354.746	1.056.154
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	0	1.620
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-8.029	-6.598
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-252.323	-214.872
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-252.323	-213.252
7.02.04	Outros	0	-1.620
7.02.04.01	Gastos relativos à construção de ativos próprios	0	-1.620
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.094.394	836.304
7.04	Retenções	-117.980	-133.586
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-117.980	-133.586
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	976.414	702.718
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	97.470	87.078
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.726	0
7.06.02	Receitas Financeiras	82.047	77.239
7.06.03	Outros	1.697	9.839
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.073.884	789.796
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.073.884	789.796
7.08.01	Pessoal	462.214	312.531
7.08.01.01	Remuneração Direta	276.130	141.198
7.08.01.02	Benefícios	107.638	129.199
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.402	10.286
7.08.01.04	Outros	58.044	31.848
7.08.01.04.01	I.N.S.S.	58.044	31.848
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	151.478	91.904
7.08.02.01	Federais	131.399	82.488
7.08.02.03	Municipais	20.079	9.416
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	299.747	267.831
7.08.03.01	Juros	299.747	267.831
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	160.445	117.530
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	110.000	59.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	50.445	58.530

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	5.102.611	3.982.727
1.01	Ativo Circulante	1.792.373	1.187.936
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	385.200	254.405
1.01.02	Aplicações Financeiras	737.762	475.190
1.01.03	Contas a Receber	503.282	325.596
1.01.03.01	Clientes	503.282	325.596
1.01.04	Estoques	71.131	56.525
1.01.06	Tributos a Recuperar	35.580	33.322
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	59.418	42.898
1.02	Ativo Não Circulante	3.310.238	2.794.791
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	53.060	29.895
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	53.060	29.895
1.02.01.10.04	Outros ativos	44.944	29.895
1.02.01.10.05	Opção de compra sobre participação minoritária	8.116	0
1.02.03	Imobilizado	3.050.996	2.639.478
1.02.04	Intangível	206.182	125.418

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	5.102.611	3.982.727
2.01	Passivo Circulante	1.019.910	747.854
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	84.801	54.578
2.01.02	Fornecedores	471.347	396.303
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	471.347	396.303
2.01.02.01.01	Fornecedores	50.045	36.175
2.01.02.01.02	Fornecedores convênio	421.302	360.128
2.01.03	Obrigações Fiscais	30.864	9.313
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	30.864	9.313
2.01.03.01.02	Obrigações Tributárias	30.864	9.313
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	388.018	269.875
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	379.005	261.370
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	9.013	8.505
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil de direito de uso	9.013	8.505
2.01.05	Outras Obrigações	44.880	17.785
2.01.05.02	Outros	44.880	17.785
2.01.05.02.04	Parcelamentos de Tributos	2.348	171
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	23.049	15.655
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição de empresas	19.483	1.959
2.02	Passivo Não Circulante	2.792.565	2.004.931
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.504.086	1.866.845
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.425.763	1.788.717
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.425.763	1.788.717
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	78.323	78.128
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil por direito de uso	78.323	78.128
2.02.02	Outras Obrigações	108.251	16.341
2.02.02.02	Outros	108.251	16.341
2.02.02.02.03	Parcelamento de Tributos	5.632	213
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de empresas	102.619	16.128
2.02.03	Tributos Diferidos	173.104	121.579
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	173.104	121.579
2.02.04	Provisões	7.124	166
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.124	166
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.290.136	1.229.942
2.03.01	Capital Social Realizado	1.008.876	1.004.034
2.03.02	Reservas de Capital	87.823	89.936
2.03.04	Reservas de Lucros	190.338	135.972
2.03.04.01	Reserva Legal	8.022	8.164
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-4.101	-4.822
2.03.04.10	Reserva de lucros	186.417	132.630
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-48.452	0
2.03.06.01	Transações entre sócios	-48.452	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	51.551	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	496.985	1.292.475	359.539	961.968
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-292.152	-743.515	-190.695	-505.448
3.03	Resultado Bruto	204.833	548.960	168.844	456.520
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-51.185	-124.295	-42.004	-124.519
3.04.01	Despesas com Vendas	-51.185	-124.295	-42.004	-124.519
3.04.01.01	Administrativas e comerciais	-51.185	-124.295	-42.004	-124.519
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	153.648	424.665	126.840	332.001
3.06	Resultado Financeiro	-79.218	-217.370	-63.888	-190.593
3.06.01	Receitas Financeiras	29.504	82.593	23.879	77.238
3.06.02	Despesas Financeiras	-108.722	-299.963	-87.767	-267.831
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	74.430	207.295	62.952	141.408
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-13.591	-42.948	-15.078	-23.878
3.08.01	Corrente	-4.528	-4.528	0	0
3.08.02	Diferido	-9.063	-38.420	-15.078	-23.878
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	60.839	164.347	47.874	117.530
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	60.839	164.347	47.874	117.530
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	56.936	160.445	0	0
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3.903	3.903	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	60.839	164.348	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	60.839	164.348	0	0
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	56.936	160.445	0	0
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3.903	3.903	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	76.023	152.197
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	659.478	600.595
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	207.296	141.408
6.01.01.02	Depreciação e amortização	122.010	133.586
6.01.01.04	Custo na baixa de ativos sinistrados e desmobilizados	77.000	54.353
6.01.01.05	Outras despesas operacionais	128	0
6.01.01.06	Rendimento de aplicações financeiras	-53.096	0
6.01.01.07	Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	8.627	6.598
6.01.01.08	Encargos sobre arrendamento direito de uso	8.415	9.554
6.01.01.10	Juros sobre empréstimos e financiamentos	249.034	233.599
6.01.01.11	Bonificações em mercadorias	0	-4.213
6.01.01.12	Plano de pagamento baseado em ações	3.304	3.454
6.01.01.14	Atualização monetária s/contas a pagar de aquisição de empresas	2.376	1.732
6.01.01.15	Juros sobre fornecedores convênio	34.023	20.961
6.01.01.16	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	361	-437
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-133.992	-126.693
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-167.218	-81.044
6.01.02.02	Impostos a recuperar	3.900	38.496
6.01.02.03	Estoques	-13.807	-19.442
6.01.02.04	Outros ativos	-27.952	-42.538
6.01.02.05	Fornecedores	9.662	-56.928
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	22.118	23.194
6.01.02.07	Obrigações tributárias	16.162	9.172
6.01.02.08	Outras contas a pagar	23.487	2.489
6.01.02.10	Depósitos Judiciais	-344	-92
6.01.03	Outros	-449.463	-321.705
6.01.03.01	Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	-171.868	-150.571
6.01.03.02	Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	-8.417	-9.554
6.01.03.03	Juros sobre parcelamentos de tributos	439	0
6.01.03.04	Aquisição de ativos imobilizados	-222.022	-147.712
6.01.03.05	Juros pagos parcelamento de tributos	-81	0
6.01.03.06	Juros pagos fornecedores convênio	-47.514	-13.868
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-233.686	-422.782
6.02.01	Aquisição de ativos intangíveis	-869	-13.308
6.02.03	Aquisição de empresa	0	-1.868
6.02.04	Aplicações financeiras	-209.476	-407.606
6.02.05	Aquisição de coligadas e controlada	-33.624	0
6.02.06	Assunção de caixa	10.283	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	288.459	-288.334
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	689.782	0
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital	-106.800	-38.296
6.03.05	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-15.472	-30.775
6.03.06	Pagamento de arrendamento de direito de uso	-6.373	-4.481

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.03.07	Pagamento de parcelamentos	-1.338	-65
6.03.10	Pagamento fornecedor convênio	-271.340	-214.717
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	130.796	-558.919
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	254.404	938.357
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	385.200	379.438

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.004.034	89.935	19.374	116.599	0	1.229.942	0	1.229.942
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.034	89.935	19.374	116.599	0	1.229.942	0	1.229.942
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.843	-50.565	0	-106.079	0	-151.801	0	-151.801
5.04.01	Aumentos de Capital	4.843	0	0	0	0	4.843	0	4.843
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.113	0	721	0	-1.392	0	-1.392
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-34.600	0	-34.600	0	-34.600
5.04.08	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	0	-38.106	0	-38.106	0	-38.106
5.04.09	Juros sobre capital - propostos	0	0	0	-11.294	0	-11.294	0	-11.294
5.04.10	Juros sobre capital aprovados e pagos referente ao ano anterior	0	0	0	-22.800	0	-22.800	0	-22.800
5.04.11	Opção de compra e venda em participação societária	0	-48.452	0	0	0	-48.452	0	-48.452
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	160.445	0	160.445	3.903	164.348
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	160.445	0	160.445	3.903	164.348
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	8.022	-8.022	0	0	47.648	47.648
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	8.022	-8.022	0	0	0	0
5.06.04	Adição de minoritários em função de combinação de negócios	0	0	0	0	0	0	47.648	47.648
5.07	Saldos Finais	1.008.877	39.370	27.396	162.943	0	1.238.586	51.551	1.290.137

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.004.034	85.095	11.210	58.182	0	1.158.521	0	1.158.521
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.034	85.095	11.210	58.182	0	1.158.521	0	1.158.521
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.158	-68.913	0	0	-62.755	0	-62.755
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.454	0	0	0	3.454	0	3.454
5.04.06	Dividendos	0	0	-41.000	0	0	-41.000	0	-41.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-27.913	0	0	-27.913	0	-27.913
5.04.08	Exercício de Opções	0	2.704	0	0	0	2.704	0	2.704
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	117.530	0	117.530	0	117.530
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	117.530	0	117.530	0	117.530
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	5.877	-5.877	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	5.877	-5.877	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.004.034	91.253	-51.826	169.835	0	1.213.296	0	1.213.296

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	1.424.493	1.051.176
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.432.522	1.056.154
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	0	1.620
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-8.029	-6.598
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-263.091	-214.872
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-263.091	-213.252
7.02.04	Outros	0	-1.620
7.02.04.01	Gastos relativos à construção de ativos próprios	0	-1.620
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.161.402	836.304
7.04	Retenções	-122.010	-133.586
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-122.010	-133.586
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.039.392	702.718
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	78.803	87.078
7.06.02	Receitas Financeiras	82.593	77.239
7.06.03	Outros	-3.790	9.839
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.118.195	789.796
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.118.195	789.796
7.08.01	Pessoal	491.906	312.531
7.08.01.01	Remuneração Direta	287.589	141.198
7.08.01.02	Benefícios	122.301	129.199
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.316	10.286
7.08.01.04	Outros	60.700	31.848
7.08.01.04.01	I.N.S.S.	60.700	31.848
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	161.979	91.904
7.08.02.01	Federais	140.151	82.488
7.08.02.03	Municipais	21.828	9.416
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	299.962	267.831
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	164.348	117.530
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	110.000	59.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	50.445	58.530
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	3.903	0

Comentário do Desempenho



RESULTADO TRIMESTRAL

3T24

DIA DA DIVULGAÇÃO | 7 de novembro, 2024

TELECONFERÊNCIA | 8 de novembro | 11:00 BRT | 09:00 NYC

Para acessar o webcast

[CLIQUE AQUI](#)

Comentário do Desempenho

Resultados 3T24

Barueri, 07 de novembro de 2024. A ARMAC (Armac Locação, Logística e Serviços S.A. – B3: ARML3) anuncia seus resultados referentes ao 3º trimestre de 2024 (3T24). As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia para os exercícios findos em 30 de setembro de 2024 e de 2023 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados consolidados e em Reais.

DESTAQUES DO TRIMESTRE

Receita Bruta
R\$ 547,7 milhões
+38,8% vs. 3T23

CAPEX
R\$ 218,4 milhões
+13,8% vs. 3T23

Frota de Locação
11.258 equipamentos
Valor da Frota Total: R\$ 3,1 bi

EBITDA Ajustado
R\$ 198,9 milhões
+13,8% vs. 3T23

Lucro Líquido
R\$ 60,8 milhões
+27,1% vs. 3T23

Alavancagem
2,23x (Dívida Líquida/EBITDA)
+0,02x vs. 3T23

R\$ milhões	3T24	2T24	QoQ	3T23	YoY
Frota de Locação (# de equipamentos)	11.258	10.634	5,9%	10.125	11,2%
CAPEX	218,4	317,3	(31,2%)	191,9	13,8%
Receita Bruta	547,7	454,8	20,4%	394,7	38,8%
Receita bruta de locação	470,8	423,1	11,3%	372,4	26,4%
EBITDA Locação ¹	185,8	167,2	11,1%	168,8	10,1%
% receita líquida de locação	44,1%	44,3%	-0,2 p.p.	50,0%	-6,0 p.p.
EBITDA	196,2	172,3	13,8%	174,7	12,3%
% receita líquida	39,5%	42,3%	-2,8 p.p.	48,6%	-9,1 p.p.
EBITDA Ajustado ¹	198,9	172,3	15,4%	174,7	13,8%
% receita líquida	40,0%	42,3%	-2,3 p.p.	48,6%	-8,6 p.p.
Lucro Líquido	60,8	50,4	20,7%	47,9	27,1%
% receita líquida	12,2%	12,4%	-0,1 p.p.	13,3%	-1,1 p.p.
Dívida Líquida	1.681,8	1.591,7	5,7%	1.329,9	26,5%
Dívida Líquida / EBITDA UDM	2,23x	2,27x	-0,04x	2,21x	0,02x
ROIC Ajustado	30,6%	30,2%	+0,4 p.p.	32,1%	-1,5 p.p.
ROIC Contábil	20,5%	19,6%	+1,0 p.p.	20,2%	+0,3 p.p.
ROE Contábil	18,9%	15,8%	+3,1 p.p.	16,0%	+2,9 p.p.

¹ Excluí custos e despesas não recorrentes no valor de R\$ 2,7 milhões referente a projeto descontinuado e redução de estrutura no 3T24.

Release de Resultados**Comentário do Desempenho****MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezados Investidores,

Encerramos mais um trimestre satisfeitos e orgulhosos com a entrega do time da ARMAC:

No 3T24, atingimos **Receita Bruta de Serviços & Locação, EBITDA e Lucro Líquido anualizados de R\$2,0 bilhões, R\$800 milhões e R\$243 milhões**, respectivamente. Nos 9 meses de 2024, **crecemos 34% em Receita** (90% deste crescimento é orgânico) e **40% em Lucro** – ritmo forte em um ano repleto de projetos de melhoria de estruturas internas.

Nosso crescimento contínuo se deve a uma cultura e a uma estratégia focadas no longo prazo e pautadas em alinhamento de interesse:

O nosso objetivo é ajudar os nossos clientes a usarem equipamentos pesados de forma mais eficiente e sustentável – evitar o desperdício com descartes prematuros de peças e minimizar a ociosidade de máquinas – por meio de soluções customizadas para cada processo produtivo.

A estratégia da ARMAC – centrada em serviços especializados, com a flexibilidade de alavancar locações simples (“*Rental*”) oportunisticamente – começou a ser desenhada em 2014.

À época, identificamos diferenças materiais entre o negócio de *Rental* em países desenvolvidos e no Brasil.

A despeito de operarem em um ambiente competitivo acirrado e atuarem em geografias com um custo de capital baixo, as empresas estrangeiras de aluguel, como a United Rentals (NYSE:URI) e o Ashtead Group (LSE: AHT.L), conseguem praticar taxas de locação – *Rental Rates* – mais elevadas.

Em específico, apesar de rodarem com uma ocupação relativamente baixa, entre 60% e 70%, URI e AHT geram uma Produtividade (Receita ÷ OeC) de 63,3% e 56,5%, respectivamente – muito acima do patamar registrado no Brasil.

Produtividade	Países desenvolvidos (US\$ milhões)		Brasil (R\$ milhões)		
	United Rentals 3T24	Ashtead 3T24	Companhia A ² 1T24	Companhia B ³ 2T24	Armac 3T24
Valor de Reposição ou OeC ¹	21.900	18.000	4.330	811	3.107
Receita de Locação	13.852	10.164	1.171	267	1.883
EBITDA de Locação	7.616	5.152	515	135	743
Produtividade (Receita / OeC ¹)	63,3%	56,5%	27,0% ²	32,9% ³	60,6%
EBITDA/OeC ¹	34,8%	28,6%	11,9%	16,6%	23,9%

Fonte: Site de relações com investidores.

¹ Valor de Reposição ou Original Equipment Cost conforme divulgado pela empresa.

² Baseado no valor de reposição da frota divulgado no 1T24 e receita de Locação + gross-up de 9,25%

³ Baseado no valor do imobilizado bruto divulgado no 2T24 e Receita de Locação + gross-up de 9,25%

Nossos primeiros contratos de serviços foram conquistados em 2014 e permanecem conosco até a presente data – um atestado contundente da proposta de valor para o cliente.

Acreditamos que o foco da ARMAC em serviços especializados também maximiza a geração de valor para o acionista. Isto porque o modelo de negócios **(i)** proporciona maior recorrência e previsibilidade de receita e **(ii)** contorna dois desafios estruturais do mercado local de *Rental*: a informalidade e a tolerância a equipamentos antigos e/ou de qualidade inferior.

Sobre a informalidade, diferentemente de contratos de serviços especializados, que possuem maior barreira à entrada, operações de *Rental* atraem prestadores de todos os tipos e tamanhos. E ao contrário de notas fiscais de serviços, faturas de locação não têm retenção tributária e podem ser emitidas independentemente da integração com sistemas fiscais. Como resultado, torna-se possível a incidência de sonegação, o que neutraliza parte dos ganhos de escala de Companhias maiores.

Release de Resultados

Comentário do Desempenho

Com relação a equipamentos antigos, a aceitação é maior no mercado de *Rental* porque **(i)** as máquinas não são aplicadas em etapas críticas de processos industriais e **(ii)** as taxas de juros elevadas comprimem o orçamento dos projetos. Nesse contexto, a compra de máquinas novas precisa ser muito cuidadosa para competir com equipamentos de até 30 anos de uso.

Diante desses obstáculos, e considerando que há oportunidades abundantes para desenvolver um portfólio de serviços especializados para indústrias de alta resiliência no Brasil (Agronegócio, Florestal, Mineração, Proteína Animal, Logística, entre outros), concluímos que a estratégia vencedora consiste em alocar capital em contratos de serviços e crescer no *Rental* como rota alternativa e oportunística.

Trata-se de um empreendimento complexo, que requer um sistema de gestão capaz de coordenar times de vendas, produção e manutenção para lidar com as especificidades dos serviços demandados em diversas indústrias – do Agronegócio à Mineração, sem perder a flexibilidade comercial necessária para a atuação no *Rental*

Em contrapartida, a estratégia possui maiores barreiras de entrada e têm contribuído para uma produtividade de Receita e EBITDA superiores 60% e 24% ao ano, respectivamente – resultados próximos de países desenvolvidos, mas obtidos através de um modelo de negócio adaptado à realidade e às vocações do Brasil.

Nosso crescimento continua amparado por uma estrutura de capital robusta. A Companhia segue com alavancagem dentro do patamar desejado (2,2x EBITDA LTM) e concluiu em outubro o refinanciamento da 2ª emissão de debêntures no valor de R\$ 1,0 bilhão, em séries com vencimento em 8 e 10 anos, com grande redução de custo (de CDI +2,5% para CDI +1,3% e CDI + 1,6%, respectivamente).

Esta emissão consolidou a ARMAC como a Companhia com o melhor passivo do setor, e permitiu, em conjunto com a previsibilidade de nosso fluxo de caixa, que a agência S&P elevasse nosso *rating* de crédito em escala nacional para “brAA-”.

Por fim, gostaria de parabenizar e agradecer a todos os nossos colaboradores pelos 30 anos de aniversário da ARMAC, comemorados em outubro de 2024. Nossa história não seria a mesma sem o suor e a contribuição individual de vocês.

Muito obrigado,

Fernando

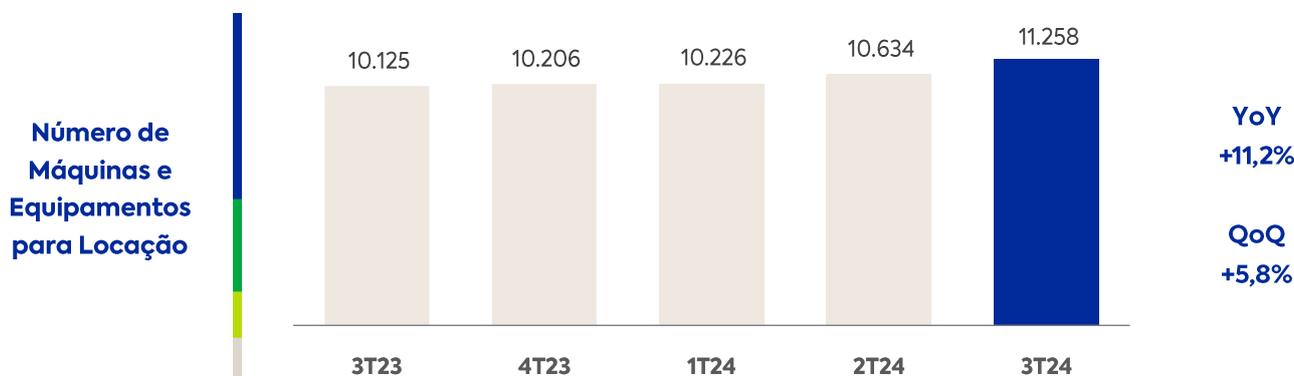
Release de Resultados

3T24

Comentário do Desempenho

FROTA DE LOCAÇÃO

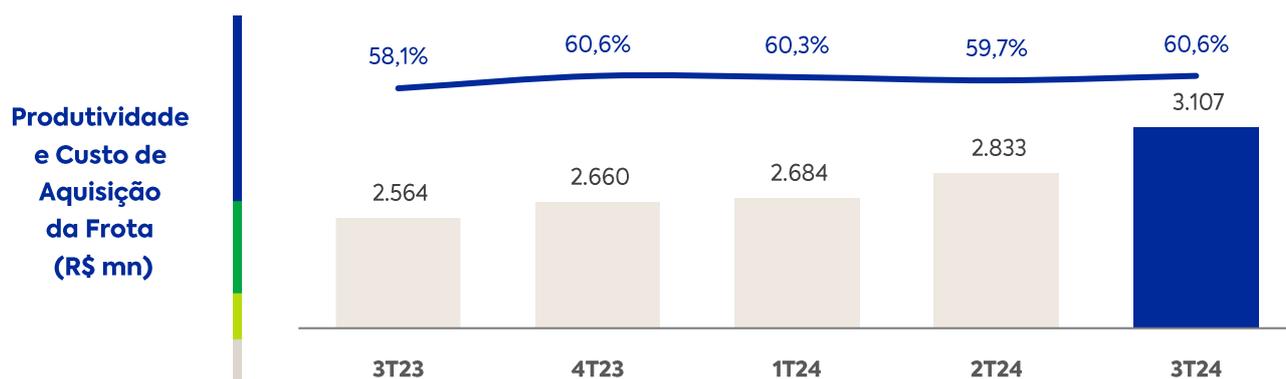
Encerramos o 3T24 com uma frota de locação total de 11.258 equipamentos, composta por máquinas de linha amarela, caminhões, empilhadeiras, plataformas elevatórias, geradores e veículos de apoio.



PRODUTIVIDADE¹

Um dos indicadores financeiros que consideramos mais importantes para a avaliação e acompanhamento do desempenho de nosso modelo de negócio é a produtividade. Esse indicador é calculado através da receita bruta de locação da Companhia no trimestre, anualizada, dividida pelo valor de aquisição da nossa frota total de locação, considerando a média do período apurado. Ele reflete tanto a saúde comercial de contratos quanto a saúde operacional dos ativos, capazes de manter alta geração de receita ao longo do tempo. Este indicador também reflete a recorrente capacidade da companhia em adquirir ativos a custos atrativos e mantê-los operacionais por longo período.

No 3T24, esse indicador atingiu 60,6%, aumento de 0,9 p.p. em relação ao 2T24. Seguimos vendo espaço para melhorias no indicador de produtividade à medida que o CAPEX do 2T24 e 3T24 for implantado e atingir o *run-rate* planejado.



¹ A partir do 3T24, o resultado de Consórcios foi segregado do Resultado de Locação. Assim, o resultado de Locação passou a ser composto dos resultados de: (i) Operações Contínuas e Terram e (ii) Locação Simples. Com isso, o indicador de Produtividade do 2T24 passou de 61,4% para 59,7%.

Release de Resultados

3T24

Comentário do Desempenho

INVESTIMENTOS

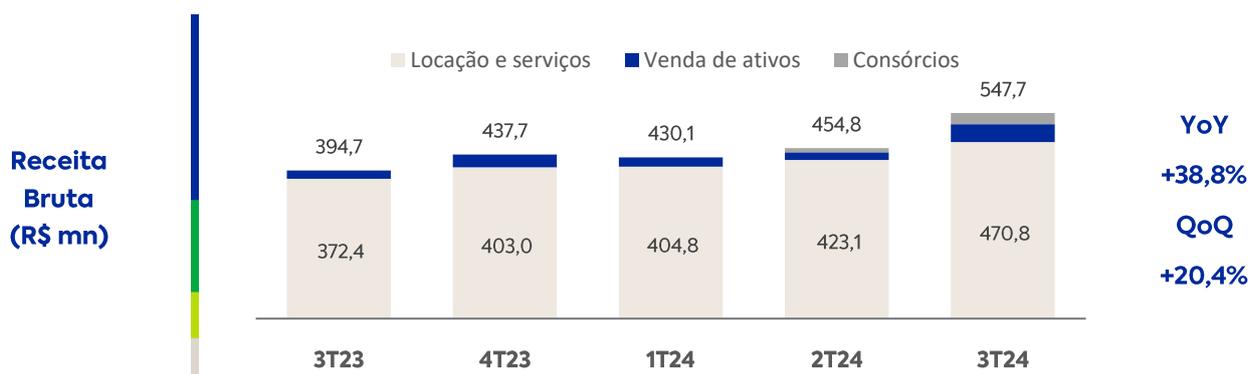
O CAPEX total ficou em R\$ 218,4 milhões, crescimento de 13,8% em relação ao 3T23 e queda de 31,2% em relação ao 2T24. O CAPEX orgânico totalizou R\$ 153,4 milhões no 3T24, queda de 20,1% em relação ao 3T23 e -51,7% contra o 2T24. Esse investimento representou um CAPEX orgânico mensal médio de R\$ 51,1 milhões vs. R\$ 105,7 milhões no 2T24.

R\$ milhões	3T24	2T24	QoQ	3T23	YoY
Aquisição de ativos imobilizados	76,9	93,3		62,6	
Operações não-caixa de aquisição de Imobilizado	75,7	224,0		125,7	
Aquisição de ativos intangíveis	0,9	-		3,6	
CAPEX orgânico	153,4	317,3	(51,7%)	191,9	(20,1%)
CAPEX inorgânico	65,0	-	-	-	-
CAPEX total	218,4	317,3	(31,2%)	191,9	13,8%

Nota: O CAPEX inorgânico considera R\$ 65 milhões referente a aquisição da Terram, dos quais R\$ 33,6 milhões foram desembolsados no 3T24.

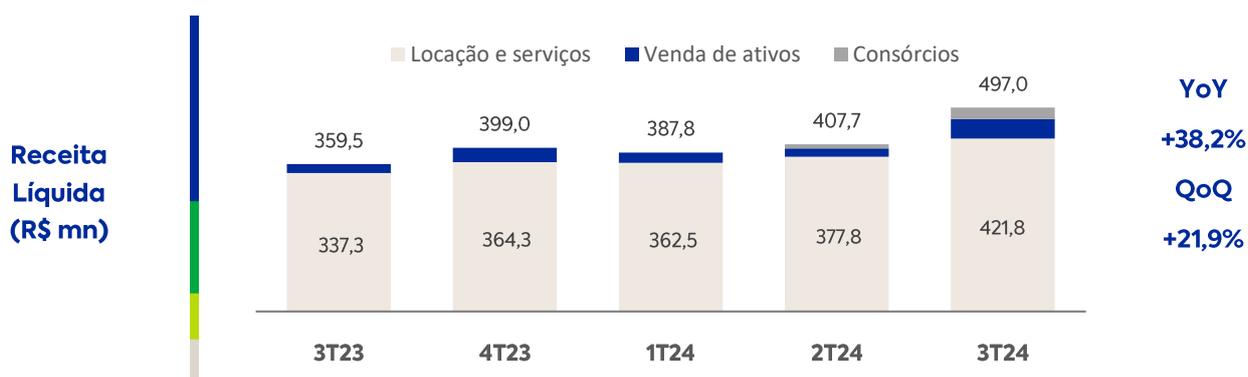
RECEITA BRUTA

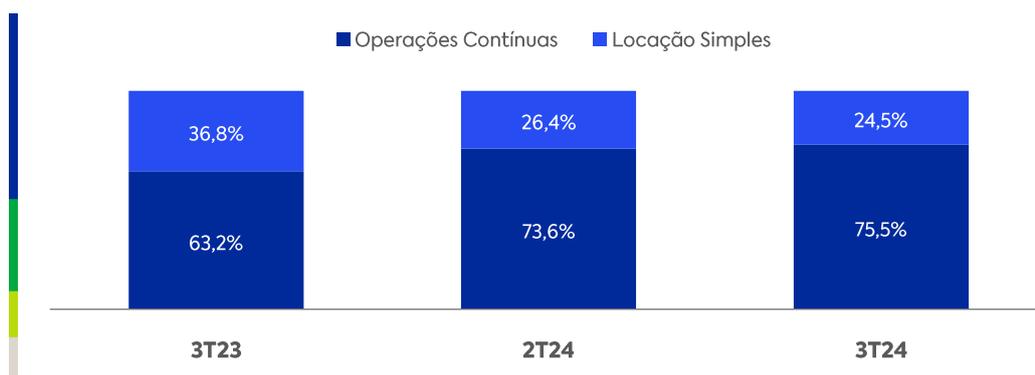
No 3T24, a receita bruta atingiu R\$ 547,7 milhões, com expansão de 38,8% em relação ao 3T23, e de 20,4% comparada ao 2T24. A receita bruta de locação atingiu R\$ 470,8 milhões, aumento de 26,4% em relação ao 3T23 e de 11,3% em relação ao 2T24.



RECEITA LÍQUIDA

No 3T24, a receita líquida atingiu R\$ 497,0 milhões, expansão de 38,2% quando comparada com o 3T23, e de 21,9% em relação ao 2T24. A receita líquida de locação atingiu R\$ 421,8 milhões, aumento de 25,0% vs. o 3T23, e de 11,7% quando comparada ao 2T24.



Release de Resultados**3T24****Comentário do Desempenho****Participação das Modalidades de Contratação na Receita****EBITDA**

No 3T24, o EBITDA Ajustado totalizou R\$ 198,9 milhões, +13,8% vs. 3T23 e 15,4% vs. 2T24, explicado principalmente pelo maior EBITDA Locação² devido a aquisição da Terram e maior resultado com venda de ativos e consórcios. O EBITDA Locação, que exclui o resultado da venda de ativos e consórcios, atingiu R\$ 185,8 milhões, crescimento de 10,1% em relação ao 3T23 e de 11,1% em relação ao 2T24. A margem EBITDA de Locação foi de 44,1% no 3T24, queda de 6,0 p.p. em relação ao 3T23 e relativamente estável em relação ao 2T24.

R\$ milhões	3T24	2T24	QoQ	3T23	YoY
Lucro Líquido	60,8	50,4	20,7%	47,9	27,1%
Imposto de renda e cont. social	13,6	14,3		15,1	
Despesas financeiras	108,7	104,0		87,8	
Receitas financeiras	(29,5)	(31,7)		(23,9)	
Depreciação e amortização	42,5	35,2		47,9	
EBITDA	196,2	172,3	13,8%	174,7	12,3%
Resultado não recorrente	2,7	-		-	
EBITDA Ajustado¹	198,9	172,3	15,4%	174,7	13,8%
Resultado da venda de ativos	(7,7)	(4,0)		(6,0)	
Resultado de Consórcios	(5,4)	(1,1)		-	
EBITDA Locação¹	185,8	167,2	11,1%	168,8	10,1%
% margem EBITDA Locação ¹	44,1%	44,3%	-0,2 p.p.	50,0%	-6,0 p.p.

¹ Exclui custos e despesas não recorrentes no valor de R\$ 2,7 milhões referente a projeto descontinuado e redução de estrutura no 3T24.

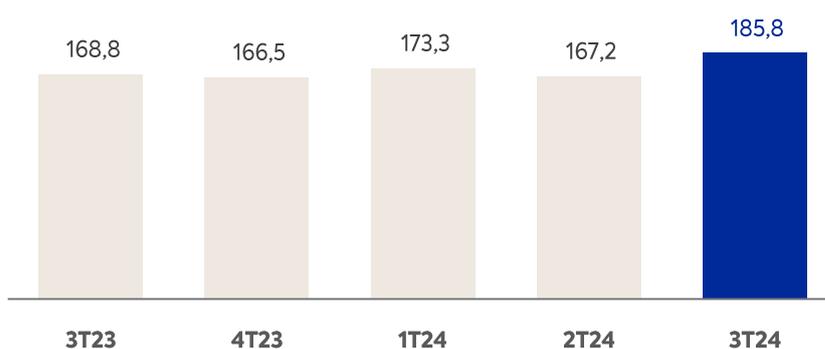
² A partir do 3T24, o resultado de Consórcios foi segregado do Resultado de Locação. Assim, o resultado de Locação passou a ser composto dos resultados de: (i) Operações Contínuas e Terram e (ii) Locação Simples. Com isso, o EBITDA Locação do 2T24 foi reajustado de R\$ 168,4 milhões para R\$ 167,2 milhões, passando de uma margem de 43,4% para 44,3%.



Release de Resultados

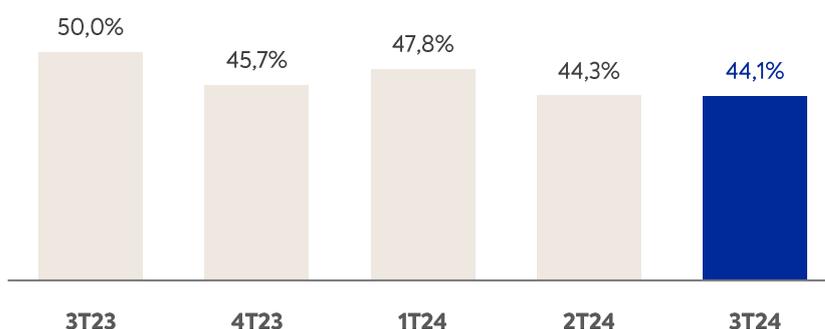
Comentário do Desempenho

**EBITDA
Locação²
(R\$ mn)**



**YoY
+10,1%
QoQ
+11,1%**

**Margem
EBITDA
Locação
(%)**

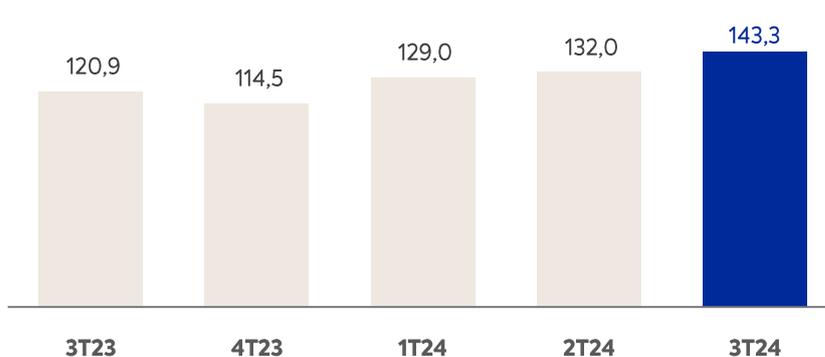


**YoY
-6,0 p.p.
QoQ
-0,2 p.p.**

EBIT

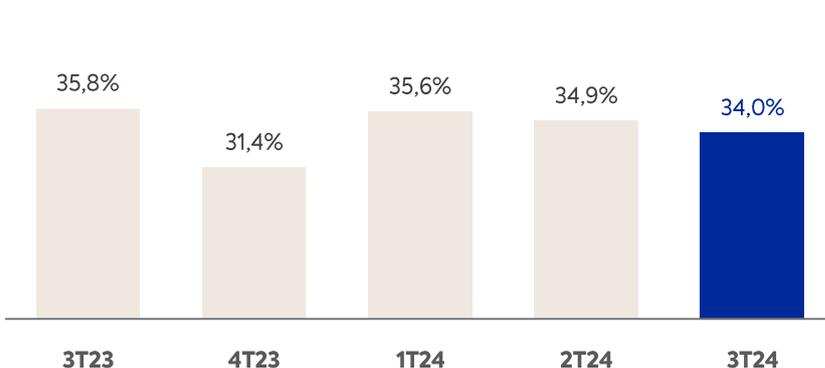
No 3T24, o EBIT Locação, que exclui o resultado da venda de ativos e consórcios, atingiu R\$ 143,3 milhões, um crescimento de 18,6% em comparação ao 3T23 e de 8,6% em relação ao 2T24. A margem EBIT Ajustada foi de 34,0% no 3T24 vs. 35,8% no 3T23 e 34,9% no 2T24.

**EBIT
Locação
(R\$mn)**



**YoY
+18,6%
QoQ
+8,6%**

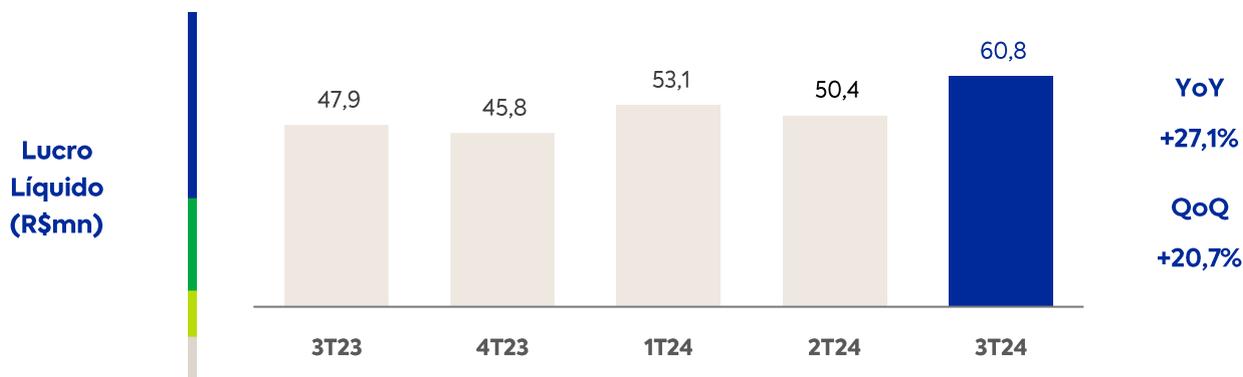
**Margem
EBIT
Locação
(%)**



**YoY
-1,8 p.p.
QoQ
-0,9 p.p.**

Release de Resultados**Comentário do Desempenho****LUCRO LÍQUIDO**

O Lucro Líquido atingiu R\$ 60,8 milhões no 3T24, crescimento de 27,1% em relação ao 3T23 e 20,7% quando comparado ao 2T24. A margem foi de 12,2% no 3T24 vs. 13,3% no 3T23 e 12,4% no 2T24.

**FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL GERENCIAL**

No 3T24, o fluxo de caixa operacional gerencial foi de R\$ 156,3 milhões. O caixa gerado operacionalmente no 3T24 representou 84,1% do EBITDA de Locação.

R\$ milhões	3T24	2T24	QoQ	3T23	YoY
Caixa líq. das atividades operacionais	106,5	(98,9)		119,7	
Exclusão fornecedores máquina	(7,0)	1,3		(8,0)	
Aquisição de ativos imobilizados	76,9	93,3		62,6	
Recebimento pela venda de imobilizado	(47,2)	(20,0)		(22,2)	
Juros sobre financiamentos	49,4	115,1		8,9	
Juros fornecedores convênio	11,1	15,1		6,5	
Pgto. de arrendamento de direito de uso	(2,4)	(2,1)		(1,6)	
Pagamento e captação de parcelamentos	(0,6)	(0,8)		(0,0)	
Receitas financeiras	(29,5)	(31,7)		(23,9)	
Rendimento de aplicações financeiras	(0,9)	39,1		-	
Fluxo de caixa operacional gerencial	156,3	110,6	41,3%	142,0	10,0%
% EBITDA Locação	84,1%	66,1%	+18,0 p.p.	84,2%	-0,2 p.p.

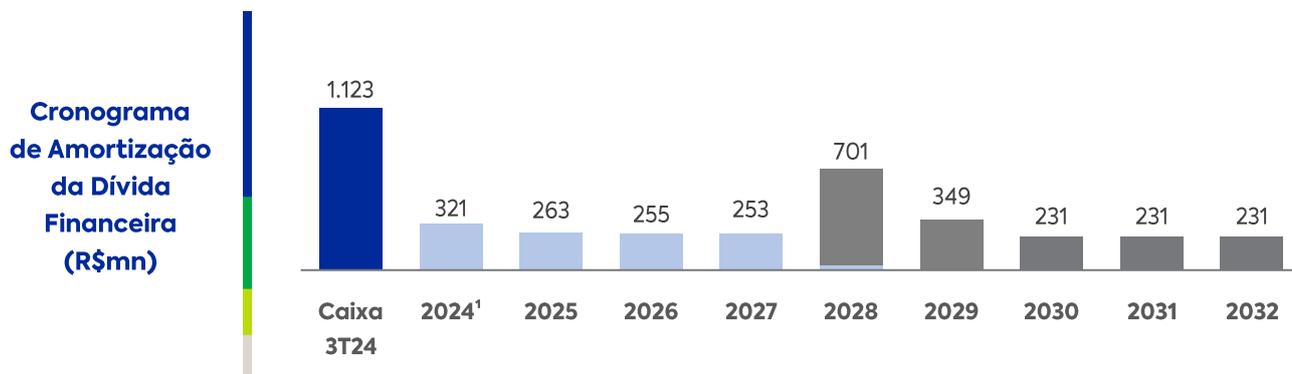
ENDIVIDAMENTO

A dívida líquida encerrou o trimestre em R\$ 1.681,8 milhões vs. R\$ 1.591,7 milhões no 2T24, resultando em uma alavancagem de 2,23x. Realizando um exercício de anualização do EBITDA do 3T24 para os próximos 12 meses (*run-rate*), nossa alavancagem seria de 2,11x, enquanto os *covenants* da Companhia são de 3,5x.

R\$ milhões	3T24	2T24	QoQ	3T23	YoY
Dívida financeira de curto prazo	379,0	343,9		126,6	
Dívida financeira de longo prazo	2.425,8	2.423,5		1.990,3	
Dívida bruta	2.804,8	2.767,4	1,3%	2.116,9	32,5%
Caixa e equivalentes de caixa	(1.123,0)	(1.175,7)	(4,5%)	(787,0)	42,7%
Dívida líquida	1.681,8	1.591,7	5,7%	1.329,9	26,5%
Dívida líquida / EBITDA UDM	2,23x	2,27x	-0,04x	2,21x	0,02x

Release de Resultados**3T24****Comentário do Desempenho**

Encerramos o trimestre com uma posição robusta de caixa, no valor de R\$ 1.123,0 milhões, saldo suficiente para amortizar todos os vencimentos de dívida até o segundo semestre de 2028 e executar nosso plano estratégico ao longo dos próximos períodos.



Composição dos Saldos (R\$ milhares)	Taxa ao Ano (%)	Vencimento	3T24
Debênture II	CDI + 2,50%	2028	1.045.052
Debênture III	CDI + 2,25%	2029	315.384
Debênture IV	CDI + 1,90%	2032	698.019
CRA - 1ª Série	CDI + 1,65%	2028	105.380
CRA - 2ª Série	IPCA + 7,57%	2029	441.234
Outras Linhas			232.214
Subtotal			2.837.283
(-) Custos a Amortizar			(32.515)
Total			2.804.768

RENTABILIDADE

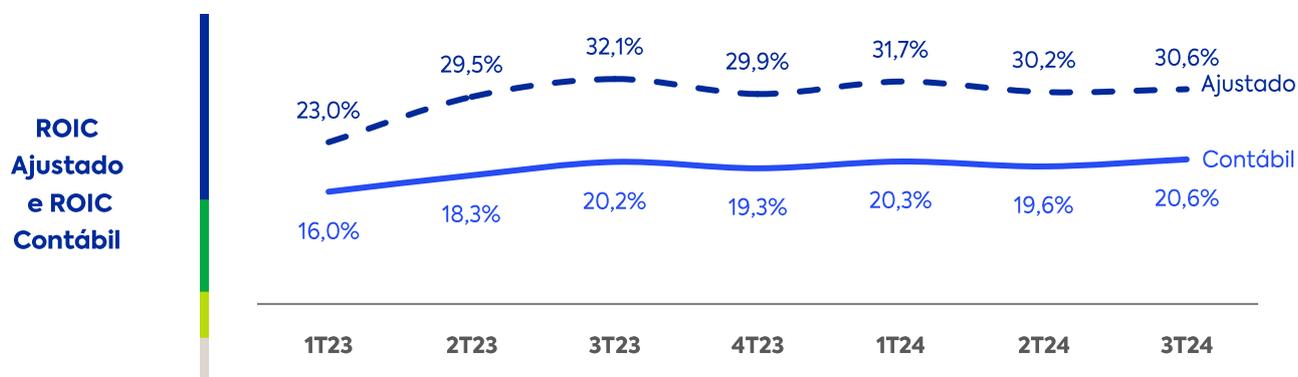
No 3T24, o ROIC Ajustado foi de 30,6%, uma queda de 1,4 p.p. quando comparado ao 3T23, e aumento de 0,4 p.p. contra o 2T24.

R\$ milhões	3T24	2T24	QoQ	3T23	YoY
EBIT Locação	143,3	132,0	8,6%	120,9	18,6%
Imposto de renda corrente	(4,5)	-	-	-	-
NOPAT Ajustado	138,8	132,0	5,2%	120,9	14,8%
Capital de giro	119,5	100,2	19,3%	91,3	30,9%
Ativo imobilizado bruto / 2	1.735,7	1.672,7	3,8%	1.444,9	20,1%
Capital investido	1.855,2	1.772,9	4,6%	1.536,2	20,8%
Capital investido médio	1.814,0	1.750,9	3,6%	1.508,3	20,3%
ROIC Ajustado	30,6%	30,2%	+0,4 p.p.	32,1%	-1,4 p.p.

Release de Resultados**3T24****Comentário do Desempenho**

Para calcular o ROIC Contábil da Companhia, partimos do NOPAT consolidado anualizado e o dividimos pelo capital investido médio calculado sobre o lado direito de nosso balanço (Patrimônio Líquido + Dívida Líquida). No 3T24, o ROIC Contábil foi de 20,6%, 0,4 p.p. maior do que o 3T23, e 1,1 p.p. maior que o 2T24.

R\$ milhões	3T24	2T24	QoQ	3T23	YoY
EBIT Consolidado	153,6	137,1	12,1%	126,8	21,1%
Imposto de renda corrente	(4,5)	-	-	-	-
NOPAT Consolidado	149,1	137,1	8,8%	126,8	17,6%
Patrimônio Líquido	1.238,6	1.286,1	(3,7%)	1.213,3	2,1%
Dívida Líquida	1.681,8	1.591,7	5,7%	1.329,9	26,5%
Capital Investido	2.920,4	2.877,9	1,5%	2.543,2	14,8%
Capital investido médio	2.899,1	2.801,9	3,5%	2.506,2	15,7%
ROIC Contábil	20,6%	19,6%	+1,1 p.p.	20,2%	+0,4 p.p.



No 3T24, o ROE Contábil, calculado utilizando o Lucro Líquido, dividido pela média do Patrimônio Líquido, foi de 18,9%, 2,9 p.p. acima do 3T23.

R\$ milhões	3T24	2T24	QoQ	3T23	YoY
Lucro Líquido	60,8	50,4	20,7%	47,9	27,1%
Patrimônio Líquido	1.290,1	1.286,1	0,3%	1.213,3	6,3%
Patrimônio Líquido Médio	1.288,1	1.278,5	0,8%	1.194,3	7,9%
ROE Contábil	18,9%	15,8%	+3,1 p.p.	16,0%	+2,9 p.p.

Release de Resultados**3T24****Comentário do Desempenho****DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**

Valores expressos em R\$ milhares

	3T24	2T24	QoQ	3T23	YoY
Receita operacional bruta	547.658	454.802	20,4%	394.650	38,8%
(-) Impostos sobre vendas	(50.673)	(47.099)	7,6%	(35.111)	44,3%
% receita bruta	-9,3%	-10,4%	+1,1 p.p.	-8,9%	-0,4 p.p.
Receita operacional líquida	496.985	407.703	21,9%	359.539	38,2%
(-) Custo dos serviços prestados	(292.152)	(237.133)	23,2%	(190.695)	53,2%
% receita líquida	-58,8%	-58,2%	-0,6 p.p.	-53,0%	-5,7 p.p.
Lucro bruto	204.833	170.570	20,1%	168.844	21,3%
% receita líquida	41,2%	41,8%	-0,6 p.p.	47,0%	-5,7 p.p.
(-) Despesas operacionais	(51.185)	(33.504)	52,8%	(42.004)	21,9%
% receita líquida	-10,3%	-8,2%	-2,1 p.p.	-11,7%	+1,4 p.p.
Lucro operacional	153.648	137.066	12,1%	126.840	21,1%
% receita líquida	30,9%	33,6%	-2,7 p.p.	35,3%	-4,4 p.p.
(+) Receitas financeiras	29.504	31.689	(6,9%)	23.879	23,6%
(-) Despesas financeiras	(108.722)	(104.039)	4,5%	(87.767)	23,9%
Lucro antes do IRCS	74.430	64.717	15,0%	62.952	18,2%
% receita líquida	15,0%	15,9%	-0,9 p.p.	17,5%	-2,5 p.p.
(-) Imposto de renda e contribuição social	(13.591)	(14.322)	(5,1%)	(15.078)	(9,9%)
Lucro líquido	60.839	50.395	20,7%	47.874	27,1%
% receita líquida	12,2%	12,4%	-0,1 p.p.	13,3%	-1,1 p.p.

Release de Resultados**3T24****Comentário do Desempenho****BALANÇO PATRIMONIAL**

Valores expressos em R\$ milhares

	3T24	2T24	QoQ	3T23	YoY
Caixa e equivalentes de caixa	385.200	242.995	58,5%	379.438	1,5%
Aplicações Financeiras	737.762	932.709	(20,9%)	407.606	81,0%
Contas a receber de clientes	503.282	452.351	11,3%	311.946	61,3%
Estoques	71.131	62.434	13,9%	54.253	31,1%
Tributos a recuperar	35.580	34.340	3,6%	29.834	19,3%
Outros ativos	59.418	64.310	(7,6%)	45.713	30,0%
Ativo circulante	1.792.372	1.789.140	0,2%	1.228.790	45,9%
Tributos a recuperar	-	-	-	-	-
Depósitos judiciais	2.199	2.184	0,7%	1.556	41,4%
Outros ativos	42.745	38.235	11,8%	13.288	221,7%
Imobilizado	3.050.996	2.948.959	3,5%	2.588.697	17,9%
Intangível	206.182	119.989	71,8%	132.126	56,0%
Opção de Compra	8.116	-	-	-	-
Ativo não circulante	3.310.239	3.109.367	6,5%	2.735.667	21,0%
Total do ativo	5.102.611	4.898.507	4,2%	3.964.457	28,7%
Fornecedores	50.045	53.751	(6,9%)	59.840	(16,4%)
Fornecedores convênio	421.302	408.885	3,0%	253.458	66,2%
Empréstimos e financiamentos	379.005	343.902	10,2%	126.640	199,3%
Contas a pagar por aquisição de empresas	19.483	2.062	844,9%	-	-
Arrendamento por direito de uso	9.013	8.451	6,7%	7.584	18,8%
Obrigações sociais e trabalhistas	84.802	65.181	30,1%	58.876	44,0%
Parcelamento de tributos	2.348	2.342	0,3%	166	1314,5%
Obrigações tributárias	30.864	26.321	17,3%	14.994	105,8%
Juros sobre capital próprio a pagar	-	583	(100,0%)	27.914	(100,0%)
Outras contas a pagar	23.049	13.417	71,8%	4.401	423,7%
Passivo circulante	1.019.910	924.896	10,3%	553.873	84,1%
Empréstimos e financiamentos	2.425.763	2.423.527	0,1%	1.990.287	21,9%
Contas a pagar por aquisição de empresas	102.619	16.980	504,4%	17.588	483,5%
Arrendamento por direito de uso	78.323	78.605	(0,4%)	78.956	(0,8%)
Parcelamentos de tributos	5.632	6.115	(7,9%)	267	2009,4%
Tributos diferidos	173.104	159.514	8,5%	109.906	57,5%
Provisão para Riscos Trabalhistas	7.124	250	2749,6%	285	2399,6%
Passivo não circulante	2.792.565	2.684.991	4,0%	2.197.289	27,1%
Capital social e reservas	1.092.598	1.091.701	0,1%	1.087.168	0,5%
Reserva de lucros	194.439	194.439	-	126.127	54,2%
Transações entre sócios	(48.452)	-	-	-	-
Participação dos não controladores	51.551	-	-	-	-
Patrimônio líquido	1.290.136	1.286.140	0,3%	1.213.295	6,3%
Total do passivo e do patrimônio líquido	5.102.611	4.896.026	4,2%	3.964.457	28,7%

Release de Resultados**3T24****Comentário do Desempenho****DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA**

Valores expressos em R\$ milhares

	3T24	2T24	3T23
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	74.430	64.717	62.952
Ajustado por			
Depreciação e amortização	42.512	35.248	47.879
Bonificações em mercadorias	11	(11)	(110)
Custo na baixa de ativos sinistrados e desmobilizados	40.621	16.054	14.841
Atualização monetária sobre contas a pagar	1.421	481	580
Outras movimentações	-	-	-
Plano de pagamento baseado em ações	897	1.581	(1.160)
Outras receitas não operacionais	-	-	-
Perdas e provisão de créditos esperados	2.346	3.102	3.050
Descontos financeiros obtidos	-	-	-
Encargos sobre arrendamento de direito de uso	2.822	2.908	4.566
Juros sobre empréstimos e financiamentos	88.537	88.185	74.963
Juros e ajuste a valor presente de fornecedores convenio	13.947	10.354	8.465
Rendimento de aplicações financeiras	942	(39.142)	-
Outras (receitas) despesas operacionais	199	690	(557)
Variações nos ativos e passivos			
Contas a receber de clientes	(34.181)	(51.758)	(49.449)
Impostos a recuperar	(12.789)	(5.109)	15.569
Depósitos judiciais	(15)	(224)	82
Estoques	9.809	(6.929)	(2.217)
Outros ativos	3.643	(12.898)	(12.380)
Fornecedores	(7.915)	18.860	11.169
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	11.515	(657)	14.560
Obrigações tributárias	(846)	(2.066)	7.856
Partes Relacionadas	-	-	-
Outros passivos	8.766	4.251	1.673
Juros sobre financiamentos	(49.386)	(115.102)	(8.890)
Juros sobre arrendamentos de direito de uso	(2.824)	(2.907)	(4.566)
Juros sobre parcelamentos	(55)	(26)	-
Juros pagos de fornecedores convênio	(11.050)	(15.132)	(6.548)
Aquisição de ativos imobilizados	(76.861)	(93.345)	(62.628)
Imposto de renda e contribuição social pagos no exercício	-	-	-
Caixa líquido das atividades operacionais	106.496	(98.874)	119.699
Aquisição de ativos intangíveis	(869)	-	(3.627)
Aplicação financeira	194.005	186.775	(407.606)
Aquisição de societária	(33.624)	-	-
Assunção de caixa	10.283	-	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	-	-	(1.868)
Caixa líquido das atividades de investimento	169.795	186.775	(413.101)
Captação de empréstimos e financiamentos	(4.568)	-	-
Captação e pagamento de parcelamentos	(554)	(784)	(13)
Pagamentos de dividendos	(60.000)	(34.185)	2.704
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(450)	(5.716)	(6.196)
Pagamentos de arrendamento de direito de uso	(2.358)	(2.098)	(1.635)
Pagamentos de fornecedores convenio	(66.156)	(66.753)	(84.999)
Ações em tesouraria	-	-	-
Caixa líquido das atividades de financiamento	(134.086)	(109.535)	(90.139)
Aumento/Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	142.205	(21.634)	(383.541)

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Relatório sobre a Revisão de
Informações Trimestrais Individuais e Consolidadas
Referente ao Trimestre Findo
em 30 de Setembro de 2024

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

Notas Explicativas

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Apresentamos os resultados do terceiro trimestre de 2024 da Armac. Nosso modelo de negócio tem como objetivo colocar nosso conhecimento em manutenção e operação de máquinas pesadas a serviço de nossos clientes, trazendo eficiência a partir da redução do tempo ocioso das máquinas e gerando grandes ganhos na execução da manutenção e da operação. Agradecemos a confiança depositada por clientes, fornecedores e parceiros financeiros. Reforçamos nosso compromisso em servir a sociedade e a todos os stakeholders com responsabilidade e eficiência.

DESTAQUES FINANCEIROS E OPERACIONAIS

R\$ milhões	3T24	2T24	QoQ	3T23	YoY
Frota de Locação (# de equipamentos)	11.258	10.634	5,9%	10.125	11,2%
CAPEX	218,4	317,3	(31,2%)	191,9	13,8%
Receita Bruta	547,7	454,8	20,4%	394,7	38,8%
Receita bruta de locação	470,8	423,1	11,3%	372,4	26,4%
EBITDA Locação ¹	185,8	167,2	11,1%	168,8	10,1%
% receita líquida de locação	44,1%	44,3%	-0,2 p.p.	50,0%	-6,0 p.p.
EBITDA	196,2	172,3	13,8%	174,7	12,3%
% receita líquida	39,5%	42,3%	-2,8 p.p.	48,6%	-9,1 p.p.
EBITDA Ajustado ¹	198,9	172,3	15,4%	174,7	13,8%
% receita líquida	40,0%	42,3%	-2,3 p.p.	48,6%	-8,6 p.p.
Lucro Líquido	60,8	50,4	20,7%	47,9	27,1%
% receita líquida	12,2%	12,4%	-0,1 p.p.	13,3%	-1,1 p.p.
Dívida Líquida	1.681,8	1.591,7	5,7%	1.329,9	26,5%
Dívida Líquida / EBITDA UDM	2,23x	2,27x	-0,04x	2,21x	0,02x
ROIC Ajustado	30,6%	30,2%	+0,4 p.p.	32,1%	-1,5 p.p.
ROIC Contábil	20,5%	19,6%	+1,0 p.p.	20,2%	+0,3 p.p.
ROE Contábil	18,9%	15,8%	+3,1 p.p.	16,0%	+2,9 p.p.

¹ Exclui custos e despesas não recorrentes no valor de R\$ 2,7 milhões referente a projeto descontinuado e redução de estrutura no 3T24.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

Como uma Companhia listada no Novo Mercado, a ARMAC está comprometida com o maior padrão de governança corporativa do mercado brasileiro. O amadurecimento da Companhia, a partir da implantação das melhores práticas de governança é essencial para que possamos servir cada vez melhor a todos os nossos stakeholders. Nos primeiros nove meses de 2024, nossa governança era composta por um Conselho de Administração, uma Diretoria Executiva e um Comitê de Auditoria e Riscos.

Notas Explicativas

CAPITAL HUMANO

A cultura e o compromisso de nossas equipes e lideranças são as maiores vantagens comparativas da ARMAC. Investimos continuamente para expandir essas vantagens a partir da formação de cada vez mais mecânicos, motoristas, operadores, engenheiros e administradores que se identificam com nossa cultura. Nossa liderança é formada por profissionais que contam com o apoio da ARMAC para se desenvolverem e estarem à altura dos novos desafios de suas carreiras.

SUSTENTABILIDADE

Nosso modelo de negócio está totalmente alinhado aos princípios da economia circular e do compartilhamento, e gera eficiência às cadeias onde estamos atuando por meio da redução das horas ociosas dos equipamentos e da gestão cuidadosa da manutenção. Além disso, acreditamos que nosso modelo de negócio é o motor de uma grande transformação social para profissionais da linha de frente. Oferecemos programas de formação integral, nos quais os colaboradores participantes dedicam-se exclusivamente à formação após entrarem na ARMAC. Desenvolvemos planos de carreira de Mecânicos com treinamentos presenciais e remotos.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Armac Locação, Logística e Serviços S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mudanças do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about

A Deloitte fornece serviços de auditoria e asseguração, consultoria tributária, consultoria empresarial, assessoria financeira e consultoria em gestão de riscos para quase 90% das organizações da lista da Fortune Global 500® e milhares de outras empresas. Nossas pessoas proporcionam resultados mensuráveis e duradouros para ajudar a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir aos clientes transformar e prosperar, e lideram o caminho para uma economia mais forte, uma sociedade mais equitativa e um mundo sustentável. Com base nos seus mais de 175 anos de história, a Deloitte abrange mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 457 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo causam um impacto importante em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 7 de novembro de 2024

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

Em 30 de Setembro 2024 e 31 de Dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

ATIVO	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024			30/09/2024	30/09/2024	31/12/2023
ATIVO CIRCULANTE					PASSIVO CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	4	348.676	254.405	385.200	Fornecedores	13.1	38.176	36.175	50.045
Aplicações financeiras	5	737.762	475.190	737.762	Fornecedores convênio	13.3	421.302	360.128	421.302
Contas a receber de clientes	6	459.484	325.596	503.282	Empréstimos e financiamentos	14	378.047	261.370	379.005
Partes relacionadas	18	5.829	-	-	Arrendamento mercantil de direito de uso	11.2	8.633	8.505	9.013
Estoques	7	69.488	56.525	71.131	Obrigações sociais e trabalhistas		73.364	54.578	84.802
Tributos a recuperar	8	28.552	33.322	35.580	Obrigações tributárias		25.959	9.313	30.864
Outros ativos	9	58.406	42.898	59.418	Parcelamentos de tributos	15	2.348	171	2.348
Total do ativo circulante		<u>1.708.197</u>	<u>1.187.936</u>	<u>1.792.372</u>	Contas a pagar por aquisição de empresas	2.1	19.483	1.959	19.483
ATIVO NÃO CIRCULANTE					PASSIVO NÃO CIRCULANTE				
Depósitos judiciais		1.823	1.855	2.199	Outras contas a pagar		10.486	15.655	23.049
Outro ativos	9	42.544	28.040	42.745	Total do passivo circulante		<u>977.798</u>	<u>747.854</u>	<u>1.019.910</u>
Opção de compra	10	8.116	-	8.116	PASSIVO NÃO CIRCULANTE				
Investimento	10	92.431	-	-	Empréstimos e financiamentos	14	2.423.666	1.788.717	2.425.763
Imobilizado	11	3.023.861	2.639.478	3.050.996	Arrendamento mercantil de direito de uso	11.2	77.051	78.128	78.323
Intangível	12	118.134	125.418	206.182	Contas a pagar por aquisição de empresas	2.1	102.619	16.128	102.619
Total do ativo não circulante		<u>3.286.909</u>	<u>2.794.791</u>	<u>3.310.239</u>	Parcelamentos de tributos	15	5.632	213	5.632
					Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	16	609	166	7.124
					Tributos diferidos	19.2	169.146	121.579	173.104
					Total do passivo não circulante		<u>2.778.723</u>	<u>2.004.931</u>	<u>2.792.565</u>
					PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
					Capital social	17	1.008.876	1.004.034	1.008.876
					Gastos com emissão de ações	17	(45.072)	(45.072)	(45.072)
					Reserva de capital	17	132.895	135.008	132.895
					Reserva de lucros	17	194.439	140.794	194.439
					Transações entre sócios	17	(48.452)	-	(48.452)
					Ações em tesouraria	17	(4.101)	(4.822)	(4.101)
					Patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia		1.238.585	1.229.942	1.238.585
					Participação dos não controladores		-	-	51.551
					Total do patrimônio líquido		<u>1.238.585</u>	<u>1.229.942</u>	<u>1.290.136</u>
TOTAL DO ATIVO		<u>4.995.106</u>	<u>3.982.727</u>	<u>5.102.611</u>	TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		<u>4.995.106</u>	<u>3.982.727</u>	<u>5.102.611</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	Controladora		Consolidado	
	3T 2024 30/09/2024	3T 2023 30/09/2023	3T 2024 30/09/2024	9M 2024 30/09/2024	9M 2023 30/09/2023	9M 2024 30/09/2024	
RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL	20	435.644	359.539	496.985	1.221.215	961.968	1.292.475
(-) Custo dos serviços prestados	21	(258.525)	(190.695)	(292.152)	(701.163)	(505.448)	(743.515)
(=) Lucro bruto		<u>177.119</u>	<u>168.844</u>	<u>204.833</u>	<u>520.052</u>	<u>456.520</u>	<u>548.960</u>
DESPESAS OPERACIONAIS							
(-) Administrativas e comerciais	21	(43.602)	(42.004)	(51.185)	(116.643)	(124.519)	(124.295)
(+) Resultado de equivalência patrimonial		<u>12.608</u>	-	-	<u>13.726</u>	-	-
(=) Lucro operacional antes do resultado financeiro		<u>146.125</u>	<u>126.840</u>	<u>153.648</u>	<u>417.135</u>	<u>332.001</u>	<u>424.666</u>
(+) Receitas financeiras	22	28.958	23.879	29.504	82.047	77.238	82.593
(-) Despesas financeiras	22	(108.514)	(87.767)	(108.722)	(299.747)	(267.831)	(299.963)
(=) Resultado financeiro líquido		<u>(79.556)</u>	<u>(63.888)</u>	<u>(79.218)</u>	<u>(217.700)</u>	<u>(190.593)</u>	<u>(217.369)</u>
(=) LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		<u>66.569</u>	<u>62.952</u>	<u>74.430</u>	<u>199.435</u>	<u>141.408</u>	<u>207.296</u>
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL							
(-) Corrente	19	(9.633)	(15.078)	(13.591)	(38.990)	(23.878)	(42.948)
(-) Diferido	19	-	-	(4.528)	-	-	(4.528)
(=) Lucro líquido do período		<u>56.936</u>	<u>47.874</u>	<u>60.839</u>	<u>160.445</u>	<u>117.530</u>	<u>164.348</u>
LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:							
Acionistas da Companhia		56.936	47.874	56.936	160.445	117.530	160.445
Participação de não controladores		-	-	3.903	-	-	3.903
		<u>56.936</u>	<u>47.874</u>	<u>60.839</u>	<u>160.445</u>	<u>117.530</u>	<u>164.348</u>
Lucro básico por ação (em R\$)	23	0,16	0,14		0,46	0,34	
Lucro diluído por ação (em R\$)	23	0,16	0,14		0,46	0,34	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas ExplicativasARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	Controladora		Consolidado
	3T 2024	3T 2023	3T 2024	9M 2024	9M 2023	9M 2024
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	56.936	47.874	60.839	160.445	117.530	164.348
Resultado abrangente do período	56.936	47.874	60.839	160.445	117.530	164.348
Lucro atribuível aos:						
Acionistas da Companhia	56.936	47.874	56.936	160.445	117.530	160.445
Participação de não controladores	-	-	3.903	-	-	3.903
	56.936	47.874	60.839	160.445	117.530	164.348

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 E 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Nota Explicativa	Reservas de capital				Reservas de lucros				Transações de Capital com sócios	Ações em Tesouraria	Total	Participação dos não controladores	Total do Patrimônio Líquido
	Capital Social	Gastos com Emissão de Ações	Ágio na Emissão de Ações	Plano de Pagamento com Base em Ações	Reserva Legal	Dividendo Adicional Proposto	(-) Dividendos e Juros s/ Capital Próprios pagos antes da AGO/AGE	Reserva de Lucros					
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022	1.004.034	(45.072)	125.462	4.705	11.210	41.000	(41.000)	66.301	-	(8.119)	1.158.521	-	1.158.521
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	117.530	-	-	117.530	-	117.530
Constituição de reserva legal	-	-	-	-	5.876	-	-	(5.876)	-	-	-	-	-
Dividendos e Juros sobre capital aprovados e pagos referente ao ano anterior	-	-	-	-	-	(41.000)	41.000	(41.000)	-	-	(41.000)	-	(41.000)
Juros sobre capital	-	-	-	-	-	31.087	-	(59.000)	-	-	(27.913)	-	(27.913)
Plano de pagamento baseado em ações	-	-	-	3.454	-	-	-	-	-	2.704	6.158	-	6.158
SALDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023	1.004.034	(45.072)	125.462	8.159	17.086	31.087	-	77.954	-	(5.415)	1.213.296	-	1.213.296
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	1.004.034	(45.072)	125.462	9.545	19.374	43.020	(20.220)	98.620	-	(4.822)	1.229.942	-	1.229.942
Aumento de capital	4.843	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.843	-	4.843
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	160.445	-	-	160.445	3.903	164.348
Constituição de reserva legal	-	-	-	-	8.022	-	-	(8.022)	-	-	-	-	-
Opção de compra e venda em participação societária	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.452)	-	(48.452)	-	(48.452)
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-	-	(34.600)	-	-	(34.600)	-	(34.600)
Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	-	-	-	-	-	-	-	(38.106)	-	-	(38.106)	-	(38.106)
Juros sobre capital - propostos	-	-	-	-	-	37.294	(11.294)	(37.294)	-	-	(11.294)	-	(11.294)
Juros sobre capital aprovados e pagos referente ao ano anterior	-	-	-	-	-	(43.020)	20.220	-	-	-	(22.800)	-	(22.800)
Plano de pagamento baseado em ações	-	-	-	(2.113)	-	-	-	-	-	721	(1.392)	-	(1.392)
Adição de minoritários em função de combinação de negócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.648	47.648
SALDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024	1.008.876	(45.072)	125.462	7.433	27.396	37.294	(11.294)	141.043	(48.452)	(4.101)	1.238.585	51.551	1.290.136

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas ExplicativasARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado
		9M 2024 30/09/2024	9M 2023 30/09/2023	9M 2024 30/09/2024
RECEITAS				
Receita de aluguel, serviços e outros	20	1.354.746	1.056.154	1.432.522
Receita relativa a construção de ativos próprios		-	1.620	-
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	21	(8.029)	(6.598)	(8.029)
SERVIÇOS E MATERIAIS DE TERCEIROS				
Serviços de terceiros, materiais e outros		(252.323)	(213.252)	(263.091)
Gastos relativos à construção de ativos próprios		-	(1.620)	-
VALOR ADICIONADO BRUTO				
		1.094.394	836.304	1.161.402
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO				
	21	(117.980)	(133.586)	(122.010)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA COMPANHIA				
		976.414	702.718	1.039.392
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIAS				
Resultado da Equivalência patrimonial		13.726	-	-
Receitas financeiras	22	82.047	77.239	82.593
Outras		1.697	9.839	(3.790)
VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR				
		1.073.884	789.796	1.118.195
Pessoal				
Remuneração direta		(276.130)	(141.198)	(287.589)
Benefícios		(107.638)	(129.199)	(122.301)
FGTS		(20.402)	(10.286)	(21.316)
INSS		(58.044)	(31.848)	(60.700)
Impostos, taxas e contribuições				
Federais		(131.399)	(82.488)	(140.151)
Municipais		(20.079)	(9.415)	(21.828)
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS				
Juros	21	(299.747)	(267.831)	(299.962)
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS PRÓPRIOS				
Juros sobre capital próprio		(110.000)	(59.000)	(110.000)
Lucros a distribuir		(50.445)	(58.530)	(50.445)
Resultado atribuído a não controladores		-	-	(3.903)
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
		<u>(1.073.885)</u>	<u>(789.795)</u>	<u>(1.118.195)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 E 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Nota Explicativa	Controladora		Consolidado
	9M 2024 30/09/2024	9M 2023 30/09/2023	9M 2024 30/09/2024
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	199.435	141.408	207.296
Ajustado por:			
Depreciação e Amortização	117.980	133.586	122.010
Bonificações em mercadorias	-	(4.213)	-
Outras despesas operacionais	124	-	127
Custo residual na baixa de ativos desmobilizados	76.971	54.353	77.000
Plano de pagamento baseado em ações	3.304	3.454	3.304
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	8.627	6.598	8.627
Encargos sobre arrendamento direito de uso	8.400	9.554	8.415
Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisição de empresas	2.376	1.732	2.376
Juros de fornecedor convênio	34.023	20.961	34.023
Juros sobre empréstimos e financiamentos	248.970	233.599	249.034
Juros sobre parcelamento de tributos	439	-	439
Resultado da equivalência patrimonial	(13.726)	-	-
Rendimento de aplicações financeiras	(53.096)	-	(53.096)
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	644	(437)	361
Variações nos ativos e passivos:			
Contas a receber de clientes	(142.515)	(81.044)	(167.218)
Estoques	(12.963)	(19.442)	(13.807)
Tributos a recuperar	4.770	38.496	3.900
Depósitos judiciais	32	(92)	(344)
Outros ativos	(30.001)	(42.538)	(27.952)
Fornecedores	2.001	(56.928)	9.662
Obrigações sociais e trabalhistas	18.786	23.194	22.118
Obrigações tributárias	16.646	9.172	16.162
Partes relacionadas	(5.829)	-	-
Outras contas a pagar	11.783	2.489	23.487
JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS PAGOS	(171.804)	(150.571)	(171.868)
Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	(8.401)	(9.554)	(8.417)
Juros pagos fornecedores convênio	(47.514)	(13.868)	(47.514)
Juros pagos parcelamento de tributos	(81)	-	(81)
Aquisição de ativos imobilizados	(219.769)	(147.712)	(222.021)
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	49.613	152.197	76.023
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aplicações financeiras	(209.476)	(407.606)	(209.476)
Aquisição de ativos intangíveis	(869)	(13.308)	(869)
Aquisição de coligadas e controlada	(33.624)	-	(33.624)
Assunção de caixa	-	-	10.283
Contas a pagar por aquisição de empresas	-	(1.868)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(243.969)	(422.782)	(233.686)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Captação de empréstimos e financiamentos	689.782	-	689.782
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(15.322)	(30.775)	(15.472)
Pagamento de arrendamento de direito de uso	(6.355)	(4.481)	(6.373)
Pagamento fornecedor convênio	(271.340)	(214.717)	(271.340)
Pagamento de parcelamentos	(1.338)	(65)	(1.338)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital	(106.800)	(38.296)	(106.800)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	288.627	(288.334)	288.459
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	94.271	(558.920)	130.795
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	254.405	938.358	254.405
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	348.676	379.438	385.200

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Armac Locação, Logística e Serviços S.A. (“Companhia” ou “Armac”) é uma sociedade por ações de capital aberto, cujas ações são negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento de governança corporativa Novo Mercado, sob o código ARML3, sediada no município de Barueri, SP, cuja principal atividade operacional baseia-se na locação de máquinas, veículos e equipamentos para carga, descarga e manipulação de materiais agrícolas, de mineração, de construção, entre outros, oferecendo assim um portfólio completo de soluções, com alto padrão de qualidade e tecnologia para atender às necessidades de clientes dos mais variados portes e segmentos de atuação em todas as regiões do Brasil.

Os contratos de locação das máquinas da Armac incluem também a sua manutenção quando necessária, que é realizada por um centro especializado em Vargem Grande Paulista, bem como em oficinas próprias distribuídas em diversas regiões do Brasil e executada por equipe habilitada, muitas vezes formada em programas de desenvolvimento interno, que garantem ganhos de eficiência relevantes em suas operações.

Em linha com seu planejamento estratégico, a Armac, decidiu ingressar em consórcios de obras de infraestrutura para consolidar sua posição de mercado de locação de máquinas. Essa iniciativa, além de permitir o aumento do volume de locação de suas máquinas e garantir sua máxima utilização. Além disso, a Companhia passou a participar majoritariamente da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., adicionando mais uma oferta ao seu portfólio e, por extensão, mais um fator para seu crescimento estratégico.

As informações sobre controladas em conjunto e controlada podem ser verificadas mais detalhadamente na nota explicativa 10.

2. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

2.1. Aquisição da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A.

Em 31 de julho de 2024, foi concluída a aquisição de 65% das ações da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. com o cumprimento de todas as condições precedentes usuais as operações dessa natureza, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). O preço da aquisição foi de R\$65.000 considerando a data base das demonstrações financeiras em 31 de março de 2024, o qual foi corrigido pela variação da taxa CDI até a data do fechamento da transação, composto conforme abaixo:

- (i) R\$32.500 pagos à vista com correção monetária na data de fechamento da operação, totalizando um montante de R\$33.624.
- (ii) R\$32.500 pagos em 4 parcelas semestrais sucessivas de R\$8.125, sendo esse montante atualizado pela taxa CDI, com o primeiro pagamento devido em 31 de janeiro de 2025. O saldo atualizado em 30 de setembro de 2024 é de R\$33.624.

Notas Explicativas Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

Além das quatro parcelas fixas, há um valor devido a título de contraprestação contingente “earn-out”, sendo que em caso de atendimento as condições contingentes, a Companhia terá um valor complementar a ser pago de R\$32.500, o valor estimado do “earn-out” na data de aquisição é de R\$11.457. A metodologia utilizada para cálculo do valor referente ao “earn-out,” foi simulações de Monte Carlo para estimar a probabilidade de cenários em que o “earn-out” seria devido e o valor médio foi trazido a valor presente.

Ainda como parte da aquisição da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A, o contrato de compra e venda de quotas da empresa, prevê uma opção de compra (“Call”) detida pela Armac e uma opção de venda (“Put”) detida pelos vendedores, os quais possuem 35% remanescente, com o intuito de finalizar a aquisição de 100% da empresa. Os acionistas poderão exercer a opção “put and call”, três meses após a divulgação das demonstrações financeiras auditadas no exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2028. O “strike price” para o exercício das opções é um múltiplo de Ebitda semelhante ao múltiplo da aquisição dos primeiros 65%.

O prêmio da opção de compra e venda (“Put” e “Call”), com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra e venda foi determinado em R\$9.777 na data da aquisição e foi considerado na formação de preço de compra e consequentemente ajustado para a determinação do ágio.

Os valores contabilizados para esses instrumentos foram:

- a) Opção de venda (“Put”) na data da aquisição, o valor presente da opção de venda no valor de R\$56.567, e registrado como uma obrigação na rubrica “Contas a pagar por aquisição de empresas” no passivo não circulante em contrapartida ao patrimônio líquido na rubrica de “transação de capital entre sócios”.
- b) Opção de compra (“Call”) Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra foi determinado em R\$8.116 na data da aquisição e registrado como um direito na rubrica “opção de compra” no ativo não circulante em contrapartida ao patrimônio líquido na rubrica de “transação de capital entre sócios”

2.2. Alocação do valor justo

O valor justo dos ativos e passivos identificados adquiridos refere-se à mensuração inicial, sujeito a revisão:

	Terram 65%	Terram 100%
<u>Ativos</u>		
Caixa e equivalentes de caixa	6.684	10.283
Contas a receber	12.412	19.095
Estoques	519	798
Outros ativos	2.120	3.261
Tributos a recuperar	4.003	6.158
Imobilizado	4.181	6.432
Mais valia de ativos imobilizado (*)	12.256	18.856
Mais valia de ativos intangível (**)	12.322	18.957
Total (a)	54.497	83.840

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

	Terram 65%	Terram 100%
<u>Passivo</u>		
Empréstimos e financiamentos	(2.083)	(3.205)
Fornecedores	(2.736)	(4.209)
Obrigações tributárias	(3.503)	(5.389)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(5.269)	(8.106)
Provisão de contingência	(4.270)	(6.569)
Outras contas a pagar	(706)	(1.086)
Total (b)	<u>(18.567)</u>	<u>(28.564)</u>
Total de ativos líquidos adquiridos (a - b)	<u>35.930</u>	<u>55.276</u>
Participação da Companhia nos ativos líquidos adquiridos	35.930	-
Pagamento em caixa	(33.624)	(33.624)
Parcela de contas a pagar	(33.624)	(33.624)
Parcela de earn-out	(11.457)	(11.457)
Total da contraprestação	<u>(78.705)</u>	<u>(78.705)</u>
Participação de não controladores mensurado ao valor justo	-	(47.648)
Ágio gerado na aquisição	<u>42.775</u>	<u>71.080</u>

(*) Mais valia de ativos imobilizados, o prazo médio de amortização desses bens do ativo imobilizado é de 24 meses.

(**) Mais valia referente a carteira de clientes, o prazo de amortização é de 12 meses.

Na data da conclusão da elaboração destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia encontra-se em fase de revisão e ajustes da determinação do valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos da empresa adquirida. Estima-se que esta análise será concluída em breve, assim que a Administração tiver todas as informações relevantes dos fatos, não ultrapassando o período máximo de 12 meses da data de aquisição.

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia possuía contas a pagar de aquisições de empresas no montante de R\$122.102, distribuídos pelas seguintes empresas:

- RCB Locação de Equipamentos e Máquinas Ltda. (“RCB”) no montante de R\$2.115.
- Bauko Equipamentos de Movimentação e Armazenagem S.A. (“Bauko”) no montante de R\$17.413.
- Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. (“Terram”) no montante R\$102.574. Dos quais R\$34.175 refere-se a parcelas semestrais, R\$11.830 refere-se ao “earn-out” e R\$56.567 refere-se a opção de aquisição dos 35% restantes.

Notas Explicativas**3. BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

A Administração da Companhia passou a apresentar informações financeiras intermediárias consolidadas a partir do segundo trimestre de 2024, com a participação na constituição dos consórcios Consórcio CCB Fico e Consórcio CRA, e pela aquisição a partir de 31 de julho de 2024 da Terram Engenharia de Infraestrutura S/A. Como resultado e para fins de comparação, as informações financeiras intermediárias da Armac para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024, estão sendo comparadas com os valores correspondentes da controladora dos mesmos períodos do exercício anterior.

As informações financeiras intermediárias referentes ao período de 2023, apresentadas para fins de comparação foram elaboradas com base nas práticas contábeis aplicáveis e incluem as demonstrações financeiras da Armac.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia de 30 de setembro de 2024, incluem as operações em conjunto dos Consórcio CCB Fico e Consórcio CRA e operações da controlada Terram, a partir das datas de suas constituições e aquisição. Estas informações foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: (a) eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas; (b) eliminação dos investimentos da controladora contra o respectivo patrimônio líquido, conforme o caso, da empresa controlada; (c) eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas.

<u>Participação direta em controladas em conjunto: consolidação proporcional</u>	<u>Participação (%)</u>
Consórcio CCB Fico	30%
Consórcio CRA	20%
<u>Participação em controlada</u>	<u>Participação (%)</u>
Terram Engenharia de Infraestrutura S.A.	65%

Negócios em conjunto

Negócios em conjunto são todas as empresas sobre as quais a Companhia tem controle compartilhado com uma ou mais partes. Os investimentos em negócios em conjunto são classificados como operações em conjunto (joint operations) ou empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures) dependendo dos direitos e das obrigações contratuais de cada investidor.

As operações em conjunto (joint operation) são contabilizadas nas demonstrações financeiras para representar os direitos e as obrigações contratuais a Companhia. Dessa forma, os ativos, passivos, receitas e despesas relacionados aos seus interesses em operação em conjunto são contabilizados individualmente nas demonstrações financeiras consolidadas.

Os empreendimentos controlados em conjunto (joint venture) são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e não são consolidados.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

Controladas

Controladas são todas as entidades (incluindo entidades de propósito específico), cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia e quando está exposta ou tem direito a retorno variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e o efeito de eventuais potenciais direitos de voto, que sejam exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

Estas informações financeiras intermediárias são apresentadas em reais (R\$), moeda funcional do ambiente econômico no qual a Companhia atua.

3.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referente ao período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024 compreendem as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 - Interim Financial Reporting".

3.2. Declaração de relevância

A Administração aplicou na elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas a Orientação Técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das informações financeiras na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

3.3. Base de Elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma. O custo histórico é geralmente baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Administração leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas tomando por base a continuidade operacional da Companhia, que pressupõe que conseguirá cumprir suas obrigações de pagamentos decorrentes de empréstimos bancários conforme os prazos divulgados na nota explicativa nº 14.

Notas Explicativas Armac Locação, Logística e Serviços S.A.**3.4 Autorização para emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**

O Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada no dia 6 de novembro de 2024, autorizou a divulgação das presentes informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

3.5. Sumário das práticas contábeis materiais

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, aprovadas em 27 de março de 2024.

Nestas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não foram repetidas, seja por redundância ou por relevância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras, as seguintes notas explicativas:

- Sumário das práticas contábeis materiais
- Normas e interpretações revisadas vigentes e não vigentes
- Plano de opção de compra de ações

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>30/09/2024</u>
Caixa	70	546	104
Bancos conta movimento	762	116	769
Aplicações financeiras	347.844	253.743	384.327
Total	348.676	254.405	385.200

As aplicações financeiras estão representadas por recursos aplicados em certificados de depósitos bancários ("CDBs") com remuneração média entre 101% e 102% (101% e 105% em 31 de dezembro de 2023), sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor e com possibilidade de resgate imediato.

5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Aplicações financeiras	737.762	475.190

As aplicações financeiras estão representadas por recursos aplicados em certificados de depósitos bancários ("CDBs") com remuneração média entre 101% e 102% (101% e 105% em 31 de dezembro de 2023), sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor e com possibilidade de resgate imediato.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

6. CONTAS A RECEBER**6.1. Composição dos saldos**

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
Cientes	360.427	245.623	393.838
Cientes a faturar (*)	123.151	96.038	133.538
(-) Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(24.094)	(16.065)	(24.094)
Total	459.484	325.596	503.282

(*) Clientes cujo contrato de locação ou prestação de serviço está em andamento no encerramento do mês e será faturado em período subsequente; a receita é apurada conforme os respectivos dias transcorridos e contabilizada como receita a faturar no contas a receber e no resultado da Companhia.

6.2. Classificação por vencimento

Os saldos a receber de clientes (faturados) por idade de vencimento estão distribuídos conforme segue:

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
A vencer	283.686	185.208	317.094
Vencidos:			
De 1 a 30 dias	9.687	9.164	9.687
De 31 a 90 dias	7.337	16.675	7.337
De 91 a 180 dias	6.267	4.451	6.267
Acima de 180 dias	53.450	30.125	53.453
Subtotal - vencidos	76.741	60.415	76.744
Saldo final	360.427	245.623	393.838

6.3. Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Saldo inicial	(16.065)	(6.795)
(+) Constituição	(8.627)	(13.844)
(-) Reversão por negociações	-	2.238
(-) Reversão por recebimento	-	734
(-) Baixa por perda efetiva	598	1.602
Saldo final	(24.094)	(16.065)

Notas Explicativas Armac Locação, Logística e Serviços S.A.**7. ESTOQUES**

Os estoques estão representados na data base por peças e materiais de manutenção e consumo, utilizáveis na manutenção da frota de máquinas, equipamentos e veículos.

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
Peças e materiais de manutenção	66.010	53.816	67.653
Peças para revenda	1.778	1.190	1.778
Materiais de consumo	1.700	1.519	1.700
Total	69.488	56.525	71.131

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
PIS e COFINS	9.834	778	11.255
IRPJ e CSLL	1.682	6.170	6.547
INSS	-	487	240
IRRF	16.900	25.790	17.159
Outros	136	97	379
Total	28.552	33.322	35.580

9. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
Custos antecipados de projetos (a)	60.850	43.994	60.850
Despesas antecipadas	16.701	13.039	16.928
Adiantamento a fornecedores	10.383	3.059	10.998
Bonificações	2.334	2.583	2.324
Adiantamento a funcionários	1.538	1.080	1.709
Outros	9.144	7.183	9.345
Total	100.950	70.938	102.163
Ativo Circulante	58.406	42.898	59.418
Ativo Não Circulante	42.544	28.040	42.745
Total	100.950	70.938	102.163

(a) Incluem custos iniciais aplicados em projetos de maior porte, que envolvem a preparação de local e das máquinas a serem utilizadas, custos de contratação de mão de obra e que ocorrem antes do início efetivo de prestação de serviços aos clientes. Uma vez em operações, estes custos são amortizados com base no tempo de duração do contrato.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

10. INVESTIMENTOS CONTROLADAS EM CONJUNTO E CONTROLADAS

A seguir são apresentados os detalhes das investidas da Companhia:

	Participação - (%)	Tipo de participação
Consórcio CCB Fico (1)	30%	Participação direta com controle compartilhado - Joint operation consolidação proporcional
Consórcio CRA (2)	20%	Participação direta com controle compartilhado - Joint operation consolidação proporcional
Terram (3)	65%	Participação direta em Controlada - Consolidação integral

- (1) O investimento é resultado de uma *joint operation* constituída entre a Construtora Central do Brasil S/A e a Armac, na proporção de 70% e 30% respectivamente. O consórcio foi constituído a convite da Companhia Vale S.A. com o objetivo de execução de obras por empreitada do pacote 5º FICO - FERROVIA DE INTEGRAÇÃO DO CENTRO-OESTE, localizada nos municípios de Crixás e Nova Crixás, ambos no Estado de Goiás, com vigência de 18 meses com término em agosto de 2025. Dentre as atribuições do Consórcio, está a contratação do fornecimento de bens e serviços necessários à realização das obras.
- (2) O investimento é resultado de uma *joint operation* constituída entre a Construtora Central do Brasil S/A, R&D Mineração e Construção Ltda, e a Armac, com participação de 40%, 40% e 20%, respectivamente. O consórcio foi constituído a convite da Companhia Rumo S/A, com o objetivo de execução de obras de infraestrutura ferroviária do KM 127+600 ao KM 162+815, localizada entre os municípios de Dom Aquino e Poxoréo, ambos no estado do Mato Grosso, com vigência de 21 meses com término em dezembro de 2025. Dentre as atribuições do Consórcio, está a contratação do fornecimento de bens e serviços necessários à realização da obra.
- (3) A Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. é uma empresa do segmento de terraplanagem, geotecnia, contenções, drenagem e pavimentação, que além de realizar obras, auxilia no desenvolvimento dos projetos e estudos preliminares com uma equipe especializada. Conforme divulgado na nota explicativa 2.1, a Armac adquiriu 65% da Terram em 31 de julho de 2024, que passou a ser sua *controlada direta*.

Notas Explicativas Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

10.1. Movimentação dos investimentos em empresas controladas em operação em conjunto e controlada direta.

Empresas	Saldo final em 31/12/2023	Patrimônio Líquido	Mais valia de marca	Mais valia de ativos	Mais valia da carteira de clientes	Goodwill	Resultado de equivalência patrimonial	Saldo final em 30/09/2024
Consórcio CCB	-	-	-	-	-	-	4.291	4.291
Consórcio CRA	-	-	-	-	-	-	2.186	2.186
Terram	-	11.352	5.528	12.257	6.793	42.775	7.248	85.953
Total	-	11.352	5.528	12.257	6.793	42.775	13.726	92.430

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

10.2. Investimentos em empresas controlas em operações em conjunto (joint operations) e controlada direta.

	Joint operations			
	Consórcio CCB		Consórcio CRA	
	100%	30%	100%	20%
Ativo circulante	51.040	15.312	48.099	9.620
Ativo não circulante	882	265	1.078	215
Passivo circulante	(37.617)	(11.285)	(38.247)	(7.649)
Passivo não circulante	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	-	-	-	-
Receitas	88.143	26.443	93.399	18.680
Custos e Despesas	(73.838)	(22.152)	(82.469)	(16.494)
Lucro líquido	<u>14.305</u>	<u>4.291</u>	<u>10.930</u>	<u>2.186</u>

	Terram	
	Controlada	
	100%	65%
Ativo circulante	65.072	42.297
Ativo não circulante	9.948	27.731
Passivo circulante	(29.000)	(18.850)
Passivo não circulante	(13.842)	(8.997)
Patrimônio Líquido	(17.473)	(11.357)
Receitas	34.108	22.170
Custos e Despesas	(15.444)	(10.039)
Lucro líquido	<u>14.705</u>	<u>9.558</u>

Notas Explicativas

11. IMOBILIZADO

11.1. Composição do Imobilizado - Controladora

	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Direito de uso em Arrendamento	Máquinas e equipamentos para locação e serviços	Veículos e equipamentos de apoio	Móveis e equipamentos de informática	Imobilizado em Andamento (iii)	Terrenos	Total
Custo de aquisição								
Saldo em 31 de dezembro de 2022	34.781	83.277	2.285.585	147.991	10.515	41.087	-	2.603.236
(+) Adições	8.124	18.282	440.011	87.328	6.583	24.913	-	585.241
(+/-) Transferências	1.620	-	9.327	11.396	-	(22.343)	-	-
(-) Baixa de ativos	-	(239)	(104.410)	(1.922)	-	-	-	(106.571)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	<u>44.525</u>	<u>101.320</u>	<u>2.630.513</u>	<u>244.793</u>	<u>17.098</u>	<u>43.657</u>	<u>-</u>	<u>3.081.906</u>
(+) Adições (i)	4.019	5.407	434.492	103.921	915	20.777	1.651	571.182
(+/-) Transferências	-	-	11.784	-	-	(11.784)	-	-
(-) Baixa de ativos (ii)	-	-	(97.475)	(3.315)	(204)	-	-	(100.994)
Saldo em 30 de setembro de 2024	<u>48.544</u>	<u>106.727</u>	<u>2.979.314</u>	<u>345.399</u>	<u>17.809</u>	<u>52.649</u>	<u>1.651</u>	<u>3.552.094</u>
Depreciação								
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(1.012)	(10.577)	(255.784)	(20.779)	(1.861)	-	-	(290.013)
(+) Adições	(2.371)	(9.491)	(116.539)	(45.679)	(3.006)	-	-	(177.086)
(-) Baixa de depreciação	-	-	23.016	925	81	-	-	24.022
Saldo em 31 de dezembro de 2023	<u>(3.383)</u>	<u>(20.068)</u>	<u>(349.888)</u>	<u>(64.222)</u>	<u>(4.867)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(442.428)</u>
(+) Adições	(3.658)	(8.902)	(52.695)	(42.049)	(2.523)	-	-	(109.827)
(-) Baixa de depreciação (ii)	-	-	23.016	925	81	-	-	24.022
Saldo em 30 de setembro de 2024	<u>(7.041)</u>	<u>(28.970)</u>	<u>(379.657)</u>	<u>(105.346)</u>	<u>(7.309)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(528.233)</u>
Valor residual líquido								
Em 31 de dezembro de 2023	41.142	81.252	2.280.625	180.571	12.231	43.657	-	2.639.478
Em 30 de setembro de 2024	41.503	77.758	2.599.748	240.053	10.500	52.649	1.651	3.023.861
Taxa mínima e máxima de depreciação								
Em 31 de dezembro de 2023	De acordo com o contrato	De acordo com o contrato	5% a 12,5%	12,5% a 50%	10% a 20%			
Em 30 de setembro de 2024	De acordo com o contrato	De acordo com o contrato	5% a 12,5%	12,5% a 50%	10% a 20%			

- (i) Em 30 de setembro de 2024, a Companhia realizou convênio com instituições financeiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas no montante de R\$346.005 (R\$389.720 em 31 de dezembro de 2023), conforme nota explicativa nº 13.3 - Fornecedores convênio
- (ii) Em 30 de setembro de 2024 do total de R\$76.971 (R\$81.900 em 31 de dezembro de 2023) de baixas líquidas, a parcela de R\$75.878 (R\$76.258 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a custo na baixa de ativos vendidos, sendo o restante de R\$1.093 (R\$5.642 em 31 de dezembro de 2023) relacionado a custo dos ativos que foram objeto de sinistros, os quais compõem as rubricas de custo na venda ou baixa de imobilizado apresentadas na nota explicativa nº 21 - Custos e Despesas por Natureza.
- (iii) Referem-se a adiantamento a fornecedores para compra de máquinas e equipamentos e gastos de obras em andamento na filial de Vargem Grande Paulista - VGPIII que tem previsão de conclusão em Dez.2025.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

11.2. Composição do Imobilizado - Consolidado

	<u>Benfeitorias em imóveis de terceiros</u>	<u>Direito de uso em arrendamento</u>	<u>Máquinas e equipamentos para locação</u>	<u>Veículos e equipamentos de apoio</u>	<u>Móveis e equipamentos de informática</u>	<u>Imobilizado em andamento</u>	<u>Terrenos</u>	<u>Total</u>
<u>Custo de aquisição</u>								
Saldo em 31 de dezembro de 2023	44.525	101.320	2.630.513	244.793	17.098	43.657	-	3.081.906
(+) Adições	4.019	7.078	434.549	103.921	1.203	22.684	1.651	575.104
(+) Aquisição de empresa	-	-	102.964	-	715	621	-	104.300
(+ / -) Transferências	-	-	11.784	-	-	(11.784)	-	-
(-) Baixa de ativos	-	-	(98.977)	(3.315)	(230)	-	-	(102.522)
Saldo em 30 de setembro de 2024	<u>48.544</u>	<u>108.398</u>	<u>3.080.833</u>	<u>345.399</u>	<u>18.786</u>	<u>55.178</u>	<u>1.651</u>	<u>3.658.788</u>
<u>Depreciação</u>								
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(3.383)	(20.068)	(349.888)	(64.222)	(4.867)	-	-	(442.428)
(+) Aquisição de empresa	-	-	(78.430)	-	(582)	-	-	(79.011)
(+) Adições	(3.658)	(8.963)	(54.669)	(42.049)	(2.535)	-	-	(111.874)
(-) Baixa de depreciação	-	-	24.516	925	81	-	-	25.522
Saldo em 30 de setembro de 2024	<u>(7.041)</u>	<u>(29.031)</u>	<u>(458.471)</u>	<u>(105.346)</u>	<u>(7.902)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(607.791)</u>
<u>Valor residual líquido</u>								
Em 31 de dezembro de 2023	41.142	81.252	2.280.625	180.571	12.231	43.657	-	2.639.478
Em 30 de setembro de 2024	41.503	79.367	2.622.362	240.053	10.883	55.178	1.651	3.050.997
<u>Taxa mínima e máxima de depreciação</u>								
Em 31 de dezembro de 2023	De acordo	De acordo	5% a 12,5%	12,5% a 50%	10% a 20%			
Em 30 de setembro de 2024	com o contrato	com o contrato	5% a 12,5%	12,5% a 50%	10% a 20%			

Notas Explicativas Armac Locação, Logística e Serviços S.A.**11.3. Arrendamento Mercantil de Direito de Uso**

A Administração da Companhia analisou seus contratos vigentes e concluiu que parte deles se enquadram na classificação de arrendamento mercantil, efetuando as contabilizações correspondentes a essa norma.

Em 30 de setembro de 2024, do total de contratos que a Companhia possuía vigentes, 44 contratos (32 em 31 de dezembro de 2023) se enquadravam nos critérios para classificação como arrendamento mercantil.

Os demais, como aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso por não atenderem aos critérios de prazo e valor estabelecidos pela norma correspondente, estão registrados na rubrica "Outros Custos" - nota explicativa nº 21, em contrapartida da conta de "Fornecedores" - nota explicativa nº 13. Os valores de arrendamento estão registrados na conta de direito de uso, na rubrica de ativo imobilizado, e sua depreciação está ocorrendo no prazo de vigência contratual.

Para determinar o prazo de arrendamento foi considerado o prazo contratual. Se o contrato contiver cláusula que especifique a renovação automática pelo mesmo período ou outro, e existindo a vontade da Companhia em permanecer no imóvel, o cálculo do prazo do arrendamento será a soma de ambos os prazos. Se o contrato não especificar, ou especificar que a renovação será prorrogada somente com o consentimento de ambas as partes, o prazo do arrendamento será o prazo contido no contrato. Ademais, a Companhia não possui contratos firmados com prazos indeterminados.

A movimentação do passivo de arrendamento por direito de uso está demonstrada a seguir:

	Imóveis partes relacionadas	Contratos com Terceiros Valor	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2022	59.168	15.982	75.150	75.150
(+) Novas operações	-	13.216	13.216	13.216
(+) Remensurações	4.543	523	5.066	5.066
(+) Juros incorridos	6.571	3.768	10.339	10.339
(-) Rescisão de contrato	-	(239)	(239)	(239)
(-) Pagamentos de principal	(2.525)	(4.035)	(6.560)	(6.560)
(-) Pagamentos de juros	(6.571)	(3.768)	(10.339)	(10.339)
Em 31 de dezembro de 2023	61.186	25.447	86.633	86.633
(+) Novas operações	-	3.909	3.909	5.580
(+) Remensurações (a)	2.855	(1.358)	1.498	1.498
(+) Juros incorridos	6.094	2.306	8.400	8.415
(-) Pagamentos de principal	(1.496)	(4.859)	(6.355)	(6.373)
(-) Pagamentos de juros	(6.094)	(2.306)	(8.401)	(8.417)
Em 30 de setembro de 2024	62.545	23.140	85.684	87.336

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

- (a) Vide maiores detalhes sobre as remensurações na nota explicativa nº 18 - Partes Relacionadas.

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
Circulante	8.633	8.505	9.013
Não Circulante	77.051	78.128	78.323
Total	85.684	86.633	87.336

Os respectivos valores estão registrados na conta de passivo de arrendamento e o saldo será amortizado pelos pagamentos mensais trazidos a valor presente por uma taxa média de 13,25% ao ano para os contratos registrados até 30 de setembro de 2024 (15,27% ao ano para os contratos registrados até 31 de dezembro de 2023).

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar o direito ao crédito de PIS e COFINS, para os casos em que o arrendador seja uma pessoa jurídica. Como a grande maioria dos contratos de locação estão ligados a pessoa física, a Administração concluiu que não há impactos dessas transações a serem divulgados.

Em atendimento a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 que veda a projeção futura de inflação e ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e, ainda com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de setembro de 2024:

Ano	Controladora		
	Valor presente Líquido	Juros embutidos (futuros)	Valor das prestações descontadas
2023	2.259	2.783	5.043
2024	8.467	10.422	18.890
2025	7.925	9.306	17.231
2026	5.431	8.365	13.796
2027	3.258	7.790	11.047
2028	2.167	7.451	9.618
2029	2.387	7.157	9.543
2030 em diante	53.790	46.474	100.264
Total	85.684	99.748	185.432

Notas Explicativas Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

Ano	Consolidado		
	Valor presente Líquido	Juros embutidos (futuros)	Valor das prestações descontadas
2023	2.639	2.963	5.602
2024	9.740	10.751	20.491
2025	7.925	9.306	17.231
2026	5.431	8.365	13.796
2027	3.258	7.789	11.047
2028	2.167	7.451	9.618
2029	2.386	7.157	9.543
2030 em diante	53.790	46.474	100.264
Total	87.336	100.256	187.592

11.4. Revisão das vidas úteis

Durante o exercício de 31 de dezembro de 2021, a Companhia de acordo com sua política contábil de reavaliar anualmente a vida útil de seus ativos, contratou uma empresa especializada em avaliação de ativos, a qual analisou a vida útil dos ativos em linha com o pronunciamento técnico CPC 27 - Ativo Imobilizado e o ICPC 10 - Interpretação sobre a Aplicação Inicial ao Ativo Imobilizado. Também foi objeto desta avaliação o fato de a Companhia ter expandido o seu centro de manutenção com a criação de programas de monitoramento de seus ativos e como resultado dessa avaliação teve o aumento da vida útil dos ativos analisados de linha amarela de 10 anos para 15 anos, de caminhões de 10 anos para 15 anos, e de plataformas elevatórias de 10 anos para 20 anos.

Ainda como parte da aplicação de sua política contábil, a Companhia efetuou a reavaliação anual do valor residual de suas máquinas no 1º trimestre de 2024 (mesmo procedimento ocorrido no 1º trimestre de 2023), considerando o mercado de venda de usados e efetuou os devidos ajustes nas taxas de depreciação utilizadas que estão divulgadas no mapa de movimentação dos ativos imobilizados.

11.5. Redução ao valor recuperável de ativos (“impairment”)

De acordo com as normas descritas no IAS 36/CPC 1 - Redução ao valor recuperável de ativos, o ativo imobilizado da Companhia tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de que determinados ativos poderiam estar reconhecidos contabilmente por montantes acima do valor recuperável.

Com base no resultado do trimestre e expectativa de resultado para o exercício, a Administração da Companhia concluiu que não há indicativo da necessidade de registro de redução ao valor recuperável de seus ativos.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

12. INTANGÍVEL

12.1. Composição do Intangível

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
Sistemas e aplicativos	12.508	4.284	12.503
Marcas e patentes	464	464	464
Desenvolvimento de projetos	44	9.748	44
Ágio na incorporação e aquisição de controladas	95.337	95.337	166.417
Mais valia no contrato de clientes	9.781	15.585	18.249
Mais valia da marca	-	-	8.505
Total	118.134	125.418	206.182

Empresa	Ágio na incorporação e aquisição de controladas	Mais valia - Contrato de clientes (i)	Mais valia – Marca
RCB	12.441	1.328	-
Bauko	82.896	8.453	-
Terram	71.080	8.468	8.505
Total	166.417	18.249	8.505

(i) Mais valia referente ao fluxo de caixa descontado esperado dos contratos de locação e prestação de serviço em vigor na data da aquisição da Bauko, RCB e Terram. O prazo de amortização desses ativos é de 12 a 52 meses.

12.2. Movimentação do Intangível

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
Saldo inicial	125.418	125.039	125.418
Adições	869	8.945	865
Amortização	(2.349)	(790)	(2.349)
Amortização de mais valia	(5.804)	(7.776)	(7.787)
Ágio na aquisição de controladas	-	-	71.080
Mais valia em contrato com clientes	-	-	10.451
Mais valia da marca	-	-	8.505
Saldo final	118.134	125.418	206.182

Notas Explicativas Armac Locação, Logística e Serviços S.A.**13. FORNECEDORES E FORNECEDORES CONVÊNIO****13.1. Fornecedores**

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>30/09/2024</u>
Fornecedores de peças e serviços	38.176	36.175	50.045
Fornecedores convênio	421.302	360.128	421.302
Total	<u>459.478</u>	<u>396.303</u>	<u>471.347</u>

13.2. Fornecedores de peças e serviços

Refere-se a obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores nacionais, pelo valor justo na data da aquisição e acrescidos dos juros, quando aplicável.

13.3. Fornecedores Convênio

A Companhia realizou convênio com instituições financeiras parceiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas. Nessa operação, os fornecedores prorrogam os vencimentos dos títulos e transferem o direito de recebimento das vendas de máquinas a prazo para as instituições financeiras. Em troca recebem esses recursos das instituições financeiras sem a necessidade de os referidos fornecedores possuírem linha de crédito contratada e com custo financeiro reembolsado pelos fornecedores.

As operações de risco sacado possuem taxas de desconto de 1,00% ao mês e prazos médios entre 267 e 358 dias (1,16% e 1,23% ao mês e prazos médios entre 207 e 283 dias em 31 de dezembro de 2023) e sua movimentação é apresentada a seguir.

Adicionalmente, estes passivos denominados fornecedores convênio possuem cláusulas restritivas comuns de mercado (financeiras e não financeiras), as quais a Companhia estava adimplente em 31 de dezembro de 2023 e 30 de setembro de 2024.

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Saldo Inicial	360.128	167.472
Novos compromissos	388.485	405.639
Pagamento de principal	(271.340)	(216.185)
Pagamento de juros	(47.514)	(14.044)
Juros incorridos	34.023	33.165
Ajuste a valor presente	<u>(42.480)</u>	<u>(15.919)</u>
Total	<u>421.302</u>	<u>360.128</u>

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**14.1. Composição dos saldos**

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Controladora		Consolidado
				30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
CDCA - 1ª. Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	105.380	102.196	105.380
CDCA - 2ª. Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	441.234	418.285	441.234
Debênture - 2a Emissão	Debênture	CDI + 2,50%	2028	1.045.052	1.013.282	1.045.052
Debênture - 3a Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	315.384	306.040	315.384
Debênture - 4a Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	698.019	-	698.019
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	17.629	20.850	17.629
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	1.153	1.884	1.153
Bradesco	Leasing	Pré 4,9 - 6,9%	2022-24	74	2.309	74
Banco do Brasil	CCE / NCE	CDI + 2,35%	2028	200.680	200.668	200.680
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	4.713	8.121	4.713
Banco Volvo Brasil	Pré - Fixado	Pré 13,75%	2028	-	-	2.139
Banco Caterpillar	Pré - Fixado	Pré + 12,54%	2026	-	-	686
Volvo Administradora de consórcio	Consórcio	Tx Adm 12,5% + 0,40%	2026	-	-	230
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	4.673	8.116	4.673
Outras Instituições	Capital de Giro/CDC/Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25	237	2.380	237
Subtotal				2.834.228	2.084.132	2.837.283
(-) Custos a amortizar				(32.515)	(34.044)	(32.515)
Total				2.801.713	2.050.087	2.804.768
Passivo circulante				378.047	261.370	379.005
Passivo não circulante				2.423.666	1.788.717	2.425.763

14.2. Características das operações**Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio - CDCA**

Em 15 de junho de 2022 a Companhia emitiu Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio ("CDCA") em favor da Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. ("Emissora" ou "Securitizadora") que servem de lastro de certificados de recebíveis do agronegócio de emissão da Securitizadora ("CRA").

Em 21 de julho de 2022, foi concluída a colocação privada de 500.000 CRA, sendo i) 101.730 da Primeira série e ii) 398.270 CRA da Segunda série ("CRA Primeira Série", "CRA Segunda Série", respectivamente, e, quando referidas em conjunto e indistintamente, "CRA"), cada um com valor unitário de R\$1.000,00, no valor total de R\$500.000 ("Valor Total da Emissão"), sendo R\$101.730 referentes aos CRA da Primeira Série e R\$398.270 referentes aos CRA da Segunda Série, conforme definido em procedimento de coleta de intenções de investimento dos potenciais investidores.

Sobre os CDCA vinculados aos CRA Primeira Série incidem juros remuneratórios correspondentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias do DI - Depósito Interfinanceiro de um dia, "over extra grupo" ("Taxa DI"), expressas na forma percentual ao ano, base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3, no informativo diário disponível em sua página na Internet (www.b3.com.br) acrescida exponencialmente de spread ou sobretaxa equivalente a 1,65% ao ano, base 252 dias úteis. A remuneração é paga de forma semestral tendo o primeiro pagamento ocorrido em 13 de dezembro de 2022. A amortização será em duas parcelas, sendo a primeira devida em 15 de dezembro de 2027 e a segunda na data de 14 de junho de 2028.

O valor nominal ou saldo do valor nominal do CDCA vinculado aos CRA Segunda Série, conforme o caso, é atualizado pela variação acumulada do IPCA e será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela devida em 13 de junho de 2028 e a última parcela devida em 13 de junho de 2029. Sobre o valor nominal atualizado do CDCA vinculado aos CRA Segunda Série incidem juros remuneratórios equivalentes a 7,5779% ao ano, base 252 dias úteis. A remuneração será paga de forma semestral tendo o primeiro pagamento ocorrido em 13 de dezembro de 2022.

Notas Explicativas

A Bauko Equipamentos de Movimentação e Armazenagem S.A., empresa incorporada pela Companhia, tinha emitido CDCA vinculado aos CRA Segunda Série em 15 de junho de 2022 e sujeito às mesmas condições de remuneração e amortização do CDCA emitido pela Companhia, no valor de R\$96.000. Com a incorporação, foi assinado um aditamento em 6 de dezembro de 2022, nomeando a Armac como emitente do CDCA, que passou a assumir todos os direitos e obrigações antes de responsabilidade da Bauko.

Debêntures

Em 1º de novembro de 2021, foi realizada, pela Companhia, sua 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, emitidas com base nos termos da Instrução CVM 476, para distribuição pública, no valor total de R\$1.000.000, com esforços restritos de colocação, com amortizações em parcelas anuais a partir de 25 de novembro de 2024 e com vencimento em 25 de novembro de 2028 (“Debêntures - 2ª Emissão”). Em 14 de dezembro de 2021, a oferta pública com esforços restritos foi encerrada com a totalidade das debêntures subscritas e integralizadas.

A remuneração das Debêntures - 2ª Emissão é equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DIs, acrescida de uma sobretaxa de 2,50% ao ano.

Em 19 de julho de 2022, foi realizado o resgate antecipado facultativo da totalidade das Debêntures - 1ª Emissão, cujo código de ativo era ARML11, nos termos do “Instrumento Particular de Escritura de Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Primeira Emissão da Armac Locação, Logística e Serviços S.A.” pelo seu valor nominal unitário acrescido de juros remuneratórios e prêmio, totalizando R\$286.406.

Em 4 de novembro de 2022, foi realizada, pela Companhia, sua 3ª (terceira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única emitidas com base nos termos da Instrução CVM nº 476, para distribuição pública, no valor total de R\$300.000, com esforços restritos de colocação, com amortizações em duas parcelas anuais iguais a partir de 4 de novembro de 2028. A remuneração da Debênture 3ª emissão é equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DIs, acrescidas de uma sobretaxa de 2,25% ao ano.

Em 20 de março de 2024 foi realizada pela Companhia, sua 4ª (quarta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única emitidas com base nos termos da Instrução CVM 160, para distribuição pública, no valor total de R\$694.350, emitidas sob o rito de registro automático de distribuição destinada exclusivamente investidores profissionais.

Sob a Debênture incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,90% ao ano. O valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em três parcelas anuais a partir do 6º (sexto) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma a ser previsto na Escritura de Emissão.

Os recursos obtidos com a Emissão serão destinados no curso normal dos negócios da Emissora, incluindo, mas não se limitando, para reforço de caixa e capital de giro da Companhia.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

Outras operações para investimentos em máquinas e equipamentos*“Finame”*

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano e o bem financiado é dado como garantia ao financiamento.

CDC

Os contratos possuem carência de até um ano para o início de amortização de principal e o bem financiado é dado como garantia ao financiamento.

“Leasing”

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano.

Capital de Giro

São Cédulas de Crédito Bancário emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar o capital de giro, além da compra de máquinas e equipamentos para as operações.

CCE

São Cédulas de Crédito à Exportação emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar a compra de máquinas e equipamentos para as operações.

14.3. Movimentação dos empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado
	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>30/09/2024</u>
Saldo inicial	2.050.087	2.064.673	2.050.087
(+) Aquisição de empresa	-	-	3.205
(+) Captações	694.350	-	694.350
(+) Juros apropriados	248.970	303.979	249.034
(-) Amortização de principal	(15.322)	(34.994)	(15.472)
(-) Juros pagos	(171.804)	(282.115)	(171.868)
(-) Custos de emissão (a)	(4.568)	(1.456)	(4.568)
Saldo final	<u>2.801.713</u>	<u>2.050.087</u>	<u>2.804.768</u>

(a) Estes custos foram apresentados conjuntamente com o montante de pagamentos na demonstração do fluxo de caixa.

Notas Explicativas Armac Locação, Logística e Serviços S.A.**14.4. Cronograma de amortização**

Em 30 de setembro de 2024, o cronograma de amortização do saldo da dívida antes dos custos a amortizar está demonstrado a seguir, por ano de vencimento:

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
2024	320.510	244.749	320.740
2025	262.562	262.562	263.547
2026	254.211	254.211	255.039
2027	252.595	252.595	253.210
2028	700.865	720.880	701.262
2029	349.135	349.134	349.135
2030	231.450	-	231.450
2031	231.450	-	231.450
2032	231.450	-	231.450
	<u>2.834.228</u>	<u>2.084.131</u>	<u>2.837.283</u>

14.5. “Covenants” e Garantias

Parte dos contratos de empréstimos e financiamentos com instituições financeiras estão sujeitos a cláusulas de vencimento antecipado que, entre outras, incluem:

- i) Obrigação da Companhia de envio das demonstrações financeiras anuais, devidamente auditadas por firmas de auditoria independente.
- ii) Restrição para realizar redução de capital.
- iii) Restrição a alteração do controle, direto ou indireto.
- iv) Cláusula restritiva (“covenant”) prevendo que o índice de endividamento líquido sobre o EBITDA dos últimos 12 meses deve ser igual ou inferior a 3,50. Os contratos de empréstimos e financiamentos que incluem a cláusula de “covenant” são os CDCA e a 2ª e 3ª e 4ª emissões de debêntures da Companhia.

A maior parte dos empréstimos e financiamentos da Companhia não apresenta qualquer espécie de garantia, com exceção dos CDCAs que têm como garantia os contratos de locação com clientes na cadeia do agronegócio e os leasings e “FINAMES” que tem como garantia os próprios ativos financiados. Em 30 de setembro de 2024, a Companhia estava adimplente com as cláusulas acordadas.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

15. PARCELAMENTO DE TRIBUTOS**15.1. Composição do parcelamento**

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregularização Incentiva (i)	7.713	-	7.713
PIS e COFINS	153	256	153
INSS	114	128	114
Total	7.980	384	7.980
Passivo Circulante	2.348	171	2.348
Passivo não circulante	5.632	213	5.632
Total	7.980	384	7.980

- (i) A Companhia aderiu em junho de 2024 ao programa de autorregularização incentivada dos débitos tributários de PIS, COFINS, IRRF, CSRF, CP Segurados, CP Patronal e CP Terceiros no montante de R\$17.153. Como forma de quitação dos débitos, a Companhia utilizou o prejuízo fiscal e base de cálculo negativa equivalente a 50% dos créditos, no montante de R\$8.577. Em relação ao saldo remanescente no valor de R\$8.577, o pagamento se dará por meio de 48 parcelas mensais sem correção monetária.

15.2. Movimentação do parcelamento

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
Saldo inicial	384	628	384
(+) Novos parcelamentos	17.153	-	17.153
(-) Utilização de Prejuízo Fiscal	(8.577)	-	(8.577)
(+) Atualização monetária	439	45	439
(-) Amortização do principal	(1.338)	(287)	(1.338)
(-) Juros pagos	(81)	(2)	(81)
Saldo final	7.980	384	7.980

16. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRIBUTÁRIOS E TRABALHISTAS

A Companhia considera todas as informações disponíveis relativas aos processos em que é parte envolvida, bem como a avaliação dos seus assessores jurídicos, para realizar uma estimativa confiável dos valores das obrigações e probabilidade de saída de recursos. A partir desta análise, a Administração decide também sobre a necessidade de constituir provisão em montante suficiente para cobrir as perdas prováveis sobre os processos judiciais em andamento e a sua movimentação no período é apresentada a seguir.

Notas Explicativas Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	31/12/2024	30/09/2024
Saldo inicial	166	722	166
(+) Aquisição de controlada - Provisão constituída (i)	-	-	6.798
(+) Adições	668	569	668
(-) Reversões por alteração de prognóstico ou ajuste de provisão	(24)	(569)	(307)
(-) Reversões	(201)	(556)	(201)
Saldo final	<u>609</u>	<u>166</u>	<u>7.124</u>

(i) Processo tributário da controlada Terram - Ação de Execução Fiscal, de ISSQN.

Os processos de perda possível na avaliação dos assessores jurídicos da Companhia são apresentados a seguir por natureza:

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
Cíveis	6.389	1.745	6.389
Tributário	13	156	21
Trabalhistas (i)	47.700	12.666	47.899
Total	<u>54.102</u>	<u>14.567</u>	<u>54.309</u>

(i) Os principais pleitos das ações, trabalhistas da Companhia são: diferenças de horas extras, equiparação salarial, adicionais de insalubridade e periculosidade e ações indenizatórias decorrentes acidentes do trabalho.

17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

17.1. Capital social

O capital social subscrito da Companhia em 30 de setembro de 2024 é de R\$1.008.876 (R\$1.004.034 em 31 de dezembro de 2024) é representado por ações ordinárias sem valor nominal conforme o quadro abaixo:

	Controladora			
	30/09/2024		31/12/2023	
	Número de Ações	Participação %	Número de Ações	Participação %
Acionistas controladores	174.020.920	50,22%	174.020.920	50,29%
Outros	172.473.177	49,78%	171.995.121	49,71%
	<u>346.494.097</u>	<u>100,00%</u>	<u>346.016.041</u>	<u>100,00%</u>

A Companhia está autorizada, com base em seu Estatuto, a aumentar o capital social até o limite de R\$2.000.000 por deliberação do Conselho de Administração. Este aumento do capital social tem o objetivo de atender aos planos de exercícios de outorga de ações, descritos a seguir e está sendo apresentado como Reserva de Capital, na rubrica de Emissão de Instrumentos Patrimoniais.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

Em reunião realizada em 30 de abril de 2024 foi deliberado pelo Conselho de Administração da Companhia, aumento de capital social no montante de R\$4.843, correspondente a emissão de 478.756 novas ações ordinárias, sendo que o preço de emissão das ações foi calculado conforme previsto no Plano e nos Contratos de Opção celebrados entre a Companhia e os Beneficiários, no montante de R\$10,13. O aumento ocorreu em razão do exercício de opções de compra de ações detidas por beneficiários no âmbito do Programa de Opções 2022- A.

Todas as ações têm os mesmos direitos em relação aos ativos residuais da Companhia. Os titulares das ações ordinárias têm direito ao recebimento de dividendos e um voto por ação nas deliberações da Companhia.

As variações nos períodos apresentados decorrem de operações de custódia remunerada pela corretora que faz a custódia das ações do grupo controlador.

17.2. Reserva de capital

a) Ágio na emissão de ações

O saldo referente ao ágio na emissão de ações em 30 de setembro de 2024 e de 31 de dezembro de 2023 é de R\$125.462 e corresponde à emissão de 442.327 novas ações, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas pelo SPEED Fundo de Investimento em Participações Multi, estratégia ocorrida antes da abertura de capital.

b) Plano de pagamento com base em ações

A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 2 de julho de 2021 aprovou a constituição do Plano de Opções de Compra de Ações da Companhia a ser administrado pelo Conselho de Administração. O plano prevê a outorga de até 4% do capital subscrito da Companhia por meio de diferentes programas de opções de compra de ações a serem constituídos no longo prazo no âmbito deste Plano.

As opções de compra de ação podem ser exercidas a qualquer momento a partir da data de aquisição do direito até a data limite para exercício. As outorgas podem ser realizadas para membros da Administração da Companhia entre eles diretores, gerentes e coordenadores, com exceção dos diretores controladores.

Os custos dos planos da Companhia são mensurados pelo valor justo na sua data de outorga, estimados com base no modelo denominado Black & Scholes. A Companhia adotou o procedimento de reconhecer estes custos pelo método linear durante o “vesting period”, compreendido entre a data da outorga (concessão) até a data em que o colaborador tem o direito de exercer a opção, com um correspondente aumento (i) no patrimônio líquido, na rubrica “opções outorgadas reconhecidas” incluída nas “reservas de capital”; e (ii) na demonstração do resultado do período, sendo alocado nas rubricas “custos”, “despesas gerais, administrativas e outras”.

Durante o exercício de 2024 a Companhia acessou o plano 2 de remuneração baseada em ações, no qual possui 3 modalidades (i) a um preço de exercício simbólico de R\$0,01 por ação; (ii) a um preço fixo de R\$10,13 de exercício por ação; e (iii) a um preço fixo de R\$ exercício por ação condicionado ao atingimento de metas coletivas. Como consequência desse acesso, houve ajustes na modalidade (iii) “preço fixo” para refletir os cancelamentos parciais das outorgas. Como resultado houve diminuição na estimativa de remuneração e consequentemente uma reversão da despesa contabilizada em períodos anteriores. O efeito líquido dessas transações em 30 de setembro de 2024 foi de R\$2.113.

Notas Explicativas Armac Locação, Logística e Serviços S.A.**17.3. Reserva de Lucros****a) Reserva legal**

Constituída em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e o Estatuto Social da Companhia, na base de 5% do lucro líquido de cada exercício até que seu valor atinja 20% do capital social realizado. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e sua utilização está restrita à compensação de prejuízos e ao aumento do capital social.

b) Distribuição de dividendos e juros sobre capital

A distribuição de dividendos mínimos obrigatórios é realizada em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente (mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal).

Em 22 de dezembro de 2023, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$22.800 referente ao trimestre encerrado em 31 de dezembro de 2023. O pagamento destes juros sobre capital próprio foi efetuado em 19 de abril de 2024.

Em 26 de março de 2024, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$24.000 referente ao trimestre encerrado em 31 de março de 2024. O pagamento destes juros sobre capital próprio foi efetuado em 19 de abril de 2024.

Em 28 de junho de 2024, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de dividendos intercalares referentes ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2024, no montante de R\$34.600 e na mesma reunião foi aprovada a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) no valor de R\$25.400. O pagamento destes dividendos e juros sobre capital próprio ocorreu em 25 de julho de 2024. Ambas as deliberações são ad referendum de AGO a ser realizada até o final de abril de 2025.

Em 30 de setembro de 2024, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$26.000 referente ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2024. O pagamento destes juros sobre capital próprio será efetuado em data a ser definida pela diretoria executiva.

Nos termos do ICPC08 - Interpretação Técnica sobre Contabilização da Proposta de Pagamento de Dividendos, em razão de não se constituir obrigação presente na data destas demonstrações financeiras, o montante dos dividendos e/ou juros sobre o capital próprio que venham a ser deliberados em excesso aos dividendos mínimos obrigatórios em reunião do Conselho de Administração da Cia. ad referendum de AGO serão mantidos em rubricas contábeis internas no patrimônio líquido e quando efetivamente pagos serão registrados em rubrica contábil redutora do patrimônio líquido. Estes saldos serão baixados por ocasião da aprovação em AGO realizada em 2025.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

17.4. Ações em TesourariaPlano de Recompra de Ações

Em reunião do Conselho de Administração ocorrida em 5 de maio de 2022 foi aprovado plano de recompra para a aquisição, pela Companhia, em uma única operação ou em uma série de operações, de ações ordinárias de sua própria emissão, com os seguintes termos e condições:

- a) Objetivo da Operação: Adquirir ações de emissão da própria Companhia em bolsa de valores, a preço de mercado, com o principal objetivo de fazer frente à entrega de ações no âmbito dos planos de remuneração baseados em ações da Companhia, podendo ainda ser mantidas em tesouraria, canceladas e/ou posteriormente alienadas no mercado. As ações mantidas em tesouraria poderão ser destinadas a eventual exercício de opções no âmbito de plano de opção de compra de ações da Companhia.
- b) Quantidade de ações: a quantidade total a ser adquirida é de até 13.830.380 (treze milhões, oitocentas e trinta mil, trezentas e oitenta) ações ordinárias de emissão da Companhia, equivalente à 4% do total de ações de emissão da Companhia e a 8,13% das ações em circulação em 5 de maio de 2022.
- c) Prazo: o prazo máximo para a realização da operação é de 18 meses a partir de 6 de maio de 2022, encerrando-se em 5 de novembro de 2023.
- d) Modo de aquisição e preço: a aquisição das ações será feita no pregão da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") a preço de mercado, cabendo à administração da Companhia decidir o momento e a quantidade de ações a serem adquiridas, seja em uma única operação ou em uma série de operações, respeitando os limites previstos na regulamentação aplicável.

Informações adicionais sobre o plano de recompra de ações estão disponíveis na página de Relações com Investidores da Companhia e nas páginas da Comissão de Valores Mobiliários - CVM e da B3.

Em 30 de setembro de 2024 a Companhia possuía ações ordinárias de própria emissão em tesouraria no montante de R\$4.102 (R\$4.822 em 31 de dezembro de 2023), representado por 345.597 ações ordinárias (406.229 em 31 de dezembro de 2023), conforme informações de recompra abaixo:

<u>Mês</u>	<u>Operação</u>	<u>Quantidade</u>	<u>Valor do custo</u>	<u>Valor médio da ação (R\$0,00)</u>
2024	Exercício de opções (a)	(60.632)	(720)	11,87

- (a) Vide informações sobre esse exercício de opções na nota explicativa 17.2 - Reserva de Capital item b - Plano de pagamento baseado em ações.

Notas Explicativas Armac Locação, Logística e Serviços S.A.**18. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**

As transações realizadas entre a Companhia e as partes relacionadas que afetam o resultado, estão demonstradas a seguir:

	Controladora	
	30/09/2024	31/12/2023
<u>Transações patrimoniais</u>		
Contas a receber Terram (a)	1.021	-
Contas a receber Consórcios (b)	3.345	-
Conta corrente Consórcios (c)	1.463	-
	<u>5.829</u>	<u>-</u>
<u>Transações de resultado</u>		
Arrendamento direito de uso (d)	7.590	9.096
Remuneração dos administradores (e)	5.249	7.397
Vendas de serviços Terram (a)	1.021	-
Vendas de serviços Consórcios (b)	7.553	-
	<u>21.413</u>	<u>8.393</u>

- (a) Operações “intercompany” com a Terram referente a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas entre as partes.
- (b) Operações “intercompany” com os consórcios CCB Fico e CRA, referente a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas entre as partes. Os valores apresentados representam a participação proporcional da Armac nas operações em conjunto.
- (c) Os saldos referem-se as operações com o Consórcio CCB CRA, e são relativos a aportes de recursos para andamento das operações. Esses recursos são tratados como conta corrente, pois foram superiores ao aporte relacionado ao percentual de participação no Consórcio. Esses aportes serão devolvidos para Companhia de acordo com o fluxo de caixa dos Consórcios.
- (d) Aluguéis de imóveis - refere-se ao pagamento de aluguéis dos imóveis no valor de R\$7.590 em 30 de setembro de 2024 (R\$9.096 em 31 de dezembro de 2023), que funcionam como centro de manutenção das máquinas, os quais são propriedades de parte dos acionistas controladores da Companhia (nota explicativa nº 11.2 - Arrendamento Mercantil de Direito de Uso). Em 2023 e 3º trimestre de 2024, as remensurações correspondem somente à atualização monetária dos contratos.
- (e) A remuneração dos diretores da Companhia no período findo em 30 de setembro de 2024 foi de R\$5.249 (R\$7.397 em 31 de dezembro de 2023), considerada benefício de curto prazo, registrada na rubrica “Despesas Gerais e Administrativas” no resultado do período. A AGOE de 26 de abril de 2024 aprovou a remuneração máxima global dos Administradores da Companhia para o exercício social de 2024 no montante de R\$17.991.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

19. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**19.1. Despesa de imposto de renda e contribuição social**

As apurações do imposto de renda e da contribuição social foram realizadas pelo lucro real na Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2024 e 30 de setembro de 2023.

A seguir é apresentada a conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social calculados pela alíquota nominal prevista na legislação tributária e a respectiva despesa lançada no resultado do período:

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	199.435	141.408	207.296
(x) Alíquota nominal	34%	34%	34%
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(67.808)	(48.079)	(70.481)
<u>Efeitos das adições (exclusões) permanentes no cálculo dos tributos</u>			
(-) Custos e despesas indedutíveis	-	(1.517)	-
(+/-) Outras diferenças permanentes	(1.483)	5.658	1.897
(+) Equivalência patrimonial	4.665	-	-
(+)JCP	25.636	20.060	25.636
Despesa de imposto de renda e contribuição social	<u>(38.990)</u>	<u>(23.878)</u>	<u>(42.948)</u>
Correntes	-	-	(4.598)
Diferidos	<u>(38.990)</u>	<u>(23.878)</u>	<u>(38.420)</u>
Total	<u>(38.990)</u>	<u>(23.878)</u>	<u>(42.948)</u>
Alíquota efetiva	(20%)	(17%)	(21%)

Notas Explicativas Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

19.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos

a) Composição

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
<u>Ativo</u>			
Ajuste a valor presente de contas a receber	1.220	-	1.220
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	24.094	16.065	24.094
Provisão de notas fiscais de fornecedores	-	6.170	-
Prejuízo fiscal e base negativa	712.826	435.642	714.605
Provisão para bonificação de executivos e funcionários	7.645	26.626	7.645
Provisão para contingências	606	166	7.124
Realização da mais valia Terram	2.310	-	-
Efeitos CPC06 - IFRS 16	7.132	4.869	7.132
Total	755.833	489.538	761.820
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%
Diferidos ativos	256.983	166.443	259.019
<u>Passivo</u>			
Diferença depreciação fiscal e econômica	1.223.371	828.822	1.223.372
Amortização de ágio de controladas	29.952	18.302	29.952
Provisão de receita de serviços prestados	-	-	9.329
Total	1.253.324	847.124	1.262.653
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%
	426.130	288.022	429.302
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	169.146	121.579	170.282

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

b) Movimentação dos ativos e passivos fiscais diferidos

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
Saldo líquido de IR/CS diferido no início do período	121.579	86.028	121.579
Ajuste a valor presente de contas a receber	(415)	-	(415)
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(2.730)	(3.672)	(2.730)
Contas a pagar de fornecedores	2.098	(2.098)	2.098
Prejuízo fiscal e base negativa	(94.243)	(72.845)	(94.847)
Prejuízo fiscal e base negativa de incorporada	-	1.116	-
Provisão para bonificação de executivos	6.454	(2.419)	6.454
Provisão para contingências	(150)	(56)	(2.366)
Efeitos CPC06 - IFRS 16	(769)	(660)	(769)
Diferença depreciação fiscal e econômica	134.147	109.962	134.147
Realização da mais valia da combinação de negócios	(786)	-	-
Amortização de ágio de investimento	3.961	6.223	3.961
Receita diferida	-	-	3.172
Saldo líquido de IR/CS diferido no fim do período	169.146	121.579	170.283
Saldo de controlada Terram	-	-	2.821
Saldo líquido de IR/CS diferido no fim do período	-	-	173.104
Valor reconhecido no resultado	38.990	35.552	42.948
Valor reconhecido em balanço	8.577	-	8.577

Notas Explicativas Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

20. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024
Locação de equipamentos e prestação de serviços	1.261.438	977.530	1.338.344
Venda de máquinas e peças novas	1.759	2.240	1.759
Venda de imobilizados usados	91.549	76.384	92.419
Receita operacional bruta	1.354.746	1.056.154	1.432.522
(-) Impostos incidentes sobre vendas	(133.531)	(94.186)	(140.047)
Receita operacional líquida	1.221.215	961.968	1.292.475
COFINS	(93.144)	(69.631)	(94.232)
PIS	(20.222)	(15.107)	(22.405)
ICMS	(270)	(182)	(270)
ISS	(19.895)	(9.266)	(23.140)
Total dos impostos sobre vendas	(133.531)	(94.186)	(140.047)

21. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024
<u>Custos</u>			
Pessoal	384.454	223.715	409.284
Depreciação e amortização	101.977	125.496	103.957
Insumos, peças e serviços de manutenção	76.957	61.950	80.156
Custo na venda ou baixa de imobilizado	75.878	50.159	75.878
Combustível e custos de transporte	28.807	26.983	32.069
Locações e infraestrutura de TI	11.290	4.572	11.290
Custos de frota	10.219	10.634	10.219
Custos de imóveis	7.913	1.694	7.913
Outros custos	3.668	245	12.749
Total	701.163	505.448	743.515
<u>Despesas</u>			
Pessoal	51.631	70.529	54.824
Depreciação e amortização	16.003	8.090	18.053
Despesas administrativas e comerciais	21.767	18.931	23.591
Locação de softwares	11.780	12.826	11.780
Despesas com assessores	6.479	6.195	7.002
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	8.029	6.598	8.029
Outras (receitas) despesas, líquidas	954	1.350	1.016
Total	116.643	124.519	124.295

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

22. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2024
Rendimentos de aplicação financeira	78.130	75.106	78.160
Outros	3.917	2.132	4.433
Total	82.047	77.238	82.593

	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	30/06/2024	30/09/2024
Juros sobre empréstimos e financiamentos	249.409	233.599	249.409
Atualização monetária sobre contas a pagar	4.288	4.374	4.288
Juros sobre arrendamento de direito de uso	8.400	7.680	8.417
Juros sobre fornecedores convênio	34.023	20.961	34.023
Outras	3.627	1.217	3.825
Total	299.747	267.831	299.963

23. LUCRO POR AÇÃO

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído.

A Companhia não possui transações que afetem a diluição do lucro.

	Controladora e Consolidado	Controladora
	30/09/2024	30/09/2023
<u>Numerador</u>		
Lucro líquido do período (a)	160.445	117.530
<u>Denominador (em milhares de ações)</u>		
Média ponderada de número de ações	346.255	346.421
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(382)	(405)
Média ponderada de número de ações em circulação (b)	345.873	346.016
Lucro por ação - básico (em R\$) (a/b)	0,46	0,34
<u>Denominador (em milhares de ações)</u>		
Média ponderada de número de ações	346.255	346.421
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(382)	(405)
Média ponderada de número de ações outorgadas	-	80
Média ponderada de número de ações diluídas (c)	345.873	346.096
Lucro por ação - diluído (em R\$) (a/c)	0,46	0,34

Notas Explicativas Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

O efeito diluidor no lucro por ação é representado pelos planos de outorgas de ações demonstrados na nota explicativa nº 16.2 - Patrimônio Líquido, Reserva de Capital letra b.

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**24.1. Categorias de instrumentos financeiros**

Categoria	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	
<u>Ativos financeiros</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amort.	348.676	254.405	385.200
Aplicações financeiras	Custo amort.	737.762	475.190	737.762
Contas a receber de clientes	Custo amort.	459.484	325.596	503.282
Partes relacionadas	Custo amort.	5.829	-	-
Opção de compra sobre participação minoritária	Valor justo	8.116	-	8.116
Total		<u>1.559.867</u>	<u>1.055.191</u>	<u>1.634.359</u>
<u>Passivos financeiros</u>				
Fornecedores e fornecedores convênio	Custo amort.	459.478	396.304	472.368
Empréstimos e financiamentos	Custo amort.	2.801.713	2.050.087	2.804.768
Arrendamento mercantil de direito de uso	Custo amort.	85.684	86.633	87.337
Contas a pagar por aquisição de empresas	Custo amort.	122.102	18.087	122.102
Total		<u>3.468.977</u>	<u>2.551.111</u>	<u>3.485.554</u>

24.2. Riscos financeiros e cambiais

As atividades da Companhia estão sujeitas a riscos de crédito e liquidez. Para assegurar que se tenha caixa suficiente para atendimento das necessidades operacionais, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez.

A Companhia não realiza transações relevantes com fornecedores estrangeiros. Não há exposição a riscos de câmbio em 30 de setembro de 2024.

24.3. Análise de sensibilidadeRisco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento. Em decorrência disso, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI e SELIC e essa exposição está apresentada na nota explicativa nº14 - Empréstimos e Financiamentos.

A sensibilidade ao risco de aumento na taxa CDI e SELIC, que afetaria as despesas financeiras da Companhia, estão abaixo demonstradas, considerando os cenários com aumento de 25% a 50% da taxa CDI, tendo como base a taxa SELIC ao fim de setembro de 2024 no patamar de 10,75%, conforme divulgado no site Banco Central.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

	Saldo 30/09/2023	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Taxa do CDI médio para os próximos 12 meses		10,75%	13,44%	16,13%
Empréstimos e financiamentos não indexados a CDI e SELIC	452.084	500.683	512.833	524.982
Empréstimos e financiamentos indexados a CDI e SELIC	2.382.144	2.638.224	2.702.244	2.766.265
Contas a pagar por aquisição de empresas indexados a CDI	122.102	135.228	138.509	141.791
Subtotal	2.956.330	3.274.135	3.353.586	3.433.038
Aplicações financeiras	(737.762)	(817.071)	(836.899)	(856.726)
Exposição líquida	2.218.568	2.457.064	2.516.688	2.576.312

Gestão de risco de crédito

As políticas de crédito fixadas pela Administração visam minimizar eventuais impactos decorrentes da inadimplência de seus clientes e visando diversificação de suas operações. Nenhum cliente isoladamente contribuiu com mais de 10% da receita operacional líquida.

Gestão de risco de liquidez

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, monitoradas periodicamente pela Administração.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados (valor nominal com juros futuros):

Controladora	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	Acima de 3 anos	Total
Fornecedores e fornecedores convênio	459.478	-	-	-	459.478
Empréstimos e financiamentos	264.993	254.908	253.114	2.102.661	2.875.676
Contas a pagar por aquisição de empresas	16.807	16.807	23.957	56.567	114.138
Arrendamento de direito de uso	5.043	18.890	17.231	144.269	185.433
<u>Consolidado</u>	<u>Até 1 ano</u>	<u>De 1 a 2 anos</u>	<u>De 2 a 3 anos</u>	<u>Acima de 3 anos</u>	<u>Total</u>
Fornecedores e fornecedores convênio	472.368	-	-	-	472.368
Empréstimos e financiamentos	265.951	255.825	253.736	2.103.220	2.878.732
Contas a pagar por aquisição de empresas	16.807	16.807	23.957	56.567	114.138
Arrendamento de direito de uso	5.603	20.491	17.231	144.269	187.594

Notas Explicativas

25. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota a prática de contratar cobertura de seguros por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de suas atividades.

	Controladora	
	Cobertura	Vencimento
Bens de Ativo Imobilizado	20.350	fev-25
Transporte	400.000	abr-25
Causas Cíveis	30.000	fev-25
D&O	70.000	jun-25
Responsabilidade Civil	8.074	nov-26

26. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

As transações que não afetaram o caixa estão demonstradas no quadro a seguir:

Classificação na Demonstração Financeira	Rubrica	Nota Explicativa	Natureza da Transação	Controladora		Consolidado
				30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024
Ativo	Imobilizado - Arrendamento de direito de uso	10.2	Efeitos do IFRS 16 Rescisão Contratual	5.407	16.349	7.078
Passivo	Imobilizado	10.1		5.407	16.349	7.078
Passivo	Fornecedores convênio	12.2		346.006	293.608	346.006
Ativo	Imobilizado	10.1	Fornecedores convênio	346.006	293.608	346.006
Patrimônio Líquido	Plano para pagamento baseado em ações	16.2 b	Exercício de Opções de Ações	721	2.704	-
Patrimônio Líquido	Ações em tesouraria	16.4		721	2.704	-
Ativo	Impostos Diferidos - Prejuízo Fiscal	18.2 b	Parcelamento de Tributos	8.577	-	8.577
Passivo	Parcelamento de tributos - Federal	14.2		8.577	-	8.577
Ativo	Contas a Receber - PCLD	5.3	PCLD - Perda Efetiva	598	-	
Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício	-		598	-	
Ativo	Total dos ativos	-	Saldos iniciais de ativos e passivos na aquisição da Terram	-	-	82.856
Passivo	Total dos passivos	-		-	-	82.856
Passivo	Contas a pagar por aquisição de empresas	-	Saldo referente as Parcelas semestrais e earn-out.	-	-	46.005
Patrimônio Líquido	Investimento em participação societária	-		-	-	46.005

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

26. EVENTO SUBSEQUENTE

Em 25 de setembro de 2024 foi realizada pela Companhia sua 5ª (quinta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, emitidas com base nos termos da Instrução CVM 160, para distribuição pública, no valor total de R\$1.000.000, emitidas sob o rito de registro automático de distribuição destinada exclusivamente a investidores profissionais.

Sob a 1ª Série, incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,35% ao ano, e o valor nominal unitário dessa série será amortizado em três parcelas anuais, a partir do 6º (sexto) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma previsto na Escritura de Emissão. Sob a 2ª Série, incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,60% ao ano, e o valor nominal unitário dessa série será amortizado em três parcelas anuais, a partir do 8º (oitavo) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma previsto na Escritura de Emissão.

Os recursos líquidos obtidos pela Emissora com a Oferta serão totalmente destinados ao refinanciamento da sua 2ª Emissão de Debêntures.

O processo de bookbuilding da oferta encerrou-se em 08 de outubro de 2024, com a colocação de 616.585 debêntures da 1ª série e 383.415 da 2ª série. A liquidação financeira ocorreu em 14 de outubro de 2024.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da

Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Armac Locação, Logística e Serviços S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 7 de novembro de 2024

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as Informações Trimestrais relativas ao período de três meses findo em 30 de setembro de 2024.

Barueri, 7 de novembro de 2024.

Fernando Pereira Aragão
Diretor Presidente

Cássio Lucato Castardelli
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com a opinião expressa no relatório de revisão do auditor independente, Deloitte Touche Tohmatsu, sobre as Informações Trimestrais - ITR referentes ao Exercício findo em 30 de setembro de 2024.

Barueri, 7 de novembro de 2024.

Fernando Pereira Aragão
Diretor Presidente

Cássio Lucato Castardelli
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores