

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	91
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	160
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	161
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	162

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	346.494.097
Preferenciais	0
Total	346.494.097
Em Tesouraria	
Ordinárias	269.488
Preferenciais	0
Total	269.488

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.516.786	4.553.848
1.01	Ativo Circulante	1.411.682	1.298.272
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	336.087	175.448
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	336.087	175.448
1.01.02	Aplicações Financeiras	259.413	430.575
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	259.413	430.575
1.01.03	Contas a Receber	357.120	518.514
1.01.03.01	Clientes	357.120	518.514
1.01.04	Estoques	80.782	74.232
1.01.06	Tributos a Recuperar	46.528	33.020
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	46.528	33.020
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	331.752	66.483
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	235.042	0
1.01.08.01.01	Ativos destinados para venda	235.042	0
1.01.08.03	Outros	96.710	66.483
1.01.08.03.01	Outros ativos	81.913	49.696
1.01.08.03.02	Partes Relacionadas	14.797	16.787
1.02	Ativo Não Circulante	3.105.104	3.255.576
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	55.050	58.673
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	55.050	58.673
1.02.01.10.04	Outros ativos	35.902	40.807
1.02.01.10.05	Opção de compra sobre participação minoritária	19.148	17.866
1.02.02	Investimentos	91.485	101.750
1.02.03	Imobilizado	2.848.612	2.979.759
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.848.612	2.979.759
1.02.04	Intangível	109.957	115.394
1.02.04.01	Intangíveis	109.957	115.394

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.516.786	4.553.848
2.01	Passivo Circulante	588.395	615.156
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	56.093	55.782
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	56.093	55.782
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	56.093	55.782
2.01.02	Fornecedores	322.966	426.222
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	322.966	426.222
2.01.02.01.01	Fornecedores	134.388	27.961
2.01.02.01.02	Fornecedores Convênio	188.578	398.261
2.01.03	Obrigações Fiscais	19.981	18.602
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	19.981	18.602
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	19.981	18.602
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	93.963	80.014
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	82.444	72.145
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	82.444	72.145
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	11.519	7.869
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil por direito de uso	11.519	7.869
2.01.05	Outras Obrigações	95.392	34.536
2.01.05.02	Outros	95.392	34.536
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.582	0
2.01.05.02.04	Parcelamento de tributos	2.699	2.379
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	67.720	13.913
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição de empresas	19.002	18.244
2.01.05.02.07	Provisão para perda de investimentos	4.389	0
2.02	Passivo Não Circulante	2.695.761	2.680.067
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.431.413	2.394.218
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.331.205	2.314.974
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.331.205	2.314.974
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	100.208	79.244
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil por direito de uso	100.208	79.244
2.02.02	Outras Obrigações	110.144	111.801
2.02.02.02	Outros	110.144	111.801
2.02.02.02.03	Parcelamento de tributos	4.216	5.176
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de empresas	105.928	106.625
2.02.03	Tributos Diferidos	152.670	172.747
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	152.670	172.747
2.02.04	Provisões	1.534	1.301
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.534	1.301
2.02.04.01.05	Provisão para Riscos Cíveis, Tributários e Trabalhistas	1.534	1.301
2.03	Patrimônio Líquido	1.232.630	1.258.625
2.03.01	Capital Social Realizado	1.008.876	1.008.876
2.03.01.01	Capital social	1.008.876	1.008.876
2.03.02	Reservas de Capital	82.386	87.744
2.03.04	Reservas de Lucros	180.071	200.708
2.03.04.01	Reserva Legal	333	8.510

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.199	-3.483
2.03.04.10	Reserva de lucros	182.937	195.681
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-38.703	-38.703
2.03.06.01	Transações entre sócios	-38.703	-38.703

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	419.170	821.909	397.784	785.571
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-277.956	-539.569	-228.408	-442.638
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-277.956	-539.569	-228.408	-442.638
3.03	Resultado Bruto	141.214	282.340	169.376	342.933
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-63.784	-111.715	-32.317	-71.923
3.04.01	Despesas com Vendas	-54.085	-102.482	-33.435	-73.041
3.04.01.01	Administrativas e comerciais	-54.085	-102.482	-33.435	-73.041
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-9.699	-9.233	1.118	1.118
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	77.430	170.625	137.059	271.010
3.06	Resultado Financeiro	-98.133	-184.042	-72.342	-138.144
3.06.01	Receitas Financeiras	18.516	37.582	31.689	53.089
3.06.02	Despesas Financeiras	-116.649	-221.624	-104.031	-191.233
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-20.703	-13.417	64.717	132.866
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	14.210	20.078	-14.322	-29.357
3.08.02	Diferido	14.210	20.078	-14.322	-29.357
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-6.493	6.661	50.395	103.509
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-6.493	6.661	50.395	103.509
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,02	0,02	0,15	0,3
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,02	0,02	0,15	0,3

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-6.493	6.661	50.395	103.509
4.03	Resultado Abrangente do Período	-6.493	6.661	50.395	103.509

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	334.304	-31.157
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	292.211	344.862
6.01.01.01	Depreciação e amortização	103.239	79.496
6.01.01.02	Bonificações em mercadorias	0	-11
6.01.01.03	Outros despesas operacionais	0	145
6.01.01.04	Ganho na venda de ativos imobilizados	-7.164	-8.871
6.01.01.05	Plano de pagamento baseado em ações	-5.074	2.407
6.01.01.06	Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	10.684	6.282
6.01.01.07	Encargos sobre arrendamento direito de uso	6.400	5.593
6.01.01.08	Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisição de empresas	2.998	955
6.01.01.09	Atualização de contrato de compra - earn-out	900	0
6.01.01.10	Atualização da opção de compra - put	5.035	0
6.01.01.11	Juros de fornecedor convênio	18.744	20.075
6.01.01.12	Juros sobre empréstimos e financiamentos	171.049	160.496
6.01.01.13	Amortização de custos sobre empréstimos e financiamentos	3.930	0
6.01.01.14	Juros sobre parcelamento de tributos	396	306
6.01.01.15	Resultado da equivalência patrimonial	9.233	-1.118
6.01.01.16	Rendimento de aplicações financeiras	-15.008	-54.038
6.01.01.17	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	266	279
6.01.01.18	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-13.417	132.866
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	42.093	-376.019
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	150.710	-124.062
6.01.02.02	Estoques	-6.550	-5.097
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-13.508	-507
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-546	-329
6.01.02.05	Outros ativos	-26.767	-31.324
6.01.02.06	Fornecedores	106.427	12.250
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	311	8.980
6.01.02.09	Obrigações tributárias	1.379	15.670
6.01.02.10	Partes relacionadas	1.990	0
6.01.02.11	Outras contas a pagar	52.064	12.868
6.01.02.12	Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	-140.588	-122.482
6.01.02.13	Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	-6.401	-5.593
6.01.02.14	Juros pagos fornecedores convênio	-38.403	-36.464
6.01.02.15	Juros pagos parcelamento de tributos	-113	-26
6.01.02.16	Processos Judiciais pagos	-32	-195
6.01.02.17	Aquisição de ativos imobilizados	-173.915	-144.958
6.01.02.18	Caixa advindo da venda de imobilizados	136.035	45.250
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	183.183	-404.021
6.02.01	Aplicações financeiras	186.170	-403.481
6.02.02	Operações com consórcios	0	-540
6.02.03	Contas a pagar por aquisição de empresas	-8.872	0
6.02.04	Recebimento de dividendos e juros sobre capital	5.885	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-356.848	422.544
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	0	694.350
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-7.863	-15.023
6.03.03	Pagamento de arrendamento de direito de uso	-5.008	-4.015
6.03.04	Pagamento fornecedor convênio	-317.054	-205.184
6.03.05	Pagamento de parcelamentos de tributos	-923	-784
6.03.06	Pagamento de dividendos e juros sobre capital	-26.000	-46.800
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	160.639	-12.634
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	175.448	254.405
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	336.087	241.771

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.008.876	92.380	-72.116	268.188	-38.703	1.258.625
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.008.876	92.380	-72.116	268.188	-38.703	1.258.625
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.074	-14.036	-13.546	0	-32.656
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.358	0	0	0	-5.358
5.04.08	Exercício de Opções	0	284	0	0	0	284
5.04.09	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	0	-1.582	0	-1.582
5.04.10	Juros sobre capital - propostos	0	0	55.542	-55.542	0	0
5.04.11	Juros sobre capital aprovados em AGO e pagos referente ao ano anterior	0	0	-69.578	43.578	0	-26.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.661	0	6.661
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.661	0	6.661
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	333	-333	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	333	-333	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.876	87.306	-85.819	260.970	-38.703	1.232.630

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.004.034	93.233	-80.626	213.301	0	1.229.942
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.034	93.233	-80.626	213.301	0	1.229.942
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.843	-2.289	-47.383	0	0	-44.829
5.04.01	Aumentos de Capital	4.843	0	0	0	0	4.843
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.797	0	0	0	-2.797
5.04.08	Exercício de Opções	0	508	0	0	0	508
5.04.09	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	-24.583	0	0	-24.583
5.04.11	Juros sobre capital aprovados e pagos referente ao ano anterior	0	0	-22.800	0	0	-22.800
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	103.509	0	103.509
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	103.509	0	103.509
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	5.175	-5.175	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	5.175	-5.175	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.877	90.944	-122.834	311.635	0	1.288.622

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	889.897	867.448
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	899.476	873.143
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-9.579	-5.695
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-271.939	-142.447
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-271.939	-142.447
7.03	Valor Adicionado Bruto	617.958	725.001
7.04	Retenções	-103.239	-79.496
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-103.239	-79.496
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	514.719	645.505
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	19.929	48.365
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-9.233	1.118
7.06.02	Receitas Financeiras	37.582	53.089
7.06.03	Outros	-8.420	-5.842
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	534.648	693.870
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	534.648	693.870
7.08.01	Pessoal	268.433	296.037
7.08.01.01	Remuneração Direta	157.693	177.059
7.08.01.02	Benefícios	63.485	68.231
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.742	13.320
7.08.01.04	Outros	32.513	37.427
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	37.930	103.091
7.08.02.01	Federais	24.644	90.272
7.08.02.03	Municipais	13.286	12.819
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	221.624	191.233
7.08.03.01	Juros	221.624	191.233
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	6.661	103.509
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	1.582	24.583
7.08.04.02	Dividendos	0	34.600
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	5.079	44.326

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.585.303	4.637.353
1.01	Ativo Circulante	1.465.549	1.364.732
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	363.919	210.912
1.01.02	Aplicações Financeiras	259.413	430.575
1.01.03	Contas a Receber	391.430	562.227
1.01.04	Estoques	81.951	76.060
1.01.06	Tributos a Recuperar	50.677	34.156
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	318.159	50.802
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	235.042	0
1.01.08.03	Outros	83.117	50.802
1.01.08.03.01	Outros ativos	83.117	50.802
1.02	Ativo Não Circulante	3.119.754	3.272.621
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	56.039	60.204
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	56.039	60.204
1.02.01.10.03	Opção de compra sobre participação minoritária	19.148	17.866
1.02.01.10.04	Outros ativos	36.891	42.338
1.02.03	Imobilizado	2.873.304	3.011.349
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.873.304	3.011.349
1.02.04	Intangível	190.411	201.068

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.585.303	4.637.353
2.01	Passivo Circulante	605.612	640.456
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	66.378	64.851
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	66.378	64.851
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	66.378	64.851
2.01.02	Fornecedores	330.550	434.352
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	330.550	434.352
2.01.02.01.01	Fornecedores	141.972	36.091
2.01.02.01.02	Fornecedores convênio	188.578	398.261
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.743	19.278
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	22.743	19.278
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	22.743	19.278
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	95.393	81.793
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	83.573	73.555
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	83.573	73.555
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	11.820	8.238
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil de direito de uso	11.820	8.238
2.01.05	Outras Obrigações	90.548	40.182
2.01.05.02	Outros	90.548	40.182
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.842	403
2.01.05.02.04	Parcelamentos de tributos	4.227	2.379
2.01.05.02.05	Contas a pagar por aquisição de empresas	19.002	18.244
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	65.477	19.156
2.02	Passivo Não Circulante	2.698.469	2.685.880
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.434.294	2.397.246
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.333.031	2.316.814
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.333.031	2.316.814
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	101.263	80.432
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil de direito de uso	101.263	80.432
2.02.02	Outras Obrigações	111.417	111.801
2.02.02.02	Outros	111.417	111.801
2.02.02.02.03	Contas a pagar por aquisição de empresas	105.928	106.625
2.02.02.02.04	Parcelamentos de tributos	5.489	5.176
2.02.03	Tributos Diferidos	150.709	169.040
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	150.709	169.040
2.02.04	Provisões	2.049	7.793
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.049	7.793
2.02.04.01.05	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	2.049	7.793
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.281.222	1.311.017
2.03.01	Capital Social Realizado	1.008.876	1.008.876
2.03.01.01	Capital social	1.008.876	1.008.876
2.03.02	Reservas de Capital	82.386	87.744
2.03.04	Reservas de Lucros	180.071	200.708
2.03.04.01	Reserva Legal	333	8.510
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.199	-3.483

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.10	Reserva de lucros	182.937	195.681
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-38.703	-38.703
2.03.06.01	Transações entre sócios	-38.703	-38.703
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	48.592	52.392

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	451.467	891.384	407.703	795.490
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-303.869	-592.954	-237.133	-451.363
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-303.869	-592.954	-237.133	-451.363
3.03	Resultado Bruto	147.598	298.430	170.570	344.127
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-65.523	-123.928	-33.504	-73.110
3.04.01	Despesas com Vendas	-65.523	-123.928	-33.504	-73.110
3.04.01.01	Administrativas e comerciais	-65.523	-123.928	-33.504	-73.110
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	82.075	174.502	137.066	271.017
3.06	Resultado Financeiro	-99.738	-184.907	-72.350	-138.152
3.06.01	Receitas Financeiras	19.611	39.657	31.689	53.089
3.06.02	Despesas Financeiras	-119.349	-224.564	-104.039	-191.241
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-17.663	-10.405	64.716	132.865
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	10.948	16.202	-14.322	-29.357
3.08.01	Corrente	-1.446	-2.060	0	0
3.08.02	Diferido	12.394	18.262	-14.322	-29.357
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-6.715	5.797	50.394	103.508
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-6.715	5.797	50.394	103.508
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-6.493	6.661	0	0
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-222	-865	0	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,02	0,02	0,15	0,31
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,02	0,02	0,15	0,31

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-6.715	5.796	50.395	103.509
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-6.715	5.796	50.395	103.509
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-6.493	6.661	50.395	103.509
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-222	-865	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	336.251	-30.473
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	293.091	345.984
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-10.405	132.866
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	115.479	79.498
6.01.01.03	Bonificações em mercadorias	0	-11
6.01.01.04	Outros	0	146
6.01.01.05	Custo residual na baixa de ativos desmobilizados	-9.642	-8.871
6.01.01.06	Plano de pagamento baseado em ações	-5.074	2.407
6.01.01.07	Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	10.684	6.282
6.01.01.08	Encargos sobre arrendamento direito de uso	6.490	5.593
6.01.01.09	Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisição de empresas	2.998	955
6.01.01.10	Juros de fornecedor convênio	18.744	20.075
6.01.01.11	Juros sobre empréstimos e financiamentos	171.220	160.497
6.01.01.12	Juros sobre parcelamento de tributos	396	306
6.01.01.13	Amortização de custos sobre empréstimos e financiamentos	3.930	0
6.01.01.14	Rendimento de aplicações financeiras	-15.008	-54.038
6.01.01.15	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	-2.656	279
6.01.01.16	Atualização de contrato de compra - earn-out	900	0
6.01.01.17	Atualização da opção de compra - put	5.035	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	43.160	-376.457
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	160.113	-133.037
6.01.02.02	Estoques	-5.891	-5.909
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-16.521	-1.018
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-932	-329
6.01.02.05	Outros ativos	-25.936	-31.596
6.01.02.06	Fornecedores	105.882	17.576
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	1.527	10.603
6.01.02.08	Obrigações tributárias	3.931	17.008
6.01.02.09	Outras contas a pagar	47.951	14.916
6.01.02.10	Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	-140.758	-122.482
6.01.02.11	Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	-6.490	-5.593
6.01.02.12	Juros pagos fornecedores convênio	-38.403	-36.464
6.01.02.13	Juros pagos parcelamento de tributos	-113	-26
6.01.02.14	Aquisição de ativos imobilizados	-174.029	-145.161
6.01.02.15	Processos Judiciais pagos	-3.088	-195
6.01.02.16	Imposto de renda e contribuição social pagos no período	-2.596	0
6.01.02.17	Caixa advindo da venda de imobilizados	138.513	45.250
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	177.291	-403.481
6.02.01	Aquisição de ativos intangíveis	-7	0
6.02.02	Contas a pagar por aquisição de empresas	-8.872	0
6.02.03	Aplicações financeiras	186.170	-403.481
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-360.535	422.544
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	246	694.350

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-8.405	-15.023
6.03.03	Pagamento de arrendamento de direito de uso	-5.208	-4.015
6.03.04	Pagamento fornecedor convênio	-317.054	-205.184
6.03.05	Pagamento de parcelamentos	-1.178	-784
6.03.06	Pagamento de dividendos e juros sobre capital	-28.936	-46.800
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	153.007	-11.410
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	210.912	254.405
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	363.919	242.995

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.008.876	92.380	-72.116	268.188	-38.703	1.258.625	52.392	1.311.017
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.008.876	92.380	-72.116	268.188	-38.703	1.258.625	52.392	1.311.017
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.074	-14.036	-13.546	0	-32.656	-2.935	-35.591
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.358	0	0	0	-5.358	0	-5.358
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-2.935	-2.935
5.04.08	Exercício de Opções	0	284	0	0	0	284	0	284
5.04.09	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	0	-1.582	0	-1.582	0	-1.582
5.04.10	Juros sobre capital - propostos	0	0	55.542	-55.542	0	0	0	0
5.04.11	Juros sobre capital aprovados em AGO e pagos referente ao ano anterior	0	0	-69.578	43.578	0	-26.000	0	-26.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.661	0	6.661	-865	5.796
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.661	0	6.661	-865	5.796
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	333	-333	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	333	-333	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.876	87.306	-85.819	260.970	-38.703	1.232.630	48.592	1.281.222

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.004.034	93.233	-80.626	213.301	0	1.229.942	0	1.229.942
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.034	93.233	-80.626	213.301	0	1.229.942	0	1.229.942
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.843	-2.289	-47.383	0	0	-44.829	0	-44.829
5.04.01	Aumentos de Capital	4.843	0	0	0	0	4.843	0	4.843
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.797	0	0	0	-2.797	0	-2.797
5.04.08	Exercício de Opções	0	508	0	0	0	508	0	508
5.04.09	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	-24.583	0	0	-24.583	0	-24.583
5.04.10	Juros sobre capital aprovados e pagos referente ao ano anterior	0	0	-22.800	0	0	-22.800	0	-22.800
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	103.509	0	103.509	0	103.509
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	103.509	0	103.509	0	103.509
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	5.175	-5.175	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	5.175	-5.175	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.877	90.944	-122.834	311.635	0	1.288.622	0	1.288.622

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	963.646	879.169
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	973.225	884.864
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-9.579	-5.695
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-294.263	-143.761
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-294.263	-143.761
7.03	Valor Adicionado Bruto	669.383	735.408
7.04	Retenções	-115.479	-79.498
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-115.479	-79.498
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	553.904	655.910
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	29.516	44.283
7.06.02	Receitas Financeiras	39.657	53.089
7.06.03	Outros	-10.141	-8.806
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	583.420	700.193
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	583.420	700.193
7.08.01	Pessoal	306.777	300.549
7.08.01.01	Remuneração Direta	181.008	179.030
7.08.01.02	Benefícios	72.435	70.236
7.08.01.03	F.G.T.S.	16.548	13.440
7.08.01.04	Outros	36.786	37.843
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	46.284	104.894
7.08.02.01	Federais	30.565	90.272
7.08.02.02	Estaduais	15.719	14.622
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	224.563	191.241
7.08.03.01	Juros	224.563	191.241
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	5.796	103.509
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	1.582	24.583
7.08.04.02	Dividendos	0	34.600
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	5.079	44.326
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-865	0

Comentário do Desempenho

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Relatório sobre a Revisão de
Informações Trimestrais Referente aos
Períodos de Três e Seis Meses
Findos em 30 de Junho de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

Comentário do Desempenho

Resultado 2T25

Barueri, 12 de Agosto de 2025. A ARMAC (Armac Locação, Logística e Serviços S.A. – B3: ARML3) anuncia seus resultados referentes ao 2º trimestre de 2025 (2T25). As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia para os exercícios findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados consolidados e em Reais.

Receita Bruta

R\$ 491,4 milhões

+8,1% vs. 2T24

CAPEX

R\$ 171,4 milhões

+74,7% vs. 2T24

Frota de Locação

11.734 equipamentos

Valor da Frota Total: R\$ 2,9 bilhões

EBITDA Locação Ajustado

R\$ 168,5 milhões

0,2% vs. 2T24

Receita Venda de Ativos

R\$ 74,9 milhões

+274,2% vs. 2T24

Alavancagem

2,62x (Dívida Líquida/EBITDA)

+0,28x vs. 1T25

R\$ milhões	2T25	1T25	QoQ	2T24	YoY
CAPEX	171,4	129,6	32,3%	317,3	(46,0%)
Receita Bruta	491,4	481,8	2,0%	454,8	8,1%
Receita bruta de Locação	409,5	403,9	1,4%	423,1	(3,2%)
Receita bruta de venda de ativos	74,9	63,6	17,7%	20,0	274,2%
EBITDA Locação Ajustado	168,5	151,6	11,2%	168,2	0,2%
% receita líquida de locação	45,6%	41,8%	+3,7 p.p.	44,5%	+1,0 p.p.
EBITDA Ajustado ¹	166,6	154,4	(7,3%)	172,3	(3,3%)
% receita líquida	36,9%	35,1%	-1,8 p.p.	42,3%	+5,4 p.p.
Lucro Líquido (Prejuízo)	(6,7)	12,5	(153,7%)	50,4	(113,3%)
% receita líquida	(1,5%)	2,8%	-4,3 p.p.	12,4%	-13,8 p.p.
Lucro Líquido Ajustado ¹	18,6	45,8	(59,3%)	90,8	(79,5%)
Dívida Líquida	1.793,3	1.656,1	8,3%	1.591,7	12,7%
Dívida Líquida / EBITDA ² UDM	2,62x	2,34x	0,28x	2,27x	0,35x
ROIC Ajustado ³	15,4%	16,8%	-1,4 p.p.	19,8%	-4,4 p.p.

¹ Exclui (I) resultados não recorrentes.
² EBITDA Covenant: Exclui custos e despesas não recorrentes.
³ ROIC calculado utilizando o EBIT excluindo os efeitos não recorrentes dos últimos doze meses.

Release de Resultados**Comentário do Desempenho****MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezados Investidores,

O resultado do segundo trimestre reflete a fase final de um ajuste que iniciamos em 2024.

Foram 3 os pilares deste trabalho:

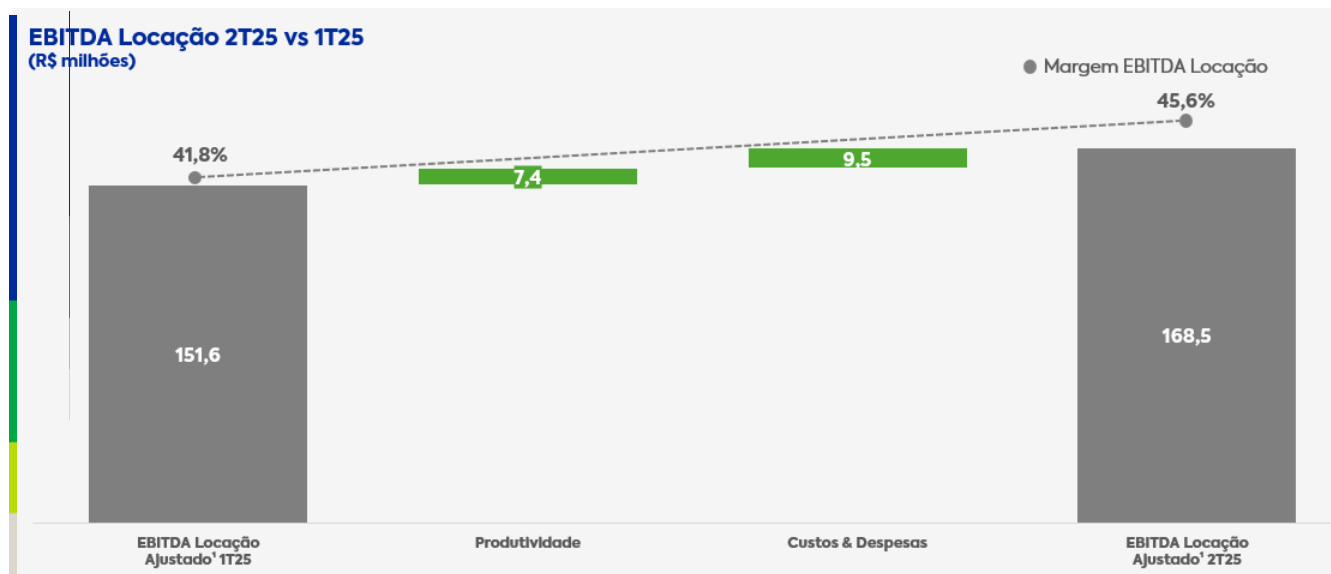
- 1) Evoluir o modelo de gestão da organização para torná-la apta a gerenciar com precisão e bom controle todas as frentes de negócio que foram abertas durante os anos de crescimento acelerado. A segmentação da Companhia em Unidades de Negócio ao invés de áreas funcionais, retornou aos times o espírito de dono e a autonomia para servir nossos clientes e criar valor.
- 2) Revisamos nosso portfólio de contratos, para garantir que a Companhia permanecesse prestando serviços onde suas vantagens competitivas suportem a criação de valor.
- 3) Evoluímos a cultura de manutenção e de gestão de frota da Companhia – para que o uso de dados norteie nossas decisões de investimento, alongamento de vida e venda de ativos. Concluimos que o *unit economics* de alongamento da vida, na escala que a Companhia atingiu, não maximiza o retorno de todos os modelos de ativo, e que ser capaz de renovar a frota nas melhores condições é um diferencial competitivo que cria valor para a Companhia e para o Cliente.

As 3 iniciativas acima reduziram complexidade desnecessária de gestão, o que permitiu que avançássemos em um ambicioso plano de redução de custos e despesas.

Menores custos & despesas retornam nossa competitividade aos níveis do passado, e já tivemos neste trimestre vitórias comerciais importantes que nos dão confiança de que o motor de crescimento voltou a girar.

Infelizmente, os números do segundo trimestre ainda não mostram o quadro positivo descrito acima. No 2T25 tivemos R\$ 23 milhões de receita descontinuada pela desmobilização de contratos e cerca de R\$ 25,4 milhões de custos e despesas não recorrentes relacionados a desmobilização de contratos.

Desconsiderando esses efeitos não recorrentes do resultado de locação, já enxergamos uma modesta ampliação de 3,7 p.p. na margem EBITDA de Locação Ajustado. Essa trajetória tende a persistir nos próximos trimestres.



¹ Exclui custos não recorrentes relacionados a rescisões, desmobilizações e redução de estrutura ocorridas no 2T25.

Release de Resultados

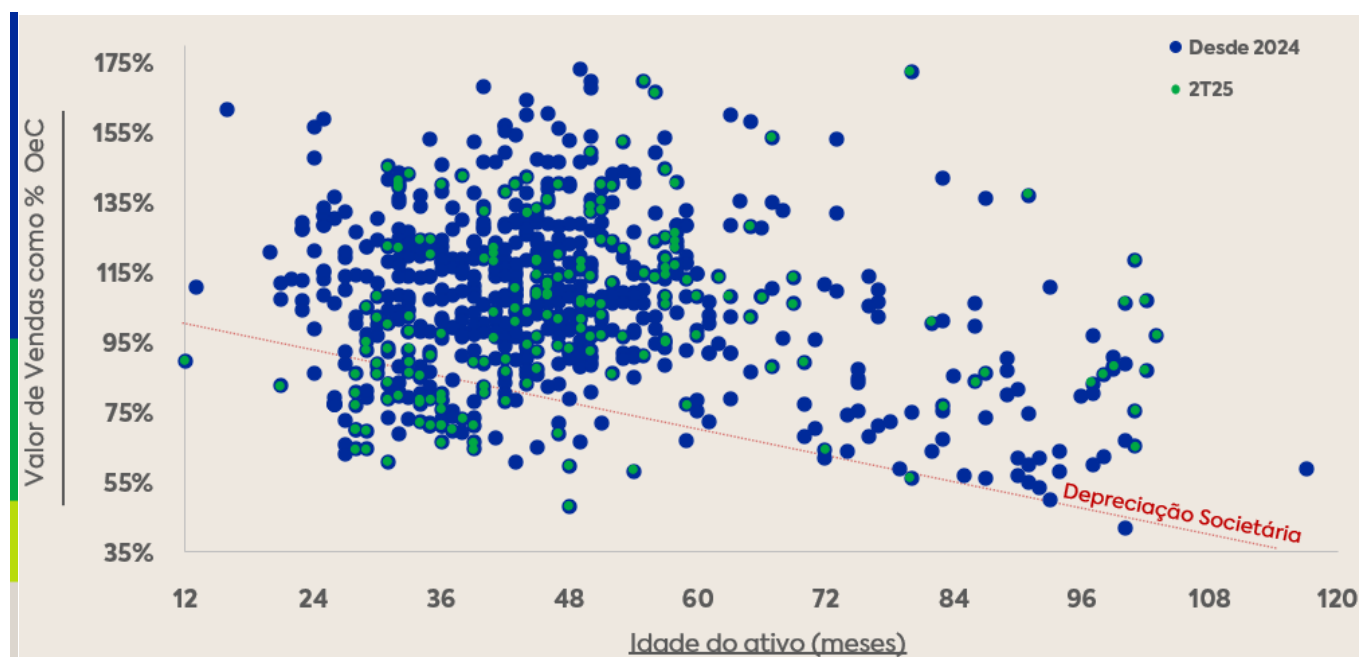
2T25

Comentário do Desempenho

Cabe destacar que em meio aos ajustes acima, a geração de caixa operacional segue previsível e forte. O Fluxo de Caixa Operacional Gerencial recorrente da Companhia está em um run-rate de R\$540 milhões por ano, já considerados o CAPEX de manutenção da frota. Este valor desconsidera os R\$ 300 milhões anualizados de vendas de ativos, uma vez que o plano para 2025 é usar 100% destes recursos para renovação de frota. Desta forma, atingindo um CAPEX líquido zero pela 1ª vez na história da Companhia, o que permitirá uma redução nas obrigações financeiras da Companhia em 2025.

Vale reforçar a boa notícia de que nossas vendas de ativos seguem ocorrendo em condições adequadas, no canal próprio criado pela Companhia. Sempre antes das vendas, os equipamentos passam por uma manutenção criteriosa, a fim de garantir sua usabilidade e liquidez a preços adequados. Mais uma vez demonstrando a importância do diferencial de manutenção da Companhia em seu mercado de atuação.

Relação entre Valor de Venda e Idade do Ativo



Por fim, o caminho que escolhemos para construir uma Companhia mais forte e resiliente passa por enfrentar cada desafio de frente, resolvendo-o com método e consistência. Não há atalhos que substituam o trabalho disciplinado de atacar os problemas, um a um, até que sejam superados. É um processo que exige tempo, paciência e resiliência, mas é justamente esse rigor que consolida as bases para aprofundarmos nossas vantagens comparativas — e essa flexibilidade que nos permitiu criar novas soluções, como as lojas de seminovos.

Agradecemos a confiança de todos que estiveram ao nosso lado nessa jornada. O apoio de nossos investidores e colaboradores foi decisivo para atravessarmos esta fase de transformações e nos posicionarmos, juntos, de forma ainda mais sólida para o futuro.

Administração

Release de Resultados

Comentário do Desempenho

FROTA DE LOCAÇÃO

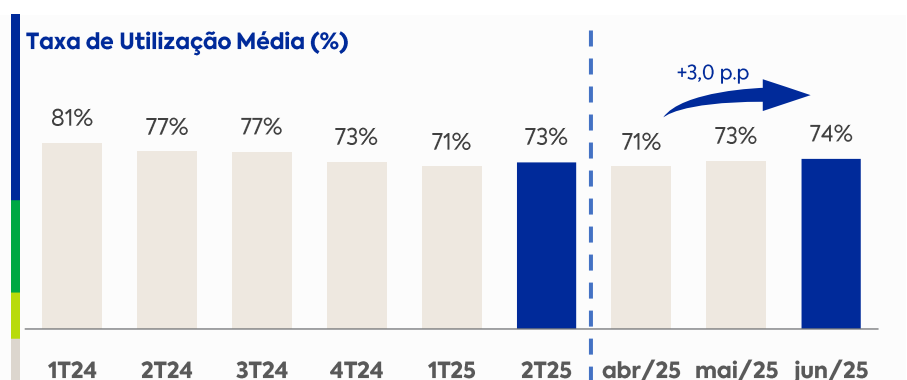
Encerramos o 2T25 com uma frota de locação total de 11.734 equipamentos, composta majoritariamente por máquinas de linha amarela, caminhões vocacionais e empilhadeiras, além de plataformas elevatórias, geradores e veículos de apoio.



TAXA DE UTILIZAÇÃO¹

No 2T25, nossa taxa de utilização média foi de 72,7%, um aumento de 2,0 p.p. em comparação ao 1T25, devido principalmente à (i) redução do volume de chuvas no 2T25 em relação ao 1T25, (ii) otimização do portfólio através da substituição de ativos com menor demanda por ativos mais alinhados à demanda atual, resultado da flexibilidade adquirida com o aumento das lojas de Seminovos, e (iii) aumento dos ativos disponíveis para venda em nossas lojas de Seminovos. Apesar da melhoria na taxa de utilização, fomos impactados negativamente pelas máquinas desmobilizadas dos contratos de longo prazo que ainda não estão alocadas nas lojas e estão em processo de preparação para venda futura.

Continuamos apresentando melhorias na taxa de utilização média, que encerrou junho em 74% e deve retornar ao patamar de 80% ao longo do ano.

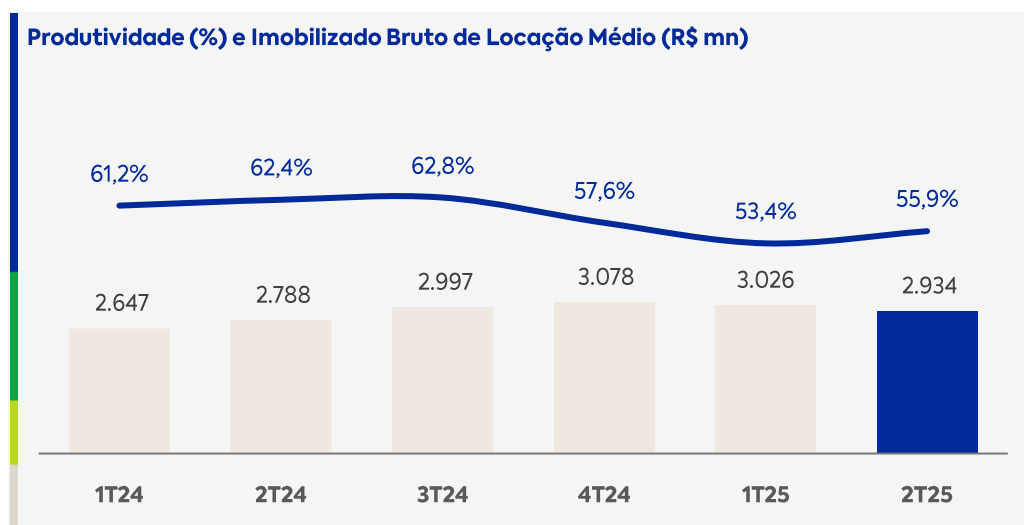


¹ Desconsidera do cálculo os ativos disponíveis para venda.

Release de Resultados**2T25****Comentário do Desempenho****PRODUTIVIDADE**

Um dos indicadores financeiros que consideramos mais importantes para a avaliação e acompanhamento do desempenho de nosso modelo de negócio é a produtividade². Ele reflete tanto a saúde comercial de contratos quanto a saúde operacional dos ativos, capazes de manter alta geração de receita ao longo do tempo. Este indicador também reflete a recorrente capacidade da companhia em adquirir ativos a custos atrativos e mantê-los operacionais por longo período.

No 2T25, a Produtividade atingiu 55,9%, um aumento de 2,5 p.p. em relação ao 2T24. O aumento na produtividade do trimestre é explicado por: (i) maiores preços praticados após reajustes reais ocorridos no período, (ii) menor imobilizado bruto de locação após a transferência dos ativos para as lojas de Seminovos, e (iii) otimização do portfólio. A melhoria da Produtividade, foi impactada parcialmente pela desmobilização dos contratos de longo prazo que estão em processo de preparação para venda futura.



² Esse indicador é calculado através da receita bruta de locação da Companhia no trimestre, anualizada, dividida pelo valor do imobilizado bruto de locação reduzido dos ativos disponíveis para venda, considerando a média do período apurado.

Release de Resultados**Comentário do Desempenho****INVESTIMENTOS**

No 2T25, o CAPEX totalizou R\$ 171,4 milhões, queda de 46,0% comparado ao 2T24.

R\$ milhões	2T25	1T25	QoQ	2T24	YoY
Aquisição de ativos imobilizados	70,4	103,6	(32,1%)	93,3	(24,6%)
Operações não-caixa de aquisição de Imobilizado	101,0	26,0	288,5%	224,0	(54,9%)
CAPEX total	171,4	129,6	32,3%	317,3	(46,0%)

R\$ milhões	2T25	1T25	QoQ
Capex de Expansão	6,1	48,7	(87,4%)
Capex de Renovação	140,4	24,1	482,7%
Capex Sustaining	14,7	42,3	(65,3%)
Outros	10,2	14,5	(29,4%)
CAPEX total	171,4	129,6	32,3%

Com o objetivo de aprimorar a transparência e facilitar a modelagem da Armac passamos a segregar o CAPEX em (i) Expansão, (ii) Renovação, (iii) Manutenção e (iv) Outros:

(i) Expansão: Inclui aquisição de máquinas, equipamentos e implementos de locação para novos contratos ou expansão de escopo.

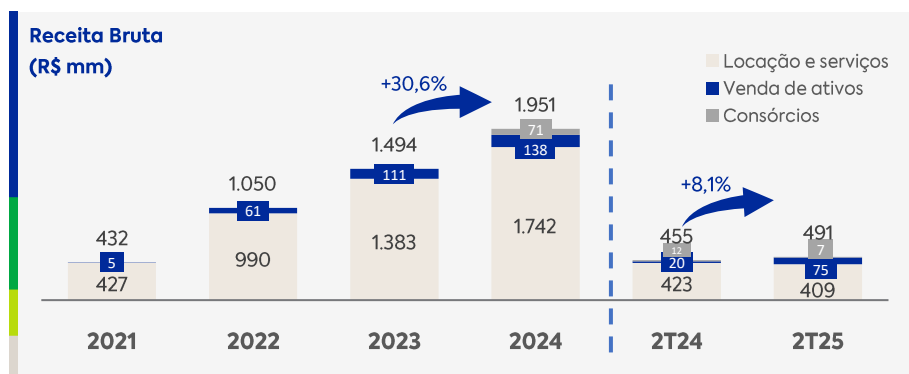
(ii) Renovação: Relacionado à aquisição de novas máquinas para adequação do portfólio de locação.

(iii) Sustaining: Composto por peças de alto valor e melhorias para manter a qualidade e disponibilidade do portfólio de máquinas e equipamentos de locação.

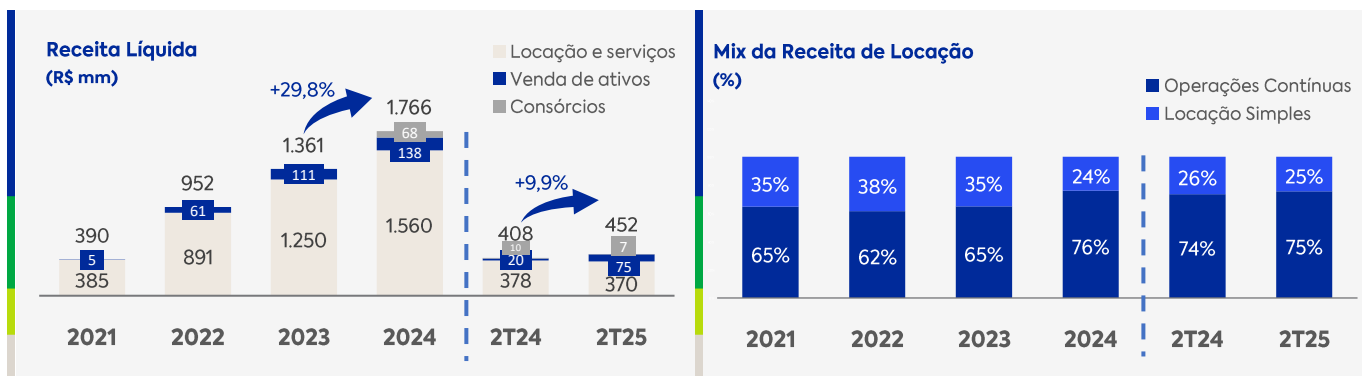
(iv) Outros: Compreende construções e reformas em andamento, expansão de oficinas, filiais, lojas e outros.

Release de Resultados**Comentário do Desempenho****RECEITA BRUTA**

No 2T25, a receita bruta atingiu R\$ 491,4 milhões, com expansão de 8,1% em relação ao 2T24. A receita bruta de locação totalizou R\$ 409,5 milhões, apresentando queda de 3,2% em relação ao 2T24 e crescimento de 1,4% em relação ao 1T25, devido, principalmente a desmobilização de contratos de longo prazo que ocorreu no 2T25, que foi parcialmente compensada pelos reajustes de preços contratuais e redução de glosas no período.

**RECEITA LÍQUIDA**

No 2T25, a receita líquida atingiu R\$ 451,5 milhões, alta de 10,7% quando comparada com o 2T24. A receita líquida de locação atingiu R\$ 369,9 milhões, apresentando queda de 2,1% em relação ao 2T24 e crescimento de 2,0% em relação ao 1T25.



Release de Resultados

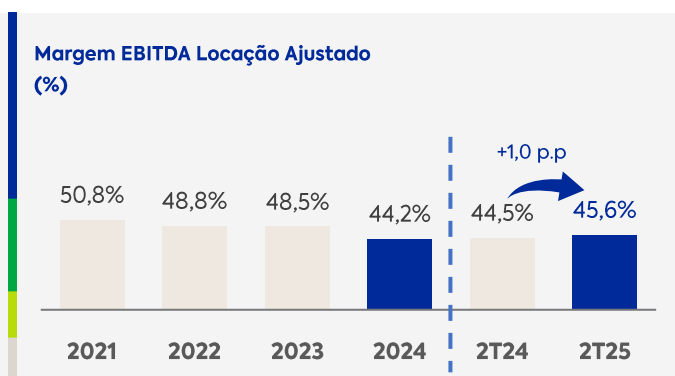
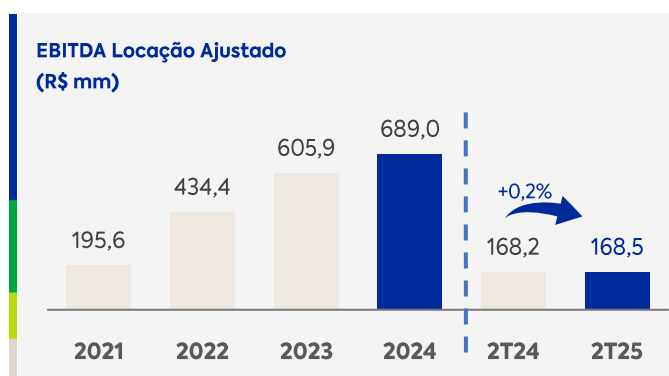
Comentário do Desempenho

EBITDA LOCAÇÃO³

Excluindo o resultado não recorrente (R\$ 10,2 milhões), a margem EBITDA Locação Ajustada foi de 45,6%, apresentando aumento de 3,7 p.p. em relação ao 1T25 e 1,0 p.p. em relação ao 2T24. A melhora na margem em ambos os períodos resulta de diversas iniciativas adotadas para aumentar a rentabilidade, incluindo: (i) desmobilização de contratos de longo prazo de menor rentabilidade; (ii) renegociação de preço e escopo dos contratos; (iii) redução de glosas, através da estratégia de manter os gestores mais próximos dos clientes para fortalecer o relacionamento e resultados; (iv) renegociação de contratos com fornecedores; (v) redução de estrutura; (vi) acompanhamento rigoroso do orçamento por contrato; e (vii) maior alinhamento dos incentivos ao desempenho da Companhia.

O EBITDA de Locação³ totalizou R\$ 158,3 milhões no 2T25, aumento de 8,5% em relação ao 1T25 e queda de 5,9% em relação ao 2T24. A Margem EBITDA de Locação foi de R\$ 42,8%, crescimento de 2,5 p.p. em relação ao 1T25 e queda de 1,7 p.p. comparado ao 2T24.

R\$ milhões	2T25	1T25	QoQ	2T24	YoY
Receita Líquida	369,9	362,4	2,0%	377,8	(2,1%)
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	(160,8)	(168,8)	(4,7%)	(181,3)	(11,4%)
Lucro Bruto (ex depreciação)	209,1	193,7	8,0%	196,4	6,5%
% margem bruta	56,5%	53,4%	+3,1 p.p.	52,0%	+4,5 p.p.
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	(50,8)	(47,8)	6,3%	(28,3)	79,7%
EBITDA Locação	158,3	145,9	8,5%	168,2	(5,9%)
% margem EBITDA Locação	42,8%	40,3%	+2,5 p.p.	44,5%	-1,7 p.p.
(+) Resultado não recorrente Locação	10,2	5,7	79,6%	-	-
EBITDA Locação Ajustado	168,5	151,6	11,2%	168,2	0,2%
% margem EBITDA Locação Ajustada	45,6%	41,8%	+3,7 p.p.	44,5%	+1,0 p.p.



³ A partir do 2T25, excluímos do resultado de Locação a totalidade de custos relacionados a venda de ativos (baixa do imobilizado, frete das máquinas, manutenção e preparação), assim como suas despesas (como marketing, despesas com pessoal e comissões). Com esse ajuste, revisamos o EBITDA de Locação e venda de ativos dos períodos comparáveis.

Release de Resultados**2T25****Comentário do Desempenho****CONSORCIOS**

Em relação aos consórcios, procedemos com ajustes que levam a zero o resultado esperado da nossa participação nas SPE's responsáveis pelas obras. Todavia, quando considerado as receitas de locação que a Armac obteve em ambos os projetos, até o encerramento do 2T25, houve uma contribuição de EBITDA de Locação positiva de cerca de R\$ 50 milhões. O efeito desses ajustes em nossa participação nas SPE's teve um impacto negativo de R\$ 15,2 milhões (não caixa e não recorrente).

EBITDA

No 2T25, o EBITDA totalizou R\$ 141,2 milhões, com redução de 18,0% em relação ao 2T24 principalmente devido a: (i) ajustes nos resultados referentes a participação nas SPE's dos Consórcios (-R\$ 15,2 milhões); (ii) menor receita devido as desmobilizações dos contratos de longo prazo (-R\$ 23 milhões), (iii) gastos não recorrentes relacionados as desmobilizações e redução de estrutura (R\$ 10,2 milhões) e (iv) EBITDA de Venda de Ativos⁴ (-R\$ 4,6 milhões) que foi negativo principalmente pelo efeito da abertura de novas lojas (5 lojas inauguradas e 6 em preparação no 1S25), que ainda estão em fase de *ramp-up* e devem passar a apresentar o desempenho das lojas maduras a partir de 2026. Se considerarmos somente o efeito da baixa do imobilizado no EBITDA de Venda de Ativos, a margem bruta contábil foi de 4,7% no 2T25, comprovando a capacidade da Companhia de capturar valor refletido como prêmio de preço sobre o valor residual de seus ativos de linha amarela.

R\$ milhões	2T25	1T25	QoQ	2T24	YoY
EBITDA Locação	158,3	145,9	8,5%	168,2	(5,9%)
% margem EBITDA Locação	42,8%	40,3%	+2,5 p.p.	44,5%	-1,7 p.p.
Resultado Locação Não Recorrente¹	(10,2)	(5,7)	79,6%	-	-
EBITDA Locação Ajustado	168,5	151,6	11,2%	168,2	0,2%
% margem EBITDA Locação Ajustado	45,6%	41,8%	+3,7 p.p.	44,5%	+1,0 p.p.
EBITDA Venda de Ativos²	(4,6)	1,2	(496,8%)	3,0	(252,4%)
% margem EBITDA Venda de Ativos	-6,1%	1,8%	-8,0 p.p.	15,1%	-21,2 p.p.
EBITDA Consórcios	(12,5)	1,7	(840,2%)	1,1	(1209,0%)
% margem EBITDA Consórcios	-67,6%	12,2%	-79,8 p.p.	9,0%	-76,6 p.p.
EBITDA	141,2	148,8	(5,1%)	172,3	(18,0%)
% margem EBITDA	31,3%	33,8%	-2,5 p.p.	42,3%	-11,0 p.p.
Resultado Consolidado Não Recorrente³	(25,4)	(5,7)	346,5%	-	-
EBITDA Ajustado	166,6	154,4	7,9%	172,3	(3,3%)

¹ Considera os custos e despesas não recorrentes de Locação relacionados a rescisões, desmobilizações e redução de estrutura ocorridas no período

² Inclui custos e despesas negativos de R\$ 8,1 milhões referente a venda de ativos.

³ Considera o resultado não recorrente relacionado a consórcios (R\$ 15,2 milhões) e locação (R\$ 10,2 milhões).

⁴ A partir do 2T25, incluímos no resultado EBITDA de Venda de Ativos a totalidade de seus custos (frete das máquinas, baixa do imobilizado, manutenção e preparação) e despesas (como marketing, despesas com pessoal e comissões). Com esse ajuste, revisamos o EBITDA de Locação e de Venda de Ativos dos períodos comparáveis.

Release de Resultados

2T25

Comentário do Desempenho

EBIT LOCAÇÃO

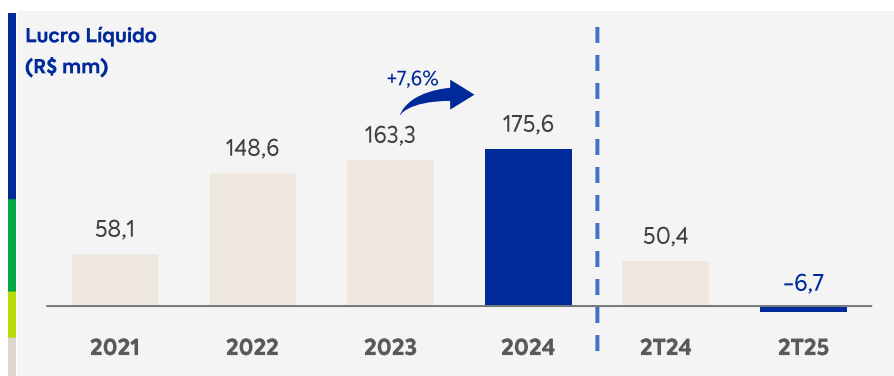
No 2T25, o EBIT foi de R\$ 82,1 milhões, redução de 40,1% em relação ao 2T24, devido ao: (i) resultado de consórcios; (ii) menor resultado de Locação e ao aumento da depreciação entre os períodos, explicado pelo aumento do imobilizado bruto e da revisão da vida útil de componentes sobressalentes que compõe nosso imobilizado iniciada no 4T24.

No 2T25, o EBIT Locação, atingiu R\$ 99,2 milhões, uma redução de 25,4% em comparação ao 2T24. A margem EBIT Locação totalizou 26,8% no 2T25 vs. 35,2% no 2T24.

R\$ milhões	2T25	1T25	QoQ	2T24	YoY
EBIT Locação	99,2	89,6	10,7%	132,9	(25,4%)
Margem EBIT Locação	26,8%	24,7%	+2,1 p.p.	35,2%	-8,4 p.p.
EBIT Venda de Ativos	(4,6)	1,2	(496,8%)	3,0	(252,4%)
% Margem EBIT Venda de Ativos	-6,1%	1,8%	-8,0 p.p.	15,1%	-21,2 p.p.
EBIT Consórcios	(12,5)	1,7	(840,2%)	1,1	(1209,0%)
% Margem EBIT Consórcios	-67,6%	12,2%	-79,8 p.p.	9,0%	-76,6 p.p.
EBIT	82,1	92,4	(11,2%)	137,1	(40,1%)
% Margem EBIT	18,2%	21,0%	-2,8 p.p.	33,6%	-15,4 p.p.
Resultado Consolidado Não Recorrente ¹	(25,4)	(5,7)	346,5%	-	-
EBIT Ajustado	107,4	98,1	9,5%	137,1	(21,6%)

LUCRO LÍQUIDO

No 2T25 tivemos prejuízo de R\$ 6,7 milhões, redução de R\$ 43,7 milhões em relação ao 2T24 devido: (i) a redução do EBITDA entre os períodos (-R\$ 31,1 milhões), (ii) ao pior resultado financeiro (-R\$ 27,4 milhões) em função do aumento das taxas de juros e (iii) ao aumento da depreciação no período. A redução do Lucro Líquido, foi parcialmente compensada pelo maior diferimento de imposto (+R\$ 26,7 milhões) entre os períodos.

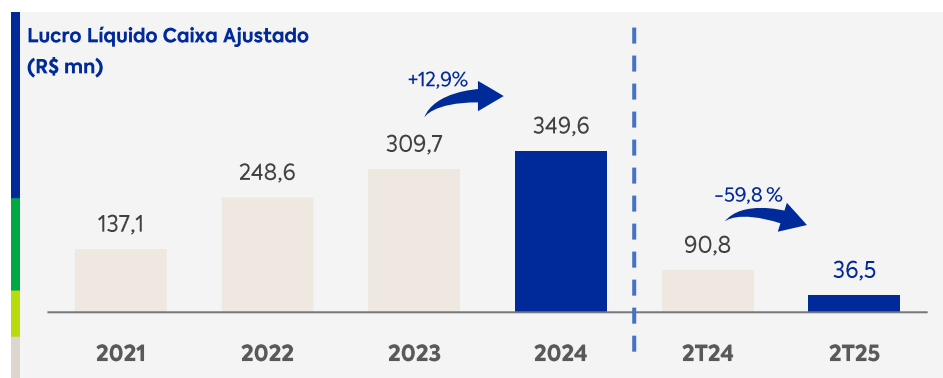


Release de Resultados**2T25****Comentário do Desempenho****LUCRO LÍQUIDO CAIXA⁵**

R\$ milhões	2T25	1T25	QoQ	2T24	YoY
Lucro Líquido	(6,7)	12,5	-	50,4	-
Resultado Consolidado Não Recorrente ³	(25,4)	(5,7)	346,5%	-	-
Lucro Líquido Ajustado	18,6	18,2	2,5%	50,4	(100,0%)
Imposto de renda e cont. social diferidos	(12,4)	(5,9)	111,2%	14,3	(186,5%)
PIS/COFINS incidentes sobre a receita pagos com crédito fiscal	30,3	27,8	9,0%	26,1	15,9%
Lucro Líquido Caixa Ajustado ¹	36,5	40,1	(8,9%)	90,8	(59,8%)

¹ Inclui os resultados não recorrentes de locação (-R\$ 10,2 milhões) e consórcios (R\$ 15,2 milhões).

O Lucro Líquido Caixa Ajustado⁵ atingiu R\$ 36,5 milhões no 2T25, queda de 59,8% em relação ao 2T24 devido, principalmente, ao menor Lucro Líquido no período.

**FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL GERENCIAL**

No 2T25, o fluxo de caixa operacional gerencial totalizou R\$ 114,8 milhões, representando uma conversão de 72,5% do EBITDA de Locação, com aumento de 6,2 p.p. em relação ao 2T24.

Como referência, encerramos o 2T25 com: (i) 93 dias de prazo médio de recebimento, em linha com o apresentado no 1T25 e (ii) 70⁶ dias de prazo médio de pagamento, em linha com o apresentado no 1T25.

R\$ milhões	2T25	1T25	QoQ	2T24	YoY
Caixa líq. das atividades operacionais	97,9	244,5	(60,0%)	(98,9)	(199,0%)
Exclusão fornecedores máquina ¹	(47,6)	(39,4)	20,9%	1,3	(3742,4%)
Aquisição de ativos imobilizados	70,4	103,6	(32,1%)	93,3	(24,6%)
Caixa gerado pela venda de Seminovos ²	(66,4)	(63,6)	4,3%	(20,0)	231,7%
Custos e despesas caixa Seminovos	8,1	5,0	63,2%	0,9	764,1%
Juros sobre financiamentos	45,6	95,1	(52,0%)	115,1	(60,4%)
Juros Pagos Fornecedores convênio	21,2	17,2	22,8%	15,1	39,9%
Pagamento de arrendamento de direito de uso	(2,8)	(2,4)	13,6%	(2,1)	32,0%
Pagamento de parcelamentos	(0,6)	(0,6)	11,9%	(0,8)	(20,7%)
Receitas financeiras	(19,6)	(20,0)	(2,2%)	(31,7)	(38,1%)
Rendimento de aplicações financeiras	8,6	6,4	34,1%	39,1	(78,0%)
Fluxo de caixa operacional gerencial	114,8	345,9	(66,8%)	111,5	3,0%
% EBITDA Locação	72,5%	237,1%	-164,5 p.p.	66,3%	+6,2 p.p.

¹ O 1T25 foi reajustado de R\$ 34,2 milhões para R\$ 39,4 milhões.

⁵ Exclui: (i) o imposto de renda e contribuição social diferidos, (ii) os impostos incidentes sobre a receita apurada no respectivo exercício a título de PIS/COFINS pagos com crédito fiscal e (iii) resultados não recorrentes.

⁶ Calculado através da fórmula: [Fornecedores Excluindo Máquinas / CPV Excluindo Depreciação, Pessoal e Baixa de Imobilizado] x 90



Release de Resultados

Comentário do Desempenho

ENDIVIDAMENTO

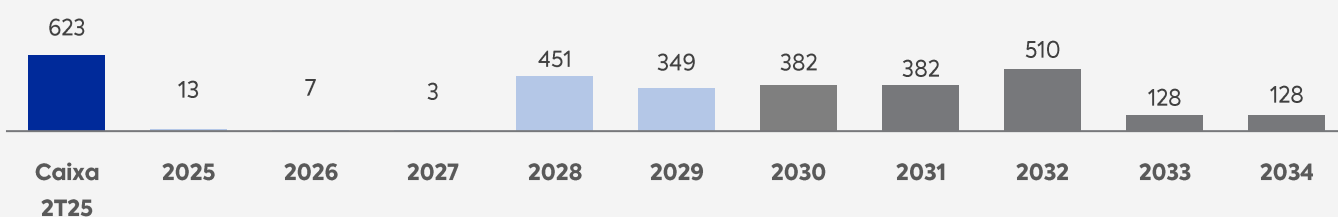
A Companhia encerrou o 2T25 com R\$ 623,3 milhões em caixa, valor suficiente para cobrir as amortizações até o quarto trimestre de 2029. Esse conservadorismo nos permitirá seguir executando nosso plano estratégico, mesmo atravessando um período de juros elevados e incertezas econômicas.

A dívida líquida encerrou o trimestre em R\$ 1.793,3 milhões, em comparação a R\$ 1.656,1 milhões no 1T25, resultando em uma alavancagem de 2,62x, aumento de 0,28x comparado ao 1T25 devido à: (i) maior amortização de fornecedores convenio no 2T25 e (ii) menor EBITDA acumulado dos últimos doze meses. Encerramos o 2T25 com um spread médio da dívida em CDI + 1,2% e prazo médio de pagamento de 5,4 anos.

R\$ milhões	2T25	1T25	QoQ	2T24	YoY
Dívida financeira de curto prazo	83,6	50,5	65,6%	343,9	-75,7%
Dívida financeira de longo prazo	2.333,0	2.327,2	0,2%	2.423,5	-3,7%
Dívida bruta	2.416,6	2.377,7	1,6%	2.767,4	-12,7%
Caixa e equivalentes de caixa	(623,3)	(721,6)	(13,6%)	(1.175,7)	-47,0%
Dívida líquida	1.793,3	1.656,1	8,3%	1.591,7	12,7%
Dívida líquida / EBITDA ¹ UDM	2,62x	2,34x	0,28x	2,27x	0,35x

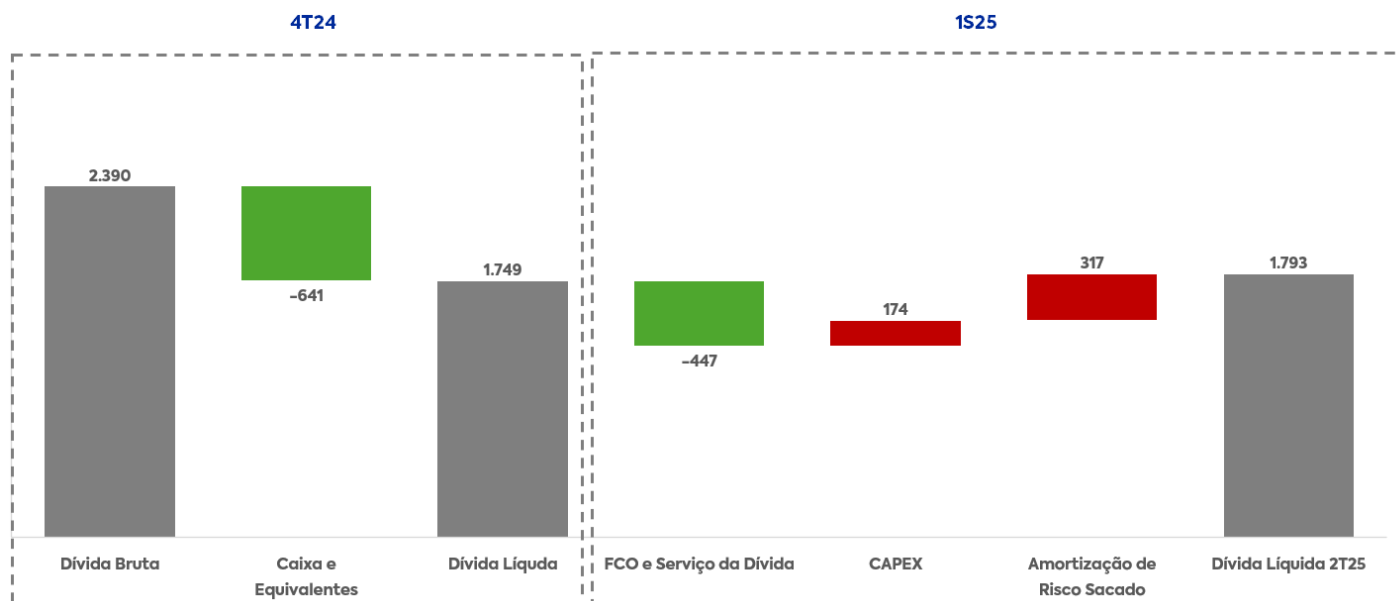
¹ EBITDA Covenant: Exclui custos e despesas não recorrentes.

Cronograma de Amortização do Principal da Dívida Financeira¹ (R\$ mn)



¹ Exclui os juros apropriados das debêntures e correção monetária do CRA.

Variação da Dívida Líquida (R\$ milhões)



Release de Resultados**2T25****Comentário do Desempenho**

Composição dos Saldos (R\$ milhares)	2T25	Taxa ao Ano (%)	Vencimento
Debênture III	307.297	CDI + 2,25%	2029
Debênture IV	724.717	CDI + 1,90%	2032
Debênture V - 1ª Série	468.340	CDI + 1,35%	2032
Debênture V - 2ª Série	398.472	CDI + 1,60%	2034
CRA - 1ª Série	102.428	CDI + 1,65%	2028
CRA - 2ª Série	453.620	IPCA + 7,57%	2029
Outras Linhas	19.443		
Subtotal	2.474.318		
(-) Custos a Amortizar	(57.715)		
Total	2.416.604		

Release de Resultados

Comentário do Desempenho

RENTABILIDADE

Para calcular o ROIC da Companhia, partimos do NOPAT consolidado dos últimos 12 meses e o dividimos pelo capital investido médio calculado sobre o lado direito de nosso balanço (Patrimônio Líquido + Dívida Líquida). Nos últimos 12 meses findos no 2T25, o ROIC Ajustado totalizou 15,4%, redução de 1,4 p.p. em relação ao 1T25.

R\$ milhões	2T25 LTM	1T25 LTM	QoQ	2T24	YoY
EBIT Consolidado	426,5	481,5	(11,4%)	520,9	(18,1%)
Imposto de renda corrente	(11,9)	(10,5)	13,8%	-	-
Resultado não recorrente ¹	(39,2)	(13,9)	183,0%	-	-
NOPAT Ajustado Consolidado	453,8	484,9	(6,4%)	520,9	(12,9%)
Patrimônio Líquido	1.232,6	1.263,4	(2,4%)	1.286,1	(4,2%)
Dívida Líquida	1.793,3	1.656,1	8,3%	1.591,7	12,7%
Capital Investido	3.025,9	2.919,5	3,6%	2.877,9	5,1%
Capital investido médio	2.950,2	2.890,2	2,1%	2.633,3	12,0%
ROIC Ajustado	15,4%	16,8%	-1,4 p.p.	19,8%	-4,4 p.p.

¹ Inclui os resultados não recorrentes acumulados nos últimos doze meses de locação (-R\$ 24,1 milhões) e consórcios (R\$ 15,2 milhões).



Release de Resultados**2T25****Comentário do Desempenho****DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**

Valores expressos em R\$ milhares

	2T25	2T24	YoY
Receita operacional bruta	491.425	454.802	8,1%
(-) Impostos sobre vendas	(39.958)	(47.099)	(15,2%)
% receita bruta	-8,1%	-10,4%	+2,2 p.p.
Receita operacional líquida	451.467	407.703	10,7%
(-) Custo dos serviços prestados	(303.869)	(237.133)	28,1%
% receita líquida	-67,3%	-58,2%	-9,1 p.p.
Lucro bruto	147.598	170.570	(13,5%)
% receita líquida	32,7%	41,8%	-9,1 p.p.
(-) Despesas operacionais	(65.523)	(33.504)	95,6%
% receita líquida	-14,5%	-8,2%	-6,3 p.p.
Lucro operacional	82.075	137.066	(40,1%)
% receita líquida	18,2%	33,6%	-15,4 p.p.
(+) Receitas financeiras	19.611	31.689	(38,1%)
(-) Despesas financeiras	(119.350)	(104.039)	14,7%
Lucro antes do IRCS	-17.663	64.717	(127,3%)
% receita líquida	-3,9%	15,9%	-19,8 p.p.
(-) Imposto de renda e contribuição social	10.948	(14.322)	(176,4%)
Lucro líquido	-6.716	50.395	(113,3%)
% receita líquida	-1,5%	12,4%	-13,8 p.p.

Release de Resultados**2T25****Comentário do Desempenho****BALANÇO PATRIMONIAL**

Valores expressos em R\$ milhares

	2T25	2T24	YoY
Caixa e equivalentes de caixa	363.919	242.995	(33,2%)
Aplicações Financeiras	259.413	932.709	259,5%
Contas a receber de clientes	391.430	452.351	15,6%
Estoques	81.951	62.434	(23,8%)
Tributos a recuperar	50.677	34.340	(32,2%)
Outros ativos	83.117	64.310	(22,6%)
Ativos disponíveis para venda	235.042	-	(100,0%)
Ativo circulante	1.465.549	1.789.140	22,1%
Tributos a recuperar	-	-	-
Depósitos judiciais	2.466	2.184	(11,4%)
Outros ativos	34.426	38.235	11,1%
Imobilizado	2.873.304	2.948.959	2,6%
Intangível	190.411	119.989	(37,0%)
Opção de Compra	19.148	-	(100,0%)
Ativo não circulante	3.119.754	3.109.367	-0,3%
Total do ativo	4.585.303	4.898.507	6,8%
Fornecedores	141.972	53.751	(62,1%)
Fornecedores convênio	188.578	408.885	116,8%
Empréstimos e financiamentos	83.573	343.902	311,5%
Contas a pagar por aquisição de empresas	19.002	2.062	(89,1%)
Arrendamento por direito de uso	11.820	8.451	(28,5%)
Obrigações sociais e trabalhistas	66.378	65.181	(1,8%)
Parcelamento de tributos	4.227	2.342	(44,6%)
Obrigações tributárias	22.743	26.321	15,7%
Juros sobre capital próprio a pagar	1.842	583	(68,3%)
Outras contas a pagar	65.475	13.417	(79,5%)
Passivo circulante	605.611	924.896	52,7%
Empréstimos e financiamentos	2.333.031	2.423.527	3,9%
Contas a pagar por aquisição de empresas	105.928	16.980	(84,0%)
Arrendamento por direito de uso	101.263	78.605	(22,4%)
Parcelamentos de tributos	5.489	6.115	11,4%
Tributos diferidos	150.709	159.514	5,8%
Provisão para Riscos Trabalhistas	2.049	250	(87,8%)
Passivo não circulante	2.698.470	2.684.991	-0,5%
Capital social e reservas	1.088.063	1.091.701	0,3%
Reserva de lucros	183.270	194.439	6,1%
Transações entre sócios	(38.703)	-	(100,0%)
Participação dos não controladores	48.592	-	(100,0%)
Patrimônio líquido	1.281.222	1.286.140	0,4%
Total do passivo e do patrimônio líquido	4.585.303	4.896.026	6,8%

Release de Resultados**Comentário do Desempenho****DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA**

Valores expressos em R\$ milhares

	2T25	2T24
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(17.663)	64.717
<u>Ajustado por</u>		
Depreciação e amortização	59.153	35.248
Ganho na venda de ativos imobilizados	(3.508)	(3.961)
Atualização monetária sobre contas a pagar	(1.351)	481
Plano de pagamento baseado em ações	180	1.581
Perdas e provisão de créditos esperados	2.540	3.102
Encargos sobre arrendamento de direito de uso	3.476	2.908
Juros sobre empréstimos e financiamentos	84.431	88.185
Juros e ajuste a valor presente de fornecedores convenio	8.771	10.354
Rendimento de aplicações financeiras	(8.597)	(39.142)
Outras (receitas) despesas operacionais	8.127	690
<u>Variações nos ativos e passivos</u>		
Contas a receber de clientes	(11.833)	(51.758)
Impostos a recuperar	(3.631)	(6.929)
Depósitos judiciais	(580)	(224)
Estoques	(3.698)	(5.109)
Outros ativos	(22.550)	(12.898)
Fornecedores	49.282	18.860
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	4.083	(657)
Obrigações tributárias	(13)	(2.066)
Outros passivos	22.207	4.251
Juros sobre financiamentos	(45.627)	(115.102)
Juros sobre arrendamentos de direito de uso	(3.476)	(2.907)
Juros sobre parcelamentos	(52)	(26)
Juros pagos de fornecedores convênio	(21.166)	(15.132)
Aquisição de ativos imobilizados	(70.407)	(93.345)
Imposto de renda e contribuição social pagos no exercício	(2.083)	-
Caixa advindo da venda de imobilizados	74.893	20.015
Processos judiciais pagos	(3.057)	-
Caixa líquido das atividades operacionais	97.850	(98.873)
Aplicação financeira	119	186.775
Contas a pagar por aquisição de empresas	(0)	-
Caixa líquido das atividades de investimento	113	186.775
Captação de empréstimos e financiamentos	397	-
Captação e pagamento de parcelamentos	(622)	(784)
Pagamentos de dividendos	(26.000)	(34.185)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(4.240)	(5.716)
Pagamentos de arrendamento de direito de uso	(2.770)	(2.098)
Pagamentos de fornecedores convenio	(171.450)	(66.753)
Caixa líquido das atividades de financiamento	(204.684)	(109.535)
Aumento/Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(106.721)	(21.632)

Release de Resultados

Comentário do Desempenho

MÉTRICAS NÃO CONTÁBEIS

CAPEX: calculado pela adição de (i) “Aquisição de ativos imobilizados”, conforme descrito nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa, (ii) “Aquisição de ativos intangíveis” conforme descrito nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa, (iii) aquisição de ativos imobilizados financiados, em que o pagamento é feito diretamente ao fornecedor, (iv) geração de crédito de PIS/COFINS na aquisição de imobilizado, que é desembolsado ao fornecedor no momento da compra do equipamento e (v) aquisição de outras sociedades.

EBITDA: O EBITDA consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, e do resultado não recorrente. A Margem EBITDA é calculada pela divisão do EBITDA pela receita operacional líquida.

EBITDA LOCAÇÃO: O EBITDA Locação consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da venda de ativo imobilizado, do resultado de consórcios. A Margem EBITDA Locação é calculada pela divisão do EBITDA Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

EBITDA AJUSTADO LOCAÇÃO: O EBITDA Ajustado Locação consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da venda de ativo imobilizado, do resultado de consórcios e dos custos e despesas não recorrentes. A Margem EBITDA Ajustado Locação é calculada pela divisão do EBITDA Ajustado Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

EBITDA VENDA DE ATIVOS: O EBITDA Venda de Ativos consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da locação de equipamentos e prestação de serviços e do resultado de consórcios. A Margem EBITDA Venda de Ativos é calculada pela divisão do EBITDA Venda de Ativos pela receita operacional líquida da venda de ativos.

EBITDA CONSÓRCIOS: O EBITDA Consórcios consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da locação de equipamentos e prestação de serviços e do resultado de venda de ativos imobilizado. A Margem EBITDA Consórcios é calculada pela divisão do EBITDA Consórcios pela receita operacional líquida de Consórcios.

EBIT LOCAÇÃO: O EBIT Locação consiste no lucro operacional antes do resultado deduzido do resultado não recorrente, do resultado da venda de imobilizados e do resultado de consórcios. A Margem EBIT Locação é calculada pela divisão do EBIT Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

LUCRO LÍQUIDO CAIXA: O lucro líquido caixa ajustado é a soma (i) do lucro líquido, (ii) do imposto de renda e contribuição social diferidos, (iii) dos impostos incidentes sobre a receita apurada no respectivo exercício a título de PIS/COFINS pagos com crédito fiscal, e (iv) do resultado não recorrente de depreciação. Essa medida reflete os efeitos observados no resultado da Companhia pelos impostos efetivamente pagos no período.

FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL GERENCIAL: O Fluxo de Caixa Operacional Gerencial equivale ao fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais desconsiderando os efeitos da aquisição e venda de imobilizado, bem como das despesas e receitas financeiras e resultado não recorrente.

DISCLAIMER

As métricas não contábeis apresentadas neste relatório não são medidas de desempenho financeiro, liquidez ou endividamento reconhecidas pelo BR GAAP nem pelas IFRS, e não possuem significado padrão. Outras companhias podem calcular as métricas não contábeis apresentadas neste relatório de forma distinta não havendo, desta forma, comparação entre as divulgações. As declarações contidas neste relatório relativas à perspectiva dos negócios da Companhia, às projeções e resultados e ao potencial de crescimento dela constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Essas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do País, do setor e do mercado internacional; estando, portanto, sujeitas a mudanças.

**RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Aos Administradores e Acionistas da
Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas ITR anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

BALANÇOS PATRIMONIAIS

EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

ATIVO	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ATIVO CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	5	336.087	175.448	363.919	210.912
Aplicações financeiras	6	259.413	430.575	259.413	430.575
Contas a receber de clientes	7	357.120	518.514	391.430	562.227
Tributos a recuperar	9	46.528	33.020	50.677	34.156
Partes relacionadas	22	14.797	16.787	-	-
Outros ativos	10	81.913	49.696	83.117	50.802
Total do ativo circulante		1.176.640	1.298.272	1.230.507	1.364.732
Ativos destinados para venda	11	235.042	-	235.042	-
Total do ativo circulante e destinados a venda		1.411.682	1.298.272	1.465.549	1.364.732
ATIVO NÃO CIRCULANTE					
Depósitos judiciais		1.667	1.121	2.466	1.535
Outro ativos	10	34.236	39.686	34.426	40.803
Opção de compra sobre participação minoritária	4.1 b	19.148	17.866	19.148	17.866
Investimento	12	91.485	101.750	-	-
Imobilizado	13	2.848.612	2.979.759	2.873.304	3.011.349
Intangível	14	109.957	115.394	190.411	201.068
Total do ativo não circulante		3.105.105	3.255.576	3.119.754	3.272.621
TOTAL DO ATIVO		4.516.786	4.553.848	4.585.303	4.637.353

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.
Comentário do Desempenho

BALANÇOS PATRIMONIAIS

EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora		Consolidado	
	Explicativa	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PASSIVO CIRCULANTE					
Fornecedores	15.1	134.388	27.961	141.972	36.091
Fornecedores convênio	15.2	188.578	398.261	188.578	398.261
Empréstimos e financiamentos	16	82.444	72.145	83.573	73.555
Obrigações sociais e trabalhistas		56.093	55.782	66.378	64.851
Obrigações tributárias		19.981	18.602	22.743	19.278
Parcelamentos de tributos	18	2.699	2.379	4.227	2.379
Dividendos e Juros sobre capital próprio a pagar		1.582	-	1.842	403
Contas a pagar por aquisição de empresas	20	19.002	18.244	19.002	18.244
Provisão para perda de investimentos	12	4.389	-	-	-
Outras contas a pagar		67.720	13.912	65.475	19.155
Total do passivo circulante		588.395	615.155	605.611	640.455
PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	16	2.331.205	2.314.974	2.333.031	2.316.814
Arrendamento mercantil de direito de uso	17	100.208	79.244	101.263	80.432
Contas a pagar por aquisição de empresas	20	105.928	106.625	105.928	106.625
Parcelamentos de tributos	18	4.216	5.176	5.489	5.176
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	19	1.534	1.301	2.049	7.793
Tributos diferidos	23.2	152.670	172.748	150.709	169.041
Total do passivo não circulante		2.695.761	2.680.068	2.698.470	2.685.881
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	21	1.008.876	1.008.876	1.008.876	1.008.876
Gastos com emissão de ações	21	(45.072)	(45.072)	(45.072)	(45.072)
Reserva de capital	21	127.458	132.816	127.458	132.816
Reserva de lucros	21	183.270	204.191	183.270	204.191
Transações entre sócios	21	(38.703)	(38.703)	(38.703)	(38.703)
Ações em tesouraria	21	(3.199)	(3.483)	(3.199)	(3.483)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia		1.232.630	1.258.625	1.232.630	1.258.625
Participação dos não controladores		-	-	48.592	52.392
Total do patrimônio líquido		1.232.630	1.258.625	1.281.222	1.311.017
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		4.516.786	4.553.848	4.585.303	4.637.353

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora		Controladora	
		Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita líquida operacional	24	419.170	397.784	821.909	785.571
(–) Custo dos serviços prestados	25	(277.956)	(228.408)	(539.569)	(442.638)
(=) Lucro bruto		141.214	169.376	282.340	342.933
Despesas operacionais					
(–) Administrativas e comerciais	25	(54.085)	(33.435)	(102.482)	(73.041)
(+) Resultado de equivalência patrimonial	12.3	(9.699)	1.118	(9.233)	1.118
(=) Lucro operacional antes do resultado financeiro		77.430	137.059	170.625	271.010
(+) Receitas financeiras	26	18.516	31.689	37.582	53.089
(–) Despesas financeiras	25	(116.649)	(104.031)	(221.624)	(191.233)
(=) Resultado financeiro líquido		(98.133)	(72.342)	(184.042)	(138.144)
(=) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		(20.703)	64.717	(13.417)	132.866
Imposto de renda e contribuição social		14.210	(14.322)	20.078	(29.357)
(–) Corrente	23	-	-	-	-
(–) Diferido	23	14.210	(14.322)	20.078	(29.357)
(=) Lucro líquido do período		(6.493)	50.395	6.661	103.509
LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:					
Acionistas da Companhia		(6.493)	50.395	6.661	103.509
Participação de não controladores		-	-	-	-
		(6.493)	50.395	6.661	103.509
Lucro básico por ação (em R\$)	27	(0,02)	0,15	0,02	0,30
Lucro diluído por ação (em R\$)	27	(0,02)	0,15	0,02	0,30

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Consolidado		Consolidado	
		Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita líquida operacional	24	451.467	407.703	891.384	795.490
(–) Custo dos serviços prestados	25	(303.869)	(237.133)	(592.954)	(451.363)
(=) Lucro bruto		147.599	170.570	298.429	344.127
Despesas operacionais					
(–) Administrativas e comerciais	25	(65.523)	(33.504)	(123.928)	(73.110)
(=) Lucro operacional antes do resultado financeiro		82.075	137.066	174.502	271.017
(+) Receitas financeiras	26	19.611	31.689	39.657	53.089
(–) Despesas financeiras	25	(119.350)	(104.039)	(224.564)	(191.241)
(=) Resultado financeiro líquido		(99.738)	(72.349)	(184.907)	(138.151)
(=) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		(17.663)	64.717	(10.405)	132.866
Imposto de renda e contribuição social		10.948	(14.322)	16.201	(29.357)
(–) Corrente	23	(1.446)	-	(2.060)	-
(–) Diferido	23	12.394	(14.322)	18.262	(29.357)
(=) Lucro líquido do período		(6.715)	50.395	5.796	103.509
LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:					
Acionistas da Companhia		(6.493)	50.395	6.661	103.509
Participação de não controladores		(222)	-	(865)	-
		(6.715)	50.395	5.796	103.509
Lucro básico por ação (em R\$)	27	(0,02)	0,15	0,02	0,30
Lucro diluído por ação (em R\$)	27	(0,02)	0,15	0,02	0,30

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Controladora	
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido do período	(6.493)	50.395	6.661	103.509
Resultado abrangente do período	(6.493)	50.395	6.661	103.509
LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:				
Acionistas da Companhia	(6.493)	50.395	6.661	103.509
Participação de não controladores	-	-	-	-
	(6.493)	50.395	6.661	103.509

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido do período	(6.715)	50.395	5.796	103.509
Resultado abrangente do período	(6.715)	50.395	5.796	103.509
LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:				
Acionistas da Companhia	(6.493)	50.395	6.661	103.509
Participação de não controladores	(222)	-	(865)	-
	(6.715)	50.395	5.796	103.509

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.
Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

RESERVAS DE CAPITAL					RESERVAS DE LUCROS								
							(-) Dividendos e JCP pagos antes da AGO/AGE				Total do Patrimônio Líquido Controladora	35% Participação dos não controladores	Total do Patrimônio Líquido Consolidado
Nota Explicativa	Capital Social	Gastos com Emissão de Ações	Ágio na Emissão de Ações	Plano de Pagamento com Base em Ações	Reserva Legal	Dividendo Adicional Proposto		Reserva de Lucros	Transações de Capital com Sócios	Ações em Tesouraria			
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	1.004.034	(45.072)	125.462	9.545	19.374	43.020	(20.220)	98.620	-	(4.822)	1.229.942	-	1.229.942
Aumento de capital	14 4.843	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.843	-	4.843
Lucro líquido do período	14 -	-	-	-	-	-	-	103.509	-	-	103.509	-	103.509
Constituição de reserva legal	14 -	-	-	-	5.175	-	-	(5.175)	-	-	-	-	-
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	34.600	-	(34.600)	-	-	-	-	-
Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	14 -	-	-	-	-	-	-	(24.583)	-	-	(24.583)	-	(24.583)
Juros sobre capital - propostos	14 -	-	-	-	-	24.817	-	(24.817)	-	-	-	-	-
Juros sobre capital aprovados e pagos referente ao ano anterior	14 -	-	-	-	-	(43.020)	20.220	-	-	-	(22.800)	-	(22.800)
Plano de pagamento baseado em ações	14 -	-	-	(2.797)	-	-	-	-	-	508	(2.289)	-	(2.289)
SALDO EM 30 DE JUNHO DE 2024	1.008.877	(45.072)	125.462	6.748	24.549	59.417	-	112.954	-	(4.314)	1.288.620	-	1.288.620
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	1.008.876	(45.072)	125.462	7.354	27.884	69.578	(43.578)	150.307	(38.703)	(3.483)	1.258.625	52.392	1.311.017
Lucro líquido do período	21 -	-	-	-	-	-	-	6.661	-	-	6.661	(865)	5.796
Constituição de reserva legal	21 -	-	-	-	333	-	-	(333)	-	-	-	-	-
Dividendos distribuídos	21 -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.936)	(2.936)
Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	21 -	-	-	-	-	-	-	(1.582)	-	-	(1.582)	-	(1.582)
Juros sobre capital - propostos	21 -	-	-	-	-	55.542	(55.542)	-	-	-	-	-	-
Juros sobre capital aprovados em AGO e pagos referente ao ano anterior	21 -	-	-	-	-	(69.578)	43.578	-	-	-	(26.000)	-	(26.000)
Plano de pagamento baseado em ações	21 -	-	-	(5.358)	-	-	-	-	-	284	(5.074)	-	(5.074)
SALDO EM 30 DE JUNHO DE 2025	1.008.876	(45.072)	125.462	1.996	28.217	55.542	(55.542)	155.053	(38.703)	(3.199)	1.232.630	48.592	1.281.222

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		Período de seis meses findos em		Período de seis meses findos em	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<u>Receitas</u>					
Receita de aluguel, serviços e outros	24	899.476	873.143	973.225	884.864
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	25	(9.579)	(5.695)	(9.579)	(5.695)
<u>Serviços e materiais de terceiros</u>					
Serviços de terceiros, materiais e outros		(271.939)	(142.447)	(294.263)	(143.761)
Valor adicionado bruto		617.958	725.001	669.384	735.408
Depreciação e amortização	25	(103.239)	(79.496)	(115.479)	(79.498)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		514.719	645.505	553.905	655.910
<u>Valor adicionado recebido em transferências</u>					
Resultado da Equivalência patrimonial		(9.233)	1.118	-	-
Receitas financeiras	26	37.582	53.089	39.657	53.089
Outras		(8.420)	(5.842)	(10.141)	(8.806)
Valor adicionado a distribuir		534.648	693.870	583.420	700.193
<u>Pessoal</u>					
Remuneração direta		(157.693)	(177.059)	(181.008)	(179.030)
Benefícios		(63.485)	(68.231)	(72.435)	(70.236)
FGTS		(14.742)	(13.320)	(16.548)	(13.440)
INSS		(32.512)	(37.426)	(36.786)	(37.844)
<u>Impostos, taxas e contribuições</u>					
Federais		(24.644)	(90.272)	(30.565)	(90.272)
Municipais		(13.286)	(12.819)	(15.719)	(14.622)
Remuneração de capitais de terceiros					
Juros	26	(221.624)	(191.233)	(224.563)	(191.241)
<u>Remuneração de capitais próprios</u>					
Dividendos		-	(34.600)	-	(34.600)
Juros sobre capital próprio		(1.582)	(24.583)	(1.582)	(24.583)
Lucros a distribuir		(5.079)	(44.326)	(5.079)	(44.326)
Resultado atribuído a não controladores		-	-	865	-
Distribuição do valor adicionado		(534.648)	(693.870)	(583.420)	(700.193)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		(13.417)	132.866	(10.405)	132.866
Ajustado por:					
Depreciação	13 e 25	97.802	79.496	104.814	79.498
Amortização	15 e 25	5.437	-	10.665	-
Bonificações em mercadorias		-	(11)	-	(11)
Outros despesas operacionais		-	144	-	144
Ganho na venda de ativos imobilizados	13.1 e 25	(7.164)	-8.871	(9.642)	(8.871)
Plano de pagamento baseado em ações	21.2.b	(5.074)	2.407	(5.074)	2.407
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	7.3	10.684	6.282	10.684	6.282
Encargos sobre arrendamento direito de uso	17	6.400	5.593	6.490	5.593
Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisição de empresas	20	2.998	955	2.998	955
Atualização de contrato de compra - earn-out	20	900	-	900	-
Atualização da opção de compra - put	20	5.035	-	5.035	-
Juros de fornecedor convênio	15.2	18.744	20.075	18.744	20.075
Juros sobre empréstimos e financiamentos	15.1	171.049	160.496	171.220	160.497
Amortização de custos sobre empréstimos e financiamentos		3.930	-	3.930	-
Juros sobre parcelamento de tributos	18.1	396	306	396	306
Resultado da equivalência patrimonial	12.3	9.233	(1.118)	-	-
Rendimento de aplicações financeiras		(15.008)	(54.038)	(15.008)	(54.038)
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	19	266	279	(2.656)	279
Variações nos ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		150.710	(124.062)	160.113	(133.037)
Estoques		(6.550)	(5.097)	(5.891)	(5.909)
Tributos a recuperar		(13.508)	(507)	(16.521)	(1.018)
Depósitos judiciais		(546)	(329)	(932)	(329)
Outros ativos		(26.767)	(31.324)	(25.936)	(31.596)
Fornecedores		106.427	12.250	105.882	17.576
Obrigações sociais e trabalhistas		311	8.980	1.527	10.603
Obrigações tributárias		1.379	15.670	3.931	17.008
Partes relacionadas		1.990	-	-	-
Outras contas a pagar		52.061	12.867	47.951	14.916
Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	15.1	(140.588)	(122.482)	(140.758)	(122.482)
Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	17	(6.401)	(5.593)	(6.490)	(5.593)
Juros pagos fornecedores convênio	15.2	(38.403)	(36.464)	(38.403)	(36.464)
Juros pagos parcelamento de tributos	18.1	(113)	(26)	(113)	(26)
Processos Judiciais pagos	19	(32)	(195)	(3.088)	(195)
Aquisição de ativos imobilizados	13.1 e 25	(173.915)	(144.958)	(174.029)	(145.161)
Caixa advindo da venda de imobilizados	24	136.035	45.250	138.513	45.250
Imposto de renda e contribuição social pagos no período	23.2	-	-	(2.596)	-
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		334.304	(31.158)	336.251	(30.474)
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento					
Aplicações financeiras	6	186.170	(403.481)	186.170	(403.481)
Aquisição de ativos intangíveis	14.1	-	-	(7)	-
Operações com consórcios		-	(540)	-	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	20	(8.872)	-	(8.872)	-
Recebimento de dividendos e juros sobre capital		5.885	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		183.183	(404.021)	177.291	(403.481)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento					
Captação de empréstimos e financiamentos	15.1	-	694.350	246	694.350
Pagamento de empréstimos e financiamentos	15.1	(7.863)	(15.023)	(8.405)	(15.023)
Pagamento de arrendamento de direito de uso	17	(5.008)	(4.015)	(5.208)	(4.015)
Pagamento fornecedor convênio	15.2	(317.054)	(205.184)	(317.054)	(205.184)
Pagamento de parcelamentos de tributos	18.1	(923)	(784)	(1.178)	(784)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital	21.3.b	(26.000)	(46.800)	(28.936)	(46.800)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		(356.848)	422.545	(360.535)	422.545
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		160.639	(12.634)	153.008	(11.410)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		175.448	254.405	210.912	254.405
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		336.087	241.771	363.919	242.995

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Armac Locação, Logística e Serviços S.A. (“Companhia” ou “Armac”) é uma sociedade por ações de capital aberto, cujas ações são negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento de governança corporativa Novo Mercado, sob o código ARML3, sediada no município de Barueri, SP. A principal atividade operacional da Companhia baseia-se na locação de máquinas, veículos e equipamentos para carga, descarga e manipulação de materiais agrícolas, de mineração, de construção, entre outros, oferecendo assim um portfólio completo de soluções, com alto padrão de qualidade e tecnologia para atender às necessidades de clientes dos mais variados portes e segmentos de atuação em todas as regiões do Brasil.

Parte dos contratos de locação das máquinas da Armac são incluídos também a sua manutenção quando necessária, realizada no centro especializado de Vargem Grande Paulista, bem como em oficinas próprias distribuídas em diversas regiões do Brasil e executada por equipe habilitada, muitas vezes formada em programas de desenvolvimento interno, que garantem ganhos de eficiência relevantes em suas operações.

Em linha com seu planejamento estratégico, a Armac, também atua em consórcios de obras de infraestrutura para consolidar sua posição de mercado de locação de máquinas. Essa iniciativa, além de permitir o aumento do volume de locação de suas máquinas também visam garantir sua máxima utilização.

Em julho de 2024, a Companhia adquiriu o controle majoritário da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., adicionando mais uma oferta ao seu portfólio com o objetivo de impulsionar seu crescimento estratégico. Os efeitos contábeis desta transação estão demonstrados na nota explicativa 12 - Investimentos controladas em conjunto e controladas.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações financeiras intermediárias foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - “*Interim Financial Reporting*”, emitida pelo “*International Accounting Standards Board - IASB*”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A Administração aplicou, na elaboração das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado, a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das informações contábeis na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no real (R\$) como moeda funcional e de apresentação e estão expressas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra maneira.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- equivalentes de caixa e aplicações financeiras mensuradas pelo custo amortizado;
- instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo, quando indicado; e
- investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas por ela na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia de 30 de junho de 2025 incluem as operações em conjunto dos Consórcio CCB Fico e Consórcio CRA e operações da controlada Terram, a partir das datas de suas constituições e aquisição. Estas informações foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: (a) eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas; (b) eliminação dos investimentos da controladora contra o respectivo patrimônio líquido, conforme o caso, da empresa controlada; (c) eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas.

Participação direta em controladas em conjunto: consolidação proporcional	30/06/2025 Participação (%)	31/12/2024 Participação (%)
Consórcio CCB Fico (1)	30%	30%
Consórcio CRA (2)	20%	20%
Participação em controlada	Participação (%)	Participação (%)
Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. (3)	65%	65%

(1) O investimento é resultado de uma “joint operation” constituída entre a Construtora Central do Brasil S/A e a Armac, na proporção de 70% e 30% respectivamente. O consórcio foi constituído a convite da Companhia Vale S.A. com o objetivo de execução de obras por empreitada do pacote 5° FICO - FERROVIA DE INTEGRAÇÃO DO CENTRO-OESTE, localizada nos municípios de Crixás e Nova Crixás, ambos no Estado de Goiás, com vigência de 18 meses com término em agosto de 2025. Dentre as atribuições do Consórcio, está a contratação do fornecimento de bens e serviços necessários à realização das obras. Não houve renovação do contrato e, como consequência, em maio de 2025 foi firmado um termo de quitação entre as partes que prevê o recebimento de valores decorrentes de serviços prestados pelo Consórcio.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- (2) O investimento é resultado de uma “joint operation” constituída entre a Construtora Central do Brasil S/A, R&D Mineração e Construção Ltda, e a Armac, com participação de 40%, 40% e 20%, respectivamente. O consórcio foi constituído a convite da Companhia Rumo S/A, com o objetivo de execução de obras de infraestrutura ferroviária do KM 127+600 ao KM 162+815, localizada entre os municípios de Dom Aquino e Poxoréo, ambos no estado do Mato Grosso, com vigência de 21 meses com término em dezembro de 2025. Dentre as atribuições do Consórcio, está a contratação do fornecimento de bens e serviços necessários à realização da obra.
- (3) A Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. é uma empresa do segmento de terraplanagem, geotecnia, contenções, drenagem e pavimentação, que além de realizar obras, auxilia no desenvolvimento dos projetos e estudos preliminares com uma equipe especializada. Conforme divulgado na nota explicativa 2.1 das informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2024, em 31 de julho de 2024 a Armac adquiriu 65% da Terram, que passou a ser sua controlada direta.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, para o período de 30 de junho de 2025 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2024.

O Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada no dia 12 de agosto de 2025, autorizou a divulgação das presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS

Não houve alterações significativas nas políticas e práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia no período de 30 de junho de 2025 quando comparadas àquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivados na CVM em 24 de março de 2025.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não foram repetidas integralmente, seja por redundância ou por relevância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes notas explicativas:

- Sumário das práticas contábeis materiais
- Normas e interpretações revisadas vigentes e não vigentes
- Teste de “impairment”
- Plano de opção de compra de ações

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de três e seis meses findo em 30 de junho de 2024.

4. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

Comentário do Desempenho
ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.1 Aquisição da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A.

Em 31 de julho de 2024, a Companhia adquiriu 65% das ações da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. com o cumprimento de todas as condições precedentes e usuais a operações dessa natureza, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). O preço de aquisição foi de R\$65.000, e o fluxo de pagamentos foi estabelecido da seguinte forma:

- (i) R\$32.500 pagos à vista com correção monetária aplicada entre a data base das Demonstrações Financeiras até a data de fechamento da operação, totalizando um montante de R\$33.624 (R\$33.624 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).
- (ii) R\$ 32.500 a serem pagos em 4 parcelas semestrais sucessivas de R\$8.125, sendo esse montante atualizado pela taxa CDI, em 03 de fevereiro de 2025, foi realizado o pagamento referente a primeira parcela no montante atualizado de R\$8.872. O saldo atualizado em 30 de junho de 2025 é de R\$28.030 (R\$35.425 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).

Além do montante para aquisição do equivalente a 65% do controle acionário, o contrato de aquisição prevê um pagamento adicional vinculado à métricas de atingimento de resultado que, caso alcançado, resultará em um pagamento complementar ("earn-out") de R\$32.500. A metodologia utilizada para cálculo do valor justo do "earn-out" foi simulações de Monte Carlo cujo objetivo é o de apurar diferentes cenários que envolvem as métricas estabelecidas para o pagamento adicional. Em 30 de junho de 2025, o valor e atualizado do "earn-out" é de R\$13.828 (R\$ 12.929 em 31 de dezembro de 2024).

Ainda como parte da aquisição da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A, o contrato de compra e venda de quotas da empresa, prevê uma opção de compra ("call") detida pela Armac e uma opção de venda ("put") detida pelos vendedores, os quais possuem 35% de participação remanescente na Terram. O lançamento destas opções permitirá à Armac a aquisição de 100% do controle acionário da Terram. A data-base para os exercícios das opções é de três meses após a divulgação das demonstrações financeiras auditadas da Terram para o exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2028 e o preço de exercício das opções corresponde ao múltiplo de Ebitda para o mesmo exercício.

Os valores contabilizados para esses instrumentos foram:

- a) Opção de venda ("put") na data da aquisição, o valor presente da opção de venda no valor é de R\$56.567 e foi registrado como uma obrigação na rubrica "Contas a pagar por aquisição de empresas" no passivo não circulante em contrapartida ao patrimônio líquido na rubrica de "transação de capital entre sócios". Este montante é atualizado periodicamente a valor presente e suas variações são contabilizadas no resultado financeiro. Em 30 de junho de 2025, o valor total da put é de R\$ 64.042 (R\$56.567 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b) Opção de compra (“call”) Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra em 30 de junho de 2025 foi de R\$19.148 (R\$17.866 em 31 de dezembro de 2024) na data da aquisição e registrado como um direito na rubrica “opção de compra” no ativo não circulante em contrapartida ao patrimônio líquido na rubrica de “transação de capital entre sócios”. Este montante é atualizado periodicamente a valor presente e suas variações são contabilizadas no resultado financeiro.

4.2 ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA AO VALOR JUSTO DOS ATIVOS E PASSIVOS ADQUIRIDOS

A alocação provisória do valor justo dos ativos e passivos adquiridos refere-se à mensuração inicial e está sujeita a revisão em até 1 (um) ano após a data de aquisição:

	Terram	Terram
	65%	100%
<u>Ativos</u>		
Caixa e equivalentes de caixa	6.684	10.283
Contas a receber	12.412	19.095
Estoques	519	798
Outros ativos	2.120	3.261
Tributos a recuperar	4.003	6.158
Imobilizado	4.181	6.432
Mais valia de ativos imobilizado (*)	12.256	18.856
Mais valia de ativos intangível (**)	12.322	18.957
Total (a)	54.497	83.840
	Terram	Terram
	65%	100%
<u>Passivo</u>		
Empréstimos e financiamentos	(2.083)	(3.205)
Fornecedores	(2.736)	(4.209)
Obrigações tributárias	(3.503)	(5.389)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(5.269)	(8.106)
Provisão de contingência	(4.270)	(6.569)
Outras contas a pagar	(706)	(1.083)
Total (b)	(18.567)	(28.561)
Total de ativos líquidos adquiridos (a - b)	35.930	55.276
Participação da Companhia nos ativos líquidos adquiridos	35.930	-
Pagamento em caixa	(41.749)	(33.624)
Parcela de contas a pagar	(25.499)	(33.624)
Parcela de <i>earn-out</i>	(11.457)	(11.457)

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Terram	Terram
	65%	100%
Total da contraprestação	(78.705)	(78.705)
Participação de não controladores mensurada ao valor justo	-	(47.648)
Ágio gerado na aquisição	42.775	71.074

(*) O prazo médio de amortização da mais valia alocado aos bens do ativo imobilizado é de 24 meses.

(**) Mais valia referente a carteira de clientes e marca, o prazo de amortização é de 12 meses.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía contas a pagar de aquisições de empresas no montante de R\$124.930, distribuídos pelas seguintes empresas:

- Bauko Equipamentos de Movimentação e Armazenagem S.A. (“Bauko”) no montante de R\$19.030 (R\$17.883 em 31 de dezembro de 2024), que será liquidado em novembro de 2026.
- Terram Engenharia de Infraestrutura S.A.(“Terram”) no no montante R\$105.900 (R\$106.987 em 31 de dezembro de 2024). Dos quais R\$28.030 (R\$ 35.425 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a parcelas semestrais, R\$13.828 (R\$ 12.929 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao “earn-out” e R\$64.042 (R\$ 59.007 em 31 de dezembro de 2024) refere-se à opção de aquisição dos 35% restantes.

5. CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	398	50	1.278	72
Bancos conta movimento	489	1.382	1.134	1.392
Aplicações financeiras	335.200	174.016	361.508	209.448
Total	336.087	175.448	363.919	210.912

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa, estão representadas por recursos aplicados em certificados de depósitos bancários (“CDBs”) com remuneração média entre 90% e 101% (101% e 102% em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor e com possibilidade de resgate imediato. Estes investimentos são contratados com liquidez diária, para atender outras necessidades de curto prazo.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fundos DI	259.413	430.575	259.413	430.575
Total	259.413	430.575	259.413	430.575

As aplicações financeiras estão representadas por recursos aplicados em certificados de depósitos bancários (“CDBs”) com remuneração média entre 100% e 102% (101% e 102% em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário – CDI e apresentam carência nos prazos de resgate.

7. CONTAS A RECEBER

7.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Clientes nacionais	253.151	407.585	281.408	444.065
Clientes a faturar (*)	139.431	136.812	145.484	144.046
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(35.462)	(25.884)	(35.462)	(25.884)
Total	357.120	518.514	391.430	562.227

(*) Os valores registrados como “clientes a faturar” correspondem a medições de serviços cujo ciclo de faturamento inicia-se no mês corrente e será finalizado no mês subsequente. Dessa forma, o valor registrado nesta rubrica reflete apenas a parcela de serviços incorridos até o último dia do mês corrente, com contrapartida em resultado na rubrica de “receitas a faturar”.

7.2 Classificação por vencimento

Os saldos a receber de clientes (faturados) por idade de vencimento líquidos de provisão para perdas de créditos esperadas, estão distribuídos conforme segue:

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2024	30/06/2024	31/12/2024
A vencer	301.886	459.864	336.196	503.577
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	8.023	12.169	8.023	12.169
De 31 a 90 dias	11.165	7.642	11.165	7.642
De 91 a 180 dias	9.766	7.830	9.766	7.830
Acima de 180 dias	61.742	56.893	61.742	56.893
Subtotal - vencidos	90.696	84.534	90.696	84.534
Total	392.582	544.398	426.892	588.111

7.3 PROVISÃO PARA PERDAS ESPERADAS ASSOCIADAS AO RISCO E CRÉDITO

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(25.884)	(16.064)
(+) Constituição	(10.684)	(10.534)
(-) Reversão por perda efetiva	1.105	715
Saldo final	(35.462)	(25.884)

8. ESTOQUES

Os estoques estão representados na data base por peças e materiais de manutenção e consumo, utilizáveis na manutenção da frota de máquinas, equipamentos e veículos.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Peças e materiais de manutenção	76.199	70.625	77.368	72.453
Peças para revenda	1.707	1.537	1.707	1.537
Materiais de consumo	2.876	2.070	2.876	2.070
Total	80.782	74.232	81.951	76.060

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL (i)	27.852	1.951	29.930	2.210
IRRF (ii)	15.106	25.271	15.890	25.663
PIS e COFINS	3.236	5.296	4.062	5.401
Outros	334	502	795	882
Total	46.528	33.020	50.677	34.156

- (i) Valores correspondentes ao saldo negativo de apuração do exercício anterior, gerado principalmente pela apropriação do imposto de renda retido na fonte sobre o resgate de aplicações financeiras. Esses valores são atualizados pela taxa SELIC e poderão ser compensados com outros tributos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil, a partir da entrega da Escrituração Contábil Fiscal (obrigação acessória ECF).
- (ii) Valores relacionados ao imposto de renda retido na fonte no exercício corrente, em sua maior parte sobre o resgate de aplicações financeiras.

10. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Custos Antecipados de Projetos (a)	75.784	60.343	75.784	60.343
Despesas antecipadas	23.821	11.525	24.377	11.697
Adiantamento a fornecedores	5.119	8.824	5.563	9.241
Bonificações	1.404	1.980	1.404	1.980
Adiantamento a funcionários	1.526	1.776	1.730	2.294
Outros	8.495	4.934	8.684	6.051
Total	116.149	89.382	117.542	91.606
Ativo Circulante	81.913	49.696	83.117	50.802
Ativo Não Circulante	34.236	39.686	34.426	40.803
	116.149	89.382	117.542	91.606

- (a) Incluem custos iniciais aplicados em projetos de grande porte, que envolvem preparação de local e das máquinas a serem utilizadas, custos de contratação de mão de obra e que ocorrem antes do início efetivo de prestação de serviços aos clientes. Uma vez em operações, estes custos são amortizados com base no tempo de duração do contrato.

11. ATIVOS DISPONÍVEIS PARA VENDA

Ao longo do período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, a Administração revisou seu plano de negócio, e em suporte a reciclagem de capital, através da venda de ativos com pouca utilização conforme estudo realizado, decidiu classificar ativos que estão disponíveis para venda imediata em suas condições atuais a preços compatíveis com o mercado, para a rubrica de ativos destinados a venda, anteriormente os ativos estavam alocados a rubrica de

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

imobilizado. A expectativa de venda em prazo inferior a um ano é altamente provável, face ao compromisso da Companhia em executar o plano de renovação de frota. Uma vez classificados como ativo imobilizado disponibilizados para venda, os ativos deixam de ser depreciados.

	Controladora e Consolidado		
	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos
Máquinas, equipamentos para locação e serviços e veículos de apoio	-	437.468	(160.865)
Depreciação Máquinas, equipamentos para locação e serviços e veículos de apoio	-	(74.100)	32.539
		363.368	(128.326)
			235.042

12. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS EM CONJUNTO E EM CONTROLADAS

12.1 MOVIMENTAÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM EMPRESAS CONTROLADAS EM OPERAÇÃO EM CONJUNTO E CONTROLADA DIRETA

	Consórcio CCB (***)	Consórcio CRA	Terram	Total
Saldo inicial em 31/12/2024	7.135	7.115	87.500	101.750
Resultado da Equivalência Patrimonial (*)	(11.524)	3.896	4.855	(2.773)
(-) Dividendos e Juros sobre capital próprio (**)	-	-	(5.421)	(5.421)
Depreciação de mais valias (*)	-	-	(6.461)	(6.461)
Saldo final em 30/06/2025	(4.389)	11.011	80.475	87.096

(*) O resultado de equivalência patrimonial que está sendo apresentado na demonstração de resultado do período, líquido das depreciações e amortizações de mais valia R\$9.233.

(**) Em 28 de janeiro de 2025 a controlada Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., deliberou em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de dividendos intercalares referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, no montante de R\$7.040, cabendo a Armac os 65% de participação equivalente ao montante de R\$ 4.576. O pagamento destes dividendos ocorreu no dia 05 de março de 2025. Além dos dividendos a controlada Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., também efetuou a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP), nos períodos de 31 de março de 2025 e 30 de junho de 2025 no montante de R\$1.300, cabendo a Armac os 65% de participação equivalente ao montante de R\$845. O pagamento desse JCP será efetuado em data a ser definida pela Administração.

(***) No período findo em 30 de junho de 2025, a Companhia reclassificou o saldo referente ao investimento no Consórcio CCB para a rubrica de "Provisão para perda de investimento" devido às perdas apuradas no período.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.
Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12.2 INVESTIMENTO EM EMPRESAS CONTROLADAS EM OPERAÇÕES EM CONJUNTO “JOINT OPERATIONS” E CONTROLADA DIRETA

	30/06/2025			
	Joint operating			
	Consórcio CCB		Consórcio CRA	
	100%	30%	100%	20%
Ativo circulante	15.687	4.706	74.910	14.982
Ativo não circulante	740	222	1.405	281
Passivo circulante	(31.057)	(9.317)	(21.260)	(4.252)
Patrimônio Líquido	14.631	4.389	(55.054)	(11.011)
Receita Líquida	(15.100)	(4.530)	143.625	28.725
Custos e Despesas	(23.313)	(6.994)	(124.145)	(24.829)
Lucro Líquido	(38.413)	(11.524)	19.480	3.896

	30/06/2025	
	Controlada	
	Terram	
	100%	65%
Ativo circulante	48.975	31.834
Ativo não circulante	14.972	9.732
Passivo circulante	(24.092)	(15.660)
Passivo não circulante	(5.280)	(3.432)
Patrimônio Líquido	(34.575)	(22.474)
Receita Líquida	48.918	31.797
Custos e Despesas	(37.571)	(24.421)
Lucro Líquido	7.470	4.855

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. IMOBILIZADO

13.1 COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO – CONTROLADORA

	Taxa média de depreciação	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda (ii)	(+/-) Transferências	30/06/2025
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		48.572	-	-	-	10.013	58.584
Direito de uso em arrendamento (iv)		110.521	29.622	-	-	-	140.143
Máquinas e equipamentos para locação e serviços (i)		2.964.928	254.619	(545)	(435.628)	-	2.783.374
Veículos e equipamentos de apoio		364.984	21.849	-	(1.839)	-	384.994
Móveis e equipamentos de informática		17.835	222	-	-	-	18.058
Imobilizado em andamento (iii)		62.240	24.255	-	-	(10.013)	76.482
Terranos		1.651	-	-	-	-	1.651
Total		3.570.731	330.567	(545)	(437.467)	-	3.463.286
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	(8.276)	(2.405)	-	-	-	(10.680)
Direito de uso em arrendamento	11%	(32.262)	(6.804)	-	-	-	(39.066)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3%	(389.859)	(41.745)	-	73.652	-	(357.951)
Veículos e equipamentos de apoio	22%	(152.485)	(45.138)	-	447	-	(197.175)
Móveis e equipamentos de informática	19%	(8.091)	(1.710)	-	-	-	(9.801)
Total		(590.972)	(97.802)	-	74.100	-	(614.674)
Total do imobilizado		2.979.759	232.765	(545)	(363.367)	-	2.848.612

- (i) Em 30 de junho de 2025, a Companhia realizou convênio com instituições financeiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas no montante de R\$127.030 (R\$372.367 em 31 de dezembro de 2024), conforme nota explicativa nº 15.2 - Fornecedores convênio.
- (ii) Em 30 de junho de 2025, do montante total, R\$128.871 correspondem a baixa de ativos vendidos conforme nota explicativa nº 25 - Custos e Despesas por Natureza.
- (iii) Referem-se a adiantamento a fornecedores para compra de máquinas e equipamentos e gastos de obras em andamento na filial de Vargem Grande Paulista - VGPIII que tem previsão de conclusão em dezembro de 2025.
- (iv) Refere-se a parcela mensurada como “direito de uso”, conforme mencionado na nota explicativa nº 17 - Arrendamento mercantil de direito de uso.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa média de depreciação	31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	(+/-) Transferências	30/06/2024
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		44.525	3.863	-	-	-	48.388
Direito de uso em arrendamento		101.320	4.439	-	-	-	105.759
Máquinas e equipamentos para locação e serviços		2.630.513	322.770	(48.127)	-	7.033	2.912.189
Veículos e equipamentos de apoio		244.793	73.408	(1.700)	-	-	316.501
Móveis e equipamentos de informática		17.098	720	(167)	-	-	17.651
Imobilizado em andamento		43.657	14.527	-	-	(7.033)	51.151
Total		3.081.906	419.727	(49.994)	-	-	3.451.639
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	De acordo com o contrato	(3.383)	(2.438)	-	-	-	(5.821)
Direito de uso em arrendamento	De acordo com o contrato	(20.068)	(5.663)	-	-	-	(25.731)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	5% a 12,5%	(349.888)	(33.489)	13.079	-	-	(370.298)
Veículos e equipamentos de apoio	12,5% a 50%	(64.222)	(30.805)	458	-	-	(94.569)
Móveis e equipamentos de informática	10% a 20%	(4.867)	(1.672)	78	-	-	(6.461)
Total		(442.428)	(74.067)	13.615	-	-	(502.880)
Total do imobilizado		2.639.478	345.660	(36.379)	-	-	2.948.759

13.2 COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO – CONSOLIDADO

	Taxa média de depreciação	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	(+/-) Transferências	30/06/2025
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		48.572	-	-	-	10.013	58.584
Direito de uso em arrendamento (iv)		112.192	29.622	-	-	-	141.814
Máquinas e equipamentos para locação e serviços (i)		3.075.979	254.651	(4.098)	(435.628)	-	2.890.903
Veículos e equipamentos de apoio		364.984	21.849	-	(1.839)	-	384.994
Móveis e equipamentos de informática		18.884	304	(14)	-	-	19.174
Imobilizado em andamento (iii)		62.861	24.255	-	-	(10.013)	77.103
Terranos		1.651	-	-	-	-	1.651
Total		3.685.122	330.681	(4.113)	(437.467)	-	3.574.224
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	(8.276)	(2.405)	-	-	-	(10.680)
Direito de uso em arrendamento	11%	(32.432)	(6.804)	-	-	-	(39.236)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3%	(471.878)	(48.698)	3.553	73.652	-	(443.370)
Veículos e equipamentos de apoio	22%	(152.485)	(45.138)	-	447	-	(197.175)
Móveis e equipamentos de informática	19%	(8.703)	(1.769)	15	-	-	(10.458)
Total		(673.773)	(104.814)	3.568	74.100	-	(700.920)
Total do imobilizado		3.011.349	225.867	(545)	(363.367)	-	2.873.304

- (i) Em 30 de junho de 2025, a Companhia realizou convênio com instituições financeiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas no montante de R\$127.030 (R\$372.367 em 31 de dezembro de 2024), conforme nota explicativa nº 15.2 - Fornecedores convênio.
- (ii) Em 30 de junho de 2025, do montante total, R\$128.871 correspondem a baixa de ativos vendidos conforme nota explicativa nº 25 - Custos e Despesas por Natureza.
- (iii) Referem-se a adiantamento a fornecedores para compra de máquinas e equipamentos e gastos de obras em andamento na filial de Vargem Grande Paulista - VGPIII que tem previsão de conclusão em dezembro de 2025.
- (iv) Refere-se a parcela mensurada como “direito de uso”, conforme mencionado na nota explicativa nº 17 - Arrendamento mercantil de direito de uso.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa média de depreciação	31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	(+/-) Transferências	30/06/2024
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		44.525	3.863	-	-	-	48.388
Direito de uso em arrendamento		101.320	4.439	-	-	-	105.759
Máquinas e equipamentos para locação e serviços		2.630.513	322.770	(48.127)	-	7.033	2.912.189
Veículos e equipamentos de apoio		244.793	73.408	(1.700)	-	-	316.501
Móveis e equipamentos de informática		17.098	923	(167)	-	-	17.854
Imobilizado em andamento		43.657	14.526	-	-	(7.033)	51.150
Total		3.081.906	419.930	(49.994)	-	-	3.451.841
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	De acordo com o contrato	(3.383)	(2.438)	-	-	-	(5.821)
Direito de uso em arrendamento	De acordo com o contrato	(20.068)	(5.663)	-	-	-	(25.731)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	5% a 12,5%	(349.888)	(33.489)	13.079	-	-	(370.298)
Veículos e equipamentos de apoio	12,5% a 50%	(64.222)	(30.805)	458	-	-	(94.569)
Móveis e equipamentos de informática	10% a 20%	(4.867)	(1.674)	78	-	-	(6.463)
Total		(442.428)	(74.069)	13.615	-	-	(502.882)
Total do imobilizado		2.639.478	345.861	(36.379)	-	-	2.948.959

13.3 REVISÃO DO VALOR RESIDUAL

Para determinados ativos, a Companhia realiza a precificação estimada de venda, considerando a idade e condições esperadas ao final de sua vida útil. Esta estimativa considera também a dedução das despesas estimadas de venda. Tal procedimento é aplicado anualmente em linha com as políticas contábeis adotadas pela Companhia e tratada como mudança de estimativa. Em 31 de março de 2025, a Companhia efetuou a reavaliação periódica do valor residual de suas máquinas, considerando o valor de mercado de venda de usados e efetuou os devidos ajustes a partir de 01 de janeiro de 2025 no valor residual de seus ativos que, como consequência, também impactou nas taxas de depreciação utilizadas que estão divulgadas no mapa de movimentação dos ativos imobilizados. Para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, não foram realizados ajustes nas taxas médias ponderadas de depreciação.

13.4 REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DE ATIVOS (“IMPAIRMENT”)

De acordo com as normas descritas no IAS 36/CPC 1 - Redução ao valor recuperável de ativos, o ativo imobilizado da Companhia tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de que determinados ativos poderiam estar reconhecidos contabilmente por montantes acima do valor recuperável.

Com base no resultado do trimestre e expectativa de resultado para o exercício, a Administração da Companhia concluiu que não há indicativo que demandem a necessidade de registro de redução ao valor recuperável de seus ativos.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. INTANGÍVEL

14.1 COMPOSIÇÃO DO INTANGÍVEL - CONTROLADORA

	31/12/2024	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	30/06/2025
Sistemas e aplicativos	11.703	(1.569)	-	10.134
Marcas e patentes	464	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	44	-	-	44
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	-	95.337
Mais valia no contrato de clientes	7.847	-	(3.869)	3.978
Total do intangível	115.394	(1.569)	(3.869)	109.957

	31/12/2023	(-) Amortizações	30/06/2024
Sistemas e aplicativos	4.284	(1.559)	2.725
Marcas e patentes	464	-	464
Desenvolvimento de projetos	9.748	-	9.748
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	95.337
Mais valia no contrato de clientes	15.585	(3.870)	11.715
Total do intangível	125.418	(5.429)	119.989

14.2 COMPOSIÇÃO DO INTANGÍVEL – CONSOLIDADO

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	30/06/2025
Sistemas e aplicativos	11.702	7	(1.569)	-	10.141
Marcas e patentes	464	-	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	43	-	-	-	43
Ágio na incorporação de controladas	166.411	-	-	-	166.411
Mais valia no contrato de clientes	13.943	-	-	(9.096)	4.847
Mais valia da marca	8.505	-	-	-	8.505
Total do intangível	201.068	7	(1.569)	(9.096)	190.411

Empresa	Ágio na incorporação e aquisição de controlada	Mais valia - Contrato de clientes (i)	Mais valia da Marca (ii)
RCB	12.441	-	-
BAUKO	82.896	3.978	-
TERRAM	71.074	869	8.505
TOTAL	166.411	4.847	8.505

(i) Mais valia referente ao fluxo de caixa descontado esperado dos contratos de locação e prestação de serviço em vigor na data da aquisição da Bauko, RCB e Terram. O prazo de amortização desses ativos é de 12 a 52 meses.

(ii) Refere-se ao valor alocado decorrente do processo de combinação de negócios mediante aquisição da Terram. Tal ativo possui vida útil indefinida e deve ser submetido anualmente à avaliação

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

quanto à sua recuperabilidade.

	31/12/2023	(-) Amortizações	30/06/2024
Sistemas e aplicativos	4.284	(1.559)	2.725
Marcas e patentes	464	-	464
Desenvolvimento de projetos	9.748	-	9.748
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	95.337
Mais valia no contrato de clientes	15.585	(3.870)	11.715
Total do intangível	125.418	(5.429)	119.989

15. FORNECEDORES E FORNECEDORES CONVÊNIO

15.1 FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores de peças e serviços (i)	134.388	27.961	141.972	36.090
Fornecedores convênio	188.578	398.261	188.578	398.261
Total	322.966	426.222	330.550	434.352

- (i) Refere-se a obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores nacionais.

15.2 FORNECEDORES CONVÊNIO

A Companhia realizou convênio com instituições financeiras parceiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas. Nessa operação, os fornecedores prorrogam os vencimentos dos títulos e transferem o direito de recebimento das vendas de máquinas a prazo para as instituições financeiras. Em troca recebem esses recursos diretamente das instituições financeiras sem a necessidade de os referidos fornecedores possuírem linha de crédito contratada.

As operações de risco sacado possuem taxas de desconto média entre 1,26% a 1,42% ao mês e prazos médios entre 108 e 303 dias em 30 de junho de 2025 (1,02% ao mês e prazos médios entre 244 e 328 dias em 31 de dezembro de 2024), e sua movimentação é apresentada a seguir.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
= Saldo inicial	398.261	360.128
(+) Novos compromissos	146.177	416.878
(-) Pagamento de principal	(317.054)	(339.573)
(-) Pagamento de juros	(38.403)	(40.992)
(+) Juros incorridos	18.744	46.331
(-) Ajuste a valor presente	(19.147)	(44.512)
= Saldo final	188.578	398.261

Adicionalmente, estes passivos denominados “fornecedores convênio” possuem cláusulas restritivas comuns de mercado (financeiras e não financeiras), as quais a Companhia estava adimplente em 31 de dezembro de 2024 e 30 de junho de 2025.

16. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

16.1 COMPOSIÇÃO DOS SALDOS - CONTROLADORA

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento						30/06/2025
				31/12/2024	(+) Juros apropriados	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	(-) Custos de Emissão (a)	
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.332	7.423	-	(7.327)	-	102.428
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	439.372	30.594	-	(16.346)	-	453.620
Debêntures - 3ª Emis	Debênture	CDI + 2,25%	2029	306.010	22.384	-	(21.097)	-	307.297
Debêntures - 4ª Emis	Debênture	CDI + 1,90%	2032	720.114	50.396	-	(45.793)	-	724.717
Debêntures - 5ª Emis	Debênture	CDI + 1,35%	2032	462.799	31.493	-	(25.951)	-	468.340
Debêntures - 5ª Emis	Debênture	CDI + 1,60%	2032	393.637	27.341	-	(22.506)	-	398.472
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	16.465	1.188	(2.288)	(1.306)	-	14.059
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	898	29	(527)	(32)	-	368
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	3.524	103	(2.459)	(119)	-	1.050
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	3.473	93	(2.469)	(106)	-	991
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25	140	4	(120)	(5)	-	20
Subtotal				2.448.764	171.049	(7.863)	(140.588)	-	2.471.363
(-) Custos a amortizar				(61.645)	-	-	-	3.930	(57.715)
Total				2.387.119	171.049	(7.863)	(140.588)	3.930	2.413.649
Passivo circulante				72.145					82.444
Passivo não circulante				2.314.974					2.331.205

a) Refere-se à amortização de custos de emissão no período.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

										Controladora e Consolidado	
Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	31/12/2023	(+) Captações (a)	(+) Juros apropriados	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	(-) Custos de Emissão (a)	30/06/2024	
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.196	-	6.276	-	(6.232)	-	102.240	
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	418.285	-	27.829	-	(15.649)	-	430.465	
Debêntures - 2ª Emis Debênture		CDI + 2,50%	2028	1.013.282	-	65.167	-	(66.416)	-	1.012.033	
Debêntures - 3ª Emis Debênture		CDI + 2,25%	2029	306.040	-	19.135	-	(19.658)	-	305.517	
Debêntures - 4ª Emis Debênture		CDI + 1,90%	2032	-	694.350	24.130	-	-	-	718.480	
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	20.850	-	1.302	(2.391)	(1.029)	-	18.732	
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	1.884	-	77	(478)	(81)	-	1.402	
Bradesco	Leasing	Pré 4,9 - 6,9%	2022-24	2.309	-	91	(1.449)	(101)	-	849	
Banco do Brasil	CCE / NCE	CDI + 2,35%	2028	200.668	-	12.518	-	(12.584)	-	200.601	
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	8.121	-	399	(2.301)	(345)	-	5.874	
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	8.116	-	436	(2.262)	(313)	-	5.977	
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25	2.380	-	65	(1.799)	(73)	-	573	
Subtotal				2.084.131	694.350	157.426	(10.681)	(122.482)	-	2.802.744	
(-) Custos a amortizar				(34.044)	-	-	-	-	(1.272)	(35.316)	
Total				2.050.087	694.350	157.426	(10.681)	(122.482)	(1.272)	2.767.429	
Passivo circulante				261.370							343.902
Passivo não circulante				1.788.717							2.423.527

16.2 COMPOSIÇÃO DOS SALDOS - CONSOLIDADO

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Controladora e Consolidado					30/06/2025	
				31/12/2024	(+) Captações (a)	(+) Juros apropriados	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos		(-) Custos de Emissão (a)
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.332	-	7.423	-	(7.327)	-	102.428
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	439.372	-	30.594	-	(16.346)	-	453.620
Debêntures - 3ª Emis	Debênture	CDI + 2,25%	2029	306.010	-	22.384	-	(21.097)	-	307.297
Debêntures - 4ª Emis	Debênture	CDI + 1,90%	2032	720.114	-	50.396	-	(45.793)	-	724.717
Debêntures - 5ª Emis	Debênture	CDI + 1,35%	2032	462.799	-	31.493	-	(25.951)	-	468.340
Debêntures - 5ª Emis	Debênture	CDI + 1,60%	2032	393.637	-	27.341	-	(22.506)	-	398.472
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	16.465	-	1.188	(2.288)	(1.306)	-	14.059
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	898	-	29	(527)	(32)	-	368
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	3.524	-	103	(2.459)	(119)	-	1.050
Banco Volvo Brasil	Pré - Fixado	Pré 13,75%	2028	2.029	-	125	(230)	(125)	-	1.799
Banco Caterpillar	Pré - Fixado	Pré + 12,54%	2026	592	-	30	(198)	(30)	-	394
Volvo Administrador: Consórcio		Tx Adm 12,5% + 0,40% Reserva	2026	630	246	15	(114)	(15)	-	762
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	3.473	-	93	(2.469)	(106)	-	991
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25	140	-	5	(120)	(5)	-	20
Subtotal				2.452.015	246	171.220	(8.405)	(140.758)	-	2.474.318
(-) Custos a amortizar				(61.645)	-	-	-	-	3.930	(57.715)
Total				2.390.370	246	171.220	(8.405)	(140.758)	3.930	2.416.604
Passivo circulante				73.555	83.573					
Passivo não circulante				2.316.814	2.333.031					

a) Refere-se à amortização de custos de emissão no período.

16.3 CARACTERÍSTICAS DAS OPERAÇÕES

Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio - CDCA

Em 15 de junho de 2022 a Companhia emitiu Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio (“CDCA”) em favor da Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. (“Emissora” ou “Securitizadora”) que servem de lastro de certificados de recebíveis do agronegócio de emissão da Securitizadora (“CRA”).

Em 21 de julho de 2022, foi concluída a colocação privada de 500.000 CRA, cada um com valor unitário de R\$ 1.000 emitidos pela Armac e Bauko, sendo: i) 101.730 da

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Primeira série e ii) 398.270 CRA da Segunda série ("CRA Primeira Série", "CRA Segunda Série", respectivamente, conforme definido em procedimento de coleta de intenções de investimento dos potenciais investidores.

Sobre os CDCA vinculados aos CRA Primeira Série incidem juros remuneratórios correspondentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias do DI - Depósito Interfinanceiro de um dia, "over extra grupo" ("Taxa DI"), expressas na forma percentual ao ano, base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3, no informativo diário disponível em sua página na Internet (www.b3.com.br) acrescida exponencialmente de *spread* ou sobretaxa equivalente a 1,65% ao ano, base 252 dias úteis. A remuneração é paga de forma semestral tendo o primeiro pagamento ocorrido em 13 de dezembro de 2022. A amortização será em duas parcelas, sendo a primeira devida em 15 de dezembro de 2027 e a segunda na data de 14 de junho de 2028.

O valor nominal ou saldo do valor nominal do CDCA vinculado aos CRA Segunda Série, conforme o caso, é atualizado pela variação acumulada do IPCA e será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela devida em 13 de junho de 2028 e a última parcela devida em 13 de junho de 2029. Sobre o valor nominal atualizado do CDCA vinculado aos CRA Segunda Série incidem juros remuneratórios equivalentes a 7,5779% a.a., base 252 dias úteis.

A remuneração será paga de forma semestral, tendo o primeiro pagamento ocorrido em 13 de dezembro de 2022.

Debêntures

Em 4 de novembro de 2022, foi realizada, pela Companhia, sua 3ª (terceira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única emitidas com base nos termos da Instrução CVM nº 476, para distribuição pública, no valor total de R\$300.000, com esforços restritos de colocação, com amortizações em duas parcelas anuais iguais a partir de 4 de novembro de 2028. A remuneração da Debênture 3ª emissão é equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DIs, acrescidas de uma sobretaxa de 2,25% ao ano.

Em 20 de março de 2024 foi realizada pela Companhia, sua 4ª (quarta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única emitidas com base nos termos da Instrução CVM 160, para distribuição pública, no valor total de R\$694.350, emitidas sob o rito de registro automático de distribuição destinada exclusivamente investidores profissionais.

Sob a Debênture incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,90% ao ano. O valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em três parcelas anuais a partir do 6º (sexto) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma a ser previsto na Escritura de Emissão.

Os recursos obtidos com a Emissão serão destinados no curso normal dos negócios da Emissora, incluindo, mas não se limitando, para reforço de caixa e capital de giro da Companhia.

Comentário do Desempenho
ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 25 de setembro de 2024 foi realizada pela Companhia sua 5ª (quinta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, emitidas com base nos termos da Instrução CVM 160, para distribuição pública, no valor total de R\$1.000.000, emitidas sob o rito de registro automático de distribuição destinada exclusivamente a investidores profissionais. Ainda como parte da estratégia de gestão de caixa, a Companhia efetuou o resgate parcial de 165.646 debêntures no valor de R\$168.034.

Sob a 1ª Série, incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,35% ao ano, e o valor nominal unitário dessa série será amortizado em três parcelas anuais, a partir do 6º (sexto) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma previsto na Escritura de Emissão. Sob a 2ª Série, incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,60% ao ano, e o valor nominal unitário dessa série será amortizado em três parcelas anuais, a partir do 8º (oitavo) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma previsto na Escritura de Emissão.

Os recursos líquidos obtidos pela Emissora com a Oferta foram totalmente destinados ao refinanciamento da sua 2ª Emissão de Debêntures.

Outras operações para investimentos em máquinas e equipamentos*“Finame”*

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano e o bem financiado é dado como garantia ao financiamento.

CDC

Os contratos possuem carência de até um ano para o início de amortização de principal e o bem financiado é dado como garantia ao financiamento.

“Leasing”

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano.

Capital de Giro

São Cédulas de Crédito Bancário emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar o capital de giro, além da compra de máquinas e equipamentos para as operações.

CCE

São Cédulas de Crédito à Exportação emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar a compra de máquinas e equipamentos para as operações.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16.4 CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Em 30 de junho de 2025, o cronograma de amortização do saldo da dívida antes dos custos a amortizar está demonstrado a seguir, por ano de vencimento:

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	81.718	73.474	82.287	74.884
2026	4.211	4.211	5.165	5.039
2027	2.595	2.595	3.337	3.211
2028	477.932	470.755	478.455	471.153
2029	376.203	369.025	376.329	369.025
2030	381.763	381.763	381.805	381.763
2031	381.763	381.763	381.763	381.763
2032	509.568	509.568	509.568	509.568
2033	127.805	127.805	127.805	127.805
2034	127.805	127.805	127.805	127.805
	2.471.363	2.448.764	2.474.318	2.452.015

16.5 “COVENANTS” E GARANTIAS

Parte dos contratos de empréstimos e financiamentos com instituições financeiras estão sujeitos a cláusulas de vencimento antecipado que, entre outras, incluem:

- (i) Obrigação da Companhia de envio das demonstrações financeiras anuais, devidamente auditadas por firmas de auditoria independente.
- (ii) Restrição para realizar redução de capital.
- (iii) Restrição a alteração do controle, direto ou indireto.
- (iv) Cláusula restritiva (“covenant”) prevendo que o índice de endividamento líquido sobre o EBITDA dos últimos 12 meses deve ser igual ou inferior a 3,50. Os contratos de empréstimos e financiamentos que incluem a cláusula de “covenant” são os CDCA e a 2ª, 3ª, 4ª e 5ª emissões de debêntures da Companhia.

A maior parte dos empréstimos e financiamentos da Companhia não apresenta qualquer espécie de garantia, com exceção dos CDCAs que têm como garantia os contratos de locação com clientes na cadeia do agronegócio, os contratos de leasing e “FINAMEs”, que tem como garantia os próprios ativos financiados. Em 30 de junho de 2025, a Companhia estava adimplente com as cláusulas acordadas.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. ARRENDAMENTO MERCANTIL DE DIREITO DE USO

A Administração da Companhia analisou seus contratos vigentes e concluiu que parte deles se enquadram na classificação de arrendamento mercantil, efetuando as contabilizações com base nas orientações do CPC 06 (R2) – Arrendamentos.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía 42 contratos vigentes (42 em 31 de dezembro de 2024) que se enquadravam nos critérios para classificação como arrendamento mercantil.

Para determinar o prazo de arrendamento foi considerado o prazo contratual. Se o contrato contiver cláusula que especifique a renovação automática pelo mesmo período ou outro, e existindo a vontade da Companhia em permanecer no imóvel, o cálculo do prazo do arrendamento será a soma de ambos os prazos. Se o contrato não especificar, ou especificar que a renovação será prorrogada somente com o consentimento de ambas as partes, o prazo do arrendamento será o prazo contido no contrato. Ademais, a Companhia não possui contratos firmados com prazos indeterminados.

Os demais, como aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso por não atenderem aos critérios de prazo e valor estabelecidos pela norma correspondente, estão registrados na rubrica “Outros Custos” - nota explicativa nº 25, em contrapartida da conta de “Fornecedores” - nota explicativa nº 15.

Os valores de arrendamento estão registrados na conta de direito de uso, na rubrica de ativo imobilizado, e sua depreciação está ocorrendo no prazo de vigência contratual.

A movimentação do passivo de arrendamento para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 por direito de uso está demonstrada abaixo.

	Imóveis partes relacionadas	Contratos com terceiros Valor	Controladora Total
Em 31 de dezembro de 2023	61.186	25.447	86.633
(+) Novas operações	-	6.874	6.874
(+) Remensurações	1.090	252	1.342
(+) Juros incorridos	4.060	1.533	5.593
(-) Rescisão de contrato	-	(3.777)	(3.777)
(-) Pagamentos de principal	(983)	(3.032)	(4.015)
(-) Pagamentos de juros	(4.060)	(1.534)	(5.594)
Em 30 de junho de 2024	61.293	25.763	87.056
Em 31 de dezembro de 2024	62.018	25.096	87.114
(+) Novas operações	2.570	14.635	17.205
(+) Remensurações (a)	12.274	204	12.478
(+) Juros incorridos	4.369	2.031	6.400
(-) Rescisão de contrato	-	(61)	(61)
(-) Pagamentos de principal	(1.035)	(3.972)	(5.008)
(-) Pagamentos de juros	(4.369)	(2.031)	(6.401)
Em 30 de junho de 2025	75.827	35.901	111.727

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Imóveis partes relacionadas	Contratos com terceiros Valor	Consolidado Total
Em 31 de dezembro de 2023	61.186	25.447	86.633
(+) Novas operações	-	6.874	6.874
(+) Remensurações	1.090	252	1.342
(+) Juros incorridos	4.060	1.533	5.593
(-) Rescisão de contrato	-	(3.777)	(3.777)
(-) Pagamentos de principal	(983)	(3.032)	(4.015)
(-) Pagamentos de juros	(4.060)	(1.534)	(5.594)
Em 30 de junho de 2024	61.293	25.763	87.056
Em 31 de dezembro de 2024	62.018	25.096	88.670
(+) Novas operações	2.570	14.635	17.205
(+) Remensurações (a)	12.274	204	12.478
(+) Juros incorridos	4.369	2.031	6.490
(-) Rescisão de contrato	-	(61)	(61)
(-) Pagamentos de principal	(1.035)	(3.972)	(5.208)
(-) Pagamentos de juros	(4.369)	(2.031)	(6.490)
Em 30 de junho de 2025	75.827	35.901	113.083

a) Vide maiores detalhes sobre as remensurações na nota explicativa nº 22.d – Transação com partes relacionadas.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante	11.519	7.869	11.820	8.238
Não circulante	100.208	79.244	101.264	80.432
Total	111.727	87.114	113.083	88.670

Os respectivos valores estão registrados na conta de passivo de arrendamento e o saldo será amortizado pelos pagamentos mensais descontados a valor presente por uma taxa média de 14,06% a.a. para os contratos registrados até 30 de junho de 2025 (13,30% a.a. para os contratos registrados até 31 de dezembro de 2024).

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar o direito ao crédito de PIS e COFINS, para os casos em que o arrendador seja uma pessoa jurídica. Como a grande maioria dos contratos de locação estão ligados a pessoa física, a Administração concluiu que não há impactos dessas transações a serem divulgados.

Em atendimento a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 que veda a projeção futura de inflação e ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e, ainda com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de junho de 2025:

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.
Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora			
	Valor Presente	Juros embutidos	Valor das Prestações
Ano:	Líquido	(futuros)	Descontadas
2025	5.828	7.254	13.082
2026	10.876	13.323	24.199
2027	9.322	11.900	21.222
2028	7.089	10.764	17.853
2029	6.433	9.862	16.295
2030	4.592	9.053	13.645
2031 em diante	67.587	56.531	124.118
	111.727	118.687	230.414

Consolidado			
	Valor Presente	Juros embutidos	Valor das Prestações
Ano:	Líquido	(futuros)	Descontadas
2025	5.996	7.332	13.328
2026	11.149	13.453	24.602
2027	9.631	11.994	21.625
2028	7.438	10.819	18.257
2029	6.690	9.874	16.564
2030	4.592	9.053	13.645
2031 em diante	67.587	56.531	124.118
	113.083	119.056	232.139

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18. PARCELAMENTO DE TRIBUTOS

18.1 COMPOSIÇÃO DO PARCELAMENTO - CONTROLADORA

	31/12/2024	(+) Atualização monetária	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	30/06/2025
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregulização Incentiva (i)	7.323	385	(893)	(99)	6.717
PIS e COFINS	122	6	(21)	(10)	98
INSS	109	4	(9)	(4)	100
Total	7.555	396	(923)	(113)	6.915
Passivo Circulante	2.379				2.699
Passivo não Circulante	5.176				4.216
	7.555				6.915

(i) A Companhia aderiu em junho de 2024 ao programa de autorregulização incentivada dos débitos tributários de PIS, COFINS, IRRF, CSRF, CP Segurados, CP Patronal e CP Terceiros no montante de R\$17.153. Como forma de quitação dos débitos, a Companhia utilizou o prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de contribuição social equivalente a 50% dos créditos, no montante de R\$8.577. Em relação ao saldo remanescente no valor de R\$8.577, o pagamento se dará por meio de 48 parcelas mensais sem correção monetária.

	Controladora e Consolidado					
	31/12/2023	(+) Novos parcelamentos	(-) Utilização de Prejuízo Fiscal	(+) Atualização monetária	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregulização Incentiva (i)	-	17.154	(8.577)	293	(726)	(4)
PIS e COFINS	256	-	-	8	(49)	(18)
INSS	128	-	-	4	(9)	(5)
Total	384	17.154	(8.577)	306	(784)	(27)
Passivo Circulante	171					
Passivo não Circulante	213					
	384					

18.2 COMPOSIÇÃO DO PARCELAMENTO – CONSOLIDADO

	31/12/2024	(+) Novos parcelamentos	(+) Atualização monetária	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	30/06/2025
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregulização Incentiva (i)	7.323	-	385	(893)	(99)	6.717
PIS e COFINS	122	-	6	(21)	(10)	98
INSS	109	-	4	(9)	(4)	100
ISS (ii)	-	3.056	-	(255)	-	2.801
Total	7.555	3.056	396	(1.178)	(113)	9.716
Passivo Circulante	2.379					4.226
Passivo não Circulante	5.176					5.490
	7.555					9.716

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) A Companhia aderiu em junho de 2024 ao programa de autorregularização incentivada dos débitos tributários de PIS, COFINS, IRRF, CSRF, CP Segurados, CP Patronal e CP Terceiros no montante de R\$17.153. Como forma de quitação dos débitos, a Companhia utilizou o prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de contribuição social equivalente a 50% dos créditos, no montante de R\$8.577. Em relação ao saldo remanescente no valor de R\$8.577, o pagamento se dará por meio de 48 parcelas mensais sem correção monetária.
- (ii) A controlada Terram realizou em 15 de maio de 2025 um acordo com a Fazenda Pública do Município de Cajamar/SP, para parcelamento de seu Processo Tributário - Ação de Execução Fiscal de ISSQN no valor de R\$ 3.056 parcelado em 24 parcelas fixas, tendo iniciado o pagamento em 22 de maio de 2025.

19. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRIBUTÁRIOS E TRABALHISTAS

19.1 PERDAS PROVÁVEIS

A Companhia considera todas as informações disponíveis relativas aos processos em que é parte envolvida, bem como a avaliação dos seus assessores jurídicos, para realizar uma estimativa confiável dos valores das obrigações e probabilidade de saída de recursos. A partir desta análise, a Administração decide também sobre a necessidade de constituir provisão em montante suficiente para cobrir as perdas prováveis sobre os processos judiciais em andamento. Em 30 de junho de 2025, a movimentação no período é apresentada a seguir.

					Controladora
					(-) Reversão por alteração
					de prognóstico ou ajuste
					(-) Reversão por perda
	31/12/2024	(+) Adições	da provisão	efetiva (pagamento)	30/06/2025
Trabalhistas	1.295	520	(248)	(32)	1.534
Cíveis	4	-	(4)	-	-
Tributário	1	-	(1)	-	-
Total	1.301	520	(254)	(32)	1.534

					Consolidado
					(-) Reversão por alteração
					de prognóstico ou ajuste
					(-) Reversão por perda
	31/12/2024	(+) Adições	da provisão	efetiva (pagamento)	30/06/2025
Trabalhistas	1.430	740	(296)	(32)	1.841
Cíveis	4	104	(4)	-	104
Tributário (i)	6.359	17	(3.216)	(3.056)	104
Total	7.793	860	(3.516)	(3.088)	2.049

- (i) Processo tributário da controlada Terram - Ação de Execução Fiscal de ISSQN, encerrado por acordo junto a Prefeitura Municipal de Cajamar, resultando no parcelamento deste imposto, conforme detalhado na nota explicativa 18.2 – Parcelamento de Tributos.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2023	(+) Adições	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	30/06/2024
Trabalhistas	162	302	(22)	(195)	246
Cíveis	-	-	-	-	-
Tributário	4	0	-	-	4
Total	166	302 -	22 -	195	250

19.2 PERDAS POSSÍVEIS

Os processos de perda possível na avaliação dos assessores jurídicos da Companhia são apresentados por natureza conforme abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas (i)	86.324	68.417	86.520	68.616
Cíveis	7.425	6.967	7.540	6.967
Tributário	275	13	1.410	21
Total	94.024	75.397	95.470	75.604

(i) Os principais pleitos das ações trabalhistas da Companhia são: diferenças de horas extras, equiparação salarial, adicionais de insalubridade, periculosidade e ações indenizatórias decorrentes acidentes do trabalho.

20. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE EMPRESAS

A Companhia por meio das combinações de negócios registra as opções de compras das participações remanescentes das quotas de capitais das investidas, além das parcelas contingentes contratuais.

Destacamos que as bases de mensuração são estimativas considerando bases contratuais, balanços históricos e respectiva modelagem prospectiva (por tratar-se de pagamentos futuros baseados em resultados futuros). Dado o grau de incerteza acerca do valor futuro das obrigações, eventuais acertos de contas podem originar mudanças entre a provisão constituída e sua realização.

Em 30 de junho de 2025 a composição desses passivos financeiros estava registrada conforme abaixo.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado		
	Bauko	Terram	Total
Saldo inicial em 31/12/2024	17.883	106.987	124.869
Aquisição de controlada com correção monetária	-	-	-
Earn-out	-	-	-
Opção de venda - <i>put</i>	-	-	-
Pagamento do preço de aquisição - Principal	-	(8.125)	(8.125)
Pagamento do preço de aquisição - Juros	-	(747)	(747)
Atualização de contrato de compra - <i>earn-out</i>	-	900	900
Atualização da opção de compra - <i>put</i>	-	5.035	5.035
Baixa de valor principal e juros por indenização	-	-	-
Juros apropriados	1.147	1.851	2.998
Saldo final em 30/06/2025	19.030	105.900	124.930
Passivo circulante			19.002
Passivo não circulante			105.928
			124.930

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

21.1 CAPITAL SOCIAL

O capital social subscrito da Companhia em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é de R\$1.008.876, é representado por ações ordinárias sem valor nominal conforme o quadro abaixo:

	30/06/2025	
	Número de Ações	Participação %
Acionistas controladores	174.020.920	50,22%
Outros	172.473.177	49,78%
	346.494.097	100,00%

A Companhia está autorizada, com base em seu Estatuto, a aumentar o capital social até o limite de R\$2.000.000 por deliberação do Conselho de Administração. O limite de aumento do capital social tem o objetivo de atender aos planos de exercícios de outorga de ações.

21.2 RESERVA DE CAPITAL

a) Ágio na emissão de ações

O saldo referente ao ágio na emissão de ações em 30 de junho de 2025 e de 31 de dezembro de 2023 é de R\$125.462 e corresponde à emissão de 442.327 novas ações, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas pelo SPEED Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ocorrida antes da abertura de capital.

b) Plano de pagamento com base em ações

A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 2 de julho de 2021 aprovou a

Comentário do Desempenho
ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

constituição do Plano de Opções de Compra de Ações da Companhia a ser administrado pelo Conselho de Administração. O plano prevê a outorga de até 4% do capital subscrito da Companhia por meio de diferentes programas de opções de compra de ações a serem constituídos no longo prazo no âmbito deste Plano.

As opções de compra de ação podem ser exercidas a qualquer momento a partir da data de aquisição do direito até a data limite para exercício. As outorgas podem ser realizadas para membros da Administração da Companhia entre eles diretores, gerentes e coordenadores, com exceção dos diretores controladores.

Os custos dos planos da Companhia são mensurados pelo valor justo na sua data de outorga, estimados com base no modelo denominado Black & Scholes. Os custos dos respectivos planos são apropriados durante o “vesting period”, compreendido entre a data da outorga (concessão) até a data em que o colaborador tem o direito de exercer a opção, com um correspondente aumento: (i) no patrimônio líquido, na rubrica “opções outorgadas reconhecidas” incluída nas “reservas de capital”; e (ii) na demonstração do resultado do período, sendo alocado nas rubricas “custos”, “despesas gerais, administrativas e outras”.

Em 30 de abril de 2024, a Companhia outorgou 1.674.000 opções a um preço de exercício simbólico de R\$ 0,01 centavo. Dessa forma, a valorização do plano é feita com base no valor de mercado da ação na data de fechamento, considerando os instrumentos com potencial de aquisição de direito. Tal outorga tem como objetivo a retenção de executivos-chave da Companhia, bem como o fortalecimento do compromisso em alcançar as metas estabelecidas.

A cada data de fechamento, a Companhia revisa a estimativa de despesas dos planos de remuneração baseada em ações de forma a ajustar valores de opções que não terão sua condição de aquisição de direito alcançada, desde que não sejam condições de mercado. Nestas situações, a Companhia realiza ajustes em bases cumulativas, conforme requerimentos previstos no CPC 10.19 - Remuneração Baseada em Ações. Como resultado, a Companhia realizou a reversão líquida do plano “Opções B-2023”, no montante de R\$6.238 em contrapartida às rubricas de “despesas gerais, administrativas e outras”.

Para os planos vigentes atualmente, a Companhia reconheceu outorgas na rubrica de “despesas gerais, administrativas e outras”, os montantes de R\$984 em 31 de março de 2025 e R\$ 180 em 30 de junho de 2025.

21.3 RESERVA DE LUCROS

a) Reserva legal

Constituída em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e o Estatuto Social da Companhia, na base de 5% do lucro líquido de cada exercício até que seu valor atinja 20% do capital social realizado. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e sua utilização está restrita à compensação de prejuízos e ao aumento do capital social.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b) Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A distribuição de dividendos mínimos obrigatórios é realizada em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente de no mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal.

Em 26 de março de 2024, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$24.000 referente ao trimestre encerrado em 31 de março de 2024. O pagamento destes juros sobre capital próprio foi efetuado em 19 de abril de 2024.

Em 28 de junho de 2024, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de dividendos intercalares referentes ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2024, no montante de R\$34.600 e na mesma reunião foi aprovada a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) no valor de R\$25.400. O pagamento destes dividendos e juros sobre capital próprio ocorreu em 25 de julho de 2024.

Em 30 de setembro de 2024, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$26.000 referente ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2024. O pagamento destes juros sobre capital próprio será efetuado em data a ser definida pela diretoria executiva.

Em 31 de março de 2025, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$23.600 referente ao trimestre encerrado em 31 de março de 2025. O pagamento destes juros sobre capital próprio será efetuado em data a ser definida pela diretoria executiva.

Em 30 de junho de 2025, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$33.524 referente ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025. O pagamento destes juros sobre capital próprio será efetuado em data a ser definida pela diretoria executiva.

Nos termos do ICPC08 - Interpretação Técnica sobre Contabilização da Proposta de Pagamento de Dividendos, em razão de não se constituir obrigação presente na data destas demonstrações financeiras, o montante dos dividendos e/ou juros sobre o capital próprio que venham a ser deliberados em excesso aos dividendos mínimos obrigatórios em reunião do Conselho de Administração da Cia. ad referendum de AGO serão mantidos em rubricas contábeis internas no patrimônio líquido e, quando efetivamente pagos, serão registrados em rubrica contábil redutora do patrimônio líquido. Estes saldos serão baixados por ocasião da aprovação em AGO prevista para ocorrer em 2026.

21.4 AÇÕES EM TESOURARIA**Plano de recompra de ações**

A Companhia pode realizar programas de recompra de ações para atender a objetivos

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

específicos como: fazer frente à entrega de ações no âmbito dos planos de remuneração baseados em ações da Companhia, manter em tesouraria, ou até mesmo cancelar e/ou posteriormente aliená-las no mercado. Quando lançados, os planos de recompra devem ser aprovados em Conselho de Administração e apresentar as seguintes premissas: objetivos específicos, quantidade de ações transacionadas, prazos de conclusão e modo de aquisição.

Em 13 de maio de 2025, o Conselho de Administração aprovou o novo plano de recompra para aquisição de ações da Companhia com prazo máximo de 2 meses para aquisição, com prazo previsto para encerramento em 14 de julho de 2025. Durante o período de vigência, não houve recompra de ações no âmbito deste plano.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possuía ações ordinárias de própria emissão em tesouraria no montante de R\$3.199 (R\$3.483 em 31 de dezembro de 2024), representado por 269.488 ações ordinárias (293.444 em 31 de dezembro de 2024).

22. TRANSAÇÃO COM PARTES RELACIONADAS

As transações realizadas entre a Companhia e as partes relacionadas, estão demonstradas a seguir:

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
<u>Transações patrimoniais</u>		
<u>Ativos</u>		
Contas a Receber Terram (a)	4.307	5.842
Contas a Receber Consórcios (b)	2.567	3.061
Conta Corrente com Consórcios (c)	7.923	7.884
	<u>14.797</u>	<u>16.787</u>
<u>Transações de resultado</u>		
Arrendamento de direito de uso (d)	5.404	10.137
Remuneração dos administradores (e)	4.117	7.041
Prestação de serviços Terram (a)	9	11.793
Prestação de serviços Consórcios (b)	3.629	9.114
	<u>13.159</u>	<u>38.085</u>

- a) Operações “intercompany” com a Terram, onde R\$3.462 refere-se a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas entre as partes e R\$845 refere-se a dividendos a receber.
- b) Operações “intercompany” com os consórcios CCB Fico e CRA, referente a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas entre as partes. Os valores apresentados representam a participação proporcional da Armac nas operações em conjunto.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- c) Os saldos referem-se às operações com o Consórcio CCB CRA, e são relativos a aportes de recursos para andamento das operações, bem como ressarcimentos de eventuais despesas incorridas. Esses recursos são tratados como conta corrente e são apresentados pelos valores a receber e a pagar, líquidos.
- d) Aluguéis de imóveis - refere-se ao pagamento de aluguéis dos imóveis no valor de R\$5.404 em 30 de junho de 2025 (R\$10.137 em 31 de dezembro de 2024), que funcionam como centro de manutenção das máquinas, os quais são propriedades de parte dos acionistas controladores da Companhia (nota explicativa nº 17 - Arrendamento Mercantil de Direito de Uso). Em 2024 as remensurações correspondem somente à atualização monetária dos contratos. No período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, as remensurações correspondem ao aumento de aluguel do contrato de VGPIII, além da atualização monetária dos demais contratos.
- e) A remuneração dos diretores da Companhia no período findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$4.117 (R\$7.041 em 31 de dezembro de 2024), considerada benefício de curto prazo, registrada na rubrica “Despesas Gerais e Administrativas” no resultado do exercício.

23. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

23.1 DESPESA DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

As apurações do imposto de renda e da contribuição social foram realizadas pelo lucro real na Companhia para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024.

A seguir é apresentada a conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social calculados pela alíquota nominal prevista na legislação tributária e a respectiva despesa lançada no resultado do período.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(13.417)	132.866	(10.405)	132.866
(x) Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa com imposto de renda e contribuição social	4.562	(45.174)	3.538	(45.174)
<u>Efeitos das adições (exclusões) permanentes no cálculo dos tributos:</u>				
(+ / -) Outras diferenças permanentes	(480)	(1.359)	(6.912)	(979)
(+) Equivalência Patrimonial	(3.139)	380	-	-
(+) Juros Sobre Capital Próprio de Controlada	(287)	16.796	-	16.796
(+) Juros Sobre Capital Próprio	19.422	-	19.576	-
Despesa de imposto de renda e contribuição social	20.078	(29.357)	16.202	(29.357)
Correntes	-	-	(2.060)	-
Diferidos	20.078	(29.357)	18.262	(29.357)
Total	20.078	(29.357)	16.202	(29.357)
Alíquota efetiva	-149,64%	-22,10%	-155,71%	-22%

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23.2 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

a) COMPOSIÇÃO DO DIFERIDO

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo				
Ajuste a valor presente de contas a receber	571	977	571	977
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	35.462	25.883	35.462	25.883
Provisão de notas fiscais de fornecedores	4.991	-	27.833	5.355
Prejuízo fiscal e base negativa	949.071	744.255	949.071	748.699
Provisão para bonificação de executivos e funcionários	3.759	7.387	3.759	7.387
Provisão para contingências	1.534	1.300	2.049	7.791
Provisão de Remuneração	1.859	-	1.859	-
Realização da mais valia da combinação de negócios Terram	11.845	5.384	-	-
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros de aquisição	8.191	3.538	8.191	3.538
Efeitos CPC 06 - IFRS 16	9.745	7.893	10.047	7.893
Total	1.027.028	796.617	1.038.843	807.523
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Diferidos ativos	349.189	270.850	353.206	274.558
Passivo				
Diferença depreciação fiscal e econômica	1.434.454	1.270.864	1.434.454	1.270.864
Amortização de ágio de controladas	41.601	33.835	41.601	33.835
Provisão de receita de serviços prestados	-	-	6.053	-
Total	1.476.055	1.304.699	1.482.109	1.304.699
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Diferidos passivos	501.859	443.598	503.917	443.598
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	152.670	172.748	150.710	169.040

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b) MOVIMENTAÇÃO DOS ATIVOS E PASSIVOS FISCAIS DIFERIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo líquido de IR/CS diferido no início do exercício	172.748	121.580	169.040	121.580
Ajuste a valore presente de contas a receber	138	(332)	138	(332)
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(3.257)	(3.338)	(3.257)	(3.338)
Contas a pagar de fornecedores	-	2.098	-	2.098
Prejuízo fiscal e base negativa	(69.637)	(104.928)	(68.126)	(108.260)
Provisão para Bonificação de Executivos	1.233	-	1.233	-
Provisão para contingências	(80)	6.541	1.952	6.541
Provisão de Remuneração	(632)	(386)	(632)	(2.593)
Provisão de Notas Fiscais de Fornecedores	(1.697)		(7.643)	-
Realização da mais valia da combinação de negócios Terram	(2.197)	(1.831)	-	-
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros de aquisição	(1.582)	(1.203)	(1.582)	(1.203)
Efeitos CPC (06) IFRS 16	(630)	(1.028)	(733)	(1.028)
Diferença depreciação fiscal e econômica	55.621	150.294	55.621	150.294
Amortização de ágio de investimentos	2.641	5.281	2.640	5.281
Receita diferida	-	-	2.058	-
Saldo líquido	152.670	172.748	150.709	169.040
Valor reconhecido no resultado	(20.078)	42.591	(18.262)	40.342
Valor reconhecido no balanço	-	8.577	-	11.267
	172.748	121.580	168.972	117.431

24. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Locação de equipamentos e prestação de serviços	382.893	422.294	761.457	826.920
Venda de máquinas e peças novas	1.184	772	1.984	973
Venda de imobilizados usados	73.244	20.015	136.035	45.250
Receita operacional bruta	457.321	443.081	899.476	873.143
(-) Impostos incidentes sobre vendas	(38.151)	(45.297)	(77.567)	(87.572)
Receita operacional líquida	419.170	397.784	821.909	785.571
COFINS	(25.111)	(31.312)	(51.813)	(61.477)
PIS	(5.445)	(6.798)	(11.249)	(13.347)
ICMS	(838)	(49)	(1.418)	(57)
ISS	(6.757)	(7.138)	(13.087)	(12.691)
Total dos impostos sobre vendas	(38.151)	(45.297)	(77.567)	(87.572)

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Locação de equipamentos e prestação de serviços	415.348	434.015	832.728	838.641
Venda de máquinas e peças novas	1.184	772	1.984	973
Venda de imobilizados usados	74.893	20.015	138.513	45.250
Receita operacional bruta	491.425	454.802	973.225	884.864
(-) Impostos incidentes sobre vendas	(39.958)	(47.099)	(81.841)	(89.374)
Receita operacional líquida	451.467	407.703	891.384	795.490
COFINS	(25.933)	(31.312)	(53.330)	(61.477)
PIS	(5.623)	(6.798)	(11.578)	(13.347)
ICMS	(838)	(49)	(1.418)	(57)
ISS	(7.564)	(8.940)	(15.515)	(14.493)
Total dos impostos sobre vendas	(39.958)	(47.099)	(81.841)	(89.374)

25. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Pessoal	101.245	131.962	212.210	248.992
Depreciação e amortização	47.936	30.518	93.128	68.895
Insumos, peças e serviços de manutenção	30.362	27.128	55.510	47.689
Custo na venda ou baixa de imobilizado	71.385	16.054	128.871	36.379
Combustível e custos de transporte	13.531	8.459	23.871	17.143
Locações e infraestrutura de TI	3.702	2.464	7.631	6.981
(+/-) Outros custos	9.795	11.823	18.348	16.559
Custos	277.956	228.408	539.569	442.638
Pessoal	26.068	12.978	44.736	31.638
Depreciação e Amortização	5.097	4.728	10.111	10.601
Despesas Administrativas e Comerciais	12.493	6.779	21.659	13.204
Locação de softwares e hardwares	4.166	3.598	7.490	7.794
Despesa com Assessores	3.641	1.776	8.168	3.343
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	2.394	2.907	9.579	5.695
Outras (Receitas) despesas, líquidas	226	669	739	766
Despesas	54.085	33.435	102.482	73.041

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Pessoal	115.254	136.041	238.606	253.071
Depreciação e amortização	51.327	30.519	99.910	68.896
Insumos, peças e serviços de manutenção	36.308	26.954	66.947	47.515
Custo na venda ou baixa de imobilizado	71.385	16.054	128.871	36.379
Combustível e custos de transporte	14.535	8.989	25.856	17.673
Locações e infraestrutura de TI	6.381	2.892	12.659	7.409
(+/-) Outros custos	8.678	15.684	20.105	20.420
Custos	303.869	237.133	592.954	451.363
Pessoal	30.762	12.978	54.719	31.638
Depreciação e Amortização	7.825	4.729	15.568	10.602
Despesas Administrativas e Comerciais	14.850	6.847	24.942	13.272
Locação de softwares e hardwares	4.166	3.598	7.490	7.794
Despesa com Assessores	4.560	1.776	9.796	3.343
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	2.394	2.907	9.579	5.695
Outras (Receitas) despesas, líquidas	966	669	1.833	766
Despesas	65.523	33.504	123.928	73.110

26. RESULTADO FINANCEIRO

RECEITAS FINANCEIRAS

	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Rendimentos de aplicação financeira	16.802	30.952	34.400	49.460
Outros	1.714	737	3.182	3.629
Total	18.516	31.689	37.582	53.089

DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Juros sobre empréstimos e financiamentos	88.978	88.310	175.875	160.629
Atualização monetária sobre contas a pagar	7.917	1.300	7.917	1.300
Atualização monetária sobre contas a pagar aquisição de empresa	1.515	481	2.998	955
Atualização earn-out	455	-	900	-
Atualização de Compromisso de Opções - Put	2.614	-	5.035	-
Juros sobre arrendamento de direito de uso	3.432	2.908	6.400	5.593
Juros sobre fornecedores convênio	8.769	10.354	18.742	20.075
Outras	2.969	678	3.757	2.681
Total	116.649	104.031	221.624	191.233

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

RECEITAS FINANCEIRAS	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Rendimentos de aplicação financeira	16.802	30.952	34.404	49.460
Outros	2.810	737	5.253	3.629
Total	19.611	31.689	39.657	53.089

DESPESAS FINANCEIRAS	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Juros sobre empréstimos e financiamentos	88.978	88.310	175.875	160.629
Atualização monetária sobre contas a pagar	7.917	1.300	7.917	1.300
Atualização monetária sobre contas a pagar aquisição de empresa	1.515	481	2.998	955
Atualização earn-out	455	-	900	-
Atualização de Compromisso de Opções - Put	2.614	-	5.035	-
Juros sobre arrendamento de direito de uso	3.476	2.908	6.490	5.593
Juros sobre fornecedores convênio	8.769	10.354	18.742	20.075
Outras	5.626	686	6.607	2.689
Total	119.350	104.039	224.564	191.241

27. LUCRO POR AÇÃO

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído.

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Numerador		
Lucro líquido do período (a)	6.661	103.509
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações	346.494	346.255
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(288)	(394)
Média ponderada de número de ações em circulação (b)	346.206	345.861
Lucro por ação – básico (em R\$) (a/b)	0,02	0,31
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações	346.494	346.255
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(288)	(394)
Média ponderada de número de ações outorgadas	-	-
Média ponderada de número de ações diluídas (c)	346.206	345.861
Lucro por ação – diluído (em R\$) (a/c)	0,02	0,30

O efeito diluidor no lucro por ação é representado pelos planos de outorgas de ações demonstrados na nota explicativa nº 21.2 - Patrimônio Líquido, Reserva de Capital letra b. Em 30 de junho de 2025 e 2024, as opções de ações não possuem efeito diluidor em decorrência do preço de exercício ter sido superior ao valor de mercado das ações.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

28.1 CATEGORIAS DE INSTRUMENTOS FINANCEIROS

		Controladora		Consolidado	
	Categoria	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amort.	336.087	175.448	363.919	210.912
Aplicações Financeiras	Custo amort.	259.413	430.575	259.413	430.575
Contas a receber de clientes	Custo amort.	357.120	518.514	391.430	562.227
Partes relacionadas	Custo amort.	14.797	16.787	-	-
Opção de compra sobre participação minoritária	Valor justo	19.148	17.866	19.148	17.866
Total		986.565	1.159.190	1.033.910	1.221.580
		Controladora		Consolidado	
	Categoria	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivos financeiros					
Fornecedores e fornecedores convênio	Custo amort.	322.966	426.222	330.550	429.820
Empréstimos e financiamentos	Custo amort.	2.413.649	2.387.119	2.416.604	2.394.903
Arrendamento mercantil de direito de uso	Custo amort.	111.727	87.113	113.083	88.670
Contas a pagar por aquisição de empresas	Valor justo	124.930	124.869	124.930	124.869
Total		2.973.272	3.025.323	2.985.168	3.038.262

28.2 RISCOS FINANCEIROS E CAMBIAIS

As atividades da Companhia estão sujeitas a riscos de crédito e liquidez. Para assegurar que se tenha caixa suficiente para atendimento das necessidades operacionais, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez.

A Companhia não realiza transações relevantes com fornecedores estrangeiros. Não há exposição a riscos de câmbio em 30 de junho de 2025.

28.3 ANÁLISE DE SENSIBILIDADE

Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento. Em decorrência disso, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI e SELIC e essa exposição está apresentada na nota explicativa nº16 - Empréstimos e Financiamentos.

A sensibilidade ao risco de aumento na taxa CDI e SELIC, que afetaria as despesas financeiras da Companhia, estão abaixo demonstradas, considerando os cenários com aumento de 25% a 50% da taxa CDI, tendo como base a taxa SELIC ao fim de junho de 2025 no patamar de 14,90%, conforme divulgado no site Banco Central.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Saldo	Cenário I	Cenário II	Cenário III
	30/06/2025	14,90%	18,63%	22,35%
Taxa do CDI médio para os próximos 12 meses				
Total de empréstimos e financiamentos não indexados a CDI e SELIC	459.003	527.395	544.493	561.591
Total de empréstimos e financiamentos indexados a CDI e SELIC	2.015.315	2.315.597	2.390.667	2.465.738
Total de contas a pagar por aquisição de empresa indexados a CDI	124.930	143.545	148.198	152.852
Subtotal	2.599.248	2.986.536	3.083.358	3.180.180
(-) Aplicações financeiras	259.413	298.065	307.728	317.391
Exposição líquida	2.339.835	2.688.471	2.775.630	2.862.789

Gestão de risco de crédito

As políticas de crédito fixadas pela Administração visam minimizar eventuais impactos decorrentes da inadimplência de seus clientes e visando diversificação de suas operações. Nenhum cliente isoladamente contribuiu com mais de 10% da receita operacional líquida.

Gestão de risco de liquidez

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, monitoradas periodicamente pela Administração. A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados (valor nominal com juros futuros):

	até	de 1 a	de 2 a	acima de	
	1 ano	2 anos	3 anos	3 anos	Total
Controladora					
Fornecedores e fornecedores convênio	342.114	-	-	-	342.114
Empréstimos e financiamentos	700.820	419.594	572.318	2.572.090	4.264.822
Contas a pagar por aquisição de empresas	19.633	33.884	-	77.870	131.387
Arrendamento de Direito de Uso	13.082	24.199	21.222	171.911	230.414
	até	de 1 a	de 2 a	acima de	
	1 ano	2 anos	3 anos	3 anos	Total
Consolidado					
Fornecedores e fornecedores convênio	141.972	-	-	-	141.972
Empréstimos e financiamentos	1.396.177	836.449	800.127	3.064.461	6.097.214
Contas a pagar por aquisição de empresas	19.633	33.884	-	77.870	131.387
Arrendamento de Direito de Uso	13.328	24.602	21.625	172.584	232.139
Juros	717.388	416.114	227.285	492.203	1.852.990

29. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota a prática de contratar cobertura de seguros por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de suas atividades.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora e Consolidado
		Cobertura
Bens de Ativo Imobilizado		20.350
Direito de Uso		3.400
Transporte		2.500
Causas Cíveis		43.624
D&O		70.000
Responsabilidade Civil		190.184

30. TRANSAÇÃO NÃO CAIXA

As transações que não afetaram o caixa estão demonstradas no quadro a seguir.

Classificação na demonstra Rubrica		Nota Explicativa	Natureza da Transação	Controladora		Consolidado	
				30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Ativo	Arrendamento de direito de uso	17	Efeitos do IFRS 16 Recisão Contratual	29.622	4.439	29.622	4.439
Passivo	Imobilizado	13		29.622	4.439	29.622	4.439
Passivo	Fornecedores convênio	15.2	Fornecedores convênio	127.030	270.330	127.030	270.330
Ativo	Imobilizado	13		127.030	270.330	127.030	270.330
Patrimônio Líquido	Plano para pagamento baseado em ações	21.2.b	Exercício de Opções de Ações	284	508	284	508
Patrimônio Líquido	Ações em tesouraria	20.4		284	508	284	508
Ativo	Impostos Diferidos - Prejuízo Fiscal	23.2	Parcelamento de Tributos	-	8.577	-	8.577
Passivo	Parcelamento de tributos - Federal	18		-	8.577	-	8.577
Ativo	Contas a Receber - PCLD	7.3	PCLD - Perda Efetiva	1.105	587	1.105	587
Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício	-		1.105	587	1.105	587

31. EVENTO SUBSEQUENTE

Em 03 de julho de 2025, o Conselho de Administração encerrou o programa de recompra de ações da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em 13 de maio de 2025 e aprovou um novo plano de recompra para aquisição de 15.500.000 ações da Companhia com prazo máximo de 18 meses para aquisição, encerrando-se em 03 de janeiro de 2027. Até o momento da divulgação dessas demonstrações financeiras a Companhia registrou uma recompra de 8.557.600 ações, o que representa 55,2% do total previsto no Programa de Recompra acima citado.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Relatório sobre a Revisão de
Informações Trimestrais Referente aos
Períodos de Três e Seis Meses
Findos em 30 de Junho de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

Notas Explicativas

Resultado 2T25

Barueri, 12 de Agosto de 2025. A ARMAC (Armac Locação, Logística e Serviços S.A. – B3: ARML3) anuncia seus resultados referentes ao 2º trimestre de 2025 (2T25). As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia para os exercícios findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados consolidados e em Reais.



R\$ milhões	2T25	1T25	Q o Q	2T24	YoY
CAPEX	171,4	129,6	32,3%	317,3	(46,0%)
Receita Bruta	491,4	481,8	2,0%	454,8	8,1%
Receita bruta de Locação	409,5	403,9	1,4%	423,1	(3,2%)
Receita bruta de venda de ativos	74,9	63,6	17,7%	20,0	274,2%
EBITDA Locação Ajustado	168,5	151,6	11,2%	168,2	0,2%
% receita líquida de locação	45,6%	41,8%	+3,7 p.p.	44,5%	+1,0 p.p.
EBITDA Ajustado ¹	166,6	156,9	(5,8%)	178,2	(6,5%)
% receita líquida	36,9%	35,7%	-1,2 p.p.	43,7%	+6,8 p.p.
Lucro Líquido (Prejuízo)	(6,7)	12,5	(153,7%)	50,4	(113,3%)
% receita líquida	(1,5%)	2,8%	-4,3 p.p.	12,4%	-13,8 p.p.
Lucro Líquido Ajustado ¹	18,6	45,8	(59,3%)	90,8	(79,5%)
Dívida Líquida	1.793,3	1.656,1	8,3%	1.591,7	12,7%
Dívida Líquida / EBITDA ² UDM	2,62x	2,34x	0,28x	2,27x	0,35x
ROIC Ajustado ³	15,4%	16,8%	-1,4 p.p.	19,8%	-4,4 p.p.

¹ Exclui: (i) o imposto de renda e contribuição social diferidos e (ii) os impostos incidentes sobre a receita apurada no respectivo exercício a título de PIS/CORFINS pagos com crédito fiscal e (iii) resultados não recorrentes.

² EBITDA Covenant: Exclui custos e despesas não recorrentes.

³ ROIC calculado utilizando o EBIT excluindo os efeitos não recorrentes dos últimos doze meses.

Notas Explicativas

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados Investidores,

O resultado do segundo trimestre reflete a fase final de um ajuste que iniciamos em 2024.

Foram 3 os pilares deste trabalho:

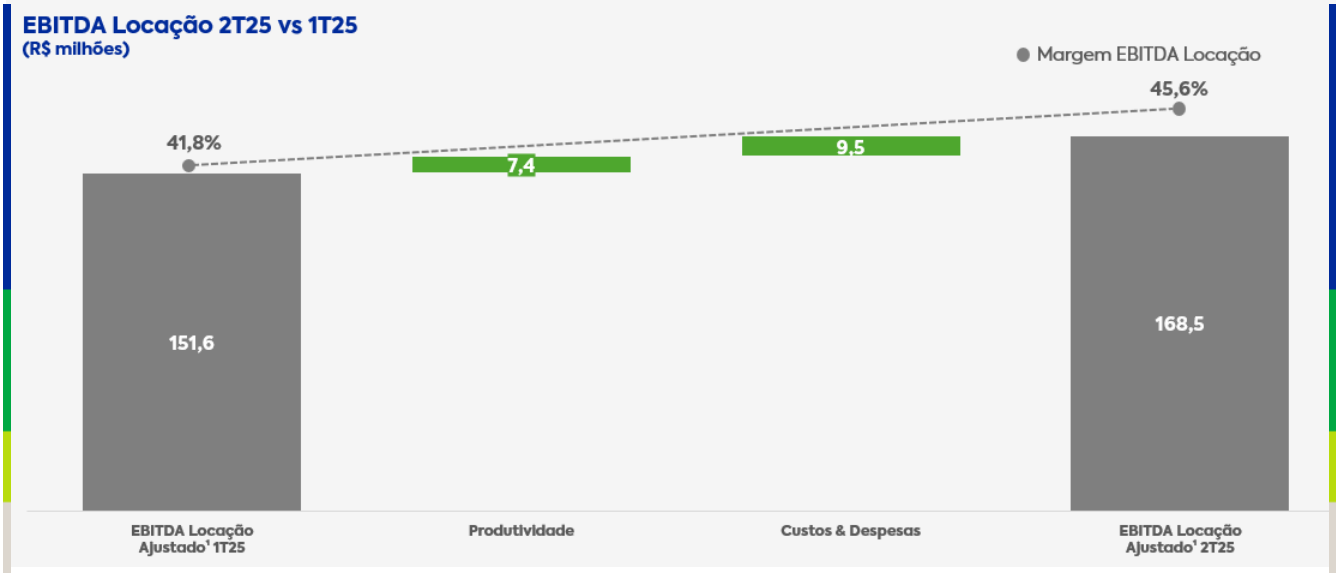
- 1) Evoluir o modelo de gestão da organização para torná-la apta a gerenciar com precisão e bom controle todas as frentes de negócio que foram abertas durante os anos de crescimento acelerado. A segmentação da Companhia em Unidades de Negócio ao invés de áreas funcionais, retornou aos times o espírito de dono e a autonomia para servir nossos clientes e criar valor.
- 2) Revisamos nosso portfólio de contratos, para garantir que a Companhia permanecesse prestando serviços onde suas vantagens competitivas suportem a criação de valor.
- 3) Evoluímos a cultura de manutenção e de gestão de frota da Companhia – para que o uso de dados norteie nossas decisões de investimento, alongamento de vida e venda de ativos. Concluímos que o *unit economics* de alongamento da vida, na escala que a Companhia atingiu, não maximiza o retorno de todos os modelos de ativo, e que ser capaz de renovar a frota nas melhores condições é um diferencial competitivo que cria valor para a Companhia e para o Cliente.

As 3 iniciativas acima reduziram complexidade desnecessária de gestão, o que permitiu que avançássemos em um ambicioso plano de redução de custos e despesas.

Menores custos & despesas retornam nossa competitividade aos níveis do passado, e já tivemos neste trimestre vitórias comerciais importantes que nos dão confiança de que o motor de crescimento voltou a girar.

Infelizmente, os números do segundo trimestre ainda não mostram o quadro positivo descrito acima. No 2T25 tivemos R\$ 23 milhões de receita descontinuada pela desmobilização de contratos e cerca de R\$ 25,4 milhões de custos e despesas não recorrentes relacionados a desmobilização de contratos.

Desconsiderando esses efeitos não recorrentes do resultado de locação, já enxergamos uma modesta ampliação de 3,7 p.p. na margem EBITDA de Locação Ajustado. Essa trajetória tende a persistir nos próximos trimestres.

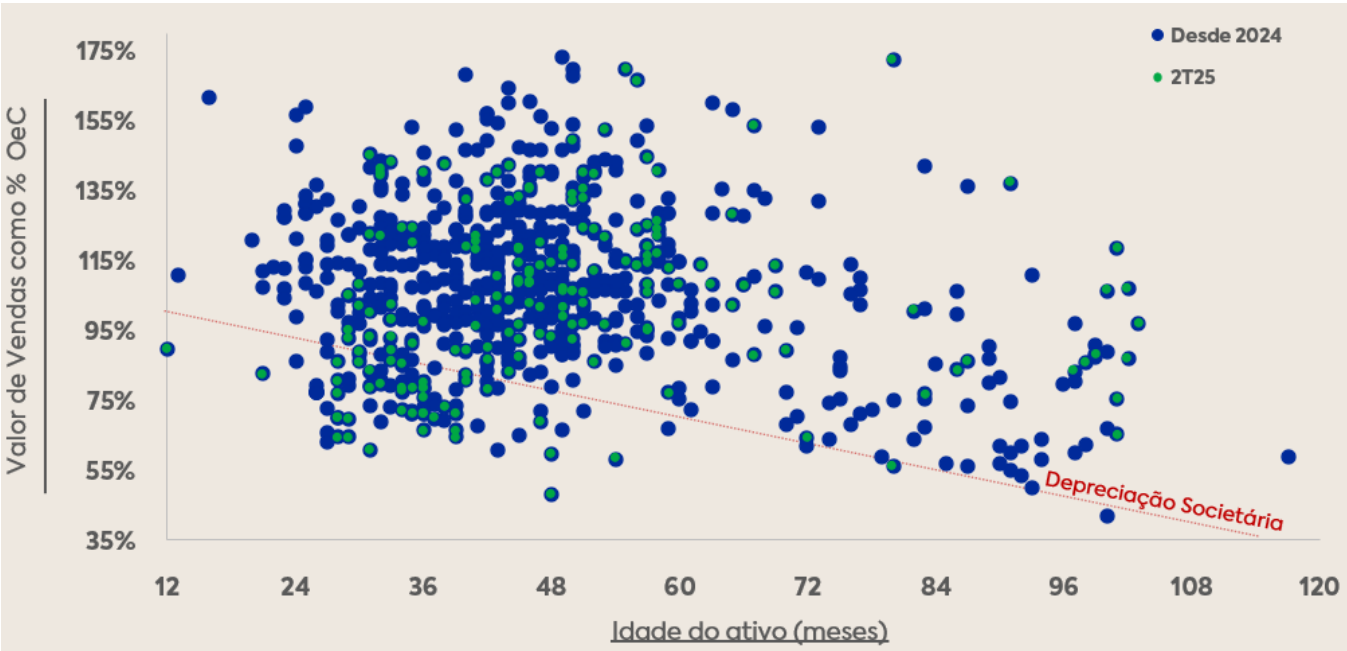


Cabe destacar que em meio aos ajustes acima, a geração de caixa operacional segue previsível e forte. O Fluxo de Caixa Operacional Gerencial recorrente da Companhia está em um run-rate de R\$540 milhões por ano, já considerados o CAPEX de manutenção da frota. Este valor desconsidera os R\$ 300 milhões anualizados de vendas de ativos, uma vez que o plano para 2025 é usar 100% destes recursos para renovação de frota. Desta forma, atingindo um CAPEX líquido zero pela 1ª vez na história da Companhia, o que permitirá uma redução nas obrigações financeiras da Companhia em 2025.

Vale reforçar a boa notícia de que nossas vendas de ativos seguem ocorrendo em condições adequadas, no canal próprio criado pela Companhia. Sempre antes das vendas, os equipamentos passam por uma manutenção criteriosa, a fim de garantir sua usabilidade e liquidez a preços adequados. Mais uma vez demonstrando a importância do diferencial de manutenção da Companhia em seu mercado de atuação.

Relação entre Valor de Venda e Idade do Ativo

Notas Explicativas



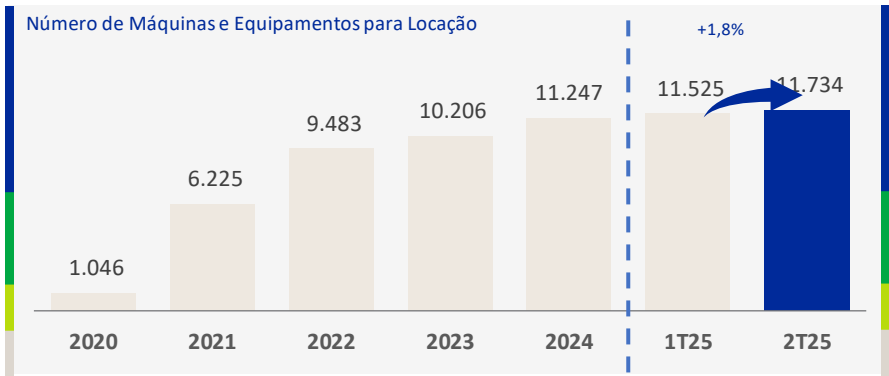
Por fim, o caminho que escolhemos para construir uma Companhia mais forte e resiliente passa por enfrentar cada desafio de frente, resolvendo-o com método e consistência. Não há atalhos que substituam o trabalho disciplinado de atacar os problemas, um a um, até que sejam superados. É um processo que exige tempo, paciência e resiliência, mas é justamente esse rigor que consolida as bases para aprofundarmos nossas vantagens comparativas — e essa flexibilidade que nos permitiu criar novas soluções, como as lojas de seminovos.

Agradecemos a confiança de todos que estiveram ao nosso lado nessa jornada. O apoio de nossos investidores e colaboradores foi decisivo para atravessarmos esta fase de transformações e nos posicionarmos, juntos, de forma ainda mais sólida para o futuro.

Notas Explicativas

FROTA DE LOCAÇÃO

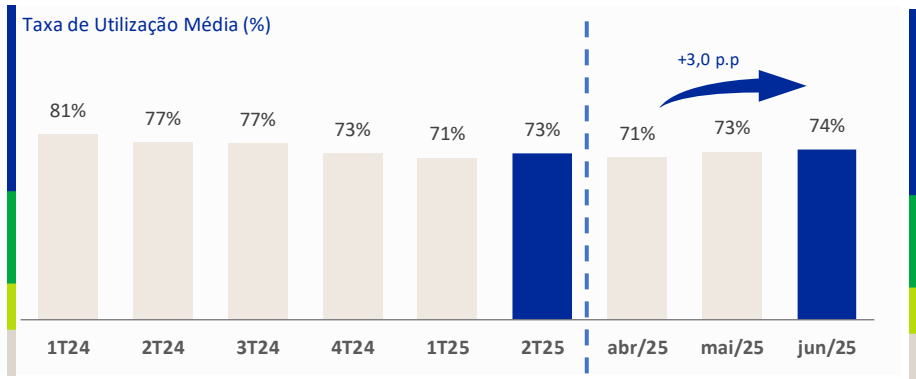
Encerramos o 2T25 com uma frota de locação total de 11.734 equipamentos, composta majoritariamente por máquinas de linha amarela, caminhões vocacionais e empilhadeiras, além de plataformas elevatórias, geradores e veículos de apoio.



TAXA DE UTILIZAÇÃO¹

No 2T25, nossa taxa de utilização média foi de 72,7%, um aumento de 2,0 p.p. em comparação ao 1T25, devido principalmente à (i) redução do volume de chuvas no 2T25 em relação ao 1T25, (ii) otimização do portfólio através da substituição de ativos com menor demanda por ativos mais alinhados à demanda atual, resultado da flexibilidade adquirida com o aumento das lojas de Seminovos, e (iii) aumento dos ativos disponíveis para venda em nossas lojas de Seminovos. Apesar da melhoria na taxa de utilização, fomos impactados negativamente pelas máquinas desmobilizadas dos contratos de longo prazo que ainda não estão alocadas nas lojas e estão em processo de preparação para venda futura.

Continuamos apresentando melhorias na taxa de utilização média, que encerrou junho em 74% e deve retornar ao patamar de 80% a o longo do ano.



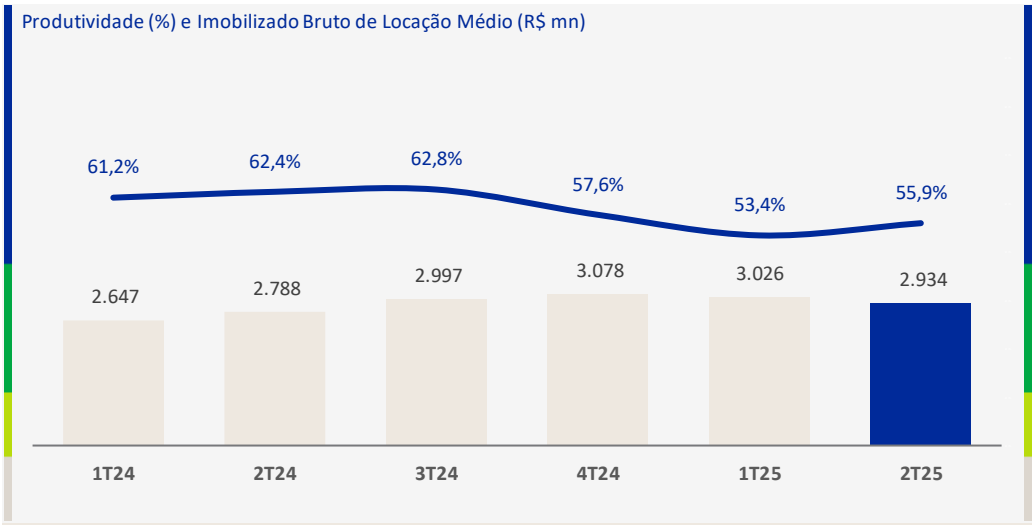
¹ Desconsidera do cálculo os ativos disponíveis para venda.

Notas Explicativas

PRODUTIVIDADE

Um dos indicadores financeiros que consideramos mais importantes para a avaliação e acompanhamento do desempenho de nosso modelo de negócio é a produtividade². Ele reflete tanto a saúde comercial de contratos quanto a saúde operacional dos ativos, capazes de manter alta geração de receita ao longo do tempo. Este indicador também reflete a recorrente capacidade da companhia em adquirir ativos a custos atrativos e mantê-los operacionais por longo período.

No 2T25, a Produtividade atingiu 55,9%, um aumento de 2,5 p.p. em relação ao 2T24. O aumento na produtividade do trimestre é explicado por: (i) maiores preços praticados após reajustes reais ocorridos no período, (ii) menor imobilizado bruto de locação após a transferência dos ativos para as lojas de Seminovos, e (iii) otimização do portfólio. A melhoria da Produtividade, foi impactada parcialmente pela desmobilização dos contratos de longo prazo que estão em processo de preparação para venda futura.



² Esse indicador é calculado através da receita bruta de locação da Companhia no trimestre, anualizada, dividida pelo valor do imobilizado bruto de locação reduzido dos ativos disponíveis para venda, considerando a média do período apurado.

Notas Explicativas

INVESTIMENTOS

No 2T25, o CAPEX totalizou R\$ 171,4 milhões, queda de 46,0% comparado ao 2T24.

R\$ milhões	2T25	1T25	Q o Q	2T24	YoY
Aquisição de ativos imobilizados	70,4	103,6	(32,1%)	93,3	(24,6%)
Operações não-caixa de aquisição de imobilizado	101,0	26,0	288,5%	224,0	(54,9%)
CAPEX total	171,4	129,6	32,3%	317,3	(46,0%)

R\$ milhões	2T25	1T25	Q o Q
Capex de Expansão	6,1	48,7	(87,4%)
Capex de Renovação	140,4	24,1	482,7%
Capex Sustaining	14,7	42,3	(65,3%)
Outros	10,2	14,5	(29,4%)
CAPEX total	171,4	129,6	32,3%

Com o objetivo de aprimorar a transparência e facilitar a modelagem da Armac passamos a segregar o CAPEX em (i) Expansão, (ii) Renovação, (iii) Manutenção e (iv) Outros:

(i) Expansão: Inclui aquisição de máquinas, equipamentos e implementos de locação para novos contratos ou expansão de escopo.

(ii) Renovação: Relacionado à aquisição de novas máquinas para adequação do portfólio de locação.

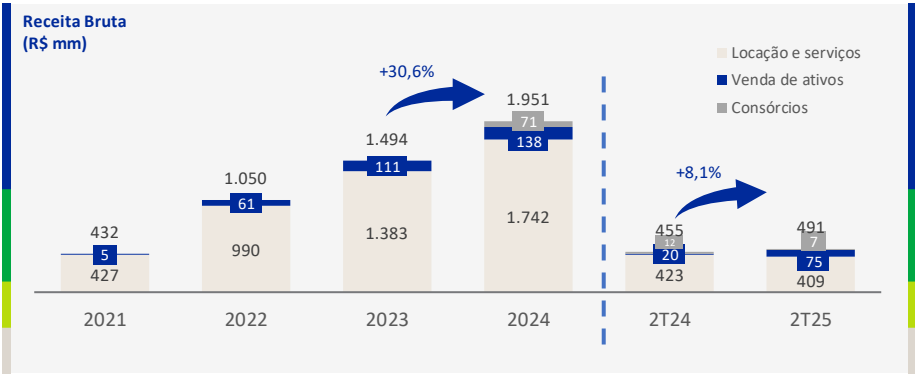
(iii) Sustaining: Composto por peças de alto valor e melhorias para manter a qualidade e disponibilidade do portfólio de máquinas e equipamentos de locação.

(iv) Outros: Compreende construções e reformas em andamento, expansão de oficinas, filiais, lojas e outros.

Notas Explicativas

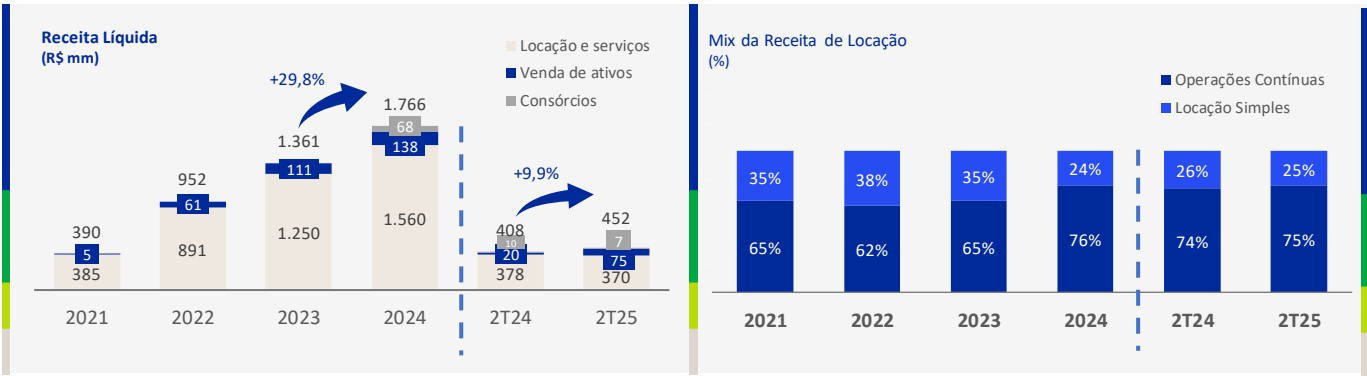
RECEITA BRUTA

No 2T25, a receita bruta atingiu R\$ 491,4 milhões, com expansão de 8,1% em relação ao 2T24. A receita bruta de locação totalizou R\$ 409,5 milhões, apresentando queda de 3,2% em relação ao 2T24 e crescimento de 1,4% em relação ao 1T25, devido, principalmente a desmobilização de contratos de longo prazo que ocorreu no 2T25, que foi parcialmente compensada pelos reajustes de preços contratuais e redução de glosas no período.



RECEITA LÍQUIDA

No 2T25, a receita líquida atingiu R\$ 451,5 milhões, alta de 10,7% quando comparada com o 2T24. A receita líquida de locação atingiu R\$ 369,9 milhões, apresentando queda de 2,1% em relação ao 2T24 e crescimento de 2,0% em relação ao 1T25.



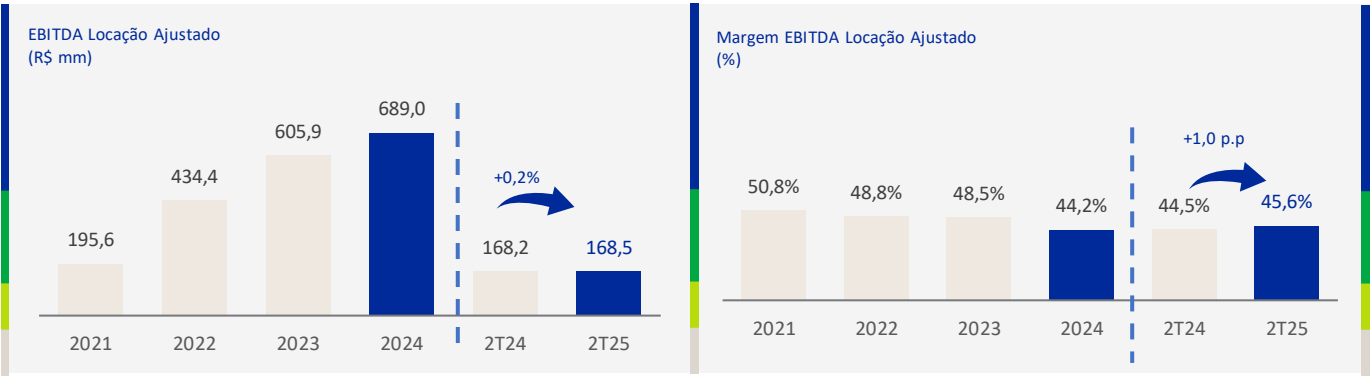
Notas Explicativas

EBITDA LOCAÇÃO³

Excluindo o resultado não recorrente (R\$ 10,2 milhões), a margem EBITDA Locação Ajustada foi de 45,6%, apresentando aumento de 3,7 p.p. em relação ao 1T25 e 1,0 p.p. em relação ao 2T24. A melhora na margem em ambos os períodos resulta de diversas iniciativas adotadas para aumentar a rentabilidade, incluindo: (i) desmobilização de contratos de longo prazo de menor rentabilidade; (ii) renegociação de preço e escopo dos contratos; (iii) redução de glosas, através da estratégia de manter os gestores mais próximos dos clientes para fortalecer o relacionamento e resultados; (iv) renegociação de contratos com fornecedores; (v) redução de estrutura; (vi) acompanhamento rigoroso do orçamento por contrato; e (vii) maior alinhamento dos incentivos ao desempenho da Companhia.

O EBITDA de Locação³ totalizou R\$ 158,3 milhões no 2T25, aumento de 8,5% em relação ao 1T25 e queda de 5,9% em relação ao 2T24. A Margem EBITDA de Locação foi de R\$ 42,8%, crescimento de 2,5 p.p. em relação ao 1T25 e queda de 1,7 p.p. comparado ao 2T24.

R\$ milhões	2T25	1T25	Q o Q	2T24	YoY
Receita Líquida	369,9	362,4	2,0%	377,8	(2,1%)
(-) Custo dos serviços prestados (ex depreciação)	(160,8)	(168,8)	(4,7%)	(181,3)	(11,4%)
Lucro Bruto (ex depreciação)	209,1	193,7	8,0%	196,4	6,5%
% margem bruta	56,5%	53,4%	+3,1 p.p.	52,0%	+4,5 p.p.
(-) Despesas operacionais (ex depreciação)	(50,8)	(47,8)	6,3%	(28,3)	79,7%
EBITDA Locação	158,3	145,9	8,5%	168,2	(5,9%)
% margem EBITDA Locação	42,8%	40,3%	+2,5 p.p.	44,5%	-1,7 p.p.
(+) Resultado não recorrente Locação	10,2	5,7	79,6%	-	-
EBITDA Locação Ajustado	168,5	151,6	11,2%	168,2	0,2%
% margem EBITDA Locação Ajustada	45,6%	41,8%	+3,7 p.p.	44,5%	+1,0 p.p.



³ A partir do 2T25, excluímos do resultado de Locação a totalidade de custos relacionados a venda de ativos (baixa do imobilizado, frete das máquinas, manutenção e preparação), assim como suas despesas (como marketing, despesas com pessoal e comissões). Com esse ajuste, revisamos o EBITDA de Locação e venda de ativos dos períodos comparáveis.

Notas Explicativas

CONSORCIOS

Em relação aos consórcios, procedemos com ajustes que levam a zero o resultado esperado da nossa participação nas SPE's responsáveis pelas obras. Todavia, quando considerado as receitas de locação que a Armac obteve em ambos os projetos, até o encerramento do 2T25, houve uma contribuição de EBITDA de Locação positiva de cerca de R\$ 50 milhões. O efeito desses ajustes em nossa participação nas SPE's teve um impacto negativo de R\$ 15,2 milhões (não caixa e não recorrente).

EBITDA

No 2T25, o EBITDA totalizou R\$ 141,2 milhões, com redução de 18,0% em relação ao 2T24 principalmente devido a: (i) ajustes nos resultados referentes a participação nas SPE's dos Consórcios (-R\$ 15,2 milhões); (ii) menor receita devido as desmobilizações dos contratos de longo prazo (-R\$ 23 milhões), (iii) gastos não recorrentes relacionados as desmobilizações e redução de estrutura (R\$ 10,2 milhões) e (iv) EBITDA de Venda de Ativos⁴ (-R\$ 4,6 milhões) que foi negativo principalmente pelo efeito da abertura de novas lojas (5 lojas inauguradas e 6 em preparação no 1S25), que ainda estão em fase de *ramp-up* e devem passar a apresentar o desempenho das lojas maduras a partir de 2026. Se considerarmos somente o efeito da baixa do imobilizado no EBITDA de Venda de Ativos, a margem bruta contábil foi de 4,7% no 2T25, comprovando a capacidade da Companhia de capturar valor refletido como prêmio de preço sobre o valor residual de seus ativos de linha amarela.

R\$ milhões	2T25	1T25	Q o Q	2T24	YoY
EBITDA Locação	158,3	145,9	8,5%	168,2	(5,9%)
% margem EBITDA Locação	42,8%	40,3%	+2,5 p.p.	44,5%	-1,7 p.p.
Resultado Locação Não Recorrente ¹	(10,2)	(5,7)	79,6%	-	-
EBITDA Locação Ajustado	168,5	151,6	11,2%	168,2	0,2%
% margem EBITDA Locação Ajustado	45,6%	41,8%	+3,7 p.p.	44,5%	+1,0 p.p.
EBITDA Venda de Ativos²	(4,6)	1,2	(496,8%)	3,0	(252,4%)
% margem EBITDA Venda de Ativos	-6,1%	1,8%	-8,0 p.p.	15,1%	-21,2 p.p.
EBITDA Consórcios	(12,5)	1,7	(840,2%)	1,1	(1209,0%)
% margem EBITDA Consórcios	-67,6%	12,2%	-79,8 p.p.	9,0%	-76,6 p.p.
EBITDA	141,2	148,8	(5,1%)	172,3	(18,0%)
% margem EBITDA	31,3%	33,8%	-2,5 p.p.	42,3%	-11,0 p.p.
Resultado Consolidado Não Recorrente ³	(25,4)	(5,7)	346,5%	-	-
EBITDA Ajustado	166,6	154,4	7,9%	172,3	(3,3%)

¹ Considera os custos e despesas não recorrentes de Locação relacionados a rescisões, desmobilizações e redução de estrutura ocorridas no período

² Inclui custos e despesas negativos de R\$ 8,1 milhões referente a venda de ativos.

³ Considera o resultado não recorrente relacionado a consórcios (R\$ 15,2 milhões) e locação (R\$ 10,2 milhões).

⁴ A partir do 2T25, incluímos no resultado EBITDA de Venda de Ativos a totalidade de seus custos (frete das máquinas, baixa do imobilizado, manutenção e preparação) e despesas (como marketing, despesas com pessoal e comissões). Com esse ajuste, revisamos o EBITDA de Locação e de Venda de Ativos dos períodos comparáveis.

Notas Explicativas

EBIT LOCAÇÃO

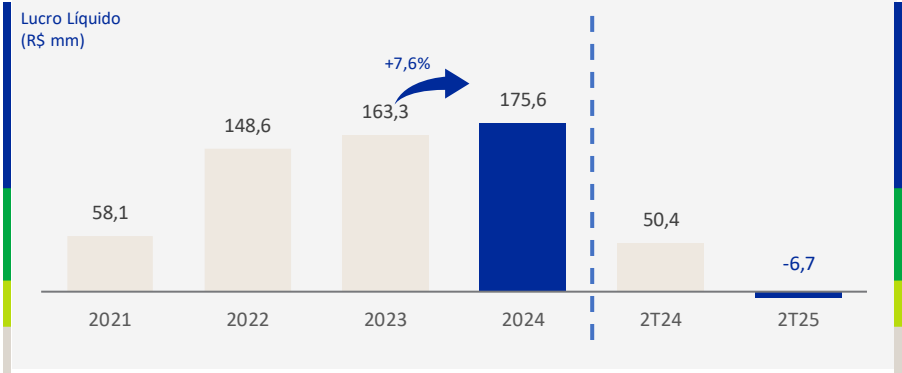
No 2T25, o EBIT foi de R\$ 82,1 milhões, redução de 40,1% em relação ao 2T24, devido ao: (i) resultado de consórcios; (ii) menor resultado de Locação e ao aumento da depreciação entre os períodos, explicado pelo aumento do imobilizado bruto e da revisão da vida útil de componentes sobressalentes que compõe nosso imobilizado iniciada no 4T24.

No 2T25, o EBIT Locação, atingiu R\$ 99,2 milhões, uma redução de 25,4% em comparação ao 2T24. A margem EBIT Locação totalizou 26,8% no 2T25 vs. 35,2% no 2T24.

R\$ milhões	2T25	1T25	Q o Q	2T24	YoY
EBIT Locação	99,2	89,6	10,7%	132,9	(25,4%)
Margem EBIT Locação	26,8%	24,7%	+2,1 p.p.	35,2%	-8,4 p.p.
EBIT Venda de Ativos	(4,6)	1,2	(496,8%)	3,0	(252,4%)
% Margem EBIT Venda de Ativos	-6,1%	1,8%	-8,0 p.p.	15,1%	-21,2 p.p.
EBIT Consórcios	(12,5)	1,7	(840,2%)	1,1	(1209,0%)
% Margem EBIT Consórcios	-67,6%	12,2%	-79,8 p.p.	9,0%	-76,6 p.p.
EBIT	82,1	92,4	(11,2%)	137,1	(40,1%)
% Margem EBIT	18,2%	21,0%	-2,8 p.p.	33,6%	-15,4 p.p.
Resultado Consolidado Não Recorrente¹	(25,4)	(5,7)	346,5%	-	-
EBIT Ajustado	107,4	98,1	9,5%	137,1	(21,6%)

LUCRO LÍQUIDO

No 2T25 tivemos prejuízo de R\$ 6,7 milhões, redução de R\$ 43,7 milhões em relação ao 2T24 devido: (i) a redução do EBITDA entre os períodos (-R\$ 31,1 milhões), (ii) ao pior resultado financeiro (-R\$ 27,4 milhões) em função do aumento das taxas de juros e (iii) ao aumento da depreciação no período. A redução do Lucro Líquido, foi parcialmente compensada pelo maior diferimento de imposto (+R\$ 26,7 milhões) entre os períodos.



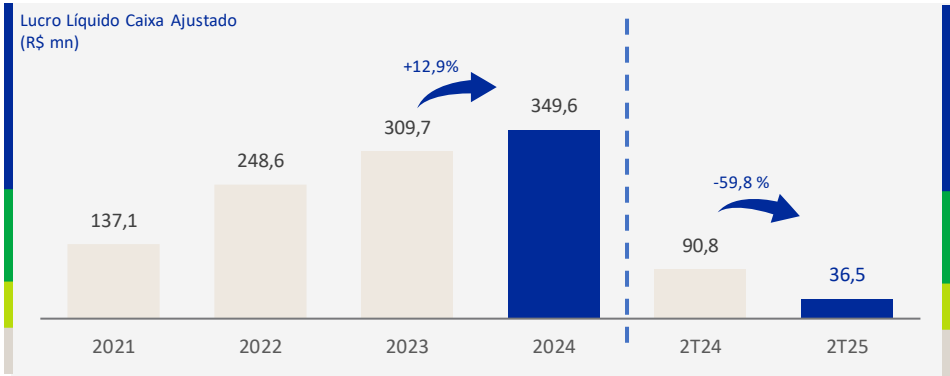
Notas Explicativas

LUCRO LÍQUIDO CAIXA⁵

R\$ milhões	2T25	1T25	Q o Q	2T24	YoY
Lucro Líquido	(6,7)	12,5	-	50,4	-
Resultado Consolidado Não Recorrente ³	(25,4)	(5,7)	346,5%	-	-
Lucro Líquido Ajustado	18,6	18,2	2,5%	50,4	(100,0%)
Imposto de renda e cont.socialdiferidos	(12,4)	(5,9)	111,2%	14,3	(186,5%)
PIS/COFINS incidentes sobre a receita pagos com crédito fiscal	30,3	27,8	9,0%	26,1	15,9%
Lucro Líquido Caixa Ajustado ¹	36,5	40,1	(8,9%)	90,8	(59,8%)

¹ Inclui os resultados não recorrentes de locação (-R\$ 10,2 milhões) e consórcios (R\$ 15,2 milhões).

O Lucro Líquido Caixa Ajustado⁵ atingiu R\$ 36,5 milhões no 2T25, queda de 59,8% em relação ao 2T24 devido, principalmente, ao menor Lucro Líquido no período.



FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL GERENCIAL

No 2T25, o fluxo de caixa operacional gerencial totalizou R\$ 114,8 milhões, representando uma conversão de 72,5% do EBITDA de Locação, com aumento de 6,2 p.p. em relação ao 2T24.

Como referência, encerramos o 2T25 com: (i) 93 dias de prazo médio de recebimento, em linha com o apresentado no 1T25 e (ii) 70⁶ dias de prazo médio de pagamento, em linha com o apresentado no 1T25.

R\$ milhões	2T25	1T25	Q o Q	2T24	YoY
Caixa líq.dasatividadesoperacionais	97,9	244,5	(60,0%)	(98,9)	(199,0%)
Exclusão fornecedores máquina ¹	(47,6)	(39,4)	20,9%	1,3	(3742,4%)
Aquisição de ativos imobilizados	70,4	103,6	(32,1%)	93,3	(24,6%)
Caixa gerado pela venda de Semínovos ²	(66,4)	(63,6)	4,3%	(20,0)	231,7%
Custos e despesas caixa Semínovos	8,1	5,0	63,2%	0,9	764,1%
Juros sobre financiamentos	45,6	95,1	(52,0%)	115,1	(60,4%)
Juros Pagos Fornecedores convênio	21,2	17,2	22,8%	15,1	39,9%
Pagamento de arrendamento de direito de uso	(2,8)	(2,4)	13,6%	(2,1)	32,0%
Pagamento de parcelamentos	(0,6)	(0,6)	11,9%	(0,8)	(20,7%)
Receitas financeiras	(19,6)	(20,0)	(2,2%)	(31,7)	(38,1%)
Rendimento de aplicações financeiras	8,6	6,4	34,1%	39,1	(78,0%)
Fluxo de caixa operacional gerencial	114,8	345,9	(66,8%)	111,5	3,0%
% EBITDA Locação	72,5%	237,1%	-164,5 p.p.	66,3%	+6,2 p.p.

¹ O 1T25 foi reajustado de R\$ 34,2 milhões para R\$ 39,4 milhões.

⁵ Exclui: (i) o imposto de renda e contribuição social diferidos, (ii) os impostos incidentes sobre a receita apurada no respectivo exercício a título de PIS/COFINS pagos com crédito fiscal e (iii) resultados não recorrentes.

⁶ Calculado através da fórmula: [Fornecedores Excluindo Máquinas / CPV Excluindo Depreciação, Pessoal e Baixa de Imobilizado] x 90

Notas Explicativas

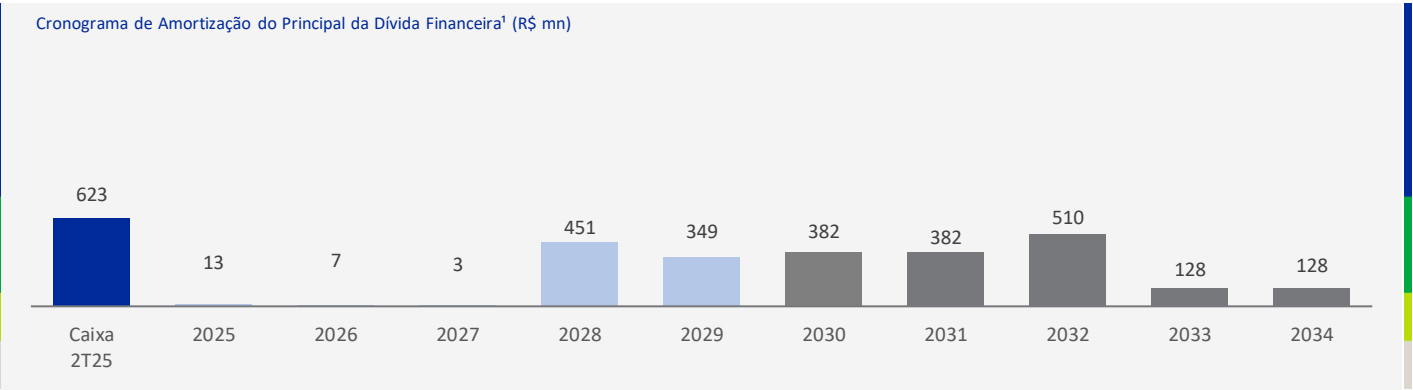
ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou o 2T25 com R\$ 623,5 milhões em caixa, valor suficiente para cobrir as amortizações até o quarto trimestre de 2029. Esse conservadorismo nos permitirá seguir executando nosso plano estratégico, mesmo atravessando um período de juros elevados e incertezas econômicas.

A dívida líquida encerrou o trimestre em R\$ 1.793,3 milhões, em comparação a R\$ 1.656,1 milhões no 1T25, resultando em uma alavancagem de 2,62x, aumento de 0,28x comparado ao 1T25 devido à: (i) maior amortização de fornecedores convenio no 2T25 e (ii) menor EBITDA acumulado dos últimos doze meses. Encerramos o 2T25 com um spread médio da dívida em CDI + 1,2% e prazo médio de pagamento de 5,4 anos.

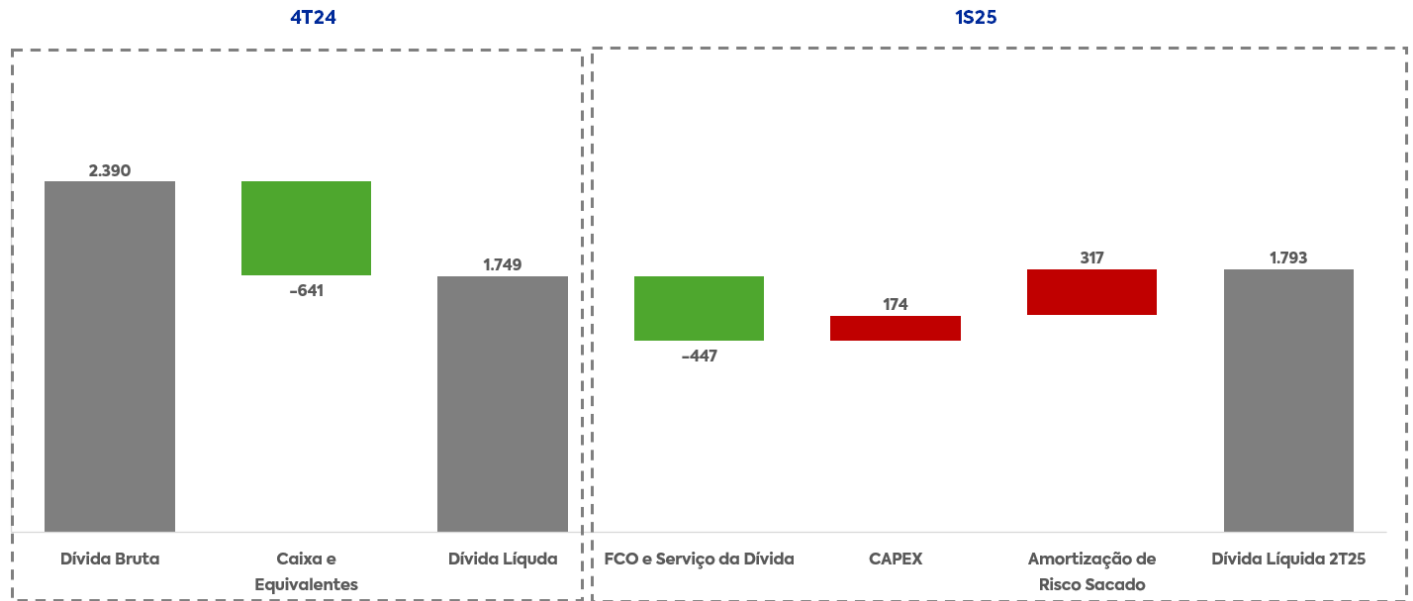
R\$ milhões	2T25	1T25	Q o Q	2T24	YoY
Dívida financeira de curto prazo	83,6	50,5	65,6%	343,9	-75,7%
Dívida financeira de longo prazo	2.333,0	2.327,2	0,2%	2.423,5	-3,7%
Dívida bruta	2.416,6	2.377,7	1,6%	2.767,4	-12,7%
Caixa e equivalentes de caixa	(623,3)	(721,6)	(13,6%)	(1.175,7)	-47,0%
Dívida líquida	1.793,3	1.656,1	8,3%	1.591,7	12,7%
Dívida líquida / EBITDA ¹ UDM	2,62x	2,34x	0,28x	2,27x	0,35x

¹ EBITDA Covenant: Exclui custos e despesas não recorrentes.



¹ Exclui os juros apropriados das debêntures e correção monetária do CRA.

Variação da Dívida Líquida (R\$ milhões)



Notas Explicativas

Com posição dos Saldo s (R\$ m ilh ares)	2T25	Taxa ao Ano (%)	Vencim ento
Debênture III	307.297	C DI+ 2,25%	2029
Debênture IV	724.717	C DI+ 1,90%	2032
Debênture V - 1ª Série	468.340	C DI+ 1,35%	2032
Debênture V - 2ª Série	398.472	C DI+ 1,60%	2034
CRA - 1ª Série	102.428	C DI+ 1,65%	2028
CRA - 2ª Série	453.620	IPC A + 7,57%	2029
Outras Linhas	19.443		
Sub to ta l	2.474.318		
(-) Custos a Am ortizar	(57.715)		
To ta l	2.416.604		

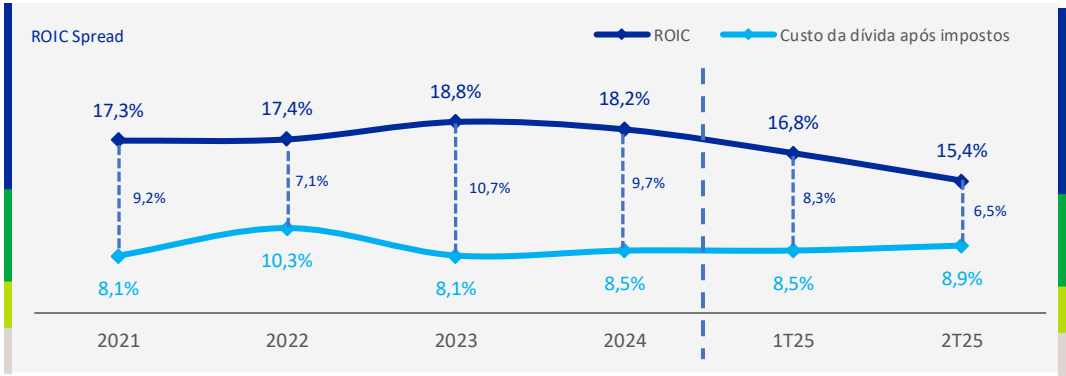
Notas Explicativas

RENTABILIDADE

Para calcular o ROIC da Companhia, partimos do NOPAT consolidado dos últimos 12 meses e o dividimos pelo capital investido médio calculado sobre o lado direito de nosso balanço (Patrimônio Líquido + Dívida Líquida). Nos últimos 12 meses findos no 2T25, o ROIC Ajustado totalizou 15,4%, redução de 1,4 p.p. em relação ao 1T25.

R\$ milhões	2T25 LTM	1T25 LTM	Q o Q	2T24	YoY
EBIT Consolidado	426,5	481,5	(11,4%)	520,9	(18,1%)
Imposto de renda corrente	(11,9)	(10,5)	13,8%	-	-
Resultado não recorrente¹	(39,2)	(13,9)	183,0%	-	-
NOPAT Ajustado Consolidado	453,8	484,9	(6,4%)	520,9	(12,9%)
Patrimônio Líquido	1.232,6	1.263,4	(2,4%)	1.286,1	(4,2%)
Dívida Líquida	1.793,3	1.656,1	8,3%	1.591,7	12,7%
Capital Investido	3.025,9	2.919,5	3,6%	2.877,9	5,1%
Capital Investido médio	2.950,2	2.890,2	2,1%	2.633,3	12,0%
ROIC Ajustado	15,4%	16,8%	-1,4 p.p.	19,8%	-4,4 p.p.

¹ Inclui os resultados não recorrentes acumulados nos últimos doze meses de locação (-R\$ 24,1 milhões) e consórcios (R\$ 15,2 milhões).



Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Valores expressos em R\$ milhares

	2T25	2T24	YoY
Receita operacional bruta	491.425	454.802	8,1%
(-) Impostos sobre vendas	(39.958)	(47.099)	(15,2%)
% receita bruta	-8,1%	-10,4%	+2,2 p.p.
Receita operacional líquida	451.467	407.703	10,7%
(-) Custo dos serviços prestados	(30.386)	(237.133)	28,1%
% receita líquida	-67,3%	-58,2%	-9,1 p.p.
Lucro bruto	147.598	170.570	(13,5%)
% receita líquida	32,7%	41,8%	-9,1 p.p.
(-) Despesas operacionais	(65.523)	(33.504)	95,6%
% receita líquida	-14,5%	-8,2%	-6,3 p.p.
Lucro operacional	82.075	137.066	(40,1%)
% receita líquida	18,2%	33,6%	-15,4 p.p.
(+) Receitas financeiras	19.611	31.689	(38,1%)
(-) Despesas financeiras	(119.350)	(104.039)	14,7%
Lucro antes do IRCS	-17.663	64.717	(127,3%)
% receita líquida	-3,9%	15,9%	-19,8 p.p.
(-) Imposto de renda e contribuição social	10.948	(14.322)	(176,4%)
Lucro líquido	-6.716	50.395	(113,3%)
% receita líquida	-1,5%	12,4%	-13,8 p.p.

Notas Explicativas

BALANÇO PATRIMONIAL

Valores expressos em R\$ milhares

	2T25	2T24	YoY
Caixa e equivalentes de caixa	363.919	242.995	(33,2%)
Aplicações Financeiras	259.413	932.709	259,5%
Contas a receber de clientes	391.430	452.351	15,6%
Estoques	81.951	62.434	(23,8%)
Tributos a recuperar	50.677	34.340	(32,2%)
Outros ativos	83.117	64.310	(22,6%)
Ativos disponíveis para venda	235.042	-	(100,0%)
Ativo circulante	1.465.549	1.789.140	22,1%
Tributos a recuperar	-	-	-
Depósitos judiciais	2.466	2.184	(11,4%)
Outros ativos	34.426	38.235	11,1%
Imobilizado	2.873.304	2.948.959	2,6%
Intangível	190.411	119.989	(37,0%)
Opção de Compra	19.148	-	(100,0%)
Ativo não circulante	3.119.754	3.109.367	-0,3%
Total do ativo	4.585.303	4.898.507	6,8%
Fornecedores	141.972	53.751	(62,1%)
Fornecedores convênio	188.578	408.885	116,8%
Empréstimos e financiamentos	83.573	343.902	311,5%
Contas a pagar por aquisição de empresas	19.002	2.062	(89,1%)
Arrendamento por direito de uso	11.820	8.451	(28,5%)
Obrigações sociais e trabalhistas	66.378	65.181	(1,8%)
Parcelamento de tributos	4.227	2.342	(44,6%)
Obrigações tributárias	22.743	26.321	15,7%
Juros sobre capital próprio a pagar	1.842	583	(68,3%)
Outras contas a pagar	65.475	13.417	(79,5%)
Passivo circulante	605.611	924.896	52,7%
Empréstimos e financiamentos	2.333.031	2.423.527	3,9%
Contas a pagar por aquisição de empresas	105.928	16.980	(84,0%)
Arrendamento por direito de uso	101.263	78.605	(22,4%)
Parcelamentos de tributos	5.489	6.115	11,4%
Tributos diferidos	150.709	159.514	5,8%
Provisão para Riscos Trabalhistas	2.049	250	(87,8%)
Passivo não circulante	2.698.470	2.684.991	-0,5%
Capital social e reservas	1088.063	1091.701	0,3%
Reserva de lucros	183.270	194.439	6,1%
Transações entre sócios	(38.703)	-	(100,0%)
Participação dos não controladores	48.592	-	(100,0%)
Patrimônio líquido	1.281.222	1.286.140	0,4%
Total do passivo e do patrimônio líquido	4.585.303	4.896.026	6,8%

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

Valores expressos em R\$ milhares

	2T25	2T24
Lucro antes do im posto de renda e da contribuição social	(17.663)	64.717
Ajustado por		
Depreciação e amortização	59.153	35.248
Ganho na venda de ativos imobilizados	(3.508)	(3.961)
Atualização monetária sobre contas a pagar	(1.351)	481
Plano de pagamento baseado em ações	180	1.581
Perdas e provisão de créditos esperados	2.540	3.102
Encargos sobre arrendamento de direito de uso	3.476	2.908
Juros sobre empréstimos e financiamentos	84.431	88.185
Juros e ajuste a valor presente de fornecedores convênio	8.771	10.354
Rendimento de aplicações financeiras	(8.597)	(39.142)
Outras (receitas) despesas operacionais	8.127	690
Varições nos ativos e passivos		
Contas a receber de clientes	(11.833)	(51.758)
Impostos a recuperar	(3.631)	(6.929)
Depósitos judiciais	(580)	(224)
Estoques	(3.698)	(5.109)
Outros ativos	(22.550)	(12.898)
Fornecedores	49.282	18.860
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	4.083	(657)
Obrigações tributárias	(13)	(2.066)
Outros passivos	22.207	4.251
Juros sobre financiamentos	(45.627)	(115.102)
Juros sobre arrendamentos de direito de uso	(3.476)	(2.907)
Juros sobre parcelamentos	(52)	(26)
Juros pagos de fornecedores convênio	(21.166)	(15.132)
Aquisição de ativos imobilizados	(70.407)	(93.345)
Imposto de renda e contribuição social pagos no exercício	(2.083)	-
Caixa advindo da venda de imobilizados	74.893	20.015
Processos judiciais pagos	(3.057)	-
Caixa líquido das atividades operacionais	97.850	(98.873)
Aplicação financeira	119	186.775
Contas a pagar por aquisição de empresas	(0)	-
Caixa líquido das atividades de investimento	113	186.775
Captação de empréstimos e financiamentos	397	-
Captação e pagamento de parcelamentos	(622)	(784)
Pagamentos de dividendos	(26.000)	(34.185)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(4.240)	(5.716)
Pagamentos de arrendamento de direito de uso	(2.770)	(2.098)
Pagamentos de fornecedores convênio	(171.450)	(66.753)
Caixa líquido das atividades de financiamento	(204.684)	(109.535)
Aumento/Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(106.721)	(21.632)

Notas Explicativas

MÉTRICAS NÃO CONTÁBEIS

CAPEX: calculado pela adição de (i) “Aquisição de ativos imobilizados”, conforme descrito nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa, (ii) “Aquisição de ativos intangíveis” conforme descrito nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa, (iii) aquisição de ativos imobilizados financiados, em que o pagamento é feito diretamente ao fornecedor, (iv) geração de crédito de PIS/COFINS na aquisição de imobilizado, que é desembolsado ao fornecedor no momento da compra do equipamento e (v) aquisição de outras sociedades.

EBITDA: O EBITDA consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, e do resultado não recorrente. A Margem EBITDA é calculada pela divisão do EBITDA pela receita operacional líquida.

EBITDA LOCAÇÃO: O EBITDA Locação consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da venda de ativo imobilizado, do resultado de consórcios. A Margem EBITDA Locação é calculada pela divisão do EBITDA Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

EBITDA AJUSTADO LOCAÇÃO: O EBITDA Ajustado Locação consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da venda de ativo imobilizado, do resultado de consórcios e dos custos e despesas não recorrentes. A Margem EBITDA Ajustado Locação é calculada pela divisão do EBITDA Ajustado Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

EBITDA VENDA DE ATIVOS: O EBITDA Venda de Ativos consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da locação de equipamentos e prestação de serviços e do resultado de consórcios. A Margem EBITDA Venda de Ativos é calculada pela divisão do EBITDA Venda de Ativos pela receita operacional líquida da venda de ativos.

EBITDA CONSÓRCIOS: O EBITDA Consórcios consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da locação de equipamentos e prestação de serviços e do resultado de venda de ativos imobilizado. A Margem EBITDA Consórcios é calculada pela divisão do EBITDA Consórcios pela receita operacional líquida de Consórcios.

EBIT LOCAÇÃO: O EBIT Locação consiste no lucro operacional antes do resultado deduzido do resultado não recorrente, do resultado da venda de imobilizados e do resultado de consórcios. A Margem EBIT Locação é calculada pela divisão do EBIT Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

LUCRO LÍQUIDO CAIXA: O lucro líquido caixa ajustado é a soma (i) do lucro líquido, (ii) do imposto de renda e contribuição social diferidos, (iii) dos impostos incidentes sobre a receita apurada no respectivo exercício a título de PIS/COFINS pagos com crédito fiscal, e (iv) do resultado não recorrente de depreciação. Essa medida reflete os efeitos observados no resultado da Companhia pelos impostos efetivamente pagos no período.

FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL GERENCIAL: O Fluxo de Caixa Operacional Gerencial equivale ao fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais desconsiderando os efeitos da aquisição e venda de imobilizado, bem como das despesas e receitas financeiras e resultado não recorrente.

DISCLAIMER

As métricas não contábeis apresentadas neste relatório não são medidas de desempenho financeiro, liquidez ou endividamento reconhecidas pelo BR GAAP nem pelas IFRS, e não possuem significado padrão. Outras companhias podem calcular as métricas não contábeis apresentadas neste relatório de forma distinta não havendo, desta forma, comparação entre as divulgações. As declarações contidas neste relatório relativas à perspectiva dos negócios da Companhia, às projeções e resultados e ao potencial de crescimento dela constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Essas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do País, do setor e do mercado internacional; estando, portanto, sujeitas a mudanças.

**RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Aos Administradores e Acionistas da
Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas ITR anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

BALANÇOS PATRIMONIAIS

EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

ATIVO	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ATIVO CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	5	336.087	175.448	363.919	210.912
Aplicações financeiras	6	259.413	430.575	259.413	430.575
Contas a receber de clientes	7	357.120	518.514	391.430	562.227
Tributos a recuperar	9	46.528	33.020	50.677	34.156
Partes relacionadas	22	14.797	16.787	-	-
Outros ativos	10	81.913	49.696	83.117	50.802
Total do ativo circulante		1.176.640	1.298.272	1.230.507	1.364.732
Ativos destinados para venda	11	235.042	-	235.042	-
Total do ativo circulante e destinados a venda		1.411.682	1.298.272	1.465.549	1.364.732
ATIVO NÃO CIRCULANTE					
Depósitos judiciais		1.667	1.121	2.466	1.535
Outro ativos	10	34.236	39.686	34.426	40.803
Opção de compra sobre participação minoritária	4.1 b	19.148	17.866	19.148	17.866
Investimento	12	91.485	101.750	-	-
Imobilizado	13	2.848.612	2.979.759	2.873.304	3.011.349
Intangível	14	109.957	115.394	190.411	201.068
Total do ativo não circulante		3.105.105	3.255.576	3.119.754	3.272.621
TOTAL DO ATIVO		4.516.786	4.553.848	4.585.303	4.637.353

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.
Notas Explicativas

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PASSIVO CIRCULANTE					
Fornecedores	15.1	134.388	27.961	141.972	36.091
Fornecedores convênio	15.2	188.578	398.261	188.578	398.261
Empréstimos e financiamentos	16	82.444	72.145	83.573	73.555
Obrigações sociais e trabalhistas		56.093	55.782	66.378	64.851
Obrigações tributárias		19.981	18.602	22.743	19.278
Parcelamentos de tributos	18	2.699	2.379	4.227	2.379
Dividendos e Juros sobre capital próprio a pagar		1.582	-	1.842	403
Contas a pagar por aquisição de empresas	20	19.002	18.244	19.002	18.244
Provisão para perda de investimentos	12	4.389	-	-	-
Outras contas a pagar		67.720	13.912	65.475	19.155
Total do passivo circulante		588.395	615.155	605.611	640.455
PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	16	2.331.205	2.314.974	2.333.031	2.316.814
Arrendamento mercantil de direito de uso	17	100.208	79.244	101.263	80.432
Contas a pagar por aquisição de empresas	20	105.928	106.625	105.928	106.625
Parcelamentos de tributos	18	4.216	5.176	5.489	5.176
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	19	1.534	1.301	2.049	7.793
Tributos diferidos	23.2	152.670	172.748	150.709	169.041
Total do passivo não circulante		2.695.761	2.680.068	2.698.470	2.685.881
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	21	1.008.876	1.008.876	1.008.876	1.008.876
Gastos com emissão de ações	21	(45.072)	(45.072)	(45.072)	(45.072)
Reserva de capital	21	127.458	132.816	127.458	132.816
Reserva de lucros	21	183.270	204.191	183.270	204.191
Transações entre sócios	21	(38.703)	(38.703)	(38.703)	(38.703)
Ações em tesouraria	21	(3.199)	(3.483)	(3.199)	(3.483)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia		1.232.630	1.258.625	1.232.630	1.258.625
Participação dos não controladores		-	-	48.592	52.392
Total do patrimônio líquido		1.232.630	1.258.625	1.281.222	1.311.017
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		4.516.786	4.553.848	4.585.303	4.637.353

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora		Controladora	
		Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita líquida operacional	24	419.170	397.784	821.909	785.571
(–) Custo dos serviços prestados	25	(277.956)	(228.408)	(539.569)	(442.638)
(=) Lucro bruto		141.214	169.376	282.340	342.933
Despesas operacionais					
(–) Administrativas e comerciais	25	(54.085)	(33.435)	(102.482)	(73.041)
(+) Resultado de equivalência patrimonial	12.3	(9.699)	1.118	(9.233)	1.118
(=) Lucro operacional antes do resultado financeiro		77.430	137.059	170.625	271.010
(+) Receitas financeiras	26	18.516	31.689	37.582	53.089
(–) Despesas financeiras	25	(116.649)	(104.031)	(221.624)	(191.233)
(=) Resultado financeiro líquido		(98.133)	(72.342)	(184.042)	(138.144)
(=) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		(20.703)	64.717	(13.417)	132.866
Imposto de renda e contribuição social		14.210	(14.322)	20.078	(29.357)
(–) Corrente	23	-	-	-	-
(–) Diferido	23	14.210	(14.322)	20.078	(29.357)
(=) Lucro líquido do período		(6.493)	50.395	6.661	103.509
LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:					
Acionistas da Companhia		(6.493)	50.395	6.661	103.509
Participação de não controladores		-	-	-	-
		(6.493)	50.395	6.661	103.509
Lucro básico por ação (em R\$)	27	(0,02)	0,15	0,02	0,30
Lucro diluído por ação (em R\$)	27	(0,02)	0,15	0,02	0,30

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Consolidado		Consolidado	
		Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita líquida operacional	24	451.467	407.703	891.384	795.490
(–) Custo dos serviços prestados	25	(303.869)	(237.133)	(592.954)	(451.363)
(=) Lucro bruto		147.599	170.570	298.429	344.127
 Despesas operacionais					
(–) Administrativas e comerciais	25	(65.523)	(33.504)	(123.928)	(73.110)
(=) Lucro operacional antes do resultado financeiro		82.075	137.066	174.502	271.017
(+) Receitas financeiras	26	19.611	31.689	39.657	53.089
(–) Despesas financeiras	25	(119.350)	(104.039)	(224.564)	(191.241)
(=) Resultado financeiro líquido		(99.738)	(72.349)	(184.907)	(138.151)
 (=) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		(17.663)	64.717	(10.405)	132.866
 Imposto de renda e contribuição social		10.948	(14.322)	16.201	(29.357)
(–) Corrente	23	(1.446)	-	(2.060)	-
(–) Diferido	23	12.394	(14.322)	18.262	(29.357)
 (=) Lucro líquido do período		(6.715)	50.395	5.796	103.509
 LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:					
Acionistas da Companhia		(6.493)	50.395	6.661	103.509
Participação de não controladores		(222)	-	(865)	-
		(6.715)	50.395	5.796	103.509
 Lucro básico por ação (em R\$)	27	(0,02)	0,15	0,02	0,30
Lucro diluído por ação (em R\$)	27	(0,02)	0,15	0,02	0,30

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Controladora	
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido do período	(6.493)	50.395	6.661	103.509
Resultado abrangente do período	(6.493)	50.395	6.661	103.509
LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:				
Acionistas da Companhia	(6.493)	50.395	6.661	103.509
Participação de não controladores	-	-	-	-
	(6.493)	50.395	6.661	103.509

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido do período	(6.715)	50.395	5.796	103.509
Resultado abrangente do período	(6.715)	50.395	5.796	103.509
LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:				
Acionistas da Companhia	(6.493)	50.395	6.661	103.509
Participação de não controladores	(222)	-	(865)	-
	(6.715)	50.395	5.796	103.509

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.
Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		RESERVAS DE CAPITAL				RESERVAS DE LUCROS								
							(-) Dividendos				Total do	35%	Total do	
Nota	Capital	Gastos com	Ágio na	Plano de	Reserva	Dividendo	e JCP pagos	Reserva	Transações	Ações em	Patrimônio	Participação	Patrimônio	
Explicativa	Social	Emissão	Emissão	Pagamento com	Legal	Adicional	antes da	de	de Capital	Tesouraria	Líquido	dos não	Líquido	
		de Ações	de Ações	Base em Ações		Proposto	AGO/AGE	Lucros	com Sócios		Controladora	controladores	Consolidado	
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		1.004.034	(45.072)	125.462	9.545	19.374	43.020	(20.220)	98.620	-	(4.822)	1.229.942	-	1.229.942
Aumento de capital	14	4.843	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.843	-	4.843
Lucro líquido do período	14	-	-	-	-	-	-	103.509	-	-	103.509	-	-	103.509
Constituição de reserva legal	14	-	-	-	5.175	-	-	(5.175)	-	-	-	-	-	-
Dividendos propostos		-	-	-	-	34.600	-	(34.600)	-	-	-	-	-	-
Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	14	-	-	-	-	-	-	(24.583)	-	-	(24.583)	-	-	(24.583)
Juros sobre capital - propostos	14	-	-	-	-	24.817	-	(24.817)	-	-	-	-	-	-
Juros sobre capital aprovados e pagos referente ao ano anterior	14	-	-	-	-	(43.020)	20.220	-	-	-	(22.800)	-	-	(22.800)
Plano de pagamento baseado em ações	14	-	-	-	(2.797)	-	-	-	-	508	(2.289)	-	-	(2.289)
SALDO EM 30 DE JUNHO DE 2024		1.008.877	(45.072)	125.462	6.748	24.549	59.417	-	112.954	-	(4.314)	1.288.620	-	1.288.620
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		1.008.876	(45.072)	125.462	7.354	27.884	69.578	(43.578)	150.307	(38.703)	(3.483)	1.258.625	52.392	1.311.017
Lucro líquido do período	21	-	-	-	-	-	-	6.661	-	-	6.661	(865)	-	5.796
Constituição de reserva legal	21	-	-	-	333	-	-	(333)	-	-	-	-	-	-
Dividendos distribuídos	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.936)	-	(2.936)
Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	21	-	-	-	-	-	-	(1.582)	-	-	(1.582)	-	-	(1.582)
Juros sobre capital - propostos	21	-	-	-	-	55.542	(55.542)	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre capital aprovados em AGO e pagos referente ao ano anterior	21	-	-	-	-	(69.578)	43.578	-	-	-	(26.000)	-	-	(26.000)
Plano de pagamento baseado em ações	21	-	-	-	(5.358)	-	-	-	-	284	(5.074)	-	-	(5.074)
SALDO EM 30 DE JUNHO DE 2025		1.008.876	(45.072)	125.462	1.996	28.217	55.542	(55.542)	155.053	(38.703)	(3.199)	1.232.630	48.592	1.281.222

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		Período de seis meses findos em		Período de seis meses findos em	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<u>Receitas</u>					
Receita de aluguel, serviços e outros	24	899.476	873.143	973.225	884.864
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	25	(9.579)	(5.695)	(9.579)	(5.695)
<u>Serviços e materiais de terceiros</u>					
Serviços de terceiros, materiais e outros		(271.939)	(142.447)	(294.263)	(143.761)
Valor adicionado bruto		617.958	725.001	669.384	735.408
Depreciação e amortização	25	(103.239)	(79.496)	(115.479)	(79.498)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		514.719	645.505	553.905	655.910
<u>Valor adicionado recebido em transferências</u>					
Resultado da Equivalência patrimonial		(9.233)	1.118	-	-
Receitas financeiras	26	37.582	53.089	39.657	53.089
Outras		(8.420)	(5.842)	(10.141)	(8.806)
Valor adicionado a distribuir		534.648	693.870	583.420	700.193
<u>Pessoal</u>					
Remuneração direta		(157.693)	(177.059)	(181.008)	(179.030)
Benefícios		(63.485)	(68.231)	(72.435)	(70.236)
FGTS		(14.742)	(13.320)	(16.548)	(13.440)
INSS		(32.512)	(37.426)	(36.786)	(37.844)
<u>Impostos, taxas e contribuições</u>					
Federais		(24.644)	(90.272)	(30.565)	(90.272)
Municipais		(13.286)	(12.819)	(15.719)	(14.622)
Remuneração de capitais de terceiros					
Juros	26	(221.624)	(191.233)	(224.563)	(191.241)
<u>Remuneração de capitais próprios</u>					
Dividendos		-	(34.600)	-	(34.600)
Juros sobre capital próprio		(1.582)	(24.583)	(1.582)	(24.583)
Lucros a distribuir		(5.079)	(44.326)	(5.079)	(44.326)
Resultado atribuído a não controladores		-	-	865	-
Distribuição do valor adicionado		(534.648)	(693.870)	(583.420)	(700.193)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		(13.417)	132.866	(10.405)	132.866
Ajustado por:					
Depreciação	13 e 25	97.802	79.496	104.814	79.498
Amortização	15 e 25	5.437	-	10.665	-
Bonificações em mercadorias		-	(11)	-	(11)
Outros despesas operacionais		-	144	-	144
Ganho na venda de ativos imobilizados	13.1 e 25	(7.164)	-8.871	(9.642)	(8.871)
Plano de pagamento baseado em ações	21.2.b	(5.074)	2.407	(5.074)	2.407
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	7.3	10.684	6.282	10.684	6.282
Encargos sobre arrendamento direito de uso	17	6.400	5.593	6.490	5.593
Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisição de empresas	20	2.998	955	2.998	955
Atualização de contrato de compra - earn-out	20	900	-	900	-
Atualização da opção de compra - put	20	5.035	-	5.035	-
Juros de fornecedor convênio	15.2	18.744	20.075	18.744	20.075
Juros sobre empréstimos e financiamentos	15.1	171.049	160.496	171.220	160.497
Amortização de custos sobre empréstimos e financiamentos		3.930	-	3.930	-
Juros sobre parcelamento de tributos	18.1	396	306	396	306
Resultado da equivalência patrimonial	12.3	9.233	(1.118)	-	-
Rendimento de aplicações financeiras		(15.008)	(54.038)	(15.008)	(54.038)
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	19	266	279	(2.656)	279
Variações nos ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		150.710	(124.062)	160.113	(133.037)
Estoques		(6.550)	(5.097)	(5.891)	(5.909)
Tributos a recuperar		(13.508)	(507)	(16.521)	(1.018)
Depósitos judiciais		(546)	(329)	(932)	(329)
Outros ativos		(26.767)	(31.324)	(25.936)	(31.596)
Fornecedores		106.427	12.250	105.882	17.576
Obrigações sociais e trabalhistas		311	8.980	1.527	10.603
Obrigações tributárias		1.379	15.670	3.931	17.008
Partes relacionadas		1.990	-	-	-
Outras contas a pagar		52.061	12.867	47.951	14.916
Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	15.1	(140.588)	(122.482)	(140.758)	(122.482)
Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	17	(6.401)	(5.593)	(6.490)	(5.593)
Juros pagos fornecedores convênio	15.2	(38.403)	(36.464)	(38.403)	(36.464)
Juros pagos parcelamento de tributos	18.1	(113)	(26)	(113)	(26)
Processos Judiciais pagos	19	(32)	(195)	(3.088)	(195)
Aquisição de ativos imobilizados	13.1 e 25	(173.915)	(144.958)	(174.029)	(145.161)
Caixa advindo da venda de imobilizados	24	136.035	45.250	138.513	45.250
Imposto de renda e contribuição social pagos no período	23.2	-	-	(2.596)	-
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		334.304	(31.158)	336.251	(30.474)
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento					
Aplicações financeiras	6	186.170	(403.481)	186.170	(403.481)
Aquisição de ativos intangíveis	14.1	-	-	(7)	-
Operações com consórcios		-	(540)	-	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	20	(8.872)	-	(8.872)	-
Recebimento de dividendos e juros sobre capital		5.885	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		183.183	(404.021)	177.291	(403.481)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento					
Captação de empréstimos e financiamentos	15.1	-	694.350	246	694.350
Pagamento de empréstimos e financiamentos	15.1	(7.863)	(15.023)	(8.405)	(15.023)
Pagamento de arrendamento de direito de uso	17	(5.008)	(4.015)	(5.208)	(4.015)
Pagamento fornecedor convênio	15.2	(317.054)	(205.184)	(317.054)	(205.184)
Pagamento de parcelamentos de tributos	18.1	(923)	(784)	(1.178)	(784)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital	21.3.b	(26.000)	(46.800)	(28.936)	(46.800)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		(356.848)	422.545	(360.535)	422.545
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		160.639	(12.634)	153.008	(11.410)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		175.448	254.405	210.912	254.405
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		336.087	241.771	363.919	242.995

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Notas ExplicativasARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Armac Locação, Logística e Serviços S.A. (“Companhia” ou “Armac”) é uma sociedade por ações de capital aberto, cujas ações são negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento de governança corporativa Novo Mercado, sob o código ARML3, sediada no município de Barueri, SP. A principal atividade operacional da Companhia baseia-se na locação de máquinas, veículos e equipamentos para carga, descarga e manipulação de materiais agrícolas, de mineração, de construção, entre outros, oferecendo assim um portfólio completo de soluções, com alto padrão de qualidade e tecnologia para atender às necessidades de clientes dos mais variados portes e segmentos de atuação em todas as regiões do Brasil.

Parte dos contratos de locação das máquinas da Armac são incluídos também a sua manutenção quando necessária, realizada no centro especializado de Vargem Grande Paulista, bem como em oficinas próprias distribuídas em diversas regiões do Brasil e executada por equipe habilitada, muitas vezes formada em programas de desenvolvimento interno, que garantem ganhos de eficiência relevantes em suas operações.

Em linha com seu planejamento estratégico, a Armac, também atua em consórcios de obras de infraestrutura para consolidar sua posição de mercado de locação de máquinas. Essa iniciativa, além de permitir o aumento do volume de locação de suas máquinas também visam garantir sua máxima utilização.

Em julho de 2024, a Companhia adquiriu o controle majoritário da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., adicionando mais uma oferta ao seu portfólio com o objetivo de impulsionar seu crescimento estratégico. Os efeitos contábeis desta transação estão demonstrados na nota explicativa 12 - Investimentos controladas em conjunto e controladas.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações financeiras intermediárias foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - “*Interim Financial Reporting*”, emitida pelo “*International Accounting Standards Board - IASB*”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A Administração aplicou, na elaboração das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado, a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das informações contábeis na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no real (R\$) como moeda funcional e de apresentação e estão expressas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra maneira.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- equivalentes de caixa e aplicações financeiras mensuradas pelo custo amortizado;
- instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo, quando indicado; e
- investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas por ela na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia de 30 de junho de 2025 incluem as operações em conjunto dos Consórcio CCB Fico e Consórcio CRA e operações da controlada Terram, a partir das datas de suas constituições e aquisição. Estas informações foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: (a) eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas; (b) eliminação dos investimentos da controladora contra o respectivo patrimônio líquido, conforme o caso, da empresa controlada; (c) eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas.

Participação direta em controladas em conjunto: consolidação proporcional	30/06/2025 Participação (%)	31/12/2024 Participação (%)
Consórcio CCB Fico (1)	30%	30%
Consórcio CRA (2)	20%	20%
Participação em controlada	Participação (%)	Participação (%)
Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. (3)	65%	65%

- (1) O investimento é resultado de uma “joint operation” constituída entre a Construtora Central do Brasil S/A e a Armac, na proporção de 70% e 30% respectivamente. O consórcio foi constituído a convite da Companhia Vale S.A. com o objetivo de execução de obras por empreitada do pacote 5° FICO - FERROVIA DE INTEGRAÇÃO DO CENTRO-OESTE, localizada nos municípios de Crixás e Nova Crixás, ambos no Estado de Goiás, com vigência de 18 meses com término em agosto de 2025. Dentre as atribuições do Consórcio, está a contratação do fornecimento de bens e serviços necessários à realização das obras. Não houve renovação do contrato e, como consequência, em maio de 2025 foi firmado um termo de quitação entre as partes que prevê o recebimento de valores decorrentes de serviços prestados pelo Consórcio.

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- (2) O investimento é resultado de uma “joint operation” constituída entre a Construtora Central do Brasil S/A, R&D Mineração e Construção Ltda, e a Armac, com participação de 40%, 40% e 20%, respectivamente. O consórcio foi constituído a convite da Companhia Rumo S/A, com o objetivo de execução de obras de infraestrutura ferroviária do KM 127+600 ao KM 162+815, localizada entre os municípios de Dom Aquino e Poxoréo, ambos no estado do Mato Grosso, com vigência de 21 meses com término em dezembro de 2025. Dentre as atribuições do Consórcio, está a contratação do fornecimento de bens e serviços necessários à realização da obra.
- (3) A Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. é uma empresa do segmento de terraplanagem, geotecnia, contenções, drenagem e pavimentação, que além de realizar obras, auxilia no desenvolvimento dos projetos e estudos preliminares com uma equipe especializada. Conforme divulgado na nota explicativa 2.1 das informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2024, em 31 de julho de 2024 a Armac adquiriu 65% da Terram, que passou a ser sua controlada direta.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, para o período de 30 de junho de 2025 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2024.

O Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada no dia 12 de agosto de 2025, autorizou a divulgação das presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS

Não houve alterações significativas nas políticas e práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia no período de 30 de junho de 2025 quando comparadas àquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivados na CVM em 24 de março de 2025.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não foram repetidas integralmente, seja por redundância ou por relevância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes notas explicativas:

- Sumário das práticas contábeis materiais
- Normas e interpretações revisadas vigentes e não vigentes
- Teste de “impairment”
- Plano de opção de compra de ações

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de três e seis meses findo em 30 de junho de 2024.

4. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

Notas Explicativas ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.1 Aquisição da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A.

Em 31 de julho de 2024, a Companhia adquiriu 65% das ações da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. com o cumprimento de todas as condições precedentes e usuais a operações dessa natureza, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). O preço de aquisição foi de R\$65.000, e o fluxo de pagamentos foi estabelecido da seguinte forma:

- (i) R\$32.500 pagos à vista com correção monetária aplicada entre a data base das Demonstrações Financeiras até a data de fechamento da operação, totalizando um montante de R\$33.624 (R\$33.624 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).
- (ii) R\$ 32.500 a serem pagos em 4 parcelas semestrais sucessivas de R\$8.125, sendo esse montante atualizado pela taxa CDI, em 03 de fevereiro de 2025, foi realizado o pagamento referente a primeira parcela no montante atualizado de R\$8.872. O saldo atualizado em 30 de junho de 2025 é de R\$28.030 (R\$35.425 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).

Além do montante para aquisição do equivalente a 65% do controle acionário, o contrato de aquisição prevê um pagamento adicional vinculado à métricas de atingimento de resultado que, caso alcançado, resultará em um pagamento complementar ("earn-out") de R\$32.500. A metodologia utilizada para cálculo do valor justo do "earn-out" foi simulações de Monte Carlo cujo objetivo é o de apurar diferentes cenários que envolvem as métricas estabelecidas para o pagamento adicional. Em 30 de junho de 2025, o valor e atualizado do "earn-out" é de R\$13.828 (R\$ 12.929 em 31 de dezembro de 2024).

Ainda como parte da aquisição da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A, o contrato de compra e venda de quotas da empresa, prevê uma opção de compra ("call") detida pela Armac e uma opção de venda ("put") detida pelos vendedores, os quais possuem 35% de participação remanescente na Terram. O lançamento destas opções permitirá à Armac a aquisição de 100% do controle acionário da Terram. A data-base para os exercícios das opções é de três meses após a divulgação das demonstrações financeiras auditadas da Terram para o exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2028 e o preço de exercício das opções corresponde ao múltiplo de Ebitda para o mesmo exercício.

Os valores contabilizados para esses instrumentos foram:

- a) Opção de venda ("put") na data da aquisição, o valor presente da opção de venda no valor é de R\$56.567 e foi registrado como uma obrigação na rubrica "Contas a pagar por aquisição de empresas" no passivo não circulante em contrapartida ao patrimônio líquido na rubrica de "transação de capital entre sócios". Este montante é atualizado periodicamente a valor presente e suas variações são contabilizadas no resultado financeiro. Em 30 de junho de 2025, o valor total da put é de R\$ 64.042 (R\$56.567 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- b) Opção de compra ("call") Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra em 30 de junho de 2025 foi de R\$19.148 (R\$17.866 em 31 de dezembro de 2024) na data da aquisição e registrado como um direito na rubrica "opção de compra" no ativo não circulante em contrapartida ao patrimônio líquido na rubrica de "transação de capital entre sócios". Este montante é atualizado periodicamente a valor presente e suas variações são contabilizadas no resultado financeiro.

4.2 ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA AO VALOR JUSTO DOS ATIVOS E PASSIVOS ADQUIRIDOS

A alocação provisória do valor justo dos ativos e passivos adquiridos refere-se à mensuração inicial e está sujeita a revisão em até 1 (um) ano após a data de aquisição:

	Terram 65%	Terram 100%
Ativos		
Caixa e equivalentes de caixa	6.684	10.283
Contas a receber	12.412	19.095
Estoques	519	798
Outros ativos	2.120	3.261
Tributos a recuperar	4.003	6.158
Imobilizado	4.181	6.432
Mais valia de ativos imobilizado (*)	12.256	18.856
Mais valia de ativos intangível (**)	12.322	18.957
Total (a)	54.497	83.840
	Terram 65%	Terram 100%
Passivo		
Empréstimos e financiamentos	(2.083)	(3.205)
Fornecedores	(2.736)	(4.209)
Obrigações tributárias	(3.503)	(5.389)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(5.269)	(8.106)
Provisão de contingência	(4.270)	(6.569)
Outras contas a pagar	(706)	(1.083)
Total (b)	(18.567)	(28.561)
Total de ativos líquidos adquiridos (a - b)	35.930	55.276
Participação da Companhia nos ativos líquidos adquiridos	35.930	-
Pagamento em caixa	(41.749)	(33.624)
Parcela de contas a pagar	(25.499)	(33.624)
Parcela de <i>earn-out</i>	(11.457)	(11.457)

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Terram	Terram
	65%	100%
Total da contraprestação	(78.705)	(78.705)
Participação de não controladores mensurada ao valor justo	-	(47.648)
Ágio gerado na aquisição	42.775	71.074

(*) O prazo médio de amortização da mais valia alocado aos bens do ativo imobilizado é de 24 meses.

(**) Mais valia referente a carteira de clientes e marca, o prazo de amortização é de 12 meses.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía contas a pagar de aquisições de empresas no montante de R\$124.930, distribuídos pelas seguintes empresas:

- Bauko Equipamentos de Movimentação e Armazenagem S.A. ("Bauko") no montante de R\$19.030 (R\$17.883 em 31 de dezembro de 2024), que será liquidado em novembro de 2026.
- Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. ("Terram") no montante R\$105.900 (R\$106.987 em 31 de dezembro de 2024). Dos quais R\$28.030 (R\$ 35.425 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a parcelas semestrais, R\$13.828 (R\$ 12.929 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao "earn-out" e R\$64.042 (R\$ 59.007 em 31 de dezembro de 2024) refere-se à opção de aquisição dos 35% restantes.

5. CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	398	50	1.278	72
Bancos conta movimento	489	1.382	1.134	1.392
Aplicações financeiras	335.200	174.016	361.508	209.448
Total	336.087	175.448	363.919	210.912

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa, estão representadas por recursos aplicados em certificados de depósitos bancários ("CDBs") com remuneração média entre 90% e 101% (101% e 102% em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor e com possibilidade de resgate imediato. Estes investimentos são contratados com liquidez diária, para atender outras necessidades de curto prazo.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fundos DI	259.413	430.575	259.413	430.575
Total	259.413	430.575	259.413	430.575

As aplicações financeiras estão representadas por recursos aplicados em certificados de depósitos bancários (“CDBs”) com remuneração média entre 100% e 102% (101% e 102% em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário – CDI e apresentam carência nos prazos de resgate.

7. CONTAS A RECEBER

7.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Clientes nacionais	253.151	407.585	281.408	444.065
Clientes a faturar (*)	139.431	136.812	145.484	144.046
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(35.462)	(25.884)	(35.462)	(25.884)
Total	357.120	518.514	391.430	562.227

(*) Os valores registrados como “clientes a faturar” correspondem a medições de serviços cujo ciclo de faturamento inicia-se no mês corrente e será finalizado no mês subsequente. Dessa forma, o valor registrado nesta rubrica reflete apenas a parcela de serviços incorridos até o último dia do mês corrente, com contrapartida em resultado na rubrica de “receitas a faturar”.

7.2 Classificação por vencimento

Os saldos a receber de clientes (faturados) por idade de vencimento líquidos de provisão para perdas de créditos esperadas, estão distribuídos conforme segue:

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2024	30/06/2024	31/12/2024
A vencer	301.886	459.864	336.196	503.577
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	8.023	12.169	8.023	12.169
De 31 a 90 dias	11.165	7.642	11.165	7.642
De 91 a 180 dias	9.766	7.830	9.766	7.830
Acima de 180 dias	61.742	56.893	61.742	56.893
Subtotal - vencidos	90.696	84.534	90.696	84.534
Total	392.582	544.398	426.892	588.111

7.3 PROVISÃO PARA PERDAS ESPERADAS ASSOCIADAS AO RISCO E CRÉDITO

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(25.884)	(16.064)
(+) Constituição	(10.684)	(10.534)
(-) Reversão por perda efetiva	1.105	715
Saldo final	(35.462)	(25.884)

8. ESTOQUES

Os estoques estão representados na data base por peças e materiais de manutenção e consumo, utilizáveis na manutenção da frota de máquinas, equipamentos e veículos.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Peças e materiais de manutenção	76.199	70.625	77.368	72.453
Peças para revenda	1.707	1.537	1.707	1.537
Materiais de consumo	2.876	2.070	2.876	2.070
Total	80.782	74.232	81.951	76.060

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL (i)	27.852	1.951	29.930	2.210
IRRF (ii)	15.106	25.271	15.890	25.663
PIS e COFINS	3.236	5.296	4.062	5.401
Outros	334	502	795	882
Total	46.528	33.020	50.677	34.156

- (i) Valores correspondentes ao saldo negativo de apuração do exercício anterior, gerado principalmente pela apropriação do imposto de renda retido na fonte sobre o resgate de aplicações financeiras. Esses valores são atualizados pela taxa SELIC e poderão ser compensados com outros tributos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil, a partir da entrega da Escrituração Contábil Fiscal (obrigação acessória ECF).
- (ii) Valores relacionados ao imposto de renda retido na fonte no exercício corrente, em sua maior parte sobre o resgate de aplicações financeiras.

10. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Custos Antecipados de Projetos (a)	75.784	60.343	75.784	60.343
Despesas antecipadas	23.821	11.525	24.377	11.697
Adiantamento a fornecedores	5.119	8.824	5.563	9.241
Bonificações	1.404	1.980	1.404	1.980
Adiantamento a funcionários	1.526	1.776	1.730	2.294
Outros	8.495	4.934	8.684	6.051
Total	116.149	89.382	117.542	91.606
Ativo Circulante	81.913	49.696	83.117	50.802
Ativo Não Circulante	34.236	39.686	34.426	40.803
	116.149	89.382	117.542	91.606

- (a) Incluem custos iniciais aplicados em projetos de grande porte, que envolvem preparação de local e das máquinas a serem utilizadas, custos de contratação de mão de obra e que ocorrem antes do início efetivo de prestação de serviços aos clientes. Uma vez em operações, estes custos são amortizados com base no tempo de duração do contrato.

11. ATIVOS DISPONÍVEIS PARA VENDA

Ao longo do período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, a Administração revisou seu plano de negócio, e em suporte a reciclagem de capital, através da venda de ativos com pouca utilização conforme estudo realizado, decidiu classificar ativos que estão disponíveis para venda imediata em suas condições atuais a preços compatíveis com o mercado, para a rubrica de ativos destinados a venda, anteriormente os ativos estavam alocados a rubrica de

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

imobilizado. A expectativa de venda em prazo inferior a um ano é altamente provável, face ao compromisso da Companhia em executar o plano de renovação de frota. Uma vez classificados como ativo imobilizado disponibilizados para venda, os ativos deixam de ser depreciados.

	Controladora e Consolidado		
	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos
Máquinas, equipamentos para locação e serviços e veículos de apoio	-	437.468	(160.865)
Depreciação Máquinas, equipamentos para locação e serviços e veículos de apoio	-	(74.100)	32.539
		363.368	(128.326)
			235.042

12. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS EM CONJUNTO E EM CONTROLADAS

12.1 MOVIMENTAÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM EMPRESAS CONTROLADAS EM OPERAÇÃO EM CONJUNTO E CONTROLADA DIRETA

	Consórcio CCB (***)	Consórcio CRA	Terram	Total
Saldo inicial em 31/12/2024	7.135	7.115	87.500	101.750
Resultado da Equivalência Patrimonial (*)	(11.524)	3.896	4.855	(2.773)
(-) Dividendos e Juros sobre capital próprio (**)	-	-	(5.421)	(5.421)
Depreciação de mais valias (*)	-	-	(6.461)	(6.461)
Saldo final em 30/06/2025	(4.389)	11.011	80.475	87.096

(*) O resultado de equivalência patrimonial que está sendo apresentado na demonstração de resultado do período, líquido das depreciações e amortizações de mais valia R\$9.233.

(**) Em 28 de janeiro de 2025 a controlada Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., deliberou em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de dividendos intercalares referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, no montante de R\$7.040, cabendo a Armac os 65% de participação equivalente ao montante de R\$ 4.576. O pagamento destes dividendos ocorreu no dia 05 de março de 2025. Além dos dividendos a controlada Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., também efetuou a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP), nos períodos de 31 de março de 2025 e 30 de junho de 2025 no montante de R\$1.300, cabendo a Armac os 65% de participação equivalente ao montante de R\$845. O pagamento desse JCP será efetuado em data a ser definida pela Administração.

(***) No período findo em 30 de junho de 2025, a Companhia reclassificou o saldo referente ao investimento no Consórcio CCB para a rubrica de "Provisão para perda de investimento" devido às perdas apuradas no período.

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12.2 INVESTIMENTO EM EMPRESAS CONTROLADAS EM OPERAÇÕES EM CONJUNTO "JOINT OPERATIONS" E CONTROLADA DIRETA

	30/06/2025			
	Joint operating			
	Consórcio CCB		Consórcio CRA	
	100%	30%	100%	20%
Ativo circulante	15.687	4.706	74.910	14.982
Ativo não circulante	740	222	1.405	281
Passivo circulante	(31.057)	(9.317)	(21.260)	(4.252)
Patrimônio Líquido	14.631	4.389	(55.054)	(11.011)
Receita Líquida	(15.100)	(4.530)	143.625	28.725
Custos e Despesas	(23.313)	(6.994)	(124.145)	(24.829)
Lucro Líquido	(38.413)	(11.524)	19.480	3.896

	30/06/2025	
	Controlada	
	Terram	
	100%	65%
Ativo circulante	48.975	31.834
Ativo não circulante	14.972	9.732
Passivo circulante	(24.092)	(15.660)
Passivo não circulante	(5.280)	(3.432)
Patrimônio Líquido	(34.575)	(22.474)
Receita Líquida	48.918	31.797
Custos e Despesas	(37.571)	(24.421)
Lucro Líquido	7.470	4.855

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. IMOBILIZADO

13.1 COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO – CONTROLADORA

	Taxa média de depreciação	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda (ii)	(+/-) Transferências	30/06/2025
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		48.572	-	-	-	10.013	58.584
Direito de uso em arrendamento (iv)		110.521	29.622	-	-	-	140.143
Máquinas e equipamentos para locação e serviços (i)		2.964.928	254.619	(545)	(435.628)	-	2.783.374
Veículos e equipamentos de apoio		364.984	21.849	-	(1.839)	-	384.994
Móveis e equipamentos de informática		17.835	222	-	-	-	18.058
Imobilizado em andamento (iii)		62.240	24.255	-	-	(10.013)	76.482
Terranos		1.651	-	-	-	-	1.651
Total		3.570.731	330.567	(545)	(437.467)	-	3.463.286
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	(8.276)	(2.405)	-	-	-	(10.680)
Direito de uso em arrendamento	11%	(32.262)	(6.804)	-	-	-	(39.066)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3%	(389.859)	(41.745)	-	73.652	-	(357.951)
Veículos e equipamentos de apoio	22%	(152.485)	(45.138)	-	447	-	(197.175)
Móveis e equipamentos de informática	19%	(8.091)	(1.710)	-	-	-	(9.801)
Total		(590.972)	(97.802)	-	74.100	-	(614.674)
Total do imobilizado		2.979.759	232.765	(545)	(363.367)	-	2.848.612

- (i) Em 30 de junho de 2025, a Companhia realizou convênio com instituições financeiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas no montante de R\$127.030 (R\$372.367 em 31 de dezembro de 2024), conforme nota explicativa nº 15.2 - Fornecedores convênio.
- (ii) Em 30 de junho de 2025, do montante total, R\$128.871 correspondem a baixa de ativos vendidos conforme nota explicativa nº 25 - Custos e Despesas por Natureza.
- (iii) Referem-se a adiantamento a fornecedores para compra de máquinas e equipamentos e gastos de obras em andamento na filial de Vargem Grande Paulista - VGPIII que tem previsão de conclusão em dezembro de 2025.
- (iv) Refere-se a parcela mensurada como “direito de uso”, conforme mencionado na nota explicativa nº 17 - Arrendamento mercantil de direito de uso.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa média de depreciação	31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	(+/-) Transferências	30/06/2024
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		44.525	3.863	-	-	-	48.388
Direito de uso em arrendamento		101.320	4.439	-	-	-	105.759
Máquinas e equipamentos para locação e serviços		2.630.513	322.770	(48.127)	-	7.033	2.912.189
Veículos e equipamentos de apoio		244.793	73.408	(1.700)	-	-	316.501
Móveis e equipamentos de informática		17.098	720	(167)	-	-	17.651
Imobilizado em andamento		43.657	14.527	-	-	(7.033)	51.151
Total		3.081.906	419.727	(49.994)	-	-	3.451.639
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	De acordo com o contrato	(3.383)	(2.438)	-	-	-	(5.821)
Direito de uso em arrendamento	De acordo com o contrato	(20.068)	(5.663)	-	-	-	(25.731)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	5% a 12,5%	(349.888)	(33.489)	13.079	-	-	(370.298)
Veículos e equipamentos de apoio	12,5% a 50%	(64.222)	(30.805)	458	-	-	(94.569)
Móveis e equipamentos de informática	10% a 20%	(4.867)	(1.672)	78	-	-	(6.461)
Total		(442.428)	(74.067)	13.615	-	-	(502.880)
Total do imobilizado		2.639.478	345.660	(36.379)	-	-	2.948.759

13.2 COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO – CONSOLIDADO

	Taxa média de depreciação	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	(+/-) Transferências	30/06/2025
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		48.572	-	-	-	10.013	58.584
Direito de uso em arrendamento (iv)		112.192	29.622	-	-	-	141.814
Máquinas e equipamentos para locação e serviços (i)		3.075.979	254.651	(4.098)	(435.628)	-	2.890.903
Veículos e equipamentos de apoio		364.984	21.849	-	(1.839)	-	384.994
Móveis e equipamentos de informática		18.884	304	(14)	-	-	19.174
Imobilizado em andamento (iii)		62.861	24.255	-	-	(10.013)	77.103
Terranos		1.651	-	-	-	-	1.651
Total		3.685.122	330.681	(4.113)	(437.467)	-	3.574.224
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	(8.276)	(2.405)	-	-	-	(10.680)
Direito de uso em arrendamento	11%	(32.432)	(6.804)	-	-	-	(39.236)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3%	(471.878)	(48.698)	3.553	73.652	-	(443.370)
Veículos e equipamentos de apoio	22%	(152.485)	(45.138)	-	447	-	(197.175)
Móveis e equipamentos de informática	19%	(8.703)	(1.769)	15	-	-	(10.458)
Total		(673.773)	(104.814)	3.568	74.100	-	(700.920)
Total do imobilizado		3.011.349	225.867	(545)	(363.367)	-	2.873.304

- (i) Em 30 de junho de 2025, a Companhia realizou convênio com instituições financeiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas no montante de R\$127.030 (R\$372.367 em 31 de dezembro de 2024), conforme nota explicativa nº 15.2 - Fornecedores convênio.
- (ii) Em 30 de junho de 2025, do montante total, R\$128.871 correspondem a baixa de ativos vendidos conforme nota explicativa nº 25 - Custos e Despesas por Natureza.
- (iii) Referem-se a adiantamento a fornecedores para compra de máquinas e equipamentos e gastos de obras em andamento na filial de Vargem Grande Paulista - VGPIII que tem previsão de conclusão em dezembro de 2025.
- (iv) Refere-se a parcela mensurada como “direito de uso”, conforme mencionado na nota explicativa nº 17 - Arrendamento mercantil de direito de uso.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa média de depreciação	31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	(+/-) Transferências	30/06/2024
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		44.525	3.863	-	-	-	48.388
Direito de uso em arrendamento		101.320	4.439	-	-	-	105.759
Máquinas e equipamentos para locação e serviços		2.630.513	322.770	(48.127)	-	7.033	2.912.189
Veículos e equipamentos de apoio		244.793	73.408	(1.700)	-	-	316.501
Móveis e equipamentos de informática		17.098	923	(167)	-	-	17.854
Imobilizado em andamento		43.657	14.526	-	-	(7.033)	51.150
Total		3.081.906	419.930	(49.994)	-	-	3.451.841
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	De acordo com o contrato	(3.383)	(2.438)	-	-	-	(5.821)
Direito de uso em arrendamento	De acordo com o contrato	(20.068)	(5.663)	-	-	-	(25.731)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	5% a 12,5%	(349.888)	(33.489)	13.079	-	-	(370.298)
Veículos e equipamentos de apoio	12,5% a 50%	(64.222)	(30.805)	458	-	-	(94.569)
Móveis e equipamentos de informática	10% a 20%	(4.867)	(1.674)	78	-	-	(6.463)
Total		(442.428)	(74.069)	13.615	-	-	(502.882)
Total do imobilizado		2.639.478	345.861	(36.379)	-	-	2.948.959

13.3 REVISÃO DO VALOR RESIDUAL

Para determinados ativos, a Companhia realiza a precificação estimada de venda, considerando a idade e condições esperadas ao final de sua vida útil. Esta estimativa considera também a dedução das despesas estimadas de venda. Tal procedimento é aplicado anualmente em linha com as políticas contábeis adotadas pela Companhia e tratada como mudança de estimativa. Em 31 de março de 2025, a Companhia efetuou a reavaliação periódica do valor residual de suas máquinas, considerando o valor de mercado de venda de usados e efetuou os devidos ajustes a partir de 01 de janeiro de 2025 no valor residual de seus ativos que, como consequência, também impactou nas taxas de depreciação utilizadas que estão divulgadas no mapa de movimentação dos ativos imobilizados. Para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, não foram realizados ajustes nas taxas médias ponderadas de depreciação.

13.4 REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DE ATIVOS (“IMPAIRMENT”)

De acordo com as normas descritas no IAS 36/CPC 1 - Redução ao valor recuperável de ativos, o ativo imobilizado da Companhia tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de que determinados ativos poderiam estar reconhecidos contabilmente por montantes acima do valor recuperável.

Com base no resultado do trimestre e expectativa de resultado para o exercício, a Administração da Companhia concluiu que não há indicativo que demandem a necessidade de registro de redução ao valor recuperável de seus ativos.

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. INTANGÍVEL

14.1 COMPOSIÇÃO DO INTANGÍVEL - CONTROLADORA

	31/12/2024	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	30/06/2025
Sistemas e aplicativos	11.703	(1.569)	-	10.134
Marcas e patentes	464	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	44	-	-	44
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	-	95.337
Mais valia no contrato de clientes	7.847	-	(3.869)	3.978
Total do intangível	115.394	(1.569)	(3.869)	109.957

	31/12/2023	(-) Amortizações	30/06/2024
Sistemas e aplicativos	4.284	(1.559)	2.725
Marcas e patentes	464	-	464
Desenvolvimento de projetos	9.748	-	9.748
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	95.337
Mais valia no contrato de clientes	15.585	(3.870)	11.715
Total do intangível	125.418	(5.429)	119.989

14.2 COMPOSIÇÃO DO INTANGÍVEL – CONSOLIDADO

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	30/06/2025
Sistemas e aplicativos	11.702	7	(1.569)	-	10.141
Marcas e patentes	464	-	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	43	-	-	-	43
Ágio na incorporação de controladas	166.411	-	-	-	166.411
Mais valia no contrato de clientes	13.943	-	-	(9.096)	4.847
Mais valia da marca	8.505	-	-	-	8.505
Total do intangível	201.068	7	(1.569)	(9.096)	190.411

Empresa	Ágio na incorporação e aquisição de controlada	Mais valia - Contrato de clientes (i)	Mais valia da Marca (ii)
RCB	12.441	-	-
BAUKO	82.896	3.978	-
TERRAM	71.074	869	8.505
TOTAL	166.411	4.847	8.505

(i) Mais valia referente ao fluxo de caixa descontado esperado dos contratos de locação e prestação de serviço em vigor na data da aquisição da Bauko, RCB e Terram. O prazo de amortização desses ativos é de 12 a 52 meses.

(ii) Refere-se ao valor alocado decorrente do processo de combinação de negócios mediante aquisição da Terram. Tal ativo possui vida útil indefinida e deve ser submetido anualmente à avaliação

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

quanto à sua recuperabilidade.

	31/12/2023	(-) Amortizações	30/06/2024
Sistemas e aplicativos	4.284	(1.559)	2.725
Marcas e patentes	464	-	464
Desenvolvimento de projetos	9.748	-	9.748
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	95.337
Mais valia no contrato de clientes	15.585	(3.870)	11.715
Total do intangível	125.418	(5.429)	119.989

15. FORNECEDORES E FORNECEDORES CONVÊNIO

15.1 FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores de peças e serviços (i)	134.388	27.961	141.972	36.090
Fornecedores convênio	188.578	398.261	188.578	398.261
Total	322.966	426.222	330.550	434.352

- (i) Refere-se a obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores nacionais.

15.2 FORNECEDORES CONVÊNIO

A Companhia realizou convênio com instituições financeiras parceiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas. Nessa operação, os fornecedores prorrogam os vencimentos dos títulos e transferem o direito de recebimento das vendas de máquinas a prazo para as instituições financeiras. Em troca recebem esses recursos diretamente das instituições financeiras sem a necessidade de os referidos fornecedores possuírem linha de crédito contratada.

As operações de risco sacado possuem taxas de desconto média entre 1,26% a 1,42% ao mês e prazos médios entre 108 e 303 dias em 30 de junho de 2025 (1,02% ao mês e prazos médios entre 244 e 328 dias em 31 de dezembro de 2024), e sua movimentação é apresentada a seguir.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
= Saldo inicial	398.261	360.128
(+) Novos compromissos	146.177	416.878
(-) Pagamento de principal	(317.054)	(339.573)
(-) Pagamento de juros	(38.403)	(40.992)
(+) Juros incorridos	18.744	46.331
(-) Ajuste a valor presente	(19.147)	(44.512)
= Saldo final	188.578	398.261

Adicionalmente, estes passivos denominados “fornecedores convênio” possuem cláusulas restritivas comuns de mercado (financeiras e não financeiras), as quais a Companhia estava adimplente em 31 de dezembro de 2024 e 30 de junho de 2025.

16. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

16.1 COMPOSIÇÃO DOS SALDOS - CONTROLADORA

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento						30/06/2025
				31/12/2024	(+) Juros apropriados	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	(-) Custos de Emissão (a)	
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.332	7.423	-	(7.327)	-	102.428
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	439.372	30.594	-	(16.346)	-	453.620
Debêntures - 3ª Emis	Debênture	CDI + 2,25%	2029	306.010	22.384	-	(21.097)	-	307.297
Debêntures - 4ª Emis	Debênture	CDI + 1,90%	2032	720.114	50.396	-	(45.793)	-	724.717
Debêntures - 5ª Emis	Debênture	CDI + 1,35%	2032	462.799	31.493	-	(25.951)	-	468.340
Debêntures - 5ª Emis	Debênture	CDI + 1,60%	2032	393.637	27.341	-	(22.506)	-	398.472
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	16.465	1.188	(2.288)	(1.306)	-	14.059
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	898	29	(527)	(32)	-	368
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	3.524	103	(2.459)	(119)	-	1.050
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	3.473	93	(2.469)	(106)	-	991
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25	140	4	(120)	(5)	-	20
Subtotal				2.448.764	171.049	(7.863)	(140.588)	-	2.471.363
(-) Custos a amortizar				(61.645)	-	-	-	3.930	(57.715)
Total				2.387.119	171.049	(7.863)	(140.588)	3.930	2.413.649
Passivo circulante				72.145					82.444
Passivo não circulante				2.314.974					2.331.205

a) Refere-se à amortização de custos de emissão no período.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora e Consolidado										
Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	31/12/2023	(+) Captações (a)	(+) Juros apropriados	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	(-) Custos de Emissão (a)	30/06/2024
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.196	-	6.276	-	(6.232)	-	102.240
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	418.285	-	27.829	-	(15.649)	-	430.465
Debêntures - 2ª Emis Debênture		CDI + 2,50%	2028	1.013.282	-	65.167	-	(66.416)	-	1.012.033
Debêntures - 3ª Emis Debênture		CDI + 2,25%	2029	306.040	-	19.135	-	(19.658)	-	305.517
Debêntures - 4ª Emis Debênture		CDI + 1,90%	2032	-	694.350	24.130	-	-	-	718.480
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	20.850	-	1.302	(2.391)	(1.029)	-	18.732
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	1.884	-	77	(478)	(81)	-	1.402
Bradesco	Leasing	Pré 4,9 - 6,9%	2022-24	2.309	-	91	(1.449)	(101)	-	849
Banco do Brasil	CCE / NCE	CDI + 2,35%	2028	200.668	-	12.518	-	(12.584)	-	200.601
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	8.121	-	399	(2.301)	(345)	-	5.874
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	8.116	-	436	(2.262)	(313)	-	5.977
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25	2.380	-	65	(1.799)	(73)	-	573
Subtotal				2.084.131	694.350	157.426	(10.681)	(122.482)	-	2.802.744
(-) Custos a amortizar				(34.044)	-	-	-	-	(1.272)	(35.316)
Total				2.050.087	694.350	157.426	(10.681)	(122.482)	(1.272)	2.767.429
Passivo circulante				261.370	343.902					
Passivo não circulante				1.788.717	2.423.527					

16.2 COMPOSIÇÃO DOS SALDOS - CONSOLIDADO

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	(+) Juros (-) Amortização (-) Juros (-) Custos de						30/06/2025
				31/12/2024	(+) Captações (a)	apropriados	de principal	pagos	Emissão (a)	
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.332	-	7.423	-	(7.327)	-	102.428
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	439.372	-	30.594	-	(16.346)	-	453.620
Debêntures - 3ª Emis	Debênture	CDI + 2,25%	2029	306.010	-	22.384	-	(21.097)	-	307.297
Debêntures - 4ª Emis	Debênture	CDI + 1,90%	2032	720.114	-	50.396	-	(45.793)	-	724.717
Debêntures - 5ª Emis	Debênture	CDI + 1,35%	2032	462.799	-	31.493	-	(25.951)	-	468.340
Debêntures - 5ª Emis	Debênture	CDI + 1,60%	2032	393.637	-	27.341	-	(22.506)	-	398.472
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	16.465	-	1.188	(2.288)	(1.306)	-	14.059
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	898	-	29	(527)	(32)	-	368
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	3.524	-	103	(2.459)	(119)	-	1.050
Banco Volvo Brasil	Pré - Fixado	Pré 13,75%	2028	2.029	-	125	(230)	(125)	-	1.799
Banco Caterpillar	Pré - Fixado	Pré + 12,54%	2026	592	-	30	(198)	(30)	-	394
Volvo Administrador: Consórcio		Tx Adm 12,5% + 0,40% Reserva	2026	630	246	15	(114)	(15)	-	762
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	3.473	-	93	(2.469)	(106)	-	991
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25	140	-	5	(120)	(5)	-	20
Subtotal				2.452.015	246	171.220	(8.405)	(140.758)	-	2.474.318
(-) Custos a amortizar				(61.645)	-	-	-	-	3.930	(57.715)
Total				2.390.370	246	171.220	(8.405)	(140.758)	3.930	2.416.604
Passivo circulante				73.555	83.573					
Passivo não circulante				2.316.814	2.333.031					

a) Refere-se à amortização de custos de emissão no período.

16.3 CARACTERÍSTICAS DAS OPERAÇÕES

Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio - CDCA

Em 15 de junho de 2022 a Companhia emitiu Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio (“CDCA”) em favor da Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. (“Emissora” ou “Securitizadora”) que servem de lastro de certificados de recebíveis do agronegócio de emissão da Securitizadora (“CRA”).

Em 21 de julho de 2022, foi concluída a colocação privada de 500.000 CRA, cada um com valor unitário de R\$ 1.000 emitidos pela Armac e Bauko, sendo: i) 101.730 da

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Primeira série e ii) 398.270 CRA da Segunda série ("CRA Primeira Série", "CRA Segunda Série", respectivamente, conforme definido em procedimento de coleta de intenções de investimento dos potenciais investidores.

Sobre os CDCA vinculados aos CRA Primeira Série incidem juros remuneratórios correspondentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias do DI - Depósito Interfinanceiro de um dia, "over extra grupo" ("Taxa DI"), expressas na forma percentual ao ano, base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3, no informativo diário disponível em sua página na Internet (www.b3.com.br) acrescida exponencialmente de *spread* ou sobretaxa equivalente a 1,65% ao ano, base 252 dias úteis. A remuneração é paga de forma semestral tendo o primeiro pagamento ocorrido em 13 de dezembro de 2022. A amortização será em duas parcelas, sendo a primeira devida em 15 de dezembro de 2027 e a segunda na data de 14 de junho de 2028.

O valor nominal ou saldo do valor nominal do CDCA vinculado aos CRA Segunda Série, conforme o caso, é atualizado pela variação acumulada do IPCA e será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela devida em 13 de junho de 2028 e a última parcela devida em 13 de junho de 2029. Sobre o valor nominal atualizado do CDCA vinculado aos CRA Segunda Série incidem juros remuneratórios equivalentes a 7,5779% a.a., base 252 dias úteis.

A remuneração será paga de forma semestral, tendo o primeiro pagamento ocorrido em 13 de dezembro de 2022.

Debêntures

Em 4 de novembro de 2022, foi realizada, pela Companhia, sua 3ª (terceira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única emitidas com base nos termos da Instrução CVM nº 476, para distribuição pública, no valor total de R\$300.000, com esforços restritos de colocação, com amortizações em duas parcelas anuais iguais a partir de 4 de novembro de 2028. A remuneração da Debênture 3ª emissão é equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DIs, acrescidas de uma sobretaxa de 2,25% ao ano.

Em 20 de março de 2024 foi realizada pela Companhia, sua 4ª (quarta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única emitidas com base nos termos da Instrução CVM 160, para distribuição pública, no valor total de R\$694.350, emitidas sob o rito de registro automático de distribuição destinada exclusivamente investidores profissionais.

Sob a Debênture incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,90% ao ano. O valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em três parcelas anuais a partir do 6º (sexto) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma a ser previsto na Escritura de Emissão.

Os recursos obtidos com a Emissão serão destinados no curso normal dos negócios da Emissora, incluindo, mas não se limitando, para reforço de caixa e capital de giro da Companhia.

Notas Explicativas ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 25 de setembro de 2024 foi realizada pela Companhia sua 5ª (quinta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, emitidas com base nos termos da Instrução CVM 160, para distribuição pública, no valor total de R\$1.000.000, emitidas sob o rito de registro automático de distribuição destinada exclusivamente a investidores profissionais. Ainda como parte da estratégia de gestão de caixa, a Companhia efetuou o resgate parcial de 165.646 debêntures no valor de R\$168.034.

Sob a 1ª Série, incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,35% ao ano, e o valor nominal unitário dessa série será amortizado em três parcelas anuais, a partir do 6º (sexto) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma previsto na Escritura de Emissão. Sob a 2ª Série, incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,60% ao ano, e o valor nominal unitário dessa série será amortizado em três parcelas anuais, a partir do 8º (oitavo) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma previsto na Escritura de Emissão.

Os recursos líquidos obtidos pela Emissora com a Oferta foram totalmente destinados ao refinanciamento da sua 2ª Emissão de Debêntures.

Outras operações para investimentos em máquinas e equipamentos*“Finame”*

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano e o bem financiado é dado como garantia ao financiamento.

CDC

Os contratos possuem carência de até um ano para o início de amortização de principal e o bem financiado é dado como garantia ao financiamento.

“Leasing”

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano.

Capital de Giro

São Cédulas de Crédito Bancário emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar o capital de giro, além da compra de máquinas e equipamentos para as operações.

CCE

São Cédulas de Crédito à Exportação emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar a compra de máquinas e equipamentos para as operações.

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16.4 CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Em 30 de junho de 2025, o cronograma de amortização do saldo da dívida antes dos custos a amortizar está demonstrado a seguir, por ano de vencimento:

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	81.718	73.474	82.287	74.884
2026	4.211	4.211	5.165	5.039
2027	2.595	2.595	3.337	3.211
2028	477.932	470.755	478.455	471.153
2029	376.203	369.025	376.329	369.025
2030	381.763	381.763	381.805	381.763
2031	381.763	381.763	381.763	381.763
2032	509.568	509.568	509.568	509.568
2033	127.805	127.805	127.805	127.805
2034	127.805	127.805	127.805	127.805
	2.471.363	2.448.764	2.474.318	2.452.015

16.5 “COVENANTS” E GARANTIAS

Parte dos contratos de empréstimos e financiamentos com instituições financeiras estão sujeitos a cláusulas de vencimento antecipado que, entre outras, incluem:

- (i) Obrigação da Companhia de envio das demonstrações financeiras anuais, devidamente auditadas por firmas de auditoria independente.
- (ii) Restrição para realizar redução de capital.
- (iii) Restrição a alteração do controle, direto ou indireto.
- (iv) Cláusula restritiva (“covenant”) prevendo que o índice de endividamento líquido sobre o EBITDA dos últimos 12 meses deve ser igual ou inferior a 3,50. Os contratos de empréstimos e financiamentos que incluem a cláusula de “covenant” são os CDCA e a 2ª, 3ª, 4ª e 5ª emissões de debêntures da Companhia.

A maior parte dos empréstimos e financiamentos da Companhia não apresenta qualquer espécie de garantia, com exceção dos CDCAs que têm como garantia os contratos de locação com clientes na cadeia do agronegócio, os contratos de leasing e “FINAMEs”, que tem como garantia os próprios ativos financiados. Em 30 de junho de 2025, a Companhia estava adimplente com as cláusulas acordadas.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. ARRENDAMENTO MERCANTIL DE DIREITO DE USO

A Administração da Companhia analisou seus contratos vigentes e concluiu que parte deles se enquadram na classificação de arrendamento mercantil, efetuando as contabilizações com base nas orientações do CPC 06 (R2) – Arrendamentos.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía 42 contratos vigentes (42 em 31 de dezembro de 2024) que se enquadravam nos critérios para classificação como arrendamento mercantil.

Para determinar o prazo de arrendamento foi considerado o prazo contratual. Se o contrato contiver cláusula que especifique a renovação automática pelo mesmo período ou outro, e existindo a vontade da Companhia em permanecer no imóvel, o cálculo do prazo do arrendamento será a soma de ambos os prazos. Se o contrato não especificar, ou especificar que a renovação será prorrogada somente com o consentimento de ambas as partes, o prazo do arrendamento será o prazo contido no contrato. Ademais, a Companhia não possui contratos firmados com prazos indeterminados.

Os demais, como aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso por não atenderem aos critérios de prazo e valor estabelecidos pela norma correspondente, estão registrados na rubrica “Outros Custos” - nota explicativa nº 25, em contrapartida da conta de “Fornecedores” - nota explicativa nº 15.

Os valores de arrendamento estão registrados na conta de direito de uso, na rubrica de ativo imobilizado, e sua depreciação está ocorrendo no prazo de vigência contratual.

A movimentação do passivo de arrendamento para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 por direito de uso está demonstrada abaixo.

	Imóveis partes relacionadas	Contratos com terceiros Valor	Controladora Total
Em 31 de dezembro de 2023	61.186	25.447	86.633
(+) Novas operações	-	6.874	6.874
(+) Remensurações	1.090	252	1.342
(+) Juros incorridos	4.060	1.533	5.593
(-) Rescisão de contrato	-	(3.777)	(3.777)
(-) Pagamentos de principal	(983)	(3.032)	(4.015)
(-) Pagamentos de juros	(4.060)	(1.534)	(5.594)
Em 30 de junho de 2024	61.293	25.763	87.056
Em 31 de dezembro de 2024	62.018	25.096	87.114
(+) Novas operações	2.570	14.635	17.205
(+) Remensurações (a)	12.274	204	12.478
(+) Juros incorridos	4.369	2.031	6.400
(-) Rescisão de contrato	-	(61)	(61)
(-) Pagamentos de principal	(1.035)	(3.972)	(5.008)
(-) Pagamentos de juros	(4.369)	(2.031)	(6.401)
Em 30 de junho de 2025	75.827	35.901	111.727

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Imóveis partes relacionadas	Contratos com terceiros Valor	Consolidado Total
Em 31 de dezembro de 2023	61.186	25.447	86.633
(+) Novas operações	-	6.874	6.874
(+) Remensurações	1.090	252	1.342
(+) Juros incorridos	4.060	1.533	5.593
(-) Rescisão de contrato	-	(3.777)	(3.777)
(-) Pagamentos de principal	(983)	(3.032)	(4.015)
(-) Pagamentos de juros	(4.060)	(1.534)	(5.594)
Em 30 de junho de 2024	61.293	25.763	87.056
Em 31 de dezembro de 2024	62.018	25.096	88.670
(+) Novas operações	2.570	14.635	17.205
(+) Remensurações (a)	12.274	204	12.478
(+) Juros incorridos	4.369	2.031	6.490
(-) Rescisão de contrato	-	(61)	(61)
(-) Pagamentos de principal	(1.035)	(3.972)	(5.208)
(-) Pagamentos de juros	(4.369)	(2.031)	(6.490)
Em 30 de junho de 2025	75.827	35.901	113.083

a) Vide maiores detalhes sobre as remensurações na nota explicativa nº 22.d – Transação com partes relacionadas.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante	11.519	7.869	11.820	8.238
Não circulante	100.208	79.244	101.264	80.432
Total	111.727	87.114	113.083	88.670

Os respectivos valores estão registrados na conta de passivo de arrendamento e o saldo será amortizado pelos pagamentos mensais descontados a valor presente por uma taxa média de 14,06% a.a. para os contratos registrados até 30 de junho de 2025 (13,30% a.a. para os contratos registrados até 31 de dezembro de 2024).

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar o direito ao crédito de PIS e COFINS, para os casos em que o arrendador seja uma pessoa jurídica. Como a grande maioria dos contratos de locação estão ligados a pessoa física, a Administração concluiu que não há impactos dessas transações a serem divulgados.

Em atendimento a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 que veda a projeção futura de inflação e ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e, ainda com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de junho de 2025:

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora			
	Valor Presente	Juros embutidos	Valor das Prestações
Ano:	Líquido	(futuros)	Descontadas
2025	5.828	7.254	13.082
2026	10.876	13.323	24.199
2027	9.322	11.900	21.222
2028	7.089	10.764	17.853
2029	6.433	9.862	16.295
2030	4.592	9.053	13.645
2031 em diante	67.587	56.531	124.118
	111.727	118.687	230.414

Consolidado			
	Valor Presente	Juros embutidos	Valor das Prestações
Ano:	Líquido	(futuros)	Descontadas
2025	5.996	7.332	13.328
2026	11.149	13.453	24.602
2027	9.631	11.994	21.625
2028	7.438	10.819	18.257
2029	6.690	9.874	16.564
2030	4.592	9.053	13.645
2031 em diante	67.587	56.531	124.118
	113.083	119.056	232.139

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18. PARCELAMENTO DE TRIBUTOS

18.1 COMPOSIÇÃO DO PARCELAMENTO - CONTROLADORA

	31/12/2024	(+) Atualização monetária	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	30/06/2025
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregulização Incentiva (i)	7.323	385	(893)	(99)	6.717
PIS e COFINS	122	6	(21)	(10)	98
INSS	109	4	(9)	(4)	100
Total	7.555	396	(923)	(113)	6.915
Passivo Circulante	2.379				2.699
Passivo não Circulante	5.176				4.216
	7.555				6.915

(i) A Companhia aderiu em junho de 2024 ao programa de autorregulização incentivada dos débitos tributários de PIS, COFINS, IRRF, CSRF, CP Segurados, CP Patronal e CP Terceiros no montante de R\$17.153. Como forma de quitação dos débitos, a Companhia utilizou o prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de contribuição social equivalente a 50% dos créditos, no montante de R\$8.577. Em relação ao saldo remanescente no valor de R\$8.577, o pagamento se dará por meio de 48 parcelas mensais sem correção monetária.

	Controladora e Consolidado					
	31/12/2023	(+) Novos parcelamentos	(-) Utilização de Prejuízo Fiscal	(+) Atualização monetária	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregulização Incentiva (i)	-	17.154	(8.577)	293	(726)	(4)
PIS e COFINS	256	-	-	8	(49)	(18)
INSS	128	-	-	4	(9)	(5)
Total	384	17.154	(8.577)	306	(784)	(27)
Passivo Circulante	171					
Passivo não Circulante	213					
	384					

18.2 COMPOSIÇÃO DO PARCELAMENTO – CONSOLIDADO

	31/12/2024	(+) Novos parcelamentos	(+) Atualização monetária	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	30/06/2025
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregulização Incentiva (i)	7.323	-	385	(893)	(99)	6.717
PIS e COFINS	122	-	6	(21)	(10)	98
INSS	109	-	4	(9)	(4)	100
ISS (ii)	-	3.056	-	(255)	-	2.801
Total	7.555	3.056	396	(1.178)	(113)	9.716
Passivo Circulante	2.379					4.226
Passivo não Circulante	5.176					5.490
	7.555					9.716

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) A Companhia aderiu em junho de 2024 ao programa de autorregularização incentivada dos débitos tributários de PIS, COFINS, IRRF, CSRF, CP Segurados, CP Patronal e CP Terceiros no montante de R\$17.153. Como forma de quitação dos débitos, a Companhia utilizou o prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de contribuição social equivalente a 50% dos créditos, no montante de R\$8.577. Em relação ao saldo remanescente no valor de R\$8.577, o pagamento se dará por meio de 48 parcelas mensais sem correção monetária.
- (ii) A controlada Terram realizou em 15 de maio de 2025 um acordo com a Fazenda Pública do Município de Cajamar/SP, para parcelamento de seu Processo Tributário - Ação de Execução Fiscal de ISSQN no valor de R\$ 3.056 parcelado em 24 parcelas fixas, tendo iniciado o pagamento em 22 de maio de 2025.

19. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRIBUTÁRIOS E TRABALHISTAS

19.1 PERDAS PROVÁVEIS

A Companhia considera todas as informações disponíveis relativas aos processos em que é parte envolvida, bem como a avaliação dos seus assessores jurídicos, para realizar uma estimativa confiável dos valores das obrigações e probabilidade de saída de recursos. A partir desta análise, a Administração decide também sobre a necessidade de constituir provisão em montante suficiente para cobrir as perdas prováveis sobre os processos judiciais em andamento. Em 30 de junho de 2025, a movimentação no período é apresentada a seguir.

Controladora					
	<u>(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste</u>			<u>(-) Reversão por perda</u>	
	<u>31/12/2024</u>	<u>(+) Adições</u>	<u>da provisão</u>	<u>efetiva (pagamento)</u>	<u>30/06/2025</u>
Trabalhistas	1.295	520	(248)	(32)	1.534
Cíveis	4	-	(4)	-	-
Tributário	1	-	(1)	-	-
Total	1.301	520	(254)	(32)	1.534

Consolidado					
	<u>(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste</u>			<u>(-) Reversão por perda</u>	
	<u>31/12/2024</u>	<u>(+) Adições</u>	<u>da provisão</u>	<u>efetiva (pagamento)</u>	<u>30/06/2025</u>
Trabalhistas	1.430	740	(296)	(32)	1.841
Cíveis	4	104	(4)	-	104
Tributário (i)	6.359	17	(3.216)	(3.056)	104
Total	7.793	860	(3.516)	(3.088)	2.049

- (i) Processo tributário da controlada Terram - Ação de Execução Fiscal de ISSQN, encerrado por acordo junto a Prefeitura Municipal de Cajamar, resultando no parcelamento deste imposto, conforme detalhado na nota explicativa 18.2 – Parcelamento de Tributos.

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2023	(+) Adições	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	30/06/2024
Trabalhistas	162	302	(22)	(195)	246
Cíveis	-	-	-	-	-
Tributário	4	0	-	-	4
Total	166	302	22	195	250

19.2 PERDAS POSSÍVEIS

Os processos de perda possível na avaliação dos assessores jurídicos da Companhia são apresentados por natureza conforme abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas (i)	86.324	68.417	86.520	68.616
Cíveis	7.425	6.967	7.540	6.967
Tributário	275	13	1.410	21
Total	94.024	75.397	95.470	75.604

- (i) Os principais pleitos das ações trabalhistas da Companhia são: diferenças de horas extras, equiparação salarial, adicionais de insalubridade, periculosidade e ações indenizatórias decorrentes acidentes do trabalho.

20. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE EMPRESAS

A Companhia por meio das combinações de negócios registra as opções de compras das participações remanescentes das quotas de capitais das investidas, além das parcelas contingentes contratuais.

Destacamos que as bases de mensuração são estimativas considerando bases contratuais, balanços históricos e respectiva modelagem prospectiva (por tratar-se de pagamentos futuros baseados em resultados futuros). Dado o grau de incerteza acerca do valor futuro das obrigações, eventuais acertos de contas podem originar mudanças entre a provisão constituída e sua realização.

Em 30 de junho de 2025 a composição desses passivos financeiros estava registrada conforme abaixo.

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado		
	Bauko	Terram	Total
Saldo inicial em 31/12/2024	17.883	106.987	124.869
Aquisição de controlada com correção monetária	-	-	-
Earn-out	-	-	-
Opção de venda - <i>put</i>	-	-	-
Pagamento do preço de aquisição - Principal	-	(8.125)	(8.125)
Pagamento do preço de aquisição - Juros	-	(747)	(747)
Atualização de contrato de compra - <i>earn-out</i>	-	900	900
Atualização da opção de compra - <i>put</i>	-	5.035	5.035
Baixa de valor principal e juros por indenização	-	-	-
Juros apropriados	1.147	1.851	2.998
Saldo final em 30/06/2025	19.030	105.900	124.930
Passivo circulante			19.002
Passivo não circulante			105.928
			124.930

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

21.1 CAPITAL SOCIAL

O capital social subscrito da Companhia em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é de R\$1.008.876, é representado por ações ordinárias sem valor nominal conforme o quadro abaixo:

	30/06/2025	
	Número de Ações	Participação %
Acionistas controladores	174.020.920	50,22%
Outros	172.473.177	49,78%
	346.494.097	100,00%

A Companhia está autorizada, com base em seu Estatuto, a aumentar o capital social até o limite de R\$2.000.000 por deliberação do Conselho de Administração. O limite de aumento do capital social tem o objetivo de atender aos planos de exercícios de outorga de ações.

21.2 RESERVA DE CAPITAL

a) Ágio na emissão de ações

O saldo referente ao ágio na emissão de ações em 30 de junho de 2025 e de 31 de dezembro de 2023 é de R\$125.462 e corresponde à emissão de 442.327 novas ações, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas pelo SPEED Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ocorrida antes da abertura de capital.

b) Plano de pagamento com base em ações

A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 2 de julho de 2021 aprovou a

Notas Explicativas ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

constituição do Plano de Opções de Compra de Ações da Companhia a ser administrado pelo Conselho de Administração. O plano prevê a outorga de até 4% do capital subscrito da Companhia por meio de diferentes programas de opções de compra de ações a serem constituídos no longo prazo no âmbito deste Plano.

As opções de compra de ação podem ser exercidas a qualquer momento a partir da data de aquisição do direito até a data limite para exercício. As outorgas podem ser realizadas para membros da Administração da Companhia entre eles diretores, gerentes e coordenadores, com exceção dos diretores controladores.

Os custos dos planos da Companhia são mensurados pelo valor justo na sua data de outorga, estimados com base no modelo denominado Black & Scholes. Os custos dos respectivos planos são apropriados durante o “vesting period”, compreendido entre a data da outorga (concessão) até a data em que o colaborador tem o direito de exercer a opção, com um correspondente aumento: (i) no patrimônio líquido, na rubrica “opções outorgadas reconhecidas” incluída nas “reservas de capital”; e (ii) na demonstração do resultado do período, sendo alocado nas rubricas “custos”, “despesas gerais, administrativas e outras”.

Em 30 de abril de 2024, a Companhia outorgou 1.674.000 opções a um preço de exercício simbólico de R\$ 0,01 centavo. Dessa forma, a valorização do plano é feita com base no valor de mercado da ação na data de fechamento, considerando os instrumentos com potencial de aquisição de direito. Tal outorga tem como objetivo a retenção de executivos-chave da Companhia, bem como o fortalecimento do compromisso em alcançar as metas estabelecidas.

A cada data de fechamento, a Companhia revisa a estimativa de despesas dos planos de remuneração baseada em ações de forma a ajustar valores de opções que não terão sua condição de aquisição de direito alcançada, desde que não sejam condições de mercado. Nestas situações, a Companhia realiza ajustes em bases cumulativas, conforme requerimentos previstos no CPC 10.19 - Remuneração Baseada em Ações. Como resultado, a Companhia realizou a reversão líquida do plano “Opções B-2023”, no montante de R\$6.238 em contrapartida às rubricas de “despesas gerais, administrativas e outras”.

Para os planos vigentes atualmente, a Companhia reconheceu outorgas na rubrica de “despesas gerais, administrativas e outras”, os montantes de R\$984 em 31 de março de 2025 e R\$ 180 em 30 de junho de 2025.

21.3 RESERVA DE LUCROS

a) Reserva legal

Constituída em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e o Estatuto Social da Companhia, na base de 5% do lucro líquido de cada exercício até que seu valor atinja 20% do capital social realizado. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e sua utilização está restrita à compensação de prejuízos e ao aumento do capital social.

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b) Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A distribuição de dividendos mínimos obrigatórios é realizada em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente de no mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal.

Em 26 de março de 2024, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$24.000 referente ao trimestre encerrado em 31 de março de 2024. O pagamento destes juros sobre capital próprio foi efetuado em 19 de abril de 2024.

Em 28 de junho de 2024, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de dividendos intercalares referentes ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2024, no montante de R\$34.600 e na mesma reunião foi aprovada a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) no valor de R\$25.400. O pagamento destes dividendos e juros sobre capital próprio ocorreu em 25 de julho de 2024.

Em 30 de setembro de 2024, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$26.000 referente ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2024. O pagamento destes juros sobre capital próprio será efetuado em data a ser definida pela diretoria executiva.

Em 31 de março de 2025, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$23.600 referente ao trimestre encerrado em 31 de março de 2025. O pagamento destes juros sobre capital próprio será efetuado em data a ser definida pela diretoria executiva.

Em 30 de junho de 2025, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$33.524 referente ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025. O pagamento destes juros sobre capital próprio será efetuado em data a ser definida pela diretoria executiva.

Nos termos do ICPC08 - Interpretação Técnica sobre Contabilização da Proposta de Pagamento de Dividendos, em razão de não se constituir obrigação presente na data destas demonstrações financeiras, o montante dos dividendos e/ou juros sobre o capital próprio que venham a ser deliberados em excesso aos dividendos mínimos obrigatórios em reunião do Conselho de Administração da Cia. ad referendum de AGO serão mantidos em rubricas contábeis internas no patrimônio líquido e, quando efetivamente pagos, serão registrados em rubrica contábil redutora do patrimônio líquido. Estes saldos serão baixados por ocasião da aprovação em AGO prevista para ocorrer em 2026.

21.4 AÇÕES EM TESOURARIA**Plano de recompra de ações**

A Companhia pode realizar programas de recompra de ações para atender a objetivos

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

específicos como: fazer frente à entrega de ações no âmbito dos planos de remuneração baseados em ações da Companhia, manter em tesouraria, ou até mesmo cancelar e/ou posteriormente aliená-las no mercado. Quando lançados, os planos de recompra devem ser aprovados em Conselho de Administração e apresentar as seguintes premissas: objetivos específicos, quantidade de ações transacionadas, prazos de conclusão e modo de aquisição.

Em 13 de maio de 2025, o Conselho de Administração aprovou o novo plano de recompra para aquisição de ações da Companhia com prazo máximo de 2 meses para aquisição, com prazo previsto para encerramento em 14 de julho de 2025. Durante o período de vigência, não houve recompra de ações no âmbito deste plano.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possuía ações ordinárias de própria emissão em tesouraria no montante de R\$3.199 (R\$3.483 em 31 de dezembro de 2024), representado por 269.488 ações ordinárias (293.444 em 31 de dezembro de 2024).

22. TRANSAÇÃO COM PARTES RELACIONADAS

As transações realizadas entre a Companhia e as partes relacionadas, estão demonstradas a seguir:

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
<u>Transações patrimoniais</u>		
<u>Ativos</u>		
Contas a Receber Terram (a)	4.307	5.842
Contas a Receber Consórcios (b)	2.567	3.061
Conta Corrente com Consórcios (c)	7.923	7.884
	<u>14.797</u>	<u>16.787</u>
<u>Transações de resultado</u>		
Arrendamento de direito de uso (d)	5.404	10.137
Remuneração dos administradores (e)	4.117	7.041
Prestação de serviços Terram (a)	9	11.793
Prestação de serviços Consórcios (b)	3.629	9.114
	<u>13.159</u>	<u>38.085</u>

- a) Operações “intercompany” com a Terram, onde R\$3.462 refere-se a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas entre as partes e R\$845 refere-se a dividendos a receber.
- b) Operações “intercompany” com os consórcios CCB Fico e CRA, referente a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas entre as partes. Os valores apresentados representam a participação proporcional da Armac nas operações em conjunto.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- c) Os saldos referem-se às operações com o Consórcio CCB CRA, e são relativos a aportes de recursos para andamento das operações, bem como ressarcimentos de eventuais despesas incorridas. Esses recursos são tratados como conta corrente e são apresentados pelos valores a receber e a pagar, líquidos.
- d) Aluguéis de imóveis - refere-se ao pagamento de aluguéis dos imóveis no valor de R\$5.404 em 30 de junho de 2025 (R\$10.137 em 31 de dezembro de 2024), que funcionam como centro de manutenção das máquinas, os quais são propriedades de parte dos acionistas controladores da Companhia (nota explicativa nº 17 - Arrendamento Mercantil de Direito de Uso). Em 2024 as remensurações correspondem somente à atualização monetária dos contratos. No período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, as remensurações correspondem ao aumento de aluguel do contrato de VGPIII, além da atualização monetária dos demais contratos.
- e) A remuneração dos diretores da Companhia no período findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$4.117 (R\$7.041 em 31 de dezembro de 2024), considerada benefício de curto prazo, registrada na rubrica “Despesas Gerais e Administrativas” no resultado do exercício.

23. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

23.1 DESPESA DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

As apurações do imposto de renda e da contribuição social foram realizadas pelo lucro real na Companhia para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024.

A seguir é apresentada a conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social calculados pela alíquota nominal prevista na legislação tributária e a respectiva despesa lançada no resultado do período.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(13.417)	132.866	(10.405)	132.866
(x) Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa com imposto de renda e contribuição social	4.562	(45.174)	3.538	(45.174)
<u>Efeitos das adições (exclusões) permanentes no cálculo dos tributos:</u>				
(+/ -) Outras diferenças permanentes	(480)	(1.359)	(6.912)	(979)
(+) Equivalência Patrimonial	(3.139)	380	-	-
(+) Juros Sobre Capital Próprio de Controlada	(287)	16.796	-	16.796
(+) Juros Sobre Capital Próprio	19.422	-	19.576	-
Despesa de imposto de renda e contribuição social	20.078	(29.357)	16.202	(29.357)
Correntes	-	-	(2.060)	-
Diferidos	20.078	(29.357)	18.262	(29.357)
Total	20.078	(29.357)	16.202	(29.357)
Alíquota efetiva	-149,64%	-22,10%	-155,71%	-22%

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23.2 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

a) COMPOSIÇÃO DO DIFERIDO

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo				
Ajuste a valor presente de contas a receber	571	977	571	977
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	35.462	25.883	35.462	25.883
Provisão de notas fiscais de fornecedores	4.991	-	27.833	5.355
Prejuízo fiscal e base negativa	949.071	744.255	949.071	748.699
Provisão para bonificação de executivos e funcionários	3.759	7.387	3.759	7.387
Provisão para contingências	1.534	1.300	2.049	7.791
Provisão de Remuneração	1.859	-	1.859	-
Realização da mais valia da combinação de negócios Terram	11.845	5.384	-	-
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros de aquisição	8.191	3.538	8.191	3.538
Efeitos CPC 06 - IFRS 16	9.745	7.893	10.047	7.893
Total	1.027.028	796.617	1.038.843	807.523
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Diferidos ativos	349.189	270.850	353.206	274.558
Passivo				
Diferença depreciação fiscal e econômica	1.434.454	1.270.864	1.434.454	1.270.864
Amortização de ágio de controladas	41.601	33.835	41.601	33.835
Provisão de receita de serviços prestados	-	-	6.053	-
Total	1.476.055	1.304.699	1.482.109	1.304.699
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Diferidos passivos	501.859	443.598	503.917	443.598
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	152.670	172.748	150.710	169.040

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b) MOVIMENTAÇÃO DOS ATIVOS E PASSIVOS FISCAIS DIFERIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo líquido de IR/CS diferido no início do exercício	172.748	121.580	169.040	121.580
Ajuste a valore presente de contas a receber	138	(332)	138	(332)
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(3.257)	(3.338)	(3.257)	(3.338)
Contas a pagar de fornecedores	-	2.098	-	2.098
Prejuízo fiscal e base negativa	(69.637)	(104.928)	(68.126)	(108.260)
Provisão para Bonificação de Executivos	1.233	-	1.233	-
Provisão para contingências	(80)	6.541	1.952	6.541
Provisão de Remuneração	(632)	(386)	(632)	(2.593)
Provisão de Notas Fiscais de Fornecedores	(1.697)		(7.643)	-
Realização da mais valia da combinação de negócios Terram	(2.197)	(1.831)	-	-
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros de aquisição	(1.582)	(1.203)	(1.582)	(1.203)
Efeitos CPC (06) IFRS 16	(630)	(1.028)	(733)	(1.028)
Diferença depreciação fiscal e econômica	55.621	150.294	55.621	150.294
Amortização de ágio de investimentos	2.641	5.281	2.640	5.281
Receita diferida	-	-	2.058	-
Saldo líquido	152.670	172.748	150.709	169.040
Valor reconhecido no resultado	(20.078)	42.591	(18.262)	40.342
Valor reconhecido no balanço	-	8.577	-	11.267
	172.748	121.580	168.972	117.431

24. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Locação de equipamentos e prestação de serviços	382.893	422.294	761.457	826.920
Venda de máquinas e peças novas	1.184	772	1.984	973
Venda de imobilizados usados	73.244	20.015	136.035	45.250
Receita operacional bruta	457.321	443.081	899.476	873.143
(-) Impostos incidentes sobre vendas	(38.151)	(45.297)	(77.567)	(87.572)
Receita operacional líquida	419.170	397.784	821.909	785.571
COFINS	(25.111)	(31.312)	(51.813)	(61.477)
PIS	(5.445)	(6.798)	(11.249)	(13.347)
ICMS	(838)	(49)	(1.418)	(57)
ISS	(6.757)	(7.138)	(13.087)	(12.691)
Total dos impostos sobre vendas	(38.151)	(45.297)	(77.567)	(87.572)

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Locação de equipamentos e prestação de serviços	415.348	434.015	832.728	838.641
Venda de máquinas e peças novas	1.184	772	1.984	973
Venda de imobilizados usados	74.893	20.015	138.513	45.250
Receita operacional bruta	491.425	454.802	973.225	884.864
(-) Impostos incidentes sobre vendas	(39.958)	(47.099)	(81.841)	(89.374)
Receita operacional líquida	451.467	407.703	891.384	795.490
COFINS	(25.933)	(31.312)	(53.330)	(61.477)
PIS	(5.623)	(6.798)	(11.578)	(13.347)
ICMS	(838)	(49)	(1.418)	(57)
ISS	(7.564)	(8.940)	(15.515)	(14.493)
Total dos impostos sobre vendas	(39.958)	(47.099)	(81.841)	(89.374)

25. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Pessoal	101.245	131.962	212.210	248.992
Depreciação e amortização	47.936	30.518	93.128	68.895
Insumos, peças e serviços de manutenção	30.362	27.128	55.510	47.689
Custo na venda ou baixa de imobilizado	71.385	16.054	128.871	36.379
Combustível e custos de transporte	13.531	8.459	23.871	17.143
Locações e infraestrutura de TI	3.702	2.464	7.631	6.981
(+/-) Outros custos	9.795	11.823	18.348	16.559
Custos	277.956	228.408	539.569	442.638
Pessoal	26.068	12.978	44.736	31.638
Depreciação e Amortização	5.097	4.728	10.111	10.601
Despesas Administrativas e Comerciais	12.493	6.779	21.659	13.204
Locação de softwares e hardwares	4.166	3.598	7.490	7.794
Despesa com Assessores	3.641	1.776	8.168	3.343
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	2.394	2.907	9.579	5.695
Outras (Receitas) despesas, líquidas	226	669	739	766
Despesas	54.085	33.435	102.482	73.041

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Pessoal	115.254	136.041	238.606	253.071
Depreciação e amortização	51.327	30.519	99.910	68.896
Insumos, peças e serviços de manutenção	36.308	26.954	66.947	47.515
Custo na venda ou baixa de imobilizado	71.385	16.054	128.871	36.379
Combustível e custos de transporte	14.535	8.989	25.856	17.673
Locações e infraestrutura de TI	6.381	2.892	12.659	7.409
(+/-) Outros custos	8.678	15.684	20.105	20.420
Custos	303.869	237.133	592.954	451.363
Pessoal	30.762	12.978	54.719	31.638
Depreciação e Amortização	7.825	4.729	15.568	10.602
Despesas Administrativas e Comerciais	14.850	6.847	24.942	13.272
Locação de softwares e hardwares	4.166	3.598	7.490	7.794
Despesa com Assessores	4.560	1.776	9.796	3.343
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	2.394	2.907	9.579	5.695
Outras (Receitas) despesas, líquidas	966	669	1.833	766
Despesas	65.523	33.504	123.928	73.110

26. RESULTADO FINANCEIRO

RECEITAS FINANCEIRAS

	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Rendimentos de aplicação financeira	16.802	30.952	34.400	49.460
Outros	1.714	737	3.182	3.629
Total	18.516	31.689	37.582	53.089

DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Juros sobre empréstimos e financiamentos	88.978	88.310	175.875	160.629
Atualização monetária sobre contas a pagar	7.917	1.300	7.917	1.300
Atualização monetária sobre contas a pagar aquisição de empresa	1.515	481	2.998	955
Atualização earn-out	455	-	900	-
Atualização de Compromisso de Opções - Put	2.614	-	5.035	-
Juros sobre arrendamento de direito de uso	3.432	2.908	6.400	5.593
Juros sobre fornecedores convênio	8.769	10.354	18.742	20.075
Outras	2.969	678	3.757	2.681
Total	116.649	104.031	221.624	191.233

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

RECEITAS FINANCEIRAS

	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Rendimentos de aplicação financeira	16.802	30.952	34.404	49.460
Outros	2.810	737	5.253	3.629
Total	19.611	31.689	39.657	53.089

DESPESAS FINANCEIRAS

	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de seis meses findos em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Juros sobre empréstimos e financiamentos	88.978	88.310	175.875	160.629
Atualização monetária sobre contas a pagar	7.917	1.300	7.917	1.300
Atualização monetária sobre contas a pagar aquisição de empresa	1.515	481	2.998	955
Atualização earn-out	455	-	900	-
Atualização de Compromisso de Opções - Put	2.614	-	5.035	-
Juros sobre arrendamento de direito de uso	3.476	2.908	6.490	5.593
Juros sobre fornecedores convênio	8.769	10.354	18.742	20.075
Outras	5.626	686	6.607	2.689
Total	119.350	104.039	224.564	191.241

27. LUCRO POR AÇÃO

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído.

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Numerador		
Lucro líquido do período (a)	6.661	103.509
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações	346.494	346.255
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(288)	(394)
Média ponderada de número de ações em circulação (b)	346.206	345.861
Lucro por ação – básico (em R\$) (a/b)	0,02	0,31
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações	346.494	346.255
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(288)	(394)
Média ponderada de número de ações outorgadas	-	-
Média ponderada de número de ações diluídas (c)	346.206	345.861
Lucro por ação – diluído (em R\$) (a/c)	0,02	0,30

O efeito diluidor no lucro por ação é representado pelos planos de outorgas de ações demonstrados na nota explicativa nº 21.2 - Patrimônio Líquido, Reserva de Capital letra b. Em 30 de junho de 2025 e 2024, as opções de ações não possuem efeito diluidor em decorrência do preço de exercício ter sido superior ao valor de mercado das ações.

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

28.1 CATEGORIAS DE INSTRUMENTOS FINANCEIROS

		Controladora		Consolidado	
	Categoria	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amort.	336.087	175.448	363.919	210.912
Aplicações Financeiras	Custo amort.	259.413	430.575	259.413	430.575
Contas a receber de clientes	Custo amort.	357.120	518.514	391.430	562.227
Partes relacionadas	Custo amort.	14.797	16.787	-	-
Opção de compra sobre participação minoritária	Valor justo	19.148	17.866	19.148	17.866
Total		986.565	1.159.190	1.033.910	1.221.580
		Controladora		Consolidado	
	Categoria	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivos financeiros					
Fornecedores e fornecedores convênio	Custo amort.	322.966	426.222	330.550	429.820
Empréstimos e financiamentos	Custo amort.	2.413.649	2.387.119	2.416.604	2.394.903
Arrendamento mercantil de direito de uso	Custo amort.	111.727	87.113	113.083	88.670
Contas a pagar por aquisição de empresas	Valor justo	124.930	124.869	124.930	124.869
Total		2.973.272	3.025.323	2.985.168	3.038.262

28.2 RISCOS FINANCEIROS E CAMBIAIS

As atividades da Companhia estão sujeitas a riscos de crédito e liquidez. Para assegurar que se tenha caixa suficiente para atendimento das necessidades operacionais, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez.

A Companhia não realiza transações relevantes com fornecedores estrangeiros. Não há exposição a riscos de câmbio em 30 de junho de 2025.

28.3 ANÁLISE DE SENSIBILIDADE

Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento. Em decorrência disso, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI e SELIC e essa exposição está apresentada na nota explicativa nº16 - Empréstimos e Financiamentos.

A sensibilidade ao risco de aumento na taxa CDI e SELIC, que afetaria as despesas financeiras da Companhia, estão abaixo demonstradas, considerando os cenários com aumento de 25% a 50% da taxa CDI, tendo como base a taxa SELIC ao fim de junho de 2025 no patamar de 14,90%, conforme divulgado no site Banco Central.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Saldo	Cenário I	Cenário II	Cenário III
	30/06/2025	14,90%	18,63%	22,35%
Taxa do CDI médio para os próximos 12 meses				
Total de empréstimos e financiamentos não indexados a CDI e SELIC	459.003	527.395	544.493	561.591
Total de empréstimos e financiamentos indexados a CDI e SELIC	2.015.315	2.315.597	2.390.667	2.465.738
Total de contas a pagar por aquisição de empresa indexados a CDI	124.930	143.545	148.198	152.852
Subtotal	2.599.248	2.986.536	3.083.358	3.180.180
(-) Aplicações financeiras	259.413	298.065	307.728	317.391
Exposição líquida	2.339.835	2.688.471	2.775.630	2.862.789

Gestão de risco de crédito

As políticas de crédito fixadas pela Administração visam minimizar eventuais impactos decorrentes da inadimplência de seus clientes e visando diversificação de suas operações. Nenhum cliente isoladamente contribuiu com mais de 10% da receita operacional líquida.

Gestão de risco de liquidez

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, monitoradas periodicamente pela Administração. A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados (valor nominal com juros futuros):

	até	de 1 a	de 2 a	acima de	
	1 ano	2 anos	3 anos	3 anos	Total
Controladora					
Fornecedores e fornecedores convênio	342.114	-	-	-	342.114
Empréstimos e financiamentos	700.820	419.594	572.318	2.572.090	4.264.822
Contas a pagar por aquisição de empresas	19.633	33.884	-	77.870	131.387
Arrendamento de Direito de Uso	13.082	24.199	21.222	171.911	230.414
	até	de 1 a	de 2 a	acima de	
	1 ano	2 anos	3 anos	3 anos	Total
Consolidado					
Fornecedores e fornecedores convênio	141.972	-	-	-	141.972
Empréstimos e financiamentos	1.396.177	836.449	800.127	3.064.461	6.097.214
Contas a pagar por aquisição de empresas	19.633	33.884	-	77.870	131.387
Arrendamento de Direito de Uso	13.328	24.602	21.625	172.584	232.139
Juros	717.388	416.114	227.285	492.203	1.852.990

29. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota a prática de contratar cobertura de seguros por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de suas atividades.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado	
	Cobertura	
Bens de Ativo Imobilizado	20.350	
Direito de Uso	3.400	
Transporte	2.500	
Causas Cíveis	43.624	
D&O	70.000	
Responsabilidade Civil	190.184	

30. TRANSAÇÃO NÃO CAIXA

As transações que não afetaram o caixa estão demonstradas no quadro a seguir.

Classificação na demonstra Rubrica		Nota Explicativa	Natureza da Transação	Controladora		Consolidado	
				30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Ativo	Arrendamento de direito de uso	17	Efeitos do IFRS 16 Recisão Contratual	29.622	4.439	29.622	4.439
Passivo	Imobilizado	13		29.622	4.439	29.622	4.439
Passivo	Fornecedores convênio	15.2	Fornecedores convênio	127.030	270.330	127.030	270.330
Ativo	Imobilizado	13		127.030	270.330	127.030	270.330
Patrimônio Líquido	Plano para pagamento baseado em ações	21.2.b	Exercício de Opções de Ações	284	508	284	508
Patrimônio Líquido	Ações em tesouraria	20.4		284	508	284	508
Ativo	Impostos Diferidos - Prejuízo Fiscal	23.2	Parcelamento de Tributos	-	8.577	-	8.577
Passivo	Parcelamento de tributos - Federal	18		-	8.577	-	8.577
Ativo	Contas a Receber - PCLD	7.3	PCLD - Perda Efetiva	1.105	587	1.105	587
Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício	-		1.105	587	1.105	587

31. EVENTO SUBSEQUENTE

Em 03 de julho de 2025, o Conselho de Administração encerrou o programa de recompra de ações da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em 13 de maio de 2025 e aprovou um novo plano de recompra para aquisição de 15.500.000 ações da Companhia com prazo máximo de 18 meses para aquisição, encerrando-se em 03 de janeiro de 2027. Até o momento da divulgação dessas demonstrações financeiras a Companhia registrou uma recompra de 8.557.600 ações, o que representa 55,2% do total previsto no Programa de Recompra acima citado.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas
Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas ITR anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as Demonstrações Financeiras Padronizadas relativas ao período findo em 30 de junho de 2025.

Barueri, 12 de agosto de 2025.

Fernando Pereira Aragão
Diretor Presidente

Marcos Pinheiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com a opinião expressa no relatório de revisão do auditor independente, Deloitte Touche Tohmatsu, sobre as Demonstrações Financeiras Padronizadas referentes ao período findo em 30 de junho de 2025.

Barueri, 12 de agosto de 2025.

Fernando Pereira Aragão
Diretor Presidente

Marcos Pinheiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores