

Lupo S.A.

**Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025**

KPDS 1260258

Este documento foi assinado digitalmente por **Giovani Ricardo Pigatto**.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código EB71-A8B9-A5D4-E56A.

Este documento foi assinado digitalmente por **Giovani Ricardo Pigatto**.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código EB71-A8B9-A5D4-E56A.

Conteúdo

Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais	3
Balancos patrimoniais	5
Demonstrações de resultados	6
Demonstrações de resultados abrangentes	7
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	8
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto	9
Demonstrativo de valor adicionado (DVA)	10
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias	11



KPMG Assessores Ltda.
Avenida Presidente Vargas, 2.121
Salas 1.401 a 1.405, 1.409 e 1.410 - Jardim América
Edifício Times Square Business
14020-260 - Ribeirão Preto/SP - Brasil
Caixa Postal 457 - CEP 14001-970 - Ribeirão Preto/SP - Brasil
Telefone +55 (16) 3323-6650
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais

Aos Diretores da

Lupo S.A.

Araraquara – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, consolidadas e individuais, da Lupo S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas. A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

KPMG Assessores Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada.

KPMG Assessores Ltda., a Brazilian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

Este documento foi assinado digitalmente por **Giovani Ricardo Pigatto**.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código EB71-A8B9-A5D4-E56A.

Este documento foi assinado digitalmente por **Giovani Ricardo Pigatto**.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código EB71-A8B9-A5D4-E56A.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas e individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), consolidadas e individuais, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto, 05 de agosto de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027666/O-5 F SP



Giovani Ricardo Pigatto
Contador CRC 1SP263189/O-7

Lupo S.A.

Balanços patrimoniais em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	Consolidado		Controladora		Passivo	Nota	Consolidado		Controladora	
		30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024			30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024		
Caixa e equivalentes de caixa	6	242.959	306.611	202.159	263.875	Fornecedores	16	82.468	66.318	48.223	45.965
Contas a receber de clientes	7	394.978	377.463	297.234	266.201	Empréstimos e financiamentos	17	12.817	12.537	12.817	12.537
Estoques	8	424.392	357.049	197.109	167.695	Passivo de arrendamentos	15	27.744	26.721	20.654	20.010
Adiantamento a fornecedores	9	27.369	22.963	22.674	18.987	Salários e férias a pagar	18	47.893	32.802	30.924	22.042
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	11	38.605	35.062	29.764	27.027	Impostos e contribuições a recolher	19	22.718	26.338	14.018	19.663
Impostos a recuperar	10	30.980	13.637	4.381	12.543	Imposto de renda e contribuição social a recolher	26	544	626	-	-
Outras contas a receber		14.623	10.367	19.240	16.024	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar		20.145	51.000	20.145	51.000
Total do ativo circulante		1.173.906	1.123.152	772.561	772.352	Outras contas a pagar		6.338	5.438	4.587	3.938
Contas a receber de clientes	7	636	688	-	9	Total do passivo circulante		220.667	221.780	151.368	175.155
Impostos a recuperar	10	3.960	45.203	2.099	1.584	Empréstimos e financiamentos	17	47.477	53.873	47.477	53.873
Depósitos judiciais	21	8.231	7.449	481	720	Passivo de arrendamentos	15	57.689	70.420	5.693	16.174
Ativo fiscal diferido	11	15.662	12.979	-	-	Impostos e contribuições a recolher	19	162	278	-	-
Total do realizável a longo prazo		28.489	66.319	2.580	2.313	Passivo fiscal diferido	11	39.166	36.356	39.166	36.356
Investimentos	12	142	142	503.286	500.692	Provisões para contingências	21	6.262	18.504	-	12.851
Imobilizado	13	407.759	410.365	298.354	299.940	Outras contas a pagar		3.086	12.212	3.001	-
Intangível	14	101.959	98.113	7.670	3.780	Total do passivo não circulante		153.842	191.643	95.337	119.254
Total do ativo não circulante		509.860	508.620	809.310	804.412	Total do passivo		374.509	413.423	246.705	294.409
						Patrimônio líquido	23				
						Capital social		1.076.539	1.035.544	1.076.539	1.035.544
						Ajuste de avaliação patrimonial		104.817	102.833	104.817	102.833
						Reserva legal		-	8.700	-	8.700
						Reserva para investimento		105.296	137.591	105.296	137.591
						Lucros acumulados		51.094	-	51.094	-
						Total do patrimônio líquido		1.337.746	1.284.668	1.337.746	1.284.668
Total do ativo		1.712.255	1.698.091	1.584.451	1.579.077	Total do passivo e patrimônio líquido		1.712.255	1.698.091	1.584.451	1.579.077

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

Lupo S.A.

Demonstrações de resultados Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Nota	Consolidado				Controladora			
		30 de junho de 2025		30 de junho de 2024		30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
		Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receita operacional líquida	24	417.594	749.707	398.861	731.474	297.321	562.663	292.649	540.653
Custos dos produtos vendidos	25	(291.698)	(518.093)	(268.740)	(494.442)	(206.038)	(392.615)	(202.507)	(381.523)
Lucro bruto		125.896	231.614	130.121	237.032	91.283	170.048	90.142	159.130
Outras receitas (despesas) operacionais									
Vendas	26	(63.398)	(119.245)	(56.707)	(103.225)	(42.070)	(76.931)	(37.476)	(68.061)
Administrativas e gerais	27	(27.341)	(51.001)	(23.228)	(41.808)	(20.639)	(38.022)	(17.205)	(30.892)
Perdas esperadas com créditos	7	(2.023)	(4.340)	(1.636)	(3.555)	(1.294)	(2.408)	(565)	(1.653)
Outras receitas operacionais	28	6.363	19.901	17.078	18.455	4.949	18.345	10.540	11.716
Outras despesas operacionais	28	(8.733)	(18.877)	(6.468)	(15.880)	(8.025)	(16.323)	(4.267)	(10.162)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas, participação nos lucros de empresas investidas por equivalência patrimonial e impostos		30.764	58.052	59.160	91.019	24.204	54.709	41.169	60.078
Receitas financeiras	29	10.367	20.441	11.209	20.871	7.659	15.597	9.798	18.251
Despesas financeiras	29	(6.948)	(13.967)	(4.655)	(9.324)	(4.419)	(8.884)	(3.021)	(6.187)
Financeiras líquidas		3.419	6.474	6.554	11.547	3.240	6.713	6.777	12.064
Participação nos lucros de empresas investidas por equivalência patrimonial, líquido de impostos	12	-	-	-	-	5.508	2.560	14.556	29.802
Resultado antes dos impostos		34.183	64.526	65.714	102.566	32.952	63.982	62.502	101.944
Imposto de renda e contribuição social:									
Imposto de renda e contribuição social - corrente	11	(4.159)	(13.544)	(20.135)	(33.360)	(1.733)	(10.317)	(14.655)	(24.195)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	11	(2.203)	(127)	127	9.741	(3.398)	(2.810)	(2.141)	1.198
Lucro líquido do período		27.821	50.855	45.706	78.947	27.821	50.855	45.706	78.947
Resultado atribuído aos:									
Acionistas controladores		27.821	50.855	45.706	78.947	27.821	50.855	45.706	78.947
		27.821	50.855	45.706	78.947	27.821	50.855	45.706	78.947
Resultado por ação	23	0,1408	0,2574	0,2313	0,3995	0,1408	0,2574	0,2313	0,3995

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

Lupo S.A.

Demonstrações de resultados abrangentes

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Consolidado / Controladora			
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Lucro líquido do período	27.821	50.855	45.706	78.947
Outros resultados abrangentes				
Ganho (Perda) com <i>hedge</i> de fluxo de caixa	1.548	2.220	(2.645)	(3.594)
Ajuste acumulado de conversão (CTA)	8	3	-	-
Resultado abrangente total	<u>29.377</u>	<u>53.078</u>	<u>43.061</u>	<u>75.353</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

Lupo S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Capital social	Ajustes de avaliação patrimonial	Reservas			Lucros acumulados	Patrimônio líquido atribuído aos controladores
			Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva para investimento		
Saldos em 1º de janeiro de 2024	892.331	107.358	8.623	73.850	93.035	-	1.175.197
Aumento de capital	143.213	-	(8.623)	(73.850)	(60.740)	-	-
Realização do custo atribuído	-	(410)	-	-	-	410	-
Outros resultados abrangentes							
Ganho com <i>hedge</i> de fluxo de caixa	-	(3.594)	-	-	-	-	(3.594)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	78.947	78.947
Saldos em 30 de junho de 2024	1.035.544	103.354	-	-	32.295	79.357	1.250.550
Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.035.544	102.833	8.700	-	137.591	-	1.284.668
Aumento de capital	40.995	-	(8.700)	-	(32.295)	-	-
Transferência para pagamento dos dividendos adicionais propostos	-	-	-	-	-	-	-
Realização do custo atribuído	-	(239)	-	-	-	239	-
Outros resultados abrangentes							
Perda com <i>hedge</i> de fluxo de caixa	-	2.220	-	-	-	-	2.220
Ajuste acumulado de conversão (CTA)	-	3	-	-	-	-	3
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	50.855	50.855
Saldos em 30 de junho de 2025	1.076.539	104.817	-	-	105.296	51.094	1.337.746

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

Lupo S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Consolidado		Controladora	
		30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro líquido do período		50.855	78.947	50.855	78.947
Ajustes para:					
Depreciação e amortização		26.563	24.418	19.271	16.751
Provisões para contingências		(12.242)	3.928	(12.851)	4.930
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	11	13.671	23.619	13.127	22.997
Variação monetária, cambial e juros		4.609	6.328	3.419	5.242
Provisão para perdas estimadas de liquidação duvidosa	7	4.340	1.653	2.408	1.653
Provisão para perdas de estoques		5.801	3.797	2.354	3.797
Custo do ativo imobilizado e intangível baixado	13 e 14	6.731	3.621	6.069	721
Equivalência patrimonial	12	-	-	(2.560)	(29.802)
		100.328	146.311	82.092	105.236
Variações em:					
Contas a receber de clientes		(27.327)	(90.315)	(38.956)	(69.203)
Estoques		(73.775)	(60.063)	(32.557)	(15.831)
Adiantamento a fornecedores		(4.406)	(8.988)	(3.687)	(9.017)
Impostos a recuperar		21.797	5.994	5.558	(4.664)
Outras contas a receber		(4.256)	(3.025)	(3.216)	17.097
Depósitos judiciais		(782)	(1.621)	239	(162)
Fornecedores		16.150	62.878	2.258	40.059
Salários e férias a pagar		15.091	10.027	8.882	5.221
Impostos e contribuições a recolher		(3.736)	(1.409)	(5.645)	(1.461)
Outras contas a pagar		(8.223)	(3.991)	3.650	(22.255)
		30.861	55.798	18.618	45.020
Caixa gerado pelas atividades operacionais					
Imposto de renda e contribuição social pagos		(12.571)	(25.100)	(9.276)	(18.102)
Juros pagos		(5.951)	(6.494)	(4.627)	(4.482)
		12.339	24.204	4.715	22.436
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais					
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de imobilizado	13	(29.023)	(24.179)	(23.772)	(17.446)
Aquisição de intangível	14	(3.386)	(2.534)	(3.081)	(1.236)
Adiantamento futuro aumento capital		-	-	-	(29.102)
		(32.409)	(26.713)	(26.884)	(47.784)
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de investimento					
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Pagamento de arrendamento	15	(12.727)	(9.792)	(8.692)	(8.073)
Pagamento de juros sobre capital próprio		(30.855)	(28.794)	(30.855)	(28.794)
		(43.582)	(38.586)	(39.547)	(36.867)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos					
Redução líquido em caixa e equivalente de caixa					
		(63.652)	(41.095)	(61.716)	(62.215)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro		306.611	305.239	263.875	301.964
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		242.959	264.144	202.159	239.749
		(63.652)	(41.095)	(61.716)	(62.215)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

Lupo S.A.

Demonstrativo de Valor Adicionado (DVA) Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Receitas	900.517	878.661	684.720	655.294
Vendas de mercadoria, produtos e serviços	889.537	880.558	673.393	655.312
Reversão (Perdas) esperadas com créditos	(4.340)	(3.555)	(2.408)	(1.653)
Outras receitas	15.320	1.658	13.735	1.635
Insumos adquiridos de terceiros	(425.578)	(401.648)	(342.177)	(316.939)
Custos das mercadorias e serviços vendidos	(276.587)	(270.423)	(246.179)	(240.465)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(156.483)	(140.118)	(101.889)	(83.861)
Perda / Recuperação de valores ativos	7.492	8.893	5.891	7.387
Valor adicionado bruto	474.939	477.013	342.543	338.355
Retenções				
Depreciação, amortização e exaustão	(26.646)	(25.245)	(19.354)	(18.218)
Valor adicionado líquido produzido pela companhia	448.293	451.768	323.189	320.137
Valor adicionado recebido em transferência	20.441	20.871	18.157	48.053
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	2.560	29.802
Receitas financeiras	20.441	20.871	15.597	18.251
Valor adicionado total a distribuir	468.734	472.639	341.346	368.190
Distribuição do valor adicionado	468.734	472.639	341.346	368.190
Pessoal	245.865	210.968	155.789	142.752
Remuneração direta	186.730	158.748	118.084	108.757
Benefícios	43.590	38.741	27.107	24.832
FGTS	15.545	13.479	10.598	9.163
Impostos, taxas e contribuições	155.950	170.584	125.128	138.623
Federais	97.948	116.412	81.162	92.165
Estaduais	57.453	53.605	43.774	46.223
Municipais	549	567	192	235
Remuneração de Capitais de Terceiros	16.064	12.140	9.574	7.868
Juros	6.025	5.662	3.461	3.438
Aluguéis	2.933	2.039	1.222	1.052
Outras	7.106	4.439	4.891	3.378
Remuneração de Capitais Próprios	50.855	78.947	50.855	78.947
Lucro retido no período	50.855	78.947	50.855	78.947

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicada)

1 Contexto operacional

A Lupo S.A. (“Companhia”) é uma entidade privada domiciliada no Brasil. O endereço do escritório da Companhia é na rodovia Washington Luís, km 276,5, localizado no bairro Recreio Campestre Idanorma, na cidade de Araraquara, São Paulo. As demonstrações financeiras individuais compreendem a Companhia (Controladora), e as demonstrações financeiras consolidadas compreendem a Companhia e suas controladas (designados conjuntamente como “Companhia e suas controladas” ou “Grupo”). A Companhia e suas controladas têm por objeto a industrialização e comércio de meias, malharias e confecções têxteis em geral conforme descrito para cada uma das subsidiárias na Nota Explicativa nº 2.

Com participação acionária pulverizada, a Companhia não possui controlador final. O controle da Companhia ocorre mediante o exercício de direitos previstos em acordo assinado por acionistas representando 74,42% das ações.

2 Controladas da Companhia

As demonstrações financeiras abrangem a Companhia e suas controladas diretas e indiretas em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, conforme segue:

	<u>Participação acionária</u>	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Controladas diretas		
Scalina Ltda.	100,00%	100,00%
Lupo Têxtil, Unipessoal LDA	100,00%	100,00%
Leporis S.A.	99,00%	-
Controladas indiretas		
Lupo Nordeste Ltda.	100,00%	100,00%
Lupo Lojas Ltda.	100,00%	100,00%

Scalina Ltda.

Adquirida em novembro de 2016, a sede social da controlada está localizada na Avenida Papa João Paulo I, 5.163, Guarulhos, SP. A Scalina Ltda. tem como atividade preponderante a fabricação e comercialização de produtos da indústria de fiação, tecelagem, malharia e confecção de produtos têxteis em geral, bem como a exploração do comércio varejista de confecção.

Lupo Têxtil, Unipessoal LDA (anteriormente denominada VESTLUPO PORTUGAL, UNIPESSOAL LDA)

Criada em julho de 2024, a sede da Lupo Têxtil Unipessoal LDA, está localizada na Praceta Henrique Moreira 244, Vila Nova de Gaia, Distrito do Porto, em Portugal. A controlada tem como atividade preponderante o comércio de artigos de vestuário e seus acessórios em geral, incluindo exportação e importação desses.

Conforme ato societário realizado em maio de 2025, a Companhia alterou sua razão social de Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA para Lupo Têxtil, Unipessoal LDA.

Leporis S.A.

Adquirida em janeiro de 2025, a sede social da Leporis S.A. está localizada na Ruta Internacional Py 02 KM 13, Acaray, Ciudad del Este, no Paraguai. A controlada tem como atividade preponderante a fabricação e confecção de produtos de vestuário, exceto vestuário de couro e pele.

Lupo Nordeste Ltda.

Criada em 27 de junho de 1997, a sede social da Lupo Nordeste Ltda. está localizada na Avenida Ibicaraí, 4.530, Itabuna, BA. A controlada tem como atividade preponderante a fabricação e comercialização de produtos da indústria de fiação, tecelagem, malharia e confecção de produtos têxteis em geral, bem como a exploração do comércio varejista de confecção.

Lupo Lojas Ltda. (anteriormente denominada SCALA COMÉRCIO DE ROUPAS E ACESSÓRIOS LTDA.)

Criada em 12 de março de 2010, a sede social da controlada está localizada na Rua Gonçalves Dias, 543, Araraquara, SP. A controlada tem como atividade preponderante o comércio de artigos de vestuário e seus acessórios em geral. Conforme ato societário realizado em agosto de 2024, a Companhia alterou sua razão social de Scala Comércio De Roupas E Acessórios Ltda. para Lupo Lojas Ltda.

3 Base de preparação e declaração de conformidade

a. Declaração de conformidade com relação às normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC)

As informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2025 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma consistente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à preparação das Informações Trimestrais - ITR.

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas, em conjunto, com as referidas demonstrações financeiras anuais, aprovadas pela Administração da Companhia em 21 de março de 2025.

Não houve mudanças em tais políticas e metodologias de cálculo de estimativas. Conforme permitido pelo CPC 21 (R1), a Administração optou por não divulgar novamente os detalhes das políticas contábeis adotadas pela Companhia. Desta forma, as informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a fim de permitir aos usuários um melhor entendimento das condições financeiras e de liquidez da Companhia, bem como sua capacidade de geração de lucros e fluxos de caixa.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhia abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, esta demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

A emissão destas informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais foi autorizado pela Administração da Companhia em 05 de agosto de 2025. Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

4 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras consolidadas e individuais estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5 Uso de estimativas e julgamentos

A Companhia declara que não houve alterações significativas nas estimativas e nos julgamentos contábeis críticos desde a data de emissão das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

6 Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Caixa	130	95	13	14
Saldo bancário	43.400	41.525	42.081	40.034
Aplicação financeira	199.429	264.991	160.065	223.827
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa	242.959	306.611	202.159	263.875

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações são remuneradas por taxas variáveis de 99,5% a 105,0% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, tendo como contraparte bancos de primeira linha para minimizar o risco de crédito, política adotada pela Companhia no gerenciamento desses ativos financeiros.

7 Contas a receber de clientes

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Contas a receber - no país	379.538	361.453	226.715	195.396
Contas a receber - no exterior	14.878	14.901	12.821	13.669
Contas a receber - partes relacionadas	10.684	7.060	62.520	59.668
Menos:				
Provisão para redução do valor recuperável	(9.486)	(5.263)	(4.822)	(2.523)
	<u>395.614</u>	<u>378.151</u>	<u>297.234</u>	<u>266.210</u>
Ativo circulante	394.978	377.463	297.234	266.201
Ativo não circulante	636	688	-	9

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de crédito relacionados a contas a receber de clientes e outros créditos é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

As mudanças na provisão para perda de crédito esperada durante o período estão apresentadas na tabela a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo inicial	(5.263)	(13.197)	(2.523)	(3.691)
Reconhecimento de perda esperada	(4.340)	(4.479)	(2.408)	(2.137)
Baixa de perda esperada	117	12.413	109	3.305
	<u>(9.486)</u>	<u>(5.263)</u>	<u>(4.822)</u>	<u>(2.523)</u>

A composição das contas a receber de clientes e provenientes de acordos comerciais por idade de vencimento é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

8 Estoques

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Produtos acabados	217.491	166.379	96.277	75.634
Produtos em elaboração	22.486	20.791	10.929	12.972
Matérias primas e materiais de consumo	184.415	169.879	89.903	79.089
	<u>424.392</u>	<u>357.049</u>	<u>197.109</u>	<u>167.695</u>

Os estoques foram reduzidos ao valor realizável líquido no montante de R\$ 17.873 (R\$ 12.072 em 31 de dezembro de 2024), no consolidado, e R\$ 7.494 (R\$ 5.140 em 31 de dezembro de 2024), na controladora, reconhecidos como custo. Na determinação do valor realizável líquido dos estoques, a Companhia considerou uma perda por obsolescência para itens de estoque sem movimentação há mais de treze meses.

Em 30 de junho de 2025, matérias-primas, materiais de consumo e alterações em produtos acabados e estoques em processo, reconhecidos nos custos de venda no consolidado totalizaram R\$ 518.093 (R\$ 494.442 em 30 de junho de 2024) e na controladora, totalizaram R\$ 392.615 (R\$ 381.523 em 30 de junho de 2024).

9 Adiantamento a fornecedores

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Adiantamento a fornecedores - No país	6.079	5.544	4.904	4.445
Adiantamento a fornecedores - No exterior	21.290	17.419	17.770	14.542
	<u>27.369</u>	<u>22.963</u>	<u>22.674</u>	<u>18.987</u>

A Companhia e suas controladas, no fluxo normal de suas transações, adquirem contratos para aquisição de produtos e prestação de serviços. Em 2025, a Companhia e suas controladas realizaram adiantamentos pontuais para garantir algumas condições comerciais. Todas estas transações foram com terceiros não havendo transações com partes relacionadas.

10 Impostos a recuperar

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Circulante				
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS)	2.269	3.441	2.250	3.337
Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	2.122	2.002	1.252	1.156
Programa de Integração Social (PIS) (*)	4.555	1.445	-	1.436
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (*)	17.732	6.654	-	6.614
Imposto de renda a recuperar	4.126	-	879	-
Outros	176	95	-	-
	<u>30.980</u>	<u>13.637</u>	<u>4.381</u>	<u>12.543</u>
Não Circulante				
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS)	2.100	1.585	2.099	1.584
Programa de Integração Social (PIS) (*)	332	8.558	-	-
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (*)	1.528	35.060	-	-
	<u>3.960</u>	<u>45.203</u>	<u>2.099</u>	<u>1.584</u>

- (*) Em 30 de junho de 2025, esse montante é composto substancialmente pelo saldo remanescente, após atualizações e compensações, de PIS e COFINS, da controlada Lupo Nordeste Ltda. (Lupo Nordeste), gerado pela exclusão do ICMS de sua base de cálculo, no valor de R\$ 24.067 (R\$ 31.405 em dezembro de 2024).

11 Imposto de renda e contribuição social

(i) Imposto de renda e contribuição social a recuperar

Decorrente de saldo credor de imposto de renda e contribuição social a recuperar em exercícios seguintes.

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Contribuição social a recuperar	10.005	9.169	7.712	7.091
Imposto de renda a recuperar	28.600	25.893	22.052	19.936
	38.605	35.062	29.764	27.027

(ii) Ativos e passivos fiscais diferidos

O imposto de renda e contribuição social diferidos são registrados substancialmente para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis: (i) às diferenças temporárias, entre a base fiscal de contas do resultado e seus respectivos registros contábeis em regime de competência; e (ii) aos efeitos gerados pela depreciação por diferenças de taxas, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Ativos				
Provisão para perda dos estoques	6.076	4.105	2.548	1.748
Provisão para perdas de créditos esperadas	3.226	1.789	1.640	858
Provisões para demandas judiciais	2.568	7.298	368	4.369
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	6	6	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	25.988	4.615	14.290	6.155
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	9.244	10.495	-	-
Provisão para descontos concedidos	199	-	199	-
Mais valia aquisição de investimentos	261	522	-	-
Total do Ativo	47.568	28.830	19.051	13.136
Passivos				
Provisão sobre o custo atribuído	(853)	(976)	(853)	(976)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(45.028)	(42.750)	(45.028)	(42.750)
Provisão sobre crédito de PIS/Cofins	(2.620)	(4.847)	-	-
Mais valia aquisição investimentos	(970)	(1.334)	(891)	(1.188)
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(21.601)	(2.300)	(11.445)	(4.578)
Total do Passivo	(71.072)	(52.207)	(58.217)	(49.492)
Impostos diferidos líquido	(23.504)	(23.377)	(39.166)	(36.356)
Total apresentado no ativo não circulante	15.662	12.979	-	-
Total apresentado no passivo não circulante	39.166	36.356	39.166	36.356

(iii) Movimentação das diferenças temporárias durante o período

				Consolidado			
	31 de dezembro de 2023	Reconhecidos no patrimônio líquido do período	Reconhecidos no resultado do período	30 de junho de 2024	31 de dezembro de 2024	Reconhecidos no resultado do período	30 de junho de 2025
Ativos							
Provisão para perda dos estoques	6.169	-	4.933	11.102	4.105	1.971	6.076
Provisão para perdas de créditos esperadas	4.479	-	(3.004)	1.475	1.789	1.437	3.226
Provisões para demandas judiciais	4.810	-	1.335	6.145	7.298	(4.730)	2.568
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	-	-	6	6	-	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	8.590	-	7.045	15.635	4.615	21.373	25.988
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	7.176	-	2.782	9.958	10.495	(1.251)	9.244
Provisão para descontos concedidos	-	-	542	542	-	199	199
Mais valia aquisição de investimentos	1.044	-	(260)	784	522	(261)	261
Total do Ativo	32.274	-	13.373	45.647	28.830	18.738	47.568
Passivos							
Provisão sobre o custo atribuído	(1.298)	-	208	(1.090)	(976)	123	(853)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(38.987)	-	(1.648)	(40.635)	(42.750)	(2.278)	(45.028)
Saldo de valor justo por aquisição de controlada	(3.752)	1.886	1.866	-	-	-	-
Provisão sobre crédito de PIS/Cofins	(8.954)	-	1.969	(6.985)	(4.847)	2.227	(2.620)
Mais valia aquisição investimentos	-	-	(1.744)	(1.744)	(1.334)	364	(970)
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(5.914)	-	(4.283)	(10.197)	(2.300)	(19.301)	(21.601)
Total do Passivo	(58.905)	1.886	(3.632)	(60.651)	(52.207)	(18.865)	(71.072)
Impostos diferidos líquido	(26.631)	1.886	9.741	(15.004)	(23.377)	(127)	(23.504)

Lupo S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 consolidadas e individuais em
 30 de junho de 2025

	Controladora					
	31 de dezembro de 2023	Reconhecidos no resultado do exercício	30 de junho de 2024	31 de dezembro de 2024	Reconhecidos no resultado do exercício	30 de junho de 2025
Ativos						
Provisão para perda dos estoques	3.069	1.291	4.360	1.748	800	2.548
Provisão para perdas de créditos esperadas	1.257	(564)	693	858	782	1.640
Provisões para demandas judiciais	2.603	1.676	4.279	4.369	(4.001)	368
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	-	6	6	-	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	4.070	6.281	10.351	6.155	8.135	14.290
Provisão para descontos concedidos	-	542	542	-	199	199
Total do Ativo	11.005	9.226	20.231	13.136	5.915	19.051
Passivos						
Provisão sobre o custo atribuído	(1.297)	207	(1.090)	(976)	123	(853)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(38.708)	(1.927)	(40.635)	(42.750)	(2.278)	(45.028)
Mais valia aquisição investimentos	-	(1.530)	(1.530)	(1.188)	297	(891)
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(2.842)	(4.778)	(7.620)	(4.578)	(6.867)	(11.445)
Total do Passivo	(42.847)	(8.028)	(50.875)	(49.492)	(8.725)	(58.217)
Impostos diferidos líquido	(31.842)	1.198	(30.644)	(36.356)	(2.810)	(39.166)

A Administração da Companhia e suas controladas reconhecem o imposto de renda diferido com base nas seguintes premissas:

- 100% impostos diferidos ativos e passivos sobre diferenças temporárias;
- Em situações em que perdas recentes indicam que um lucro tributável futuro é incerto, os impostos diferidos ativos não são reconhecidos sobre as diferenças temporárias dedutíveis em excesso aos impostos diferidos passivos registrados sobre as diferenças temporárias tributáveis, e também não é reconhecido nenhum ativo sobre prejuízos fiscais acumulados não utilizados.

(iv) Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e das despesas com imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	64.526	102.566	63.982	101.944
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social: Pela alíquota fiscal combinada	(21.939)	(34.872)	(21.754)	(34.661)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	870	10.133
Adições/exclusões permanentes:				
Depreciação e Juros (IFRS 16/CPC 06)	(4.793)	(4.795)	(3.079)	(3.089)
Reversão Aluguéis (IFRS 16/CPC06)	4.967	4.709	3.468	3.272
Inovação tecnológica (a)	7.909	1.709	6.481	1.709
Prejuízos fiscais e base de cálculo negativa reconhecidos (b)	-	41	-	-
Utilização de prejuízos fiscais e base de cálculo negativa	180	-	-	-
Prejuízos fiscais e base de cálculo negativa não reconhecidos	(1.121)	6.334	-	-
Benefício fiscal - Programa de Alimentação do Trabalhador (PAT)	393	1.008	308	733
Reconhecimento/realização de IR/CS diferidos sobre mais valia de ativos adquiridos	103	415	297	(1.530)
Amortização ágio	1.287	-	-	-
Outras adições e exclusões	(657)	1.832	282	436
	(13.671)	(23.619)	(13.127)	(22.997)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(13.544)	(33.360)	(10.317)	(24.195)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(127)	9.741	(2.810)	1.198
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do período	<u>(13.671)</u>	<u>(23.619)</u>	<u>(13.127)</u>	<u>(22.997)</u>
<i>Alíquota efetiva</i>	21,19%	23,03%	20,52%	22,56%

- (a) A partir do ano-calendário de 2006, a pessoa jurídica pode excluir do lucro líquido, na determinação do lucro real e da base de cálculo da CSLL, o valor correspondente a até 60% (sessenta por cento) da soma dos dispêndios realizados no período de apuração com pesquisa tecnológica e desenvolvimento de inovação tecnológica, classificáveis como despesa pela legislação do IRPJ, na forma do inciso I do *caput* do art. 17 desta Lei nº 11.196/05. Em 30 de setembro de 2015, a Medida Provisória nº 694 prevê a suspensão, no ano-calendário de 2016, dos benefícios fiscais concedidos pela Lei nº 11.196/05 às atividades de pesquisa e desenvolvimento.
- (b) Refere-se a crédito de imposto de renda e contribuição social, de sua controlada Lupo Nordeste, apurados sobre prejuízo fiscal e base negativa de anos anteriores, reconhecidos no ano corrente, em função da controlada passar a apresentar perspectiva de lucro tributável futuro.

- (v) **Créditos tributários de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social**
 As controladas Scalina Ltda., Lupo Nordeste Ltda. e Lupo Lojas Ltda. possuem prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da contribuição social não reconhecidos, no montante de R\$ 331.574 em 30 de junho de 2025 (R\$ 331.644 em 31 de dezembro de 2024), sem limite prescricional.

12 Investimentos

a. Composição dos saldos

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Outros investimentos	142	142	142	142
Participação em empresas controladas	-	-	503.144	500.550
	<u>142</u>	<u>142</u>	<u>503.286</u>	<u>500.692</u>

b. Movimentação dos saldos – Controlada

	Scalina Ltda. Consolidada		Lupo Têxtil Unipessoal LDA		Leporis SA	Total
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	
Ações/quotas possuídas	512.339.874	512.339.874	1	1	99	
Capital social	581.973	581.973	59	59	34	
Ativo	651.606	648.278	960	1.137	1.867	
Passivo	201.198	200.714	1.226	1.130	1.843	
Patrimônio líquido	450.408	447.564	(266)	7	24	
Receita Líquida	368.983	775.478	107	81	-	
Despesas e custos	(365.596)	(723.047)	(383)	(336)	(7)	
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	(544)	(2.615)	-	-	-	
Resultado do exercício	2.843	49.816	(276)	(255)	(7)	
Percentual de participação	100%	100%	100%	100%	99%	
Valor contábil do investimento no início do exercício	500.543	427.514	7	-	-	500.550
Resultado da equivalência patrimonial	2.843	49.816	(276)	(255)	(7)	2.560
Investimento no final do período	503.386	477.330	(269)	(255)	(7)	503.110
Adiantamento para futuro aumento de capital (*)	-	29.102	-	203	-	-
Integralização de capital	-	-	-	59	-	-
Aquisição de investimento	-	-	-	-	31	31
Ajuste acumulado de conversão (CTA)	-	-	3	-	-	3
Reclassificação para Ativo Imobilizado: mais valia na aquisição	-	(5.889)	-	-	-	-
Valor contábil do investimento no final do período	503.386	500.543	(266)	7	24	503.144

(*) O montante de R\$ 29.102, refere-se aos aportes enviados a controlada em 2024, e foram incorporados ao capital social da Scalina Ltda em 1º de julho de 2024.

13 Imobilizado

	Consolidado										
	Terrenos	Máquinas, equipamentos e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e Periféricos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Bens em construção	Edifícios	Adiantamento a fornecedor	Direito de Uso (IFRS16)	Total
Custo e custo atribuído:											
Saldo em 31 de dezembro de 2023	69	461.865	26.417	2.076	147	99.432	14.146	26.669	1.749	151.045	783.615
Adições (*)	-	16.847	1.265	27	17	-	3.944	-	2.079	210	24.389
Transferência - Mais Valia	-	(13.337)	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.337)
Reclassificação do Ativo Imobilizado: mais valia na aquisição	-	5.889	-	-	-	-	-	-	-	-	5.889
Alienações	-	(8.079)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.079)
Transferências	-	3.089	-	-	-	4.197	(5.465)	-	(1.821)	-	-
Saldo em 30 de junho de 2024	69	466.274	27.682	2.103	164	103.629	12.625	26.669	2.007	151.255	792.477
Saldo em 31 de dezembro de 2024	69	468.540	15.929	2.117	12.902	103.628	18.012	26.669	2.854	159.615	810.335
Adições	-	19.193	1.509	3	251	46	1.603	-	6.418	1.494	30.517
Mais Valia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Intangível	-	-	-	-	-	-	(2.658)	-	-	-	(2.658)
Alienações	-	(5.378)	-	-	-	-	(5.891)	-	(458)	-	(11.727)
Transferências	-	1.123	-	-	-	5.423	(6.546)	-	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2025	69	483.478	17.438	2.120	13.153	109.097	4.520	26.669	8.814	161.109	826.467
Depreciação:											
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(267.290)	(18.321)	(1.763)	(21)	(14.864)	-	(20.427)	-	(47.761)	(370.447)
Depreciação do período	-	(9.420)	(880)	(41)	(15)	(741)	-	(532)	-	(11.512)	(23.141)
Amortização Mais Valia	-	9.492	-	-	-	-	-	-	-	-	9.492
Alienações	-	7.357	-	-	-	-	-	-	-	-	7.357
Saldo em 30 de junho de 2024	-	(259.861)	(19.201)	(1.804)	(36)	(15.605)	-	(20.959)	-	(59.273)	(376.739)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(268.699)	(10.424)	(1.843)	(9.914)	(17.930)	-	(19.921)	-	(71.239)	(399.970)
Depreciação do período	-	(8.628)	(448)	(44)	(552)	(804)	-	(533)	-	(12.823)	(23.832)
Amortização Mais Valia	-	(106)	-	-	-	-	-	-	-	-	(106)
Alienações	-	5.200	-	-	-	-	-	-	-	-	5.200
Saldo em 30 de junho de 2025	-	(272.233)	(10.872)	(1.887)	(10.466)	(18.734)	-	(20.454)	-	(84.062)	(418.708)
Valor líquido contábil:											
Saldo residual em 31/12/2024	69	199.841	5.505	274	2.988	85.698	18.012	6.748	2.854	88.376	410.365
Saldo residual em 30/06/2025	69	211.245	6.566	233	2.687	90.363	4.520	6.215	8.814	77.047	407.759

	Controladora								
	Máquinas, equipamentos e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e Periféricos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Bens em construção	Adiantamento a fornecedor	Direito de Uso (IFRS16)	Total
Custo e custo atribuído:									
Saldo em 31 de dezembro de 2023	305.811	16.947	827	-	99.433	12.505	1.279	85.971	522.773
Adições	11.391	718	27	-	-	3.351	1.959	210	17.656
Reclassificação do Ativo Imobilizado: mais valia na aquisição	5.889	-	-	-	-	-	-	-	5.889
Alienações	(5.364)	-	-	-	-	-	-	-	(5.364)
Transferências	1.231	-	-	-	4.196	(4.196)	(1.231)	-	-
Saldo em 30 de junho de 2024	318.958	17.665	854	-	103.629	11.660	2.007	86.181	540.954
Saldo em 31 de dezembro de 2024	321.816	9.696	868	8.662	103.629	16.055	2.854	88.799	552.379
Adições	15.851	547	3	156	46	1.209	5.960	2	23.774
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Intangível	-	-	-	-	-	(2.658)	-	-	(2.658)
Alienações	(3.785)	-	-	-	-	(5.891)	-	-	(9.676)
Transferências	52	-	-	-	5.423	(5.475)	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2025	333.934	10.243	871	8.818	109.098	3.240	8.814	88.801	563.819
Depreciação:									
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(154.030)	(11.575)	(672)	-	(14.864)	-	-	(42.314)	(223.455)
Depreciação do período	(5.979)	(698)	(22)	-	(741)	-	-	(8.073)	(15.513)
Alienações	4.643	-	-	-	-	-	-	-	4.643
Saldo em 30 de junho de 2024	(155.366)	(12.273)	(694)	-	(15.605)	-	-	(50.387)	(234.325)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(163.862)	(6.713)	(712)	(6.298)	(16.358)	-	-	(58.496)	(252.439)
Depreciação do período	(5.481)	(267)	(23)	(492)	(804)	-	-	(8.692)	(15.759)
Amortização Mais Valia	(874)	-	-	-	-	-	-	-	(874)
Alienações	3.607	-	-	-	-	-	-	-	3.607
Saldo em 30 de junho de 2025	(166.610)	(6.980)	(735)	(6.790)	(17.162)	-	-	(67.188)	(265.465)
Valor líquido contábil:									
Saldo residual em 31/12/2024	157.954	2.983	156	2.364	87.271	16.055	2.854	30.303	299.940
Saldo residual em 30/06/2025	167.324	3.263	136	2.028	91.936	3.240	8.814	21.613	298.354

Garantia

Em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, não havia propriedades sujeitas a fiança registrada para garantir empréstimos bancários.

Valor recuperável do ativo imobilizado

Para o período findo em 30 de junho de 2025 e para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, não foram identificados eventos que indicassem a necessidade de efetuar cálculos para avaliar eventual redução do imobilizado ao seu valor de recuperação.

14 Intangível

					Consolidado
	Sistemas de informática	Outros bens e direitos	Ágio na aquisição de controlada	Sistemas de informática em andamento	Total
Custo:					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	48.950	-	91.085	-	140.035
Adições	1.064	-	-	-	1.064
Baixas	(3.869)	-	-	-	(3.869)
Saldo em 31 de março de 2024	46.145	-	91.085	-	137.230
Saldo em 31 de dezembro de 2024	44.811	3.165	91.085	-	139.061
Adições	1.994	282	-	1.110	3.386
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Intangível	-	-	-	2.658	2.658
Transferências	-	-	-	-	-
Baixas	-	(204)	-	-	(204)
Saldo em 30 de junho de 2025	46.805	3.243	91.085	3.768	144.901
Amortização:					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(38.061)	-	(969)	-	(39.030)
Amortização	(637)	-	-	-	(637)
Baixas	-	-	969	-	969
Saldo em 31 de março de 2024	(38.698)	-	-	-	(38.698)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(39.156)	(1.792)	-	-	(40.948)
Amortização	(1.858)	(136)	-	-	(1.994)
Saldo em 30 de junho de 2025	(41.014)	(1.928)	-	-	(42.942)
Valor líquido contábil:					
Saldo residual em 31/12/2024	5.655	1.373	91.085	-	98.113
Saldo residual em 30/06/2025	5.791	1.315	91.085	3.768	101.959

	Controladora			
	Sistemas de informática	Outros bens e direitos	Sistemas de informática em andamento	Total
Custo:				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	28.770	-	-	28.770
Adições	1.236	-	-	1.236
Saldo em 30 de junho de 2024	30.006	-	-	30.006
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28.498	1.666	-	30.164
Adições	1.971	-	1.110	3.081
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Intangível	-	-	2.658	2.658
Saldo em 30 de junho de 2025	30.469	1.666	3.768	35.903
Amortização:				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(23.676)	-	-	(23.676)
Amortização	(1.317)	-	-	(1.317)
Saldo em 30 de junho de 2024	(24.993)	-	-	(24.993)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(24.746)	(1.638)	-	(26.384)
Amortização	(1.849)	-	-	(1.849)
Saldo em 30 de junho de 2025	(26.595)	(1.638)	-	(28.233)
Valor líquido contábil:				
Saldo residual em 31/12/2024	3.752	28	-	3.780
Saldo residual em 30/06/2025	3.874	28	3.768	7.670

Os ativos intangíveis são demonstrados ao valor de custo deduzidos de amortização e perda por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. São registrados como parte dos custos em andamento os honorários profissionais e, no caso de ativos qualificáveis, os custos de empréstimos capitalizados de acordo com a política contábil da Companhia e suas controladas.

A amortização desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos intangíveis.

Provisão para impairment

O *goodwill* é avaliado por *impairment* anualmente ou sempre que sejam identificados indícios de que o ativo está com imparidade. Para 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o valor recuperável excedeu o valor contábil e nenhuma provisão para redução ao valor recuperável foi necessária.

Não houve atualizações no estudo em junho de 2025 em função da ausência indícios de *impairment* nos ativos avaliados.

b. Passivo de arrendamento

Para os contratos abrangidos pela norma, o valor dos pagamentos futuros de rendas fixas, descontados a uma taxa nominal de endividamento incremental, foi considerado um componente do passivo de locação.

A taxa nominal de endividamento incremental (desconto) utilizada para o cálculo do valor presente dos contratos baseou-se nas cotações efetuadas junto de instituições financeiras para aquisição de ativos em condições semelhantes às dos contratos de arrendamento.

A taxa média obtida no consolidado é de 5,13% a.a. em 30 de junho de 2025 (4,70% a.a. em 31 de dezembro de 2024) e na controladora de 5,16% a.a. em 30 de junho de 2025 (5,31% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia não possui direito potencial de PIS/Pasep e COFINS recuperável embutido na contraprestação do arrendamento, uma vez que nossas operações estão incluídas no regime cumulativo.

De acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16, na mensuração e remensuração de seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso, a Companhia utilizou o método de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, de acordo com a vedação imposta pelo CPC 06 (R2)/IFRS 16. Essa proibição pode gerar distorções significativas nas informações a serem prestadas em virtude da atual realidade das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. A Companhia avaliou esses efeitos concluindo que são imateriais para suas demonstrações financeiras.

Composição da movimentação

Consolidado							
	30 de junho de 2025	Adições de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração	31 de dezembro de 2024
Imóveis	84.171	1.492	(12.564)	3.312	(3.789)	2	95.718
Veículos	1.262	-	(163)	7	(5)	-	1.423
	85.433	1.492	(12.727)	3.319	(3.794)	2	97.141
Total apresentado no passivo circulante	27.744						26.721
Total apresentado no passivo não circulante	57.689						70.420
Consolidado							
	31 de dezembro de 2024	Adições de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração	31 de dezembro de 2023
Imóveis	95.718	8.150	(23.122)	8.109	(8.072)	355	110.298
Veículos	1.423	-	(358)	27	(19)	65	1.708
	97.141	8.150	(23.480)	8.136	(8.091)	420	112.006
Total apresentado no passivo circulante	26.721						22.714
Total apresentado no passivo não circulante	70.420						89.292
Controladora							
	30 de junho de 2025	Adições de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração	31 de dezembro de 2024
Imóveis	25.085	-	(8.529)	1.316	(2.465)	2	34.761
Veículos	1.262	-	(163)	7	(5)	-	1.423
	26.347	-	(8.692)	1.323	(2.470)	2	36.184
Total apresentado no passivo circulante	20.654						20.010
Total apresentado no passivo não circulante	5.693						16.174
Controladora							
	31 de dezembro de 2024	Adições de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração	31 de dezembro de 2023
Imóveis	34.761	2.408	(15.826)	4.053	(5.465)	355	49.236
Veículos	1.423	-	(358)	27	(19)	65	1.708
	36.184	2.408	(16.184)	4.080	(5.484)	420	50.944
Total apresentado no passivo circulante	20.010						17.333
Total apresentado no passivo não circulante	16.174						33.611

(i) Estimativa de liquidação

	Consolidado		
	Passivo de Arrendamento	Juros	Valor Presente dos passivos de arrendamento
2025	16.461	(2.801)	13.660
2026	27.187	(3.982)	23.205
2027	10.882	(2.942)	7.940
2028	10.642	(2.413)	8.229
2029	10.332	(1.853)	8.479
2030	9.755	(1.293)	8.462
2031	9.755	(700)	9.055
2032	6.155	(162)	5.993
2033	410	-	410
Saldo em 30 de junho de 2025	101.579	(16.146)	85.433

	Passivo de Arrendamento	Juros	Controladora
			Valor Presente dos passivos de arrendamento
2025	11.084	(911)	10.173
2026	16.489	(552)	15.937
2027	240	(3)	237
Saldo em 30 de junho de 2025	27.813	(1.466)	26.347

16 Fornecedores

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Fornecedores mercado interno	80.109	65.341	32.986	25.871
Fornecedores mercado externo	2.155	861	1.340	828
Fornecedores - Partes Relacionadas	204	116	13.897	19.266
	82.468	66.318	48.223	45.965

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de moeda e liquidez relacionados a contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

17 Empréstimos e financiamentos

Esta nota explicativa fornece informações sobre os termos contratuais dos empréstimos com juros, que são mensurados pelo custo amortizado. Para mais informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e liquidez, veja Nota Explicativa nº 22.

Termos e cronograma de amortização da dívida

Termos e condições dos empréstimos em aberto foram os seguintes:

Finalidade	Moeda	Indexador	Taxa de juros nominal	Mês/Ano de vencimento	Consolidado e Controladora	
					30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
					Valor contábil	Valor contábil
Capital de giro	US\$	Pós-fixado	65% x CDI a.a.	dez/25	9.895	10.521
Capital de giro	US\$	Pós-fixado	70% x CDI a.a.	mar/29	50.399	55.889
Total de passivos com incidência de juros					60.294	66.410
Circulante					12.817	12.537
Não circulante					47.477	53.873

Em 30 de junho de 2025, os empréstimos e financiamentos classificados no passivo não circulante têm seus vencimentos nos seguintes anos:

	Consolidado e Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Ano de vencimento:		
2027	15.826	17.958
2028	15.826	17.958
2029	15.826	17.958
	<u>47.477</u>	<u>53.873</u>

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

	Consolidado/Controladora					
	31 de dezembro de 2024	Juros Provisionados	Juros Pagos	Varição Cambial	Baixa de Principal	30 de junho de 2025
Capital de giro	66.410	3.084	(2.157)	(7.043)	-	60.294

	Consolidado/Controladora					
	31 de dezembro de 2023	Juros Provisionados	Juros Pagos	Varição Cambial	Baixa de Principal	30 de junho de 2024
Capital de giro	63.069	2.428	(2.502)	9.113	-	72.108

A Companhia e suas controladas estão sujeitas e vêm cumprindo determinadas cláusulas restritivas existentes nos contratos de financiamentos e empréstimos, sendo as mais significativas as apresentadas a seguir:

- cumprir o disposto na legislação referente à Política Nacional de Meio Ambiente, adotando, durante o prazo de vigência do contrato, medidas e ações destinadas a evitar ou corrigir danos ao meio ambiente, segurança e medicina do trabalho, que possam vir a ser causados pelo projeto financiado;
- manter em situação regular suas obrigações com os órgãos do meio ambiente, durante o prazo de vigência do contrato;
- não ceder ou transferir os direitos e obrigações decorrentes do contrato;
- manter em dia o pagamento de todas as obrigações de naturezas tributária, trabalhista, previdenciária e outras de caráter social, inclusive as contribuições devidas ao COFINS, FGTS, PIS/PASEP;
- enviar periodicamente ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES balanços, balancetes e informações sobre a Companhia e suas controladas; e
- cumprir a legislação referente ao transporte de bens importados financiados com recursos próprios.

18 Salários e férias a pagar

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Salários e Ordenados a Pagar	9.503	8.088	5.600	5.020
Provisão PPR	4.944	4.200	4.246	4.170
Provisão de férias	33.446	20.514	21.078	12.852
	<u>47.893</u>	<u>32.802</u>	<u>30.924</u>	<u>22.042</u>

19 Impostos e contribuições a recolher

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
ICMS	1.168	1.776	1.101	581
Previdência social a recolher	14.214	8.787	7.915	5.541
FGTS a recolher	3.922	3.450	2.334	2.434
COFINS a recolher	1.167	730	959	181
IRRF a recolher	1.131	10.625	979	10.366
PIS a recolher	247	135	201	31
ISS a recolher	56	31	23	5
Parcelamentos - PIS/COFINS	424	528	-	-
Outros	551	554	506	524
	<u>22.880</u>	<u>26.616</u>	<u>14.018</u>	<u>19.663</u>
Passivo circulante	22.718	26.338	14.018	19.663
Passivo não circulante	162	278	-	-

20 Partes relacionadas

	Nota	Consolidado			
		30 de junho de 2025		31 de dezembro de 2024	
		Saldos	Receitas (despesas)	Saldos	Receitas (despesas)
Ativo circulante					
Venda de produtos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	150	-	14	1.274
Diversos	(iv)	10.534	51.360	7.046	111.000
Total do ativo	7	10.684	51.360	7.060	112.274
Passivo circulante					
Serviços Hotelaria / Diversos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	(85)	(565)	(116)	(865)
Daniela Lupo Stella	(v)	-	(42)	-	(28)
YToara - Engenharia e Comercio Ltda	(vi)	-	(207)	-	(1.412)
Conselheiros de administração / Diretoria	(vii)	(539)	(2.422)	(414)	(4.027)
		(624)	(3.236)	(530)	(6.332)
Arrendamentos a pagar					
Lupo Adm e Participações Ltda.	(iii)	(50.211)	(6.544)	(60.965)	(18.938)
		(50.835)	(9.780)	(61.495)	(25.270)
Dividendos e Juros sobre capital próprio					
Acionistas		(20.145)	-	(51.000)	-
Total do passivo		(70.980)	(9.780)	(112.495)	(25.270)

		Controladora			
		30 de junho de 2025		31 de dezembro de 2024	
		Saldos	Receitas (despesas)	Saldos	Receitas (despesas)
Ativo circulante					
Venda de produtos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	150	-	9	1.274
Lupo Nordeste Ltda.	(ii)	36.384	96.079	40.171	180.530
Scalina Ltda	(ii)	2.142	3.401	2.200	10.093
Lupo Lojas Ltda	(ii)	15.552	10.213	11.387	11.264
Lupo Têxtil, Unipessoal LDA		257	100	165	-
Diversos	(iv)	8.033	39.183	5.734	87.791
		62.518	148.976	59.666	290.952
Alugueis a receber					
Scalina Ltda		2	14	2	29
	7	62.520	148.990	59.668	290.980
Crédito coligadas					
Lupo Têxtil, Unipessoal LDA		929	-	929	-
Scalina Ltda		5.760	-	8.727	-
Leporis S.A.		1.677	-	-	-
		8.366	-	9.656	-
Total do ativo		70.886	148.990	69.324	290.980
Passivo circulante					
Serviços Hotelaria / Diversos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	(18)	(477)	(17)	(865)
Lupo Nordeste Ltda.	(ii)	(9.113)	(59.553)	(12.735)	(133.492)
Scalina Ltda	(ii)	(4.647)	(47.515)	(6.514)	(85.743)
Daniela Lupo Stella	(v)	-	(42)	-	(28)
YToara - Engenharia e Comercio Ltda	(vi)	-	(207)	-	(1.412)
Conselheiros de administração / Diretoria	(vii)	(539)	(2.422)	(414)	(4.027)
		(14.317)	(110.216)	(19.680)	(225.567)
Arrendamentos a pagar					
Lupo Adm e Participações Ltda.	(iii)	(25.293)	(10.689)	(34.684)	(20.683)
		(39.610)	(120.905)	(54.364)	(246.250)
Dividendos e Juros sobre capital próprio					
Acionistas		(20.145)	-	(51.000)	-
Total do passivo		(59.755)	(120.905)	(105.364)	(246.250)

- (i) Comercial Lupo S.A.**
Os saldos a receber da Comercial Lupo S.A., empresa coligada da Lupo S.A., referem-se, à venda de produtos para as lojas da Comercial Lupo S.A., e os saldos a pagar para a Comercial Lupo S.A., referem-se a aluguéis e serviços de hotelaria.
- (ii) Scalina Ltda., Lupo Nordeste Ltda. e Lupo Lojas Ltda.**
Referem-se basicamente aos serviços prestados/contratados e à venda/compra de produtos.
- (iii) Lupo Administração e Participações Ltda.**
O contas a pagar com a Lupo Administração e Participações Ltda. refere-se aos aluguéis dos prédios nos quais a Lupo S.A. e a Lupo Nordeste Ltda, mantêm suas operações industriais.
- (iv) Acionistas, familiares e contratados da Companhia**
O saldo a receber de diversos refere-se à venda de produtos, como meias, cuecas, *lingeries*, entre outros, para as lojas franqueadas de propriedade dos acionistas e familiares de acionistas, que representam, 113 lojas, e para contratados da Companhia, que representam 16 lojas. Essas transações respeitam todas as regras e condições comerciais de franquias, incluindo a de concentração, na qual é definido que o máximo de lojas por franqueado não pode ultrapassar 5% em quantidade de lojas ou valor de faturamento em reais, o que ocorrer primeiro. A participação do grupo familiar pode alcançar, no máximo 28% do faturamento da rede de franquias do Grupo Lupo, reservando-se 2% para novos entrantes, totalizando 30%.
Adicionalmente, na data base, não há inadimplência ou saldos vencidos com as referidas partes relacionadas.
- (v) Daniela Lupo Stella**
Prestação de serviço de assessoria da gestão do Espaço Lupo.
- (vi) YToara - Engenharia e Comercio Ltda**
A empresa na qual o acionista Alisson Oliveira Gadelha é funcionário, realiza serviços de manutenção civil.
- (vii) Conselheiros de administração / Diretoria**
Remuneração aprovada em Assembleia, dos acionistas: i) Carlos Dinucci, Elvio Lupo Júnior e Ricardo Lupo, que integram o Conselho de administração; ii) Liliana Aufiero que é membro do conselho de administração e diretora-presidente, no entanto, não recebe remuneração para atividade exercida como membro do conselho de administração.

Adicionalmente existem transações referente a: i) contratação de seguros, que são intermediadas pela corretora Building Corretora de Seguros Ltda, administrada pelo acionista Aldo Lupo Medina; ii) retirada de parte dos resíduos de produção, sem valor comercial, pela Wolf Reciclagens Ltda-EPP, de propriedade do acionista Alessandro Oliveira Gadelha.

Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração inclui os diretores e os conselheiros administrativos que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades da Companhia. No período findo em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram pagos aos administradores benefícios de curto prazo (salários e participação nos lucros, a qual é distribuída de forma indistinta a todos os funcionários, assistência médica, entre outros), os montantes apresentados abaixo:

	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Salários e honorários	6.006	10.077
Gratificação	372	-
Participação nos lucros	7	12
Benefícios	26	44
	6.411	10.133

A Companhia não possui outros tipos de remuneração tais como benefícios pós-emprego, outros benefícios de longo prazo ou benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

21 Provisão para contingências

A Companhia possui ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais envolvendo questões tributárias e trabalhistas, decorrentes do curso normal das operações.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como apresentado a seguir:

	Consolidado			Controladora	
	Tributária	Cíveis e trabalhistas	Total	Tributária	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	12.744	1.403	14.147	7.656	7.656
(Reversões) complemento	1.757	2.171	3.928	4.930	4.930
Saldo em 30 de junho de 2024	14.501	3.574	18.075	12.586	12.586
Saldo em 31 de dezembro de 2024	14.766	3.738	18.504	12.851	12.851
(Reversões) complemento	(12.851)	609	(12.242)	(12.851)	(12.851)
Saldo em 30 de junho de 2025	1.915	4.347	6.262	-	-

Provisão tributária

As provisões tributárias referem-se basicamente a autuação fiscal para a cobrança de “adicional de GILRAT (Contribuição do Grau de Incidência de Incapacidade Laborativa decorrente dos Riscos Ambientais do Trabalho) para financiamento da aposentadoria especial 25 anos – empresas em geral”, referente ao exercício de 2018. Em março de 2025, após análise e

entendimento dos advogados, ocorreu a alteração da classificação de provável de perda para possível de perda, ocasionando a reversão da provisão em sua totalidade, motivo da variação no saldo.

Provisões tributárias, cíveis e trabalhistas

Em 30 de junho de 2025, a Companhia mantinha em andamento processos de ordem tributária, cível e trabalhista cuja materialização, na avaliação dos consultores jurídicos, é possível de perda, mas não provável, no valor aproximado na controladora de R\$ 62.662 (R\$ 45.377 em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado de R\$ 63.252 (R\$ 47.002 em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização.

Segue a composição dos depósitos judiciais que estão sendo efetuados pela Companhia e suas controladas:

Descrição	Consolidado			Controladora		
	31 de dezembro de 2024	(Reversão) / Complemento	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	(Reversão) / Complemento	30 de junho de 2025
Depósitos Judiciais Natureza Trabalhista	3.609	(110)	3.499	649	(239)	410
Depósitos Judiciais Natureza Tributária	3.840	892	4.732	71	-	71
	<u>7.449</u>	<u>782</u>	<u>8.231</u>	<u>720</u>	<u>(239)</u>	<u>481</u>
Descrição	31 de dezembro de 2023	(Reversão) / Complemento	30 de junho de 2024	31 de dezembro de 2023	(Reversão) / Complemento	30 de junho de 2024
Depósitos Judiciais Natureza Trabalhista	3.306	267	3.573	303	162	465
Depósitos Judiciais Natureza Tributária	2.486	1.354	3.840	71	-	71
	<u>5.792</u>	<u>1.621</u>	<u>7.413</u>	<u>374</u>	<u>162</u>	<u>536</u>

22 Instrumentos financeiros

a. Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

	Consolidado						
	Valor contábil				Valor justo		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 1	Nível 2	Total
30 de junho de 2025							
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	242.959	-	242.959	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	410.237	-	410.237	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(82.468)	(82.468)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(60.294)	-	-	(60.294)	-	(60.294)	(60.294)
Passivos de arrendamentos	-	-	(85.433)	(85.433)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(20.145)	-	(20.145)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(9.424)	(9.424)	-	-	-
31 de dezembro de 2024							
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	306.611	-	306.611	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	388.518	-	388.518	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(66.318)	(66.318)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(66.410)	-	-	(66.410)	-	(66.410)	(66.410)
Passivos de arrendamentos	-	-	(97.141)	(97.141)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(51.000)	-	(51.000)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(17.650)	(17.650)	-	-	-
30 de junho de 2025							
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	202.159	-	202.159	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	316.474	-	316.474	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(48.223)	(48.223)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(60.294)	-	-	(60.294)	-	(60.294)	(60.294)
Passivos de arrendamentos	-	-	(26.347)	(26.347)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(20.145)	-	(20.145)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(7.588)	(7.588)	-	-	-
31 de dezembro de 2024							
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	263.875	-	263.875	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	282.234	-	282.234	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(45.965)	(45.965)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(66.410)	-	-	(66.410)	-	(66.410)	(66.410)
Passivos de arrendamentos	-	-	(36.184)	(36.184)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(51.000)	-	(51.000)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(3.938)	(3.938)	-	-	-

b. Determinação do valor justo

O valor justo é o valor pelo qual um ativo poderia ser trocado ou um passivo liquidado entre partes conhecedoras e dispostas em uma transação em condições normais de mercado. O conceito de valor justo trata de inúmeras variações nas métricas utilizadas para mensurar um valor por um valor confiável.

A Companhia mantém apenas o saldo de R\$ 60.294 em 30 de junho de 2025 (R\$ 66.410 em 31 de dezembro de 2024) classificado como instrumento financeiro mensurado a valor justo por meio do resultado. Na classificação da hierarquia, este instrumento é de nível 2.

No período findo em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas não efetuaram transferências entre níveis hierárquicos.

Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requerem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos foram determinados para fins de mensuração e / ou divulgação com base nos métodos a seguir.

O valor contábil dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado é uma aproximação razoável de seu valor justo.

Caixa e equivalentes de caixa

Os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se dos valores justos em virtude do curto prazo de vencimento desses instrumentos.

Contas a receber de clientes e outros créditos

O valor justo de contas a receber de clientes e outros créditos é estimado como o valor presente de fluxos de caixa futuros, descontado pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação. Este valor justo é determinado para fins de divulgação.

Passivos financeiros não derivativos

O valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é calculado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação das demonstrações financeiras.

c. Gerenciamento de riscos financeiros

Visão geral

No curso normal de suas operações, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado - taxa de juros, taxa de câmbio, risco de crédito e risco de liquidez. A Diretoria Executiva determina as estratégias a serem adotadas em cada circunstância e coordena o acesso aos mercados financeiros nacionais e estrangeiros, além de monitorar e administrar os riscos financeiros relacionados às operações da Companhia e suas controladas por meio de relatórios internos de risco que analisam as exposições por grau e relevância dos riscos. Esses riscos incluem risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros e outros riscos de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A Diretoria Executiva reporta-se periodicamente ao Conselho de Administração para discussão de riscos e exposições.

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado; e
- Risco operacional.

Esta nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia e de suas controladas a cada um dos riscos acima mencionados, seus objetivos, políticas e processos de mensuração, gestão de risco, e sua gestão de capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo destas demonstrações financeiras consolidadas e da controladora.

Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. A Administração é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. Os gestores de cada departamento reportam-se regularmente à Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pela Companhia e suas controladas, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites.

As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas, através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, objetiva desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os empregados entendem os seus papéis e obrigações.

Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de Companhia e suas controladas incorrerem em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas.

Os valores contábeis dos ativos financeiros e ativos de contrato representam a exposição máxima do crédito.

Contas a receber de clientes e outros créditos

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento no mercado que o cliente opera.

A Companhia e suas controladas limitam a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo máximo de pagamento parcelado de oito meses para clientes.

A Companhia e suas controladas estabeleceram uma política de crédito sob a qual todo novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrão de pagamento e entrega da Companhia e suas controladas serem oferecidos. A análise da Companhia e suas controladas inclui avaliações externas, quando disponíveis, e em alguns casos referências bancárias. Limites de compras são estabelecidos para cada cliente, que representam o montante máximo em aberto sem exigir a aprovação da Diretoria; esses limites são revisados anualmente. Clientes que falharem em cumprir com o limite de crédito estabelecido pela Companhia e suas controladas somente poderão operar em base de pagamentos antecipados.

No monitoramento do risco de crédito com clientes, os clientes são agrupados de acordo com suas características de crédito, incluindo pessoa jurídica, atacadistas, varejistas ou consumidores finais, localização geográfica, perfil de idade, maturidade e existência de dificuldades financeiras anteriores.

Contas a receber de clientes e outros créditos são relacionadas principalmente aos clientes de varejo, atacado e franquias da Companhia. Clientes classificados como de "alto risco" são colocados em uma lista de clientes restritos e monitorados pela Diretoria, sendo suas vendas futuras feitas com base em pagamentos antecipados. A Companhia e suas controladas não exigem garantias com relação às contas a receber de clientes e outros créditos.

A Companhia e suas controladas estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável que representa sua estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes e outros créditos. A provisão para créditos duvidosos foi constituída em montante julgado suficientes para cobrir prováveis perdas na realização, e o critério definido pela Administração é, substancialmente, provisionar todo o saldo de contas a receber vencido há mais de 365 dias. A companhia baixou créditos no consolidado e na controladora, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 7. A provisão estimada para perdas de liquidação duvidosa é de R\$ 9.486 em 30 de junho de 2025 (R\$ 5.263 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado e R\$ 4.822 em 30 de junho de 2025 (R\$ 2.523 em 31 de dezembro de 2024) na controladora, os demais saldos vencidos estão representados substancialmente por grandes organizações e franquias que não possuem histórico de inadimplência, e os respectivos saldos estão sendo realizados durante o exercício atual.

Uma análise da qualidade de crédito do saldo de contas a receber de clientes que não estavam vencidas nem reduzidas ao valor recuperável e o vencimento das contas a receber de clientes vencidas reduzidas ao valor recuperável está apresentada abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Contas a receber - à vencer	343.901	310.025	262.572	226.827
Contas a receber - vencidos				
De 0 a 30 dias	17.650	20.753	11.218	11.419
De 31 a 60 dias	8.532	20.495	5.992	16.650
De 61 a 90 dias	7.117	8.124	5.368	1.537
De 91 a 180 dias	9.440	14.077	6.850	7.732
Acima de 181 dias	8.974	4.677	5.234	2.045
	395.614	378.151	297.234	266.210

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas encontrarão dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na Administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que haja sempre liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A Administração julga que a Companhia e suas controladas não têm risco de liquidez, considerando a sua capacidade de geração de caixa e sua estrutura de capital com baixa participação de capital de terceiros.

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar nossa liquidez.

A seguir estão as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

30 de junho de 2025	Consolidado				
	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 10 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	82.468	82.468	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	60.294	-	12.817	-	47.477
Passivo de arrendamentos	85.433	8.231	8.231	27.187	57.931
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	20.145	20.145	-	-	-
Outras contas a pagar	9.424	6.338	-	3.086	-
31 de dezembro de 2024	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 10 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	66.318	66.318	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	66.410	-	12.537	-	53.873
Passivo de arrendamentos	97.141	15.127	15.127	30.107	77.402
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	51.000	51.000	-	-	-
Outras contas a pagar	17.650	5.438	-	12.212	-

30 de junho de 2025	Controladora				
	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 5 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	48.223	48.223	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	60.294	-	12.817	-	47.477
Passivo de arrendamentos	26.347	5.542	5.542	16.489	240
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	20.145	20.145	-	-	-
Outras contas a pagar	7.588	4.587	-	3.001	-
31 de dezembro de 2024					
	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 5 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	45.965	45.965	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	66.410	-	-	12.537	53.873
Passivo de arrendamentos	36.184	10.470	10.470	20.794	15.435
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	51.000	51.000	-	-	-
Outras contas a pagar	3.938	3.938	-	-	-

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia, possam ser realizados antecipadamente.

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e taxas de juros têm nos ganhos da Companhia e suas controladas ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Companhia e suas controladas mantêm constante mapeamento de riscos, ameaças e oportunidades, com base na projeção dos cenários e seus impactos nos seus resultados. Adicionalmente, também são analisados outros fatores de risco e a possibilidade da realização de operações para proteção contra estes.

Risco cambial

Este risco está atrelado à possibilidade de alteração nas taxas de câmbio, afetando a despesa financeira (ou receita) e o saldo passivo (ou ativo) de contratos que tenham como indexador uma moeda estrangeira. A Companhia e suas controladas possuem instrumentos financeiros atrelados ao Dólar Norte-americano, Franco Suíço e ao Euro. Os instrumentos expostos à variação cambial são representados por duplicatas a receber, financiamentos de importação e exportação e fornecedores.

Análise de sensibilidade - Cambial

Com base nos saldos dos instrumentos de proteção e dos objetos protegidos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram substituídas as taxas de câmbio e outros indexadores quando aplicável e calculadas as variações entre o novo saldo em Reais e o saldo em Reais em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 em cada um dos cenários.

A tabela abaixo demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Consolidado - 30 de junho de 2025			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	14.878	5,4565	18.598	22.317	11.159	7.439
Fornecedores - US\$	16	(2.155)	5,4571	(2.694)	(3.233)	(1.616)	(1.078)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(60.294)	5,4571	(75.368)	(90.441)	(45.221)	(30.147)
Impacto Resultado				(11.893)	(23.786)	11.893	23.785

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Consolidado - 31 de dezembro de 2024			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	14.901	6,1917	18.626	22.352	11.176	7.451
Fornecedores - US\$	16	(861)	6,1923	(1.076)	(1.292)	(646)	(431)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(66.410)	6,1923	(83.013)	(99.615)	(49.808)	(33.205)
Impacto Resultado				(13.093)	(26.185)	13.092	26.185

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Controladora - 30 de junho de 2025			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	12.821	5,4565	16.026	19.232	9.616	6.411
Fornecedores - US\$	16	(1.340)	5,4571	(1.675)	(2.010)	(1.005)	(670)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(60.294)	5,4571	(75.368)	(90.441)	(45.221)	(30.147)
Impacto Resultado				(12.204)	(24.406)	12.203	24.407

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Controladora - 31 de dezembro de 2024			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	13.669	6,1917	17.086	20.504	10.252	6.835
Fornecedores - US\$	16	(828)	6,1923	(1.035)	(1.242)	(621)	(414)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(66.410)	6,1923	(83.013)	(99.615)	(49.808)	(33.205)
Impacto Resultado				(13.393)	(26.784)	13.392	26.785

Risco de taxa juros

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das demonstrações financeiras foi:

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Caixa e equivalentes de caixa	242.959	306.611	202.159	263.875
Empréstimos e financiamentos	(60.294)	(66.410)	(60.294)	(66.410)
Posição líquida	182.665	240.201	141.865	197.465

As operações da Companhia são indexadas a taxas pré e pós-fixadas, sendo as taxas pós-fixadas por TJLP e CDI. Sendo assim, a Administração, de uma maneira geral, entende que qualquer

oscilação nas taxas de juros não representaria impacto significativo nos resultados da Companhia.

Apreciação das taxas

Consolidado - 30 de junho de 2025											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 30 de junho de 2025	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	199.429	CDI	15,00	18,75	7.479	22,5	14.957	11,25	(7.479)	7,5	(14.957)
Passivos financeiros											
Capital de giro	60.294	CDI	15,00	18,75	<u>(2.261)</u>	22,5	<u>(4.522)</u>	11,25	<u>2.261</u>	7,5	<u>4.522</u>
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					<u>5.218</u>		<u>10.435</u>		<u>(5.218)</u>		<u>(10.435)</u>

Consolidado - 31 de dezembro de 2024											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 31 de dezembro de 2024	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	264.991	CDI	12,25	15,31	8.109	18,38	16.244	9,19	(8.109)	6,13	(16.217)
Passivos financeiros											
Capital de giro	66.410	CDI	12,25	15,31	<u>(2.032)</u>	18,38	<u>(4.071)</u>	9,19	<u>2.032</u>	6,13	<u>4.064</u>
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					<u>6.077</u>		<u>12.173</u>		<u>(6.077)</u>		<u>(12.153)</u>

Controladora - 30 de junho de 2025											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 30 de junho de 2025	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	160.065	CDI	15,00	18,75	6.002	22,5	12.005	11,25	(6.002)	7,5	(12.005)
Passivos financeiros											
Capital de giro	60.294	CDI	15,00	18,75	<u>(2.261)</u>	22,5	<u>(4.522)</u>	11,25	<u>2.261</u>	7,5	<u>4.522</u>
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					<u>3.741</u>		<u>7.483</u>		<u>(3.741)</u>		<u>(7.483)</u>

Controladora - 31 de dezembro de 2024											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 31 de dezembro de 2024	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	223.827	CDI	12,25	15,31	6.849	18,38	13.721	9,19	(6.849)	6,13	(13.698)
Passivos financeiros											
Capital de giro	66.410	CDI	12,25	15,31	<u>(2.032)</u>	18,38	<u>(4.071)</u>	9,19	<u>2.032</u>	6,13	<u>4.064</u>
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					<u>4.817</u>		<u>9.650</u>		<u>(4.817)</u>		<u>(9.634)</u>

Gestão de capital

A política da Companhia e suas controladas é resguardar uma sólida base de capital para preservar a confiança do investidor, credor e mercado, e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A Diretoria monitora os retornos sobre capital, que a Companhia e suas controladas definem como resultados de atividades operacionais divididos pelo capital empregado médio

Economic Value Added (EVA). A Diretoria também monitora o nível de dividendos para os acionistas.

A Companhia e suas controladas procuram manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos, buscando vantagens e segurança proporcionada por uma posição de capital saudável. O objetivo da Companhia e suas controladas era obter uma boa rentabilidade nos períodos.

A dívida da Companhia e suas controladas para relação ajustada do capital ao final do exercício é apresentada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Total do passivo	374.509	413.423	246.705	294.409
Menos: Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	(242.959)	(306.611)	(202.159)	(263.875)
Dívida líquida (A)	131.550	106.812	44.546	30.534
Total do patrimônio líquido (B)	1.337.746	1.284.668	1.337.746	1.284.668
Relação da dívida líquida sobre o capital ajustado (A/B)	9,8%	8,3%	3,3%	2,4%

A Companhia não alterou sua abordagem à administração de capital durante o exercício.

23 Patrimônio líquido

Capital social

O capital social integralizado da Companhia é de R\$ 1.076.539 em 30 de junho de 2025 e R\$ 1.035.544 em 31 de dezembro de 2024, e está representado por 197.593.686 ações ordinárias nominativas sem valor nominal. Em 28 de maio de 2025, houve aumento de capital através de reversão de reserva legal e reserva de investimentos, no montante de R\$ 40.995, conforme ata de reunião do conselho de administração.

Lucro por ação

O resultado básico e diluído por ação da Companhia é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas pela quantidade de ações ordinárias emitidas, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía instrumentos com efeitos diluidores.

	Consolidado e Controladora	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	50.855	78.947
Quantidade de ações ordinárias - milhares	197.594	197.594
Lucro básico e diluído por ação – R\$	0,26	0,40

Dividendos e remuneração sobre o capital próprio

O estatuto social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do resultado do exercício, ajustado na forma da lei. Os dividendos a pagar serão destacados do patrimônio líquido no encerramento do exercício e registrados como obrigação no passivo.

Reserva de lucros

Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

Reserva para investimentos

Trata-se de reserva estatutária calculada com base no saldo remanescente dos lucros apurados no exercício após as destinações para reserva legal e dividendos, sendo destinada à aplicação em investimentos futuros, que visa financiar parte do orçamento de capital, preparado pela Diretoria, compreendendo aquisição de equipamentos e máquinas, desenvolvimento do parque industrial e capital de giro.

Reserva de incentivo fiscal

A partir de 1º de janeiro de 2024, com as alterações promovidas pela Lei nº. 14.789/2023 a Companhia e suas controladas não reconheceram reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido, referida pelo artigo 195-A da Lei nº. 6.404/1976, com os saldos das subvenções governamentais para investimentos. Tais receitas, decorrentes de incentivos fiscais concedidos pelos entes federativos, passaram a compor as bases de cálculo do Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.

Ajustes de avaliação patrimonial

Decorrentes do efeito da adoção do custo atribuído para o ativo imobilizado em decorrência da aplicação do CPC 27 e ICPC 10 na data de transição, deduzido do respectivo imposto de renda e contribuição social diferidos, e que vem sendo realizado mediante depreciação, alienação ou baixa dos ativos que lhe deram origem, além de resultado com transações entre acionistas. Na medida em que os bens, objeto da atribuição de novo valor, são depreciados ou baixados contra o resultado, os respectivos valores são transferidos da conta de Ajustes de Avaliação Patrimonial para Lucros acumulados.

24 Receita operacional líquida

	Consolidado			
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receitas totais				
Vendas Mercado Interno	500.465	895.068	479.265	883.359
Vendas Mercado Externo	2.050	9.927	7.817	10.320
	<u>502.515</u>	<u>904.995</u>	<u>487.082</u>	<u>893.679</u>
Menos:				
Impostos sobre vendas	(77.969)	(139.830)	(80.126)	(149.082)
Descontos concedidos	(1.236)	(2.125)	(412)	(1.378)
Devoluções e abatimentos	(5.716)	(13.333)	(7.683)	(11.745)
Total da receita operacional líquida	<u>417.594</u>	<u>749.707</u>	<u>398.861</u>	<u>731.474</u>
	Controladora			
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receitas totais				
Vendas Mercado Interno	357.669	674.024	351.387	653.923
Vendas Mercado Externo	2.041	8.669	6.905	8.968
	<u>359.710</u>	<u>682.693</u>	<u>358.292</u>	<u>662.891</u>
Menos:				
Impostos sobre vendas	(58.673)	(110.730)	(60.374)	(114.659)
Descontos concedidos	(498)	(823)	(122)	(462)
Devoluções e abatimentos	(3.218)	(8.477)	(5.147)	(7.117)
Total da receita operacional líquida	<u>297.321</u>	<u>562.663</u>	<u>292.649</u>	<u>540.653</u>

Obrigações de desempenho, políticas de reconhecimento de receita e segmentos operacionais

O grupo reconhece a receita quando transfere o controle do produto para seus clientes. Os principais clientes do Grupo são multímarcas, franquias e lojas de departamento - as vendas são feitas diretamente a eles e o Grupo não opera em regime de consignação. A transferência de controle normalmente ocorre quando as mercadorias encomendadas por uma loja são entregues a ela. A receita é mensurada com base na contraprestação acordada com o cliente no momento da realização do pedido. O Grupo não oferece programa de fidelidade, abatimento ou qualquer outro tipo de acordo que possa resultar em ajustes nos preços determinados no momento da realização do pedido. O Grupo é obrigado apenas a reembolsar ou substituir produtos defeituosos ou danificados; tais custos, porém, não têm sido historicamente significativos.

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional. Para fins gerenciais, a Administração acompanha a receita líquida com o mercado interno consolidada por marca e canal de distribuição, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado			
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Marca				
Lupo	262.886	465.537	252.787	456.494
TriFil	52.467	92.960	62.405	120.057
Lupo Sport	93.633	169.208	69.461	132.162
Outras (i)	6.604	12.075	8.159	14.590
Receita mercado interno	415.590	739.780	392.812	723.303
Receita mercado externo (ii)	2.004	9.927	6.049	8.171
Receita líquida total	417.594	749.707	398.861	731.474
Canal				
Multimarcas	251.812	448.783	233.283	436.839
Franquias	126.255	222.139	124.572	208.441
Lojas de departamento	28.819	53.524	28.078	64.606
Private label	2.701	4.807	3.049	6.214
E-commerce	6.003	10.527	3.830	7.203
Receita mercado interno	415.590	739.780	392.812	723.303
Receita mercado externo (ii)	2.004	9.927	6.049	8.171
Receita líquida total	417.594	749.707	398.861	731.474
Receita mercado interno	493.559	879.610	471.170	870.236
Receita mercado externo	2.004	9.927	7.817	10.320
Receita	495.563	889.537	478.987	880.556
Deduções da receita (impostos)	(77.969)	(139.830)	(80.126)	(149.082)
Receita líquida total	417.594	749.707	398.861	731.474

- (i) Considera vendas da marca Scala, de matérias-primas como fios, elásticos e acessórios e serviços de industrialização.
- (ii) A receita com o mercado externo não está evidenciada por marca e canal tendo em vista que, em 30 de junho de 2025, representa apenas 1,32% (1,12% em 30 de junho de 2024) do total consolidado da receita líquida.

25 Custos dos produtos vendidos

	Consolidado				Controladora			
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024		30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(169.760)	(278.047)	(155.954)	(276.342)	(129.427)	(242.012)	(130.165)	(240.651)
Despesas com pessoal	(98.810)	(196.672)	(89.629)	(174.705)	(61.940)	(122.546)	(59.294)	(116.208)
Depreciação e amortização	(11.033)	(21.911)	(10.277)	(20.995)	(8.228)	(16.356)	(7.318)	(14.527)
Energia elétrica	(7.098)	(13.837)	(7.852)	(14.996)	(3.745)	(7.277)	(4.209)	(7.741)
Outros	(4.997)	(7.626)	(5.028)	(7.404)	(2.698)	(4.424)	(1.521)	(2.396)
	<u>(291.698)</u>	<u>(518.093)</u>	<u>(268.740)</u>	<u>(494.442)</u>	<u>(206.038)</u>	<u>(392.615)</u>	<u>(202.507)</u>	<u>(381.523)</u>

26 Despesas com vendas

	Consolidado				Controladora			
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024		30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Despesas com fretes e serviços prestados	(17.432)	(32.101)	(15.233)	(27.252)	(10.845)	(18.740)	(9.174)	(16.730)
Comissões sobre as vendas	(17.952)	(34.055)	(16.653)	(32.007)	(11.860)	(21.629)	(9.629)	(19.005)
Despesas com pessoal	(15.197)	(28.439)	(11.652)	(21.991)	(10.066)	(18.827)	(8.639)	(16.118)
Propaganda e publicidade	(6.529)	(12.863)	(8.015)	(12.490)	(5.931)	(11.506)	(7.300)	(11.479)
Direitos autorais	(638)	(1.153)	(433)	(791)	(553)	(976)	(358)	(625)
Materiais de consumo	(4.146)	(7.680)	(3.861)	(7.112)	(2.202)	(3.979)	(2.068)	(3.525)
Depreciação e amortização	(1.127)	(2.257)	(746)	(1.457)	(387)	(759)	(286)	(555)
Outras	(377)	(697)	(114)	(125)	(226)	(515)	(22)	(24)
	<u>(63.398)</u>	<u>(119.245)</u>	<u>(56.707)</u>	<u>(103.225)</u>	<u>(42.070)</u>	<u>(76.931)</u>	<u>(37.476)</u>	<u>(68.061)</u>

27 Despesas administrativas e gerais

	Consolidado				Controladora			
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024		30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Despesas com pessoal	(13.127)	(24.910)	(11.345)	(20.261)	(9.220)	(16.848)	(8.270)	(14.825)
Serviços prestados e outros	(7.777)	(13.084)	(5.621)	(9.507)	(6.573)	(11.008)	(4.334)	(7.242)
Despesas com dirigentes	(1.507)	(3.034)	(1.380)	(2.569)	(1.507)	(3.034)	(1.380)	(2.569)
Despesas gerais	(3.824)	(7.578)	(3.888)	(7.505)	(2.352)	(4.976)	(2.359)	(4.587)
Depreciação e amortização	(1.106)	(2.395)	(994)	(1.966)	(987)	(2.156)	(862)	(1.669)
	(27.341)	(51.001)	(23.228)	(41.808)	(20.639)	(38.022)	(17.205)	(30.892)

28 Outras receitas (despesas) operacionais

	Consolidado				Controladora			
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024		30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Outras receitas operacionais								
Receitas eventuais	178	356	178	356	178	356	179	356
Recuperação de despesas	-	-	11.421	11.614	-	-	9.165	9.165
Reversão para demandas judiciais	368	13.339	5.198	5.198	-	12.851	916	916
Venda de ativo fixo	1.075	1.158	-	677	23	77	-	669
Receitas de aluguéis	55	108	59	117	60	121	58	117
Outras receitas	4.687	4.940	222	493	4.688	4.940	222	493
Total de outras receitas	6.363	19.901	17.078	18.455	4.949	18.345	10.540	11.716
Outras despesas operacionais								
Provisão para demandas judiciais	-	(1.097)	(1.680)	(8.045)	-	-	(383)	(4.929)
Reversão de créditos fiscais	(699)	(9.240)	-	-	4.236	(3.900)	-	-
Indenizações	(401)	(547)	(167)	(528)	(396)	(396)	-	-
Custo de Imobilizado baixado	(6.014)	(6.069)	132	(590)	(6.014)	(6.069)	-	(721)
Outras despesas operacionais	(1.619)	(1.924)	(4.753)	(6.717)	(5.851)	(5.958)	(3.884)	(4.512)
Total de outras despesas	(8.733)	(18.877)	(6.468)	(15.880)	(8.025)	(16.323)	(4.267)	(10.162)
Outras receitas (despesas) líquidas	(2.370)	1.024	10.610	2.575	(3.076)	2.022	6.273	1.554

29 Receitas e despesas financeiras

	Consolidado				Controladora			
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024		30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receita financeira:								
Receita sobre aplicação financeira	7.323	14.954	6.635	14.456	5.979	12.568	6.327	14.147
Juros recebidos	2.656	5.043	3.630	5.206	1.519	2.851	2.789	3.235
Descontos obtidos	26	82	868	898	21	38	866	869
Reversão de provisão	188	188	-	18	140	140	-	-
Ganho de variação cambial	174	174	76	293	-	-	(184)	-
Total das receitas financeiras	10.367	20.441	11.209	20.871	7.659	15.597	9.798	18.251
Despesa financeira:								
Despesas de juros sobre passivos	(3.015)	(6.025)	(2.696)	(5.662)	(1.711)	(3.461)	(1.613)	(3.438)
Perda de variação cambial	(1.265)	(2.195)	(61)	(61)	(1.087)	(2.012)	(61)	(61)
Descontos concedidos	(1.554)	(3.682)	(1.643)	(3.191)	(886)	(2.091)	(1.210)	(2.462)
Tributos sobre operações financeiras	(683)	(1.323)	-	-	(460)	(836)	-	-
Outras despesas	(431)	(742)	(255)	(410)	(275)	(484)	(137)	(226)
Total das despesas financeiras	(6.948)	(13.967)	(4.655)	(9.324)	(4.419)	(8.884)	(3.021)	(6.187)
Financeiras líquidas	3.419	6.474	6.554	11.547	3.240	6.713	6.777	12.064

* * *

Diretoria

Liliana Aufiero
Diretora-presidente

Carlos Alberto Mazzeu
Diretor Vice-Presidente e Diretor de RI

Conselho da Administração

Carlos Dinucci - Presidente
Altamiro Boscoli
Elvio Lupo Junior
Hugo Alexsandro Vasconcelos Rodrigues
Liliana Aufiero
Ricardo Lupo

Contadora

Lisiane Uesono
CRC/SP nº 1SP 256905/O-0

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal de Assinaturas KPMG. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://apiconfirmations.kpmg.com.br/Verificar/EB71-A8B9-A5D4-E56A>.

Por motivo de segurança e sigilo das informações, não é permitido o download do documento pela tela de validação de assinatura.

Código para verificação: EB71-A8B9-A5D4-E56A



Hash do Documento

61268CF40B6E34BE6F3FC55C114284E32D2E99E6297462A45789AE66057AD9E8

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 05/08/2025 é(são) :

Giovani Ricardo Pigatto - 192.006.828-71 em 05/08/2025 16:24

UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital