

Lupo S.A.

**Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025**

Conteúdo

Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais	3
Balanços patrimoniais	5
Demonstrações de resultados	6
Demonstrações de resultados abrangentes	7
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	8
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto	9
Demonstrativo de valor adicionado (DVA)	10
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias	11



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Avenida Presidente Vargas, 2.121
Salas 1401 a 1405, 1409 e 1410 - Jardim América
Edifício Times Square Business
14020-260 - Ribeirão Preto/SP - Brasil
Caixa Postal 457 - CEP 14001-970 - Ribeirão Preto/SP - Brasil
Telefone +55 (16) 3323-6650
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais

Aos Acionistas e Diretores da

Lupo S.A.

Araraquara – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, consolidadas e individuais, da Lupo S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas e individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), consolidadas e individuais, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto, 14 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027666/O-5 F SP

Giovani Ricardo Pigatto
Contador CRC 1SP263189/O-7

Lupo S.A.

Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	Consolidado		Controladora		Passivo	Nota	Consolidado		Controladora	
		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024			30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Caixa e equivalentes de caixa	6	319.748	306.611	244.990	263.875	Fornecedores	16	93.026	66.318	62.786	45.965
Contas a receber de clientes	7	368.558	377.463	278.387	266.201	Empréstimos e financiamentos	17	11.952	12.537	11.952	12.537
Estoques	8	401.561	357.049	199.660	167.695	Passivo de arrendamentos	15	28.535	26.721	20.969	20.010
Adiantamento a fornecedores	9	23.708	22.963	17.208	18.987	Salários e férias a pagar	18	53.162	32.802	34.019	22.042
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	11	22.535	35.062	17.399	27.027	Impostos e contribuições a recolher	19	21.500	26.338	12.378	19.663
Impostos a recuperar	10	31.078	13.637	6.770	12.543	Imposto de renda e contribuição social a recolher		6.642	626	5.878	-
Outras contas a receber		11.988	10.367	24.151	16.024	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	26	6.921	51.000	6.921	51.000
						Outras contas a pagar		5.223	5.438	3.654	3.938
Total do ativo circulante		1.179.176	1.123.152	788.565	772.352	Total do passivo circulante		226.961	221.780	158.557	175.155
Contas a receber de clientes	7	575	688	-	9	Empréstimos e financiamentos	17	46.272	53.873	46.272	53.873
Impostos a recuperar	10	3.507	45.203	3.505	1.584	Passivo de arrendamentos	15	52.893	70.420	324	16.174
Depósitos judiciais	21	7.484	7.449	564	720	Impostos e contribuições a recolher	19	151	278	-	-
Outras contas a receber		109	-	-	-	Passivo fiscal diferido	11	36.670	36.356	36.664	36.356
Ativo fiscal diferido	11	19.235	12.979	-	-	Provisões para contingências	21	4.633	18.504	-	12.851
						Outras contas a pagar		2.485	12.212	2.400	-
Total do realizável a longo prazo		30.910	66.319	4.069	2.313	Total do passivo não circulante		143.104	191.643	85.660	119.254
Investimentos	12	142	142	497.704	500.692	Total do passivo		370.065	413.423	244.217	294.409
Imobilizado	13	415.281	410.365	303.527	299.940	Patrimônio líquido	23	1.076.539	1.035.544	1.076.539	1.035.544
Intangível	14	103.360	98.113	9.156	3.780	Capital social		104.867	102.833	104.867	102.833
						Ajuste de avaliação patrimonial		-	8.700	-	8.700
						Reserva legal		105.296	137.591	105.296	137.591
						Reserva para investimento		72.102	-	72.102	-
						Lucros acumulados					
						Total do patrimônio líquido		1.358.804	1.284.668	1.358.804	1.284.668
Total do ativo		1.728.869	1.698.091	1.603.021	1.579.077	Total do passivo e patrimônio líquido		1.728.869	1.698.091	1.603.021	1.579.077

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

Lupo S.A.

Demonstrações de resultados

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

		Consolidado				Controladora			
		30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024		30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
		Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
	Nota								
Receita operacional líquida	24	407.015	1.156.722	402.022	1.133.496	288.439	851.102	287.100	827.753
Custos dos produtos vendidos	25	(301.917)	(820.010)	(278.379)	(772.821)	(207.481)	(600.096)	(205.289)	(586.812)
Lucro bruto		105.098	336.712	123.643	360.675	80.958	251.006	81.811	240.941
Outras receitas (despesas) operacionais									
Vendas	26	(59.171)	(178.416)	(60.178)	(163.403)	(36.258)	(113.189)	(39.552)	(107.613)
Administrativas e gerais	27	(26.368)	(77.369)	(22.930)	(64.738)	(18.541)	(56.563)	(17.099)	(47.991)
Perdas esperadas com créditos	7	(1.623)	(5.963)	8	(3.547)	(424)	(2.832)	38	(1.615)
Outras receitas operacionais	28	11.308	31.209	1.816	20.271	9.471	27.816	1.726	13.442
Outras despesas operacionais	28	(3.391)	(22.268)	(2.064)	(17.944)	(2.321)	(18.644)	(846)	(11.008)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas, participação nos lucros de empresas investidas por equivalência patrimonial e impostos		25.853	83.905	40.295	131.314	32.885	87.594	26.078	86.156
Receitas financeiras	29	11.691	32.132	10.112	30.983	8.524	24.121	8.729	26.980
Despesas financeiras	29	(6.760)	(20.727)	(4.935)	(14.259)	(4.444)	(13.328)	(2.812)	(8.999)
Financeiras líquidas		4.931	11.405	5.177	16.724	4.080	10.793	5.917	17.981
Participação nos lucros de empresas investidas por equivalência patrimonial, líquido de impostos	12	-	-	-	-	(5.574)	(3.014)	9.770	39.572
Resultado antes dos impostos		30.784	95.310	45.472	148.038	31.391	95.373	41.765	143.709
Imposto de renda e contribuição social:									
Imposto de renda e contribuição social - corrente	11	(15.994)	(29.538)	(16.301)	(49.661)	(13.034)	(23.351)	(13.284)	(37.479)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	11	6.069	5.942	2.381	12.122	2.502	(308)	3.071	4.269
Lucro líquido do período		20.859	71.714	31.552	110.499	20.859	71.714	31.552	110.499
Resultado atribuído aos:									
Acionistas controladores		20.859	71.714	31.552	110.499	20.859	71.714	31.552	110.499
		20.859	71.714	31.552	110.499	20.859	71.714	31.552	110.499
Resultado por ação	23	0,1056	0,3629	0,1597	0,5592	0,1056	0,3629	0,1597	0,5592

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

Lupo S.A.

Demonstrações de resultados abrangentes

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Consolidado / Controladora			
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Lucro líquido do período	20.859	71.714	31.552	110.499
Outros resultados abrangentes				
Ganho (Perda) com <i>hedge</i> de fluxo de caixa	207	2.427	1.101	(2.493)
Ajuste acumulado de conversão (CTA)	(8)	(5)	-	-
Resultado abrangente total	21.058	74.136	32.653	108.006

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

Lupo S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

			Reservas				Patrimônio líquido atribuído aos controladores
	Capital social	Ajustes de avaliação patrimonial	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva para investimento	Lucros acumulados	
Saldos em 1º de janeiro de 2024	892.331	107.358	8.623	73.850	93.035	-	1.175.197
Aumento de capital	143.213	-	(8.623)	(73.850)	(60.740)	-	-
Realização do custo atribuído	-	(522)	-	-	-	522	-
Outros resultados abrangentes							
Ganho com <i>hedge</i> de fluxo de caixa	-	(2.493)	-	-	-	-	(2.493)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	110.499	110.499
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.035.544	104.343	-	-	32.295	111.021	1.283.203
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.035.544	102.833	8.700	-	137.591	-	1.284.668
Aumento de capital	40.995	-	(8.700)	-	(32.295)	-	-
Realização do custo atribuído	-	(388)	-	-	-	388	-
Outros resultados abrangentes							
Perda com <i>hedge</i> de fluxo de caixa	-	2.427	-	-	-	-	2.427
Ajuste acumulado de conversão (CTA)	-	(5)	-	-	-	-	(5)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	71.714	71.714
Saldos em 30 de setembro de 2025	1.076.539	104.867	-	-	105.296	72.102	1.358.804

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

Lupo S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Consolidado		Controladora	
		30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro líquido do período		71.714	110.499	71.714	110.499
Ajustes para:					
Depreciação e amortização		40.254	36.861	29.231	25.855
Provisões para contingências		(13.871)	4.340	(12.851)	5.195
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	11	23.596	37.539	23.659	33.210
Varição monetária, cambial e juros		5.545	11.438	4.038	8.454
Provisão para perdas estimadas de liquidação duvidosa	7	5.963	3.547	2.832	1.615
Provisão para perdas de estoques		12.084	10.172	3.736	10.172
Custo do ativo imobilizado e intangível baixado	13 e 14	7.332	3.640	6.638	721
Equivalência patrimonial	12	-	-	3.014	(39.572)
		152.617	218.036	132.011	156.149
Variações em:					
Contas a receber de clientes		(3.763)	(96.297)	(21.827)	(47.600)
Estoques		(57.605)	(72.441)	(36.894)	(26.763)
Adiantamento a fornecedores		(745)	(11.852)	1.779	(8.951)
Impostos a recuperar		20.355	14.347	272	(2.356)
Outras contas a receber		(1.730)	(238)	(8.127)	11.450
Depósitos judiciais		(35)	(1.671)	156	(311)
Fornecedores		26.708	52.112	16.821	30.007
Salários e férias a pagar		20.360	15.902	11.977	9.692
Impostos e contribuições a recolher		12.270	14.393	5.444	13.185
Outras contas a pagar		(9.947)	(2.419)	2.116	(21.738)
Caixa gerado pelas atividades operacionais		158.485	129.872	103.728	112.764
Imposto de renda e contribuição social pagos		(19.548)	(39.759)	(13.819)	(28.877)
Juros pagos		(10.084)	(9.648)	(8.027)	(7.819)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		128.853	80.465	81.882	76.068
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de imobilizado	13	(48.477)	(27.258)	(39.850)	(19.647)
Aquisição de intangível	14	(4.093)	(2.653)	(3.787)	(1.331)
Investimentos em aquisições	1	-	(59)	(31)	(59)
Adiantamento futuro aumento capital	12	-	-	-	(29.102)
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de investimento		(52.570)	(29.970)	(43.668)	(50.139)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Pagamento de principal de arrendamento	15	(19.067)	(17.374)	(13.020)	(12.217)
Pagamento de juros sobre capital próprio		(44.079)	(42.000)	(44.079)	(42.000)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos		(63.146)	(59.374)	(57.099)	(54.217)
Aumento (redução) líquido em caixa e equivalente de caixa		13.137	(8.879)	(18.885)	(28.288)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro		306.611	305.239	263.875	301.964
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		319.748	296.360	244.990	273.676
		13.137	(8.879)	(18.885)	(28.288)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

Lupo S.A.

Demonstrativo de Valor Adicionado (DVA)

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Receitas	1.382.147	1.359.109	1.029.402	1.000.143
Vendas de mercadoria, produtos e serviços	1.370.421	1.360.451	1.017.983	999.583
Reversão (Perdas) esperadas com créditos	(5.963)	(3.547)	(2.832)	(1.615)
Outras receitas	17.689	2.205	14.251	2.175
Insumos adquiridos de terceiros	(671.222)	(638.269)	(512.332)	(493.807)
Custos das mercadorias e serviços vendidos	(449.641)	(430.699)	(373.323)	(367.677)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(231.922)	(219.641)	(147.540)	(133.517)
Perda / Recuperação de valores ativos	10.341	12.071	8.531	7.387
Valor adicionado bruto	710.925	720.840	517.070	506.336
Retenções				
Depreciação, amortização e exaustão	(40.381)	(37.729)	(29.355)	(27.363)
Valor adicionado líquido produzido pela companhia	670.544	683.111	487.715	478.973
Valor adicionado recebido em transferência	32.132	30.983	21.107	66.552
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	(3.014)	39.572
Receitas financeiras	32.132	30.983	24.121	26.980
Valor adicionado total a distribuir	702.676	714.094	508.822	545.525
Distribuição do valor adicionado	702.676	714.094	508.822	545.525
Pessoal	365.919	321.302	230.360	216.791
Remuneração direta	278.923	241.401	175.154	164.871
Benefícios	64.076	59.851	39.609	38.225
FGTS	22.920	20.050	15.597	13.695
Impostos, taxas e contribuições	240.933	263.360	192.241	206.513
Federais	153.893	180.942	126.700	137.853
Estaduais	86.107	81.553	65.236	68.304
Municipais	933	865	305	356
Remuneração de Capitais de Terceiros	24.110	18.933	14.507	11.722
Juros	8.931	8.698	5.093	5.145
Aluguéis	4.533	3.515	1.841	1.841
Outras	10.646	6.720	7.573	4.736
Remuneração de Capitais Próprios	71.714	110.499	71.714	110.499
Lucro retido no período	71.714	110.499	71.714	110.499

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

Notas explicativas às demonstrações financeiras *(Em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicada)*

1 Contexto operacional

A Lupo S.A. (“Companhia”) é uma entidade privada domiciliada no Brasil. O endereço do escritório da Companhia é na rodovia Washington Luís, km 276,5, localizado no bairro Recreio Campestre Idanorma, na cidade de Araraquara, São Paulo. As demonstrações financeiras individuais compreendem a Companhia (Controladora), e as demonstrações financeiras consolidadas compreendem a Companhia e suas controladas (designados conjuntamente como “Companhia e suas controladas” ou “Grupo”). A Companhia e suas controladas têm por objeto a industrialização e comércio de meias, malharias e confecções têxteis em geral conforme descrito para cada uma das subsidiárias na Nota Explicativa nº 2.

Com participação acionária pulverizada, a Companhia não possui controlador final. O controle da Companhia ocorre mediante o exercício de direitos previstos em acordo assinado por acionistas representando 74,42% das ações.

2 Controladas da Companhia

As demonstrações financeiras abrangem a Companhia e suas controladas diretas e indiretas em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, conforme segue:

	Participação acionária	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Controladas diretas		
Scalina Ltda.	100,00%	100,00%
Lupo Têxtil, Unipessoal LDA	100,00%	100,00%
Leporis S.A.	99,00%	-
Controladas indiretas		
Lupo Nordeste Ltda.	100,00%	100,00%
Lupo Lojas Ltda.	100,00%	100,00%

Scalina Ltda.

Adquirida em novembro de 2016, a sede social da controlada está localizada na Avenida Papa João Paulo I, 5.163, Guarulhos, SP. A Scalina Ltda. tem como atividade preponderante a fabricação e comercialização de produtos da indústria de fiação, tecelagem, malharia e confecção de produtos têxteis em geral, bem como a exploração do comércio varejista de confecção.

Lupo Têxtil, Unipessoal LDA (anteriormente denominada VESTLUPO PORTUGAL, UNIPESSOAL LDA)

Criada em julho de 2024, a sede da Lupo Têxtil Unipessoal LDA, está localizada na Praceta Henrique Moreira 244, Vila Nova de Gaia, Distrito do Porto, em Portugal. A controlada tem como atividade preponderante o comércio de artigos de vestuário e seus acessórios em geral, incluindo exportação e importação desses.

Conforme ato societário realizado em maio de 2025, a Companhia alterou sua razão social de Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA para Lupo Têxtil, Unipessoal LDA.

Leporis S.A.

Adquirida em janeiro de 2025, a sede social da Leporis S.A. está localizada na Ruta Internacional Py 02 KM 13, Acaray, Ciudad del Este, no Paraguai. A controlada tem como atividade preponderante a fabricação e confecção de produtos de vestuário, exceto vestuário de couro e pele.

Lupo Nordeste Ltda.

Criada em 27 de junho de 1997, a sede social da Lupo Nordeste Ltda. está localizada na Avenida Ibicaraí, 4.530, Itabuna, BA. A controlada tem como atividade preponderante a fabricação e comercialização de produtos da indústria de fiação, tecelagem, malharia e confecção de produtos têxteis em geral, bem como a exploração do comércio varejista de confecção.

Lupo Lojas Ltda. (anteriormente denominada SCALA COMÉRCIO DE ROUPAS E ACESSÓRIOS LTDA.)

Criada em 12 de março de 2010, a sede social da controlada está localizada na Rua Gonçalves Dias, 543, Araraquara, SP. A controlada tem como atividade preponderante o comércio de artigos de vestuário e seus acessórios em geral. Conforme ato societário realizado em agosto de 2024, a Companhia alterou sua razão social de Scala Comércio De Roupas E Acessórios Ltda. para Lupo Lojas Ltda.

3 Base de preparação e declaração de conformidade

a. Declaração de conformidade com relação às normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC)

As informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2025 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma consistente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à preparação das Informações Trimestrais - ITR.

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas, em conjunto, com as referidas demonstrações financeiras anuais, aprovadas pela Administração da Companhia em 21 de março de 2025.

Não houve mudanças em tais políticas e metodologias de cálculo de estimativas. Conforme permitido pelo CPC 21 (R1), a Administração optou por não divulgar novamente os detalhes das políticas contábeis adotadas pela Companhia. Desta forma, as informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a fim de permitir aos usuários um melhor entendimento das condições financeiras e de liquidez da Companhia, bem como sua capacidade de geração de lucros e fluxos de caixa.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhia abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, esta demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

A emissão destas informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais foi autorizado pela Administração da Companhia em 14 de novembro de 2025. Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

4 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras consolidadas e individuais estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5 Uso de estimativas e julgamentos

A Companhia declara que não houve alterações significativas nas estimativas e nos julgamentos contábeis críticos desde a data de emissão das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

6 Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Caixa	142	95	14	14
Saldo bancário	44.420	41.525	43.914	40.034
Aplicação financeira	275.186	264.991	201.062	223.827
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa	319.748	306.611	244.990	263.875

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações são remuneradas por taxas variáveis de 99,5% a 105,0% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, tendo como contraparte bancos de primeira linha para minimizar o risco de crédito, política adotada pela Companhia no gerenciamento desses ativos financeiros.

7 Contas a receber de clientes

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Contas a receber - no país	348.462	361.453	198.419	195.396
Contas a receber - no exterior	14.549	14.901	12.414	13.669
Contas a receber - partes relacionadas	17.231	7.060	72.801	59.668
Menos:				
Provisão para redução do valor recuperável	(11.109)	(5.263)	(5.247)	(2.523)
	<u>369.133</u>	<u>378.151</u>	<u>278.387</u>	<u>266.210</u>
Ativo circulante	368.558	377.463	278.387	266.201
Ativo não circulante	575	688	-	9

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de crédito relacionados a contas a receber de clientes e outros créditos é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

As mudanças na provisão para perda de crédito esperada durante o período estão apresentadas na tabela a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo inicial	(5.263)	(13.197)	(2.523)	(3.691)
Reconhecimento de perda esperada	(5.963)	(4.479)	(2.832)	(2.137)
Baixa de perda esperada	117	12.413	108	3.305
	<u>(11.109)</u>	<u>(5.263)</u>	<u>(5.247)</u>	<u>(2.523)</u>

A composição das contas a receber de clientes e provenientes de acordos comerciais por idade de vencimento é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

8 Estoques

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Produtos acabados	218.070	166.379	101.471	75.634
Produtos em elaboração	19.775	20.791	11.885	12.972
Matérias primas e materiais de consumo	163.716	169.879	86.304	79.089
	<u>401.561</u>	<u>357.049</u>	<u>199.660</u>	<u>167.695</u>

Os estoques foram reduzidos ao valor realizável líquido no montante de R\$ 24.156, (R\$ 12.072 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado, sendo R\$ 22.707 de matérias primas e R\$ 1.449 de produtos acabados (R\$ 10.865 e R\$ 1.207 respectivamente), e R\$ 8.876 (R\$ 5.140 em 31 de dezembro de 2024) na controladora, sendo R\$ 8.022 de matérias primas e R\$ 854 de produtos acabados (R\$ 4.626 e R\$ 514 respectivamente) reconhecidos como custo. Na determinação do

valor realizável líquido dos estoques, a Companhia considerou uma perda por obsolescência para itens de estoque sem movimentação há mais de treze meses.

Em 30 de setembro de 2025, matérias-primas, materiais de consumo e alterações em produtos acabados e estoques em processo, reconhecidos nos custos de venda no consolidado totalizaram R\$ 820.010 (R\$ 772.821 em 30 de setembro de 2024) e na controladora, totalizaram R\$ 600.096 (R\$ 586.812 em 30 de setembro de 2024).

9 Adiantamento a fornecedores

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Adiantamento a fornecedores - No país	5.466	5.544	4.607	4.445
Adiantamento a fornecedores - No exterior	18.242	17.419	12.601	14.542
	<u>23.708</u>	<u>22.963</u>	<u>17.208</u>	<u>18.987</u>

A Companhia e suas controladas, no fluxo normal de suas transações, adquirem contratos para aquisição de produtos e prestação de serviços. Em 2025, a Companhia e suas controladas realizaram adiantamentos pontuais para garantir algumas condições comerciais. Todas estas transações foram com terceiros não havendo transações com partes relacionadas.

10 Impostos a recuperar

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Circulante				
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS)	4.330	3.441	3.285	3.337
Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	2.023	2.002	1.164	1.156
Programa de Integração Social (PIS) (*)	4.321	1.445	363	1.436
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (*)	16.940	6.654	1.958	6.614
Imposto de renda a recuperar	2.934	-	-	-
Outros	530	95	-	-
	<u>31.078</u>	<u>13.637</u>	<u>6.770</u>	<u>12.543</u>
Não Circulante				
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS)	3.507	1.585	3.505	1.584
Programa de Integração Social (PIS) (*)	-	8.558	-	-
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (*)	-	35.060	-	-
	<u>3.507</u>	<u>45.203</u>	<u>3.505</u>	<u>1.584</u>

- (*) Em 30 de setembro de 2025, o montante composto pelo saldo remanescente, após atualizações e compensações, de PIS e COFINS, da controlada Lupo Nordeste Ltda. (Lupo Nordeste), gerado pela exclusão do ICMS de sua base de cálculo, no valor de R\$ 16.626 (R\$ 31.405 em dezembro de 2024).

11 Imposto de renda e contribuição social

(i) Imposto de renda e contribuição social a recuperar

Decorrente de saldo credor de imposto de renda e contribuição social a recuperar em exercícios seguintes.

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Contribuição social a recuperar	12.425	9.169	9.963	7.091
Imposto de renda a recuperar	10.110	25.893	7.436	19.936
	22.535	35.062	17.399	27.027

(ii) Ativos e passivos fiscais diferidos

O imposto de renda e contribuição social diferidos são registrados substancialmente para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis: (i) às diferenças temporárias, entre a base fiscal de contas do resultado e seus respectivos registros contábeis em regime de competência; e (ii) aos efeitos gerados pela depreciação por diferenças de taxas, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Ativos				
Provisão para perda dos estoques	8.213	4.105	3.018	1.748
Provisão para perdas de créditos esperadas	3.777	1.789	1.784	858
Provisões para demandas judiciais	1.972	7.298	368	4.369
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	6	6	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	31.966	4.615	20.096	6.155
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	7.970	10.495	-	-
Provisão para descontos concedidos	448	-	448	-
CPC 06 (R2) - Arrendamentos operacionais	1.325	-	-	-
Mais valia aquisição de investimentos	131	522	-	-
Total do Ativo	55.808	28.830	25.720	13.136
Passivos				
Provisão sobre o custo atribuído	(776)	(976)	(776)	(976)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(46.041)	(42.750)	(46.041)	(42.750)
Provisão sobre crédito de PIS/Cofins	(1.464)	(4.847)	-	-
Mais valia aquisição investimentos	(785)	(1.334)	(740)	(1.188)
CPC 06 (R2) - Arrendamentos operacionais	(58)	-	(58)	-
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(24.119)	(2.300)	(14.769)	(4.578)
Total do Passivo	(73.243)	(52.207)	(62.384)	(49.492)
Impostos diferidos líquido	(17.435)	(23.377)	(36.664)	(36.356)
Total apresentado no ativo não circulante	19.235	12.979	-	-
Total apresentado no passivo não circulante	36.670	36.356	36.664	36.356

(iii) Movimentação das diferenças temporárias durante o período

					Consolidado		
	01 de janeiro de 2024	Reconhecidos no patrimônio líquido do período	Reconhecidos no resultado do período	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2024	Reconhecidos no resultado do período	30 de setembro de 2025
Ativos							
Provisão para perda dos estoques	6.169	-	7.017	13.186	4.105	4.108	8.213
Provisão para perdas de créditos esperadas	4.479	-	(3.007)	1.472	1.789	1.988	3.777
Provisões para demandas judiciais	4.810	-	1.476	6.286	7.298	(5.326)	1.972
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	-	-	6	6	-	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	8.590	-	8.357	16.947	4.615	27.351	31.966
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	7.176	-	1.524	8.700	10.495	(2.525)	7.970
Provisão para descontos concedidos	-	-	581	581	-	448	448
CPC 06 (R2) - Arrendamentos operacionais	-	-	-	-	-	1.325	1.325
Mais valia aquisição de investimentos	1.044	-	(391)	653	522	(391)	131
Total do Ativo	32.274	-	15.557	47.831	28.830	26.978	55.808
Passivos							
Provisão sobre o custo atribuído	(1.298)	-	265	(1.033)	(976)	200	(776)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(38.987)	-	(4.267)	(43.254)	(42.750)	(3.291)	(46.041)
Saldo de valor justo por aquisição de controlada	(3.752)	1.886	1.866	-	-	-	-
Provisão sobre crédito de PIS/Cofins	(8.954)	-	3.105	(5.849)	(4.847)	3.383	(1.464)
Mais valia aquisição investimentos	-	-	-	-	(1.334)	549	(785)
CPC 06 (R2) - Arrendamentos operacionais	-	-	-	-	-	(58)	(58)
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(5.914)	-	(4.404)	(10.318)	(2.300)	(21.819)	(24.119)
Total do Passivo	(58.905)	1.886	(3.435)	(60.454)	(52.207)	(21.036)	(73.243)
Impostos diferidos líquido	(26.631)	1.886	12.122	(12.623)	(23.377)	5.942	(17.435)

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de setembro de 2025*

	Controladora					
	01 de janeiro de 2024	Reconhecidos no resultado do exercício	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2024	Reconhecidos no resultado do exercício	30 de setembro de 2025
Ativos						
Provisão para perda dos estoques	3.069	3.459	6.528	1.748	1.270	3.018
Provisão para perdas de créditos esperadas	1.257	(577)	680	858	926	1.784
Provisões para demandas judiciais	2.603	1.766	4.369	4.369	(4.001)	368
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	-	6	6	-	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	4.070	300	4.370	6.155	13.941	20.096
Provisão para descontos concedidos	-	581	581	-	448	448
Total do Ativo	11.005	5.529	16.534	13.136	12.584	25.720
Passivos						
Provisão sobre o custo atribuído	(1.297)	264	(1.033)	(976)	200	(776)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(38.708)	(3.011)	(41.719)	(42.750)	(3.291)	(46.041)
Mais valia aquisição investimentos	-	(1.355)	(1.355)	(1.188)	448	(740)
CPC 06 (R2) - Arrendamentos operacionais	-	-	-	-	(58)	(58)
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(2.842)	2.842	-	(4.578)	(10.191)	(14.769)
Total do Passivo	(42.847)	(1.260)	(44.107)	(49.492)	(12.892)	(62.384)
Impostos diferidos líquido	(31.842)	4.269	(27.573)	(36.356)	(308)	(36.664)

A Administração da Companhia e suas controladas reconhecem o imposto de renda diferido com base nas seguintes premissas:

- 100% impostos diferidos ativos e passivos sobre diferenças temporárias;
- Em situações em que perdas recentes indicam que um lucro tributável futuro é incerto, os impostos diferidos ativos não são reconhecidos sobre as diferenças temporárias dedutíveis em excesso aos impostos diferidos passivos registrados sobre as diferenças temporárias tributáveis, e também não é reconhecido nenhum ativo sobre prejuízos fiscais acumulados não utilizados.

(iv) Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e das despesas com imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	95.310	148.038	95.373	143.709
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal combinada	(32.405)	(50.333)	(32.427)	(48.861)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	(1.025)	13.454
Adições/exclusões permanentes:				
Depreciação e Juros (IFRS 16/CPC 06)	-	(7.159)	-	(4.611)
Reversão Aluguéis (IFRS 16/CPC06)	-	7.074	-	4.919
Inovação tecnológica (a)	5.932	1.709	4.861	1.709
Utilização de prejuízos fiscais e base de cálculo negativa	216	6.910	-	-
Prejuízos fiscais e base de cálculo negativa não reconhecidos	(4.416)	(265)	-	-
Benefício fiscal - Programa de Alimentação do Trabalhador (PAT)	876	1.496	703	1.135
Reconhecimento/realização de IR/CS diferidos sobre mais valia de ativos adquiridos	549	231	448	(1.355)
Créditos extemporâneos	2.790	-	2.790	-
Amortização ágio	1.930	1.929	-	-
Outras adições e exclusões	932	869	991	400
	(23.596)	(37.539)	(23.659)	(33.210)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(29.538)	(49.661)	(23.351)	(37.479)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.942	12.122	(308)	4.269
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(23.596)	(37.539)	(23.659)	(33.210)
<i>Alíquota efetiva</i>	24,76%	25,36%	24,81%	23,11%

- (a) A partir do ano-calendário de 2006, a pessoa jurídica pode excluir do lucro líquido, na determinação do lucro real e da base de cálculo da CSLL, o valor correspondente a até 60% (sessenta por cento) da soma dos dispêndios realizados no período de apuração com pesquisa tecnológica e desenvolvimento de inovação tecnológica, classificáveis como despesa pela legislação do IRPJ, na forma do inciso I do *caput* do art. 17 desta Lei nº 11.196/05. Em 30 de setembro de 2015, a Medida Provisória nº 694 prevê a suspensão, no ano-calendário de 2016, dos benefícios fiscais concedidos pela Lei nº 11.196/05 às atividades de pesquisa e desenvolvimento.

(v) Créditos tributários de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social

As controladas Scalina Ltda., Lupo Nordeste Ltda. e Lupo Lojas Ltda. possuem prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da contribuição social não reconhecidos, no montante de R\$ 342.352 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 331.644 em 31 de dezembro de 2024), sem limite prescricional.

A Companhia reconhece o ativo fiscal diferido de acordo com a expectativa de sua realização, através de projeções de lucros futuros. Em 30 de setembro de 2025 está reconhecido o montante de R\$ 23.441 (R\$ 28.026 em 31 de dezembro de 2024).

12 Investimentos

a. Composição dos saldos

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Outros investimentos	142	142	142	142
Participação em empresas controladas	-	-	497.562	500.550
	<u>142</u>	<u>142</u>	<u>497.704</u>	<u>500.692</u>

b. Movimentação dos saldos – Controlada

	Scalina Ltda. Consolidada		Lupo Têxtil Unipessoal LDA		Leporis SA	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	
Ações/quotas possuídas	512.339.874	512.339.874	1	1	99	
Capital social	581.973	581.973	59	59	34	
Ativo	650.877	648.278	741	1.137	5.155	
Passivo	205.552	200.714	1.196	1.130	5.441	
Patrimônio líquido	445.325	447.564	(455)	7	(286)	
Receita Líquida	552.184	775.478	185	81	-	
Despesas e custos	(554.487)	(723.047)	(648)	(336)	(311)	
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	63	(2.615)	-	-	-	
Resultado do exercício	(2.240)	49.816	(463)	(255)	(311)	
Percentual de participação	100%	100%	100%	100%	99%	
Valor contábil do investimento no início do exercício	500.543	427.514	7	-	-	500.550
Resultado da equivalência patrimonial	(2.240)	49.816	(463)	(255)	(311)	(3.014)
Investimento no final do período	498.303	477.330	(456)	(255)	(311)	497.536
Adiantamento para futuro aumento de capital (*)	-	29.102	-	203	-	-
Integralização de capital	-	-	-	59	-	-
Aquisição de investimento	-	-	-	-	31	31
Ajuste acumulado de conversão (CTA)	-	-	1	-	(6)	(5)
Reclassificação para Ativo Imobilizado: mais valia na aquisição	-	(5.889)	-	-	-	-
Valor contábil do investimento no final do período	498.303	500.543	(455)	7	(286)	497.562

(*) O montante de R\$ 29.102, refere-se aos aportes enviados a controlada em 2024, e foram incorporados ao capital social da Scalina Ltda em 1º de julho de 2024.

13 Imobilizado

	Consolidado										
	Terrenos	Máquinas, equipamentos e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e Periféricos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Bens em construção	Edifícios	Adiantamento a fornecedor	Direito de Uso (IFRS16)	Total
Custo e custo atribuído:											
Saldo em 01 de janeiro de 2024	69	461.865	26.417	2.076	147	99.432	14.146	26.669	1.749	151.045	783.615
Adições (*)	-	17.377	1.655	49	26	-	6.072	-	2.079	5.810	33.068
Transferência - Mais Valia	-	(13.338)	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.338)
Reclassificação do Ativo Imobilizado: mais valia na aquisição	-	5.889	-	-	-	-	-	-	-	-	5.889
Alienações	-	(8.112)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.112)
Transferências	-	5.050	-	-	-	4.196	(5.466)	-	(3.780)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2024	69	468.731	28.072	2.125	173	103.628	14.752	26.669	48	156.855	801.122
Saldo em 31 de dezembro de 2024	69	468.540	15.929	2.117	12.902	103.628	18.012	26.669	2.854	159.615	810.335
Adições	-	33.454	829	3	360	97	3.761	-	9.973	4.306	52.783
Mais Valia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Intangível	-	-	-	-	-	-	(4.314)	-	-	-	(4.314)
Alienações	-	(9.176)	-	-	-	-	(5.891)	-	(458)	(136)	(15.661)
Transferências	-	12.985	-	-	-	6.889	(8.715)	-	(11.159)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	69	505.803	16.758	2.120	13.262	110.614	2.853	26.669	1.210	163.785	843.143
Depreciação:											
Saldo em 01 de janeiro de 2024	-	(267.290)	(18.321)	(1.763)	(21)	(14.864)	-	(20.427)	-	(47.761)	(370.447)
Depreciação do período	-	(15.570)	(1.351)	(64)	(23)	(1.118)	-	(799)	-	(17.324)	(36.249)
Amortização Mais Valia	-	9.876	-	-	-	-	-	-	-	-	9.876
Alienações	-	7.372	-	-	-	-	-	-	-	-	7.372
Saldo em 30 de setembro de 2024	-	(265.612)	(19.672)	(1.827)	(44)	(15.982)	-	(21.226)	-	(65.085)	(389.448)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(268.699)	(10.424)	(1.843)	(9.914)	(17.930)	-	(19.921)	-	(71.239)	(399.970)
Depreciação do período	-	(13.300)	(673)	(66)	(822)	(1.281)	-	(800)	-	(19.181)	(36.123)
Amortização Mais Valia	-	(166)	-	-	-	-	-	-	-	-	(166)
Alienações	-	8.283	-	-	-	-	-	-	-	114	8.397
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	(273.882)	(11.097)	(1.909)	(10.736)	(19.211)	-	(20.721)	-	(90.306)	(427.862)
Valor líquido contábil:											
Saldo residual em 31/12/2024	69	199.841	5.505	274	2.988	85.698	18.012	6.748	2.854	88.376	410.365
Saldo residual em 30/09/2025	69	231.921	5.661	211	2.526	91.403	2.853	5.948	1.210	73.479	415.281

	Controladora								
	Máquinas, equipamentos e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e Periféricos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Bens em construção	Adiantamento a fornecedor	Direito de Uso (IFRS16)	Total
Custo e custo atribuído:									
Saldo em 01 de janeiro de 2024	305.811	16.947	827	-	99.433	12.505	1.279	85.971	522.773
Adições	11.629	1.075	49	-	-	4.935	1.959	1.437	21.084
Reclassificação do Ativo Imobilizado: mais valia na aquisição	5.889	-	-	-	-	-	-	-	5.889
Alienações	(5.375)	-	-	-	-	-	-	-	(5.375)
Transferências	3.190	-	-	-	4.196	(4.196)	(3.190)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2024	321.144	18.022	876	-	103.629	13.244	48	87.408	544.371
Saldo em 31 de dezembro de 2024	321.816	9.696	868	8.662	103.629	16.055	2.854	88.799	552.379
Adições	26.725	547	3	253	86	2.721	9.515	2	39.852
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Intangível	-	-	-	-	-	(4.314)	-	-	(4.314)
Alienações	(6.977)	-	-	-	-	(5.891)	-	-	(12.868)
Transferências	11.211	-	-	-	6.889	(6.941)	(11.159)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	352.775	10.243	871	8.915	110.604	1.630	1.210	88.801	575.049
Depreciação:									
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(154.030)	(11.575)	(672)	-	(14.864)	-	-	(42.314)	(223.455)
Depreciação do período	(10.965)	(1.067)	(35)	-	(1.118)	-	-	(12.166)	(25.351)
Alienações	4.654	-	-	-	-	-	-	-	4.654
Saldo em 30 de setembro de 2024	(160.341)	(12.642)	(707)	-	(15.982)	-	-	(54.480)	(244.152)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(163.862)	(6.713)	(712)	(6.298)	(16.358)	-	-	(58.496)	(252.439)
Depreciação do período	(8.527)	(402)	(35)	(730)	(1.281)	-	-	(13.020)	(23.995)
Amortização Mais Valia	(1.318)	-	-	-	-	-	-	-	(1.318)
Alienações	6.230	-	-	-	-	-	-	-	6.230
Saldo em 30 de setembro de 2025	(167.477)	(7.115)	(747)	(7.028)	(17.639)	-	-	(71.516)	(271.522)
Valor líquido contábil:									
Saldo residual em 31/12/2024	157.954	2.983	156	2.364	87.271	16.055	2.854	30.303	299.940
Saldo residual em 30/09/2025	185.298	3.128	124	1.887	92.965	1.630	1.210	17.285	303.527

Garantia

Em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, não havia propriedades sujeitas a fiança registrada para garantir empréstimos bancários.

Valor recuperável do ativo imobilizado

Para o período findo em 30 de setembro de 2025 e para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, não foram identificados eventos que indicassem a necessidade de efetuar cálculos para avaliar eventual redução do imobilizado ao seu valor de recuperação.

14 Intangível

	Consolidado				
	Sistemas de informática	Outros bens e direitos	Ágio na aquisição de controlada	Sistemas de informática em andamento	Total
Custo:					
Saldo em 01 de janeiro de 2024	48.950	-	91.085	-	140.035
Adições	1.333	1.320	-	-	2.653
Baixas	(3.869)	-	-	-	(3.869)
Saldo em 30 de setembro de 2024	46.414	1.320	91.085	-	138.819
Saldo em 31 de dezembro de 2024	44.811	3.165	91.085	-	139.061
Adições	2.701	282	-	1.110	4.093
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Intangível	-	-	-	4.314	4.314
Transferências	975	-	-	(975)	-
Baixas	-	(204)	-	-	(204)
Saldo em 30 de setembro de 2025	48.487	3.243	91.085	4.449	147.264
Amortização:					
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(38.061)	-	(969)	-	(39.030)
Amortização	(2.030)	(88)	-	-	(2.118)
Baixas	-	-	969	-	969
Saldo em 30 de setembro de 2024	(40.091)	(88)	-	-	(40.179)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(39.156)	(1.792)	-	-	(40.948)
Amortização	(2.741)	(215)	-	-	(2.956)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(41.897)	(2.007)	-	-	(43.904)
Valor líquido contábil:					
Saldo residual em 31/12/2024	5.655	1.373	91.085	-	98.113
Saldo residual em 30/09/2025	6.590	1.236	91.085	-	103.360

	Controladora			
	Sistemas de informática	Outros bens e direitos	Sistemas de informática em andamento	Total
Custo:				
Saldo em 01 de janeiro de 2024	28.770	-	-	28.770
Adições	1.331	-	-	1.331
Saldo em 30 de setembro de 2024	30.101	-	-	30.101
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28.498	1.666	-	30.164
Adições	2.677	-	1.110	3.787
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Intangível	-	-	4.314	4.314
Saldo em 30 de setembro de 2025	32.150	1.666	4.449	38.265
Amortização:				
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(23.676)	-	-	(23.676)
Amortização	(2.012)	-	-	(2.012)
Saldo em 30 de setembro de 2024	(25.688)	-	-	(25.688)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(24.746)	(1.638)	-	(26.384)
Amortização	(2.725)	-	-	(2.725)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(27.471)	(1.638)	-	(29.109)
Valor líquido contábil:				
Saldo residual em 31/12/2024	3.752	28	-	3.780
Saldo residual em 30/09/2025	4.679	28	4.449	9.156

Os ativos intangíveis são demonstrados ao valor de custo deduzidos de amortização e perda por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. São registrados como parte dos custos em andamento os honorários profissionais e, no caso de ativos qualificáveis, os custos de empréstimos capitalizados de acordo com a política contábil da Companhia e suas controladas.

A amortização desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos intangíveis.

Provisão para impairment

O *goodwill* é avaliado por *impairment* anualmente ou sempre que sejam identificados indícios de que o ativo está com imparidade. Para 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o valor recuperável excedeu o valor contábil e nenhuma provisão para redução ao valor recuperável foi necessária.

Não houve atualizações no estudo em setembro de 2025 em função da ausência indícios de *impairment* nos ativos avaliados.

15 Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia aluga veículos e imóveis. Esses arrendamentos duram normalmente 4 anos, com a opção de renovar o arrendamento após esse período. Os pagamentos do arrendamento são ajustados anualmente para refletir os valores de mercado. Alguns arrendamentos preveem pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados nas mudanças no índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a Companhia está impedida de celebrar quaisquer contratos de subarrendamento.

As informações sobre os arrendamentos dos quais a Companhia e suas controladas são as arrendatárias são apresentadas a seguir:

a. Ativo de direito de uso

Na adoção inicial a mensuração do ativo de direito de uso corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo esperado de uso dos ativos.

Composição da movimentação

	Consolidado						
	30 de setembro de 2025	Adição	Baixas	Remensuração	31 de dezembro de 2024	Adição	01 de janeiro de 2024
Custo:							
Imóveis	162.750	4.304	(136)	2	158.580	8.150	150.075
Veículos	1.035	-	-	-	1.035	-	970
	163.785	4.304	(136)	2	159.615	8.150	151.045
Depreciação:							
Imóveis	(89.421)	(18.823)	-	-	(70.598)	(23.120)	(47.478)
Veículos	(885)	(244)	-	-	(641)	(358)	(283)
	(90.306)	(19.067)	-	-	(71.239)	(23.478)	(47.761)
Saldo Líquido							
Imóveis	73.329				87.982		102.597
Veículos	150				394		687
	73.479				88.376		103.284

	Controladora					
	30 de setembro de 2025	Adição	Remensuração	31 de dezembro de 2024	Adição	01 de janeiro de 2024
Custo:						
Imóveis	87.766	-	2	87.764	2.408	85.001
Veículos	1.035	-	-	1.035	-	970
	88.801	-	2	88.799	2.408	85.971
Depreciação:						
Imóveis	(70.631)	(12.776)	-	(57.855)	(15.824)	(42.031)
Veículos	(885)	(244)	-	(641)	(358)	(283)
	(71.516)	(13.020)	-	(58.496)	(16.182)	(42.314)
Saldo Líquido						
Imóveis	17.135			29.909		42.970
Veículos	150			394		687
	17.285			30.303		43.657

Os ativos de direito de uso têm o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não houve alterações em contratos de arrendamentos vigentes.

b. Passivo de arrendamento

Para os contratos abrangidos pela norma, o valor dos pagamentos futuros de rendas fixas, descontados a uma taxa nominal de endividamento incremental, foi considerado um componente do passivo de locação.

A taxa nominal de endividamento incremental (desconto) utilizada para o cálculo do valor presente dos contratos baseou-se nas cotações efetuadas junto de instituições financeiras para aquisição de ativos em condições semelhantes às dos contratos de arrendamento.

A taxa média obtida no consolidado é de 5,34% a.a. em 30 de setembro de 2025 (4,70% a.a. em 31 de dezembro de 2024) e na controladora de 5,16% a.a. em 30 de setembro de 2025 (5,31% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia não possui direito potencial de PIS/Pasep e COFINS recuperável embutido na contraprestação do arrendamento, uma vez que nossas operações estão incluídas no regime cumulativo.

De acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16, na mensuração e remensuração de seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso, a Companhia utilizou o método de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, de acordo com a vedação imposta pelo CPC 06 (R2)/IFRS 16. Essa proibição pode gerar distorções significativas nas informações a serem prestadas em virtude da atual realidade das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. A Companhia avaliou esses efeitos concluindo que são imateriais para suas demonstrações financeiras.

Composição da movimentação

Consolidado								
	30 de setembro de 2025	Adições de Principal	Baixas de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração	31 de dezembro de 2024
Imóveis	80.246	4.304	(136)	(18.823)	4.935	(5.754)	2	95.718
Veículos	1.182	-	-	(244)	10	(7)	-	1.423
	81.428	4.304	(136)	(19.067)	4.945	(5.761)	2	97.141
Total apresentado no passivo circulante	28.535							26.721
Total apresentado no passivo não circulante	52.893							70.420
	31 de dezembro de 2024	Adições de Principal	Baixas de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração	01 de janeiro de 2024
Imóveis	95.718	8.150	-	(23.122)	8.109	(8.072)	355	110.298
Veículos	1.423	-	-	(358)	27	(19)	65	1.708
	97.141	8.150	-	(23.480)	8.136	(8.091)	420	112.006
Total apresentado no passivo circulante	26.721							22.714
Total apresentado no passivo não circulante	70.420							89.292
Controladora								
	30 de setembro de 2025	Adições de Principal	Baixas de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração	31 de dezembro de 2024
Imóveis	20.111	-	-	(12.776)	1.821	(3.697)	2	34.761
Veículos	1.182	-	-	(244)	10	(7)	-	1.423
	21.293	-	-	(13.020)	1.831	(3.704)	2	36.184
Total apresentado no passivo circulante	20.969							20.010
Total apresentado no passivo não circulante	324							16.174
	31 de dezembro de 2024	Adições de Principal	Baixas de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração	01 de janeiro de 2024
Imóveis	34.761	2.408	-	(15.826)	4.053	(5.465)	355	49.236
Veículos	1.423	-	-	(358)	27	(19)	65	1.708
	36.184	2.408	-	(16.184)	4.080	(5.484)	420	50.944
Total apresentado no passivo circulante	20.010							17.333
Total apresentado no passivo não circulante	16.174							33.611

(i) Estimativa de liquidação

Consolidado			
	Passivo de Arrendamento	Juros	Valor Presente dos passivos de arrendamento
2025	8.352	(1.388)	6.964
2026	27.810	(4.181)	23.629
2027	11.485	(3.107)	8.378
2028	11.219	(2.543)	8.676
2029	10.909	(1.948)	8.961
2030	10.214	(1.350)	8.864
2031	10.175	(726)	9.449
2032	6.260	(163)	6.097
2033	410	-	410
Saldo em 30 de setembro de 2025	96.834	(15.406)	81.428

	Passivo de Arrendamento	Juros	Controladora Valor Presente dos passivos de arrendamento
2025	5.522	(403)	5.119
2026	16.489	(552)	15.937
2027	240	(3)	237
Saldo em 30 de setembro de 2025	22.251	(958)	21.293

16 Fornecedores

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Fornecedores mercado interno	86.267	65.341	47.513	25.871
Fornecedores mercado externo	6.553	861	2.845	828
Fornecedores - Partes Relacionadas	206	116	12.428	19.266
	93.026	66.318	62.786	45.965

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de moeda e liquidez relacionados a contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

17 Empréstimos e financiamentos

Esta nota explicativa fornece informações sobre os termos contratuais dos empréstimos com juros, que são mensurados pelo custo amortizado. Para mais informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e liquidez, veja Nota Explicativa nº 22.

Termos e cronograma de amortização da dívida

Termos e condições dos empréstimos em aberto foram os seguintes:

Finalidade	Moeda	Indexador	Taxa de juros nominal	Mês/Ano de vencimento	Consolidado e Controladora	
					30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
					Valor contábil	Valor contábil
Capital de giro	US\$	Pós-fixado	65% x CDI a.a.	dez/25	9.862	10.521
Capital de giro	US\$	Pós-fixado	70% x CDI a.a.	mar/29	48.362	55.889
Total de passivos com incidência de juros					58.224	66.410
Circulante					11.952	12.537
Não circulante					46.272	53.873

Em 30 de setembro de 2025, os empréstimos e financiamentos classificados no passivo não circulante têm seus vencimentos nos seguintes anos:

	Consolidado e Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Ano de vencimento:		
2027	15.424	17.958
2028	15.424	17.958
2029	15.424	17.958
	<u>46.272</u>	<u>53.873</u>

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

	Consolidado/Controladora					
	31 de dezembro de 2024	Juros Provisionados	Juros Pagos	Variação Cambial	Baixa de Principal	30 de setembro de 2025
Capital de giro	66.410	4.662	(4.323)	(8.525)	-	58.224

	Consolidado/Controladora					
	01 de janeiro de 2024	Juros Provisionados	Juros Pagos	Variação Cambial	Baixa de Principal	30 de setembro de 2024
Capital de giro	63.069	3.745	(4.116)	7.706	-	70.404

A Companhia e suas controladas estão sujeitas e vêm cumprindo determinadas cláusulas restritivas existentes nos contratos de financiamentos e empréstimos, sendo as mais significativas as apresentadas a seguir:

- cumprir o disposto na legislação referente à Política Nacional de Meio Ambiente, adotando, durante o prazo de vigência do contrato, medidas e ações destinadas a evitar ou corrigir danos ao meio ambiente, segurança e medicina do trabalho, que possam vir a ser causados pelo projeto financiado;
- manter em situação regular suas obrigações com os órgãos do meio ambiente, durante o prazo de vigência do contrato;
- não ceder ou transferir os direitos e obrigações decorrentes do contrato;
- manter em dia o pagamento de todas as obrigações de naturezas tributária, trabalhista, previdenciária e outras de caráter social, inclusive as contribuições devidas ao COFINS, FGTS, PIS/PASEP;
- enviar periodicamente ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES balanços, balancetes e informações sobre a Companhia e suas controladas; e
- cumprir a legislação referente ao transporte de bens importados financiados com recursos próprios.

18 Salários e férias a pagar

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Salários e Ordenados a Pagar	9.847	8.088	5.911	5.020
Provisão PPR	2.373	4.200	1.957	4.170
Provisão de férias	40.942	20.514	26.151	12.852
	<u>53.162</u>	<u>32.802</u>	<u>34.019</u>	<u>22.042</u>

19 Impostos e contribuições a recolher

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
ICMS	-	1.776	-	581
Previdência social a recolher	15.557	8.787	8.682	5.541
FGTS a recolher	4.463	3.450	2.646	2.434
IRRF a recolher	891	10.625	808	10.366
Parcelamentos - PIS/COFINS	369	528	-	-
Outros	371	1.450	242	741
	<u>21.651</u>	<u>26.616</u>	<u>12.378</u>	<u>19.663</u>
Passivo circulante	21.500	26.338	12.378	19.663
Passivo não circulante	151	278	-	-

20 Partes relacionadas

		Consolidado			
		30 de setembro de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Nota	Saldos	Receitas (despesas)	Saldos	Receitas (despesas)
Ativo circulante					
Venda de produtos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	127	-	14	1.274
Diversos	(iv)	17.104	88.123	7.046	111.000
Total do ativo	7	17.231	88.123	7.060	112.274
Passivo circulante					
Serviços Hotelaria / Diversos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	(87)	(694)	(116)	(865)
Daniela Lupo Stella	(v)	-	(63)	-	(28)
Ytoara - Engenharia e Comercio Ltda	(vi)	-	(389)	-	(1.412)
Conselheiros de administração / Diretoria	(vii)	(369)	(2.898)	(414)	(4.027)
		(456)	(4.044)	(530)	(6.332)
Arrendamentos a pagar					
Lupo Adm e Participações Ltda.	(iii)	(46.750)	(6.544)	(60.965)	(18.938)
		(47.206)	(10.588)	(61.495)	(25.270)
Dividendos e Juros sobre capital próprio					
Acionistas		(6.921)	-	(51.000)	-
Total do passivo		(54.127)	(10.588)	(112.495)	(25.270)

Controladora					
		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024		
		Saldos	Receitas (despesas)	Saldos	Receitas (despesas)
Ativo circulante					
Venda de produtos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	122	-	9	1.274
Lupo Nordeste Ltda.	(ii)	43.913	143.191	40.171	180.530
Scalina Ltda	(ii)	1.240	4.619	2.200	10.093
Lupo Lojas Ltda	(ii)	13.583	13.209	11.387	11.264
Lupo Têxtil, Unipessoal LDA		254	247.042	165	-
Leporis S.A.		368	63.473		
Diversos	(iv)	13.319	67.756	5.734	87.791
		72.799	539.290	59.666	290.952
Aluguéis a receber					
Scalina Ltda		2	22	2	29
7		72.801	539.312	59.668	290.980
Crédito coligadas					
Lupo Têxtil, Unipessoal LDA		929	-	929	-
Scalina Ltda		10.560	-	8.727	-
Leporis S.A.		3.233	-	-	-
		14.722	-	9.656	-
Total do ativo		87.523	539.312	69.324	290.980
Passivo circulante					
Serviços Hotelaria / Diversos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	(50)	(606)	(17)	(865)
Lupo Nordeste Ltda.	(ii)	(1.724)	(62.931)	(12.735)	(133.492)
Scalina Ltda	(ii)	(10.535)	(70.293)	(6.514)	(85.743)
Daniela Lupo Stella	(v)	-	(63)	-	(28)
Ytoara - Engenharia e Comercio Ltda	(vi)	-	(389)	-	(1.412)
Conselheiros de administração / Diretoria	(vii)	(369)	(2.898)	(414)	(4.027)
		(12.678)	(137.180)	(19.680)	(225.567)
Arrendamentos a pagar					
Lupo Adm e Participações Ltda.	(iii)	(20.447)	(10.689)	(34.684)	(20.683)
		(33.125)	(147.869)	(54.364)	(246.250)
Dividendos e Juros sobre capital próprio					
Acionistas		(6.921)	-	(51.000)	-
Total do passivo		(40.046)	(147.869)	(105.364)	(246.250)

- (i) Comercial Lupo S.A.**
Os saldos a receber da Comercial Lupo S.A., empresa coligada da Lupo S.A., referem-se, à venda de produtos para as lojas da Comercial Lupo S.A., e os saldos a pagar para a Comercial Lupo S.A., referem-se a aluguéis e serviços de hotelaria.
- (ii) Scalina Ltda., Lupo Nordeste Ltda. e Lupo Lojas Ltda.**
Referem-se basicamente aos serviços prestados/contratados e à venda/compra de produtos.
- (iii) Lupo Administração e Participações Ltda.**
O contas a pagar com a Lupo Administração e Participações Ltda. refere-se aos aluguéis dos prédios nos quais a Lupo S.A. e a Lupo Nordeste Ltda, mantêm suas operações industriais.
- (iv) Acionistas, familiares e contratados da Companhia**
O saldo a receber de diversos refere-se à venda de produtos, como meias, cuecas, *lingeries*, entre outros, para as lojas franqueadas de propriedade dos acionistas e familiares de acionistas, que representam, 137 lojas, e para contratados da Companhia, que representam 20 lojas. Essas transações respeitam todas as regras e condições comerciais de franquias, incluindo a de concentração, na qual é definido que o máximo de lojas por franqueado não pode ultrapassar 5% em quantidade de lojas ou valor de faturamento em reais, o que ocorrer primeiro. A participação do grupo familiar pode alcançar, no máximo 28% do faturamento da rede de franquias do Grupo Lupo, reservando-se 2% para novos entrantes, totalizando 30%.
Adicionalmente, na data base, não há inadimplência ou saldos vencidos com as referidas partes relacionadas.
- (v) Daniela Lupo Stella**
Prestação de serviço de assessoria da gestão do Espaço Lupo.
- (vi) Ytoara - Engenharia e Comercio Ltda**
A empresa na qual o acionista Alisson Oliveira Gadelha é funcionário, realiza serviços de manutenção civil.
- (vii) Conselheiros de administração / Diretoria**
Remuneração aprovada em Assembleia, dos acionistas: i) Carlos Dinucci, Elvio Lupo Júnior e Ricardo Lupo, que integram o Conselho de administração; ii) Líliliana Aufiero que é membro do conselho de administração e diretora-presidente, no entanto, não recebe remuneração para atividade exercida como membro do conselho de administração.

Adicionalmente existem transações referente a: i) contratação de seguros, que são intermediadas pela corretora Building Corretora de Seguros Ltda, administrada pelo acionista Aldo Lupo Medina; ii) retirada de parte dos resíduos de produção, sem valor comercial, pela Wolf Reciclagens Ltda-EPP, de propriedade do acionista Alessandro Oliveira Gadelha.

Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração inclui os diretores e os conselheiros administrativos que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades da Companhia. No período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram pagos aos administradores benefícios de curto prazo (salários e participação nos lucros, a qual é distribuída de forma indistinta a todos os funcionários, assistência médica, entre outros), os montantes apresentados abaixo:

	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Salários e honorários	9.623	10.077
Gratificação	372	-
Participação nos lucros	7	12
Benefícios	38	44
	<u>10.040</u>	<u>10.133</u>

A Companhia não possui outros tipos de remuneração tais como benefícios pós-emprego, outros benefícios de longo prazo ou benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

21 Provisão para contingências

A Companhia possui ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais envolvendo questões tributárias e trabalhistas, decorrentes do curso normal das operações.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como apresentado a seguir:

	Consolidado			Controladora	
	Tributária	Cíveis e trabalhistas	Total	Tributária	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	12.744	1.403	14.147	7.656	7.656
(Reversões) complemento	<u>2.022</u>	<u>2.318</u>	<u>4.340</u>	<u>5.195</u>	<u>5.195</u>
Saldo em 30 de setembro de 2024	<u>14.766</u>	<u>3.721</u>	<u>18.487</u>	<u>12.851</u>	<u>12.851</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	14.766	3.738	18.504	12.851	12.851
(Reversões) complemento	<u>(12.851)</u>	<u>(1.020)</u>	<u>(13.871)</u>	<u>(12.851)</u>	<u>(12.851)</u>
Saldo em 30 de setembro de 2025	<u>1.915</u>	<u>2.718</u>	<u>4.633</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Provisão tributária

As provisões tributárias referem-se basicamente a autuação fiscal para a cobrança de “adicional de GILRAT (Contribuição do Grau de Incidência de Incapacidade Laborativa decorrente dos Riscos Ambientais do Trabalho) para financiamento da aposentadoria especial 25 anos – empresas em geral”, referente ao exercício de 2018. Em março de 2025, após análise e

entendimento dos advogados, ocorreu a alteração da classificação de provável de perda para possível de perda, ocasionando a reversão da provisão em sua totalidade, motivo da variação no saldo.

Provisões tributárias, cíveis e trabalhistas

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantinha em andamento processos de ordem tributária, cível e trabalhista cuja materialização, na avaliação dos consultores jurídicos, é possível de perda, mas não provável, no valor aproximado na controladora de R\$ 63.807 (R\$ 45.377 em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado de R\$ 67.513 (R\$ 47.002 em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização.

Segue a composição dos depósitos judiciais que estão sendo efetuados pela Companhia e suas controladas:

Descrição	Consolidado			Controladora		
	31 de dezembro de 2024	(Reversão) / Complemento	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	(Reversão) / Complemento	30 de setembro de 2025
Depósitos Judiciais Natureza Trabalhista	3.609	29	3.638	649	(162)	487
Depósitos Judiciais Natureza Tributária	3.840	6	3.846	71	6	77
	<u>7.449</u>	<u>35</u>	<u>7.484</u>	<u>720</u>	<u>(156)</u>	<u>564</u>
Descrição	01 de janeiro de 2024	(Reversão) / Complemento	30 de setembro de 2024	01 de janeiro de 2024	(Reversão) / Complemento	30 de setembro de 2024
Depósitos Judiciais Natureza Trabalhista	3.306	267	3.573	303	162	465
Depósitos Judiciais Natureza Tributária	2.486	1.354	3.840	71	-	71
	<u>5.792</u>	<u>1.621</u>	<u>7.413</u>	<u>374</u>	<u>162</u>	<u>536</u>

22 Instrumentos financeiros

a. Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

Consolidado							
30 de setembro de 2025	Valor contábil				Valor justo		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	319.748	-	319.748	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	381.121	-	381.121	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(93.026)	(93.026)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(58.224)	-	-	(58.224)	-	(58.224)	(58.224)
Passivos de arrendamentos	-	-	(81.428)	(81.428)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(6.921)	-	(6.921)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(7.708)	(7.708)	-	-	-
31 de dezembro de 2024	Valor contábil				Valor justo		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	306.611	-	306.611	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	388.518	-	388.518	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(66.318)	(66.318)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(66.410)	-	-	(66.410)	-	(66.410)	(66.410)
Passivos de arrendamentos	-	-	(97.141)	(97.141)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(51.000)	-	(51.000)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(17.650)	(17.650)	-	-	-
30 de setembro de 2025	Valor contábil				Controladora		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	244.990	-	244.990	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	302.538	-	302.538	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(62.786)	(62.786)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(58.224)	-	-	(58.224)	-	(58.224)	(58.224)
Passivos de arrendamentos	-	-	(21.293)	(21.293)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(6.921)	-	(6.921)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(6.054)	(6.054)	-	-	-
31 de dezembro de 2024	Valor contábil				Valor justo		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	263.875	-	263.875	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	282.234	-	282.234	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(45.965)	(45.965)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(66.410)	-	-	(66.410)	-	(66.410)	(66.410)
Passivos de arrendamentos	-	-	(36.184)	(36.184)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(51.000)	-	(51.000)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(3.938)	(3.938)	-	-	-

b. Determinação do valor justo

O valor justo é o valor pelo qual um ativo poderia ser trocado ou um passivo liquidado entre partes conhecedoras e dispostas em uma transação em condições normais de mercado. O conceito de valor justo trata de inúmeras variações nas métricas utilizadas para mensurar um valor por um valor confiável.

A Companhia mantém apenas o saldo de R\$ 58.224 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 66.410 em 31 de dezembro de 2024) classificado como instrumento financeiro mensurado a valor justo por meio do resultado. Na classificação da hierarquia, este instrumento é de nível 2.

No período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas não efetuaram transferências entre níveis hierárquicos.

Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requerem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos foram determinados para fins de mensuração e / ou divulgação com base nos métodos a seguir.

O valor contábil dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado é uma aproximação razoável de seu valor justo.

Caixa e equivalentes de caixa

Os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se dos valores justos em virtude do curto prazo de vencimento desses instrumentos.

Contas a receber de clientes e outros créditos

O valor justo de contas a receber de clientes e outros créditos é estimado como o valor presente de fluxos de caixa futuros, descontado pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação. Este valor justo é determinado para fins de divulgação.

Passivos financeiros não derivativos

O valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é calculado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação das demonstrações financeiras.

c. Gerenciamento de riscos financeiros

Visão geral

No curso normal de suas operações, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado - taxa de juros, taxa de câmbio, risco de crédito e risco de liquidez. A Diretoria Executiva determina as estratégias a serem adotadas em cada circunstância e coordena o acesso aos mercados financeiros nacionais e estrangeiros, além de monitorar e administrar os riscos financeiros relacionados às operações da Companhia e suas controladas por meio de relatórios internos de risco que analisam as exposições por grau e relevância dos riscos. Esses riscos incluem risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros e outros riscos de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A Diretoria Executiva reporta-se periodicamente ao Conselho de Administração para discussão de riscos e exposições.

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado; e
- Risco operacional.

Esta nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia e de suas controladas a cada um dos riscos acima mencionados, seus objetivos, políticas e processos de mensuração, gestão de risco, e sua gestão de capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo destas demonstrações financeiras consolidadas e da controladora.

Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. A Administração é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. Os gestores de cada departamento reportam-se regularmente à Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pela Companhia e suas controladas, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites.

As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas, através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, objetiva desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os empregados entendem os seus papéis e obrigações.

Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de Companhia e suas controladas incorrerem em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas.

Os valores contábeis dos ativos financeiros e ativos de contrato representam a exposição máxima do crédito.

Contas a receber de clientes e outros créditos

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento no mercado que o cliente opera.

A Companhia e suas controladas limitam a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo máximo de pagamento parcelado de oito meses para clientes.

A Companhia e suas controladas estabeleceram uma política de crédito sob a qual todo novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrão de pagamento e entrega da Companhia e suas controladas serem oferecidos. A análise da Companhia e suas controladas inclui avaliações externas, quando disponíveis, e em alguns casos referências bancárias. Limites de compras são estabelecidos para cada cliente, que representam o montante máximo em aberto sem exigir a aprovação da Diretoria; esses limites são revisados anualmente. Clientes que falharem em cumprir com o limite de crédito estabelecido pela Companhia e suas controladas somente poderão operar em base de pagamentos antecipados.

No monitoramento do risco de crédito com clientes, os clientes são agrupados de acordo com suas características de crédito, incluindo pessoa jurídica, atacadistas, varejistas ou consumidores finais, localização geográfica, perfil de idade, maturidade e existência de dificuldades financeiras anteriores.

Contas a receber de clientes e outros créditos são relacionadas principalmente aos clientes de varejo, atacado e franquias da Companhia. Clientes classificados como de "alto risco" são colocados em uma lista de clientes restritos e monitorados pela Diretoria, sendo suas vendas futuras feitas com base em pagamentos antecipados. A Companhia e suas controladas não exigem garantias com relação às contas a receber de clientes e outros créditos.

A Companhia e suas controladas estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável que representa sua estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes e outros créditos. A provisão para créditos duvidosos foi constituída em montante julgado suficientes para cobrir prováveis perdas na realização, e o critério definido pela Administração é, substancialmente, provisionar todo o saldo de contas a receber vencido há mais de 365 dias. A companhia baixou créditos no consolidado e na controladora, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 7. A provisão estimada para perdas de liquidação duvidosa é de R\$ 11.109 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 5.263 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado e R\$ 5.247 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 2.523 em 31 de dezembro de 2024) na controladora, os demais saldos vencidos estão representados substancialmente por grandes organizações e franquias que não possuem histórico de inadimplência, e os respectivos saldos estão sendo realizados durante o exercício atual.

Uma análise da qualidade de crédito do saldo de contas a receber de clientes que não estavam vencidas nem reduzidas ao valor recuperável e o vencimento das contas a receber de clientes vencidas reduzidas ao valor recuperável está apresentada abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Contas a receber - à vencer	325.314	310.025	248.389	226.827
Contas a receber - vencidos				
De 0 a 30 dias	12.066	20.753	7.162	11.419
De 31 a 60 dias	4.057	20.495	2.487	16.650
De 61 a 90 dias	3.863	8.124	3.459	1.537
De 91 a 180 dias	9.986	14.077	7.098	7.732
Acima de 181 dias	13.847	4.677	9.792	2.045
	<u>369.133</u>	<u>378.151</u>	<u>278.387</u>	<u>266.210</u>

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas encontrarão dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na Administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que haja sempre liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A Administração julga que a Companhia e suas controladas não têm risco de liquidez, considerando a sua capacidade de geração de caixa e sua estrutura de capital com baixa participação de capital de terceiros.

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar nossa liquidez.

A seguir estão as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

30 de setembro de 2025	Consolidado				
	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 10 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	93.026	93.026	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	58.224	-	11.952	-	46.272
Passivo de arrendamentos	81.428	4.176	4.176	27.810	60.672
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	6.921	6.921	-	-	-
Outras contas a pagar	7.708	5.223	-	2.485	-
31 de dezembro de 2024	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 10 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	66.318	66.318	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	66.410	-	12.537	-	53.873
Passivo de arrendamentos	97.141	15.127	15.127	30.107	77.402
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	51.000	51.000	-	-	-
Outras contas a pagar	17.650	5.438	-	12.212	-

30 de setembro de 2025	Controladora				
	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 5 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	62.786	62.786	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	58.224	-	11.952	-	46.272
Passivo de arrendamentos	21.293	2.761	2.761	16.489	240
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	6.921	6.921	-	-	-
Outras contas a pagar	6.054	3.654	-	2.400	-
31 de dezembro de 2024	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 5 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	45.965	45.965	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	66.410	-	-	12.537	53.873
Passivo de arrendamentos	36.184	10.470	10.470	20.794	15.435
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	51.000	51.000	-	-	-
Outras contas a pagar	3.938	3.938	-	-	-

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia, possam ser realizados antecipadamente.

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e taxas de juros têm nos ganhos da Companhia e suas controladas ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Companhia e suas controladas mantêm constante mapeamento de riscos, ameaças e oportunidades, com base na projeção dos cenários e seus impactos nos seus resultados. Adicionalmente, também são analisados outros fatores de risco e a possibilidade da realização de operações para proteção contra estes.

Risco cambial

Este risco está atrelado à possibilidade de alteração nas taxas de câmbio, afetando a despesa financeira (ou receita) e o saldo passivo (ou ativo) de contratos que tenham como indexador uma moeda estrangeira. A Companhia e suas controladas possuem instrumentos financeiros atrelados ao Dólar Norte-americano, Franco Suíço e ao Euro. Os instrumentos expostos à variação cambial são representados por duplicatas a receber, financiamentos de importação e exportação e fornecedores.

Análise de sensibilidade - Cambial

Com base nos saldos dos instrumentos de proteção e dos objetos protegidos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram substituídas as taxas de câmbio e outros indexadores quando aplicável e calculadas as variações entre o novo saldo em Reais e o saldo em Reais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 em cada um dos cenários.

A tabela abaixo demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Consolidado - 30 de setembro de 2025			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	14.549	5,3180	18.186	21.824	10.912	7.275
Fornecedores - US\$	16	(6.553)	5,3186	(8.191)	(9.830)	(4.915)	(3.277)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(58.224)	5,3186	(72.780)	(87.336)	(43.668)	(29.112)
Impacto Resultado				<u>(12.557)</u>	<u>(25.114)</u>	<u>12.557</u>	<u>25.114</u>

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Consolidado - 31 de dezembro de 2024			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	14.901	6,1917	18.626	22.352	11.176	7.451
Fornecedores - US\$	16	(861)	6,1923	(1.076)	(1.292)	(646)	(431)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(66.410)	6,1923	(83.013)	(99.615)	(49.808)	(33.205)
Impacto Resultado				<u>(13.093)</u>	<u>(26.185)</u>	<u>13.092</u>	<u>26.185</u>

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Controladora - 30 de setembro de 2025			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	12.414	5,3180	15.518	18.621	9.311	6.207
Fornecedores - US\$	16	(2.845)	5,3186	(3.556)	(4.268)	(2.134)	(1.423)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(58.224)	5,3186	(72.780)	(87.336)	(43.668)	(29.112)
Impacto Resultado				<u>(12.163)</u>	<u>(24.328)</u>	<u>12.164</u>	<u>24.327</u>

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Controladora - 31 de dezembro de 2024			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	13.669	6,1917	17.086	20.504	10.252	6.835
Fornecedores - US\$	16	(828)	6,1923	(1.035)	(1.242)	(621)	(414)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(66.410)	6,1923	(83.013)	(99.615)	(49.808)	(33.205)
Impacto Resultado				<u>(13.393)</u>	<u>(26.784)</u>	<u>13.392</u>	<u>26.785</u>

Risco de taxa juros

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das demonstrações financeiras foi:

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Caixa e equivalentes de caixa	319.748	306.611	244.990	263.875
Empréstimos e financiamentos	<u>(58.224)</u>	<u>(66.410)</u>	<u>(58.224)</u>	<u>(66.410)</u>
<i>Posição líquida</i>	<u>261.524</u>	<u>240.201</u>	<u>186.766</u>	<u>197.465</u>

As operações da Companhia são indexadas a taxas pré e pós-fixadas, sendo as taxas pós-fixadas por TJLP e CDI. Sendo assim, a Administração, de uma maneira geral, entende que qualquer

oscilação nas taxas de juros não representaria impacto significativo nos resultados da Companhia.

Apreciação das taxas

Consolidado - 30 de setembro de 2025											
Instrumentos	Exposição 30 de setembro de 2025	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
				%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	275.186	CDI	15,00	18,75	10.319	22,5	20.639	11,25	(10.319)	7,5	(20.639)
Passivos financeiros											
Capital de giro	58.224	CDI	15,00	18,75	(2.183)	22,5	(4.367)	11,25	2.183	7,5	4.367
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					8.136		16.272		(8.136)		(16.272)

Consolidado - 31 de dezembro de 2024											
Instrumentos	Exposição 31 de dezembro de 2024	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
				%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	264.991	CDI	12,25	15,31	8.109	18,38	16.244	9,19	(8.109)	6,13	(16.217)
Passivos financeiros											
Capital de giro	66.410	CDI	12,25	15,31	(2.032)	18,38	(4.071)	9,19	2.032	6,13	4.064
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					6.077		12.173		(6.077)		(12.153)

Controladora - 30 de setembro de 2025											
Instrumentos	Exposição 30 de setembro de 2025	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
				%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	201.062	CDI	15,00	18,75	7.540	22,5	15.080	11,25	(7.540)	7,5	(15.080)
Passivos financeiros											
Capital de giro	58.224	CDI	15,00	18,75	(2.183)	22,5	(4.367)	11,25	2.183	7,5	4.367
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					5.357		10.713		(5.357)		(10.713)

Controladora - 31 de dezembro de 2024											
Instrumentos	Exposição 31 de dezembro de 2024	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
				%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	223.827	CDI	12,25	15,31	6.849	18,38	13.721	9,19	(6.849)	6,13	(13.698)
Passivos financeiros											
Capital de giro	66.410	CDI	12,25	15,31	(2.032)	18,38	(4.071)	9,19	2.032	6,13	4.064
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					4.817		9.650		(4.817)		(9.634)

Gestão de capital

A política da Companhia e suas controladas é resguardar uma sólida base de capital para preservar a confiança do investidor, credor e mercado, e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A Diretoria monitora os retornos sobre capital, que a Companhia e suas controladas definem como resultados de atividades operacionais divididos pelo capital empregado médio

Economic Value Added (EVA). A Diretoria também monitora o nível de dividendos para os acionistas.

A Companhia e suas controladas procuram manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos, buscando vantagens e segurança proporcionada por uma posição de capital saudável. O objetivo da Companhia e suas controladas era obter uma boa rentabilidade nos períodos.

A dívida da Companhia e suas controladas para relação ajustada do capital ao final do exercício é apresentada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Total do passivo	370.065	413.423	244.217	294.409
Menos: Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	(319.748)	(306.611)	(244.990)	(263.875)
Dívida líquida (A)	50.317	106.812	(773)	30.534
Total do patrimônio líquido (B)	1.358.804	1.284.668	1.358.804	1.284.668
Relação da dívida líquida sobre o capital ajustado (A/B)	3,7%	8,3%	-0,1%	2,4%

A Companhia não alterou sua abordagem à administração de capital durante o exercício.

23 Patrimônio líquido

Capital social

O capital social integralizado da Companhia é de R\$ 1.076.539 em 30 de setembro de 2025 e R\$ 1.035.544 em 31 de dezembro de 2024, e está representado por 197.593.686 ações ordinárias nominativas sem valor nominal. Em 28 de maio de 2025, houve aumento de capital através de reversão de reserva legal e reserva de investimentos, no montante de R\$ 40.995, conforme ata de reunião do conselho de administração.

Lucro por ação

O resultado básico e diluído por ação da Companhia é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas pela quantidade de ações ordinárias emitidas, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía instrumentos com efeitos diluidores.

	Consolidado e Controladora	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	71.714	110.499
Quantidade de ações ordinárias - milhares	197.594	197.594
Lucro básico e diluído por ação – R\$	0,36	0,56

Dividendos e remuneração sobre o capital próprio

O estatuto social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do resultado do exercício, ajustado na forma da lei. Os dividendos a pagar serão destacados do patrimônio líquido no encerramento do exercício e registrados como obrigação no passivo.

Reserva de lucros

Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

Reserva para investimentos

Trata-se de reserva estatutária calculada com base no saldo remanescente dos lucros apurados no exercício após as destinações para reserva legal e dividendos, sendo destinada à aplicação em investimentos futuros, que visa financiar parte do orçamento de capital, preparado pela Diretoria, compreendendo aquisição de equipamentos e máquinas, desenvolvimento do parque industrial e capital de giro.

Reserva de incentivo fiscal

A partir de 1º. de janeiro de 2024, com as alterações promovidas pela Lei nº. 14.789/2023 a Companhia e suas controladas não reconheceram reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido, referida pelo artigo 195-A da Lei nº. 6.404/1976, com os saldos das subvenções governamentais para investimentos. Tais receitas, decorrentes de incentivos fiscais concedidos pelos entes federativos, passaram a compor as bases de cálculo do Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.

Ajustes de avaliação patrimonial

Decorrentes do efeito da adoção do custo atribuído para o ativo imobilizado em decorrência da aplicação do CPC 27 e ICPC 10 na data de transição, deduzido do respectivo imposto de renda e contribuição social diferidos, e que vem sendo realizado mediante depreciação, alienação ou baixa dos ativos que lhe deram origem, além de resultado com transações entre acionistas. Na medida em que os bens, objeto da atribuição de novo valor, são depreciados ou baixados contra o resultado, os respectivos valores são transferidos da conta de Ajustes de Avaliação Patrimonial para Lucros acumulados.

24 Receita operacional líquida

	Consolidado			
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Receitas totais				
Vendas Mercado Interno	486.296	1.381.364	480.027	1.365.535
Vendas Mercado Externo	2.541	12.468	8.211	16.382
	<u>488.837</u>	<u>1.393.832</u>	<u>488.238</u>	<u>1.381.917</u>
Menos:				
Impostos sobre vendas	(73.869)	(213.699)	(77.873)	(226.955)
Descontos concedidos	(727)	(2.852)	(982)	(2.360)
Devoluções e abatimentos	<u>(7.226)</u>	<u>(20.559)</u>	<u>(7.361)</u>	<u>(19.106)</u>
Total da receita operacional líquida	<u>407.015</u>	<u>1.156.722</u>	<u>402.022</u>	<u>1.133.496</u>

	Controladora			
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Receitas totais				
Vendas Mercado Interno	345.721	1.019.745	338.207	992.130
Vendas Mercado Externo	2.747	11.416	8.571	17.539
	<u>348.468</u>	<u>1.031.161</u>	<u>346.778</u>	<u>1.009.669</u>
Menos:				
Impostos sobre vendas	(56.151)	(166.881)	(57.171)	(171.830)
Descontos concedidos	(292)	(1.115)	(608)	(1.070)
Devoluções e abatimentos	<u>(3.586)</u>	<u>(12.063)</u>	<u>(1.899)</u>	<u>(9.016)</u>
Total da receita operacional líquida	<u>288.439</u>	<u>851.102</u>	<u>287.100</u>	<u>827.753</u>

Obrigações de desempenho, políticas de reconhecimento de receita e segmentos operacionais

O grupo reconhece a receita quando transfere o controle do produto para seus clientes. Os principais clientes do Grupo são multimarcas, franquias e lojas de departamento - as vendas são feitas diretamente a eles e o Grupo não opera em regime de consignação. A transferência de controle normalmente ocorre quando as mercadorias encomendadas por uma loja são entregues a ela. A receita é mensurada com base na contraprestação acordada com o cliente no momento da realização do pedido. O Grupo não oferece programa de fidelidade, abatimento ou qualquer outro tipo de acordo que possa resultar em ajustes nos preços determinados no momento da realização do pedido. O Grupo é obrigado apenas a reembolsar ou substituir produtos defeituosos ou danificados; tais custos, porém, não têm sido historicamente significativos.

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional. Para fins gerenciais, a Administração acompanha a receita líquida com o mercado interno consolidada por marca e canal de distribuição, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado			
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Marca				
Lupo	245.591	711.128	254.740	711.234
TriFil	52.559	145.519	59.259	179.316
Lupo Sport	98.382	267.590	72.168	204.330
Outras (i)	7.942	20.017	7.644	22.234
Receita mercado interno	404.474	1.144.254	393.811	1.117.114
Receita mercado externo (ii)	2.541	12.468	8.211	16.382
Receita líquida total	407.015	1.156.722	402.022	1.133.496
Canal				
Multimarcas	235.226	684.009	234.595	671.434
Franquias	128.162	350.301	117.960	326.401
Lojas de departamento	32.121	85.645	33.317	97.923
Private label	3.257	8.064	4.434	10.648
E-commerce	5.708	16.235	3.505	10.708
Receita mercado interno	404.474	1.144.254	393.811	1.117.114
Receita mercado externo (ii)	2.541	12.468	8.211	16.382
Receita líquida total	407.015	1.156.722	402.022	1.133.496
Receita mercado interno	478.343	1.357.953	471.684	1.344.069
Receita mercado externo	2.541	12.468	8.211	16.382
Receita	480.884	1.370.421	479.895	1.360.451
Deduções da receita (impostos)	(73.869)	(213.699)	(77.873)	(226.955)
Receita líquida total	407.015	1.156.722	402.022	1.133.496

- (i) Considera vendas da marca Scala, de matérias-primas como fios, elásticos e acessórios e serviços de industrialização.
- (ii) A receita com o mercado externo não está evidenciada por marca e canal tendo em vista que, em 30 de setembro de 2025, representa apenas 1,08% (2,04% em 30 de setembro de 2024) do total consolidado da receita líquida.

25 Custos dos produtos vendidos

	Consolidado				Controladora			
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024		30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(183.327)	(461.374)	(165.723)	(442.065)	(133.618)	(375.630)	(131.998)	(372.649)
Despesas com pessoal	(95.918)	(292.590)	(90.113)	(264.818)	(59.887)	(182.433)	(59.465)	(175.673)
Depreciação e amortização	(11.360)	(33.271)	(10.628)	(31.623)	(8.506)	(24.862)	(7.924)	(22.451)
Energia elétrica	(6.985)	(20.822)	(7.597)	(22.593)	(3.475)	(10.752)	(4.061)	(11.802)
Outros	(4.327)	(11.953)	(4.318)	(11.722)	(1.995)	(6.419)	(1.841)	(4.237)
	<u>(301.917)</u>	<u>(820.010)</u>	<u>(278.379)</u>	<u>(772.821)</u>	<u>(207.481)</u>	<u>(600.096)</u>	<u>(205.289)</u>	<u>(586.812)</u>

26 Despesas com vendas

	Consolidado				Controladora			
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024		30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Despesas com fretes e serviços prestados	(16.138)	(48.239)	(21.341)	(48.593)	(9.024)	(27.764)	(12.974)	(29.704)
Comissões sobre as vendas	(17.430)	(51.485)	(15.410)	(47.417)	(10.429)	(32.058)	(9.344)	(28.349)
Despesas com pessoal	(13.658)	(42.097)	(11.726)	(33.717)	(8.936)	(27.763)	(8.465)	(24.583)
Propaganda e publicidade	(6.014)	(18.877)	(6.113)	(18.603)	(5.382)	(16.888)	(5.751)	(17.230)
Direitos autorais	(416)	(1.569)	(777)	(1.568)	(309)	(1.285)	(700)	(1.325)
Materiais de consumo	(3.572)	(11.252)	(3.858)	(10.970)	(1.348)	(5.327)	(1.893)	(5.418)
Depreciação e amortização	(1.182)	(3.439)	(825)	(2.282)	(428)	(1.187)	(319)	(874)
Outras	(761)	(1.458)	(128)	(253)	(402)	(917)	(106)	(130)
	<u>(59.171)</u>	<u>(178.416)</u>	<u>(60.178)</u>	<u>(163.403)</u>	<u>(36.258)</u>	<u>(113.189)</u>	<u>(39.552)</u>	<u>(107.613)</u>

27 Despesas administrativas e gerais

	Consolidado				Controladora			
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024		30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Despesas com pessoal	(12.180)	(37.090)	(10.842)	(31.103)	(7.507)	(24.355)	(7.624)	(22.449)
Serviços prestados e outros	(6.562)	(19.646)	(5.766)	(15.273)	(5.384)	(16.392)	(4.737)	(11.979)
Despesas com dirigentes	(1.316)	(4.350)	(1.351)	(3.920)	(1.316)	(4.350)	(1.351)	(3.920)
Despesas gerais	(5.161)	(12.739)	(3.981)	(11.486)	(3.308)	(8.284)	(2.526)	(7.113)
Depreciação e amortização	(1.149)	(3.544)	(990)	(2.956)	(1.026)	(3.182)	(861)	(2.530)
	<u>(26.368)</u>	<u>(77.369)</u>	<u>(22.930)</u>	<u>(64.738)</u>	<u>(18.541)</u>	<u>(56.563)</u>	<u>(17.099)</u>	<u>(47.991)</u>

28 Outras receitas (despesas) operacionais

	Consolidado				Controladora			
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024		30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Outras receitas operacionais								
Receitas eventuais	113	469	178	534	113	469	178	534
Recuperação de despesas	-	-	1.297	12.911	-	-	1.187	10.352
Reversão para demandas judiciais	1.630	14.969	-	5.198	-	12.851	-	916
Venda de ativo fixo	398	1.556	5	682	181	258	4	673
Receitas de aluguéis	53	161	38	155	62	183	59	176
Créditos extemporâneos (*)	8.955	8.955			8.955	8.955		
Outras receitas	159	5.099	298	791	160	5.100	298	791
Total de outras receitas	11.308	31.209	1.816	20.271	9.471	27.816	1.726	13.442
Outras despesas operacionais								
Provisão para demandas judiciais	-	(1.097)	(413)	(8.458)	-	-	(266)	(5.195)
Reversão de créditos fiscais	(486)	(9.726)	-	-	(386)	(8.896)	-	-
Indenizações	-	(547)	(249)	(777)	-	(396)	-	-
Custo de imobilizado baixado	(1.779)	(7.848)	(18)	(608)	(1.633)	(7.702)	-	(721)
Outras despesas operacionais	(1.126)	(3.050)	(1.384)	(8.101)	(302)	(1.650)	(580)	(5.092)
Total de outras despesas	(3.391)	(22.268)	(2.064)	(17.944)	(2.321)	(18.644)	(846)	(11.008)
Outras receitas (despesas) líquidas	7.917	8.941	(248)	2.327	7.150	9.172	880	2.434

(*) Refere-se a habilitação de crédito de IRPJ-CSLL e PIS-COFINS incidentes sobre juros de mora de obrigações contratuais (juros recebidos de clientes), apurados do período de 08/2016 a 05/2025 deferido em setembro de 2025, através do processo administrativo 13032.554095/2025-18.

29 Receitas e despesas financeiras

	Consolidado				Controladora			
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024		30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Receita financeira:								
Receita sobre aplicação financeira	8.412	23.366	6.345	20.801	6.439	19.007	5.894	20.041
Juros recebidos	3.031	8.074	3.391	8.597	2.083	4.934	2.600	5.835
Descontos obtidos	30	112	30	928	2	40	4	873
Reversão de provisão	-	188	326	344	-	140	231	231
Ganho de variação cambial	218	392	20	313	-	-	-	-
Total das receitas financeiras	11.691	32.132	10.112	30.983	8.524	24.121	8.729	26.980
Despesa financeira:								
Despesas de juros sobre passivos	(2.906)	(8.931)	(3.036)	(8.698)	(1.632)	(5.093)	(1.707)	(5.145)
Perda de variação cambial	(392)	(2.587)	(262)	(323)	(286)	(2.298)	(262)	(323)
Descontos concedidos	(2.407)	(6.089)	(1.427)	(4.618)	(1.880)	(3.971)	(717)	(3.179)
Tributos sobre operações financeiras	(629)	(1.952)	-	-	(419)	(1.255)	-	-
Outras despesas	(426)	(1.168)	(210)	(620)	(227)	(711)	(126)	(352)
Total das despesas financeiras	(6.760)	(20.727)	(4.935)	(14.259)	(4.444)	(13.328)	(2.812)	(8.999)
Financeiras líquidas	4.931	11.405	5.177	16.724	4.080	10.793	5.917	17.981

* * *

Diretoria

Liliana Aufiero
Diretora-presidente

Carlos Alberto Mazzeu
Diretor Vice-Presidente e Diretor de RI

João Daniel Buoro
Diretor financeiro

Conselho da Administração

Carlos Dinucci - Presidente
Altamiro Boscoli
Elvio Lupo Junior
Hugo Alexsandro Vasconcelos Rodrigues
Liliana Aufiero
Ricardo Lupo
André Antunes Soares de Camargo

Contadora

Lisiane Uesono
CRC/SP nº 1SP 256905/O-0