

# Lupo S.A.

**Informações contábeis intermediárias  
consolidadas e individuais em  
31 de março de 2025**

KPDS 1260258

Este documento foi assinado digitalmente por **Giovani Ricardo Pigatto**.  
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código **FD20-0C2D-DD59-7255**.

Este documento foi assinado digitalmente por **Giovani Ricardo Pigatto**.  
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código **FD20-0C2D-DD59-7255**.

# Conteúdo

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais</b> | <b>3</b>  |
| <b>Balancos patrimoniais</b>  | <b>5</b>  |
| <b>Demonstrações de resultados</b>  | <b>6</b>  |
| <b>Demonstrações de resultados abrangentes</b>  | <b>7</b>  |
| <b>Demonstrações das mutações do patrimônio líquido</b>   | <b>8</b>  |
| <b>Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto</b>  | <b>9</b>  |
| <b>Demonstrativo de valor adicionado (DVA)</b>  | <b>10</b> |
| <b>Notas explicativas às informações contábeis intermediárias</b>                                   | <b>11</b> |



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Avenida Presidente Vargas, 2.121  
Salas 1401 a 1405, 1409 e 1410 - Jardim América  
Edifício Times Square Business  
14020-260 - Ribeirão Preto/SP - Brasil  
Caixa Postal 457 - CEP 14001-970 - Ribeirão Preto/SP - Brasil  
Telefone +55 (16) 3323-6650  
kpmg.com.br

# Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais

## Aos Diretores da

Lupo S.A.

Araraquara – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, consolidadas e individuais, da Lupo S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada.

KPMG Auditores Independentes Ltda., a Brazilian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

Este documento foi assinado digitalmente por **Giovani Ricardo Pigatto**.  
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código FD20-0C2D-DD59-7255.

Este documento foi assinado digitalmente por **Giovani Ricardo Pigatto**.  
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código FD20-0C2D-DD59-7255.

## Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas e individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), consolidadas e individuais, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto, 12 de maio de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-027666/O-5 F SP



Giovani Ricardo Pigatto  
Contador CRC 1SP263189/O-7

# Lupo S.A.

## Balanços patrimoniais em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

| Ativo  | Nota | Consolidado         |                        | Controladora        |                        | Passivo   | Nota | Consolidado         |                        | Controladora     |                  |
|--|------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|---|------|---------------------|------------------------|------------------|------------------|
|  |      | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |   |      | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 6    | 292.330             | 306.611                | 250.108             | 263.875                | Fornecedores                                      | 16   | 119.629             | 66.318                 | 70.961           | 45.965           |
| Contas a receber de clientes                       | 7    | 346.924             | 377.463                | 268.250             | 266.201                | Empréstimos e financiamentos                      | 17   | 12.284              | 12.537                 | 12.284           | 12.537           |
| Estoques   | 8    | 443.672             | 357.049                | 206.815             | 167.695                | Passivo de arrendamentos                          | 15   | 27.330              | 26.721                 | 20.355           | 20.010           |
| Adiantamento a fornecedores                        | 9    | 20.672              | 22.963                 | 13.004              | 18.987                 | Salários e férias a pagar                         | 18   | 39.408              | 32.802                 | 25.330           | 22.042           |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 11   | 36.184              | 35.062                 | 27.825              | 27.027                 | Impostos e contribuições a recolher               | 19   | 21.880              | 26.338                 | 13.460           | 19.663           |
| Impostos a recuperar                               | 10   | 30.073              | 13.637                 | 3.657               | 12.543                 | Imposto de renda e contribuição social a recolher |      | 630                 | 626                    | 468              | -                |
| Outras contas a receber                            |      | 12.397              | 10.367                 | 9.024               | 16.024                 | Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar  | 26   | 33.369              | 51.000                 | 33.369           | 51.000           |
|  |      |                     |                        |                     |                        | Outras contas a pagar                             |      | 6.759               | 5.438                  | 5.301            | 3.938            |
| <b>Total do ativo circulante</b>                   |      | <b>1.182.252</b>    | <b>1.123.152</b>       | <b>778.683</b>      | <b>772.352</b>         | <b>Total do passivo circulante</b>                |      | <b>261.289</b>      | <b>221.780</b>         | <b>181.528</b>   | <b>175.155</b>   |
| Contas a receber de clientes                       | 7    | 657                 | 688                    | 2                   | 9                      | Empréstimos e financiamentos                      | 17   | 49.957              | 53.873                 | 49.957           | 53.873           |
| Impostos a recuperar                               | 10   | 8.913               | 45.203                 | 1.678               | 1.584                  | Passivo de arrendamentos                          | 15   | 64.773              | 70.420                 | 10.962           | 16.174           |
| Depósitos judiciais                                | 21   | 8.360               | 7.449                  | 757                 | 720                    | Impostos e contribuições a recolher               | 19   | 222                 | 278                    | -                | -                |
| Ativo fiscal diferido                              | 11   | 14.467              | 12.979                 | -                   | -                      | Passivo fiscal diferido                           | 11   | 35.768              | 36.356                 | 35.768           | 36.356           |
|  |      |                     |                        |                     |                        | Provisões para contingências                      | 21   | 6.628               | 18.504                 | -                | 12.851           |
| <b>Total do realizável a longo prazo</b>           |      | <b>32.397</b>       | <b>66.319</b>          | <b>2.437</b>        | <b>2.313</b>           | Outras contas a pagar                             |      | 85                  | 12.212                 | -                | -                |
| Investimentos                                      | 12   | 142                 | 142                    | 497.739             | 500.692                | <b>Total do passivo não circulante</b>            |      | <b>157.433</b>      | <b>191.643</b>         | <b>96.687</b>    | <b>119.254</b>   |
| Imobilizado  | 13   | 413.650             | 410.365                | 303.158             | 299.940                | <b>Total do passivo</b>                           |      | <b>418.722</b>      | <b>413.423</b>         | <b>278.215</b>   | <b>294.409</b>   |
| Intangível   | 14   | 98.650              | 98.113                 | 4.567               | 3.780                  | <b>Patrimônio líquido</b>                         | 23   |                     |                        |                  |                  |
|  |      |                     |                        |                     |                        | Capital social                                    |      | 1.035.544           | 1.035.544              | 1.035.544        | 1.035.544        |
| <b>Total do ativo não circulante</b>               |      | <b>544.839</b>      | <b>574.939</b>         | <b>807.901</b>      | <b>806.725</b>         | Ajuste de avaliação patrimonial                   |      | 103.363             | 102.833                | 103.363          | 102.833          |
|  |      |                     |                        |                     |                        | Reserva legal                                     |      | 8.700               | 8.700                  | 8.700            | 8.700            |
|  |      |                     |                        |                     |                        | Reserva para investimento                         |      | 137.591             | 137.591                | 137.591          | 137.591          |
|  |      |                     |                        |                     |                        | Lucros acumulados                                 |      | 23.171              | -                      | 23.171           | -                |
| <b>Total do ativo</b>                              |      | <b>1.727.091</b>    | <b>1.698.091</b>       | <b>1.586.584</b>    | <b>1.579.077</b>       | <b>Total do patrimônio líquido</b>                |      | <b>1.308.369</b>    | <b>1.284.668</b>       | <b>1.308.369</b> | <b>1.284.668</b> |
|  |      |                     |                        |                     |                        | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>      |      | <b>1.727.091</b>    | <b>1.698.091</b>       | <b>1.586.584</b> | <b>1.579.077</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

# Lupo S.A.

## Demonstrações de resultados

### Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

|   | Nota      | Consolidado         |                     | Controladora        |                     |
|---|-----------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|   |           | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2024 |
| <b>Receita operacional líquida</b>  | <b>24</b> | 332.113             | 332.613             | 265.342             | 248.004             |
| <b>Custos dos produtos vendidos</b>   | <b>25</b> | <u>(226.395)</u>    | <u>(225.702)</u>    | <u>(186.577)</u>    | <u>(179.016)</u>    |
| <b>Lucro bruto</b>  |           | <u>105.718</u>      | <u>106.911</u>      | <u>78.765</u>       | <u>68.988</u>       |
| <b>Outras receitas (despesas) operacionais</b>  |           |                     |                     |                     |                     |
| Vendas  | 26        | (55.847)            | (46.518)            | (34.861)            | (30.585)            |
| Administrativas e gerais  | 27        | (23.660)            | (18.580)            | (17.383)            | (13.687)            |
| Perdas esperadas com créditos   | 7         | (2.317)             | (1.919)             | (1.114)             | (1.088)             |
| Outras receitas operacionais  | 28        | 13.538              | 1.377               | 13.396              | 1.176               |
| Outras despesas operacionais  | 28        | <u>(10.144)</u>     | <u>(9.412)</u>      | <u>(8.298)</u>      | <u>(5.895)</u>      |
| <b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas, participação nos lucros de empresas investidas por equivalência patrimonial e impostos</b> |           | <u>27.288</u>       | <u>31.859</u>       | <u>30.505</u>       | <u>18.909</u>       |
| Receitas financeiras  | 29        | 10.074              | 9.662               | 7.938               | 8.453               |
| Despesas financeiras  | 29        | <u>(7.019)</u>      | <u>(4.669)</u>      | <u>(4.465)</u>      | <u>(3.166)</u>      |
| <b>Financeiras líquidas</b>   |           | <u>3.055</u>        | <u>4.993</u>        | <u>3.473</u>        | <u>5.287</u>        |
| Participação nos lucros de empresas investidas por equivalência patrimonial, líquido de impostos  | 12        | -                   | -                   | (2.948)             | 15.246              |
| <b>Resultado antes dos impostos</b>   |           | <u>30.343</u>       | <u>36.852</u>       | <u>31.030</u>       | <u>39.442</u>       |
| Imposto de renda e contribuição social:   |           |                     |                     |                     |                     |
| Imposto de renda e contribuição social - corrente   | 11        | (9.385)             | (13.225)            | (8.584)             | (9.540)             |
| Imposto de renda e contribuição social - diferido   | 11        | <u>2.076</u>        | <u>9.614</u>        | <u>588</u>          | <u>3.339</u>        |
| <b>Lucro líquido do período</b>   |           | <u>23.034</u>       | <u>33.241</u>       | <u>23.034</u>       | <u>33.241</u>       |
| Resultado por ação  | 23        | 0,1166              | 0,1682              | 0,1166              | 0,1682              |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

# Lupo S.A.

## Demonstrações de resultados abrangentes

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

|  | <u>Consolidado / Controladora</u> |                                |
|--|-----------------------------------|--------------------------------|
|  | <b>31 de março<br/>de 2025</b>    | <b>31 de março<br/>de 2024</b> |
| Lucro líquido do período                         | 23.034                            | 33.241                         |
| Outros resultados abrangentes                    |                                   |                                |
| Ganho (Perda) com <i>hedge</i> de fluxo de caixa | 672                               | (949)                          |
| Ajuste acumulado de conversão (CTA)              | <u>(5)</u>                        | <u>-</u>                       |
| Resultado abrangente total                       | <u>23.701</u>                     | <u>32.292</u>                  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

# Lupo S.A.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

|  | Capital social | Ajustes de avaliação patrimonial | Reservas      |                               |                           | Lucros acumulados | Patrimônio líquido atribuído aos controladores |
|--|----------------|----------------------------------|---------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------|--|
|  |                |                                  | Reserva legal | Reserva de incentivos fiscais | Reserva para investimento |                   |  |
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2024</b>   | 892.331        | 107.358                          | 8.623         | 73.850                        | 93.035                    | -                 | 1.175.197                                      |
| Realização do custo atribuído            | -              | (299)                            | -             | -                             | -                         | 299               | -  |
| <b>Outros resultados abrangentes</b>     |                |                                  |               |                               |                           |                   |  |
| Ganho com <i>hedge</i> de fluxo de caixa | -              | (949)                            | -             | -                             | -                         | -                 | (949)  |
| Lucro líquido do período                 | -              | -                                | -             | -                             | -                         | 33.241            | 33.241   |
| <b>Saldos em 31 de março de 2024</b>     | 892.331        | 106.110                          | 8.623         | 73.850                        | 93.035                    | 33.540            | 1.207.489                                      |
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2025</b>   | 1.035.544      | 102.833                          | 8.700         | -                             | 137.591                   | -                 | 1.284.668                                      |
| Realização do custo atribuído            | -              | (137)                            | -             | -                             | -                         | 137               | -  |
| <b>Outros resultados abrangentes</b>     |                |                                  |               |                               |                           |                   |  |
| Perda com <i>hedge</i> de fluxo de caixa | -              | 672                              | -             | -                             | -                         | -                 | 672  |
| Ajuste acumulado de conversão (CTA)      | -              | (5)                              | -             | -                             | -                         | -                 | (5)  |
| Lucro líquido do período                 | -              | -                                | -             | -                             | -                         | 23.034            | 23.034   |
| <b>Saldos em 31 de março de 2025</b>     | 1.035.544      | 103.363                          | 8.700         | -                             | 137.591                   | 23.171            | 1.308.369                                      |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

# Lupo S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

|  | Nota    | Consolidado         |                     | Controladora        |                     |
|--|---------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  |         | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2024 |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>                     |         |                     |                     |                     |                     |
| <b>Lucro líquido do período</b>  |         | 23.034              | 33.241              | 23.034              | 33.241              |
| <b>Ajustes para:</b>   |         |                     |                     |                     |                     |
| Depreciação e amortização  |         | 13.297              | 12.401              | 9.669               | 8.285               |
| Provisões para contingências   |         | (11.876)            | 6.364               | (12.851)            | 4.546               |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos            | 11      | 7.309               | 3.611               | 7.996               | 6.201               |
| Varição monetária, cambial e juros                                     |         | 2.118               | 3.723               | 1.435               | 2.298               |
| Provisão para perdas estimadas de liquidação duvidosa                  | 7       | 2.317               | 1.088               | 1.114               | 1.088               |
| Provisão para perdas de estoques                                       |         | 7.950               | 2.901               | 6.808               | 2.901               |
| Custo do ativo imobilizado e intangível baixado                        | 13 e 14 | 259                 | 4.590               | 55                  | 721                 |
| Equivalência patrimonial   | 12      | -                   | -                   | 2.948               | (15.246)            |
|  |         | <b>44.408</b>       | <b>67.919</b>       | <b>40.208</b>       | <b>44.035</b>       |
| <b>Variações em:</b>   |         |                     |                     |                     |                     |
| Contas a receber de clientes   |         | 24.926              | (35.884)            | (6.483)             | (26.696)            |
| Estoques   |         | (94.084)            | (35.752)            | (46.322)            | (8.138)             |
| Adiantamento a fornecedores  |         | 2.291               | (5.794)             | 5.983               | (3.039)             |
| Impostos a recuperar   |         | 18.494              | 10.209              | 7.486               | 4.776               |
| Outras contas a receber  |         | (2.030)             | (1.747)             | 7.000               | (2.743)             |
| Depósitos judiciais  |         | (911)               | (28)                | (37)                | (58)                |
| Fornecedores   |         | 53.311              | 60.857              | 24.996              | 36.378              |
| Salários e férias a pagar  |         | 6.606               | 601                 | 3.288               | (1.857)             |
| Impostos e contribuições a recolher                                    |         | (4.514)             | (3.570)             | (6.203)             | (1.258)             |
| Outras contas a pagar  |         | (11.195)            | (1.490)             | 1.363               | 7.986               |
| <b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>                      |         | <b>37.302</b>       | <b>55.321</b>       | <b>31.279</b>       | <b>49.386</b>       |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                           |         | (8.021)             | (6.336)             | (6.810)             | (4.156)             |
| Juros pagos  |         | (3.594)             | (3.787)             | (2.926)             | (2.770)             |
| <b>Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>  |         | <b>25.687</b>       | <b>45.198</b>       | <b>21.543</b>       | <b>42.460</b>       |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>                 |         |                     |                     |                     |                     |
| Aquisição de imobilizado   | 13      | (14.153)            | (11.580)            | (11.522)            | (8.352)             |
| Aquisição de intangível  | 14      | (1.836)             | (1.064)             | (1.811)             | (1.064)             |
| <b>Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de investimento</b> |         | <b>(15.989)</b>     | <b>(12.644)</b>     | <b>(13.333)</b>     | <b>(9.416)</b>      |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>                |         |                     |                     |                     |                     |
| Pagamento de arrendamento  | 15      | (6.348)             | (5.740)             | (4.346)             | (4.021)             |
| Pagamento de juros sobre capital próprio                               |         | (17.631)            | (16.800)            | (17.631)            | (16.800)            |
| <b>Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos</b>        |         | <b>(23.979)</b>     | <b>(22.540)</b>     | <b>(21.977)</b>     | <b>(20.821)</b>     |
| <b>(Redução) Aumento líquido em caixa e equivalente de caixa</b>       |         | <b>(14.281)</b>     | <b>10.014</b>       | <b>(13.767)</b>     | <b>12.223</b>       |
| Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro                         |         | 306.611             | 305.239             | 263.875             | 301.964             |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do período                        |         | 292.330             | 315.253             | 250.108             | 314.187             |
|  |         | <b>(14.281)</b>     | <b>10.014</b>       | <b>(13.767)</b>     | <b>12.223</b>       |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

# Lupo S.A.

## Demonstrativo de Valor Adicionado (DVA) Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

|  | Consolidado         |                     | Controladora        |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2024 |
| <b>Receitas</b>  | <b>405.210</b>      | <b>413.268</b>      | <b>329.681</b>      | <b>305.690</b>      |
| Vendas de mercadoria, produtos e serviços                | 393.974             | 401.568             | 317.399             | 302.289             |
| Reversão (Perdas) esperadas com créditos                 | (2.317)             | 10.505              | (1.114)             | 2.221               |
| Outras receitas  | 13.553              | 1.195               | 13.396              | 1.180               |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                   | <b>(179.746)</b>    | <b>(197.041)</b>    | <b>(160.566)</b>    | <b>(154.300)</b>    |
| Custos das mercadorias e serviços vendidos               | (101.633)           | (115.564)           | (107.968)           | (107.846)           |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros       | (79.714)            | (83.707)            | (52.598)            | (47.419)            |
| Perda / Recuperação de valores ativos                    | 1.601               | 2.230               | -                   | 965                 |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                            | <b>225.464</b>      | <b>216.227</b>      | <b>169.115</b>      | <b>151.390</b>      |
| <b>Retenções</b>   |                     |                     |                     |                     |
| Depreciação, amortização e exaustão                      | (13.337)            | (12.056)            | (9.709)             | (8.324)             |
| <b>Valor adicionado líquido produzido pela companhia</b> | <b>212.127</b>      | <b>204.171</b>      | <b>159.406</b>      | <b>143.066</b>      |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>        | <b>10.074</b>       | <b>9.662</b>        | <b>4.990</b>        | <b>23.699</b>       |
| Resultado de equivalência patrimonial                    | -                   | -                   | (2.948)             | 15.246              |
| Receitas financeiras                                     | 10.074              | 9.662               | 7.938               | 8.453               |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>               | <b>222.201</b>      | <b>213.833</b>      | <b>164.396</b>      | <b>166.765</b>      |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                  | <b>222.201</b>      | <b>213.833</b>      | <b>164.396</b>      | <b>166.765</b>      |
| <b>Pessoal</b>   | <b>120.857</b>      | <b>101.226</b>      | <b>75.911</b>       | <b>68.703</b>       |
| Remuneração direta                                       | 92.569              | 76.848              | 58.590              | 53.042              |
| Benefícios   | 21.028              | 17.597              | 12.728              | 11.064              |
| FGTS   | 7.260               | 6.781               | 4.593               | 4.597               |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                   | <b>70.243</b>       | <b>73.517</b>       | <b>60.546</b>       | <b>60.926</b>       |
| Federais   | 41.985              | 44.919              | 37.687              | 36.720              |
| Estaduais  | 28.052              | 28.380              | 22.777              | 24.077              |
| Municipais   | 206                 | 218                 | 82                  | 129                 |
| <b>Remuneração de Capitais de Terceiros</b>              | <b>8.067</b>        | <b>5.849</b>        | <b>4.905</b>        | <b>3.895</b>        |
| Juros  | 3.010               | 2.966               | 1.750               | 1.825               |
| Aluguéis   | 1.369               | 753                 | 581                 | 361                 |
| Outras   | 3.688               | 2.130               | 2.574               | 1.709               |
| <b>Remuneração de Capitais Próprios</b>                  | <b>23.034</b>       | <b>33.241</b>       | <b>23.034</b>       | <b>33.241</b>       |
| Lucro retido no período                                  | 23.034              | 33.241              | 23.034              | 33.241              |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas e individuais.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicada)

### 1 Contexto operacional

A Lupo S.A. (“Companhia”) é uma entidade privada domiciliada no Brasil. O endereço do escritório da Companhia é na rodovia Washington Luís, km 276,5, localizado no bairro Recreio Campestre Idanorma, na cidade de Araraquara, São Paulo. As demonstrações financeiras individuais compreendem a Companhia (Controladora), e as demonstrações financeiras consolidadas compreendem a Companhia e suas controladas (designados conjuntamente como “Companhia e suas controladas” ou “Grupo”). A Companhia e suas controladas têm por objeto a industrialização e comércio de meias, malharias e confecções têxteis em geral conforme descrito para cada uma das subsidiárias na Nota Explicativa nº 2.

Com participação acionária pulverizada, a Companhia não possui controlador final. O controle da Companhia ocorre mediante o exercício de direitos previstos em acordo assinado por acionistas representando 74,42% das ações.

### 2 Controladas da Companhia

As demonstrações financeiras abrangem a Companhia e suas controladas diretas e indiretas em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, conforme segue:

|                                   | <u>Participação acionária</u> |                           |
|-----------------------------------|-------------------------------|---------------------------|
|                                   | 31 de março<br>de 2025        | 31 de dezembro<br>de 2024 |
| <b>Controladas diretas</b>        |                               |                           |
| Scalina Ltda.                     | 100,00%                       | 100,00%                   |
| Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA | 100,00%                       | 100,00%                   |
| <b>Controladas indiretas</b>      |                               |                           |
| Lupo Nordeste Ltda.               | 100,00%                       | 100,00%                   |
| Lupo Lojas Ltda.                  | 100,00%                       | 100,00%                   |

#### **Scalina Ltda.**

Adquirida em novembro de 2016, a sede social da controlada está localizada na Avenida Papa João Paulo I, 5.163, Guarulhos, SP. A Scalina Ltda. tem como atividade preponderante a fabricação e comercialização de produtos da indústria de fiação, tecelagem, malharia e confecção de produtos têxteis em geral, bem como a exploração do comércio varejista de confecção.

#### **Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA**

Criada em julho de 2024, a sede da Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA, está localizada na Praceta Henrique Moreira 244, Vila Nova de Gaia, Distrito do Porto, em Portugal. A controlada tem como atividade preponderante o comércio de artigos de vestuário e seus acessórios em geral, incluindo exportação e importação desses.

#### **Lupo Nordeste Ltda.**

Criada em 27 de junho de 1997, a sede social da Lupo Nordeste Ltda. está localizada na Avenida Ibicaraí, 4.530, Itabuna, BA. A controlada tem como atividade preponderante a

fabricação e comercialização de produtos da indústria de fiação, tecelagem, malharia e confecção de produtos têxteis em geral, bem como a exploração do comércio varejista de confecção.

**Lupo Lojas Ltda.** (anteriormente denominada SCALA COMÉRCIO DE ROUPAS E ACESSÓRIOS LTDA.)

Criada em 12 de março de 2010, a sede social da controlada está localizada na Rua Gonçalves Dias, 543, Araraquara, SP. A controlada tem como atividade preponderante o comércio de artigos de vestuário e seus acessórios em geral.

Conforme ato societário realizado em agosto de 2024, a Companhia alterou sua razão social de Scala Comércio De Roupas E Acessórios Ltda. para Lupo Lojas Ltda.

### **3 Base de preparação e declaração de conformidade**

#### **a. Declaração de conformidade com relação às normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC)**

As informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia para o período findo em 31 de março de 2025 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma consistente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à preparação das Informações Trimestrais - ITR.

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas, em conjunto, com as referidas demonstrações financeiras anuais, aprovadas pela Administração da Companhia em 21 de março de 2025.

Não houve mudanças em tais políticas e metodologias de cálculo de estimativas. Conforme permitido pelo CPC 21 (R1), a Administração optou por não divulgar novamente os detalhes das políticas contábeis adotadas pela Companhia. Desta forma, as informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a fim de permitir aos usuários um melhor entendimento das condições financeiras e de liquidez da Companhia, bem como sua capacidade de geração de lucros e fluxos de caixa.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhia abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, esta demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

A emissão destas informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais foi autorizado pela Administração da Companhia em 12 de maio de 2025. Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

#### 4 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras consolidadas e individuais estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

#### 5 Uso de estimativas e julgamentos

A Companhia declara que não houve alterações significativas nas estimativas e nos julgamentos contábeis críticos desde a data de emissão das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

#### 6 Caixa e equivalentes de caixa

|   | Consolidado         |                        | Controladora        |                        |
|---|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|   | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
| Caixa   | 112                 | 95                     | 15                  | 14                     |
| Saldo bancário  | 45.453              | 41.525                 | 44.275              | 40.034                 |
| Aplicação financeira  | 246.765             | 264.991                | 205.818             | 223.827                |
| Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa | 292.330             | 306.611                | 250.108             | 263.875                |

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações são remuneradas por taxas variáveis de 99,5% a 105,0% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, tendo como contraparte bancos de primeira linha para minimizar o risco de crédito, política adotada pela Companhia no gerenciamento desses ativos financeiros.

#### 7 Contas a receber de clientes

|  | Consolidado         |                        | Controladora        |                        |
|--|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|  | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
| Contas a receber - no país                 | 332.148             | 362.535                | 193.430             | 196.234                |
| Contas a receber - no exterior             | 13.817              | 14.901                 | 11.436              | 13.669                 |
| Contas a receber - partes relacionadas     | 9.196               | 5.978                  | 67.023              | 58.830                 |
| Menos:                                     |                     |                        |                     |                        |
| Provisão para redução do valor recuperável | (7.580)             | (5.263)                | (3.637)             | (2.523)                |
|  | 347.581             | 378.151                | 268.252             | 266.210                |
| Ativo circulante                           | 346.924             | 377.463                | 268.250             | 266.201                |
| Ativo não circulante                       | 657                 | 688                    | 2                   | 9                      |

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de crédito relacionados a contas a receber de clientes e outros créditos é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

As mudanças na provisão para perda de crédito esperada durante o período estão apresentadas

na tabela a seguir:

|                                  | Consolidado         |                        | Controladora        |                        |
|----------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                  | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
| Saldo inicial                    | (5.263)             | (13.197)               | (2.523)             | (3.691)                |
| Reconhecimento de perda esperada | (2.317)             | (4.479)                | (1.114)             | (2.137)                |
| Baixa de perda esperada          | -                   | 12.413                 | -                   | 3.305                  |
|                                  | <u>(7.580)</u>      | <u>(5.263)</u>         | <u>(3.637)</u>      | <u>(2.523)</u>         |

A composição das contas a receber de clientes e provenientes de acordos comerciais por idade de vencimento é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

## 8 Estoques

|  | Consolidado         |                        | Controladora        |                        |
|--|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|  | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
| Produtos acabados                      | 226.898             | 166.379                | 107.879             | 75.634                 |
| Produtos em elaboração                 | 24.014              | 20.791                 | 13.584              | 12.972                 |
| Matérias primas e materiais de consumo | 192.760             | 169.879                | 85.352              | 79.089                 |
|  | <u>443.672</u>      | <u>357.049</u>         | <u>206.815</u>      | <u>167.695</u>         |

Os estoques foram reduzidos ao valor realizável líquido no montante de R\$ 20.023 (R\$ 12.072 em 31 de dezembro de 2024), no consolidado, e R\$ 11.949 (R\$ 5.140 em 31 de dezembro de 2024), na controladora, reconhecidos como custo. Na determinação do valor realizável líquido dos estoques, a Companhia considerou uma perda por obsolescência para itens de estoque sem movimentação há mais de treze meses.

Em 31 de março de 2025, matérias-primas, materiais de consumo e alterações em produtos acabados e estoques em processo, reconhecidos nos custos de venda no consolidado totalizaram R\$ 226.395 (R\$ 225.702 em 31 de março de 2024) e na controladora, totalizaram R\$ 186.577 (R\$ 179.016 em 31 de março de 2024).

## 9 Adiantamento a fornecedores

|   | Consolidado         |                        | Controladora        |                        |
|---|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|   | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
| Adiantamento a fornecedores - No país     | 5.259               | 5.544                  | 2.596               | 4.445                  |
| Adiantamento a fornecedores - No exterior | 15.413              | 17.419                 | 10.408              | 14.542                 |
|   | <u>20.672</u>       | <u>22.963</u>          | <u>13.004</u>       | <u>18.987</u>          |

A Companhia e suas controladas, no fluxo normal de suas transações, adquirem contratos para aquisição de produtos e prestação de serviços. Em 2025, a Companhia e suas controladas

realizaram adiantamentos pontuais para garantir algumas condições comerciais. Todas estas transações foram com terceiros não havendo transações com partes relacionadas.

## 10 Impostos a recuperar

|  | Consolidado            |                           | Controladora           |                           |
|--|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|
|  | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
| <b>Circulante</b>  |                        |                           |                        |                           |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS) | 2.362                  | 3.441                     | 2.337                  | 3.337                     |
| Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)                          | 2.311                  | 2.002                     | 1.320                  | 1.156                     |
| Programa de Integração Social (PIS) (*)                                | 4.299                  | 1.445                     | -                      | 1.436                     |
| Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (*)    | 17.400                 | 6.654                     | -                      | 6.614                     |
| Imposto de renda a recuperar   | 3.610                  | -                         | -                      | -                         |
| Outros   | 91                     | 95                        | -                      | -                         |
|  | 30.073                 | 13.637                    | 3.657                  | 12.543                    |
| <b>Não Circulante</b>  |                        |                           |                        |                           |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS) | 1.679                  | 1.585                     | 1.678                  | 1.584                     |
| Programa de Integração Social (PIS) (*)                                | 1.433                  | 8.558                     | -                      | -                         |
| Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (*)    | 5.801                  | 35.060                    | -                      | -                         |
|  | 8.913                  | 45.203                    | 1.678                  | 1.584                     |

- (\*) Em 31 de março de 2025, esse montante é composto substancialmente pelo saldo remanescente, após atualizações e compensações, de PIS e COFINS, da controlada Lupo Nordeste Ltda. (Lupo Nordeste), gerado pela exclusão do ICMS de sua base de cálculo, no valor de R\$ 28.934 (R\$ 31.405 em dezembro de 2024).

## 11 Imposto de renda e contribuição social

### (i) Imposto de renda e contribuição social a recuperar

Decorrente de saldo credor de imposto de renda e contribuição social a recuperar em exercícios seguintes.

|                                 | Consolidado         |                        | Controladora        |                        |
|---------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                 | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
| Contribuição social a recuperar | 9.462               | 9.169                  | 7.300               | 7.091                  |
| Imposto de renda a recuperar    | 26.722              | 25.893                 | 20.525              | 19.936                 |
|                                 | <b>36.184</b>       | <b>35.062</b>          | <b>27.825</b>       | <b>27.027</b>          |

### (ii) Ativos e passivos fiscais diferidos

O imposto de renda e contribuição social diferidos são registrados substancialmente para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis: (i) às diferenças temporárias, entre a base fiscal de contas do resultado e seus respectivos registros contábeis em regime de competência; e (ii) aos efeitos gerados pela depreciação por diferenças de taxas, conforme demonstrado abaixo:

|  | Consolidado         |                        | Controladora        |                        |
|--|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|  | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
| <b>Ativos</b>  |                     |                        |                     |                        |
| Provisão para perda dos estoques                       | 6.808               | 4.105                  | 4.063               | 1.748                  |
| Provisão para perdas de créditos esperadas             | 2.577               | 1.789                  | 1.236               | 858                    |
| Provisões para demandas judiciais                      | 2.282               | 7.298                  | -                   | 4.369                  |
| Provisão desvalorização empréstimos compulsório        | 6                   | 6                      | 6                   | 6                      |
| Vendas em trânsito - Reversão receita                  | 30.752              | 4.615                  | 20.090              | 6.155                  |
| Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social | 10.100              | 10.495                 | -                   | -                      |
| Mais valia aquisição de investimentos                  | 391                 | 522                    | -                   | -                      |
| <b>Total do Ativo</b>                                  | <b>53.112</b>       | <b>28.830</b>          | <b>25.591</b>       | <b>13.136</b>          |
| <b>Passivos</b>  |                     |                        |                     |                        |
| Provisão sobre o custo atribuído                       | (905)               | (976)                  | (905)               | (976)                  |
| Provisão de depreciação por diferença de taxas         | (43.839)            | (42.750)               | (43.839)            | (42.750)               |
| Saldo de valor justo por aquisição de controlada       | -                   | -                      | -                   | -                      |
| Provisão sobre crédito de PIS/Cofins                   | (3.907)             | (4.847)                | -                   | -                      |
| Mais valia aquisição investimentos                     | (1.154)             | (1.334)                | (1.041)             | (1.188)                |
| Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos        | (24.608)            | (2.300)                | (15.574)            | (4.578)                |
| <b>Total do Passivo</b>                                | <b>(74.413)</b>     | <b>(52.207)</b>        | <b>(61.359)</b>     | <b>(49.492)</b>        |
| <b>Impostos diferidos líquido</b>                      | <b>(21.301)</b>     | <b>(23.377)</b>        | <b>(35.768)</b>     | <b>(36.356)</b>        |
| Total apresentado no ativo não circulante              | 14.467              | 12.979                 | -                   | -                      |
| Total apresentado no passivo não circulante            | 35.768              | 36.356                 | 35.768              | 36.356                 |

**(iii) Movimentação das diferenças temporárias durante o período**

|  | <b>Consolidado</b>         |   |                               |                            |   |  |                               |
|--|----------------------------|---|-------------------------------|----------------------------|---|--|-------------------------------|
|  | <b>31 de março de 2025</b> | <b>Reconhecidos no resultado do período</b> | <b>31 de dezembro de 2024</b> | <b>31 de março de 2024</b> | <b>Reconhecidos no resultado do período</b> | <b>Reconhecidos no patrimônio líquido do período</b> | <b>31 de dezembro de 2023</b> |
| <b>Ativos</b>  |                            |   |                               |                            |   |  |                               |
| Provisão para perda dos estoques                       | 6.808                      | 2.703                                       | 4.105                         | 8.409                      | 2.240                                       | -  | 6.169                         |
| Provisão para perdas de créditos esperadas             | 2.577                      | 788   | 1.789                         | 919                        | (3.560)                                     | -  | 4.479                         |
| Provisões para demandas judiciais                      | 2.282                      | (5.016)                                     | 7.298                         | 6.974                      | 2.164                                       | -  | 4.810                         |
| Provisão desvalorização empréstimos compulsório        | 6                          | -   | 6                             | 6                          | -   | -  | 6                             |
| Vendas em trânsito - Reversão receita                  | 30.752                     | 26.137                                      | 4.615                         | 14.497                     | 5.907                                       | -  | 8.590                         |
| Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social | 10.100                     | (395)                                       | 10.495                        | 12.274                     | 5.098                                       | -  | 7.176                         |
| Provisão para descontos concedidos                     | 196                        | 196   | -                             | 256                        | 256   | -  | -                             |
| Mais valia aquisição de investimentos                  | 391                        | (131)                                       | 522                           | 914                        | (130)                                       | -  | 1.044                         |
| <b>Total do Ativo</b>                                  | <b>53.112</b>              | <b>24.282</b>                               | <b>28.830</b>                 | <b>44.249</b>              | <b>11.975</b>                               | <b>-</b>   | <b>32.274</b>                 |
| <b>Passivos</b>  |                            |   |                               |                            |   |  |                               |
| Provisão sobre o custo atribuído                       | (905)                      | 71  | (976)                         | (1.148)                    | 150   | -  | (1.298)                       |
| Provisão de depreciação por diferença de taxas         | (43.839)                   | (1.089)                                     | (42.750)                      | (39.792)                   | (805)                                       | -  | (38.987)                      |
| Saldo de valor justo por aquisição de controlada       | -                          | -   | -                             | (1.703)                    | 163   | 1.886  | (3.752)                       |
| Provisão sobre crédito de PIS/Cofins                   | (3.907)                    | 940   | (4.847)                       | (7.914)                    | 1.040                                       | -  | (8.954)                       |
| Mais valia aquisição investimentos                     | (1.154)                    | 180   | (1.334)                       | -                          | -   | -  | -                             |
| Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos        | (24.608)                   | (22.308)                                    | (2.300)                       | (8.823)                    | (2.909)                                     | -  | (5.914)                       |
| <b>Total do Passivo</b>                                | <b>(74.413)</b>            | <b>(22.206)</b>                             | <b>(52.207)</b>               | <b>(59.380)</b>            | <b>(2.361)</b>                              | <b>1.886</b>   | <b>(58.905)</b>               |
| <b>Impostos diferidos líquido</b>                      | <b>(21.301)</b>            | <b>2.076</b>                                | <b>(23.377)</b>               | <b>(15.131)</b>            | <b>9.614</b>                                | <b>1.886</b>   | <b>(26.631)</b>               |

|   |                                |   |                                       | <b>Controladora</b>            |   |                                       |
|---|--------------------------------|---|---------------------------------------|--------------------------------|---|---------------------------------------|
|   | <b>31 de março<br/>de 2025</b> | <b>Reconhecidos no<br/>resultado do<br/>exercício</b> | <b>31 de<br/>dezembro de<br/>2024</b> | <b>31 de março<br/>de 2024</b> | <b>Reconhecidos no<br/>resultado do<br/>exercício</b> | <b>31 de<br/>dezembro de<br/>2023</b> |
| <b>Ativos</b>                                   |                                |   |                                       |                                |   |                                       |
| Provisão para perda dos estoques                | 4.063                          | 2.315   | 1.748                                 | 4.056                          | 987   | 3.069                                 |
| Provisão para perdas de créditos esperadas      | 1.236                          | 378   | 858                                   | 502                            | (755)   | 1.257                                 |
| Provisões para demandas judiciais               | -                              | (4.369)   | 4.369                                 | 4.149                          | 1.546   | 2.603                                 |
| Provisão desvalorização empréstimos compulsório | 6                              | -   | 6                                     | 6                              | -   | 6                                     |
| Vendas em trânsito - Reversão receita           | 20.090                         | 13.935  | 6.155                                 | 11.676                         | 7.606   | 4.070                                 |
| Provisão para descontos concedidos              | 196                            | 196   | -                                     | 256                            | 256   | -                                     |
| <b>Total do Ativo</b>                           | <b>25.591</b>                  | <b>12.455</b>   | <b>13.136</b>                         | <b>20.645</b>                  | <b>9.640</b>  | <b>11.005</b>                         |
| <b>Passivos</b>                                 |                                |   |                                       |                                |   |                                       |
| Provisão sobre o custo atribuído                | (905)                          | 71  | (976)                                 | (1.148)                        | 149   | (1.297)                               |
| Provisão de depreciação por diferença de taxas  | (43.839)                       | (1.089)   | (42.750)                              | (39.545)                       | (837)   | (38.708)                              |
| Mais valia aquisição investimentos              | (1.041)                        | 147   | (1.188)                               | -                              | -   | -                                     |
| Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos | (15.574)                       | (10.996)  | (4.578)                               | (8.455)                        | (5.613)   | (2.842)                               |
| <b>Total do Passivo</b>                         | <b>(61.359)</b>                | <b>(11.867)</b>                                       | <b>(49.492)</b>                       | <b>(49.148)</b>                | <b>(6.301)</b>  | <b>(42.847)</b>                       |
| <b>Impostos diferidos líquido</b>               | <b>(35.768)</b>                | <b>588</b>  | <b>(36.356)</b>                       | <b>(28.503)</b>                | <b>3.339</b>  | <b>(31.842)</b>                       |

A Administração da Companhia e suas controladas reconhecem o imposto de renda diferido com base nas seguintes premissas:

- 100% impostos diferidos ativos e passivos sobre diferenças temporárias;
- Em situações em que perdas recentes indicam que um lucro tributável futuro é incerto, os impostos diferidos ativos não são reconhecidos sobre as diferenças temporárias dedutíveis em excesso aos impostos diferidos passivos registrados sobre as diferenças temporárias tributáveis, e também não é reconhecido nenhum ativo sobre prejuízos fiscais acumulados não utilizados.

**(iv) Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social**

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e das despesas com imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

|  | Consolidado         |                     | Controladora        |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2024 |
| Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social                  | 30.343              | 36.852              | 31.030              | 39.442              |
| Alíquota fiscal combinada  | 34%                 | 34%                 | 34%                 | 34%                 |
| Imposto de renda e contribuição social:<br>Pela alíquota fiscal combinada          | (10.317)            | (12.530)            | (10.550)            | (13.410)            |
| Resultado de equivalência patrimonial  | -                   | -                   | (1.002)             | 5.184               |
| <b>Adições/exclusões permanentes:</b>  |                     |                     |                     |                     |
| Depreciação e Juros (IFRS 16/CPC 06)   | (2.409)             | (1.569)             | (1.555)             | (1.569)             |
| Reversão Aluguéis (IFRS 16/CPC06)  | 2.479               | 1.635               | 1.733               | 1.635               |
| Inovação tecnológica (a)   | 3.060               | 1.709               | 3.060               | 1.709               |
| Prejuízos fiscais e base de cálculo negativa reconhecidos (b)                      | -                   | 5.098               | -                   | -                   |
| Utilização de prejuízos fiscais e base de cálculo negativa                         | (35)                | 1.615               | -                   | -                   |
| Prejuízos fiscais e base de cálculo negativa não reconhecidos                      | -                   | (610)               | -                   | -                   |
| Benefício fiscal - Programa de Alimentação do Trabalhador (PAT)                    | 280                 | -                   | 260                 | -                   |
| Reconhecimento/realização de IR/CS diferidos sobre mais valia de ativos adquiridos | 49                  | -                   | 147                 | -                   |
| Amortização ágio   | 643                 | -                   | -                   | -                   |
| Outras adições e exclusões   | (1.059)             | 1.041               | (89)                | 250                 |
|  | (7.309)             | (3.611)             | (7.996)             | (6.201)             |
| Imposto de renda e contribuição social corrente                                    | (9.385)             | (13.225)            | (8.584)             | (9.540)             |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                                   | 2.076               | 9.614               | 588                 | 3.339               |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do período          | (7.309)             | (3.611)             | (7.996)             | (6.201)             |
| <i>Alíquota efetiva</i>  | 24,09%              | 9,80%               | 25,77%              | 15,72%              |

- (a) A partir do ano-calendário de 2006, a pessoa jurídica pode excluir do lucro líquido, na determinação do lucro real e da base de cálculo da CSLL, o valor correspondente a até 60% (sessenta por cento) da soma dos dispêndios realizados no período de apuração com pesquisa tecnológica e desenvolvimento de inovação tecnológica, classificáveis como despesa pela legislação do IRPJ, na forma do inciso I do *caput* do art. 17 desta Lei nº 11.196/05. Em 30 de setembro de 2015, a Medida Provisória nº 694 prevê a suspensão, no ano-calendário de 2016, dos benefícios fiscais concedidos pela Lei nº 11.196/05 às atividades de pesquisa e desenvolvimento.
- (b) Refere-se a crédito de imposto de renda e contribuição social, de sua controlada Lupo Nordeste, apurados sobre prejuízo fiscal e base negativa de anos anteriores, reconhecidos no ano corrente, em função da controlada passar a apresentar perspectiva de lucro tributável futuro.

- (v) **Créditos tributários de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social**  
 As controladas Scalina Ltda., Lupo Nordeste Ltda. e Lupo Lojas Ltda. possuem prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da contribuição social não reconhecidos, no montante de R\$ 328.906 em 31 de março de 2025 (R\$ 331.644 em 31 de dezembro de 2024), sem limite prescricional.

## 12 Investimentos

### a. Composição dos saldos

|                                     | Consolidado         |                        | Controladora        |                        |
|-------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                     | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
| Outros investimentos                | 142                 | 142                    | 142                 | 142                    |
| Participação em empresas controlada | -                   | -                      | 497.597             | 500.550                |
|                                     | <u>142</u>          | <u>142</u>             | <u>497.739</u>      | <u>500.692</u>         |

### b. Movimentação dos saldos – Controlada

|   | Scalina Ltda.<br>Consolidada |                        | Vestlupo Portugal,<br>Unipessoal LDA |                        | Total          |
|---|------------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------------|----------------|
|   | 31 de março de 2025          | 31 de dezembro de 2024 | 31 de março de 2025                  | 31 de dezembro de 2024 |                |
| Ações/quotas possuídas  | 512.339.874                  | 512.339.874            | 1                                    | 1                      |                |
| Capital social  | 581.973                      | 581.973                | 59                                   | 59                     |                |
| Ativo   | 668.991                      | 648.278                | 987                                  | 1.137                  |                |
| Passivo   | 224.261                      | 200.714                | 1.098                                | 1.130                  |                |
| Patrimônio líquido  | 444.730                      | 447.564                | (111)                                | 7                      |                |
| Receita Líquida   | 170.364                      | 775.478                | 43                                   | 81                     |                |
| Despesas e custos   | (173.886)                    | (723.047)              | (156)                                | (336)                  |                |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos     | 687                          | (2.615)                | -                                    | -                      |                |
| Resultado do exercício  | (2.835)                      | 49.816                 | (113)                                | (255)                  |                |
| Percentual de participação                                      | 100%                         | 100%                   | 100%                                 | 100%                   |                |
| <b>Valor contábil do investimento no início do exercício</b>    | <b>500.543</b>               | <b>427.514</b>         | <b>7</b>                             | <b>-</b>               | <b>500.550</b> |
| Resultado da equivalência patrimonial                           | (2.835)                      | 49.816                 | (113)                                | (255)                  | (2.948)        |
| <b>Investimento no final do período</b>                         | <b>497.708</b>               | <b>477.330</b>         | <b>(106)</b>                         | <b>(255)</b>           | <b>497.602</b> |
| Adiantamento para futuro aumento de capital (*)                 | -                            | 29.102                 | -                                    | 203                    | -              |
| Integralização de capital                                       | -                            | -                      | -                                    | 59                     | -              |
| Ajuste acumulado de conversão (CTA)                             | -                            | -                      | (5)                                  | -                      | -              |
| Reclassificação para Ativo Imobilizado: mais valia na aquisição | -                            | (5.889)                | -                                    | -                      | -              |
| <b>Valor contábil do investimento no final do período</b>       | <b>497.708</b>               | <b>500.543</b>         | <b>(111)</b>                         | <b>7</b>               | <b>497.597</b> |

(\*) O montante de R\$ 29.102, refere-se aos aportes enviados a controlada em 2024, e foram incorporados ao capital social da Scalina Ltda em 1º de julho de 2024.

## 13 Imobilizado

|  | <b>Consolidado</b> |  |                        |          |                               |  |                       |           |                              |                            |           |
|--|--------------------|--|------------------------|----------|-------------------------------|--|-----------------------|-----------|------------------------------|----------------------------|-----------|
|  | Terrenos           | Máquinas,<br>equipamentos e<br>instalações | Móveis e<br>utensílios | Veículos | Computadores e<br>Periféricos | Benfeitorias<br>em imóveis de<br>terceiros | Bens em<br>construção | Edifícios | Adiantamento a<br>fornecedor | Direito de Uso<br>(IFRS16) | Total     |
| <b>Custo e custo atribuído:</b>        |                    |  |                        |          |                               |  |                       |           |                              |                            |           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | 69                 | 461.865                                    | 26.417                 | 2.076    | 147                           | 99.432                                     | 14.146                | 26.669    | 1.749                        | 151.045                    | 783.615   |
| Adições (*)                            | -                  | 8.535                                      | 385                    | -        | 9                             | -  | 1.638                 | -         | 1.013                        | -                          | 11.580    |
| Alienações                             | -                  | (8.078)                                    | -                      | -        | -                             | -  | -                     | -         | -                            | -                          | (8.078)   |
| Transferências                         | -                  | 3.091                                      | -                      | -        | -                             | 4.196                                      | (5.466)               | -         | (1.821)                      | -                          | -         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>    | 69                 | 465.413                                    | 26.802                 | 2.076    | 156                           | 103.628                                    | 10.318                | 26.669    | 941                          | 151.045                    | 787.117   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | 69                 | 468.540                                    | 15.929                 | 2.117    | 12.902                        | 103.628                                    | 18.012                | 26.669    | 2.854                        | 159.615                    | 810.335   |
| Adições                                | -                  | 7.398                                      | 684                    | 3        | 94                            | -  | 925                   | -         | 5.049                        | 1.494                      | 15.647    |
| Mais Valia                             | -                  | 384  | -                      | -        | -                             | -  | -                     | -         | -                            | -                          | 384       |
| Alienações                             | -                  | (3.662)                                    | -                      | -        | -                             | -  | -                     | -         | -                            | -                          | (3.662)   |
| Transferências                         | -                  | 1.071                                      | -                      | -        | -                             | -  | (1.071)               | -         | -                            | -                          | -         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>    | 69                 | 473.731                                    | 16.613                 | 2.120    | 12.996                        | 103.628                                    | 17.866                | 26.669    | 7.903                        | 161.109                    | 822.704   |
| <b>Depreciação:</b>                    |                    |  |                        |          |                               |  |                       |           |                              |                            |           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | -                  | (267.290)                                  | (18.321)               | (1.763)  | (21)                          | (14.864)                                   | -                     | (20.427)  | -                            | (47.761)                   | (370.447) |
| Depreciação do período                 | -                  | (4.973)                                    | (429)                  | (21)     | (8)                           | (365)                                      | -                     | (267)     | -                            | (5.741)                    | (11.804)  |
| Amortização Mais Valia                 | -                  | 384  | -                      | -        | -                             | -  | -                     | -         | -                            | -                          | 384       |
| Alienações                             | -                  | 7.357                                      | -                      | -        | -                             | -  | -                     | -         | -                            | -                          | 7.357     |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>    | -                  | (264.522)                                  | (18.750)               | (1.784)  | (29)                          | (15.229)                                   | -                     | (20.694)  | -                            | (53.502)                   | (374.510) |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | -                  | (268.699)                                  | (10.424)               | (1.843)  | (9.914)                       | (17.930)                                   | -                     | (19.921)  | -                            | (71.239)                   | (399.970) |
| Depreciação do período                 | -                  | (4.268)                                    | (220)                  | (22)     | (275)                         | (376)                                      | -                     | (266)     | -                            | (6.445)                    | (11.872)  |
| Amortização Mais Valia                 | -                  | (819)                                      | -                      | -        | -                             | -  | -                     | -         | -                            | -                          | (819)     |
| Alienações                             | -                  | 3.607                                      | -                      | -        | -                             | -  | -                     | -         | -                            | -                          | 3.607     |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>    | -                  | (270.179)                                  | (10.644)               | (1.865)  | (10.189)                      | (18.306)                                   | -                     | (20.187)  | -                            | (77.684)                   | (409.054) |
| <b>Valor líquido contábil:</b>         |                    |  |                        |          |                               |  |                       |           |                              |                            |           |
| Saldo residual em 31/12/2024           | 69                 | 199.841                                    | 5.505                  | 274      | 2.988                         | 85.698                                     | 18.012                | 6.748     | 2.854                        | 88.376                     | 410.365   |
| Saldo residual em 31/03/2025           | 69                 | 203.552                                    | 5.969                  | 255      | 2.807                         | 85.322                                     | 17.866                | 6.482     | 7.903                        | 83.425                     | 413.650   |

|  | <b>Controladora</b>                                 |                                |                 |                                       |   |                               |                                      |                                    |                  |
|--|---|--------------------------------|-----------------|---------------------------------------|---|-------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------------|
|  | <b>Máquinas,<br/>equipamentos e<br/>instalações</b> | <b>Móveis e<br/>utensílios</b> | <b>Veículos</b> | <b>Computadores e<br/>Periféricos</b> | <b>Benfeitorias<br/>em imóveis de<br/>terceiros</b> | <b>Bens em<br/>construção</b> | <b>Adiantamento a<br/>fornecedor</b> | <b>Direito de Uso<br/>(IFRS16)</b> | <b>Total</b>     |
| <b>Custo e custo atribuído:</b>        |   |                                |                 |                                       |   |                               |                                      |                                    |                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | 305.811   | 16.947                         | 827             | -                                     | 99.433  | 12.505                        | 1.279                                | 85.971                             | 522.773          |
| Adições                                | 5.770   | 258                            | -               | -                                     | -   | 1.431                         | 893                                  | -                                  | 8.352            |
| Alienações                             | (5.364)   | -                              | -               | -                                     | -   | -                             | -                                    | -                                  | (5.364)          |
| Transferências                         | 1.231   | -                              | -               | -                                     | 4.196   | (4.196)                       | (1.231)                              | -                                  | -                |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>    | <b>307.448</b>                                      | <b>17.205</b>                  | <b>827</b>      | <b>-</b>                              | <b>103.629</b>                                      | <b>9.740</b>                  | <b>941</b>                           | <b>85.971</b>                      | <b>525.761</b>   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>321.816</b>                                      | <b>9.696</b>                   | <b>868</b>      | <b>8.662</b>                          | <b>103.629</b>                                      | <b>16.055</b>                 | <b>2.854</b>                         | <b>88.799</b>                      | <b>552.379</b>   |
| Adições                                | 5.597   | 500                            | 3               | 53                                    | -   | 778                           | 4.591                                | 2                                  | 11.524           |
| Alienações                             | (3.662)   | -                              | -               | -                                     | -   | -                             | -                                    | -                                  | (3.662)          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>    | <b>323.751</b>                                      | <b>10.196</b>                  | <b>871</b>      | <b>8.715</b>                          | <b>103.629</b>                                      | <b>16.833</b>                 | <b>7.445</b>                         | <b>88.801</b>                      | <b>560.241</b>   |
| <b>Depreciação:</b>                    |   |                                |                 |                                       |   |                               |                                      |                                    |                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | (154.030)   | (11.575)                       | (672)           | -                                     | (14.864)  | -                             | -                                    | (42.314)                           | (223.455)        |
| Depreciação do período                 | (2.958)   | (342)                          | (11)            | -                                     | (365)   | -                             | -                                    | (4.021)                            | (7.697)          |
| Alienações                             | 4.643   | -                              | -               | -                                     | -   | -                             | -                                    | -                                  | 4.643            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>    | <b>(152.345)</b>                                    | <b>(11.917)</b>                | <b>(683)</b>    | <b>-</b>                              | <b>(15.229)</b>                                     | <b>-</b>                      | <b>-</b>                             | <b>(46.335)</b>                    | <b>(226.509)</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>(163.862)</b>                                    | <b>(6.713)</b>                 | <b>(712)</b>    | <b>(6.298)</b>                        | <b>(16.358)</b>                                     | <b>-</b>                      | <b>-</b>                             | <b>(58.496)</b>                    | <b>(252.439)</b> |
| Depreciação do período                 | (2.706)   | (131)                          | (11)            | (246)                                 | (376)   | -                             | -                                    | (4.346)                            | (7.816)          |
| Amortização Mais Valia                 | (435)   | -                              | -               | -                                     | -   | -                             | -                                    | -                                  | (435)            |
| Alienações                             | 3.607   | -                              | -               | -                                     | -   | -                             | -                                    | -                                  | 3.607            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>    | <b>(163.396)</b>                                    | <b>(6.844)</b>                 | <b>(723)</b>    | <b>(6.544)</b>                        | <b>(16.734)</b>                                     | <b>-</b>                      | <b>-</b>                             | <b>(62.842)</b>                    | <b>(257.083)</b> |
| <b>Valor líquido contábil:</b>         |   |                                |                 |                                       |   |                               |                                      |                                    |                  |
| Saldo residual em 31/12/2024           | 157.954   | 2.983                          | 156             | 2.364                                 | 87.271  | 16.055                        | 2.854                                | 30.303                             | 299.940          |
| Saldo residual em 31/03/2025           | 160.355   | 3.352                          | 148             | 2.171                                 | 86.895  | 16.833                        | 7.445                                | 25.959                             | 303.158          |

## Garantia

Em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, não havia propriedades sujeitas a fiança registrada para garantir empréstimos bancários.

## Valor recuperável do ativo imobilizado

Para o período findo em 31 de março de 2025 e para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, não foram identificados eventos que indicassem a necessidade de efetuar cálculos para avaliar eventual redução do imobilizado ao seu valor de recuperação.

## 14 Intangível

|  | Consolidado             |                        |                                 | Total    |
|--|-------------------------|------------------------|---------------------------------|----------|
|  | Sistemas de informática | Outros bens e direitos | Ágio na aquisição de controlada |          |
| <b>Custo:</b>                          |                         |                        |                                 |          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | 48.950                  | -                      | 91.085                          | 140.035  |
| Adições                                | 1.064                   | -                      | -                               | 1.064    |
| Baixas                                 | (3.869)                 | -                      | -                               | (3.869)  |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>    | 46.145                  | -                      | 91.085                          | 137.230  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | 44.811                  | 3.165                  | 91.085                          | 139.061  |
| Adições                                | 1.811                   | 25                     | -                               | 1.836    |
| Baixas                                 | -                       | (204)                  | -                               | (204)    |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>    | 46.622                  | 2.986                  | 91.085                          | 140.693  |
| <b>Amortização:</b>                    |                         |                        |                                 |          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | (38.061)                | -                      | (969)                           | (39.030) |
| Amortização                            | (637)                   | -                      | -                               | (637)    |
| Baixas                                 | -                       | -                      | 969                             | 969      |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>    | (38.698)                | -                      | -                               | (38.698) |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | (39.156)                | (1.792)                | -                               | (40.948) |
| Amortização                            | (1.029)                 | (66)                   | -                               | (1.095)  |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>    | (40.185)                | (1.858)                | -                               | (42.043) |
| <b>Valor líquido contábil:</b>         |                         |                        |                                 |          |
| Saldo residual em 31/12/2024           | 5.655                   | 1.373                  | 91.085                          | 98.113   |
| Saldo residual em 31/03/2025           | 6.437                   | 1.128                  | 91.085                          | 98.650   |

|  | <b>Controladora</b>                |                                   |              |
|--|------------------------------------|-----------------------------------|--------------|
|  | <b>Sistemas de<br/>informática</b> | <b>Outros bens e<br/>direitos</b> | <b>Total</b> |
| <b>Custo:</b>                          |                                    |                                   |              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | 28.770                             | -                                 | 28.770       |
| Adições                                | 1.064                              | -                                 | 1.064        |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>    | 29.834                             | -                                 | 29.834       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | 28.498                             | 1.666                             | 30.164       |
| Adições                                | 1.811                              | -                                 | 1.811        |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>    | 30.309                             | 1.666                             | 31.975       |
| <b>Amortização:</b>                    |                                    |                                   |              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | (23.676)                           | -                                 | (23.676)     |
| Amortização                            | (628)                              | -                                 | (628)        |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>    | (24.304)                           | -                                 | (24.304)     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | (24.746)                           | (1.638)                           | (26.384)     |
| Amortização                            | (1.024)                            | -                                 | (1.024)      |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>    | (25.770)                           | (1.638)                           | (27.408)     |
| <b>Valor líquido contábil:</b>         |                                    |                                   |              |
| Saldo residual em 31/12/2024           | 3.752                              | 28                                | 3.780        |
| Saldo residual em 31/03/2025           | 4.539                              | 28                                | 4.567        |

Os ativos intangíveis são demonstrados ao valor de custo deduzidos de amortização e perda por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. São registrados como parte dos custos em andamento os honorários profissionais e, no caso de ativos qualificáveis, os custos de empréstimos capitalizados de acordo com a política contábil da Companhia e suas controladas.

A amortização desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos intangíveis.

### **Provisão para impairment**

O *goodwill* é avaliado por *impairment* anualmente ou sempre que sejam identificados indícios de que o ativo está com imparidade. Para 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o valor recuperável excedeu o valor contábil e nenhuma provisão para redução ao valor recuperável foi necessária.

Não houve atualizações no estudo em março de 2025 em função da ausência indícios de *impairment* nos ativos avaliados.

## 15 Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia aluga veículos e imóveis. Esses arrendamentos duram normalmente 4 anos, com a opção de renovar o arrendamento após esse período. Os pagamentos do arrendamento são ajustados anualmente para refletir os valores de mercado. Alguns arrendamentos prevêem pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados nas mudanças no índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a Companhia está impedida de celebrar quaisquer contratos de subarrendamento.

As informações sobre os arrendamentos dos quais a Companhia e suas controladas são as arrendatárias são apresentadas a seguir:

### a. Ativo de direito de uso

Na adoção inicial a mensuração do ativo de direito de uso corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo esperado de uso dos ativos.

#### Composição da movimentação

|                      | Consolidado            |         |              |                           |          |              |                           |
|----------------------|------------------------|---------|--------------|---------------------------|----------|--------------|---------------------------|
|                      | 31 de março de<br>2025 | Adição  | Remensuração | 31 de dezembro<br>de 2024 | Adição   | Remensuração | 31 de dezembro<br>de 2023 |
| <b>Custo:</b>        |                        |         |              |                           |          |              |                           |
| Imóveis              | 160.074                | 1.492   | 2            | 158.580                   | 8.150    | 355          | 150.075                   |
| Veículos             | 1.035                  | -       | -            | 1.035                     | -        | 65           | 970                       |
|                      | 161.109                | 1.492   | 2            | 159.615                   | 8.150    | 420          | 151.045                   |
| <b>Depreciação:</b>  |                        |         |              |                           |          |              |                           |
| Imóveis              | (76.962)               | (6.364) | -            | (70.598)                  | (23.120) | -            | (47.478)                  |
| Veículos             | (722)                  | (81)    | -            | (641)                     | (358)    | -            | (283)                     |
|                      | (77.684)               | (6.445) | -            | (71.239)                  | (23.478) | -            | (47.761)                  |
| <b>Saldo Líquido</b> |                        |         |              |                           |          |              |                           |
| Imóveis              | 83.112                 |         |              | 87.982                    |          |              | 102.597                   |
| Veículos             | 313                    |         |              | 394                       |          |              | 687                       |
|                      | <u>83.425</u>          |         |              | <u>88.376</u>             |          |              | <u>103.284</u>            |
|                      |                        |         |              |                           |          |              |                           |
|                      | Controladora           |         |              |                           |          |              |                           |
|                      | 31 de março de<br>2025 | Adição  | Remensuração | 31 de dezembro<br>de 2024 | Adição   | Remensuração | 31 de dezembro<br>de 2023 |
| <b>Custo:</b>        |                        |         |              |                           |          |              |                           |
| Imóveis              | 87.766                 | -       | 2            | 87.764                    | 2.408    | 355          | 85.001                    |
| Veículos             | 1.035                  | -       | -            | 1.035                     | -        | 65           | 970                       |
|                      | 88.801                 | -       | 2            | 88.799                    | 2.408    | 420          | 85.971                    |
| <b>Depreciação:</b>  |                        |         |              |                           |          |              |                           |
| Imóveis              | (62.120)               | (4.265) | -            | (57.855)                  | (15.824) | -            | (42.031)                  |
| Veículos             | (722)                  | (81)    | -            | (641)                     | (358)    | -            | (283)                     |
|                      | (62.842)               | (4.346) | -            | (58.496)                  | (16.182) | -            | (42.314)                  |
| <b>Saldo Líquido</b> |                        |         |              |                           |          |              |                           |
| Imóveis              | 25.646                 |         |              | 29.909                    |          |              | 42.970                    |
| Veículos             | 313                    |         |              | 394                       |          |              | 687                       |
|                      | <u>25.959</u>          |         |              | <u>30.303</u>             |          |              | <u>43.657</u>             |

Os ativos de direito de uso têm o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente. Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não houve alterações em contratos de arrendamentos vigentes.

**b. Passivo de arrendamento**

Para os contratos abrangidos pela norma, o valor dos pagamentos futuros de rendas fixas, descontados a uma taxa nominal de endividamento incremental, foi considerado um componente do passivo de locação.

A taxa nominal de endividamento incremental (desconto) utilizada para o cálculo do valor presente dos contratos baseou-se nas cotações efetuadas junto de instituições financeiras para aquisição de ativos em condições semelhantes às dos contratos de arrendamento.

A taxa média obtida no consolidado é de 5,13% a.a. em 31 de março de 2025 (4,70% a.a. em 31 de dezembro de 2024). e na controladora de 5,16% a.a. em 31 de março de 2025 (5,31% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia não possui direito potencial de PIS/Pasep e COFINS recuperável embutido na contraprestação do arrendamento, uma vez que nossas operações estão incluídas no regime cumulativo.

De acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16, na mensuração e remensuração de seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso, a Companhia utilizou o método de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, de acordo com a vedação imposta pelo CPC 06 (R2)/IFRS 16. Essa proibição pode gerar distorções significativas nas informações a serem prestadas em virtude da atual realidade das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. A Companhia avaliou esses efeitos concluindo que são imateriais para suas demonstrações financeiras.

### Composição da movimentação

|   | Consolidado            |                      |                        |                   |                 |              |                        |
|---|------------------------|----------------------|------------------------|-------------------|-----------------|--------------|------------------------|
|   | 31 de março de 2025    | Adições de Principal | Pagamento de Principal | Juros Apropriados | Baixas de Juros | Remensuração | 31 de dezembro de 2024 |
| Imóveis                                     | 90.759                 | 1.492                | (6.267)                | 1.716             | (1.902)         | 2            | 95.718                 |
| Veículos                                    | 1.344                  | -                    | (81)                   | 4                 | (2)             | -            | 1.423                  |
|   | <b>92.103</b>          | <b>1.492</b>         | <b>(6.348)</b>         | <b>1.720</b>      | <b>(1.904)</b>  | <b>2</b>     | <b>97.141</b>          |
| Total apresentado no passivo circulante     | 27.330                 |                      |                        |                   |                 |              | 26.721                 |
| Total apresentado no passivo não circulante | 64.773                 |                      |                        |                   |                 |              | 70.420                 |
|   | Consolidado            |                      |                        |                   |                 |              |                        |
|   | 31 de dezembro de 2024 | Adições de Principal | Pagamento de Principal | Juros Apropriados | Baixas de Juros | Remensuração | 31 de dezembro de 2023 |
| Imóveis                                     | 95.718                 | 8.150                | (23.122)               | 8.109             | (8.072)         | 355          | 110.298                |
| Veículos                                    | 1.423                  | -                    | (358)                  | 27                | (19)            | 65           | 1.708                  |
|   | <b>97.141</b>          | <b>8.150</b>         | <b>(23.480)</b>        | <b>8.136</b>      | <b>(8.091)</b>  | <b>420</b>   | <b>112.006</b>         |
| Total apresentado no passivo circulante     | 26.721                 |                      |                        |                   |                 |              | 22.714                 |
| Total apresentado no passivo não circulante | 70.420                 |                      |                        |                   |                 |              | 89.292                 |
|   | Controladora           |                      |                        |                   |                 |              |                        |
|   | 31 de março de 2025    | Adições de Principal | Pagamento de Principal | Juros Apropriados | Baixas de Juros | Remensuração | 31 de dezembro de 2024 |
| Imóveis                                     | 29.973                 | -                    | (4.265)                | 709               | (1.234)         | 2            | 34.761                 |
| Veículos                                    | 1.344                  | -                    | (81)                   | 4                 | (2)             | -            | 1.423                  |
|   | <b>31.317</b>          | <b>-</b>             | <b>(4.346)</b>         | <b>713</b>        | <b>(1.236)</b>  | <b>2</b>     | <b>36.184</b>          |
| Total apresentado no passivo circulante     | 20.355                 |                      |                        |                   |                 |              | 20.010                 |
| Total apresentado no passivo não circulante | 10.962                 |                      |                        |                   |                 |              | 16.174                 |
|   | Controladora           |                      |                        |                   |                 |              |                        |
|   | 31 de dezembro de 2024 | Adições de Principal | Pagamento de Principal | Juros Apropriados | Baixas de Juros | Remensuração | 31 de dezembro de 2023 |
| Imóveis                                     | 34.761                 | 2.408                | (15.826)               | 4.053             | (5.465)         | 355          | 49.236                 |
| Veículos                                    | 1.423                  | -                    | (358)                  | 27                | (19)            | 65           | 1.708                  |
|   | <b>36.184</b>          | <b>2.408</b>         | <b>(16.184)</b>        | <b>4.080</b>      | <b>(5.484)</b>  | <b>420</b>   | <b>50.944</b>          |
| Total apresentado no passivo circulante     | 20.010                 |                      |                        |                   |                 |              | 17.333                 |
| Total apresentado no passivo não circulante | 16.174                 |                      |                        |                   |                 |              | 33.611                 |

### (i) Estimativa de liquidação

|                                     | Consolidado             |                 |   |
|-------------------------------------|-------------------------|-----------------|---|
|                                     | Passivo de Arrendamento | Juros           | Valor Presente dos passivos de arrendamento |
| 2025                                | 24.730                  | (4.400)         | 20.330                                      |
| 2026                                | 27.187                  | (3.982)         | 23.205                                      |
| 2027                                | 10.882                  | (2.942)         | 7.940                                       |
| 2028                                | 10.642                  | (2.413)         | 8.229                                       |
| 2029                                | 10.332                  | (1.853)         | 8.479                                       |
| 2030                                | 9.755                   | (1.293)         | 8.462                                       |
| 2031                                | 9.755                   | (700)           | 9.055                                       |
| 2032                                | 6.155                   | (162)           | 5.993                                       |
| 2033                                | 410                     | -               | 410   |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b> | <b>109.848</b>          | <b>(17.745)</b> | <b>92.103</b>                               |

|                                     | <b>Passivo de<br/>Arrendamento</b> | <b>Juros</b>   | <b>Controladora<br/>Valor Presente<br/>dos passivos<br/>de arrendamento</b> |
|-------------------------------------|------------------------------------|----------------|---|
| 2025                                | 16.666                             | (1.523)        | 15.143  |
| 2026                                | 16.489                             | (552)          | 15.937  |
| 2027                                | 240                                | (3)            | 237   |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b> | <b>33.395</b>                      | <b>(2.078)</b> | <b>31.317</b>   |

## 16 Fornecedores

|                                    | <b>Consolidado</b>             |                                   | <b>Controladora</b>            |                                   |
|------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
|                                    | <b>31 de março<br/>de 2025</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2024</b> | <b>31 de março<br/>de 2025</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2024</b> |
| Fornecedores mercado interno       | 118.592                        | 65.341                            | 45.721                         | 25.871                            |
| Fornecedores mercado externo       | 823                            | 861                               | 729                            | 828                               |
| Fornecedores - Partes Relacionadas | 214                            | 116                               | 24.511                         | 19.266                            |
|                                    | <u>119.629</u>                 | <u>66.318</u>                     | <u>70.961</u>                  | <u>45.965</u>                     |

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de moeda e liquidez relacionados a contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

## 17 Empréstimos e financiamentos

Esta nota explicativa fornece informações sobre os termos contratuais dos empréstimos com juros, que são mensurados pelo custo amortizado. Para mais informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e liquidez, veja Nota Explicativa nº 22.

### Termos e cronograma de amortização da dívida

Termos e condições dos empréstimos em aberto foram os seguintes:

| <b>Finalidade</b>                         | <b>Moeda</b> | <b>Indexador</b> | <b>Taxa de juros<br/>nominal</b> | <b>Mês/Ano de<br/>vencimento</b> | <b>Consolidado e Controladora</b> |                                   |
|---|--------------|------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|   |              |                  |                                  |                                  | <b>31 de março<br/>de 2025</b>    | <b>31 de dezembro<br/>de 2024</b> |
|   |              |                  |                                  |                                  | <b>Valor contábil</b>             | <b>Valor contábil</b>             |
| Capital de giro                           | US\$         | Pós-fixado       | 65% x CDI a.a.                   | dez/25                           | 10.679                            | 10.521                            |
| Capital de giro                           | US\$         | Pós-fixado       | 70% x CDI a.a.                   | mar/29                           | 51.562                            | 55.889                            |
| Total de passivos com incidência de juros |              |                  |                                  |                                  | <u>62.241</u>                     | <u>66.410</u>                     |
| Circulante                                |              |                  |                                  |                                  | 12.284                            | 12.537                            |
| Não circulante                            |              |                  |                                  |                                  | 49.957                            | 53.873                            |

Em 31 de março de 2025, os empréstimos e financiamentos classificados no passivo não circulante têm seus vencimentos nos seguintes anos:

|                           | <b>Consolidado e Controladora</b> |                                   |
|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                           | <b>31 de março<br/>de 2025</b>    | <b>31 de dezembro<br/>de 2024</b> |
| <b>Ano de vencimento:</b> |                                   |                                   |
| 2027                      | 16.652                            | 17.958                            |
| 2028                      | 16.652                            | 17.958                            |
| 2029                      | 16.652                            | 17.958                            |
|                           | <b>49.957</b>                     | <b>53.873</b>                     |

### Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

|                 | <b>Consolidado/Controladora</b>   |                                |                    |                             |                               |                                |
|-----------------|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
|                 | <b>31 de dezembro<br/>de 2024</b> | <b>Juros<br/>Provisionados</b> | <b>Juros Pagos</b> | <b>Variação<br/>Cambial</b> | <b>Baixa de<br/>Principal</b> | <b>31 de março<br/>de 2025</b> |
| Capital de giro | 66.410                            | 1.514                          | (1.690)            | (3.993)                     | -                             | 62.241                         |

  

|                 | <b>Consolidado/Controladora</b>   |                                |                    |                             |                               |                                |
|-----------------|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
|                 | <b>31 de dezembro<br/>de 2023</b> | <b>Juros<br/>Provisionados</b> | <b>Juros Pagos</b> | <b>Variação<br/>Cambial</b> | <b>Baixa de<br/>Principal</b> | <b>31 de março<br/>de 2024</b> |
| Capital de giro | 63.069                            | 1.232                          | (1.733)            | 1.967                       | -                             | 64.535                         |

A Companhia e suas controladas estão sujeitas e vêm cumprindo determinadas cláusulas restritivas existentes nos contratos de financiamentos e empréstimos, sendo as mais significativas as apresentadas a seguir:

- cumprir o disposto na legislação referente à Política Nacional de Meio Ambiente, adotando, durante o prazo de vigência do contrato, medidas e ações destinadas a evitar ou corrigir danos ao meio ambiente, segurança e medicina do trabalho, que possam vir a ser causados pelo projeto financiado;
- manter em situação regular suas obrigações com os órgãos do meio ambiente, durante o prazo de vigência do contrato;
- não ceder ou transferir os direitos e obrigações decorrentes do contrato;
- manter em dia o pagamento de todas as obrigações de naturezas tributária, trabalhista, previdenciária e outras de caráter social, inclusive as contribuições devidas ao COFINS, FGTS, PIS/PASEP;
- enviar periodicamente ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES balanços, balancetes e informações sobre a Companhia e suas controladas; e
- cumprir a legislação referente ao transporte de bens importados financiados com recursos próprios.

## 18 Salários e férias a pagar

|                              | Consolidado            |                           | Controladora           |                           |
|------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|
|                              | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
| Salários e Ordenados a Pagar | 10.848                 | 8.088                     | 6.797                  | 5.020                     |
| Provisão PPR                 | 2.436                  | 4.200                     | 2.079                  | 4.170                     |
| Provisão de férias           | 26.124                 | 20.514                    | 16.454                 | 12.852                    |
|                              | <u>39.408</u>          | <u>32.802</u>             | <u>25.330</u>          | <u>22.042</u>             |

## 19 Impostos e contribuições a recolher

|                               | Consolidado            |                           | Controladora           |                           |
|-------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|
|                               | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
| ICMS                          | 1.568                  | 1.776                     | 1.183                  | 581                       |
| Previdência social a recolher | 13.402                 | 8.787                     | 7.933                  | 5.541                     |
| FGTS a recolher               | 3.561                  | 3.450                     | 2.015                  | 2.434                     |
| COFINS a recolher             | 1.207                  | 730                       | 921                    | 181                       |
| IRRF a recolher               | 1.171                  | 10.625                    | 898                    | 10.366                    |
| PIS a recolher                | 256                    | 135                       | 195                    | 31                        |
| ISS a recolher                | 59                     | 31                        | 32                     | 5                         |
| Parcelamentos - PIS/COFINS    | 477                    | 528                       | -                      | -                         |
| Outros                        | 401                    | 554                       | 283                    | 524                       |
|                               | <u>22.102</u>          | <u>26.616</u>             | <u>13.460</u>          | <u>19.663</u>             |
| Passivo circulante            | 21.880                 | 26.338                    | 13.460                 | 19.663                    |
| Passivo não circulante        | 222                    | 278                       | -                      | -                         |

## 20 Partes relacionadas

|   | Nota      | <b>Consolidado</b>         |                                |                               |                                |
|---|-----------|----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
|   |           | <b>31 de março de 2025</b> |                                | <b>31 de dezembro de 2024</b> |                                |
|   |           | <b>Saldos</b>              | <b>Receitas<br/>(despesas)</b> | <b>Saldos</b>                 | <b>Receitas<br/>(despesas)</b> |
| <b>Ativo circulante</b>                         |           |                            |                                |                               |                                |
| <b>Venda de produtos</b>                        |           |                            |                                |                               |                                |
| Comercial Lupo S/A                              | (i)       | 243                        | -                              | 14                            | 1.274                          |
| Diversos  | (iv)      | 8.953                      | 23.068                         | 5.964                         | 100.806                        |
| <b>Total do ativo</b>                           | <b>7</b>  | <b>9.196</b>               | <b>23.068</b>                  | <b>5.978</b>                  | <b>102.080</b>                 |
| <b>Passivo circulante</b>                       |           |                            |                                |                               |                                |
| <b>Serviços Hotelaria / Diversos</b>            |           |                            |                                |                               |                                |
| Comercial Lupo S/A                              | (i)       | (214)                      | (263)                          | (116)                         | (865)                          |
| <b>Arrendamentos a pagar</b>                    |           |                            |                                |                               |                                |
| Lupo Adm e Participações Ltda.                  | (iii)     | (55.563)                   | (6.544)                        | (60.965)                      | (18.938)                       |
|   | <b>16</b> | <b>(55.777)</b>            | <b>(6.807)</b>                 | <b>(61.081)</b>               | <b>(19.803)</b>                |
| <b>Dividendos e Juros sobre capital próprio</b> |           |                            |                                |                               |                                |
| Acionistas                                      | (iv)      | (33.369)                   | -                              | (51.000)                      | -                              |
| <b>Total do passivo</b>                         |           | <b>(89.146)</b>            | <b>(6.807)</b>                 | <b>(112.081)</b>              | <b>(19.803)</b>                |

|   |           | <b>Controladora</b>        |                                |                               |                                |
|---|-----------|----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
|   |           | <b>31 de março de 2025</b> |                                | <b>31 de dezembro de 2024</b> |                                |
|   |           | <b>Saldos</b>              | <b>Receitas<br/>(despesas)</b> | <b>Saldos</b>                 | <b>Receitas<br/>(despesas)</b> |
| <b>Ativo circulante</b>                         |           |                            |                                |                               |                                |
| <b>Venda de produtos</b>                        |           |                            |                                |                               |                                |
| Comercial Lupo S/A                              | (i)       | 243                        | -                              | 9                             | 1.274                          |
| Lupo Nordeste Ltda.                             | (ii)      | 47.030                     | 59.431                         | 40.171                        | 180.530                        |
| Scalina Ltda                                    | (ii)      | 3.193                      | 2.028                          | 2.200                         | 10.093                         |
| Lupo Lojas Ltda                                 | (ii)      | 9.191                      | 1.968                          | 11.387                        | 11.264                         |
| Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA               |           | 157                        | -                              | 165                           | -                              |
| Diversos  | (iv)      | 7.207                      | 17.760                         | 4.896                         | 80.010                         |
|   |           | <b>67.021</b>              | <b>81.187</b>                  | <b>58.828</b>                 | <b>283.171</b>                 |
| <b>Aluguéis a receber</b>                       |           |                            |                                |                               |                                |
| Scalina Ltda                                    |           | 2                          | 7                              | 2                             | 29                             |
|   | <b>7</b>  | <b>67.023</b>              | <b>81.194</b>                  | <b>58.830</b>                 | <b>283.199</b>                 |
| <b>Crédito coligadas</b>                        |           |                            |                                |                               |                                |
| Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA               |           | 899                        | -                              | 929                           | -                              |
| Scalina Ltda                                    |           | -                          | -                              | 8.727                         | -                              |
|   |           | <b>899</b>                 | -                              | <b>9.656</b>                  | -                              |
| <b>Total do ativo</b>                           |           | <b>67.922</b>              | <b>81.194</b>                  | <b>68.486</b>                 | <b>283.199</b>                 |
| <b>Passivo circulante</b>                       |           |                            |                                |                               |                                |
| <b>Serviços Hotelaria / Diversos</b>            |           |                            |                                |                               |                                |
| Comercial Lupo S/A                              | (i)       | (130)                      | (263)                          | (17)                          | (865)                          |
| Lupo Nordeste Ltda.                             | (ii)      | (14.461)                   | (31.011)                       | (12.735)                      | (133.492)                      |
| Scalina Ltda                                    | (ii)      | (9.920)                    | (29.460)                       | (6.514)                       | (85.743)                       |
|   |           | <b>(24.511)</b>            | <b>(60.734)</b>                | <b>(19.266)</b>               | <b>(220.100)</b>               |
| <b>Arrendamentos a pagar</b>                    |           |                            |                                |                               |                                |
| Lupo Adm e Participações Ltda.                  |           | (30.037)                   | (5.344)                        | (34.684)                      | (20.683)                       |
|   | <b>16</b> | <b>(54.548)</b>            | <b>(66.078)</b>                | <b>(53.950)</b>               | <b>(240.783)</b>               |
| <b>Dividendos e Juros sobre capital próprio</b> |           |                            |                                |                               |                                |
| Acionistas                                      | (iv)      | (33.369)                   | -                              | (51.000)                      | -                              |
| <b>Total do passivo</b>                         |           | <b>(87.917)</b>            | <b>(66.078)</b>                | <b>(104.950)</b>              | <b>(240.783)</b>               |

**(i) Comercial Lupo S.A.**

Os saldos a receber da Comercial Lupo S.A., empresa coligada da Lupo S.A., referem-se, à venda de produtos para as lojas da Comercial Lupo S.A., e os saldos a pagar para a Comercial Lupo S.A., referem-se a aluguéis e serviços de hotelaria.

**(ii) Scalina Ltda., Lupo Nordeste Ltda. e Lupo Lojas Ltda.**

Referem-se basicamente aos serviços prestados/contratados e à venda/compra de produtos.

**(iii) Lupo Administração e Participações Ltda.**

O contas a pagar com a Lupo Administração e Participações Ltda. refere-se ao aluguel do prédio no qual a Lupo S.A. mantém suas operações industriais.

**(iv) Acionistas e familiares**

O saldo a receber de diversos refere-se à venda de produtos para as lojas franqueadas de propriedade dos acionistas e familiares de acionistas, como meias, cuecas, *lingeries*, entre outros.

***Remuneração da Diretoria***

Os diretores são as pessoas-chave que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades da Companhia. No período findo em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram pagos aos administradores benefícios de curto prazo (ordenados, salários, participação nos lucros, assistência médica, entre outros), contabilizados na rubrica “Despesas com Dirigentes”.

Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão apresentados abaixo:

|                          | <b>31 de março de<br/>2025</b> | <b>31 de dezembro de<br/>2024</b> |
|--------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
| Remuneração da Diretoria | 2.603                          | 9.004                             |

A Companhia não possui outros tipos de remuneração tais como benefícios pós-emprego, outros benefícios de longo prazo ou benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

## **21 Provisão para contingências**

A Companhia possui ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais envolvendo questões tributárias e trabalhistas, decorrentes do curso normal das operações.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como apresentado a seguir:

|                                 | Consolidado |                          |          | Controladora |          |
|---------------------------------|-------------|--------------------------|----------|--------------|----------|
|                                 | Tributária  | Cíveis e<br>trabalhistas | Total    | Tributária   | Total    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 12.744      | 1.403                    | 14.147   | 7.656        | 7.656    |
| (Reversões) complemento         | 5.187       | 1.177                    | 6.364    | 4.546        | 4.546    |
| Saldo em 31 de março de 2024    | 17.931      | 2.580                    | 20.511   | 12.202       | 12.202   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 14.766      | 3.738                    | 18.504   | 12.851       | 12.851   |
| (Reversões) complemento         | (12.851)    | 975                      | (11.876) | (12.851)     | (12.851) |
| Saldo em 31 de março de 2025    | 1.915       | 4.713                    | 6.628    | -            | -        |

### Provisão tributária

As provisões tributárias referem-se basicamente a autuação fiscal para a cobrança de “adicional de GILRAT (Contribuição do Grau de Incidência de Incapacidade Laborativa decorrente dos Riscos Ambientais do Trabalho) para financiamento da aposentadoria especial 25 anos – empresas em geral”, referente ao exercício de 2018. Em março de 2025, após análise e entendimento dos advogados, ocorreu a alteração da classificação de provável de perda para possível de perda, ocasionando a reversão da provisão em sua totalidade, motivo da variação no saldo.

### Provisões tributárias, cíveis e trabalhistas

Em 31 de março de 2025, a Companhia mantinha em andamento processos de ordem tributária, cível e trabalhista cuja materialização, na avaliação dos consultores jurídicos, é possível de perda, mas não provável, no valor aproximado na controladora de R\$ 59.883 (R\$ 45.377 em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado de R\$ 60.467 (R\$ 47.002 em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização.

Segue a composição dos depósitos judiciais que estão sendo efetuados pela Companhia e suas controladas:

| Descrição                                | Consolidado               |                             |                        | Controladora              |                             |                        |
|--|---------------------------|-----------------------------|------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------------------|
|  | 31 de dezembro<br>de 2024 | (Reversão) /<br>Complemento | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 | (Reversão) /<br>Complemento | 31 de março<br>de 2025 |
| Depósitos Judiciais Natureza Trabalhista | 3.609                     | 911                         | 4.520                  | 649                       | 37                          | 686                    |
| Depósitos Judiciais Natureza Tributária  | 3.840                     | -                           | 3.840                  | 71                        | -                           | 71                     |
|  | 7.449                     | 911                         | 8.360                  | 720                       | 37                          | 757                    |
| Descrição                                | 31 de dezembro<br>de 2023 | (Reversão) /<br>Complemento | 31 de março de<br>2024 | 31 de dezembro<br>de 2023 | (Reversão) /<br>Complemento | 31 de março de<br>2024 |
| Depósitos Judiciais Natureza Trabalhista | 3.306                     | 28                          | 3.334                  | 303                       | 58                          | 361                    |
| Depósitos Judiciais Natureza Tributária  | 2.486                     | -                           | 2.486                  | 71                        | -                           | 71                     |
|  | 5.792                     | 28                          | 5.820                  | 374                       | 58                          | 432                    |

## 22 Instrumentos financeiros

### a. Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

| 31 de março de 2025                              | Valor contábil   |                  |                             |           | Consolidado |          |          |
|--|--|------------------|-----------------------------|-----------|-------------|----------|----------|
|  | Valor Justo através do resultado do resultado (Negociação) | Custo amortizado | Outros passivos financeiros | Total     | Nível 1     | Nível 2  | Total    |
|  |  |                  |                             |           |             |          |          |
| <b>Ativos</b>                                    |  |                  |                             |           |             |          |          |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | -  | 292.330          | -                           | 292.330   | -           | -        | -        |
| Contas a receber e Outras contas a receber       | -  | 359.978          | -                           | 359.978   | -           | -        | -        |
| <b>Passivos</b>                                  |  |                  |                             |           |             |          |          |
| Fornecedores                                     | -  | -                | (119.629)                   | (119.629) | -           | -        | -        |
| Empréstimos e financiamentos                     | (62.241)   | -                | -                           | (62.241)  | -           | (62.241) | (62.241) |
| Passivos de arrendamentos                        | -  | -                | (92.103)                    | (92.103)  | -           | -        | -        |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | -  | (33.369)         | -                           | (33.369)  | -           | -        | -        |
| Outras contas a pagar                            | -  | -                | (6.844)                     | (6.844)   | -           | -        | -        |
| <b>Controladora</b>                              |  |                  |                             |           |             |          |          |
| 31 de março de 2025                              | Valor contábil   |                  |                             |           | Valor justo |          |          |
|  | Valor Justo através do resultado do resultado (Negociação) | Custo amortizado | Outros passivos financeiros | Total     | Nível 1     | Nível 2  | Total    |
|  |  |                  |                             |           |             |          |          |
| <b>Ativos</b>                                    |  |                  |                             |           |             |          |          |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | -  | 250.108          | -                           | 250.108   | -           | -        | -        |
| Contas a receber e Outras contas a receber       | -  | 277.276          | -                           | 277.276   | -           | -        | -        |
| <b>Passivos</b>                                  |  |                  |                             |           |             |          |          |
| Fornecedores                                     | -  | -                | (70.961)                    | (70.961)  | -           | -        | -        |
| Empréstimos e financiamentos                     | (62.241)   | -                | -                           | (62.241)  | -           | (62.241) | (62.241) |
| Passivos de arrendamentos                        | -  | -                | (31.317)                    | (31.317)  | -           | -        | -        |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | -  | (33.369)         | -                           | (33.369)  | -           | -        | -        |
| Outras contas a pagar                            | -  | -                | (5.301)                     | (5.301)   | -           | -        | -        |
| <b>Controladora</b>                              |  |                  |                             |           |             |          |          |
| 31 de dezembro de 2024                           | Valor contábil   |                  |                             |           | Valor justo |          |          |
|  | Valor Justo através do resultado do resultado (Negociação) | Custo amortizado | Outros passivos financeiros | Total     | Nível 1     | Nível 2  | Total    |
|  |  |                  |                             |           |             |          |          |
| <b>Ativos</b>                                    |  |                  |                             |           |             |          |          |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | -  | 306.611          | -                           | 306.611   | -           | -        | -        |
| Contas a receber e Outras contas a receber       | -  | 388.518          | -                           | 388.518   | -           | -        | -        |
| <b>Passivos</b>                                  |  |                  |                             |           |             |          |          |
| Fornecedores                                     | -  | -                | (66.318)                    | (66.318)  | -           | -        | -        |
| Empréstimos e financiamentos                     | (66.410)   | -                | -                           | (66.410)  | -           | (66.410) | (66.410) |
| Passivos de arrendamentos                        | -  | -                | (97.141)                    | (97.141)  | -           | -        | -        |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | -  | (51.000)         | -                           | (51.000)  | -           | -        | -        |
| Outras contas a pagar                            | -  | -                | (17.650)                    | (17.650)  | -           | -        | -        |
| <b>Controladora</b>                              |  |                  |                             |           |             |          |          |
| 31 de dezembro de 2024                           | Valor contábil   |                  |                             |           | Valor justo |          |          |
|  | Valor Justo através do resultado do resultado (Negociação) | Custo amortizado | Outros passivos financeiros | Total     | Nível 1     | Nível 2  | Total    |
|  |  |                  |                             |           |             |          |          |
| <b>Ativos</b>                                    |  |                  |                             |           |             |          |          |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | -  | 263.875          | -                           | 263.875   | -           | -        | -        |
| Contas a receber e Outras contas a receber       | -  | 282.234          | -                           | 282.234   | -           | -        | -        |
| <b>Passivos</b>                                  |  |                  |                             |           |             |          |          |
| Fornecedores                                     | -  | -                | (45.965)                    | (45.965)  | -           | -        | -        |
| Empréstimos e financiamentos                     | (66.410)   | -                | -                           | (66.410)  | -           | (66.410) | (66.410) |
| Passivos de arrendamentos                        | -  | -                | (36.184)                    | (36.184)  | -           | -        | -        |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | -  | (51.000)         | -                           | (51.000)  | -           | -        | -        |
| Outras contas a pagar                            | -  | -                | (3.938)                     | (3.938)   | -           | -        | -        |

**b. Determinação do valor justo**

O valor justo é o valor pelo qual um ativo poderia ser trocado ou um passivo liquidado entre partes conhecedoras e dispostas em uma transação em condições normais de mercado. O conceito de valor justo trata de inúmeras variações nas métricas utilizadas para mensurar um valor por um valor confiável.

A Companhia mantém apenas o saldo de R\$ 62.241 em 31 de março de 2025 (R\$ 66.410 em 31 de dezembro de 2024) classificado como instrumento financeiro mensurado a valor justo por meio do resultado. Na classificação da hierarquia, este instrumento é de nível 2.

No período findo em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas não efetuaram transferências entre níveis hierárquicos.

Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requerem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos foram determinados para fins de mensuração e / ou divulgação com base nos métodos a seguir.

O valor contábil dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado é uma aproximação razoável de seu valor justo.

***Caixa e equivalentes de caixa***

Os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se dos valores justos em virtude do curto prazo de vencimento desses instrumentos.

***Contas a receber de clientes e outros créditos***

O valor justo de contas a receber de clientes e outros créditos é estimado como o valor presente de fluxos de caixa futuros, descontado pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação. Este valor justo é determinado para fins de divulgação.

***Passivos financeiros não derivativos***

O valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é calculado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação das demonstrações financeiras.

**c. Gerenciamento de riscos financeiros**

***Visão geral***

No curso normal de suas operações, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado - taxa de juros, taxa de câmbio, risco de crédito e risco de liquidez. A Diretoria Executiva determina as estratégias a serem adotadas em cada circunstância e coordena o acesso aos mercados financeiros nacionais e estrangeiros, além de monitorar e administrar os riscos financeiros relacionados às operações da Companhia e suas controladas por meio de relatórios internos de risco que analisam as exposições por grau e relevância dos riscos. Esses riscos incluem risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros e outros riscos de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A Diretoria Executiva reporta-se periodicamente ao Conselho de Administração para discussão de riscos e exposições.

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado; e
- Risco operacional.

Esta nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia e de suas controladas a cada um dos riscos acima mencionados, seus objetivos, políticas e processos de mensuração, gestão de risco, e sua gestão de capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo destas demonstrações financeiras consolidadas e da controladora.

#### ***Estrutura do gerenciamento de risco***

A Administração tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. A Administração é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. Os gestores de cada departamento reportam-se regularmente à Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pela Companhia e suas controladas, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites.

As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas, através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, objetiva desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os empregados entendem os seus papéis e obrigações.

#### ***Risco de crédito***

Risco de crédito é o risco de Companhia e suas controladas incorrerem em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas.

Os valores contábeis dos ativos financeiros e ativos de contrato representam a exposição máxima do crédito.

#### ***Contas a receber de clientes e outros créditos***

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento no mercado que o cliente opera.

A Companhia e suas controladas limitam a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo máximo de pagamento parcelado de oito meses para clientes.

A Companhia e suas controladas estabeleceram uma política de crédito sob a qual todo novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrão de pagamento e entrega da Companhia e suas controladas serem oferecidos. A análise da Companhia e suas controladas inclui avaliações externas, quando disponíveis, e em alguns casos referências bancárias. Limites de compras são estabelecidos para cada cliente, que representam o montante máximo em aberto sem exigir a aprovação da Diretoria; esses limites são revisados anualmente. Clientes que falharem em cumprir com o limite de crédito estabelecido pela Companhia e suas controladas somente poderão operar em base de pagamentos antecipados.

No monitoramento do risco de crédito com clientes, os clientes são agrupados de acordo com suas características de crédito, incluindo pessoa jurídica, atacadistas, varejistas ou consumidores finais, localização geográfica, perfil de idade, maturidade e existência de dificuldades financeiras anteriores.

Contas a receber de clientes e outros créditos são relacionadas principalmente aos clientes de varejo, atacado e franquias da Companhia. Clientes classificados como de "alto risco" são colocados em uma lista de clientes restritos e monitorados pela Diretoria, sendo suas vendas futuras feitas com base em pagamentos antecipados. A Companhia e suas controladas não exigem garantias com relação às contas a receber de clientes e outros créditos.

A Companhia e suas controladas estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável que representa sua estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes e outros créditos. A provisão para créditos duvidosos foi constituída em montante julgado suficientes para cobrir prováveis perdas na realização, e o critério definido pela Administração é, substancialmente, provisionar todo o saldo de contas a receber vencido há mais de 365 dias. A companhia baixou créditos no consolidado e na controladora, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 7. A provisão estimada para perdas de liquidação duvidosa é de R\$ 7.580 em 31 de março de 2025 (R\$ 5.263 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado e R\$ 3.637 em 31 de março de 2025 (R\$ 2.523 em 31 de dezembro de 2024) na controladora, os demais saldos vencidos estão representados substancialmente por grandes organizações e franquias que não possuem histórico de inadimplência, e os respectivos saldos estão sendo realizados durante o exercício atual.

Uma análise da qualidade de crédito do saldo de contas a receber de clientes que não estavam vencidas nem reduzidas ao valor recuperável e o vencimento das contas a receber de clientes vencidas reduzidas ao valor recuperável está apresentada abaixo:

|                             | <b>Consolidado</b>             |                                   | <b>Controladora</b>            |                                   |
|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
|                             | <b>31 de março<br/>de 2025</b> | <b>31 de dezembro de<br/>2024</b> | <b>31 de março<br/>de 2025</b> | <b>31 de dezembro de<br/>2024</b> |
| Contas a receber - à vencer | 297.396                        | 310.025                           | 238.811                        | 226.827                           |
| Contas a receber - vencidos |                                |                                   |                                |                                   |
| De 0 a 30 dias              | 19.497                         | 20.753                            | 10.418                         | 11.419                            |
| De 31 a 60 dias             | 7.992                          | 20.495                            | 4.406                          | 16.650                            |
| De 61 a 90 dias             | 5.480                          | 8.124                             | 4.289                          | 1.537                             |
| De 91 a 180 dias            | 10.240                         | 14.077                            | 6.136                          | 7.732                             |
| Acima de 181 dias           | 6.976                          | 4.677                             | 4.192                          | 2.045                             |
|                             | <b>347.581</b>                 | <b>378.151</b>                    | <b>268.252</b>                 | <b>266.210</b>                    |

### **Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas encontrarão dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na Administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que haja sempre liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A Administração julga que a Companhia e suas controladas não têm risco de liquidez, considerando a sua capacidade de geração de caixa e sua estrutura de capital com baixa participação de capital de terceiros.

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar nossa liquidez.

A seguir estão as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

|  | <b>31 de março de 2025</b>    | <b>Consolidado</b>        |                             |                         |                       |                        |
|--|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|
|  |                               | <b>Valor<br/>contábil</b> | <b>6 meses<br/>ou menos</b> | <b>7 - 12<br/>meses</b> | <b>1 - 2<br/>anos</b> | <b>3 - 10<br/>anos</b> |
| <b>Passivos financeiros não Derivativos</b>      |                               |                           |                             |                         |                       |                        |
| Fornecedores                                     | 119.629                       | 119.629                   | -                           | -                       | -                     |                        |
| Empréstimos e financiamentos                     | 62.241                        | -                         | 12.284                      | -                       | 49.957                |                        |
| Passivo de arrendamentos                         | 92.103                        | 12.365                    | 12.365                      | 27.187                  | 57.931                |                        |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 33.369                        | 33.369                    | -                           | -                       | -                     |                        |
| Outras contas a pagar                            | 6.844                         | 6.759                     | -                           | 85                      | -                     |                        |
|  |                               |                           |                             |                         |                       |                        |
|  | <b>31 de dezembro de 2024</b> | <b>Valor<br/>contábil</b> | <b>6 meses<br/>ou menos</b> | <b>7 - 12<br/>meses</b> | <b>1 - 2<br/>anos</b> | <b>3 - 10<br/>anos</b> |
| <b>Passivos financeiros não Derivativos</b>      |                               |                           |                             |                         |                       |                        |
| Fornecedores                                     | 66.318                        | 66.318                    | -                           | -                       | -                     |                        |
| Empréstimos e financiamentos                     | 66.410                        | -                         | 12.537                      | -                       | 53.873                |                        |
| Passivo de arrendamentos                         | 97.141                        | 15.127                    | 15.127                      | 30.107                  | 77.402                |                        |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 51.000                        | 51.000                    | -                           | -                       | -                     |                        |
| Outras contas a pagar                            | 17.650                        | 5.438                     | -                           | 12.212                  | -                     |                        |

|  | 31 de março de 2025 | Controladora     |                  |              |            |
|--|---------------------|------------------|------------------|--------------|------------|
|  |                     | Valor contábil   | 6 meses ou menos | 7 - 12 meses | 1 - 2 anos |
| <b>Passivos financeiros não Derivativos</b>      |                     |                  |                  |              |            |
| Fornecedores                                     | 70.961              | 70.961           | -                | -            | -          |
| Empréstimos e financiamentos                     | 62.241              | -                | 12.284           | -            | 49.957     |
| Passivo de arrendamentos                         | 31.317              | 8.333            | 8.333            | 16.489       | 240        |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 33.369              | 33.369           | -                | -            | -          |
| Outras contas a pagar                            | 5.301               | 5.301            | -                | -            | -          |
| <b>31 de dezembro de 2024</b>                    |                     |                  |                  |              |            |
|  | Valor contábil      | 6 meses ou menos | 7 - 12 meses     | 1 - 2 anos   | 3 - 5 anos |
| <b>Passivos financeiros não Derivativos</b>      |                     |                  |                  |              |            |
| Fornecedores                                     | 45.965              | 45.965           | -                | -            | -          |
| Empréstimos e financiamentos                     | 66.410              | -                | -                | 12.537       | 53.873     |
| Passivo de arrendamentos                         | 36.184              | 10.470           | 10.470           | 20.794       | 15.435     |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 51.000              | 51.000           | -                | -            | -          |
| Outras contas a pagar                            | 3.938               | 3.938            | -                | -            | -          |

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia, possam ser realizados antecipadamente.

### ***Risco de mercado***

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e taxas de juros têm nos ganhos da Companhia e suas controladas ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Companhia e suas controladas mantêm constante mapeamento de riscos, ameaças e oportunidades, com base na projeção dos cenários e seus impactos nos seus resultados. Adicionalmente, também são analisados outros fatores de risco e a possibilidade da realização de operações para proteção contra estes.

### ***Risco cambial***

Este risco está atrelado à possibilidade de alteração nas taxas de câmbio, afetando a despesa financeira (ou receita) e o saldo passivo (ou ativo) de contratos que tenham como indexador uma moeda estrangeira. A Companhia e suas controladas possuem instrumentos financeiros atrelados ao Dólar Norte-americano, Franco Suíço e ao Euro. Os instrumentos expostos à variação cambial são representados por duplicatas a receber, financiamentos de importação e exportação e fornecedores.

### ***Análise de sensibilidade - Cambial***

Com base nos saldos dos instrumentos de proteção e dos objetos protegidos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram substituídas as taxas de câmbio e outros indexadores quando aplicável e calculadas as variações entre o novo saldo em Reais e o saldo em Reais em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 em cada um dos cenários.

A tabela abaixo demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

| Cenários                             | Nota | Valor    | Moeda  | Consolidado - 31 de março de 2025 |                 |               |                 |
|--------------------------------------|------|----------|--------|-----------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                                      |      |          |        | Alta                              |                 | Baixa         |                 |
|                                      |      |          |        | 25,00%                            | 50,00%          | 25,00%        | 50,00%          |
| <b>Ativos e passivos financeiros</b> |      |          |        |                                   |                 |               |                 |
| Contas a receber - US\$              | 7    | 13.817   | 5,7416 | 17.271                            | 20.726          | 10.363        | 6.909           |
| Fornecedores - US\$                  | 16   | (823)    | 5,7422 | (1.029)                           | (1.235)         | (617)         | (412)           |
| Empréstimos e financiamentos - US\$  | 17   | (62.241) | 5,7422 | (77.801)                          | (93.362)        | (46.681)      | (31.121)        |
| Impacto Resultado                    |      |          |        | <u>(12.312)</u>                   | <u>(24.624)</u> | <u>12.312</u> | <u>(24.641)</u> |

| Cenários                             | Nota | Valor    | Moeda  | Consolidado - 31 de dezembro de 2024 |                 |               |               |
|--------------------------------------|------|----------|--------|--------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|
|                                      |      |          |        | Alta                                 |                 | Baixa         |               |
|                                      |      |          |        | 25,00%                               | 50,00%          | 25,00%        | 50,00%        |
| <b>Ativos e passivos financeiros</b> |      |          |        |                                      |                 |               |               |
| Contas a receber - US\$              | 7    | 14.901   | 6,1917 | 18.626                               | 22.352          | 11.176        | 7.451         |
| Fornecedores - US\$                  | 16   | (861)    | 6,1923 | (1.076)                              | (1.292)         | (646)         | (431)         |
| Empréstimos e financiamentos - US\$  | 17   | (66.410) | 6,1923 | (83.013)                             | (99.615)        | (49.808)      | (33.205)      |
| Impacto Resultado                    |      |          |        | <u>(13.093)</u>                      | <u>(26.185)</u> | <u>13.092</u> | <u>26.185</u> |

| Cenários                             | Nota | Valor    | Moeda  | Controladora - 31 de março de 2025 |                 |               |                 |
|--------------------------------------|------|----------|--------|------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                                      |      |          |        | Alta                               |                 | Baixa         |                 |
|                                      |      |          |        | 25,00%                             | 50,00%          | 25,00%        | 50,00%          |
| <b>Ativos e passivos financeiros</b> |      |          |        |                                    |                 |               |                 |
| Contas a receber - US\$              | 7    | 11.436   | 5,7416 | 14.295                             | 17.154          | 8.577         | 5.718           |
| Fornecedores - US\$                  | 16   | (729)    | 5,7422 | (911)                              | (1.094)         | (547)         | (365)           |
| Empréstimos e financiamentos - US\$  | 17   | (62.241) | 5,7422 | (77.801)                           | (93.362)        | (46.681)      | (31.121)        |
| Impacto Resultado                    |      |          |        | <u>(12.883)</u>                    | <u>(25.768)</u> | <u>12.883</u> | <u>(25.785)</u> |

| Cenários                             | Nota | Valor    | Moeda  | Controladora - 31 de dezembro de 2024 |                 |               |               |
|--------------------------------------|------|----------|--------|---------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|
|                                      |      |          |        | Alta                                  |                 | Baixa         |               |
|                                      |      |          |        | 25,00%                                | 50,00%          | 25,00%        | 50,00%        |
| <b>Ativos e passivos financeiros</b> |      |          |        |                                       |                 |               |               |
| Contas a receber - US\$              | 7    | 13.669   | 6,1917 | 17.086                                | 20.504          | 10.252        | 6.835         |
| Fornecedores - US\$                  | 16   | (828)    | 6,1923 | (1.035)                               | (1.242)         | (621)         | (414)         |
| Empréstimos e financiamentos - US\$  | 17   | (66.410) | 6,1923 | (83.013)                              | (99.615)        | (49.808)      | (33.205)      |
| Impacto Resultado                    |      |          |        | <u>(13.393)</u>                       | <u>(26.784)</u> | <u>13.392</u> | <u>26.785</u> |

### **Risco de taxa juros**

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das demonstrações financeiras foi:

|                               | Consolidado         |                        | Controladora        |                        |
|-------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                               | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 292.330             | 306.611                | 250.108             | 263.875                |
| Empréstimos e financiamentos  | <u>(62.241)</u>     | <u>(66.410)</u>        | <u>(62.241)</u>     | <u>(66.410)</u>        |
| <b>Posição líquida</b>        | <b>230.089</b>      | <b>240.201</b>         | <b>187.867</b>      | <b>197.465</b>         |

As operações da Companhia são indexadas a taxas pré e pós-fixadas, sendo as taxas pós-fixadas por TJLP e CDI. Sendo assim, a Administração, de uma maneira geral, entende que qualquer

oscilação nas taxas de juros não representaria impacto significativo nos resultados da Companhia.

### *Apreciação das taxas*

| Consolidado - 31 de março de 2025                  |                                     |       |                               |                           |              |                           |               |                          |                |                          |                 |
|--|-------------------------------------|-------|-------------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|---------------|--------------------------|----------------|--------------------------|-----------------|
|  |                                     |       |                               | Cenário 1                 |              |                           |               | Cenário 2                |                |                          |                 |
|  |                                     |       |                               | Elevação do índice em 25% |              | Elevação do índice em 50% |               | Redução do índice em 25% |                | Redução do índice em 50% |                 |
| Instrumentos                                       | Exposição<br>31 de março de<br>2025 | Risco | Taxa de juros<br>efetiva a.a. | %                         | Valor        | %                         | Valor         | %                        | Valor          | %                        | Valor           |
| <b>Ativos financeiros</b>                          |                                     |       |                               |                           |              |                           |               |                          |                |                          |                 |
| Aplicações financeiras                             | 246.765                             | CDI   | 14,25                         | 17,81                     | 8.785        | 21,38                     | 17.594        | 10,69                    | (8.785)        | 7,13                     | (17.570)        |
| <b>Passivos financeiros</b>                        |                                     |       |                               |                           |              |                           |               |                          |                |                          |                 |
| Capital de giro                                    | 62.241                              | CDI   | 14,25                         | 17,81                     | (2.216)      | 21,38                     | (4.438)       | 10,69                    | 2.216          | 7,13                     | 4.432           |
| <b>Efeito no resultado e no patrimônio líquido</b> |                                     |       |                               |                           | <b>6.569</b> |                           | <b>13.156</b> |                          | <b>(6.569)</b> |                          | <b>(13.138)</b> |

| Consolidado - 31 de dezembro de 2024               |  |       |                               |                           |              |                           |               |                          |                |                          |                 |
|--|--|-------|-------------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|---------------|--------------------------|----------------|--------------------------|-----------------|
|  |  |       |                               | Cenário 1                 |              |                           |               | Cenário 2                |                |                          |                 |
|  |  |       |                               | Elevação do índice em 25% |              | Elevação do índice em 50% |               | Redução do índice em 25% |                | Redução do índice em 50% |                 |
| Instrumentos                                       | Exposição<br>31 de dezembro<br>de 2024 | Risco | Taxa de juros<br>efetiva a.a. | %                         | Valor        | %                         | Valor         | %                        | Valor          | %                        | Valor           |
| <b>Ativos financeiros</b>                          |  |       |                               |                           |              |                           |               |                          |                |                          |                 |
| Aplicações financeiras                             | 264.991                                | CDI   | 12,25                         | 15,31                     | 8.109        | 18,38                     | 16.244        | 9,19                     | (8.109)        | 6,13                     | (16.217)        |
| <b>Passivos financeiros</b>                        |  |       |                               |                           |              |                           |               |                          |                |                          |                 |
| Capital de giro                                    | 66.410                                 | CDI   | 12,25                         | 15,31                     | (2.032)      | 18,38                     | (4.071)       | 9,19                     | 2.032          | 6,13                     | 4.064           |
| <b>Efeito no resultado e no patrimônio líquido</b> |  |       |                               |                           | <b>6.077</b> |                           | <b>12.173</b> |                          | <b>(6.077)</b> |                          | <b>(12.153)</b> |

| Controladora - 31 de março de 2025                 |                                     |       |                               |                           |              |                           |               |                          |                |                          |                 |
|--|-------------------------------------|-------|-------------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|---------------|--------------------------|----------------|--------------------------|-----------------|
|  |                                     |       |                               | Cenário 1                 |              |                           |               | Cenário 2                |                |                          |                 |
|  |                                     |       |                               | Elevação do índice em 25% |              | Elevação do índice em 50% |               | Redução do índice em 25% |                | Redução do índice em 50% |                 |
| Instrumentos                                       | Exposição<br>31 de março de<br>2025 | Risco | Taxa de juros<br>efetiva a.a. | %                         | Valor        | %                         | Valor         | %                        | Valor          | %                        | Valor           |
| <b>Ativos financeiros</b>                          |                                     |       |                               |                           |              |                           |               |                          |                |                          |                 |
| Aplicações financeiras                             | 205.818                             | CDI   | 14,25                         | 17,81                     | 7.327        | 21,38                     | 14.675        | 10,69                    | (7.327)        | 7,13                     | (14.654)        |
| <b>Passivos financeiros</b>                        |                                     |       |                               |                           |              |                           |               |                          |                |                          |                 |
| Capital de giro                                    | 62.241                              | CDI   | 14,25                         | 17,81                     | (2.216)      | 21,38                     | (4.438)       | 10,69                    | 2.216          | 7,13                     | 4.432           |
| <b>Efeito no resultado e no patrimônio líquido</b> |                                     |       |                               |                           | <b>5.111</b> |                           | <b>10.237</b> |                          | <b>(5.111)</b> |                          | <b>(10.222)</b> |

| Controladora - 31 de dezembro de 2024              |  |       |                               |                           |              |                           |              |                          |                |                          |                |
|--|--|-------|-------------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|--------------|--------------------------|----------------|--------------------------|----------------|
|  |  |       |                               | Cenário 1                 |              |                           |              | Cenário 2                |                |                          |                |
|  |  |       |                               | Elevação do índice em 25% |              | Elevação do índice em 50% |              | Redução do índice em 25% |                | Redução do índice em 50% |                |
| Instrumentos                                       | Exposição<br>31 de dezembro<br>de 2024 | Risco | Taxa de juros<br>efetiva a.a. | %                         | Valor        | %                         | Valor        | %                        | Valor          | %                        | Valor          |
| <b>Ativos financeiros</b>                          |  |       |                               |                           |              |                           |              |                          |                |                          |                |
| Aplicações financeiras                             | 223.827                                | CDI   | 12,25                         | 15,31                     | 6.849        | 18,38                     | 13.721       | 9,19                     | (6.849)        | 6,13                     | (13.698)       |
| <b>Passivos financeiros</b>                        |  |       |                               |                           |              |                           |              |                          |                |                          |                |
| Capital de giro                                    | 66.410                                 | CDI   | 12,25                         | 15,31                     | (2.032)      | 18,38                     | (4.071)      | 9,19                     | 2.032          | 6,13                     | 4.064          |
| <b>Efeito no resultado e no patrimônio líquido</b> |  |       |                               |                           | <b>4.817</b> |                           | <b>9.650</b> |                          | <b>(4.817)</b> |                          | <b>(9.634)</b> |

### *Gestão de capital*

A política da Companhia e suas controladas é resguardar uma sólida base de capital para preservar a confiança do investidor, credor e mercado, e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A Diretoria monitora os retornos sobre capital, que a Companhia e suas controladas definem como resultados de atividades operacionais divididos pelo capital empregado médio

*Economic Value Added (EVA)*. A Diretoria também monitora o nível de dividendos para os acionistas.

A Companhia e suas controladas procuram manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos, buscando vantagens e segurança proporcionada por uma posição de capital saudável. O objetivo da Companhia e suas controladas era obter uma boa rentabilidade nos períodos.

A dívida da Companhia e suas controladas para relação ajustada do capital ao final do exercício é apresentada a seguir:

|   | Consolidado            |                           | Controladora           |                           |
|---|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|
|   | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
| Total do passivo  | 418.722                | 413.423                   | 278.215                | 294.409                   |
| Menos: Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras | (292.330)              | (306.611)                 | (250.108)              | (263.875)                 |
| Dívida líquida (A)  | 126.392                | 106.812                   | 28.107                 | 30.534                    |
| Total do patrimônio líquido (B)                               | 1.308.369              | 1.284.668                 | 1.308.369              | 1.284.668                 |
| Relação da dívida líquida sobre o capital ajustado (A/B)      | 9,7%                   | 8,3%                      | 2,1%                   | 2,4%                      |

A Companhia não alterou sua abordagem à administração de capital durante o exercício.

## 23 Patrimônio líquido

### Capital social

O capital social integralizado da Companhia é de R\$ 1.035.544 em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, e está representado por 197.593.686 ações ordinárias nominativas sem valor nominal. Em 18 de junho de 2024, houve aumento de capital através de reversão de reserva legal, reserva de incentivos fiscais e reserva de investimentos, no montante de R\$ 143.213, conforme ata de reunião do conselho de administração.

### Lucro por ação

O resultado básico e diluído por ação da Companhia é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas pela quantidade de ações ordinárias emitidas, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía instrumentos com efeitos diluidores.

|  | Consolidado e Controladora |                        |
|--|----------------------------|------------------------|
|  | 31 de março<br>de 2025     | 31 de março<br>de 2024 |
| Lucro atribuível aos acionistas da Companhia | 23.034                     | 33.241                 |
| Quantidade de ações ordinárias - milhares    | 197.594                    | 197.594                |
| Lucro básico e diluído por ação – R\$        | 0,12                       | 0,17                   |

### **Dividendos e remuneração sobre o capital próprio**

O estatuto social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do resultado do exercício, ajustado na forma da lei. Os dividendos a pagar serão destacados do patrimônio líquido no encerramento do exercício e registrados como obrigação no passivo.

### **Reserva de lucros**

#### ***Reserva legal***

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

#### ***Reserva para investimentos***

Trata-se de reserva estatutária calculada com base no saldo remanescente dos lucros apurados no exercício após as destinações para reserva legal e dividendos, sendo destinada à aplicação em investimentos futuros, que visa financiar parte do orçamento de capital, preparado pela Diretoria, compreendendo aquisição de equipamentos e máquinas, desenvolvimento do parque industrial e capital de giro.

#### ***Reserva de incentivo fiscal***

A partir de 1º de janeiro de 2024, com as alterações promovidas pela Lei nº. 14.789/2023 a Companhia e suas controladas não reconheceram reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido, referida pelo artigo 195-A da Lei nº. 6.404/1976, com os saldos das subvenções governamentais para investimentos. Tais receitas, decorrentes de incentivos fiscais concedidos pelos entes federativos, passaram a compor as bases de cálculo do Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.

### **Ajustes de avaliação patrimonial**

Decorrentes do efeito da adoção do custo atribuído para o ativo imobilizado em decorrência da aplicação do CPC 27 e ICPC 10 na data de transição, deduzido do respectivo imposto de renda e contribuição social diferidos, e que vem sendo realizado mediante depreciação, alienação ou baixa dos ativos que lhe deram origem, além de resultado com transações entre acionistas. Na medida em que os bens, objeto da atribuição de novo valor, são depreciados ou baixados contra o resultado, os respectivos valores são transferidos da conta de Ajustes de Avaliação Patrimonial para Lucros acumulados.

## 24 Receita operacional líquida

|   | Consolidado            |                        | Controladora           |                        |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|   | 31 de março<br>de 2025 | 31 de março<br>de 2024 | 31 de março<br>de 2025 | 31 de março<br>de 2024 |
| <b>Receitas totais</b>                      |                        |                        |                        |                        |
| Vendas Mercado Interno                      | 394.603                | 404.475                | 316.355                | 302.536                |
| Vendas Mercado Externo                      | 7.877                  | 2.122                  | 6.628                  | 2.063                  |
|   | 402.480                | 406.597                | 322.983                | 304.599                |
| <b>Menos:</b>                               |                        |                        |                        |                        |
| Impostos sobre vendas                       | (61.861)               | (68.956)               | (52.057)               | (54.285)               |
| Descontos concedidos                        | (889)                  | (966)                  | (325)                  | (340)                  |
| Devoluções e abatimentos                    | (7.617)                | (4.062)                | (5.259)                | (1.970)                |
| <b>Total da receita operacional líquida</b> | 332.113                | 332.613                | 265.342                | 248.004                |

### Obrigações de desempenho, políticas de reconhecimento de receita e segmentos operacionais

O grupo reconhece a receita quando transfere o controle do produto para seus clientes. Os principais clientes do Grupo são multímarcas, franquias e lojas de departamento - as vendas são feitas diretamente a eles e o Grupo não opera em regime de consignação. A transferência de controle normalmente ocorre quando as mercadorias encomendadas por uma loja são entregues a ela. A receita é mensurada com base na contraprestação acordada com o cliente no momento da realização do pedido. O Grupo não oferece programa de fidelidade, abatimento ou qualquer outro tipo de acordo que possa resultar em ajustes nos preços determinados no momento da realização do pedido. O Grupo é obrigado apenas a reembolsar ou substituir produtos defeituosos ou danificados; tais custos, porém, não têm sido historicamente significativos.

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional. Para fins gerenciais, a Administração acompanha a receita líquida com o mercado interno consolidada por marca e canal de distribuição, conforme demonstrado abaixo:

|                                     | <b>Consolidado</b>             |                                |
|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                                     | <b>31 de março<br/>de 2025</b> | <b>31 de março<br/>de 2024</b> |
| <b>Marca</b>                        |                                |                                |
| Lupo                                | 202.696                        | 203.707                        |
| TriFil                              | 40.493                         | 57.652                         |
| Lupo Sport                          | 75.575                         | 62.701                         |
| Outras (i)                          | 5.472                          | 6.431                          |
| <b>Receita mercado interno</b>      | <b>324.236</b>                 | <b>330.491</b>                 |
| <b>Receita mercado externo (ii)</b> | 7.877                          | 2.122                          |
| <b>Receita líquida total</b>        | <b>332.113</b>                 | <b>332.613</b>                 |
| <b>Canal</b>                        |                                |                                |
| Multimarcas                         | 196.973                        | 203.556                        |
| Franquias                           | 95.884                         | 83.869                         |
| Lojas de departamento               | 24.705                         | 36.528                         |
| Private label                       | 2.105                          | 3.165                          |
| E-commerce                          | 4.569                          | 3.373                          |
| <b>Receita mercado interno</b>      | <b>324.236</b>                 | <b>330.491</b>                 |
| <b>Receita mercado externo (ii)</b> | 7.877                          | 2.122                          |
| <b>Receita líquida total</b>        | <b>332.113</b>                 | <b>332.613</b>                 |
| Receita mercado interno             | 386.097                        | 399.447                        |
| Receita mercado externo             | 7.877                          | 2.122                          |
| <b>Receita</b>                      | <b>393.974</b>                 | <b>401.569</b>                 |
| Deduções da receita (impostos)      | (61.861)                       | (68.956)                       |
| <b>Receita líquida total</b>        | <b>332.113</b>                 | <b>332.613</b>                 |

- (i) Considera vendas da marca Scala, de matérias-primas como fios, elásticos e acessórios e serviços de industrialização.
- (ii) A receita com o mercado externo não está evidenciada por marca e canal tendo em vista que, em 31 de março de 2025, representa apenas 2,37% (0,64% em 31 de março de 2024) do total consolidado da receita líquida.

## 25 Custos dos produtos vendidos

|  | Consolidado         |                     | Controladora        |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2024 |
| Matéria prima e materiais de uso e consumo | (108.287)           | (120.388)           | (112.585)           | (110.486)           |
| Despesas com pessoal                       | (97.862)            | (85.076)            | (60.606)            | (56.914)            |
| Depreciação e amortização                  | (10.878)            | (10.718)            | (8.128)             | (7.209)             |
| Energia elétrica                           | (6.739)             | (7.144)             | (3.532)             | (3.532)             |
| Outros                                     | (2.629)             | (2.376)             | (1.726)             | (875)               |
|  | <u>(226.395)</u>    | <u>(225.702)</u>    | <u>(186.577)</u>    | <u>(179.016)</u>    |

## 26 Despesas com vendas

|  | Consolidado         |                     | Controladora        |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2024 |
| Despesas com fretes e serviços prestados | (14.669)            | (12.019)            | (7.895)             | (7.556)             |
| Comissões sobre as vendas                | (16.103)            | (15.354)            | (9.769)             | (9.376)             |
| Despesas com pessoal                     | (13.242)            | (10.339)            | (8.761)             | (7.479)             |
| Propaganda e publicidade                 | (6.334)             | (4.475)             | (5.575)             | (4.179)             |
| Direitos autorais                        | (515)               | (358)               | (423)               | (267)               |
| Materiais de consumo                     | (3.534)             | (3.251)             | (1.777)             | (1.457)             |
| Depreciação e amortização                | (1.130)             | (711)               | (372)               | (269)               |
| Outras                                   | (320)               | (11)                | (289)               | (2)                 |
|  | <u>(55.847)</u>     | <u>(46.518)</u>     | <u>(34.861)</u>     | <u>(30.585)</u>     |

## 27 Despesas administrativas e gerais

|                             | Consolidado         |                     | Controladora        |                     |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                             | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2024 |
| Despesas com pessoal        | (11.783)            | (8.916)             | (7.628)             | (6.555)             |
| Serviços prestados e outros | (5.307)             | (3.886)             | (4.435)             | (2.908)             |
| Despesas com dirigentes     | (1.527)             | (1.189)             | (1.527)             | (1.189)             |
| Despesas gerais             | (3.754)             | (3.617)             | (2.624)             | (2.228)             |
| Depreciação e amortização   | (1.289)             | (972)               | (1.169)             | (807)               |
|                             | <u>(23.660)</u>     | <u>(18.580)</u>     | <u>(17.383)</u>     | <u>(13.687)</u>     |

## 28 Outras receitas (despesas) operacionais

|  | Consolidado            |                        | Controladora           |                        |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|  | 31 de março<br>de 2025 | 31 de março<br>de 2024 | 31 de março<br>de 2025 | 31 de março<br>de 2024 |
| <b>Outras receitas operacionais</b>        |                        |                        |                        |                        |
| Receitas eventuais                         | 178                    | 178                    | 178                    | 177                    |
| Recuperação de despesas                    | -                      | 193                    | -                      | -                      |
| Reversão para demandas judiciais           | 12.971                 | -                      | 12.851                 | -                      |
| Venda de ativo fixo                        | 83                     | 677                    | 54                     | 669                    |
| Receitas de aluguéis                       | 53                     | 58                     | 61                     | 59                     |
| Outras receitas                            | 253                    | 271                    | 252                    | 271                    |
| Total de outras receitas                   | 13.538                 | 1.377                  | 13.396                 | 1.176                  |
| <b>Outras despesas operacionais</b>        |                        |                        |                        |                        |
| Provisão para demandas judiciais           | (1.097)                | (6.365)                | -                      | (4.546)                |
| Reversão de créditos fiscais               | (8.541)                | -                      | (8.136)                | -                      |
| Indenizações                               | (146)                  | (361)                  | -                      | -                      |
| Custo de Imobilizado baixado               | (55)                   | (722)                  | (55)                   | (721)                  |
| Outras despesas operacionais               | (305)                  | (1.964)                | (107)                  | (628)                  |
| Total de outras despesas                   | (10.144)               | (9.412)                | (8.298)                | (5.895)                |
| <b>Outras receitas (despesas) líquidas</b> | <b>3.394</b>           | <b>(8.035)</b>         | <b>5.098</b>           | <b>(4.719)</b>         |

## 29 Receitas e despesas financeiras

|                                       | Consolidado            |                        | Controladora           |                        |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                       | 31 de março<br>de 2025 | 31 de março<br>de 2024 | 31 de março<br>de 2025 | 31 de março<br>de 2024 |
| <b>Receita financeira:</b>            |                        |                        |                        |                        |
| Receita sobre aplicação financeira    | 7.631                  | 7.821                  | 6.589                  | 7.820                  |
| Juros recebidos                       | 2.387                  | 1.576                  | 1.332                  | 446                    |
| Descontos obtidos                     | 56                     | 30                     | 17                     | 3                      |
| Reversão de provisão                  | -                      | 18                     | -                      | -                      |
| Ganho de variação cambial             | -                      | 217                    | -                      | 184                    |
| <b>Total das receitas financeiras</b> | <b>10.074</b>          | <b>9.662</b>           | <b>7.938</b>           | <b>8.453</b>           |
| <b>Despesa financeira:</b>            |                        |                        |                        |                        |
| Despesas de juros sobre passivos      | (3.010)                | (2.966)                | (1.750)                | (1.825)                |
| Perda de variação cambial             | (930)                  | -                      | (925)                  | -                      |
| Descontos concedidos                  | (2.128)                | (1.548)                | (1.205)                | (1.252)                |
| Tributos sobre operações financeiras  | (640)                  | -                      | (376)                  | -                      |
| Outras despesas                       | (311)                  | (155)                  | (209)                  | (89)                   |
| <b>Total das despesas financeiras</b> | <b>(7.019)</b>         | <b>(4.669)</b>         | <b>(4.465)</b>         | <b>(3.166)</b>         |
| <b>Financeiras líquidas</b>           | <b>3.055</b>           | <b>4.993</b>           | <b>3.473</b>           | <b>5.287</b>           |

\* \* \*

### Diretoria

Liliana Aufiero  
 Diretora-presidente

Carlos Alberto Mazzeu  
 Diretor Vice-Presidente e Diretor de RI

### Conselho da Administração

Carlos Dinucci - Presidente  
 Altamiro Boscoli  
 Elvio Lupo Junior  
 Hugo Alexsandro Vasconcelos Rodrigues  
 Liliana Aufiero  
 Ricardo Lupo  
 Walter Luís Bernardes Albertoni

### Contadora

Lisiane Uesono  
 CRC/SP nº 1SP 256905/O-0

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal de Assinaturas KPMG. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://apiconfirmations.kpmg.com.br/Verificar/FD20-0C2D-DD59-7255>.

Por motivo de segurança e sigilo das informações, não é permitido o download do documento pela tela de validação de assinatura.

**Código para verificação: FD20-0C2D-DD59-7255**



### **Hash do Documento**

**EABE26344916A1FE5A12033243FB1ED3B1A3D42C19D6AED49813F73806BDEAC3**

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 12/05/2025 é(são) :

**Giovani Ricardo Pigatto - 192.006.828-71 em 12/05/2025 11:46**

**UTC-03:00**

**Tipo: Certificado Digital**