

MRV Engenharia e Participações S.A.

Informações Trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025



Índice

| Relatório do auditor independente sobre a revisão das informações trimestrais | 1 |
|---|----------------|
| Informações trimestrais revisadas | |
| Balanços patrimoniais | 5 6 7 |
| Notas explicativas às informações trimestrais | |
| Contexto operacional | 10 11 11 |
| 6. Clientes | 17 18 23 |
| 11. Intangível | 27 32 33 |
| 15. Obrigações sociais e trabalhistas | 34 35 35 |
| 19. Partes relacionadas | 41 46 46 |
| 23. Custos e despesas operacionais | 49 50 57 |
| 27. Transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa | 60 61 62 |



Edifício Statement Avenida do Contorno, 5.800 16º e 17º andares - Savassi 30110-042 - Belo Horizonte - MG - Brasil Tel: +55 31 3232-2100

Tel: +55 31 3232-2100

ev.com.b

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas e Administradores da **MRV Engenharia e Participações S.A.** Belo Horizonte - MG

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da MRV Engenharia e Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 aplicável às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Ênfase

Conforme descrito na nota explicativa 2, as informações contábeis intermediárias individuais, contidas no Formulário de Informações Trimestrais ITR, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM e as informações contábeis intermediárias consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais ITR, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela entidade, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, segue o entendimento da diretoria da Companhia quanto a aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 47, alinhado com aquele manifestado pela CVM no Ofício circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34 aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa



Shape the future with confidence

revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte (MG), 12 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S Ltda. CRC-SP015199/O

Bruno Costa Oliveira

Contador CRC-BA031359/O



Consolidado 30/09/25 31/12/24 30/09/25 plicati Ativo Ativo circulante 106.633 Caixa e equivalentes de caixa 715.735 414.563 156.384 4 5 Títulos e valores mobiliários 2.647.862 3.324.615 1.249.124 2.404.146 Clientes por incorporação de imóveis 6 (a) 3.625.102 3.136.528 1.434.973 1.259.388 6 (a) Clientes por prestação de serviços, alugueis e outras vendas 435.388 345.729 186,987 151.779 Imóveis a comercializar 5.588.946 4.923.341 2.431.045 2.278.374 240.853 193.198 184.952 143.806 16 Tributos a recuperar Despesas antecipadas 179.671 178.856 95.171 81.320 177.222 108.824 142.937 212.991 Outros ativos 13.610.779 12.625.654 5.881.573 6.638.437 Propriedade para investimento - Ativos não circulantes mantidos para venda 1.069.435 2.218.117 Total do ativo circulante 5.881.573 6.638.437 15.828.896 13.695.089 Ativo não circulante Títulos e valores mobiliários 389.980 535.781 193,168 219.584 Clientes por incorporação de imóveis 6 (a) 3.496.847 3.221.017 1.399.448 1.327.058 Imóveis a comercializar 3.372.325 3.740.642 1.501.807 1.871.503 188.068 Impostos diferidos ativos 26 188.068 188.068 188.068 Créditos com empresas ligadas 103.009 94 838 1.998.499 1 476 273 229.309 246.313 98.196 112.825 Despesas antecipadas Instrumentos financeiros derivativos 25 (a) 6.847 6.847 898.050 Outros ativos 809.933 596.243 479.679 Total do ativo realizável a longo prazo 8 830 236 8.690.791 5 982 276 5.674.990 3.525.581 Participações em investidas 8 449,694 355.233 3.207.958 1.907.822 5.262.207 24.746 51.649 Propriedades para investimento 9 Imobilizado 10 1.232.439 1.245.487 853.162 819.865 Intangível 11 214.314 181.880 199.721 165.180 Total do ativo não circulante 12.634.505 15.735.598 10.267.863 10.237.265 Total do ativo 28.463.401 29.430.687 16.149.436 16.875.702 Passivo e patrimônio líquido Passivo circulante 629.437 545.519 788.354 851 597 Fornecedores 14.658 10.647 Contas a pagar por aquisição de investimento 50.333 50.333 45.972 Instrumentos financeiros derivativos 25 (a) 45.972 Empréstimos, financiamentos e debêntures 12 1.889.805 3.177.766 319.767 977.126 Contas a pagar por aquisição de terrenos 13 950.428 934,260 382,130 429.852 Adiantamentos de clientes 14 546.736 269.384 282.566 146.046 Obrigações sociais e trabalhistas 15 314.910 238.631 200.760 126.959 Obrigações fiscais 16 180.571 156.832 136.604 113.140 Provisão para manutenção de imóveis 17 87.464 106.446 39.088 53.344 Impostos diferidos passivos 26 96.376 83.044 34.494 29.435 569.992 Passivo a descoberto - Participações em investidas 592.068 491.938 633.601 8 682.881 468.943 291.487 Passivo de cessão 6 (e) 930.186 119.052 712.770 506.547 118.208 Outros passivos 7.196.192 7 633 999 3.170.480 3.453.788 Empréstimos, financiamentos e debêntures - Ativos não circulantes mantidos para venda 12 1.277.209 507.831 3.170.480 3.453.788 Total do passivo circulante 8.473.401 8.141.830 Passivo não circulante Contas a pagar por aquisição de investimento 14.393 9 019 6.518 7 257 25 (a) 18.786 148.593 18.786 148.593 Instrumentos financeiros derivativos Empréstimos, financiamentos e debêntures 6.859.245 6.602.852 4.847.713 3.939.307 13 2.431.323 2.461.116 1.028.295 1.066.950 Contas a pagar por aquisição de terrenos Adiantamentos de clientes 14 163.350 158.309 88.548 94.879 237.327 99.492 95.038 Provisão para manutenção de imóveis 17 224.243 111.526 117.188 69.625 78.043 Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários 18 Impostos diferidos passivos 109.957 33.836 26 96.710 35.961 Passivo de cessão 3.254.052 3.096.095 1.329.775 1.336.531 6 (e) Outros passivos 688.016 904.309 190.909 188.891 6.989.325 Total do passivo não circulante 13.887.975 13.818.434 7.715.622 10.443.113 Total do passivo 22.361.376 21.960.264 10.886.102 Patrimônio líquido Capital social 20 (a) 5.620.947 5.620.947 5.620.947 5.620.947 (388) (388)(388) Acões em tesouraria (388) 72.849 72.849 83.581 83.581 Reservas de capital Reservas de lucros 557.261 565.633 557.261 565.633 Ajuste de avaliação patrimonial 85.598 173.548 85.598 173.548 .083.665 Lucros (prejuízos) acumulados 1.083.665) 6.432.589 5.263.334 6.432.589 5.263.334 Patrimônio líquido atribuível a acionistas da controladora 20 (h) 838.691 1.037.834 Participações não controladoras 5.263.334 6.432.589 Total do patrimônio líquido 6.102.025 7.470.423 Total do passivo e patrimônio líquido 28.463.401 16.149.436 16.875.702

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024 Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto o resultado por ação



| | Nota - | | Consol | idado | | | Indivi | dual | |
|--|---------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| | | 202 | 5 | 202 | 4 | 202 | 5 | 202 | 4 |
| | explicativa · | 3º trimestre | Nove meses |
| Receita operacional líquida | 22 | 2.876.115 | 7.868.145 | 2.439.978 | 6.632.931 | 1.136.074 | 3.151.127 | 935.311 | 2.511.939 |
| Custo dos imóveis vendidos e serviços prestados | 23 | (2.024.488) | (5.565.536) | (1.795.307) | (4.890.070) | (805.631) | (2.222.911) | (705.455) | (1.902.562) |
| (Prejuízo) lucro bruto | • | 851.627 | 2.302.609 | 644.671 | 1.742.861 | 330.443 | 928.216 | 229.856 | 609.377 |
| Receitas (despesas) operacionais: | | | | | | | | | |
| Despesas com vendas | 23 | (249.584) | (743.648) | (206.907) | (576.763) | (145.321) | (443.555) | (120.567) | (348.692) |
| Despesas gerais e administrativas | 23 | (165.517) | (473.002) | (190.867) | (532.068) | (134.333) | (378.618) | (123.350) | (340.133) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 23 | (36.533) | (1.189.085) | (15.349) | (118.157) | (31.667) | (92.163) | (15.450) | (65.948) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 8 | (27.036) | (87.495) | (44.573) | (104.783) | 180.337 | (673.929) | 117.887 | 355.976 |
| Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro | | 372.957 | (190.621) | 186.975 | 411.090 | 199.459 | (660.049) | 88.376 | 210.580 |
| Resultado financeiro: | | | | | | | | | |
| Despesas financeiras | 24 | (353.102) | (1.182.846) | (264.181) | (908.187) | (164.769) | (598.124) | (143.133) | (612.489) |
| Receitas financeiras | 24 | 92.150 | 271.881 | 68.584 | 222.961 | 52.485 | 168.783 | 41.369 | 141.616 |
| Receitas financeiras provenientes dos clientes por incorporação de imóveis | 24 | 46.784 | 144.499 | 35.328 | 92.930 | 20.770 | 59.568 | 17.088 | 46.110 |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | | 158.789 | (957.087) | 26.706 | (181.206) | 107.945 | (1.029.822) | 3.700 | (214.183) |
| Imposto de renda e contribuição social: | | | | | | | | | |
| Correntes | 26 | (50.090) | (120.089) | (37.209) | (89.128) | (20.349) | (46.309) | (12.639) | (33.415) |
| Diferidos | 26 | (3.858) | (19.022) | 7.126 | 30.262 | (590) | (7.534) | (3.783) | (5.756) |
| | 26 | (53.948) | (139.111) | (30.083) | (58.866) | (20.939) | (53.843) | (16.422) | (39.171) |
| Lucro líquido (prejuízo) do período | | 104.841 | (1.096.198) | (3.377) | (240.072) | 87.006 | (1.083.665) | (12.722) | (253.354) |
| Lucro líquido (prejuízo) atribuível a: | | | | | | | | | |
| Acionistas controladores | | 87.006 | (1.083.665) | (12.722) | (253.354) | | | | |
| Acionistas não controladores | | 17.835 | (12.533) | 9.345 | 13.282 | | | | |
| | | 104.841 | (1.096.198) | (3.377) | (240.072) | | | | |
| Resultado por ação (em R\$): | | | | | | | | | |
| Básico | 20 (i) | 0,15459 | (1,92540) | (0,02260) | (0,45017) | 0,15459 | (1,92540) | (0,02260) | (0,45017) |
| Diluído | 20 (i) | 0,15440 | (1,92540) | (0,02260) | (0,45017) | 0,15440 | (1,92540) | (0,02260) | (0,45017) |

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024 Valores expressos em milhares de reais - R\$



| | | Consolidado | | | | Individual | | | |
|---|--------------|-------------|--------------|------------|--------------|-------------|--------------|------------|--|
| | 202 | 2025 | | 2024 | | .5 | 202 | 4 | |
| | 3º trimestre | Nove meses | 3º trimestre | Nove meses | 3º trimestre | Nove meses | 3º trimestre | Nove meses | |
| Lucro líquido (prejuízo) do período | 104.841 | (1.096.198) | (3.377) | (240.072) | 87.006 | (1.083.665) | (12.722) | (253.354) | |
| Outros componentes do resultado abrangente: | | | | | | | | | |
| Ajustes de conversão de moedas | (20.767) | (259.232) | (37.583) | 207.057 | (4.525) | (144.982) | (21.202) | 126.776 | |
| Reserva de hedge de fluxo de caixa | 16.584 | 57.032 | (7.096) | (24.765) | 16.584 | 57.032 | (7.096) | (24.765) | |
| Total de resultados abrangentes do período | 100.658 | (1.298.398) | (48.056) | (57.780) | 99.065 | (1.171.615) | (41.020) | (151.343) | |
| Resultados abrangentes atribuíveis a: | | | | | | | | | |
| Acionistas controladores | 99.065 | (1.171.615) | (41.020) | (151.343) | | | | | |
| Acionistas não controladores | 1.593 | (126.783) | (7.036) | 93.563 | | | | | |
| | 100.658 | (1.298.398) | (48.056) | (57.780) | | | | | |

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024 Valores expressos em milhares de reais - R\$



| | | | Reservas de capital | | | Reservas de lucro Ajuste | | Ajuste de avalia | Ajuste de avaliação patrimonial | | Patrimônio | | |
|---|----------------|------------|---------------------|-----------------|-----------------|--------------------------|---------------|-------------------|---------------------------------|--------------------|------------------------------|---------------------------------|-------------|
| | Capital social | Ações em | Gastos com | Planos de | incentivo | | Retenção de R | Reserva de hedge | Ajustes | Lucros (prejuízos) | líquido atribuível | Participações de acionistas não | Total |
| | Capital Social | tesouraria | | Opções de ações | Ações restritas | Legal | lucros | de fluxo de caixa | | acumulados | a acionistas da Companhia | controladores | Total |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 | 5.616.600 | (388) | (73.589) | 131.799 | - | 102.266 | 1.002.090 | (28.511) | (4.912) | - | 6.745.355 | 819.287 | 7.564.642 |
| Aumento de capital | 4.347 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4.347 | - | 4.347 |
| Transações de capital | - | - | - | - | - | - | (37.598) | - | - | - | (37.598) | (64.437) | (102.035) |
| Aportes (distribuições) líquidas a acionistas não controladores | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (35.512) | (35.512) |
| Ajuste de conversão de moedas | - | - | - | - | - | - | - | - | 126.776 | - | 126.776 | 80.281 | 207.057 |
| Reserva hedge de fluxo de caixa | - | - | - | - | - | - | - | (24.765) | - | - | (24.765) | - | (24.765) |
| Opções de ações | - | - | - | 9.072 | - | - | - | - | - | - | 9.072 | - | 9.072 |
| Variação das participações indiretas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 105.510 | 105.510 |
| Lucro líquido (prejuízo) do período | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (253.354) | (253.354) | 13.282 | (240.072) |
| SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 | 5.620.947 | (388) | (73.589) | 140.871 | - | 102.266 | 964.492 | (53.276) | 121.864 | (253.354) | 6.569.833 | 918.411 | 7.488.244 |
| | | | | | | | | | | | | | |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 | 5.620.947 | (388) | (73.589) | 146.082 | 356 | 102.266 | 463.367 | (77.948) | 251.496 | - | 6.432.589 | 1.037.834 | 7.470.423 |
| Transações de capital | - | - | - | - | - | - | (8.372) | - | - | - | (8.372) | (38.438) | (46.810) |
| Aportes (distribuições) líquidas a acionistas não controladores | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (109.226) | (109.226) |
| Ajuste de conversão de moedas | - | - | - | - | - | - | - | - | (144.982) | - | (144.982) | (114.250) | (259.232) |
| Reserva de hedge de fluxo de caixa | - | | - | - | | - | - | 57.032 | - | - | 57.032 | - | 57.032 |
| Opções de ações e ações restritas | - | - | - | 9.091 | 1.641 | - | - | - | - | - | 10.732 | - | 10.732 |
| Variação das participações indiretas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 75.304 | 75.304 |
| Lucro líquido (prejuízo) do período | | - | - | - | - | - | - | - | - | (1.083.665) | (1.083.665) | (12.533) | (1.096.198) |
| SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 | 5.620.947 | (388) | (73.589) | 155.173 | 1.997 | 102.266 | 454.995 | (20.916) | 106.514 | (1.083.665) | 5.263.334 | 838.691 | 6.102.025 |

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024 - MÉTODO INDIRETO Valores expressos em milhares de reais - R\$



| | Nota — | Consolida | ado | Individu | al |
|---|---------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| | explicativa | Nove mese | | Nove mese | |
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais Lucro líquido (prejuízo) do período | | (1.096.198) | (240.072) | (1 002 CCE) | (253.354) |
| Ajustes para reconciliar o resultado do período com o caixa gerado pelas atividades operacion | naic. | (1.050.156) | (240.072) | (1.083.665) | (233.334) |
| Depreciação e amortização | iui3. | 192.436 | 129.543 | 136.110 | 92.818 |
| Planos de incentivo para funcionários e administradores | 23 | 10.766 | 8.327 | 10.703 | 9.368 |
| Baixa na venda de imobilizado | | 4.784 | 1.503 | 3.652 | 922 |
| Resultado financeiro (sem efeito de instrumentos financeiros derivativos) | | 777.550 | 378.931 | 415.790 | 205.827 |
| Resultado de equivalência patrimonial | 8 | 87.495 | 104.783 | 673.929 | (355.976) |
| Perda por redução ao valor recuperável | 23 | 1.012.549 | - | - | - |
| Resultado na venda de ativos / empreendimentos | 23 | 12.336 | (53.710) | - | (3.020) |
| Provisão para manutenção de imóveis | | 111.050 | 97.158 | 45.456 | 37.048 |
| Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários | | 72.154 | 103.853 | 31.623 | 63.583 |
| Provisão para risco de crédito | | 160.800 | 168.889 | 70.618 | 84.594 |
| Amortização de despesas antecipadas Resultado com instrumento financeiro derivativo | | 168.862 8.390 | 164.976 194.877 | 72.157 8.390 | 61.716 |
| IRPJ e CSLL diferidos | 26 | 19.022 | (30.262) | 7.534 | 194.877 5.756 |
| PIS e COFINS diferidos | 20 | 7.557 | 16.257 | (350) | 8.398 |
| 1 13 e cor in 3 diferidos | _ | 1.549.553 | 1.045.053 | 391.947 | 152.557 |
| (Aumento) redução nos ativos operacionais: | | 2.0.15.000 | 210 151055 | 002.0.7 | 152.557 |
| (Aumento) redução de clientes | | (1.056.167) | (1.366.165) | (367.331) | (594.779) |
| (Aumento) redução de imóveis a comercializar | | 20.275 | 139.829 | 256.743 | 160.867 |
| (Aumento) redução de despesas antecipadas | | (104.269) | (223.577) | (51.660) | (77.974) |
| (Aumento) redução de outros ativos | | (330.943) | 419.316 | (117.068) | (39.993) |
| Aumento (redução) nos passivos operacionais: | | | | | |
| Aumento (redução) de fornecedores | | (52.658) | 15.488 | (83.918) | (170.961) |
| Aumento (redução) de obrigações sociais e trabalhistas | | 78.119 | 48.192 | 73.801 | 16.956 |
| Aumento (redução) de impostos, taxas e contribuições | | 139.442 | 91.941 | 70.865 | 41.702 |
| Aumento (redução) de adiantamentos de clientes | | 323.142 | (29.496) | 173.902 | (19.961) |
| Aumento (redução) de outros passivos | | 4.173 | (6.823) | 13.663 | (24.350) |
| Juros pagos de contas a pagar por aquisição de terrenos e arrendamentos | | (55.579) | (55.992) | (23.798) | (17.247) |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | | (116.746) | (103.412) | (48.792) | (32.031) |
| Valores pagos de manutenção de imóveis | 17 | (72.395) | (62.760) | (35.098) | (33.200) |
| Valores pagos por riscos cíveis, trabalhistas e tributários | 18 _ | (92.627) | (111.262) | (49.775) | (66.583) |
| Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais | | 233.320 | (199.668) | 203.481 | (704.997) |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento | | | | | |
| Aumento em títulos e valores mobiliários | | (4.551.420) | (5.665.278) | (2.374.895) | (5.048.830) |
| Redução em títulos e valores mobiliários | | 5.135.430 | 6.120.055 | 3.590.486 | 5.776.021 |
| Adiantamentos a empresas ligadas | | (23.454) | (27.332) | (2.210.103) | (1.752.167) |
| Recebimentos de empresas ligadas | | 18.964 | 18.563 | 1.692.058 | 1.379.180 |
| Redução (aquisição/aporte) em investimentos | 8 | (14.242) | (8.877) | (304.565) | 653.771 |
| Pagamento por aquisição de participação em investidas | | (3.026) | (7.617) | (12.958) | (1.152) |
| Recebimento pela venda de controladas / empreendimentos | | 529.823 | 130.801 | - | 130.801 |
| Aquisição de propriedades para investimento | | (182.690) | (723.257) | (853) | (1.752) |
| Aquisição de ativo imobilizado e intangível | | (229.972) | (203.243) | (206.759) | (166.267) |
| Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de investimento | _ | 679.413 | (366.185) | 172.411 | 969.605 |
| | | | | | |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento | | | | | |
| Recebimentos pela emissão de ações | | - | 4.347 | - | 4.347 |
| Valores (pagos) recebidos de financiamentos com empresas ligadas | | 247.592 | 50.548 | - | - |
| Valores recebidos de empréstimos, financiamentos e debêntures, líquidos | | 3.676.325 | 2.797.349 | 1.564.915 | 1.077.115 |
| Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures | | (3.449.727) | (2.765.015) | (1.400.471) | (1.392.318) |
| Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures | | (662.861) | (589.842) | (399.643) | (340.592) |
| Valores recebidos de passivo de cessão (venda de recebíveis) | | 1.137.112 | 1.724.156 | 511.821 | 713.361 |
| Valores pagos de passivo de cessão (venda de recebíveis) | | (1.112.320) | (588.732) | (498.251) | (273.705) |
| Adição (baixa) de outros passivos financeiros | | (185.339) | 49.100 | (12.489) | 49.100 |
| Recebimentos (pagamentos) de instrumentos financeiros derivativos | | (83.651) | (44.954) | (83.651) | (44.954) |
| Transações de capital | 20 (1) | (12.163) | (136.031) | (8.372) | (37.598) |
| Aportes de (distribuições a) acionistas não controladores | ^{20 (h)} _ | (109.226) | (35.512) | (225.444) | (245.244) |
| Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamento | _ | (554.258) | 465.414 | (326.141) | (245.244) |
| | | (57.303) | 33.662 | - | - |
| Efeitos da variação das taxas de câmbio sobre o caixa e equivalentes de caixa | | | | | |
| Efeitos da variação das taxas de câmbio sobre o caixa e equivalentes de caixa Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa | _ | 301.172 | (66.777) | 49.751 | 19.364 |
| Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa | = | 301.172 | (66.777) | 49.751 | 19.364 |
| Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa | - | | | | |
| Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa | - | 301.172 414.563 715.735 | (66.777) 406.767 339.990 | 49.751 106.633 156.384 | 19.364 109.243 128.607 |

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024 Valores expressos em milhares de reais - R\$



| | Nota | Consolid | ado | Individu | al |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | explicativa | Nove mes | es de | Nove mese | s de |
| | explicativa | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Receitas | | | | | |
| Receita operacional bruta | | 8.134.477 | 6.896.151 | 3.254.925 | 2.626.860 |
| Outras receitas | | (14.567) | 4.329 | 9.842 | 16.009 |
| Receitas relativas à construção de ativos próprios | | 66.314 | 31.038 | 65.926 | 30.509 |
| Provisão para risco de crédito | _ | (160.800) | (168.889) | (70.618) | (84.594) |
| | | 8.025.424 | 6.762.629 | 3.260.075 | 2.588.784 |
| Insumos adquiridos de terceiros (inclui os valores dos impostos PIS e COFINS) | | | | | |
| Custos dos imóveis e serviços vendidos: materiais, terrenos, energia, serviços de terceiros e outros | _ | (6.265.556) | (4.741.488) | (2.261.821) | (2.244.659) |
| Valor adicionado bruto | | 1.759.868 | 2.021.141 | 998.254 | 344.125 |
| | | | | | |
| Depreciação e amortização | | (192.436) | (129.543) | (136.110) | (92.818) |
| Valor adicionado líquido produzido pela Companhia | _ | 1.567.432 | 1.891.598 | 862.144 | 251.307 |
| | | | | | |
| Valor adcionado recebido em transferência | | | | | |
| Resultado de equivalência patrimonial | 8 | (87.495) | (104.783) | (673.929) | 355.976 |
| Receitas financeiras | _ | 440.413 | 340.911 | 243.329 | 203.270 |
| | _ | 352.918 | 236.128 | (430.600) | 559.246 |
| Valor adicionado total a distribuir | _ | 1.920.350 | 2.127.726 | 431.544 | 810.553 |
| Distribuição do valor adicionado | | | | | |
| Pessoal: | | 1.218.916 | 1.141.862 | 649.478 | 443.038 |
| Remuneração direta | _ | 945.277 | 907.582 | 470.993 | 296.997 |
| Benefícios | | 204.400 | 174.557 | 129.271 | 107.429 |
| FGTS | | 69.239 | 59.723 | 49.214 | 38.612 |
| | | | | | |
| Impostos, taxas e contribuições: | _ | 754.584 | 500.886 | 380.412 | 288.356 |
| Federais | | 533.925 | 376.014 | 290.414 | 234.326 |
| Municipais | | 220.489 | 125.227 | 89.908 | 53.866 |
| Estaduais | | 170 | (355) | 90 | 164 |
| Remuneração de capitais de terceiros: | | 1.043.048 | 725.050 | 485.319 | 332.513 |
| Juros | _ | 853.215 | 572.089 | 385.900 | 251.184 |
| Aluguéis / Arrendamentos | | 189.833 | 152.961 | 99.419 | 81.329 |
| | | | | | |
| Remuneração de capitais próprios: | _ | (1.096.198) | (240.072) | (1.083.665) | (253.354) |
| Lucro (prejuízo) no período | 20 (1) | (1.083.665) | (253.354) | (1.083.665) | (253.354) |
| Participação de acionistas não controladores | 20 (h) | (12.533) | 13.282 | | - |
| Valor adicionado distribuído | _ | 1.920.350 | 2.127.726 | 431.544 | 810.553 |



MRV Engenharia e Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais 30 de setembro de 2025.

Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1. Contexto operacional

A MRV Engenharia e Participações S.A. ("Companhia") e suas controladas ("Grupo") têm como atividade a administração de bens próprios e de terceiros, a incorporação, construção e comercialização de imóveis próprios ou de terceiros, a prestação de serviços de engenharia pertinentes às atribuições dos responsáveis técnicos, de serviços de consultoria imobiliária, intermediação do fornecimento de bens e serviços no segmento imobiliário residencial e a participação em outras sociedades, na qualidade de sócia ou acionista. O desenvolvimento dos empreendimentos de incorporação imobiliária e a construção dos imóveis são efetuados diretamente pela Companhia ou por outros parceiros. As controladas diretas e indiretas estão sumariadas na nota 8. A participação de parceiros ocorre de forma direta nos empreendimentos por meio de participação nas sociedades de propósitos específicos (SPE) e sociedades em conta de participação (SCP), para desenvolver os empreendimentos. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, listada na B3 S.A. (B3), sob a sigla MRVE3, com sede na Avenida Professor Mário Werneck, nº 621, 1º andar, na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 08.343.492/0001-20.

Venda de recebíveis

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o Grupo realizou operações de venda de recebíveis, cedendo títulos de recebíveis no valor total de R\$2,3 bilhões, sendo o montante recebido à vista de R\$1,9 bilhão. A função de *servicer* foi retida pelo Grupo em algumas destas operações. Vide maiores detalhes na nota 6 (e).

Resia

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Resia concluiu a venda de ativos pelo valor total de US\$97,4 milhões (R\$529,8 milhões), integralmente recebidos neste período.

No âmbito da revisão estratégica de sua subsidiária indireta Resia, a Companhia definiu alguns ativos que estariam contemplados no plano de desinvestimento e consequentemente seus valores seriam recuperados mediante transações de venda, reclassificando-os para "Propriedade para investimento - Ativos não circulantes mantidos para venda", registrando perda por redução ao valor recuperável no valor de US\$182 milhões (R\$1 bilhão), reconhecido na rubrica "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas". Vide Nota 9 e 23.

2. Apresentação das informações trimestrais e políticas contábeis materiais

2.1. Apresentação das informações trimestrais

As informações trimestrais da Companhia compreendem:

- As informações trimestrais consolidadas condensadas elaboradas de acordo com o CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board -IASB, identificadas como Consolidado; e
- As informações trimestrais individuais condensadas elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC
 21 (R1) Demonstração Intermediária, identificadas como Individual.

Os aspectos relacionados à transferência de controle de unidades imobiliárias seguem o entendimento da Administração da Companhia sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 47 (IFRS 15), alinhado àquele manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP n.º 02/2018, de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.



As informações trimestrais individuais não são consideradas em conformidade com o *International Financial Reporting Standards* (IFRS) por considerarem a capitalização de juros sobre os ativos qualificáveis das investidas.

Estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. As outras informações referentes à base de elaboração e bases de consolidação não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 2 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, emitidas em 24 de fevereiro de 2025.

2.2. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais aplicadas nestas informações trimestrais são as mesmas aplicadas nas demonstrações financeiras do Grupo para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

3. Adoção de novos pronunciamentos contábeis e novos pronunciamentos emitidos e ainda não adotados

3.1. Adoção de novos pronunciamentos contábeis

Não há nenhuma nova norma ou alteração, válida para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2025 ou após essa data que afete materialmente as informações trimestrais do Grupo. O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja vigente.

3.2. Novos pronunciamentos emitidos e ainda não adotados

Os demais pronunciamentos emitidos e que ainda não entraram em vigor são os mesmos mencionados nas demonstrações financeiras do Grupo para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. Caixa e equivalentes de caixa

| | Conso | lidado | Indiv | idual |
|---|----------|----------|----------|----------|
| | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 |
| Caixa | 2.558 | 2.027 | 2.547 | 2.020 |
| Bancos – conta movimento | 574.568 | 307.117 | 25.413 | 31.685 |
| | 577.126 | 309.144 | 27.960 | 33.705 |
| Aplicações financeiras: | | | | |
| Poupança | - | 3.433 | - | 2.120 |
| Fundos de investimentos não restritos | - | 7.939 | - | 2.413 |
| Certificados de depósitos bancários (CDB) | 21.891 | 68.395 | 21.628 | 68.395 |
| Operações compromissadas com lastro em debêntures | 116.718 | 25.652 | 106.796 | - |
| | 138.609 | 105.419 | 128.424 | 72.928 |
| Total | 715.735 | 414.563 | 156.384 | 106.633 |

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, as aplicações financeiras tiveram retornos médios equivalentes a 93,2% da taxa de Depósitos Interbancários (taxa DI) no Consolidado e 87,9% da taxa DI no Individual (86,6% da taxa DI no Consolidado e 93,3% da taxa DI no Individual, no mesmo período de 2024). As aplicações financeiras possuem cláusulas de liquidez imediata sem qualquer penalização no resgate antecipado e estão sujeitas a risco insignificante de mudança de valor.

A Companhia avaliou o risco de crédito da contraparte das suas aplicações financeiras conforme descrito na nota 25 (b).



5. Títulos e valores mobiliários

| | | Consol | lidado | Indiv | idual |
|--|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 |
| Fundos de investimentos restritos | (i) | 2.936.703 | 2.560.731 | 1.393.305 | 1.798.436 |
| Fundos de investimentos não restritos | | - | 699.027 | - | 699.027 |
| Aplicações vinculadas em conta corrente | (ii) | 116.811 | 240.522 | 29.002 | 81.353 |
| Certificados de depósitos bancários (CDB) | (iii) | 8.565 | 18.670 | 7.538 | 17.391 |
| Aplicações vinculadas em poupança | (iv) | 6.321 | 38.651 | 2.879 | 15.923 |
| Conta escrow | (v) | 33.757 | 63.688 | - | - |
| Certificado de recebíveis imobiliários (CRI) | (vi) | 71.918 | 81.706 | - | - |
| Cédulas de créditos bancários (CCB) | | 9.568 | 11.600 | 9.568 | 11.600 |
| Total | | 3.183.643 | 3.714.595 | 1.442.292 | 2.623.730 |
| | | | | | |
| Circulante | | 2.647.862 | 3.324.615 | 1.249.124 | 2.404.146 |
| Não circulante | | 535.781 | 389.980 | 193.168 | 219.584 |
| | | 3.183.643 | 3.714.595 | 1.442.292 | 2.623.730 |

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, os títulos e valores mobiliários tiveram retornos médios equivalentes a 90,0% da taxa DI no Consolidado e 87,7% da taxa DI no Individual (100,4% da taxa DI no Consolidado e 99,6% da taxa DI no Individual, no mesmo período de 2024).

- (i) O Grupo possui fundos de investimentos restritos, administrados por instituições bancárias responsáveis pela custódia dos ativos e liquidação financeira de suas operações. Os fundos constituídos têm como objetivo acompanhar a variação da taxa DI e possuem aplicações em títulos públicos, de outras instituições financeiras e em fundos de investimentos abertos, que, por sua vez, aplicam principalmente em títulos de renda fixa. Em 30 de setembro de 2025, o saldo inclui cotas subordinadas de CRIs do Grupo (vide nota 6 (e)) e cotas mezanino de FIDC no valor total de R\$690.249 (R\$332.030 em 31 de dezembro de 2024). O saldo inclui valores bloqueados essencialmente decorrentes de garantias, conforme detalhado no quadro abaixo.
- (ii) Refere-se a créditos a serem liberados pela instituição financeira quando da comprovação do registro dos contratos de financiamento que os originaram.
- (iii) Aplicações em CDBs mantidas como garantia de empréstimos, financiamentos e debêntures e outros, conforme detalhado no quadro abaixo.
- (iv) As aplicações vinculadas em poupança correspondem aos aportes realizados nos projetos financiados pela instituição financiadora para a contratação do Crédito Associativo e são mantidas nesta condição até a liberação dos recursos por parte da instituição financiadora, quando das assinaturas dos contratos com os clientes ou pela evolução da obra.
- (v) Refere-se a contas bloqueadas da controlada Resia para honrar compromissos relacionados a dívida de construção.
- (vi) Cotas subordinadas de CRIs da controlada Urba, conforme descrito na nota 6 (e).

O Grupo apresenta saldos classificados como títulos e valores mobiliários bloqueados em garantias conforme demonstrado abaixo:

| | 30/09/25 | | | | | | | |
|------------------------------|---------------------|-------------|--------------|---------------------|-------|--|--|--|
| | | Consolidado | Individual | | | | | |
| Bloqueios para garantias de: | Fundos restritos | | Conta escrow | Fundos restritos | CDB | | | |
| Obras de infraestrutura | 71.271 | 2.467 | - | 19.783 | 2.345 | | | |
| Pagamento de dívidas | 343.567 | 4.690 | 24.992 | 319.512 | 3.785 | | | |
| Propriedades vendidas | = | - | 8.765 | = | - | | | |
| Outros | 715 | 1.408 | = | 715 | 1.408 | | | |
| Total | 415.553 | 8.565 | 33.757 | 340.010 | 7.538 | | | |

| | 31/12/24 | | | | | | | |
|------------------------------|---------------------|-------------|--------------|---------------------|--------|--|--|--|
| | | Consolidado | Individual | | | | | |
| Bloqueios para garantias de: | Fundos restritos | CDB | Conta escrow | Fundos restritos | CDB | | | |
| Obras de infraestrutura | 30.006 | 2.469 | - | 27.328 | 2.358 | | | |
| Pagamento de dívidas | 323.770 | 14.679 | 52.659 | 323.770 | 13.512 | | | |
| Propriedades vendidas | - | - | 10.205 | - | - | | | |
| Outros | 665 | 1.522 | 824 | 665 | 1.521 | | | |
| Total | 354.441 | 18.670 | 63.688 | 351.763 | 17.391 | | | |



Com relação ao item (i) do primeiro quadro desta nota explicativa, a composição da carteira dos fundos de investimentos restritos, na proporção das cotas detidas pela Companhia e controladas, é demonstrada conforme segue:

| | Consol | lidado | Indiv | idual |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 |
| Fundos de investimentos | 1.061.871 | 1.626.662 | 503.800 | 1.142.427 |
| Letras financeiras privadas | 48.832 | 40.697 | 23.168 | 28.582 |
| Operações compromissadas | - | 18.109 | - | 12.718 |
| Certificados de depósitos bancários (CDB) | 144.166 | 66.365 | 68.399 | 46.609 |
| Debêntures | 4.923 | 6.608 | 2.336 | 4.641 |
| Títulos de crédito privado | 677.054 | 332.030 | 321.224 | 233.189 |
| Títulos públicos: | | | | |
| Letras Financeiras do Tesouro (LFT) | - | 406 | - | 285 |
| Notas do Tesouro Nacional - B (NTN-B) | 393.379 | 292.339 | 186.637 | 205.314 |
| Letras do Tesouro Nacional (LTN) | 591.268 | 150.293 | 280.524 | 105.553 |
| Outros títulos públicos | 13.791 | 26.789 | 6.543 | 18.814 |
| Outros | 1.419 | 433 | 674 | 304 |
| Total | 2.936.703 | 2.560.731 | 1.393.305 | 1.798.436 |

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a carteira dos fundos de investimentos é composta substancialmente por títulos públicos e privados de alta liquidez.

A Companhia avaliou o risco de crédito da contraparte das suas aplicações financeiras conforme descrito na nota 25 (b).

6. Clientes

(a) Composição e práticas

| | Consol | idado | Indivi | dual |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 |
| <u>Clientes por</u> : | | | | |
| Incorporação de imóveis | 8.166.121 | 7.311.724 | 3.340.915 | 3.047.671 |
| Ajustes a valor presente | (538.498) | (482.616) | (274.475) | (235.080) |
| Provisão para risco de crédito | (505.674) | (471.563) | (232.019) | (226.145) |
| | 7.121.949 | 6.357.545 | 2.834.421 | 2.586.446 |
| | | | | |
| Circulante | 3.625.102 | 3.136.528 | 1.434.973 | 1.259.388 |
| Não circulante | 3.496.847 | 3.221.017 | 1.399.448 | 1.327.058 |
| | 7.121.949 | 6.357.545 | 2.834.421 | 2.586.446 |
| | | | | |
| Prestação de serviços, aluguéis e outras vendas | 435.388 | 345.729 | 186.987 | 151.779 |

As taxas aplicadas para cálculo do ajuste a valor presente para as vendas realizadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foram de 0,46520% ao mês a 0,95714% ao mês (0,45589% ao mês a 0,81445% para o mesmo período de 2024).

Os contratos assinados e a assinar com a Caixa Econômica Federal (CEF) e outros bancos, na modalidade de crédito associativo, correspondem a aproximadamente 45,0% do saldo total de clientes por incorporação de imóveis e receita de vendas a apropriar em 30 de setembro de 2025, sendo este R\$5.244.600 (43,5% correspondente a R\$4.638.060 em 31 de dezembro de 2024). Deste mesmo total, os contratos já assinados com as instituições financeiras acima correspondem a 28,4% para a CEF e 0,00% para os demais bancos (28,6% e 0,03% em 31 de dezembro de 2024, respectivamente).

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo possui recebíveis como garantia dos financiamentos à construção no valor de R\$4.335.761 (R\$3.848.513 em 31 de dezembro de 2024).



(b) Provisão para risco de crédito

Segue abaixo a movimentação da provisão para risco de crédito para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024:

| | Consoli | dado | Individual | | |
|------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|--|
| | Nove me | eses de | Nove me | ses de | |
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | |
| Saldo inicial | (471.563) | (413.404) | (226.145) | (213.746) | |
| Adições | (358.379) | (326.689) | (175.346) | (171.385) | |
| Recebimentos/reversões | 197.579 | 157.800 | 104.728 | 86.791 | |
| Baixas | 126.689 | 138.035 | 64.744 | 80.331 | |
| Saldo final | (505.674) | (444.258) | (232.019) | (218.009) | |
| | | | | | |
| Circulante | (293.953) | (263.686) | (137.235) | (132.046) | |
| Não circulante | (211.721) | (180.572) | (94.784) | (85.963) | |
| | (505.674) | (444.258) | (232.019) | (218.009) | |

(c) Receitas a apropriar e custos a incorrer

Os saldos de receita bruta de vendas a apropriar e de custo a incorrer não contabilizados de imóveis já vendidos, incluindo a respectiva receita financeira, conforme aplicável, são como segue:

| | Consol | idado | Individual | | |
|---|--------------------------|-------------|-------------|-------------|--|
| | 30/09/25 31/12/24 30/09/ | | | 31/12/24 | |
| Receita bruta de vendas a apropriar [1] | 4.532.079 | 4.314.182 | 1.784.297 | 1.788.828 | |
| Custo a incorrer [1] | (2.539.451) | (2.490.991) | (1.020.309) | (1.023.527) | |

^[1] Não contempla efeitos inflacionários futuros, impostos sobre vendas, encargos financeiros e custos de manutenção.

(d) Aging

Os valores acima, referentes a clientes por incorporação imobiliária e receita de vendas a apropriar, têm a seguinte composição por expectativa de recebimento:

| Expectativa de recebimento | Conso | lidado | Individual | | |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|-----------|--|
| expectativa de recebimento | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 | |
| 12 meses | 5.855.070 | 5.106.885 | 2.344.506 | 2.018.496 | |
| 13 a 24 meses | 2.113.897 | 2.340.233 | 834.476 | 991.636 | |
| 25 a 36 meses | 1.116.301 | 1.097.632 | 455.441 | 466.978 | |
| 37 a 48 meses | 701.923 | 618.516 | 286.099 | 271.960 | |
| Após 48 meses | 1.866.837 | 1.508.461 | 698.196 | 626.204 | |
| | 11.654.028 | 10.671.727 | 4.618.718 | 4.375.274 | |
| | | | | | |
| Clientes por incorporação de imóveis | 7.121.949 | 6.357.545 | 2.834.421 | 2.586.446 | |
| Receita de vendas a apropriar | 4.532.079 | 4.314.182 | 1.784.297 | 1.788.828 | |
| | 11.654.028 | 10.671.727 | 4.618.718 | 4.375.274 | |

(e) Vendas de recebíveis e passivo de cessão

Em 2025, a Companhia iniciou nova operação de venda de recebíveis no valor global de R\$275.000. Até 30 de setembro de 2025, foram vendidos e desreconhecidos títulos no valor de R\$28.265, com desconto de cessão de R\$8.367 e constituição de fundo de reserva de R\$1.470.

Em junho 2025, a Companhia completou operação de venda de recebíveis no valor global de R\$268.186, conforme detalhado no quadro abaixo. A mencionada operação iniciou-se em 2024, com valor original previsto de R\$269.955.



No período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, em adição à operação em andamento mencionada acima, o Grupo realizou outras operações de venda de recebíveis cujos títulos foram desreconhecidos e que está detalhada no quadro abaixo:

| | MRV | MRV | MRV | MRV | Total operações nove meses de 2025 |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|--|
| Mês / ano da operação | mar/25 | jun/25 | jun/25 | set/25 | |
| Securitizadora / Cessionário | Opea | Opea | Emcash | Riza | |
| Função de servicer retida | Sim | Sim | Não | Sim | |
| Volume de créditos cedidos | 284.149 | 229.094 | 268.186 | 261.034 | 1.042.463 |
| (-) Desconto de cessão | 61.349 | 52.894 | 83.138 | 58.034 | 255.415 |
| Valor da operação | 222.800 | 176.200 | 185.048 | 203.000 | 787.048 |
| (-) Fundo de reserva | 5.780 | 4.710 | 13.387 | - | 23.877 |
| (-) Fundo de despesas e outros | 6.101 | 4.439 | - | 1.250 | 11.790 |
| Valor líquido recebido | 210.919 | 167.051 | 171.661 | 201.750 | 751.381 |

Conforme diretriz de contabilização mencionada no item 3.2.12 do CPC 48 - Instrumentos financeiros (IFRS 9), a diferença entre o valor contábil dos títulos desreconhecidos e o valor da contraprestação recebida foi reconhecida no resultado na rubrica "Despesas financeiras".

Para concluir sobre o desreconhecimento dos títulos do balanço patrimonial, a Companhia efetuou a análise da transferência de riscos e benefícios do referido ativo conforme item 3.2.7 do CPC 48 - Instrumentos financeiros (IFRS 9) e, para tal, comparou a sua exposição à variabilidade dos fluxos advindos dos títulos transferidos antes da transferência, com a sua exposição à variabilidade dos fluxos pós-transferência.

Nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024, o Grupo realizou operações de venda de recebíveis, substancialmente para lastrear emissões de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI), para os quais foi registrado passivo de cessão, pois não houve desreconhecimento e estão detalhadas no quadro abaixo:

| | MRV | MRV | URBA | MRV | MRV | URBA | MRV | MRV | URBA | Total operações nove meses de 2025 |
|-------------------------------|------------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|-----------------------------|-----------------------------|------------|--------------------------|---|
| Mês da operação | mar/25 | mar/25 | mar/25 | jun/25 | jun/25 | jun/25 | set/25 | set/25 | set/25 | |
| Tipo de carteira | Pró-soluto | Financiamento direto [1] | Financiamento direto [1] | Financiamento direto [1] | Pró-soluto | Financiamento direto [1] | Financiamento direto [1] | Pró-soluto | Financiamento direto [1] | |
| Remuneração (a.a.) | 19,99% | IPCA+9,74% e 11,70% | IPCA+8,00% e 10,74% | IPCA+9,45% e 9,57% | 19,42% | IPCA+8,00% e 10,69% | IPCA + 12,00% | 100% DI | IPCA+9,40% e 10,24% | |
| Duration original (meses) | 22 | 35 | 46 | 35 | 24 | 56 | 47 | 24 | 45 | |
| Securitizadora | Daycoval | Opea | Opea | Opea | Daycoval | Opea | Opea | BTG | Opea | |
| Função de servicer retida | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | |
| Volume de créditos cedidos | 84.882 | 205.487 | 100.253 | 259.983 | 50.656 | 103.759 | 240.180 | 142.346 | 103.530 | 1.291.076 |
| (-) Desconto de cessão | 12.747 | (12.113) | 1.974 | 1.033 | 13.190 | 1.003 | 4.063 | 35.550 | 4.232 | 61.679 |
| Valor da operação | 72.135 | 217.600 | 98.279 | 258.950 | 37.466 | 102.756 | 236.117 | 106.796 | 99.298 | 1.229.397 |
| (-) Fundo de reserva | - | 15.232 | 2.251 | 18.127 | - | 2.364 | - | - | 2.487 | 40.461 |
| (-) Fundo de despesas e outro | - | 13.994 | 2.898 | 15.159 | - | 5.819 | 6.776 | - | 5.238 | 49.884 |
| Valor líquido recebido | 72.135 | 188.374 | 93.130 | 225.664 | 37.466 | 94.573 | 229.341 | 106.796 | 91.573 | 1.139.052 |

[1] Os recebíveis cedidos contam com a garantia de alienação fiduciária das unidades imobiliárias.

| | MRV | MRV | URBA | MRV | MRV | URBA | MRV | MRV | MRV | URBA | Total operações nove meses de 2024 |
|--------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------------|------------|-----------------------------|---|
| Mês da operação | mar/24 | mar/24 | mar/24 | jun/24 | jun/24 | jun/24 | set/24 | set/24 | set/24 | set/24 | |
| Tipo de carteira | Pró-soluto | Financiamento direto [1] | Financiamento direto [1] | Pró-soluto | Financiamento direto [1] | Financiamento direto [1] | Pró-soluto | Financiamento direto [1] | Pró-soluto | Financiamento direto [1] | |
| Remuneração (a.a.) | DI +2,10% e IPCA+10,63% | IPCA+7,00% e 7,90% | | DI+3,50% | IPCA+7,00% e 7,87% | IPCA+8,00% e 9,71% | DI + 2,25% e 5,25% | IPCA+7,00% e 8,25% | 13,89% | IPCA+8,00% e 9,97% | |
| Duration original (meses) | 23 | 59 | 46 | 17 | 46 | 48 | 21 | 45 | 18 | 63 | |
| Securitizadora | True/Opea | True/Opea | True | True/Opea | True/Opea | True | True/Opea | True/Opea | n/a | True | |
| Função de servicer retida | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | |
| Volume de créditos cedidos | 366.259 | 307.060 | 84.565 | 250.519 | 292.741 | 51.249 | 287.868 | 222.041 | 60.552 | 59.041 | 1.981.895 |
| (-) Desconto de cessão | 78.459 | (7.940) | 4.399 | 20.519 | (25.259) | 2.573 | 66.868 | (26.959) | 10.899 | 1.279 | 124.838 |
| Valor da operação | 287.800 | 315.000 | 80.166 | 230.000 | 318.000 | 48.676 | 221.000 | 249.000 | 49.653 | 57.762 | 1.857.057 |
| (-) Fundo de reserva | - | 21.263 | 2.417 | - | 21.465 | 1.443 | - | 16.808 | - | 1.461 | 64.857 |
| (-) Fundo de despesas e outros | 4.073 | 26.897 | 2.985 | 596 | 12.157 | 1.522 | 2.776 | 8.416 | - | 1.724 | 61.146 |
| Valor líquido recebido | 283.727 | 266.840 | 74.764 | 229.404 | 284.378 | 45.711 | 218.224 | 223.776 | 49.653 | 54.577 | 1.731.054 |

[1] Os recebíveis cedidos contam com a garantia de alienação fiduciária das unidades imobiliárias.

Conforme diretriz de contabilização mencionada no item 3.2.15 do CPC 48 - Instrumentos financeiros (IFRS 9), o Grupo registrou "Passivo de Cessão", ativo de fundo de reserva e despesas antecipadas, registrados em "Outros ativos" e "Despesas antecipadas", respectivamente.



A movimentação do passivo de cessão no consolidado é como segue:

| | Conso | lidado |
|---|-------------|-----------|
| | Nove m | ieses de |
| | 2025 | 2024 |
| Saldo inicial | 3.778.976 | 2.034.761 |
| Adições | 1.227.457 | 1.849.801 |
| Juros | 434.443 | 256.668 |
| Utilização de fundo de reserva e despesa, líquido | (144.318) | (150.242) |
| Pagamentos | (1.112.320) | (588.732) |
| Saldo final | 4.184.238 | 3.402.256 |
| | | |
| Circulante | 930.186 | 567.492 |
| Não circulante | 3.254.052 | 2.834.764 |
| | 4.184.238 | 3.402.256 |

O saldo contábil por operação é como segue:

| F | Mês da | Time de conteins | B | Duration original | Saldo conso | lidado em |
|---------|----------|----------------------|------------------------------------|-------------------|-------------|-----------|
| Empresa | operação | Tipo de carteira | Remuneração (a.a.) | (meses) | 30/09/25 | 31/12/24 |
| MRV | set/25 | Financiamento direto | IPCA+12,00% | 47 | 235.002 | - |
| MRV | set/25 | Pró-soluto | 100% DI | 24 | 106.796 | - |
| URBA | set/25 | Financiamento direto | IPCA+9,40% e 10,24% [1] | 45 | 99.332 | - |
| MRV | jun/25 | Financiamento direto | IPCA+9,45% e 9,57% [1] | 35 | 226.433 | - |
| MRV | jun/25 | Pró-soluto | 19,42% | 24 | 33.958 | - |
| URBA | jun/25 | Financiamento direto | IPCA + 8,00% e 10,69% [1] | 56 | 104.103 | - |
| MRV | mar/25 | Pró-soluto | 19,99% | 24 | 65.590 | - |
| MRV | mar/25 | Financiamento direto | IPCA + 9,74% e 11,70% [1] | 35 | 196.542 | - |
| URBA | mar/25 | Financiamento direto | IPCA + 8,00% e 10,74% [1] | 46 | 98.694 | - |
| MRV | dez/24 | Pró-soluto | DI + 1,90% e 4,55% e IPCA + 11,71% | 22 | 227.147 | 268.391 |
| MRV | dez/24 | Financiamento direto | IPCA + 7,00% e 10,56% [1] | 48 | 238.574 | 290.706 |
| URBA | dez/24 | Financiamento direto | IPCA + 8,00% e 10,93% [1] | 56 | 50.801 | 51.105 |
| MRV | set/24 | Pró-soluto | DI + 2,25% e 5,25% | 21 | 174.420 | 221.552 |
| MRV | set/24 | Financiamento direto | IPCA + 7,00% e 8,25% [1] | 45 | 192.213 | 238.210 |
| MRV | set/24 | Pró-soluto | 13,89% | 18 | 34.939 | 45.044 |
| URBA | set/24 | Financiamento direto | IPCA + 8,00% e 9,97% [1] | 63 | 54.822 | 58.324 |
| MRV | jun/24 | Financiamento direto | IPCA + 7,00% e 7,87% [1] | 46 | 248.309 | 303.253 |
| MRV | jun/24 | Pró-soluto | DI + 3,50% [1] | 17 | 139.668 | 176.863 |
| URBA | jun/24 | Financiamento direto | IPCA + 8,00% e 9,71% [1] | 60 | 42.596 | 46.579 |
| MRV | mar/24 | Pró-soluto | DI + 2,10% e IPCA + 10,63% | 23 | 195.127 | 268.569 |
| MRV | mar/24 | Financiamento direto | IPCA + 7,00% e 7,90% [1] | 59 | 231.697 | 294.761 |
| URBA | mar/24 | Financiamento direto | IPCA + 8,00% e 9,00% [1] | 59 | 65.780 | 72.312 |
| MRV | dez/23 | Pró-soluto | DI +4,00% [1] | 19 | 172.097 | 200.705 |
| MRV | dez/23 | Pró-soluto | 13,08% | 20 | 55.047 | 75.358 |
| MRV | dez/23 | Financiamento direto | IPCA + 9,00% a 10,07% [1] | 61 | 214.594 | 271.551 |
| URBA | dez/23 | Financiamento direto | IPCA + 8,00% a 10,55% [1] | 55 | 52.215 | 61.469 |
| MRV | set/23 | Pró-soluto | DI + 3,50% e IPCA + 9,11% | 23 | 82.539 | 107.752 |
| MRV | set/23 | Pró-soluto | DI + 1,52% e 4,16% | 23 | 83.385 | 111.695 |
| MRV | set/23 | Financiamento direto | IPCA + 8,25% a 11,25% | 58 | 77.933 | 91.705 |
| URBA | set/23 | Financiamento direto | IPCA + 8,00% a 10,55% [1] | 48 | 25.210 | 30.025 |
| MRV | jun/23 | Pró-soluto | DI + 3,50% e IPCA + 9,88% | 22 | 123.050 | 174.561 |
| MRV | jun/23 | Financiamento direto | IPCA + 8,50% a 12,40% | 56 | 101.278 | 120.227 |
| MRV | mar/23 | Pró-soluto | DI + 0,54% e IPCA + 10,06% | 21 | 71.041 | 104.785 |
| MRV | mar/23 | Pró-soluto | DI + 0,54% e IPCA + 10,06% | 21 | 63.306 | 93.474 |
| | | | | | 4.184.238 | 3.778.976 |

^[1] Para estas operações de venda de recebíveis, devido à manutenção das cotas subordinadas, não houve desreconhecimento.

Para certas operações de venda de recebíveis para as quais não houve desreconhecimento, o Grupo tem certas obrigações contratuais que devem ser cumpridas durante o período de vigência, tais como recomposição de fundo de reserva, obrigações de reembolso compulsório em casos de distratos, assim como aquisição de séries subordinadas, conforme acima referenciado.



Não existem outras garantias e avais além das mencionadas acima e não existem obrigações contratuais que possam levar ao vencimento antecipado do passivo relacionado.

As demais informações referentes aos clientes não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 6 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

7. Estoques (Imóveis a comercializar)

| | Consol | lidado | Indiv | vidual | |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|
| | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 | |
| Imóveis em construção | 4.510.497 | 3.956.696 | 1.930.871 | 1.750.252 | |
| Imóveis concluídos | 230.260 | 202.503 | 85.951 | 99.331 | |
| Estoques de terrenos | 4.039.138 | 4.351.301 | 1.822.620 | 2.218.500 | |
| Adiantamentos a fornecedores | 137.696 | 120.635 | 93.283 | 81.701 | |
| Estoques de materiais | 43.680 | 32.848 | 127 | 93 | |
| Total | 8.961.271 | 8.663.983 | 3.932.852 | 4.149.877 | |
| | | | | | |
| Circulante | 5.588.946 | 4.923.341 | 2.431.045 | 2.278.374 | |
| Não circulante | 3.372.325 | 3.740.642 | 1.501.807 | 1.871.503 | |
| | 8.961.271 | 8.663.983 | 3.932.852 | 4.149.877 | |

Em 30 de setembro de 2025, do total do saldo consolidado de imóveis em construção e concluídos, R\$3.686.515 referemse a projetos lançados e R\$1.054.242 referem-se a projetos iniciados, mas ainda não lançados (R\$3.199.637 e R\$959.562 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente).

Em 30 de setembro de 2025, as rubricas imóveis em construção, imóveis concluídos e estoques de terrenos, incluem encargos financeiros capitalizados, conforme detalhado na nota 12 (d), com saldo de R\$953.649 e R\$523.992 no Consolidado e Individual, respectivamente (R\$902.654 e R\$543.033 em 31 de dezembro de 2024, no Consolidado e Individual, respectivamente). O terreno de um empreendimento é transferido para a conta "Imóveis em construção" quando se inicia o desenvolvimento do respectivo projeto.

O Grupo possui contratos com instituições financeiras para financiamento da construção de imóveis (ver nota 12). Em 30 de setembro de 2025, o Grupo possui imóveis em construção registrados no ativo que servem como garantias de contratos de financiamentos à construção que montam em R\$591.459 e R\$249.131 no Consolidado e Individual, respectivamente (R\$437.639 e R\$187.940 em 31 de dezembro de 2024, no Consolidado e Individual, respectivamente).

As demais informações referentes a estoques (imóveis a comercializar) não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 7 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.



8. Participações em investidas

(a) As principais informações das participações societárias estão resumidas a seguir:

| | | 30/09/25 | | | 31/12/24 | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|
| | Partici- | Patrimônio | Investi- | Partici- | Patrimônio | Investi- |
| | pação | líquido | mento | pação | líquido | mento |
| Controladas em conjunto: | | | | | | |
| MRL Engenharia e Empreendimentos S.A. | | | | | | |
| Custo | 83,66% | (202.840) | (169.696) | 83,66% | (121.282) | (101.465) |
| Mais valia | | - | 6.923 | | - | 7.182 |
| Ágio | | _ | 14.269 | | | 14.269 |
| Total MRL [1] | | (202.840) | (148.504) | | (121.282) | (80.014) |
| Prime Incorporações e Construções S.A. | 00.050 | | | 70.250/ | 406 707 | 445 204 |
| Custo | 80,05% | 272.095 | 217.812 | 78,35% | 186.727 | 146.301 |
| Mais valia Ágio | | - | 24.429 | | - | 17.022 |
| Total Prime [2] | | 272.095 | 24.428 | | 186.727 | 17.933 164.234 |
| SPEs e outras (40) | | 1.659.770 | 120.816 | | 60.677 | 110.631 |
| SCPs (34) | | 4.001 | 1.044 | | 3.956 | 1.602 |
| Total das controladas em conjunto | | 1.733.026 | 215.596 | | 130.078 | 196.453 |
| Eliminação de participações indiretas | | 1.733.020 | (399.503) | | 130.078 | (411.212) |
| Total das controladas em conjunto | | 1.733.026 | (183.907) | | 130.078 | (214.759) |
| Total das controladas em conjunto | | 117001020 | (100.307) | | 130.076 | (211.733) |
| Participações em investidas - Consolidado | | | 449.694 | | | 355.233 |
| Passivo a descoberto - Participações em investidas - | Consolidado | | (633.601) | | | (569.992) |
| Total das controladas em conjunto | | _ | (183.907) | | _ | (214.759) |
| Controladas: | | _ | | | _ | • |
| MRV (US) Holdings Corporation | 100,00% | 185.162 | 185.162 | 100,00% | 898.421 | 898.421 |
| MRV Construções Ltda. | 95,00% | 33.447 | 31.775 | 95,00% | 32.090 | 30.486 |
| Urba Desenvolvimento Urbano S.A. [3] | 54,55% | 130.796 | 69.936 | 54,55% | 116.285 | 62.020 |
| SCP Moradas do Sol | 99,00% | 15.347 | 15.194 | 99,00% | 3.864 | 3.825 |
| SCP MRV MRL Goiaba 2 | 50,00% | 589 | 295 | 50,00% | 176 | 88 |
| SCP MRV MRL Reserva Vila Jardim | 50,00% | 3.480 | 1.740 | 50,00% | 3.582 | 1.791 |
| SCP Reserva Bela Vista | 50,00% | 10.836 | 5.418 | 50,00% | | 15.427 |
| SCP SV Rizzo | 50,00% | 11.238 | 5.619 | 50,00% | | 11.775 |
| SCP Trento 01 | 50,00% | 16.225 | 8.113 | 50,00% | | 2.797 |
| SCP Trento 06 | 50,00% | 3.446 | 1.723 | 50,00% | | 5.459 |
| SCPs (234) | | 499.569 | 291.938 | / | 533.497 | 309.444 |
| Canto dos Pássaros SPE Ltda. | 50,00% | 2.262 | 1.131 | 50,00% | | 5.287 |
| Casasmais Santa Iria SPE Ltda. | 60,00% | (27.793) | (16.676) | 60,00% | | (11.320) |
| Curcurana SPE Ltda. | 100,00% | 16.930 | 16.930 | 100,00% | | 8.652 |
| MD RN MRV Novas Nações SPE Ltda. MRV & MRL Paraná Incorporações SPE Ltda. | 100,00% 99,00% | 12.227 (5.154) | 12.227 (5.102) | 100,00% 99,00% | | 18.501 23.473 |
| MRV Cariacica Rio Marinho SPE Ltda. | 100,00% | 6.663 | 6.663 | 100,00% | | 18.578 |
| MRV Espírito Santo Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 36.804 | 36.804 | 100,00% | | 20.070 |
| MRV Lincoln Veloso Top Life Acapulco SPE Ltda. | 100,00% | (9.803) | (9.803) | 100,00% | | (6.476) |
| MRV LXXXV Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 138.904 | 138.904 | 100,00% | | 101.246 |
| MRV MD Caxangá SPE Ltda. | 100,00% | (4.001) | (4.001) | 100,00% | | (3.940) |
| MRV MD Lagoa Olhos D'Água SPE Ltda. | 100,00% | 7.026 | 7.026 | 100,00% | . , | 13.000 |
| MRV MDI Bahia Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 93.336 | 93.336 | 100,00% | | 60.018 |
| MRV MDI Praia da Baleia I SPE Ltda. | 100,00% | 3.749 | 3.749 | 100,00% | | 15.269 |
| MRV Minas Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 40.712 | 40.712 | 100,00% | 32.086 | 32.086 |
| MRV MRL 20 de Janeiro SPE Ltda. | 100,00% | 18.053 | 18.053 | 100,00% | | 20.343 |
| MRV MRL Baia da Babitonga SPE Ltda. | 100,00% | 5.662 | 5.662 | 100,00% | (22.049) | (22.049) |
| MRV MRL RJ e Grande Rio SPE Ltda. | 50,00% | 188.572 | 94.286 | 50,00% | 200.450 | 100.225 |
| MRV Prime Centro Oeste SPE Ltda. | 50,00% | 75.037 | 37.519 | 50,00% | 41.990 | 20.995 |
| MRV Prime III Incorporações SPE Ltda. | 99,00% | 62.396 | 61.772 | 99,00% | | 7.053 |
| MRV Prime Incorporações Palmas Topos SPE Ltda. | 40,00% | 35.295 | 14.118 | 40,00% | | 5.325 |
| MRV Prime Incorporações Mato Grosso do Sul SPE Ltd | - | 188.384 | 94.192 | 50,00% | | 84.814 |
| MRV Prime LXIV Incorporações SPE Ltda. | 99,00% | 50.864 | 50.355 | 99,00% | | 72.182 |
| MRV Prime LXXX SPE Ltda. | 99,00% | 18.274 | 18.091 | 99,00% | | 9.534 |
| MRV Prime Projeto MT D2 SPE Ltda. | 50,00% | (215) | (108) | 50,00% | | 401 |
| MRV Prime Projeto MT K2 SPE Ltda. | 50,00% | 14.736 | 7.368 | 50,00% | | 1.057 |
| MRV Uberlândia SPE Ltda. | 100,00% | 10.641 | 10.641 | 100,00% | | 5.363 |
| MRV XC Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 373.513 | 373.513 | 100,00% | | 340.188 |
| MRV XCI Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 35.532 | 35.532 | 100,00% | | 19.131 |
| MRV XCV Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 80.317 | 80.317 | 100,00% | 26.832 | 26.832 |



| | | 30/09/25 | | | 31/12/24 | |
|--|----------|------------|-----------|----------|------------|-----------|
| | Partici- | Patrimônio | Investi- | Partici- | Patrimônio | Investi- |
| | pação | líquido | mento | pação | líquido | mento |
| Controladas: | | | | | | |
| Parque Lagoa dos Diamantes Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | (1.526) | (1.526) | 100,00% | 6.311 | 6.311 |
| MRV MRL Santa Catarina Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 10.461 | 10.461 | 100,00% | 15.226 | 15.226 |
| Top Life Cozumel SPE Ltda. | 100,00% | 15.543 | 15.543 | 100,00% | 8.783 | 8.783 |
| Vale do Sereno Incorporações SPE Ltda. | 99,00% | 21.576 | 21.360 | 99,00% | 11.702 | 11.585 |
| Vila Velha SPE Ltda. | 100,00% | (5.262) | (5.262) | 100,00% | (5.110) | (5.110) |
| Jardim Botânico Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 7.614 | 7.614 | 100,00% | 51.899 | 51.899 |
| Cabral Investimento SPE Ltda. | 100,00% | 47.411 | 47.411 | 100,00% | 26.418 | 26.418 |
| Luggo Ipiranga Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 36.748 | 36.748 | 100,00% | 33.399 | 33.399 |
| MRV Fortal SPE Ltda. | 100,00% | 2.488 | 2.488 | 100,00% | 9.345 | 9.345 |
| SPEs e outras (481) | | 259.314 | 91.555 | | 238.202 | 67.077 |
| Juros capitalizados | | - | 333.778 | | | 284.886 |
| Total das controladas | | 2.773.425 | 2.400.294 | | 3.255.194 | 2.837.190 |
| Total das controladas e controladas em conjunto | | 4.506.451 | 2.615.890 | | 3.385.272 | 3.033.643 |
| | | | | | | |
| Participações em investidas - Individual | | | 3.207.958 | | | 3.525.581 |
| Passivo a descoberto - Participações em investidas - Ind | lividual | | (592.068) | | | (491.938) |
| Total das controladas e controladas em conjunto | | | 2.615.890 | | | 3.033.643 |

| | Partici | pação | | Resultado do período | | | Result | monial | | |
|--|----------|----------|----------|----------------------|--------------|-----------|----------|----------|-------------|----------|
| | acior | nária | 3º trime | estre de | Nove me | eses de | 3º trime | stre de | Nove me | ses de |
| | 30/09/25 | 30/09/24 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Controladas em conjunto: | _ | | | | | | | | | |
| MRL Engenharia e Empreendimentos S.A. | | | | | | | | | | |
| Custo | 83,66% | 83,66% | (27.408) | (36.220) | (81.558) | (76.320) | (22.930) | (30.302) | (68.231) | (63.464 |
| Mais valia | | _ | - | - | - | - | (61) | (234) | (259) | (979 |
| Total MRL [1] | | | (27.408) | (36.220) | (81.558) | (76.320) | (22.991) | (30.536) | (68.490) | (64.443 |
| Prime Incorporações e Construções S.A. | | | | | | | | | | |
| Custo | 80,05% | 78,35% | 39.011 | 26.456 | 85.367 | 60.150 | 31.228 | 20.728 | 67.866 | 47.252 |
| Mais valia | | _ | - | - | - | - | - | (860) | (434) | (1.507 |
| Total Prime [2] | | | 39.011 | 26.456 | 85.367 | 60.150 | 31.228 | 19.868 | 67.432 | 45.745 |
| SPEs e outras (40) | | | (371) | (9.391) | (6.312) | (21.320) | 599 | (4.262) | (1.400) | (8.659 |
| SCPs (34) | | _ | (855) | (1.397) | (5.447) | (4.678) | (458) | (812) | (3.215) | (2.911 |
| Total das controladas em conjunto | | | 10.377 | (20.552) | (7.950) | (42.168) | 8.378 | (15.742) | (5.673) | (30.268 |
| Eliminação de participações indiretas | | - | - | | - | | (35.414) | (28.831) | (81.822) | (74.515 |
| Total das controladas em conjunto | | = | 10.377 | (20.552) | (7.950) | (42.168) | (27.036) | (44.573) | (87.495) | (104.783 |
| Controladas: | | | | | | | | | | |
| MRV (US) Holdings Corporation | 100,00% | 100,00% | (79.349) | (52.319) | (1.245.909) | (157.796) | (79.349) | (52.319) | (1.245.909) | (157.796 |
| MRV Construções Ltda. | 95,00% | 95,00% | 727 | (24) | 1.357 | (15) | 691 | (23) | 1.289 | (14 |
| Urba Desenvolvimento Urbano S.A. [3] | 54,55% | 54,55% | 18.708 | (7.547) | 18.737 | (34.222) | 10.205 | (4.117) | 10.221 | (17.765 |
| SCP Moradas do Sol | 99,00% | 99,00% | 4.298 | 343 | 5.998 | 226 | 4.255 | 340 | 5.938 | 224 |
| SCP MRV MRL Goiaba 2 | 50,00% | 50,00% | (285) | (3.597) | (699) | (14.857) | (143) | (1.799) | (350) | (7.429 |
| SCP MRV MRL Reserva Vila Jardim | 50,00% | 50,00% | (156) | (7.930) | (2.442) | (19.195) | (78) | (3.965) | (1.221) | (9.598 |
| SCP Reserva Bela Vista | 50,00% | 50,00% | (1.359) | 1.775 | (9.097) | 13.422 | (680) | 888 | (4.549) | 6.711 |
| SCP SV Rizzo | 50,00% | 50,00% | (1.875) | 7.052 | 1.768 | 18.933 | (938) | 3.526 | 884 | 9.467 |
| SCP Trento 01 | 50,00% | 50,00% | 4.925 | 1.786 | 9.229 | 1.645 | 2.463 | 893 | 4.615 | 823 |
| SCP Trento 06 | 50,00% | 50,00% | 3.879 | 6.186 | 5.263 | 12.616 | 1.940 | 3.093 | 2.632 | 6.308 |
| SCPs (234) | | | 984 | (4.247) | (8.281) | (9.509) | (623) | (2.544) | (7.024) | (8.509 |
| Canto dos Pássaros SPE Ltda. | 50,00% | 50,00% | (1.155) | 4.092 | (3.785) | 17.306 | (578) | 2.046 | (1.893) | 8.653 |
| Casasmais Santa Iria SPE Ltda. | 60,00% | 60,00% | (2.991) | (3.527) | (8.925) | (13.399) | (1.795) | (2.116) | (5.355) | (8.039 |
| Curcurana SPE Ltda. | 100,00% | 100,00% | 6.624 | 1.452 | 8.849 | 218 | 6.624 | 1.452 | 8.849 | 218 |
| MD RN MRV Novas Nações SPE Ltda. | 100,00% | 100,00% | 3.053 | 908 | 5.390 | 6.250 | 3.053 | 908 | 5.390 | 6.250 |
| MRV & MRL Paraná Incorporações SPE Ltda. | 99,00% | 99,00% | (2.297) | 2.665 | (20.947) | 30.328 | (2.274) | 2.638 | (20.738) | 30.025 |
| MRV Cariacica Rio Marinho SPE Ltda. | | 100,00% | 362 | 5.555 | 7.513 | 16.011 | 362 | 5.555 | 7.513 | 16.011 |
| MRV Espírito Santo Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | | 33.736 | 6.535 | 53.366 | 15.730 | 33.736 | 6.535 | 53.366 | 15.730 |
| MRV Lincoln Veloso Top Life Acapulco SPE Ltda. | | 100,00% | (631) | (1.426) | (3.050) | (4.828) | (631) | (1.426) | (3.050) | (4.828 |
| MRV LXXXV Incorporações SPE Ltda. | | 100,00% | 27.521 | 16.308 | 62.643 | 35.759 | 27.521 | 16.308 | 62.643 | 35.759 |
| MRV MD Caxangá SPE Ltda. | | 100,00% | (97) | (8.471) | (100) | (8.590) | (97) | (8.471) | (100) | (8.590 |
| MRV MD Lagoa Olhos D´Água SPE Ltda. | 100,00% | | (1.305) | 3.015 | (5.074) | 5.575 | (1.305) | 3.015 | (5.074) | 5.575 |
| MRV MDI Bahia Incorporações SPE Ltda. | | 100,00% | 23.676 | 23.190 | 49.628 | 43.355 | 23.676 | 23.190 | 49.628 | 43.355 |
| MRV MDI Praia da Baleia I SPE Ltda. | | 100,00% | 2.180 | 3.553 | 3.589 | 28.331 | 2.180 | 3.553 | 3.589 | 28.331 |
| MRV Minas Incorporações SPE Ltda. | | 100,00% | 6.817 | 2.195 | 8.366 | 9.133 | 6.817 | 2.195 | 8.366 | 9.133 |
| MRV MRL 20 de Janeiro SPE Ltda. | | 100,00% | 5.236 | (1.853) | 7.875 | 8.113 | 5.236 | (1.853) | 7.875 | 8.113 |
| MRV MRL Baia da Babitonga SPE Ltda. | • | 100,00% | 12.345 | (7.676) | 21.407 | (29.387) | 12.345 | (7.676) | 21.407 | (29.387 |
| MRV MRL RJ e Grande Rio SPE Ltda. | 50,00% | 50,00% | 2.929 | 57 | 14.200 | 25.211 | 1.465 | 29 | 7.100 | 12.606 |
| MRV Prime Centro Oeste SPE Ltda. | 50,00% | 50,00% | 19.716 | 9.008 | 71.514 | 9.190 | 9.858 | 4.504 | 35.757 | 4.595 |
| MRV Prime III Incorporações SPE Ltda. | 99,00% | 99,00% | 1.868 | 2.245 | 12.489 | 3.521 | 1.849 | 2.223 | 12.364 | 3.486 |
| MRV Prime Incorporações Palmas Topos SPE Ltda. | 40,00% | 40,00% | 19.940 | 5.463 | 43.663 | 10.407 | 7.976 | 2.185 | 17.465 | 4.163 |
| MRV Prime Incorporações Mato Grosso do Sul SPE Ltda. | 50,00% | 50,00% | 37.413 | 53.944 | 91.862 | 116.642 | 18.707 | 26.972 | 45.931 | 58.321 |
| MRV Prime LXIV Incorporações SPE Ltda. | 99,00% | 99,00% | (34.062) | 4.668 | (19.109) | 74.208 | (33.721) | 4.621 | (18.918) | 73.466 |
| MRV Prime LXXX SPE Ltda. | 99,00% | 99,00% | (55) | (5) | 8.644 | (10) | (54) | (5) | 8.558 | (10 |
| MRV Prime Projeto MT D2 SPE Ltda. | 50,00% | 50,00% | (48) | 1.293 | (687) | 9.396 | (24) | 647 | (344) | 4.698 |
| MRV Prime Projeto MT K2 SPE Ltda. | 50,00% | 50,00% | 6.890 | 69 | 16.510 | (13) | 3.445 | 35 | 8.255 | (7 |
| MRV Uberlândia SPE Ltda. | 100,00% | | 1.437 | 1.002 | 7.994 | 1.126 | 1.437 | 1.002 | 7.994 | 1.126 |
| MRV XC Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | | 63.331 | 100.580 | 172.104 | 229.918 | 63.331 | 100.580 | 172.104 | 229.918 |
| MRV XCI Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 100,00% | 28.324 | 4.385 | 54.744 | 7.949 | 28.324 | 4.385 | 54.744 | 7.949 |
| MRV XCV Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 100,00% | 14.694 | 6.864 | 38.673 | 14.101 | 14.694 | 6.864 | 38.673 | 14.101 |



| | Participação acionária | | | Resultado | do período | | Result | ltado de equivalência patrimonial | | |
|--|---------------------------|----------|----------|-----------|---------------|----------|-----------------|-----------------------------------|-----------|----------|
| | | | 3º trime | stre de | Nove meses de | | 3º trimestre de | | Nove me | ses de |
| | 30/09/25 | 30/09/24 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Controladas: | | | | | | | | | | |
| Parque Lagoa dos Diamantes Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 100,00% | (2.495) | (407) | (7.881) | (2.448) | (2.495) | (407) | (7.881) | (2.448) |
| MRV MRL Santa Catarina Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 100,00% | (6.825) | 22.897 | 21.608 | 44.555 | (6.825) | 22.897 | 21.608 | 44.555 |
| Top Life Cozumel SPE Ltda. | 100,00% | 100,00% | 2.717 | 743 | 10.889 | 1.550 | 2.717 | 743 | 10.889 | 1.550 |
| Vale do Sereno Incorporações SPE Ltda. | 99,00% | 99,00% | 1.852 | 2.673 | 4.646 | 8.993 | 1.833 | 2.646 | 4.600 | 8.903 |
| Vila Velha SPE Ltda. | 100,00% | 100,00% | (18) | (2.569) | (153) | (8.261) | (18) | (2.569) | (153) | (8.261) |
| Jardim Botânico Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 100,00% | 1.434 | (522) | 5.214 | 23.842 | 1.434 | (522) | 5.214 | 23.842 |
| Cabral Investimento SPE Ltda. | 100,00% | 100,00% | 9.964 | 2.153 | 20.581 | 3.021 | 9.964 | 2.153 | 20.581 | 3.021 |
| Luggo Ipiranga Incorporações SPE Ltda. | 100,00% | 100,00% | 926 | 4.370 | 3.349 | 19.220 | 926 | 4.370 | 3.349 | 19.220 |
| MRV Fortal SPE Ltda. | 100,00% | 100,00% | 651 | 634 | 297 | 13.774 | 651 | 634 | 297 | 13.774 |
| SPEs e outras (481) | | | 10.445 | (21.764) | (38.534) | (68.151) | 12.597 | (21.851) | (27.218) | (65.503) |
| Juros capitalizados | | _ | - | - | - | - | (18.725) | (18.333) | (48.167) | (45.552) |
| Total das controladas | | | 244.599 | 185.774 | (504.714) | 508.894 | 171.959 | 133.629 | (668.256) | 386.244 |
| Total das controladas e controladas em conjunto | | | 254.976 | 165.222 | (512.664) | 466.726 | 180.337 | 117.887 | (673.929) | 355.976 |

- [1] Em fevereiro de 2021, a Companhia adquiriu participação societária adicional nesta controlada em conjunto atingindo 73,56% pelo valor de R\$62.868 representando 70.796.496 ações, sem configurar obtenção de controle. Os ativos líquidos da MRL foram avaliados a valor justo, desta forma, a transação gerou mais-valia de R\$26.132 e ágio adicional ao anteriormente registrado de R\$24.925. Da contraprestação transferida R\$21.171 (R\$18.813 líquidos de AVP), registrados na rubrica "contas a pagar por aquisição de investimento", R\$7.057 foram pagos em maio de 2022, R\$7.057 foram baixados em dezembro de 2024 em contraposição ao ágio registrado e R\$7.057 serão pagos em maio de 2028. Adicionalmente, na mesma data assinou acordo de compra de ações a termo por R\$20.122 (R\$19.105 líquidos de AVP) representando 44.778.181 ações, registrados na rubrica "outros passivos" e sua contrapartida em "outros ativos" no não circulante, sendo R\$3.206 pagos em maio de 2022, R\$3.206 pagos em maio de 2023, R\$3.206 pagos em maio de 2024, todos representando 14.442.164 ações, R\$10.504 a serem pagos em maio de 2028. Em virtude de tais pagamentos, a Companhia alcançou participação de 83,66%. Estas transações geraram mais-valia de R\$6.521 e estorno do ágio anteriormente registrado de R\$13.893, devido à sua liquidação ter sido menor que o esperado, em função da performance financeira da MRL e outros ativos de R\$3.206. O ágio é testado por *impairment* conforme requerido pelo CPC 01 Redução ao valor recuperável de ativos (IAS 36).
- [2] Em dezembro de 2021, a Companhia assinou acordo de compra de ações a termo para aquisição da totalidade de participação nas quotas da Prime Incorporações e Construções S.A., em entregas atreladas aos pagamentos que ocorrerão até 2029, sendo a primeira entrega em 30 de abril de 2022. Nesta primeira entrega de 1.535.620 ações equivalentes a 10,79% da participação, a Companhia desembolsou R\$36.021 atingindo participação de 68,67%, sem configurar obtenção de controle. Adicionalmente, no contexto deste acordo, pelo restante da participação adquirida representada por 4.882.660 ações, a Companhia registrou R\$101.449 (R\$91.056 líquidos de AVP) na rubrica "outros passivos" e sua contrapartida em "outros ativos" no não circulante, sendo R\$14.414 pagos em maio de 2023, R\$1.152 pagos em maio de 2024, R\$2.280 pagos em maio de 2025 e R\$83.603 a ser pago em quatro parcelas anuais de abril de 2026 a abril de 2029. Em virtude de tais pagamentos, a Companhia alcançou participação de 80,05%. Os ativos líquidos da Prime foram avaliados a valor justo, desta forma, as transações geraram mais-valia de R\$7.372, ágio de R\$24.428 e outros ativos de R\$11.089. Da contraprestação transferida de R\$42.654, R\$34.256 foram pagos à vista e R\$8.398 foram pagos em maio de 2025. O ágio é testado por *impairment* conforme requerido pelo CPC 01 Redução ao valor recuperável de ativos (IAS 36).
- [3] Em 30 de setembro de 2025, foi eliminado resultado não realizado de R\$1.413 (R\$1.413 em 31 de dezembro de 2024) decorrentes de operações de venda de lotes.

Algumas controladas têm restrições de transferir caixa à Companhia, em função da opção das mesmas pela segregação patrimonial denominada de "Patrimônio de afetação" que estabelece a permanência de valores em caixa que assegurem a continuidade e a entrega das unidades em construção aos futuros adquirentes. Em 30 de setembro de 2025, os valores restritos para distribuição montam em R\$449.456 (R\$268.032 em 31 de dezembro de 2024).



(b) Segue abaixo movimentação dos investimentos:

| | Saldos iniciais | Subscrição de capital (redução e distribuição de lucros) | Resultado de equivalência patrimonial | Outros | Saldos finais |
|---|--------------------|--|---|------------|------------------|
| Nove meses findos em 30 de setembro de 2025: | | , | | | |
| Controladas em conjunto: | | | | | |
| MRL Engenharia e Empreendimentos S.A. | | | | | |
| Custo | (101.465) | - | (68.231) | - | (169.696) |
| Mais valia | 7.182 | - | (259) | - | 6.923 |
| Ágio | 14.269 | - | - | - | 14.269 |
| Total MRL | (80.014) | - | (68.490) | - | (148.504) |
| Prime Incorporações e Construções S.A. | (, | | (001100) | | (= :::::: : , |
| Custo | 146.301 | - | 67.866 | 3.645 | 217.812 |
| Mais valia | 110.501 | _ | (434) | 434 | - |
| Ágio | 17.933 | - | (131) | 6.495 | 24.428 |
| Total Prime | 164.234 | _ | 67.432 | 10.574 | 242.240 |
| SPEs e outras (40) | 110.631 | 11.585 | (1.400) | 10.574 | 120.816 |
| SCPs (34) | 1.602 | 2.657 | (3.215) | - | 1.044 |
| Total das controladas em conjunto | 196.453 | 14.242 | (5.673) | 10.574 | 215.596 |
| Eliminação de participações indiretas | (411.212) | 14.242 | (81.822) | 93.531 | (399.503) |
| Total das controladas em conjunto | (214.759) | 14.242 | (87.495) | 104.105 | (183.907) |
| Total das controladas em conjunto | (214.733) | 14.242 | (87.433) | 104.103 | (183.307) |
| Total das controladas em conjunto e coligadas - Consolidado | 355.233 | 2.487 | (14.277) | 106.251 | 449.694 |
| Passivo a descoberto - Participações em investidas - Consolidado | (569.992) | 11.755 | (73.218) | (2.146) | (633.601) |
| Total das controladas em conjunto | (214.759) | 14.242 | (87.495) | 104.105 | (183.907) |
| Total das controladas em conjunto | (214.733) | 14.242 | (87.493) | 104.103 | (183.307) |
| Controladas: | | | | | |
| MRV (US) Holdings Corporation [1] | 898.421 | 686.367 | (1.245.909) | (153.717) | 185.162 |
| MRV Construções Ltda. | 30.486 | 000.507 | 1.245.909) | (133.717) | 31.775 |
| Urba Desenvolvimento Urbano S.A. | | - | 10.221 | (2.205) | |
| | 62.020 | | | (2.305) | |
| MRV LXXXV Incorporações SPE Ltda. | 101.246 | (24.985) | 62.643 | - | 138.904 |
| MRV Prime LXIV Incorporações SPE Ltda. | 72.182 | (2.909) | (18.918) | - | 50.355 |
| MRV XC Incorporações SPE Ltda. | 340.188 | (138.779) | 172.104 | - | 373.513 |
| SCPs (241) | 350.606 | (21.491) | 925 | - | 330.040 |
| SPEs e outras (516) | 697.155 | (207.880) | 397.556 | - | 886.831 |
| Juros capitalizados | 284.886 | - | (48.167) | 97.059 | 333.778 |
| Total das controladas | 2.837.190 | 290.323 | (668.256) | (58.963) | |
| Total das controladas e controladas em conjunto | 3.033.643 | 304.565 | (673.929) | (48.389) | 2.615.890 |
| Tatal dan annivel adan annivel adan son and broken and broken to the state of | 2 525 501 | 254742 | (522.044) | (48.300) | 2 207 050 |
| Total das controladas, controladas em conjunto e coligadas - Individual | | 254.710 | (523.944) | (48.389) | 3.207.958 |
| Passivo a descoberto - Participações em investidas - Individual | (491.938) | 49.855 | (149.985) | - (40.000) | (592.068) |
| Total das controladas e controladas em conjunto | 3.033.643 | 304.565 | (673.929) | (48.389) | 2.615.890 |
| Nove meses findos em 30 de setembro de 2024: | | | | | |
| Total das controladas em conjunto - Consolidado | 281.424 | 6.374 | (35.133) | 74.320 | 326.985 |
| Passivo a descoberto - Participações em investidas - Consolidado | (482.733) | 2.503 | (35.133) | 48.804 | (501.076) |
| Total das controladas em conjunto | (201.309) | | (104.783) | 123.124 | |
| Total das controladas em conjunto | (201.309) | 8.877 | (104./63) | 123.124 | (174.091) |
| Total das controladas e controladas em conjunto - Individual | 3.563.258 | (671.890) | 526.755 | 63 512 | 3.481.635 |
| Passivo a descoberto - Participações em investidas - Individual | (324.429) | 18.119 | (170.779) | - 05.512 | (477.089) |
| Total das controladas e controladas em conjunto | 3.238.829 | (653.771) | 355.976 | 63.512 | 3.004.546 |
| Total aus controlauas e controlauas em conjunto | 3.230.029 | (033.771) | 333.370 | 03.312 | 3.004.340 |

^[1] Outros refere-se substancialmente a ajustes de conversão de moeda.



(c) As principais informações das controladas em conjunto, de forma direta e indireta pela Companhia estão resumidas a seguir:

| | 30/09/25 | | | | 31/12/24 | | | | |
|------------------------|-----------|---------|-----------------------|-----------|-----------|---------|-----------------------|-----------|--|
| | MRL | Prime | SPEs e outras (40) | SCPs (34) | MRL | Prime | SPEs e outras (40) | SCPs (34) | |
| Ativo circulante | 15.077 | 24.664 | 40.003 | 7.103 | 141.532 | 111.329 | 43.714 | 7.130 | |
| Ativo não circulante | 511.479 | 538.674 | 170.754 | 5.966 | 467.504 | 377.871 | 182.159 | 5.430 | |
| | 526.556 | 563.338 | 210.757 | 13.069 | 609.036 | 489.200 | 225.873 | 12.560 | |
| Passivo circulante | 311.625 | 241.027 | 98.703 | 3.318 | 111.493 | 33.573 | 98.953 | 3.312 | |
| Passivo não circulante | 417.771 | 50.216 | 57.221 | 5.750 | 618.825 | 268.900 | 66.243 | 5.292 | |
| Patrimônio líquido | (202.840) | 272.095 | 54.833 | 4.001 | (121.282) | 186.727 | 60.677 | 3.956 | |
| | 526.556 | 563.338 | 210.757 | 13.069 | 609.036 | 489.200 | 225.873 | 12.560 | |
| | | | | | | | | | |
| Participação total % | 83,66 | 80,05 | 30 a 70 | 32 a 95 | 83,66 | 78,35 | 30 a 70 | 32 a 95 | |

| | Nove meses de 2025 | | | | Nove meses de 2024 | | | | |
|--|--------------------|----------|-----------------------|-----------|--------------------|----------|-----------------------|-----------|--|
| | MRL | Prime | SPEs e outras (40) | SCPs (34) | MRL | Prime | SPEs e outras (40) | SCPs (34) | |
| Receita operacional líquida | - | - | 12.595 | (230) | - | - | 30.025 | 8 | |
| Custo dos imóveis vendidos | - | - | (5.998) | (1.196) | - | - | (32.717) | (2.078) | |
| Receitas (despesas) operacionais | (7.790) | (13.306) | (12.196) | (4.258) | (7.998) | (14.084) | (16.676) | (2.765) | |
| Resultado de equivalência patrimonial | (16.089) | 109.160 | - | - | (15.607) | 94.504 | - | - | |
| Resultado financeiro | (57.679) | (10.487) | (355) | 252 | (52.715) | (20.270) | (1.614) | 175 | |
| Imposto de renda e contribuição social | - | - | (358) | (15) | - | - | (338) | (18) | |
| Resultado do exercício | (81.558) | 85.367 | (6.312) | (5.447) | (76.320) | 60.150 | (21.320) | (4.678) | |
| | | - | | - | - | | | - | |
| Participação total % | 83,66 | 80,05 | 30 a 70 | 32 a 95 | 83,66 | 78,35 | 30 a 70 | 32 a 95 | |

Observação: Para todos os quadros dos itens (a) a (c) acima, alguns percentuais e outros valores incluídos foram arredondados para facilitar a sua apresentação. Assim, alguns dos totais constantes das tabelas aqui apresentadas podem não representar a soma aritmética exata dos valores que o precedem.

Os percentuais dos ativos referentes aos empreendimentos do Grupo com segregação patrimonial de incorporação imobiliária, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, são como segue:

| | Consolidado | | | | | |
|--|-------------|---------|------------|---------|--|--|
| | 30/09/2 | 5 | 31/12 | 2/24 | | |
| Empreendimentos conforme Lei nº 10.931/04 (Patrimônio de afetação) | 14.590.287 | 51,26% | 12.835.192 | 43,61% | | |
| Sociedades em Conta de Participação (SCPs) | 260.494 | 0,92% | 315.346 | 1,07% | | |
| Sociedades de Propósitos Específicos (SPEs) | 358.536 | 1,26% | 309.848 | 1,05% | | |
| Outras sociedades | 8.358.868 | 29,37% | 10.105.096 | 34,34% | | |
| Empreendimentos com segregação | 23.568.185 | 82,81% | 23.565.482 | 80,07% | | |
| Saldos sem segregação | 4.895.216 | 17,19% | 5.865.205 | 19,93% | | |
| Total do Consolidado | 28.463.401 | 100,00% | 29.430.687 | 100,00% | | |



9. Propriedade para investimento

As propriedades para investimento são mantidas para obter renda com aluguéis ou para valorização do capital e, a depender das condições de mercado, venda de empreendimentos e são demonstradas como segue:

| Descrição | Taxas médias anuais de depreciação | Custo | Depreciação acumulada | Custo líquido 30/09/25 | Valor justo com mensuração de nível | Valor justo 30/09/25 | Custo líquido 31/12/24 |
|-------------------------|--|-----------|--------------------------|------------------------------|---|-------------------------|------------------------------|
| Edificações | 2,56% | - | - | - | | - | 2.231.173 |
| Obras em andamento | | 703.044 | - | 703.044 | 3 | 901.508 | 965.175 |
| Estoque de terrenos | | 867.783 | - | 867.783 | 3 | 1.110.513 | 1.702.598 |
| Direito de uso | | 97.517 | - | 97.517 | | 97.517 | 115.294 |
| Subtotal Resia | | 1.668.344 | - | 1.668.344 | | 2.109.538 | 5.014.240 |
| | | | | | | | |
| Obras em andamento | | 153.200 | - | 153.200 | 3 | 196.955 | 135.096 |
| Estoque de terrenos | | 61.532 | - | 61.532 | 3 | 65.639 | 61.222 |
| Subtotal Controladas | | 1.883.076 | - | 1.883.076 | | 2.372.132 | 5.210.558 |
| | | | | | | | |
| Obras em andamento | | 325 | - | 325 | 3 | 325 | 313 |
| Estoque de terrenos | | 24.421 | - | 24.421 | 3 | 24.421 | 51.336 |
| Subtotal Individual [1] | | 24.746 | - | 24.746 | • | 24.746 | 51.649 |
| | | | | | • | | |
| Edificações | | - | - | - | | - | 2.231.173 |
| Obras em andamento | | 856.569 | - | 856.569 | | 1.098.788 | 1.100.584 |
| Estoque de terrenos | | 953.736 | - | 953.736 | | 1.200.573 | 1.815.156 |
| Direito de uso | | 97.517 | - | 97.517 | | 97.517 | 115.294 |
| Total Consolidado [1] | | 1.907.822 | - | 1.907.822 | | 2.396.878 | 5.262.207 |

^[1] Mantidos ao custo, conforme mencionado na política de propriedades para investimento descrita na nota 2.2 (c) às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Em 30 de setembro de 2025, esta rubrica inclui encargos financeiros capitalizados, conforme detalhado na nota 12 (d), com saldo de R\$181.306 no Consolidado (R\$431.969 em 31 de dezembro de 2024).

O valor justo das propriedades para investimento do Grupo, utilizado apenas para divulgação, foi calculado internamente e levou em consideração o estágio operacional de cada ativo, conforme detalhado abaixo:

Terrenos

Calculado mediante método comparativo direto de dados do mercado.

Projetos em construção

Resia: Calculado mediante a técnica de fluxos de caixa descontado, considerando taxas de vacância estimadas de 5,00% e taxa de desconto e de capitalização entre 5,00% e 5,75% a.a.

Luggo: Calculado mediante método comparativo direto de dados do mercado.

Mudanças relevantes na taxa de desconto e de capitalização, consideradas para o cálculo do valor justo dos projetos concluídos e em construção, poderiam ocasionar alterações significativas no valor justo das propriedades para investimento.



A movimentação do saldo de propriedades para investimento para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 é como segue:

| | Consol | idado | Individ | dual |
|--|-------------|-----------|----------|---------|
| | Nove me | eses de | Nove me | ses de |
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Saldo inicial | 5.262.207 | 4.033.526 | 51.649 | 59.983 |
| Adições | 182.679 | 664.419 | 853 | 1.752 |
| Transferências de (PPI para estoque) estoque para PPI | (37.218) | (107.574) | (26.915) | (1.129) |
| Transferência para controladas | - | - | - | (8.697) |
| Transferências para ativos não circulantes mantidos para venda | (2.971.607) | (378.831) | - | - |
| Transferência para imobilizado | - | (60.259) | - | - |
| Juros capitalizados | 104.896 | 139.698 | - | - |
| Baixa de juros capitalizados | - | (29.422) | - | - |
| Baixa por venda de ativo | - | (125.534) | - | - |
| Baixa por desconsolidação [1] | (65.350) | - | - | - |
| Depreciação | (24.792) | (6.748) | (841) | (318) |
| Ajuste de conversão de moeda | (542.993) | 469.098 | - | - |
| Saldo final | 1.907.822 | 4.598.373 | 24.746 | 51.591 |

^[1] Em 30 de abril de 2025, a controlada Resia celebrou um acordo de joint venture com um fundo de investimento estruturado, com o objetivo de desenvolvimento do projeto North City Flatlands, anteriormente integralmente consolidado nas suas informações trimestrais.

Ativos não circulantes mantidos para venda

A movimentação da propriedade para investimento, classificada como ativos não circulantes mantidos para venda é como segue:

| | Consol | idado |
|--|-------------|-----------|
| | Nove me | eses de |
| | 2025 | 2024 |
| Saldo inicial | 1.069.435 | 891.196 |
| Transferências de propriedades para investimento | 2.971.607 | 378.831 |
| Adições | - | 166.995 |
| Baixa por venda de ativos | (550.243) | (541.761) |
| Juros capitalizados | - | 2.024 |
| Perda por redução ao valor recuperável [1] | (1.012.549) | - |
| Baixa de juros capitalizados | - | (29.710) |
| Baixa por desconsolidação [2] | (16.951) | - |
| Ajuste de conversão de moeda | (243.182) | 110.784 |
| Saldo final [3] | 2.218.117 | 978.359 |

^[1] Refere-se a diversos ativos da controlada Resia, reclassificados para essa rubrica, cujos valores serão recuperados por meio de transação de venda.

^[2] Em 10 de julho de 2025, a controlada Resia celebrou um acordo de venda de participação na sociedade detentora do terreno *Palmetto Station*, gerando dessa forma efeito de desconsolidação.

^[3] Em 30 de setembro de 2025, o valor justo deste grupo de ativos, calculado internamente, monta em R\$2.436.227 (US\$458.058) e são compostos por vários empreendimentos da controlada Resia.



10. Imobilizado

A movimentação do imobilizado para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 é como segue:

| Consolidado | Taxas médias anuais de depreciação | Saldo inicial | Adição | Baixa | Transfe- rência | Ajustes de conversão de moeda | Saldo final |
|---|--|------------------|---------|----------|--------------------|-------------------------------------|-------------|
| Nove meses findos em 30 de setembro de 2025: | | | | | | | |
| <u>Custo</u> : | | | | | | | |
| Direito de uso | | 419.976 | 15.141 | - | - | (33.773) | 401.344 |
| Edificações, instalações e benfeitorias em imóveis de terceiros | | 61.601 | 23 | (8) | 1.056 | (1.259) | 61.413 |
| Aeronaves e veículos em uso | | 49.186 | - | (90) | - | (46) | 49.050 |
| Máquinas e equipamentos | | 1.093.253 | 141.686 | (16.625) | - | (22.761) | 1.195.553 |
| Móveis e utensílios | | 8.309 | 104 | (295) | - | (570) | 7.548 |
| Equipamentos e instalações de informática | | 19.441 | 94 | (153) | - | (1.748) | 17.634 |
| Plantão de vendas, lojas e apartamentos modelos | | 124.582 | 4.958 | (18.845) | 12.566 | - | 123.261 |
| Obras em andamento | | 21.557 | 12.104 | (667) | (13.012) | (637) | 19.345 |
| Total Custo | | 1.797.905 | 174.110 | (36.683) | 610 | (60.794) | 1.875.148 |
| <u>Depreciação acumulada</u> : | | | | | | | |
| Direito de uso | Diversos | 107.552 | 27.880 | - | - | (4.328) | 131.104 |
| Edificações, instalações e benfeitorias em imóveis de terceiros | 11,87% | 47.792 | 2.451 | (8) | 610 | (499) | 50.346 |
| Aeronaves e veículos em uso | 10,01% | 9.169 | 2.640 | - | - | (1) | 11.808 |
| Máquinas e equipamentos | 12,47% | 316.501 | 76.731 | (13.055) | - | (3.815) | 376.362 |
| Móveis e utensílios | 10,00% | 4.432 | 519 | (75) | - | (290) | 4.586 |
| Equipamentos e instalações de informática | 20,00% | 9.179 | 1.760 | (89) | - | (547) | 10.303 |
| Plantão de vendas, lojas e apartamentos modelos | 25,19% | 57.793 | 19.079 | (18.672) | - | - | 58.200 |
| Total da depreciação acumulada | | 552.418 | 131.060 | (31.899) | 610 | (9.480) | 642.709 |
| Total do imobilizado líquido | | 1.245.487 | 43.050 | (4.784) | - | (51.314) | 1.232.439 |
| Nove meses findos em 30 de setembro de 2024: | • | | | | | | |
| Total do imobilizado líquido | | 979.159 | 226.422 | (1.402) | - | 32.638 | 1.236.817 |

| Taxas médias Individual anuais de depreciação | Saldo inicial | Adição | Baixa | Transfe- rência | Saldo final |
|--|------------------|---------|----------|--------------------|-------------|
| Nove meses findos em 30 de setembro de 2025: | | | | | |
| <u>Custo</u> : | | | | | |
| Direito de uso | 183.746 | - | - | - | 183.746 |
| Edificações, instalações e benfeitorias em imóveis de terceiros | 46.923 | 23 | (8) | 446 | 47.384 |
| Aeronaves e veículos em uso | 48.825 | - | - | - | 48.825 |
| Máquinas e equipamentos | 928.259 | 132.583 | (16.282) | - | 1.044.560 |
| Móveis e utensílios | 3.976 | 104 | (35) | - | 4.045 |
| Equipamentos e instalações de informática | 5.725 | 71 | (17) | - | 5.779 |
| Plantão de vendas, lojas e apartamentos modelos | 50.241 | 1.337 | (10.452) | 2.190 | 43.316 |
| Obras em andamento | 5.427 | 4.209 | - | (2.636) | 7.000 |
| Total Custo | 1.273.122 | 138.327 | (26.794) | - | 1.384.655 |
| <u>Depreciação acumulada</u> : | | | | | |
| Direito de uso Diversos | 81.422 | 14.354 | - | - | 95.776 |
| Edificações, instalações e benfeitorias em imóveis de terceiros 11,87% | 40.565 | 1.439 | (8) | - | 41.996 |
| Aeronaves e veículos em uso 10,01% | 9.162 | 2.629 | - | - | 11.791 |
| Máquinas e equipamentos 12,47% | 287.445 | 75.590 | (12.749) | - | 350.286 |
| Móveis e utensílios 10,00% | 2.489 | 110 | (35) | - | 2.564 |
| Equipamentos e instalações de informática 20,00% | 5.088 | 272 | (16) | - | 5.344 |
| Plantão de vendas, lojas e apartamentos modelos 25,19% | 27.086 | 6.984 | (10.334) | - | 23.736 |
| Total da depreciação acumulada | 453.257 | 101.378 | (23.142) | - | 531.493 |
| Total do imobilizado líquido | 819.865 | 36.949 | (3.652) | | 853.162 |
| Nove meses findos em 30 de setembro de 2024: | | | | | |
| Total do imobilizado líquido | 706.886 | 75.870 | (922) | (19) | 781.815 |

As demais informações referentes ao imobilizado não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 10 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.



11. Intangível

A movimentação do intangível para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 é como segue:

| Consolidado | Saldo inicial | Adição | Baixa | Trans- ferência | Ajustes de conversão de moeda | Saldo final |
|--|------------------|--------|-------|--------------------|-------------------------------------|-------------|
| Nove meses findos em 30 de setembro de 2025: | | | | | | |
| <u>Custo</u> : | | | | | | |
| Software desenvolvido internamente | 380.775 | 2.812 | - | 18.508 | (3.530) | 398.565 |
| Licença de uso de software | 57.249 | 1.877 | - | - | - | 59.126 |
| Intangível em desenvolvimento | 42.979 | 66.314 | - | (18.508) | - | 90.785 |
| Marcas e patentes | 24.000 | - | - | - | - | 24.000 |
| Total Custo | 505.003 | 71.003 | - | - | (3.530) | 572.476 |
| <u>Amortização acumulada</u> : | | | | | | |
| Software desenvolvido internamente | 265.905 | 36.085 | - | - | (1.545) | 300.445 |
| Licença de uso de software | 57.218 | 499 | - | - | - | 57.717 |
| Total amortização acumulada | 323.123 | 36.584 | - | - | (1.545) | 358.162 |
| Total Intangível | 181.880 | 34.419 | - | - | (1.985) | 214.314 |
| Nove meses findos em 30 de setembro de 2024: | | | | | | |
| Total Intangível | 180.006 | (729) | (101) | - | 1.185 | 180.361 |

| Individual | Saldo inicial | Adição | Baixa | Trans- ferência | Saldo final |
|--|------------------|---------|-------|--------------------|-------------|
| Nove meses findos em 30 de setembro de 2025: | | | | | |
| <u>Custo</u> : | | | | | |
| Software desenvolvido internamente | 352.224 | 659 | - | 18.508 | 371.391 |
| Licença de uso de software | 57.245 | 1.847 | - | - | 59.092 |
| Intangível em desenvolvimento | 41.463 | 65.926 | - | (18.508) | 88.881 |
| Marcas e patentes | 24.000 | - | - | - | 24.000 |
| Total Custo | 474.932 | 68.432 | - | - | 543.364 |
| Amortização acumulada: | | | | | |
| Software desenvolvido internamente | 252.539 | 33.398 | - | - | 285.937 |
| Licença de uso de software | 57.213 | 493 | - | - | 57.706 |
| Total amortização acumulada | 309.752 | 33.891 | - | - | 343.643 |
| Total Intangível | 165.180 | 34.541 | - | _ | 199.721 |
| Nove meses findos em 30 de setembro de 2024: | | | | | |
| Total Intangível | 168.266 | (2.103) | - | - | 166.163 |

A taxa média anual de amortização para "Software desenvolvido internamente" e "Licença de uso de software" é de 20%.

As demais informações referentes ao intangível não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 11 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.



12. Empréstimos, financiamentos e debêntures

(a) Empréstimos, financiamentos e debêntures

A posição dos empréstimos, financiamentos e debêntures em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é como segue:

| | | Vencimento | | 30/09/25 | | 31/12/24 | |
|--|----------|--------------------------------|---------------------------|------------|----------------|-------------|-----------|
| Modalidade | Moeda | do principal | Taxa efetiva a.a. | Circulante | Não circulante | Total | Total |
| Individual: | | | | | | | |
| Debênture - 12ª emissão - 2ª série | R\$ | 07/24 e 07/25 | DI + 1,79% | - | - | - | 27.200 |
| Debênture - 15ª emissão | R\$ | 11/22 a 11/25 | DI + 1,19% | 79.099 | - | 79.099 | 75.902 |
| Debênture - 16ª emissão | R\$ | 04/23 a 04/25 | DI + 1,69% | - | - | - | 34.335 |
| Debênture - 18ª emissão | R\$ | 08/25 | DI + 2,54% | - | - | - | 522.759 |
| Debênture - 19ª emissão (CRI) | R\$ | 04/29 a 04/31 | IPCA + 5,87% | 12.823 | 520.189 | 533.012 | 505.954 |
| Debênture - 21ª emissão (CRI) | R\$ | 02/28 e 02/29 | IPCA+6,92% | 7.203 | 832.298 | 839.501 | 822.948 |
| Debênture - 22ª emissão - 1ª série (CRI) | R\$ | 09/28 a 09/30 | IPCA+8,48% | 1.189 | 397.366 | 398.555 | 389.505 |
| Debênture - 22ª emissão - 2ª série (CRI) | R\$ | 09/30 a 09/32 | IPCA+8,68% | 718 | 230.784 | 231.502 | 226.378 |
| Debênture - 23ª emissão | R\$ | 06/25 | DI +3,41% | - | - | - | 118.411 |
| Debênture - 24ª emissão - 1ª série (CRI) | R\$ | 12/27 | 110,5% DI +0,65% | 1.551 | 32.768 | 34.319 | 32.950 |
| Debênture - 24ª emissão - 2ª série (CRI) | R\$ | 12/27 e 12/28 | DI + 1,86% | 3.046 | 65.292 | 68.338 | 65.655 |
| Debênture - 24ª emissão - 3ª série (CRI) [1] | | 12/28 | 13,38% | 8.712 | 239.088 | 247.800 | 240.330 |
| Debênture - 24ª emissão - 4ª série (CRI) | R\$ | 12/29 | IPCA + 7,25% | 1.350 | 68.440 | 69.790 | 66.212 |
| Debênture - 25ª emissão | R\$ | 03/28 e 03/29 | DI + 1,87% | 1.115 | 300.000 | 301.115 | 310.182 |
| Debênture - 26ª emissão | R\$ | 06/28 e 06/29 | DI + 2,02% | 6.729 | 150.000 | 156.729 | 150.392 |
| Debênture - 27ª emissão | R\$ | 06/28 e 06/29 | DI + 1,91% | 4.163 | 100.000 | 104.163 | 100.052 |
| Debênture - 28º emissão - 1º série (CRI) | R\$ | 10/29 | 110% DI + 0,59% | 39.184 | 538.669 | 577.853 | 550.607 |
| Debênture - 28º emissão - 2º série (CRI) | R\$ | 10/30 e 10/31 | IPCA+8,68% | 3.940 | 107.678 | 111.618 | 105.389 |
| Debênture - 29ª emissão - 1ª série (CRI) | R\$ | 07/30 | 102% DI +0,58% | 9.618 | 412.490 | 422.108 | 105.505 |
| Debênture - 29ª emissão - 2ª série (CRI) | R\$ | 07/31 e 07/32 | 103% DI + 0,44% | 213 | 9.063 | 9.276 | _ |
| Debênture - 29ª emissão - 3ª série (CRI) | R\$ | 07/31 e 07/32 07/31 e 07/32 | IPCA+8,87% | 2.324 | 178.878 | 181.202 | |
| (-) Custo de captação | I\Ş | 07/31 6 07/32 | IFCA + 8,87 /6 | (20.252) | (75.635) | (95.887) | (92.763) |
| Total de debêntures e CRI - Individual | | | | 162.725 | 4.107.368 | 4.270.093 | 4.252.398 |
| Total de debentures e CKI - Ilidividual | | | | 102.725 | 4.107.308 | 4.270.093 | 4.232.336 |
| Financiamento à construção | R\$ | 04/25 a 12/29 | TR +8,30% a 9,91% | 100.320 | 554.187 | 654.507 | 487.895 |
| Financiamento à construção | R\$ | 02/26 a 06/28 | DI + 2,08% a 3,30% | 4.949 | 11.158 | 16.107 | 5.753 |
| Financiamento à construção | R\$ | 01/25 a 06/25 | Poupança + 3,81% | | - | - | 38.428 |
| Financiamento à construção | R\$ | 07/24 a 09/27 | TLP + 2,07% a 2,73% | 51.773 | 175.000 | 226.773 | 131.959 |
| Total empréstimos e financiamentos - Indiv | • | 07/21403/27 | 12. 12,0770 4 2,7370 | 157.042 | 740.345 | 897.387 | 664.035 |
| Total Individual | | | | 319.767 | 4.847.713 | 5.167.480 | 4.916.433 |
| Controladas: | | | | 313.707 | 410471725 | 3.1207.1400 | 1.510.155 |
| Debênture - 5ª emissão - Urba | R\$ | 04/27 | DI + 2,02% | 5.760 | 80.000 | 85.760 | 81.875 |
| Debênture - 7ª emissão - Urba | R\$ | 03/28 e 03/29 | DI + 2,01% | 450 | 120.000 | 120.450 | 124.123 |
| Debênture - 8ª emissão - Urba | R\$ | 11/27 a 11/29 | DI + 1,97% | 8.431 | 150.000 | 158.431 | 151.452 |
| (-) Custo de captação | • | , . , . | , | (835) | (1.496) | (2.331) | (2.946) |
| Total de debêntures e CRI - Controladas | | | | 13.806 | 348.504 | 362.310 | 354.504 |
| | | | | | | | |
| Project loans | US\$ | 11/25 | WSJ Prime +0,35% | - | - | - | 131.481 |
| Project loans | US\$ | 04/26 e 06/27 | 10,89% e 10,97% | 26.529 | 118.408 | 144.937 | 266.096 |
| Project loans | US\$ | 08/25 e 01/26 | Sofr + 2,25% e 2,90% | - | - | - | 648.532 |
| Project loans | US\$ | 09/25 a 05/27 | Term sofr + 3,00% a 5,88% | 55.936 | 309.846 | 365.782 | 693.178 |
| Loan agreements [2] | US\$ | 02/26 a 05/28 | 3,80% a 8,40% | 940.695 | 31.794 | 972.489 | 1.489.328 |
| Loan agreements | US\$ | 11/25 | WSJ Prime +0,35% | - | - | - | 51.792 |
| Loan agreements | US\$ | 05/25 a 05/26 | Term sofr + 3,20% e 3,88% | 346.305 | - | 346.305 | 435.443 |
| Loan agreements | US\$ | 10/26 a 09/28 | Sofr + 3,50% | - | 157.904 | 157.904 | - |
| Financiamento à construção | R\$ | 12/24 a 01/30 | TR + 8,30% a 9,91% | 96.056 | 690.302 | 786.358 | 544.850 |
| Financiamento à construção - Urba | R\$ | 03/24 a 02/27 | TR+9,30% | 5.411 | 2.226 | 7.637 | 11.513 |
| Financiamento à construção | R\$ | 01/27 a 10/29 | DI + 2,08% a 3,30% | 101 | 12.098 | 12.199 | 27.897 |
| Financiamento à construção - Urba | R\$ | 04/23 a 12/27 | DI + 2,28% a 2,67% | 6.497 | 3.411 | 9.908 | 18.623 |
| Financiamento à construção | R\$ | 04/27 a 06/27 | Poupança + 3,10% | - | 27.117 | 27.117 | 3.385 |
| Financiamento à construção | R\$ | 07/24 a 11/27 | TLP + 2,07% a 2,73% | 78.181 | 308.083 | 386.264 | 189.043 |
| Cédulas de créditos bancários - Urba | R\$ | 05/25 a 08/29 | 13,87% a 16,57% | 970 | 1.874 | 2.844 | 105.045 |
| (-) Custo de captação | | 55,25 0 00,25 | 13,57,70 0 10,37,70 | (449) | (35) | (484) | (1.480) |
| Total empréstimos e financiamentos - Cont | roladas | | | 1.556.232 | 1.663.028 | 3.219.260 | 4.509.681 |
| Total Controladas | . 5.4443 | | | 1.570.038 | 2.011.532 | 3.581.570 | 4.864.185 |
| Total Consolidado | | | | 1.889.805 | 6.859.245 | 8.749.050 | 9.780.618 |
| | | | | | 0.033.243 | 3.7 73.030 | 3.700.010 |

^[1] Mensurado ao valor justo por meio do resultado, uma vez que foi designado como item protegido conforme metodologia de contabilidade de *hedge*, detalhada na nota 25 (a). [2] Conforme mencionado na nota 25 (a), para esta operação, a Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos de *swap*, com o objetivo de vincular os juros destas operações, originalmente atreladas ao dólar mais *spread* fixo, ao DI.



Empréstimos e financiamentos - Ativos não circulantes mantidos para venda

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures, classificados como ativos não circulantes mantidos para venda é como segue:

| | Consol | idado | |
|--|---------------|-----------|--|
| | Nove meses de | | |
| | 2025 | 2024 | |
| Saldo inicial | 507.831 | 480.029 | |
| Transferências de empréstimos e financiamentos | 1.256.262 | 205.663 | |
| Captações | = | 24.119 | |
| Juros provisionados | 43.263 | 38.794 | |
| Custo na captação de recursos | (2.243) | - | |
| Amortização do custo na captação de recursos | 3.424 | - | |
| Pagamento de principal | (362.550) | (302.738) | |
| Pagamento de encargos financeiros | (44.693) | (55.639) | |
| Ajuste de conversão de moeda | (124.085) | 56.680 | |
| Saldo final | 1.277.209 | 446.908 | |

As principais características dos empréstimos, financiamentos e debêntures do Grupo são como segue:

| | | | | Pagamento | Pagamento | Vencimentos | | |
|--------------------------------------|------------|---------|----------|---------------|-----------|---------------|--------------------------|---------------------------|
| Modalidade | Série | Qtde | Captação | de principal | de juros | de principal | Taxa contratual (a.a.) | Taxa efetiva (a.a.) |
| Debênture - 15ª emissão | Única | 300.000 | 11/19 | Anual | Semestral | 11/22 a 11/25 | DI + 1,06% | DI +1,19% |
| Debênture - 19ª emissão (CRI) | Única | 400.000 | 04/21 | Anual | Semestral | 04/29 a 04/31 | IPCA+5,43% | IPCA+5,87% |
| Debênture - 21ª emissão (CRI) | Única | 700.000 | 02/22 | Anual | Semestral | 02/28 e 02/29 | IPCA+6,60% | IPCA+6,92% |
| Debênture - 22ª emissão (CRI) | 1ª | 347.928 | 09/22 | Anual | Semestral | 09/28 a 09/30 | IPCA+6,48% | IPCA+8,48% |
| Debênture - 22ª emissão (CRI) | 2ª | 202.072 | 09/22 | Anual | Semestral | 09/30 a 09/32 | IPCA+6,74% | IPCA+8,68% |
| Debênture - 24ª emissão (CRI) | 1ª | 32.768 | 12/23 | Parcela única | Semestral | 12/27 | 110,5% DI | 110,5% DI +0,65% |
| Debênture - 24ª emissão (CRI) | 2ª | 65.292 | 12/23 | Anual | Semestral | 12/27 e 12/28 | DI +1,25% | DI + 1,86% |
| Debênture - 24ª emissão (CRI) | 3ª | 239.088 | 12/23 | Parcela única | Semestral | 12/28 | 12,60% | 13,38% |
| Debênture - 24ª emissão (CRI) | 4 ª | 62.852 | 12/23 | Parcela única | Semestral | 12/29 | IPCA+6,69% | IPCA + 7,25% |
| Debênture - 25ª emissão | Única | 300.000 | 03/24 | Anual | Semestral | 03/28 e 03/29 | DI + 1,70% | DI + 1,87% |
| Debênture - 26ª emissão | Única | 150.000 | 06/24 | Anual | Semestral | 06/28 e 06/29 | DI + 1,70% | DI + 2,02% |
| Debênture - 27ª emissão | Única | 100.000 | 07/24 | Anual | Semestral | 06/28 e 06/29 | DI + 1,70% | DI + 1,91% |
| Debênture - 28ª emissão (CRI) | 1ª | 538.669 | 10/24 | Parcela única | Semestral | 10/29 | 110% DI | 110% DI + 0,59% |
| Debênture - 28ª emissão (CRI) | 2ª | 102.755 | 10/24 | Anual | Semestral | 10/30 e 10/31 | IPCA+8,05% | IPCA+8,68% |
| Debênture - 29ª emissão (CRI) | 1ª | 412.490 | 08/25 | Parcela única | Semestral | 07/30 | 102% DI | 102% DI + 0,58% |
| Debênture - 29ª emissão (CRI) | 2ª | 9.063 | 08/25 | Anual | Semestral | 07/31 e 07/32 | 103% DI | 103% DI +0,44% |
| Debênture - 29ª emissão (CRI) | 3ª | 178.447 | 08/25 | Anual | Semestral | 07/31 e 07/32 | IPCA+8,26% | IPCA+8,87% |
| Debênture - 5ª emissão - Urba | Única | 80.000 | 04/22 | Parcela única | Semestral | 04/27 | DI +1,75% | DI +2,02% |
| Debênture - 7ª emissão - Urba | Única | 120.000 | 03/24 | Anual | Semestral | 03/28 e 03/29 | DI +1,85% | DI + 2,01% |
| Debênture - 8ª emissão - Urba | Única | 150.000 | 12/24 | Anual | Semestral | 11/27 a 11/29 | DI +1,65% | DI + 1,97% |
| Financiamento à construção | - | - | Diversos | Diversos | Mensal | 12/24 a 01/30 | TR +8,30% a 9,91% | TR + 8,30% a 9,91% |
| Financiamento à construção - Urba | - | - | Diversos | Diversos | Mensal | 03/24 a 02/27 | TR +9,30% | TR + 9,30% |
| Financiamento à construção | - | - | Diversos | Diversos | Mensal | 02/26 a 10/29 | DI +2,08% a 3,30% | DI + 2,08% a 3,30% |
| Financiamento à construção - Urba | - | - | Diversos | Diversos | Mensal | 04/23 a 12/27 | DI +2,28% a 2,67% | DI + 2,28% a 2,67% |
| Financiamento à construção | - | - | Diversos | Diversos | Mensal | 01/25 a 06/27 | Poupança +3,10% a 3,81% | Poupança +3,10% a 3,81% |
| Financiamento à construção | - | - | Diversos | Diversos | Diversos | 07/24 a 11/27 | TLP + 2,07% a 2,73% | TLP + 2,07% a 2,73% |
| Cédulas de créditos bancários - Urba | - | - | Diversos | Mensal | Mensal | 05/25 a 08/29 | 12,55% a 14,44% | 13,87% a 16,57% |
| Project loans | - | - | 03/22 | Parcela única | Mensal | 04/26 e 06/27 | 10,89% e 10,97% | 10,89% e 10,97% |
| Project loans | - | - | Diversos | Parcela única | Mensal | 09/25 a 05/27 | Term sofr +3,00% a 5,88% | Term sofr + 3,00% a 5,88% |
| Loan agreements | - | - | Diversos | Mensal | Mensal | 02/26 a 05/28 | 3,80% a 8,40% | 3,80% a 8,40% |
| Loan agreements | - | - | Diversos | Mensal | Mensal | 05/25 a 05/26 | Term sofr +3,20% e 3,88% | Term sofr + 3,20% e 3,88% |
| Loan agreements | - | - | 09/25 | Mensal | Mensal | 10/26 a 09/28 | Sofr + 3,50% | Sofr + 3,50% |

A 19ª, 21ª, 22ª, 24ª, 28ª e 29ª emissões de debêntures da Companhia foram efetuadas para lastrear operações de certificados de recebíveis imobiliários, conforme detalhado acima.

As debêntures emitidas pela Companhia são simples, não conversíveis em ações, nominativas e escriturais.



As captações de recursos durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 são como segue:

| Modalidade | Moeda | Captação | Pagamento de principal | Pagamento de juros | Vencimentos de principal | Taxa contratual (a.a.) | Valor captado [1] |
|------------------------------------|-------|----------|---------------------------|-----------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------------|
| Financiamentos à construção | R\$ | Diversos | Diversos | Mensal | 06/24 a 03/30 | TR + 8,30% a 9,91% | 806.309 |
| Financiamentos à construção | R\$ | Diversos | Diversos | Mensal | 04/25 a 06/29 | DI + 2,08% a 3,30% | 25.624 |
| Financiamentos à construção | R\$ | Diversos | Diversos | Mensal | 07/25 a 07/27 | TLP + 2,07% | 150.000 |
| Debênture - 29ª emissão - 1ª série | R\$ | 08/25 | Parcela única | Semestral | 07/30 | 102% DI | 412.490 |
| Debênture - 29ª emissão - 2ª série | R\$ | 08/25 | Anual | Semestral | 07/31 e 07/32 | 103% DI | 9.063 |
| Debênture - 29ª emissão - 3ª série | R\$ | 08/25 | Anual | Semestral | 07/31 e 07/32 | IPCA+8,26% | 178.447 |
| Total - Individual | | | | | | | 1.581.933 |
| | | | | | | | |
| Financiamentos à construção | R\$ | Diversos | Diversos | Mensal | 07/23 a 02/30 | TR + 8,30% a 9,91% | 1.029.402 |
| Financiamentos à construção | R\$ | Diversos | Diversos | Mensal | 12/25 a 01/30 | DI + 2,08% a 3,30% | 22.171 |
| Financiamentos à construção | R\$ | Diversos | Diversos | Mensal | 04/27 a 06/27 | Poupança +3,10% | 27.116 |
| Financiamentos à construção | R\$ | Diversos | Diversos | Mensal | 09/25 a 11/27 | TLP + 2,07% a 2,40% | 280.164 |
| Cédulas de créditos bancários | R\$ | Diversos | Mensal | Mensal | 05/25 a 08/29 | 12,55% a 14,44% | 2.948 |
| Project loans | US\$ | Diversos | Parcela única | Mensal | 10/25 e 06/27 | 9,48% e 10,89% | 25.426 |
| Project loans | US\$ | Diversos | Parcela única | Parcela única | 01/26 | Sofr + 2,90% | 9.001 |
| Project loans | US\$ | Diversos | Parcela única | Mensal | 04/27 e 05/27 | Term sofr + 2,85% e 3,00% | 267.305 |
| Loan agreements | US\$ | Diversos | Parcela única | Mensal | 03/26 e 05/28 | 7,74% e 8,40% | 288.159 |
| Loan agreements | US\$ | Diversos | Parcela única | Mensal | 11/25 | WSJ Prime + 0,35% | 8.820 |
| Loan agreements | US\$ | 09/25 | Mensal | Mensal | 10/26 a 09/28 | Sofr + 3,50% | 169.505 |
| Total - Controladas | | · | | | , | • | 2.130.017 |
| Total - Consolidado | | | | | | | 3.711.950 |

^[1] Não são considerados os custos de captação.

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures é como segue:

| | Consol | idado | Indivi | dual |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | Nove me | eses de | Nove me | eses de |
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Saldo inicial | 9.780.618 | 7.847.271 | 4.916.433 | 4.339.010 |
| Captações | 3.711.950 | 2.788.710 | 1.581.933 | 1.082.260 |
| Juros provisionados | 713.029 | 600.755 | 472.352 | 373.000 |
| Ajuste ao valor justo | - | 77.200 | - | 77.200 |
| Custo na captação de recursos | (33.382) | (15.480) | (17.018) | (5.145) |
| Amortização do custo na captação de recursos | 21.136 | 19.600 | 13.894 | 12.415 |
| Pagamento de principal | (3.087.177) | (2.462.277) | (1.400.471) | (1.392.318) |
| Pagamento de encargos financeiros | (618.168) | (534.198) | (399.643) | (340.592) |
| Transferência para ativo não circulante mantido para venda | (1.256.262) | (205.663) | - | - |
| Baixa por desconsolidação [1] | (33.636) | - | - | - |
| Ajuste de conversão de moeda | (449.058) | 317.043 | - | - |
| Saldo final | 8.749.050 | 8.432.961 | 5.167.480 | 4.145.830 |

[1] Em 30 de abril de 2025, a controlada Resia celebrou um acordo de joint venture com um fundo de investimento estruturado, com o objetivo de desenvolvimento do projeto North City Flatlands, anteriormente integralmente consolidado nas suas informações trimestrais.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o Grupo quitou antecipadamente financiamentos à construção no valor de R\$450.493, que apresentavam vencimentos entre junho de 2025 a novembro de 2029, sujeitos a taxas contratuais de TR + 8,30% a 9,91% a.a., DI + 2,08% a 3,30% a.a. e Poupança + 3,32% a 5,00% a.a.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o Grupo quitou antecipadamente *loan agreements* no valor de R\$159.287 (US\$29.949), que apresentava vencimento em novembro de 2025, sujeito a taxa contratual de WSJ Prime + 0,35% a.a.



(b) Garantias e avais

Os tipos de garantia dos empréstimos, financiamentos e debêntures em 30 de setembro de 2025 são como segue:

| | | Consolidado | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|------------|-------------|-------------------------------|-------------------------------------|------------------|--------------------|--|------------|--|--|--|--|
| | Debêntures | CRI | Financiamento à construção | Cédulas de créditos bancários | Project Ioans | Loan agreements | Ativos não circulantes mantidos para venda | Total | | | | |
| Real | - | - | - | 2.844 | - | - | - | 2.844 | | | | |
| Real/aval | - | - | - | - | 263.590 | 1.476.698 | 319.303 | 2.059.591 | | | | |
| Real / direitos creditórios | - | - | 1.506.196 | - | 247.129 | - | 957.906 | 2.711.231 | | | | |
| Sem garantias | 1.005.747 | 3.724.874 | 620.674 | - | - | - | - | 5.351.295 | | | | |
| Total [1] | 1.005.747 | 3.724.874 | 2.126.870 | 2.844 | 510.719 | 1.476.698 | 1.277.209 | 10.124.961 | | | | |

^[1] Valor de empréstimos, financiamentos e debêntures não considerados os custos de captação.

Os contratos de financiamento à construção têm como garantias de pagamento recebíveis caucionados (ver nota 6) ou hipoteca de terrenos (ver nota 7).

A Companhia avalizou empréstimos, financiamentos e debêntures para controladas em conjunto, junto a instituições financeiras, conforme descrito abaixo:

| Garantias, fianças e avais | Início | Vencimento | Valor |
|--|--------|------------|-----------|
| MRL Engenharia e Empreendimentos S.A. | 03/21 | 03/26 | 36.666 |
| | 09/21 | 09/26 | 182.343 |
| | 04/22 | 04/27 | 107.199 |
| | 12/23 | 12/26 | 93.940 |
| | 12/24 | 11/29 | 264.052 |
| | 06/25 | 06/28 | 40.840 |
| Prime Incorporações e Construções S.A. | 09/21 | 09/26 | 226.321 |
| | 04/22 | 04/27 | 53.600 |
| | | | 1.004.961 |

(c) Vencimentos

A composição por vencimentos do total dos empréstimos, financiamentos e debêntures, desconsiderando os custos de captação, é como segue:

| Período após a data do balanço | | Conso | lidado | Individual | |
|--------------------------------|--|------------|------------|------------|-----------|
| | | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 |
| 12 meses | | 3.188.550 | 3.705.366 | 340.019 | 994.765 |
| 13 a 24 meses | | 1.432.615 | 2.168.189 | 467.617 | 243.037 |
| 25 a 36 meses | | 1.854.562 | 744.143 | 1.038.769 | 292.673 |
| 37 a 48 meses | | 1.497.518 | 1.284.675 | 1.318.531 | 1.115.430 |
| Após 48 meses | | 2.151.716 | 2.483.265 | 2.098.431 | 2.363.291 |
| Total | | 10.124.961 | 10.385.638 | 5.263.367 | 5.009.196 |



(d) Alocação dos encargos financeiros

| | Consolidado | | | | |
|--|--------------|------------|--------------|------------|--|
| | 20 | 25 | 20 | 24 | |
| | 3º trimestre | Nove meses | 3º trimestre | Nove meses | |
| Encargos financeiros brutos [1] | 280.453 | 878.733 | 338.881 | 799.892 | |
| Encargos financeiros capitalizados em: | | | | | |
| Imóveis em construção e terrenos | (111.449) | (322.855) | (93.189) | (288.840) | |
| Propriedade para investimento (PPI) | (25.772) | (104.896) | (49.833) | (141.722) | |
| Valores registrados no resultado financeiro (nota 24) | 143.232 | 450.982 | 195.859 | 369.330 | |
| Encargos financeiros | | | | | |
| Saldo inicial | 1.104.331 | 1.334.623 | 1.206.021 | 1.051.787 | |
| Ajuste de conversão de moeda | (10.021) | (49.111) | (7.721) | 30.689 | |
| Encargos financeiros capitalizados | 137.221 | 427.751 | 143.022 | 430.562 | |
| Encargos apropriados ao resultado de: | | | | | |
| Custo de imóveis vendidos e serviços prestados (nota 23) | (99.718) | (266.535) | (83.515) | (224.050) | |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 3.142 | (311.773) | (30.653) | (61.834) | |
| Saldo final | 1.134.955 | 1.134.955 | 1.227.154 | 1.227.154 | |
| | | | | | |
| Saldo de encargos financeiros capitalizados em: | | | | | |
| Imóveis em construção e terrenos | 953.649 | 953.649 | 894.705 | 894.705 | |
| Propriedade para investimento (PPI) | 181.306 | 181.306 | 332.449 | 332.449 | |
| | 1.134.955 | 1.134.955 | 1.227.154 | 1.227.154 | |

^[1] Inclui juros de empréstimos, financiamentos e debêntures, ganhos ou perdas nas operações com swaps e outras tarifas bancárias.

| | | Individual | | | |
|--|--------------|------------|--------------|------------|--|
| | 20 | 25 | 20 | 24 | |
| | 3º trimestre | Nove meses | 3º trimestre | Nove meses | |
| Encargos financeiros brutos [1] | 179.799 | 563.148 | 232.849 | 507.384 | |
| Encargos financeiros capitalizados em: | | | | | |
| Imóveis em construção e terrenos | (47.169) | (140.777) | (49.375) | (137.027) | |
| Participações em investidas | (33.031) | (99.885) | (24.039) | (92.303) | |
| Valores registrados no resultado financeiro (nota 24) | 99.599 | 322.486 | 159.435 | 278.054 | |
| Encargos financeiros | | | | | |
| Saldo inicial | 857.639 | 827.919 | 815.549 | 770.967 | |
| Encargos financeiros capitalizados | 80.200 | 240.662 | 73.414 | 229.330 | |
| Encargos apropriados ao resultado de: | | | | | |
| Custo de imóveis vendidos e serviços prestados (nota 23) | (59.206) | (156.721) | (48.491) | (129.948) | |
| Resultado de equivalência patrimonial | (18.725) | (48.167) | (18.333) | (45.552) | |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | (2.138) | (5.923) | (44) | (2.702) | |
| Saldo final | 857.770 | 857.770 | 822.095 | 822.095 | |
| | '- | | | | |
| Saldo de encargos financeiros capitalizados em: | | | | | |
| Imóveis em construção e terrenos | 523.992 | 523.992 | 537.365 | 537.365 | |
| Participações em investidas | 333.778 | 333.778 | 284.730 | 284.730 | |
| | 857.770 | 857.770 | 822.095 | 822.095 | |

^[1] Inclui juros de empréstimos, financiamentos e debêntures, ganhos ou perdas nas operações com *swaps* e outras tarifas bancárias.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o total de encargos capitalizados sobre os empréstimos, financiamentos e debêntures, representou uma taxa média de encargos de 13,28% a.a. (11,66% a.a. no mesmo período de 2024).

(e) Obrigações contratuais

Relacionadas a indicadores financeiros:

Algumas debêntures e empréstimos têm obrigações que se referem à manutenção de índices financeiros, apurados e revisados trimestralmente pelo Agente Fiduciário conforme segue:

| Descrição | Índice requerido |
|--|------------------------------|
| (Dívida líquida + imóveis a pagar) / Patrimônio líquido | Menor que 0,65 |
| (Recebíveis + receita a apropriar + estoques) / (Dívida líquida + imóveis a pagar + custo a apropriar) | Maior que 1,6 ou menor que 0 |



- Dívida líquida para a 19ª, 21ª, 22ª, 24ª, 25ª, 26ª, 27ª, 28ª, 29ª, 5ª (Urba), 7ª (Urba) e 8ª (Urba) emissões de debêntures do Grupo corresponde ao endividamento de curto e longo prazo total, excluídos os financiamentos à construção e financiamentos da Resia denominados Construction Loans e Permanent Loans (coletivamente denominados Project Loans) e os financiamentos obtidos junto ao Fundo de Investimento Imobiliário do Fundo de Garantia por Tempo de Serviços FI-FGTS e menos as disponibilidades em caixa, bancos e aplicações financeiras;
- Imóveis a pagar corresponde ao somatório da conta "contas a pagar por aquisição de terrenos" no passivo circulante e no passivo não circulante, excluída a parcela de terrenos adquirida por meio de permuta, se houver.
- Patrimônio líquido corresponde ao valor apresentado no balanço patrimonial.
- Recebíveis correspondem à soma dos valores a receber de clientes de curto e longo prazo, refletidos nas informações trimestrais.
- Receita a apropriar corresponde ao saldo apresentado nas notas explicativas às informações trimestrais consolidadas, relativo às transações de vendas já contratadas de empreendimentos não concluídos, não refletidas no balanço patrimonial em função das práticas contábeis adotadas no Brasil.
- Estoques correspondem aos valores apresentados nas contas "imóveis a comercializar", no ativo circulante e não circulante, do balanço patrimonial.
- Custo a apropriar corresponde aos custos a incorrer relativos às transações de vendas já contratadas de empreendimentos não concluídos.

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo se encontrava em conformidade com as cláusulas restritivas dos seus contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures.

As demais informações referentes aos empréstimos, financiamentos e debêntures não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 12 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

13. Contas a pagar por aquisição de terrenos

| | Consolidado | | Individual | |
|-------------------------|-------------|-----------|------------|-----------|
| | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 |
| INCC | 118.683 | 176.341 | 52.203 | 82.828 |
| IGP-M | 19.147 | 41.426 | 11.399 | 27.353 |
| IPCA | 83.375 | 128.274 | 28.794 | 16.531 |
| DI | 454.045 | 496.507 | 181.015 | 247.004 |
| TR | 291 | 1.691 | 187 | 1.520 |
| Não indexados | 2.739.237 | 2.596.839 | 1.151.514 | 1.143.666 |
| Ajuste a valor presente | (33.027) | (45.702) | (14.687) | (22.100) |
| Total | 3.381.751 | 3.395.376 | 1.410.425 | 1.496.802 |
| | | | | |
| Circulante | 950.428 | 934.260 | 382.130 | 429.852 |
| Não circulante | 2.431.323 | 2.461.116 | 1.028.295 | 1.066.950 |
| | 3.381.751 | 3.395.376 | 1.410.425 | 1.496.802 |

Em 30 de setembro de 2025, do total das contas a pagar de terrenos, R\$2.524.171 no Consolidado e R\$1.061.343 no Individual, referem-se a permuta financeira (R\$2.496.032 e R\$1.089.911 em 31 de dezembro de 2024, no Consolidado e Individual, respectivamente).

Alguns fornecedores de terrenos cederam seus recebíveis a instituições financeiras, havendo, em alguns casos, alterações nas condições originais do passivo quando da efetivação da operação, na taxa de juros e prazos de pagamento, sendo que do total do contas a pagar por aquisição de terrenos em 30 de setembro de 2025, R\$701.878 (R\$769.011 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a este tipo de operações nas quais a instituição financeira tornou-se credora destes valores, sendo mantidos os referidos saldos na rubrica original de "contas a pagar por aquisição de terrenos", por entender que estas contas a pagar já possuem natureza de passivo oneroso e são consideradas para fins de cálculo dos índices financeiros requeridos nos contratos de financiamento (vide nota 12 (e)). Estes saldos se encontram indexados substancialmente à taxa DI, INCC e ao IPCA + 0% a 11% a.a., sendo que do total, R\$301.574 (R\$361.771 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a permuta financeira pelo fato dos credores fazerem jus ao recebimento de parcela do valor geral de vendas dos empreendimentos a serem incorporados, caso esta supere os valores calculados com base na remuneração mínima acordada.



Vários contratos de aquisição de terrenos possuem cláusulas que permitem a resolução sem qualquer ônus para a Companhia, caso determinadas condições não sejam atendidas e ou alcançadas. Estas condições abrangem principalmente a obtenção das aprovações legais, municipais ou estaduais (registro de incorporação, alvará de construção e outros), viabilidade técnica e comercial dos empreendimentos e obtenção de financiamento para construção.

Em 30 de setembro de 2025, do total das contas a pagar por aquisição de terrenos, R\$875.110 no Consolidado e Individual, apresentam pagamentos vinculados às condições mencionadas acima, de forma que somente ocorrerão se e quando os projetos forem viabilizados, ou seja, quando a Companhia obtiver as respectivas autorizações (R\$802.245 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação das contas a pagar por aquisição de terrenos no consolidado é como segue:

| | Consolidado Nove meses de 2025 2024 | | |
|---------------|-------------------------------------|-----------|--|
| | | | |
| | | | |
| Saldo inicial | 3.395.376 | 3.418.908 | |
| Adições | 684.896 | 631.362 | |
| Distratos | (127.883) | (172.174) | |
| Pagamentos | (625.943) | (598.858) | |
| Juros e AVP | 55.305 | 29.311 | |
| Saldo final | 3.381.751 3.308.54 | | |

A composição por vencimento das contas a pagar por aquisição de terrenos é como segue:

| Período após a data do balanço | Consolidado | | Individual | | |
|--------------------------------|-------------|-----------|------------|-----------|-----------|
| | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 | |
| 12 meses | | 950.428 | 934.260 | 382.130 | 429.852 |
| 13 a 24 meses | | 1.167.056 | 1.508.475 | 387.909 | 332.737 |
| 25 a 36 meses | | 318.635 | 233.754 | 179.296 | 127.817 |
| 37 a 48 meses | | 257.870 | 270.141 | 67.193 | 240.133 |
| Após 48 meses | | 687.762 | 448.746 | 393.897 | 366.263 |
| Total | | 3.381.751 | 3.395.376 | 1.410.425 | 1.496.802 |

As demais informações referentes às contas a pagar por aquisição de terrenos não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 13 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

14. Adiantamentos de clientes

| | Consolidado | | Individual | |
|--------------------------------|-------------|----------|------------|----------|
| | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 |
| Adiantamentos por recebimentos | 522.915 | 218.519 | 272.073 | 117.030 |
| Adiantamentos por permutas | 187.171 | 209.174 | 99.041 | 123.895 |
| | 710.086 | 427.693 | 371.114 | 240.925 |
| | | | | |
| Circulante | 546.736 | 269.384 | 282.566 | 146.046 |
| Não circulante | 163.350 | 158.309 | 88.548 | 94.879 |
| | 710.086 | 427.693 | 371.114 | 240.925 |

Vários contratos de permuta imobiliária possuem cláusulas que permitem a resolução sem qualquer ônus para a Companhia, caso determinadas condições não sejam atendidas e ou alcançadas. Estas condições abrangem principalmente a obtenção das aprovações legais, municipais ou estaduais (registro de incorporação, alvará de construção e outros), viabilidade técnica e comercial dos empreendimentos e obtenção de financiamento para construção.

Em 30 de setembro de 2025, do total de adiantamentos por permutas, R\$75.255 no Consolidado e Individual, apresentam obrigações vinculadas às condições mencionadas acima, de forma que somente ocorrerão se e quando os projetos forem viabilizados, ou seja, quando a Companhia obtiver as respectivas autorizações (R\$103.441 em 31 de dezembro de 2024).



A composição dos adiantamentos de clientes, por expectativa de realização, é como segue:

| Período após a data do balanço | Consolidado | | Individual | | |
|--------------------------------|-------------|----------|------------|----------|---------|
| | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 | |
| 12 meses | | 546.736 | 269.384 | 282.566 | 146.046 |
| 13 a 24 meses | | 114.564 | 90.432 | 54.700 | 49.412 |
| Após 24 meses | | 48.786 | 67.877 | 33.848 | 45.467 |
| Total | | 710.086 | 427.693 | 371.114 | 240.925 |

Os montantes de fianças bancárias oferecidas para aquisição de terrenos, incluindo os adiantamentos por permuta e obras de infraestrutura (contrapartidas) da Companhia e investidas, são resumidos como segue:

| | Período após a data do balanço | 30/09/25 | 31/12/24 |
|---------------|--------------------------------|----------|----------|
| 12 meses | | 237.657 | 624.810 |
| 13 a 24 meses | | 173.744 | - |
| | | 411.401 | 624.810 |

Além de fianças bancárias, os adiantamentos de clientes por permuta contam com seguro garantia de entrega de imóvel, conforme demonstrado na nota 29.

As demais informações referentes aos 'adiantamentos de clientes' não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 14 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

15. Obrigações sociais e trabalhistas

| | Consolidado | | Individual | |
|---|-------------|----------|------------|----------|
| | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 |
| Salários e ordenados | 46.550 | 37.621 | 29.598 | 17.139 |
| Encargos sociais | 42.795 | 29.942 | 22.668 | 13.299 |
| Provisão de férias, 13º salário e encargos | 193.332 | 103.051 | 126.694 | 50.238 |
| Provisão para PLR de empregados e administradores | 28.564 | 65.398 | 20.000 | 45.000 |
| Outros | 3.669 | 2.619 | 1.800 | 1.283 |
| Total | 314.910 | 238.631 | 200.760 | 126.959 |

As demais informações referentes às 'obrigações sociais e trabalhistas' não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 15 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

16. Obrigações fiscais

| | Consolidado | | Individual | |
|---|-------------|----------|------------|----------|
| | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 |
| Imposto de renda e contribuição social | 19.936 | 15.517 | 9.680 | 5.329 |
| PIS e COFINS a recolher | 126.535 | 102.659 | 110.660 | 87.354 |
| Impostos e contribuições retidos de terceiros | 14.596 | 17.643 | 6.857 | 8.806 |
| Impostos e contribuições retidos sobre salários | 12.221 | 15.879 | 9.607 | 11.718 |
| Outros | 7.283 | 5.134 | (200) | (67) |
| Total | 180.571 | 156.832 | 136.604 | 113.140 |

Em 30 de setembro de 2025, o montante de impostos a recuperar provenientes, essencialmente, dos créditos dos custos incorridos de unidades (PIS e COFINS) e aplicações financeiras (IRRF) foi de R\$240.853 e R\$184.952 no Consolidado e no Individual, respectivamente (R\$193.198 e R\$143.806 em 31 de dezembro de 2024 no Consolidado e no Individual, respectivamente), classificados na rubrica 'Tributos a recuperar', no ativo circulante.



17. Provisão para manutenção de imóveis

A movimentação das provisões para manutenção é como segue:

| | Consoli | dado | Indivi | dual |
|----------------|----------|----------|----------|----------|
| | Nove me | ses de | Nove me | ses de |
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Saldo inicial | 330.689 | 278.504 | 148.382 | 135.634 |
| Adições | 66.497 | 101.702 | 25.296 | 43.676 |
| Baixas | (72.395) | (62.760) | (35.098) | (33.200) |
| Saldo final | 324.791 | 317.446 | 138.580 | 146.110 |
| | | | | |
| Circulante | 87.464 | 94.291 | 39.088 | 49.280 |
| Não circulante | 237.327 | 223.155 | 99.492 | 96.830 |
| | 324.791 | 317.446 | 138.580 | 146.110 |

Foram provisionados, em bases estimadas, valores correspondentes a 2,20% do custo de construção em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

18. Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários

A movimentação das provisões é como segue:

| | Saldo inicial | Adições | Reversões | Pagamentos | Atualização monetária | Saldo final |
|----------------------------|---------------|---------|-----------|------------|--------------------------|-------------|
| Consolidado: | | | | | | |
| Cíveis | 67.740 | 84.813 | (22.747) | (75.752) | 8.022 | 62.076 |
| Trabalhistas | 48.616 | 17.996 | (9.082) | (15.542) | 6.661 | 48.649 |
| Outros | 832 | 1.348 | (174) | (1.333) | 128 | 801 |
| Total - nove meses de 2025 | 117.188 | 104.157 | (32.003) | (92.627) | 14.811 | 111.526 |
| Total - nove meses de 2024 | 108.450 | 120.738 | (16.885) | (111.262) | 14.073 | 115.114 |
| Individual: | | | | | | |
| Cíveis | 38.529 | 41.948 | (15.283) | (37.112) | 4.393 | 32.475 |
| Trabalhistas | 38.806 | 12.609 | (8.395) | (11.817) | 5.232 | 36.435 |
| Outros | 708 | 916 | (172) | (846) | 109 | 715 |
| Total - nove meses de 2025 | 78.043 | 55.473 | (23.850) | (49.775) | 9.734 | 69.625 |
| Total - nove meses de 2024 | 73.306 | 74.793 | (11.210) | (66.583) | 9.609 | 79.915 |

O número total dos processos do Grupo e o número de ações cuja probabilidade de perda foi classificada como "provável", conforme avaliação dos assessores legais do Grupo, segregados por natureza, são como segue:

| | | Conso | lidado | | Individual | | | | |
|--------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--|
| Natureza | 30/09/25 | | 31/12/24 | | 30/0 | 9/25 | 31/12/24 | | |
| Natureza | Total de ações | Ações prováveis | |
| Cíveis | 13.695 | 1.780 | 14.304 | 1.690 | 7.271 | 836 | 7.695 | 838 | |
| Trabalhistas | 2.482 | 967 | 2.602 | 906 | 1.496 | 577 | 1.644 | 581 | |
| Outras | 1.490 | 30 | 1.424 | 28 | 1.066 | 23 | 1.047 | 21 | |
| Total | 17.667 | 2.777 | 18.330 | 2.624 | 9.833 | 1.436 | 10.386 | 1.440 | |

Conforme demonstrado acima, a principal composição das causas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 e das adições dos períodos findos naquelas datas é relacionada a causas cíveis e trabalhistas, que se referem principalmente a:

- cíveis: ações cominatórias/indenizatórias relativas à entrega de chaves e solicitações de reparo de unidades.
- trabalhistas: ações trabalhistas solicitando vínculo empregatício, causas envolvendo ex-empregados da Companhia e empreiteiros onde a Companhia tem responsabilidade subsidiária.



Os processos cíveis, trabalhistas, tributários e de outras naturezas considerados pelos assessores legais do Grupo como de probabilidade de perda possível, montam em R\$523.844 e R\$341.608 no Consolidado e Individual, respectivamente, em 30 de setembro de 2025 (R\$487.385 e R\$303.387 em 31 de dezembro de 2024, no Consolidado e Individual, respectivamente). Para esses processos, classificados como de probabilidade de perda possível, não foi constituída provisão para fazer face a eventuais perdas contingentes.

As demais informações referentes às 'provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários' não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 18 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

19. Partes relacionadas

| | | Consolidado | | | Individual | | | | |
|---|-------|-------------|-----------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|
| | | Ativ | 10 | Pass | ivo | Ativ | /O | Pass | ivo |
| | | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 |
| Equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários | | | | | | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| Banco Inter S.A. | [1] | 3.416 | 18.488 | - | - | 2.912 | 18.371 | - | - |
| <u>Créditos com empresas ligadas</u> | | | | | | | | | |
| Investidas | | | | | | | | | |
| SPEs | [6] | 66.418 | 60.462 | - | - | 1.976.288 | 1.457.053 | - | - |
| Controladas em conjunto | | | | | | | | | |
| Prime Incorporações e Construções S.A. | [7] | 305 | - | - | - | 305 | - | - | - |
| MRL Engenharia e Empreendimentos S.A. | [7] | 858 | 293 | - | - | 858 | 293 | - | - |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| Parceiros em empreendimentos de incorporação imobiliária | [7] | 35.428 | 34.083 | - | - | 21.048 | 18.927 | - | - |
| <u>Outros ativos</u> | | | | | | | | | |
| Investidas | | | | | | | | | |
| SCPs e SPEs | [8] | 234 | 597 | - | - | 37.740 | 150.018 | - | - |
| Controladas em conjunto | | | | | | | | | |
| Prime Incorporação e Construções S.A. | [8] | - | 1.094 | - | - | - | 746 | - | - |
| MRL Engenharia e Empreendimentos S.A. | [8] | 110 | 200 | - | - | 11 | 18 | - | - |
| Prime Incorporações e Construções S.A. | [19] | - | 14.588 | - | - | - | 14.588 | - | - |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| Parceiros em empreendimentos de incorporação imobiliária | [8] | 373 | 523 | - | - | 3.409 | 311 | - | - |
| Acionista controlador | [9] | 18.299 | 19.306 | - | - | 18.299 | 19.306 | - | - |
| <u>Fornecedores</u> | | | | | | | | | |
| Controladas | | | | | | | | | |
| MRV Construções Ltda. | [2] | - | - | - | - | - | - | 2.951 | 31.505 |
| Controladas em conjunto | | | | | | | | | |
| Mil Aviação Ltda. | [22] | - | - | 980 | 194 | - | - | 980 | 194 |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| T. Lott Advocacia | [10] | - | - | 70 | 3 | - | - | 40 | 1 |
| Radio Itatiaia Ltda. | [16] | - | - | 56 | 59 | - | - | 56 | 59 |
| Novus Midia S.A. | [16] | - | - | - | 237 | - | - | - | 237 |
| Arena Vencer Complexo Esportivo Multiuso SPE Ltda. | [20] | - | - | 742 | 720 | _ | - | 742 | 720 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | | | | | | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| Banco Inter S.A. | [23] | - | - | 31.795 | 24.757 | - | - | - | - |
| Contas a pagar por aquisição de investimento | | | | | | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| LOG Commercial Properties e Participações S.A. | [11] | - | - | 10.083 | 11.146 | - | - | - | _ |
| Contas a pagar por aquisição de terrenos | , | | | | | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| Landbank FIDC RL. | [24] | _ | - | 400.885 | 454.228 | _ | _ | 114.246 | 186.240 |
| Obrigações com empresas ligadas (Outros passivos) | [, | | | 100.005 | 15 11225 | | | 11.1.2.10 | 1001210 |
| Controladas em conjunto | | | | | | | | | |
| Prime Incorporações e Construções S.A. | [12] | _ | _ | 233.340 | 60.931 | _ | _ | _ | |
| MRL Engenharia e Empreendimentos S.A. | [12] | _ | _ | 196.918 | 124.065 | _ | _ | _ | _ |
| Outras partes relacionadas | [12] | | | 190.918 | 124.003 | | | | |
| Parceiros em empreendimentos de incorporação imobiliária | [12] | | _ | 10.232 | 7.902 | | _ | | |
| Costellis International Limited | [15] | - | | 10.232 | 3.080 | - | - | - | 3.080 |
| Passivo de arrendamento (Outros passivos) | [12] | - | - | • | 3.000 | - | - | - | 3.080 |
| | | | | | | | | | |
| Outras partes relacionadas | [4.2] | | | 06.046 | 00 247 | | | 04 500 | 07.027 |
| Conedi Participações Ltda. / MA Cabaleiro Participações Ltda. | [13] | - | - | 86.846 | 90.217 | - | - | 84.503 | 87.827 |
| Outros passivos | | | | | | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | , | |
| Banco Inter S.A. | [18] | - | - | 4.647 | 5.596 | - | - | 4.647 | 5.596 |
| Banco Inter S.A. | [21] | - | - | 37.011 | 49.500 | - | - | 37.011 | 49.500 |



| | | | | | Consol | idado | | | |
|---|------|----------|---------|--------|---------|----------|----------|--------|---------|
| | | | Rece | eita | | | Desp | esa | |
| | | 3º trime | stre de | Nove m | eses de | 3º trime | estre de | Nove m | eses de |
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Receita operacional líquida | | · | | | | | | | |
| Receitas de serviços de construção | | | | | | | | | |
| Controladas | | | | | | | | | |
| MRV Construções Ltda. | [2] | 10 | 370 | 125 | 2.564 | - | - | - | - |
| Despesas operacionais | | | | | | | | | |
| Despesas com vendas | | | | | | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| Arena Vencer Complexo Esportivo Multiuso SPE Ltda. | [20] | - | - | - | - | 2.236 | 2.749 | 6.658 | 6.955 |
| Despesas gerais e administrativas | | | | | | | | | |
| Controladas em conjunto | | | | | | | | | |
| Mil Aviação Ltda. | [22] | - | - | - | - | 2.568 | 833 | 6.475 | 2.749 |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| T Lott Advocacia | [10] | - | - | - | - | 1.136 | 2.115 | 1.578 | 4.961 |
| Conedi Participações Ltda. / MA Cabaleiro Participações Ltda. | [13] | - | - | - | - | 2.380 | 2.374 | 7.381 | 7.350 |
| Luxemburgo Incorporadora SPE Ltda. | [14] | - | - | - | - | 229 | 133 | 687 | 402 |
| Radio Itatiaia Ltda. | [16] | - | - | - | - | 175 | 56 | 522 | 392 |
| Novus Mídia S.A | [16] | - | - | - | - | - | - | - | 186 |
| LOG Commercial Properties e Participações S.A. | [11] | - | - | 249 | - | 72 | 303 | 190 | 537 |
| ERVAL Aviation Holdings, LLC | [22] | - | - | - | - | - | 2.323 | - | 2.323 |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | | | | | | | | | |
| Controladas em conjunto | | | | | | | | | |
| Prime Incorporações e Construções S.A. | [3] | - | 186 | 1.186 | 851 | - | - | - | - |
| MRL Engenharia e Empreendimentos S.A. | [3] | 282 | 441 | 1.084 | 1.346 | - | - | - | - |
| Outras partes relacionadas: | | | | | | | | | |
| LOG Commercial Properties e Participações S.A. | [3] | 1.328 | 1.288 | 3.946 | 3.507 | - | - | - | - |
| MRV Serviços de Engenharia Ltda. | [4] | 26 | 24 | 76 | 72 | - | - | - | - |
| Banco Inter S.A. | [5] | 1.283 | 936 | 3.606 | 2.927 | - | - | - | - |
| Acionista controlador | [9] | 437 | 352 | 722 | 1.780 | - | - | 1.729 | 1.438 |
| Despesa financeira | | | | | | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| Costellis International Limited | [15] | - | - | 3.080 | - | - | - | - | - |
| Banco Inter S.A. | [17] | - | - | - | - | 5.624 | 4.325 | 23.112 | 17.510 |
| Banco Inter S.A. | [21] | - | - | - | - | - | - | 33 | 4.948 |
| Banco Inter S.A. | [23] | _ | _ | - | _ | 547 | _ | 547 | - |
| Receita financeira | | | | | | | | | |
| Aplicações financeiras e TVM | | | | | | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| Banco Inter S.A. | [1] | 96 | 49 | 600 | 183 | - | - | - | - |
| Créditos com empresas ligadas | | | | | | | | | |
| Controladas em conjunto | | | | | | | | | |
| Prime Incorporações e Contruções S.A. | [7] | 18 | _ | 32 | 21 | _ | - | - | _ |
| MRL Engenharia e Empreendimentos S.A. | [7] | 26 | 17 | 74 | 70 | - | - | - | - |
| Outras partes relacionadas | | | =- | | . • | | | | |
| Parceiros em empreendimentos de incorporação imobiliária | [7] | 1.337 | 977 | 3.994 | 3.127 | - | - | - | - |



| | | | | | Indiv | idual | | | |
|---|------|----------|--------|---------|---------|----------|-----------|---------|---------|
| | | | Rece | eita | | | Custo / c | despesa | |
| | | 3º trime | tre de | Nove me | eses de | 3º trime | stre de | Nove m | eses de |
| | Ī | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Custos dos imóveis vendidos e serviços prestados | | | | | | | | | |
| Custos dos imoveis vendidos e serviços prestados | | | | | | | | | |
| Controladas | | | | | | | | | |
| MRV Construções Ltda. | [2] | - | - | _ | - | 3.288 | 75.387 | 14.482 | 213.924 |
| Despesas operacionais | • • | | | | | | | | |
| Despesas com vendas | | | | | | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| Arena Vencer Complexo Esportivo Multiuso SPE Ltda. | [20] | - | - | - | - | 2.236 | 2.749 | 6.658 | 6.955 |
| Despesas gerais e administrativas | | | | | | | | | |
| Controladas em conjunto | | | | | | | | | |
| Mil Aviação Ltda. | [22] | - | - | - | - | 2.568 | 833 | 6.475 | 2.749 |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| T Lott Advocacia | [10] | - | - | - | - | 936 | 1.387 | 1.069 | 3.899 |
| Conedi Participações Ltda. / MA Cabaleiro Participações Ltda. | [13] | - | - | - | - | 2.380 | 2.374 | 7.195 | 7.171 |
| Luxemburgo Incorporadora SPE Ltda. | [14] | - | - | - | - | - | 133 | 269 | 402 |
| Radio Itatiaia Ltda. | [16] | - | - | - | - | 175 | 56 | 522 | 392 |
| Novus Mídia S.A | [16] | - | - | - | - | - | - | - | 186 |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | | | | | | | | | |
| Controladas | | | | | | | | | |
| Urba Desenvolvimento Urbano S.A. | [3] | 500 | 851 | 804 | 2.566 | - | - | - | - |
| Controladas em conjunto | | | | | | | | | |
| Prime Incorporações e Construções S.A. | [3] | - | 186 | 1.186 | 851 | - | - | - | - |
| MRL Engenharia e Empreendimentos S.A. | [3] | 282 | 441 | 1.084 | 1.346 | - | - | - | - |
| Outras partes relacionadas: | | | | | | | | | |
| LOG Commercial Properties e Participações S.A. | [3] | 1.328 | 1.288 | 3.946 | 3.507 | - | - | - | - |
| MRV Serviços de Engenharia Ltda. | [4] | 26 | 24 | 76 | 72 | - | - | - | - |
| Banco Inter S.A. | [5] | 1.121 | 829 | 3.160 | 2.516 | - | - | - | - |
| Acionista controlador | [9] | 437 | 352 | 722 | 1.780 | - | - | 1.729 | 1.438 |
| <u>Despesa financeira</u> | | | | | | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| Costellis International Limited | [15] | - | - | 3.080 | - | - | - | - | - |
| Banco Inter S.A. | [17] | - | - | _ | - | 1.469 | 1.817 | 8.119 | 6.849 |
| Banco Inter S.A. | [21] | - | - | - | - | - | - | 33 | 4.948 |
| Receita financeira | | | | | | | | | |
| Aplicações financeiras e TVM | | | | | | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| Banco Inter S.A. | [1] | 96 | 49 | 600 | 183 | - | - | - | - |
| Créditos com empresas ligadas | | | | | | | | | |
| Investidas | | | | | | | | | |
| Urba Desenvolvimento Urbano S.A. | [7] | 21 | 281 | 713 | 595 | - | - | - | - |
| AHS Residential LLC | [7] | 358 | 1.022 | 945 | 1.022 | - | - | - | - |
| Controladas em conjunto | | | | | | | | | |
| Prime Incorporações e Contruções S.A. | [7] | 18 | - | 32 | 21 | - | - | - | - |
| MRL Engenharia e Empreendimentos S.A. | [7] | 26 | 17 | 74 | 70 | - | - | - | - |
| Outras partes relacionadas | | | | | | | | | |
| Parceiros em empreendimentos de incorporação imobiliária | [7] | 561 | 566 | 1.928 | 1.717 | - | - | - | - |

- [1] Refere-se a equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários aplicados no Banco Inter S.A. ("Inter"), que é uma empresa controlada pelo acionista controlador da Companhia. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, as aplicações apresentaram rendimento de 99,7% da taxa DI no Consolidado e Individual (99,7% no mesmo período de 2024).
- [2] Refere-se a serviços de construção prestados pela MRV Construções Ltda. ("MC") para a Companhia e suas investidas e foram registrados na rubrica "Receita de serviços de construção". As transações com a Companhia e a suas controladas, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 montam em R\$222.137 e foram eliminadas no processo de consolidação, remanescendo a receita com controladas em conjunto (nota 22). Desta forma, o saldo remanescente no Individual na rubrica "Fornecedores" refere-se a valor a pagar pela Companhia para a MC.
- [3] Refere-se a serviços administrativos (centro de serviço compartilhado) prestados pela Companhia para a LOG Commercial Properties e Participações S.A. ("LOG"), empresa de *properties* controlada pelo acionista controlador da Companhia, para a controlada Urba Desenvolvimento Urbano S.A. ("Urba") e para as controladas em conjunto MRL Engenharia e Empreendimentos S.A. ("MRL") e Prime Incorporações e Construções S.A. ("Prime").
- [4] A Companhia presta serviços de construção para esta parte relacionada. A receita é calculada à taxa de 15% sobre o custo de obra incorrido.



- [5] Refere-se ao "prêmio de preferência" pago à Companhia de 25% sobre a receita de crédito obtida pelo banco referente às faturas de fornecedores descontadas junto ao mesmo. Nestas operações são mantidas as condições originais e substância econômica das transações realizadas junto aos respectivos fornecedores. Em 30 de setembro de 2025, o saldo consolidado mantido neste tipo de operações encontra-se apresentado na rubrica de "fornecedores" e monta em R\$72.098 (R\$59.034 em 31 de dezembro de 2024).
- [6] Refere-se a aportes operacionais da Companhia em investidas, proporcionais à sua participação em cada empreendimento, para viabilizar os projetos e serão recebidos à medida em que houver retorno do fluxo de caixa investido em cada projeto. No saldo Consolidado, os valores remanescentes são referentes aos aportes em coligadas. Estes saldos não possuem vencimentos pré-determinados e atualizações.
- [7] Operações de crédito efetuadas principalmente com o objetivo de viabilizar a fase inicial dos empreendimentos, em função das relações comerciais mantidas com as partes para o desenvolvimento das atividades de incorporação imobiliária. Os saldos destas operações não possuem vencimentos prédeterminados e, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, têm rendimentos calculados substancialmente atrelados à taxa DI, acrescidos de taxa pré-fixada de 0,00% a 4,00% a.a. Com exceção do crédito concedido à controlada AHS Residential LLC, em fevereiro, maio e agosto de 2025, no valor total de R\$28.943, R\$28.335 e R\$27.675, quitados integralmente em março, junho e setembro de 2025, respectivamente, que possuíam remuneração de 8,4% a.a.
- [8] Refere-se a saldos a receber de aportes de capital e outras transações entre empresas do grupo e outras partes relacionadas. Estes saldos não têm incidência de encargos e são recebidos de imediato após a cobrança ser feita pela Companhia.
- [9] Em 27 de dezembro de 2019, a Companhia alienou as quotas da MRV PRIME LII Incorporações SPE Ltda. para o acionista controlador, pelo valor de R\$39.783, a ser pago em setenta e duas parcelas mensais e consecutivas, no valor de R\$553 cada, a partir de fevereiro de 2020. Em abril de 2025 foi assinado aditivo repactuando o pagamento em 36 parcelas mensais de R\$602 cada a ser paga a partir de janeiro de 2026. A referida SPE possui como ativo o terreno onde foi construída a Arena Vencer Complexo Esportivo Multiuso SPE Ltda. ("Arena"). Em 30 de setembro de 2025, o saldo a receber inclui ajuste a valor presente de R\$3.383 (R\$1.614 em 31 de dezembro de 2024) e a receita reconhecida refere-se à realização do mesmo.
- [10] Refere-se a contrato de serviços advocatícios por entidade que tem como sócio administrador o conselheiro fiscal da Companhia Thiago da Costa e Silva
- [11] Em julho de 2018, a Companhia adquiriu participação societária da subsidiária MRV LOG MDI SJC I Incorporações SPE Ltda. ("LOG SJC Sony") através de sua controlada MRV MRL CAMP NOU Incorporações e Participações Ltda. pelo valor total de R\$35.000. O contrato determina pagamentos em duas tranches conforme detalhado abaixo:
 - R\$10.800 referentes a 10,81% da participação societária, pagos em 24 parcelas mensais de R\$450 cada, sendo a primeira paga após a aprovação do loteamento pela prefeitura, evento ocorrido em julho de 2018; e
 - II. R\$25.523 (R\$24.200 mais atualização pelo IPCA) referentes a 24,22% da participação societária, que estão sendo pagos em 48 parcelas mensais de R\$532 cada, sendo a primeira paga após aprovação da alteração do zoneamento de parte da área de industrial para residencial pela prefeitura, evento ocorrido no quarto trimestre de 2019. Em fevereiro de 2025 foi assinado aditivo repactuando o pagamento de sete parcelas de R\$1.012 de fevereiro a agosto de 2026.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo a pagar inclui ajuste a valor presente de R\$195 (R\$137 em 31 de dezembro de 2024) e a despesa reconhecida refere-se à correção do contrato.

- [12] Referem-se a valores aportados por controladas em conjunto e parceiros em investidas controladas pela Companhia para viabilizarem os empreendimentos, e serão restituídos à medida em que os empreendimentos atingirem sobras de caixa e possibilitarem a distribuição dos recursos inicialmente aportados. Estes saldos não possuem vencimentos pré-determinados e atualizações.
- [13] Refere-se a contratos de arrendamento referente à sede da Companhia e da controlada Urba Desenvolvimento Urbano S.A. Estas empresas têm como sócios: acionistas, executivos e conselheiros da Companhia. Os contratos têm vigência até 28 de fevereiro de 2035, incluindo previsão de prazo e são reajustáveis pelo Índice de Preço ao Consumidor Amplo (IPCA). Em 30 de setembro de 2025 estabelecem pagamento total mensal (bruto de tributos) de R\$751 (R\$700 em 31 de dezembro de 2024).

A controlada em conjunto Prime mantinha contrato de aluguel referente a salas comerciais e vagas de garagens junto à Conedi, o qual foi encerrado em maio de 2025. O contrato de locação era reajustável pelo IPCA e em 31 de maio de 2025 estabelecia pagamento mensal total de R\$4 (R\$7 em 31 de dezembro de 2024). As despesas registradas no resultado desta controlada em conjunto, líquidas de crédito de PIS e COFINS, para os períodos de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2025, foi de zero e R\$25, respectivamente (R\$21 e R\$62 nos mesmos períodos de 2024).

- [14] A Companhia contratou serviços de hotelaria junto ao Hotel Ramada Encore Luxemburgo, ativo detido pela Luxemburgo Administradora de Imóveis Ltda., empresa ligada a acionistas e pessoal chave da Administração da Companhia.
- [15] Contraprestação contingente decorrente da operação de aquisição da controlada Resia. Em 31 de janeiro de 2020 foi realizada a transação de aquisição da controlada Resia através da emissão de 37.286.595 novas ações ordinárias da Companhia e bônus de subscrição de certo número de ações a ser determinado da seguinte forma:
 - a) 8.882.794 ações ordinárias, equivalentes a 2% do capital social em 26 de dezembro de 2019, caso a taxa interna de retorno (TIR) do investimento, em Dólares, da Companhia na Resia seja superior a 15% ao ano, apurada no período compreendido entre a data da Incorporação e a data de cálculo do Net Asset Value ("NAV") da Resia, a ser realizado ao longo do ano de 2027; ou
 - b) 13.324.191 ações ordinárias, equivalentes 3% do capital social em 26 de dezembro de 2019, caso a taxa interna de retorno (TIR) do investimento, em Dólares, da Companhia na Resia seja superior a 20% ao ano, apurada pelo mesmo período acima.

O bônus de subscrição foi avaliado a valor justo na data da transação e anualmente é reavaliado, sendo as variações do valor justo reconhecidas no resultado. Em 31 de março de 2025, esse passivo foi extinto em função da não expectativa de atingimento das métricas relacionadas.

[16] Refere-se a serviços de propaganda e publicidade contratados junto a veículos de imprensa ligados ao acionista controlador da Companhia.



- [17] Refere-se a comissões originadas em operações de venda de recebíveis efetuadas em 2025 e 2024.
- [18] Refere-se a cessão de créditos advindos da contratação de fornecedor de gás natural para instalações em empreendimentos da Companhia.
- [19] Refere-se a dividendos recebidos em março de 2025.
- [20] Refere-se a contrato de patrocínio de *naming rights* assinado junto à Arena, proprietária do estádio do Clube Atlético Mineiro ("CAM"), que confere à Companhia o direito exclusivo à nominação oficial do local como "Arena MRV" bem como à nominação de diversos espaços físicos e não físicos. O contrato estabelece pagamento de 120 parcelas mensais de R\$587 cada, corrigidas pelo IPCA, se iniciando em janeiro de 2023, desta forma, remanescendo 87 parcelas em 30 de setembro de 2025.
- [21] Refere-se a cessão dos direitos creditórios referente ao acordo de venda das quotas de SPEs no contexto dos negócios da Luggo, para a Brookfield Asset Management.
- [22] Refere-se a gastos com uso, aluguel e serviço de aeronave.
- [23] Refere-se a *loan agreements* no valor de US\$5.978 em 30 de setembro de 2025 (US\$3.998 em 31 de dezembro de 2024), contratado pela Controlada Resia em outubro de 2024, com vencimento em outubro de 2025 e taxa contratual pré-fixada de 8,40% a.a.
- [24] Refere-se a aquisições de terrenos para os quais o fornecedor realizou antecipação de recebíveis junto a este fundo, controlado pelo Inter & Co, tornandos e assim o credor destas operações. Estes saldos se encontram indexados à taxa do DI.

Nota:

 As operações de mútuo com partes relacionadas são efetuadas com controladas e parceiros em empreendimentos, com base em condições negociadas entre as partes. Como a Companhia não realiza transações equivalentes com partes independentes, não há comprovação de que estas operações gerariam o mesmo resultado, caso tivessem sido realizadas com partes não relacionadas.

Remuneração do pessoal-chave

Com base no CPC 05 - Divulgação sobre partes relacionadas (IAS 24), que trata das divulgações sobre partes relacionadas, a Companhia considera pessoal-chave de sua Administração os membros do Conselho de Administração e os administradores eleitos pelo Conselho de Administração, em consonância com o Estatuto da Companhia, cujas atribuições envolvem o poder de decisão e o controle das atividades da Companhia.

| | | Consolidado | | | | |
|--|--------------|-------------------------|--------|------------|--|--|
| | 20 | 25 | 20 | 24 | | |
| | 3º trimestre | 3º trimestre Nove meses | | Nove meses | | |
| Benefícios de curto prazo a administradores: | | | | | | |
| Honorários da administração [1] | 11.677 | 35.863 | 13.648 | 36.416 | | |
| Participação nos lucros e resultados | 6.825 | 7.475 | 4.360 | 14.684 | | |
| Benefícios assistenciais | 336 | 1.025 | 306 | 856 | | |
| Benefícios de longo prazo a administradores: | | | | | | |
| Previdência privada | 306 | 916 | 285 | 857 | | |
| Plano de opção de ações e ações restritas | 2.621 | 7.341 | 2.359 | 6.731 | | |
| | 21.765 | 52.620 | 20.958 | 59.544 | | |

[1] Não inclui a contribuição patronal à seguridade social na alíquota de 20%. Inclui honorários da Administração das controladas Resia e Urba.

| | | Indiv | idual | |
|--|------------------------|--------|--------------|------------|
| | 20 | 25 | 20 | 24 |
| | 3º trimestre Nove mese | | 3º trimestre | Nove meses |
| Benefícios de curto prazo a administradores: | | | | |
| Honorários da administração [1] | 7.784 | 23.342 | 7.490 | 21.883 |
| Participação nos lucros e resultados | 5.600 | 5.600 | 4.200 | 7.000 |
| Benefícios assistenciais | 273 | 830 | 276 | 775 |
| Benefícios de longo prazo a administradores: | | | | |
| Previdência privada | 288 | 863 | 271 | 822 |
| Plano de opção de ações e ações restritas | 2.607 | 7.302 | 2.338 | 6.829 |
| | 16.552 | 37.937 | 14.575 | 37.309 |

^[1] Não inclui a contribuição patronal à seguridade social na alíquota de 20%.

Em 28 de abril de 2025, foi aprovada em Assembleia Geral Ordinária a remuneração anual global da Administração da Companhia no valor de R\$64.630.

Além dos benefícios demonstrados acima, não são garantidos outros benefícios como pós-emprego e de rescisão de contrato de trabalho.



20. Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia é de R\$5.620.947, representado por 562.827 mil ações ordinárias conforme demonstrado a seguir:

| | Quantidade (em milhares) de ações em | | | | | | |
|--|--------------------------------------|----------|------------|-------|--|--|--|
| Acionistas | 30/09 | 31/12/24 | | | | | |
| | Ordinárias | % | Ordinárias | % | | | |
| Rubens Menin Teixeira de Souza (controlador) | 182.616 | 32,4 | 182.961 | 32,5 | | | |
| Administradores | 5.566 | 1,0 | 4.344 | 0,8 | | | |
| Conselho fiscal e comitês executivos | 12 | - | 12 | - | | | |
| Ações em tesouraria | 1 | - | 1 | - | | | |
| Outros acionistas | 374.632 | 66,6 | 375.509 | 66,7 | | | |
| Total | 562.827 | 100,0 | 562.827 | 100,0 | | | |

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de R\$7.000.000 (sete bilhões de reais).

Não houve aumentos de capital durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025. Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, a Assembleia Geral de Acionistas (AG), aprovou o seguinte aumento de capital, conforme segue:

| Data da aprovação | Número de ações | Preço unitário | Valor total do aumento (redução) de capital | Valor do capital após aumento (redução) de capital | Total de ações após a emissão |
|--|--------------------|-------------------|--|--|-------------------------------------|
| Nove meses findos em 30 de setembro de 2024: | (mil) | R\$ | R\$mil | R\$mil | (mil) |
| 09/01/24 Aumento de capital | 856 | 5,08 | 4.347 | 5.620.947 | 562.827 |

(b) Ações em tesouraria

Em 11 de julho de 2024, foi aprovado pelo Conselho de Administração, o programa de recompra de ações da Companhia, que deverá ser liquidado até 11 de janeiro de 2026, na quantidade máxima de 24,1 milhões de ações, no universo das ações em circulação, sem redução do capital social, mediante a utilização de recursos de reserva de lucros ou de capital disponíveis, com o objetivo de maximizar a geração de valor para os acionistas e/ou transferência para beneficiários do plano de outorga de opções de compra de ações, ações e incentivos atrelados a ações da Companhia.

Em 12 de junho de 2025, foi aprovado pelo Conselho de Administração, o programa de recompra de ações da Companhia, que deverá ser liquidado até 12 de dezembro de 2026, na quantidade máxima de 6,1 milhões de ações, no universo das ações em circulação, sem redução do capital social, mediante a utilização de recursos de reserva de lucros ou de capital disponíveis, com o objetivo de maximizar a geração de valor para os acionistas e/ou transferência para beneficiários do plano de outorga de opções de compra de ações, ações e incentivos atrelados a ações da Companhia.

Não houve movimentação de ações em tesouraria nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024.

(c) Reservas de capital

Os saldos das reservas de capital são decorrentes de gastos com emissão de ações relacionados com ofertas públicas de ações e de planos de incentivo de longo prazo, na forma de opções de ações e ações restritas, outorgados a funcionários e administradores da Companhia, conforme item (e) abaixo. Nos termos do art. 200 da Lei das Sociedades por Ações e considerando o Estatuto Social da Companhia, esta poderá utilizar as reservas de capital para absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações e incorporação ao capital social.



(d) Reservas de lucro

Reserva legal

A constituição da reserva legal é obrigatória, até os limites estabelecidos por lei, e tem por finalidade assegurar a integridade do capital social, condicionada a sua utilização à absorção de prejuízos ou aumento do capital social.

Em 31 de dezembro de 2024 devido aos prejuízos apurados, a Companhia não constituiu reserva legal.

Reserva de retenção de lucros

Conforme item (e), parágrafo 3º do artigo 38 do Estatuto Social, esta reserva tem o objetivo de atender às necessidades de recursos para investimentos futuros, principalmente para capital de giro, aquisição de terrenos, investimento em ativo imobilizado, intangível e pagamento de juros, de acordo com o orçamento de capital a ser apresentado para aprovação da Assembleia Geral.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou a absorção do prejuízo do exercício de R\$503.202, com a reserva de retenção de lucro, conforme art. 189 da Lei nº 6.404/1976.

(e) Planos de incentivo de longo prazo

Em 26 de abril de 2024, foi aprovado pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a criação do Plano de Outorga de opções de compra de ações, ações e incentivos atrelados a ações com limite máximo de 4,5% das ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia. Em função de tal aprovação, os planos de outorga anteriores serão descontinuados e todos os programas farão parte deste novo plano.

O quadro a seguir demonstra os planos aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia e da controlada Urba, e o percentual de concessão de cada um:

| Planos | Aprovação | Opções/ações aprovadas | Opções/ações | Percentual concedido |
|----------|-----------|------------------------|--------------|----------------------|
| I | 26/04/24 | 25.327 | 24.592 | 97,10% |
| I - Urba | 14/08/20 | 5.000 | 3.548 | 70,96% |

Plano de opções de ações

Em 10 de abril de 2025, foi aprovado pelo Conselho de Administração, a criação do Programa 02 do Plano I de Outorga de Opções de Compra de Ações e Ações e Incentivos Atrelados a Ações. O limite de outorga para este Programa é de 2.376.000 (duas milhões e trezentas mil) opções, cujo preço de exercício é de R\$4,93. O valor justo da opção mediante o modelo de valorização de opções Black & Scholes foi de R\$2,87.

As principais características dos programas são como segue:

| Programa | Plano | Aprovação | Opções (mil) | Período de vesting | Preço de exercício | Valor justo | Participantes | Prazo final de exercício |
|----------|-------|-----------|-----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|---|-----------------------------|
| 10 | - 1 | 25/05/18 | 1.853 | Até 5 anos | R\$ 14,52 | R\$ 5,05 | Diretores, gestores e colaboradores-chave | 12/25 |
| 11 | - 1 | 05/06/19 | 2.352 | Até 5 anos | R\$ 15,51 | R\$ 4,98 | Diretores, gestores e colaboradores-chave | 12/26 |
| 12 | - 1 | 30/04/20 | 2.226 | Até 5 anos | R\$ 12,73 | R\$ 7,43 | Diretores, gestores e colaboradores-chave | 12/27 |
| 15 | - 1 | 28/10/21 | 3.200 | Até 10 anos | R\$ 12,35 | R\$ 7,65 | Diretores, gestores e colaboradores-chave | 12/33 |
| 16 | - 1 | 28/10/21 | 2.340 | Até 5 anos | R\$ 12,35 | R\$ 4,97 | Diretores, gestores e colaboradores-chave | 12/28 |
| 17 | - 1 | 08/08/22 | 2.670 | Até 5 anos | R\$ 8,45 | R\$ 4,70 | Diretores, gestores e colaboradores-chave | 12/29 |
| 18 | - 1 | 20/06/23 | 2.951 | Até 5 anos | R\$ 6,96 | R\$ 5,02 | Diretores, gestores e colaboradores-chave | 12/30 |
| 01 | - 1 | 11/07/24 | 2.330 | Até 5 anos | R\$ 6,84 | R\$ 4,09 | Diretores, gestores e colaboradores-chave | 12/31 |
| 02 | - 1 | 10/04/25 | 2.376 | Até 5 anos | R\$ 4,93 | R\$ 2,87 | Diretores, gestores e colaboradores-chave | 12/32 |
| 1 - Urba | - 1 | 31/08/20 | 2.997 | Até 5 anos | R\$ 1,34 | R\$ 1,20 | Diretores, gestores e colaboradores-chave | 12/27 |
| 2 - Urba | - 1 | 02/09/21 | 687 | Até 5 anos | R\$ 1,49 | R\$ 1,15 | Diretores, gestores e colaboradores-chave | 12/28 |



A movimentação das opções de cada programa da Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e de 2024 e informações complementares são demonstradas como segue:

| | Quantidade de | | Movimentação nove meses de 2025 (Ações mil) | | | | | | | | | |
|-------------------------|------------------------|---------------|---|----------------------------|-----------|-------------|--|--|--|--|--|--|
| Programa | colaboradores | Saldo inicial | Concedidas | Prescritas / canceladas | Exercidas | Saldo final | | | | | | |
| 10 | 55 | 1.524 | - | (43) | - | 1.481 | | | | | | |
| 11 | 58 | 2.053 | - | (47) | - | 2.006 | | | | | | |
| 12 | 52 | 2.008 | - | (29) | - | 1.979 | | | | | | |
| 15 | 7 | 3.200 | - | - | - | 3.200 | | | | | | |
| 16 | 56 | 2.169 | - | (52) | - | 2.117 | | | | | | |
| 17 | 66 | 2.471 | - | (69) | - | 2.402 | | | | | | |
| 18 | 69 | 2.896 | - | (48) | - | 2.848 | | | | | | |
| 01 | 79 | 1.993 | - | (21) | - | 1.972 | | | | | | |
| 02 | 80 | - | 2.376 | - | - | 2.376 | | | | | | |
| | | 18.314 | 2.376 | (309) | - | 20.381 | | | | | | |
| Preço de exercício médi | o ponderado das opções | 10,95 | 4,93 | 11,07 | - | 10,24 | | | | | | |

| | Quantidade de | Movimentação nove meses de 2024 (Ações mil) | | | | | | | | |
|------------------------|-------------------------|---|------------|----------------------------|-----------|-------------|--|--|--|--|
| Programa | colaboradores | Saldo inicial | Concedidas | Prescritas / canceladas | Exercidas | Saldo final | | | | |
| 9 | 51 | 1.194 | - | - | - | 1.194 | | | | |
| 10 | 58 | 1.558 | - | - | - | 1.558 | | | | |
| 11 | 61 | 2.099 | - | - | - | 2.099 | | | | |
| 12 | 54 | 2.026 | - | - | - | 2.026 | | | | |
| 15 | 7 | 3.200 | - | - | - | 3.200 | | | | |
| 16 | 57 | 2.169 | - | - | - | 2.169 | | | | |
| 17 | 68 | 2.490 | - | (4) | - | 2.486 | | | | |
| 18 | 71 | 2.924 | - | (16) | - | 2.908 | | | | |
| 19 | - | - | 3.000 | (3.000) | - | - | | | | |
| | | 17.660 | 3.000 | (3.020) | - | 17.640 | | | | |
| Preço de exercício méd | io ponderado das opções | 11,68 | 7,63 | 7,63 | - | 11,69 | | | | |

| | | | Outras informações | | |
|--------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|--|--|
| Programa | Número de ações exercíveis (mil) | Custo das opções no período | Custo das opções a ser reconhecido | Período remanescente do custo das opções (em anos) | Vida contratual remanescente (em anos) |
| 10 | 1.481 | - | - | - | 0,2 |
| 11 | 2.006 | - | - | - | 1,2 |
| 12 | 1.979 | - | - | - | 2,2 |
| 15 | 640 | 1.698 | 7.768 | 5,3 | 8,3 |
| 16 | 847 | 1.125 | 25 | 0,3 | 3,3 |
| 17 | 719 | 1.404 | 1.588 | 1,3 | 4,3 |
| 18 | 567 | 1.982 | 3.945 | 2,3 | 5,3 |
| 01 | 197 | 1.742 | 4.870 | 3,3 | 6,3 |
| 02 | - | 1.111 | 4.834 | 4,3 | 7,3 |
| 1 - Urba | 1.100 | - | - | - | 2,2 |
| 2 - Urba | 34 | 63 | 21 | 0,3 | 3,3 |
| Nove meses de 2025 | 9.570 | 9.125 | 23.051 | 4,1 | 7,1 |
| Nove meses de 2024 | 7.399 | 8.327 | 22.658 | 5,2 | 8,2 |

Os custos das opções de ações provenientes de controladas e controladas em conjunto, reconhecidos de forma reflexa, foram de R\$29 para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (R\$296 para o mesmo período de 2024).

Em 30 de setembro de 2025, caso todas as opções atualmente outorgadas fossem exercidas, a Companhia emitiria 20.381 mil ações, o que representaria uma diluição de 3,49% em relação ao total de ações da Companhia de 562.827 mil (3,15% em 31 de dezembro de 2024).



Ações restritas

Em 10 de abril de 2025, foi aprovado pelo Conselho de Administração, a criação do Programa 02 do Plano I de Outorga de Opções de Compra de Ações e Ações e Incentivos Atrelados a Ações. O limite de outorga para este Programa é de 670.000 (seiscentos e setenta mil) ações.

As principais características dos programas são como segue:

| Programa | Plano | Aprovação | Quantidade (mil) | Vencimento | Preço da ação na aprovação | Participantes |
|----------|-------|-----------|---------------------|------------|-------------------------------|---|
| 01 | I | 11/07/24 | 670 | 09/10/27 | R\$ 7,80 | Diretores, gestores e colaboradores-chave |
| 02 | | 10/04/25 | 670 | 10/04/28 | R\$ 4,78 | Diretores, gestores e colaboradores-chave |

A movimentação das ações de cada programa da Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e informações complementares são demonstradas como segue:

| | Quantidade de | | | | | |
|----------|---------------|---------------|------------|----------------------------|-----------|-------------|
| Programa | colaboradores | Saldo inicial | Concedidas | Prescritas / canceladas | Entregues | Saldo final |
| 01 | 76 | 514 | - | (13) | - | 501 |
| 02 | 80 | - | 670 | (148) | - | 522 |
| | | 514 | 670 | (161) | - | 1.023 |

| | Outras informações | | | | | | |
|--------------------|-------------------------------|--------------------------------------|---|--|--|--|--|
| Programa | Custo das ações no período | Custo das ações a ser reconhecido | Período remanescente do custo das ações (em anos) | | | | |
| 01 | 1.177 | 3.171 | 2,1 | | | | |
| 02 | 464 | 2.418 | 2,6 | | | | |
| Nove meses de 2025 | 1.641 | 5.589 | 2,3 | | | | |
| Nove meses de 2024 | - | - | - | | | | |

Em 30 de setembro de 2025, caso todas as ações fossem emitidas, a Companhia entregaria 1.023 mil ações aos beneficiários, o que representaria uma diluição de 0,18% em relação ao total de ações da Companhia de 562.827 mil.

(f) <u>Dividendos</u>

Mínimo obrigatório

Nos exercícios de 2024 e 2023, a Companhia não apurou dividendos mínimos obrigatórios em função dos prejuízos apurados.

(g) Ajuste de avaliação patrimonial

Reserva de hedge de fluxo de caixa

Os saldos são decorrentes da designação formal de instrumentos derivativos como instrumentos de hedge para cobertura de juros de dívida em dólar dos Estados Unidos, conforme detalhado nos itens (a) e (b) da nota explicativa 25.

Ajustes acumulados de conversão

Os saldos são decorrentes da conversão das demonstrações financeiras da controlada no exterior MRV (US) Holdings Corporation, que possui como moeda funcional o dólar dos Estados Unidos, para a moeda de apresentação do Grupo, conforme descrito na nota 2.2 (s) das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.



(h) Participações de acionistas não controladores

| | Consolic | dado |
|---|-----------|----------|
| | Nove mes | ses de |
| | 2025 | 2024 |
| Saldo inicial Saldo inicial | 1.037.834 | 819.287 |
| Transações de capital | (38.438) | (64.437) |
| Aportes (distribuições) líquidas a acionistas não controladores | (109.226) | (35.512) |
| Ajuste de conversão de moedas | (114.250) | 80.281 |
| Variação das participações indiretas | 75.304 | 105.510 |
| Participação nos resultados do período | (12.533) | 13.282 |
| Saldo final | 838.691 | 918.411 |

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, as alterações de participações societárias da Companhia em investidas geraram uma redução de acionistas não controladores de R\$38.438 e uma perda de R\$8.372 para os acionistas da Controladora (uma redução de acionistas não controladores de R\$64.437 e uma perda de R\$37.598 para os acionistas da Controladora, no mesmo período de 2024) registradas diretamente no patrimônio líquido.

(i) Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e quantidade de ações utilizadas no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

| | Consolidado e Individual | | | | | |
|--|--------------------------|-------------|-----------|-----------|--|--|
| | 2025 2024 | | | 24 | | |
| | 3º trimestre | Nove meses | | | | |
| Resultado básico por ação: | | | | | | |
| Lucro líquido (prejuízo) do período | 87.006 | (1.083.665) | (12.722) | (253.354) | | |
| Média ponderada das ações ordinárias em circulação (milhares | 562.825 | 562.825 | 562.825 | 562.800 | | |
| Resultado por ação básico - em R\$ | 0,15459 | (1,92540) | (0,02260) | (0,45017) | | |
| | | | | | | |
| Resultado diluído por ação: | | | | | | |
| Lucro líquido (prejuízo) do período | 87.006 | (1.083.665) | (12.722) | (253.354) | | |
| Média ponderada das ações ordinárias em circulação (milhares | 562.825 | 562.825 | 562.825 | 562.800 | | |
| Efeito diluidor das opções de compra de ações (milhares de | 701 | - | - | - | | |
| Total de ações após efeito diluidor (mil) | 563.526 | 562.825 | 562.825 | 562.800 | | |
| Resultado por ação diluído - em R\$ | 0,15440 | (1,92540) | (0,02260) | (0,45017) | | |

As demais informações referentes ao patrimônio líquido não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 20 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.



21. Informação por segmento

A composição patrimonial do Grupo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 e do resultado, para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024, segregado por segmentos operacionais é conforme segue:

| | 30/09/25 | | | | | 31/12/24 | | | | |
|--|--------------|--|-------------------|------------|-------------|--------------|-----------------------|-------------------|------------|-------------|
| | Incorporação | Locação de imóveis Incorporação residenciais | | Loteamento | Consolidado | Incorporação | Locação de resider | | Lataamauta | Consolidado |
| | imobiliária | Resia (EUA) | Luggo (Brasil) | Loteamento | Consonidado | imobiliária | Resia (EUA) | Luggo (Brasil) | Loteamento | Consolidado |
| Ativo | | | | | | | | | | |
| Caixa, equivalentes de caixa e TVM | 3.421.759 | 279.343 | 7.790 | 190.486 | 3.899.378 | 3.679.407 | 265.272 | 27.568 | 156.911 | 4.129.158 |
| Clientes | 6.792.904 | 24.503 | 99.968 | 639.962 | 7.557.337 | 6.200.995 | 3.350 | 93.819 | 405.110 | 6.703.274 |
| Estoques | 8.092.628 | 34.757 | 4.791 | 829.095 | 8.961.271 | 7.907.156 | 29.451 | 1.496 | 725.880 | 8.663.983 |
| Propriedades para investimento (PPI e AMV) | - | 3.886.461 | 239.478 | - | 4.125.939 | - | 6.083.675 | 247.967 | - | 6.331.642 |
| Outros ativos | 3.276.957 | 444.842 | 62.353 | 135.324 | 3.919.476 | 2.971.563 | 511.824 | 17.180 | 102.063 | 3.602.630 |
| Total do ativo | 21.584.248 | 4.669.906 | 414.380 | 1.794.867 | 28.463.401 | 20.759.121 | 6.893.572 | 388.030 | 1.389.964 | 29.430.687 |
| Passivo e patrimônio líquido | | | | | | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 6.379.418 | 3.264.206 | - | 382.635 | 10.026.259 | 5.665.010 | 4.222.201 | 16.598 | 384.640 | 10.288.449 |
| Contas a pagar por aquisição de terrenos | 2.885.572 | - | 2.285 | 493.894 | 3.381.751 | 2.982.915 | - | 12.002 | 400.459 | 3.395.376 |
| Adiantamento de clientes | 691.455 | - | 3.368 | 15.263 | 710.086 | 409.406 | - | 3.311 | 14.976 | 427.693 |
| Passivo de cessão | 3.590.687 | - | - | 593.551 | 4.184.238 | 3.459.163 | - | - | 319.813 | 3.778.976 |
| Outros passivos | 3.156.612 | 577.604 | 161.458 | 163.368 | 4.059.042 | 2.902.218 | 928.680 | 111.901 | 126.971 | 4.069.770 |
| Total do passivo | 16.703.744 | 3.841.810 | 167.111 | 1.648.711 | 22.361.376 | 15.418.712 | 5.150.881 | 143.812 | 1.246.859 | 21.960.264 |
| Ativos líquidos do segmento operacional | 4.880.504 | 828.096 | 247.269 | 146.156 | 6.102.025 | 5.340.409 | 1.742.691 | 244.218 | 143.105 | 7.470.423 |
| Total do passivo e patrimônio líquido | 21.584.248 | 4.669.906 | 414.380 | 1.794.867 | 28.463.401 | 20.759.121 | 6.893.572 | 388.030 | 1.389.964 | 29.430.687 |
| | | No | ve meses de | 2025 | | | Nov | e meses de | 2024 | |

| | Nove meses de 2025 | | | | | Nove meses de 2024 | | | | | |
|---|--------------------|--|-------------------|------------|--------------|--------------------|---------------------------------|-------------------|------------|-------------|--|
| | Incorporação | Locação de imóveis ração residenciais | | Loteamento | Consolidado | Incorporação | Locação de imóveis residenciais | | | Consolidado | |
| | imobiliária | Resia (EUA) | Luggo (Brasil) | Loteamento | 201130112420 | imobiliária | Resia (EUA) | Luggo (Brasil) | Loteamento | Consolidado | |
| Receita operacional líquida | 7.353.045 | 195.345 | 33.493 | 286.262 | 7.868.145 | 6.253.510 | 69.916 | 170.459 | 139.046 | 6.632.931 | |
| Custo dos imóveis vendidos e serviços prestados | (5.133.650) | (251.880) | (20.688) | (159.318) | (5.565.536) | (4.615.515) | (83.215) | (117.009) | (74.331) | (4.890.070) | |
| Resultado bruto | 2.219.395 | (56.535) | 12.805 | 126.944 | 2.302.609 | 1.637.995 | (13.299) | 53.450 | 64.715 | 1.742.861 | |
| Receitas (despesas) operacionais: | | | | | | | | | | | |
| Despesas com vendas | (705.361) | (557) | (9.028) | (28.702) | (743.648) | (547.860) | (1.290) | (8.426) | (19.187) | (576.763) | |
| Despesas gerais e administrativas | (375.168) | (67.634) | (10.015) | (20.185) | (473.002) | (335.858) | (167.916) | (9.440) | (18.854) | (532.068) | |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | (122.994) | (1.057.600) | (4.252) | (4.239) | (1.189.085) | (115.201) | 694 | 1.442 | (5.092) | (118.157) | |
| Resultado de equivalência patrimonial | (85.048) | - | - | (2.447) | (87.495) | (100.779) | - | - | (4.004) | (104.783) | |
| Resultado operacional antes do resultado financeiro | 930.824 | (1.182.326) | (10.490) | 71.371 | (190.621) | 538.297 | (181.811) | 37.026 | 17.578 | 411.090 | |
| Despesas financeiras | (966.956) | (123.274) | (19.354) | (73.262) | (1.182.846) | (798.777) | (56.124) | (14.374) | (38.912) | (908.187) | |
| Receitas financeiras | 375.252 | 2.961 | 849 | 37.318 | 416.380 | 294.334 | 6.170 | 998 | 14.389 | 315.891 | |
| Resultado antes do IR e CS | 339.120 | (1.302.639) | (28.995) | 35.427 | (957.087) | 33.854 | (231.765) | 23.650 | (6.945) | (181.206) | |
| Imposto de renda e contribuição social | (129.246) | - | (180) | (9.685) | (139.111) | (109.561) | 60.825 | (2.259) | (7.871) | (58.866) | |
| Resultado líquido do período | 209.874 | (1.302.639) | (29.175) | 25.742 | (1.096.198) | (75.707) | (170.940) | 21.391 | (14.816) | (240.072) | |

As demais informações referentes à informação por segmento não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 21 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

22. Receita operacional líquida

A seguir é demonstrada a conciliação entre a receita bruta e a receita líquida apresentada na demonstração dos resultados para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024:

| | | Consolidado | | | | | |
|--|--------------------------------------|-------------|-----------|------------|--|--|--|
| | 20 | 2025 2024 | | | | | |
| | 3º trimestre Nove meses 3º trimestre | | | Nove meses | | | |
| Receita operacional bruta | · | | | | | | |
| Incorporação imobiliária e loteamento | 3.030.061 | 8.269.383 | 2.552.235 | 6.932.732 | | | |
| Unidades imobiliárias permutadas | (2.355) | 6.644 | 6.925 | 19.418 | | | |
| Locação e outros serviços | 88.322 | 237.212 | 68.787 | 167.245 | | | |
| Receitas de serviços de construção (nota 19 [2]) | 10 | 125 | 370 | 2.564 | | | |
| Distratos | (144.358) | (378.887) | (88.256) | (225.808) | | | |
| Provisão para risco de crédito | (36.562) | (128.915) | (48.137) | (139.539) | | | |
| | 2.935.118 | 8.005.562 | 2.491.924 | 6.756.612 | | | |
| Impostos sobre as vendas | (59.003) | (137.417) | (51.946) | (123.681) | | | |
| Receita operacional líquida | 2.876.115 | 7.868.145 | 2.439.978 | 6.632.931 | | | |



| | | Individual | | | | | |
|----------------------------------|-------------------------------------|-------------|----------|------------|--|--|--|
| | 2 | 025 | 20 | 24 | | | |
| | 3º trimestre Nove meses 3º trimestr | | | Nove meses | | | |
| Receita operacional bruta | | | | | | | |
| Incorporação imobiliária | 1.228.036 | 3.377.685 | 982.164 | 2.615.773 | | | |
| Unidades imobiliárias permutadas | 683 | 4.533 | 94 | 2.561 | | | |
| Locação e outros serviços | 4.626 | 26.236 | 31.284 | 92.704 | | | |
| Distratos | (64.322 |) (153.529) | (36.189) | (84.178) | | | |
| Provisão para risco de crédito | (13.429 |) (56.356) | (22.273) | (68.975) | | | |
| | 1.155.594 | 3.198.569 | 955.080 | 2.557.885 | | | |
| Impostos sobre as vendas | (19.520 |) (47.442) | (19.769) | (45.946) | | | |
| Receita operacional líquida | 1.136.074 | 3.151.127 | 935.311 | 2.511.939 | | | |

Os valores referentes às unidades em construção registrados no Consolidado para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 são como segue:

| | | Conso | lidado | | |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|--|
| | 20 | 25 | 2024 | | |
| | 3º trimestre | Nove meses | 3º trimestre | Nove meses | |
| Receita líquida proveniente de unidades em construção | 2.698.353 | 7.378.303 | 2.263.762 | 6.132.165 | |
| Custos dos imóveis vendidos em construção | (1.864.046) | (5.163.935) | (1.612.129) | (4.360.536) | |
| Lucro bruto reconhecido | 834.307 | 2.214.368 | 651.633 | 1.771.629 | |

Os valores dos adiantamentos recebidos para os contratos em andamento em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são de R\$471.786 e R\$200.260, respectivamente.

As demais informações referentes à receita operacional líquida não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 22 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

23. Custos e despesas operacionais

| | Consolidado | | | | |
|--|--------------|-------------|--------------|-------------|--|
| | 20 | 25 | 20 | 24 | |
| | 3º trimestre | Nove meses | 3º trimestre | Nove meses | |
| Custo dos imóveis vendidos e dos serviços prestados: | | | | | |
| Encargos financeiros (nota 12 (d)) | (99.718) | (266.535) | (83.515) | (224.050) | |
| Custo de locação e administração de imóveis | (98.309) | (254.499) | (43.158) | (85.119) | |
| Custos de terrenos, construção e manutenção | (1.826.461) | (5.044.502) | (1.668.634) | (4.580.901) | |
| Total do custo dos imóveis vendidos e dos serviços prestados | (2.024.488) | (5.565.536) | (1.795.307) | (4.890.070) | |
| Despesas com vendas, gerais e administrativas: | | | | | |
| Salários, encargos e benefícios | (108.759) | (318.483) | (122.226) | (365.991) | |
| Honorários da administração | (11.677) | (35.863) | (13.648) | (36.416) | |
| Participação no resultado de funcionários e administradores | (20.875) | (25.712) | (20.103) | (33.849) | |
| Planos de incentivo para funcionários e administradores | (3.851) | (10.766) | (1.860) | (8.327) | |
| Comissões e corretagens | (58.280) | (173.688) | (63.215) | (167.275) | |
| Premiação comercial | (18.736) | (45.198) | (16.639) | (48.730) | |
| Propaganda e publicidade | (73.481) | (238.160) | (46.676) | (124.478) | |
| Consultorias e serviços | (38.258) | (124.726) | (48.398) | (139.292) | |
| Depreciação e amortização | (22.275) | (68.359) | (25.981) | (76.018) | |
| Utilidades | (2.326) | (8.003) | (3.599) | (11.952) | |
| Treinamentos | (93) | (1.477) | (1.335) | (2.370) | |
| Outras | (56.490) | (166.215) | (34.094) | (94.133) | |
| Total das despesas com vendas, gerais e administrativas | (415.101) | (1.216.650) | (397.774) | (1.108.831) | |
| <u>Classificadas como</u> : | | | | | |
| Despesas com vendas | (249.584) | (743.648) | (206.907) | (576.763) | |
| Despesas gerais e administrativas | (165.517) | (473.002) | (190.867) | (532.068) | |
| | (415.101) | (1.216.650) | (397.774) | (1.108.831) | |



| | | Individual | | | | |
|--|--------------|-------------|--------------|-------------|--|--|
| | 20 | 25 | 20 | 24 | | |
| | 3º trimestre | Nove meses | 3º trimestre | Nove meses | | |
| Custo dos imóveis vendidos e dos serviços prestados: | · · | | | | | |
| Encargos financeiros (nota 12 (d)) | (59.206) | (156.721) | (48.491) | (129.948) | | |
| Custo de locação e administração de imóveis | (1.148) | (3.148) | (665) | (1.935) | | |
| Custos de terrenos, construção e manutenção | (745.277) | (2.063.042) | (656.299) | (1.770.679) | | |
| Total do custo dos imóveis vendidos e dos serviços prestados | (805.631) | (2.222.911) | (705.455) | (1.902.562) | | |
| Despesas com vendas, gerais e administrativas: | | | | | | |
| Salários, encargos e benefícios | (79.976) | (236.870) | (72.117) | (215.568) | | |
| Honorários da administração | (7.784) | (23.342) | (7.490) | (21.883) | | |
| Participação no resultado de funcionários e administradores | (20.280) | (23.193) | (15.196) | (17.685) | | |
| Planos de incentivo para funcionários e administradores | (3.830) | (10.703) | (1.775) | (9.368) | | |
| Comissões e corretagens | (24.222) | (72.093) | (22.951) | (61.583) | | |
| Premiação comercial | (17.396) | (41.023) | (7.204) | (21.551) | | |
| Propaganda e publicidade | (49.121) | (159.655) | (32.368) | (94.850) | | |
| Consultorias e serviços | (30.263) | (100.614) | (32.586) | (96.783) | | |
| Depreciação e amortização | (16.650) | (51.821) | (18.026) | (52.892) | | |
| Utilidades | (1.578) | (5.592) | (1.798) | (5.886) | | |
| Treinamentos | (424) | (1.766) | (1.267) | (2.206) | | |
| Outras | (28.130) | (95.501) | (31.139) | (88.570) | | |
| Total das despesas com vendas, gerais e administrativas | (279.654) | (822.173) | (243.917) | (688.825) | | |
| <u>Classificadas como</u> : | - | | _ | | | |
| Despesas com vendas | (145.321) | (443.555) | (120.567) | (348.692) | | |
| Despesas gerais e administrativas | (134.333) | (378.618) | (123.350) | (340.133) | | |
| | (279.654) | (822.173) | (243.917) | (688.825) | | |

| | | Consolidado | | | | |
|--|--------------|-------------|--------------|------------|--|--|
| | 20 | 25 | 20 | 24 | | |
| | 3º trimestre | Nove meses | 3º trimestre | Nove meses | | |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas: | | | | | | |
| Contingências | (16.681) | (41.265) | (13.862) | (42.924) | | |
| Resultado na venda de imobilizado | (3) | (113) | 37 | 339 | | |
| Doações – Instituto MRV | (736) | (2.966) | (899) | (3.356) | | |
| Resultado na venda de ativos / empreendimentos | 7.647 | (12.336) | 57.407 | 53.710 | | |
| Perda por redução ao valor recuperável [1] | 3.822 | (1.012.549) | - | - | | |
| Outras: | | | | | | |
| Receitas | 19.107 | 32.245 | (6.465) | 2.590 | | |
| Despesas [2] | (49.689) | (152.101) | (51.567) | (128.516) | | |
| Total outras receitas (despesas) operacionais líquidas | (36.533) | (1.189.085) | (15.349) | (118.157) | | |

^[1] Refere-se substancialmente a diversos ativos da controlada Resia, reclassificados para "propriedade para investimento - ativos não circulantes mantidos para venda", cujos valores serão recuperados por meio de transação de venda.
[2] Inclui baixa de custos incorridos com projetos abortados no período.

| | | Individual | | | | | |
|--|--------------|------------|--------------|------------|--|--|--|
| | 20 | 25 | 2024 | | | | |
| | 3º trimestre | Nove meses | 3º trimestre | Nove meses | | | |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas: | | | | | | | |
| Contingências | (9.180) | (20.854) | (11.058) | (29.267) | | | |
| Resultado na venda de imobilizado | (3) | (22) | 37 | 339 | | | |
| Doações – Instituto MRV | (735) | (2.966) | (899) | (3.356) | | | |
| Resultado na venda de ativos / empreendimentos | - | - | 6.717 | 3.020 | | | |
| Outras: | | | | | | | |
| Receitas | 1.375 | (5.916) | 3.501 | 8.524 | | | |
| Despesas [1] | (23.124) | (62.405) | (13.748) | (45.208) | | | |
| Total outras receitas (despesas) operacionais líquidas | (31.667) | (92.163) | (15.450) | (65.948) | | | |

^[1] Inclui baixa de custos incorridos com projetos abortados no período.



24. Despesas e receitas financeiras

| | Consolidado | | | | |
|---|--------------|-------------|--------------|------------|--|
| | 20 | 25 | 20 | 24 | |
| | 3º trimestre | Nove meses | 3º trimestre | Nove meses | |
| Despesas financeiras: | | | | | |
| Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures (nota 12 (d)) | (143.232) | (450.982) | (195.859) | (369.330) | |
| Marcação a mercado de instrumentos financeiros derivativos | 25.887 | 58.502 | 85.527 | (162.745) | |
| Despesa com venda da carteira [1] | (218.546) | (709.707) | (131.252) | (327.938) | |
| Taxas, tarifas e impostos | (9.799) | (27.131) | (6.290) | (16.213) | |
| Outras despesas financeiras | (7.412) | (53.528) | (16.307) | (31.961) | |
| | (353.102) | (1.182.846) | (264.181) | (908.187) | |
| Receitas financeiras: | | | | | |
| Rendimentos de aplicações financeiras | 63.035 | 184.859 | 45.608 | 151.422 | |
| Juros de contratos de mútuo | 2.642 | 6.875 | 2.231 | 4.863 | |
| Outras receitas financeiras | 26.473 | 80.147 | 20.745 | 66.676 | |
| | 92.150 | 271.881 | 68.584 | 222.961 | |
| Receita proveniente de clientes de incorporação imobiliária | 46.784 | 144.499 | 35.328 | 92.930 | |
| | 138.934 | 416.380 | 103.912 | 315.891 | |
| Resultado financeiro | (214.168) | (766.466) | (160.269) | (592.296) | |

^[1] Inclui juros de passivo de cessão originados nas operações de vendas de recebíveis não desreconhecidos, conforme mencionado na nota 6.

| | Individual | | | |
|---|--------------|------------|--------------|------------|
| | 20 | 25 | 20 | 24 |
| | 3º trimestre | Nove meses | 3º trimestre | Nove meses |
| <u>Despesas financeiras</u> : | | | | |
| Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures (nota 12 (d)) | (99.599) | (322.486) | (159.435) | (278.054) |
| Marcação a mercado de instrumentos financeiros derivativos | 25.887 | 58.502 | 85.527 | (162.745) |
| Despesa com venda da carteira [1] | (91.221) | (308.461) | (58.404) | (148.078) |
| Taxas, tarifas e impostos | (4.774) | (13.771) | (2.851) | (7.192) |
| Outras despesas financeiras | 4.938 | (11.908) | (7.970) | (16.420) |
| | (164.769) | (598.124) | (143.133) | (612.489) |
| Receitas financeiras: | | | | |
| Rendimentos de aplicações financeiras | 35.645 | 111.671 | 30.997 | 108.894 |
| Juros de contratos de mútuo | 1.887 | 5.521 | 2.322 | 4.677 |
| Outras receitas financeiras | 14.953 | 51.591 | 8.050 | 28.045 |
| | 52.485 | 168.783 | 41.369 | 141.616 |
| Receita proveniente de clientes de incorporação imobiliária | 20.770 | 59.568 | 17.088 | 46.110 |
| | 73.255 | 228.351 | 58.457 | 187.726 |
| Resultado financeiro | (91.514) | (369.773) | (84.676) | (424.763) |

^[1] Inclui juros de passivo de cessão originados nas operações de vendas de recebíveis não desreconhecidos, conforme mencionado na nota 6.



25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

(a) Categoria de instrumentos financeiros e valor justo

| Consolidado | Nível de mensuração | Nota | 30/0 | 9/25 | 31/12/24 | | |
|--|------------------------|---------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|--|
| Consolidado | do valor justo | Nota | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo | |
| Ativos financeiros: | | | | | | | |
| Custo amortizado | | | 8.237.472 | 8.237.472 | 7.107.256 | 7.107.256 | |
| Clientes por incorporação de imóveis | | 6 (a) | 7.121.949 | 7.121.949 | 6.357.545 | 6.357.545 | |
| Caixa e bancos | | 4 | 577.126 | 577.126 | 309.144 | 309.144 | |
| Clientes por prestação de serviços | | 6 (a) | 435.388 | 435.388 | 345.729 | 345.729 | |
| Créditos com empresas ligadas | | | 103.009 | 103.009 | 94.838 | 94.838 | |
| Valor justo por meio do resultado - (obrigatoriamente mensurado) | | | 3.329.099 | 3.329.099 | 3.820.014 | 3.820.014 | |
| Fundos de investimentos restritos | 2 | 5 | 2.936.703 | 2.936.703 | 2.560.731 | 2.560.731 | |
| Fundos de investimentos não restritos | 2 | | - | - | 706.966 | 706.966 | |
| Aplicação vinculada em conta corrente | 2 | 5 | 116.811 | 116.811 | 240.522 | 240.522 | |
| Certificados de depósitos bancários (CDB) | 2 | | 30.456 | 30.456 | 87.065 | 87.065 | |
| Operações compromissadas com lastro em debênture | 2 | 4 | 116.718 | 116.718 | 25.652 | 25.652 | |
| Conta escrow | 2 | 5 | 33.757 | 33.757 | 63.688 | 63.688 | |
| Cédulas de créditos bancários (CCB) | 2 | 5 | 9.568 | 9.568 | 11.600 | 11.600 | |
| Certificado de recebíveis imobiliários (CRI) | 2 | 5 | 71.918 | 71.918 | 81.706 | 81.706 | |
| Aplicação vinculada em poupança | 2 | | 6.321 | 6.321 | 42.084 | 42.084 | |
| Instrumentos financeiros derivativos [1] | 2 | 25 (a) | 6.847 | 6.847 | - | - | |
| Passivos financeiros: | | | | | | | |
| Custo amortizado | | | 17.038.468 | 16.807.078 | 17.005.478 | 16.801.919 | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | | | 9.778.459 | 9.547.069 | 10.048.119 | 9.844.560 | |
| Contas a pagar por aquisição de terrenos | | | 857.580 | 857.580 | 899.344 | 899.344 | |
| Contas a pagar por aquisição de investimento | | | 29.051 | 29.051 | 19.666 | 19.666 | |
| Fornecedores | | | 788.354 | 788.354 | 851.597 | 851.597 | |
| Passivo de cessão | | 6 (e) | 4.184.238 | 4.184.238 | 3.778.976 | 3.778.976 | |
| Outros passivos | | | 1.400.786 | 1.400.786 | 1.407.776 | 1.407.776 | |
| Valor justo por meio do resultado (contabilidade de <i>hedge</i>) | | | 316.919 | 316.919 | 437.975 | 437.975 | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures [1] | 2 | | 247.800 | 247.800 | 240.330 | 240.330 | |
| Instrumentos financeiros derivativos [1] | 2 | 25 (a) | 69.119 | 69.119 | 194.565 | 194.565 | |
| Outros passivos | 2 | 19 [16] | | - | 3.080 | 3.080 | |
| Valor justo por meio do resultado - (obrigatoriamente mensurado) | | | 2.524.171 | 2.524.171 | 2.496.032 | 2.496.032 | |
| Contas a pagar por aquisição de terrenos | 3 | 13 | 2.524.171 | 2.524.171 | 2.496.032 | 2.496.032 | |

^[1] Reconhecidos nas informações trimestrais pelo valor justo com mensuração de nível 2, mediante a técnica de fluxos de caixa descontados, conforme metodologia da contabilidade de *hedge*.

O Grupo contratou instrumentos financeiros derivativos para proteção de sua exposição a taxas de juros dos empréstimos, financiamentos e debêntures, ao dólar dos Estados Unidos e à flutuação do preço das ações. Tais operações têm como objetivo a proteção patrimonial, minimizando os efeitos de tais mudanças através da substituição das mesmas.



Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a posição dos contratos de swap é como segue:

| Tipo de | Moeda | Contra- | Ativo / Passivo | Venci- | enci- Valor | Ponta F | Ponta | 30/09/25 | Efeito total no resi | | Outros resultados abrangentes |
|----------|---------|---------|----------------------------|--------|-------------|---------|---------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|
| operação | ivioeda | tação | ALIVO / Passivo | mento | nocional | ativa | passiva | Valor justo do derivativo | Ganho (perda) na operação | Marcação a mercado | Marcação a mercado |
| Swap [2] | R\$ | 03/24 | 12,60% / DI + 1,90% | 12/28 | 244.784 | 245.698 | 248.559 | (18.786) | (6.301) | (15.924) | - |
| Swap | R\$ | 12/23 | MRVE3 / DI + 1,40% | 06/25 | 66.668 | - | - | - | (43.757) | - | - |
| Swap | R\$ | 07/24 | MRVE3 [1] / DI + 1,15% | 01/26 | 175.293 | 174.328 | 205.970 | (26.772) | - | (26.772) | - |
| Swap | R\$ | 07/25 | MRVE3 [1] / DI + 1,05% | 01/27 | 36.844 | 45.314 | 37.957 | 6.847 | - | 6.847 | - |
| Swap [2] | US\$ | 02/20 | Dólar + 4% / 76% DI | 02/25 | 208.487 | - | - | - | (18.055) | - | - |
| Swap [2] | US\$ | 03/21 | Dólar + 3,85% / DI - 2,94% | 02/26 | 201.600 | 33.591 | 71.009 | (6.999) | (37.417) | - | (5.937) |
| Swap [2] | US\$ | 03/21 | Dólar + 3,85% / DI - 3,20% | 02/26 | 114.900 | 18.931 | 39.079 | (3.882) | (20.148) | - | (3.307) |
| Swap [2] | US\$ | 02/21 | Dólar + 3,80% / DI - 2,16% | 02/26 | 80.759 | 14.311 | 31.490 | (3.067) | (17.179) | - | (2.595) |
| Swap [2] | US\$ | 01/22 | Dólar + 3,98% / DI - 5,55% | 02/26 | 331.566 | 48.136 | 76.312 | (6.890) | (28.176) | - | (6.077) |
| Swap [2] | US\$ | 02/22 | Dólar + 4,37% / DI - 5,34% | 02/26 | 308.280 | 47.126 | 64.663 | (2.723) | (17.537) | - | (3.000) |
| | | | | | | | | (62.272) | (188.570) | (35.849) | (20.916) |

[1] O preço da ação de fechamento em 30/09/25 foi de R\$7,45/ação. Caso o preço da ação atinja o piso de 100% da volatilidade dos últimos 12 meses chegando em R\$3,06/ação, representaria uma perda adicional estimada de R\$132.756 e caso o preço da ação atinja o teto de 100% da volatilidade dos últimos 12 meses chegando em R\$9,07/ação, representaria um ganho líquido aproximado de R\$28.930, revertendo desta forma a perda registrada até a data de reporte. A quantidade de ações consideradas nestas operações é 30.228 mil.

[2] Mensurados ao valor justo a nível 2, mediante a técnica de fluxos de caixa descontados, conforme metodologia de contabilidade de *hedge*.

| Consolidado e Individual | | | | | | | |
|--------------------------|----------|--|--|--|--|--|--|
| Ativo não circulante | 6.847 | | | | | | |
| | | | | | | | |
| Passivo circulante | (50.333) | | | | | | |
| Passivo não circulante | (18.786) | | | | | | |
| Total do passivo | (69.119) | | | | | | |

| Tipo de | Manda | Controtosão | Ativo / Passivo | Venci- | Valor | Ponta | Ponta | 31/12/24 | Efeito acumula result | ado no | Outros resultados abrangentes |
|----------|-------|---------------|----------------------------|--------|----------|---------|---------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| operação | Moeda | Contratação | ALIVO / PASSIVO | mento | nocional | ativa | passiva | Valor justo do derivativo | Ganho (perda) na operação | Marcação a mercado | Marcação a mercado |
| Swap [1] | R\$ | 04/21 | IPCA + 5,43% / DI + 1,65% | 04/31 | 403.720 | - | - | - | (53.434) | - | - |
| Swap [1] | R\$ | 02/22 | IPCA + 6,60% / DI + 1,29% | 02/29 | 700.000 | - | - | - | (51.232) | - | - |
| Swap [1] | R\$ | 09/22 | IPCA + 6,48% / DI + 1,00% | 09/30 | 347.928 | - | - | - | (43.316) | - | - |
| Swap [1] | R\$ | 09/22 | IPCA + 6,74% / DI + 1,27% | 09/32 | 202.072 | - | - | - | (21.998) | - | - |
| Swap [1] | R\$ | 03/24 | 12,60% / DI + 1,90% | 12/28 | 244.784 | 238.291 | 238.431 | (36.063) | (296) | (35.924) | - |
| Swap | R\$ | 01/23 e 02/23 | MRVE3 / DI + 1,38% e 1,40% | 07/24 | 162.273 | - | - | - | (20.158) | - | - |
| Swap | R\$ | 12/23 | MRVE3 / DI + 1,40% | 06/25 | 66.668 | 32.298 | 74.949 | (43.126) | - | (43.126) | - |
| Swap | R\$ | 07/24 | MRVE3 / DI + 1,15% | 01/26 | 175.293 | 128.210 | 185.064 | (59.058) | - | (59.058) | - |
| Swap [1] | US\$ | 02/20 | Dólar + 4% / 76% DI | 02/25 | 208.487 | 56.325 | 65.630 | (2.846) | (9.305) | - | (8.207) |
| Swap [1] | US\$ | 03/21 | Dólar + 3,85% / DI - 2,94% | 02/26 | 201.600 | 31.927 | 55.260 | (17.210) | (23.333) | - | (19.131) |
| Swap [1] | US\$ | 03/21 | Dólar + 3,85% / DI - 3,20% | 02/26 | 114.900 | 17.944 | 30.328 | (9.400) | (12.383) | - | (10.602) |
| Swap [1] | US\$ | 02/21 | Dólar + 3,80% / DI - 2,16% | 02/26 | 80.759 | 13.621 | 24.667 | (7.582) | (11.046) | - | (8.297) |
| Swap [1] | US\$ | 01/22 | Dólar + 3,98% / DI - 5,55% | 02/26 | 331.566 | 43.639 | 57.352 | (14.131) | (13.713) | - | (19.872) |
| Swap [1] | US\$ | 02/22 | Dólar + 4,37% / DI - 5,34% | 02/26 | 308.280 | 46.316 | 54.161 | (5.149) | (7.845) | - | (11.839) |
| | | | | | | | | (194.565) | (268.059) | (138.108) | (77.948) |

^[1] Mensurados ao valor justo a nível 2, mediante a técnica de fluxos de caixa descontados, conforme metodologia de contabilidade de *hedge* .

| Consolidado e Individual | |
|--------------------------|---------|
| Passivo circulante | 45.972 |
| Passivo não circulante | 148.593 |
| Total do passivo | 194.565 |



| | Efeito no resultad | Efeito no resultado / outros resultados abrangentes | | | | | |
|-----------------------------------|--------------------|---|----------|--|--|--|--|
| | Con | solidado e Individua | il | | | | |
| | Ganho (perda) na | Marcação a | Total | | | | |
| | operação | mercado | IOtal | | | | |
| 3º trimestre de 2025: | | | | | | | |
| Efeito no resultado | | | | | | | |
| Swaps com hedge de valor justo | (2.537) | 345 | (2.192) | | | | |
| Swaps com hedge de fluxo de caixa | (19.165) | - | (19.165) | | | | |
| Swaps sem hedge | - | 25.542 | 25.542 | | | | |
| Efeito no resultado | (21.702) | 25.887 | 4.185 | | | | |
| Efeito redutor do <i>hedge</i> | - | - | - | | | | |
| Efeito líquido no resultado | (21.702) | 25.887 | 4.185 | | | | |
| Outros resultados abrangentes | - | 16.584 | 16.584 | | | | |
| Nove meses de 2025: | | | | | | | |
| Efeito no resultado | | | | | | | |
| Swaps com hedge de valor justo | (6.005) | 20.000 | 13.995 | | | | |
| Swaps com hedge de fluxo de caixa | (60.887) | - | (60.887) | | | | |
| Swaps sem hedge | - | 38.502 | 38.502 | | | | |
| Efeito no resultado | (66.892) | 58.502 | (8.390) | | | | |
| Efeito redutor do <i>hedge</i> | - | - | - | | | | |
| Efeito líquido no resultado | (66.892) | 58.502 | (8.390) | | | | |
| Outros resultados abrangentes | - | 57.032 | 57.032 | | | | |

| | Efeito no resultad | Efeito no resultado / outros resultados abrangentes | | | | | | |
|-----------------------------------|--------------------|---|-----------|--|--|--|--|--|
| | Con | solidado e Individual | | | | | | |
| | Ganho (perda) na | Marcação a | Total | | | | | |
| | operação | mercado | IULai | | | | | |
| 3º trimestre de 2024: | | | | | | | | |
| Efeito no resultado | | | | | | | | |
| Swaps com hedge de valor justo | (106.495) | 154.178 | 47.683 | | | | | |
| Swaps com hedge de fluxo de caixa | (645) | - | (645) | | | | | |
| Swaps sem hedge | - | 7.201 | 7.201 | | | | | |
| Efeito no resultado | (107.140) | 161.379 | 54.239 | | | | | |
| Efeito redutor do <i>hedge</i> | - | (75.852) | (75.852) | | | | | |
| Efeito líquido no resultado | (107.140) | 85.527 | (21.613) | | | | | |
| Outros resultados abrangentes | - | (7.096) | (7.096) | | | | | |
| Nove meses de 2024: | | | | | | | | |
| Efeito no resultado | | | | | | | | |
| Swaps com hedge de valor justo | (98.013) | 56.707 | (41.306) | | | | | |
| Swaps com hedge de fluxo de caixa | (11.319) | - | (11.319) | | | | | |
| Swaps sem hedge | ` <u>-</u> | (142.252) | (142.252) | | | | | |
| Efeito no resultado | (109.332) | (85.545) | (194.877) | | | | | |
| Efeito redutor do <i>hedge</i> | - | (77.200) | (77.200) | | | | | |
| Efeito líquido no resultado | (109.332) | (162.745) | (272.077) | | | | | |
| Outros resultados abrangentes | - | (24.765) | (24.765) | | | | | |

A mensuração do valor justo destes instrumentos financeiros derivativos é efetuada através do fluxo de caixa descontado às taxas de mercado na data do balanço. Os efeitos no resultado referentes aos derivativos acima mencionados estão registrados na rubrica encargos financeiros e receita financeira, conforme sua natureza e finalidade.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o Grupo não possui instrumentos financeiros não contabilizados.

Contabilidade de hedge

O Grupo designou formalmente instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap* como instrumento de *hedge* e debêntures como itens protegidos, estabelecendo uma relação de proteção econômica entre eles, conforme metodologia da contabilidade de *hedge*. Esta designação foi classificada como *hedge* de valor justo, uma vez que reduz o risco de mercado decorrente da variação do valor justo dos respectivos financiamentos. Desta forma, tanto os derivativos quanto as debêntures são mensurados ao valor justo por meio de resultado, havendo a expectativa de que as mudanças nos valores justos se compensem mutuamente. Seguem abaixo termos críticos e efeitos no balanço patrimonial e a demonstração do resultado:



| Hadro do valou iveto | Contra- | Venci- | Valores | Tower | Valor justo | Efeito no resultado | Valor justo | Efeito no resultado |
|--|---------|--------|-----------|-----------------|-------------|------------------------|-------------|------------------------|
| Hedge de valor justo | tação | mento | nocionais | onais Taxas 30 | | Nove meses de 2025 | 31/12/24 | Nove meses de 2024 |
| CRI - 19ª emissão de debêntures | 04/21 | 04/31 | 400.000 | IPCA+5,43% | - | - | - | (28.781) |
| CRI - 21ª emissão de debêntures | 02/22 | 02/29 | 700.000 | IPCA+6,60% | - | - | - | (35.871) |
| CRI - 22ª emissão de debêntures (1ª série) | 09/22 | 09/30 | 347.928 | IPCA+6,48% | - | - | - | 1.793 |
| CRI - 22ª emissão de debêntures (2ª série) | 09/22 | 09/32 | 202.072 | IPCA+6,74% | - | - | - | (14.341) |
| CRI - 24ª emissão de debêntures (3ª série) | 03/24 | 12/28 | 239.088 | 12,60% | (247.800) | - | (240.330) | - |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | | • | 1.889.088 | _ | (247.800) | - | (240.330) | (77.200) |
| (Itens protegidos) | | | | | | | | |
| | | | | Pontas ativas | | | | |
| Operação de <i>swap</i> | 04/21 | 04/31 | 403.720 | IPCA+5,43% | - | - | - | 28.781 |
| Operação de <i>swap</i> | 02/22 | 02/29 | 700.000 | IPCA+6,60% | - | - | - | 35.871 |
| Operação de <i>swap</i> | 09/22 | 09/30 | 347.928 | IPCA+6,48% | - | - | - | (1.798) |
| Operação de swap | 09/22 | 09/32 | 202.072 | IPCA+6,74% | - | - | - | 14.341 |
| Operação de <i>swap</i> | 03/24 | 12/28 | 244.784 | 12,60% | 245.698 | - | 238.291 | - |
| Instrumentos financeiros derivativos | | , | 1.898.504 | | 245.698 | - | 238.291 | 77.195 |
| (Instrumentos de hedge) | | | | | | | | |
| | | | | Pontas passivas | | | | |
| | | | | DI + 1,65% | - | - | - | 28.054 |
| | | | | DI + 1,29% | - | - | - | (8.835) |
| | | | | DI + 1,00% | - | - | - | (19.864) |
| | | | | DI + 1,27% | - | - | - | (7.550) |
| | | | | DI + 1,90% | (264.484) | 20.000 | (274.354) | (12.293) |
| | | | | | (264.484) | 20.000 | (274.354) | (20.488) |
| | | | | Posição líquida | (18.786) | 20.000 | (36.063) | 56.707 |
| | | | | Posição líquida | (266.586) | 20.000 | (276.393) | (20,493) |

Adicionalmente, o Grupo contratou instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap* para proteger pagamentos de juros de dívida em dólar dos Estados Unidos, designando-os formalmente como instrumento de *hedge* e os juros destas dívidas como item protegido. Esta designação foi classificada como *hedge* de fluxo de caixa, com os efeitos das variações no patrimônio líquido. Seguem abaixo termos críticos e efeitos no balanço patrimonial e a demonstração do resultado:



| Pedge de fluxo de caixa | | | | Volores | | | | | |
|---|------------------------------|---------|--------|-------------|-----------------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Medge de fluxo de caixa | | | | | | | | | |
| Depração de swap 02/20 02/25 US\$ 47.000 Dolar + 3,85% 3.533 (5.669) 12.186 (7.246) | | Contra- | Venci- | | | Valor justo | resultados | Valor justo | resultados |
| Operação de swap Oz/20 Oz/26 O | Hedge de fluxo de caixa | | | (em | Taxas | | abrangente | | abrangentes |
| Operação de swap O2/20 O2/25 Pontas ativas Pontas ativas Operação de swap O3/21 O2/26 Operação de swap O3/22 O3/26 Operação de swap | | tação | mento | milhares de | | 20/09/25 | Nove meses | 21/12/24 | Nove meses |
| Instrumento financeiro derivativo (Instrumento de hedge) | | | | dólares) | | 30/03/23 | de 2025 | 31/12/24 | de 2024 |
| Pontas passivas Pontas ativas Pontas passivas Pontas passivas Pontas ativas Pontas passivas Pontas passiva | Operação de <i>swap</i> | 02/20 | 02/25 | | Pontas ativas | | | | |
| T6% DI | Instrumento financeiro deriv | ativo | | US\$ 47.000 | Dólar + 4% | | 39.462 | 5.899 | (13.311) |
| Posição líquida - 8.207 (2.846) (609) | (Instrumento de hedge) | | | | Pontas passivas | | | | |
| Operação de swap 03/21 02/26 US\$ 35.000 Dólar + 3,85% 3.533 (5.669) 12.186 (7.246) | | | | | 76% DI | - | (31.255) | (8.745) | 12.702 |
| Instrumento financeiro derivativo (Instrumento de hedge US\$ 35.000 Dolar + 3,85% 3.533 (5.669) 12.186 (7.246) Pontas passivas Di - 2,94% (10.532) 18.863 (29.396) 4.964 Posição líquida (6.999) 13.194 (17.210) (2.282) Operação de swap 03/21 02/26 Pontas ativas Instrumento de hedge US\$ 20.000 Dólar + 3,85% 2.017 (3.170) 6.963 (4.155) Pontas passivas Di - 3,20% (5.899) 10.465 (16.363) 2.623 Pontas passivas Di - 3,20% (5.899) 10.465 (16.363) 2.623 Pontas passivas Di - 3,20% (5.899) 10.465 (16.363) 2.623 Pontas passivas Di - 2,16% (4.560) 8.176 (12.737) 2.517 Posição líquida (3.067) 5.702 (7.582) (521) Operação de swap 01/22 02/26 Pontas ativas Instrumento financeiro derivativo US\$ 60.000 Dólar + 3,98% 6.257 (8.786) 21.596 (11.504) Pontas passivas Di - 5,55% (13.147) 22.581 (35.727) 1.261 Posição líquida (6.890) 13.795 (14.131) (10.243) Operação de swap 02/22 02/26 Pontas ativas Di - 5,55% (13.147) 22.581 (35.727) 1.261 Posição líquida (6.890) 13.795 (14.131) (10.243) Operação de swap 02/22 02/26 Pontas ativas Di - 5,55% (13.147) 22.581 (35.727) 1.261 Posição líquida (6.890) 13.795 (14.131) (10.243) Operação de swap 02/22 02/26 Pontas ativas Di - 5,55% (13.147) 22.581 (35.727) 1.261 Posição líquida (6.890) 13.795 (14.131) (10.243) Operação de swap 02/22 02/26 Pontas ativas Di - 5,35% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Pontas passivas Di - 5,36% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Pontas passivas Di - 5,36% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Pontas passivas Di - 5,36% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Pontas passivas Di - 5,36% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Pontas passivas Di - 5,36% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Pontas passivas Di - 5,36% (6.161) 14.958 (21.11 | | | | | Posição líquida | - | 8.207 | (2.846) | (609) |
| Instrumento financeiro derivativo (Instrumento de hedge US\$ 35.000 Dolar + 3,85% 3.533 (5.669) 12.186 (7.246) Pontas passivas Di - 2,94% (10.532) 18.863 (29.396) 4.964 Posição líquida (6.999) 13.194 (17.210) (2.282) Operação de swap 03/21 02/26 Pontas ativas Instrumento de hedge US\$ 20.000 Dólar + 3,85% 2.017 (3.170) 6.963 (4.155) Pontas passivas Di - 3,20% (5.899) 10.465 (16.363) 2.623 Pontas passivas Di - 3,20% (5.899) 10.465 (16.363) 2.623 Pontas passivas Di - 3,20% (5.899) 10.465 (16.363) 2.623 Pontas passivas Di - 2,16% (4.560) 8.176 (12.737) 2.517 Posição líquida (3.067) 5.702 (7.582) (521) Operação de swap 01/22 02/26 Pontas ativas Instrumento financeiro derivativo US\$ 60.000 Dólar + 3,98% 6.257 (8.786) 21.596 (11.504) Pontas passivas Di - 5,55% (13.147) 22.581 (35.727) 1.261 Posição líquida (6.890) 13.795 (14.131) (10.243) Operação de swap 02/22 02/26 Pontas ativas Di - 5,55% (13.147) 22.581 (35.727) 1.261 Posição líquida (6.890) 13.795 (14.131) (10.243) Operação de swap 02/22 02/26 Pontas ativas Di - 5,55% (13.147) 22.581 (35.727) 1.261 Posição líquida (6.890) 13.795 (14.131) (10.243) Operação de swap 02/22 02/26 Pontas ativas Di - 5,55% (13.147) 22.581 (35.727) 1.261 Posição líquida (6.890) 13.795 (14.131) (10.243) Operação de swap 02/22 02/26 Pontas ativas Di - 5,35% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Pontas passivas Di - 5,36% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Pontas passivas Di - 5,36% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Pontas passivas Di - 5,36% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Pontas passivas Di - 5,36% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Pontas passivas Di - 5,36% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Pontas passivas Di - 5,36% (6.161) 14.958 (21.11 | | | | | | | | | |
| Pontas passivas Di - 2,94% (10.532) 18.863 (29.396) 4.964 (10.532) 18.863 (29.396) 4.964 (10.532) | | | 02/26 | | Pontas ativas | | | | |
| DI - 2,94% (10.532) 18.863 (29.396) 4.964 Posição líquida (6.999) 13.194 (17.210) (2.282) | Instrumento financeiro deriv | ativo | | US\$ 35.000 | Dólar + 3,85% | 3.533 | (5.669) | 12.186 | (7.246) |
| Posição líquida (6.999) 13.194 (17.210) (2.282) | (Instrumento de hedge) | | | | Pontas passivas | | | | |
| Operação de swap 03/21 02/26 Pontas ativas DI - 3,20% (5.899) 10.465 (16.363) 2.623 Posição líquida (3.882) 7.295 (9.400) (1.532 | | | | | DI - 2,94% | (10.532) | 18.863 | (29.396) | 4.964 |
| Instrumento financeiro derivativo (Instrumento de hedge) | | | | | Posição líquida | (6.999) | 13.194 | (17.210) | (2.282) |
| Instrumento financeiro derivativo (Instrumento de hedge) | | | | | | | | | |
| (Instrumento de hedge) Pontas passivas DI - 3,20% Posição líquida Posição líquida Pontas ativas Instrumento financeiro derivativo (Instrumento de hedge) Pontas passivas DI - 2,16% Pontas ativas DI - 2,16% Posição líquida Pontas passivas DI - 2,16% Posição líquida Pontas ativas Pontas passivas DI - 5,55% Pontas passivas Pontas passivas DI - 5,55% Pontas passivas Pontas passivas Di - 5,55% Pontas passivas Di - 5,34% Pontas passivas Di - 5,25% Pontas passivas Di - 5, | Operação de <i>swap</i> | 03/21 | 02/26 | | Pontas ativas | | | | |
| DI - 3,20% (5.899) 10.465 (16.363) 2.623 Posição líquida (3.882) 7.295 (9.400) (1.532) | Instrumento financeiro deriv | ativo | | US\$ 20.000 | Dólar + 3,85% | 2.017 | (3.170) | 6.963 | (4.155) |
| Posição líquida (3.882) 7.295 (9.400) (1.532) | (Instrumento de hedge) | | | | Pontas passivas | | | | |
| Operação de swap 02/21 02/26 Pontas ativas 1.493 (2.474) 5.155 (3.038) (Instrumento financeiro derivativo US\$ 15.000 Dólar + 3,80% 1.493 (2.474) 5.155 (3.038) (Instrumento de hedge) Pontas passivas DI - 2,16% (4.560) 8.176 (12.737) 2.517 Operação de swap 01/22 02/26 Pontas ativas 0.57 (8.786) 21.596 (11.504) (Instrumento de hedge) Pontas passivas DI - 5,55% (13.147) 22.581 (35.727) 1.261 Posição líquida (6.890) 13.795 (14.131) (10.243) Operação de swap 02/22 02/26 Pontas ativas (6.119) 15.970 (15.467) Instrumento financeiro derivativo US\$ 60.000 Dólar + 4,37% 3.438 (6.119) 15.970 (15.467) (Instrumento de hedge) Pontas passivas DI - 5,34% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Posição líquida (2.723) 8.839 (5.149) <td< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td>DI - 3,20%</td><td>(5.899)</td><td>10.465</td><td>(16.363)</td><td>2.623</td></td<> | | | | | DI - 3,20% | (5.899) | 10.465 | (16.363) | 2.623 |
| Instrumento financeiro derivativo US\$ 15.000 Dólar + 3,80% 1.493 (2.474) 5.155 (3.038) | | | | | Posição líquida | (3.882) | 7.295 | (9.400) | (1.532) |
| Instrumento financeiro derivativo US\$ 15.000 Dólar + 3,80% 1.493 (2.474) 5.155 (3.038) | | | | | | | | | |
| (Instrumento de hedge) | Operação de <i>swap</i> | 02/21 | 02/26 | | Pontas ativas | | | | |
| DI - 2,16% (4.560) 8.176 (12.737) 2.517 | Instrumento financeiro deriv | ativo | | US\$ 15.000 | Dólar + 3,80% | 1.493 | (2.474) | 5.155 | (3.038) |
| Posição líquida (3.067) 5.702 (7.582) (521) | (Instrumento de hedge) | | | | Pontas passivas | | | | |
| Operação de swap 01/22 02/26 Pontas ativas Instrumento financeiro derivativo (Instrumento de hedge) US\$ 60.000 Dólar + 3,98% 6.257 (8.786) 21.596 (11.504) Pontas passivas DI - 5,55% (13.147) 22.581 (35.727) 1.261 Posição líquida (6.890) 13.795 (14.131) (10.243) Operação de swap 02/22 02/26 Instrumento financeiro derivativo (Instrumento de hedge) US\$ 60.000 Dólar + 4,37% 3.438 (6.119) 15.970 (15.467) Pontas passivas DI - 5,34% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Posição líquida (2.723) 8.839 (5.149) (9.578) | | | | | DI - 2,16% | (4.560) | 8.176 | (12.737) | 2.517 |
| Instrumento financeiro derivativo US\$ 60.000 Dólar + 3,98% 6.257 (8.786) 21.596 (11.504) | | | | | Posição líquida | (3.067) | 5.702 | (7.582) | (521) |
| Instrumento financeiro derivativo US\$ 60.000 Dólar + 3,98% 6.257 (8.786) 21.596 (11.504) | | | | | | | | | |
| Pontas passivas DI - 5,55% (13.147) 22.581 (35.727) 1.261 | Operação de swap | 01/22 | 02/26 | | Pontas ativas | | | | |
| DI - 5,55% (13.147) 22.581 (35.727) 1.261 Posição líquida (6.890) 13.795 (14.131) (10.243) | Instrumento financeiro deriv | ativo | | US\$ 60.000 | Dólar + 3,98% | 6.257 | (8.786) | 21.596 | (11.504) |
| Posição líquida (6.890) 13.795 (14.131) (10.243) | (Instrumento de hedge) | | | | Pontas passivas | | | | |
| Operação de <i>swap</i> 02/22 02/26 Pontas ativas Instrumento financeiro derivativo US\$ 60.000 Dólar + 4,37% 3.438 (6.119) 15.970 (15.467) (Instrumento de <i>hedge</i>) Pontas passivas DI - 5,34% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Posição líquida (2.723) 8.839 (5.149) (9.578) | | | | | DI - 5,55% | (13.147) | 22.581 | (35.727) | 1.261 |
| $ \begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$ | | | | | Posição líquida | (6.890) | 13.795 | (14.131) | (10.243) |
| $ \begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$ | | | | | | | | | |
| Pontas passivas DI - 5,34% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Posição líquida (2.723) 8.839 (5.149) (9.578) | Operação de swap | 02/22 | 02/26 | | Pontas ativas | | | | |
| DI-5,34% (6.161) 14.958 (21.119) 5.889 Posição líquida (2.723) 8.839 (5.149) (9.578) | Instrumento financeiro deriv | ativo | | US\$ 60.000 | Dólar + 4,37% | 3.438 | (6.119) | 15.970 | (15.467) |
| Posição líquida (2.723) 8.839 (5.149) (9.578) | (Instrumento de hedge) | | | | Pontas passivas | | | | |
| | | | | | DI - 5,34% | (6.161) | 14.958 | (21.119) | 5.889 |
| Posição líquida (23.561) 57.032 (56.318) (24.765) | | | | | Posição líquida | (2.723) | 8.839 | (5.149) | (9.578) |
| | | | | | Posição líquida | (23.561) | 57.032 | (56.318) | (24.765) |

^[1] O saldo patrimonial em 30 de setembro de 2025, considera pagamentos efetuados às instituições financeiras no contexto destas operações de hedge no valor de R\$36.612 no período de nove meses findo naquela data.

(b) Gerenciamento de riscos

Risco de capital

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os índices de endividamento são conforme segue:

| | Consol | lidado | Individual | | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
| | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 10.026.259 | 10.288.449 | 5.167.480 | 4.916.433 | |
| Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários | (3.899.378) | (4.129.158) | (1.598.676) | (2.730.363) | |
| Dívida líquida | 6.126.881 | 6.159.291 | 3.568.804 | 2.186.070 | |
| Patrimônio líquido ("PL") | 6.102.025 | 7.470.423 | 5.263.334 | 6.432.589 | |
| Dívida líquida / PL | 100,4% | 82,4% | 67,8% | 34,0% | |



Risco de mercado

O Grupo realizou análise de sensibilidade para os instrumentos financeiros expostos à variação de taxas de juros e indexadores. A análise de sensibilidade foi desenvolvida considerando a exposição à variação dos indexadores dos ativos e passivos financeiros, levando em consideração a exposição líquida destes instrumentos financeiros mantidos em 30 de setembro de 2025, como se os referidos saldos estivessem em aberto durante os próximos 12 meses, conforme detalhado abaixo:

Ativo financeiro exposto líquido e passivo financeiro exposto líquido: Considerou-se a variação entre a taxa estimada para o ano de 2025 ("cenário provável") e a taxa efetiva verificada no período de 12 meses findo em 30 de setembro de 2025, multiplicada pelo saldo exposto líquido em 30 de setembro de 2025 para calcular o efeito financeiro, caso o cenário provável se materializasse no ano de 2025. Para as estimativas dos efeitos considerou-se uma redução para o ativo financeiro e um aumento para o passivo financeiro na taxa estimada para 2025 em 25% no cenário possível e 50% no cenário remoto.

| Indicadores | Ativo financeiro | Passivo financeiro [1] | Ativo (passivo) financeiro exposto líquido | Taxa efetiva no período de 12 meses findo em 30/09/25 | Taxa anual estimada para 2025 [2] | Variação entre taxas para cada cenário | Efeito financeiro total estimado |
|-------------------|------------------|---------------------------|--|--|---|--|--|
| Cenário provável: | | | | | | | |
| DI | 2.036.244 | (4.114.326) | (2.078.082) | 13,25% | 14,90% (i) | 1,65% | (34.288) |
| IGP-M | 80.729 | (19.147) | 61.582 | 2,82% | 0,83% (ii) | -1,99% | (1.225) |
| INCC-M | 2.964.826 | (118.683) | 2.846.143 | 7,07% | 6,63% (i) | -0,43% | (12.238) |
| TR | - | (1.448.793) | (1.448.793) | 1,69% | 2,08% (i) | 0,39% | (5.650) |
| IPCA | 1.251.092 | (5.388.143) | (4.137.051) | 5,17% | 4,90% (ii) | -0,27% | 11.170 |
| Poupança | 123.132 | (27.117) | 96.015 | 7,25% | 8,20% (ii) | 0,96% | 922 |
| TLP | - | (613.037) | (613.037) | 11,04% | 10,76% (iii) | -0,29% | 1.778 |
| | | | | | | | (39.531) |
| Cenário I: | | | | | | | |
| DI | 2.036.244 | (4.114.326) | (2.078.082) | 13,25% | 18,63% | 5,38% | (111.801) |
| IGP-M | 80.729 | (19.147) | 61.582 | 2,82% | 0,63% | -2,19% | (1.349) |
| INCC-M | 2.964.826 | (118.683) | 2.846.143 | 7,07% | 4,97% | -2,10% | (59.769) |
| TR | - | (1.448.793) | (1.448.793) | 1,69% | 2,60% | 0,91% | (13.184) |
| IPCA | 1.251.092 | (5.388.143) | (4.137.051) | 5,17% | 6,13% | 0,96% | (39.716) |
| Poupança | 123.132 | (27.117) | 96.015 | 7,25% | 6,15% | -1,10% | (1.056) |
| TLP | - | (613.037) | (613.037) | 11,04% | 13,44% | 2,40% | (14.713) |
| | | | | | | | (241.588) |
| Cenário II: | | | | | | | |
| DI | 2.036.244 | (4.114.326) | (2.078.082) | 13,25% | 22,35% | 9,10% | (189.105) |
| IGP-M | 80.729 | (19.147) | 61.582 | 2,82% | 0,42% | -2,40% | (1.478) |
| INCC-M | 2.964.826 | (118.683) | 2.846.143 | 7,07% | 3,32% | -3,75% | (106.730) |
| TR | - | (1.448.793) | (1.448.793) | 1,69% | 3,12% | 1,43% | (20.718) |
| IPCA | 1.251.092 | (5.388.143) | (4.137.051) | 5,17% | 7,35% | 2,18% | (90.188) |
| Poupança | 123.132 | (27.117) | 96.015 | 7,25% | 4,10% | -3,15% | (3.024) |
| TLP | - | (613.037) | (613.037) | 11,04% | 16,13% | 5,09% | (31.204) |
| | | | | | | | (442.447) |

⁽i) Dados obtidos no site da B3.

Conforme requerido pelo CPC 40 - Instrumentos financeiros: Evidenciação (IFRS 7), a Administração entende que as taxas anuais estimadas apresentadas nos cenários prováveis acima, refletem o cenário razoavelmente possível para o ano de 2025.

Risco de liquidez

A responsabilidade pelo gerenciamento do risco de liquidez é da Diretoria Executiva de Finanças, que revisa periodicamente as projeções de fluxo de caixa, através de estudo de cenários de stress e avalia eventuais captações necessárias, mantendo balanceado o perfil da dívida, em linha com a estrutura de capital e nível de endividamento a serem mantidos pelo Grupo.

⁽ii) Dados obtidos no site do Banco Central.

⁽iii) Dados obtidos no site do BNDES.

^[1] Os passivos financeiros expostos ao DI e IPCA representam substancialmente dívida corporativa. Caso o efeito financeiro em determinado cenário se materializasse, aproximadamente 41% da despesa financeira gerada não afetaria de forma direta o lucro e patrimônio líquido, pois seria capitalizada nos estoques.

^[2] Variação efetiva do período de nove meses mais a projeção para o período de três meses do ano 2025.



Os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo deve quitar as respectivas obrigações e nas projeções para cada índice em 30 de setembro de 2025 até o vencimento contratual é como segue:

| | Em até 1 ano | De 1 a 2 anos | De 2 a 3 anos | Acima de 3 anos | Total |
|--|--------------|---------------|---------------|-----------------|------------|
| Consolidado: | | | | | |
| Passivos atrelados a taxas pós-fixadas | 3.230.561 | 3.188.476 | 2.988.092 | 11.395.746 | 20.802.875 |
| Passivos atrelados a taxas pré-fixadas | 1.169.139 | 270.127 | 112.759 | 923.496 | 2.475.521 |
| Passivos não remunerados | 2.103.916 | 1.221.128 | 285.535 | 903.927 | 4.514.506 |
| Total | 6.503.616 | 4.679.731 | 3.386.386 | 13.223.169 | 27.792.902 |
| | | | | | |
| Individual: | | | | | |
| Passivos atrelados a taxas pós-fixadas | 1.533.806 | 1.447.519 | 1.859.438 | 6.947.471 | 11.788.234 |
| Passivos atrelados a taxas pré-fixadas | 98.293 | 81.367 | 63.727 | 333.440 | 576.827 |
| Passivos não remunerados | 910.993 | 494.903 | 175.503 | 431.269 | 2.012.668 |
| Total | 2.543.092 | 2.023.789 | 2.098.668 | 7.712.180 | 14.377.729 |

O Grupo apresenta ativos financeiros (essencialmente representados por equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e clientes por incorporação de imóveis) que considera suficientes para honrar seus compromissos decorrentes de suas atividades operacionais.

Risco de câmbio

Conforme mencionado no item (a) acima, a Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap* para proteger pagamentos de juros de dívida em dólar dos Estados Unidos. O Grupo designou formalmente este instrumento derivativo como instrumento de *hedge* e os juros da dívida como item protegido, estabelecendo uma relação de proteção econômica entre eles, conforme metodologia da contabilidade de *hedge*. Esta designação foi classificada como *hedge* de fluxo de caixa, com os efeitos das variações no patrimônio líquido.

O Grupo estimou, como cenário provável, um dólar de R\$5,58, valor 5% acima da taxa de câmbio de fechamento de 30 de setembro de 2025 (R\$5,32) e fez uma análise de sensibilidade dos efeitos nos resultados e do patrimônio líquido da Companhia advindos de depreciação cambial do Real de 25% e 50% em relação ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

| Exposição às taxas de câmbio | Valor em dólares - | Valor contábil | Cenário provável | Cenário possível | Cenário remoto |
|--|-----------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| | | R\$5,32 | R\$5,58 | R\$6,65 | R\$7,98 |
| Empréstimos e financiamentos | (613.734) | (3.264.206) | (3.427.416) | (4.080.257) | (4.896.308) |
| Fornecedores | (3.690) | (19.626) | (20.607) | (24.532) | (29.438) |
| Outras contas a pagar | (103.962) | (552.925) | (580.579) | (691.165) | (829.398) |
| (-) Caixa, equivalentes de caixa e TVM | 52.522 | 279.343 | 293.311 | 349.179 | 419.015 |
| Passivo líquido exposto | (668.864) | (3.557.414) | (3.735.291) | (4.446.775) | (5.336.129) |
| | | | | | |
| Efeito líquido no resultado | | | - | - | - |
| Efeito líquido no patrimonio líquido | | | (177.877) | (889.361) | (1.778.715) |

Risco de crédito

Refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando o Grupo a incorrer em perdas financeiras. O Grupo está exposto a riscos de crédito em relação a:

- (i) Contas a receber de clientes: para mitigar este risco, o Grupo adota a política de apenas negociar com contrapartes que possuam capacidade de crédito e obter garantias suficientes. As contas a receber são garantidas substancialmente pelos próprios imóveis e não há concentração de clientes, o que restringe a exposição ao risco de crédito. A Companhia efetua provisão para o risco de crédito conforme mencionado na nota explicativa 2.2 (e) às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.
- (ii) Aplicações financeiras: para mitigar o risco de default, o Grupo mantém suas aplicações em instituições financeiras com rating acima de 'A'.



Risco socioambiental

Os riscos socioambientais nas atividades operacionais do Grupo estão relacionados a diversas leis e regulamentos ambientais e trabalhistas que regem licenças, registros, entre outros. Os riscos são geridos na forma de mitigação de impactos ambientais e na comunidade, além de garantir condições dignas de trabalho, observando o cumprimento do Código de Conduta da Companhia por nossos colaboradores, parceiros e fornecedores.

As demais informações referentes aos instrumentos financeiros e gerenciamentos de riscos não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 25 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

26. Impostos correntes e diferidos

Os impostos diferidos apresentam a seguinte composição:

| | Consolidado | | Consolidado Individu | |
|--|-------------|-----------|----------------------|----------|
| | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 |
| Ativo não circulante: | | | | |
| Imposto de renda (IRPJ) e Contribuição social (CSLL) | 188.068 | 188.068 | 188.068 | 188.068 |
| | | | | |
| <u>Passivo</u> : | | | | |
| Imposto de renda (IRPJ) | (71.611) | (59.180) | (26.145) | (21.591) |
| Contribuição social (CSLL) | (36.925) | (30.334) | (13.838) | (10.858) |
| Total - IR e CS | (108.536) | (89.514) | (39.983) | (32.449) |
| PIS | (17.373) | (16.063) | (5.432) | (5.542) |
| COFINS | (80.424) | (74.177) | (25.040) | (25.280) |
| Total - PIS e COFINS | (97.797) | (90.240) | (30.472) | (30.822) |
| | (206.333) | (179.754) | (70.455) | (63.271) |
| | | | | |
| Circulante | (96.376) | (83.044) | (34.494) | (29.435) |
| Não circulante | (109.957) | (96.710) | (35.961) | (33.836) |
| | (206.333) | (179.754) | (70.455) | (63.271) |

A movimentação do IRPJ e CSLL diferido para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 é como segue:

| | Cons | Consolidado Nove meses de | | dual |
|-------------------------------------|---------|------------------------------|---------|---------|
| | Nove r | | | eses de |
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Saldo inicial | 98.554 | 112.463 | 155.619 | 164.182 |
| Efeito do IRPJ e CSLL diferidos no: | | | | |
| Resultado do período | (19.022 | 30.262 | (7.534) | (5.756) |
| Ajuste de conversão de moeda | <u></u> | (786) | - | _ |
| Saldo final | 79.532 | 141.939 | 148.085 | 158.426 |

A composição dos saldos de imposto de renda pessoa jurídica (IRPJ) e contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) sobre prejuízo fiscal, base negativa e diferenças temporárias é demonstrada como segue:

| | Consolidado | | Individual | |
|--|-------------|----------|------------|----------|
| | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 |
| Efeitos de IRPJ e CSLL sobre: | | | | |
| <u>Ativo diferido</u> : | | | | |
| Prejuízo fiscal | 188.068 | 188.068 | 188.068 | 188.068 |
| Passivo diferido: | | | | |
| Parcela não recebida por incorporação de imóveis | (115.743) | (93.664) | (43.500) | (34.790) |
| (-) Adiantamentos de clientes | 7.207 | 4.150 | 3.517 | 2.341 |
| Passivo diferido | (108.536) | (89.514) | (39.983) | (32.449) |



A conciliação das despesas de IRPJ e CSLL, nominais e efetivas, nos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 é como segue:

| | | Conso | lidado | |
|---|--------------|------------|--------------|------------|
| | 20 | 25 | 20 | 24 |
| | 3º trimestre | Nove meses | 3º trimestre | Nove meses |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | 158.789 | (957.087) | 26.706 | (181.206) |
| Alíquota nominal | 34% | 34% | 34% | 34% |
| Resultado nominal [1] | (53.988) | 325.410 | (9.080) | 61.610 |
| | | | | |
| Receita de incorporação imobiliária - controladas | 1.698.856 | 4.593.781 | 1.492.140 | 4.104.765 |
| Alíquota nominal [1] | 1,92% | 1,92% | 1,92% | 1,92% |
| Resultado nominal | (32.618) | (88.201) | (28.649) | (78.811) |
| <u>Efeitos de IRPJ e CSLL sobre</u> : | | | | |
| Prejuízo (lucro) da controlada MRV (US) | - | - | 17.573 | 60.825 |
| Receitas financeiras - controladas [2] | (13.191) | (34.366) | (8.992) | (25.907) |
| IRPJ e CSLL nas controladas | (45.809) | (122.567) | (20.068) | (43.893) |
| IRPJ e CSLL no Individual | (20.939) | (53.843) | (16.422) | (39.171) |
| Efeito RET 1% [3] | 3.875 | 21.709 | (1.247) | 14.824 |
| Outros | 8.925 | 15.590 | 7.654 | 9.374 |
| Despesa no resultado | (53.948) | (139.111) | (30.083) | (58.866) |
| Composição do resultado efetivo - Consolidado: | - | | | |
| Corrente | (50.090) | (120.089) | (37.209) | (89.128) |
| Diferido | (3.858) | (19.022) | 7.126 | 30.262 |
| | (53.948) | (139.111) | (30.083) | (58.866) |

^[1] Resultado nominal apresentado apenas para fins informativos, uma vez que a base sobre a qual a alíquota é aplicada para certos empreendimentos da Companhia e controladas, optantes pelo Regime Especial de Tributação (RET), é a receita de incorporação imobiliária e não o lucro antes de imposto de renda e da contribuição social. O RET está detalhado na nota 2.2 (t) às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. Adicionalmente, a controlada no exterior MRV (US) Holdings Corporation está sujeita a alíquota de imposto de renda distinta, conforme detalhado na nota 2.2 (t) às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. [2] A receita financeira em controladas é tributada à alíquota de 34%.

^[3] A Instrução Normativa da Receita Federal do Brasil nº 2179, publicada em 07 de março de 2024, trouxe alterações quanto ao regime RET para construções e incorporações de imóveis residenciais de interesse social no âmbito do Programa Minha Casa Minha Vida, destinados às famílias cuja renda se enquadre na Faixa Urbano 1, alterando o percentual do imposto deste enquadramento de 4% para 1%.

| | Individual | | | |
|---|--------------|-------------|--------------|------------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | Nove meses | 3º trimestre | Nove meses |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | 107.945 | (1.029.822) | 3.700 | (214.183) |
| Alíquota - IRPJ e CSLL | 34% | 34% | 34% | 34% |
| Despesa nominal | (36.701) | 350.139 | (1.258) | 72.822 |
| <u>Efeitos de IRPJ e CSLL sobre</u> : | | | | |
| Equivalência patrimonial bruta de juros capitalizados baixados | 67.681 | (212.759) | 46.315 | 136.520 |
| Patrimônios de afetação | 67.223 | 155.389 | 42.971 | 121.653 |
| Despesas indedutíveis e prejuízos fiscais não constituídos | (115.038) | (304.863) | (87.420) | (285.010) |
| Resultado com <i>swaps</i> | (2.898) | (25.588) | (23.038) | (84.075) |
| Outras (adições) exclusões permanentes | (1.206) | (16.161) | 6.008 | (1.081) |
| Despesa no resultado | (20.939) | (53.843) | (16.422) | (39.171) |
| | | | | |
| Composição da despesa no resultado | | | | |
| Corrente | (20.349) | (46.309) | (12.639) | (33.415) |
| Diferida | (590) | (7.534) | (3.783) | (5.756) |
| | (20.939) | (53.843) | (16.422) | (39.171) |

Em 30 de setembro de 2025, a estimativa de realização dos impostos diferidos ativos, mediante projeção de geração de lucro tributável futuro elaborada pela Administração da Companhia, é como segue:

| Form a station de martina 22 | IRPJ | IRPJ e CSLL | | |
|------------------------------|---------------------------|-------------|------------|--|
| | Expectativa de realização | Consolidado | Individual | |
| 2028 | | 7.128 | 7.128 | |
| 2029 | | 14.947 | 14.947 | |
| 2030 | | 25.041 | 25.041 | |
| 2031 | | 33.541 | 33.541 | |
| 2032 | | 60.284 | 60.284 | |
| 2033 | | 47.127 | 47.127 | |
| Total | | 188.068 | 188.068 | |



27. Transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa

Durante o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024, a Companhia e suas controladas realizaram as seguintes atividades de investimento e financiamento não envolvendo caixa e, portanto, essas não estão refletidas na demonstração dos fluxos de caixa:

| | Consoli | dado | Individual Nove meses de | |
|--|-------------|-----------|-----------------------------|-----------|
| | Nove me | ses de | | |
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Encargos financeiros capitalizados (nota 12 (d)) | 427.751 | 430.562 | 240.662 | 229.330 |
| Direito de uso - CPC 06 (R2) | 15.141 | 84.986 | - | - |
| Ajuste de conversão de moedas: | | | | |
| Propriedades para investimento | (786.175) | 579.882 | - | - |
| Imobilizado (nota 10) | (51.314) | 32.638 | - | - |
| Intangível (nota 11) | (1.985) | 1.185 | - | - |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | (573.143) | 373.723 | - | - |
| Transferências PPI (nota 9): | | | | |
| (Para estoque) de estoque | (37.218) | (107.574) | (26.915) | (1.129) |
| Para imobilizado | · - | (60.259) | - | - |
| Para controladas | - | - | - | (8.697) |
| Perda por redução ao valor recuperável (nota 9 e 23) | (1.012.549) | - | - | - |
| Resultado com instrumento financeiro derivativo | (8.390) | (194.877) | (8.390) | (194.877) |
| Adições de passivo de cessão | 90.345 | 125.645 | 38.146 | 57.984 |
| Transação de capital | (34.647) | 33.996 | - | - |



28. Receitas a apropriar, custos a incorrer e distratos

Em observância ao Ofício Circular Nº 02/2018 de 12 de dezembro de 2018, que trata sobre o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidades imobiliárias não concluídas nas companhias brasileiras de capital aberto, apresentamos as informações abaixo, relacionadas principalmente com receitas a apropriar, custos a incorrer e distratos de unidades em construção.

| | | Consolidado | | Individual | |
|-------|---|--------------|--------------|-------------|-------------|
| | | 30/09/25 | 31/12/24 | 30/09/25 | 31/12/24 |
| Empi | eendimentos em construção | | | | |
| (i) | Receita de vendas a apropriar de unidades vendidas | | | | |
| | Empreendimentos em construção: | | | | |
| | (a) Receita de vendas contratadas | 20.977.515 | 18.565.705 | 8.464.100 | 7.361.921 |
| | Receita de vendas apropriadas: | | | | _ |
| | Receita de vendas apropriadas | (16.452.612) | (14.258.633) | (6.681.235) | (5.573.747) |
| | Distratos - receitas estornadas | 7.176 | 7.110 | 1.432 | 654 |
| | (b) Receita de vendas apropriadas líquidas | (16.445.436) | (14.251.523) | (6.679.803) | (5.573.093) |
| | Receita de vendas a apropriar (a+b) | 4.532.079 | 4.314.182 | 1.784.297 | 1.788.828 |
| (ii) | Receita de indenização por distratos | 359 | 329 | 15 | 5 [: |
| | | | | | |
| (iii) | Receita de vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para | | | _ | |
| (, | reconhecimento da receita | 80 | 894 | 3 | 133 [|
| (iv) | Provisão para distratos (passivo) | | | | |
| (, | Ajustes em receitas apropriadas | 7.176 | 7.110 | 1.432 | 654 |
| | Ajustes em contas a receber de clientes | (4.607) | (4.606) | (1.358) | (627) |
| | Receita indenização por distratos | (359) | (329) | (1.556) | (5) |
| | Passivo - devolução por distrato | 2.210 | 2.175 | 59 | 22 |
| | | | | | |
| (v) | Custo orçado a apropriar das unidades vendidas [2] | | | | |
| | Empreendimentos em construção: | | | | |
| | (a) Custo orçado | 11.180.665 | 10.076.636 | 4.498.544 | 3.962.375 |
| | <u>Custo incorrido</u> : | | | | |
| | Custos de construção | (8.643.482) | (7.587.780) | (3.478.460) | (2.938.921) |
| | Distratos - custos de construção | 2.268 | 2.135 | 225 | 73 |
| | (b) Custo incorrido líquido | (8.641.214) | (7.585.645) | (3.478.235) | (2.938.848) |
| | Custo a incorrer das unidades vendidas (a+b) | 2.539.451 | 2.490.991 | 1.020.309 | 1.023.527 |
| | Driver CI/CO (sem encargos financeiros) | 77,29% | 75,28% | 77,32% | 74,17% |
| /: \ | Custo arredo a annomian dos unidados em estamas [2] | | | | |
| (vi) | Custo orçado a apropriar das unidades em estoque [2] Empreendimentos em construção: | | | | |
| | · | 7.674.056 | 7 210 602 | 2.056.540 | 2 025 422 |
| | (a) Custo orçado (b) Custo incorrido | 7.674.956 | 7.310.602 | 2.956.540 | 2.825.422 |
| | Custo a incorrer das unidades em estoque (a+b) | (2.943.368) | (2.610.221) | (1.173.949) | (1.081.958) |
| | custo a micorrer das umdades em estoque (a+b) | 4.731.588 | 4.700.381 | 1.782.591 | 1.743.464 |

^[1] Valores referentes aos contratos que compõem a provisão para distratos.

^[2] Não considera encargos financeiros e empreendimentos na fase de pré-projetos.



29. Seguros

O Grupo adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levandose em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em valores de 30 de setembro de 2025, está demonstrada a seguir:

| Itens | Tipo de cobertura | Importância segurada |
|--|--|-------------------------|
| Seguro de construção (risco engenharia) | Garante, durante o período de construção do empreendimento, indenização decorrente de danos causados à obra, tais como: incêndio, queda de raio, roubo, dentre outras coberturas especificas de instalações e montagens no local objeto do seguro. | 19.026.468 |
| Responsabilidade civil profissional material | Garante o pagamento de indenizações decorrentes de reclamações do mutuário ou proprietário do imóvel contra o construtor e/ou responsável técnico, devidamente registrados no CREA/CAU, relacionadas a eventuais erros de projetos, execução e/ou materiais, por um período de até cinco anos de expedição do habite-se. | 7.420 |
| Seguro garantia pós entrega | Garante a manutenção e resolução de problemas em obras entregue por até 5 anos, sobre os danos previstos no Código do Consumidor. | 809.485 |
| Seguro multirisco | Garante, após conclusão da construção do empreendimento, indenização decorrente de danos causados como incêndio, queda de raio, vendaval, danos elétricos e quebra de vidros. | 401.440 |
| Responsabilidade civil (Obras em construção) | Garante indenizar até o limite máximo da importância segurada, as quantias pelas quais a Companhia vier a ser responsável civilmente relativa às reparações por danos involuntários pessoais e/ou materiais causados a terceiros. | 2.724.000 |
| Seguro garantia do construtor | Garante ao agente financiador do empreendimento a conclusão da construção em caso de indisponibilidade técnica e financeira da Companhia. | 2.771.685 |
| Responsabilidade civil | Garante a cobertura de danos morais aos administradores da Companhia (D&O). | 130.000 |
| Seguro prestamista | Garante a Companhia o recebimento do saldo devedor referente imóvel vendido, caso ocorra a morte do mutuário. | 2.310.293 |
| Seguro de vida em grupo e acidentes pessoais | Garante indenização referente a danos corporais ocorridos involuntariamente a funcionários, empreiteiros, estagiários e administradores. | 997.873 |
| Seguro residencial | Garante indenização à Companhia referente aos eventos cobertos ocorridos nos imóveis residenciais locados, eventos tais como danos elétricos, incêndio, queda de raio, vendaval e etc. | 7.127 |
| Seguro empresarial | Garante indenização à Companhia referente aos eventos cobertos ocorridos nos imóveis comerciais locados, eventos tais como danos elétricos, incêndio, queda de raio, vendaval e etc. | 126.823 |
| Seguro a eroná utico | Garante indenização à Companhia referente a prejuízos ocorridos nos Cascos das aeronaves, riscos que sejam cobertos, tais como reembolsos de despesas e responsabilidades legais a que vier ser obrigados em decorrência da utilização das aeronaves seguradas. | 629.154 |
| Seguro garantia judicial | Garante ao beneficiário da apólice o pagamento do valor total do débito em discussão, referente a ação distribuída ou a ser distribuída perante uma das Varas Judiciais. Garantia contratada em substituição ao depósito judicial. | 332.518 |
| Seguro infraestrutura | Garantir às Prefeituras a execução das obras de infraestrutura que são exigidas para os processos de licenciamento dos empreendimentos em construção. | 360.425 |
| Seguro garantia de entrega do imóvel | Garante aos permutantes a entrega das unidades que foram objeto do Instrumento de Permuta firmado entre as partes. | 73.278 |
| Seguro garantia para obras de infraestrutura | Garante a execução das obras de infraestrutura no empreendimento exigidas pela instituição para viabilização do empreendimento. | 524.504 |
| Seguro garantia locatícia | Garante indenização ao locador o recebimento de aluguéis, IPTU, condomínio e despesas acessórias caso não sejam pagos pelo locatário. | 534 |
| Seguro garantia financeiro | Garante a indenização ao vendedor do terreno por meio de pagamento em dinheiro em caso de impossibilidade ou insolvência do Tomador. | 549.906 |



30. Eventos subsequentes

Em 29 de outubro de 2025, o Grupo quitou antecipadamente a 15ª emissão de debêntures no valor de R\$80.090, que apresentava vencimento em novembro de 2025, sujeita a taxa contratual de DI + 1,06% a.a.

31. Autorização para emissão das informações trimestrais

Estas informações trimestrais foram analisadas pelo Comitê de Auditoria e pelo Conselho Fiscal e autorizadas para emissão pela Diretoria em 12 de novembro de 2025.