

 **TIM**

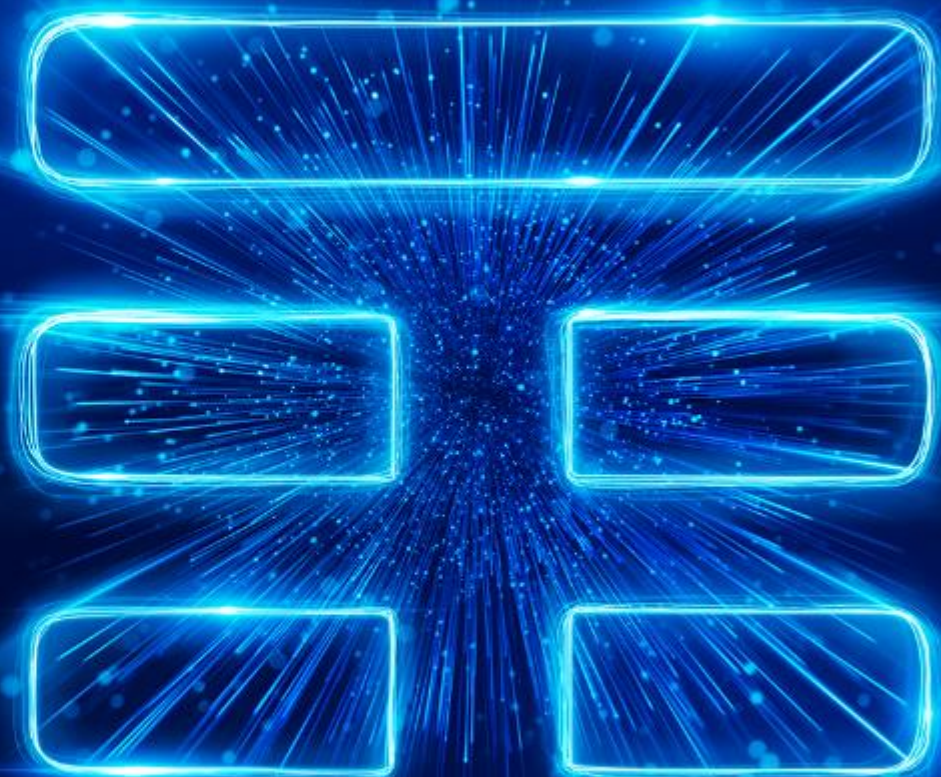
**BRASIL DAY** 2023

THE NEXT GENERATION TELCO

**TIM. 25 YEARS  
MAKING POSSIBILITIES ON  
NEW YORK STOCK EXCHANGE.**

**25 YEARS**

LISTED ON THE NY STOCK EXCHANGE



# Disclaimer



Esta apresentação **contém declarações que constituem afirmações preditivas** referentes à intenção, crença ou expectativas atuais de criação de valor, dinâmica da base de clientes, estimativas referentes a resultados financeiros futuros e outros aspectos das atividades.



**Os analistas e investidores são advertidos para não confiar indevidamente nessas declarações de intenções**, que falam apenas a partir da data desta apresentação. A TIM S.A. não assume a obrigação de divulgar publicamente os resultados de quaisquer revisões dessas declarações preditivas, as quais não representam necessariamente uma orientação formal.



Essas **declarações preditivas não são garantias de performance futura e envolvem riscos e incertezas, e os resultados reais podem diferir substancialmente dos projetados** como resultado de vários fatores.



**Os números financeiros são apresentados considerando-se os impactos da adoção do IFRS 16, a menos que indicado de outra forma.** Os números normalizados nesta apresentação são ajustados pelos efeitos descritos nas notas de rodapé.

# Agenda



## Abertura

10 min

*Celebração do 25º Aniversário*



## Equity Story da TIM

20 min

*Um ativo único em um mercado em evolução*



## Nossa Estratégia em Ação

85 min

*Móvel: consolidar a melhor proposta de valor em um mercado focado em valor*

*B2B: Moldando um novo mercado com grandes oportunidades de crescimento, alavancando nossos pontos fortes em mobile*

*Banda larga: abordagem seletiva para crescer rentavelmente no mercado de Banda Larga*

*Eficiência: nossa liderança em eficiência está ajudando a financiar nossa melhor proposta de valor aos clientes e a gerar valor aos acionistas*



## Fechamento

10 min

*Criação de valor: execução precisa no curto prazo para construir uma história de sucesso no longo prazo*



B 2 B

Moldando um novo  
mercado com  
**oportunidades de alto  
crescimento,**  
alavancando nossos  
pontos fortes no móvel

# Nossa expansão no B2B permitirá a próxima onda de produtividade para as principais indústrias brasileiras

**A lacuna de infraestrutura** do Brasil oferece uma oportunidade de negócio promissora

**<20%**

do território com cobertura de rede<sup>1</sup>

**>90%**

da população coberta<sup>1</sup>

Estamos nos conectando aos **principais setores em crescimento** para aumentar a produtividade

## **Agronegócio**

Agronegócio: 24% do PIB do Brasil<sup>2</sup>  
350 Mi de ha de área total plantada<sup>2</sup>

## **Logística**

+60% do transporte de carga  
+\$20 Bi investidos em infraestrutura

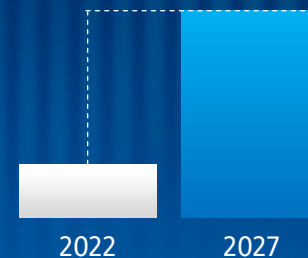
## **Serviços públicos**

+15 Mi de postes em PPP para iluminação de ruas  
+150 Mi de metros em energia elétrica, água e gás<sup>3</sup>

Nossa **estratégia de B2B foca em IoT**, enquanto mantém os serviços tradicionais

## **IoT**

Conectividade  
Soluções (HW, SW e serviços)



**4x** Crescimento da receita de IoT BR nos próximos cinco anos<sup>4</sup>

# Expandiremos usando a conectividade de IoT como ponto de partida para expandir soluções e serviços

## Escalonamento de novas oportunidades



1. Sólidas iniciativas em vigor e que serão expandidas

2A. Desenvolvimento do nosso portfólio de soluções

2B. Nova avenida a ser desenvolvida no futuro

Exemplos de casos de uso mapeados



Em andamento

### 1. Conectividade IoT Connectivity

Cobertura móvel

Rede privada



Início

### 2A. Soluções de IoT Além da Conectividade

Iluminação inteligente

Agricultura de precisão

Gestão pecuária



Em Construção

### 2B. Soluções de IoT Além da Conectividade (baseadas em 5G)

Operações autônomas

Vigilância por vídeo e Analytics

# Nosso modelo de negócio foca inicialmente em **Conectividade IoT**, ao mesmo tempo que desenvolvemos serviços iniciais **Além de Conectividade IoT**



Conectividade IoT



Além de Conectividade IoT



## 1. Cobertura móvel

Infraestrutura dedicada a uma cobertura 4G/5G em uma área pré-definida (plantas industriais, rodovias, etc.)

### Implementação do projeto

Projeto técnico e infraestrutura disponíveis



### Mensalidade

Taxa de conectividade



## 1. Rede privada

Cobertura e núcleo da rede privada 4G/5G, com opção de Edge Computing

### Implementação do projeto

Projeto técnico e infraestrutura disponíveis



### Mensalidade

Taxa de conectividade, serviço de operação e manutenção



### Revenda de equipamentos

Revenda de equipamentos de infraestrutura



## 2A. Iluminação inteligente

Solução de iluminação pública

### Implementação do projeto

Taxa de ativação



### Mensalidade

Taxa de conectividade por dispositivo



### Revenda de equipamentos

Revenda de equipamentos de iluminação

# Estamos formando parcerias com empresas líderes no Brasil em quatro grandes verticais



## Agronegócio

Formamos uma parceria com empresas líderes de agro no Brasil...



## Logística

... com as maiores empresas de concessões...



## Serviços públicos

... com os principais negócios de energia e serviços públicos



## Indústria Oportunidade

... e já estamos começando a entrar na vertical de indústrias



**R\$ 300 milhões** de receitas contratadas nos últimos 18 meses

**Margem incremental de FCOL**

Impactos sociais dos projetos:  
**Cobertura em 225 escolas públicas, 85 unidades de saúde e 1,3 milhão de residentes rurais**



Vídeo B2B

Link: [https://www.youtube.com/watch?v=S0v\\_jw1Tvzs](https://www.youtube.com/watch?v=S0v_jw1Tvzs)



**E este é só o começo da  
revolução que a TIM**

# Logística: estamos moldando esse mercado por meio de um relacionamento duradouro, oferecendo soluções inovadoras e integradas

## +4.500 Km

De extensão de rodovia nos contratos existentes, com **3x mais contratos** em relação a 2022

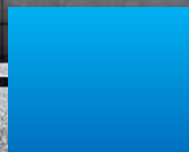
# de quilômetros acumulados de rodovias vendidas

  
ecorodovias  
GRUPO  
851 KM



22/dez

  
WAY  
306  
1483 KM



23/mar

  
epi

  
CCR

3191 KM



23/jun

  
ecorodovias  
GRUPO

4.517 KM



23/set

## Gerando oportunidades de receitas integradas



Fluxo livre



Vigilância por vídeo



Gestão de segurança automática

# Serviços Públicos: estamos nos tornando o principal parceiro de PPP por meio da alavancagem de soluções para eficiência energética em iluminação pública

**27x** crescimento

# de equipamentos de iluminação inteligente TIM entregues em 2023<sup>1</sup>



## Como funciona?

- ☰ Sistemas com conectividade incorporada
- 📡 Permitem **telegerenciamento remoto** para postes de luz
- 🔒 Melhoram a **eficiência energética** e a **qualidade do serviço**



## Exemplo de caso

**33%**

Redução do consumo de energia em Curitiba, Paraná

1. Com base nos contratos de clientes assinados para 2023

Vídeo CNHI

Link: <https://www.youtube.com/watch?v=F9Li3ObzPP0>

CNH | TIM

CNH  
INDUSTRIAL

RAFAEL MIOTTO

President Latin America at CNH Industrial

de primeira classe para os  
setores de agricultura e construção,

# Nossa expansão hoje está sendo impulsionada pelo significativo mercado potencial a ser explorado nas principais verticais do Brasil



## Agronegócio

### Nossas conquistas

**16 Mi de ha**

Área plantada atual com conectividade TIM

### Potencial de mercado a ser explorado

**350 Mi de ha**

Total plantado e de áreas de cultivo



## Logística

**>4,5 mil km**

Rodovias concessionadas com conectividade TIM

**55 mil km**

Rodovias sendo leiloadas para conectividade obrigatória em um total de 1,7 milhão de km de estradas



## Utilidades

**150 mil**

Polos de iluminação inteligente já instalados pela TIM

**>15 Mi**

Postes de iluminação em PPP até 2026

... e como pioneiros, temos motivos convincentes para continuar nessa direção, **moldando esse mercado emergente**