



TIM S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF 02.421.421/0001-11
NIRE 333.0032463-1

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 25 DE FEVEREIRO DE 2026

DATA, HORA E LOCAL: 25 de fevereiro de 2026, às 12h00, na sede social da TIM S.A. ("Companhia"), localizada na Avenida João Cabral de Mello Neto, nº 850, Torre Sul, 13º andar, Barra da Tijuca, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro.

PRESENÇA: Reuniu-se o Conselho de Administração da Companhia na data, hora e local acima mencionados, com a presença dos Srs. Nicandro Durante, Adrian Calaza, Alberto Mario Griselli, Alessandra Michelinini, Claudio Giovanni Ezio Ongaro, Denísio Augusto Liberato Delfino, Flavia Maria Bittencourt, Gesner José de Oliveira Filho, Gigliola Bonino e Leonardo de Carvalho Capdeville, presencialmente ou por meio de áudio ou videoconferência, conforme faculdade prevista no parágrafo 2º do Artigo 25 do Estatuto Social da Companhia.

MESA: Sr. Nicandro Durante - Presidente; e Sra. Fabiane Reschke – Secretária.

ORDEM DO DIA: **(1)** Tomar conhecimento sobre as atividades desenvolvidas pelo Comitê de Remuneração; **(2)** Tomar conhecimento sobre as atividades desenvolvidas pelo Comitê de *Environmental, Social & Governance*; **(3)** Tomar conhecimento sobre as atividades desenvolvidas pelo Comitê de Controle e Riscos; **(4)** Tomar conhecimento sobre as atividades desenvolvidas pelo Comitê de Auditoria Estatutário; **(5)** Atualização sobre o Plano Industrial da Companhia para os anos de 2026 - 2028; **(6)** Tomar conhecimento sobre a metodologia e cálculo para pagamento de juros sobre o capital próprio ("JSCP") da Companhia no ano de 2026; **(7)** Deliberar sobre a proposta do Programa de *Management by Objectives* ("MBO") da Companhia para o exercício de 2026; **(8)** Analisar a Proposta de Remuneração da Administração, dos membros dos Comitês e dos membros do Conselho Fiscal e deliberar sobre sua submissão à Assembleia Geral da Companhia; **(9)** Analisar a proposta de prorrogação do Contrato de Cooperação e Suporte (*Cooperation and Support Agreement*), mediante a celebração do seu 19º aditivo, entre a Telecom Italia S.p.A., de um lado, e a Companhia, de outro lado, e deliberar sobre sua submissão à Assembleia Geral da Companhia; **(10)** Deliberar sobre a proposta de alteração da Política de Conflito de Interesses da Companhia; **(11)** Deliberar sobre a composição do Conselho de Administração e de seus comitês de assessoramento; **(12)** Analisar a proposta da Administração sobre a ratificação de membro independente do Conselho de Administração e deliberar

sobre sua submissão à Assembleia Geral da Companhia; **(13)** Avaliar a proposta de reforma do Estatuto Social da Companhia e deliberar sobre sua submissão à Assembleia Geral da Companhia; e **(14)** Deliberar sobre a Convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia.

DELIBERAÇÕES: Após a análise do material disponibilizado e arquivado na sede da Companhia, e com base nos esclarecimentos prestados e nas discussões sobre as matérias constantes da Ordem do Dia, os Senhores Conselheiros, por unanimidade dos presentes e com a abstenção dos legalmente impedidos, registraram suas manifestações e deliberações da seguinte forma:

(1) Tomaram conhecimento das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Remuneração (“CR”), na reunião realizada no dia 23 de fevereiro de 2026, conforme relatado pelo Sr. Nicandro Durante, Presidente do CR.

(2) Tomaram conhecimento das atividades desenvolvidas pelo Comitê de *Environmental, Social & Governance* (“CESG”), na reunião realizada no dia 25 de fevereiro de 2026, conforme relatado pelo Sr. Nicandro Durante, Presidente do CESG.

(3) Tomaram conhecimento das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Controle e Riscos (“CCR”), na reunião realizada no dia 25 de fevereiro de 2026, conforme relatado pelo Sr. Denísio Augusto Liberato Delfino, Presidente do CCR.

(4) Tomaram conhecimento das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Auditoria Estatutário (“CAE”), nas reuniões realizadas no dia 25 de fevereiro de 2026, conforme relatado pelo Sr. Gesner José de Oliveira Filho, Coordenador do CAE.

(5) Os senhores Conselheiros **tomaram conhecimento** sobre a atualização das premissas gerais do Plano Industrial da Companhia para o triênio 2026-2028 e **aprovaram** as diretrizes e iniciativas da Companhia a serem utilizadas no período, conforme o material apresentado, que fica arquivado na sede da Companhia.

(6) Tomaram conhecimento sobre a metodologia e o cálculo para pagamento de JSCP da Companhia no ano de 2026, considerando as avaliações favoráveis do CAE e do Conselho Fiscal, registradas nas reuniões realizadas em 25 de fevereiro de 2026, conforme o material apresentado.

(7) **Aprovaram** a proposta do Programa de MBO da Companhia para o exercício de 2026, conforme o material apresentado, tendo por base a avaliação favorável do CR, em reunião realizada em 23 de fevereiro de 2026.

(8) Os Senhores Conselheiros se manifestaram favoravelmente à Proposta de Remuneração da Administração, incluindo Conselho de Administração e Diretoria Estatutária, dos membros dos Comitês e dos membros do Conselho Fiscal, para o ano de 2026, com base na avaliação favorável do CR, registrada na reunião realizada em 23 de fevereiro de 2026, e **aprovaram** sua submissão à Assembleia Geral Ordinária da Companhia, a ser devidamente convocada.

Registra-se que o Sr. Alberto Mario Griselli se absteve de votar nos itens 7 e 8 acima, em razão de sua posição como Diretor Presidente da Companhia.

(9) **Analisaram** a proposta de prorrogação do Contrato de Cooperação e Suporte (*Cooperation and Support Agreement*), mediante a celebração do seu 19º aditivo, entre a Telecom Italia S.p.A, de um lado, e a Companhia, de outro lado, e **aprovaram**, com base na avaliação favorável do CAE, em reunião realizada no dia 25 de fevereiro de 2026, sua submissão à Assembleia Geral Extraordinária, a ser devidamente convocada.

(10) **Aprovaram** a proposta de alteração da Política de Conflito de Interesses da Companhia, conforme o material apresentado e com base nas recomendações favoráveis do CCR e do CAE, registradas nas reuniões realizadas em 25 de fevereiro de 2026.

(11.1) Os Senhores Conselheiros **tomaram conhecimento** da carta de renúncia apresentada pelo Sr. **Nicandro Durante**, com efeitos a partir de 31 de março de 2026, em relação às posições por ele ocupadas na Companhia, a saber: Presidente deste Conselho, Presidente do Comitê de Remuneração, Presidente do Comitê de *Environmental, Social & Governance* e membro do Comitê de Auditoria Estatutário, ficando registrado o agradecimento deste Conselho pelo comprometimento e dedicação no desempenho de suas funções ao longo de seus mandatos.

(11.2) Em razão da renúncia apresentada, o Conselho **indicou** e **elegeu** o Sr. **Adrian Calaza** para ocupar o cargo de Presidente do Conselho de Administração da Companhia, a partir de 31 de março de 2026. Registra-se que o Sr. Adrian Calaza se absteve de votar.

(11.3) Em seguida os Conselheiros **elegeram** o Sr. Adrian Calaza para o cargo de membro do **CR**, que passará a ter a seguinte composição: Srs. **Adrian Calaza** e **Claudio Giovanni Ezio Ongaro** e a Sra. **Alessandra Michelini**.

(11.4) Os Conselheiros também **elegeram** o Sr. Adrian Calaza para o cargo de membro do **CESG**, que passará a ter a seguinte composição: Srs. **Adrian Calaza**, **Alberto Mario Griselli**, **Gesner José de Oliveira Filho**, **Claudio Giovanni Ezio Ongaro** e a Sra. **Gigliola Bonino**.

(11.5) Os Conselheiros **elegeram** o Sr. Denísio Augusto Liberato Delfino para o cargo de membro do **CAE**, que passará a ter a seguinte composição: Srs. **Gesner José de Oliveira Filho** e **Denísio Augusto Liberato Delfino** e a Sra. **Flavia Maria Bittencourt**.

(11.6) Adicionalmente, os Srs. Conselheiros **deliberaram**, por unanimidade, nomear o Sr. **Camilo Greco**, italiano, casado, bacharel em economia, portador do passaporte italiano nº YC8220633, válido até 27 de janeiro de 2035, domiciliado em Via Antonio Bertoloni, 1E, Cidade de Roma, Itália, como membro deste Conselho de Administração, *ad referendum* da próxima Assembleia Geral Ordinária ou Extraordinária da Companhia, conforme o disposto no Artigo 150 da Lei nº 6.404/1976 e do Artigo 20, parágrafo 2º do Estatuto Social da Companhia, cuja posse e exercício do cargo terão efeitos a partir de 31 de março de 2026. O termo de posse, demais declarações e documentos serão apresentados conforme a legislação aplicável.

Em decorrência, a partir de 31 de março de 2026, o Conselho de Administração da Companhia passará a ter a seguinte composição: Srs. **Adrian Calaza**, **Alberto Mario Griselli**, **Alessandra Michelini**, **Camilo Greco**, **Claudio Giovanni Ezio Ongaro**, **Denísio Augusto Liberato Delfino**, **Flavia Maria Bittencourt**, **Gesner José de Oliveira Filho**, **Gigliola Bonino** e **Leonardo de Carvalho Capdeville**, todos com mandato até a Assembleia Geral Ordinária da Companhia a ser realizada em 2027.

(12) Os Senhores Conselheiros se manifestaram favoravelmente à Proposta de enquadramento como membro independente do Conselho de Administração, para fins do disposto nos Arts. 16 e 17 do Regulamento de Listagem do Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil Bolsa, Balcão (“Regulamento do Novo Mercado” e “B3”), do seguinte membro apresentado pela administração da Companhia para deliberação em Assembleia Geral Ordinária, a ser devidamente convocada: **Denísio Augusto Liberato Delfino**. Fica consignado que os Senhores Conselheiros manifestaram entendimento de que o referido membro atende aos critérios de independência previstos nos referidos dispositivos, após avaliação das informações contidas na Proposta da Administração da Companhia e da declaração de independência por ele apresentada.

Fica ainda registrado que o Sr. Denísio Augusto Liberato Delfino se absteve de votar em relação à análise de seu próprio enquadramento como conselheiro independente.

(13) Os Senhores Conselheiros se manifestaram favoravelmente à Proposta de reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia, cuja finalidade é ajustar o Artigo 5º do Estatuto Social, visando a atualização do número de ações ordinárias em circulação que representam o capital social da Companhia, sem qualquer alteração no valor do capital subscrito e integralizado, em decorrência do cancelamento do saldo das ações mantidas em tesouraria deliberado na reunião do Conselho de Administração realizada em 16 de dezembro de 2025, e **aprovaram** sua submissão à Assembleia Geral Extraordinária, a ser devidamente convocada.

(14) Aprovaram a convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada em 31 de março de 2026, com a seguinte Ordem do Dia:

Em Assembleia Geral Ordinária:

(1) Deliberar sobre o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025; **(2)** Deliberar sobre a proposta da administração de destinação do resultado do exercício de 2025 e de distribuição de dividendos da Companhia; **(3)** Deliberar sobre o enquadramento de candidato ao cargo de membro independente do Conselho de Administração, de acordo com os critérios de independência previstos no Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil Bolsa, Balcão (“Regulamento Novo Mercado”); **(4)** Ratificar as nomeações de membros do Conselho de Administração da Companhia, previamente ocorridas nas reuniões do Conselho de Administração realizadas em 03 de novembro de 2025 e 25 de fevereiro de 2026; **(5)** Deliberar sobre a composição do Conselho Fiscal da Companhia; **(6)** Eleger os membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal da Companhia; e **(7)** Deliberar sobre a proposta de remuneração da administração, dos membros dos Comitês e dos membros do Conselho Fiscal da Companhia, para o exercício de 2026.

Em Assembleia Geral Extraordinária:

(1) Deliberar sobre a proposta de prorrogação do Contrato de Cooperação e Suporte (*Cooperation and Support Agreement*), mediante a celebração do seu 19º aditivo, entre a Telecom Italia S.p.A., de um lado, e a Companhia, de outro lado; e **(2)** Deliberar sobre a reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia.



CONT. ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA TIM S.A.
25 de fevereiro de 2026

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata na forma de sumário que, reaberta a sessão, foi lida, achada conforme, aprovada e assinada por todos os Conselheiros participantes.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da via original lavrada em livro próprio.

Rio de Janeiro (RJ), 25 de fevereiro de 2026.

FABIANE RESCHKE
Secretária da Mesa