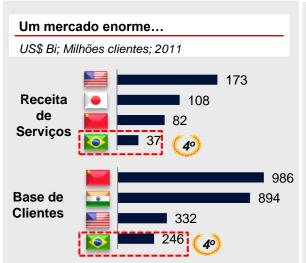
Fatores de sucesso para expansão do serviço de telefonia móvel no Brasil

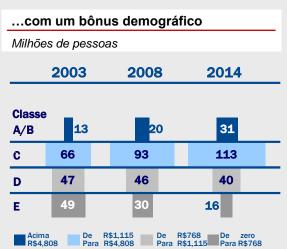


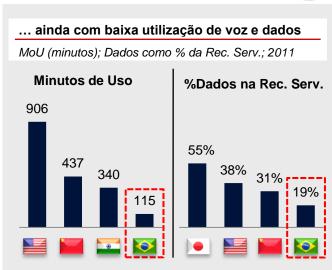
Crescimento do Móvel se descola do PIB ...

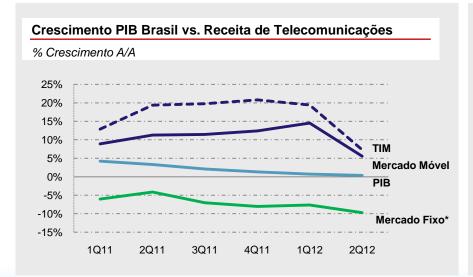


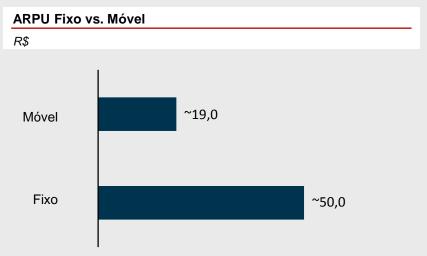








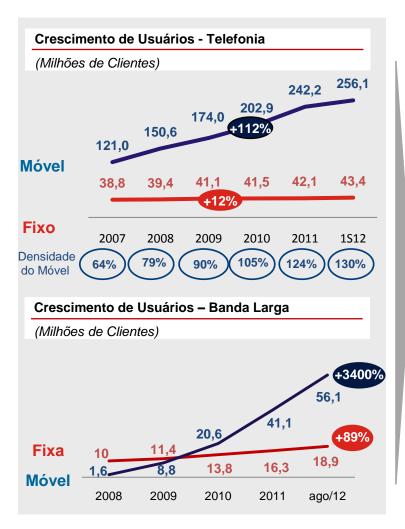




A Telefonia Móvel promoveu a universalização dos serviços de Telecom

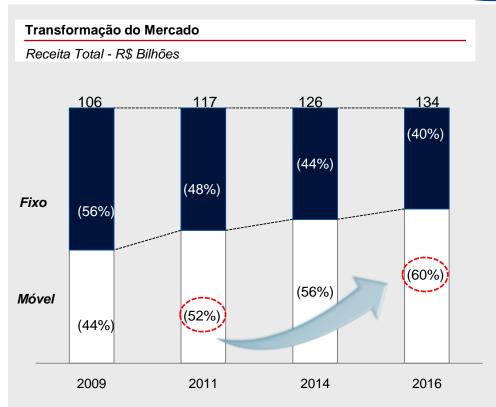








Queda de preços nos produtos



O móvel é o vetor de crescimento e universalização do setor

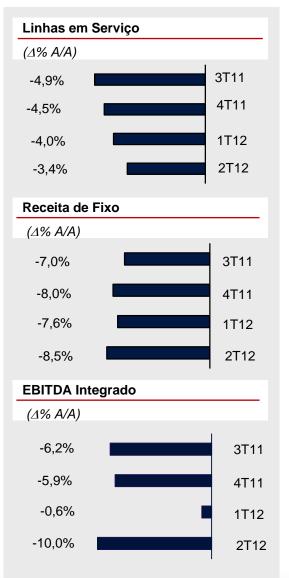
O crescimento do mercado móvel

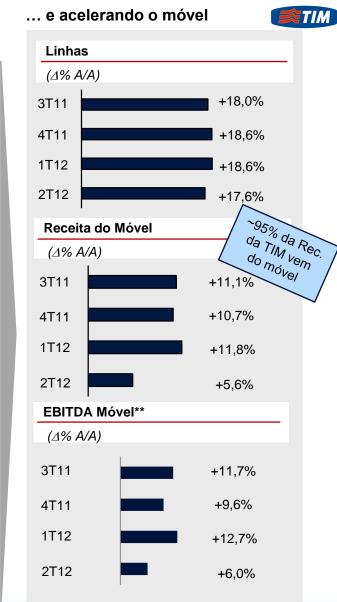


As tendências do mercado...



...desacelerando as incumbentes



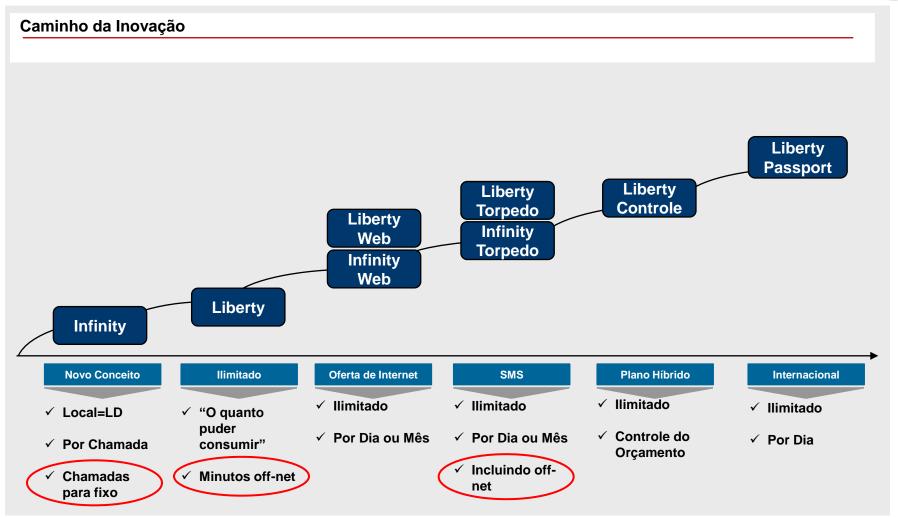


^{*} Telemar, Brasil Telecom, Telesp e Embratel.

Inovação: A chave da nossa força competitiva







Trabalhando para o Brasil se Comunicar Mais e Melhor



Massificação Voz

Potencializamos o acesso/uso da Voz

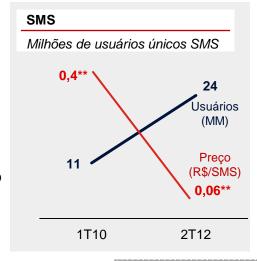


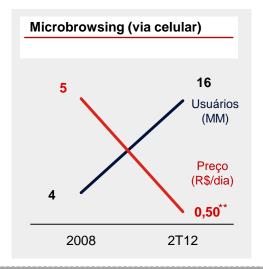


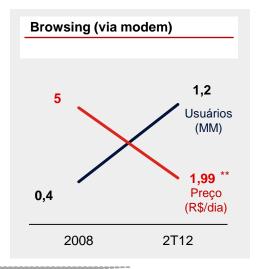


Massificação Dados

Democratizamos o acesso à Internet/Dados



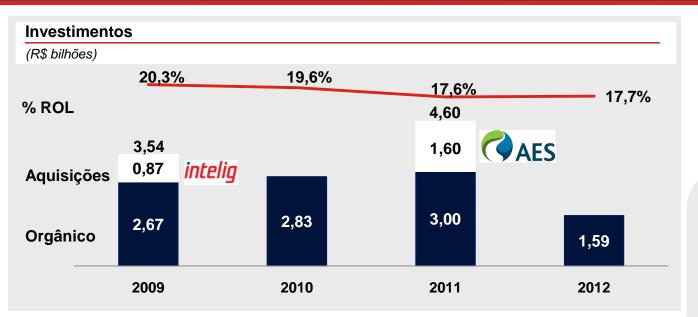


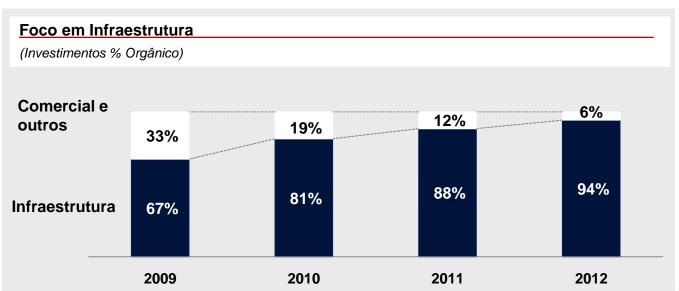


^{*} ARPM livre de impostos

A Operadora Móvel que Mais Investe









TIM é a operadora móvel que mais investe

Investimento em Infraestrutura 2012-2014:

√TIM: R\$8,2 bilhões

✓ Claro: R\$6,3 bilhões

√Vivo: R\$6,2 bilhões

✓Oi: R\$5,5 bilhões

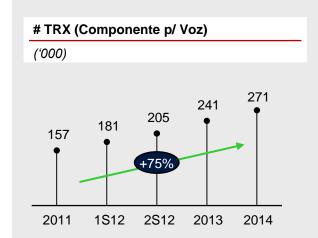
Investimento Total: R\$26,2 bilhões

Plano de Melhoria da Qualidade

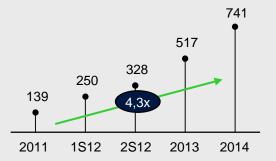


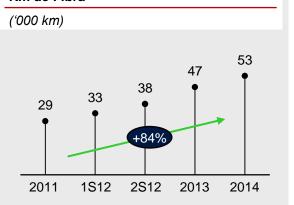


=> Compromisso com o Desenvolvimento da Rede









Km de Fibra

REDE

- Ampliação: Incremento da capacidade da rede de acesso junto com plano de modernização;
- > Otimização: Programa de ajustes de sistemas e parametrizações
- ➤ Resiliência da Rede: Atuação sobre as principais causas de interrupções dos serviços: falhas em equipamentos, transmissão e energia;

ATENDIMENTO

- >Multicanalidade: Projetos de implementação de meios alternativos de contato e aprimoramento dos canais existentes.
- ➤ **Simplificação dos processos:** projetos que desenvolvem melhorias na gestão das pessoas e aperfeiçoamento de procedimentos com foco na excelência do atendimento
- ➤ Renovação Tecnológica: Projetos relacionados a sistemas de CRM e URA para aprimorar a identificação do cliente e atendimento rápido das das demandas em qualquer canal de contato

Operador móvel com robusta infraestrutura fixa



Fibra Ótica no Amazonas, Pará e



Backhaul

Rede Metro (FTTS – foco na Copa das Confederações e Copa 2014):

- √ Construção de 14 anéis metropolitanos até o final de 2012
- √ Construção de mais 28 anéis até 2014

Projetos de Wi-Fi:

- ✓Aeroportos;
- √ Comunidades
- ✓ Estádios
- ✓ Parques/áreas de lazer

Wi-Fi na Rocinha



Wi-Fi em Paraisópolis



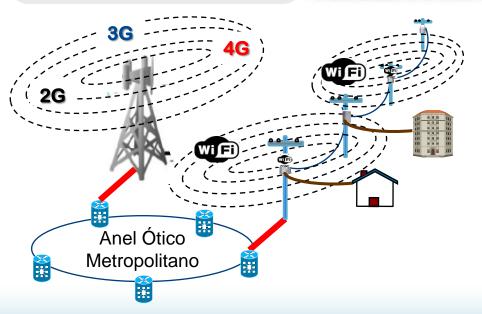
_ ------

Rede de Longa Distância:

— 2011 21.364 KM — 2013 36.540 KM — 2012 27.973 KM — 2014 41.308 KM

Backbone

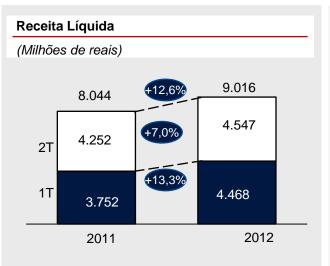


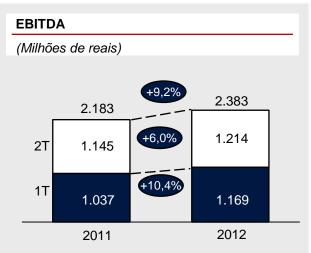


Principais Indicadores Financeiros







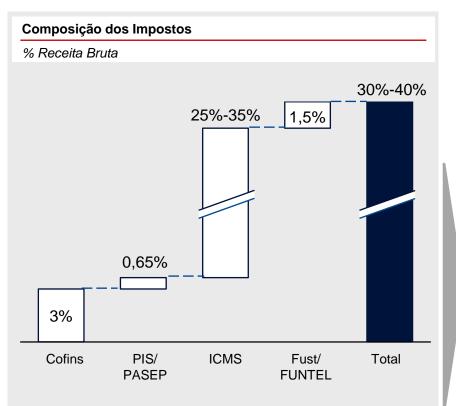




- > Foco no crescimento sustentável;
- > Busca pelo equilíbrio entre crescimento e rentabilidade;
- Estratégia consistente e original baseada na inovação e não em guerra de preços.

Desoneração Fiscal: A grande alavanca de redução de preços





Em 2011, a TIM pagou R\$7,3 bilhões em impostos, taxas e contribuições (~43% da Receita Líquida total)

Efeitos da Desoneração



Primeiro passo: Fistel M2M (MP 563/2012)

Em resumo





- Um grande mercado: a Telefonia Móvel no Brasil possui uma escala gigantesca
- Demanda pelo móvel não mais reprimida: classes baixas foram beneficiadas com a universalização e democratização dos serviços de telecomunicações
- Potencial de renovação: Crescimento da indústria se renova com o acesso aos dados. Há fome de internet no país.

Porém, devemos evoluir em:

- ✓ Compartilhamento de Infraestrutura
- ✓ Desoneração fiscal
- ✓ Estabilidade ou previsibilidade de regras

A TIM continuará participando ativamente deste crescimento, e contribuindo para acelerar a expansão dos serviços de telefonia móvel no país