



TIM S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF 02.421.421/0001-11
NIRE 33.3.0032463-1

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 05 DE MAIO DE 2026

DATA, HORA E LOCAL: 05 de maio de 2026, às 11h30, na sede social da TIM S.A. (“Companhia”), localizada na Avenida João Cabral de Mello Neto, nº 850, Torre Sul, 13º andar, Barra da Tijuca, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro.

PRESENÇA: Reuniu-se o Conselho de Administração da Companhia na data, hora e local acima mencionados, com a presença dos Srs. Adrian Calaza, Alberto Mario Griselli, Camillo Greco, Claudio Giovanni Ezio Ongaro, Denísio Augusto Liberato Delfino, Flavia Maria Bittencourt, Gesner José de Oliveira Filho, Gigliola Bonino e Leonardo de Carvalho Capdeville, presencialmente ou por meio de áudio ou videoconferência, conforme faculdade prevista no parágrafo 2º do Artigo 25 do Estatuto Social da Companhia. Ausência justificada da Sra. Alessandra Michelini.

MESA: Sr. Adrian Calaza - Presidente; e Sr. Leonardo Caiaffo Ferreira – Secretário.

ORDEM DO DIA: **(1)** Tomar conhecimento sobre as atividades desenvolvidas pelo Comitê de Remuneração; **(2)** Tomar conhecimento sobre as atividades desenvolvidas pelo Comitê de *Environmental, Social & Governance*; **(3)** Tomar conhecimento sobre as atividades desenvolvidas pelo Comitê de Controle e Riscos; **(4)** Tomar conhecimento sobre as atividades desenvolvidas pelo Comitê de Auditoria Estatutário; **(5)** Deliberar sobre a proposta de alteração da Política de Divulgação e Uso de Informações e de Negociações de Valores Mobiliários da Companhia; **(6)** Tomar conhecimento sobre o Relatório Financeiro Trimestral (“ITRs”) da Companhia relativo ao 1º trimestre de 2026, encerrado em 31 de março de 2026; **(7)** Deliberar sobre o Plano Anual da Auditoria Independente; **(8)** Tomar conhecimento dos resultados apurados no âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia (“Plano”) até o exercício de 2025, referentes às outorgas de 2023 (3º ano) e 2024 (2º ano), e deliberar sobre a proposta de apuração e a forma de pagamento, bem como tomar conhecimento dos resultados parciais da outorga de 2025 (1º ano); **(9)** Deliberar sobre a proposta para as outorgas 2026 do Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia (“Plano”); e **(10)** Deliberar sobre a atualização do Calendário de Eventos Corporativos da Companhia e do Plano de Trabalho do Conselho de Administração para o ano de 2026.

DELIBERAÇÕES: Após a análise do material disponibilizado e arquivado na sede da Companhia, e com base nos esclarecimentos prestados e nas discussões sobre a matéria constante da Ordem do Dia, os Senhores Conselheiros, por unanimidade dos presentes e com a abstenção dos legalmente impedidos, registraram suas manifestações e deliberações da seguinte forma:

(1) Tomaram conhecimento das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Remuneração (“CR”), na reunião realizada no dia 04 de maio de 2026, conforme relatado pelo Sr. Adrian Calaza, Presidente do CR.

(2) Tomaram conhecimento das atividades desenvolvidas pelo Comitê de *Environmental, Social & Governance* (“CESG”), na reunião realizada no dia 04 de maio de 2026, conforme relatado pelo Sr. Adrian Calaza, Presidente do CESG.

(3) Tomaram conhecimento das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Controle e Riscos (“CCR”), na reunião realizada no dia 04 de maio de 2026, conforme relatado pelo Sr. Denísio Augusto Liberato Delfino, Presidente do CCR.

(4) Tomaram conhecimento das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Auditoria Estatutário (“CAE”), nas reuniões realizadas nos dias 18 e 30 de março e 04 e 05 de maio de 2026, conforme relatado pelo Sr. Gesner José de Oliveira Filho, Coordenador do CAE.

(5) Aprovaram a proposta de atualização da Política de Divulgação e Uso de Informações e de Negociações de Valores Mobiliários da Companhia, conforme o material apresentado e com base na recomendação favorável do CAE, registrada na reunião realizada em 04 de maio de 2026.

(6) Tomaram conhecimento do Relatório Financeiro Trimestral (“ITRs”) da Companhia, relativo ao 1º trimestre de 2026, encerrado em 31 de março de 2026, conforme as informações fornecidas pela administração da Companhia e pelos auditores independentes da Companhia, Ernst & Young Auditores Independentes S/S (“EY”). O referido relatório foi objeto de revisão limitada pelos auditores independentes.

(7) Aprovaram o Plano Anual dos auditores independentes da Companhia, Ernst & Young Auditores Independentes S/S (“EY”), para 2026, com base na avaliação favorável do CAE, registrada na reunião realizada em 04 de maio de 2026.

(8) No âmbito dos Planos de Incentivo de Longo Prazo da Companhia (“Planos”), aprovados pelos acionistas em Assembleias Gerais Extraordinárias realizadas em 30 de março de 2021 e 28 de março de 2024, os Senhores Conselheiros **tomaram conhecimento** dos resultados apurados até o exercício de 2025 para o 3º e último período de *vesting* da outorga de 2023, para o 2º período de *vesting* da outorga de 2024 e, em caráter informativo, os resultados parciais para o 1º período de *vesting* da outorga de 2025, com os quais concordaram, e **aprovaram** a proposta com a forma de pagamento da seguinte maneira: (a) transferência da totalidade dos valores devidos em ações, incluindo os dividendos, conforme previsto no Plano, assim como a possibilidade de transferência do valor equivalente em dinheiro em caso de beneficiários inativos (*pro rata*) ou expatriados transferidos para outra sociedade do mesmo conglomerado do grupo; (b) para transferência das ações, utilização daquelas mantidas em tesouraria; e (c) utilização do Preço Médio da Ação, ponderada pelo volume financeiro realizado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão considerando o mês de março de 2026, cujo período é o mesmo utilizado na medição do desempenho das ações da Companhia na apuração do KPI Externo, para efeitos de conversão dos valores devidos de dividendos em ações adicionais e para os casos onde será necessária a conversão das ações para pagamento em dinheiro. A Diretoria e/ou os procuradores da Companhia ficam autorizados a praticar todos os atos necessários à efetivação das deliberações ora aprovadas.

(9) **Aprovaram** a outorga de 2026 do Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia, conforme o material apresentado, tendo por base a avaliação favorável do CR, em reunião realizada em 04 de maio de 2026.

(10) **Aprovaram** a atualização do Calendário de Eventos Corporativos da Companhia e do Plano de Trabalho do Conselho de Administração para o ano de 2026.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata na forma de sumário que, reaberta a sessão, foi lida, achada conforme, aprovada e assinada por todos os Conselheiros participantes.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da via original lavrada em livro próprio

Rio de Janeiro (RJ), 05 de maio de 2026.

LEONARDO CAIAFFO FERREIRA

Secretário da Mesa