



TIM S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME 02.421.421/0001-11
NIRE 33.300.324.631

FATO RELEVANTE

PLANO ESTRATÉGICO E *GUIDANCE* DE REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

TIM S.A. (“Companhia” ou “TIM”) (B3: TIMS3; NYSE: TIMB) vem, em atendimento ao art. 157 da Lei n.º 6.404 e às disposições da Resolução CVM n.º 44, informar aos seus acionistas, ao mercado em geral e aos demais interessados, o complemento das projeções do seu Plano Estratégico para 2022-2024, disponibilizado ao mercado em Fato Relevante de 23 de fevereiro de 2022.

Neste suplemento, a Companhia projeta um fortalecimento de suas linhas principais de negócios para gerar expansão de fluxo de caixa, sustentar novas avenidas de crescimento e aumentar a remuneração aos acionistas que subirá para um novo patamar ao redor de R\$ 2 bilhões, já aplicável aos resultados do ano de 2022.

Por fim, a Companhia apresenta, em anexo ao presente Fato Relevante, slides sobre a evolução de seu Plano Estratégico, que complementam suas estimativas anteriormente divulgadas ao mercado.

Rio de Janeiro, 4 de maio de 2022.

TIM S.A.
Camille Loyo Faria
Diretora Financeira e
Diretora de Relações com Investidores



 **TIM**
BRASIL  **DAY**
2022

AS CONEXÕES EVOLUÍRAM, **A TIM TAMBÉM.**

<04/MAIO>

<SÃO PAULO>

LIMITAÇÃO DE RESPONSABILIDADE



Esta apresentação contém **declarações que constituem declarações prospectivas** referentes à intenção, crença ou expectativas atuais de criação de valor, dinâmica da base de clientes, estimativas referentes a resultados financeiros futuros e outros aspectos das atividades.



Os analistas e investidores são **advertidos para não confiar indevidamente nessas declarações prospectivas**, que falam apenas a partir da data desta apresentação. A TIM S.A. não assume a obrigação de divulgar publicamente os resultados de quaisquer revisões dessas declarações prospectivas, as quais não representam necessariamente uma orientação formal.



Essas **declarações prospectivas não são garantias de performance futura e envolvem riscos e incertezas, e os resultados reais podem diferir substancialmente daqueles projetados** como resultado de vários fatores.



Os **números financeiros são apresentados considerando-se os impactos da adoção do IFRS 16, a menos que indicado de outra forma.** Os números normalizados nesta apresentação são ajustados pelos efeitos descritos nas notas de rodapé.

NOSSA ASPIRAÇÃO COMBINA EXPECTATIVAS OUSADAS PARA AÇÕES DE VALOR E CRESCIMENTO...



Estamos fortalecendo nosso *core business* para gerar fluxo de caixa a fim de sustentar novas avenidas de crescimento e aumentar a remuneração dos acionistas

Fortalecimento do core

Value Play

Crescimento da receita de MOBILE

1,5x



Tornar-se **A MELHOR OPERADORA MÓVEL** do Brasil

Growth Play

Crescimento da receita de BANDA LARGA

2-3x



ACELERAR CRESCIMENTO com novo modelo asset light

Aceleração do crescimento além da conectividade

Exponential growth play

Crescimento da receita B2B/IOT TECH

10x

+ monetização de equity

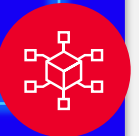


ALAVANCAR NOSSA PRESENÇA na arena de tecnologia B2B/IOT

Crescimento da receita da Plataforma de Clientes

2,5x

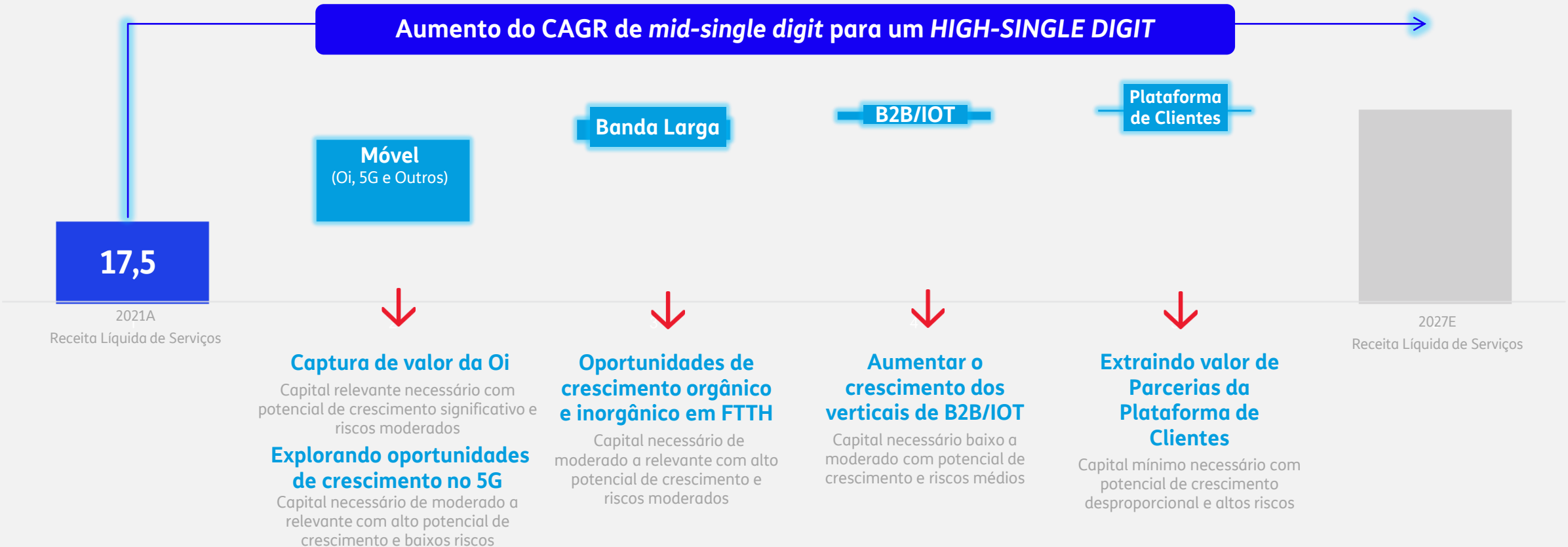
+ monetização de equity



AMPLIAR PARCERIAS e desenvolver nossa estratégia

EV/EBITDA

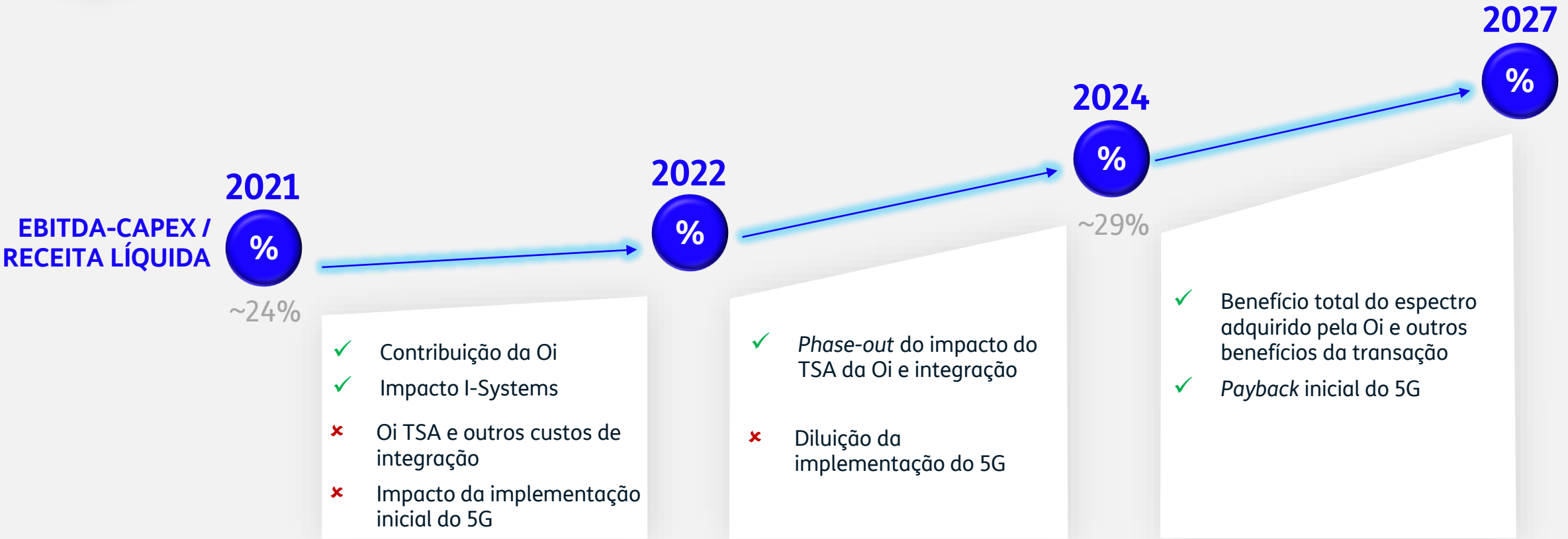
02 BUSCANDO OPORTUNIDADES DE CRIAÇÃO DE VALOR ALINHADAS COM NOSSA ESTRATÉGIA PARA SUPERAR O MERCADO



Os requisitos de capital para iniciativas de crescimento serão equilibrados com a evolução da remuneração dos acionistas

03

MANTENDO A RENTABILIDADE, USANDO A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E INICIATIVAS TRADICIONAIS PARA ALAVANCAR A EFICIÊNCIA



EVOLUÇÃO DOS IMPACTOS DA OI, I-SYSTEMS E 5G

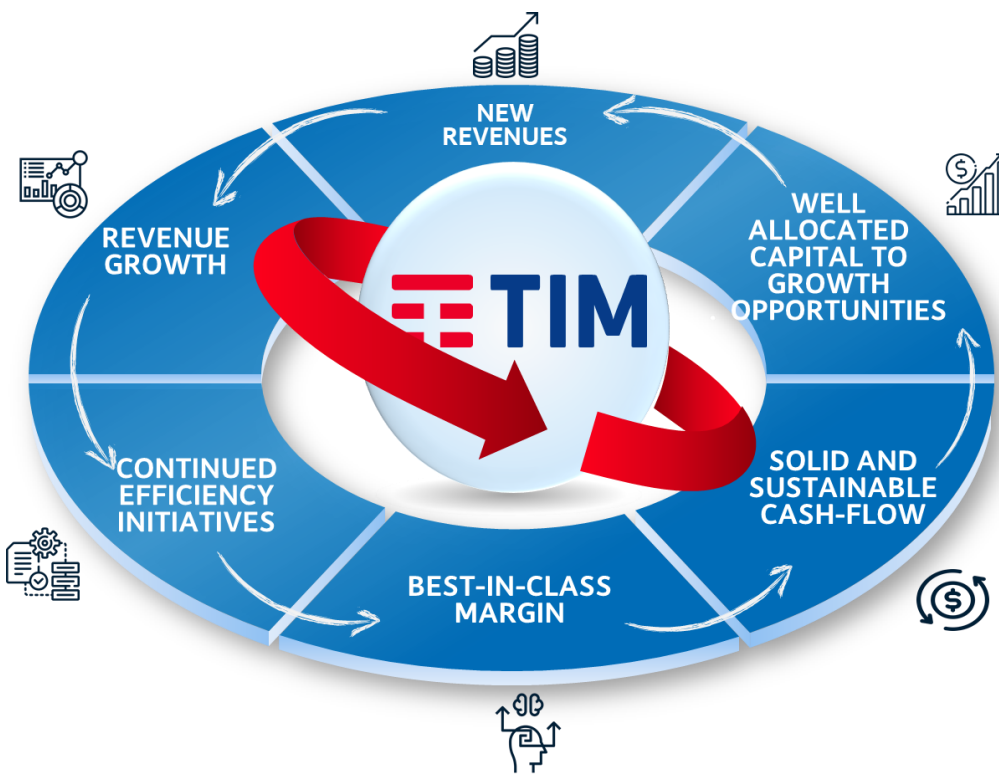
Iniciativas tradicionais de redução de custos

Expansão das iniciativas de BPO

Acelerar a digitalização e automação

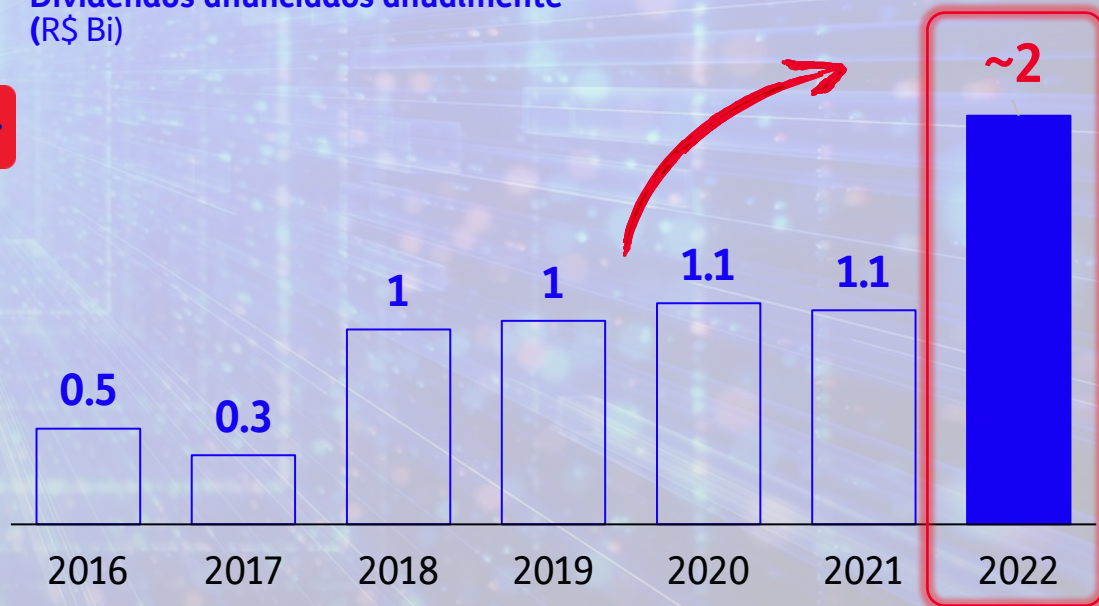
04

CICLO VIRTUOSO DE CRESCIMENTO DO FLUXO DE CAIXA E MELHOR ESTRUTURA DE CAPITAL RESULTANDO EM DIVIDENDOS MAIS ALTOS



UMA NOVA ERA COMEÇA AGORA!

Dividendos anunciados anualmente (R\$ Bi)



ESTA COMBINAÇÃO ÚNICA DE ELEMENTOS RESULTARÁ NA MELHOR PROPOSTA DE VALOR PARA INVESTIDORES



Crescimento

Buscar oportunidades de crescimento acretivo alinhadas à nossa estratégia



Receitas de serviços **passando de crescimento MID SINGLE-DIGIT PARA HIGH SINGLE-DIGIT**

Rentabilidade

Iniciativas de transformação digital e controle de custos para manter a eficiência como principal diferenciador



Margem EBITDA estável durante o plano de 3 anos, **MARGEM FCF CRESCENDO CONSISTENTEMENTE**

Valor

Foco na estrutura de capital, aumentando ao mesmo tempo o rendimento para nossos acionistas



EXPANSÃO DE DIVIDENDOS seguindo consistência **CRESCIMENTO DO FCF**

ESG

Agenda ESG INCORPORADA À ESTRATÉGIA DE NEGÓCIOS
Entrega consistente de melhorias em todos os KPIs