



TIM S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME 02.421.421/0001-11
NIRE 33.300.324.631

FATO RELEVANTE

PLANO ESTRATÉGICO 2023-2025: ATUALIZAÇÃO DE PROJEÇÕES (*GUIDANCE*)

TIM S.A. (“Companhia” ou “TIM”) (B3: TIMS3; NYSE: TIMB) vem, em atendimento ao art. 157 da Lei n.º 6.404 e às disposições da Resolução CVM n.º 44, informar aos seus acionistas, ao mercado em geral e aos demais interessados o resultado das suas projeções para o Plano Estratégico 2022-2024 – disponibilizado ao mercado em Fato Relevante de 23 de fevereiro de 2022 e o seu complemento, disponibilizado ao mercado em Fato Relevante de 4 de maio de 2022 – e atualizar as projeções para o próximo triênio (2023-2025).

A Companhia publica esta avaliação após um ano de melhorias consistentes, com o atingimento completo das metas de curto prazo traçadas em seu Plano 2022-2024, o que demonstra o acerto na estratégia e a execução consistente ao longo de 2022. Esses resultados foram atingidos em um ano de grandes desafios e incertezas no ambiente externo, porém de grandes oportunidades e transformações setoriais, das quais a TIM é protagonista: o lançamento da tecnologia 5G e o fim do ciclo de consolidação do mercado de telefonia móvel.

Projeções 2022 - 2024		
Indicador	Curto Prazo (2022)	Resultado (2022)
Crescimento da Receita de Serviços	Double Digit (A/A)	+19,3% A/A
Crescimento do EBITDA	Double Digit (A/A)	+17,2% A/A
CAPEX (investimentos)	~R\$ 4,8 bi	R\$ 4,7 bi
% EBITDA – CAPEX sobre Receita Líquida	>24%	25,5%
Proventos anunciados aos acionistas	R\$ 2,0 bi	R\$ 1,4 bi JSCP R\$ 0,6 bi em dividendos
Dívida Líquida sobre EBITDA	~2x (~0,6, excluindo efeitos de arrendamentos)	1,35x (0,17 ex-arrendamentos)

Para esse novo triênio, a TIM projeta uma melhora na dinâmica geral dos negócios, impulsionada pela combinação de uma maior base de receita com sólida tendência de recuperação de margem e melhores oportunidades de eficiência de CAPEX e um caminho



claro para otimização dos gastos com arrendamentos. Essa dinâmica irá proporcionar uma expansão de fluxo de caixa, gerando espaço adicional para remuneração dos acionistas.

Na tabela abaixo, a TIM destaca as metas de curto e médio prazo para o período 2023-2025.

Projeções 2023 - 2025		
Indicador	Curto Prazo (2023)	Médio Prazo (2023-2025)
Crescimento da Receita de Serviços	<i>High single-digit A/A</i>	<i>Mid single-digit (acima da inflação) CAGR 22-25</i>
Crescimento do EBITDA	<i>Low double-digit A/A</i>	<i>High single-digit CAGR 22-25</i>
Investimentos	CAPEX sobre a Receita Líq. Ratio: <20%	CAPEX nominal Σ 23-25: ~ R\$ 13,3 bi
Crescimento EBITDA-AL ¹ menos CAPEX	<i>Double-digit A/A</i>	Double-digit CAGR 22-25
Proventos anunciados aos acionistas ²	~ R\$ 2,3 bi	Evolução contínua

Nota: Estas projeções não consideram a implementação de reformas tributárias, mudanças regulatórias ou novos leilões de frequências.

Por fim, a Companhia apresenta, em anexo ao presente Fato Relevante, slides que tratam da construção do Plano Estratégico 2023-2025 e seu *guidance*.

Rio de Janeiro, 14 de fevereiro de 2023.

TIM S.A.

Alberto Mario Griselli
Diretor Presidente, Diretor Financeiro e
Diretor de Relações com Investidores

¹ EBITDA-AL: *Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization After Leases*. O indicador reflete o EBITDA descontado dos pagamentos de arrendamentos (*leases*).

² A meta considera anúncios de dividendos e Juros sobre capital próprio na forma bruta.

TIM Brasil
Atualização do Plano
2023-2025

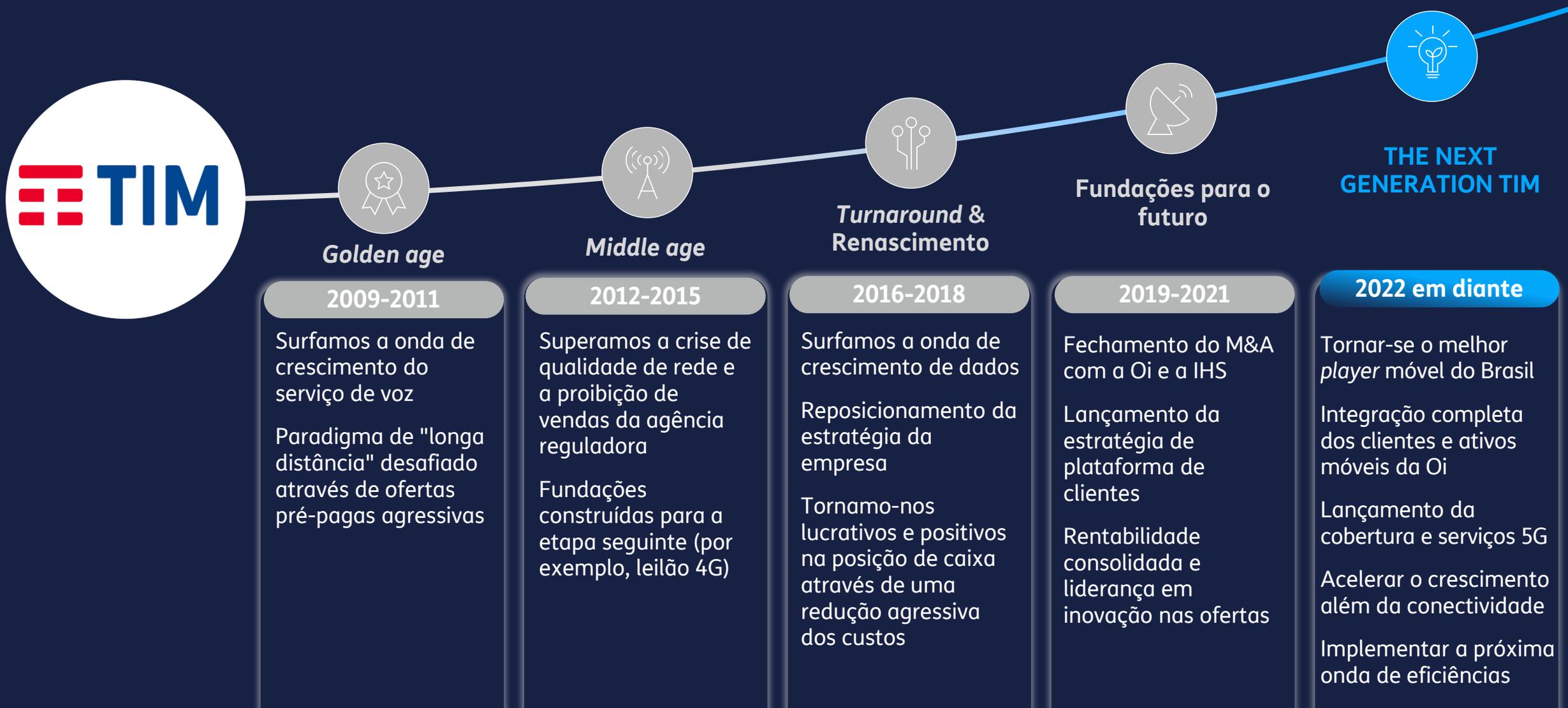


TIMB
LISTED
NYSE

TIMS
B3 LISTED NM
ISE B3



DEPOIS DE UMA LONGA E INTENSA JORNADA DE DESENVOLVIMENTO E TRANSFORMAÇÃO, AGORA É HORA DA **NEXT GENERATION TIM**



Golden age

2009-2011

Surfamos a onda de crescimento do serviço de voz
Paradigma de "longa distância" desafiado através de ofertas pré-pagas agressivas



Middle age

2012-2015

Superamos a crise de qualidade de rede e a proibição de vendas da agência reguladora
Fundações construídas para a etapa seguinte (por exemplo, leilão 4G)



Turnaround & Renascimento

2016-2018

Surfamos a onda de crescimento de dados
Reposicionamento da estratégia da empresa
Tornamo-nos lucrativos e positivos na posição de caixa através de uma redução agressiva dos custos



Fundações para o futuro

2019-2021

Fechamento do M&A com a Oi e a IHS
Lançamento da estratégia de plataforma de clientes
Rentabilidade consolidada e liderança em inovação nas ofertas



THE NEXT GENERATION TIM

2022 em diante

Tornar-se o melhor *player* móvel do Brasil
Integração completa dos clientes e ativos móveis da Oi
Lançamento da cobertura e serviços 5G
Acelerar o crescimento além da conectividade
Implementar a próxima onda de eficiências

CONSTRUÍMOS UMA PLATAFORMA SÓLIDA PARA APOIAR NOSSA JORNADA EM DIREÇÃO À **NEXT GENERATION TIM**



A MAIOR COBERTURA MÓVEL também devido à transação da Oi (100% dos municípios em 2022)



DNA DE INOVAÇÃO COM OFERTAS MÓVEIS EXCLUSIVAS (p.ex., escolha de pacote para o pós-pago, conectividade em voo para vôos domésticos, e Prime Video para pré-pago)



LIDERANÇA 5G EM NOSSOS PRINCIPAIS MERCADOS (São Paulo, Rio de Janeiro, Curitiba e Recife), com cobertura mais ampla e abordagem comercial



VANTAGEM NAS VERTICAIS SELECIONADAS DE B2B/IOT (p.ex., agronegócios e logística)



PLATAFORMA DE CLIENTES DIFERENCIADA e estratégia de serviços adjacentes através de parcerias entre as verticais do setor



MENOR IMPACTO DOS NEGÓCIOS LEGADOS VS. CONCORRENTES (p.ex., redução das receitas em voz fixa e TV por assinatura)



ESTRUTURA MAIS ENXUTA DE OPEX/CAPEX (capacidade de entregar eficiência com crescimento consistente do EBITDA e melhorar o Capex sobre as receitas nos níveis mais baixos)

ATIVOS ÚNICOS PARA ALAVANCAR O POTENCIAL DE NOSSAS ASPIRAÇÕES

NO CAMINHO PARA ALCANÇAR NOSSA ASPIRAÇÃO APÓS UM 2022 TRANSFORMADOR, **THE NEXT GENERATION TIM STEP 2**



MÓVEL

- Melhorar a percepção do cliente sobre a **qualidade do serviço móvel**
- Evoluir a experiência do cliente, promovendo melhorias importantes
- Garantir a **captura de valor a partir da integração da Oi e levar a qualidade da rede para o próximo nível**
- Continuar na vanguarda da inovação

Tornar-se a melhor operadora de telefonia móvel do Brasil



BANDA LARGA

- Conduzir o **lifetime value do cliente**:
 - Melhorar a qualidade com a migração de FTTC para FTTH
 - Foco no valor do cliente
- **Acelerar o crescimento por meio de parcerias**



Sustentar e fortalecer nosso negócio de banda larga



B2B/IOT TECH

- Tornar-se um **orquestrador completo de B2B/IOT em verticais selecionadas**
- Promover oportunidades no 5G através de **parcerias e iniciativas de inovação**
- **Parceria com líderes industriais**

Criar um portfólio de soluções E2E para verticais selecionadas



PLATAFORMA DE CLIENTES

- **Ampliar o portfólio de parcerias e maximizar a captura de valor das verticais existentes**
- **Nova parceria em Saúde:**
 - **Parceria comercial com o Grupo Cartão de Todos**

Evoluir a estratégia de plataforma de clientes

**AGENDA ESG INSERIDA NA ESTRATÉGIA DA COMPANHIA E PERMEANDO
AS INICIATIVAS DO PLANO**

FORTALECENDO NOSSO CORE BUSINESS PARA GERAR FLUXO DE CAIXA A FIM DE SUSTENTAR NOVAS VERTENTES DE CRESCIMENTO E AUMENTAR A REMUNERAÇÃO DOS ACIONISTAS



NEXT GENERATION TIM STEP 2: GUIDANCE 2023-25 ATUALIZADO



OBJETIVOS	MOTORES	METAS DE CURTO PRAZO (2023)	METAS DE MÉDIO PRAZO (ATÉ 2025)
 Sustentabilidade da Receita	<ul style="list-style-type: none"> Manter foco em valor com tendência de melhorar a base de clientes; Ambiente competitivo racional; Processo de normalização do <i>churn</i>; Banda larga e novas iniciativas como um complemento a dinâmica de crescimento 	Crescimento da Receita de Serviços: High single-digit A/A	Crescimento da Receita de Serviços: Mid single-digit (acima da inflação) CAGR 22-25
 Manutenção da Alta Rentabilidade	<ul style="list-style-type: none"> Gerenciar a pressão inflacionária com controle tradicional de custos; Margem de contribuição dos antigos clientes da Oi; Transformação digital: novas oportunidades com os antigos clientes da Oi e novas iniciativas. 	Crescimento do EBITDA: Low double-digit A/A	Crescimento do EBITDA: High single-digit CAGR 22-25
 Investimentos Eficientes	<ul style="list-style-type: none"> Sinergias do espectro adquirido garantidas; <i>Offload</i> do tráfego 4G após o lançamento acelerado do 5G; Manutenção de uma abordagem <i>asset-light</i> para a expansão do FTTH 	Capex sobre a Receita: Ratio < 20%	Capex: ~R\$ 13,3 bi Σ 23-25
 Expansão da Geração de Caixa	<ul style="list-style-type: none"> Contribuição do EBITDA à medida que a dinâmica do negócio evolui; Alocação de Capex: oportunidades de “fazer mais com menos” em infraestrutura; Executar o plano de descomissionamento dos sites: “dor de curto prazo para obter ganhos no longo prazo”. 	Crescimento do EBITDA-AL menos CAPEX: Double-digit A/A	Crescimento do EBITDA-AL menos CAPEX: Double-digit CAGR 22-25
 Compartilhar a Criação de Valor com os Acionistas	<ul style="list-style-type: none"> Geração de caixa como principal motor da remuneração¹ aos acionistas; Lucro Líquido NÃO é o limite (reservas distribuíveis de ~ R\$ 7,5 Bi). 	~ R\$ 2,3 bi	Evolução contínua

Nota: o *Guidance* não considera reformas fiscais, alterações regulamentares e novos leilões de espectro; (1) Refere-se ao total de anúncios e para o JSCP considera-se o montante bruto.