

## Aviso aos Acionistas

### Indicação de Candidatos a Membros do Conselho Fiscal

A **Cielo S.A.** (“Companhia” ou “Cielo”) (B3: CIEL3 / OTC – Nasdaq International: CIOXY), em atendimento ao disposto no art. 6º, II, da Instrução CVM 481/09, bem como às orientações constantes do Ofício Circular/CVM/SEP/Nº 1/2021, comunica que os acionistas **(a)** Geração Futuro L. Par FIA, inscrito no CNPJ sob o nº 08.935.128/0001-59, representado pela sua gestora Plural Investimentos Gestão de Recursos Ltda., inscrita no CNPJ sob o nº 09.630.188/0001-26, e **(b)** Luiz Barsi Filho, inscrito no CPF sob o nº 006.541.838-72, indicaram, em conjunto, **(i)** o Sr. Luciano Luiz Barsi, brasileiro, casado, contador, portador do RG 18.558.517-6 SSP/SP, inscrito no CPF sob o n. 082.430.928-62, com endereço profissional na Rua Líbero Badaró, 425, 16º andar, Centro, São Paulo/SP, CEP 01009-905, e **(ii)** a Sra. Michele da Silva Gonsales Torres, brasileira, casada, advogada, portadora do RG 33.347.425-9, SSP-SP, inscrita no CPF sob o nº 324.731.878-00, residente e domiciliada na Rua Sabará, nº 402, apto.42, Higienópolis, São Paulo/SP, CEP: 01239-010, para concorrerem às vagas de membros titular e suplente, respectivamente, do Conselho Fiscal da Companhia, em eleição em separado, nos termos do art. 161, §4º, inciso “a”, segunda parte, da Lei 6.404/76, na Assembleia Geral Ordinária da Companhia convocada para ser realizada em 23 de abril de 2021.

Cópias integrais dos documentos recebidos pela Companhia a respeito dos candidatos mencionados acima, incluindo seus respectivos currículos e as informações exigidas nos itens 12.5 a 12.10 do Formulário de Referência, encontram-se anexas a este Aviso aos Acionistas.

Barueri, 26 de março de 2021.

**Gustavo Henrique Santos de Sousa**  
**Diretor Vice-Presidente e de Relações com Investidores**

Cielo S.A.

ITENS 12.5 A 12.10 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

Candidato indicado ao Conselho Fiscal

12.5 Dados cadastrais e experiência profissional:

Nome	Data de Nascimento	Idade	Profissão
Luciano Luiz Barsi	07/09/1969	51	Contador
CPF ou Passaporte (PAS)	Cargo Eletivo Ocupado	Data de Eleição	Data de Posse
082.430.928-62	Conselheiro Fiscal	23/04/2021	23/04/2021
Prazo do Mandato	Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia	Indicação se foi Eleito pelo Controlador	
AGO 2022	Não se aplica	Não	
Indicação se é Membro Independente		Número de Mandatos Consecutivos	
Sim		Não se aplica	
Experiência Profissional			
<p>Executivo com carreira desenvolvida junto a multinacionais de grande porte em engenharia e construção em projetos de implementação industrial, química, petroquímica, mineração, metais, papel e celulose, energia e infraestrutura. Possui expertise em reestruturações e implantações robustas nas áreas de Finanças, Controladoria e Operações. Definição e disseminação de estratégias e táticas de acordo com a cultura organizacional. Gestão da área contábil, sendo responsável pelos processos de subcontratos, contas a pagar, contas a receber, faturamento e fluxo de caixa. Estruturação e apresentação de relatórios consolidados mensais à diretoria do real x orçado, DRE, orçamento anual e projetos de investimentos. Domínio de implantações de Sistema de Qualidade ISSO 9001:2008, bem como da manutenção da certificação nos processos de melhoria contínua nas áreas de Recursos Humanos e Comercial. Atuação internacional nos escritórios globais das organizações junto as quais atuou. Gestão de equipes multifuncionais, promovendo ações de desenvolvimento e capacitação, controlando os índices de absenteísmo, horas extras, férias e organização de change over. Membro do Conselho de Administração da Taurus Armas S.A. a partir de maio de 2019. Conselheiro Fiscal a empresa ETERNIT S.A no período de abril de 2015 a outubro 2016. Conselheiro Fiscal do Banco Mercantil do Brasil S/A a partir de novembro de 2020. Gerente de controladoria da Blossom Consultoria e Assessoria (jan/2020 a atual); Consultor na Barsi Consultoria (2017-2019); Diretor de Recursos Humanos, Diretor de Operações e Gerente Comercial de Projetos na Hatch Consultoria (2006-2017); Controller Financeiro de Projeto na Pec Tech do Brasil Construções (2005-2006); Supervisor Contábil de Projetos na Bechtel do Brasil Construções (1996-2005); Contador de Projetos e Analista Financeiro de Projetos na ABB Lummus Crest (1985-1994).</p>			
Declaração de Eventuais Condenações			
<p><i>Luciano Luiz Barsi</i>, não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, nem qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tenha suspenso ou inabilitado a prática de atividade profissional ou comercial.</p>			

12.6 Percentual de Participação em Reuniões do Conselho no último exercício, realizadas pelo respectivo órgão que ocorreram após a posse:

Conselheiro	Participação nas reuniões (%)
Luciano Luiz Barsi	Não se aplica

12.7 Informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas sejam estatutários:

Não aplicável, dado que, atualmente, o conselheiro indicado não integra comitê da companhia.

12.8 Informações sobre atuação como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração:

Não aplicável, dado que, atualmente, o conselheiro indicado não integra comitê da companhia.

**12.9. Informação sobre existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o terceiro grau entre:**

**a. administradores da Companhia**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores da Companhia.

**b. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, da Companhia**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores da Companhia; administradores das controladas, diretas ou indiretas, da Companhia.

**c. (i) administradores da Companhia ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos da Companhia**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores da Companhia ou de suas controladas, diretas ou indiretas; controladores diretos ou indiretos da Companhia.

**d. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas da Companhia**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores da Companhia; administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas da Companhia.

**12.10. Informação sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores da Companhia**

**a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pela Companhia**

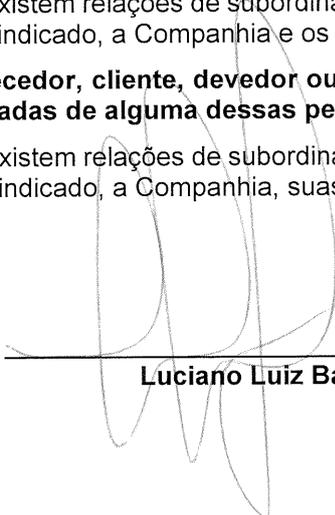
Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o Conselheiro indicado, a Companhia e os controladores da Companhia.

**b. controlador direto ou indireto da Companhia**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o Conselheiro indicado, a Companhia e os controladores da Companhia.

**c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor da Companhia, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o Conselheiro indicado, a Companhia, suas controladas ou controladores.



---

**Luciano Luiz Barsi**

# LUCIANO LUIZ BARSI

Brasileiro, Casado, 02 filhos.  
São Paulo/SP

(11) 99944.2495  
[llbarsi@yahoo.com.br](mailto:llbarsi@yahoo.com.br)

## GESTÃO FINANCEIRA | CONTROLADORIA | OPERAÇÕES

### RESUMO DE QUALIFICAÇÕES

- Executivo com carreira desenvolvida junto a multinacionais de grande porte em engenharia e construção em projetos de implementação industrial, química, petroquímica, mineração, metais, papel e celulose, energia e infraestrutura.
- Possui expertise em reestruturações e implantações robustas nas áreas de Finanças, Controladoria e Operações.
- Definição e disseminação de estratégias e táticas de acordo com a cultura organizacional.
- Gestão da área contábil, sendo responsável pelos processos de subcontratos, contas a pagar, contas a receber, faturamento e fluxo de caixa. Estruturação e apresentação de relatórios consolidados mensais à diretoria do real x orçado, DRE, orçamento anual e projetos de investimentos.
- Domínio de implantações de Sistema de Qualidade ISSO 9001:2008, bem como da manutenção da certificação nos processos de melhoria contínua nas áreas de Recursos Humanos e Comercial.
- Atuação internacional nos escritórios globais das organizações junto as quais atuou.
- Gestão de equipes multifuncionais, promovendo ações de desenvolvimento e capacitação, controlando os índices de absenteísmo, horas extras, férias e organização de *change over*.
- Membro do Conselho de Administração da Taurus Armas S.A. a partir de maio de 2019.
- Conselheiro Fiscal do Banco Mercantil do Brasil S.A a partir de novembro de 2020.
- Conselheiro Fiscal na empresa ETERNIT S.A no período de abril de 2015 a outubro 2016.

### FORMAÇÃO ACADÊMICA

Graduação em Ciências Contábeis: FMU

### IDIOMA

Inglês Fluente

### VIVÊNCIAS INTERNACIONAIS

Canadá/Montreal: Reunião global do Time de Recursos Humanos e do time de Controle de Projetos (2007 – 2013)

Singapura e Indonésia: Consolidação do Budget de projeto Celulose Solúvel (2005)

USA/Glendale: Atuação no Centro de Serviços Compartilhados – Bechtel (2004 – 2005)

Sines/Portugal (1991-1994)

Outras vivências profissionais: Peru/Lima, Chile/Santiago, USA/Miami

### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

#### BLOSSOM CONSULTORIA E ASSESSORIA

2020 – Atual

*(Consultoria nacional de médio porte em soluções em empreendimentos)*

##### ■ Gerente de Controladoria e Planejamento e Custos (01/2020 a atual)

- Gestão nas áreas de Controladoria e Planejamento e Custos, revendo as atividades administrativas da empresa
- Implantação de sistema integrado de gestão financeira, contábil e fiscal.
- Participação na elaboração de propostas comerciais de serviços técnicos de engenharia e gerenciamento de construção.
- Implantação do programa de *Shareholder* e *Associate* na estrutura acionária da companhia.

#### BARSI CONSULTORIA

2017 – 2019

##### ■ Consultor (11/2017 a 12/2019)

- Realização de projetos nas áreas de Gestão, Controladoria e Recursos Humanos, revendo as atividades da empresa e propondo melhorias afim de aumentar a rentabilidade das operações.
- Consultoria na implementação de sistemas de controle e gestão.
- Participação na elaboração de propostas comerciais de serviços técnicos.

**HATCH CONSULTORIA**

2006 – 2017

*(Consultoria multinacional de grande porte em soluções em empreendimentos)***■ Diretor de Recursos Humanos (10/2012 a 10/2017)**

- Gestão de todos os subsistemas da área: Cargos e Salários, Recrutamento e Seleção, Expatriados, Folha de Pagamento, Treinamento e Desenvolvimento, Sistema de RH no SAP, Benefícios, Transferências de profissionais para Projetos e Contencioso Trabalhista, para os escritórios de SP, MG, MA, PA e GO.
- Desenvolvimento do quadro de diretores em gestão de pessoas afim de que contratassem, treinassem e liderasse suas equipes de acordo com os norteadores estratégicos da empresa.
- Integração de políticas e procedimentos em processo de aquisição de outra empresa.
- Assegurar conformidade com as práticas globais de RH, aliadas aos desafios propostos pelo CEO no Brasil.
- Garantir que todos os procedimentos de RH estivessem em conformidade com a ISO 9001:2008, promovendo auditorias semestrais.
- Implantação e gerenciamento do programa de Trainee.
- Revisão e reestruturação das políticas de benefícios e contratos de prestação de serviços, resultando em uma redução de 30% nos custos fixos.
- Reestruturação do plano de treinamento, com implantação *Lunch Learning*, plataforma de aprendizagem corporativa, gerando redução de custos em 50%.
- Implantação do sistema SuccessFactor de Career Management, Recrutamento e Seleção e Dados Profissionais no SAP, possibilitando os gestores a ter acesso aos dados dos subordinados pela web.
- Gestão de equipe composta por gerente, recrutadores, analistas, assistentes e menores aprendizes.

**■ Diretor de Operações - Engenharia no setor de Energia – Rio de Janeiro (09/2014 a 10/2017)**

- Patrocinador (*Sponsor*) do projeto Complexo Apiacás da Enel Energia, assegurando uma bonificação de performance no valor de R\$ 650k no final do projeto.
- Membro da reunião global de revisão de riscos tomando decisões para ações em projetos de grande porte – acima de R\$ 3 Milhões em serviços.
- Condução do processo de mudança física das operações para uma nova unidade, atendendo critério de Segurança e gerando redução de custo fixo em 25%.
- Reversão de prejuízo operacional de R\$ 7 Milhões ocorrido em 2013 para um lucro de BRL 1 Milhão em 2014.
- Gestão de equipe da operação com aproximadamente 150 profissionais, desde diretores a auxiliares.
- Implantação da ISO 9001:2008 e dos sistemas integrados de engenharia, financeiro e recursos humanos.
- Reestruturação de equipes de acordo com competências x requisitos dos projetos;
- Visitas comerciais nos principais clientes junto ao Diretor de Negócios de Energia Renovável.
- Controle de entrega de todos os recebíveis dos contratos, assegurando que o cliente fosse devidamente atendimento em todos os itens.

**■ Gerente Comercial de Projetos (08/2006 a 09/2012)**

- Implantação da ISO 9001:2008 na área comercial.
- Elaboração e emissão de propostas comerciais de prestação de engenharia, para projetos de infraestrutura, energia renovável, mineração e metais, químico e petroquímico, papel e celulose, desde a fase de viabilidade, engenharia básica, engenharia detalhada e gerenciamento de construção.
- Gerenciamento dos Contratos da Empresa, emitindo faturas no período de 2006 a 2012 acima de BRL 1 Bilhão em serviços prestados, sem nenhuma perda para a empresa.
- Negociação de contratos junto a clientes estabelecendo limite de responsabilidade total em 10%.

**PEC TECH DO BRASIL CONSTRUÇÕES**

2005 – 2006

*(Multinacional de grande porte em engenharia e construções)***■ Controller Financeiro de Projeto**

- Abertura Fiscal da empresa no Brasil, bem como a estruturação do departamento de Controladoria para o projeto de ampliação de fábrica em Camaçari/BA.
- Gerente Administrativo e Financeiro do Contrato em forma de EPC, junto ao cliente, para a expansão da fábrica de celulose solúvel num investimento estimado em USD 375MM.
- Emissão de alterações contratuais junto ao cliente e fornecedores de equipamentos.
- Contratação e implantação de sistema integrado ERP para a execução do projeto com interfaces junto ao cliente e aos sistemas internos de controle de projeto.
- Cálculo e emissão da folha de pagamento.
- Apuração e recolhimento de todos os tributos federais e municipais e atendimento de fiscalizações.

- Emissão de relatórios exigidos do BNDES para obtenção de financiamento na ordem de R\$ 450 Milhões para ampliação da fábrica da Bahia Pulp.
- Apoio na negociação dos principais equipamentos, resultando em redução de 12% dos custos.

**BECHTEL DO BRASIL CONSTRUÇÕES**

1996 – 2005

*(Multinacional de grande porte em engenharia e construções)*

■ **Supervisor Contábil de Projetos**

- Cálculo de receita auferida de todos os projetos realizados no Brasil, com a ponderação de resultados a serem reconhecidos no Brasil e nas entidades da empresa exterior.
- Coordenação, junto ao escritório central em Glendale – EUA, dos assuntos relacionados aos contratos no Brasil.
- Emissão do balancete Mensal da filial no Brasil, convertendo de acordo com as normas para moeda USD (USGAAP).
- Supervisão da equipe contábil das obras nos processos de Contas a Pagar, Folha de Pagamento, Fiscal e Contábil dos seguintes Projetos: 1) Consórcio Bechtel Setal – Projeto Monsanto Herbicida USD 60MM Lump Sum Turney Key; 2) Bechtel Método Telecom; 3) Construção das unidades de Estireno e Poliestireno Innova RS – USD 25MM; 4) EPCM Projeto Klabin Riocell – RS de USD 125MM.

**ABB Lummus Crest**

1985 – 1994

*(Multinacional de grande porte em engenharia e construções)*

■ **Contador de Projetos (12/1991 a 09/1994)**

Responsável contábil e financeiro pela filial da ABB Lummus Crest B.V com sede na Holanda estabelecida em Sines-Portugal.

■ **Analista Financeiro de Projetos (05/1985 a 11/1991)**

Responsável pelo faturamento de serviços de projetos de engenharia.

**CURSOS COMPLEMENTARES**

---

Assertividade na Comunicação Empresarial: Cyclamen (2010)

Interpretação dos Requisitos da NBR IOS 9001:2008: ACT Consultoria e Treinamento

**INFORMÁTICA**

---

SAP | Pacote Office | Oracle | Success Factor

# LUCIANO LUIZ BARSI

Brazilian, Married, 02 children.  
Sao Paulo/SP

(11) 99944.2495  
[llbarsj@yahoo.com.br](mailto:llbarsj@yahoo.com.br)

## FINANCIAL MANAGEMENT | CONTROLLER | OPERATIONS

### QUALIFICATIONS SUMMARY

---

- Executive with a career developed with large multinationals in engineering and construction in industrial, chemical, petrochemical, mining, metals, pulp and paper, energy and infrastructure implementation projects.
- Expertise in restructuring and robust deployments in the areas of Finance, Accounting and Operations.
- Definition and dissemination of strategies in according to organizational culture.
- Management of the accounting area, being responsible for the processes of subcontracts, accounts payable, accounts receivable, billing and cash flow. Structuring and presentation of monthly consolidated reports to the board of directors of the real x budgeted, trial balance, annual budget and investment projects.
- Implementations of Quality System ISSO 9001:2008, as well as the maintenance of certification in the processes of continuous improvement in the areas of Human and Commercial Resources.
- International performance in the global offices of the organizations.
- Management of multifunctional teams, promoting development actions and training, controlling the rates of absenteeism, overtime, vacation and organization of *change over*.
- Member of the Board of Directors of Taurus Armas S.A. as of May 2019.
- Fiscal Advisor of Banco Mercantil do Brasil S.A. as of November 2020.
- Fiscal Advisor na empresa ETERNIT S.A. in the period from may of 2015 to october 2016.

### Education

---

Degree in Accounting: FMU

### Language

---

Fluent English

### INTERNATIONAL EXPERIENCES

---

Canada/Montreal: Global Summit of the Human Resources Team and the Project Control Team (2007 - 2013)

Singapore and Indonesia: Consolidation of the Soluble Cellulose Project Budget (2005)

USA/Glendale: Acting in the Shared Services Center - Bechtel (2004 - 2005)

Sines/Portugal (1991-1994)

Other professional experiences: Peru/Lima, Chile/Santiago, USA/Miami

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

---

#### BLOSSOM CONSULTING ADVISORY

2020 - Current

*(Medium-sized national consulting in solutions in project)*

##### ■ **Controllership and Planning and Cost Manager (01/2020 to current)**

- Management in the areas of Accounting and Planning and Control, reviewing the company's administrative activities
- Implementation of integrated financial, accounting and tax management system.
- Participation in the preparation of commercial proposals for technical services of engineering and construction management.
- Implementation of the Shareholder and *Associate program* in the company's shareholding structure.

#### BARSI CONSULTING

2017 - 2019

##### ■ **Consultant (11/2017 to 12/2019)**

- Realization of projects in the areas of Management, Controllership and Human Resources, reviewing the company's activities and proposing improvements to increase the profitability of operations.
- Consulting in the implementation of control and management systems.
- Participation in the preparation of commercial proposals for technical services.

**HATCH CONSULTING**

2006 - 2017

*(Large multinational consulting in solutions in enterprises)*■ **Director of Human Resources (10/2012 to 10/2017)**

- Management of all subsystems of the area: Positions and Salaries, Recruitment and Selection, Expatriates, Payroll, Training and Development, HR System in SAP, Benefits, Transfers of professionals to Projects and Labor Litigation, to the offices of SP, MG, MA, PA and GO.
- Development of the board of directors in people management in order to hire, train and lead their teams according to the company's strategic directors.
- Integration of policies and procedures in the process of acquiring another company.
- Ensure compliance with global HR practices, combined with the challenges proposed by the CEO in Brazil.
- Ensure that all HR procedures comply with ISO 9001:2008 by promoting semiannual audits.
- Implementation and management of the Trainee program.
- Review and restructuring of benefit policies and service contracts, resulting in a 30% reduction in fixed costs.
- Restructuring of the training plan, with implementation *Lunch Learning*, corporate learning platform, generating cost reduction by 50%.
- Implementation of the SuccessFactor system of Career Management, Recruitment and Selection and Professional Data in SAP, enabling managers to have access to the data of subordinates through the web.
- Management of a team composed of manager, recruiters, analysts, assistants and minor apprentices.

■ **Operations Director - Engineering in the Energy sector- Rio de Janeiro (09/2014 to 10/2017)**

- Sponsor of the Apicás Complex project of Enel Energia, ensuring a performance bonus of R\$ 650k at the end of the project.
- Member of the global risk review meetings making decisions for large actions and projects – above R\$ 3 Million in services.
- Conducting the process of physical change of operations to a new unit, meeting safety criteria and generating fixed cost reduction by 25%.
- Reversal of operating loss of R\$ 7 Million occurred in 2013 to a profit of BRL 1 Million in 2014.
- Management of the operation team with approximately 150 professionals, from directors to auxiliaries.
- Implementation of ISO 9001:2008 and integrated engineering, financial and human resources systems.
- Restructuring of teams according to competencies x project requirements.
- Commercial visits to the main clients with the Renewable Energy Business Director.
- Control of delivery of all receivables of contracts, ensuring that the customer was properly serviced in all items.

■ **Commercial Project Manager (08/2006 to 09/2012)**

- Implementation of ISO 9001:2008 in the commercial area.
- Preparation and issuance of commercial proposals for engineering provision, for infrastructure projects, renewable energy, mining, metals, chemical and petrochemical, pulp and paper, from the feasibility phase, basic engineering, detailed engineering, and construction management.
- Management of the Company's Contracts, issuing invoices in the period from 2006 to 2012 above BRL 1 Billion in services provided, without any loss for the company.
- Negotiation of contracts with clients establishing a total liability limit of 10%.

**PEC TECH DO BRASIL CONSTRUCTIONS**

2005 - 2006

*(Large multinational in engineering and construction)*■ **Project Financial Controller**

- Fiscal opening of the company in Brazil, as well as the structuring of the Controllershship department for the plant expansion project in Camaçari/BA.
- Administrative and Financial Manager of the Contract in the form of EPC, with the client, for the expansion of the soluble pulp mill in an investment estimated at USD 375MM.
- Issuance of contractual changes with the customer and equipment suppliers.
- Contracting and implementation of integrated ERP system for the execution of the project with interfaces with the client and internal project control systems.
- Payroll calculation and issuance.
- Calculation and collection of all federal and municipal taxes and attendance of inspections.
- Issuance of reports required by BNDES to obtain financing in the order of R\$ 450 Million to expand the Bahia Pulp plant.
- Support in the negotiation of the main equipment, resulting in a 12% reduction in costs.

**BECHTEL DO BRASIL CONSTRUCTIONS**

1996 - 2005

*(Large multinational in engineering and construction)*

■ **Project Accounting Supervisor**

- Calculation of revenue obtained from all projects carried out in Brazil, with the weighting of results to be recognized in Brazil and in the entities of the foreign company.
- Coordination, with the central office in Glendale - USA, of the issues related to contracts in Brazil.
- Issuance of the Monthly balance sheet of the branch in Brazil, converting according to the rules for USD currency (USGAAP).
- Supervision of the accounting team of the works in the processes of Accounts Payable, Payroll, Tax and Accounting of the following Projects: 1) Consortium Bechtel Setal - Monsanto Project Herbicide USD 60MM Lump Sum Turney Key; 2) Bechtel Tele Methodwith; 3) Construction of styrene and polystyrene units Innova RS - USD 25MM; 4) EPCM Klabin Riocell Project - RS of USD 125MM.

**ABB Lummus Crest**

1985 - 1994

*(Large multinational in engineering and construction)*

■ **Project Accountant (12/1991 to 09/1994)**

Accounting and financial responsible for the subsidiary of ABB Lummus Crest B.V with its head office in the Netherlands established in Sines-Portugal.

■ **Project Financial Analyst (05/1985 to 11/1991)**

Responsible for billing engineering project services.

**COMPLEMENTARY COURSES**

---

Assertiveness in Business Communication: Cyclamen (2010)

Interpretation of NBR IOS Requirements 9001:2008: ACT Consulting and Training

**Computer**

---

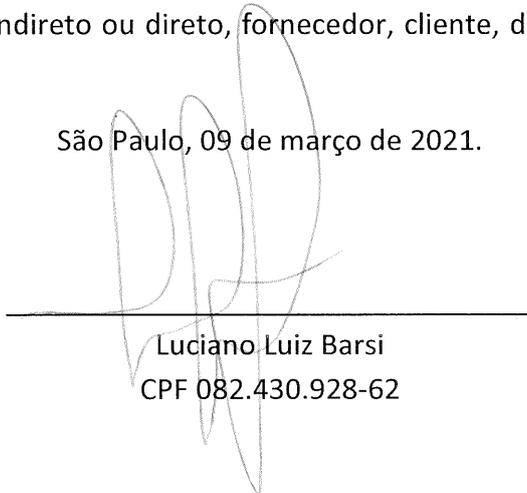
SAP | Office | Oracle | Success Factor

## DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Eu, **Luciano Luiz Barsi**, brasileiro, casado, contador, portador do RG n. 18.558.517-6 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o n. 082.430.928-62, domiciliado na Cidade de São Paulo/SP, no endereço Rua Euclides Pacheco, 1605 apto 121, Bairro Gomes Cardim, CEP 03321-001, na forma do art. 2º da Instrução CVM 367/02, declaro sob as penas da lei que, se vier a ser eleito para o cargo de Membro do Conselho Fiscal da **Cielo S.A.**, estarei apto a assinar o Termo de Posse a que se refere aquela norma, atestando que: (i) não estou impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, como previsto no parágrafo 1º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (ii) não estou condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela Comissão de Valores Mobiliários, que me torna inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no parágrafo 2º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (iii) segundo meu melhor conhecimento, atendo ao requisito de reputação ilibada estabelecido pelo parágrafo 3º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; e (iv) não ocupo cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não tenho, nem represento interesse conflitante com o da companhia, na forma dos incisos I e II do parágrafo 3º do art. 147 da Lei nº 6.404/76.

Declaro, finalmente, sob as penas da lei, nos termos do art. 10 da ICVM 481/09 (com redação dada pela ICVM nº 561/15) e nos termos dos itens 12.9 e 12.10 do formulário de Referência constante do Anexo 24 da ICMV 552/14, não possuir qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau com administradores da **Cielo S.A.**, suas controladas e seus controladores, bem como, não possuir relação de subordinação, prestação de serviços ou controle, nos últimos três exercícios sociais, com sociedade controlada, controlador indireto ou direto, fornecedor, cliente, devedor ou credor da **Cielo S.A.**

São Paulo, 09 de março de 2021.



---

Luciano Luiz Barsi  
CPF 082.430.928-62

# CIELO S.A.

ITENS 12.5 A 12.10 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

## Candidata indicada como membro suplente do Conselho Fiscal

### 12.5 Dados cadastrais e experiência profissional:

Nome	Data de Nascimento	Idade	Profissão
Michele da Silva Gonsales Torres	25/11/1983	37	Advogada
CPF ou Passaporte (PAS)	Cargo Eletivo Ocupado	Data de Eleição	Data de Posse
324.731.878-00	Conselheira Fiscal Suplente	23/04/2021	23/04/2021
Prazo do Mandato	Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia	Indicação se foi Eleito pelo Controlador	
AGO 2022	Nenhum	Não	
Indicação se é Membro Independente		Número de Mandatos Consecutivos	
Sim		Não aplicável	
Experiência Profissional			
<p>Michele da Silva Gonsales Torres é advogada, especialista em Direito Empresarial e Societário, especialista em Compliance pela LEC- Legal, Ethics &amp; Compliance, desde 2018 é sócia do escritório Alves Ferreira e Mesquita Sociedade de Advogados. Experiência em: Governança Corporativa; Compliance; Gestão de Departamentos Jurídicos; Avaliação e Gestão de Riscos; Análise, Elaboração e Gestão de contratos diversos; Societário; Planejamento estratégico jurídico para estruturação de negócios; Estruturação de operações envolvendo Fundo de Investimentos em Participações e empreendimentos imobiliários; Elaboração de pareceres jurídicos-Compliance, Direito Societário, Mercado de Capitais.</p> <p>-Membro da Comissão de Compliance do Instituto dos Advogados de SP-IASP.</p> <p>-Membro da Comissão de Compliance da Ordem dos Advogados do Brasil-OAB/SP.</p> <p>- Membro do Conselho Fiscal da Cemig- 2018/2019 e 2020/2022.</p> <p>- Membro do Conselho Fiscal da Light- desde 2019.</p>			
Declaração de Eventuais Condenações			
<p><b>Michele da Silva Gonsales Torres</b>, não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, nem qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tenha suspenso ou inabilitado a prática de atividade profissional ou comercial.</p>			

### 12.6 Percentual de Participação em Reuniões do Conselho no último exercício, realizadas pelo respectivo órgão que ocorreram após a posse:

Conselheiro(a)	Participação nas reuniões (%)
Michele da Silva Gonsales Torres	Não se aplica

### 12.7. Informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas sejam estatutários:

Não aplicável, dado que, atualmente, a conselheira indicada não integra comitê da companhia.

### 12.8. Informações sobre atuação como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração:

Não aplicável, dado que, atualmente, a conselheira indicada não integra comitê da companhia.

**12.9. Informação sobre existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o terceiro grau entre:**

**a. administradores da Companhia**

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores da Companhia.

**b. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, da Companhia**

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores da Companhia; administradores das controladas, diretas ou indiretas, da Companhia.

**c. (i) administradores da Companhia ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos da Companhia**

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores da Companhia ou de suas controladas, diretas ou indiretas; controladores diretos ou indiretos da Companhia.

**d. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas da Companhia**

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores da Companhia; administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas da Companhia.

**12.10. Informação sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores da Companhia**

**a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pela Companhia**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre a Conselheira indicada, a Companhia e os controladores da Companhia.

**b. controlador direto ou indireto da Companhia**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre a Conselheira indicada, a Companhia e os controladores da Companhia.

**c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor da Companhia, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre a Conselheira indicada, a Companhia, suas controladas ou controladores.



---

Michele da Silva Gonsales Torres

**MICHELE DA SILVA GONSALES TORRES**  
Endereço: Rua Sabará, 402 apto. 42- Higienópolis  
Telefones: Res. (11) 2341-6439 / Cel. (11) 98684-8665  
Brasileira, Casada, 36 anos, advogada  
OAB/SP: 267.794  
E-mail: [mi\\_gonsales@hotmail.com](mailto:mi_gonsales@hotmail.com)

## **RESUMO DE QUALIFICAÇÕES**

---

-Experiência em: Governança Corporativa; Compliance; Gestão de Departamentos Jurídicos; Avaliação e Gestão de Riscos; Análise, Elaboração e Gestão de contratos diversos; Societário; Planejamento estratégico jurídico para estruturação de negócios; Estruturação de operações envolvendo Fundo de Investimentos em Participações; Estruturação de operações envolvendo empreendimentos imobiliários; Elaboração de pareceres jurídicos-Compliance, Direito Societário, Mercado de Capitais.

-Membro da Comissão de Compliance do Instituto dos Advogados de SP-IASP.

-Membro da Comissão de Compliance da Ordem dos Advogados do Brasil-OAB/SP.

- Membro do Conselho Fiscal da Cemig- 2018/2019 2020/2022.

- Membro do Conselho Fiscal da Light- desde 2019.

## **FORMAÇÃO ACADÊMICA**

---

### **Instituto Brasileiro de Governança Corporativa-IBGC**

Curso de Melhores práticas de Governança Corporativa e Treinamento de Administradores- concluído em 2018.

### **LEC- *Legal, Ethics & Compliance***

Curso de *Compliance* Anticorrupção Extensivo – concluído em 2017.

### **LEC- *Legal, Ethics & Compliance***

Gerenciamento de Área de Compliance – concluído em 2015.

### **Fundação Getúlio Vargas**

Direito Imobiliário-concluído em 06/2014.

### **Fundação Getúlio Vargas**

Contratos: Visão Negocial e Prática - concluído em 09/2013.

### **Fundação Getúlio Vargas**

Tributação no Setor de Serviços - concluído em 06/2010.

### **Fundação Getúlio Vargas**

Gestão Estratégica de Negócios-concluído em 2009.

### **Universidade Presbiteriana Mackenzie**

Pós Graduação em Direito Empresarial – concluído em 2009.

### **Universidade Presbiteriana Mackenzie**

Bacharel em Direito - concluído em 2007.

## **CURSOS COMPLEMENTARES**

---

- Sociedade de Propósito Específico, Sociedade de Contas em Participação e Consórcio- IIR In Company
- Direito nos Meios Eletrônicos – Instituto Presbiteriano Mackenzie.
- Contratos Bancários – Instituto Presbiteriano Mackenzie.
- Contratos Internacionais – Instituto Presbiteriano Mackenzie.
- Auditoria ISO – NBS
- Principais Mudanças nas Contratações Públicas.

## HISTÓRICO PROFISSIONAL

---

### ALFM Advogados

#### Sócia- atual

- Responsável pela Área de Contratos e Compliance do escritório.
- Elaboração e análise de contratos e acordos relativos à atividade empresarial em geral, envolvendo as áreas de atuação do escritório.
- Planejamento estratégico jurídico para estruturação de negócios.
- Consultoria jurídica englobando implementação de políticas anticorrupção; implementação e/ou revisão de Programas de Compliance; avaliação e gestão de riscos; comunicação e treinamento; elaboração e/ou revisão de Código de Conduta, políticas e controles internos; assessoria em investigações internas; auxílio na implementação de *hot line*; assessoria na realização de *due diligence* de terceiros e em *due diligence* de operações societárias.
- Administradora do escritório desde 2015.

### Compacta Central de Restauração e Revestimentos Ltda

#### R&R Engenheiros Associados Ltda- 08/2008- 01/2018

Grupo Empresarial atuante em diversas áreas, dentre as quais se incluem: construção civil de shoppings, hospitais, galpões industriais, hotéis, construção de imóveis para o setor público e privado; estruturação de operações imobiliárias.

#### Gerente do Departamento Jurídico

- Responsável pela Gestão Jurídica das operações da empresa, reportando-se diretamente aos sócios e clientes;
- Elaboração de Código de Conduta e implantação de Programa de *Compliance* na empresa;
- Membro do Comitê de Ética da empresa;
- Responsável por garantir o funcionamento das áreas de auditoria interna e externa;
- Monitoramento e gerenciamento de riscos da empresa;
- Orientação Jurídica aos demais departamentos da empresa para otimização das operações e negócios, certificando que a empresa conduz seus negócios em conformidade com as leis, regulamentos e normas com vistas a resguardar direitos e deveres;
- Atuação efetiva em assuntos estratégicos com visão a longo prazo, análise de novos negócios, proteção aos negócios da empresa, bem como ao proteção ao patrimônio dos sócios.
- Direito empresarial, contratual e societário; análise, elaboração e interpretação de contratos;
- Elaboração de atos societários;
- Gestão dos escritórios terceirizados; controle de contingências com vistas a reduzir o passivo;
- Estruturação de operações envolvendo Fundo de Investimentos em Participações; estruturação de operações envolvendo empreendimentos imobiliários;
- Planejamento estratégico jurídico para estruturação de negócios; tais como aquisição de direitos sob jazidas de minério de ferro, usinas hidrelétricas, aquisição de ativos de infra estrutura para transporte e distribuição de gás natural;
- Acompanhamento de *Due Diligence* de terceiros e *M&A*.

**Prefeitura do Município de São Paulo -01/2008 - 07/2008**

Advogada

- Análise e elaboração de contratos administrativos de prestação de serviços; concessão; permissão; autorização; termos diversos.
- Análise e acompanhamento de licitações;
- Análise e elaboração de editais;
- Análise e acompanhamento de processos administrativos;
- Análise e acompanhamento de processos judiciais em que seja parte a Fazenda Pública do Município de São Paulo;
- Pesquisas doutrinárias e jurisprudenciais;
- Orientação e acompanhamento das atividades de estagiários da área jurídica;
- Elaboração de pareceres envolvendo os seguintes ramos do Direito: Administrativo, Constitucional e Civil.

**Morais, Donnangelo, Toshiyuki Advogados Associados -09/2004 01/2008**

*Estagiária/Advogada*

- Elaboração de petições, peças e recursos na área cível;
- Análise e elaboração de contratos;
- Elaboração de pareceres na área cível;
- Acompanhamento de julgamentos;
- Acompanhamento de processos junto aos fóruns e pela Internet;
- Pesquisas doutrinárias e jurisprudenciais;
- Registro de processos e andamentos processuais no sistema de controle interno.

**Nagado Advogados Associados -02/2003 – 08/2004**

Estagiária

- Elaboração de petições, peças e recursos na área cível;
- Análise de contratos;
- Acompanhamento de julgamentos;
- Acompanhamento de processos junto aos fóruns e pela Internet;
- Despacho com juízes e desembargadores para obtenção de liminares;
- Pesquisa de doutrina e jurisprudência;
- Registro de processos e andamentos processuais no sistema de controle interno.

**IDIOMAS**

---

Inglês

Espanhol

Michele da Silva Gonsales Torres is a lawyer specialized in Corporate Law at Mackenzie University and Compliance Specialist at LEC-Legal, Ethics & Compliance. Member of the Compliance Committee of IASP/SP, currently is a partner at the law firm Ricardo Gimenez. Michele has Worked for many years as Legal Manager of a medium-sized construction and engineering company, and has been operating with company risk management, preparing Codes of Conduct and implementing Compliances Program. Moreover, Michele is specialist in analysis, preparation and management of all sorte of contracts, elaboration of corporate acts, strategic legal planning for business deals. She was the Fiscal Council Member of **COMPANHIA ENERGÉTICA DE MINAS GERAIS-CEMIG** (2018-2021) and she is the Fiscal Council Member of LIGHT S.A. (2019-2021).

## DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Eu, **Michele da Silva Gonsales Torres**, brasileira, casada, advogada, portadora da cédula de identidade nº 33.347.425-9, inscrita no CPF sob o nº 324.731.878-00, residente e domiciliada à Rua Sabará, 402 apto. 42- Higienópolis, São Paulo – SP, na forma do art. 2º da Instrução CVM 367/02, declaro sob as penas da lei que, se vier a ser eleita como membro suplente do Conselho Fiscal da **Cielo S.A.**, estarei apta a assinar o Termo de Posse a que se refere aquela norma, atestando que: (i) não estou impedida por lei especial, ou condenada por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, como previsto no parágrafo 1º do artigo 147 da Lei no. 6.404/76; (ii) não estou condenada a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela Comissão de Valores Mobiliários, que me torna inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no parágrafo 2o do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (iii) segundo meu melhor conhecimento, atendo ao requisito de reputação ilibada, estabelecido pelo parágrafo 3o do artigo 147 da Lei n. 0 6.404/76; e (iv) não ocupo cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não tenho, nem represento interesse conflitante com o da companhia, na forma dos incisos I e II do parágrafo 3º do art. 147 da Lei nº 6.404/76.

Declaro, finalmente, sob as penas da lei, nos termos do art. 10 da ICVM 481/09 (com redação dada pela ICVM nº 561/15) e nos termos dos itens 12.9 e 12.10 do formulário de Referência constante do Anexo 24 da ICMV 552/14, não possuir qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau com administradores da **Cielo S.A.**, suas controladas e seus controladores, bem como, não possuir relação de subordinação, prestação de serviços ou controle, nos últimos três exercícios sociais, com sociedade controlada, controlador indireto ou direto, fornecedor, cliente, devedor ou credor da **Cielo S.A.**

São Paulo, 09 de março de 2021.



---

Michele da Silva Gonsales Torres  
CPF 324.731.878-00