



brf

4T22

RESULTADOS



Aviso legal

Esta apresentação pode conter certas declarações que expressam as expectativas, crenças e suposições da administração da BRF S.A. (“BRF”) sobre eventos ou resultados futuros. Tais declarações não correspondem a fatos históricos, sendo baseadas em dados concorrenciais, financeiros e econômicos disponíveis atualmente e em projeções atuais sobre as indústrias nas quais a BRF atua.

Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “continuar”, “esperar”, “projetar”, “planejar”, “prever”, “visar”, “almejar”, “buscar” e outros verbos de significado similar têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que podem resultar em diferenças materiais entre os dados atuais e as projeções desta apresentação e não garantem qualquer desempenho futuro da BRF. Os fatores que podem afetar o desempenho da BRF incluem, mas não estão limitados a: (i) aceitação dos produtos da BRF pelo mercado; (ii) volatilidade relacionada à economia brasileira, à economia dos países em que a BRF também atua de forma relevante, e aos mercados financeiro e de valores mobiliários e às indústrias muito competitivas nas quais a BRF atua; (iii) mudanças na legislação e nas políticas de tributação e governamentais relacionadas aos mercados interno e externo de proteína animal e demais produtos relacionados; (iv) aumento da concorrência a partir de novos produtores nos mercados brasileiros e internacionais;

(v) capacidade de acompanhar as rápidas mudanças nos ambientes regulatório e tecnológico; (vi) capacidade de manter um processo contínuo para introduzir novos produtos e serviços competitivos e preservar a competitividade dos já existentes; (vii) capacidade de atrair clientes em jurisdições nacionais e estrangeiras; (viii) os impactos contínuos decorrentes da pandemia causada pela COVID-19, especialmente no Brasil e em outros mercados em que a BRF atua; (ix) o aumento da inflação a nível global e (x) efeitos negativos da guerra da Ucrânia no mercado mundial. Outros fatores que podem afetar materialmente os resultados podem ser encontrados no Formulário de Referência da BRF e no relatório anual da BRF no Formulário 20-F, conforme arquivado junto à U.S. Securities and Exchange Commission, especialmente na sessão “Fatores de Risco”.

Todas as declarações nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas e a BRF não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.

Esta apresentação não constitui em uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário.

4T22 Resultados Financeiros



RECEITA
LÍQUIDA
R\$ MILHÕES

4T22

14.769

13.724 no 4T21

2022

53.805

48.343 em 2021



EBITDA
AJUSTADO
R\$ MILHÕES

1.032

1.687 no 4T21

3.896

5.559 em 2021



RESULTADO
LÍQUIDO¹
R\$ MILHÕES

(601)¹

4T22: (956)
4T21: 964

(2.605)¹

2022 (3.091)
2021: 517



FLUXO DE CAIXA
OPERACIONAL
R\$ MILHÕES

1.346

843 no 4T21

3.524

4.451 em 2021



ALAVANCAGEM

3,75x

3,12x em 2021

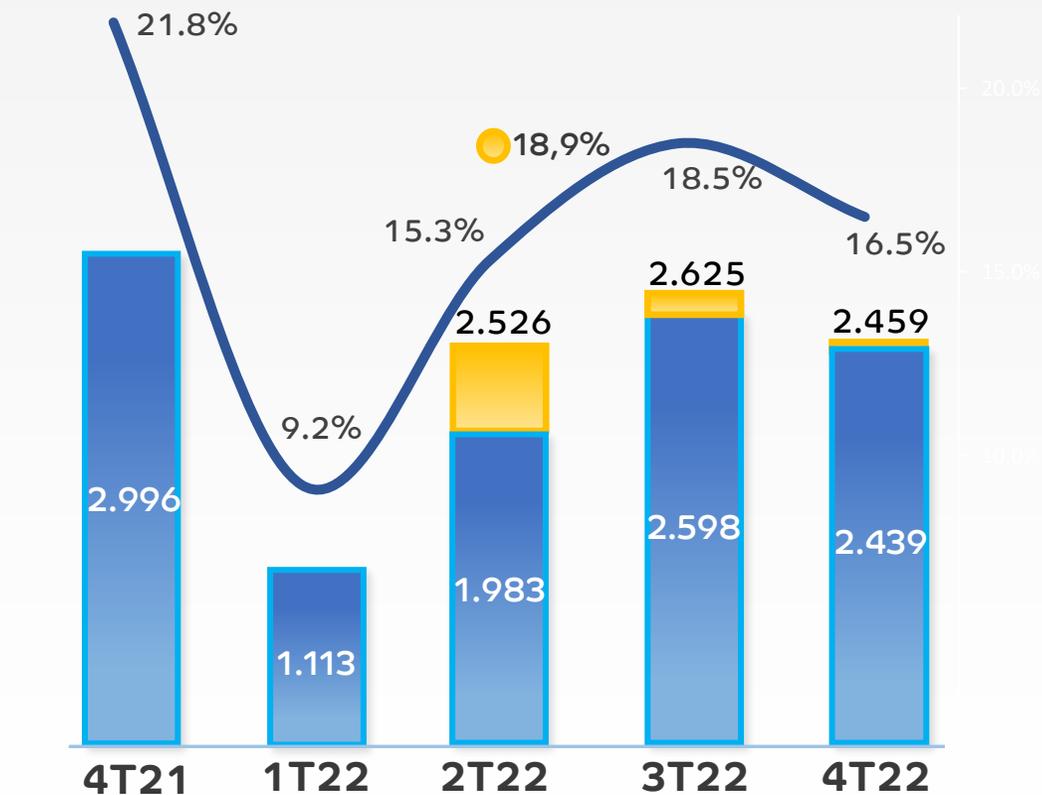


(1) Resultado Líquido Proforma eliminando os impactos i) da Hiperinflação Turquia, ii) da Dívida designada como *hedge accounting* no 2T22 e iii) do Acordo de Leniência no 4T22.

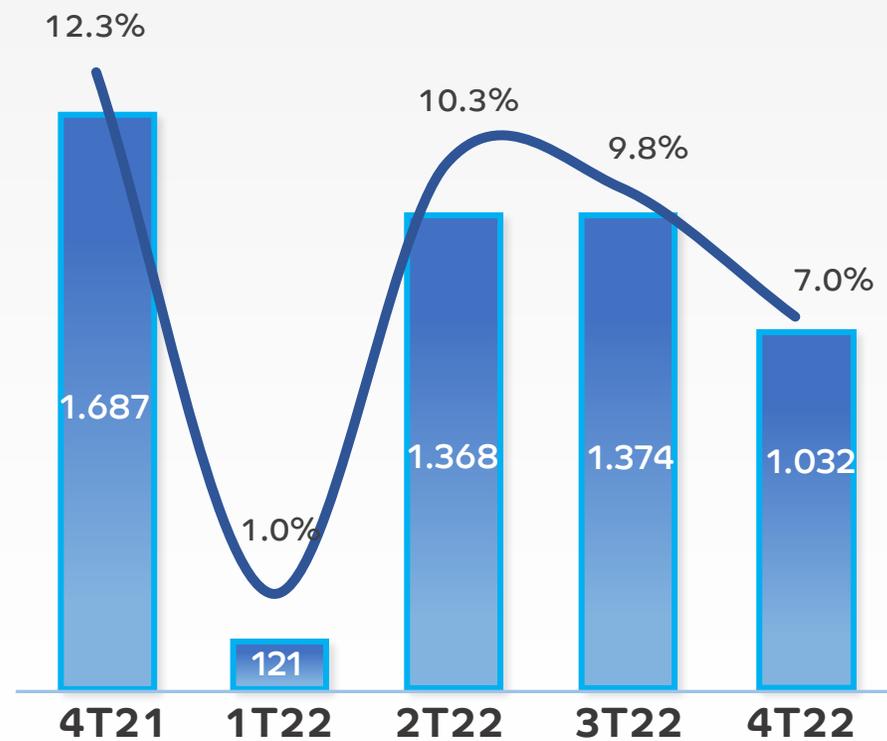
4T22 RESULTADO CONSOLIDADO



LUCRO BRUTO E MARGEM (R\$ MILHÕES) (%)



EBITDA AJUSTADO E MARGEM (R\$ MILHÕES) (%)



■ Lucro Bruto
 — Margem Bruta
 ■ Lucro Bruto Proforma¹

■ EBITDA Ajustado
 — Margem EBITDA Ajustada
 ■ Margem EBITDA Ajustada Proforma

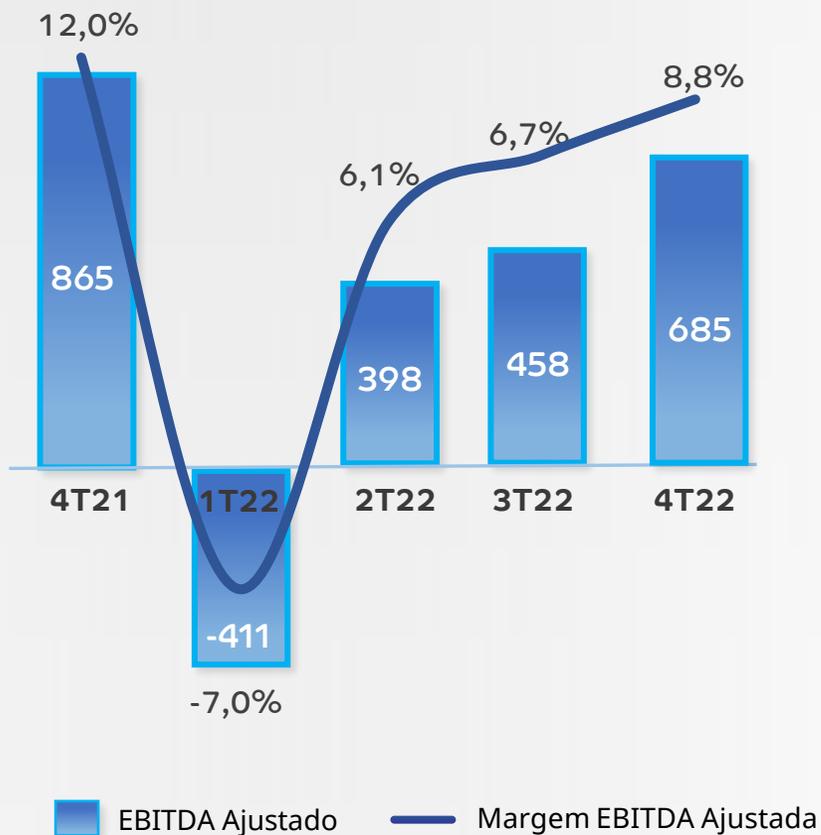
¹2T22: Lucro Bruto ex-variação cambial da designação da dívida conforme Nota Explicativa 24.5 e hiperinflação da Turquia; 3T22 e 4T22: Lucro Bruto sem considerar a hiperinflação da Turquia



4T22

Resultados por Mercado

MELHOR EXECUÇÃO COMERCIAL POTENCIALIZANDO A EXPANSÃO DE VOLUME E RECUPERAÇÃO SEQUENCIAL DE MARGENS



PREFERÊNCIA DAS MARCAS¹



- **Avanço em *market share*²** com ganho em todas as categorias 3,6p.p em Margarinas, 1p.p. Embutidos, 0,7p.p. Frios e 0,1p.p. em Congelados
- **Melhora da execução comercial nos pontos de venda** com destaque para aderência dos preços sugeridos e estratégia de gôndola.
- Boa execução da campanha de **Comemorativos impulsionou o ganho de rentabilidade.**
- **Avanço na simplificação de portfólio** com foco em geração de valor e inovação como motor de **crescimento e rentabilidade.**



4T22 PRINCIPAIS DESTAQUES HALAL

Market Share¹

ساديا
Sadia

38,1%
(+1,7 p.p. vs 2021)

Banvit

21,8%
(+0,7 p.p. vs 2021)

RENTABILIDADE CIRCUNSTANCIALMENTE PRESSIONADA DIANTE DO DESEQUILÍBRIO ENTRE OFERTA E DEMANDA DE FRANGO



- **Maior disponibilidade** local de griller e peito de frango.
- **Turquia, pressão de margem** diante do cenário hiperinflacionário persistente.

PREÇOS DE EXPORTAÇÃO SECEX - (USD/KTON)



SHARE DE EXPORTAÇÃO DE FRANGO²

■ + 6,3 p.p. para os países do Golfo

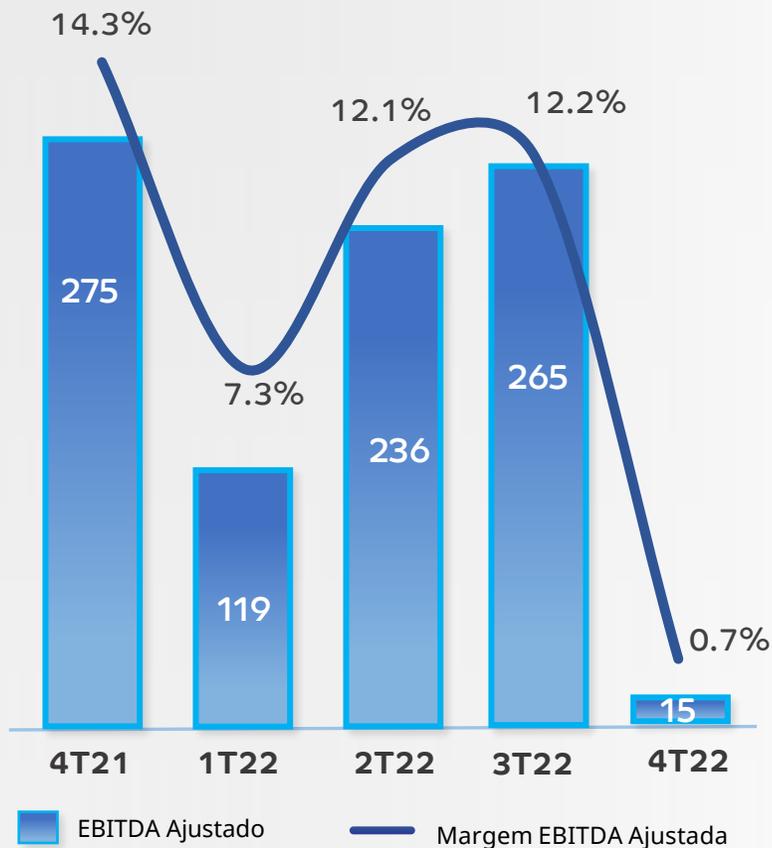
- Expansão de **2,6p.p. de participação¹** de mercado nos **itens de valor agregado no GCC.**



(1) Fonte: Nielsen; (2) Fonte: Secex Q4 x Q3 2022

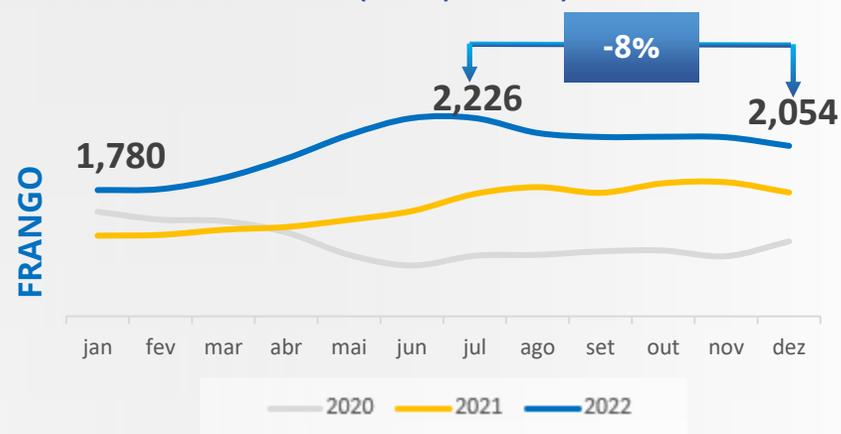
4T22 PRINCIPAIS DESTAQUES EXPORTAÇÕES DIRETAS

RETRAÇÃO DE MARGENS DIANTE DA DETERIORAÇÃO DOS PREÇOS DE MERCADO



- **Maior oferta de frango** diante do aumento da produção dos EUA e Europa.
- **Mudança do mix de produtos e geografia** impactou a rentabilidade da região.

PREÇOS DE EXPORTAÇÃO SECEX - (USD/KTON)



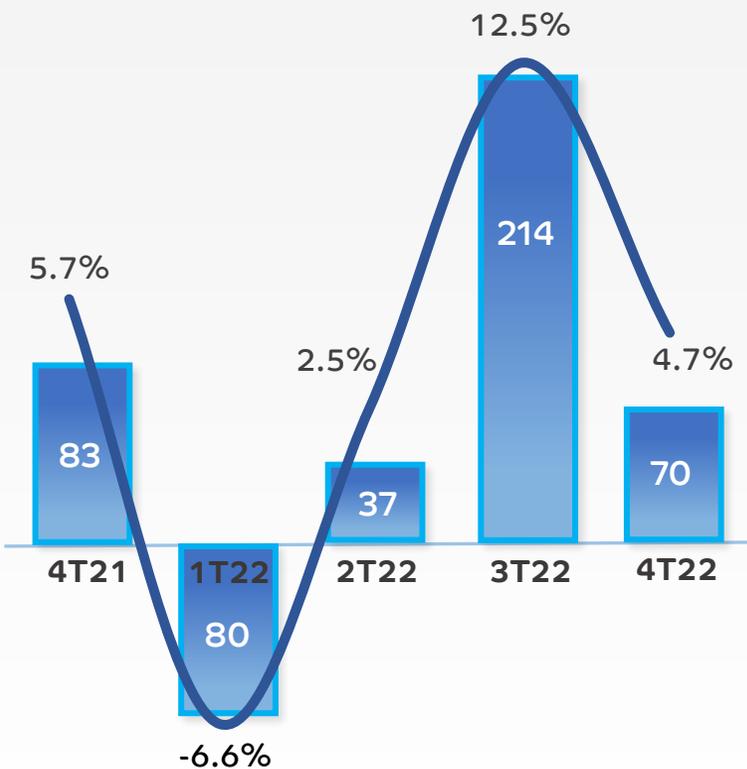
SHARE DE EXPORTAÇÃO DE FRANGO¹

- + 1,7 p.p. para África

- Diversificação de mercados com **novas habilitações** para exportação para o Canadá, Japão, México e Singapura.
- Tendência de **normalização dos preços de frango**.

4T22 PRINCIPAIS DESTAQUES ÁSIA

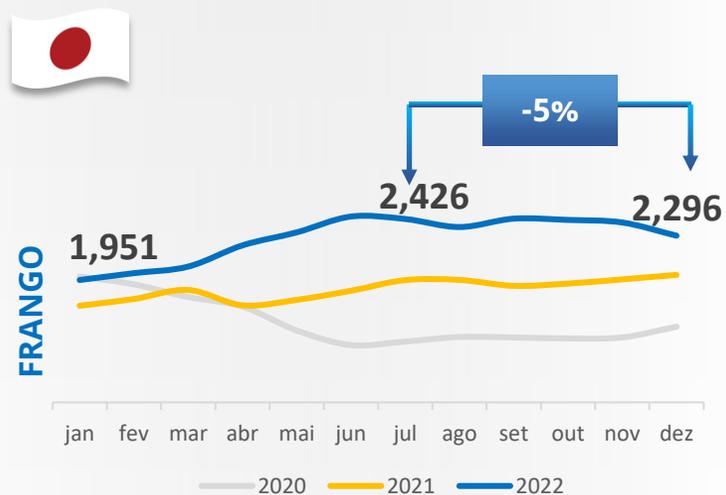
DESACELERAÇÃO DA DEMANDA E DOS PREÇOS DAS EXPORTAÇÕES



■ EBITDA Ajustado — Margem EBITDA Ajustada

- Estabilização dos estoques locais resultou na **desaceleração da demanda e preço das exportações** para Japão e Coreia do Sul.

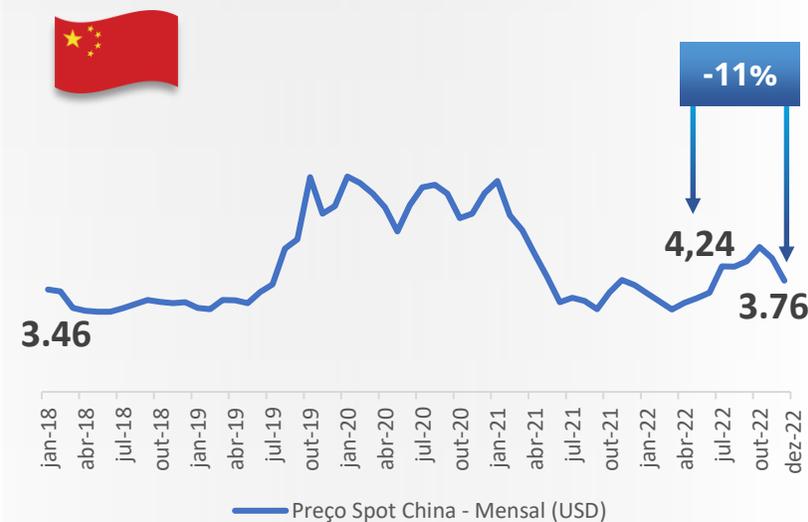
PREÇOS DE EXPORTAÇÃO SECEX - (USD/KTON)



SHARE DE EXPORTAÇÃO DE FRANGO¹

- + 5,3 p.p. para Japão
- + 0,6 p.p. para a China

PREÇO SPOT DE PRODUTOS SUÍNOS NO ATACADO² - CHINA (USD/KG)



SHARE DE EXPORTAÇÃO DE SUÍNO¹

- +8,5 p.p. para Sudeste Asiático
- + 6,0 p.p. para Singapura

4T22 PRINCIPAIS DESTAQUES OUTROS SEGMENTOS



ESTABILIDADE DAS MARGENS EM PATAMAR ELEVADO DE RENTABILIDADE

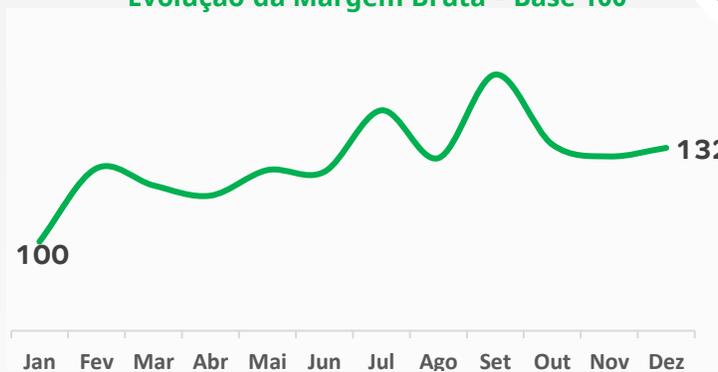


EBITDA Ajustado -411 Margem EBITDA Ajustada

PET FOOD

- Avanços das alavancas operacionais:
 - Eficiência logística;
 - Flexibilidade *footprint* fabril;
 - *GoToMarket* com expansão da venda direta em novas regiões.

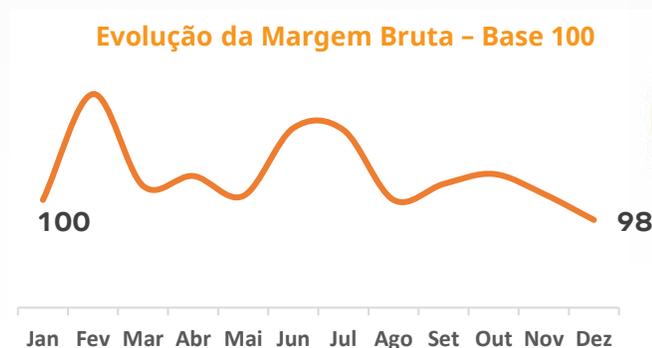
Evolução da Margem Bruta - Base 100



INGREDIENTS

- Diversificação de mercados com novas habilitações em 2022.
- Manutenção da rentabilidade e crescimento das **vendas em itens de alto valor agregado**.

Evolução da Margem Bruta - Base 100

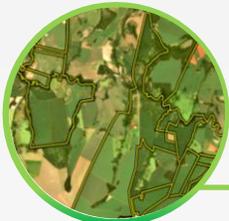


brf ingredients



Principais Destaques ESG

4T22 PRINCIPAIS DESTAQUES ESG



Atingimos **100%** de rastreabilidade dos fornecedores diretos de grãos provenientes do Cerrado e da Amazônia e 45% dos indiretos desses mesmos biomas, reiterando nosso compromisso de atuar de forma sustentável em uma cadeia livre de desmatamento.



ISEB3

Mantivemos presença na carteira do ISE, da B3, pelo 16º ano consecutivo, reforçando a evolução da nossa governança e sustentabilidade.



Assinamos Acordo de Leniência com a CGU e a AGU que reforça a colaboração, transparência e aprimoramento dos padrões de governança, processos e controles internos da Companhia.



Em 2022 reduzimos em **20%** nossas emissões absolutas de Gases de Efeito Estufa do Escopo 1 e 2 com relação ao ano-base (2019), avançando em nossa agenda NetZero.



Cumprimos nosso compromisso público de pôr fim à castração cirúrgica no plantel de suínos (machos), reforçando nosso pioneirismo em bem-estar animal.



O Instituto BRF completou **10 anos** de atuação em todos os municípios do Brasil onde a BRF está presente, beneficiando as comunidades por iniciativas com foco em educação, segurança alimentar e redução do desperdício de alimentos.

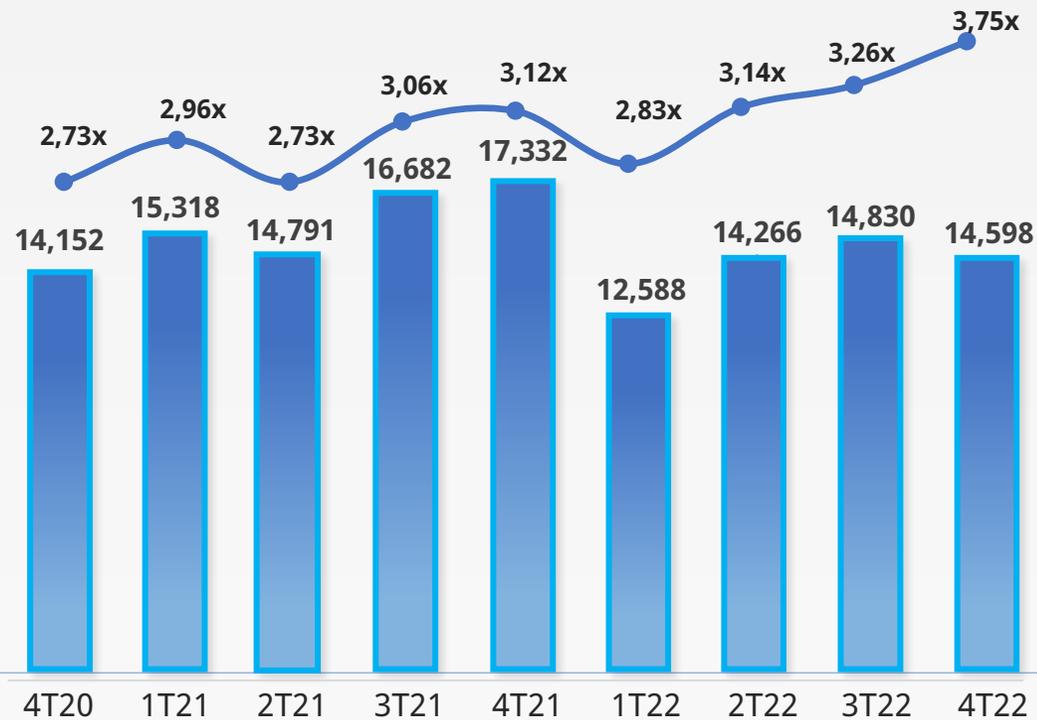


Estrutura de Capital



4T22 Gestão de capital

ALAVANCAGEM FINANCEIRA



PTAX USD/BRL	5,20	5,70	5,00	5,44	5,58	4,74	5,24	5,41	5,22
--------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

■ Dívida Líquida (R\$ milhões) ● Dívida Líquida / EBITDA Ajustado 12M

PERFIL DE VENCIMENTO DO ENDIVIDAMENTO (R\$ MM)

DÍVIDA BRUTA

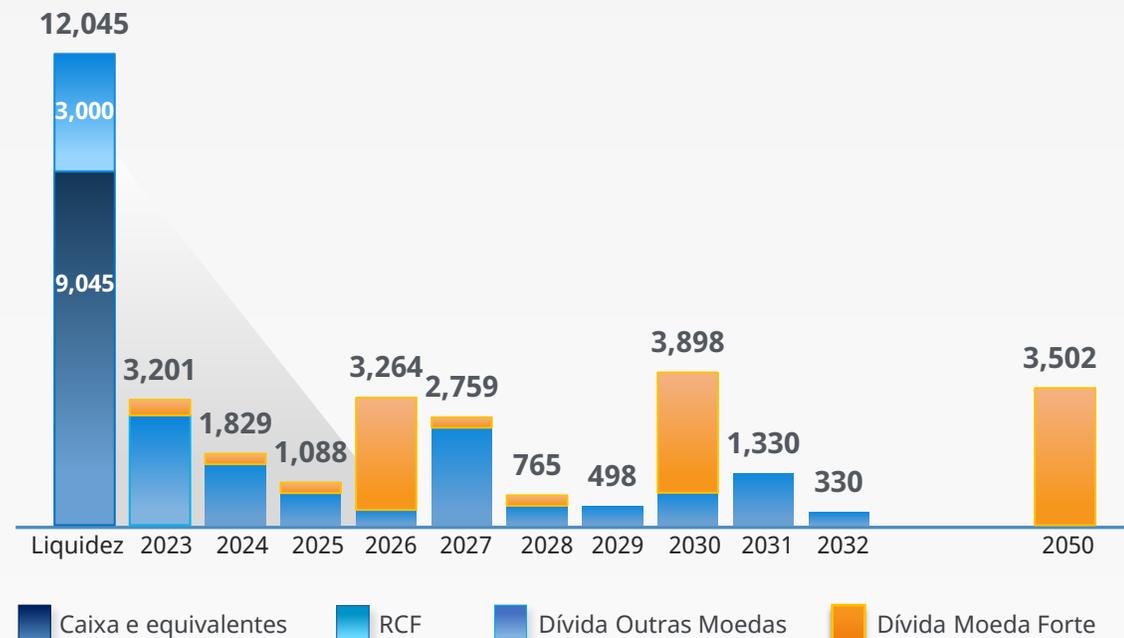
Outras moedas: 51%
Moeda forte: 49%

PERFIL DO ENDIVIDAMENTO

Mercado de Capitais: 81%
Bancos: 19%

PRAZO MÉDIO

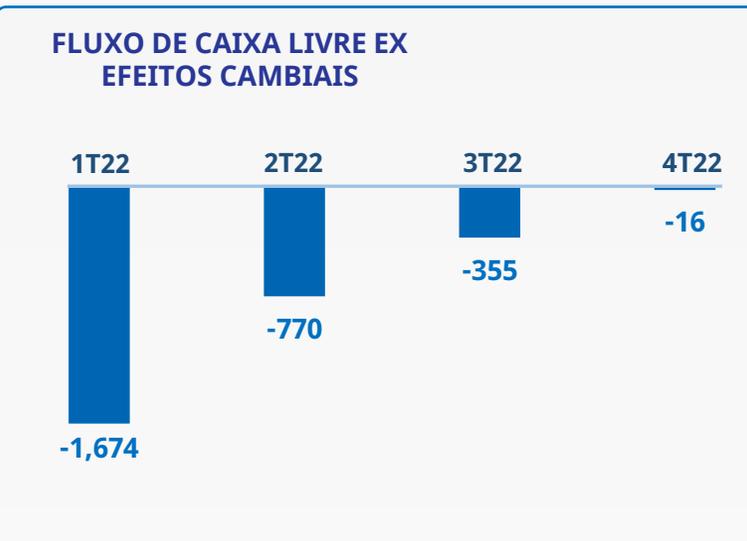
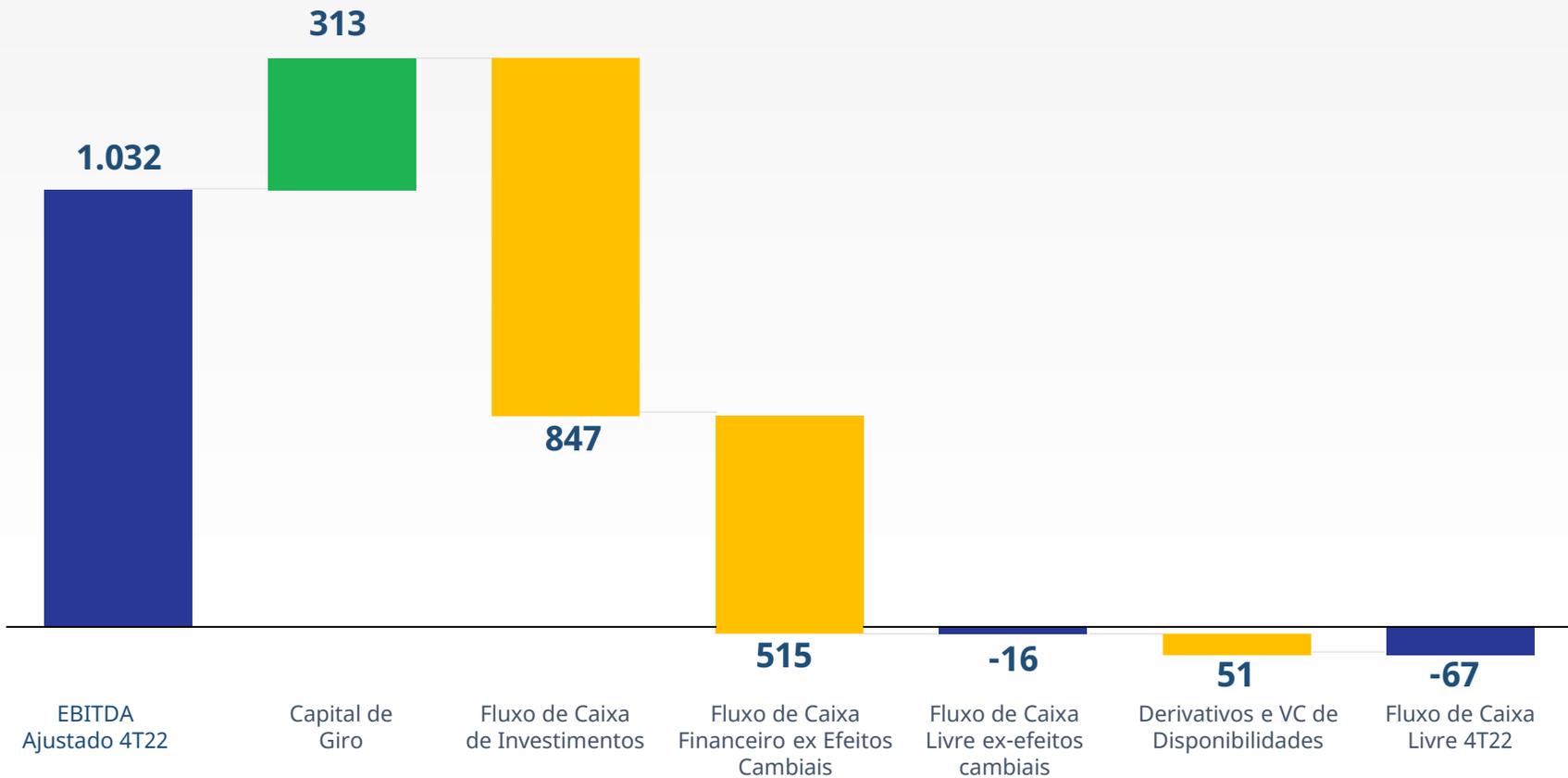
4T22: 8,0 anos
4T21: 9,0 anos



O cronograma da dívida considera somente o valor principal.

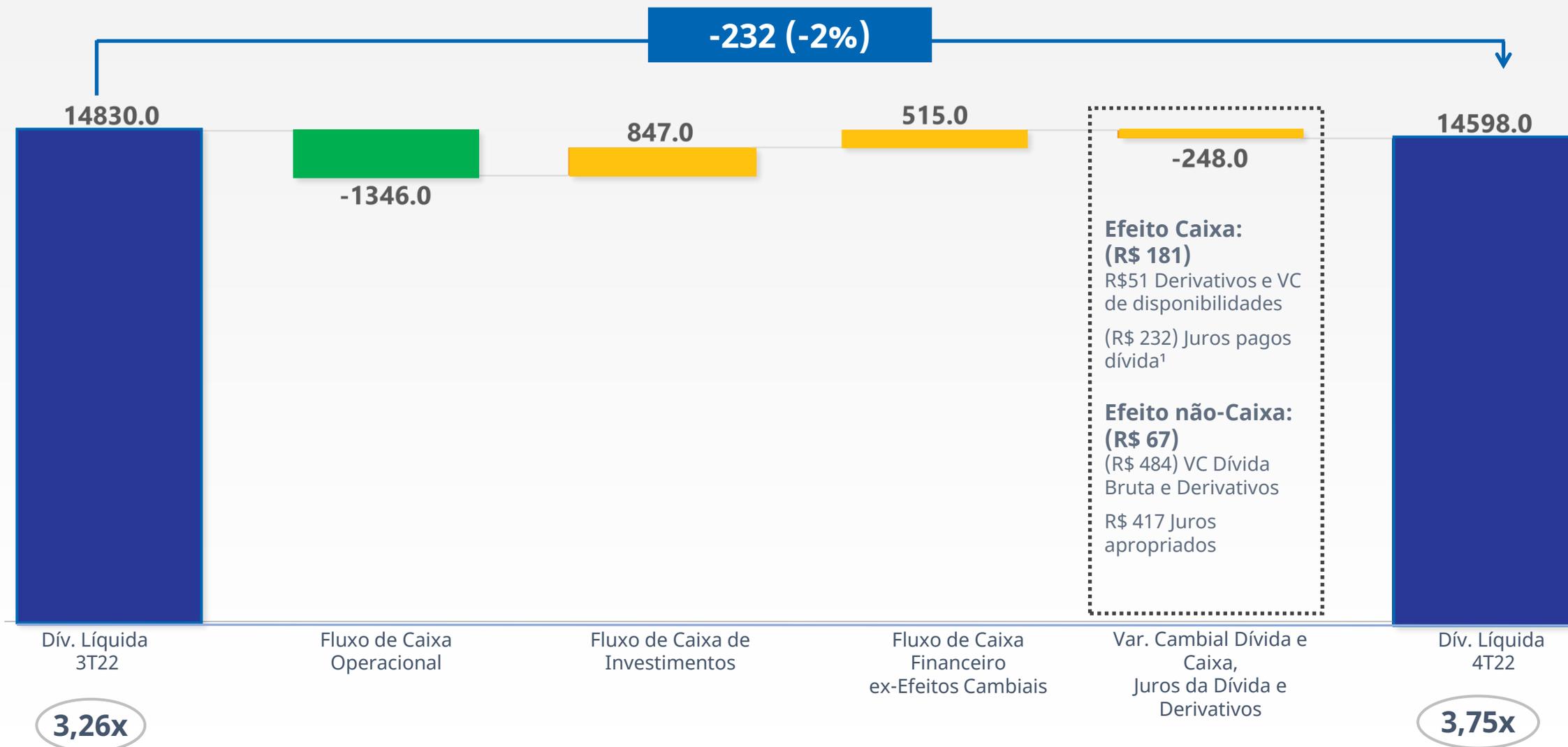
4T22

Demonstração do Fluxo de Caixa Livre (R\$ milhões)



4T22

Evolução da Dívida Líquida (R\$ milhões)



○ Alavancagem Líquida (dívida líq./EBITDA Aj. 12M)

Considerações Finais



4T22 Considerações Finais



- **Captura de eficiência operacional = ~R\$ 130 milhões + R\$ 50 milhões em redução de custos com ociosidade**
- **Simplificação de portfólio de inovação com captura de R\$ 30 milhões**
- **Avanço na execução comercial no ponto de venda e ganho de 3,7% na base de clientes (+9 mil)**
- **Reversão da tendência de perda de *market share* no Brasil +2,2p.p. desde 3º bimestre (Processados + Margarinas)**
- **8 novas habilitações no 4T22 e aumento do share de exportação de frango + 2,5p.p.**
- **Perfil de endividamento alongado & diversificado + liquidez adequada**
- **Consolidação da Cultura de desempenho com a entrega de resultados**



Q & A

