



bnf

# 3T22

## RESULTADOS



# Aviso legal

Esta apresentação pode conter certas declarações que expressam as expectativas, crenças e suposições da administração da BRF S.A. (“BRF”) sobre eventos ou resultados futuros. Tais declarações não correspondem a fatos históricos, sendo baseadas em dados concorrenciais, financeiros e econômicos disponíveis atualmente e em projeções atuais sobre as indústrias nas quais a BRF atua.

Os verbos "antecipar", "acreditar", "estimar", "esperar", "projetar", "planejar", "prever", "visar", "almejar", "buscar" e outros verbos de significado similar têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que podem resultar em diferenças materiais entre os dados atuais e as projeções desta apresentação e não garantem qualquer desempenho futuro da BRF. Os fatores que podem afetar o desempenho da BRF incluem, mas não estão limitados à: (i) aceitação dos produtos da BRF pelo mercado; (ii) volatilidade relacionada à economia brasileira, à economia dos países em que a BRF também atua de forma relevante, e aos mercados financeiro e de valores mobiliários e às indústrias muito competitivas nas quais a BRF atua; (iii) mudanças na legislação e nas políticas de tributação e governamentais relacionadas aos mercados interno e externo de proteína animal e demais produtos relacionados;

(iv) aumento da concorrência a partir de novos produtores nos mercados brasileiros e internacionais; (v) capacidade de acompanhar as rápidas mudanças nos ambientes regulatório e tecnológico; (vi) capacidade de manter um processo contínuo para introduzir novos produtos e serviços competitivos e preservar a competitividade dos já existentes; (vii) capacidade de atrair clientes em jurisdições nacionais e estrangeiras; e (viii) aos impactos decorrentes da pandemia causada pelo COVID-19. Outros fatores que podem afetar materialmente os resultados podem ser encontrados no Formulário de Referência da BRF e no relatório anual da BRF no Formulário 20-F, conforme arquivado junto à U.S. Securities and Exchange Commission, especialmente na sessão "Fatores de Risco".

Todas as declarações nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas e a BRF não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.

Esta apresentação não constitui em uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário.

# 3T22

## Destques Financeiros



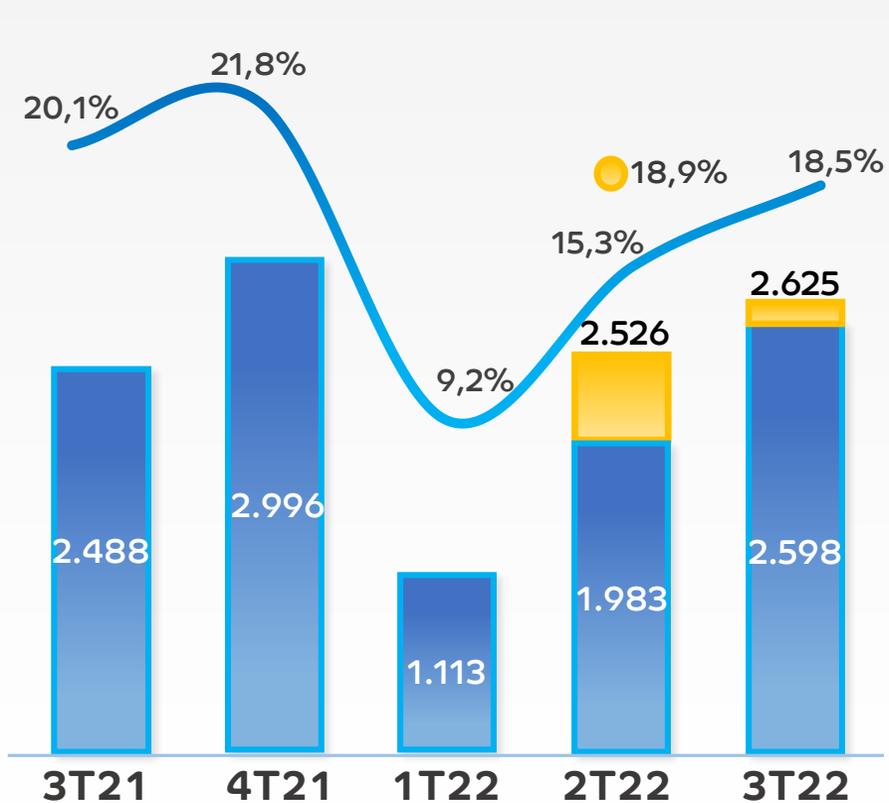
(1) Operações Continuadas



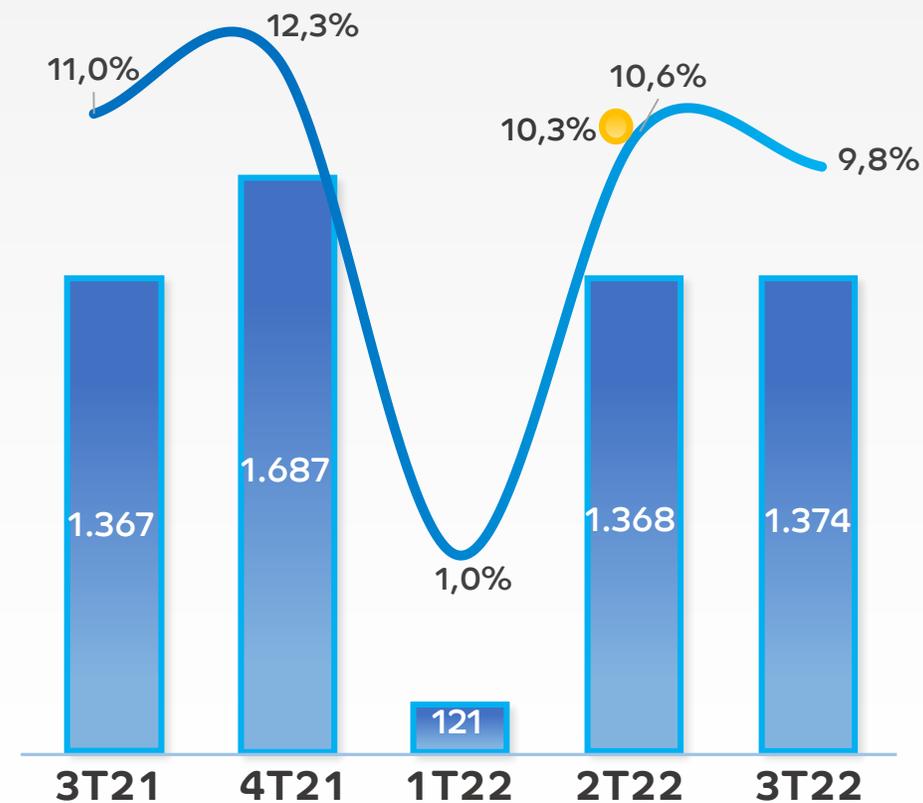
# 3T22 RESULTADO CONSOLIDADO



## LUCRO BRUTO E MARGEM (R\$ MILHÕES) (%)



## EBITDA AJUSTADO E MARGEM (R\$ MILHÕES) (%)



■ Lucro Bruto    
 — Margem Bruta    
 ■ Lucro Bruto Proforma<sup>1</sup>

■ EBITDA Ajustado    
 — Margem EBITDA Ajustada    
 ■ Margem EBITDA Ajustada Proforma

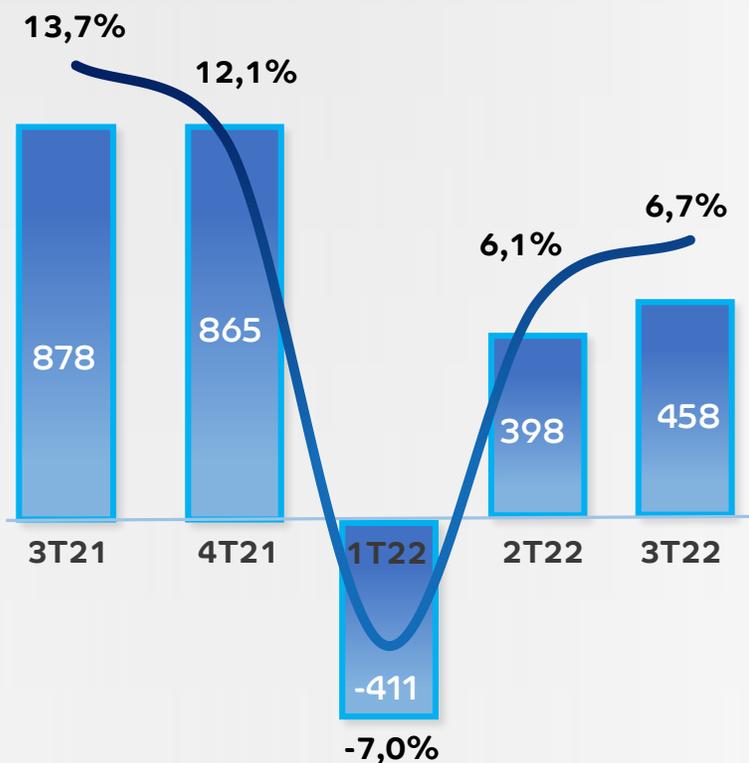
<sup>1</sup>2T22: Lucro Bruto ex-variação cambial da designação da dívida conforme Nota Explicativa 24.5 e hiperinflação da Turquia; 3T22: Lucro Bruto sem considerar a hiperinflação da Turquia



3T22

# Resultados por Mercado

## RECUPERAÇÃO SEQUENCIAL DE MARGENS



EBITDA Ajustado Margem EBITDA Ajustada

## PREFERÊNCIA DAS MARCAS<sup>1</sup>

Sadia

27,5%



15,3%

Qualy

Claybom

Deline

60,4%

- **Evolução em número de clientes movimentados** e itens vendidos por cliente.
- **Simplificação de portfólio** para melhor rentabilidade.
- **Melhora representativa** dos níveis de serviço.
- **Avanços em *market share*** e ativações de visibilidade de marca.

# 3T22 PRINCIPAIS DESTAQUES HALAL



Market Share<sup>1</sup>

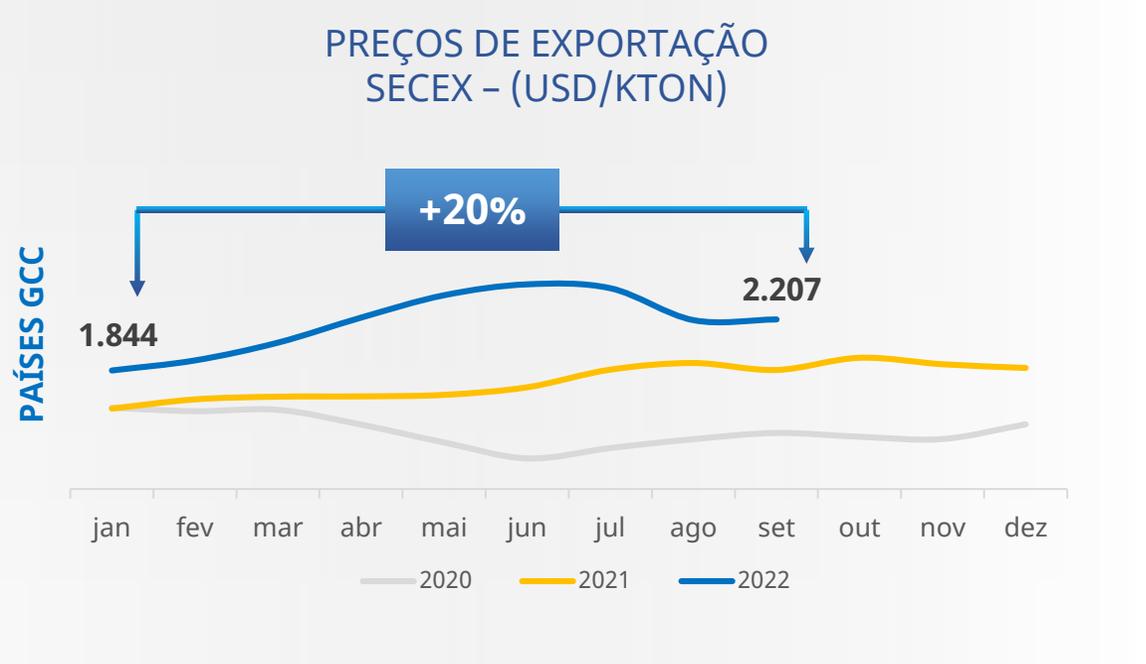
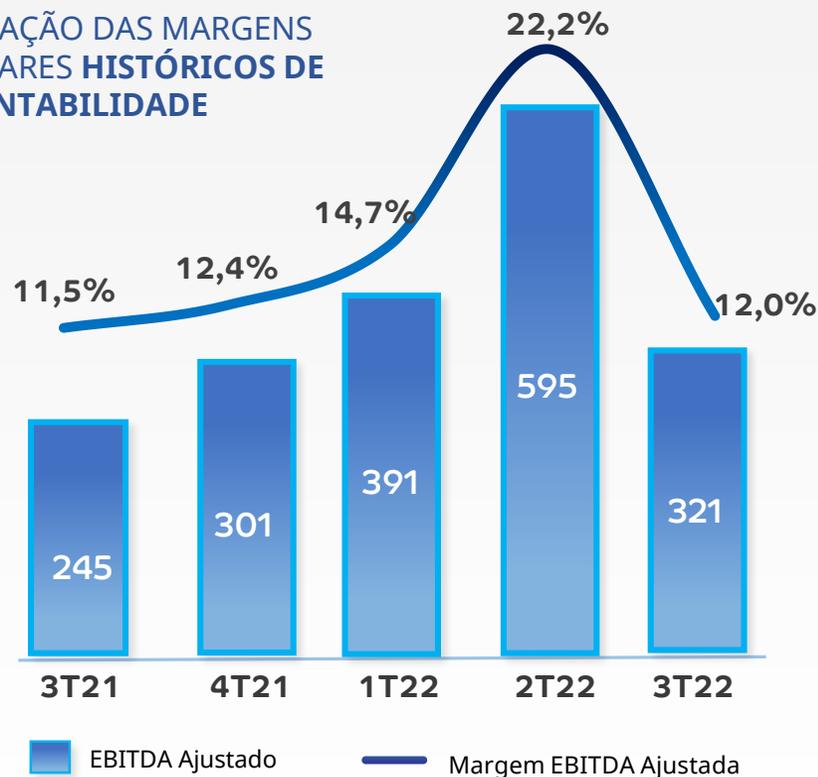


**37,7%**  
(+1.9 p.p. vs 3T21)



**22,4%**  
(+0.5 p.p. vs 3T21)

ESTABILIZAÇÃO DAS MARGENS EM PATAMARES HISTÓRICOS DE RENTABILIDADE



SHARE DE EXPORTAÇÃO DE FRANGO<sup>2</sup>

▪ + 1 p.p. para os países do Golfo

▪ Normalização da oferta de frango local com influência nos picos de **preços**.

▪ **Turquia, pressão de margem** diante do cenário macroeconômico. Aumento das exportações e itens de valor agregado.

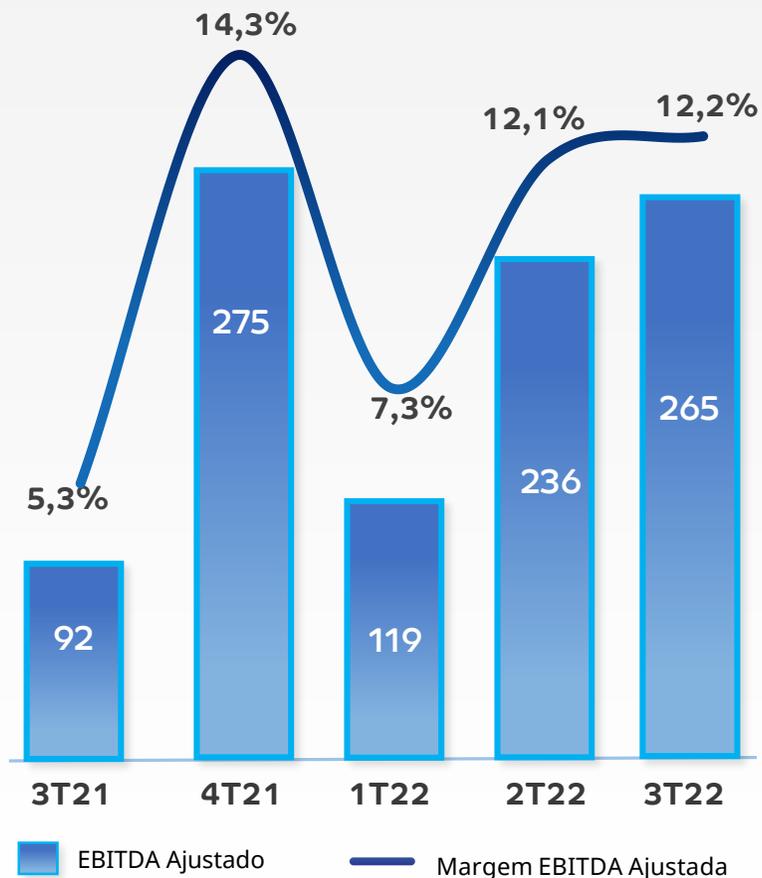
▪ **Joint Venture BRF e PIF.**

▪ **Copa do Mundo** – Expansão de vendas de itens de valor agregado.

(1) Fonte: Nielsen; (2) Fonte: Secex Q3 x Q2

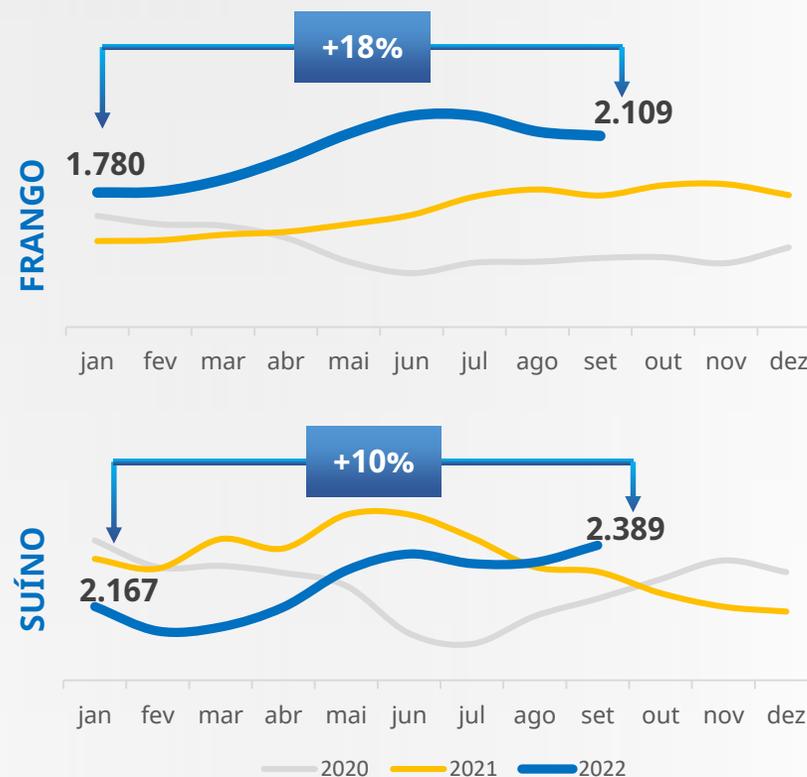
# 3T22 PRINCIPAIS DESTAQUES EXPORTAÇÕES DIRETAS

## MANUTENÇÃO DE NÍVEIS ELEVADOS DE RENTABILIDADE



- Estabilização de preço de frango em **patamares elevados** e recuperação de suíno, com **tendência positiva**.

## PREÇOS DE EXPORTAÇÃO SECEX - (USD/KTON)



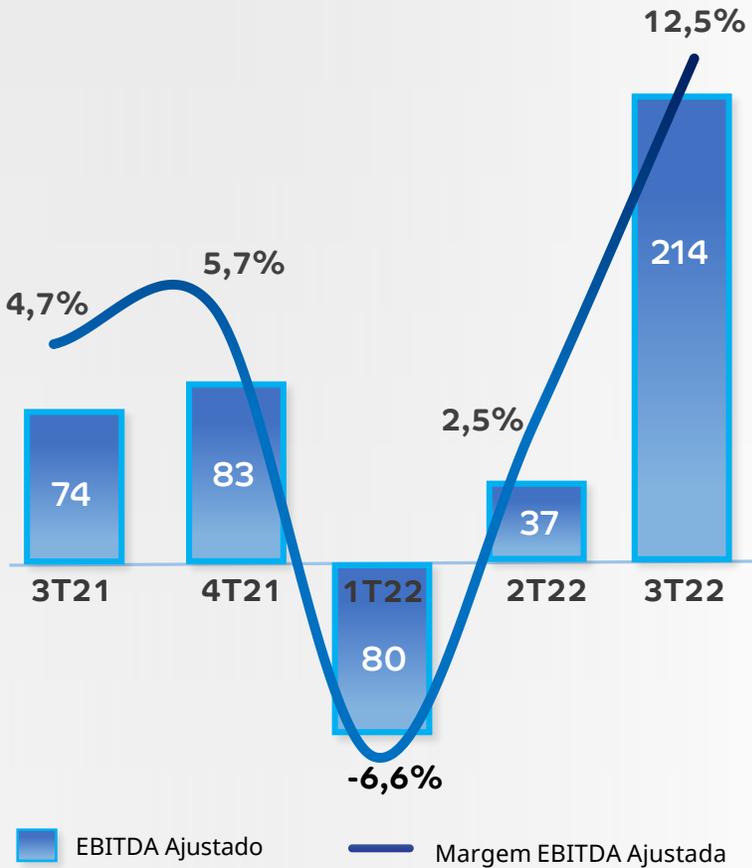
## SHARE DE EXPORTAÇÃO DE FRANGO<sup>1</sup>

- + 3 p.p. para África
- + 4 p.p. para Américas

- Gripe aviária ainda pode **impactar positivamente os preços e volumes de aves**.

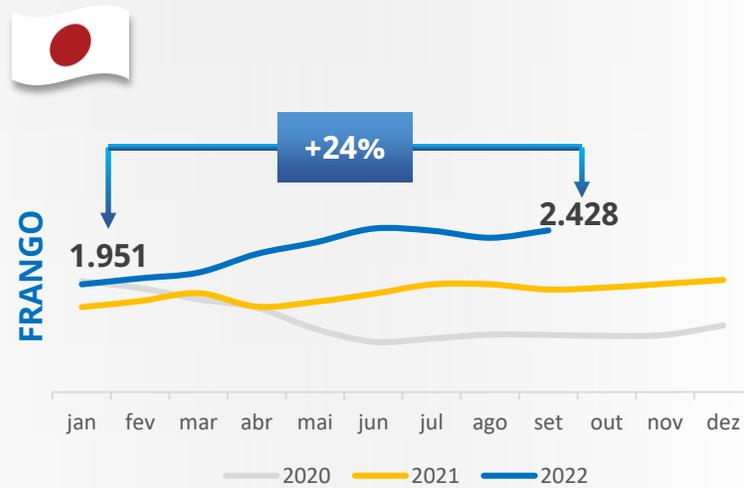
# 3T22 PRINCIPAIS DESTAQUES ÁSIA

## MELHORA SEQUENCIAL DE MARGENS



■ **Resultado impulsionado** por Japão, Coreia do Sul e China.

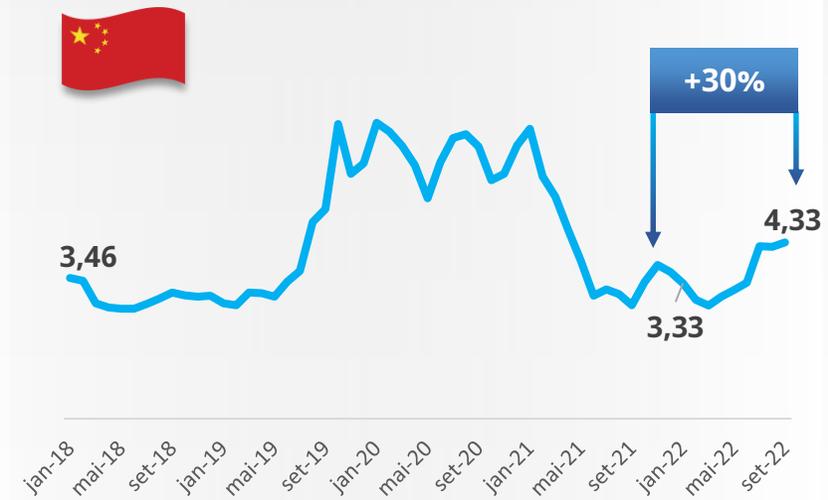
## PREÇOS DE EXPORTAÇÃO SECEX - (USD/KTON)



### SHARE DE EXPORTAÇÃO<sup>1</sup>

■ + 0,7 p.p. para a China (frango)

## PREÇO SPOT DE PRODUTOS SUÍNOS NO ATACADO<sup>2</sup> - CHINA (USD/KG)



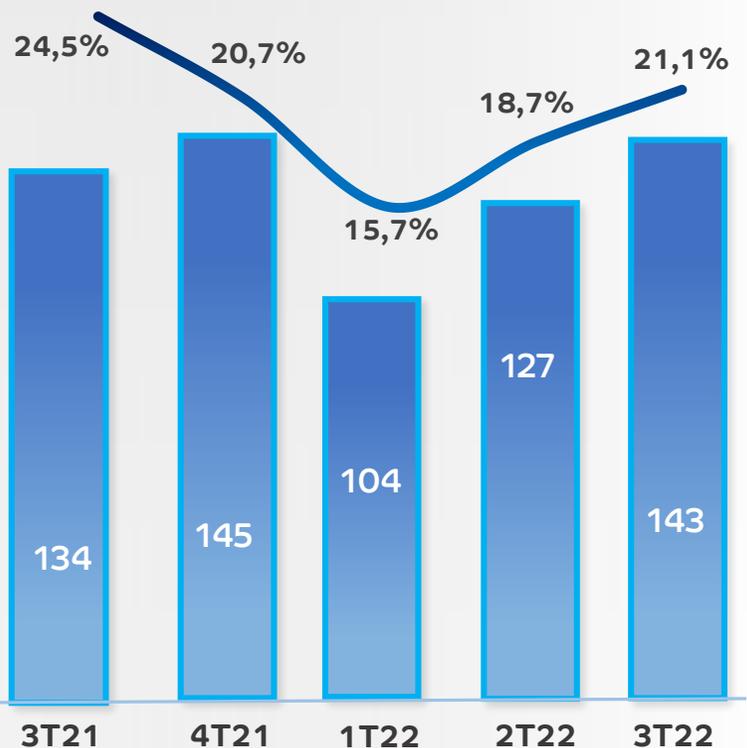
### SHARE DE EXPORTAÇÃO<sup>1</sup>

■ + 2 p.p. para Singapura (suíno)

# 3T22 PRINCIPAIS DESTAQUES OUTROS SEGMENTOS



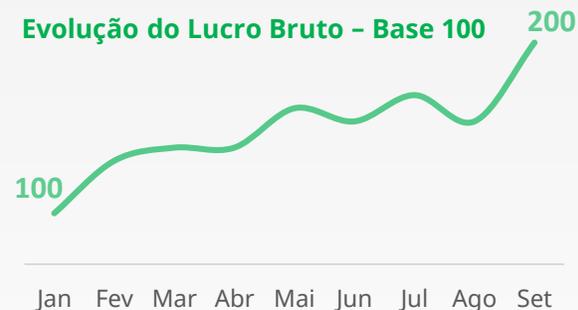
## RESULTADOS SÓLIDOS COM CAPTURA DE SINERGIAS



■ EBITDA Ajustado -411 ■ Margem EBITDA Ajustada

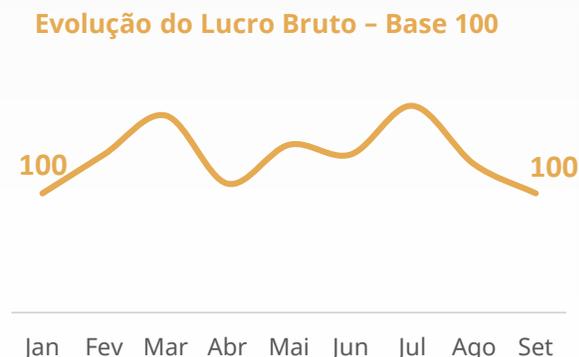
## PET FOOD

- **Aumento** das exportações e avanço no canal direto.
- Ampliação do portfólio para as marcas **Gran Plus** e **Biofresh**.



## INGREDIENTS

- Ampliação das alternativas de mercado e **início das vendas para Tailândia**.
- Manutenção da excelente **rentabilidade do negócio** com captura de preços.



brf ingredients





# Principais Destaques ESG

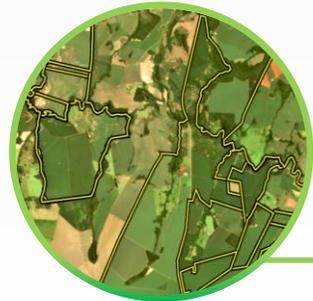
# 3T22 PRINCIPAIS DESTAQUES ESG



A unidade de Kizad da BRF conquistou o selo ambiental “Green Industries”, da Agência do Meio Ambiente de Abu Dhabi (EAD).



Avanços na frente de **geração de energia limpa**, com a adesão de painéis solares pelos produtores integrados da Companhia.



Com a utilização de tecnologia satelital, rastreamos mais de **95%** dos fornecedores diretos de grãos dos biomas Amazônia e Cerrado.



Reconhecimento pelo 13º ano consecutivo com o **Selo Ouro** pelo Programa GHG Protocol.





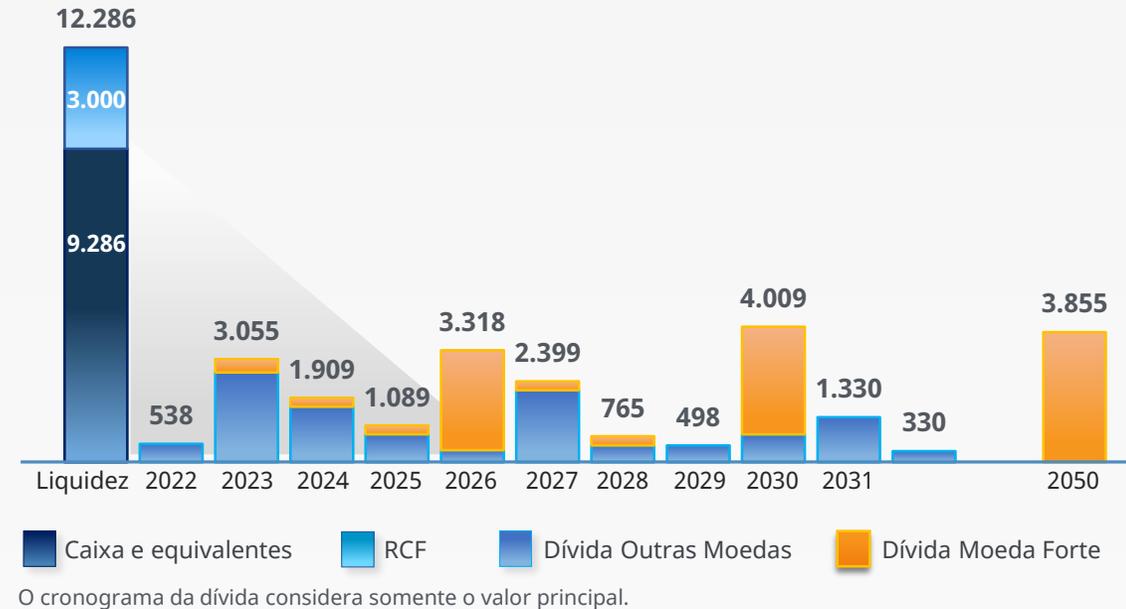
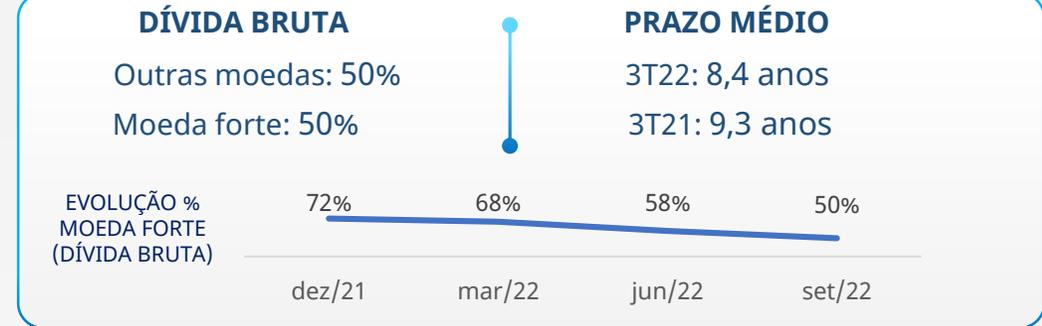
# Estrutura de Capital

# 3T22 Gestão de capital

## ALAVANCAGEM FINANCEIRA

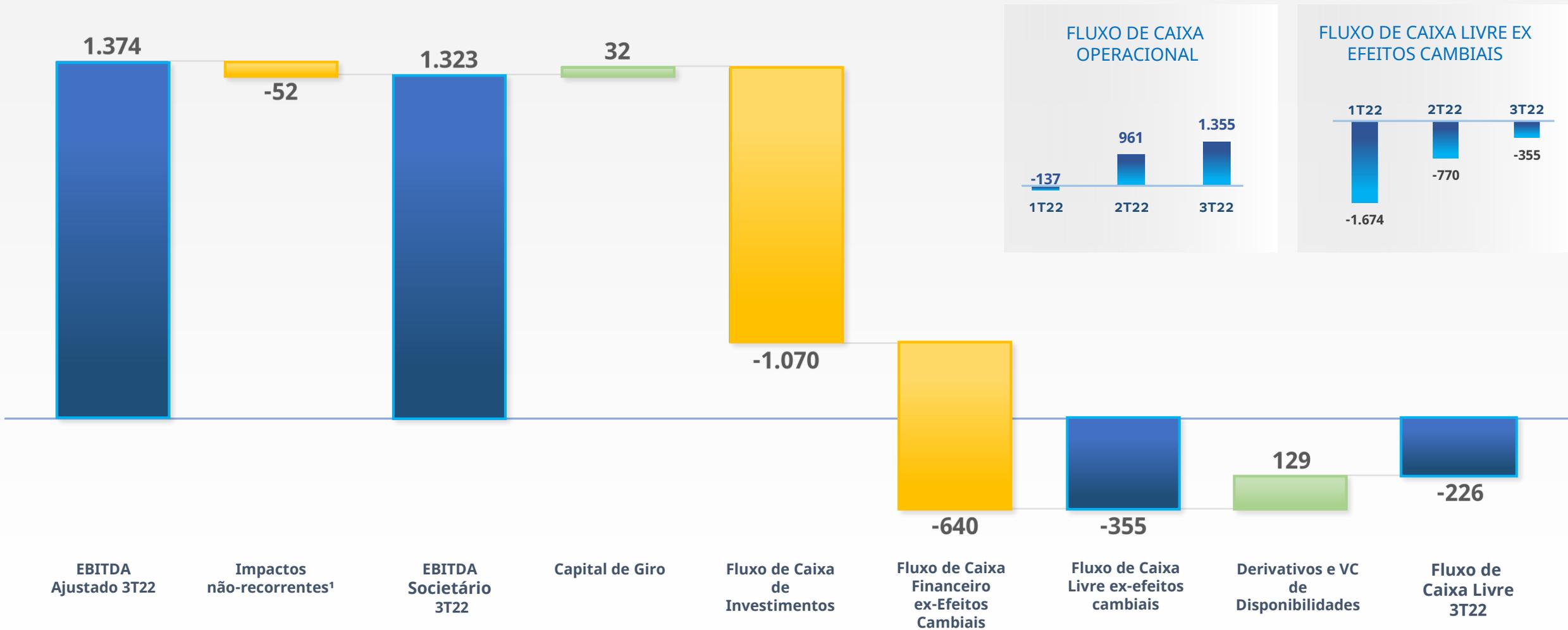


## PERFIL DE VENCIMENTO DO ENDIVIDAMENTO (R\$ MM)



# 3T22

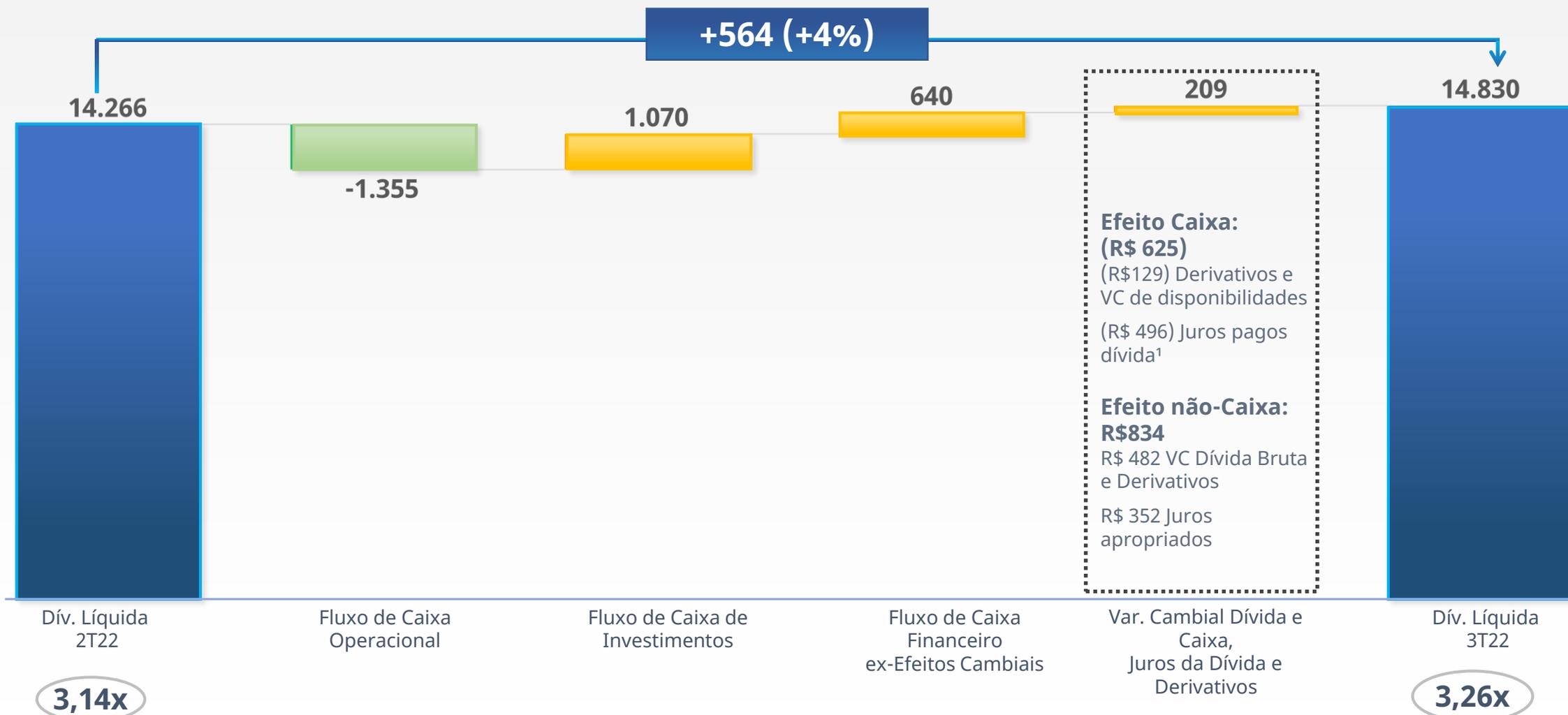
## Demonstração do Fluxo de caixa Livre (R\$ milhões)



<sup>1</sup> Impactos da hiperinflação da Turquia, recuperação de tributos e outros itens não-recorrentes

# 3T22

## Evolução da Dívida Líquida (R\$ milhões)



○ Alavancagem Líquida (dívida líq./EBITDA Aj. 12M)

Seu Natal  
pede **Sadia**



**Nº 1**  
do  
Natal\*

Considerações  
Finais

# 3T22 Considerações Finais



- Avanço em eficiência operacional como impulsionador de performance e competitividade
- Gestão de estoque com flexibilidade entre mercado interno e exportação
- Diversificação de mercados e captura de oportunidades com foco em rentabilidade
- Melhora de níveis de serviço e execução comercial nos pontos de venda
- Alocação de capital criteriosa e disciplinada
- Simplificação das práticas de gestão e realinhamento de incentivos
- Consolidação da Cultura de desempenho com a entrega de resultados



# Q&A

