



BRF S.A.
COMPANHIA ABERTA
CNPJ 01.838.723/0001-27
NIRE 42.300.034.240

COMUNICADO AO MERCADO

BRF S.A. ("BRF" ou "Companhia") (B3: BRFS3; NYSE: BRFS), em complementação ao Comunicado ao Mercado datado de 27.03.2022, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu correspondência, nos termos do Anexo I ao presente Comunicado, enviada pela acionista Marfrig Global Foods S.A., com a solicitação de que os nomes das pessoas abaixo relacionadas sejam submetidos à deliberação da Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 28.03.2022 no âmbito da eleição para os membros do Conselho Fiscal da Companhia: (i) Marco Antônio Peixoto Simões Velozo (membro titular); e (ii) Luiz Fernando Prudêncio Velasco (membro suplente).

São Paulo, 28 de março de 2022.

Carlos Alberto Bezerra de Moura

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

ANEXO I – Carta enviada pela acionista Marfrig Global Foods S.A.

São Paulo, 27 de março de 2022.

BRF S/A

At.: Diretor de Relações com Investidores
via e-mail

Ref.: AGO BRF

Prezados Senhores,

Fazemos referência à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da BRF S/A ("**BRF**") a ser realizada em 28 de março de 2022 ("**AGO BRF**") e à eleição do Conselho Fiscal da BRF a ser deliberada na AGO BRF.

Dessa forma, Marfrig Global Foods S/A, na qualidade de acionista da BRF, vem, por meio da presente correspondência, solicitar que os nomes das seguintes pessoas sejam submetidos à deliberação da AGO BRF no âmbito da eleição dos membros do Conselho Fiscal da BRF:

- (i) Marco Antônio Peixoto Simões Velozo – Membro titular do Conselho Fiscal da BRF; e
- (ii) Luiz Fernando Prudêncio Velasco – Membro suplente do Conselho Fiscal da BRF.

O Anexo I à presente correspondência contém o currículo profissional completo dos candidatos acima indicados.

Solicitamos que a presente indicação seja informada aos acionistas da BRF e ao mercado em geral

Atenciosamente,

Marfrig Global Foods S/A

MARCO ANTÔNIO PEIXOTO SIMÕES VELOZO

DESCRIÇÃO Profissional de contabilidade e finanças, auditor independente e perito e assistente técnico nas áreas contábil e econômica

HABILIDADES & COMPETÊNCIAS

Auditor independente de empresas desde 1989
Formado economista em 1993
MBA em Finanças Corporativas em 2000
Formado contador em 2003
Extensa experiência como assistente técnico de disputas judiciais e em arbitragens (como assistente técnico ou como perito do Tribunal Arbitral, no CBMA e na Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem)
Fluência total (oral e escrita) da língua inglesa
Membro titular do Conselho Fiscal da PetroRio S.A.

EXPERIÊNCIA

VÉRTICE AUDITORIA

De 1996 até o presente momento

Sócio fundador, responsável pela área técnica e da metodologia de auditoria, em linha com as orientações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e do Ibracon (Instituto dos Auditores Independentes do Brasil)

ARTHUR ANDERSEN

De 1989 a 1996. Ingressou como trainee com promoção a gerente de auditoria em 1995. Ministrou vários treinamentos internos tanto no Brasil quanto na sede da empresa, em Chicago, Estados Unidos
Deixou a Arthur Andersen para fundar a Vértice Auditoria em 1996

EDUCAÇÃO E REGISTROS

FACULDADES INTEGRADAS CÂNDIDO MENDES

Graduação em Ciências Econômicas – Corecon-RJ 19.716

Graduação em Ciências Contábeis – CRC-RJ 093.788/0-6

CNAI (Cadastro Nacional de Auditores Independentes) – 2516

IBMEC

MBA em Finanças Corporativas

COMUNICAÇÃO

Experiência intensa com treinamentos internos (Arthur Andersen e Vértice) e externos (Fundação Getúlio Vargas e cursos *in company*)

Experiência na sustentação de laudos periciais em oitivas de arbitragens

LIDERANÇA

Habilidade e experiência com trabalhos em equipe, tanto nos trabalhos de auditoria como nos projetos de perícia (em conjunto com advogados e outros peritos)

LUIS FERNANDO PRUDENCIO VELASCO

(19) 971459610 (celular)/ (19) 32519793 (residencial)
luisfernando.velasco@yahoo.com.br

CONSELHEIRO de ADMINISTRAÇÃO & FISCAL e MEMBRO DE COMITÊ de AUDITORIA

Carreira desenvolvida em empresas como Dancor, Eucatex, EBEC, Kaefer, ERM, Esab, Philips e Arthur Andersen

RESUMO DE QUALIFICAÇÕES

- ✓ Gestão das áreas de Planejamento Estratégico, Finanças, Controladoria, Tesouraria, Planejamento Financeiro e Operacional, Jurídico, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação.
- ✓ Conhecimento aprofundado de vários segmentos da indústria, incluindo Equipamentos Médicos, Soldagem, Máquinas e Equipamentos Industriais, Consumo, Consultoria Interna e Externa, Serviços Industriais, Eletrônicos, Iluminação e Construção Civil com foco no mercado e boas relações comerciais.
- ✓ Significativa experiência internacional e multicultural adquirida através de muitos projetos financeiros, contábeis e de auditoria realizados na América Latina, Europa e EUA.
- ✓ Experiência em relacionamento com Conselhos de Administração de companhias privadas.
- ✓ Atuo como membro do Conselho de Administração/Consultivo em companhias privadas abertas e fechadas.
- ✓ Experiência considerável com negociações complexas com todos os stakeholders, em particular relações bancárias globais, incluindo Gestão de Caixa, Finanças Corporativas, Gerenciamento de Risco de Crédito, Contas a Receber e Contas a Pagar.
- ✓ Experiência com centros regionais de serviços compartilhados.
- ✓ Condução de processos de recuperação, aquisição, fusão, joint venture e alienação de BU (Business Unit).
- ✓ Maximização do fluxo de caixa, melhorando a gestão do Capital Operacional Líquido.
- ✓ Execução de estudos de viabilidade e avaliação de empresas para fins de aquisição e alienação.
- ✓ Participação no processo de planejamento de negócios, particularmente na determinação de orçamentos/metras, monitoramento do desempenho dos negócios na América Latina, identificando ações corretivas e fazendo recomendações de melhoria.
- ✓ Introdução do EVA como indicador de desempenho chave e parâmetro de bônus para a empresa, identificando aqueles segmentos do negócio que criam valor e aqueles que destroem valor.
- ✓ Liderança do processo de Planejamento Estratégico, desenvolvendo e implementando métricas para identificar avanços em direção ao cumprimento de metas estratégicas, usando o conceito de balanced scorecard. Análise estratégica baseada na análise da cadeia de valor.
- ✓ Experiência em Avaliação de Risco e auto-avaliação de Controles de Negócios.
- ✓ Experiência em Comitês de Auditoria.
- ✓ Gestão de Controladoria Corporativa (US-GAAP / IFRS), Contabilidade Fiscal e Contabilidade de Custos.
- ✓ Liderança na implementação dos requisitos da Lei Sarbanes-Oxley (SOX) na América Latina.
- ✓ Implementação de novos sistemas ERP (Baan IV, SAP R / 3 e Totvs)

HISTÓRICO ACADÊMICO

- Certificação de Conselheiro de Administração –IBGC (2022)
- Comitê de Auditoria, Fiscalização e Controles-IBGC (2021)
- Certificação de Conselheiro Fiscal –IBGC (2021)
- Conselho Fiscal na Prática –IBGC (2020)
- Programa para Desenvolvimento de Conselheiros-FDC (2018)
- Governança Corporativa- Programa de Treinamento para membros do Conselho de Administração-IBGC (2013)
- Merger Week Creating Value Through Strategic Acquisitions and Alliances – Kellogg School of Management, Northwestern University, USA (2010)
- ISTE Internacional Seminar for Top Executives – IMD (2010 e 2009)
- Advanced Executive Program - Kellogg School of Management, Northwestern University, USA (2008)
- Curso de Especialização em Administração - CEAG/FGV (1987)
- Graduação em Engenharia Civil – UNICAMP (1984)

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL:

FDC

Professor Associado

2022-atual

Professor Associado de Estratégia (Planejamento estratégico & execução), Finanças e Governança Corporativa na Fundação Dom Cabral (FDC). FDC é a 9º melhor escola de negócios no mundo e Nº 1 na América Latina de acordo com o Ranking de Educação Executiva do Financial Times.

DANCOR S.A

Membro do Conselho de Administração

2021-atual

Dancor é uma companhia familiar (3ª geração) que provê soluções inteligentes em bombeamento e tratamento de fluídos. Possui três plantas industriais, estrategicamente distribuídas, para um melhor atendimento a cada região: Rio de Janeiro (RJ), no estado do Ceará e outra em Santa Catarina. Como membro do conselho administrativo estou focado em garantir a perenidade da empresa e meu suporte à direção foca principalmente nas áreas de governança corporativa, estratégia, finanças, M&A e desenvolvimento de lideranças.

EUCATEX SA INDÚSTRIA E COMÉRCIO

Membro do Conselho de Administração

2020-atual

Eucatex é um dos maiores produtores de pisos, divisórias, portas, painéis MDP e MDF, chapas de fibras de madeira e tintas e vernizes do Brasil. Com mais de dois mil funcionários, exporta para 40 países e possui seis modernas fábricas, localizadas em Botucatu e Salto, cidades do interior do Estado de São Paulo, e Cabo de Santo Agostinho, no estado de Pernambuco. Eucatex é uma empresa listada na Bolsa de Valores (Nível 1). Como membro do conselho do administrativo estou focado em garantir a perenidade da empresa e meu foco está principalmente nas áreas de governança corporativa, estratégia, finanças, auditoria e compliance.

EBEC SA

Membro do Conselho Consultivo

2020-atual

EBEC é uma companhia familiar (2ª geração) que atua nos segmentos de serviços: aluguel de veículos, engenharia e construção civil e energias renováveis. Como membro do conselho do consultivo estou focado em garantir a perenidade da empresa e meu suporte à direção foca principalmente nas áreas de governança corporativa, estratégia, finanças, M&A e desenvolvimento de lideranças.

PRUDENCIO&VELASCO ASSESSORIA ADMINISTRATIVA LTDA.

2018 a Atual

Uma empresa de consultoria financeira que presta serviços principalmente em governança corporativa, M&A, plano estratégico e de negócios, contabilidade, tributário, assuntos financeiros, reestruturação e recuperação

KAEFER

2017 a 2018

CFO América Latina & Membro do Conselho de Administração

O cargo reporta diretamente ao CEO da Kaefer América Latina e funcionalmente ao CFO Global. No momento, há aproximadamente 250 pessoas reportando ao CFO.

- O desempenho da Kaefer foi melhorado em termos de Receita (+ 5% acima do orçamento), Lucro Operacional CM4 (9,3%) e taxa de conversão de caixa superior a 100%
- Melhorei a qualidade e confiabilidade dos orçamentos e previsões, incluindo a precisão da previsão do fluxo de caixa.
- Melhorei os controles de negócio e o alinhamento dos processos de negócios no Brasil e no Peru.
- Garanti a qualidade do Group Reporting e a acuracidade das contas de balanço patrimonial no Peru.

- Melhorei as atividades relacionadas a projetos, reduzindo as variações negativas e o WIP antigo.
- Analisei alternativas para reduzir a taxa de imposto de renda efetiva.
- Migração do Totvs da versão 11 para a versão 12.
- Implementação do Business Intelligence (Qlik Sense).
- Foco no desenvolvimento das Competências de Liderança da Equipe Gerencial.

ERM

2013 a 2017

A ERM é uma das principais consultorias globais de serviços ambientais, de saúde, segurança, riscos e consultoria social.

CFO LAC (América Latina e Caribe) & Membro de Conselho de Administração

O cargo reporta diretamente ao CEO da ERM LAC e funcionalmente ao CFO Global. No momento, há aproximadamente 50 pessoas reportando ao CFO.

- O desempenho da ERM foi melhorado em termos de Receita (+ 10% superior ao ano anterior), RON (16%) e fluxo de caixa (taxa de conversão de caixa superior a 120%).
- Desenvolvi o Plano Estratégico, incluindo a definição de objetivos estratégicos e iniciativas. Analisei investimentos para crescimento orgânico e aquisições de concorrentes a Nível Regional.
- Melhorei a Gestão da Excelência Operacional através de um sistema de monitoramento de negócios, incluindo o rastreamento semanal de indicadores-chave.
- Melhorei a qualidade e confiabilidade dos orçamentos e previsões.
- Garanti a qualidade do Group Reporting e a acuracidade das contas de balanço patrimonial.
- Melhorei os controles de negócios e o alinhamento dos processos de negócios entre as organizações da região.
- Melhorei as atividades relacionadas a projetos, reduzindo as variações negativas e o WIP antigo.
- Garanti a precisão do Sistema de Gerenciamento de Desempenho.
- Reestruturei algumas entidades legais para simplificar a estrutura e obter redução de custos.
- Analisei alternativas para reduzir a taxa de imposto de renda efetiva, incluindo um processo de avaliação de risco.
- Realizei auditorias internas em toda a Região
- Retenção e Atração de Talentos e foco no desenvolvimento das habilidades de Liderança da Equipe Financeira.

PRUDENCIO&VELASCO ASSESSORIA ADMINISTRATIVA LTDA.

2012 a 2013

Uma empresa de consultoria financeira que presta serviços principalmente em governança corporativa, M&A, plano estratégico e de negócios, contabilidade, tributário, assuntos financeiros, reestruturação e recuperação.

Reportei ao Conselho e implementei projetos; sendo que os principais objetivos eram maximizar a rentabilidade (EBIT) e aumentar a geração do fluxo de caixa da empresa através de:

- Implementação de Controladoria focada em negócios.
- Implementação de um modelo de gestão para a organização como um todo, com foco nos seguintes pontos: controle adequado e em tempo hábil dos custos; cumprimento dos prazos de entrega dos projetos; melhoria da qualidade dos planos financeiros e operacionais (previsões); melhoria e padronização de processos na organização; foco específico na maximização da conversão em caixa das operações.
- Coordenação do processo de auditoria com base no Brasil-GAAP.
- Coordenação do processo de auditoria em US-GAAP.

ESAB

2006 a 2011

Multinacional britânica e um dos maiores produtores mundiais de consumíveis e equipamentos para soldagem, com operações em um grande número de países.

CFO América do Sul

O cargo reporta diretamente ao CEO da ESAB América do Sul e funcionalmente ao CFO Global. No momento, há aproximadamente 75 pessoas reportando ao CFO.

- Nos últimos três anos, o desempenho da ESAB América do Sul foi excelente em termos de Vendas (+ 18% CAGR), EBIT (+ 22% CAGR), fluxo de caixa (taxa de conversão de caixa de 85%)
- Melhorei o sistema de monitoramento de negócios, incluindo o rastreamento diário de indicadores-chave.

- Reestruturei as entidades jurídicas para simplificar a estrutura e obter uma redução de custos através de um Planejamento Tributário Internacional.
- Melhorei a qualidade e confiabilidade dos orçamentos e previsões.
- Desenvolvi o Plano Estratégico, incluindo a definição de objetivos estratégicos e iniciativas. Analisei investimentos para crescimento orgânico e aquisições de concorrentes a Nível Regional.
- Responsável pela aquisição e integração da Air Liquide (Argentina) e da Condor (Brasil)
- Melhorei os controles de negócio e o alinhamento dos processos de negócio entre as organizações da região.
- Aumentei alternativas de financiamento ao cliente.
- Implementei uma plataforma ERP única para a Região.
- Preparei o Plano Estratégico de TI para os próximos três anos.
- Introduzi um Sistema de Gerenciamento de Desempenho.
- Implementei uma política de atração e retenção para pessoas-chave, incluindo um plano de desenvolvimento individual

PHILIPS

1993 a 2006

A Royal Philips Electronics é uma multinacional holandesa que concentra suas operações em Eletrônicos, Semicondutores, Componentes, Iluminação, Eletrodomésticos e Cuidados Pessoais, Sistemas Médicos e Soluções de TI, com vendas anuais de mais de US\$ 30 bilhões.

CFO - Healthcare - América Latina (Abr / 1999-Mar / 2006)

Reportei hierarquicamente ao CEO da Philips Healthcare para a América Latina e, funcionalmente, ao CFO Global da Philips Healthcare. A região é composta por 8 países e havia mais de 50 pessoas reportando hierarquicamente ou funcionalmente ao cargo.

- Integrei novas aquisições (ATL, ADAC, Agilent e Marconi) e realizei o programa de integração pós-fusão que resultou em economia de € 5 milhões.
- O desempenho da Philips Healthcare América Latina foi excelente em termos de lucro líquido, fluxo de caixa e EVA de 2000 a 2005, criando as bases para o crescimento sustentável (dois dígitos), RONA superior a 25% e um fluxo de caixa positivo.
- Reestruturei a carteira de devedores na Colômbia e no Equador, tendo também reestruturado a carteira de devedores da antiga Marconi, principalmente no Brasil, Argentina e Colômbia.
- Reverti os resultados de 1999 da PMS Brasil de uma perda líquida de US\$ 4,8 milhões para um lucro líquido de US\$ 3,1 milhões implementando um programa de redução de custos. Melhorei o desempenho do fluxo de caixa aperfeiçoando a gestão do capital operacional líquido na região da América Latina, que incluiu um aumento na cobrança de recebíveis.
- Melhorei a qualidade e confiabilidade dos orçamentos e previsões nos países da região da América Latina.
- Reduzi o ciclo de aquisição de pedidos no PMS Brasil.
- Reestruturei, simplifiquei e clarifiquei o contrato do Programa de Fornecedores com DVI. O processo foi comprimido para acelerar a aprovação e o financiamento. Implementei um Programa de Financiamento através de Seguro de Crédito na Região.
- Identifiquei e implementei novas alternativas de financiamento ao cliente. Implementei programas de financiamento de importação através da cobertura de seguro de agências de Crédito de Exportação (Exim Bank, NCM, Hermes e Finnvera).
- Otimizei a eficiência e produtividade do departamento de contas a pagar.
- Introduzi o EVA como um indicador de desempenho chave e um parâmetro de bônus para a empresa. Identifiquei aqueles segmentos do negócio que criam valor e aqueles que destroem valor.
- Melhorei a eficiência, eficácia e qualidade dos processos de transação de F&A (processos de reengenharia, centros de serviços compartilhados e centros de competência).
- Responsável pela implantação de um Sistema de Planejamento de Negócios de Classe Mundial.
- Melhorei os controles de negócios (integração com ferramentas de melhoria de processos) em cooperação com a Auditoria Interna Corporativa.
- Implementei o SAP R/3 no México, Miami, Argentina e Chile.
- Implementei um Sistema de Relatórios de Viagem e Despesas.
- Introduzi controles para cumprir com a nova legislação de preços de transferência no Brasil

Gerente Sênior de Auditoria Interna Jan/96-Mar/99) e Gerente de Auditoria Interna (Mar/93-Dez/95)

- Reportei ao Diretor de Auditoria da Região da América Latina e realizei auditorias em todos os países da América do Sul e Central.

- Auditei as demonstrações financeiras da Philips Brasil de acordo com US-GAAP.
- Auditei as demonstrações financeiras de entidades jurídicas, incluindo fundo de pensão de acordo com os princípios contábeis brasileiros, com foco no desempenho da carteira de investimentos e concessão de benefícios em relação ao fundo de pensão.
- Liderei auditorias operacionais em fábricas localizadas na América do Sul, a fim de avaliar a qualidade dos controles de negócios adotados nas seguintes áreas: compras, logística, produção, recursos humanos, TI, finanças e contabilidade.
- Responsável pela Revisão Fiscal do Imposto de Renda, Contribuição Social e respectiva Declaração de Imposto de Renda de entidades jurídicas, ICMS e IPI com o objetivo de identificar riscos e oportunidades.
- Desenvolvi planejamentos fiscais para reduzir ou adiar os pagamentos de impostos, incluindo um que permitiu adiar a compensação de perdas de US\$ 23,1 milhões, gerando um impacto positivo no fluxo de caixa de US\$ 7,8 milhões.
- Recebi um reembolso de US\$ 1,1 milhão referente à tarifa de importação coletada durante o período de Janeiro/90-Dez/91, que foi considerada inconstitucional através de procedimentos legais.
- Acompanhei os processos fiscais para avaliar o risco e determinar a provisão necessária.
- Revisei o processo de venda do DDF (um provedor de serviços de logística da Philips) para a Danzas (Grupo Suíço).
- Avaliei empresas de acordo com o método DCF e multiplicadores (DDF e Origem).

Arthur Andersen

1985 a 1993

Arthur Andersen foi um dos principais provedores mundiais de serviços profissionais para auditoria e consultoria empresarial, serviços tributários e de finanças corporativas.

Gerente de Auditoria e Finanças Corporativas Maio / 91-Fev / 93)

- Gerenciei auditorias, finanças corporativas e projetos de consultoria, incluindo as seguintes fases: planejamento e avaliação de riscos, testes de auditoria, avaliação e comunicação de resultados.
- Mantive relações com a alta administração dos clientes, atuando como consultor técnico e de negócios e identificando oportunidades onde outros serviços poderiam ser executados.
- Auditei Demonstrações Contábeis de acordo com os Princípios Contábeis Brasileiros (Societário e Moeda de Valor Constante), US GAAP e IFRS.
- Auditorias Operacionais - Conformidade verificada com políticas e procedimentos estabelecidos pela alta administração. Revisei processos chave de forma a identificar oportunidades para melhorar sua eficácia e eficiência (Vendas, compras, tesouraria e folha de pagamento).
- Avaliei a estrutura de Controle Interno.
- Furneci consultoria financeira a pequenas empresas envolvendo gerenciamento de caixa, redução e monitoramento de custos, elaboração de orçamento, obtenção de fontes de financiamento, desenvolvimento de plano de negócios e análise das necessidades de informação de gestão.
- Desenvolvi e implementei sistemas de gerenciamento de custos.
- Furneci suporte de consultoria em aquisições através de revisões de due diligence.
- Desenvolvi sistemas para orçamento e previsões financeiras.
- Revisei aspectos contábeis e fiscais sobre incorporações, fusões e cisões.

Supervisor de Auditoria

Coordenador de Auditoria

Assistente de Auditoria Experiente

Assistente de Auditoria Junior

CURSOS

Liderança Transformadora - FDC (2003)

Finanças Corporativas - FDC (2005)

Estratégia Competitiva e BRICs - FIA / USP (2007)

Finanças - FIA / USP (2007)

Habilidades de Comunicação - Reinaldo Polito (2010)