



LM FROTAS ANUNCIA OS RESULTADOS DO 3T21

Salvador, 11 de novembro de 2021 – O Grupo LM – Segmento de Terceirização de Frotas de Veículos (“LM Frotas”, “Grupo” ou “Companhia”), uma das empresas mais especializadas no segmento de gestão e terceirização de frotas corporativas no país desde 1995, divulga seus resultados referentes ao terceiro trimestre de 2021 (3T21). As informações trimestrais combinadas são elaboradas em conformidade com o padrão contábil internacional IFRS e estão apresentadas em Real. As comparações apresentadas, exceto quando indicado o contrário, referem-se ao terceiro trimestre de 2020 (3T20).

DESTAQUES DO 3T21



Receita Líquida: aumento de **19,4%** em função principalmente do segmento de Gestão de Frotas que cresceu **23,0%** no período.



Investimento Líquido cresceu **179,9%**, devido principalmente ao aumento na aquisição de veículos.



Ganho de 3,7 p.p. de Margem Bruta, com crescimento de **33,8%** no Lucro Bruto.



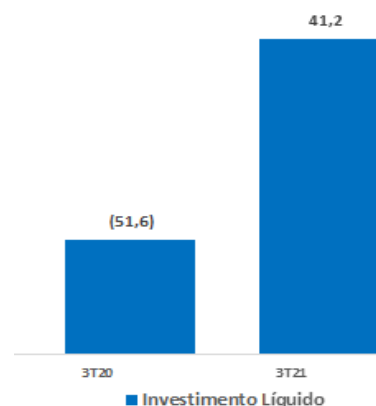
EBITDA Ajustado: **R\$89,4 milhões**, no 3T, crescimento de **20,8%**.



Lucro Líquido Ajustado: **R\$24,1 milhões**, no 3T, aumento de **31,0%**.



Dívida Líquida: **R\$1.016,7 milhões**, aumento de **8,8%** em relação ao 3T20.



PRINCIPAIS INDICADORES

em R\$ MM (exceto %)	3T20	3T21	Δ %	9M20	9M21	Δ %
Receita Líquida	183,9	219,6	19,4%	483,6	581,9	20,3%
Lucro Bruto	57,0	76,2	33,8%	160,3	214,7	33,9%
Margem Bruta	31,0%	34,7%	3,7 pp	33,1%	36,9%	3,8 pp
EBITDA	74,0	89,4	20,8%	211,0	252,3	19,5%
Margem EBITDA	71,4%	87,2%	15,8 pp	68,2%	82,0%	13,8 pp
EBITDA Ajustado*	74,0	89,4	20,8%	211,0	253,4	20,1%
Margem EBITDA Ajustado	71,4%	87,2%	15,8 pp	68,2%	82,4%	14,2 pp
Lucro Líquido	18,4	24,1	31,0%	42,3	88,8	109,9%
Lucro Líquido Ajustado*	18,4	24,1	31,0%	42,3	70,4	66,3%
Margem Líquida	10,0%	11,0%	1,0 pp	8,8%	15,3%	6,5 pp
Dívida Líquida	934,2	1.016,7	8,8%	934,2	1.016,7	8,8%
Investimento Líquido	(51,6)	41,2	179,9%	(20,3)	176,5	967,4%
Frota Total - Final Período	26.356	25.692	-2,5%	26.356	25.692	-2,5%
Frota Média Alugada	22.787	21.521	-5,6%	22.787	21.860	-5,6%

*EBITDA e Lucro Líquido ajustados por efeitos extraordinários



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A LM Frotas apresentou o melhor resultado para um terceiro trimestre em toda sua história. Ao longo do 3T21, conseguimos atingir patamares recordes para nossa Companhia, fruto de nossa visão e compreensão de mercado, além de nossa experiente gestão operacional e financeira.

No 3T21, a LM apresentou um crescimento de 19,4% na Receita Líquida, totalizando R\$219,6 milhões. Novamente, cabe destacar o desempenho da venda de veículos seminovos, crescimento de 45,7% na comparação trimestral. O Lucro Bruto totalizou R\$76,2 milhões, aumento de 33,8% e margem de 34,7%, 3,7 pontos percentuais acima da margem obtida no 3T20. A Companhia também registrou seu maior EBITDA para um terceiro trimestre em sua história, totalizando R\$89,4 milhões, crescimento de 20,8% e margem EBITDA sobre receita de locação de 87,2%, 15,8 p.p. acima do 3T20. Nossa geração de caixa operacional também foi bastante expressiva, totalizando R\$455,0 milhões no trimestre contra R\$219,4 milhões no mesmo período do ano passado.

No trimestre, o endividamento líquido foi elevado em 8,8% em comparação ao 3T20, para um total de R\$1.016,7 milhões. Por sua vez, nossa relação Dívida Líquida / EBITDA ficou abaixo de 3,5 vezes, o que consideramos saudável para a retomada de investimentos. Ao longo dos últimos trimestres, também temos conseguido reduzir o custo de nossa dívida. Com isso, o spread entre o ROIC (Retorno sobre Capital Investido) de 12,0%, e o custo da dívida de 6,2% ao final do trimestre ficou em 5,8 pontos percentuais.

Mantendo nosso foco em soluções inovadoras, temos reforçado o AssineCar LM, carro por assinatura para pessoas físicas. Seguiremos monitorando de perto as principais tendências em nosso mercado de atuação, buscando sempre por novas oportunidades de crescimento que se enquadrem na estratégia da Companhia. Também continuaremos diligentes e prudentes na gestão de nossas operações e de nossa estrutura de capital.

Em 1998 o Grupo ingressou com uma ação judicial ordinária alegando a não incidência do ICMS sobre as operações de transportes (atividade que foi exercida até fevereiro de 2004) e em 14 de maio de 2021 foi expedida certidão pela 4ª Vara da Fazenda Pública certificando dando a vitória da ação para o Grupo. Como resultado a Fazenda Estadual deverá emitir em favor da controlada, “CERTIFICADO DE CRÉDITO DE ICMS”, com os devidos acréscimos legais, para fins de uso pelo Grupo ou através de cessão a terceiros. Os efeitos econômicos e financeiros líquidos estão impactados nas demonstrações do trimestre no montante de R\$ 18,4 milhões.

Em 07 de outubro de 2021 os acionistas representando a totalidade do capital social da LM Interestaduais assinaram, com a Fleetzil Locações e Serviços Ltda. (“Fleetzil”), sociedade pertencente ao Grupo Volkswagen Financial Services, um contrato de compra e venda de ações, subscrição de ações e outras avenças, pelo qual a Fleetzil adquirirá, na data de fechamento da transação, ações representativas de 39,66% (trinta e nove vírgula sessenta e seis por cento) do capital social da LM Interestaduais, bem como subscreverá novas ações representativas de 15,49% (quinze vírgula quarenta e nove por cento) do capital social da LM Interestaduais. Após o fechamento da transação, Fleetzil e LM Interestaduais deverão combinar seus negócios, de modo que o Grupo Volkswagen Financial Services passará a deter 60% (sessenta por cento) das ações representativas do capital social da LM Interestaduais.

O fechamento da transação está sujeito ao cumprimento de condições precedentes usuais, dentre elas a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”).

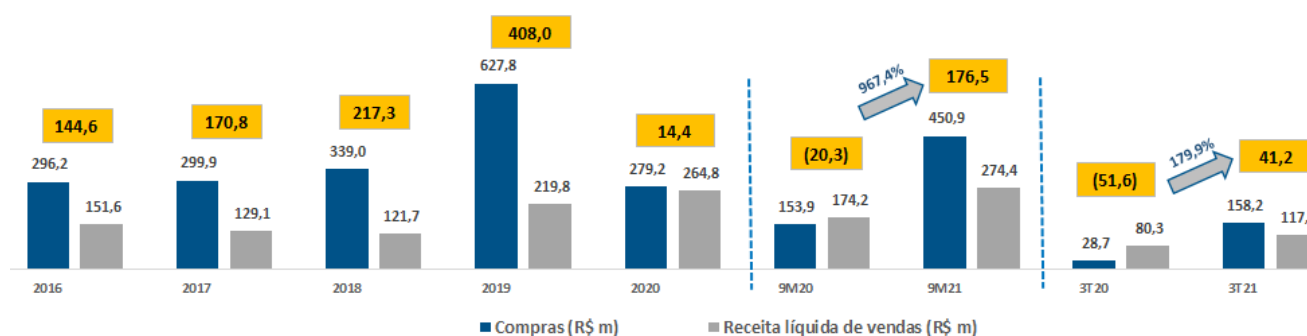
Agradecemos, mais uma vez, a todos os nossos funcionários, colaboradores, clientes, investidores e fornecedores pela dedicação, comprometimento e parceria ao longo deste trimestre, esperando poder contar com todos em nossa jornada.

Administração



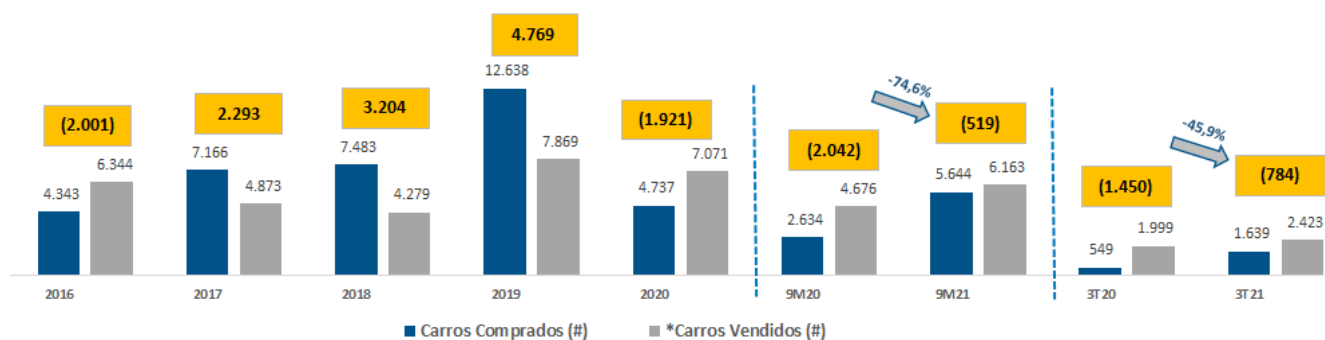
FROTA

Investimento Líquido em Frota (R\$ MM)



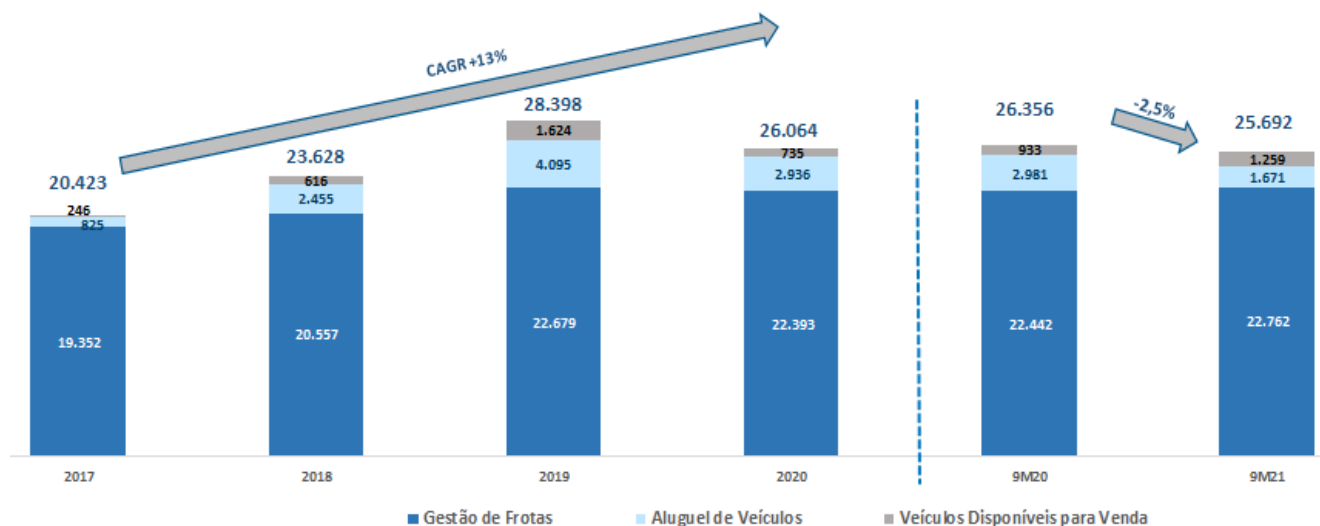
O Investimento Líquido em Frota apresentou alta de 179,9% no 3T21. As compras totalizaram 158,2 milhões no 3T21, alta de 451,7% na comparação trimestral. A posição líquida entre compras e vendas na ordem de R\$ 41,2 milhões foi superior em 179,9% relação ao 3T20 e demonstra o retorno do ciclo de investimento em veículos.

Investimento Líquido em Frota (quantidade)



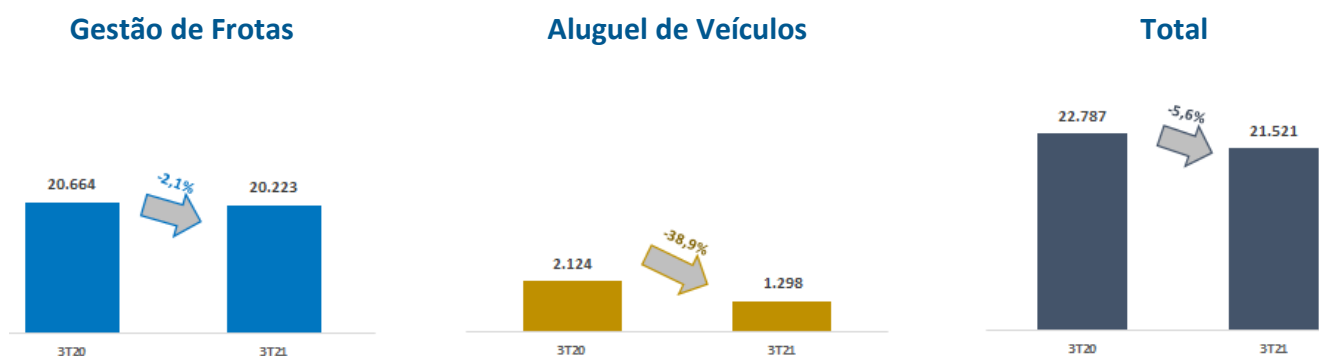


Frota Final do Período (quantidade)



A Frota Final do Período apresentou uma queda de 2,5% no 9M21, em comparação ao mesmo período do ano anterior. O segmento gestão de frotas apresentou crescimento de 1,4% no período. Já o segmento de aluguel de veículos teve redução de 43,9% em comparação ao mesmo período do ano passado, a companhia intensificou a venda de seus veículos, maximizando assim, o retorno sobre seus ativos. Comparando com o final do exercício de 2020, porém, temos uma queda da frota total em 1,4% suportado pela redução da frota no segmento de Aluguel de Veículos.

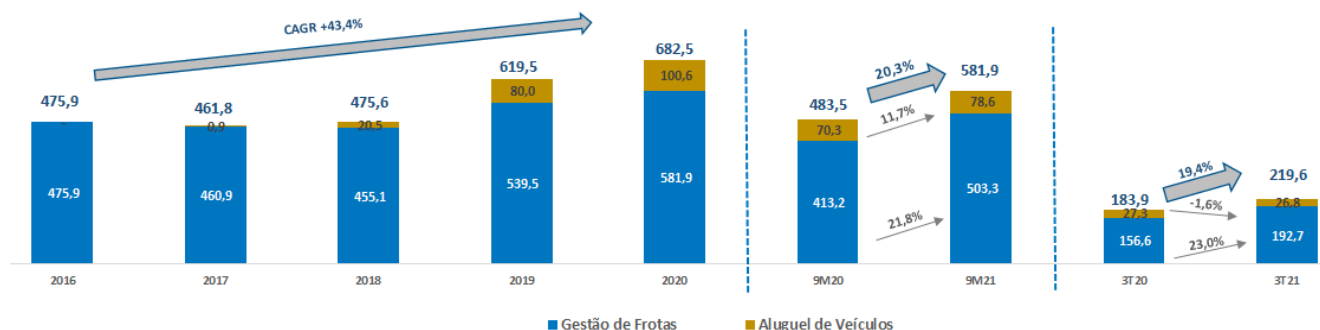
Frota Média Alugada (quantidade)



A Frota Média Alugada da Companhia no 3T21 somou 21.521 veículos, apresentou uma redução de 5,6% em comparação com o mesmo trimestre do ano anterior, quando somou 22.787 veículos. No segmento de Gestão de Frotas, houve uma redução de 2,1% na Frota Média Alugada. Já no segmento de Aluguel de Veículos, onde os clientes são essencialmente motoristas de aplicativos, a redução foi de 38,9% trimestre contra trimestre.



RECEITA LÍQUIDA (R\$ MM)



A Receita Líquida atingiu R\$219,6 milhões no 2T21, 19,4% superior ao 3T20, como consequência do crescimento dos segmentos de negócios, representado pelo segmento de Gestão de Frotas.

Gestão de Frotas

(R\$ MM)	3T20	3T21	Δ %	9M20	9M21	Δ %
Gestão de Frotas	156,7	192,8	23,1%	413,2	503,3	21,8%
Prestação de Serviços	97,8	96,7	-1,1%	288,2	286,7	-0,5%
Venda de Veículos	58,9	96,1	63,3%	125,0	216,6	73,3%

O segmento Gestão de Frotas apresentou crescimento na receita de 23,1% no 3T21, atingindo R\$192,7 milhões, consequência essencialmente do desempenho da Venda de Veículos, que cresceu 63,3%. No comparativo 9M21, o crescimento foi de 21,8% consequência também do desempenho da Venda de Veículos que cresceu no semestre 73,3% atingindo R\$216,6 milhões no período.

Aluguel de Veículos

(R\$ MM)	3T20	3T21	Δ %	9M20	9M21	Δ %
Aluguel de Veículos	27,3	26,8	-1,6%	70,3	78,6	11,7%
Prestação de Serviços	5,8	5,9	1,6%	21,1	20,8	-1,6%
Venda de Veículos	21,5	20,9	-2,5%	49,2	57,8	17,4%

O segmento Aluguel de Veículos apresentou redução na receita de 1,6% no 3T21, atingindo R\$26,8 milhões, consequência da redução da receita oriunda da Venda de Veículos. No comparativo semestral, o crescimento do segmento de Aluguel de Veículos foi de 11,7%, devido essencialmente do aumento da receita oriunda da Venda de Veículos que foi de 57,8 milhões.



CUSTOS

(R\$ MM)	3T20	3T21	Δ %	9M20	9M21	Δ %
Com Pessoal	3,3	4,2	29,5%	9,6	11,5	19,4%
Operacionais	15,2	17,8	17,4%	38,7	48,6	25,5%
Custo na Venda de Veículos	70,5	81,6	15,7%	158,3	194,2	22,7%
Legalização do Veículo	7,1	8,7	22,6%	20,4	23,6	15,7%
Serviços Prestados	3,0	3,1	2,0%	9,7	9,0	-7,6%
Outros Custos	3,0	4,7	57,4%	11,3	12,7	12,6%
Depreciação de Veículos	24,8	23,2	-6,7%	75,3	67,6	-10,2%
Total Custos	126,9	143,3	12,9%	323,3	367,2	13,6%

Os Custos Totais da Companhia apresentaram aumento de 12,9% no 3T21, atingindo R\$143,4 milhões contra R\$127,0 milhões no 3T20. Como consequência principalmente da elevação na linha Custo na Venda de Veículos, de 81,6 milhões ou 15,7% na comparação trimestral associada diretamente ao maior volume e receita de venda de seminovos. Aumento de 17,4% nos custos operacionais no comparativo trimestral, aumento decorrente principalmente pelo maior custo de manutenção dos veículos devido a elevação dos preços médios de materiais e prestação de serviços nas oficinas.

No comparativo 9M21, o crescimento foi de 13,6%, alcançando um total de custos de R\$ 367,2 milhões, o crescimento se deu principalmente em função da elevação em 22,7% na linha de Custo na Venda de Veículos associado diretamente ao aumento nas vendas de veículos.

LUCRO BRUTO

(R\$ MM)	3T20	3T21	Δ %	9M20	9M21	Δ %
Lucro Bruto	57,0	76,2	33,8%	160,3	214,7	33,9%
<i>Margem Bruta</i>	<i>31,0%</i>	<i>34,7%</i>	<i>3,7 pp</i>	<i>33,1%</i>	<i>36,9%</i>	<i>3,8 pp</i>

O Lucro Bruto do 3T21 atingiu R\$ 76,2 milhões, crescimento de 33,8% em comparação com o 3T20 quando atingiu R\$57,0 milhões. A Margem Bruta alcançou 34,7%, acréscimo de 3,7 pontos percentuais (p.p.) comparada a 31,0% no mesmo período do ano anterior. No período de 9M21 foi alcançado um Lucro Bruto no montante de R\$214,7 milhões, 33,9% de crescimento em comparação ao mesmo período do ano anterior que teve R\$160,3 milhões. A Margem Bruta do período foi de 36,9%, acréscimo de 3,8 pontos percentuais (p.p.).



DESPESAS OPERACIONAIS

(R\$ MM)	3T20	3T21	Δ %	9M20	9M21	Δ %
Despesas com Pessoal	(5,0)	(5,5)	11,2%	(15,4)	(16,1)	4,4%
Despesas Gerais e Administrativas	(2,8)	(4,6)	66,1%	(9,0)	(17,2)	91,9%
Outras Rec./Disp. Operacionais	-	0,2	n.a.	(0,2)	3,3	n.a.
Depreciação e Amortização	(0,9)	(1,1)	23,2%	(2,7)	(3,0)	10,9%
Total Despesas/Receitas Operacionais	(8,7)	(11,0)	27,4%	(27,2)	(33,0)	21,0%

No 3T21, as Despesas Operacionais somaram R\$11,1 milhões, alta de 27,4%. Além disso, o 3T21 registrou um aumento de despesas gerais e administrativas. Em 9M21, as Despesas Operacionais somaram R\$32,9 milhões, sendo a variação principal relacionada à linha de Despesas Gerais e Administrativas.

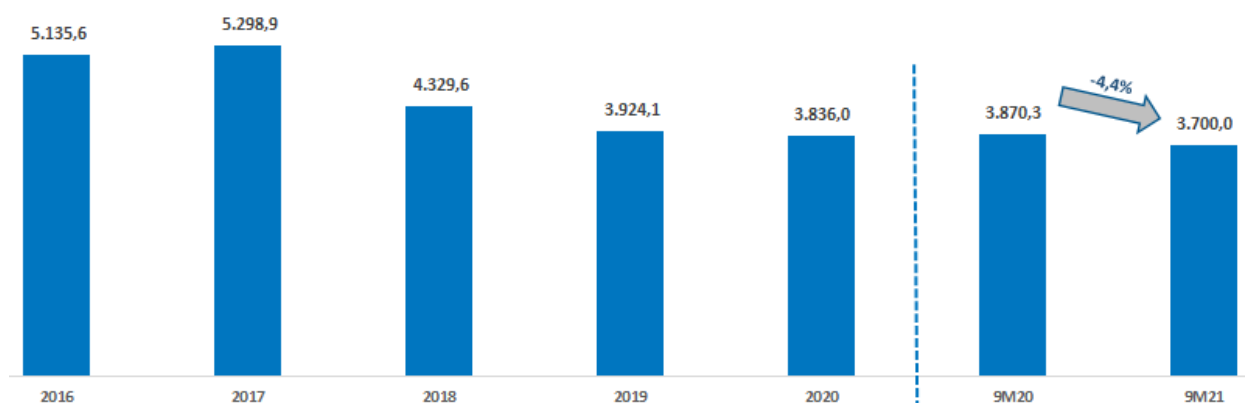
DEPRECIÇÃO E DEPRECIÇÃO MÉDIA ANUALIZADA POR CARRO

(R\$ MM)	3T20	3T21	Δ %	9M20	9M21	Δ %
Depreciação	25,8	24,3	-5,7%	78,0	70,6	-9,5%

Considerando Custos e Despesas Operacionais, a Depreciação totalizou R\$24,3 milhões no 3T21, queda de 5,7% sobretudo por conta da redução de 2,5% na frota final do período. Na comparação 9M21, a queda foi de 9,5% proveniente também da redução da frota total.

No 3T21, a Depreciação Média Anualizada por Carro atingiu R\$3.700 mil, queda de 4,4% em relação ao mesmo período de 2020, como consequência da revisão das taxas de depreciação média por carro efetuada em janeiro deste ano, assim como a redução da Frota Total.

Depreciação Média Anualizada por Carro (R\$)





EBITDA E EBIT

(R\$ MM)	3T20	3T21	Δ %	9M20	9M21	Δ %
Lucro Líquido	18,4	24,1	31,0%	42,3	88,8	109,9%
(+) Imposto de renda e contribuição social	6,6	12,5	87,9%	19,6	46,4	136,1%
(+) Despesas Financeiras	26,0	33,3	27,9%	78,9	93,6	18,5%
(-) Variação Cambial	1,2	3,5	198,0%	13,6	1,9	-86,1%
(-) Receitas Financeiras	(4,0)	(8,3)	107,0%	(21,5)	(48,9)	127,9%
(+) Depreciação e Amortização	25,8	24,3	-5,7%	78,0	70,6	-9,5%
EBITDA	74,0	89,4	20,8%	211,0	252,4	19,6%
Margem EBITDA	71,4%	87,2%	15,8 pp	68,2%	82,0%	13,8 pp
Ajustes	-	-	n.a.	-	1,1	n.a.
EBITDA Ajustado*	74,0	89,4	20,8%	211,0	253,5	20,1%
Margem EBITDA Ajustado**	71,4%	87,2%	15,8 pp	68,2%	82,4%	14,2 pp
EBIT Ajustado*	48,3	65,1	35,0%	133,1	182,8	37,4%
Margem EBIT Ajustado**	46,6%	63,5%	16,9 pp	43,0%	59,5%	16,5 pp

*EBITDA/EBIT Ajustado por efeitos extraordinários

**Para fins de cálculo de margem EBITDA e EBIT, a receita de venda de veículos é excluída

O desempenho operacional levou ao crescimento de 20,8% no EBITDA Ajustado em comparação com o 3T20, totalizando R\$ 89,4 milhões. A Margem EBITDA Ajustado apresentou alta de 15,85 p.p., resultando em 87,2% versus 71,4% no 3T20.

Na comparação 9M21, o EBITDA Ajustado apresentou crescimento de 19,6%, atingindo R\$252,3 milhões, em função principalmente do bom desempenho operacional e consequente crescimento da receita. A Margem EBITDA Ajustado teve aumento de 14,2 pontos percentuais (p.p.) atingindo 82,4% no período, comparado a 68,2% no 9M20.

O EBIT ajustado cresceu 35,0% quando comparado com o 3T20, em função dos mesmos impactos positivos no EBITDA Ajustado. A Margem EBIT Ajustado subiu 16,9 p.p. na comparação entre os trimestres.

Na comparação 9M21, o EBIT Ajustado apresentou crescimento de 37,4%, atingindo R\$182,8 milhões, com Margem EBIT Ajustado de 59,5%, 16,5 pontos percentuais (p.p.) superiores ao 9M20, em função essencialmente do bom desempenho operacional.



RESULTADO FINANCEIRO

(R\$ MM)	3T20	3T21	Δ %	9M20	9M21	Δ %
Receitas Financeiras	4,0	8,3	107,0%	21,5	48,9	127,9%
Despesas Financeiras	(26,0)	(33,3)	27,9%	(78,9)	(93,6)	18,5%
Variação Cambial, líquida	(1,2)	(3,5)	198,0%	(13,6)	(1,9)	-86,1%
Resultado Financeiro Líquido	(23,2)	(28,5)	23,1%	(71,0)	(46,6)	-34,6%

O Resultado Financeiro Líquido do 3T21 foi uma despesa de R\$ 28,6 milhões versus R\$ 23,2 milhões no 3T20.

Na comparação 9M21, houve uma redução de 34,6% no resultado financeiro líquido, onde os resultados foram despesas de R\$46,5 milhões no 9M21 e R\$71,1 milhões no 9M20. O aumento de 107,0% nas Receitas Financeiras, em função essencialmente do registro da atualização monetária referente a uma decisão judicial favorável de cobrança indevida de ICMS.

LUCRO LÍQUIDO

(R\$ MM)	3T20	3T21	Δ %	9M20	9M21	Δ %
Lucro Líquido	18,4	24,1	31,0%	42,3	88,8	109,9%
Margem Líquida	17,7%	23,5%	5,8 pp	13,7%	28,9%	15,2 pp
Ajustes	-	-	n.a.	-	(18,4)	n.a.
Custos Operacionais	-	-	n.a.	-	1,1	n.a.
Receitas Operacionais	-	-	n.a.	-	(29,0)	n.a.
Impostos	-	-	n.a.	-	9,5	n.a.
Lucro Líquido Ajustado*	18,4	24,1	31,0%	42,3	70,4	66,3%

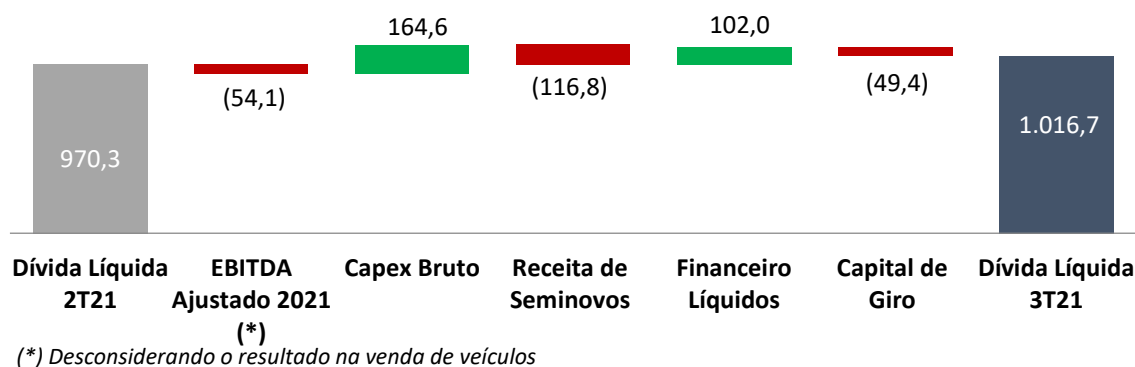
*Lucro Líquido Ajustado por efeitos extraordinários

O Lucro Líquido do 3T21 teve um crescimento de 31,0%, principalmente em função do crescimento do EBITDA no período. Na comparação 9M21, apesar dos ajustes extraordinários, o Lucro Líquido alcançou R\$70,4 milhões aumento de 66,3% em comparação ao 9M20.



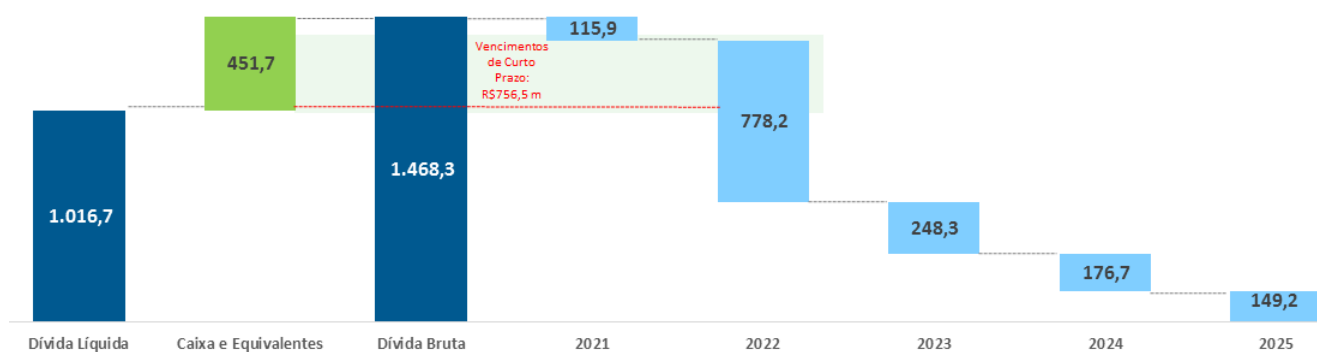
ENDIVIDAMENTO

Movimentação da Dívida Líquida (R\$ MM)



Na comparação com a posição final do 2T21, a Dívida Líquida apresentou um aumento de 4,8%. A Dívida Líquida apresentou crescimento de 8,8% no 3T21 em comparação com o 3T20, alcançando R\$1.016,7 milhões.

Perfil do Endividamento (R\$ MM)

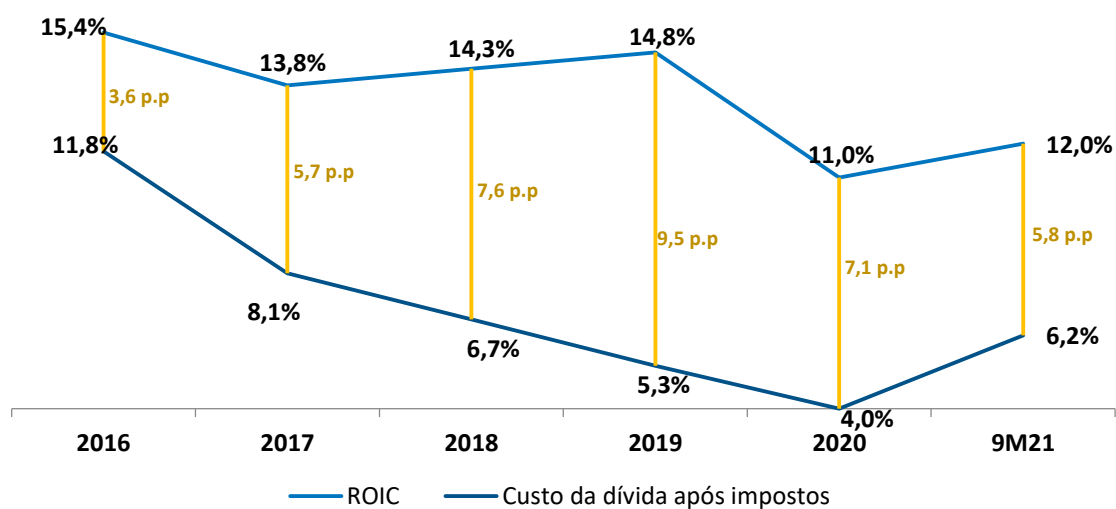




Ratios do Endividamento

	2016	2017	2018	2019	2020	9M21
Dívida líquida/Valor da frota	57,6%	54,4%	53,0%	55,6%	57,3%	63,7%
Dívida líquida/EBITDA anualizado	2,33	2,50	2,61	2,76	2,80	3,02
Dívida líquida/Patrimônio Líquido	1,79	2,03	2,22	2,67	2,66	2,91
EBITDA/Despesas financeiras líquidas	2,75	2,72	2,71	2,92	3,09	3,35

SPREAD (ROIC – Custo Dívida após Impostos)



O spread entre o ROIC no 3T21 menos o Custo da Dívida após Impostos da Companhia alcançou 5,8 p.p., uma redução de 1,3 p.p. em comparação ao ano de 2020, devido principalmente ao impacto no aumento da taxa Selic que impactou o custo da dívida.



ANEXOS

Dados Operacionais	2016	2017	2018	2019	1T20	2T20	3T20	4T20	2020	1T21	2T21	3T21	9M20	9M21
Frota no final do período	18.132	20.425	23.629	28.398	28.814	27.806	26.356	26.064	26.064	27.363	26.472	25.692	26.356	25.692
Terceirização de Frotas	18.132	19.600	21.026	23.819	24.320	23.772	23.135	22.927	22.927	24.647	24.177	23.788	23.135	23.788
Locação de curto prazo	-	825	2.603	4.579	4.494	4.034	3.221	3.137	3.137	2.716	2.295	1.904	3.221	1.904
Frota em implantação	806	3.560	1.346	2.499	2.443	1.959	897	1.197	1.197	2.385	2.198	1.600	897	1.600
Frota em desativação	1.063	246	616	1.624	1.730	1.444	933	735	735	1.092	1.435	1.259	933	1.259
Frota operacional	15.169	15.403	19.122	22.009	22.729	22.361	23.213	23.130	23.130	21.922	21.141	21.901	22.768	21.655
Terceirização de Frotas	-	-	17.981	19.852	20.039	20.344	20.983	20.677	20.677	20.202	19.838	20.608	20.455	20.216
Locação de curto prazo	-	-	1.141	2.826	2.690	2.017	2.230	2.453	2.453	1.720	1.303	1.293	2.312	1.439
Frota média alugada	16.553	15.162	19.073	22.087	23.207	22.329	22.787	23.172	22.874	22.526	21.532	21.521	22.774	21.860
Terceirização de Frotas	16.553	15.046	18.028	19.454	19.912	20.192	20.664	20.830	20.399	20.440	20.020	20.223	20.256	20.228
Locação de curto prazo	-	115	1.045	2.633	2.937	2.036	2.124	2.342	2.359	2.087	1.512	1.298	2.365	1.632
Idade média da frota operacional (meses)	23	24	22	20	20	22	23	24	22	24	25	26	22	25
Terceirização de Frotas	23	24	24	22	22	24	24	25	24	25	26	26	23	26
Locação de curto prazo	-	-	7	8	15	14	15	14	14	16	18	17	15	17
Ticket Médio	1.799	2.022	1.809	1.719	1.697	1.607	1.688	1.733	1.681	1.689	1.667	1.751	1.664	1.702
Ticket médio (R\$) - Terceirização de Frotas	1.799	2.022	1.825	1.739	1.749	1.754	1.759	1.748	1.753	1.714	1.705	1.766	1.754	1.728
Ticket médio (R\$) - Locação curto prazo	-	536	1.018	1.207	1.525	574	1.034	1.587	1.180	1.456	1.238	1.548	1.044	1.414
Valor da Frota (R\$ mil)	894.568	1.010.302	1.185.585	1.526.810	1.566.295	1.529.864	1.463.596	1.469.712	1.469.712	1.541.040	1.543.335	1.596.418	1.463.596	1.596.418
Terceirização de Frotas	894.568	983.572	1.095.852	1.358.338	1.399.811	1.379.793	1.342.510	1.347.145	1.347.145	1.444.549	1.462.731	1.520.497	1.342.510	1.520.497
Locação de curto prazo	-	26.730	89.733	168.472	166.484	150.071	121.086	122.568	122.568	96.491	80.605	75.921	121.086	75.921
Valor frota por carro (R\$ mil) - Terceirização de Frotas	49.336	50.182	52.119	57.028	57.558	58.043	58.029	58.758	58.758	58.610	60.501	63.919	58.029	63.919
Valor frota por carro (R\$ mil) - Locação curto prazo	-	32.400	34.473	36.792	37.046	37.202	37.593	39.072	39.072	35.527	35.122	39.874	37.593	39.874
Depreciação (veículos e acessórios) (R\$ mil)	190.338	200.319	238.491	246.182	250.622	262.244	262.686	248.191	248.191	251.034	253.319	255.194	262.686	255.194
Depreciação / Imobilizado operacional médio (%)	21,3%	19,8%	20,1%	16,1%	16,0%	19,0%	19,6%	18,4%	18,4%	16,3%	16,4%	16,0%	19,6%	16,8%
Depreciação média por carro (R\$ mil) - Terceirização de Frotas	4.917	4.430	4.064	3.500	928	954	975	1.012	3.358	834	882	918	975	2.450
Depreciação média por carro (R\$ mil) - Locação curto prazo	-	653	1.967	2.398	572	606	545	558	2.314	548	568	543	545	1.653
Aquisição Investimento (R\$ mil)	296.204	299.922	339.014	627.846	110.213	14.974	28.685	125.371	279.243	184.062	108.545	158.244	153.872	450.851
Terceirização de Frotas	296.204	273.192	267.768	502.261	98.144	14.972	18.244	100.332	231.693	180.927	108.545	156.817	131.361	446.289
Locação de curto prazo	-	26.730	71.246	125.585	12.069	2	10.441	25.039	47.550	3.135	-	1.427	22.511	4.562
Número de carros comprados	4.343	7.166	7.483	12.638	2.019	66	549	2.103	4.737	2.656	1.349	1.639	2.634	5.644
Terceirização de Frotas	4.343	6.341	5.455	9.224	1.595	66	306	1.521	3.488	2.593	1.349	1.613	1.967	5.555
Locação de curto prazo	-	825	2.028	3.414	424	-	243	582	1.249	63	-	26	667	89
Preço médio dos carros comprados (R\$)	68.203	37.742	42.109	45.618	44.999	44.861	51.294	59.615	58.949	69.300	80.463	96.549	47.051	79.881
Terceirização de Frotas	68.203	43.083	49.087	54.452	61.533	89.723	59.622	65.965	66.426	69.775	80.463	97.221	70.292	80.340
Locação de curto prazo	-	32.400	35.131	36.785	28.465	-	42.966	43.022	38.071	49.761	-	54.883	23.810	51.257
Número de carros vendidos	6.344	4.873	4.279	7.869	1.603	1.074	1.999	2.395	7.071	1.617	2.123	2.423	4.676	6.163
Terceirização de Frotas	6.344	4.873	4.018	6.583	1.111	695	1.350	1.736	4.892	1.047	1.714	1.896	3.156	4.657
Locação de curto prazo	-	-	261	1.286	492	379	649	659	2.179	570	409	527	1.520	1.506
Preço médio dos carros vendidos (R\$)	23.891	26.495	29.099	29.558	33.650	35.259	38.333	35.909	35.988	41.779	42.308	48.286	35.748	44.520
Terceirização de Frotas	23.891	26.495	28.350	27.146	34.953	39.292	43.609	40.430	39.902	44.512	43.116	50.677	39.285	46.508
Locação de curto prazo	-	-	29.849	31.970	32.348	31.225	33.058	31.387	32.074	36.760	38.919	39.686	32.210	38.371

**Demonstração do Resultado**

<i>(R\$ mil)</i>	3T20	3T21	9M20	9M21
Receita Operacional Líquida	183.927	219.579	483.552	581.864
Custo dos Serviços Prestados	(126.976)	(143.352)	(323.290)	(367.210)
Lucro Bruto	56.951	76.227	160.262	214.654
Gerais e Administrativas	(8.665)	(11.272)	(27.067)	(36.262)
Outras receitas operacionais, líquidas	(31)	189	(155)	3.326
Receitas (despesas) Operacionais	(8.696)	(11.083)	(27.222)	(32.936)
Lucro antes do Resultado Financeiro	48.255	65.144	133.040	181.718
Receitas Financeiras	3.986	8.252	21.464	48.911
Despesas Financeiras	(26.031)	(33.302)	(78.940)	(93.550)
Variações Cambiais, líquidas	(1.190)	(3.547)	(13.609)	(1.888)
Resultado Financeiro	(23.235)	(28.597)	(71.085)	(46.527)
Lucro antes da Tributação	25.020	36.547	61.955	135.191
Corrente	(4.546)	(8.436)	(8.868)	(27.407)
Diferido	(2.092)	(4.038)	(10.762)	(18.943)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(6.638)	(12.474)	(12.992)	(46.350)
Lucro Líquido	18.382	24.073	42.325	88.841

**Balanco Patrimonial**

(R\$ mil)	3T20	2T21	3T21
TOTAL ATIVO	1.905.284	2.142.121	2.048.763
Total do Ativo Circulante	703.839	778.937	633.160
Caixa e Equivalentes de Caixa	518.413	574.262	420.782
Títulos e Valores Mobiliários	9.764	19.846	11.880
Contas a Receber de Clientes	110.729	111.182	112.985
Instrumentos Financeiros Derivativos	4.748	2.231	3.217
Tributos a Recuperar	13.269	10.620	28.659
Estoques	-	457	520
Valores a Receber de Partes Relacionadas	407	383	414
Carros em Desativação para Renovação da Frota	31.930	45.337	46.242
Outros Ativos Circulantes	14.579	14.619	8.461
Total do Ativo Não Circulante	1.201.445	1.363.184	1.415.603
Títulos e Valores Mobiliários	11.983	15.424	13.879
Tributos a Recuperar	-	32.159	32.159
Instrumentos Financeiros Derivativos	7.428	1.849	1.915
Depósitos Judiciais	2.480	2.471	2.856
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-	38	58
Outros Ativos Não Circulantes	1.108	-	-
Investimento	187	-	-
Imobilizado	1.175.143	1.308.427	1.361.960
Intangível	3.116	2.816	2.776
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.905.284	2.142.121	2.048.763
Total do Passivo Circulante	533.620	801.732	854.985
Fornecedores	19.884	35.613	55.220
Empréstimos e Financiamentos	371.283	499.516	550.752
Debêntures	98.887	193.134	205.754
Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.531	4.986	5.835
Obrigações Tributárias	16.128	20.360	29.669
Instrumentos Financeiros Derivativos	-	1.520	-
Valores a Pagar de Partes Relacionadas	11.318	9	27
Dividendos e juros s/ capital próprio	-	39.439	-
Outros Passivos Circulantes	10.589	7.155	7.728
Total do Passivo Não Circulante	1.053.161	1.015.531	844.847
Empréstimos e Financiamentos	673.254	487.151	343.340
Debêntures	272.567	402.625	368.486
Provisão para Riscos Fiscais, Cíveis e Trabalhistas	7.672	7.541	7.293
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	96.573	116.146	120.203
Outros Passivos Não Circulantes	3.095	2.068	5.525
Total do Patrimônio Líquido	318.503	324.858	348.931
Capital Social	254.496	255.000	255.000
Reservas de Lucros	21.682	5.090	5.090
Lucros (prejuízos) acumulados	42.325	64.768	88.841

**Fluxo de Caixa**

(R\$ mil)	9M20	9M21
Atividades operacionais		
Lucro antes da tributação	61.955	135.191
Ajustes para reconciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:		
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	77.152	74.511
Ganho (perdas) com instrumentos financeiros derivativos, líquido	(13.184)	(890)
Depreciação e amortização	77.991	70.574
Participação de não controladores	1	-
Valor residual do ativo imobilizado alienado	105.151	183.220
Valor residual de carros em desativação alienados	53.025	23.249
Custo de transação dos empréstimos e financiamentos e debêntures	9.288	10.449
Provisão (reversão) para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	(164)	800
Provisão para ajuste ao valor realizável líquido dos carros em desativação	464	66
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	2.255	2.722
Efeito líquido ação judicial	-	(27.935)
Outros	530	723
Redução (aumento) nos ativos operacionais		
Contas a receber de clientes	(20.872)	(19.604)
Estoques	(97)	(298)
Tributos a recuperar	(9.885)	(17.960)
Depósitos judiciais	(1.717)	(395)
Outros ativos	3.894	(5.289)
Aumento (redução) nos passivos operacionais		
Fornecedores	(140.145)	3.725
Obrigações sociais e trabalhistas	1.622	1.657
Obrigações tributárias	12.932	22.409
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	(518)	(1.608)
Outros passivos	(233)	(348)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	219.445	454.969
Imposto de renda e contribuição social pagos	(8.868)	(27.084)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(8.868)	(27.084)
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Títulos e Valores Mobiliários	55.381	17.602
Aquisições de imobilizado	(851)	(451.454)
Aquisições de intangível	55.381	771
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(99.594)	(434.623)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Partes relacionadas	(1.074)	(31)
Distribuição de lucros	(21.868)	(80.510)
Captação de empréstimos e financiamentos	411.482	257.437
Pagamento de principal de juros de empréstimos e financiamentos	(394.700)	(483.050)
Captação de debêntures	159.000	300.000
Pagamento de principal e juros de debêntures	-	(91.697)
Pagamento de consórcio	(12.612)	(2.463)
Pagamento do passivo de arrendamento	(1.579)	(1.711)
Liquidação de operação de SWAP	1.952	2.603
Pagamentos de custos de transações de empréstimos, financiamentos e debêntures	(9.175)	(10.419)
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento	45.602	(109.841)
Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa	156.586	(116.579)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	361.870	537.361
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	518.457	420.782



GLOSSÁRIO

-  Ajustado: ajustes efetuados em indicadores para excluir efeitos pontuais contribuindo para uma melhor avaliação da variação dos mesmos.
-  CAGR: taxa de crescimento composta anualizada (*compound annual growth rate*).
-  Depreciação de carros: O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo.
-  Dívida líquida: endividamentos de curto e longo prazo menos caixa e equivalentes de caixa.
-  EBITDA: é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.
-  EBIT: é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras.
-  Frota média alugada: no Aluguel de Veículos, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na Gestão de Frotas é o número de carros efetivamente alugados no período.
-  Instrumento Financeiro: os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais dos instrumentos financeiros. Quando reconhecidos, são inicialmente registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos e passivos financeiros classificados na categoria ao valor justo por meio do resultado, onde tais custos são diretamente lançados no resultado do exercício. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros em: ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, mantido até o vencimento, empréstimos e recebíveis, disponível para venda e outros passivos financeiros.
-  PDD: é a provisão realizada ao finalizar o exercício para cobrir, no exercício seguinte, perdas decorrentes do não recebimento de direitos da Companhia.
-  ROIC: retorno sobre o capital investido (*return on invested capital*).