

## Resultados 3T20

11/11/2020 (4ª feira)

14h (Brasília) / 12h (Nova York) / 17h (Londres)

Telefone: (11) 2188-0155

Teleconferência e webcast em português com tradução simultânea para o inglês

[clique aqui para acessar o webcast](#)

código: Sinqia

**São Paulo, 10 de novembro de 2020.** A Sinqia S.A. (B3: SQIA3) (“**Companhia**”), provedora de tecnologia para o sistema financeiro, anuncia os resultados consolidados do terceiro trimestre de 2020 (“**3T20**”).

### Destaques financeiros:

**Receita líquida.** Novo recorde de R\$ 52,8 milhões (+13,8% vs. 3T19), aumento decorrente do crescimento orgânico (+11,7% vs. 3T19) e inorgânico (+2,1% vs. 3T19);

**Receita líquida de Software.** Registrou R\$ 35,6 milhões (+6,5% vs. 3T19), aumento decorrente do crescimento orgânico (+3,7% vs. 3T19) e inorgânico (+2,8% vs. 3T19);

**Receita líquida de Serviços.** Registrou R\$ 17,1 milhões (+32,7% vs. 3T19), aumento decorrente do lançamento de novas ofertas para transformação digital;

**Receita recorrente.** Novo recorde de R\$ 46,9 milhões (+23,1% vs. 3T19), representando **88,9%** da receita líquida total, o percentual mais alto da série;

**Lucro bruto.** Registrou R\$ 17,5 milhões (+11,0% vs. 3T19), com avanço nos negócios de Software e Serviços;

**Despesas gerais e administrativas.** Alcançaram R\$ 8,6 milhões (-12,5% vs. 3T19), representando **16,1%** da receita líquida total, o percentual mais baixo da série;

**EBITDA ajustado.** Recorde de R\$ 8,8 milhões (+46,3% vs. 3T19), combinação de maior lucro bruto e menores despesas gerais e administrativas.

### Destaques Financeiros (R\$ mil)

| (R\$ mil)            | 3T20   | 3T19   | Var.<br>3T20/3T19 | 2T20   | Var.<br>3T20/2T20 | LTM-<br>3T20 | LTM-<br>3T19 | Var.<br>LTM |
|----------------------|--------|--------|-------------------|--------|-------------------|--------------|--------------|-------------|
| Receita líquida      | 52.763 | 46.364 | 13,8%             | 49.561 | 6,5%              | 199.029      | 166.750      | 19,4%       |
| Receita recorrente   | 46.897 | 38.095 | 23,1%             | 43.535 | 7,7%              | 171.239      | 137.931      | 24,1%       |
| % recorrência        | 88,9%  | 82,2%  | 6,7 p.p.          | 87,8%  | 1,0 p.p.          | 86,0%        | 82,7%        | 3,3 p.p.    |
| Lucro bruto          | 17.453 | 15.724 | 11,0%             | 16.761 | 4,1%              | 67.530       | 55.047       | 22,7%       |
| Margem bruta         | 33,1%  | 33,9%  | -0,8 p.p.         | 33,8%  | -0,7 p.p.         | 33,9%        | 33,0%        | 0,9 p.p.    |
| EBITDA               | 8.790  | 5.868  | 49,8%             | 7.327  | 20,0%             | 23.215       | 13.495       | 72,0%       |
| Margem EBITDA        | 16,7%  | 12,7%  | 4,0 p.p.          | 14,8%  | 1,9 p.p.          | 11,7%        | 8,1%         | 3,6 p.p.    |
| EBITDA Ajust.        | 8.798  | 6.016  | 46,3%             | 7.369  | 19,4%             | 25.955       | 19.578       | 32,6%       |
| Margem EBITDA Ajust. | 16,7%  | 13,0%  | 3,7 p.p.          | 14,9%  | 1,8 p.p.          | 13,0%        | 11,7%        | 1,3 p.p.    |
| Lucro Caixa Ajust.   | 2.679  | 2.087  | 28,4%             | 2.702  | -0,9%             | 10.489       | 4.674        | 124,4%      |
| Margem LC Ajust.     | 5,1%   | 4,5%   | 0,6 p.p.          | 5,5%   | -0,4 p.p.         | 5,3%         | 2,8%         | 2,5 p.p.    |

**Sobre a Sinqia.** A Sinqia é provedora de tecnologia para o sistema financeiro. A Companhia oferta quatro plataformas de softwares (Sinqia Bancos, Sinqia Fundos, Sinqia Previdência e Sinqia Consórcio) e duas de serviços (Sinqia Outsourcing e Sinqia Consulting/Torq).

### Relações com Investidores

(11) 3478-4788

(11) 4450-4433

[ri@sinqia.com.br](mailto:ri@sinqia.com.br)

[ri.sinqia.com.br](http://ri.sinqia.com.br)



### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No final do 2T20, já havíamos superado a fase mais aguda dos desafios relacionados ao novo coronavírus (COVID-19) com a expectativa de entregar resultados crescentes. Hoje, com satisfação, reportamos os resultados do 3T20 com novos recordes financeiros e diversas novidades.

Recebemos mais uma vez nossa certificação *Great Place to Work*. Essa certificação, que já era importante para a Sinqia, hoje tem um significado especial: obtivemos em 2020 uma pontuação 15% superior à de 2019, num momento em que o trabalho remoto tornou a gestão de pessoas ainda mais desafiadora. Os indicadores de clima e turnover têm se mantido em níveis favoráveis, comprovando que a Sinqia continua sendo uma excelente empresa para trabalhar.

Figuramos novamente no IDC *Fintech Rankings*. Esse estudo, que inclui uma classificação dos principais provedores globais de tecnologia para instituições financeiras, é uma das principais referências globais do setor. Nos mantivemos na 93ª posição, tendo apresentado um crescimento substancial das receitas denominadas em Reais no período de análise (2019 vs. 2018). E figuramos como única provedora brasileira de software, sendo reconhecida a liderança da Sinqia no país.

E entramos pela primeira vez no ISG *Provider Lens*. Esse relatório, que faz uma comparação de prestadores de serviços com base na avaliação independente do ISG, é uma importante referência para compradores de tecnologia no Brasil e no mundo. Em 2020, nos incluímos em três dos quadrantes da pesquisa: Digital Product Lifecycle Services (no quadrante líder), Digital Customer Experience Services (no quadrante product challenger) e Digital Business Consulting Services (no quadrante product challenger), sendo reconhecida a importância crescente da empresa para o mercado de tecnologia financeira.

Nossa solução para o Pix continua ganhando tração. De acordo com o Bacen, já existem 762 participantes aptos a entrar em produção. Inicialmente focamos no desenvolvimento de um software para os participantes diretos, e no 3T20 estendemos o escopo para os indiretos, que são a maioria. As oportunidades de venda da nova solução são crescentes, mas continuamos acreditando que o maior potencial para a Sinqia surgirá em uma segunda onda, quando os participantes do Pix buscarem uma extensão da sua oferta de produtos financeiros, demandando novos softwares como, por exemplo, os de conta corrente, crédito, investimentos, entre outros. E não é só potencial, já temos o primeiro *case* dessa tese.

Demos continuidade aos investimentos no modelo de inovação aberta: no 2T20, havíamos participado do Batch #8, trazendo empresas extremamente interessantes e aderentes como a Cashway (BaaS), Data Rudder (IA), iBotz (RPA) e Openbox.ai (IA). Entendendo que essa é uma estratégia vencedora a longo prazo, participamos do Batch #9 no 3T20, uma nova rodada de seleção de oportunidades. Estamos cada vez mais conectados com o ecossistema de inovação no setor financeiro, e acreditamos que muitas das oportunidades selecionadas poderão se tornar alvos de aquisição da Sinqia quando atingirem a maturidade.

Avançamos nos investimentos em M&A com mais uma novidade: em outubro anunciamos a aquisição da Tree Solution. Essa aquisição insere a Sinqia no segmento de câmbio em um momento muito oportuno. O mercado de câmbio hoje compreende instituições carentes de um fornecedor robusto que ofereça uma solução atualizada: a aquisição pela Sinqia da Tree elimina essa carência. E o mercado de câmbio no futuro deverá se expandir significativamente, seguindo o exemplo do mercado de pagamentos, devido à agenda regulatória do Bacen (conforme o PL 5.387/19) visando a sua modernização.

Vale ressaltar que as duas últimas aquisições, ISP e Tree Solution, totalizam investimentos de R\$ 99,5 milhões (incluindo *earnouts*), representando 27,4% dos recursos captados no *follow on*, em linha com a expectativa de velocidade na utilização dos recursos. Depois de um início de ano prejudicado pelas incertezas provocadas pela pandemia, voltamos a acelerar no 3T20, e desde então já anunciamos essas duas aquisições. Existem diversas oportunidades em estágio avançado de negociação, com possibilidade de maturação no 4T20 e 1T21.



Sobre os resultados do trimestre, no 3T20 nossa carteira de contratos continuou se expandindo e somou R\$ 152,4 milhões, crescimento de 1,3% sobre o 2T20 e de 8,6% sobre o 3T19. Essa expansão está ancorada nas verticais de Bancos (72,2% do total) e Fundos (22,0% do total). É ótimo saber que o Pix já vem contribuindo para a expansão, visto que uma das maiores vendas do período foi realizada para um cliente (uma das maiores adquirentes do Brasil) que adquiriu também a suíte bancária completa.

Reportamos receita líquida recorde de R\$ 52,8 milhões, crescimento de 13,8% sobre o 3T19, com evolução discreta de 6,5% em Software e robusta de 32,7% em Serviços, proporcionada pelo excelente desempenho das novas ofertas para apoiar a transformação digital dos nossos clientes, que continuam apresentando demanda consistente. E reportamos receita recorrente recorde de R\$ 46,9 milhões, crescimento de 23,1%, representando 88,9% da receita líquida, o percentual mais alto da série.

Registramos custos de R\$ 35,3 milhões, crescimento de 15,2% sobre o 3T19, ligeiramente acima do crescimento da receita. Isso porque, em Software, continuamos suportando elevados custos com Implantação para dar vazão às vendas de trimestres anteriores e ampliamos significativamente o time de P&D para unificar os softwares de previdência provenientes de aquisições passadas (attps, Atena, ADSPrev e Stock&Info), visando alcançar sinergias operacionais importantes para esse negócio a médio e longo prazos.

E contabilizamos despesas gerais e administrativas de R\$ 8,6 milhões, redução de 12,5% sobre o 3T19. Essas despesas representaram 16,4% da receita líquida, o percentual mais baixo da série. Essa redução reflete os diversos esforços para contenção dos gastos no momento de incerteza que se apresentava nos dois primeiros trimestres do ano, além de reversão de provisão para contingências judiciais. Agora, esses reflexos se revertem em uma importante contribuição para o ganho de lucratividade da empresa.

Isso tudo possibilitou um novo recorde de EBITDA ajustado de R\$ 8,8 milhões, crescimento de 46,3% sobre o 3T19, com margem EBITDA ajustada de 16,7%, aumento de 3,7 pontos percentuais. Estamos perseguindo incrementos consistentes de lucratividade, otimizando o negócio orgânico e selecionando aquisições com margens mais elevadas, de forma a construir uma *baseline* de margem EBITDA mais alto no curto prazo.

É importante ressaltar que finalizamos o 3T20 com caixa bruto de R\$ 339,7 milhões (vs. R\$ 336,3 milhões no 2T20), um aumento discreto de R\$ 3,4 milhões mesmo depois de uma redução no endividamento de R\$ 4,6 milhões. E continuamos não sofrendo impactos por inadimplência: o saldo de contas a receber apresentou nova redução no trimestre.

Tendo transcorrido 3 dos 4 trimestres, temos uma visão cada vez mais cristalina e positiva sobre as perspectivas da nossa empresa para 2020. Ainda há muito o que realizar nesse ano, ainda há muitas novidades por vir. Continuamos focados na execução do nosso plano de consolidação e inovação, e na entrega de resultados crescentes.



## EVENTOS RECENTES

**Aquisição da Tree Solution (“Tree”).** Em outubro, adquirimos a Tree, uma das mais tradicionais fornecedoras de software para o sistema financeiro no Brasil, com foco no segmento de câmbio. Nos últimos 12 meses encerrados em 30/09/2020, a empresa apresentou receita bruta de R\$ 8,1 milhões. Essa foi nossa 16ª aquisição e cumpre dois importantes objetivos estratégicos: (i) ampliar o portfólio de produtos, adicionando uma solução complementar de câmbio para controle de operações *onshore* e *offshore*; e (ii) ampliar a carteira de clientes, somando nomes importantes, como diversos bancos globais com atuação local. Logo, a aquisição cria novas oportunidades de *cross sell* na base de clientes combinada. O preço de aquisição inicial foi de R\$ 13,3 milhões, composto por (i) uma parcela à vista de R\$ 10,5 milhões paga em 05/10/2020, e (ii) uma parcela a prazo de R\$ 2,8 milhões, a ser paga em 5 prestações anuais de R\$ 560 mil. Portanto, o preço de aquisição inicial representa um múltiplo EV/Receita de 1,6x. O preço de aquisição final poderá ser acrescido de até R\$ 4,2 milhões, composto por 2 parcelas adicionais de até R\$ 2,1 milhões a serem pagas nos anos de 2022 e 2023, sujeita ao atingimento de determinadas metas.

**Aquisição da Itaú Soluções Previdenciárias (“ISP”).** Em agosto, havíamos assinamos a aquisição da ISP, uma das principais fornecedoras de softwares e serviços para o segmento de previdência fechada. Conforme informado no Fato Relevante de 04/08/2020, o fechamento da transação estará sujeito ao cumprimento de condições usuais a esse tipo de operação. Do conjunto de condições, já foram cumpridas: (i) a aprovação pelos acionistas da Sinqia na AGE de 24/09/2020 e (ii) a aprovação do CADE; e ainda não foram cumpridas (iii) a cisão da ISP pelo grupo econômico Itaú Unibanco e (iv) a aprovação do Bacen. Estamos aguardando o cumprimento dessas últimas duas condições, e trabalhamos para viabilizar o fechamento da transação em dezembro. Vale ressaltar que os resultados da ISP só serão consolidados nas demonstrações financeiras da Sinqia após o fechamento.

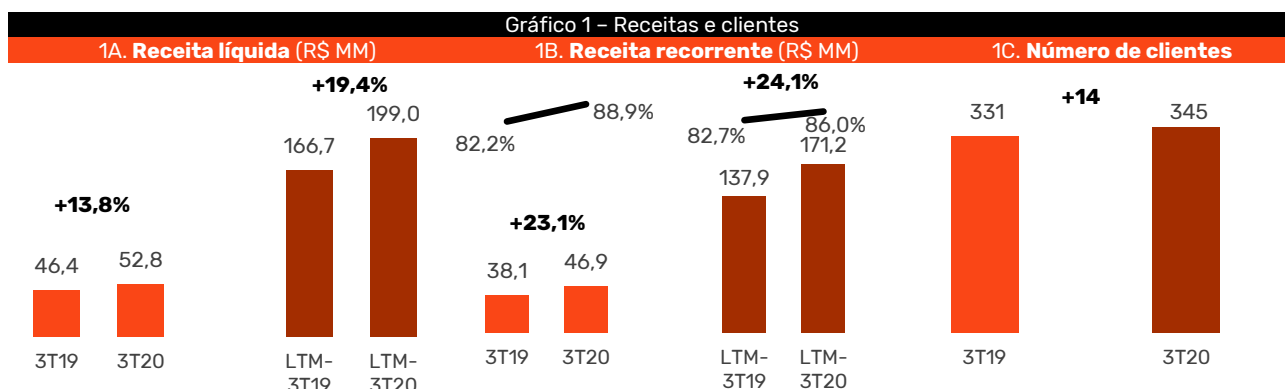


## DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

**Receita líquida.** Registrou recorde de R\$ 52,8 milhões **(+13,8% vs. 3T19)**, ante R\$ 46,4 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, aumento de R\$ 6,4 milhões, sendo R\$ 5,4 milhões orgânicos, dos quais R\$ 4,2 milhões na unidade de Serviços e R\$ 1,2 milhão na unidade de Software, e R\$ 1,0 milhão inorgânico proveniente da Stock & Info (adquirida em dez/19).

**Receitas recorrentes.** Registrou recorde de R\$ 46,9 milhões **(+23,1% vs. 3T19)** representando 88,9% da receita líquida total (vs. 82,2% no 3T19) - o percentual mais alto na história da Companhia - ante R\$ 38,1 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, aumento de R\$ 8,8 milhões. Desse crescimento, R\$ 7,9 milhões foram orgânicos, com aumento de R\$ 6,3 milhões em Serviços de Outsourcing e R\$ 1,6 milhão em Subscrição de Software, e R\$ 0,9 milhão inorgânico proveniente da Stock & Info.

**Número de clientes.** Aumentou para 345 **(+14 vs. 3T19)**, principalmente relacionado à novas vendas. O maior cliente contribuiu com 5,2% da receita líquida (vs. 9,0% no 3T19), redução resultante de diluição da carteira com a entrada de novos clientes.



### Unidade de Software

**Receita líquida de Software.** Registrou recorde de R\$ 35,6 milhões **(+6,5% vs. 3T19)**, representando 68% da receita líquida total, ante R\$ 33,4 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, aumento de R\$ 2,2 milhões, dos quais R\$ 1,2 milhão orgânicos e R\$ 1,0 milhão inorgânico. Por vertical, a receita líquida de Bancos foi de R\$ 19,2 milhões (vs. R\$ 19,3 milhões no 3T19), Fundos R\$ 4,9 milhões (vs. R\$ 4,0 milhões no 3T19), Previdência R\$ 8,0 milhões (vs. R\$ 7,6 milhões no 3T19) e Consórcios R\$ 2,6 milhões (vs. R\$ 2,5 milhões no 3T19). Apresentamos abaixo a quebra entre a parcela recorrente de “Subscrição” e a parcela variável de “Implantação e Customização”:

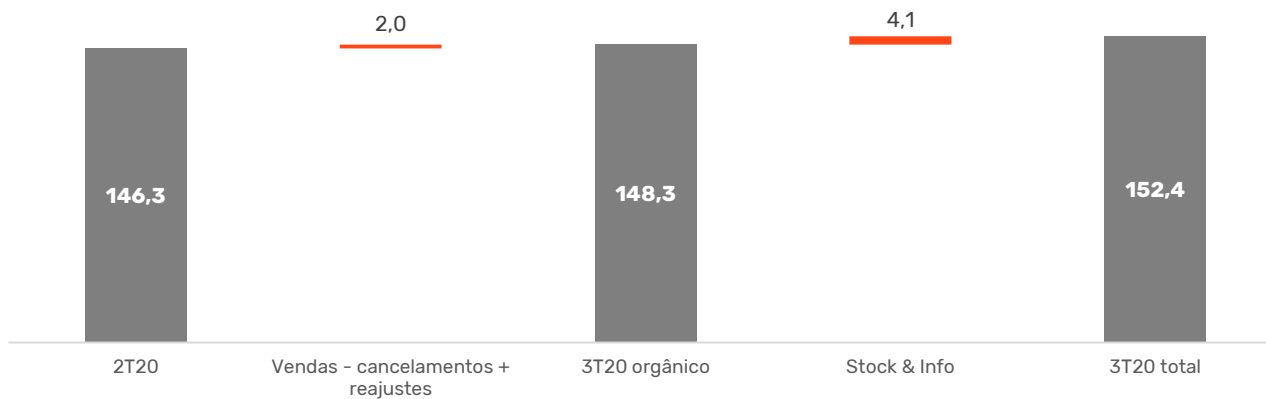
- Receita líquida de Subscrição.** Registrou recorde de R\$ 29,9 milhões **(+9,2% vs. 3T19)**, 84% do total da unidade, ante R\$ 27,4 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, crescimento de R\$ 2,5 milhões, sendo R\$ 1,6 milhão orgânico com a entrega de parte das implantações, além de novas vendas feitas no modelo de subscrição pura, e R\$ 0,9 milhão inorgânico, com adição proveniente da Stock & Info.

**Carteira de contratos recorrentes<sup>1</sup>.** Alcançou o valor bruto recorde de R\$ 152,4 milhões **(+8,6% vs. 3T19)** ante R\$ 140,3 milhões no 3T19, aumento de R\$ 12,1 milhões, sendo R\$ 8,0 milhões orgânicos (+5,7% vs. 3T19) e R\$ 4,1 milhões inorgânicos (inexistente no 3T19). Por essa razão, a carteira de contratos mostra crescimento em relação aos R\$ 150,4 milhões do trimestre anterior (+1,3% vs. 2T20), mesmo com forte retração econômica, demonstrando a resiliência da Companhia em ambiente adverso.

<sup>1</sup> Contratos assinados anualizados, implantados ou não, que passam a gerar receitas recorrentes após a conclusão da implantação. O conceito de carteira inorgânica considera apenas as aquisições realizadas no período de 12 meses anteriores à divulgação, ou seja, somente Stock & Info (adquirida em dez/19) está sendo considerada como inorgânica.



Gráfico 2 – Unidade de Software  
Carteira de contratos recorrentes (R\$ MM)



- **Receita líquida de Implantação e customização.** Atingiu R\$ 5,8 milhões **(-5,4% vs. 3T19)**, 16% do total da unidade, ante R\$ 6,1 milhões no mesmo trimestre do ano anterior. Isso resulta da alteração no modelo comercial, pela qual reduzimos o preço na Implantação para obter um preço mais alto na Subscrição, priorizando as receitas mais nobres, com elevada recorrência e lucratividade.

**Custos de Software.** Somaram R\$ 22,1 milhões **(+9,3% vs. 3T19)** ante R\$ 20,2 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, aumento de R\$ 1,9 milhão, sendo R\$ 1,3 milhão orgânico e R\$ 0,6 milhão inorgânico, principalmente devido ao maior custo de implantação, apurado gerencialmente em R\$ 5,6 milhões (vs. R\$ 2,3 milhões no 3T19) e a maiores investimentos em PD&I de R\$ 1,3 milhão (vs. R\$ 1,0 milhão no 3T19).

**Lucro bruto de Software.** Atingiu R\$ 13,5 milhões **(+2,3% vs. 3T19)** ante R\$ 13,2 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, aumento de R\$ 0,3 milhão, sendo a variação totalmente inorgânica.

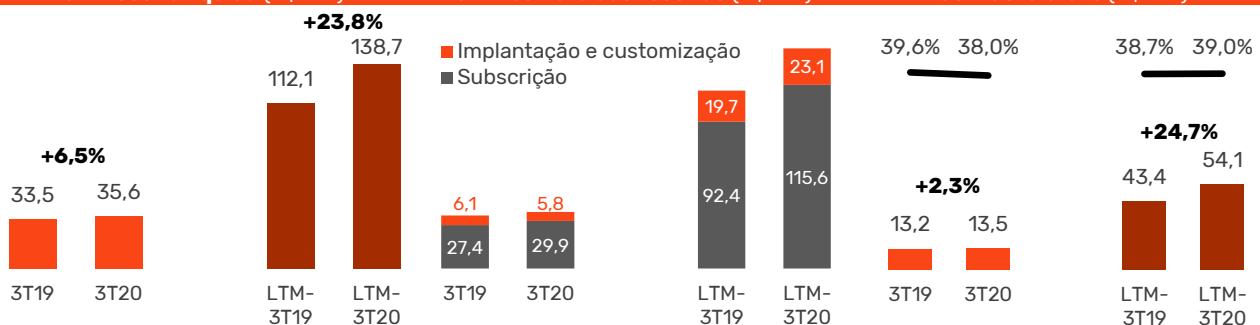
**Margem bruta de Software.** Alcançou 38,0% **(-1,6 p.p. vs. 3T19)** ante 39,6% no mesmo trimestre do ano anterior, ainda pressionada pelos elevados custos com implantação e investimentos em PD&I.

Gráfico 3 – Unidade de Software

3A. Receita líquida (R\$ MM)

3B. Abertura das receitas (R\$ MM)

3C. Lucro bruto (R\$ MM)





## Unidade de Serviços

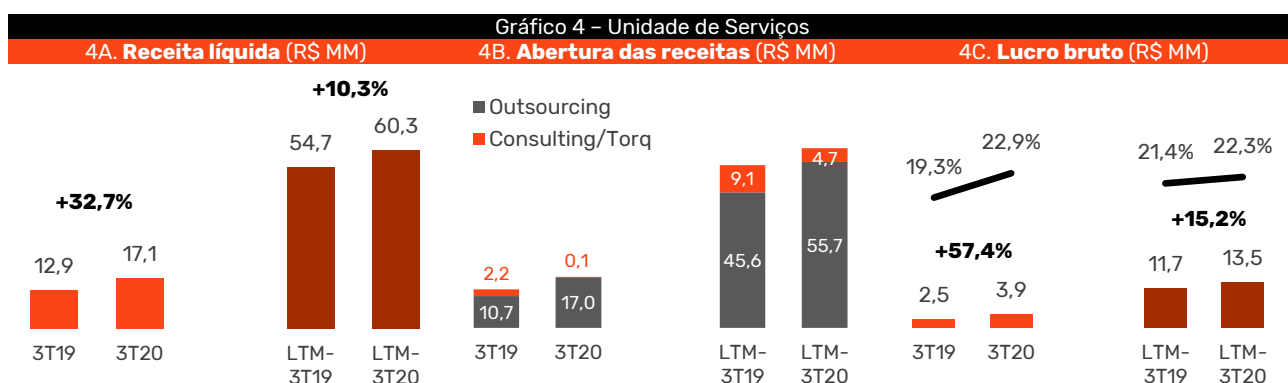
**Receita líquida de Serviços.** Registrou recorde de R\$ 17,1 milhões **(+32,7% vs. 3T19)**, 32% do total da receita líquida, ante R\$ 12,9 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, com aumento de R\$ 6,3 milhões na parcela recorrente de "Outsourcing" e redução de R\$ 2,1 milhões na variável de "Consulting/Torq" (anteriormente denominado "Projetos"), voltado para consultoria e desenvolvimento de produtos inovadores, detalhados abaixo:

- **Receita líquida de Outsourcing.** Registrou recorde de R\$ 17,0 milhões **(+58,7% vs. 3T19)**, 99% do total da unidade, ante R\$ 10,7 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, aumento de R\$ 6,3 milhões. Isso se deve a uma cesta de produtos totalmente alinhada com as necessidades atuais do mercado, focando em criação de produtos digitais, através de tecnologias novas e metodologias ágeis.
- **Receita líquida de Consulting/Torq.** Alcançou R\$ 0,1 milhão **(-94,7% vs. 3T19)**, 1% do total da unidade, ante R\$ 2,2 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, queda de R\$ 2,1 milhões. Temos redirecionado os esforços da equipe, da execução de projetos de consultoria para a construção de negócios em fase pré-operacional como o Pix e o Plugi, dando mais ênfase a iniciativas com potencial transformador.

**Custos de Serviços.** Somaram R\$ 13,2 milhões **(+26,8% vs. 3T19)**, ante R\$ 10,4 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, sendo R\$ 12,6 milhões em Outsourcing (vs. R\$ 8,8 milhões no 3T19), devido a maior procura por squads que aumentam o headcount, e R\$ 0,6 milhão em Consulting/Torq (vs. R\$ 1,6 milhão no 3T19), devido à readequação do *headcount* a um volume inferior de receita.

**Lucro bruto de Serviços.** Atingiu R\$ 3,9 milhões **(+57,4% vs. 3T19)** ante R\$ 2,5 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, aumento de R\$ 1,4 milhão, sendo R\$ 2,5 milhões relacionado ao bom desempenho em Outsourcing e uma diminuição de R\$ 1,1 milhão de Consulting/Torq.

**Margem bruta de Serviços.** Alcançou 22,9% **(+3,6 p.p. vs. 3T19)** ante 19,3% no mesmo trimestre do ano anterior. O aumento de lucratividade é explicado principalmente pelo melhor desempenho em Outsourcing (+8,5 p.p. vs. 3T19).



## Custos, lucro bruto e despesas

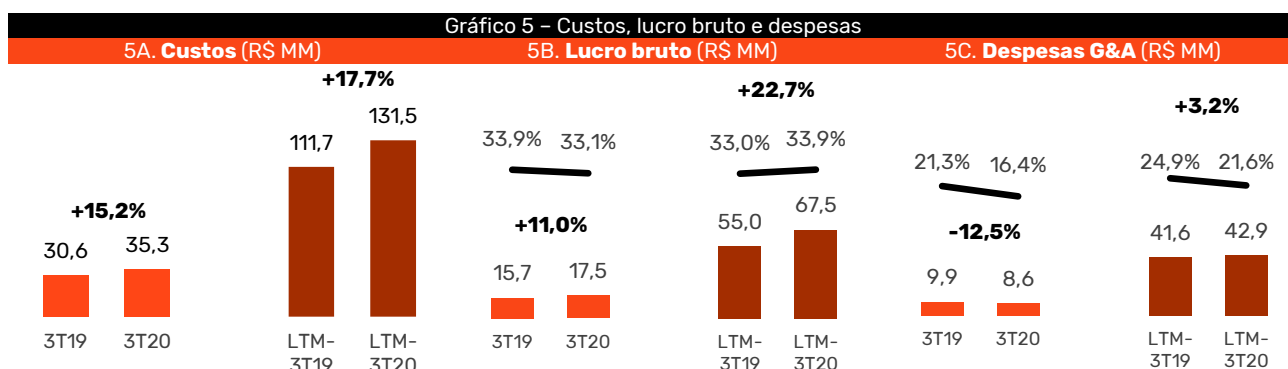
**Custos - total.** Alcançaram R\$ 35,3 milhões **(+15,2% vs. 3T19)** ante R\$ 30,6 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, aumento de R\$ 4,7 milhões, explicado por Implantação de Software (+R\$ 2,3 milhões vs. 3T19), unidade de Serviços (+R\$ 2,8 milhões vs. 3T19) e pelas reduções em Desenvolvimento e Sustentação de Softwares (-R\$ 0,4 milhão vs. 3T19).

**Lucro bruto - total.** Atingiu R\$ 17,5 milhões **(+11,0% vs. 3T19)**, segundo melhor da história da Companhia, ante R\$ 15,7 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, aumento de R\$ 1,7 milhões, sendo R\$ 1,4 milhão orgânico e R\$ 0,3 milhão inorgânico.



**Margem bruta - total.** Alcançou 33,1% **(-0,8 p.p. vs. 3T19)**, ante 33,9% no mesmo trimestre do ano anterior.

**Despesas gerais e administrativas.** Atingiram R\$ 8,6 milhões **(-12,5% vs. 3T19)**, ante R\$ 9,9 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, diminuição de R\$ 1,3 milhão, representando 16,4% da receita líquida **(-4,9 p.p. vs. 3T19)**. A diminuição em valores absolutos dessa linha deve-se principalmente à reversão de provisões para demandas judiciais (-R\$ 1,2 milhões vs. 3T19) e redução de gastos com publicidade e propaganda e despesas com passagens e estadias (-R\$ 0,6 milhão vs. 3T19).



## EBITDA e EBITDA ajustado<sup>2</sup>

**EBITDA ajustado.** Registrou mais um excelente trimestre com R\$ 8,8 milhões **(+46,3% vs. 3T19)** ante R\$ 6,0 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, aumento de R\$ 2,8 milhões devido ao resultado da combinação de recorde de receita líquida e queda nas despesas gerais e administrativas.

**Margem EBITDA ajustada.** Atingiu 16,7% **(+3,7 p.p. vs. 3T19)** ante 13,0% no mesmo trimestre do ano anterior, decorrente do EBITDA ajustado recorde.

Tabela 1 – Reconciliação do EBITDA e do EBITDA ajustado

| (R\$ mil)                                 | 3T20         | 3T19         | Var. 3T20/3T19  | 2T20         | Var. 3T20/2T20  | LTM-3T20      | LTM-3T19       | Var. LTM        |
|---|--------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|---------------|----------------|-----------------|
| <b>Lucro líquido</b>                      | <b>851</b>   | <b>1.147</b> | <b>-25,8%</b>   | <b>580</b>   | <b>46,7%</b>    | <b>2.067</b>  | <b>(3.675)</b> | -               |
| (+) IR/CS                                 | 1.228        | (408)        | -401,0%         | 745          | 64,8%           | (288)         | (837)          | -65,6%          |
| (+) Resultado Financeiro                  | 455          | 1.452        | -68,7%          | 415          | 9,6%            | (379)         | 6.110          | -               |
| (+) Depreciação e Amortização             | 6.256        | 3.677        | 70,1%           | 5.587        | 12,0%           | 21.815        | 11.897         | 83,4%           |
| <b>EBITDA</b>                             | <b>8.790</b> | <b>5.868</b> | <b>49,8%</b>    | <b>7.327</b> | <b>20,0%</b>    | <b>23.215</b> | <b>13.495</b>  | <b>72,0%</b>    |
| (+) Despesas Extraordinárias - earnout    | -            | -            | -               | -            | -               | 1.384         | 3.247          | -57,4%          |
| (+) Despesas Extraordinárias - integração | -            | -            | -               | 42           | -               | 1.073         | 8              | -               |
| (+) Custos Extraordinários - integração   | 8            | 148          | -94,6%          | -            | -               | 283           | 2.297          | -87,7%          |
| <b>EBITDA ajustado</b>                    | <b>8.798</b> | <b>6.016</b> | <b>46,3%</b>    | <b>7.369</b> | <b>19,4%</b>    | <b>25.955</b> | <b>19.578</b>  | <b>32,6%</b>    |
| <b>Mg. EBITDA ajust.</b>                  | <b>16,7%</b> | <b>13,0%</b> | <b>3,7 p.p.</b> | <b>14,9%</b> | <b>1,8 p.p.</b> | <b>13,0%</b>  | <b>11,7%</b>   | <b>1,3 p.p.</b> |

## LAIR, lucro líquido e lucro caixa ajustado

**LAIR.** Registrou R\$ 2,1 milhão ante R\$0,7 milhão no mesmo trimestre do ano anterior, aumento de R\$ 1,4 milhão, conforme abaixo:

<sup>2</sup> O EBITDA (ou LAJIDA) é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, de acordo com a Instrução CVM 527/12, que consiste no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, e das depreciações e amortizações. O EBITDA ajustado corresponde ao EBITDA, acrescido de efeitos extraordinários com aquisições e eventos não-recorrentes. A linha "Despesas extraordinárias - earn-out" representa o complemento na provisão de earn-out da attps; a linha "Despesas extraordinárias - integração" representa os gastos rescisórios extraordinários nas áreas corporativas; a linha "Custos extraordinários - integração" representa os gastos rescisórios extraordinários nas unidades de Software e Serviços; e a linha "Despesas extraordinárias - nova marca" representa gastos de marketing para mudança da identidade visual da Companhia e soluções para Sinquia.





- **Resultado financeiro.** Alcançou R\$ 0,5 milhão negativo ante R\$ 1,5 milhão negativo no mesmo trimestre do ano anterior, aumento de R\$ 1,0 milhão, com crescimento de receitas financeiras (+R\$ 0,9 milhão vs. 3T19) pela maior posição de caixa no período, devido ao follow on realizado em 17/09/2019 e redução de despesas financeiras (-R\$ 0,1 milhão vs. 3T19) principalmente pelo impacto de juros das aquisições realizadas.
- **Depreciação e amortização.** Atingiu R\$ 6,3 milhões **(+70,1% vs. 3T19)**, ante R\$ 3,7 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, aumento de R\$ 2,6 milhões, sendo R\$ 2,3 milhões em depreciação de imobilizado (vs. R\$ 0,2 milhão no 3T19), aumento principalmente relacionado ao direito de uso de edificações em R\$ 0,7 milhão e arrendamento de servidores em R\$ 1,6 milhão, e R\$ 0,3 milhão em amortização de intangíveis (vs. R\$ 1,0 milhões no 3T19).
- **Saldo de ágio.** No encerramento do trimestre, a Companhia apresentava um saldo de ágio contábil proveniente de aquisições passadas de R\$ 97,5 milhões.

**Lucro líquido.** Registrou R\$ 0,9 milhão ante R\$ 1,1 milhão no mesmo trimestre do ano anterior, redução de R\$ 0,2 milhão.

**Lucro caixa ajustado.** Alcançou R\$ 2,7 milhões ante R\$ 2,1 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, principalmente devido ao avanço da linha de IR/CS diferidos (efeito contábil).

| Tabela 2 - Reconciliação do Lucro caixa ajustado |              |              |                   |              |                   |               |                |                 |  |
|--|--------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|---------------|----------------|-----------------|--|
| (R\$ mil)  | 3T20         | 3T19         | Var.<br>3T20/3T19 | 2T20         | Var.<br>3T20/2T20 | LTM-<br>3T20  | LTM-<br>3T19   | Var.<br>LTM     |  |
| <b>Lucro líquido</b>                             | <b>851</b>   | <b>1.147</b> | <b>-25,8%</b>     | <b>580</b>   | <b>46,7%</b>      | <b>2.067</b>  | <b>(3.675)</b> | -               |  |
| (+) Efeitos extraordinários                      | 8            | 148          | -94,6%            | 42           | -81,0%            | 2.740         | 6.083          | -55,0%          |  |
| <b>Lucro líquido ajustado</b>                    | <b>859</b>   | <b>1.295</b> | <b>-33,6%</b>     | <b>622</b>   | <b>38,1%</b>      | <b>4.807</b>  | <b>2.408</b>   | <b>99,6%</b>    |  |
| (+) Amortização das aquisições                   | 2.378        | 2.217        | 7,3%              | 2.066        | 15,1%             | 10.980        | 7.110          | 54,4%           |  |
| (+) IR e CS diferidos                            | (558)        | (1.425)      | -60,8%            | 14           | -                 | (5.298)       | (4.844)        | 9,4%            |  |
| <b>Lucro caixa ajustado</b>                      | <b>2.679</b> | <b>2.087</b> | <b>28,4%</b>      | <b>2.702</b> | <b>-0,9%</b>      | <b>10.489</b> | <b>4.674</b>   | <b>124,4%</b>   |  |
| <b>Margem LCA Ajust.</b>                         | <b>5,1%</b>  | <b>4,5%</b>  | <b>0,6 p.p.</b>   | <b>5,5%</b>  | <b>-0,4 p.p.</b>  | <b>5,3%</b>   | <b>2,8%</b>    | <b>2,5 p.p.</b> |  |

A série histórica trimestral dos dados financeiros encontra-se disponível, em Excel, em [ri.singia.com.br](http://ri.singia.com.br), menu Resultados > Planilhas.



### Posição financeira

**Caixa bruto.** Apresentou saldo de R\$ 339,7 milhões **(+R\$ 3,4 milhões vs. 2T20)** ante R\$ 336,3 milhões no trimestre anterior, aumento principalmente relacionado à geração de caixa no trimestre.

**Dívida bruta.** Apresentou saldo de R\$ 71,6 milhões **(-R\$ 4,6 milhões vs. 2T20)** ante R\$ 76,1 milhões no trimestre anterior, conforme detalhado abaixo.

- **Empréstimos e financiamentos (curto e longo prazos).** Apresentaram saldo de R\$ 42,8 milhões **(-R\$ 3,1 milhões vs. 2T20)** ante R\$ 45,9 milhões no trimestre anterior, redução devido a amortização das parcelas das debêntures.
- **Obrigações por aquisição de investimento (curto e longo prazos).** Apresentaram saldo de R\$ 28,8 milhões **(-R\$ 1,5 milhão vs. 2T20)**, ante R\$ 30,3 milhões no trimestre anterior, redução referente principalmente ao pagamento de parcelas de aquisições.

**Caixa líquido.** Encerrou em R\$ 268,2 milhões **(+R\$ 8,0 milhões vs. 2T20)** ante R\$ 260,2 milhões no trimestre anterior. A Companhia segue capitalizada para continuar seu plano estratégico de investimentos.

### Mercado de Capitais

**Desempenho da ação.** As ações da Companhia (Novo Mercado: SQIA3) encerraram o trimestre cotadas a R\$ 21,68 **(+12,7% vs. 2T20)** ante R\$ 19,24 no trimestre anterior.

**Valor de mercado.** Dado que a Companhia possui 70,5 milhões de ações ordinárias, o valor de mercado ao final do 3T20 era de R\$ 1,5 bilhão ante R\$ 1,4 bilhão no trimestre anterior.

**Volume médio diário negociado.** Foi de R\$ 23,2 milhões no trimestre **(+36,5% vs. 2T20)** ante R\$ 17,0 milhões no trimestre anterior.

**Base acionária.** Finalizou o trimestre com 109,9 mil acionistas **(+0,9% vs. 2T20)** ante 108,9 mil no trimestre anterior.

**Ações em circulação (free float).** Finalizou o trimestre em 83,4% **(+0,2 p.p. vs. 2T20)** ante 83,2% no trimestre anterior.

---

**Declaração da Diretoria.** A Diretoria da Sinqia S.A., em atenção ao disposto nos incisos V e VI do Art. 25 da Instrução CVM 480/09, declara que revisou, discutiu e concordou com (i) as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e (ii) as Demonstrações Financeiras referentes ao período findo em 30/09/2020.



## ANEXO - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## I - Demonstração de Resultados (Consolidado)

| (R\$ mil)                                  | 3T20            | 3T19            | Var.<br>3T20/3T19 | 2T20            | Var.<br>3T20/2T20 | LTM-3T20         | LTM-3T19         | Var.<br>LTM     |
|--|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>Receita bruta</b>                       | <b>59.432</b>   | <b>52.029</b>   | <b>14,2%</b>      | <b>55.824</b>   | <b>6,5%</b>       | <b>224.255</b>   | <b>186.970</b>   | <b>19,9%</b>    |
| Software                                   | 40.194          | 37.516          | 7,1%              | 38.852          | 3,5%              | 156.377          | 125.559          | 24,5%           |
| Subscrição                                 | 33.660          | 30.675          | 9,7%              | 33.314          | 1,0%              | 130.216          | 103.436          | 25,9%           |
| Implantação e Customização                 | 6.534           | 6.841           | -4,5%             | 5.538           | 18,0%             | 26.161           | 22.123           | 18,3%           |
| Serviços                                   | 19.238          | 14.513          | 32,6%             | 16.972          | 13,4%             | 67.878           | 61.411           | 10,5%           |
| Outsourcing                                | 18.642          | 12.048          | 54,7%             | 15.694          | 18,8%             | 62.135           | 51.200           | 21,4%           |
| Consulting/Torq                            | 596             | 2.465           | -75,8%            | 1.278           | -53,4%            | 5.743            | 10.211           | -43,8%          |
| <b>Impostos sobre vendas</b>               | <b>(6.669)</b>  | <b>(5.666)</b>  | <b>17,7%</b>      | <b>(6.263)</b>  | <b>6,5%</b>       | <b>(25.226)</b>  | <b>(20.221)</b>  | <b>24,8%</b>    |
| Software                                   | (4.545)         | (4.052)         | 12,2%             | (4.350)         | 4,5%              | (17.688)         | (13.497)         | 31,1%           |
| Subscrição                                 | (3.762)         | (3.291)         | 14,3%             | (3.719)         | 1,2%              | (14.659)         | (11.057)         | 32,6%           |
| Implantação e Customização                 | (783)           | (761)           | 2,9%              | (631)           | 24,1%             | (3.029)          | (2.440)          | 24,1%           |
| Serviços                                   | (2.124)         | (1.614)         | 31,6%             | (1.913)         | 11,0%             | (7.538)          | (6.724)          | 12,1%           |
| Outsourcing                                | (1.643)         | (1.338)         | 22,8%             | (1.754)         | -6,3%             | (6.453)          | (5.649)          | 14,2%           |
| Consulting/Torq                            | (481)           | (276)           | 74,3%             | (159)           | 202,5%            | (1.085)          | (1.075)          | 0,9%            |
| <b>Receita líquida</b>                     | <b>52.763</b>   | <b>46.364</b>   | <b>13,8%</b>      | <b>49.561</b>   | <b>6,5%</b>       | <b>199.029</b>   | <b>166.750</b>   | <b>19,4%</b>    |
| Software                                   | 35.649          | 33.465          | 6,5%              | 34.502          | 3,3%              | 138.689          | 112.063          | 23,8%           |
| Subscrição                                 | 29.898          | 27.385          | 9,2%              | 29.595          | 1,0%              | 115.557          | 92.380           | 25,1%           |
| Implantação e Customização                 | 5.751           | 6.080           | -5,4%             | 4.907           | 17,2%             | 23.132           | 19.683           | 17,5%           |
| Serviços                                   | 17.114          | 12.899          | 32,7%             | 15.059          | 13,6%             | 60.340           | 54.687           | 10,3%           |
| Outsourcing                                | 16.999          | 10.710          | 58,7%             | 13.940          | 21,9%             | 55.682           | 45.551           | 22,2%           |
| Consulting/Torq                            | 115             | 2.189           | -94,7%            | 1.119           | -89,7%            | 4.658            | 9.136            | -49,0%          |
| <b>Receita líquida</b>                     | <b>52.763</b>   | <b>46.364</b>   | <b>13,8%</b>      | <b>49.561</b>   | <b>6,5%</b>       | <b>199.029</b>   | <b>166.750</b>   | <b>19,4%</b>    |
| Recorrente                                 | 46.897          | 38.095          | 23,1%             | 43.535          | 7,7%              | 171.239          | 137.931          | 24,1%           |
| Variável                                   | 5.866           | 8.269           | -29,1%            | 6.026           | -2,7%             | 27.790           | 28.819           | -3,6%           |
| % de recorrência                           | <b>88,9%</b>    | <b>82,2%</b>    | <b>6,7 p.p.</b>   | <b>87,8%</b>    | <b>1,0 p.p.</b>   | <b>86,0%</b>     | <b>82,7%</b>     | <b>3,3 p.p.</b> |
| <b>Custos</b>                              | <b>(35.310)</b> | <b>(30.640)</b> | <b>15,2%</b>      | <b>(32.800)</b> | <b>7,7%</b>       | <b>(131.499)</b> | <b>(111.703)</b> | <b>17,7%</b>    |
| Software                                   | (22.110)        | (20.227)        | 9,3%              | (21.060)        | 5,0%              | (84.626)         | (68.707)         | 23,2%           |
| Serviços                                   | (13.200)        | (10.413)        | 26,8%             | (11.740)        | 12,4%             | (46.873)         | (42.996)         | 9,0%            |
| Outsourcing                                | (12.591)        | (8.846)         | 42,3%             | (10.957)        | 14,9%             | (43.299)         | (36.228)         | 19,5%           |
| Consulting/Torq                            | (609)           | (1.567)         | -61,1%            | (783)           | -22,2%            | (3.574)          | (6.768)          | -47,2%          |
| <b>Lucro bruto</b>                         | <b>17.453</b>   | <b>15.724</b>   | <b>11,0%</b>      | <b>16.761</b>   | <b>4,1%</b>       | <b>67.530</b>    | <b>55.047</b>    | <b>22,7%</b>    |
| Margem bruta                               | 33,1%           | 33,9%           | -0,8 p.p.         | 33,8%           | -0,7 p.p.         | 33,9%            | 33,0%            | 0,9 p.p.        |
| Software                                   | 13.539          | 13.238          | 2,3%              | 13.442          | 0,7%              | 54.063           | 43.356           | 24,7%           |
| Mg. bruta Software                         | 38,0%           | 39,6%           | -1,6 p.p.         | 39,0%           | -1,0 p.p.         | 39,0%            | 38,7%            | 0,3 p.p.        |
| Serviços                                   | 3.914           | 2.486           | 57,4%             | 3.319           | 17,9%             | 13.467           | 11.691           | 15,2%           |
| Mg. bruta Serviços                         | 22,9%           | 19,3%           | 3,6 p.p.          | 22,0%           | 0,8 p.p.          | 22,3%            | 21,4%            | 0,9 p.p.        |
| Outsourcing                                | 4.408           | 1.864           | 136,5%            | 2.983           | 47,8%             | 12.383           | 9.323            | 32,8%           |
| Mg. bruta Outsourcing                      | 25,9%           | 17,4%           | 8,5 p.p.          | 21,4%           | 4,5 p.p.          | 22,2%            | 20,5%            | 1,8 p.p.        |
| Consulting/Torq                            | (494)           | 622             | -                 | 336             | -                 | 1.084            | 2.368            | -54,2%          |
| Mg. Bruta Consulting/Torq                  | -429,6%         | 28,4%           | -                 | 30,0%           | -                 | 23,3%            | 25,9%            | -2,6 p.p.       |
| <b>Despesas operacionais</b>               | <b>(14.887)</b> | <b>(13.542)</b> | <b>9,9%</b>       | <b>(15.040)</b> | <b>-1,0%</b>      | <b>(66.104)</b>  | <b>(53.456)</b>  | <b>23,7%</b>    |
| % da receita líquida                       | 28,2%           | 29,2%           | -1,0 p.p.         | 30,3%           | -2,1 p.p.         | 33,2%            | 32,1%            | 1,2 p.p.        |
| Gerais e administrativas                   | (8.631)         | (9.865)         | -12,5%            | (9.453)         | -8,7%             | (42.905)         | (41.559)         | 3,2%            |
| % da receita líquida                       | 16,4%           | 21,3%           | -4,9 p.p.         | 19,1%           | -2,7 p.p.         | 21,6%            | 24,9%            | -3,4 p.p.       |
| Outras despesas                            | -               | -               | -                 | -               | -                 | (1.384)          | -                | -               |
| % da receita líquida                       | 0,0%            | 0,0%            | 0,0 p.p.          | 0,0%            | 0,0 p.p.          | 0,7%             | 0,0%             | 0,7 p.p.        |
| Depreciação e amortização                  | (6.256)         | (3.677)         | 70,1%             | (5.587)         | 12,0%             | (21.815)         | (11.897)         | 83,4%           |
| % da receita líquida                       | 11,9%           | 7,9%            | 3,9 p.p.          | 11,3%           | 0,6 p.p.          | 11,0%            | 7,1%             | 3,8 p.p.        |
| <b>Res. oper. antes do res. Financeiro</b> | <b>2.566</b>    | <b>2.182</b>    | <b>17,6%</b>      | <b>1.721</b>    | <b>49,1%</b>      | <b>1.426</b>     | <b>1.591</b>     | <b>-10,3%</b>   |
| <b>Resultado financeiro</b>                | <b>(455)</b>    | <b>(1.452)</b>  | <b>-68,7%</b>     | <b>(415)</b>    | <b>9,6%</b>       | <b>379</b>       | <b>(6.110)</b>   | <b>-</b>        |
| Receitas financeiras                       | 1.803           | 916             | 96,8%             | 2.471           | -27,0%            | 12.563           | 2.370            | 430,1%          |
| Despesas financeiras                       | (2.258)         | (2.368)         | -4,6%             | (2.886)         | -21,8%            | (12.184)         | (8.480)          | 43,7%           |
| <b>Lucro antes do IR/CS</b>                | <b>2.111</b>    | <b>730</b>      | <b>189,4%</b>     | <b>1.306</b>    | <b>61,6%</b>      | <b>1.805</b>     | <b>(4.520)</b>   | <b>-</b>        |
| <b>IR e CSLL</b>                           | <b>(1.228)</b>  | <b>408</b>      | <b>-</b>          | <b>(745)</b>    | <b>64,8%</b>      | <b>288</b>       | <b>837</b>       | <b>-65,6%</b>   |
| Corrente                                   | (1.786)         | (1.017)         | 75,6%             | (731)           | 144,3%            | (5.010)          | (4.007)          | 25,0%           |
| Diferido                                   | 558             | 1.425           | -60,8%            | (14)            | -                 | 5.298            | 4.844            | 9,4%            |
| <b>Resultado após o IR e CSLL</b>          | <b>883</b>      | <b>1.138</b>    | <b>-22,4%</b>     | <b>561</b>      | <b>57,4%</b>      | <b>2.093</b>     | <b>(3.682)</b>   | <b>-</b>        |
| Participação minoritária                   | (32)            | 9               | -                 | 19              | -268,4%           | (26)             | 7                | -               |
| <b>Lucro (prejuízo) líquido</b>            | <b>851</b>      | <b>1.147</b>    | <b>-25,8%</b>     | <b>580</b>      | <b>46,7%</b>      | <b>2.067</b>     | <b>(3.675)</b>   | <b>-</b>        |
| Margem líquida                             | 1,6%            | 2,5%            | -0,9 p.p.         | 1,2%            | 0,4 p.p.          | 1,0%             | -2,2%            | 3,2 p.p.        |



|   |              |              |              |              |              |               |               |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>EBITDA*</b>                          | <b>8.790</b> | <b>5.868</b> | <b>49,8%</b> | <b>7.327</b> | <b>20,0%</b> | <b>23.215</b> | <b>13.495</b> | <b>72,0%</b> |
| Margem EBITDA                           | 16,7%        | 12,7%        | 4,0 p.p.     | 14,8%        | 1,9 p.p.     | 11,7%         | 8,1%          | 3,6 p.p.     |
| (+) Despesas extraordinárias            | -            | -            | -            | 42           | -            | 2.457         | 3.786         | -35,1%       |
| (+) Custos extraordinários - integração | 8            | 148          | -94,6%       | -            | -            | 283           | 2.297         | -87,7%       |
| <b>EBITDA ajustado</b>                  | <b>8.798</b> | <b>6.016</b> | <b>46,3%</b> | <b>7.369</b> | <b>19,4%</b> | <b>25.955</b> | <b>19.578</b> | <b>32,6%</b> |
| Mg. EBITDA ajust.                       | 16,7%        | 13,0%        | 3,7 p.p.     | 14,9%        | 1,8 p.p.     | 13,0%         | 11,7%         | 1,3 p.p.     |

\*Conforme Instrução CVM 527/12.

|                                |              |              |               |              |              |               |                |               |
|--------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Lucro líquido</b>           | <b>851</b>   | <b>1.147</b> | <b>-25,8%</b> | <b>580</b>   | <b>46,7%</b> | <b>2.067</b>  | <b>(3.675)</b> | <b>-</b>      |
| (+) Efeitos extraordinários    | 8            | 148          | -94,6%        | 42           | -81,0%       | 2.740         | 6.083          | -55,0%        |
| <b>Lucro líquido ajustado</b>  | <b>859</b>   | <b>1.295</b> | <b>-33,6%</b> | <b>622</b>   | <b>38,1%</b> | <b>4.807</b>  | <b>2.408</b>   | <b>99,6%</b>  |
| (+) Amortização das aquisições | 2.378        | 2.217        | 7,3%          | 2.066        | 15,1%        | 10.980        | 7.110          | 54,4%         |
| (+) IR e CS diferidos          | (558)        | (1.425)      | -60,8%        | 14           | -4085,7%     | (5.298)       | (4.844)        | 9,4%          |
| <b>Lucro caixa ajustado</b>    | <b>2.679</b> | <b>2.087</b> | <b>28,4%</b>  | <b>2.702</b> | <b>-0,9%</b> | <b>10.489</b> | <b>4.674</b>   | <b>124,4%</b> |
| Mg. Lucro Caixa Ajust.         | 5,1%         | 4,5%         | 0,6 p.p.      | 5,5%         | -0,4 p.p.    | 5,3%          | 2,8%           | 2,5 p.p.      |

## II – Balanço Patrimonial (Consolidado)

| (R\$ mil)                                    | 30.09.2020     | 30.06.2020     | Var.         | 30.09.2019     | Var. YoY      |
|--|----------------|----------------|--------------|----------------|---------------|
| <b>ATIVO</b>                                 | <b>611.378</b> | <b>605.953</b> | <b>0,9%</b>  | <b>618.252</b> | <b>-1,1%</b>  |
| <b>Circulante</b>                            | <b>369.279</b> | <b>366.837</b> | <b>0,7%</b>  | <b>397.499</b> | <b>-7,1%</b>  |
| Caixa e equivalentes de caixa                | 339.728        | 336.293        | 1,0%         | 368.290        | -7,8%         |
| Contas a receber                             | 22.111         | 23.259         | -4,9%        | 23.355         | -5,3%         |
| Despesas antecipadas                         | 837            | 794            | 5,4%         | 440            | 90,2%         |
| Impostos e contribuições a recuperar         | 5.943          | 5.603          | 6,1%         | 4.036          | 47,2%         |
| Outros créditos a receber                    | 660            | 888            | -25,7%       | 1.378          | -52,1%        |
| <b>Não circulante</b>                        | <b>242.099</b> | <b>239.116</b> | <b>1,2%</b>  | <b>220.753</b> | <b>9,7%</b>   |
| Títulos e valores mobiliários                | 5.319          | 4.244          | 25,3%        | 3.000          | 77,3%         |
| Impostos e contribuições a recuperar         | 2.524          | 3.330          | -24,2%       | 971            | 159,9%        |
| Depósitos judiciais                          | 314            | 321            | -2,2%        | 267            | 17,6%         |
| Imposto de renda e contrib. social diferidos | 25.040         | 24.483         | 2,3%         | 19.744         | 26,8%         |
| Outros créditos                              | -              | 159            | -            | 159            | -             |
| Imobilizado                                  | 38.943         | 40.703         | -4,3%        | 38.182         | 2,0%          |
| Intangível                                   | 169.959        | 165.876        | 2,5%         | 158.430        | 7,3%          |
| <b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>          | <b>611.378</b> | <b>605.953</b> | <b>0,9%</b>  | <b>618.252</b> | <b>-1,1%</b>  |
| <b>Circulante</b>                            | <b>67.266</b>  | <b>61.539</b>  | <b>9,3%</b>  | <b>47.460</b>  | <b>41,7%</b>  |
| Empréstimos e financiamentos                 | 13.541         | 13.542         | 0,0%         | 12.300         | 10,1%         |
| Arrendamento mercantil                       | 7.291          | 5.387          | 35,3%        | 2.601          | 180,3%        |
| Fornecedores e prestadores de serviços       | 2.307          | 3.055          | -24,5%       | 4.198          | -45,0%        |
| Adiantamentos de clientes                    | 2.065          | 2.140          | -3,5%        | 1.568          | 31,7%         |
| Obrigações trabalhistas                      | 20.065         | 16.718         | 20,0%        | 15.155         | 32,4%         |
| Obrigações tributárias                       | 5.332          | 3.374          | 58,0%        | 3.162          | 68,6%         |
| Obrigações por aquisição de investimento     | 16.665         | 17.323         | -3,8%        | 8.476          | 96,6%         |
| <b>Não circulante</b>                        | <b>110.556</b> | <b>111.748</b> | <b>-1,1%</b> | <b>139.855</b> | <b>-20,9%</b> |
| Empréstimos e financiamentos                 | 29.213         | 32.344         | -9,7%        | 49.500         | -41,0%        |
| Arrendamento mercantil                       | 30.557         | 26.416         | 15,7%        | 23.773         | 28,5%         |
| Obrigações tributárias                       | 2.579          | 2.717          | -5,1%        | 3.674          | -29,8%        |
| Provisões para demandas judiciais            | 36.076         | 37.336         | -3,4%        | 33.325         | 8,3%          |
| Obrigações por aquisição de investimento     | 12.131         | 12.935         | -6,2%        | 29.583         | -59,0%        |
| <b>Patrimônio líquido</b>                    | <b>433.556</b> | <b>432.666</b> | <b>0,2%</b>  | <b>430.937</b> | <b>0,6%</b>   |
| Capital social                               | 413.261        | 413.261        | 0,0%         | 413.261        | 0,0%          |
| Ações em tesouraria                          | (1.689)        | (1.689)        | 0,0%         | -              | -             |
| Custos com emissões de ações                 | (23.915)       | (23.931)       | -0,1%        | (24.110)       | -0,8%         |
| Reserva de capital                           | 15.222         | 15.105         | 0,8%         | 13.065         | 16,5%         |
| Reservas de lucros                           | 30.677         | 29.826         | 2,9%         | 28.602         | 7,3%          |
| Total do Patrimônio líquido de controladores | <b>433.556</b> | <b>432.572</b> | <b>0,2%</b>  | <b>430.818</b> | <b>0,6%</b>   |
| Participação de não controladores            | -              | 94             | -            | 119            | -             |

|   |                  |                  |              |                  |               |
|---|------------------|------------------|--------------|------------------|---------------|
| <b>Dívida bruta</b>                                 | <b>71.550</b>    | <b>76.144</b>    | <b>-6,0%</b> | <b>99.859</b>    | <b>-28,3%</b> |
| Empréstimos e financiamentos (PC + PNC)             | 42.754           | 45.886           | -6,8%        | 61.800           | -30,8%        |
| Obrigações por aquisição de investimento (PC + PNC) | 28.796           | 30.258           | -4,8%        | 38.059           | -24,3%        |
| <b>Dívida (caixa) líquida</b>                       | <b>(268.178)</b> | <b>(260.149)</b> | <b>3,1%</b>  | <b>(268.431)</b> | <b>-0,1%</b>  |