

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	90
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	91
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	92
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	93

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	128.721.560
Preferenciais	0
Total	128.721.560
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.496.421
Preferenciais	0
Total	1.496.421

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.713.722	2.755.450
1.01	Ativo Circulante	409.214	498.084
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	53.508	178.953
1.01.03	Contas a Receber	298.837	263.500
1.01.03.01	Clientes	298.837	263.500
1.01.06	Tributos a Recuperar	26.399	26.843
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	26.399	26.843
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	30.470	28.788
1.01.08.03	Outros	30.470	28.788
1.01.08.03.02	Partes Relacionadas	12.391	18.786
1.01.08.03.03	Outros Ativos	18.079	10.002
1.02	Ativo Não Circulante	2.304.508	2.257.366
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	84.972	76.148
1.02.01.04	Contas a Receber	19.587	15.295
1.02.01.04.01	Clientes	19.587	15.295
1.02.01.07	Tributos Diferidos	7.953	8.160
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	7.953	8.160
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	57.432	52.693
1.02.01.10.03	Outros Ativos	18.616	16.411
1.02.01.10.05	Aplicações Financeiras	37.406	32.978
1.02.01.10.06	Títulos e valores mobiliários	50	50
1.02.01.10.07	Outras contas a receber	1.360	3.254
1.02.02	Investimentos	1.515.843	1.454.468
1.02.02.01	Participações Societárias	1.515.843	1.454.468
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.515.843	1.454.468
1.02.03	Imobilizado	594.617	617.845
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	263.736	272.471
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	330.881	345.374
1.02.04	Intangível	109.076	108.905
1.02.04.01	Intangíveis	109.076	108.905
1.02.04.01.02	Intangíveis	109.076	108.905

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.713.722	2.755.450
2.01	Passivo Circulante	439.885	464.222
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	88.248	76.681
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	88.248	76.681
2.01.02	Fornecedores	17.644	17.871
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	17.644	17.871
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.814	8.172
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	6.814	8.172
2.01.03.02.01	Tributos a recolher	6.814	8.172
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	264.035	292.483
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	140.450	170.134
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	140.450	170.134
2.01.04.02	Debêntures	123.585	122.349
2.01.05	Outras Obrigações	63.144	69.015
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	743	407
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	743	407
2.01.05.02	Outros	62.401	68.608
2.01.05.02.04	Obrigações de arrendamento mercantil	38.948	34.002
2.01.05.02.05	Outros passivos	19.033	27.756
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos - SWAP	4.420	6.850
2.02	Passivo Não Circulante	959.381	1.082.764
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	565.713	671.850
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	56.973	110.017
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	56.973	110.017
2.02.01.02	Debêntures	508.740	561.833
2.02.02	Outras Obrigações	385.953	395.514
2.02.02.02	Outros	385.953	395.514
2.02.02.02.03	Obrigações de arrendamento mercantil	381.398	393.696
2.02.02.02.05	Tributos a Recolher	320	426
2.02.02.02.06	Outros Passivos	4.235	0
2.02.02.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos - SWAP	0	1.392
2.02.04	Provisões	7.715	15.400
2.02.04.02	Outras Provisões	7.715	15.400
2.02.04.02.04	Provisão para Contingências	7.715	15.400
2.03	Patrimônio Líquido	1.314.456	1.208.464
2.03.01	Capital Social Realizado	987.549	987.549
2.03.02	Reservas de Capital	-9.508	-13.347
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-9.508	-13.347
2.03.04	Reservas de Lucros	217.704	234.262
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	210.815	224.174
2.03.04.10	Reserva de Capital	6.889	10.088
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	118.711	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	310.270	598.146	274.707	505.376
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-103.636	-199.000	-103.469	-196.761
3.03	Resultado Bruto	206.634	399.146	171.238	308.615
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-85.935	-185.482	-87.139	-189.582
3.04.01	Despesas com Vendas	-16.749	-30.346	-20.165	-35.964
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-80.283	-165.542	-73.622	-145.538
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-9.874	-12.416	-2.287	-4.749
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	20.971	22.822	8.935	-3.331
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	120.699	213.664	84.099	119.033
3.06	Resultado Financeiro	-39.668	-88.497	-32.114	-83.719
3.06.01	Receitas Financeiras	14.820	34.215	21.316	28.597
3.06.02	Despesas Financeiras	-54.488	-122.712	-53.430	-112.316
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	81.031	125.167	51.985	35.314
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	295	-208	-3.104	-3.957
3.08.01	Corrente	356	0	-281	-5.864
3.08.02	Diferido	-61	-208	-2.823	1.907
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	81.326	124.959	48.881	31.357
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	81.326	124.959	48.881	31.357
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,64228	0,98687	0,38089	0,24434

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	81.326	124.959	48.881	31.357
4.03	Resultado Abrangente do Período	81.326	124.959	48.881	31.357

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	104.944	72.171
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	309.007	208.121
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	125.167	35.314
6.01.01.02	Depreciação e amortização	56.063	52.875
6.01.01.03	Provisão para contingências	-744	-230
6.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial	-22.822	3.331
6.01.01.05	Constituição de provisão para crédito de liquidação duvidosa	58.474	45.717
6.01.01.06	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidas	85.321	74.417
6.01.01.07	Ajuste a valor presente do contas a receber	4.472	834
6.01.01.08	Ganho com baixa de ativos não circulantes	5.164	5
6.01.01.09	Rendimentos de aplicações financeiras	0	-2.389
6.01.01.10	Ajuste de marcação a mercado	-3.821	-1.753
6.01.01.14	Plano de concessão de ações	1.733	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-119.233	-52.798
6.01.02.02	Tributos a recuperar	444	-5.268
6.01.02.04	Outros ativos	-18.884	-1.780
6.01.02.05	Fornecedores	-227	5.923
6.01.02.06	Salários e encargos sociais	11.567	12.616
6.01.02.07	Tributos a recolher	-9.498	-3.426
6.01.02.09	Outros passivos	-4.488	-648
6.01.02.13	Contas a receber Ex Fies e Ex Ser Solidário	-72.669	-70.251
6.01.02.14	Contas a receber - Fies	-9.170	10.036
6.01.02.15	Contas a receber - Ser Solidário	-16.308	0
6.01.03	Outros	-84.830	-83.152
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	-64.435	-62.941
6.01.03.03	Juros pagos sobre arrendamentos	-20.395	-20.211
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-66.002	23.585
6.02.01	Adições ao Investimento	-63.554	-13.060
6.02.02	Adições ao imobilizado	-12.042	-25.633
6.02.03	Adições ao intangível	-15.407	-16.331
6.02.06	Aplicações de Títulos e valores mobiliários	0	-302.109
6.02.07	Resgate de títulos e valores mobiliários	0	368.018
6.02.08	Recebimentos de dividendos das investidas	25.001	12.700
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-164.387	-35.654
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-81.506	-90.972
6.03.03	Amortização de arrendamentos mercantis	-16.434	-14.003
6.03.04	Recebimento de Partes relacionadas	169.585	80.851
6.03.05	Dividendos e JCP pagos aos acionistas da companhia	-19.607	0
6.03.07	Captação de Debêntures	0	148.939
6.03.08	Amortização de Debêntures	-53.571	0
6.03.11	Pagamento de Partes relacionadas	-162.854	-160.469
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-125.445	60.102
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	178.953	116.692
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	53.508	176.794

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	987.549	-3.259	224.174	0	0	1.208.464
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	987.549	-3.259	224.174	0	0	1.208.464
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.093	-19.607	0	0	-20.700
5.04.06	Dividendos	0	0	-19.607	0	0	-19.607
5.04.08	Transações com remuneração baseada em ações	0	-4.932	0	0	0	-4.932
5.04.09	Baixa de ações em tesouraria	0	3.839	0	0	0	3.839
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	124.959	0	124.959
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	124.959	0	124.959
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	1.733	6.248	-6.248	0	1.733
5.06.04	Constituição da reserva legal	0	0	6.248	-6.248	0	0
5.06.05	Plano de concessão de ações	0	1.733	0	0	0	1.733
5.07	Saldos Finais	987.549	-2.619	210.815	118.711	0	1.314.456

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	987.549	-3.398	225.336	0	0	1.209.487
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	987.549	-3.398	225.336	0	0	1.209.487
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	31.357	0	31.357
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	31.357	0	31.357
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	1.568	-1.568	0	0
5.06.04	Constituição da reserva legal	0	0	1.568	-1.568	0	0
5.07	Saldos Finais	987.549	-3.398	226.904	29.789	0	1.240.844

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	561.790	477.100
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.380.162	1.165.397
7.01.02	Outras Receitas	-759.898	-642.580
7.01.02.01	Deduções da Receita	-759.898	-642.580
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-58.474	-45.717
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-115.739	-112.374
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-41.349	-35.094
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-14.398	-16.466
7.02.04	Outros	-59.992	-60.814
7.02.04.01	Publicidade e Propaganda	-30.346	-35.964
7.02.04.02	Outros	-29.646	-24.850
7.03	Valor Adicionado Bruto	446.051	364.726
7.04	Retenções	-56.063	-52.875
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-56.063	-52.875
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	389.988	311.851
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	57.362	25.650
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	22.822	-3.331
7.06.02	Receitas Financeiras	34.540	28.981
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	447.350	337.501
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	447.350	337.501
7.08.01	Pessoal	137.343	135.186
7.08.01.01	Remuneração Direta	111.184	112.599
7.08.01.02	Benefícios	13.493	11.099
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.666	11.488
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	56.585	53.853
7.08.02.01	Federais	34.852	36.791
7.08.02.03	Municipais	21.733	17.062
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	128.463	117.105
7.08.03.01	Juros	108.870	94.805
7.08.03.02	Aluguéis	5.749	4.789
7.08.03.03	Outras	13.844	17.511
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	124.959	31.357
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	124.959	31.357

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.377.912	3.456.087
1.01	Ativo Circulante	952.940	986.134
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	250.983	370.728
1.01.03	Contas a Receber	592.120	545.054
1.01.03.01	Clientes	592.120	545.054
1.01.06	Tributos a Recuperar	51.479	42.053
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	51.479	42.053
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	58.358	28.299
1.01.08.03	Outros	58.358	28.299
1.01.08.03.02	Partes Relacionadas	0	163
1.01.08.03.03	Outros Ativos	40.563	20.521
1.01.08.03.04	Caixa Restrito	17.795	7.615
1.02	Ativo Não Circulante	2.424.972	2.469.953
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	233.776	220.836
1.02.01.04	Contas a Receber	30.596	23.567
1.02.01.04.01	Clientes	30.596	23.567
1.02.01.07	Tributos Diferidos	23.336	22.755
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.336	22.755
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	179.844	174.514
1.02.01.10.03	Outros Ativos	24.308	21.720
1.02.01.10.04	Ativos Indenizatórios	9.318	9.318
1.02.01.10.05	Aplicações Financeiras	784	763
1.02.01.10.06	Caixa Restrito	58.313	63.963
1.02.01.10.07	Outras Contas a Receber	10.767	10.256
1.02.01.10.08	Fundo garantidor FIES	76.354	68.494
1.02.03	Imobilizado	1.046.761	1.090.522
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	445.928	455.975
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	600.833	634.547
1.02.04	Intangível	1.144.435	1.158.595
1.02.04.01	Intangíveis	1.144.435	1.158.595
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.144.435	1.158.595

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.377.912	3.456.087
2.01	Passivo Circulante	705.944	730.864
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	160.688	132.704
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	160.688	132.704
2.01.02	Fornecedores	42.016	41.799
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	42.016	41.799
2.01.03	Obrigações Fiscais	29.212	24.662
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	29.212	24.662
2.01.03.02.01	Tributos a Recolher	29.212	24.662
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	264.035	292.483
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	140.450	170.134
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	140.450	170.134
2.01.04.02	Debêntures	123.585	122.349
2.01.05	Outras Obrigações	209.993	239.216
2.01.05.02	Outros	209.993	239.216
2.01.05.02.04	Obrigações de Arrendamento Mercantil	73.590	66.511
2.01.05.02.05	Outros Passivos	51.984	66.616
2.01.05.02.06	Compromissos a Pagar	79.999	99.239
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos - swap	4.420	6.850
2.02	Passivo Não Circulante	1.357.512	1.516.759
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	565.713	671.850
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	56.973	110.017
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	56.973	110.017
2.02.01.02	Debêntures	508.740	561.833
2.02.02	Outras Obrigações	764.237	810.238
2.02.02.02	Outros	764.237	810.238
2.02.02.02.03	Obrigações de Arrendamento Mercantil	694.572	717.996
2.02.02.02.04	Compromissos a Pagar	60.812	89.801
2.02.02.02.06	Parcelamento de tributos	782	1.049
2.02.02.02.07	Outros Passivos	8.071	0
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos - swap	0	1.392
2.02.04	Provisões	27.562	34.671
2.02.04.02	Outras Provisões	27.562	34.671
2.02.04.02.04	Provisão para Contingências	27.562	34.671
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.314.456	1.208.464
2.03.01	Capital Social Realizado	987.549	987.549
2.03.02	Reservas de Capital	-2.619	-3.259
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-9.508	-13.347
2.03.02.07	Reserva de Capital	6.889	10.088
2.03.04	Reservas de Lucros	210.815	224.174
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	210.815	224.174
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	118.711	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	589.237	1.129.226	532.279	982.993
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-233.962	-446.240	-235.982	-445.416
3.03	Resultado Bruto	355.275	682.986	296.297	537.577
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-225.785	-438.460	-194.255	-381.205
3.04.01	Despesas com Vendas	-39.577	-71.112	-40.375	-76.336
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-171.286	-345.027	-151.331	-298.256
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-14.922	-22.321	-2.549	-6.613
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	129.490	244.526	102.042	156.372
3.06	Resultado Financeiro	-46.692	-108.537	-47.853	-118.470
3.06.01	Receitas Financeiras	22.378	48.754	25.616	41.729
3.06.02	Despesas Financeiras	-69.070	-157.291	-73.469	-160.199
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	82.798	135.989	54.189	37.902
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.472	-11.030	-5.308	-6.545
3.08.01	Corrente	-1.632	-11.611	-2.775	-9.490
3.08.02	Diferido	160	581	-2.533	2.945
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	81.326	124.959	48.881	31.357
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	81.326	124.959	48.881	31.357
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	81.326	124.959	48.881	31.357
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,64228	0,98687	0,38089	0,24434

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	81.326	124.959	48.881	31.357
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	81.326	124.959	48.881	31.357
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	81.326	124.959	48.881	31.357

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	153.687	105.084
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	482.012	333.559
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	135.989	37.902
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	110.941	112.817
6.01.01.03	Provisão/Reversão para Contingências	-168	195
6.01.01.04	Ajuste a valor presente de compromissos	277	2.606
6.01.01.05	Constituição de provisão p/credito de liquidação duvidosa	118.230	87.143
6.01.01.06	Juros, variações monetárias e cambiais liquidas	105.954	96.259
6.01.01.07	Perda com baixa de ativos não circulantes	6.040	146
6.01.01.08	Ajuste a valor presente do contas a receber	7.404	3.711
6.01.01.10	Rendimentos de aplicações financeiras	0	-3.300
6.01.01.11	Baixa de compromissos a pagar	-567	-2.167
6.01.01.12	Ajuste de marcação a mercado	-3.821	-1.753
6.01.01.14	Plano de concessão de ações	1.733	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-211.363	-115.372
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-9.426	-12.307
6.01.02.04	Outros ativos	-38.882	-4.379
6.01.02.05	Fornecedores	217	2.659
6.01.02.06	Salários e encargos sociais	27.984	25.838
6.01.02.07	Tributos a recolher	-12.812	-3.650
6.01.02.09	Outros passivos	-6.577	2.631
6.01.02.12	Tributos a recolher - combinação de negócios	0	-14.500
6.01.02.13	Contas a receber Ex Fies e Ex Ser Solidário	-126.693	-137.764
6.01.02.14	Contas a receber - Fies	-15.316	26.100
6.01.02.15	Contas a receber - Ser Solidário	-29.858	0
6.01.03	Outros	-116.962	-113.103
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pago	-2.550	-2.662
6.01.03.02	Juros pagos de empréstimos e debêntures	-64.435	-62.941
6.01.03.03	Juros pagos sobre arrendamentos	-39.639	-39.188
6.01.03.04	Juros pagos sobre aquisição de controladas	-10.338	-8.312
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-87.277	-34.117
6.02.02	Adições ao Imobilizado	-24.438	-37.398
6.02.03	Adições ao Intangível	-19.333	-21.995
6.02.06	Aplicações de títulos e valores mobiliários	0	-432.687
6.02.07	Resgate de títulos e valores mobiliários	0	514.308
6.02.08	Pagamento de aquisição de controladas	-43.506	-56.345
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-186.155	29.617
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-81.506	-90.972
6.03.03	Amortização de arrendamentos mercantis	-31.634	-29.488
6.03.04	Partes relacionadas	163	1.138
6.03.05	Dividendos e JCP pagos aos acionistas da companhia	-19.607	0
6.03.07	Captação de Debêntures	0	148.939
6.03.08	Amortização de Debêntures	-53.571	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-119.745	100.584

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	370.728	215.267
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	250.983	315.851

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	987.549	-3.259	224.174	0	0	1.208.464	0	1.208.464
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	987.549	-3.259	224.174	0	0	1.208.464	0	1.208.464
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.093	-19.607	0	0	-20.700	0	-20.700
5.04.06	Dividendos	0	0	-19.607	0	0	-19.607	0	-19.607
5.04.08	Transações com remuneração baseada em ações	0	-4.932	0	0	0	-4.932	0	-4.932
5.04.09	Baixa de ações em tesouraria	0	3.839	0	0	0	3.839	0	3.839
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	124.959	0	124.959	0	124.959
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	124.959	0	124.959	0	124.959
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	1.733	6.248	-6.248	0	1.733	0	1.733
5.06.04	Constituição da reserva legal	0	0	6.248	-6.248	0	0	0	0
5.06.05	Plano de concessão de ações	0	1.733	0	0	0	1.733	0	1.733
5.07	Saldos Finais	987.549	-2.619	210.815	118.711	0	1.314.456	0	1.314.456

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	987.549	-3.398	225.336	0	0	1.209.487	0	1.209.487
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	987.549	-3.398	225.336	0	0	1.209.487	0	1.209.487
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	31.357	0	31.357	0	31.357
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	31.357	0	31.357	0	31.357
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	1.568	-1.568	0	0	0	0
5.06.04	Constituição da reserva legal	0	0	1.568	-1.568	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	987.549	-3.398	226.904	29.789	0	1.240.844	0	1.240.844

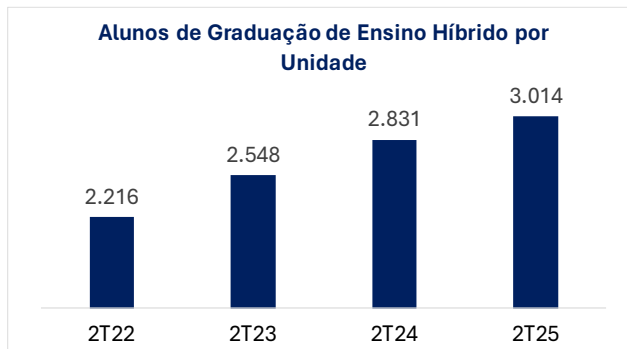
DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.055.038	931.575
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.579.659	2.213.677
7.01.02	Outras Receitas	-1.406.391	-1.194.959
7.01.02.01	Deduções da Receita	-1.406.391	-1.194.959
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-118.230	-87.143
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-269.709	-259.586
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-99.598	-92.664
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-30.769	-34.199
7.02.04	Outros	-139.342	-132.723
7.02.04.01	Publicidade e Propaganda	-71.112	-76.336
7.02.04.02	Outros	-68.230	-56.387
7.03	Valor Adicionado Bruto	785.329	671.989
7.04	Retenções	-110.941	-112.817
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-110.941	-112.817
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	674.388	559.172
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	49.616	42.752
7.06.02	Receitas Financeiras	49.616	42.752
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	724.004	601.924
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	724.004	601.924
7.08.01	Pessoal	311.864	296.175
7.08.01.01	Remuneração Direta	266.641	253.042
7.08.01.02	Benefícios	21.082	19.069
7.08.01.03	F.G.T.S.	24.141	24.064
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	120.481	104.808
7.08.02.01	Federais	79.226	71.791
7.08.02.03	Municipais	41.255	33.017
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	166.700	169.584
7.08.03.01	Juros	130.203	117.330
7.08.03.02	Aluguéis	9.409	9.385
7.08.03.03	Outras	27.088	42.869
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	124.959	31.357
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	124.959	31.357

Mensagem da Administração

No segundo trimestre de 2025, a Ser Educacional registrou mais um trimestre com sólida evolução em seus resultados operacionais e financeiros, em continuidade ao desempenho positivo apresentado no 1T25.

Este melhor desempenho em 2025 reflete ganhos de eficiência operacional, maior ocupação de seus campi e uma campanha de captação de alunos bem-sucedida, concluída neste primeiro semestre, que resultou em crescimento de 14,8% nas matrículas de novos alunos para o ensino híbrido e aumento de 13,4% na base de alunos desta modalidade. Outro destaque importante do período foi a expansão de vagas dos cursos de medicina que ocorreu nos últimos trimestres, que proporcionou a oferta de 1.001 vagas, ante 521 no mesmo período de 2024, o que permitiu crescimento dessa base de alunos em 27,1%, atingindo 4,2 mil alunos no 2T25.

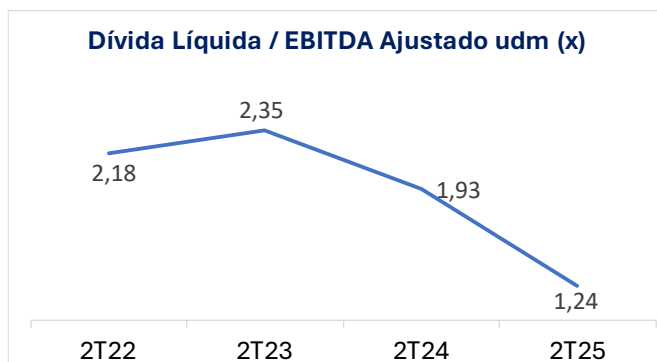


Para alcançar estes resultados, a empresa priorizou a otimização de suas operações e a oferta de cursos com alta demanda no mercado, como saúde e direito. Esta estratégia, combinada com uma proposta de valor diferenciada integrando marcas prestigiadas, o Ubíqua – modelo acadêmico inovador da Companhia, campi posicionados em localizações estratégicas e preços competitivos, possibilitou maior ocupação das salas de aula e expansão da base de alunos nos cursos híbridos.

A Companhia segue explorando novas oportunidades de crescimento, evidenciadas pela inauguração de cinco novas unidades entre 2024 e 2025, incluindo (i) três sob a marca UNIFAEEL em Curitiba, Porto Alegre e Florianópolis; (ii) uma expansão para a Zona Leste de Manaus com a marca UNINORTE e (iii) uma em Bragança com a marca UNAMA, que demonstram a capacidade da empresa de combinar eficiência com crescimento orgânico. Para o segundo semestre de 2025, a Companhia está iniciando operações em sua 6ª nova unidade, localizada em Patos (PB).

Estes foram os principais fatores que impulsionaram um crescimento expressivo da receita líquida e ampliação da alavancagem operacional, com aumento relevante do EBITDA e da margem EBITDA ajustados em comparação ao ano anterior. Em apenas 6 meses, a Companhia alcançou lucro líquido de R\$125,0 milhões, 26,1% superior ao lucro líquido ajustado de R\$99,1 milhões registrado em todo o ano de 2024.

Outro destaque no semestre foi o expressivo aumento na geração de caixa operacional, que possibilitou a redução de 14,4% no endividamento líquido, comparado com o 2T24, e avanços importantes no processo de desalavancagem financeira, com índice de dívida líquida/EBITDA ajustado de 1,24x, posicionando a Ser Educacional entre as instituições de ensino superior com menor alavancagem no mercado.



Os resultados do segundo trimestre de 2025 fortalecem a confiança da Administração na capacidade da empresa de gerar valor contínuo para acionistas, alunos, docentes e colaboradores. Este êxito é fruto do empenho e dedicação de todos que integram esta trajetória e a Administração expressa sua sincera gratidão a alunos, professores, colaboradores, acionistas e parceiros.

A Companhia reafirma seu compromisso com um Brasil com mais educação, empreendedor e socialmente responsável. Com a certeza de que a educação é fundamental para um futuro promissor, a Ser Educacional dedica-se a desenvolver soluções que atendam às necessidades do mercado e contribuam para o crescimento sustentável do País.

DESEMPENHO OPERACIONAL**Resultados da Captação de Alunos 1S25**

Captação de Alunos de Educação Continuada			
Segmento	1S25	1S24	% Δ
Captação de graduação	121,8	119,7	1,8%
Graduação Híbrida	65,6	57,2	14,7%
Graduação Digital	56,3	62,5	-10,0%
Captação de pós-graduação	10,4	10,8	-3,6%
Pós-graduação Híbrida	0,3	0,2	40,8%
Pós-graduação Digital	10,1	10,6	-4,5%
Captação Total	132,3	130,5	1,4%

Captação de alunos de graduação de Ensino Híbrido (presencial) – 1S25

A captação cresceu 14,7% na comparação entre o 1S25 e o 1S24, em função principalmente da estratégia de focar esforços na oferta de cursos de saúde, visando melhor aproveitar seus diferenciais competitivos relativos à estrutura de laboratórios, clínicas e reconhecimento de suas marcas regionais e do aumento da quantidade de campi de 58 para 62 na comparação entre os dois períodos.

Captação de alunos de graduação de Ensino Digital – 1S25

A captação caiu 10,0%, na comparação 1S25 x 1S24, em função do foco da Companhia em manter o crescimento do ticket médio, que aumentou 2,9% na comparação entre os dois períodos, em um ambiente de mercado ainda em expansão de oferta de cursos.

Captação de alunos de pós-graduação Híbrida e Digital – 1S25

A captação de alunos do 1S25 nessas modalidades de ensino apresentou uma redução de 3,6% em comparação com a captação do 1S24, em função da reorganização do portfólio de oferta, em decorrência da implantação do plano de otimização operacional.

Taxa de evasão¹

(1) Taxa de evasão = evasão do período / (matriculados ao final do semestre anterior – egressos + captação + aquisições)

A taxa de evasão da graduação híbrida ficou em 14,0% no 1S25 ante 15,4% no 1S24, em função principalmente da redução da evasão por questões financeiras, refletida pelo aumento da pontualidade de pagamento de mensalidades dos alunos. Vale destacar que a Companhia manteve nesse ciclo de 2025.1 sua estratégia de aumentar a geração

de caixa operacional, reduzindo a concessão de descontos nas negociações financeiras para mensalidades vencidas, mas aumentando o portfólio de opções para os alunos pagarem dívidas em atraso.

Na modalidade de oferta de graduação digital, a taxa de evasão ficou em 23,1% no 1S25, um aumento de 1,4% em comparação ao 1S24, devido principalmente à política financeira mais restritiva comentada acima, bem como em função da captação mais elevada observada durante o segundo semestre de 2024.

Evolução da Base de Alunos

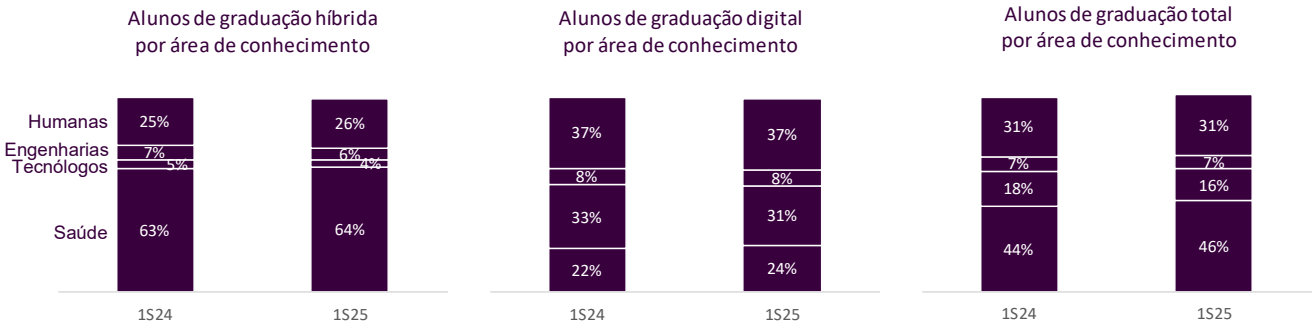
Número de Alunos	Graduação		Pós-graduação		Cursos Técnicos		Total
2025.1	Híbrida (Presencial)	Digital	Presencial	Digital	Presencial	Digital	Total
Base Dez24	164.879	142.951	786	20.363	828	477	330.284
Captação	65.575	56.268	283	10.127	328	-	132.581
Aquisição	-	-	-	-	-	-	-
Egressos	(13.227)	(10.602)	(458)	(8.257)	(150)	(393)	(33.087)
Evasão	(30.390)	(43.590)	(7)	(1.544)	(181)	-	(75.712)
Base Jun25	186.837	145.027	604	20.689	825	84	354.066
% Base Jun25 / Base Dez24	13,3%	1,5%	-23,2%	1,6%	-0,4%	-82,4%	7,2%
% Base Jun25 / Base Jun24	13,8%	1,9%	-44,8%	-22,2%	-20,5%	-81,3%	5,5%

O aumento de 13,4% da base de alunos na modalidade de oferta de Ensino Híbrido ocorreu em virtude do foco na oferta de um portfólio de cursos mais enxuto e dedicado às áreas de conhecimento da saúde, visando maximizar os diferenciais competitivos da Companhia, relativos à sua estrutura diferenciada de laboratórios e clínicas, bem como à localização privilegiada de suas unidades e posicionamento das marcas nas cidades em que opera. Outro fator que contribuiu marginalmente para esse crescimento foi a expansão da quantidade de campi na comparação com o 2T24, passando de 58 para 62.

Como resultado, se destaca mais uma vez o aumento da base de alunos de saúde, que hoje corresponde a 64% da base de alunos de graduação de Ensino Híbrido e 46% da base total de graduação.

Já no Ensino Digital, os cursos de saúde aumentaram sua participação em 2 p.p., passando de 22% para 24% da base de alunos de graduação e reflete os resultados da estratégia da Companhia.

O crescimento orgânico no Ensino Híbrido fez com que a base de alunos dessa modalidade passasse de 49,2% para 52,9% da base total de alunos de ensino superior, na comparação entre os dois períodos, o que se refletirá em aumento do ticket médio geral, conforme será observado mais adiante.



RESULTADOS 2T25

Dados Operacionais	2T25	2T24	Var. (%) 2T25 x 2T24
Vagas anuais de medicina*	1.001	521	92,1%
Alunos de medicina	4.188	3.296	27,1%
Campi em operação	62	58	6,9%
Polos em operação	771	805	-4,2%

* Considera 120 vagas em operação por meio de decisões judiciais para abertura de vestibular ainda sem decisão em trânsito e julgado, tendo novos vestibulares sido suspensos a partir de fev/25.

Financiamento Estudantil

A base de alunos FIES do 2T25 apresentou uma redução de 1,6% em comparação ao 2T24. Já a base de alunos PROUNI apresentou um aumento de 34,7% na comparação 2T25 x 2T24, em correlação com o crescimento da captação na comparação aos mesmos períodos. A base de alunos do PRAVALER cresceu em função da redução da oferta do EDUCRED, programa de financiamento próprio que reduziu suas atividades desde 2023, quando parte da sua carteira foi vendida para o PRAVALER.

FINANCIAMENTOS ESTUDANTIS	2T24	Dez/24	1T25	2T25
Alunos de Graduação Híbrida (presencial)	164.186	164.879	185.287	186.837
Alunos FIES	14.666	14.959	13.683	14.431
% de Alunos FIES	8,9%	9,1%	7,4%	7,7%
Alunos PRAVALER	2.513	3.068	3.271	3.695
% de Alunos PRAVALER	1,5%	1,9%	1,8%	2,0%
Total de Alunos com Financiamento	17.179	18.027	16.954	18.126
% de Alunos com Financiamento	10,5%	10,9%	9,2%	9,7%
Alunos de Graduação Digital	142.276	142.951	161.000	145.027
PROUNI Graduação Híbrida	14.890	17.033	20.441	21.779
PROUNI Graduação Digital	4.975	5.116	5.241	4.982
Total de Alunos com PROUNI	19.865	22.149	25.682	26.761
% de Alunos PROUNI	6,5%	7,2%	7,4%	8,1%

Ticket Médio Líquido

Ticket Médio Líquido	2T25	2T24	Var. (%) 2T25 x 2T24
Ensino Híbrido (Graduação)	835,85	853,08	-2,0%
Medicina	9.857,18	9.098,43	8,3%
Ex-Medicina	629,00	684,17	-8,1%
Ensino Híbrido (Graduação + Pós)	835,83	850,77	-1,8%
Ensino Digital (Graduação + Pós)	194,77	189,33	2,9%
Ticket Médio Líquido Total	533,97	514,77	3,7%

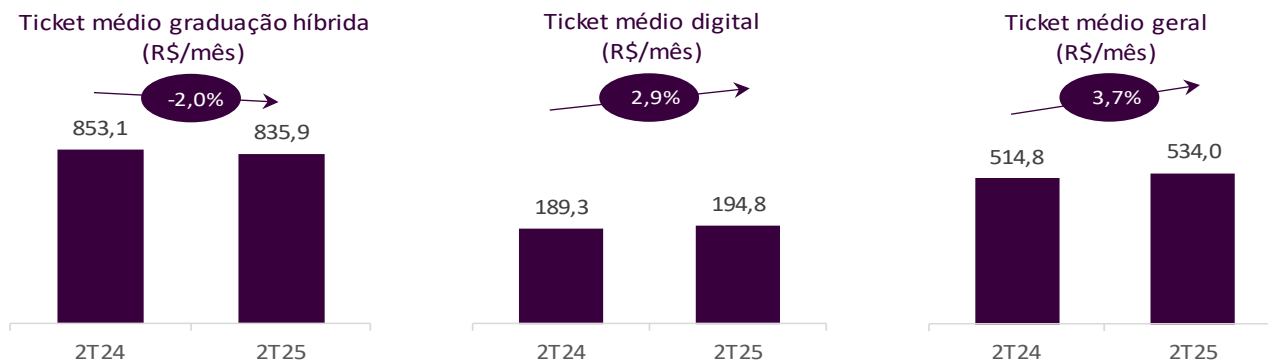
O ticket médio líquido total cresceu 3,7% em função principalmente do crescimento da participação da base de alunos de ensino presencial que passou de 49,2% para 52,9% da base total de alunos de graduação e do aumento do ticket médio dos alunos de Ensino Digital que cresceu 2,9% em função da política comercial da Companhia adotada nos últimos semestres.

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

O ticket médio de Ensino Híbrido apresentou queda de 2,0%, em função dos seguintes fatores: (i) crescimento de 34,7% da base de alunos PROUNI, que aumentou sua dedução na receita líquida em 41,7%. Excluindo esse efeito, o ticket médio cresceu 0,9% na mesma base de comparação; (ii) aumento da pontualidade dos pagamentos dos alunos, que passaram a realizar mais quitações com desconto de pontualidade em função do pagamento ter ocorrido com maior frequência dentro dos prazos de pagamento na comparação com o 2T24. Esse aumento de pontualidade de pagamento gera um impacto de aproximadamente 10% no valor das mensalidades; e (iii) antecipação do ciclo de matrículas e rematrículas que impactou a consolidação da base de alunos no 1T25 e, por isso, teve um volume menor de reconhecimento de mensalidades para o semestre inteiro durante o 2T25, o que reduz o ticket médio.

Com relação ao ticket médio do curso de medicina, o aumento foi de 8,3% na comparação com o 2T24. A redução do ritmo de crescimento do ticket médio desse curso, em comparação ao 1T25, deve-se principalmente ao reconhecimento do PROUNI, que ocorreu a maior parte apenas no segundo trimestre, do maior volume de rematrículas no 1T25 e melhoria na pontualidade de pagamentos, conforme comentado no parágrafo acima.



DESEMPENHO FINANCEIRO

Receita dos Serviços Prestados

Receita Bruta - Contábil (Valores em R\$ ('000))	2T25	2T24	Var. (%) 2T25 x 2T24	6M25	6M24	Var. (%) 6M25 x 6M24
Receita Operacional Bruta	1.321.060	1.145.555	15,3%	2.579.659	2.213.677	16,5%
Mensalidades de Ensino Híbrido	1.182.756	1.010.810	17,0%	2.305.108	1.953.655	18,0%
Mensalidades de Ensino Digital	113.600	118.421	-4,1%	230.320	228.379	0,8%
Outras	24.704	16.324	51,3%	44.231	31.643	39,8%
Deduções da Receita Bruta	(731.823)	(613.276)	19,3%	(1.450.433)	(1.230.684)	17,9%
Descontos e Bolsas	(591.697)	(510.735)	15,9%	(1.194.094)	(1.035.192)	15,4%
PROUNI	(116.437)	(82.146)	41,7%	(210.813)	(158.526)	33,0%
FGEDUC e encargos FIES	(809)	(833)	-2,9%	(1.484)	(1.241)	19,6%
Impostos	(22.880)	(19.562)	17,0%	(44.042)	(35.725)	23,3%
% Descontos e Bolsas/ Receita Operacional Bruta	44,8%	44,6%	0,2 p.p.	46,3%	46,8%	-0,5 p.p.
Receita Operacional Líquida	589.237	532.279	10,7%	1.129.226	982.993	14,9%
Mensalidades de Ensino Híbrido	470.009	421.848	11,4%	898.997	766.867	17,2%
Mensalidades de Ensino Digital	96.880	96.178	0,7%	190.030	187.701	1,2%
Outras	22.347	14.253	56,8%	40.198	28.424	41,4%

- a) O aumento da receita bruta em 15,3% ocorreu em virtude (i) do aumento do volume de alunos matriculados na graduação híbrida, em função do aumento da captação e redução da taxa de evasão; (ii) do crescimento da base de alunos do curso de Medicina; (iii) da implementação do programa Ser Solidário; e (iv) do repasse da inflação;

ser educacional

Comentário do Desempenho

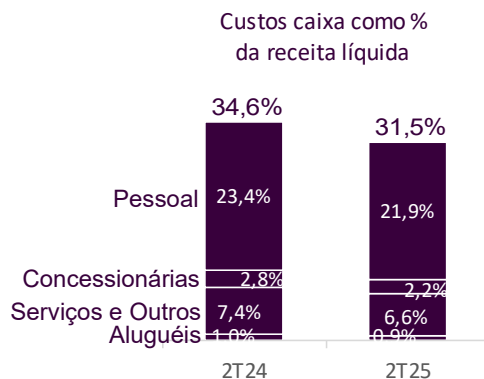
RESULTADOS 2T25

- b) O aumento de 10,7% na receita líquida foi inferior ao crescimento da receita bruta na comparação entre os mesmos períodos, em função principalmente do reconhecimento dos alunos do PROUNI no período, que gerou um aumento nessa linha de descontos de 41,7% na comparação entre os dois períodos.

Custos dos Serviços Prestados

Composição dos Custos dos Serviços Prestados - Contábil (Valores em R\$ ('000))	2T25	2T24	Var. (%) 2T25 x 2T24	6M25	6M24	Var. (%) 6M25 x 6M24
Custos dos Serviços Prestados	(233.962)	(235.982)	-0,9%	(446.240)	(445.416)	0,2%
Pessoal e encargos	(128.850)	(124.567)	3,4%	(244.100)	(235.126)	3,8%
Aluguéis	(5.145)	(5.271)	-2,4%	(9.409)	(9.385)	0,3%
Concessionárias	(12.759)	(14.729)	-13,4%	(23.148)	(25.544)	-9,4%
Serviços de terceiros e outros	(38.642)	(39.566)	-2,3%	(72.751)	(71.047)	2,4%
Depreciação e Amortização	(48.566)	(51.849)	-6,3%	(96.832)	(104.314)	-7,2%

- a) Os custos de pessoal e encargos apresentaram crescimento de 3,4% na comparação com o 2T24, principalmente devido ao dissídio salarial anual, um aumento em ritmo inferior ao crescimento de 13,4% da base de alunos de Ensino Híbrido, denotando que a Companhia obteve ganhos de eficiência operacional com aumento de ensalamento e ocupação de imóveis;
- b) Os custos com aluguéis atingiram R\$5,1 milhões no 2T25, contra R\$5,3 milhões no 2T24, representando uma redução de 2,4% em função da redução dos contratos de aluguel que não se enquadram no IFRS16, parcialmente compensado pela inflação no período;
- c) A linha de concessionárias apresentou uma redução de 13,4%, em função principalmente da devolução de imóveis de maior tamanho e menor taxa de ocupação e do aumento da eficiência operacional nas demais unidades;
- d) A linha de serviços de terceiros e outros reduziu 2,3% na comparação 2T25 x 2T24, principalmente em virtude da otimização operacional da Companhia.



Lucro Bruto

Lucro Bruto - Contábil (Valores em R\$ ('000))	2T25	2T24	Var. (%) 2T25 x 2T24	6M25	6M24	Var. (%) 6M25 x 6M24
Receita Operacional Líquida	589.237	532.279	10,7%	1.129.226	982.993	14,9%
Custos dos serviços prestados	(233.962)	(235.982)	-0,9%	(446.240)	(445.416)	0,2%
Lucro Bruto	355.275	296.297	19,9%	682.986	537.577	27,0%
Margem Bruta	60,3%	55,7%	4,6 p.p.	60,5%	54,7%	5,8 p.p.
(-) Depreciação	48.566	51.849	-6,3%	96.832	104.314	-7,2%
Lucro Bruto Caixa	403.841	348.146	16,0%	779.818	641.891	21,5%
Margem Bruta Caixa	68,5%	65,4%	3,1 p.p.	69,1%	65,3%	3,8 p.p.

ser

educacional

Comentário do Desempenho

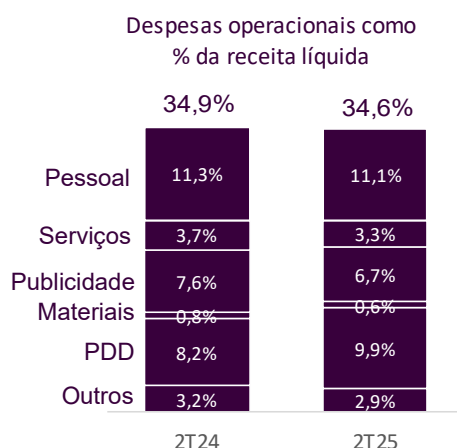
RESULTADOS 2T25

- a) O crescimento do lucro bruto caixa reflete o efeito combinado do aumento da receita em decorrência do desenvolvimento orgânico do Ensino Híbrido e otimização dos custos operacionais, o que propiciou um crescimento de 3,1 pontos percentuais na margem bruta caixa;
- b) A linha depreciação e amortização apresentou redução de 6,3%, em função do plano de otimização operacional, que realizou a devolução de imóveis e a renegociação de aluguéis durante o ano de 2024 e que também impactou na amortização dos direitos de uso da Companhia.

Despesas Operacionais (Comerciais, Gerais e Administrativas)

Despesas Operacionais - Contábil (Valores em R\$ ('000))	2T25	2T24	Var. (%) 2T25 x 2T24	6M25	6M24	Var. (%) 6M25 x 6M24
Despesas Gerais e Administrativas	(210.863)	(191.706)	10,0%	(416.139)	(374.592)	11,1%
Pessoal e encargos	(65.230)	(60.351)	8,1%	(132.311)	(122.564)	8,0%
Serviços Prestados por Pessoa Física e Jurídica	(19.654)	(19.689)	-0,2%	(38.849)	(36.204)	7,3%
Publicidade	(39.577)	(40.375)	-2,0%	(71.112)	(76.336)	-6,8%
Materiais de Expediente e Aplicados	(3.830)	(4.323)	-11,4%	(7.621)	(8.655)	-11,9%
PDD	(58.291)	(43.692)	33,4%	(118.230)	(87.143)	35,7%
Outros	(17.136)	(18.880)	-9,2%	(33.907)	(35.187)	-3,6%
Depreciação e Amortização	(7.145)	(4.396)	62,5%	(14.109)	(8.503)	65,9%
Outras Receitas (despesas) operacionais, líquidas	(14.922)	(2.549)	485,4%	(22.321)	(6.613)	237,5%
Resultado Operacional	129.490	102.042	26,9%	244.526	156.372	56,4%
Despesas Gerais e Administrativas (Ex-Depreciação e Amortização)	(203.718)	(187.310)	8,8%	(402.030)	(366.089)	9,8%

- a) As despesas com pessoal e encargos apresentaram um aumento de 8,1%, em decorrência do dissídio coletivo, aumento do provisionamento do bônus e do Plano de Concessão de Ações e da internalização de algumas atividades terceirizadas. Houve também uma despesa não-recorrente de R\$1,2 milhão relacionada a multas indenizatórias referentes à readequação da estrutura administrativa;
- b) As despesas com serviços prestados ficaram em linha em relação ao 2T24;
- c) As despesas com publicidade tiveram uma redução de 2,0% em relação ao 2T24, em decorrência da conclusão de projetos de ganho de eficiência em marketing e redução do custo de aquisição de alunos, em linha com o plano de otimização operacional. Como percentual da receita líquida, passaram de 7,6% para 6,7%;
- d) A linha de Provisão para Devedores Duvidosos (PDD) e Perdas Efetivas apresentou um aumento de 33,4% na comparação com o 2T24, representando 9,9% da receita líquida, no 2T25, em comparação a 8,2%, no 2T24. Esse aumento deveu-se principalmente a provisões adicionais referentes à maior evasão de alunos do ensino digital, aumento do provisionamento do FG-FIES e do programa Ser Solidário. Adicionalmente, em função de alterações no processo de cobrança de alunos realizadas nos últimos trimestres, houve uma migração de despesas que anteriormente eram incorridas como despesas financeiras, na linha de 'descontos concedidos'.



ser
educacional

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

para a PDD, gerando um efeito contábil em ambas as linhas nesse semestre, sem impacto no lucro líquido, mas com impacto positivo na geração de caixa;

- e) Outras Receitas (Despesas) Operacionais Líquidas passou de R\$2,5 milhões, no 2T24, para R\$14,9 milhões, no 2T25, devido principalmente à baixa de imobilizado e de direitos de uso, líquidos das obrigações de arrendamento, relativas aos imóveis formalmente devolvidos no período, e a processos trabalhistas relacionados ao curso normal da operação.

EBITDA e EBITDA Ajustado

EBITDA (Valores em R\$ ('000))	2T25	2T24	Var. (%) 2T25 x 2T24	6M25	6M24	Var. (%) 6M25 x 6M24
Lucro Líquido (Prejuízo)	81.326	48.881	66,4%	124.959	31.357	298,5%
(+) Resultado financeiro líquido ²	46.692	47.853	-2,4%	108.537	118.470	-8,4%
(+) Imposto de renda e contribuição social	1.472	5.308	-72,3%	11.030	6.545	68,5%
(+) Depreciação e Amortização	55.711	56.245	-0,9%	110.941	112.817	-1,7%
EBITDA¹	185.201	158.287	17,0%	355.467	269.189	32,1%
Margem EBITDA	31,4%	29,7%	1,7 p.p.	31,5%	27,4%	4,1 p.p.
(+) Receita de Juros sobre Acordos e Outros ²	2.167	1.914	13,2%	4.580	8.891	-48,5%
(+) Custos e Despesas Não Recorrentes ³	11.195	4.996	124,1%	18.053	11.699	54,3%
(-) Aluguéis mínimos pagos ⁴	(35.387)	(34.613)	2,2%	(71.272)	(68.235)	4,5%
EBITDA Ajustado⁵	163.176	130.583	25,0%	306.828	221.544	38,5%
Margem EBITDA Ajustada	27,7%	24,5%	3,2 p.p.	27,2%	22,5%	4,6 p.p.

1. EBITDA não é uma medida contábil.
2. Receita de juros sobre acordos e outros são compostas pelo nosso resultado financeiro, líquido, oriundo da receita de juros e de multas sobre mensalidades correspondentes aos encargos financeiros sobre as mensalidades negociadas e mensalidades pagas em atraso.
3. Os custos e despesas não-recorrentes são compostos principalmente por gastos ligados a fusões e aquisições de empresas, despesas relativas a multas rescisórias em processos de otimizações de quadros de funcionários, os quais não impactariam a geração usual de caixa.
4. Os aluguéis mínimos são compostos pelos contratos de aluguel registrados como arrendamentos financeiros pelo IFRS 16. Os gastos destes arrendamentos não transitam pelo nosso EBITDA, compondo o EBITDA ajustado.
5. O EBITDA Ajustado corresponde à soma do EBITDA com (a) resultado financeiro das receitas com multas e juros sobre as mensalidades, (b) custos e despesas não-recorrentes e (c) os aluguéis mínimos pagos.

O aumento do EBITDA e EBITDA ajustado na comparação entre os dois períodos refletem o crescimento orgânico da Companhia, em especial no Ensino Híbrido, e da base de alunos do curso de medicina, associado ao controle de custos e despesas em função da implantação com sucesso do programa de otimização operacional realizado nos últimos anos. Esses fatores geraram um efeito combinado de aumento da alavancagem operacional uma vez que houve aumento da taxa de alunos por campus e alunos por turma, propiciando maior diluição dos custos fixos.

RESUMO DOS ITENS NÃO RECORRENTES (R\$ '000)	2T25	2T24	Var. (%) 2T25 x 2T24	6M25	6M24	Var. (%) 6M25 x 6M24
Custos e Despesas Não-Recorrentes que Impactam o EBITDA Ajustado	11.195	4.996	124,1%	18.053	11.699	54,3%
Aluguel	-	315	-100,0%	-	541	-100,0%
Pessoal	1.232	2.125	-42,0%	3.772	5.310	-29,0%
Custo	-	181	-100,0%	-	644	-100,0%
Despesa	1.232	1.944	-36,6%	3.772	4.667	-19,2%
Despesas com Serviços prestados por pessoa física e pessoa jurídica	2.451	4.285	-42,8%	6.769	7.024	-3,6%
Outras Despesas Operacionais Líquidas	7.512	(1.730)	N.M.	7.512	(1.176)	N.M.
Custos e Despesas Não-Recorrentes que não Impactam o EBITDA Ajustado	(6.001)	(7.673)	-21,8%	(4.689)	331	N.M.
Despesas Financeiras - Outros	-	334	-100,0%	-	2.724	-100,0%
Ajuste líquido da marcação a mercado de derivativos financeiros	(6.500)	(7.420)	-12,4%	(3.820)	(1.753)	117,9%
IR/CSLL Complementar sobre o Lucro Líquido Ajustado*	499	(587)	N.M.	(869)	(639)	35,8%
Total de Custos e Despesas Não-Recorrentes	5.194	(2.677)	N.M.	13.364	12.031	11,1%

* Utilização da mesma base de cálculo de IR sobre os resultados não-recorrentes para melhor refletir o lucro líquido ajustado.

Indicadores Ser Solidário

O programa Ser Solidário (SS) foi introduzido no 3T24, em substituição ao programa de descontos comerciais oferecidos para matrículas de novos alunos. Com isso, os valores que eram ofertados como desconto da mensalidade efetiva passaram a ser parcelados em valores iguais ao longo do curso, conforme detalhado na tabela abaixo:

Participação do Ser Solidário nos Resultados	1T25	2T25	1S25	2S24
Captação Graduação Híbrida* ('000)	47,4	1,9	49,3	15,5
Receita Bruta Total (R\$mm)	30,5	5,2	35,6	14,9
Ajuste a Valor Presente - AVP	7,3	1,3	8,6	3,7
Receita Líquida Total (R\$mm)	23,2	3,8	27,0	11,2
PCLD (R\$mm)	8,9	1,5	10,3	4,3
EBITDA Ajustado (R\$mm)	14,3	2,4	16,7	6,9
Contas a Receber Bruto (R\$mm)	43,1	44,8	44,8	14,9
Contas a Receber Líquido (R\$mm)	20,3	20,7	20,7	6,4

*captação Ex-prouni e FIES

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro - Contábil (Valores em R\$ ('000))	2T25	2T24	Var. (%) 2T25 x 2T24	6M25	6M24	Var. (%) 6M25 x 6M24
(+) Receita Financeira	22.378	25.616	-12,6%	48.754	41.729	16,8%
Juros sobre Acordos e Outros	2.167	1.914	13,2%	4.580	8.891	-48,5%
Rendimentos de aplicações financeiras	7.309	5.852	24,9%	15.607	11.269	38,5%
Ajuste de marcação ao mercado	6.500	7.420	-12,4%	10.304	7.420	38,9%
Variação cambial ativa	4.845	10.220	-52,6%	15.869	14.094	12,6%
Outros	1.557	210	641,4%	2.394	55	4252,7%
(-) Despesa Financeira	(69.070)	(73.469)	-6,0%	(157.291)	(160.199)	-1,8%
Despesas de Juros	(28.477)	(22.048)	29,2%	(56.592)	(44.120)	28,3%
Juros de Arrendamentos Mercantis	(19.605)	(20.237)	-3,1%	(39.639)	(39.188)	1,2%
Descontos Concedidos	(5.956)	(11.978)	-50,3%	(19.996)	(37.071)	-46,1%
Atualização monetária de compromissos a pagar	(455)	(955)	-52,4%	(1.389)	(2.865)	-51,5%
Ajuste de marcação ao mercado	-	-	0,0%	(6.483)	(5.667)	14,4%
Variação cambial passiva - Swap	(8.717)	(14.948)	-41,7%	(23.603)	(23.792)	-0,8%
Outros	(5.860)	(3.303)	77,4%	(9.589)	(7.496)	27,9%
Resultado Financeiro	(46.692)	(47.853)	-2,4%	(108.537)	(118.470)	-8,4%

- a) A Receita Financeira apresentou uma redução de 12,6% em razão principalmente da redução na linha de variação cambial sobre empréstimo em moeda estrangeira (com *swap*) contratado junto ao Banco Itaú e ao efeito não-recorrente de R\$6,5 milhões referente a ajuste de marcação a mercado de derivativos financeiros que passou a ser registrada pela Companhia a partir do 4T23, conforme dispõe o CPC 46, representando um efeito contábil, sem efeito caixa. Esses efeitos foram parcialmente compensados pelo aumento nas linhas de Juros sobre Acordos e Outros e de rendimentos de aplicações financeiras;

- b) No 2T25, a linha de Juros sobre Acordos e Outros ficou em R\$2,2 milhões, representando um crescimento de 13,2% em relação ao 2T24, quando alcançou R\$1,9 milhão, relativamente em linha com o crescimento da receita líquida na comparação entre os dois períodos;
- c) Os Rendimentos de Aplicações Financeiras atingiram R\$7,3 milhões no 2T25, o que representa um aumento de 24,9% na comparação com o 2T24, quando esta linha encerrou o trimestre em R\$5,9 milhões, em virtude do maior saldo médio de recursos aplicados e aumento do CDI médio, na comparação 2T25 versus 2T24;
- d) A soma das linhas de Variação Cambial Ativa e a Variação Cambial Passiva Swap, referentes à contratação da linha de crédito na modalidade 4131 junto ao Banco Itaú, representou uma redução de 18,1% da despesa financeira combinada, passando de R\$4,7 milhões no 2T24 para R\$3,9 milhões no 2T25, em função do aumento do Euro e da redução do saldo médio, parcialmente compensado pelo aumento da taxa média de juros no Brasil;
- e) As Despesas Financeiras atingiram R\$69,1 milhões no 2T25, ante R\$73,5 milhões no 2T24, o que representa uma queda de 6,0% na comparação entre os dois períodos, decorrente principalmente da redução nas linhas Juros de Arrendamentos Mercantis e Descontos Concedidos, parcialmente compensado pelo aumento nas Despesas de Juros e Outros;
- f) As Despesas de Juros apresentaram um crescimento de 29,2%, passando de R\$22,0 milhões no 2T24 para R\$28,5 milhões no 2T25, em virtude do aumento da taxa média de juros na comparação entre os dois períodos;
- g) Os Juros de Arrendamentos Mercantis ficaram em R\$19,6 milhões no 2T25, ante R\$20,2 milhões no 2T24, uma redução de 3,1%, em função das devoluções de imóveis e renegociação de aluguéis ocorridas no período, parcialmente compensadas pelos reajustes dos contratos remanescentes e dos novos contratos para novas unidades e expansões de campi existentes;
- h) Os Descontos Concedidos atingiram R\$6,0 milhões no 2T25, ante R\$12,0 milhões no 2T24, correspondendo a uma redução de 50,3% na comparação entre os dois períodos, em função das alterações nos processos de cobrança, conforme comentado em 'PDD' e da redução do volume de acordos para recuperação de créditos de mensalidades antigas, principalmente entre 361 e 720 dias.

Lucro Líquido

Lucro Líquido (Prejuízo) - Contábil (Valores em R\$ ('000))	2T25	2T24	Var. (%) 2T25 x 2T24	6M25	6M24	Var. (%) 6M25 x 6M24
Lucro Operacional	129.490	102.042	26,9%	244.526	156.372	56,4%
(+) Resultado Financeiro	(46.692)	(47.853)	-2,4%	(108.537)	(118.470)	-8,4%
(+) IR / CS do Exercício	(1.632)	(2.775)	-41,2%	(11.611)	(9.490)	22,3%
(+) IR / CS Diferidos	160	(2.533)	N.M.	581	2.945	-80,3%
Lucro Líquido	81.326	48.881	66,4%	124.959	31.357	298,5%
Margem Líquida	13,8%	9,2%	4,6 p.p.	11,1%	3,2%	7,9 p.p.

No 2T25, o lucro líquido ajustado foi de R\$86,5 milhões e corresponde a um crescimento de 87,3% quando comparado com o lucro líquido ajustado de R\$46,2 milhões no 2T24, decorrente principalmente da recuperação da base de receitas do Ensino Híbrido, combinada com o início das sinergias geradas pela execução do plano de otimização operacional finalizado em 2024.

Para o 2T25, o IR/CSLL registrou R\$1,5 milhão, ante R\$5,3 milhões registrado no 2T24, em função da implantação do projeto de consultoria tributária durante o 3T24. No acumulado no ano, o montante de IR/CSLL é maior em função do aumento de 298,5% no lucro líquido na comparação entre os dois períodos.



Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

A tabela abaixo apresenta a reconciliação entre o lucro líquido e o lucro líquido ajustado utilizado para essa divulgação de resultados e uma análise do lucro líquido ajustado versus os efeitos contábeis gerados pelo IFRS-16 e a amortização de ágio de aquisições “goodwill de aquisições”.

Reconciliações ao Lucro Líquido (Valores em R\$ ('000))	2T25	2T24	Var. (%) 2T25 x 2T24	6M25	6M24	Var. (%) 6M25 x 6M24
Lucro Líquido	81.326	48.881	66,4%	124.959	31.357	298,5%
<i>Margem Líquida</i>	<i>13,8%</i>	<i>9,2%</i>	<i>4,6 p.p.</i>	<i>11,1%</i>	<i>3,2%</i>	<i>7,9 p.p.</i>
<i>Itens não-recorrentes do período</i>	<i>5.194</i>	<i>(2.677)</i>	<i>N.M.</i>	<i>13.364</i>	<i>12.031</i>	<i>11,1%</i>
Lucro Líquido Ajustado	86.520	46.204	87,3%	138.323	43.388	218,8%
<i>Margem Líquida Ajustada</i>	<i>14,7%</i>	<i>8,7%</i>	<i>6,0 p.p.</i>	<i>12,2%</i>	<i>4,4%</i>	<i>7,8 p.p.</i>
Outros efeitos contábeis não considerados como ajustes ao lucro líquido:	14.122	16.242	-13,1%	27.242	31.750	-14,2%
Impacto IFRS 16	6.645	8.640	-23,1%	12.205	16.408	-25,6%
Aluguéis e Arrendamentos (IFRS 16)	(29.163)	(28.389)	2,7%	(58.825)	(55.787)	5,4%
Depreciação e Amortização (IFRS 16)	20.457	21.714	-5,8%	40.590	41.999	-3,4%
Juros sobre arrendamentos (IFRS 16)	15.953	16.296	-2,1%	32.259	31.238	3,3%
Goodwill de aquisições	7.477	7.602	-1,6%	15.037	15.342	-2,0%
IR/CS (IFRS 16+goodwill)	(602)	(980)	-38,6%	(1.820)	(1.042)	74,7%
Lucro líquido Ajustado ex-IFRS 16 e Goodwill	100.642	62.446	61,2%	165.565	75.138	120,3%
<i>Margem Líquida Ajustada (Ex-IFRS 16 / goodwill)</i>	<i>17,1%</i>	<i>11,7%</i>	<i>5,3 p.p.</i>	<i>14,7%</i>	<i>7,6%</i>	<i>7,0 p.p.</i>

Contas a Receber e Prazo Médio de Recebimento

Evolução de Contas e Prazo Médio a Receber - Contábil (Valores em R\$ ('000))	2T24	4T24	1T25	2T25
Contas a Receber Bruto	762.383	782.266	808.547	864.279
Mensalidades de alunos	508.503	539.225	543.157	587.343
FIES	68.471	67.951	71.694	83.267
Acordos a receber	91.429	81.373	90.316	84.599
Créditos Educativos a Receber	65.435	63.552	67.163	80.299
Cartão de Crédito e Outros	28.545	30.165	36.217	28.771
Saldo PDD	(207.804)	(213.645)	(239.395)	(241.563)
Contas a Receber Líquido	554.579	568.621	569.152	622.716
Receita Líquida (Últimos 12 meses - FIES+Ex-FIES)	1.883.331	1.981.354	2.070.629	2.127.587
Prazo Médio de Recebimento Líquido (FIES+Ex-FIES)	106	103	99	105
Receita Líquida FIES (Últimos 12 meses)	120.984	116.417	122.922	127.472
Prazo Médio de Recebimento Líquido (FIES)	204	210	210	235
Prazo Médio de Recebimento Líquido (Mensalidades de alunos + Acordos a Receber + Créditos Educativos a Receber)	93	91	85	92

O prazo médio de recebimento líquido ex-FIES passou de 106 para 105 dias, em função principalmente da melhoria da assiduidade e pontualidade de pagamento de mensalidades de alunos das safras geradas após a pandemia. O aumento do PMR FIES ocorreu principalmente em função da queda no fluxo de recebimento das mensalidades do FIES em 2025 versus 2024.



Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

Aging de Mensalidades de Alunos (Valores em R\$ ('000))	2T24	A.V. (%)	4T24	A.V. (%)	2T25	A.V. (%)
A vencer	56.364	11,1%	87.431	16,1%	129.496	21,7%
Vencidas de 1 a 90 dias	145.784	28,7%	140.053	25,8%	154.124	25,8%
Vencidas de 91 a 180 dias	58.430	11,5%	57.042	10,5%	60.789	10,2%
Vencidas de 181 a 360 dias	94.022	18,5%	99.760	18,4%	99.700	16,7%
Vencidas de 361 a 540 dias	85.633	16,8%	79.405	14,6%	82.357	13,8%
Vencidas de 541 a 720 dias	68.270	13,4%	78.805	14,5%	70.325	11,8%
TOTAL	508.503	100,0%	542.496	100,0%	596.791	100,0%
% sobre o Contas a Receber Bruto	66,7%		69,3%		69,1%	

Aging dos Acordos a Receber (Valores em R\$ ('000))	2T24	A.V. (%)	4T24	A.V. (%)	2T25	A.V. (%)
A vencer	17.352	19,0%	15.666	19,3%	16.139	19,1%
Vencidas de 1 a 90 dias	22.438	24,5%	19.983	24,6%	23.636	27,9%
Vencidas de 91 a 180 dias	10.266	11,2%	9.401	11,6%	9.908	11,7%
Vencidas de 181 a 360 dias	15.421	16,9%	13.740	16,9%	13.250	15,7%
Vencidas de 361 a 540 dias	12.766	14,0%	11.796	14,5%	11.337	13,4%
Vencidas de 541 a 720 dias	13.186	14,4%	10.787	13,3%	10.329	12,2%
TOTAL	91.429	100,0%	81.373	100,0%	84.599	100,0%
% sobre o Contas a Receber Bruto	12,0%		10,4%		9,8%	

A tabela abaixo mostra a evolução de nossa PCLD no período de 31 de dezembro de 2024 a 30 de junho de 2025. A partir do 2T24, foi realizada uma reclassificação de saldos da parcela da PCLD FIES para o FG FIES, conforme pode ser observado abaixo:

Constituição da Provisão para Devedores Duvidosos na DRE (Valores em R\$ ('000))	31/12/2024	Provisão para créditos de liquidação duvidosa (ex-FG FIES)	Provisão para créditos de liquidação duvidosa FG-FIES	Baixa	30/06/2025
Total	282.139	110.370	7.860	(82.452)	317.917
<i>FG-FIES Não Circulante</i>					<i>76.354</i>
<i>Contas a Receber</i>					<i>241.563</i>

Investimento (CAPEX)

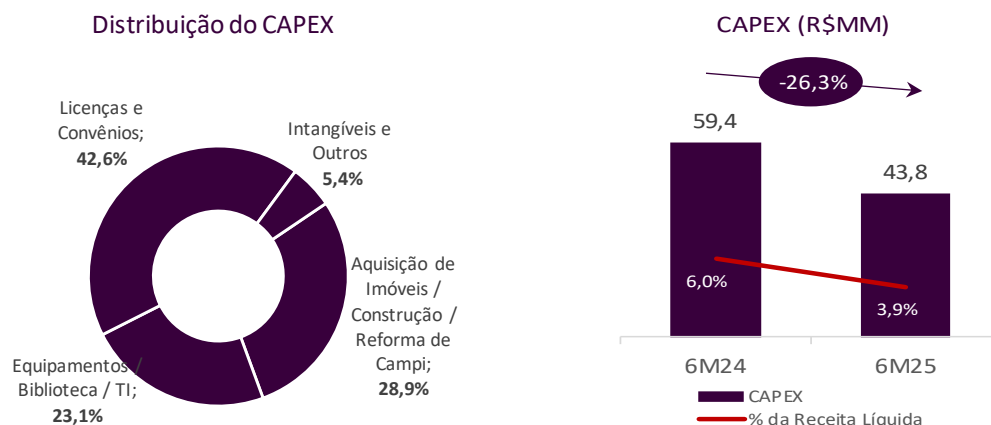
CAPEX (Valores em R\$ ('000))	2T25	A.V.	2T24	A.V.	6M25	A.V.	6M24	A.V.
CAPEX Ex-Aquisições	21.117	100,0%	34.748	100,0%	43.771	100,0%	59.393	100,0%
Aquisição de Imóveis / Construção / Reforma de Campi	5.863	27,8%	9.145	26,3%	12.628	28,9%	18.131	30,5%
Equipamentos / Biblioteca / TI	4.037	19,1%	11.551	33,2%	10.130	23,1%	19.267	32,4%
Licenças e Convênios	9.912	46,9%	14.052	40,4%	18.629	42,6%	21.995	37,0%
Intangíveis e Outros	1.305	6,2%	-	0,0%	2.384	5,4%	-	0,0%
Pagamento de Dívida de Aquisições (Compromissos a Pagar)	(71)		-		43.506		56.102	
Total CAPEX e Pagamento de Dívida de Aquisições	21.046		34.748		87.277		115.495	

No 2T25, a Companhia investiu R\$21,1 milhões, tendo os investimentos em reformas de campi e equipamentos, laboratórios e bibliotecas atingido R\$9,9 milhões, uma redução de 52,2% na comparação com o 2T24. Os

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

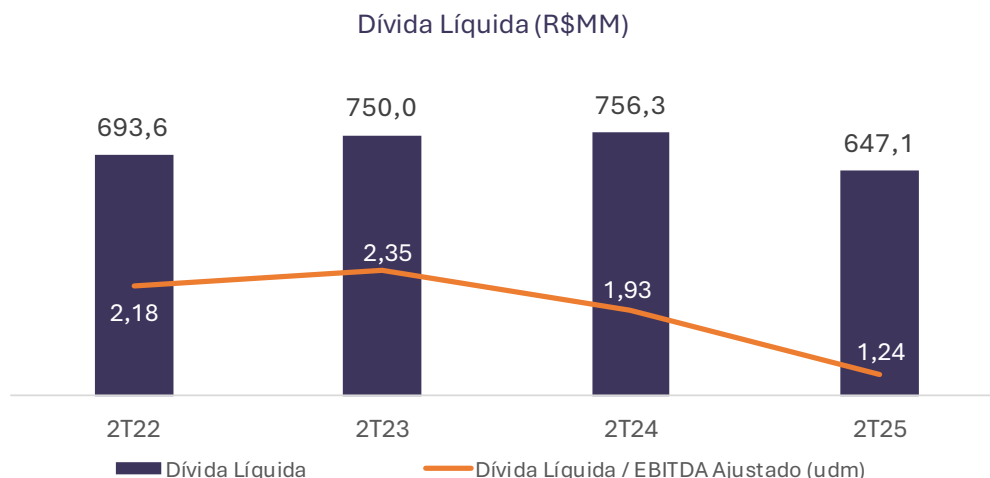
investimentos em licenças e convênios ficaram em R\$9,9 milhões e intangíveis e outros totalizaram R\$1,3 milhão. Essa redução ocorreu porque nesse ano não houve obras relevantes para credenciamento de cursos de medicina ou para preparação de imóveis novos para receber alunos e colaboradores, em virtude do processo de devolução de imóveis maiores e com baixa ocupação, como ocorreu no ano passado, bem como a postergação de alguns projetos de expansão em função do foco da Companhia em manter sua eficiência operacional.



Endividamento

Endividamento (Valores em R\$ ('000))	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024	Var. (%) Jun25 x Dez24	Var. (%) Jun25 x Jun24
Caixa Total	428.537	533.283	482.658	-19,6%	-11,2%
Caixa Restrito (Escrow FAEL)	(76.108)	(71.578)	(67.987)	6,3%	11,9%
Depósitos e bloqueios judiciais	(24.308)	(21.720)	(22.894)	11,9%	6,2%
Fundo garantidor FG-FIES	(76.354)	(68.494)	(75.194)	11,5%	1,5%
Disponibilidades	251.767	371.491	316.583	-32,2%	-20,5%
Caixa e disponibilidades	250.983	370.728	315.851	-32,3%	-20,5%
Títulos e valores mobiliários	784	763	732	2,8%	7,1%
Endividamento bruto	(898.871)	(1.090.037)	(1.072.916)	-17,5%	-16,2%
Empréstimos e Financiamentos	(201.843)	(288.393)	(391.279)	-30,0%	-48,4%
Curto prazo	(144.870)	(176.984)	(193.264)	-18,1%	-25,0%
Longo prazo	(56.973)	(111.409)	(198.015)	-48,9%	-71,2%
Debêntures	(632.325)	(684.182)	(563.320)	-7,6%	12,2%
Curto prazo	(123.585)	(122.349)	(97.583)	1,0%	26,6%
Longo prazo	(508.740)	(561.833)	(465.737)	-9,4%	9,2%
Compromissos a pagar *	(64.703)	(117.462)	(118.317)	-44,9%	-45,3%
Curto prazo	(62.204)	(91.624)	(89.630)	-32,1%	-30,6%
Longo prazo	(2.499)	(25.838)	(28.687)	-90,3%	-91,3%
Dívida Líquida	(647.104)	(718.546)	(756.333)	-9,9%	-14,4%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (udm)	1,24	1,64	1,93		

*Compromissos a pagar são referentes a aquisições realizadas e ainda não liquidadas, líquidos da escrow na compra da FAEL.



A disponibilidade de caixa da Companhia totalizou R\$251,8 milhões, uma redução de 32,2% quando comparado a dezembro de 2024, em virtude do aumento da geração operacional de caixa líquida decorrente da melhoria do resultado operacional no período, compensada principalmente pela amortização de dívidas no valor de R\$178,6 milhões, responsável pela redução de 17,5% no endividamento bruto, e pelo investimento em CAPEX de R\$43,8 milhões.

Como resultado, a Companhia apresentou uma dívida líquida de R\$647,1 milhões, com uma redução de 9,9% na comparação com o 4T24, representando uma dívida líquida / EBITDA ajustado de 1,24x, em função principalmente da melhoria da geração de caixa operacional.

Cronograma da Dívida (Valores em R\$ ('000))	Empréstimos e Financiamentos	A.V. (%)	Compromissos a Pagar	A.V. (%)	Debêntures	A.V. (%)	Total	A.V. (%)
Curto Prazo	144.870	71,8%	79.999	56,8%	123.585	19,5%	348.454	35,7%
Longo Prazo	56.973	28,2%	60.812	43,2%	508.740	80,5%	626.525	64,3%
Entre um e dois anos	56.973	28,2%	44.491	31,6%	201.187	31,8%	302.651	31,0%
Entre dois e três anos	-	0,0%	16.321	11,6%	172.939	27,3%	189.260	19,4%
Entre três e quatro anos	-	0,0%	-	0,0%	104.653	16,6%	104.653	10,7%
Entre quatro e cinco anos	-	0,0%	-	0,0%	29.961	4,7%	29.961	3,1%
Total da Dívida	201.843	100,0%	140.811	100,0%	632.325	100,0%	974.979	100,0%
Escrow FAEL	-		(76.108)		-		(76.108)	
Total da Dívida (Ex-Escrow FAEL)	201.843		64.703		632.325		898.871	

ser
educacional

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

Endividamento	Contrato	Valor do Contrato na data de celebração (Valores em R\$ ('000))	Taxa de Juros	Saldo em 30/06/2025
Santander	Capital de Giro	100.000	CDI + 2,70% a.a.	30.875
Itaú-Unibanco	Capital de Giro	200.000	CDI + 2,30% a.a.	51.205
Empréstimo 4131 Itaú	Empréstimo em moeda estrangeira com Swap	200.000	Eur + 2,15 a.a, com Swap CDI + 2,70 a.a.	119.763
Debêntures	Escritura de emissão de 3a debêntures de 1ª Série - data de 15/08/22	200.000	CDI + 2,00% a.a.	150.218
Debêntures	Escritura de emissão de 4a debêntures de 1ª Série - data de 10/10/23	200.000	CDI + 2,00% a.a.	180.059
Debêntures	Escritura de emissão de 5a debêntures de 1ª Série - data de 15/05/2024	200.000	CDI + 1,80% a.a.	152.056
Debêntures	Escritura de emissão de 6a debêntures de 1ª Série - data de 26/12/2024	90.000	CDI + 1,40% a.a.	90.008
Debêntures	Escritura de emissão de 6a debêntures de 2ª Série - data de 26/12/2024	60.000	CDI + 1,60% a.a.	59.984
UNIFAEL	Contrato de Cessão e Transferência de Ações	R\$280.000 (sujeito a um ajuste de capital de giro e dívida líquida da FAEL, bem como ao pagamento de um earn-out de até R\$17.500)	IPCA	78.315
UNESC	Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças	R\$120.000 (R\$70.000 à vista + R\$50.000 em 4 parcelas anuais + Earn out: R\$52.800)	IPCA	33.000
UNIFASB	Contrato de Compra e Venda de Quotas	R\$210.000 (R\$130.000 à vista + R\$80.000 em 5 parcelas anuais)	IPCA	19.073
UNIJUAZEIRO	Contrato de Compra e Venda de Quotas	R\$24.000 (R\$12.000 + R\$12.000 em 5 parcelas anuais)	IPCA	3.220
UNI7	Contrato de Compra e Venda de Quotas	R\$10.000 (R\$5.000 à vista + R\$5.000 em 3 parcelas anuais)	CDI	2.639
CDMV / Hospital Veterinário DOK	Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças	R\$12.000 (R\$8.400 à vista + R\$3.600 em 5 parcelas anuais)	IPCA	1.788
Plantão Veterinário Hospital Ltda e Pet Shop Kero Kolo Ltda.	Contrato de Compra e Venda de Quotas	R\$10.000 (R\$4.000 à vista + R\$1.000, após cumprimento de determinadas condições previstas no Contrato + R\$5.000 em 6 parcelas anuais, sendo a 1.a de R\$1.000 e 5 parcelas R\$800)	IPCA	985
Outras Aquisições	Edtechs	Parcelamentos e Earn-out		1.791
Total da Dívida Bruta				974.979
Escrow FAEL				(76.108)
Total da Dívida (Ex-Escrow FAEL)				898.871

Fluxo de Caixa

Geração de Caixa (Valores em R\$ ('000))	2T25	2T24	Var. (%) 2T25 x 2T24	6M25	6M24	Var. (%) 6M25 x 6M24
Fluxos de caixa das atividades operacionais						
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	55.522	38.894	42,8%	153.687	105.084	46,3%
(-) Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	(21.046)	(34.991)	-39,9%	(87.277)	(115.738)	-24,6%
(+) / (-) Títulos e Valores Mobiliários	-	85.264	-100,0%	-	81.621	-100,0%
(+) / (-) Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento	(100.429)	85.889	N.M.	(186.155)	29.617	N.M.
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	(65.953)	175.056	N.M.	(119.745)	100.584	N.M.
Demonstração do aumento (Diminuição) líquido de caixa e equivalentes de caixa						
No início do período	316.936	140.795	125,1%	370.728	215.267	72,2%
No fim do período	250.983	315.851	-20,5%	250.983	315.851	-20,5%
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	(65.953)	175.056	N.M.	(119.745)	100.584	N.M.
Variação das Disponibilidades Financeiras	(65.953)	91.111	N.M.	(119.745)	22.263	N.M.
Disponibilidades Financeiras no início do período	317.720	225.472	40,9%	371.512	294.320	26,2%
Disponibilidades Financeiras no fim do período	251.767	316.583	-20,5%	251.767	316.583	-20,5%
CAPEX	21.117	34.748	-39,2%	43.771	59.393	-26,3%
Geração Operacional de Caixa Líquida (GOC) Pós-CAPEX	34.405	4.146	729,8%	109.916	45.691	140,6%

A geração de caixa operacional líquida atingiu R\$55,5 milhões, representando um crescimento de 42,8% na comparação com o 2T24, principalmente em função da melhoria do resultado operacional da Companhia, advindo das sinergias do plano de otimização operacional, redução de inadimplência e crescimento da base de alunos de cursos de saúde e direito no Ensino Híbrido e da expansão de vagas do curso de medicina. Já a Geração Operacional de Caixa Líquida (GOC) Pós-CAPEX cresceu 729,8% na comparação 2T25 x 2T24 e atingiu uma taxa de conversão ao EBITDA ajustado de 21,1% contra 3,2% no 2T24.

SOBRE A SER EDUCACIONAL

Fundado em 2003 e com sede no Recife, a Ser Educacional (B3 SEER3) é um dos maiores grupos privados de educação do Brasil e líder nas regiões Nordeste e Norte em alunos matriculados. A Companhia oferece cursos de graduação, pós-graduação, técnicos e ensino a distância e está presente em 26 estados e no Distrito Federal, em uma base consolidada de aproximadamente 354,1 mil alunos. A Companhia opera sob as marcas UNINASSAU, UNINASSAU – Centro Universitário Maurício de Nassau, UNINABUCO - Centro Universitário Joaquim Nabuco, Faculdades UNINABUCO, Escolas Técnicas Joaquim Nabuco e Maurício de Nassau, UNIVERITAS/UNG, UNAMA – Universidade da Amazônia e Faculdade da Amazônia, UNIVERITAS – Centro Universitário Universus Veritas, Faculdades UNIVERITAS, UNINORTE – Centro Universitário do Norte, Centro Universitário de Ciências Biomédicas de Cacoal – UNIFACIMED, UNIJUAZEIRO - Centro Universitário de Juazeiro do Norte, Sociedade Educacional de Rondônia – UNESC, Centro Universitário São Francisco de Barreiras – UNIFASB, CDMV – Centro de Desenvolvimento da Medicina Veterinária, Centro Universitário da Lapa – UNIFAEEL e Centro Universitário 7 de Setembro – UNI7.

Contatos Relações com Investidores

Rodrigo de Macedo Alves e Geraldo Soares de Oliveira Júnior
(+55 11) 97093-2225 | ri@sereducacional.com | www.sereducacional.com/ri

Contato Imprensa

(+55 81) 3413-4643 | imprensa@sereducacional.com

Este comunicado pode conter considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento do Grupo Ser Educacional. Estas são apenas projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração do Grupo Ser Educacional. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de fatores externos, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pelo Grupo Ser Educacional e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

ANEXOS - Demonstração de Resultados

Demonstração de Resultados - Contábil (Valores em R\$ ('000))	2T25	2T24	Var. (%) 2T25 x 2T24	6M25	6M24	Var. (%) 6M25 x 6M24
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.321.060	1.145.555	15,3%	2.579.659	2.213.677	16,5%
Mensalidades de Ensino Híbrido	1.182.756	1.010.810	17,0%	2.305.108	1.953.655	18,0%
Mensalidades de Ensino Digital	113.600	118.421	-4,1%	230.320	228.379	0,8%
Outras	24.704	16.324	51,3%	44.231	31.643	39,8%
Deduções sobre vendas	(731.823)	(613.276)	19,3%	(1.450.433)	(1.230.684)	17,9%
Descontos e Bolsas	(591.697)	(510.735)	15,9%	(1.194.094)	(1.035.192)	15,4%
PROUNI	(116.437)	(82.146)	41,7%	(210.813)	(158.526)	33,0%
FGEDUC e encargos FIES	(809)	(833)	-2,9%	(1.484)	(1.241)	19,6%
Impostos	(22.880)	(19.562)	17,0%	(44.042)	(35.725)	23,3%
Receita Líquida	589.237	532.279	10,7%	1.129.226	982.993	14,9%
Custos dos serviços prestados	(233.962)	(235.982)	-0,9%	(446.240)	(445.416)	0,2%
Pessoal e encargos	(128.850)	(124.567)	3,4%	(244.100)	(235.126)	3,8%
Aluguéis	(5.145)	(5.271)	-2,4%	(9.409)	(9.385)	0,3%
Concessionárias	(12.759)	(14.729)	-13,4%	(23.148)	(25.544)	-9,4%
Serviços de terceiros e Outros	(38.642)	(39.566)	-2,3%	(72.751)	(71.047)	2,4%
Depreciação e amortização	(48.566)	(51.849)	-6,3%	(96.832)	(104.314)	-7,2%
Lucro bruto	355.275	296.297	19,9%	682.986	537.577	27,0%
<i>Margem Bruta</i>	<i>60,3%</i>	<i>55,7%</i>	<i>4,6 p.p.</i>	<i>60,5%</i>	<i>54,7%</i>	<i>5,8 p.p.</i>
Despesas/Receitas Operacionais	(225.785)	(194.255)	16,2%	(438.460)	(381.205)	15,0%
Despesas gerais e administrativas	(210.863)	(191.706)	10,0%	(416.139)	(374.592)	11,1%
Pessoal e encargos	(65.230)	(60.351)	8,1%	(132.311)	(122.564)	8,0%
Serviços Prestados por Pessoa Física e Jurídica	(19.654)	(19.689)	-0,2%	(38.849)	(36.204)	7,3%
Publicidade	(39.577)	(40.375)	-2,0%	(71.112)	(76.336)	-6,8%
Materiais de expediente e Aplicados	(3.830)	(4.323)	-11,4%	(7.621)	(8.655)	-11,9%
PDD	(58.291)	(43.692)	33,4%	(118.230)	(87.143)	35,7%
Outros	(17.136)	(18.880)	-9,2%	(33.907)	(35.187)	-3,6%
Depreciação e amortização	(7.145)	(4.396)	62,5%	(14.109)	(8.503)	65,9%
Outras despesas operacionais, líquidas	(14.922)	(2.549)	485,4%	(22.321)	(6.613)	237,5%
Lucro operacional	129.490	102.042	26,9%	244.526	156.372	56,4%
<i>Margem Operacional</i>	<i>22,0%</i>	<i>19,2%</i>	<i>2,8 p.p.</i>	<i>21,7%</i>	<i>15,9%</i>	<i>5,7 p.p.</i>
(+) Depreciação e Amortização	55.711	56.245	-0,9%	110.941	112.817	-1,7%
EBITDA	185.201	158.287	17,0%	355.467	269.189	32,1%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>31,4%</i>	<i>29,7%</i>	<i>1,7 p.p.</i>	<i>31,5%</i>	<i>27,4%</i>	<i>4,1 p.p.</i>
(+) Despesas Não-Recorrentes	11.195	4.996	124,1%	18.053	11.699	54,3%
(+) Juros sobre Mensalidades e Acordos	2.167	1.914	13,2%	4.580	8.891	-48,5%
(-) Aluguéis Mínimos Pagos	(35.387)	(34.613)	2,2%	(71.272)	(68.235)	4,5%
EBITDA Ajustado	163.176	130.583	25,0%	306.828	221.544	38,5%
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>27,7%</i>	<i>24,5%</i>	<i>3,2 p.p.</i>	<i>27,2%</i>	<i>22,5%</i>	<i>4,6 p.p.</i>
(-) Depreciação e Amortização	(55.711)	(56.245)	-0,9%	(110.941)	(112.817)	-1,7%
EBIT Ajustado	107.465	74.338	44,6%	195.887	108.727	80,2%
<i>Margem EBIT Ajustado</i>	<i>18,2%</i>	<i>14,0%</i>	<i>4,3 p.p.</i>	<i>17,3%</i>	<i>11,1%</i>	<i>6,3 p.p.</i>
Resultado Financeiro	(46.692)	(47.853)	-2,4%	(108.537)	(118.470)	-8,4%
(+) Receita Financeira	22.378	25.616	-12,6%	48.754	41.729	16,8%
Juros sobre mensalidades e acordos	2.167	1.914	13,2%	4.580	8.891	-48,5%
Rendimentos de aplicações financeiras	7.309	5.852	24,9%	15.607	11.269	38,5%
Ajuste de marcação ao mercado	6.500	7.420	-12,4%	10.304	7.420	38,9%
Variação cambial ativa	4.845	10.220	-52,6%	15.869	14.094	12,6%
Outros	1.557	210	641,4%	2.394	55	4252,7%
(-) Despesa Financeira	(69.070)	(73.469)	-6,0%	(157.291)	(160.199)	-1,8%
Despesas de juros	(28.477)	(22.048)	29,2%	(56.592)	(44.120)	28,3%
Juros de arrendamentos mercantis	(19.605)	(20.237)	-3,1%	(39.639)	(39.188)	1,2%
Descontos concedidos	(5.956)	(11.978)	-50,3%	(19.996)	(37.071)	-46,1%
Atualização monetária de compromissos a pagar	(455)	(955)	-52,4%	(1.389)	(2.865)	-51,5%
Ajuste de marcação ao mercado	-	-	-100,0%	(6.483)	(5.667)	14,4%
Variação cambial passiva - Swap	(8.717)	(14.948)	-41,7%	(23.603)	(23.792)	-0,8%
Outros	(5.860)	(3.303)	77,4%	(9.589)	(7.496)	27,9%
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	82.798	54.189	52,8%	135.989	37.902	258,8%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.472)	(5.308)	-72,3%	(11.030)	(6.545)	68,5%
Imposto de renda e contribuição social	(1.632)	(2.775)	-41,2%	(11.611)	(9.490)	22,3%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	160	(2.533)	N.M.	581	2.945	-80,3%
Lucro Líquido (Prejuízo)	81.326	48.881	66,4%	124.959	31.357	298,5%
<i>Margem Líquida</i>	<i>13,8%</i>	<i>9,2%</i>	<i>4,6 p.p.</i>	<i>11,1%</i>	<i>3,2%</i>	<i>7,9 p.p.</i>

Reconciliação dos ajustes nos resultados

Demonstração de Resultados - Ajustado (Valores em R\$ ('000))	2T25	Ajustes	2T25 Ajustado	6M25	Ajustes	6M25 Ajustado
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.321.060	-	1.321.060	2.579.659	-	2.579.659
Mensalidades de Ensino Híbrido	1.182.756	-	1.182.756	2.305.108	-	2.305.108
Mensalidades de Ensino Digital	113.600	-	113.600	230.320	-	230.320
Outras	24.704	-	24.704	44.231	-	44.231
Deduções sobre vendas	(731.823)	-	(731.823)	(1.450.433)	-	(1.450.433)
Descontos e Bolsas	(591.697)	-	(591.697)	(1.194.094)	-	(1.194.094)
PROUNI	(116.437)	-	(116.437)	(210.813)	-	(210.813)
FGEDUC e encargos FIES	(809)	-	(809)	(1.484)	-	(1.484)
Impostos	(22.880)	-	(22.880)	(44.042)	-	(44.042)
Receita Líquida	589.237	-	589.237	1.129.226	-	1.129.226
Custos dos serviços prestados	(233.962)	-	(233.962)	(446.240)	-	(446.240)
Pessoal e encargos	(128.850)	-	(128.850)	(244.100)	-	(244.100)
Aluguéis	(5.145)	-	(5.145)	(9.409)	-	(9.409)
Concessionárias	(12.759)	-	(12.759)	(23.148)	-	(23.148)
Serviços de terceiros e Outros	(38.642)	-	(38.642)	(72.751)	-	(72.751)
Depreciação e amortização	(48.566)	-	(48.566)	(96.832)	-	(96.832)
Lucro bruto Ajustado	355.275	-	355.275	682.986	-	682.986
<i>Margem Bruta Gerencial</i>	<i>60,3%</i>		<i>60,3%</i>	<i>60,5%</i>		<i>60,5%</i>
Despesas/Receitas Operacionais	(225.785)	11.195	(214.590)	(438.460)	18.053	(420.407)
Despesas gerais e administrativas	(210.863)	3.683	(207.180)	(416.139)	10.541	(405.598)
Pessoal e encargos	(65.230)	1.232	(63.998)	(132.311)	3.772	(128.539)
Serviços Prestados por Pessoa Física e Jurídica	(19.654)	2.451	(17.203)	(38.849)	6.769	(32.080)
Publicidade	(39.577)	-	(39.577)	(71.112)	-	(71.112)
Materiais de expediente e Aplicados	(3.830)	-	(3.830)	(7.621)	-	(7.621)
PDD	(58.291)	-	(58.291)	(118.230)	-	(118.230)
Outros	(17.136)	-	(17.136)	(33.907)	-	(33.907)
Depreciação e amortização	(7.145)	-	(7.145)	(14.109)	-	(14.109)
Outras despesas operacionais, líquidas	(14.922)	7.512	(7.410)	(22.321)	7.512	(14.809)
Lucro operacional Gerencial	129.490	11.195	140.685	244.526	18.053	262.579
<i>Margem Operacional Gerencial</i>	<i>22,0%</i>		<i>23,9%</i>	<i>21,7%</i>		<i>23,3%</i>
(+) Depreciação e Amortização	55.711	-	55.711	110.941	-	110.941
EBITDA	185.201	11.195	196.396	355.467	18.053	373.520
(+) Despesas Não-Recorrentes	11.195	(11.195)	-	18.053	(18.053)	-
(+) Juros sobre acordos e Outros	2.167	-	2.167	4.580	-	4.580
(-) Aluguéis Mínimos Pagos	(35.387)	-	(35.387)	(71.272)	-	(71.272)
EBITDA Ajustado	163.176	-	163.176	306.828	-	306.828
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>27,7%</i>		<i>27,7%</i>	<i>27,2%</i>		<i>27,2%</i>
(-) Depreciação e Amortização	(55.711)	-	(55.711)	(110.941)	-	(110.941)
EBIT Ajustado	107.465	-	107.465	195.887	-	195.887
<i>Margem EBIT Ajustada</i>	<i>18,2%</i>		<i>18,2%</i>	<i>17,3%</i>		<i>17,3%</i>
Resultado Financeiro	(46.692)	(6.500)	(53.192)	(108.537)	(3.820)	(112.357)
(+) Receita Financeira	22.378	(6.500)	15.878	48.754	(10.304)	38.450
Juros sobre acordos e Outros	2.167	-	2.167	4.580	-	4.580
Rendimentos de aplicações financeiras	7.309	-	7.309	15.607	-	15.607
Ajuste de marcação ao mercado	6.500	(6.500)	0	10.304	(10.304)	0
Variação cambial ativa	4.845	-	4.845	15.869	-	15.869
Outros	1.557	-	1.557	2.394	-	2.394
(-) Despesa Financeira	(69.070)	-	(69.070)	(157.291)	6.483	(150.808)
Despesas de juros	(28.477)	-	(28.477)	(56.592)	-	(56.592)
Juros de arrendamentos mercantis	(19.605)	-	(19.605)	(39.639)	-	(39.639)
Descontos concedidos	(5.956)	-	(5.956)	(19.996)	-	(19.996)
Atualização monetária de compromissos a pagar	(455)	-	(455)	(1.389)	-	(1.389)
Ajuste de marcação ao mercado	-	-	-	(6.483)	6.483	0
Variação cambial passiva - Swap	(8.717)	-	(8.717)	(23.603)	-	(23.603)
Outros	(5.860)	-	(5.860)	(9.589)	-	(9.589)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	82.798	4.695	87.493	135.989	14.233	150.222
Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.472)	499	(973)	(11.030)	(869)	(11.899)
Imposto de renda e contribuição social	(1.632)	499	(1.133)	(11.611)	(869)	(12.480)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	160	-	160	581	-	581
Lucro Líquido Ajustado	81.326	5.194	86.520	124.959	13.364	138.323
<i>Margem Líquida Ajustada</i>	<i>13,8%</i>		<i>14,7%</i>	<i>11,1%</i>		<i>12,2%</i>

Balanco Patrimonial

Balanco Patrimonial - ATIVO (Valores em R\$ ('000))	30/06/2025	31/12/2024	Var. (%) Jun25 x Dez24
Ativo Total	3.377.912	3.456.087	-2,3%
Ativo Circulante	952.940	986.134	-3,4%
Caixa e Equivalentes de Caixa	250.983	370.728	-32,3%
Caixa Restrito	17.795	7.615	133,7%
Contas a receber de clientes	592.120	545.054	8,6%
Tributos a recuperar	51.479	42.053	22,4%
Partes relacionadas	-	163	-100,0%
Outros Ativos	40.563	20.521	97,7%
Ativo Não Circulante	2.424.972	2.469.953	-1,8%
Ativo Realizável a Longo Prazo	233.776	220.836	5,9%
Contas a receber de clientes	30.596	23.567	29,8%
Títulos e valores mobiliários	784	763	2,8%
Outros Ativos	29.790	27.202	9,5%
Ativos de indenização	9.318	9.318	0,0%
Fundo garantidor FG-FIES	76.354	68.494	11,5%
Outras Contas a Receber	28.621	27.529	4,0%
Caixa Restrito	58.313	63.963	-8,8%
Intangível	1.144.435	1.158.595	-1,2%
Direito de Uso	600.833	634.547	-5,3%
Imobilizado	445.928	455.975	-2,2%
Balanco Patrimonial - PASSIVO (Valores em R\$ ('000))	30/06/2025	31/12/2024	Var. (%) Jun25 x Dez24
Passivo Total	2.063.456	2.247.623	-8,2%
Passivo Circulante	705.944	730.864	-3,4%
Fornecedores	42.016	41.799	0,5%
Compromissos a Pagar	79.999	99.239	-19,4%
Empréstimos e financiamentos	140.450	170.134	-17,4%
Instrumentos financeiros derivativos - swap	4.420	6.850	-35,5%
Debêntures	123.585	122.349	1,0%
Salários e encargos sociais	160.688	132.704	21,1%
Tributos a recolher	29.212	24.662	18,4%
Obrigações de Arrendamento Mercantil	73.590	66.511	10,6%
Outros Passivos	51.984	66.616	-22,0%
Passivo Não Circulante	1.357.512	1.516.759	-10,5%
Empréstimos e financiamentos	56.973	110.017	-48,2%
Instrumentos financeiros derivativos - swap	-	1.392	-100,0%
Debêntures	508.740	561.833	-9,4%
Obrigações de Arrendamento Mercantil	694.572	717.996	-3,3%
Compromissos a pagar	60.812	89.801	-32,3%
Tributos a recolher	782	1.049	-25,5%
Provisão para contingências	27.562	34.671	-20,5%
Outros Passivos	8.071	-	N.M.
Patrimônio Líquido Consolidado	1.314.456	1.208.464	8,8%
Capital Social Realizado	987.549	987.549	0,0%
Reservas de Capital	6.889	10.088	-31,7%
Reservas de Lucros	210.815	224.174	-6,0%
Lucros (Prejuízos) acumulados	118.711	-	N.M.
Ações em Tesouraria	(9.508)	(13.347)	-28,8%
Total do Passivo e do Patrimonio Líquido	3.377.912	3.456.087	-2,3%

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa (Valores em R\$ ('000))	30/06/2025	30/06/2024	Var. (%) Jun25 x Jun24
Lucro Líquido Consolidado do Período Antes do I.R. e da Contribuição Social	135.989	37.902	258,8%
Depreciações e Amortizações	110.941	112.817	-1,7%
Provisão (Reversão) para Contingências	(168)	195	N.M.
Ajuste a valor presente do contas a receber	7.404	3.711	99,5%
Ajuste a valor presente de compromissos a pagar	277	2.606	-89,4%
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	118.230	87.143	35,7%
Plano de concessão de ações	1.733	-	N.M.
Baixa de ativos e passivos não circulantes	6.040	146	4037,0%
Baixa de compromissos a pagar	(567)	(2.167)	-73,8%
Rendimentos de aplicações financeiras	-	(3.300)	-100,0%
Ajuste de marcação a mercado	(3.821)	(1.753)	118,0%
Juros e Variação Cambial Líquida	105.954	96.259	10,1%
Lucro Líquido Ajustado	482.012	333.559	44,5%
Variações nos Ativos e Passivos	(211.363)	(115.372)	83,2%
Contas a receber Ex Fies e Ex Ser Solidário	(126.693)	(137.764)	-8,0%
Contas a receber - Fies	(15.316)	26.100	-158,7%
Contas a receber - Ser Solidário	(29.858)	-	N.M.
Tributos a Recuperar	(9.426)	(12.307)	-23,4%
Outros ativos	(38.882)	(4.379)	787,9%
Fornecedores	217	2.659	-91,8%
Salários e encargos sociais	27.984	25.838	8,3%
Tributos a recolher	(12.812)	(3.650)	251,0%
Tributos a recolher - combinação de negócios	-	(14.500)	-100,0%
Outros passivos	(6.577)	2.631	N.M.
Caixa aplicado nas (gerado pelas) operações	270.649	218.187	24,0%
Outros	(116.962)	(113.103)	3,4%
Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	(64.435)	(62.941)	2,4%
Juros pagos sobre arrendamentos	(39.639)	(39.188)	1,2%
Juros pagos sobre aquisição de controladas	(10.338)	(8.312)	24,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(2.550)	(2.662)	-4,2%
Caixa Líquido Atividades Operacionais	153.687	105.084	46,3%
Caixa Líquido Atividades de Investimento	(87.277)	(34.117)	155,8%
Aplicações de títulos e valores mobiliários	-	(432.687)	-100,0%
Resgate de títulos e valores mobiliários	-	514.308	-100,0%
Adições ao imobilizado	(24.438)	(37.398)	-34,7%
Adições ao intangível	(19.333)	(21.995)	-12,1%
Pagamento de aquisição de controladas	(43.506)	(56.345)	-22,8%
Caixa Líquido Atividades de Financiamento	(186.155)	29.617	N.M.
Captação de Debêntures	-	148.939	-100,0%
Amortização de debêntures	(53.571)	-	N.M.
Amortização de empréstimos e financiamentos	(81.506)	(90.972)	-10,4%
Amortização de arrendamentos mercantis	(31.634)	(29.488)	7,3%
Pagamento de partes relacionadas	163	1.138	-85,7%
Dividendos	(19.607)	-	N.M.
Redução de Caixa e Equivalentes	(119.745)	100.584	N.M.
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	370.728	215.267	72,2%
Saldo Final de Caixa e Equivalentes	250.983	315.851	-20,5%
Variação de caixa e Títulos e Valores Mobiliários	(119.745)	22.263	N.M.

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Informações gerais**1 Contexto operacional**

A Ser Educacional S.A. (“Companhia”) e suas controladas (conjuntamente, “Grupo”) têm como atividades principais o desenvolvimento e administração de atividades nas áreas de ensino superior, de graduação presencial e digital, pós-graduação, educação profissional e outras áreas associadas à educação e à participação, como sócio ou acionista, em outras sociedades empresariais no Brasil.

O Grupo possui 33 empresas constituídas, sendo 24 sob a forma de sociedades empresariais de responsabilidade limitada e 9 sob a forma de sociedades anônimas. No setor de educação, possui 62 campi em operação, distribuídos em 49 credenciamentos em atividades, sendo 2 universidades, 24 centros universitários e 23 faculdades, além de 771 polos de ensino à distância em operação, constituindo um dos maiores grupos privados de educação do Brasil e com a presença mais relevante nas regiões Nordeste e Norte em número de alunos matriculados. O Grupo está presente em todos os 26 estados da federação e no Distrito Federal, com uma base consolidada de aproximadamente 354,1 mil alunos (não auditada), operando sob as marcas UNINASSAU – Centro Universitário Maurício de Nassau, UNINABUCO – Centro Universitário Nabuco, UNG – Universidade Guarulhos, UNAMA – Universidade da Amazônia, UNIVERITAS – Centro Universitário Universus Veritas, UNINORTE - Centro Universitário do Norte, Centro Universitário de Ciências Biomédicas de Cacoal – UNIFACIMED, UNIJUAZEIRO - Centro Universitário de Juazeiro do Norte, Sociedade Educacional de Rondônia – UNESC, Centro Universitário São Francisco de Barreiras – UNIFASB, Centro Universitário FAEL, CDMV – Centro de Desenvolvimento da Medicina Veterinária, Faculdades UNINASSAU, Faculdades UNINABUCO, Escolas Técnicas Joaquim Nabuco e Maurício de Nassau e Centro Universitário 7 de Setembro – UNI7, por meio das quais oferece 1.787 cursos (não auditado), através dos campi e dos polos de ensino à distância. Ainda no setor de ensino, o Grupo possui as marcas GOKURSOS, BEDUKA, DELÍNEA, PROVA FÁCIL e Peixe 30, representadas por edtechs, que atuam no segmento de marketplace de cursos, apoio online a alunos que desejam entrar no ensino superior, produção de conteúdo, gestão de provas e rede profissional que facilita o networking com profissionais e recrutadores, respectivamente. O Grupo opera ainda, no setor de medicina humana e veterinária, através de clínicas e de hospitais veterinários, envolvendo as marcas CDO, CDM, DOK e PLANTÃO VETERINÁRIO, e no setor financeiro através da fintech b.Uni, oferecendo contas digitais e produtos e serviços financeiros a correntistas.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto com sede em Recife, Estado de Pernambuco. É listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento especial denominado Novo Mercado, sob o código SEER3, onde negocia suas ações ordinárias. Em dezembro de 2024, a *Fitch Ratings* emitiu parecer do *rating* de longo prazo em escala nacional da Companhia mantendo em “AA(bra)”, com perspectiva estável.

Novos cursos de medicina

A Companhia obteve aprovação de novas vagas para o curso de medicina junto ao Ministério da Educação (MEC), conforme previsto na Lei nº 10.861/2004, que instituiu o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (SINAES). Apesar de enfrentar dificuldades no andamento do processo de autorização destas vagas por parte do MEC, a Companhia adotou medidas judiciais e obteve liminares favoráveis, que permitiram a abertura dessas novas vagas de maneira provisória.

Além disso, o procedimento de aprovação das novas vagas foi objeto de análise no âmbito da Ação Declaratória de Constitucionalidade nº 81 (ADC 81), julgada pelo Supremo Tribunal Federal (STF).

Ser Educacional S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Essa ação discutiu a constitucionalidade do artigo 3º da Lei nº 12.871/2013, que regula o processo de autorização para o funcionamento de cursos de medicina, especialmente no contexto do Programa Mais Médicos.

O julgamento da referida ação foi concluído em 4 de junho de 2024 e prevalecido o entendimento resumido abaixo:

- 1. O art. 3º da Lei do Mais Médicos (Lei nº 12.871/2013) é constitucional e, portanto, a forma exclusiva de abertura de novos cursos de medicina, e que a autorização de novas vagas em cursos já existentes é através de chamamento público, concretizado nos editais publicados pelo Ministério da Educação (MEC);
- 2. Manutenção dos novos cursos de medicina já instalados, contemplados por Portaria de Autorização do MEC, por força de decisões judiciais; e
- 3. Continuidade ao processamento dos procedimentos administrativos instaurados por força de decisão judicial de credenciamento de novos cursos de medicina, desde que já tenham superado a fase inicial de análise documental.

Ressalta-se que a quantidade de vagas e efetividade da autorização dependem da análise das propostas efetuadas pelo MEC, que, em 2023, publicou a Portaria MEC nº 531, estabelecendo um novo padrão decisório para o processamento desses pedidos de autorização de novos cursos de Medicina e de aumento de vagas em cursos de Medicina já existentes, instaurados por força de decisão judicial.

Desde a conclusão do julgamento da ADC 81, os credenciamentos de medicina da Companhia tiveram os seguintes desdobramentos:

Credenciamentos autorizados pelo MEC

Cidade/Estado	Quantidade de vagas	Portaria MEC		Início das aulas
		Número	Data	
Santarém/PA	60	632/24	14/11/2024	2º semestre de 2024
Teresina/PI	60	302/24	05/07/2024	2º semestre de 2024
Caruaru/PE	60	325/24	12/07/2024	2º semestre de 2024
Campina Grande/PB	60	327/24	12/07/2024	2º semestre de 2024
São Luis/MA	60	468/24	12/09/2024	2º semestre de 2024
Maracanaú/CE	60	168/25	14/03/2025	1º semestre de 2025

Credenciamentos indeferidos pelo MEC

Cidade/Estado	Quantidade de vagas	Portaria MEC	
		Número	Data
Salvador/BA	60	331/24	12/07/2024
Aracaju/SE	60	360/24	02/08/2024
Porto Velho/RO	60	436 e 437/24	30/08/2024
Petrolina/PE	60	573/24	18/10/2024

A administração não ofertou os cursos relacionados aos credenciamentos indeferidos pelo MEC, cujos processos encontram-se na fase de recursos administrativos e judiciais.

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Autorizados judicialmente e indeferidos pelo MEC após aulas iniciadas

- Em 12 de julho de 2024, a Companhia abriu vestibular nas cidades do Rio de Janeiro (RJ) e Belo Horizonte (MG) para 60 vagas anuais em cada curso, totalizando 120 vagas anuais, seguindo decisão judicial expedida pela vara federal cível;
- Em 16 de agosto de 2024, o MEC publicou as Portarias 411/24 e 412/24 indeferindo os pedidos de credenciamento dos cursos superiores de medicina de Belo Horizonte (MG) e Rio de Janeiro (RJ);
- Em 10 de setembro de 2024, a 3ª Vara Federal de Brasília publicou nova decisão autorizando a reabertura do vestibular e reinício das aulas para os mesmos cursos de medicina de Belo Horizonte (MG) e Rio de Janeiro (RJ) enquanto não tiver decisão definitiva do recurso administrativo junto ao Conselho Nacional de Educação. (A decisão ainda não foi transitada em julgado); e
- Em 4 de fevereiro de 2025, o Tribunal Regional Federal suspendeu a liminar que permitia a realização de vestibulares de cursos de medicina em Belo Horizonte (MG) e Rio de Janeiro (RJ) a partir dessa data até a conclusão dos recursos em andamento. Os alunos já matriculados para os períodos de 2024.2 e 2025.1 em processos seletivos continuarão em seus cursos de forma regular com todos os seus direitos garantidos. A Companhia seguirá com os recursos administrativos ou judiciais até que todas as etapas sejam concluídas.

Programa Mais Médicos 3

Em 31 de janeiro de 2025, o MEC divulgou o resultado preliminar do programa Mais Médicos 3, que visa conceder novas vagas de cursos de medicina a serem distribuídas conforme as regras do Edital de Chamamento Público nº 01/2023. Nessa 1ª fase, o Grupo obteve 21 propostas aprovadas para participar da segunda fase do processo, cuja divulgação do resultado preliminar está prevista para 10 de outubro de 2025, com a previsão de uma etapa de interposição de recursos e finalização prevista para ocorrer até 24 de outubro de 2025. A divulgação do julgamento dos recursos e a homologação do resultado final do Edital estão previstos para o dia 30 de março de 2026.

Novo marco regulatório do EAD

Em 29 de novembro de 2023, foi publicada a Portaria nº 2.041/2023, que suspendeu temporariamente os processos de autorização de cursos superiores na modalidade de Ensino a Distância (EAD) por 90 dias, com o objetivo de estabelecer novas regras dentro de um novo marco regulatório. Esse sobrestamento foi sucessivamente prorrogado por meio de outras portarias emitidas pelo MEC, até a assinatura do decreto nº 12.456/2025, em 19 de maio de 2025, e a publicação das Portarias MEC nº 378/2025 e nº 381/2025. O decreto revoga o decreto nº 9.057/2017, contudo, mantém parte das regras existentes na nova regulamentação. Dentre as novas regras são destacadas as seguintes alterações em relação ao decreto de 2017:

- Altera o termo “modalidade de ensino” para “formatos de oferta”, com a previsão dos formatos: “curso presencial”, “curso semipresencial” e “curso a distância”;
- Prevê que todos os cursos podem ser ofertados no formato semipresencial, com exceção dos cursos regulados: Direito, Enfermagem, Medicina, Odontologia e Psicologia e a vedação do EAD para as áreas da Saúde e Engenharias, permitido apenas nas modalidades Presencial e Semi Presencial;
- Altera a caracterização da educação a distância, que passa a ser o processo de ensino e aprendizagem, síncrono ou assíncrono, realizado por meio do uso de tecnologias de informação e comunicação, no qual o estudante e o docente ou outro responsável pela atividade formativa estejam em lugares ou tempos diversos:

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- Conceitua a atividade síncrona mediada como atividade síncrona realizada com participação de grupo de, no máximo, setenta estudantes por docente ou mediador pedagógico e controle de frequência dos estudantes;
- Conceitua a atividade assíncrona como atividade de educação a distância na qual o estudante e o docente ou outro responsável pela atividade formativa estejam em lugares e tempos diversos;
- Alteração da carga horária assíncrona, síncrona e presencial da seguinte forma:
 - Presencial: no mínimo, 70% de sua carga horária total por meio de atividades presenciais;
 - Semipresencial: Regra geral de, no mínimo: 30% da carga horária total do curso por meio de atividades presenciais e 20% da carga horária total do curso em atividades presenciais ou síncronas mediadas, sendo para cursos de saúde e engenharia a carga horária mínima passou para 40% e 30% respectivamente;
 - EAD: No mínimo: i) 10% (dez por cento) da carga horária total do curso por meio de atividades presenciais; e ii) 10% (dez por cento) da carga horária total do curso em atividades presenciais ou síncronas mediadas.
- Criou a figura do mediador pedagógico, para auxiliar o corpo docente. O mediador pedagógico deve ter formação acadêmica compatível, e exercerá atividade educacional de mediação pedagógica em processos de ensino e aprendizagem;
- A nomenclatura dos cursos será alterada em 90 dias a partir da publicação da Portaria e as instituições de ensino terão 2 anos para se adaptar às novas regras.

O MEC ainda publicará novas portarias sobre o Novo Marco Regulatório do EAD, ao longo de 2025, com o objetivo de fornecer os detalhes finais da nova regulamentação.

1.1 Base de preparação e declaração de conformidadeDeclaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB – *International Accounting Standards Board* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais – ITR., e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, as quais estão consistentes com as práticas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras auditadas da Companhia, de 31 de dezembro de 2024, que foram preparadas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e de acordo com os padrões internacionais de demonstrações financeiras ("International Financial Reporting Standards – IFRS"), emitidos pelo "International Accounting Standards Board - IASB", evidenciando todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, relativas ao período findo em 30 de junho de 2025, foram elaboradas considerando o custo histórico como base de valor, exceto pelos

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

instrumentos financeiros derivativos e ativos e passivos de combinação de negócios mensurados ao valor justo.

A preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Grupo no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, estão divulgadas nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 (Seção A, Nota 3).

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), apesar de não requerida pelas IFRS, é obrigatória para as companhias abertas no Brasil. Como consequência, essa demonstração está apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

A Administração avaliou a capacidade do Grupo em continuar operando normalmente e está convencida de que dispõe de recursos suficientes para dar continuidade às suas operações no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

Essas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, estão sendo emitidas após sua aprovação pelo Conselho de Administração e revisão pelo Conselho Fiscal, em 14 de agosto de 2025.

1.2 Notas explicativas não apresentadas

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, estão sendo apresentadas em conformidade com o CPC 21 (R4), com o IAS 34 e com as normas expedidas pela CVM. Baseando-se nessa faculdade e na avaliação da Administração sobre os impactos relevantes das informações a serem divulgadas, as notas explicativas descritas abaixo não estão sendo apresentadas ou estão sendo apresentadas de forma resumida. As demais estão sendo apresentadas de forma a permitir o adequado entendimento dessas informações contábeis intermediárias se lidas em conjunto com as notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

- Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024 (Nota 2);
- Alterações de normas novas que ainda não estão em vigor (Nota 2.1), que passarão a ter sua vigência a partir de 2026;
- Estimativas, julgamentos e premissas contábeis críticas e políticas contábeis materiais (Nota 3);
- Fornecedores;
- Seguros; e
- Resumo das políticas contábeis materiais (Nota 28).

1.3 Administração de recursos financeiros

O Grupo administra a necessidade de recursos em caixa único controlado pela Central de Serviços Compartilhados (CSC) em Recife, alocando a necessidade de capital entre a controladora e as controladas.

Em 30 de junho de 2025, a controladora apresentava capital circulante líquido negativo de R\$ 30.671 (positivo em R\$ 33.862 em 31 de dezembro de 2024). A variação observada decorre, principalmente,

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

de compromissos financeiros de curto prazo assumidos em razão de investimentos voltados ao aprimoramento da infraestrutura educacional e ao desenvolvimento acadêmico. No consolidado, em 30 de junho de 2025, o capital circulante líquido apresentava saldo positivo no montante de R\$ 246.996 (positivo em R\$ 255.270 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia adota regularmente medidas consistentes para o fortalecimento de sua posição de capital de giro, com foco na otimização da gestão de recebíveis, controle rigoroso de custos operacionais e celebração de parcerias estratégicas que reforcem a sustentabilidade financeira do Grupo. Tais iniciativas são essenciais para garantir a continuidade e a excelência na prestação de nossos serviços educacionais.

1.4 Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") nº 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. Vários temas, inclusive as alíquotas dos novos tributos, serão regulados por Leis Complementares ("LC"). O principal projeto, o PLP 68/2024, que institui a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), foi sancionado em janeiro de 2025.

O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS) e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços (IBS)), que substituirá os tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") - de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de LC.

Haverá um período de transição de 2026 até 2033, em que os dois sistemas tributários - antigo e novo - coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por LC. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de 30 de junho de 2025.

1.5 Fatores de riscos nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

A Administração avaliou potenciais efeitos das mudanças climáticas, conflitos (Ucrânia e Israel), reforma tributária e custos de transição para uma economia de baixo carbono e não identificou impactos potenciais negativos.

1.6 Reapresentação das cifras comparativas

Em 2024, foram identificados ajustes de exercícios anteriores, relacionados às aberturas e classificações entre linhas na Demonstração do Valor Adicionado – DVA, os quais estão sendo reclassificados. As referidas aberturas e reclassificações afetaram, principalmente, a linha inicialmente denominada “Pessoal e encargos” dentro do grupo de “Distribuição do valor adicionado” e as linhas “Remuneração Direta”, “Benefícios”, “FGTS” e “Tributos Federais”. As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de 30 de junho de 2024, apresentadas para fins de comparação, foram ajustadas e estão sendo reapresentadas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Importante destacar que essas reclassificações não resultaram em impactos adicionais nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, mantendo a integridade e a consistência dos saldos contábeis apresentados.

Os efeitos da reapresentação são demonstrados a seguir:

	Controladora		
	30 de junho		
	de 2024		
	Original	Ajuste	Reapresentado
Demonstração do valor adicionado			
Pessoal e encargos sociais	(167.257)	32.071	(135.186)
Tributos federais	(4.720)	(32.071)	(36.791)
Juros	(112.316)	17.511	(94.805)
Outros (Remuneração de capitais de terceiros)		(17.511)	(17.511)
	Consolidado		
	30 de junho		
	de 2024		
	Original	Ajuste	Reapresentado
Demonstração do valor adicionado			
Pessoal e encargos sociais	(357.690)	61.515	(296.175)
Tributos federais	(10.276)	(61.515)	(71.791)
Juros	(160.199)	42.869	(117.330)
Outros (Remuneração de capitais de terceiros)		(42.869)	(42.869)

Riscos

2 Gestão de risco

2.1 Fatores de risco financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco do fluxo de caixa ou valor justo associado à taxa de juros), risco de crédito, risco de liquidez e risco regulatório. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro, inclusive tendo como prática a utilização de instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a riscos cambiais.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria central do Grupo, que identifica, avalia e protege contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as suas unidades operacionais. O Conselho de Administração aprova e revisa a efetividade da política de gestão de risco, bem como monitora os controles junto às áreas específicas.

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Risco	Exposição	Metodologia utilizada para mensuração do impacto	Gestão
Risco de mercado - câmbio	Operações financeiras futuras	Previsão de fluxos de caixa	Contratos futuros a termo
	Ativos e passivos financeiros em moeda estrangeira	Análise de sensibilidade	
Risco de mercado - taxa de juros	Empréstimo de longo prazo com taxas variáveis	Análise de sensibilidade	Swaps de taxa de juros
Risco de crédito	Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e instrumentos financeiros derivativos	Análise de vencimento Avaliação de crédito	Diversificação das instituições financeiras Orientações de investimento em instrumentos de dívida
Risco de liquidez	Empréstimos e outros passivos	Previsões de fluxo de caixa	Linhas de crédito disponíveis
Risco regulatório	Licenças de cursos, PROUNI FIES	Análise das políticas educacionais	Acompanhamentos regulatórios e disponibilidade de vagas nos programas.

(a) Risco de mercado**Taxa de juros**

O risco do fluxo de caixa ou valor justo associado à taxa de juros do Grupo decorre de empréstimos de curto e longo prazo, debêntures e aplicações financeiras substancialmente atreladas a taxas pós fixadas ao certificado de depósitos interbancários (CDI). O Grupo analisa sua exposição à taxa de juros de forma dinâmica, avaliando cenários e levando em consideração refinanciamento e renovação de posições existentes. Com base nessa avaliação, o Grupo monitora o risco de variação significativa na taxa de juros e calcula o impacto sobre o resultado (Nota 2.3).

Câmbio

O Grupo utiliza operações de swap para se proteger contra a exposição ao risco cambial. A Administração estabeleceu uma política para gerência do risco cambial em relação à sua moeda funcional. As operações expostas ao risco cambial são protegidas por suas posições via operações de *hedge*.

O risco cambial ocorre quando operações financeiras futuras, ativos ou passivos registrados são mantidos em moeda diferente da moeda funcional da entidade.

A política de gestão de risco financeiro do Grupo é a de proteger 100% dos seus ativos financeiros pelo prazo do contrato ou no mínimo pelos 12 meses subsequentes de acordo com a classe do ativo, através de operações cambiais com taxas pré-fixadas para se proteger contra a exposição ao risco cambial. Em sua política, os termos essenciais dos contratos e das opções devem estar alinhados aos itens protegidos.

(b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado de forma centralizada, que decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros, depósitos em bancos e créditos mantidos em outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A política de vendas do Grupo está diretamente associada ao nível de risco de crédito a que está disposto a se sujeitar no curso de seus negócios. A matrícula para o período letivo seguinte é bloqueada sempre que o aluno fica inadimplente com a instituição. A diversificação da carteira de recebíveis e a seletividade dos alunos, assim como o acompanhamento dos prazos, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência no contas a receber. Na modalidade presencial, o Grupo tem parte dos créditos garantidos pelo Programa de Financiamento ao Estudante de Ensino Superior – FIES, que vem diminuindo a cada semestre em função da redução na oferta de bolsas pelo Governo Federal e formatura dos alunos antigos.

O Grupo mantém registrada provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa para fazer face ao risco de crédito, incluindo os potenciais riscos de inadimplência da parcela não garantida dos alunos beneficiados pelo FIES. Essa análise avalia a qualidade do crédito dos alunos levando em consideração o histórico de pagamentos, prazo do relacionamento com a instituição e análise de crédito (SPC e Serasa).

A Administração monitora os riscos de crédito específicos e não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado, conforme Nota 7(f), que demonstra também a movimentação da provisão para perdas esperadas com créditos no período.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, o Grupo concentra os saldos de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários com instituições financeiras e fundos de investimentos com rating institucional mínimo de brBBB, pela Standard & Poors, BBB(br), pela Fitch Ratings, e Baa1.br, pela Moody's.

(c) Risco de liquidez

É o risco de não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e os pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores correspondem aos fluxos de caixa não descontados e projetados conforme taxas contratuais.

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora			
	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Acima de cinco anos
30 de junho de 2025				
Fornecedores	17.644			
Empréstimos e financiamentos	161.977	64.420		
Debêntures	202.663	276.580	370.428	
Obrigações de arrendamento	77.749	76.235	210.728	257.879
Parcelamento de tributos	313	213	107	
	<u>460.346</u>	<u>417.448</u>	<u>581.263</u>	<u>257.879</u>
31 de dezembro de 2024				
Fornecedores	17.871			
Empréstimos e financiamentos	198.049	93.244	30.672	
Debêntures	193.301	225.122	491.552	
Obrigações de arrendamento	74.423	75.288	212.942	287.821
Parcelamento de tributos	479	213	213	
	<u>484.123</u>	<u>393.867</u>	<u>735.379</u>	<u>287.821</u>
	Consolidado			
	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Acima de cinco anos
30 de junho de 2025				
Fornecedores	42.016			
Empréstimos e financiamentos	161.977	64.420		
Debêntures	202.663	276.580	370.428	
Obrigações de arrendamento	147.665	149.048	393.490	463.896
Parcelamento de tributos	540	422	263	
	<u>634.860</u>	<u>534.961</u>	<u>780.502</u>	<u>463.896</u>
31 de dezembro de 2024				
Fornecedores	41.799			
Empréstimos e financiamentos	198.049	93.244	30.672	
Debêntures	193.301	225.122	491.552	
Obrigações de arrendamento	142.987	145.765	401.041	512.812
Parcelamento de tributos	850	430	468	5
	<u>676.225</u>	<u>498.524</u>	<u>979.571</u>	<u>512.817</u>

(d) Risco regulatório

A análise dos aspectos regulatórios no setor educacional pelo Grupo serve de instrumento para a tomada de decisão da gestão administrativa e financeira da instituição, visando melhorar seu desempenho pela identificação de oportunidades de ganhos e impactos de perdas. O Grupo realiza análise periódica de riscos regulatórios com o objetivo de mitigar ou minimizar seus impactos, principalmente no que diz respeito à disponibilização das vagas relativas ao PROUNI e ao FIES, à aplicação das regras desses programas, e ao monitoramento e acompanhamento das mantenças, ou seja, da renovação de autorização para a continuidade dos cursos oferecidos.

Em relação ao novo marco regulatório do EAD (Nota 1), após análise detalhada realizada pelo Grupo, constatou-se que as alterações propostas apresentam significativa relevância para o setor, porém,

Ser Educacional S.A.

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

exercem impacto limitado sobre as operações e os resultados operacionais da Companhia. Nos últimos três anos, o Grupo vem promovendo a readequação do portfólio de polos de EAD, com uma quantidade reduzida de alunos, além de estabelecer uma carga horária presencial nos cursos de engenharias e saúde muito próximas do novo marco regulatório. A receita bruta proveniente do EAD representa menos de 10% da receita bruta do Grupo.

2.2 Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. Condizente com outras companhias do setor, o Grupo monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual da soma da dívida líquida com o patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), compromissos a pagar e obrigações de arrendamento, subtraídos do montante de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e caixa restrito. A dívida líquida para fins de definição dos *covenants* financeiros dos contratos de empréstimos e financiamentos não considera os saldos de obrigações de arrendamentos na composição do endividamento.

Os índices de alavancagem financeira são apresentados conforme a seguir:

	Nota Explicativa	30 de junho de 2025	Consolidado 31 de dezembro de 2024
Empréstimos, financiamentos e derivativos	13	201.843	288.393
Debêntures a pagar	13.1	632.325	684.182
Compromissos a pagar	12	140.811	189.040
Obrigações de arrendamento	10.2	768.162	784.507
Caixa e equivalentes de caixa	6	(250.983)	(370.728)
Títulos e valores mobiliários	6	(784)	(763)
Caixa restrito por compromissos a pagar	6.1	(76.108)	(71.578)
Dívida líquida		1.415.266	1.503.053
Patrimônio líquido		1.314.456	1.208.464
Patrimônio líquido mais dívida líquida - Capital total		2.729.722	2.711.517
Índice de alavancagem financeira		51,8%	55,4%
Sem obrigações de arrendamento		647.104	718.546
Índice de alavancagem financeira sem obrigações de arrendamento		33,0%	37,3%

2.3 Análise de sensibilidade adicional

Taxas de juros e inflação

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores aos quais o Grupo estava exposto em 30 de junho de 2025, foram definidos cenários diferentes, utilizando as taxas de juros acumuladas nos últimos doze meses (Cenário Base) e, a partir desta, foram calculadas variações de 25% (Cenário I) e 50% (Cenário II), sensibilizando a elevação e queda dos indexadores. Para cada cenário foi calculada a posição líquida (receitas financeiras menos as despesas financeiras), não levando em consideração

Ser Educacional S.A.

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

o efeito tributário. A data-base utilizada da carteira foi 30 de junho de 2025, projetando um ano e verificando a sensibilidade dos indexadores CDI e IPCA em cada cenário.

Operações	Saldos	Cenários dos Indexadores 2025				
		Base	Elevação		Queda	
			(Cenário I)	(Cenário II)	(Cenário I)	(Cenário II)
Risco CDI - % anual		14,90%	18,63%	22,35%	11,18%	7,45%
Ativo						
Aplicações financeiras	234.966	35.010	43.774	52.515	26.269	17.505
Títulos e valores mobiliários	784	117	146	175	88	58
Passivo						
Debêntures	(632.325)	(94.216)	(117.802)	(141.325)	(70.694)	(47.108)
Financiamentos - Capital de Giro	(82.080)	(12.230)	(15.292)	(18.345)	(9.177)	(6.115)
SWAP de empréstimo em moeda estrangeira	(119.763)	(17.845)	(22.312)	(26.767)	(13.390)	(8.922)
Compromissos a pagar	(4.430)	(660)	(825)	(990)	(495)	(330)
Risco IPCA - % anual		5,05%	6,31%	7,58%	3,79%	2,53%
Passivo						
Compromissos a pagar	(60.273)	(3.044)	(3.803)	(4.569)	(2.284)	(1.525)
Posição líquida		(92.868)	(116.114)	(139.306)	(69.683)	(46.437)

Considerando as projeções econômicas divulgadas pelo Relatório Focus do Banco Central do Brasil de 11 de agosto de 2025 validadas por economistas do mercado financeiro, estima-se que tanto a taxa de inflação medida pelo IPCA quanto as taxas de juros medidas pelo CDI sejam mais próximas do cenário base.

Cambial

Em 30 de junho de 2025, se o real tivesse variado cerca de 5% em relação ao euro, sendo mantidas todas as outras variáveis constantes, o lucro líquido do período teria variado, para mais ou para menos, conforme tabela abaixo, principalmente em decorrência de ganhos/perdas cambiais sobre a conversão de empréstimo em moeda estrangeira mantidas em euros, ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado e ganhos/perdas cambiais sobre a conversão de empréstimos em euros.

Operações	Saldo	Base	Reais	
			Impacto no Resultado	
			2025	2024
Risco cambial - Moeda euro		Alta		
Empréstimos em moeda estrangeira	115.343	5% (Em 2024 5%)	5.767	7.245

Operações	Saldos	Base	Cenários dos Indexadores 2025			
			Elevação		Queda	
			(Cenário I)	(Cenário II)	(Cenário I)	(Cenário II)
Risco cambial - Moeda euro		5,00%	6,25%	7,50%	3,75%	2,50%
Empréstimos em moeda estrangeira	115.343	5.767	7.209	8.651	4.325	2.884

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Informações por segmento

3 Avaliação das informações por segmento

O Grupo SER Educacional concentra a maior parte de suas operações na prestação de serviços de ensino superior. As atividades são organizadas e gerenciadas como uma única unidade de negócios, abrangendo tanto o ensino presencial quanto o ensino a distância, oferecidos por canais distintos. Os cursos atendem diferentes perfis de estudantes, e a Administração não realiza uma segmentação gerencial ou contábil por modalidade de ensino ou área de atuação. As decisões sobre alocação de recursos e a avaliação do desempenho operacional são feitas de forma integrada, considerando toda a operação como um único segmento para fins de análise e reportes financeiros. Essa forma de gestão reflete a visão integrada da Administração, que adota uma abordagem consolidada para avaliar o desempenho, sem a necessidade de dividir controles ou decisões entre as diferentes modalidades de ensino.

Estrutura do Grupo

4 Controladas

O período de abrangência das informações contábeis das controladas incluídas na consolidação é coincidente com o da Controladora, e as práticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no período anterior.

O processo de consolidação das contas patrimoniais e de resultado corresponde à soma dos saldos das contas de ativo, passivo, receitas e despesas, segundo a sua natureza, complementada com as eliminações das operações realizadas entre as empresas consolidadas, sendo que para as contas do resultado, os valores apenas são consolidados a partir da data em que o controle foi adquirido pelo Grupo.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do período findo em 30 de junho de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, incluem as operações do Grupo e de sociedades controladas:

Educação	Diretas %		Indiretas %	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
ICES - Instituto Campinense de Ensino Superior Ltda	99,99	99,99		
ABES - Sociedade Baiana de Ensino Superior Ltda	99,99	99,99		
Centro de Educação Profissional BJ Ltda	99,99	99,99		
CETEBÁ - Centro de Ensino e Tecnologia da Bahia Ltda	99,99	99,99		
CENESUP - Centro Nacional de Ensino Superior Ltda	99,99	99,99		
Sociedade Paulista de Ensino e Pesquisa S/S Ltda			99,99	99,99
Colégio Cultural Módulo Ltda			99,99	99,99
Sociedade Regional de Educação e Cultura Ltda			99,99	99,99
Beduka Serviços de Tecnologia em Educação Ltda			99,99	99,99
Sociedade Educacional de Rondônia S/S Ltda			99,99	99,99
UNI7 - Centro Universitário Sete de Setembro			99,99	99,99
Centro de Educação Continuada Mauricio de Nassau Ltda	99,99	99,99		
SESPS - Sociedade de Ensino Superior e de Pesquisa de Sergipe Ltda	99,99	99,99		
Instituto de Ensino Superior Juvêncio Terra Ltda	99,99	99,99		
3L Tecnologias Educacionais e Soluções Digitais S.A.	99,99	99,99		
Gokursos Inovações Educacionais S.A.			99,99	99,99
Starline Tecnologia S/A			99,99	99,99
Delínea Tecnologia Educacional Ltda			99,99	99,99
Sociedade Técnica Educacional da Lapa S/A (FAEL)			99,99	99,99
Peixe 30 Tecnologia e Soluções Digitais S/A			99,99	99,99
CRIA - Tecnologias Educacionais e Soluções Digitais Ltda			99,99	99,99

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Diretas %		Indiretas %	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Outros negócios				
SERMED - Medicina Humana e Veterinária Ltda	99,99	99,99		
Clínica Veterinária CDMV Ltda (Hospital Veterinário DOK)			99,99	99,99
Centro de Treinamento e Desenvolvimento da Medicina Humana e Veterinária Ltda			99,99	99,99
Plantão Veterinário Hospital Ltda			99,99	99,99
Pet Shop Kero Kolo Ltda			99,99	99,99
Policlínica Escola de Saúde Uninassau LTDA.			99,99	99,99
EDUCRED - Administradora de Crédito Educativo e Cobrança Ltda	99,99	99,99		
Uninassau Participações S.A.	99,99	99,99		
Overdrives Coworking Escritórios Virtuais Ltda	99,99	99,99		
Ser Finance Holding Financeira LTDA (i)	99,99			
Ser Finance Sociedade de Crédito Direto S.A.		99,99	99,99	
Ser Finanças - Serviços Financeiros S/A	99,99	99,99		

(i) Holding Financeira criada de modo a atender o disposto na Resolução CMN nº 4.970/2021.

(a) Investimentos

(i) Controladas Diretas

	30 de junho de 2025				
	Investimentos				
	Equivalência patrimonial	Patrimônio líquido	Goodwill	Intangíveis identificados	Total
Controladas Diretas					
CENESUP - Centro Nacional de Ensino Superior Ltda.	24.858	691.335			691.335
ICES - Instituto Campinense de Ensino Superior Ltda.	26.147	332.197			332.197
3L Tecnologias Educacionais e Soluções Digitais S.A.	(7.210)	323.086			323.086
SESPS - Sociedade de Ensino Superior e de Pesquisa de Sergipe Ltda.	7.636	61.655	1.043	467	63.165
Ser Finance Holding Financeira LTDA	(5.623)	21.576			21.576
ABES - Sociedade Baiana de Ensino Superior Ltda.	(6.352)	20.031			20.031
SERMED Medicina Humana e Veterinária LTDA.	(10.185)	17.536			17.536
Centro de Educação Profissional BJ Ltda.	1.754	11.966			11.966
EDUCRED - Administradora de Crédito Educativo e Cobrança Ltda.	416	9.318			9.318
CETEBÁ - Centro de Ensino e Tecnologia da Bahia Ltda.	(2.696)	3.601			3.601
Ser Finanças - Serviços Financeiros Ltda	(505)	6.451			6.451
Instituto de Ensino Superior Juvêncio Terra Ltda.	(2.147)	4.760			4.760
Overdrives Coworking Escritórios Virtuais Ltda.	(2)	3.802			3.802
Uninassau Participações S.A.		475			475
Centro de Educação Continuada Maurício de Nassau Ltda.	(3.245)	(36)			(36)
Faculdade Joaquim Nabuco de São Lourenço da Mata Ltda.	(24)	352			352
Aquisição de Manutenções					
FADE - Faculdade Decisão			1.028	2.200	3.228
FACOCMA - Faculdades COC de Maceió				3.000	3.000
	<u>22.822</u>	<u>1.508.105</u>	<u>2.071</u>	<u>5.667</u>	<u>1.515.843</u>

Notas Explicativas

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Controladas Diretas	30 de junho de 2024	31 de dezembro de 2024			
	Equivalência patrimonial	Investimentos			Total
		Patrimônio líquido	Goodwill	Intangíveis identificados	
CENESUP - Centro Nacional de Ensino Superior Ltda.	8.301	644.427			644.427
ICES - Instituto Campinense de Ensino Superior Ltda.	17.228	331.051			331.051
3L Tecnologias Educacionais e Soluções Digitais S.A.	(13.378)	322.193			322.193
SESPS - Sociedade de Ensino Superior e de Pesquisa de Sergipe Ltda.	3.563	54.020	1.043	467	55.530
ABES - Sociedade Baiana de Ensino Superior Ltda.	(3.883)	23.606			23.606
SERMED Medicina Humana e Veterinaria LTDA.	(7.934)	17.815			17.815
Centro de Educação Profissional BJ Ltda.	1.623	10.212			10.212
Ser Finance Sociedade de Crédito Direto S.A.	(1.789)	10.141			10.141
EDUCRED - Administradora de Crédito Educativo e Cobrança Ltda.	261	8.902			8.902
CETEBBA - Centro de Ensino e Tecnologia da Bahia Ltda.	(921)	6.297			6.297
Instituto de Ensino Superior Juvêncio Terra Ltda.	(1.230)	6.042			6.042
Ser Finanças - Serviços Financeiros Ltda	(2.197)	6.036			6.036
Overdrives Coworking Escritórios Virtuais Ltda.	(333)	3.804			3.804
Centro de Educação Continuada Mauricio de Nassau Ltda.	(2.491)	1.336			1.336
Uninassau Participações S.A.		475			475
Faculdade Joaquim Nabuco de São Lourenço da Mata Ltda.	(151)	373			373
Aquisição de Manutenças					
FADE - Faculdade Decisão			1.028	2.200	3.228
FACOCMA - Faculdades COC de Maceió				3.000	3.000
	(3.331)	1.446.730	2.071	5.667	1.454.468

(ii) Controladas Indiretas

Controladas Indiretas	30 de junho de 2025				
	Equivalência patrimonial	Investimentos			Total
		Patrimônio líquido	Goodwill	Intangíveis identificados	
Sociedade Tecnica Educacional Da Lapa S/A	(596)	33.694	133.176	99.854	266.724
Sociedade Regional de Educação e Cultura Ltda.	18.484	40.756	68.522	59.421	168.699
Sociedade Educacional de Rondônia S/S Ltda.	7.642	46.426	131.563	23.763	201.752
Starline Tecnologia S.A.	483	4.544	18.604	6.044	29.192
Colégio Cultural Módulo Ltda.	776	15.797	3.191	2.729	21.717
Delínea Tecnologia Educacional	(174)	5.849	6.124	8.608	20.581
Gokursos	4.270	20.707			20.707
Clinica Veterinária CDMV Ltda	(1.383)	3.514	2.276	2.283	8.073
Ser Finance Sociedade de Crédito Direto S.A.	(5.561)	21.522			21.522
SOPEP - Sociedade Paulista de Ensino e Pesquisa S/S Ltda.	(7.539)	4.764		11.406	16.170
Plantão Veterinário	(241)	1.430		1.914	3.344
Sete de Setembro Ensino Superior LTDA.	(4.446)	(775)		5.356	4.581
Beduka Serviços de Tecnologia em Educação Ltda.	(50)	(197)	3.009		2.812
Sociedade Universitária Mileto Ltda.	(795)	659			659
Centro de Desenv.da Medicina Veterinária, Cursos e Treinam. Ltda. - CDMV	172	1.368			1.368
Kero Kolo	(150)	3		952	955
Cria - Incubadora Digital	(1)	9			9
Policlinica Escola de Saude Uninassau LTDA.	(1.018)	635			635
PEIXE 30	(1.128)	(262)			(262)
Aquisição de Manutenças					
Sociedade Metodista Bennet				10.000	10.000
	8.745	200.443	366.465	232.330	799.238

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	30 de junho de 2024		31 de dezembro de 2024		
	Equivalência patrimonial	Patrimônio líquido	Investimentos		Total
			Goodwill	Intangíveis identificados	
Controladas Indiretas					
Sociedade Técnica Educacional Da Lapa S/A	(1.075)	27.405	133.176	108.276	268.857
Sociedade Educacional de Rondônia S/S Ltda.	6.962	38.953	131.563	24.289	194.805
Sociedade Regional de Educação e Cultura Ltda.	19.144	62.272	68.522	61.220	192.014
Starline Tecnologia S.A.	(737)	3.151	18.604	6.548	28.303
Delínea Tecnologia Educacional	(2.897)	5.736	6.124	9.412	21.272
Colégio Cultural Módulo Ltda.	(278)	15.180	3.191	2.842	21.213
Gokursos	1.732	16.437			16.437
SOPEP - Sociedade Paulista de Ensino e Pesquisa S/S Ltda.	(9.003)	(851)		11.697	10.846
Clinica Veterinária CDMV Ltda	(1.979)	3.392	2.276	2.353	8.021
Sete de Setembro Ensino Superior LTDA.	(4.985)	(676)		5.834	5.158
Plantão Veterinário	85	1.376		1.941	3.317
Beduka Serviços de Tecnologia em Educação Ltda.	(101)	(165)	3.009		2.844
Sociedade Universitária Mileto Ltda.	(479)	1.454			1.454
Kero Kolo	(167)	25		958	983
Centro de Desenv.da Medicina Veterinária, Cursos e Treinam. Ltda. - CDMV	(193)	956			956
Policlínica Escola de Saude Uninassau LTDA.	(557)	461			461
Cria - Incubadora Digital		10			10
PEIXE 30	(1.286)	(135)			(135)
Aquisição de Manutenças					
Sociedade Metodista Bennet				10.000	10.000
	4.186	174.981	366.465	245.370	786.816

(iii) Sociedades Incorporadas

	Data de incorporação	30 de junho de 2025		31 de dezembro de 2024	
		Investimentos			
		Goodwill	Intangíveis identificados	Total	Total
Sociedades incorporadas diretas					
CESPI - Centro de Ensino Superior Piauiense Ltda.	13/01/2023	8.662	4.404	13.066	13.066
SESPI - Sociedade de Ensino Superior Piauiense Ltda.	13/01/2023	5.360	5.996	11.356	11.356
Faculdade Joaquim Nabuco de Olinda Ltda.	07/01/2022	3.521	2.700	6.221	6.221
ADEA - Sociedade de Desenvolvimento Educacional Avançado Ltda.	30/04/2018	5.125		5.125	5.125
SECARGO - Sociedade Educacional Carvalho Gomes Ltda.	07/07/2023	4.362		4.362	4.362
Total Controladas Diretas		27.030	13.100	40.130	40.130

	Data de incorporação	30 de junho de 2025		31 de dezembro de 2024	
		Investimentos			
		Goodwill	Intangíveis identificados	Total	Total
Sociedades incorporadas indiretas					
Instituto Avançado de Ensino Superior de Barreiras Ltda	30/06/2021	60.006	83.187	143.193	144.293
União de Ensino Superior do Pará - UNAMA	31/12/2017	87.136	53.365	140.501	140.702
SODECAM - Sociedade de Desenvolvimento Cultural do Amazonas Ltda.	31/07/2020	43.882	57.063	100.945	101.641
Instituto Santareno de Educação Superior - FIT	31/12/2017	5.320	7.600	12.920	12.920
Total Controladas Indiretas		196.344	201.215	397.559	399.556

(b) Movimentação do saldo de investimento em empresas controladas:

A movimentação do saldo de investimento em empresas controladas foi a seguinte:

	Controladora	
	2025	2024
Em 1º de janeiro	1.454.468	1.394.442
Adiantamento para futuro aumento de capital (i)	63.554	13.060
Participação nos resultados de controladas	22.822	(3.331)
Lucros recebidos de subsidiárias	(25.001)	(12.700)
Saldo em 30 de junho	1.515.843	1.391.471

Ser Educacional S.A.

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (i) Trata-se, principalmente, dos AFAC's relativos às empresas CENESUP - Centro Nacional de Ensino Superior Ltda, Ser Finance Holding Financeira Ltda. (a fim de atender à margem mínima de capital estabelecida em regulamento do BACEN na Sociedade de Crédito Direto), SERMED - Medicina Humana e Veterinária Ltda. e 3L Tecnologias Educacionais e Soluções Digitais S.A.

Notas explicativas relevantes selecionadas

5 Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Ativos financeiros registrados ao custo amortizado				
Caixa e equivalentes de caixa	5.519	3.118	16.017	12.189
Aplicações financeiras	47.989	175.835	234.966	358.539
Caixa restrito			76.108	71.578
Contas a receber de clientes	277.467	248.418	542.417	505.069
Contas a receber Educared, Pravalor e outros	40.957	30.377	80.299	63.552
Partes relacionadas	12.391	18.786		163
Depósitos e bloqueios judiciais	18.616	16.411	24.308	21.720
Fundo garantidor FIES	37.406	32.978	76.354	68.494
Outros créditos	19.439	13.256	45.848	25.295
	459.784	539.179	1.096.317	1.126.599
Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado				
Títulos e valores mobiliários	50	50	784	763
	459.834	539.229	1.097.101	1.127.362
Passivos financeiros registrados ao custo amortizado				
Fornecedores	17.644	17.871	42.016	41.799
Empréstimos e financiamentos	197.423	280.151	197.423	280.151
Debêntures	632.325	684.182	632.325	684.182
Partes relacionadas	743	407		
Compromissos a pagar			64.703	117.462
Obrigações de arrendamento	420.346	427.698	768.162	784.507
Parcelamento de tributos	286	479	538	878
	1.268.767	1.410.788	1.705.167	1.908.979
Passivos financeiros registrado ao valor justo por meio do resultado				
Instrumentos financeiros derivativos - swap	4.420	8.242	4.420	8.242
	4.420	8.242	4.420	8.242
	1.273.187	1.419.030	1.709.587	1.917.221

Estimativa do valor justo

O valor justo dos instrumentos financeiros é próximo ao seu valor contábil, utilizando-se juros de mercado em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024. Os valores justos baseiam-se nos fluxos de caixa descontados, utilizando-se o custo de capital do Grupo, que se assemelha a taxa dos contratos efetuados.

Pressupõe-se que os saldos do contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

A classificação dos ativos e passivos contabilizados ao valor justo é realizada com base em diferentes níveis de avaliação. A seguir, são apresentadas as definições e características de cada um desses níveis:

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos. Os preços cotados incorporam, quando aplicável, as premissas do mercado no que diz respeito a variações macroeconômicas, tais como o aumento das taxas de juros e da inflação, bem como alterações devido ao risco ESG;
- Nível 2 - informações, além dos preços cotados incluídas no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços); e
- Nível 3 - informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis). Este é o caso dos títulos patrimoniais não cotados e dos instrumentos em que o risco ESG dá origem a um ajuste não observável significativo.

As técnicas de avaliação específicas utilizadas para avaliar os instrumentos financeiros classificados como Nível 2 incluem:

- O valor justo dos swaps de taxa de juros é calculado como o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, com base em curvas de rendimento observáveis.

As informações relacionadas aos instrumentos financeiros de derivativos – *swap*, em 30 de junho de 2025, registrados a valor justo com efeito no resultado são:

Data de início	Data de vencimento	Principal contratado		Taxa contratada		Ponta ativa	Ponta passiva	Exposição líquida	Marcação a Mercado (MtM)	Saldos em 30 de junho de 2025	Resultado em 30 de junho de 2025
		Em Euro	Em Reais	Original	Swap					Valor justo (acumulado)	Valor justo
07/01/2022	07/01/2027	31.182	200.000	Euro + 2,1647	CDI + 2,70%	115.644	122.916	(7.272)	(4.420)	2.852	3.821

O Grupo não alterou quaisquer técnicas de avaliação na determinação dos valores justos de Nível 1 ao Nível 3.

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos de Nível 2 do Grupo mensurados ao valor justo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Ativo				
Títulos e valores mobiliários	50	50	784	763
Total do ativo	50	50	784	763
Passivo				
Derivativos usados para hedge (MTM e SWAP)	4.420	8.242	4.420	8.242
Total do passivo	4.420	8.242	4.420	8.242

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6 Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Circulante				
Numerários em caixa	177	118	418	278
Bancos - conta corrente	5.342	3.000	15.599	11.911
Aplicações financeiras	47.989	175.835	234.966	358.539
Caixa e equivalentes de caixa	53.508	178.953	250.983	370.728
Não Circulante				
Títulos e valores mobiliários	50	50	784	763
	53.558	179.003	251.767	371.491

O caixa e equivalentes de caixa consiste em numerário disponível no Grupo, saldos mantidos em bancos e aplicações financeiras de curto prazo com liquidez diária de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e sujeito a um insignificante risco de mudança de valor (mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo). Esses recursos foram classificados como equivalentes de caixa por atenderem aos critérios estabelecidos pelo CPC 03 (R3) / IAS 7.

As aplicações financeiras são compostas principalmente por Certificados de Depósitos Bancários – CDB –, por compromissadas e fundos de investimentos de renda fixa, com papéis indexados ao DI e com carteiras majoritariamente aplicadas em títulos públicos com liquidez imediata e baixo risco para o Grupo estão demonstradas abaixo:

Tipo	Remuneração média	Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Circulante					
CDB	100,1% do CDI (101,4% do CDI em 2024)	3.629	44.725	157.942	216.871
Compromissadas (i)	94,0% do CDI (93,5% do CDI em 2024)	44.306	84.584	56.478	85.149
Fundos de Investimentos	101,3% do CDI (101,0% do CDI em 2024)	36	6.452	51	6.465
Letra Financeira do Tesouro	101,0% do CDI (106,0% do CDI em 2024)	18	18	20.495	9.999
Letra Financeira	101,0% do CDI (101,0% do CDI em 2024)		40.056		40.055
	Aplicações financeiras	47.989	175.835	234.966	358.539
Não Circulante					
Conta Capital		50	50	784	763
	Títulos e valores mobiliários	50	50	784	763

- (i) As aplicações em compromissadas não têm a incidência do IOF e são realizadas pelo montante em caixa, principalmente referente a recebimentos realizados no final do último dia do mês, que será utilizado nos primeiros dias do mês subsequente.

6.1 Caixa restrito

Refere-se ao contrato que a Companhia assinou para o fechamento da operação de aquisição da Sociedade Técnica Educacional da Lapa S.A. – FAEL em 14 de janeiro de 2022, com o pagamento de R\$ 289.834, dos quais R\$ 70.000 foram retidos em conta vinculada (*escrow account*) junto ao Banco Santander S.A., que estão sendo liberados ao longo de 5 anos de acordo com cronograma definido em contrato, a partir de 14 de janeiro de 2023. A movimentação e saldo atual do caixa restrito é apresentado conforme segue:

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	2025	2024
Em 1º de janeiro	71.578	65.343
Juros incorridos	4.530	3.218
Liberações		(574)
Em 30 de junho	76.108	67.987
(-) Circulante	(17.795)	(7.442)
Não circulante	58.313	60.545

7 Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Mensalidades de alunos (a)	311.566	271.182	596.791	542.496
FIES a receber (b)	41.837	32.667	83.267	67.951
Acordos a receber (c)	41.794	38.105	84.599	81.373
Créditos educativos a receber (d)	46.776	35.188	88.414	70.440
Cartões de crédito	2.637	5.872	13.724	16.981
Outros (e)	195	207	15.047	13.184
Total	444.805	383.221	881.842	792.425
(-) Provisão para perdas esperadas com créditos (f)	(115.211)	(97.728)	(241.563)	(213.645)
(-) Ajuste a valor presente (g)	(11.170)	(6.698)	(17.563)	(10.159)
	318.424	278.795	622.716	568.621
Fundo garantidor do FIES - FG FIES (h)	74.812	65.956	152.708	136.988
(-) Provisão para perdas esperadas com créditos - FG FIES (f)	(37.406)	(32.978)	(76.354)	(68.494)
	37.406	32.978	76.354	68.494
	355.830	311.773	699.070	637.115
(-) Circulante	(298.837)	(263.500)	(592.120)	(545.054)
Não circulante				
Contas a receber (i)	19.587	15.295	30.596	23.567
Fundo garantidor do FIES - FG FIES (h)	37.406	32.978	76.354	68.494
	56.993	48.273	106.950	92.061

- (i) Referem-se aos créditos educativos a receber, bem como aos valores oriundos do programa de parcelamento "Ser Solidário", com vencimentos superiores a 365 dias.

(a) Mensalidades de alunos

A composição dos vencimentos dos saldos de mensalidades de alunos é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
A Vencer	71.904	46.557	129.496	87.431
Vencidas até 90 dias	79.542	73.321	154.124	140.053
Vencidas de 91 a 180 dias	34.325	29.645	60.789	57.042
Vencidas de 181 a 360 dias	52.695	47.587	99.700	99.760
Vencidas de 361 a 540 dias	39.319	38.167	82.357	79.405
Vencidas de 541 a 720 dias	33.781	35.905	70.325	78.805
	311.566	271.182	596.791	542.496

Notas Explicativas

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os valores a vencer referem-se a: (i) programa de parcelamento Ser Solidário e (ii) parcelas vencíveis em até 12 meses após a conclusão do curso no ensino a distância, conforme o plano de pagamento escolhido pelo aluno. As parcelas mensais vencidas no mês são substancialmente recebidas dentro do ciclo semestral. O Grupo está atuando ativamente visando mitigar a inadimplência do ensino presencial por meio da introdução de metodologias mais assertivas de renegociação de mensalidades em atraso, incluindo novas formas de pagamento para reestabelecer as condições adequadas para o recebimento das mensalidades mais antigas.

No segundo semestre de 2024, com o objetivo de facilitar o ingresso de novos alunos nos cursos de graduação presencial, foi lançado o programa de parcelamento Ser Solidário. Por meio deste programa, os alunos podem pagar de uma a três parcelas reduzidas no semestre de ingresso. O valor remanescente (correspondente à diferença entre o valor total da parcela e o montante pago inicialmente) será então parcelado ao longo do prazo de conclusão do curso contratado. A seguir, são apresentados os principais impactos do Ser Solidário no período:

	Controladora	Consolidado
Receita bruta	19.714	35.615
(-) Ajuste a valor presente	(4.843)	(8.622)
Receita líquida	14.871	26.993
(-) Provisão para perdas esperadas com créditos	(5.688)	(10.324)
Resultado operacional	9.183	16.669

A composição dos vencimentos dos saldos do programa Ser Solidário é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Circulante				
Vencidos	1.414	535	2.816	972
A vencer até um ano	5.680	1.880	10.441	3.354
	7.094	2.415	13.257	4.326
Não Circulante				
A vencer entre um e dois anos	5.681	1.868	10.328	3.308
A vencer entre dois e quatro anos	10.131	3.388	18.133	5.899
A vencer acima de quatro anos	1.900	827	3.054	1.381
	17.712	6.083	31.515	10.588
	24.806	8.498	44.772	14.914
(-) Ajuste a valor presente	(5.351)	(1.887)	(9.448)	(3.271)
	19.455	6.611	35.324	11.643

(b) Fundo de Financiamento ao Estudante do Ensino Superior - FIES a receber

Em 30 de junho de 2025, os saldos referentes às parcelas dos alunos em processo de matrícula no FIES e de parte das mensalidades do período, pendentes de repasse pelo Governo Federal, era de R\$ 41.837 (R\$ 32.667 em dezembro de 2024) na controladora, e R\$ 83.268 (R\$ 67.951 em dezembro de 2024) no consolidado. O repasse pelo Governo Federal costuma ocorrer em até 60 dias da inscrição no programa e faturamento pela instituição de ensino.

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Acordos a receber

A composição dos vencimentos dos saldos de acordos a receber é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
A vencer	8.347	7.802	16.139	15.666
Vencidas até 90 dias	12.323	9.941	23.636	19.983
Vencidas de 91 a 180 dias	5.222	4.554	9.908	9.401
Vencidas de 181 a 360 dias	6.330	6.121	13.250	13.740
Vencidas de 361 a 540 dias	5.044	5.082	11.337	11.796
Vencidas de 541 a 720 dias	4.528	4.605	10.329	10.787
	<u>41.794</u>	<u>38.105</u>	<u>84.599</u>	<u>81.373</u>

(d) Créditos educativos a receber

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Educred	12.196	13.607	27.718	32.353
Pravaler	34.580	21.578	59.103	36.111
Outros		3	1.593	1.976
	<u>46.776</u>	<u>35.188</u>	<u>88.414</u>	<u>70.440</u>
(-) Ajuste a valor presente	<u>(5.819)</u>	<u>(4.811)</u>	<u>(8.115)</u>	<u>(6.888)</u>
	<u>40.957</u>	<u>30.377</u>	<u>80.299</u>	<u>63.552</u>
(-) Circulante	<u>(28.627)</u>	<u>(15.082)</u>	<u>(62.704)</u>	<u>(39.985)</u>
Não circulante	<u>12.330</u>	<u>15.295</u>	<u>17.595</u>	<u>23.567</u>

A composição dos vencimentos dos saldos de crédito educativo a receber, líquida do ajuste a valor presente, é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
A vencer	29.181	20.357	52.596	39.085
Vencidas até 90 dias	3.297	1.456	7.284	3.669
Vencidas de 91 a 180 dias	2.224	1.139	5.252	2.876
Vencidas de 181 a 360 dias	2.175	2.348	5.210	5.819
Vencidas de 361 a 540 dias	1.934	2.362	4.958	5.635
Vencidas de 541 a 720 dias	2.146	2.715	4.999	6.468
	<u>40.957</u>	<u>30.377</u>	<u>80.299</u>	<u>63.552</u>

(e) Outros

Refere-se basicamente a contas a receber de outros negócios do Grupo que se encontram em fase de expansão.

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(f) Provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa (PECLD)

A estimativa de provisão para a PECLD é calculada considerando a inadimplência histórica sobre o faturamento da filial de origem dos títulos, no período de 720 dias, aplicada prospectivamente sobre a receita líquida atual.

Adicionalmente, o Grupo estabelece acordos para recuperar créditos vencidos como forma de otimizar a recuperação desses valores.

A movimentação na provisão para créditos de liquidação duvidosa do contas a receber de clientes do Grupo está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro	(130.706)	(100.892)	(282.139)	(249.208)
Baixa de créditos incobráveis (i)	36.563	37.677	82.452	84.787
Provisão para créditos de liquidação duvidosa - Excluindo FG-Fies	(54.046)	(45.717)	(110.370)	(87.143)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa FG-Fies	(4.428)		(7.860)	
Saldo em 30 de junho	(152.617)	(108.932)	(317.917)	(251.564)
Circulante	(110.390)	(88.127)	(233.342)	(207.804)
Não circulante	(42.227)	(20.805)	(84.575)	(43.760)

(i) O Grupo efetua mensalmente a baixa definitiva (*write-off*) dos créditos considerados incobráveis que correspondem aos títulos vencidos há mais de 720 dias;

(g) Ajuste a valor presente (AVP)

Calculado principalmente sobre os recebíveis vinculados ao programa de parcelamento Ser Solidário, implementado no segundo semestre de 2024, bem como sobre os créditos educativos provenientes dos programas Pravalor e Educared.

(h) Fundo Garantidor do FIES (FG-FIES)

No âmbito do novo FIES, é feita a retenção de 13% a 27,5% do valor pago às instituições para aplicação no Fundo Garantidor do FIES (FG-FIES), que será usado para cobrir eventuais perdas do programa de forma individualizada por instituição de ensino. Os valores aportados no fundo não podem ser resgatados ou utilizados para outros fins sem liberação do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação - FNDE. A Administração passou a reconhecer provisão para perdas esperadas equivalente a 50% das retenções (em 30 de junho de 2024 a provisão era de 37%) a serem reconhecidas pelo fundo com base no faturamento dos alunos FIES, considerando o fato de que o programa ainda não possui um ciclo completo desde o seu início. A Administração mantém diligências junto à Caixa Econômica Federal para conciliar os valores dos extratos disponibilizados com as informações internas, assim como obter informações sobre a cobrança dos alunos inadimplentes, e avaliará esta estimativa de forma prospectiva a medida em que o primeiro ciclo do programa seja encerrado e as eventuais inadimplências possam ser efetivamente incorridas.

Abaixo a movimentação dos aportes e a composição do saldo:

Ser Educacional S.A.

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro	32.978	42.038	68.494	87.423
Aportes reconhecidos pela instituição bancária e pelo FNDE	8.856	14.232	15.720	31.531
Total do saldo em 30 de junho	41.834	56.270	84.214	118.954
Provisão para perdas e créditos de liquidação duvidosa (i)	(3.277)	(20.805)	(5.816)	(43.760)
Provisão para perdas e créditos de liquidação duvidosa complementar (ii)	(1.151)		(2.044)	
Saldo líquido em 30 de junho	37.406	35.465	76.354	75.194

- (i) Em junho de 2024, o Grupo reclassificou os saldos de PCLD referentes ao FG – Fies da Controladora (R\$ 20.805) e do Consolidado (R\$ 43.760) do contas a receber do ativo circulante para o FG – FIES, no ativo não circulante; e
- (ii) A partir de dezembro de 2024, o Grupo passou a reconhecer uma provisão complementar referente a estimativa de inadimplência do fundo, baseada na movimentação contida nos extratos recebidos, que estão em fase de análise junto à Caixa Econômica Federal.

8 Tributos a recuperar e a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Tributos a recuperar				
Circulante				
Imposto de renda e contribuição social a compensar	26.396	25.520	49.696	39.013
Imposto sobre serviço - ISS			1.354	775
Outros	3	1.323	429	2.265
	26.399	26.843	51.479	42.053
Não Circulante				
Imposto sobre serviços - ISS (i)			5.482	5.482
	26.399	26.843	56.961	47.535

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Tributos a recolher				
Circulante				
Imposto de renda e contribuição social			8.680	1.820
Imposto de renda retido na fonte	2.941	3.922	8.392	10.487
Imposto sobre serviço - ISS	3.243	3.221	10.468	10.202
Parcelamento de tributos	286	479	538	878
PIS e COFINS	127	308	698	835
Outros	217	242	436	440
	6.814	8.172	29.212	24.662
Não Circulante				
Parcelamento de tributos	320	426	782	1.049
	320	426	782	1.049
	7.134	8.598	29.994	25.711

- (i) Refere-se, principalmente, ao crédito de ISS a compensar da Unijuazeiro (Colégio Cultural Módulo Ltda.).

Ser Educacional S.A.

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

9 Intangível

(a) Controladora

Composição de saldo

	Taxas anuais de amortização	30 de junho de 2025			31 de dezembro de 2024
		Custo	Amortização	Saldo	Saldo
Licenças e implantações de software (i)	20%	121.901	(78.893)	43.008	41.365
Licenças de operação	33%	17.691	(17.091)	600	801
Convênios (ii)	25%	24.903	(16.263)	8.640	6.806
Conteúdo digital	20%	59.806	(43.118)	16.688	19.774
Fundo de comércio	20%	5.297	(5.287)	10	29
Goodwill (Notas 4(a) (iii) e 9(c))		27.030		27.030	27.030
Intangíveis identificados em aquisições (Nota 9(d))	13%	14.700	(1.600)	13.100	13.100
		271.328	(162.252)	109.076	108.905

Movimentação

	31 de dezembro de 2024	Adições	Amortização	30 de junho de 2025
Licenças e implantações de software (i)	41.365	12.309	(10.666)	43.008
Licenças de operação	801	55	(256)	600
Convênios (ii)	6.806	3.043	(1.209)	8.640
Conteúdo digital	19.774		(3.086)	16.688
Fundo de comércio	29		(19)	10
Goodwill (Notas 4(a) (iii) e 9(c))	27.030			27.030
Intangíveis identificados em aquisições (Nota 9(d))	13.100			13.100
	108.905	15.407	(15.236)	109.076

	31 de dezembro de 2023	Adições	Amortização	30 de junho de 2024
Licenças e implantações de software	23.344	14.785	(4.634)	33.495
Licenças de operação	784	351	(318)	817
Convênios (ii)	6.408	1.195	(1.084)	6.519
Conteúdo digital	27.180		(3.889)	23.291
Fundo de comércio	36		(4)	32
Goodwill (Notas 4(a) (iii) e 9(c))	27.989			27.989
Intangíveis identificados em aquisições (Nota 9(d))	14.361			14.361
	100.102	16.331	(9.929)	106.504

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Consolidado**Composição de saldo**

	Taxas anuais de Amortização	30 de junho de 2025		31 de dezembro de 2024
		Custo	Amortização	Saldo
Licenças e implantações de software (i)	20%	164.012	(111.557)	52.455
Licenças de operação	33%	31.591	(28.467)	3.124
Convênios (ii)	25%	43.461	(20.030)	23.431
Conteúdo digital	20%	70.846	(49.653)	21.193
Fundo de comércio	20%	5.480	(5.470)	10
Goodwill (Notas 4(a) (iii) e 9(c))		591.910		591.910
Intangíveis identificados em aquisições (Nota 9(d))	13%	615.883	(163.571)	452.312
		<u>1.523.183</u>	<u>(378.748)</u>	<u>1.144.435</u>

Movimentação

	31 de dezembro de 2024	Adições	Baixas	Amortização	30 de junho de 2025
Licenças e implantações de software (i)	51.757	13.147	(8)	(12.441)	52.455
Licenças de operação	3.450	191		(517)	3.124
Convênios (ii)	19.835	5.291	(82)	(1.613)	23.431
Conteúdo digital	24.265	704		(3.776)	21.193
Fundo de comércio	29			(19)	10
Goodwill (Notas 4(a) (iii) e 9(c))	591.910				591.910
Intangíveis identificados em aquisições (Nota 9(d))	467.349			(15.037)	452.312
	<u>1.158.595</u>	<u>19.333</u>	<u>(90)</u>	<u>(33.403)</u>	<u>1.144.435</u>

	31 de dezembro de 2023	Adições	Amortização	30 de junho de 2024
Licenças e implantações de software	35.052	16.425	(6.509)	44.968
Licenças de operação	3.514	733	(635)	3.612
Convênios (ii)	13.695	4.837	(1.355)	17.177
Conteúdo Digital	29.045		(4.319)	24.726
Fundo de Comércio	114		(82)	32
Goodwill (Notas 4(a) (iii) e 9(c))	607.107			607.107
Intangíveis identificados em aquisições (Nota 9(d))	503.259		(15.342)	487.917
	<u>1.191.786</u>	<u>21.995</u>	<u>(28.242)</u>	<u>1.185.539</u>

- (i) Investimentos no desenvolvimento de novos sistemas e na aquisição de licenças de uso de plataformas educacionais; e
- (ii) Referem-se aos acordos com hospitais, clínicas e policlínicas para realização de aulas práticas e preceptoria aos alunos do Grupo.

(c) Goodwill

O *goodwill* apurado nas combinações de negócios possui vida útil indefinida, sujeitando-se ao teste de recuperabilidade efetuado no último trimestre do ano ou quando existe indicativo durante o ano de mudança.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) Intangíveis identificados em aquisições

(i) Intangíveis com vida útil definida

30 de junho de 2025					
	Marcas	Carteira de Clientes	Propriedade Intelectual	Outros	Total
Sociedade Técnica Educacional da Lapa S/A	24.900	31.900	36.100		92.900
Sociedade Paulista de Ensino e Pesquisa S/S Ltda.	17.400	5.600			23.000
Sociedade Regional de Educação e Cultura Ltda - FACIMED		16.792			16.792
Delínea Tecnologia Educacional	8.360			5.945	14.305
Sociedade Educacional de Rondônia S/S Ltda - UNESC	7.300	4.400			11.700
Starline Tecnologia S/A	7.135			4.130	11.265
UNI7 - Centro Universitário Sete de Setembro	5.441	2.226			7.667
Colégio Cultural Módulo Ltda - UNIJUAZEIRO	3.501	248			3.749
Centro de Treinamento e Desenvolvimento da Medicina Humana e Veterinária Ltda	2.795				2.795
Plantão Veterinário Hospital Ltda	1.834			266	2.100
Pet Shop Kero Kolo Ltda	935			58	993
Total	79.601	61.166	36.100	10.399	187.266
Amortização acumulada	(17.991)	(48.769)	(29.331)	(8.367)	(104.458)
	61.610	12.397	6.769	2.032	82.808

30 de junho de 2025					
	Marcas	Carteira de Clientes	Propriedade Intelectual	Outros	Total
Sociedades incorporadas					
SODECAM - Sociedade de Desenvolvimento Cultural do Amazonas Ltda	22.500				22.500
Instituto Avançado de Ensino Superior de Barreiras Ltda - UNIFASB	12.725	9.969			22.694
União de Ensino Superior do Pará – UNESPA	12.100	800			12.900
Total	47.325	10.769			58.094
Amortização acumulada	(12.203)	(9.518)			(21.721)
	35.122	1.251			36.373
Taxas médias anuais de Amortização	7%	27%	25%	25%	
	96.732	13.648	6.769	2.032	119.181

31 de dezembro de 2024					
	Marcas	Carteira de Clientes	Propriedade Intelectual	Outros	Total
Sociedade Técnica Educacional da Lapa S/A	24.900	31.900	36.100		92.900
Sociedade Paulista de Ensino e Pesquisa S/S Ltda.	17.400	5.600			23.000
Sociedade Regional de Educação e Cultura Ltda - FACIMED		16.792			16.792
Delínea Tecnologia Educacional	8.360			5.945	14.305
Sociedade Educacional de Rondônia S/S Ltda - UNESC	7.300	4.400			11.700
Starline Tecnologia S/A	7.135			4.131	11.266
UNI7 - Centro Universitário Sete de Setembro	5.441	2.226			7.667
Colégio Cultural Módulo Ltda - UNIJUAZEIRO	3.501	248			3.749
Centro de Treinamento e Desenvolvimento da Medicina Humana e Veterinária Ltda	2.794				2.794
Plantão Veterinário Hospital Ltda	1.834			266	2.100
Pet Shop Kero Kolo Ltda	935			58	993
Total	79.600	61.166	36.100	10.400	187.266
Amortização acumulada	(15.864)	(43.221)	(24.819)	(7.414)	(91.318)
	63.736	17.945	11.281	2.986	95.948

31 de dezembro de 2024					
	Marcas	Carteira de Clientes	Propriedade Intelectual	Outros	Total
Sociedades incorporadas					
Instituto Avançado de Ensino Superior de Barreiras Ltda - UNIFASB	12.725	9.969			22.694
SODECAM - Sociedade de Desenvolvimento Cultural do Amazonas Ltda	22.500				22.500
União de Ensino Superior do Pará – UNESPA	12.100	800			12.900
Total	47.325	10.769			58.094
Amortização acumulada	(11.406)	(8.418)			(19.824)
	35.919	2.351			38.270
Taxas medias anuais de Amortização	7%	27%	25%	25%	
	99.655	20.296	11.281	2.986	134.218

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(ii) Intangíveis de vida útil indefinida – licenças de cursos

	Controladora e Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Sociedade Técnica Educacional da Lapa S/A	62.800	62.800
Sociedade Regional de Educação e Cultura Ltda - FACIMED	58.821	58.821
Sociedade Educacional de Rondônia S/S Ltda - UNESC	17.900	17.900
Sociedade Metodista Bennett	10.000	10.000
Faculdades COC de Maceió - FACOCMA	3.000	3.000
Faculdade Decisão - FADE	2.200	2.200
Sociedade de Ensino Superior e de Pesquisa de Sergipe Ltda - SESPS	467	467
Total	155.188	155.188
<u>Sociedades incorporadas</u>		
Instituto Avançado de Ensino Superior de Barreiras Ltda - UNIFASB	69.293	69.293
SODECAM - Sociedade de Desenvolvimento Cultural do Amazonas Ltda	42.450	42.450
União de Ensino Superior do Pará – UNESPA	45.500	45.500
Instituto Santareno de Educação Superior – ISES	7.600	7.600
Sociedade de Ensino Superior Piauiense Ltda.	5.996	5.996
CESP - Centro de Ensino Superior Piauiense	4.404	4.404
Faculdade Joaquim Nabuco de Olinda Ltda.	2.700	2.700
Total	177.943	177.943
	333.131	333.131

(e) Perda (*impairment*) do goodwill e intangíveis com vida útil indefinida

O *goodwill* e intangíveis identificados com vida útil indefinida são alocados às unidades geradoras de caixa (UGC), identificadas de acordo com as respectivas unidades que se beneficiam da transação e que não geram benefícios econômicos para o Grupo.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa antes do imposto de renda e da contribuição social, baseados em premissas financeiras aprovadas pela Administração durante o período de cinco anos (“período explícito”). Os valores referentes aos fluxos de caixa posteriores ao período de cinco anos foram projetados com base nas taxas de crescimento estimadas, não excedendo a taxa de crescimento média de longo prazo do setor no qual a UGC atua.

A Administração da Companhia realiza testes anuais de *impairment* e monitora a performance de cada UGC mensalmente para avaliar a necessidade de antecipar a realização de testes de *impairment*, visando o eventual reconhecimento de perdas.

O monitoramento efetuado para 30 de junho de 2025 não resultou na necessidade de reconhecimento de perdas.

Ser Educacional S.A.

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10 Arrendamentos

10.1 Direito de Uso

(a) Controladora

Composição de saldo

	Taxas médias anuais de Amortização	30 de junho de 2025			31 de dezembro de 2024
		Custo	Amortização	Saldo líquido	
Direito de Uso de Imóveis	5% a 10%	555.156	(224.275)	330.881	345.374
Total		555.156	(224.275)	330.881	345.374

Movimentação

	31 de dezembro de 2024	Adições Novos	Remensurações	Transferências	Baixas por entregas de imóveis	Amortização	30 de junho de 2025
Direito de Uso de Imóveis	345.374	7.870	11.810	(6.950)	(5.342)	(21.881)	330.881
Total	345.374	7.870	11.810	(6.950)	(5.342)	(21.881)	330.881

	31 de dezembro de 2023	Adições Novos	Remensurações	Transferências	Baixas por entregas de imóveis	Amortização	30 de junho de 2024
Direito de Uso de Imóveis	376.100	25.293	(3.343)	(110)	(407)	(21.965)	375.568
Total	376.100	25.293	(3.343)	(110)	(407)	(21.965)	375.568

(b) Consolidado

Composição de saldo

	Taxas médias anuais de Amortização	30 de junho de 2025			31 de dezembro de 2024
		Custo	Amortização	Saldo líquido	
Direito de Uso de Imóveis	5% a 10%	1.053.012	(452.179)	600.833	634.547
Total		1.053.012	(452.179)	600.833	634.547

Movimentação

	31 de dezembro de 2024	Adições Novos	Remensurações	Baixas por entregas de imóveis	Amortização	30 de junho de 2025
Direito de Uso de Imóveis	634.547	13.518	15.613	(17.778)	(45.067)	600.833
Total	634.547	13.518	15.613	(17.778)	(45.067)	600.833

	31 de dezembro de 2023	Adições Novos	Remensurações	Transferências	Baixas por entregas de imóveis	Amortização	30 de junho de 2024
Direito de Uso de Imóveis	735.278	25.293	(2.820)	(7.072)	(2.278)	(46.475)	701.926
Total	735.278	25.293	(2.820)	(7.072)	(2.278)	(46.475)	701.926

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Saldos reconhecidos na demonstração de resultado

A demonstração do resultado inclui os seguintes montantes relacionados a arrendamentos:

		<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
		<u>30 de junho de 2025</u>	<u>30 de junho de 2024</u>	<u>30 de junho de 2025</u>	<u>30 de junho de 2024</u>
IFRS16(53)(a)	Encargo de amortização dos ativos de direito de uso (incluído em custos - encargo total de amortização - Nota 17) Edificações	(21.881)	(21.965)	(45.067)	(46.475)
IFRS16(53)(b)	Despesas com juros (incluídas nas despesas financeiras - Nota 19)	(20.395)	(20.211)	(39.639)	(39.188)
IFRS16(53)(e)	Despesas relacionadas a pagamentos de arrendamentos variáveis não incluídos em passivos de arrendamentos (incluídas em custos - Nota 17)	(259)	(216)	(1.282)	(1.075)

**(c) Interpretações e impactos na avaliação do IFRS 16 – Leases / CPC 06 (R2)
Operações de arrendamentos**

O Grupo atua como arrendatário em um número significativo de contratos de arrendamento concentrados em imóveis onde estão localizadas as suas operações, sendo constituídas por universidades, centros universitários, polos de ensino, faculdades e escritórios.

Na adoção inicial do CPC 06 (R2) em 2019, o Grupo adotou premissas para calcular a taxa incremental, sendo que parte de seus contratos já estavam classificados como ativos de arrendamento desde 2013.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos médios dos contratos:

<u>Prazos contratos</u>	<u>Taxa % a.a.</u>
12 Anos (i)	3,09% à 16,67%
20 Anos (ii)	8,43% à 15,39%

- (i) Contratos contabilizados como arrendamento após a adoção da CPC 06 (R2) / IFRS 16; e
- (ii) Contratos contabilizados como arrendamento desde 2013.

O Grupo apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com saldo no balanço patrimonial consolidado em 30 de junho de 2025.

Por força do incentivo do PROUNI, o Grupo não utiliza os créditos de PIS e COFINS a recuperar sobre os aluguéis pagos e por este motivo não demonstra o crédito potencial.

<u>Maturidade dos contratos</u>	
<u>Vencimento das Prestações</u>	<u>R\$</u>
2025	73.768
Entre 2026 e 2030	682.932
Entre 2031 e 2035	354.787
Acima de 2035	42.612
Valores não descontados	1.154.099
Juros embutidos	(385.937)
Saldo passivo de arrendamento	768.162

Ser Educacional S.A.

Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Diferença provocada pela plena aplicação do CPC 06 (R2)

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, o Grupo adotou como política contábil os requisitos da CPC 06 (R2) na mensuração e remensuração do seu direito de uso e passivo de arrendamento, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos da CPC 06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

Impacto em ativos e passivos:

	Com Inflação	Sem Inflação	Diferença Ofício CVM
Direito de uso	707.649	600.833	106.816
Obrigações de arrendamento	888.722	768.162	120.560

Impacto no resultado:

	Com Inflação				Sem Inflação				Diferença Ofício CVM
	Juros	Amortização	Pagto Mínimo	Impacto no Resultado	Juros	Amortização	Pagto Mínimo	Impacto no Resultado	
2025	43.856	50.776	(74.964)	19.668	38.053	44.715	(73.768)	9.000	10.668
Entre 2026 e 2030	336.799	421.821	(762.590)	(3.970)	275.020	363.635	(682.932)	(44.277)	40.307
Entre 2031 e 2035	93.987	202.854	(463.249)	(166.408)	68.427	168.060	(354.787)	(118.300)	(48.108)
Acima de 2035	7.581	32.198	(70.142)	(30.363)	4.437	24.423	(42.612)	(13.752)	(16.611)
Total	482.223	707.649	(1.370.945)	(181.073)	385.937	600.833	(1.154.099)	(167.329)	(13.744)

10.2 Obrigações de arrendamento

(a) Vencimento

O vencimento dos pagamentos dos aluguéis mínimos dos arrendamentos financeiros está descrito a seguir:

Controladora			30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
	Pagamentos mínimos	Desconto a valor presente	Valor presente dos pagamentos mínimos	Valor presente dos pagamentos mínimos
Vencimentos				
Circulante:				
Até um ano	77.749	(38.801)	38.948	34.002
Não circulante				
Entre um e dois anos	76.235	(35.331)	40.904	38.058
Entre três e cinco anos	210.728	(79.864)	130.864	125.848
Acima de cinco anos	257.879	(48.249)	209.630	229.790
	544.842	(163.444)	381.398	393.696
	622.591	(202.245)	420.346	427.698

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Consolidado			30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
	Pagamentos mínimos	Desconto a valor presente	Valor presente dos pagamentos mínimos	Valor presente dos pagamentos mínimos
Vencimentos				
Circulante:				
Até um ano	147.665	(74.075)	73.590	66.511
Não circulante				
Entre um e dois anos	149.048	(67.520)	81.528	75.702
Entre três e cinco anos	393.490	(152.239)	241.251	239.309
Acima de cinco anos	463.896	(92.103)	371.793	402.985
	1.006.434	(311.862)	694.572	717.996
	1.154.099	(385.937)	768.162	784.507

(b) Movimentação

A movimentação das obrigações de arrendamento é conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro	427.698	435.157	784.507	845.801
Novos contratos	7.870	25.293	13.518	25.293
Remensuração	11.810	(3.343)	15.613	(2.820)
Transferências	(8.589)	(110)		(7.072)
Baixas	(2.009)	(407)	(13.842)	(2.278)
Juros (Nota 19)	20.395	20.211	39.639	39.188
Pagamentos mínimos	(36.829)	(34.214)	(71.273)	(68.676)
Saldo em 30 de junho	420.346	442.587	768.162	829.436

11 Imobilizado**(a) Controladora****Composição de saldo**

	Taxas médias anuais de depreciação	30 de junho de 2025			31 de dezembro de 2024
		Custo	Depreciação	Saldo líquido	
Terrenos		25.257		25.257	25.257
Edificações e benfeitorias	6%	306.968	(151.387)	155.581	161.031
Veículos	6% e 10%	3.982	(2.326)	1.656	92
Equipamentos e instalações	10%	120.640	(77.485)	43.155	44.265
Móveis e utensílios	10%	41.463	(29.222)	12.241	12.332
Computadores	20%	53.497	(44.512)	8.985	10.096
Livros	10%	62.194	(48.971)	13.223	14.708
Total em operação		614.001	(353.903)	260.098	267.781
Obras em andamento		3.638		3.638	4.690
Total imobilizado		617.639	(353.903)	263.736	272.471

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Movimentação

	31 de dezembro de 2024	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	30 de junho de 2025
Terrenos	25.257					25.257
Edificações e benfeitorias	161.031	5.124	(1.767)	(9.855)	1.048	155.581
Veículos	92	1.681		(117)		1.656
Equipamentos e instalações	44.265	2.972	(3)	(4.312)	233	43.155
Móveis e utensílios	12.332	1.079	(8)	(1.162)		12.241
Computadores	10.096	1.062	(49)	(1.891)	(233)	8.985
Livros	14.708	124		(1.609)		13.223
Total em operação	267.781	12.042	(1.827)	(18.946)	1.048	260.098
Obras em andamento	4.690		(4)		(1.048)	3.638
Total imobilizado	272.471	12.042	(1.831)	(18.946)		263.736

	31 de dezembro de 2023	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	30 de junho de 2024
Terrenos	25.257					25.257
Edificações e benfeitorias	170.905	12.760		(11.710)		171.955
Veículos	164			(44)		120
Equipamentos e instalações	41.638	7.643	(5)	(4.327)	(41)	44.908
Móveis e utensílios	10.003	2.581		(1.165)	53	11.472
Computadores	9.742	1.801		(1.768)	3	9.778
Livros	16.694	570		(1.967)		15.297
Total em Operações	274.403	25.355	(5)	(20.981)	15	278.787
Obras em andamento	4.411	263				4.674
Total Imobilizado	278.814	25.618	(5)	(20.981)	15	283.461

(b) Consolidado**Composição de saldo**

	Taxas médias anuais de depreciação	30 de junho de 2025			31 de dezembro de 2024
		Custo	Depreciação	Saldo líquido	
Terrenos		25.257		25.257	25.257
Edificações e benfeitorias	6%	529.562	(261.456)	268.106	271.667
Veículos	6% e 10%	5.950	(4.164)	1.786	187
Equipamentos e instalações	10%	291.495	(203.593)	87.902	89.985
Móveis e utensílios	10%	97.798	(76.104)	21.694	21.986
Computadores	20%	107.869	(96.261)	11.608	13.145
Livros	10%	141.352	(115.415)	25.937	28.994
Total em operação		1.199.283	(756.993)	442.290	451.221
Obras em andamento		3.638		3.638	4.754
Total imobilizado		1.202.921	(756.993)	445.928	455.975

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Movimentação

	31 de dezembro de 2024	Adições (i)	Baixas	Depreciação	Transferências	30 de junho de 2025
Terrenos	25.257					25.257
Edificações e benfeitorias	271.667	12.628	(1.793)	(15.444)	1.048	268.106
Veículos	187	1.680		(144)	63	1.786
Equipamentos e instalações	89.985	6.516	(14)	(8.966)	381	87.902
Móveis e utensílios	21.986	1.932	(8)	(2.216)		21.694
Computadores	13.145	1.558	(194)	(2.520)	(381)	11.608
Livros	28.994	124		(3.181)		25.937
Total em operação	451.221	24.438	(2.009)	(32.471)	1.111	442.290
Obras em andamento	4.754		(5)		(1.111)	3.638
Total imobilizado	455.975	24.438	(2.014)	(32.471)		445.928

	31 de dezembro de 2023	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	30 de junho de 2024
Terrenos	25.257					25.257
Edificações e benfeitorias	277.732	17.869	(139)	(19.574)		275.888
Veículos	328			(87)		241
Equipamentos e instalações	86.033	13.040	(5)	(9.578)	(60)	89.430
Móveis e utensílios	19.308	3.188	(1)	(2.431)	60	20.124
Computadores	13.099	2.320	(1)	(2.571)		12.847
Livros	33.102	719		(3.859)		29.962
Total em Operações	454.859	37.136	(146)	(38.100)		453.749
Obras em andamento	4.474	262				4.736
Total Imobilizado	459.333	37.398	(146)	(38.100)		458.485

- (i) Referem-se principalmente às benfeitorias em unidades nas cidades de Manaus/AM, Marabá/PA, Parnaíba/PI, Palmas/TO e Serra Talhada/PE, bem como a compra de móveis, aparelhos de laboratório, equipamentos de informática e aparelhos de ar-condicionado para as unidades e centro administrativo.

(c) Garantia de bens

O Grupo possui prédios, máquinas e equipamentos de informática dados em garantia de processos judiciais, em 30 de junho de 2025, no montante de R\$ 7.303 na Controladora e R\$ 7.709 no Consolidado.

12 Compromissos a pagar

Os compromissos a pagar decorrem das seguintes aquisições de investimentos:

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Sociedade Técnica Educacional da Lapa S.A. ("FAEL") (i)	78.315	73.798
Sociedade Educacional de Rondônia S/S Ltda. ("UNESC") (ii)	33.000	48.841
Instituto Avançado de Ensino Superior de Barreiras. ("UNIFASB")	19.073	36.778
Sociedade Regional de Educação e Cultura Ltda. ("FACIMED")		16.237
Colégio Cultural Módulo Ltda. ("UNIJUAZEIRO")	3.220	3.623
Sete de Setembro Ensino Superior LTDA. ("UNI7")	2.639	4.968
Delinea Tecnologia Educacional LTDA	1.791	1.689
Centro de Treinamento e Desenvolvimento da Medicina Humana e Veterinária Ltda. ("CDMV") e Clínica Veterinária CDMV Ltda. ("Hospital Veterinário DOK")	1.788	1.683
Plantão Veterinário Hospital Ltda ("Hospital") e Pet Shop Kero Kolo Ltda. ("Pet Shop")	985	1.423
	140.811	189.040
(-) Circulante	(79.999)	(99.239)
Não circulante	60.812	89.801

- (i) Refere-se aos valores das contas vinculadas (*escrow account*) que estão refletidas no ativo como "Caixa restrito" (Nota 6.1) e *earn out* previsto em contrato; e
- (ii) O saldo remanescente refere-se ao *earn out* baseado na aprovação de vagas adicionais do curso de medicina em 2022 que se encontram em discussão administrativa no âmbito do MEC.

As parcelas vencíveis a longo prazo apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

	Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Entre um e dois anos	44.491	33.963
Entre dois e três anos	16.321	41.865
Entre três e quatro anos		13.973
	60.812	89.801

A movimentação de compromissos a pagar é apresentada conforme segue:

	Consolidado	
	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro	189.040	245.012
Pagamentos de principal (i)	(43.506)	(56.102)
Pagamento pelo caixa restrito (Nota 6.1)		(574)
Ajuste de preço	(567)	(2.167)
Ajuste a valor presente	277	2.606
Juros pagos	(10.338)	(8.312)
Juros incorridos	1.389	2.865
Juros Escrow	4.516	2.976
Saldo em 30 de junho	140.811	186.304

- (i) Em 2025 refere-se à amortização dos valores principais, conforme condições contratuais, das seguintes aquisições: UNIFACIMED, UNESC, UNIJUAZEIRO, UNI7 e UNIFASB.

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

13 Empréstimos e financiamentos, instrumentos financeiros derivativos – Swap e debêntures**(a) Composição do saldo**

	Modalidade	Encargos financeiros	Controladora e Consolidado	
			30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Capital de Giro	CDI + 1,69% a 2,3% a.a		82.080	135.116
Empréstimo em moeda estrangeira (i)	EUR + 2,16% a.a		115.343	144.871
Finame	6% a.a.			164
			197.423	280.151
(-) Circulante			(140.450)	(170.134)
Não circulante			56.973	110.017

- (i) Em 7 de janeiro de 2022, o Grupo realizou a contratação de empréstimo em moeda estrangeira, conforme previsão na Lei 4.131/62, junto ao Itaú BBA *International* PLC, no valor de EUR 31.182 mil, equivalente a R\$ 200.000, com incidência de juros de 2,16% ao ano e prazo de 5 anos, tendo vencimento final em 7 de janeiro de 2027, com carência de 18 meses, amortização em 7 parcelas semestrais a partir do 24º mês e pagamento de juros semestrais, inclusive durante o período de carência. O recurso foi obtido para reforçar a posição de caixa visando ao pagamento da aquisição da FAEL. Adicionalmente, com o objetivo de mitigar os riscos cambiais dessa operação, foi realizado swap integral junto ao Itaú Unibanco S.A., em valor equivalente a R\$ 200.000. O referido instrumento financeiro derivativo terá incidência de encargos baseados na variação do CDI acrescidos de juros de 2,70% a.a, cujos saldos estão apresentados conforme abaixo:

	Modalidade	Encargos financeiros	Controladora e Consolidado	
			30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Instrumento financeiro derivativo swap	CDI + 2,70% a.a.		4.420	8.242
			4.420	8.242
(-) Circulante			(4.420)	(6.850)
Não circulante				1.392

(b) Movimentação

A movimentação da dívida, na Controladora e no Consolidado, e do contrato de derivativo swap, é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro	288.393	493.333	288.393	493.475
Juros incorridos	9.897	14.066	9.897	14.066
Ajuste de marcação ao mercado	(3.821)	1.753	(3.821)	1.753
Variação cambial passiva	23.603	23.792	23.603	23.792
Variação cambial ativa	(15.869)	(14.094)	(15.869)	(14.094)
Juros pagos	(18.854)	(36.741)	(18.854)	(36.741)
Amortização de principal	(81.506)	(90.972)	(81.506)	(90.972)
Saldo em 30 de junho	201.843	391.137	201.843	391.279

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Garantias

O Grupo não possui garantias oferecidas aos empréstimos e financiamentos vigentes em 30 de junho de 2025.

(d) Classificação por ano de vencimento

As parcelas vencíveis a longo prazo apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora e Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Entre um e dois anos	56.973	82.837
Entre dois e três anos		28.572
	56.973	111.409

A redução deve-se aos pagamentos efetuados, cujos recursos foram oriundos da emissão de debêntures (Nota 13.1).

(e) Covenants (cláusulas restritivas)

Os empréstimos para capital de giro requerem a manutenção dos seguintes *covenants*:

	Itaú (i)	Santander (i)	Lei 4.131 e Swap (ii)
Divida líquida/EBITDA Ajustado	≤ 2,5	≤ 2,5	≤ 2,5
EBITDA Ajustado/Despesa financeira	≥ 2	n/a	n/a
Liquidez corrente	n/a	≥ 1,2	n/a
Período de apuração	Trimestral	Anual	Anual

O EBITDA (“*Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization*”) ajustado considera o lucro operacional acrescido do custo e/ou da despesa com depreciação e/ou amortização, acrescido ou deduzido do resultado não recorrente e/ou não operacional líquidos e deduzido dos pagamentos mínimos das obrigações de arrendamento.

- (i) O valor do *covenant* da razão entre dívida financeira líquida e o EBITDA ajustado poderá ser 0,5 maior por 4 trimestres consecutivos, no caso de aquisição societária com objeto social semelhante; e
- (ii) O *covenant* da Lei 4.131/Swap considera o EBITDA contábil somente acrescido ou deduzido do resultado não operacional.

No período findo em 30 de junho de 2025, os *covenants* relativos aos contratos de empréstimos e financiamentos foram observados e estão dentro das condições estabelecidas nas cláusulas contratuais financeiras acima mencionadas.

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

13.1 Debêntures

Modalidade	Encargos financeiros	Controladora e Consolidado	
		30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
3ª emissão de Debêntures	CDI + 2,00% a.a.	150.218	178.938
4ª emissão de Debêntures	CDI + 2,00% a.a.	180.059	204.701
5ª emissão de Debêntures	CDI + 1,80% a.a.	152.056	151.275
6ª emissão 1º série de Debêntures	CDI + 1,40% a.a.	90.008	89.560
6ª emissão 2º série de Debêntures	CDI + 1,60% a.a.	59.984	59.708
		<u>632.325</u>	<u>684.182</u>
(-) Circulante		<u>(123.585)</u>	<u>(122.349)</u>
Não circulante		<u>508.740</u>	<u>561.833</u>

Nos exercícios de 2022, 2023 e 2024, a Companhia realizou emissões de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, nos termos da resolução da CVM nº 160 de 13 de julho de 2022 (em 2022, instrução da CVM nº 476 de 16 de janeiro de 2009), conforme segue:

	3ª Emissão	4ª Emissão	5ª Emissão	6ª Emissão 1º Série	6ª Emissão 2º Série
Data de emissão	15/08/2022	19/10/2023	24/05/2024	26/12/2024	26/12/2024
Quantidade	200.000	200.000	150.000	90.000	60.000
Valor nominal - R\$	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Valor total	200.000	200.000	150.000	90.000	60.000
Custo incorrido	1.240	1.131	1.061	578	385
Encargos	CDI + 2,0%	CDI + 2,0%	CDI + 1,8%	CDI + 1,4%	CDI + 1,6%
Prazo	5 anos	5 anos	5 anos	3 anos	5 anos
Data de vencimento	15/08/2027	19/10/2028	24/05/2029	15/12/2027	17/12/2029
Carência	18 meses	24 meses	30 meses	18 meses	42 meses
Amortização - Principal + Juros	Semestral	Semestral	Anual	Anual	Anual
Uso	Reforço de caixa	Alongamento de dívidas	Reforço de caixa	Reforço de caixa	Reforço de caixa

A movimentação da dívida na Controladora e no Consolidado é a seguinte:

	Controladora e Consolidado	
	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro	684.182	413.645
Captação de debêntures		150.000
Custos de captação		(1.061)
Custos de emissão apropriados	(478)	(237)
Juros incorridos	47.773	27.173
Juros pagos	(45.581)	(26.200)
Amortização	(53.571)	
Saldo em 30 de junho	<u>632.325</u>	<u>563.320</u>
(-) Circulante	<u>(123.585)</u>	<u>(97.583)</u>
Não circulante	<u>508.740</u>	<u>465.737</u>

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As parcelas vencíveis a longo prazo apresentam o seguinte cronograma:

	Controladora e Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Não circulante		
Entre um e dois anos	201.187	151.187
Entre dois e três anos	172.939	201.290
Entre três e quatro anos	104.653	129.522
Acima de quatro anos	29.961	79.834
	508.740	561.833

As debêntures requerem a manutenção de *covenants* financeiros, apurados trimestralmente, com base nas informações contábeis intermediárias e demonstrações financeiras consolidadas que são: (i) a razão entre a dívida líquida e o EBITDA ajustado que não deve ser superior a 2,5x, e (ii) a razão entre o EBITDA e a despesa financeira líquida deve ser maior ou igual a 2x.

No período findo em 30 de junho de 2025, os *covenants* relativos aos contratos de debêntures foram observados e estão dentro das condições estabelecidas nas cláusulas contratuais financeiras acima mencionadas.

14 Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Salários a pagar	16.298	14.275	30.143	27.668
Encargos sociais	17.278	18.224	30.678	32.270
Provisão para férias e encargos	33.966	32.785	65.143	58.083
Provisão para 13º salário e encargos	12.240		23.090	
Participação nos resultados	5.295	9.063	6.103	11.033
Outros	3.171	2.334	5.531	3.650
	88.248	76.681	160.688	132.704

15 Capital social e reservas**(a) Capital social**

O capital social da Companhia em 30 de junho de 2025 está representado por 128.721.560 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalizando no período R\$ 991.644. Os gastos incorridos pelo Grupo para a emissão de ações realizadas em novembro de 2017, totalizaram R\$ 4.095 e estão registrados em conta redutora do capital social, aguardando capitalização pelo Conselho de Administração do Grupo.

O capital social autorizado da Companhia é de R\$ 1.500.000.

(b) Reserva de Capital - Plano de Concessão de Ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 6 de julho de 2023, foi aprovado o Plano de Concessões de Ações que estabelece termos e condições contratuais para a outorga, pela Companhia, de até 2.252.627 ações de sua emissão (equivalente a 1,75% do capital social total na

Ser Educacional S.A.

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

data), aos seus principais gestores da alta administração. Até 30 de junho de 2025 foram outorgadas 2.099.514 ações, através de 34 contratos.

A opção de *vesting* dos planos está condicionada à permanência do executivo no cargo por um período pré-determinado e valorização da ação de pelo menos 5%, comparada ao valor de outorga, por igual período. Apesar de ser facultada à Companhia a decisão de liquidação em caixa ou concessão de ações, as 833.764 ações, cujo *vesting* foi concluído em 2024, foram liquidadas em fevereiro de 2025 através de transferência das ações em tesouraria para os beneficiários pela quantidade líquida das ações correspondentes a retenção do imposto de renda pessoa física.

A quantidade de ações, data de outorga, período de *vesting*, e seus correspondentes valores justos estão apresentados a seguir:

Datas		Prazo (em meses)		Total de ações do programa (em milhares)	Valor Justo das Ações (CPC 10 (R1) / IFRS 2) (em R\$)	Pro rata das ações exercíveis	Valor total em 31/03/2025
Outorga	Vesting	Vesting	A vencer				
	16/08/2025	24	2	537,2	6,46	519,2	3.354
16/08/2023	16/02/2026	30	8	672,5	6,58	511,9	3.368
20/05/2024	20/11/2026	30	17	56,0	6,71	24,9	167
				1.266		1.056	6.889

c) Reserva legal

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía R\$ 79.466 em reserva legal. A reserva legal é constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido do exercício social ou saldo remanescente, até o limite de 20% do capital social e tem por fim assegurar a integridade do capital social somente podendo ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

(d) Retenção de lucros

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía R\$ 131.349 de retenção de lucros. A retenção de lucros representa a parcela do lucro, destinada para conta de reserva de retenção de lucros para futuro investimento de capital, que é objeto de deliberação na Assembleia Geral Ordinária dos acionistas.

(e) Ações em tesouraria

Em 6 de junho de 2024, a Companhia implementou um novo programa de recompra de ações, encerrando em 6 de junho de 2025. O objetivo da Companhia na execução do Programa de Recompra é a aplicação de recursos disponíveis na aquisição de ações ordinárias de emissão da Companhia em bolsa de valores, a preços de mercado, sem redução do capital social da Companhia para permanência em tesouraria, posterior cancelamento ou ainda, eventual realocação das ações para serem destinadas a quaisquer outros planos aprovados pela Assembleia Geral da Companhia.

A Companhia entende que o Programa de Recompra permite incrementar a geração de valor para os seus acionistas, por meio de uma adequada administração da estrutura de capital da Companhia.

Até o encerramento do último programa de recompra de ações, a Companhia havia recomprado um total de 2.100.900 ações ordinárias de sua emissão, adquiridas em Bolsa de Valores a preço de mercado, as quais estão sendo mantidas em tesouraria pelo valor nominal de R\$ 13.347 e preço médio de R\$ 6,35 por ação. Em fevereiro de 2025 foram concedidas, 604.479 ações referentes ao primeiro *vesting* do plano de concessão de ações, restando 1.496.421 ações em tesouraria pelo valor nominal de R\$ 9.508.

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

16 Receita líquida dos serviços prestados

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita bruta da prestação de serviços				
Mensalidade de graduação presencial (i)	635.519	1.239.787	536.201	1.038.939
Mensalidade de pós graduação presencial	3	5	3	9
Mensalidade de ensino a distância - EAD (ii)	67.891	137.549	65.955	124.848
Outras receitas	1.745	2.821	877	1.601
	<u>705.158</u>	<u>1.380.162</u>	<u>603.036</u>	<u>1.165.397</u>
Deduções da receita bruta				
Descontos e bolsas (iii)	(320.249)	(645.474)	(276.990)	(561.640)
PROUNI	(62.761)	(113.593)	(41.305)	(80.276)
FGEDUC e encargos FIES	(466)	(831)	(447)	(664)
Impostos incidentes sobre serviços	(11.412)	(22.118)	(9.587)	(17.441)
	<u>(394.888)</u>	<u>(782.016)</u>	<u>(328.329)</u>	<u>(660.021)</u>
	<u>310.270</u>	<u>598.146</u>	<u>274.707</u>	<u>505.376</u>
	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita bruta da prestação de serviços				
Mensalidade de graduação presencial (i)	1.179.380	2.298.310	1.007.279	1.946.637
Mensalidade de pós graduação presencial	3.376	6.798	3.531	7.018
Mensalidade de ensino a distância - EAD	113.600	230.320	118.421	228.379
Outras receitas	24.704	44.231	16.324	31.643
	<u>1.321.060</u>	<u>2.579.659</u>	<u>1.145.555</u>	<u>2.213.677</u>
Deduções da receita bruta				
Descontos e bolsas (iii)	(591.697)	(1.194.094)	(510.735)	(1.035.192)
PROUNI	(116.437)	(210.813)	(82.146)	(158.526)
FGEDUC e encargos FIES	(809)	(1.484)	(833)	(1.241)
Impostos incidentes sobre serviços	(22.880)	(44.042)	(19.562)	(35.725)
	<u>(731.823)</u>	<u>(1.450.433)</u>	<u>(613.276)</u>	<u>(1.230.684)</u>
	<u>589.237</u>	<u>1.129.226</u>	<u>532.279</u>	<u>982.993</u>

- (i) Aumento da receita bruta de graduação pelo reajuste anual das mensalidades, pelo incremento da base de alunos do ensino presencial, pela aprovação dos novos cursos de medicina e pelo lançamento do Programa Ser Solidário;
- (ii) Na controladora, o aumento refere-se ao reajuste anual das mensalidades e ao incremento da base de alunos; e
- (iii) Aumento nos descontos refere-se, principalmente, ao crescimento da base de alunos adimplentes, usufruindo dos descontos de pontualidade previstos em contrato, e, em menor impacto, das campanhas para captação de alunos novatos.

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17 Custos dos serviços prestados

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Pessoal e encargos sociais	(56.042)	(108.857)	(55.225)	(105.803)
Serviços prestados por pessoa física e pessoa jurídica (i)	(12.756)	(23.430)	(11.247)	(19.414)
Energia elétrica, água e telefone	(5.961)	(10.692)	(7.246)	(12.519)
Depreciação e amortização	(22.223)	(43.886)	(23.942)	(46.749)
Aluguéis	(3.171)	(5.749)	(2.435)	(4.789)
Outros	(3.483)	(6.386)	(3.374)	(7.487)
	<u>(103.636)</u>	<u>(199.000)</u>	<u>(103.469)</u>	<u>(196.761)</u>

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Pessoal e encargos sociais	(128.850)	(244.100)	(124.567)	(235.126)
Serviços prestados por pessoa física e pessoa jurídica (i)	(32.227)	(60.749)	(32.433)	(56.460)
Energia elétrica, água e telefone	(12.759)	(23.148)	(14.729)	(25.544)
Depreciação e amortização	(48.566)	(96.832)	(51.849)	(104.314)
Aluguéis	(5.145)	(9.409)	(5.271)	(9.385)
Outros	(6.415)	(12.002)	(7.133)	(14.587)
	<u>(233.962)</u>	<u>(446.240)</u>	<u>(235.982)</u>	<u>(445.416)</u>

- (i) Tanto na controladora quanto no consolidado, o aumento refere-se à contrapartida para melhoria da estrutura de atendimento à saúde dos municípios relacionados aos credenciamentos dos novos cursos de graduação em medicina, no valor correspondente a 10% do faturamento bruto, conforme portaria SERES/MEC Nº 531/2023.

18 Despesas operacionais**(a) Despesas comerciais, gerais e administrativas**

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Pessoal e encargos sociais	(30.758)	(62.422)	(29.969)	(61.454)
Serviços prestados por pessoa física e pessoa jurídica	(8.908)	(17.919)	(8.959)	(15.680)
Comercial, publicidade e propaganda	(16.749)	(30.346)	(20.165)	(35.964)
Provisão e perda efetiva para crédito de contas a receber (ii)	(27.551)	(58.474)	(22.957)	(45.717)
Depreciação e amortização	(6.205)	(12.177)	(3.274)	(6.126)
Materiais de expediente	(1.857)	(3.706)	(1.756)	(3.947)
Outros	(5.004)	(10.844)	(6.707)	(12.614)
	<u>(97.032)</u>	<u>(195.888)</u>	<u>(93.787)</u>	<u>(181.502)</u>

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	Consolidado 01/01/2024 a 30/06/2024
Pessoal e encargos sociais (i)	(65.230)	(132.311)	(60.351)	(122.564)
Serviços prestados por pessoa física e pessoa jurídica	(19.654)	(38.849)	(19.689)	(36.204)
Comercial, publicidade e propaganda	(39.577)	(71.112)	(40.375)	(76.336)
Provisão e perda efetiva para crédito de contas a receber (ii)	(58.291)	(118.230)	(43.692)	(87.143)
Depreciação e amortização	(7.145)	(14.109)	(4.396)	(8.503)
Materiais de expediente	(3.830)	(7.621)	(4.323)	(8.655)
Outros	(17.136)	(33.907)	(18.880)	(35.187)
	<u>(210.863)</u>	<u>(416.139)</u>	<u>(191.706)</u>	<u>(374.592)</u>

- (i) O aumento no consolidado ocorre, principalmente, devido ao dissídio coletivo; e
- (ii) O aumento decorre do provisionamento proporcional ao aumento da receita líquida, do programa de parcelamento Ser Solidário (Nota 7(a)) e do provisionamento complementar do FG-Fies (Nota 7(h)).

(b) Outras receitas e despesas operacionais, líquidas

	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	Controladora 01/01/2024 a 30/06/2024
Baixa de Imobilizado/Direito de Uso (i)	(4.770)	(3.303)	299	358
Custas judiciais (ii)	(3.211)	(6.976)	(2.357)	(4.105)
Provisão para contingências	(441)	744	307	230
Outros	(1.452)	(2.881)	(536)	(1.232)
	<u>(9.874)</u>	<u>(12.416)</u>	<u>(2.287)</u>	<u>(4.749)</u>

	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	Consolidado 01/01/2024 a 30/06/2024
Baixa de Imobilizado/Direito de Uso (i)	(5.365)	(5.516)	468	586
Custas judiciais (ii)	(8.310)	(15.556)	(4.953)	(8.642)
Baixa de passivos	567	567	2.167	2.167
Provisão para contingências	(743)	168	(961)	(1.210)
Outros	(1.071)	(1.984)	730	486
	<u>(14.922)</u>	<u>(22.321)</u>	<u>(2.549)</u>	<u>(6.613)</u>

- (i) Refere-se à baixa de imobilizado e de direitos de uso, líquidos das obrigações de arrendamento, relativas aos imóveis formalmente devolvidos no período; e
- (ii) Refere-se a processos trabalhistas relacionados ao curso normal da operação.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

19 Resultado financeiro

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receitas financeiras				
Juros sobre mensalidades e acordos	1.025	2.092	1.032	1.785
Rendimentos de aplicações financeiras	1.449	4.344	2.620	5.287
Ajuste de marcação ao mercado (i)	6.500	10.304	7.420	7.420
Variação cambial ativa - Swap (i)	4.845	15.869	10.220	14.094
(-) Pis e COFINS s/ receita financeira	(127)	(325)	(179)	(384)
Outros	1.128	1.931	203	395
	14.820	34.215	21.316	28.597

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Despesas financeiras				
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	(28.477)	(56.592)	(22.048)	(44.120)
Juros de arrendamentos	(10.140)	(20.395)	(10.489)	(20.211)
Descontos concedidos (ii)	(2.583)	(9.150)	(4.416)	(15.520)
Ajuste de marcação ao mercado (i)		(6.483)		(5.667)
Variação cambial passiva - Swap (i)	(8.717)	(23.603)	(14.948)	(23.792)
Outros	(4.571)	(6.489)	(1.529)	(3.006)
	(54.488)	(122.712)	(53.430)	(112.316)
Resultado Financeiro Líquido	(39.668)	(88.497)	(32.114)	(83.719)

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receitas financeiras				
Juros sobre mensalidades e acordos	2.167	4.580	1.914	8.891
Rendimentos de aplicações financeiras	7.309	15.607	5.852	11.269
Ajuste de marcação ao mercado (i)	6.500	10.304	7.420	7.420
Variação cambial ativa - Swap (i)	4.845	15.869	10.220	14.094
(-) Pis e COFINS s/ receita financeira	(400)	(862)	(423)	(1.023)
Outros	1.957	3.256	633	1.078
	22.378	48.754	25.616	41.729

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Despesas financeiras				
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	(28.477)	(56.592)	(22.048)	(44.120)
Juros de arrendamentos	(19.605)	(39.639)	(20.237)	(39.188)
Descontos concedidos (ii)	(5.956)	(19.996)	(11.978)	(37.071)
Atualização monetária de compromissos a pagar	(455)	(1.389)	(955)	(2.865)
Ajuste de marcação ao mercado (i)		(6.483)		(5.667)
Variação cambial passiva - Swap (i)	(8.717)	(23.603)	(14.948)	(23.792)
Outros	(5.860)	(9.589)	(3.303)	(7.496)
	<u>(69.070)</u>	<u>(157.291)</u>	<u>(73.469)</u>	<u>(160.199)</u>
Resultado Financeiro Líquido	(46.692)	(108.537)	(47.853)	(118.470)

(i) Trata-se da variação cambial e resultado do swap realizado para proteção cambial; e

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (ii) Refere-se aos descontos concedidos nas negociações e recuperações de mensalidades acima de 360 dias, em função do maior número de acordos com descontos menores, resultado do esforço da Companhia em recuperar esses créditos com menor perda possível.

20 Imposto de renda e contribuição social**(a) Empresas no regime do lucro real**

	Controladora		Consolidado	
	01/04/2025 a	01/01/2025 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	81.031	125.167	113.325	167.267
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa de imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais	(27.551)	(42.557)	(38.531)	(56.871)
Ajustes dos impostos referente:				
Participação nos lucros de controladas	7.130	7.759	5.394	10.676
Outras adições e exclusões, líquidas	(787)	(1.067)	(1.280)	(1.797)
Total Ajustado	(21.208)	(35.865)	(34.417)	(47.992)
Incentivos fiscais corrente	20.486	34.401	34.682	58.010
Impacto dos incentivos sobre os impostos diferidos	1.017	1.256	(617)	(19.013)
Imposto de renda e contribuição social no resultado	296	(208)	(352)	(8.995)
Alíquota de IR e CSLL efetivas	N/A	N/A	N/A	5,38%
IR Corrente	356		(512)	(9.575)
IR Diferido	(61)	(208)	160	581

	Controladora	Controladas	Controladas	Consolidado
	01/04/2024 a	01/04/2024 a	01/04/2024 a	01/04/2024 a
	30/06/2024	30/06/2024	30/06/2024	30/06/2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	51.985	19.474	(7.989)	54.189
	51.985	19.474	(7.989)	54.189
Adições / Exclusões				
Participação nos resultados de controladas	(8.935)	4.264	(3.183)	(7.854)
Ajuste a valor presente do contas a receber	558	40	322	920
Arrendamentos	4.384	1.687	3.504	9.575
Constituição de provisão para perdas esperadas com créditos	(2.996)	(3.649)	(3.158)	(9.803)
Outras adições e exclusões	12.427	11.604	(9.989)	14.042
Reversão de contingências trimestrais	(307)	993	276	962
Compensação de prejuízo fiscal	(17.135)	(1.681)		(18.816)
Lucro Real (Prejuízo Fiscal)	39.981	32.732	(20.217)	43.215
Imposto de Renda e Contribuição Social (antes dos incentivos) - Aliquota 34%	13.587	11.036		31.181
Benefício fiscal lucro da exploração - PROUNI	(12.718)	(8.677)		(24.935)
PAT e Incentivos Diversos	(588)	(44)		(736)
Incentivos de Períodos Anteriores		(2.958)		(2.958)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	281	(643)		2.552

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora	Controladas Lucro	Controladas Prejuízo	Consolidado
	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	35.314	36.958	(33.710)	38.561
	35.314	36.958	(33.710)	38.561
Adições / (Exclusões)				
Participação nos resultados de controladas	3.331	4.264	(8.449)	(854)
Ajuste a valor presente do contas a receber	4.833	(1.989)	1.718	4.562
Arrendamentos	8.104	3.433	5.891	17.428
Constituição de provisão para perdas esperadas com créditos	11.971	5.767	1.060	18.798
Outras adições e exclusões	17.763	12.869	(6.891)	23.741
Reversão de contingências trimestrais	(223)	1.205	236	1.218
Compensação de prejuízo fiscal	(24.328)	(2.870)		(27.198)
Lucro Real (Prejuízo Fiscal)	56.765	59.637	(40.145)	76.256
Imposto de Renda e Contribuição Social (antes dos incentivos) - Aliquota 34%	19.288	20.184		39.260
Benefício fiscal lucro da exploração - PROUNI	(12.718)	(14.041)		(26.759)
PAT e Incentivos Diversos	(706)	(84)		(790)
Incentivos de Períodos Anteriores		(2.958)		(2.958)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	5.864	3.101		8.753

(b) Empresas no regime do lucro presumido

	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	Consolidado 01/01/2024 a 30/06/2024
Receita bruta de Serviços	6.078	11.028	1.466	2.450
Presunção 32%	1.945	3.529	469	784
Outras receitas	1.293	2.459	187	1.384
Base tributável do lucro presumido	3.238	5.988	656	2.168
Imposto de renda e contribuição social - 34%	1.101	2.036	223	737

Parte das operações de apoio ao ensino superior, as operações de ensino profissionalizante e novos negócios apuram imposto de renda e contribuição social com base no regime de lucro presumido. As empresas que utilizam essa metodologia fazem parte das investidas do Grupo.

(c) Demonstração da alíquota efetiva

	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	Consolidado 01/01/2024 a 30/06/2024
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social				
Empresas optantes pelo regime de lucro presumido	873	122	422	1.934
Empresas optantes pelo regime de lucro real	81.924	135.866	63.469	38.561
	82.797	135.988	63.891	40.495
Imposto de renda e contribuição social				
Empresas optantes pelo regime de lucro presumido	1.120	2.036	223	737
Empresas optantes pelo regime de lucro real	512	9.575	2.552	8.753
Imposto de renda e contribuição social correntes	1.632	11.611	2.775	9.490
Imposto de renda e contribuição social diferido	(160)	(581)	2.533	(2.945)
Total IR e CS correntes e diferidos	1.472	11.030	5.308	6.545
Alíquota efetiva	1,78%	8,11%	8,31%	16,16%

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) Tributos diferidos

	Controladora			
	01/04/2025 a	01/01/2025 a	01/04/2024 a	01/01/2024 a
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
Diferido constituído				
Ajuste a valor presente do contas a receber	50	152	(1)	(26)
Marcação a mercado de derivativos	(163)	(401)	(2.523)	1.990
Operações com Derivativos	(11)	183		
Variações Cambiais	100	4		
Provisão para contingências	(163)	(193)	(8)	(6)
Constituição de provisão para perdas esperadas com créditos	(150)	460	(60)	306
Bônus a pagar	98	(175)	79	25
Direito de uso, líquido da depreciação e de obrigações de arrendamento	159	179	107	200
Fornecedores - Provisões		16	13	27
Provisão Dissidio	29	29		
Prejuízo fiscal de imposto de renda e base negativa de contribuição social	(10)	(462)	(430)	(609)
Total da variação dos ativos fiscais diferidos líquidos	(61)	(208)	(2.823)	1.907

	Consolidado			
	01/04/2025 a	01/01/2025 a	01/04/2024 a	01/01/2024 a
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
Diferido constituído				
Ajuste a valor presente do contas a receber	49	222	(5)	(52)
Marcação a mercado de derivativos	(163)	(401)	(2.523)	1.990
Operações com Derivativos	(11)	183		
Variações Cambiais	100	4		
Provisão para contingências	(156)	(129)	24	28
Constituição de provisão para perdas esperadas com créditos	(134)	1.067	(237)	426
Bônus a pagar	106	(197)	84	24
Direito de uso, líquido da depreciação e de obrigações de arrendamento	257	(12)	215	402
Intangíveis de vida útil definida identificados em combinação de negócios	52	275	30	61
Fornecedores - Provisões		32	30	60
Provisão Dissidio	32	32		
Ágio fiscal	(136)	(272)	(136)	(272)
Prejuízo fiscal de imposto de renda e base negativa de contribuição social	164	(223)	(15)	278
Total da Variação dos Ativos Fiscais Diferidos líquidos	160	581	(2.533)	2.945

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho	31 de dezembro	30 de junho	31 de dezembro
	de 2025	de 2024	de 2025	de 2024
Posição patrimonial diferido				
Ajuste a valor presente do contas a receber	319	106	475	255
Marcação a Mercado de Derivativos	(72)	329	(72)	329
Operações com Derivativos	183		183	
Variações Cambiais	4		4	
Provisão para contingências	194	388	458	587
Constituição de provisão para perdas esperadas com créditos	1.778	1.380	4.667	3.599
Bônus a pagar	309	483	327	529
Direito de uso, líquido da amortização e de obrigações de arrendamento	2.246	2.067	4.200	4.196
Intangíveis de vida útil definida identificados em combinação de negócios	45	45	1.310	1.050
Fornecedores - Provisões		85	261	228
Provisão Dissidio	101		32	
Ágio Fiscal	29		337	608
Prejuízo fiscal de imposto de renda e base negativa de contribuição social	2.817	3.277	11.154	11.374
Total dos ativos fiscais diferidos líquidos	7.953	8.160	23.336	22.755

Para fins de cálculo do imposto de renda e da contribuição social diferidos, em 2025 o Grupo utilizou a alíquota efetiva de 2,51% (2024 – 2,51%).

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(e) Estimativa de recuperação de créditos de imposto de renda e contribuição social oriundos de prejuízo fiscal:

	Controladora	Consolidado
Até um ano	365	737
Entre um e dois anos	796	1.542
Entre três e cinco anos	1.656	5.746
Acima de cinco anos		3.129
	2.817	11.154

21 Partes relacionadas

As transações efetuadas entre partes relacionadas são negociadas a valor e condições normais de mercado.

(a) Contas correntes

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Ativo Circulante				
ICES - Instituto Campinense de Ensino Superior	3.414	2.481		
Sociedade Paulista de Ensino e Pesquisa S/S Ltda	1.409	7.835		
SERMED – Medicina Humana & Veterinária Ltda.	1.976			
CENESUP - Centro Nacional de Ensino Superior Ltda.	1.651			
Sociedade Técnica Educacional da Lapa S/A (FAEL)	813	5.122		
Sociedade de Ensino Superior e de Pesquisa de Sergipe - SESPS	614	391		
Centro de Educação Continuada Mauricio de Nassau Ltda.	477			
Sociedade Regional de Educação e Cultura Ltda	447	347		
ABES - Sociedade Baiana de Ensino Superior Ltda.	355			
Sociedade Educacional de Rondônia S/S Ltda	321	283		
UNI7 - Centro Universitário Sete de Setembro	300	1.524		
Instituto de Ensino Superior Juvêncio Terra Ltda.	267			
Colégio Cultural Módulo Ltda	199	325		
Clínica Veterinária CDMV Ltda (Hospital Veterinário DOK)	74	229		
Outras controladas	74	86		
Ocktus Participações Ltda (i)		163		163
	12.391	18.786		163
Passivo Circulante				
SESPS - Sociedade de Ensino Superior e de Pesquisa de Sergipe Ltda.	407	407		
3L TECNOLOGIAS	336			
	743	407		

(i) Refere-se a contrato de promessa de compra e venda de aeronave, encerrado em janeiro de 2025.

Os demais saldos referem-se às movimentações de recursos entre as empresas do Grupo, incluindo os valores do compartilhamento de despesas do Centro de Serviços Compartilhados – CSC localizado em Recife. O Grupo tem como prática capitalizar e/ou distribuir lucros entre a Companhia e suas controladas nos meses de junho e dezembro.

b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros e diretores estatutários do Grupo. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, está apresentada a seguir:

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora e Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Salários	4.861	4.635
Encargos	1.725	1.291
Remuneração variável	6.963	4.038
	13.549	9.964

O Grupo não concede ao pessoal-chave da Administração, nem aos seus empregados, benefícios pós-emprego e benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

Conforme mencionado na nota 15 (b) em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 6 de julho de 2023, foi aprovado o Plano de Concessões de Ações que estabelece termos e condições contratuais para a concessão, pela Companhia, de até 2.252.627 ações de sua emissão (equivalente a 1,75% do capital social total na data), aos seus principais gestores da alta administração.

Em fevereiro de 2025, a concessão das ações do primeiro *vesting* do referido plano foi totalmente realizada para o pessoal-chave da administração.

(c) Aluguel de imóveis

O Grupo firmou Contratos de Locação de Imóveis Comerciais com a empresa Ocktus Participações Ltda, pertencente ao acionista José Janguê Bezerra Diniz, pelo prazo de dez anos, podendo ser renovados por igual período.

Os valores relativos aos imóveis alugados à Ockuts estão registrados conforme abaixo:

	30 de junho de 2025			30 de junho de 2024			31 de dezembro de 2024
	Resultado	Desembolso	Saldo	Resultado	Desembolso	Saldo	Saldo
Direito de Uso			182.140			217.690	194.463
Despesa de Depreciação	(11.415)			(12.204)			
Obrigações de Arrendamento			259.538			287.399	266.923
Despesa de Juros	(14.894)			(14.607)			
Aluguéis Mínimos		(21.395)			(19.583)		
	(26.309)	(21.395)		(26.811)	(19.583)		

22 Provisão para contingências

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Provável (a)				
Cível	1.302	1.087	5.112	4.434
Trabalhista	6.413	7.372	11.141	11.987
Tributárias		6.941	1.991	8.932
	7.715	15.400	18.244	25.353
Contingências oriunda da combinação de negócios (c)			9.318	9.318
	7.715	15.400	27.562	34.671

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) Prováveis

A Administração, consubstanciada na opinião de seus consultores jurídicos externos, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas potenciais prováveis com essas ações em curso, conforme composição acima.

Cíveis - possuem natureza de indenização por danos morais e materiais e questionamentos de alunos sobre a existência de débitos perante as instituições do Grupo.

Trabalhistas – as principais alegações são objetos das causas: horas extras, férias não gozadas, equiparação salarial e diferenças salariais decorrentes de redução de cargas horárias de professores.

Tributárias - são riscos ou disputas administrativas ou judiciais sobre autos de infração lavrados, registrados pelo valor estimado de acordo com a expectativa de perda da administração. Em dezembro de 2024, o valor refere-se, principalmente, ao auto de infração lavrado pelas autoridades fiscais municipais para uma das unidades do Grupo, pago em abril de 2025.

(b) Possíveis

O Grupo também efetuou levantamento, avaliação e quantificação das diversas ações de natureza cível, trabalhista e tributária classificadas com risco de perda possível para os quais não há provisão constituída, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Cível	35.785	35.298	85.580	81.593
Trabalhista	43.004	37.688	78.485	71.541
Tributárias	2.158	2.174	2.321	2.337
	80.947	75.160	166.386	155.471

(c) Contingências oriundas de combinação de negócios

Além das ações provisionadas, com ativos de indenização reconhecidos pelo Grupo, tem-se ainda contingência que tramita em âmbito administrativo no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais – CARF, órgão vinculado ao atual Ministério da Economia, referente aos autos de infração lavrados em dezembro de 2016 e abril de 2018 para cobrança de contribuições previdenciárias e contribuições para entidades e fundos, no período de janeiro de 2011 a dezembro de 2014, no valor original R\$ 173.029, da Sociedade Paulista de Ensino e Pesquisa (SOPEP), atual mantenedora da UNG. A Receita Federal entendeu que as atividades exercidas pela Associação Paulista de Educação e Cultura (APEC), antiga mantenedora da UNG, não se enquadravam na categoria de não lucrativa e, apesar da transferência da manutenção da UNG ter ocorrido somente em janeiro de 2015, autuou a SOPEP de forma subsidiária pela ausência de pagamento das referidas contribuições.

Por se tratar de contingência anterior a aquisição, o contrato prevê que eventuais prejuízos estão garantidos pela retenção ou descontos em aluguéis futuros das unidades e hipoteca de imóvel em favor do Grupo, no valor original de R\$ 362.505. Os advogados que patrocinam esse processo foram contratados pelos acionistas vendedores e são acompanhados pelos advogados do Grupo, classificando os respectivos riscos de perda como possíveis.

Ser Educacional S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23 Lucro básico e diluído por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da sociedade, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período. A Companhia não possui ações ordinárias potenciais ou opções com efeitos diluidores.

	2025	2024
Numerador		
Lucro líquido do período	124.959	31.357
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações em circulação	126.621	128.335
Média ponderada ajustada de ações em circulação	126.621	128.335
Lucro por ação - diluído (em R\$)	0,99	0,24

24 Atividades de investimento e financiamento não envolvendo caixa

Em conformidade com o pronunciamento contábil CPC 03 – Demonstração dos Fluxos de Caixa, a Companhia informa que, no período encerrado em 30 de junho de 2025, foram realizadas transações relevantes que não envolveram movimentação de caixa ou equivalentes de caixa, conforme descrito a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Adições IFRS 16 - Direito de uso e				
Obrigações de arrendamentos (Nota 10)				
Novos contratos	7.870	25.293	13.518	25.293
Remensuração de contratos	11.810	(3.343)	15.613	(2.820)
Total	19.680	21.950	29.131	22.473

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Ser Educacional S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Ser Educacional S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Recife, 14 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Catarina de Araújo Costa Baptista
Contadora CRC 1PE016970/O-5

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Os membros do Comitê de Auditoria reportaram ao Conselho de Administração sobre as principais atividades realizadas que envolveram a análise e discussão das Demonstrações Financeiras apuradas em 30 de junho de 2025, realização de reuniões com diretores da Companhia e representantes da Auditoria Independente que, por sua vez, realizou uma apresentação sobre suas análises preliminares das Demonstrações Financeiras da Companhia e posterior emissão de relatório sem ressalvas.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

A Diretoria da Ser Educacional declara, no termos da Resolução CVM nº 80, datada de 29 de março de 2022, que revisou, discutiu e concordou (i) com o conteúdo e as opiniões expressas no parecer da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, emitido em 14 de agosto de 2025; e (ii) com as demonstrações financeiras relativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

A Diretoria da Ser Educacional declara, no termos da Resolução CVM nº 80, datada de 29 de março de 2022, que revisou, discutiu e concordou (i) com o conteúdo e as opiniões expressas no parecer da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, emitido em 14 de agosto de 2025; e (ii) com as demonstrações financeiras relativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.