



ser

educacional

RESULTADOS

4T25

Março, 2026

Disclaimer

O material divulgado pela Companhia reflete as expectativas dos administradores e poderá conter estimativas sobre eventos futuros. Quaisquer informações, dados em geral, previsões ou planos futuros refletem estimativas e não podem ser tomados como dados concretos ou promessa perante o mercado. A Ser Educacional não será responsável por quaisquer decisões de investimentos, operações ou alterações nas posições dos investidores tomadas com base nas informações e dados aqui divulgados. Da mesma forma, fica claro que o material ora divulgado poderá sofrer alterações sem prévio aviso.

O presente material foi elaborado pela Ser Educacional S.A. ("Ser Educacional" ou a "Companhia") de acordo com as mais rígidas normas nacionais e internacionais aplicáveis ao setor e inclui determinadas declarações prospectivas que se baseiam, principalmente, nas atuais expectativas e nas previsões da Ser Educacional quanto a acontecimentos futuros e tendências financeiras que atualmente afetam ou poderiam vir a afetar o negócio da Ser Educacional, não representando, no entanto, garantias de desempenho no futuro. Elas estão fundamentadas nas expectativas da administração, envolvendo uma série de riscos e incertezas em função dos quais a situação financeira real e os resultados operacionais podem vir a diferir de maneira relevante dos resultados expressos nas declarações prospectivas. A Ser Educacional não assume nenhuma obrigação no sentido de atualizar ou revisar publicamente qualquer declaração prospectiva.

Esta apresentação é divulgada exclusivamente para efeito de informação e não deve ser interpretada como solicitação ou oferta de compra ou venda de ações ou instrumentos financeiros correlatos. De igual modo, esta apresentação não oferece recomendação referente a investimento e tampouco deve ser considerada como se a oferecesse. Ela não diz respeito a objetivos específicos de investimento, situação financeira ou necessidades particulares de nenhuma pessoa. Tampouco oferece declaração ou garantia, quer expressa, quer implícita, em relação à exatidão, abrangência ou confiabilidade das informações nela contidas. Esta apresentação não deve ser considerada pelos destinatários como elemento que substitua a opção de exercer seu próprio julgamento. Quaisquer opiniões expressas nesta apresentação estão sujeitas a alteração sem aviso e a Ser Educacional não têm a obrigação de atualizar e manter em dia as informações nela contidas.

ser
educacional

DESTAQUES



Destaques do 4T25



Crescimento de 10,2% da base de alunos de Ensino Híbrido:

182 mil alunos



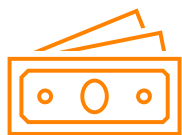
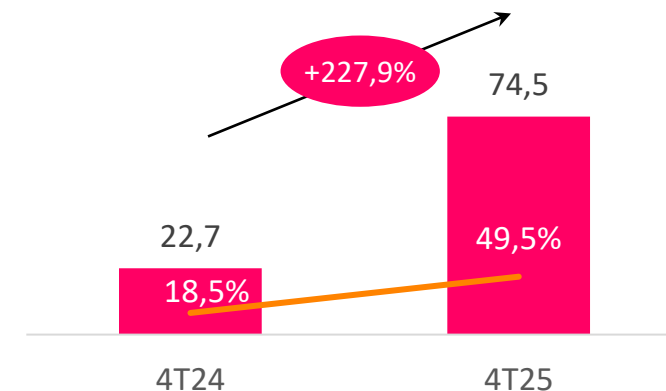
+22,8% EBITDA ajustado
Margem de 26,3% (+2,9pp)

R\$ 150,5 mm



Expressivo aumento da geração de caixa

Geração Operacional de Caixa Líquida Pós-Capex (R\$MM) e % do EBITDA ajustado



+112,1% no lucro líquido ajustado

R\$ 76,9 mm



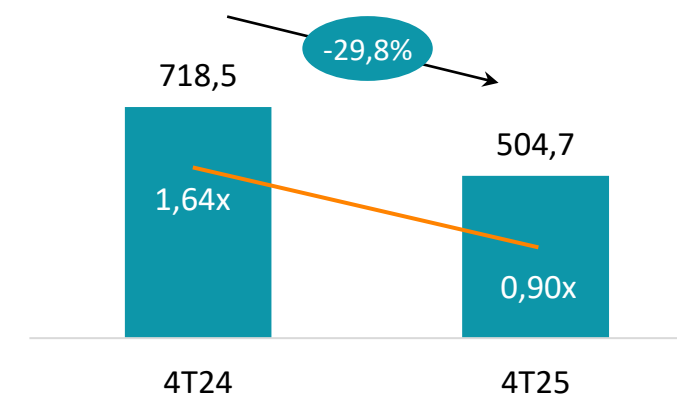
6 novas unidades

prontas para maturação nos próximos anos



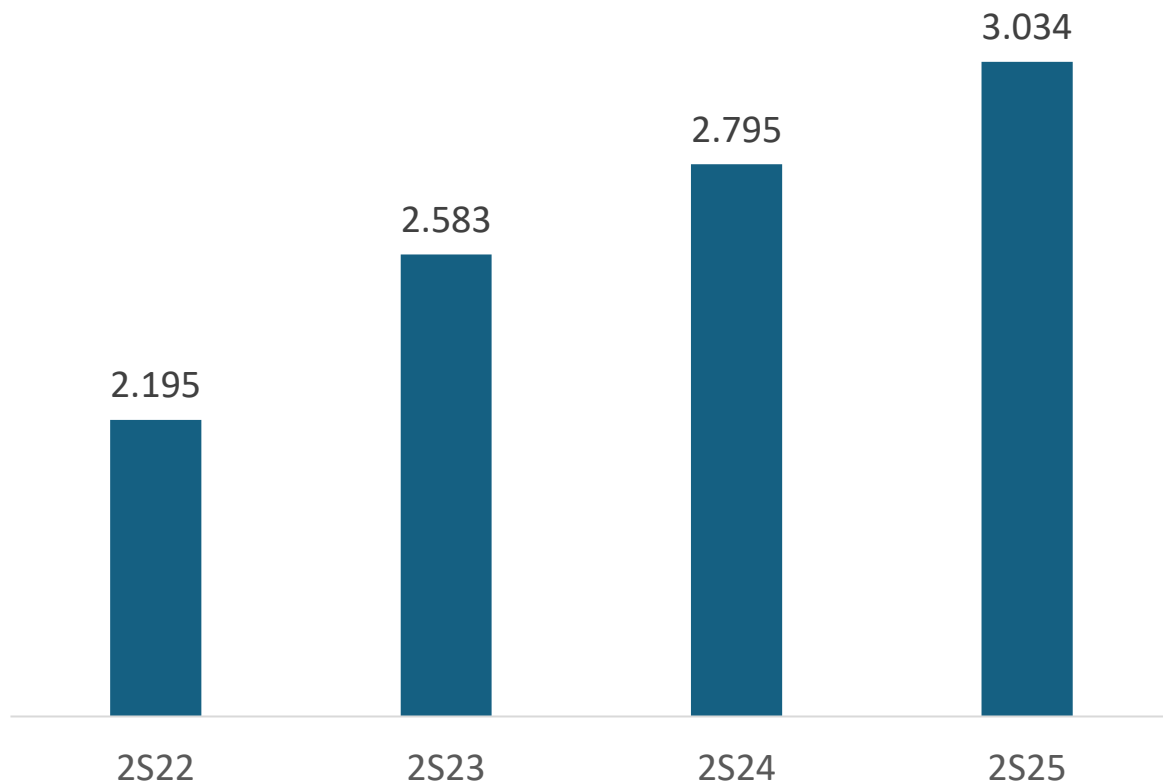
Significativa redução do endividamento financeiro

Dívida Líquida (R\$MM) e Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (x)

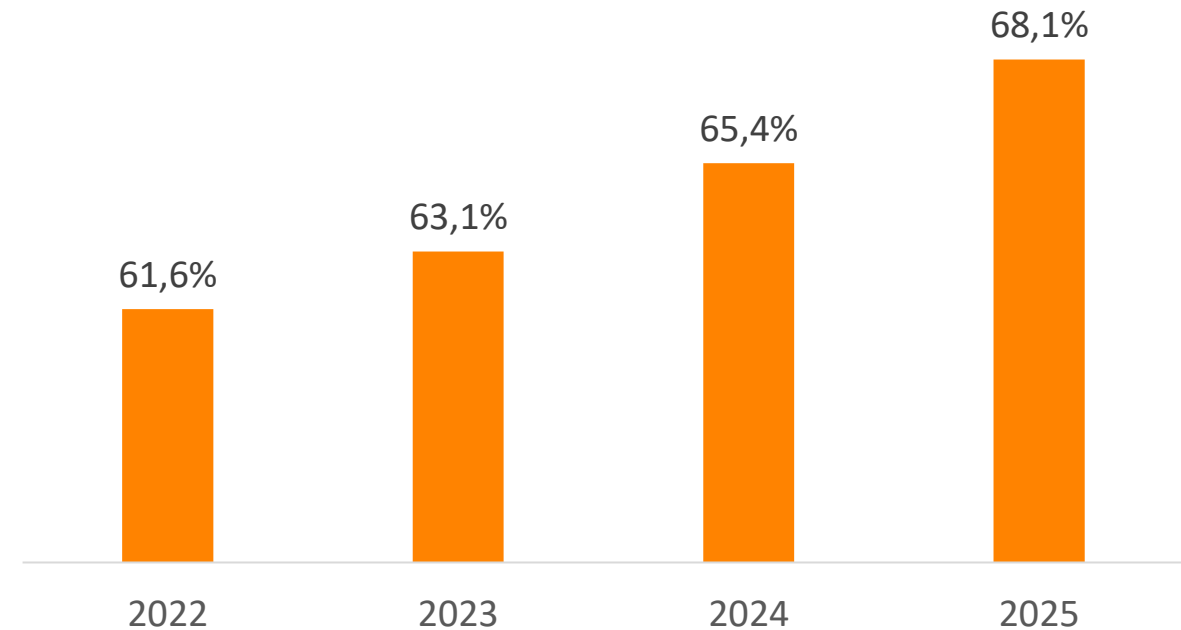


Alunos de Graduação de Ensino Híbrido por Unidade e Margem Bruta Caixa

Alunos de Graduação de Ensino Híbrido por Unidade

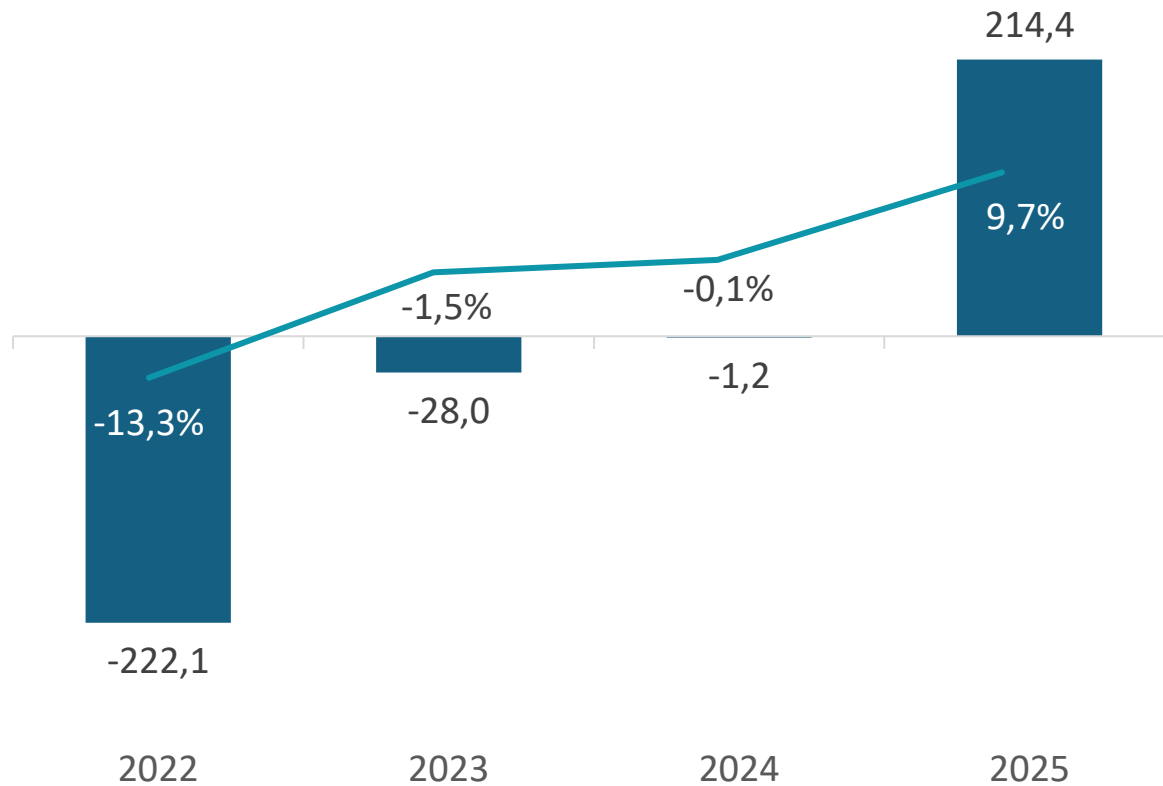


Margem Bruta Caixa

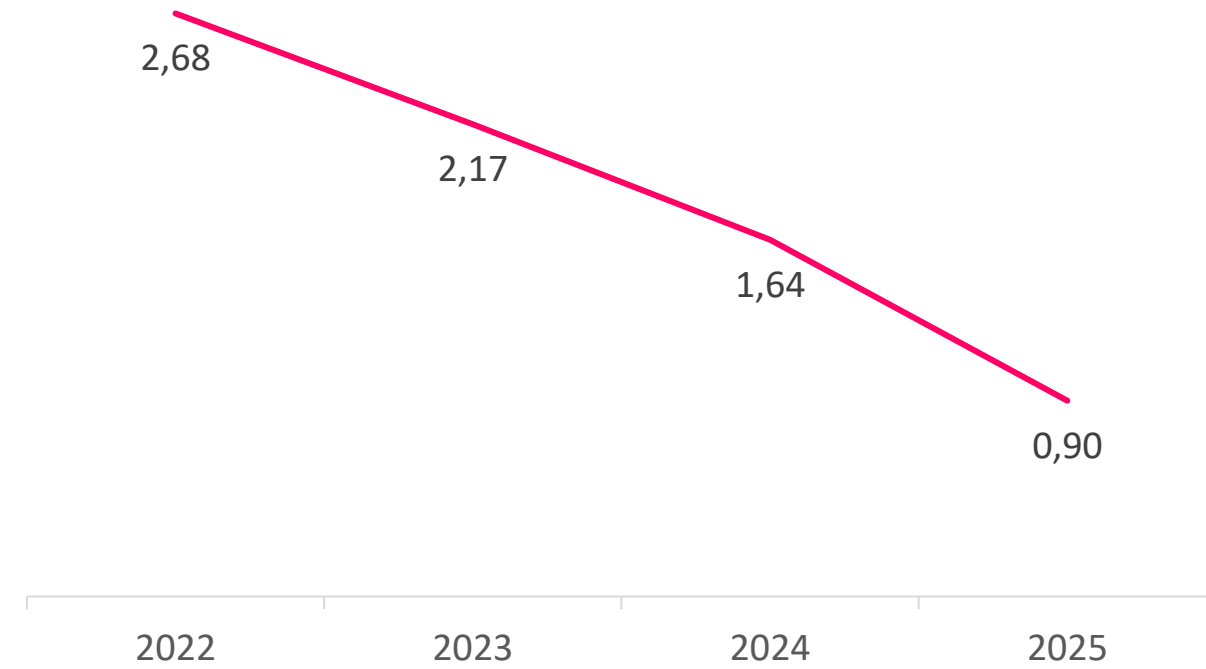


Evolução do Lucro Líquido e Alavancagem Financeira

Lucro Líquido (R\$MM) e Margem Líquida (%)



Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (x)



ser
educacional

**RESULTADOS
OPERACIONAIS**



Captação de Alunos de Graduação 2S25 ('000)

Graduação Híbrida

-10,7%

30,6

27,3

2S24

2S25

Graduação Digital

-3,7%

44,5

42,8

2S24

2S25

Captação Total
Graduação

-6,6%

75,1

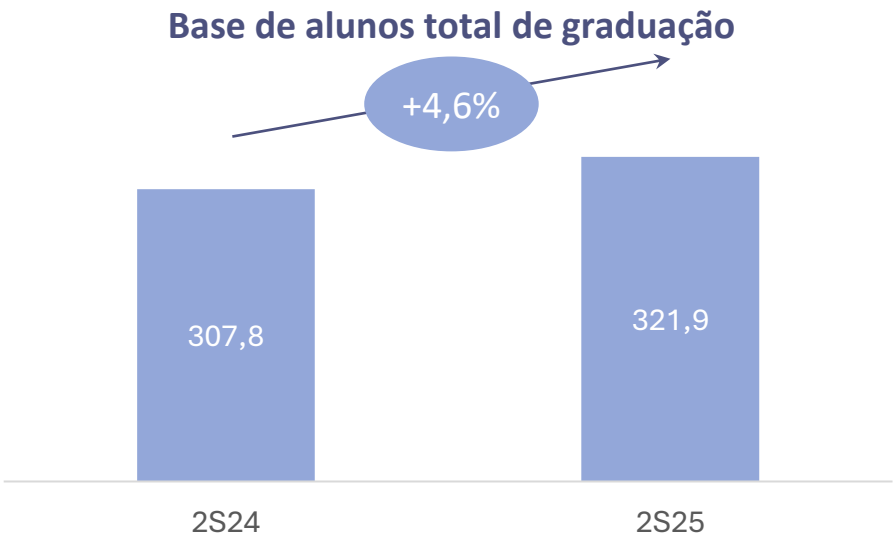
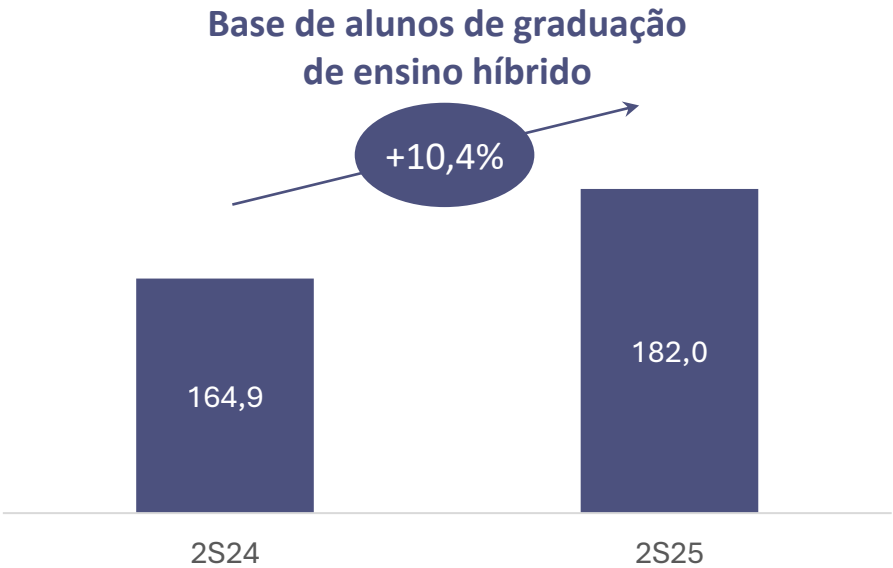
70,1

2S24

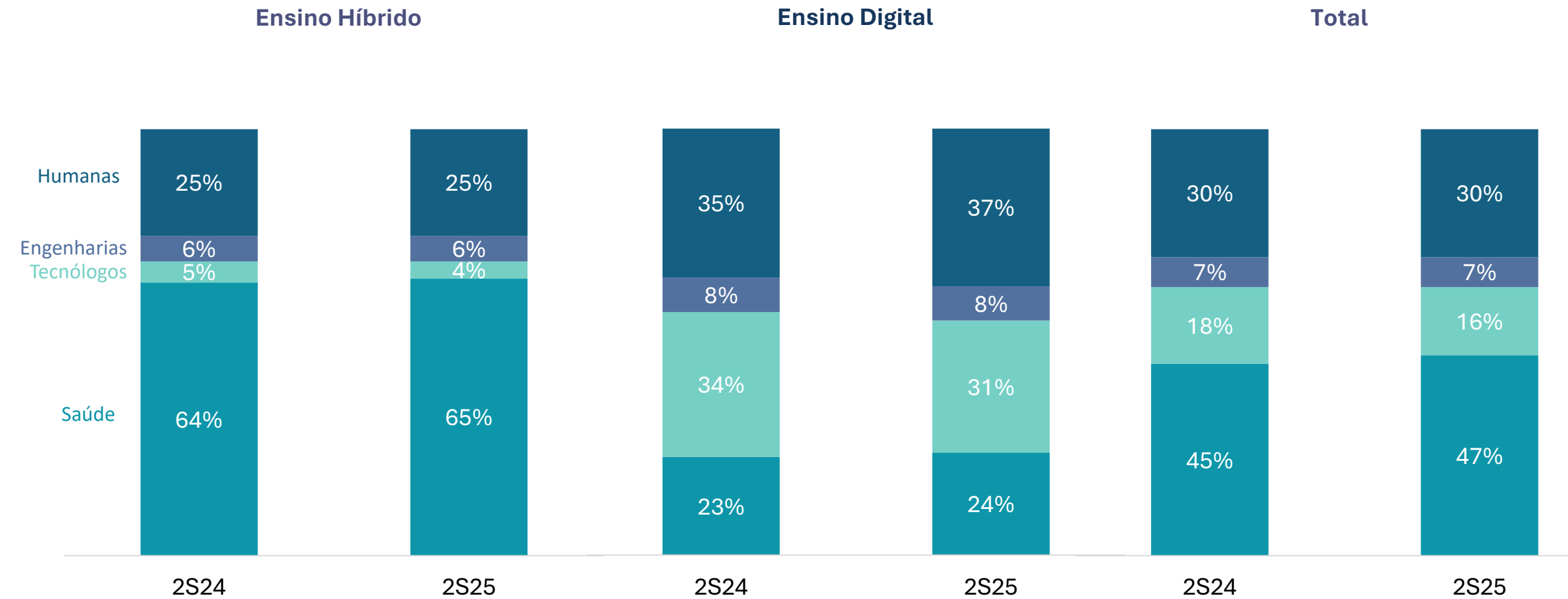
2S25

Evolução da Base de Alunos de Ensino Regulado ('000)

Evolução da base de alunos	2S25	2S24	Var (%)
Graduação de ensino híbrido	182,0	164,9	+10,4%
<i>Graduação de medicina</i>	<i>4,0</i>	<i>3,6</i>	<i>+12,3%</i>
Graduação de ensino digital	139,9	143,0	-2,2%
Base de alunos total de graduação	321,9	307,8	+4,6%
Pós-Graduação (híbrido + digital)	20,8	21,1	-1,7%
Cursos Técnicos (híbrido + digital)	0,8	1,3	-41,6%
Base total de alunos	343,5	330,3	+4,0%

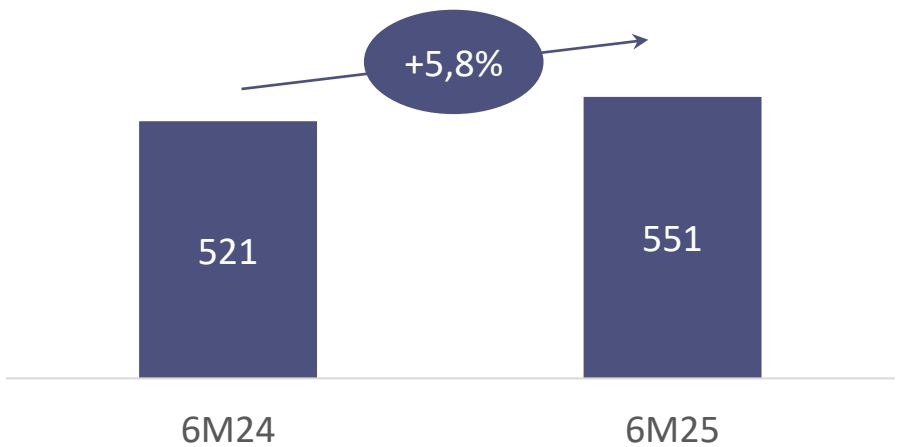


Alunos de Graduação por Área do Conhecimento

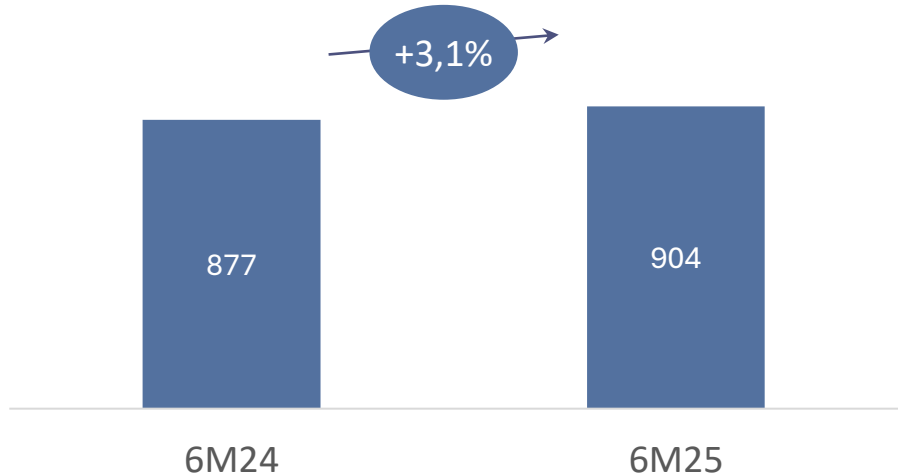


Ticket Médio (R\$/mês): 6M e Ex-Prouni

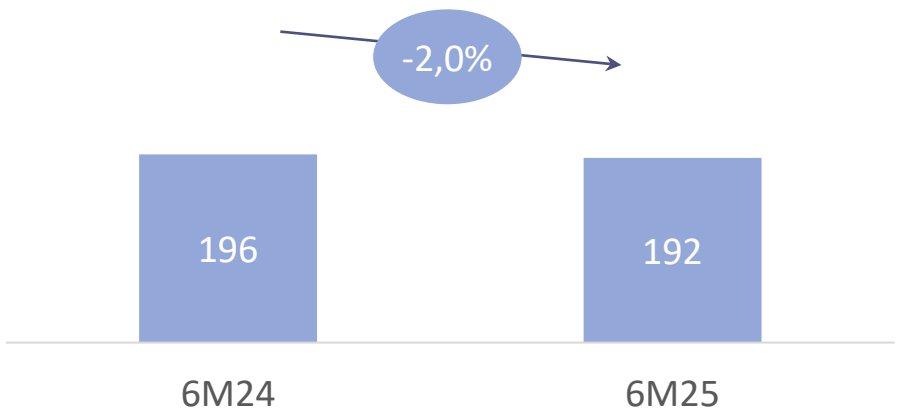
Ticket médio geral



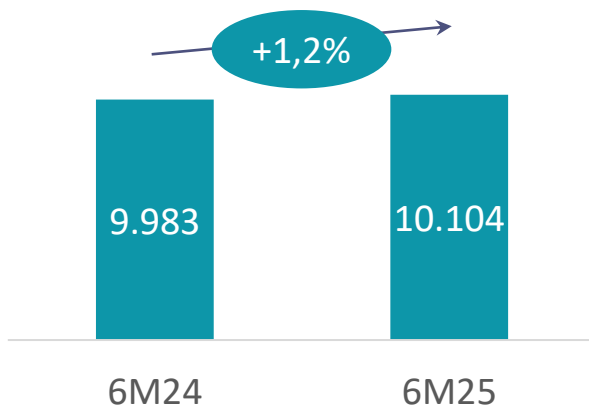
Graduação Híbrida



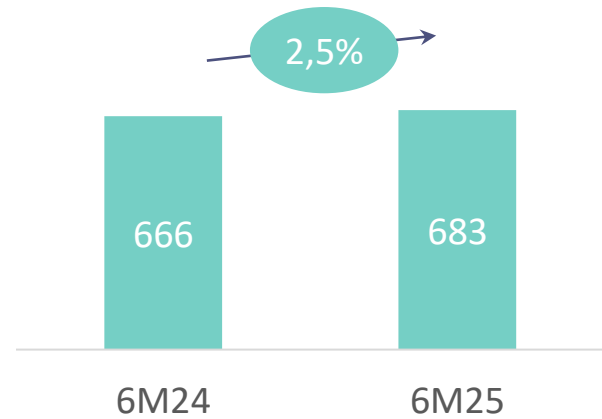
Ensino Digital (graduação + pós)



Graduação Medicina



Graduação Ensino Híbrido ex-medicina



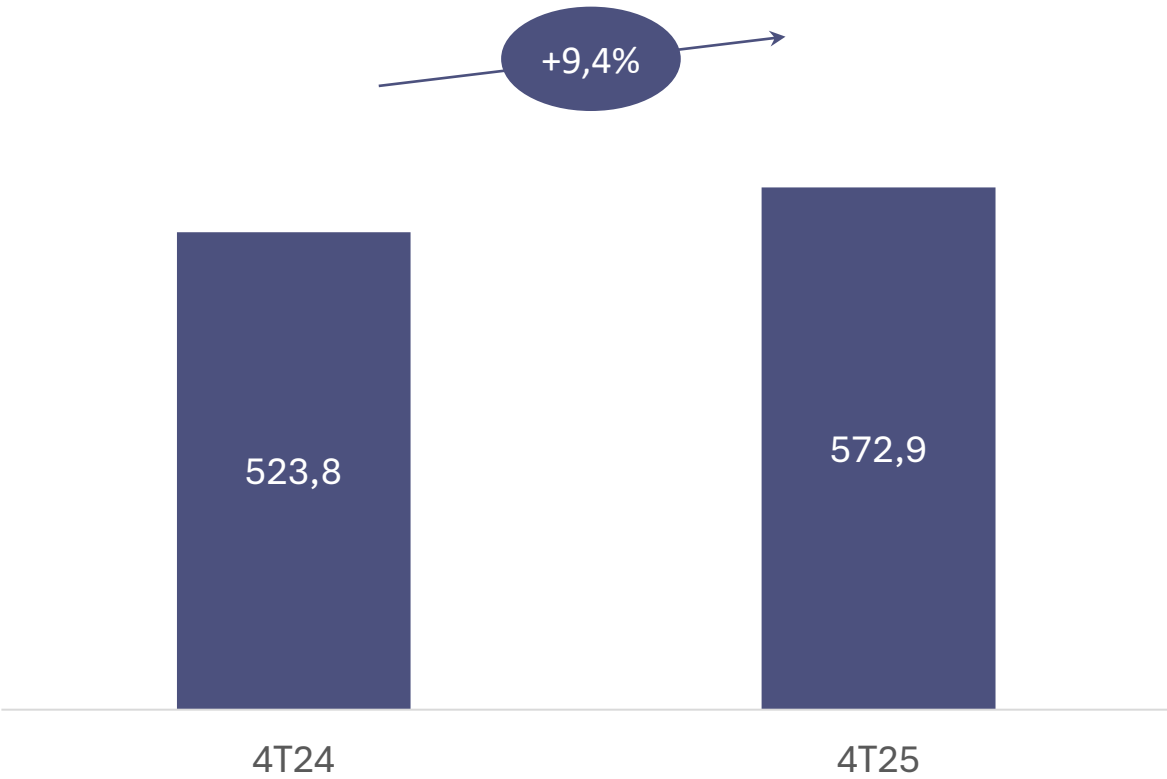


ser
educacional

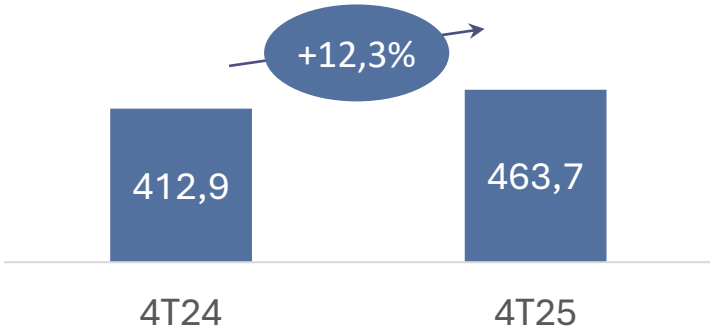
**RESULTADOS
FINANCEIROS**

Receita Líquida (R\$MM)

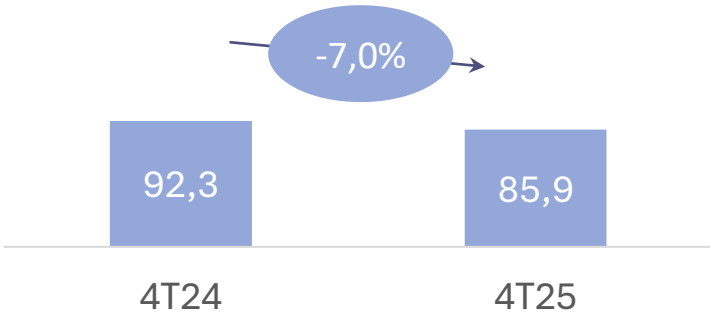
Receita Líquida Consolidada



Ensino Híbrido



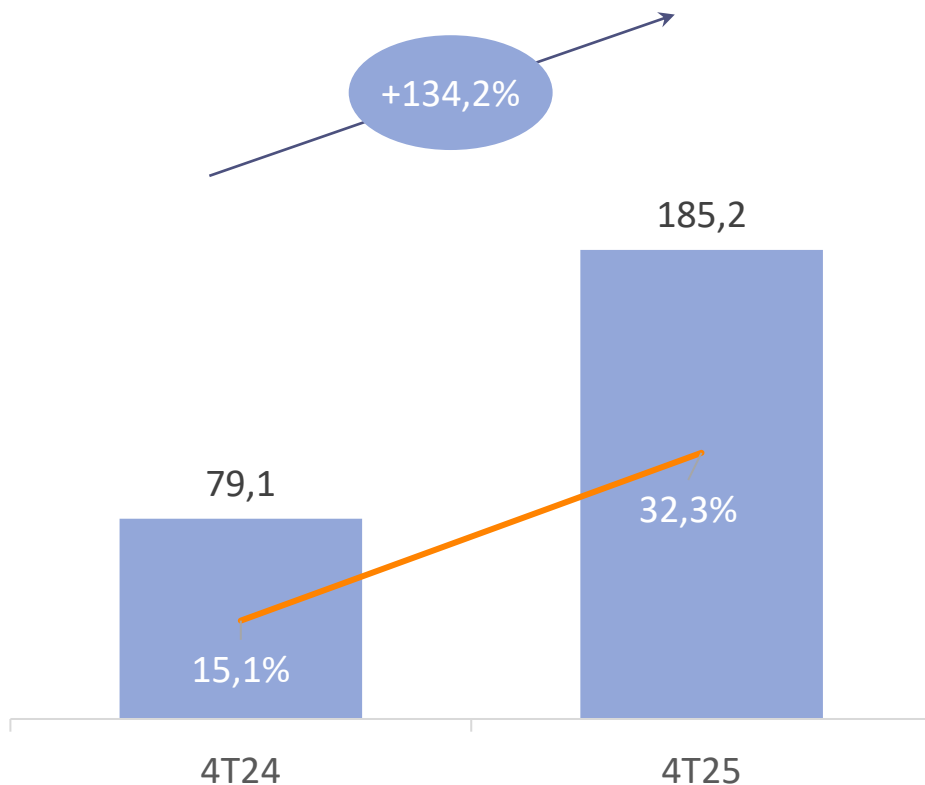
Ensino Digital



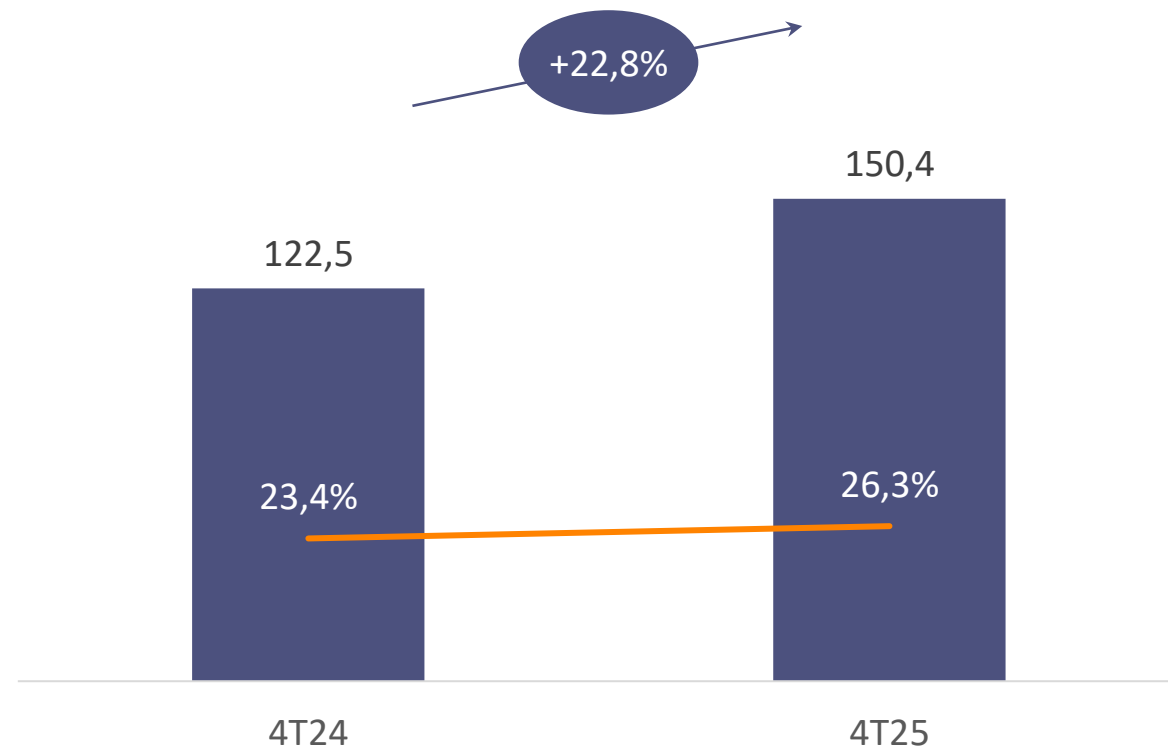
Outras Receitas



EBITDA (R\$MM) e Margem EBITDA (%)



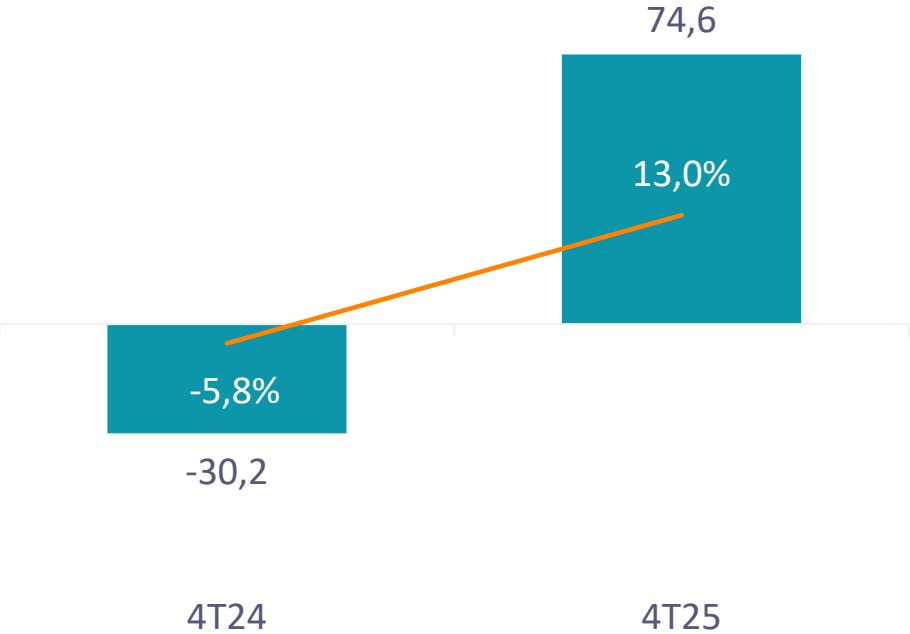
EBITDA ajustado (R\$MM)* e Margem EBITDA Ajustado (%)



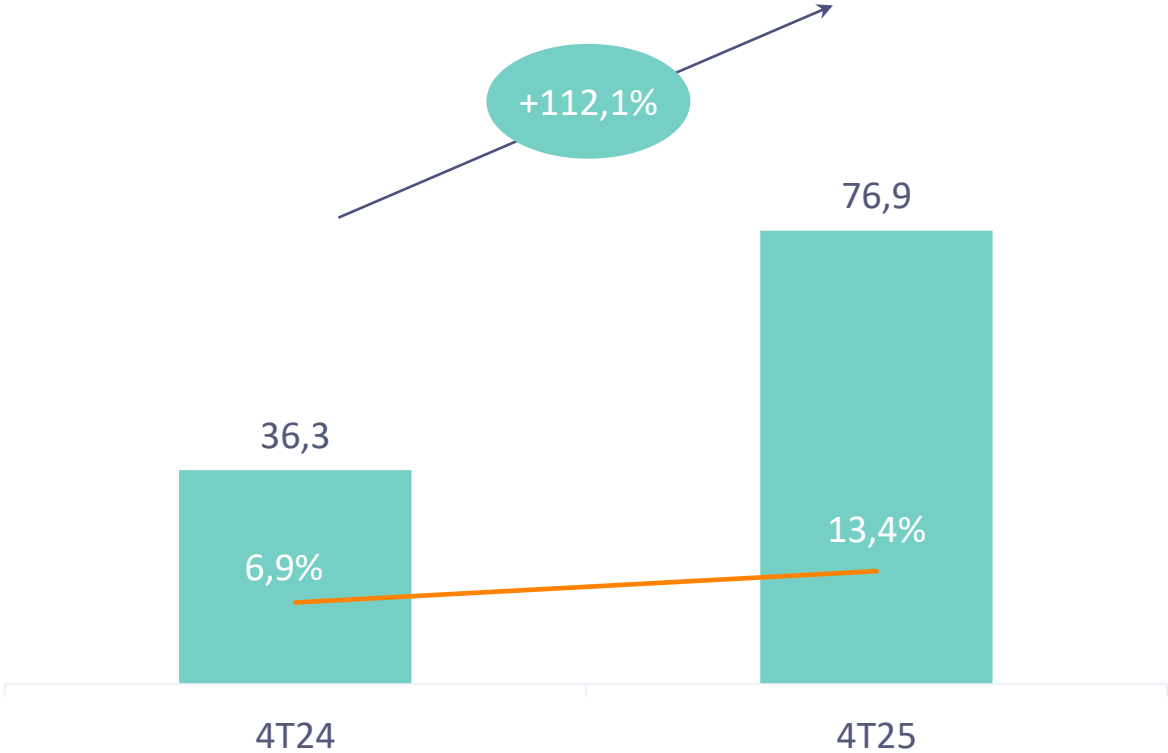
* Ajustado por eventos não-recorrentes, juros de mensalidades e aluguéis mínimos pagos

Lucro Líquido e Lucro Líquido Ajustado (R\$MM)

Lucro Líquido



Lucro Líquido Ajustado*

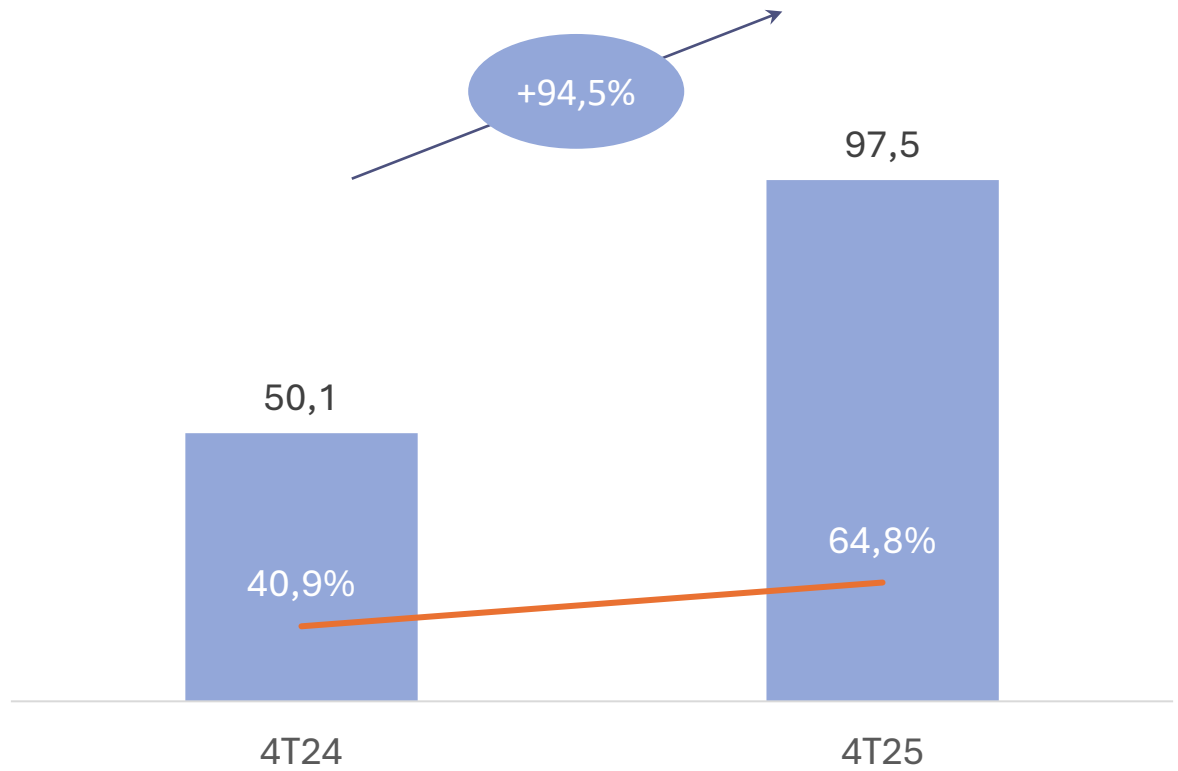


* Ajustado por eventos não-recorrentes.

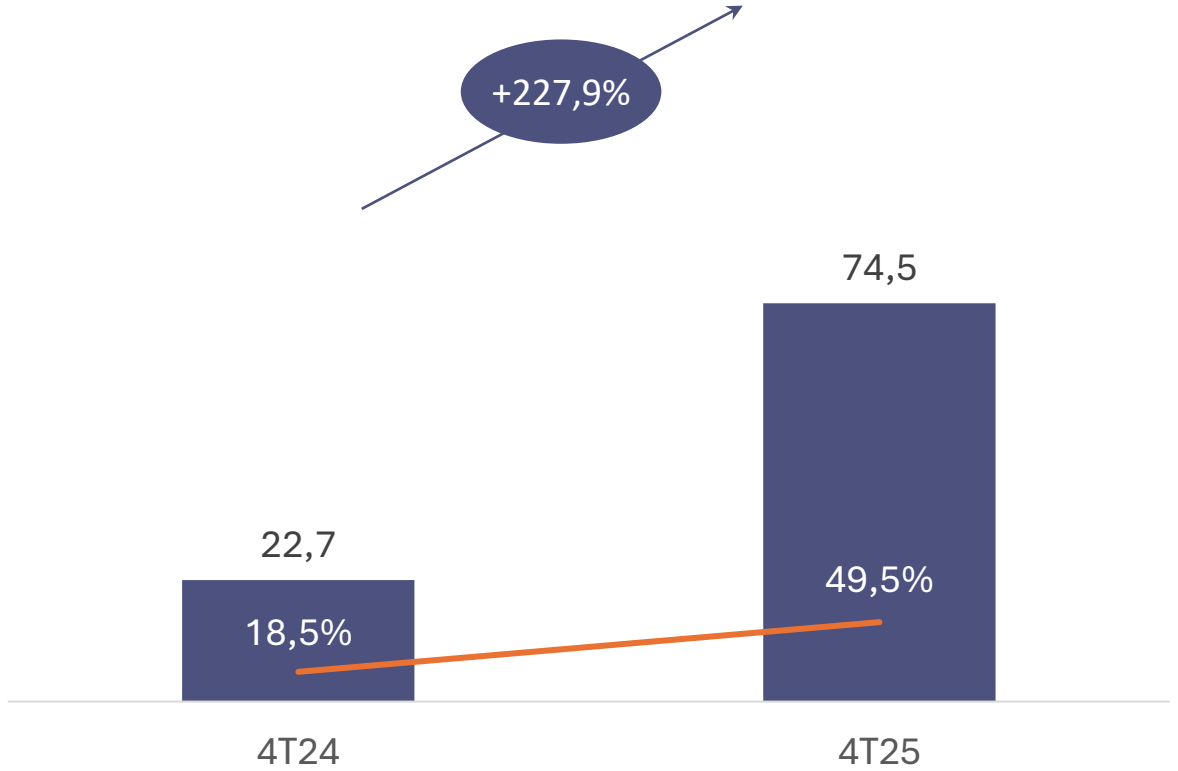
Geração de Caixa Operacional Líquida (GCO)



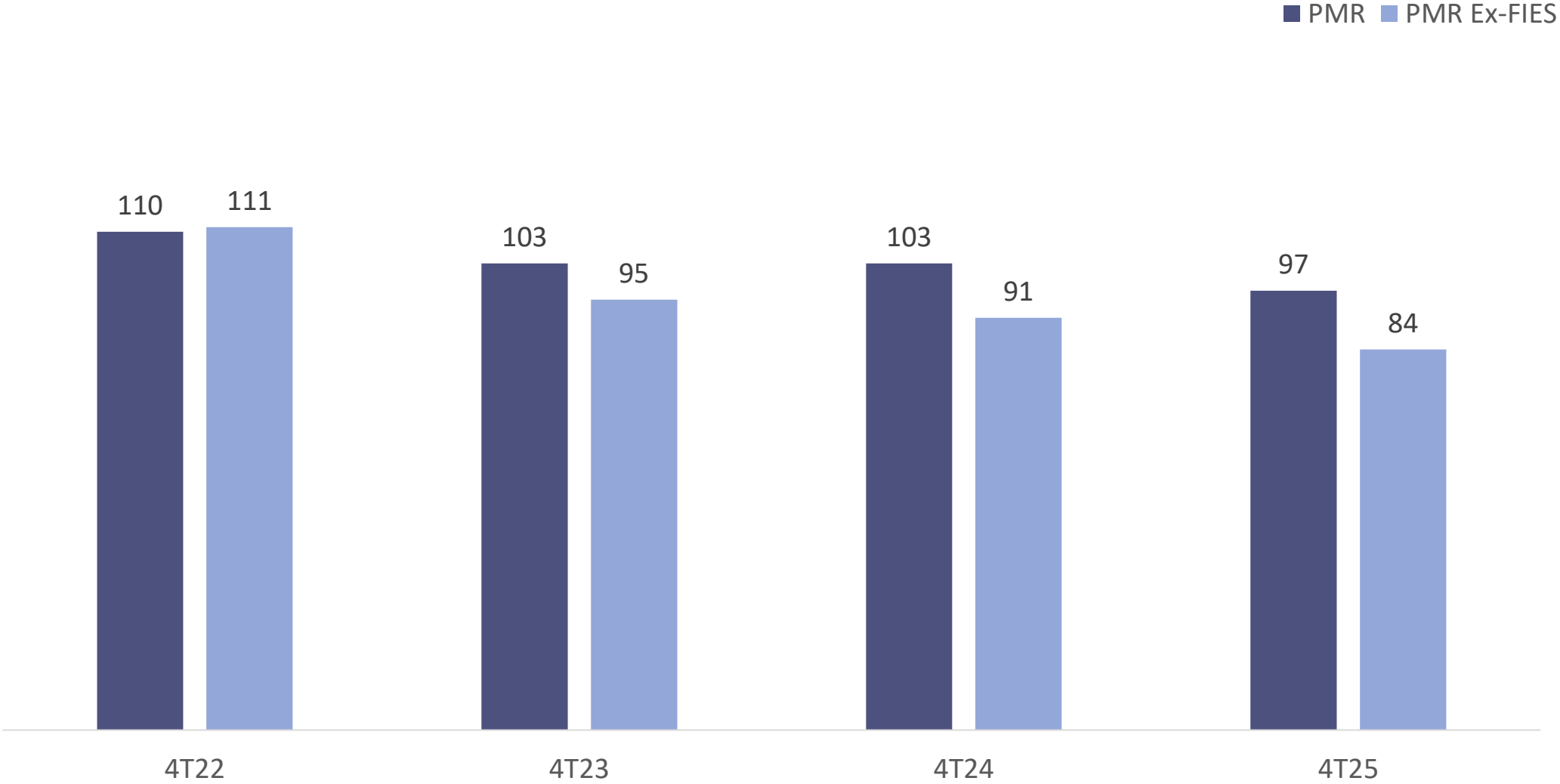
GCO (R\$MM) e GCO / EBITDA Ajustado (%)



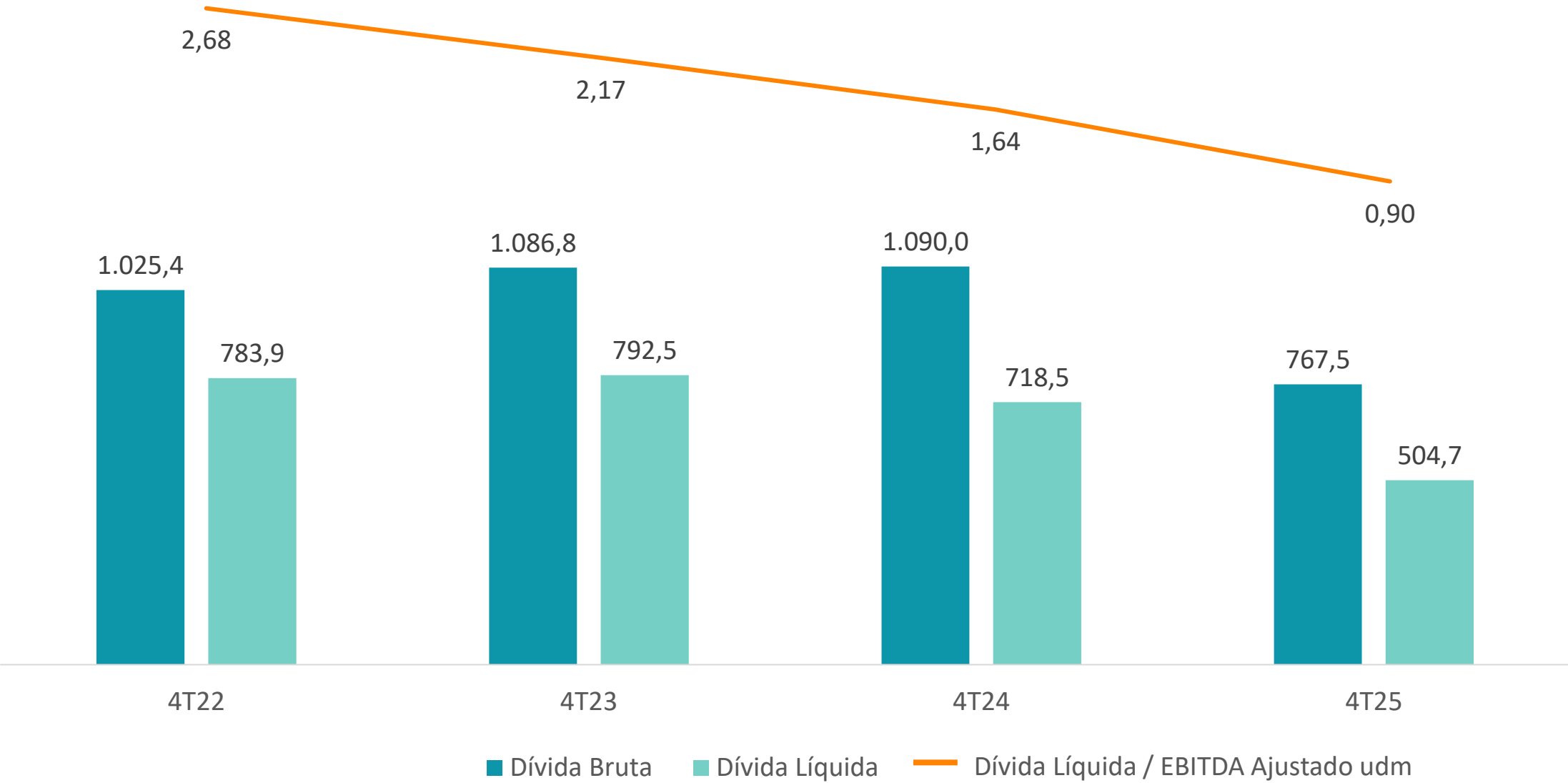
GCO Pós-Capex (R\$MM) e GCO Pós-Capex / EBITDA Ajustado (%)

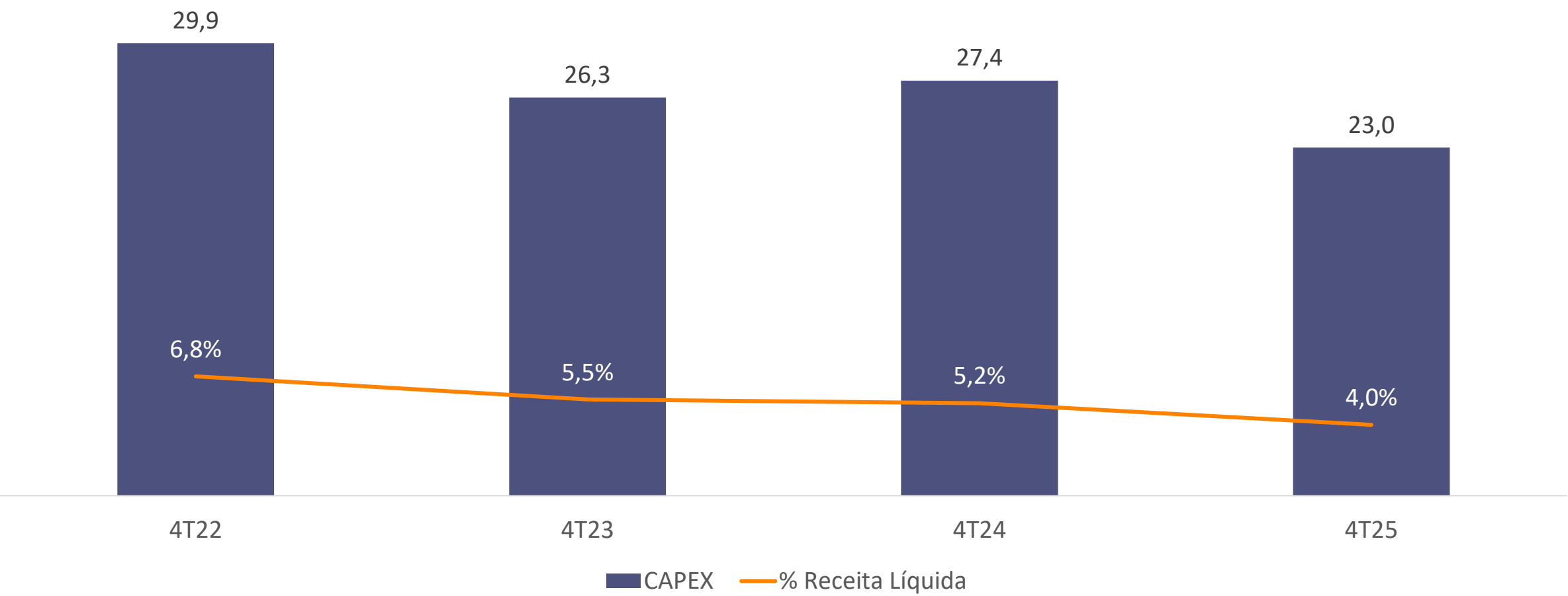


Prazo Médio do Contas a Receber Líquido (PMR) (Dias)



Endividamento e Alavancagem Financeira (R\$MM)





ser

educacional

OBJETIVOS **2026**



6 Pilares Estratégicos em 2026



ser educacional

JÂNYO DINIZ (CEO) | JOÃO AGUIAR (CFO)

RODRIGO ALVES (IRO) | GERALDO SOARES

WWW.SEREDUCACIONAL.COM/RI

+55 (11) 97093-2225



ri@sereducacional.com



<http://sereduc.com/08hk2P>



[@ser_educacional](https://twitter.com/ser_educacional)



Reconciliação do EBITDA e EBITDA Ajustado



EBITDA (Valores em R\$ ('000))	4T25	4T24	Var. (%) 4T25 x 4T24	12M25	12M24	Var. (%) 12M25 x 12M24
Lucro Líquido (Prejuízo)	74.558	(30.208)	N.M.	214.436	(1.162)	N.M.
(+) Resultado financeiro líquido ²	50.166	42.954	16,8%	213.921	225.298	-5,0%
(+) Imposto de renda e contribuição social	998	11.779	-91,5%	16.304	14.793	10,2%
(+) Depreciação e Amortização	59.490	54.549	9,1%	224.640	222.434	1,0%
EBITDA¹	185.212	79.074	134,2%	669.301	461.363	45,1%
Margem EBITDA	32,3%	15,1%	17,2 p.p.	30,2%	23,3%	6,9 p.p.
(+) Receita de Juros sobre Mensalidades e Acordos ²	2.410	8.318	-71,0%	9.682	19.565	-50,5%
(+) Custos e Despesas Não Recorrentes ³	910	70.072	-98,7%	26.518	96.054	-72,4%
(-) Aluguéis mínimos pagos ⁴	(38.084)	(34.964)	8,9%	(145.923)	(139.283)	4,8%
EBITDA Ajustado⁵	150.448	122.500	22,8%	559.578	437.699	27,8%
Margem EBITDA Ajustada	26,3%	23,4%	2,9 p.p.	25,2%	22,1%	3,2 p.p.

1. EBITDA não é uma medida contábil.

2. Receita de juros sobre acordos e outros são compostas pelo nosso resultado financeiro, líquido, oriundo da receita de juros e de multas sobre mensalidades correspondentes aos encargos financeiros sobre as mensalidades negociadas e mensalidades pagas em atraso.

3. Os custos e despesas não-recorrentes são compostos principalmente por gastos ligados a fusões e aquisições de empresas, despesas relativas a multas rescisórias em processos de otimizações de quadros de funcionários, os quais não impactariam a geração usual de caixa.

4. Os aluguéis mínimos são compostos pelos contratos de aluguel registrados como arrendamentos financeiros pelo IFRS 16. Os gastos destes arrendamentos não transitam pelo nosso EBITDA, compondo o EBITDA ajustado.

5. O EBITDA Ajustado corresponde à soma do EBITDA com (a) resultado financeiro das receitas com multas e juros sobre as mensalidades, (b) custos e despesas não-recorrentes e (c) os aluguéis mínimos pagos.

Análise do Lucro Líquido

Reconciliações ao Lucro Líquido (Valores em R\$ ('000))	4T25	4T24	Var. (%) 4T25 x 4T24	12M25	12M24	Var. (%) 12M25 x 12M24
Lucro Líquido	74.558	(30.208)	N.M.	214.436	(1.162)	N.M.
Margem Líquida	13,0%	-5,8%	18,8 p.p.	9,7%	-0,1%	9,7 p.p.
Itens não-recorrentes do período	2.342	66.469	-96,5%	24.956	100.220	-75,1%
Lucro Líquido Ajustado	76.900	36.261	112,1%	239.392	99.058	141,7%
Margem Líquida Ajustada	13,4%	6,9%	6,5 p.p.	10,8%	5,0%	5,8 p.p.
Outros efeitos contábeis não considerados como ajustes ao lucro líquido:	10.628	14.559	-27,0%	49.921	60.703	-17,8%
Impacto IFRS 16	4.171	6.958	-40,1%	21.255	30.158	-29,5%
Aluguéis e Arrendamentos (IFRS 16)	(32.104)	(28.740)	11,7%	(121.272)	(114.387)	6,0%
Depreciação e Amortização (IFRS 16)	20.710	19.935	3,9%	81.396	82.280	-1,1%
Juros sobre arrendamentos (IFRS 16)	15.883	16.046	-1,0%	63.802	63.775	0,0%
Goodwill de aquisições	6.457	7.601	-15,1%	28.666	30.545	-6,2%
IR/CS (IFRS 16+goodwill)	(317)	(283)	12,1%	(2.671)	(1.510)	76,9%
Lucro Líquido Ajustado ex-IFRS 16 e Goodwill	87.528	50.820	72,2%	289.313	159.761	81,1%
Margem Líquida Ajustada (Ex-IFRS 16 / goodwill)	15,3%	9,7%	5,6 p.p.	13,1%	8,1%	5,0 p.p.