



# ser

## educacional

### **RESULTADOS**

### **3T25**

*Novembro, 2025*

# Disclaimer

O material divulgado pela Companhia reflete as expectativas dos administradores e poderá conter estimativas sobre eventos futuros. Quaisquer informações, dados em geral, previsões ou planos futuros refletem estimativas e não podem ser tomados como dados concretos ou promessa perante o mercado. A Ser Educacional não será responsável por quaisquer decisões de investimentos, operações ou alterações nas posições dos investidores tomadas com base nas informações e dados aqui divulgados. Da mesma forma, fica claro que o material ora divulgado poderá sofrer alterações sem prévio aviso.

O presente material foi elaborado pela Ser Educacional S.A. ("Ser Educacional" ou a "Companhia") de acordo com as mais rígidas normas nacionais e internacionais aplicáveis ao setor e inclui determinadas declarações prospectivas que se baseiam, principalmente, nas atuais expectativas e nas previsões da Ser Educacional quanto a acontecimentos futuros e tendências financeiras que atualmente afetam ou poderiam vir a afetar o negócio da Ser Educacional, não representando, no entanto, garantias de desempenho no futuro. Elas estão fundamentadas nas expectativas da administração, envolvendo uma série de riscos e incertezas em função dos quais a situação financeira real e os resultados operacionais podem vir a diferir de maneira relevante dos resultados expressos nas declarações prospectivas. A Ser Educacional não assume nenhuma obrigação no sentido de atualizar ou revisar publicamente qualquer declaração prospectiva.

Esta apresentação é divulgada exclusivamente para efeito de informação e não deve ser interpretada como solicitação ou oferta de compra ou venda de ações ou instrumentos financeiros correlatos. De igual modo, esta apresentação não oferece recomendação referente a investimento e tampouco deve ser considerada como se a oferecesse. Ela não diz respeito a objetivos específicos de investimento, situação financeira ou necessidades particulares de nenhuma pessoa. Tampouco oferece declaração ou garantia, quer expressa, quer implícita, em relação à exatidão, abrangência ou confiabilidade das informações nela contidas. Esta apresentação não deve ser considerada pelos destinatários como elemento que substitua a opção de exercer seu próprio julgamento. Quaisquer opiniões expressas nesta apresentação estão sujeitas a alteração sem aviso e a Ser Educacional não têm a obrigação de atualizar e manter em dia as informações nela contidas.

**ser**  
educacional

**DESTAQUES**



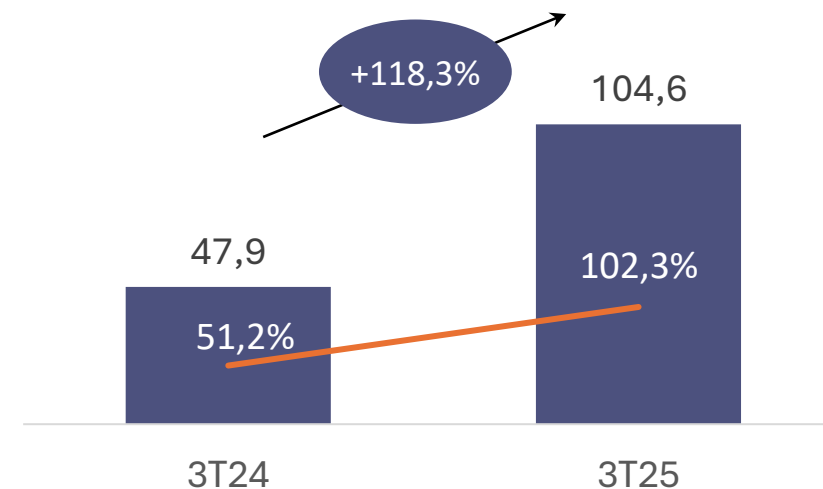


# Destaques do 3T25

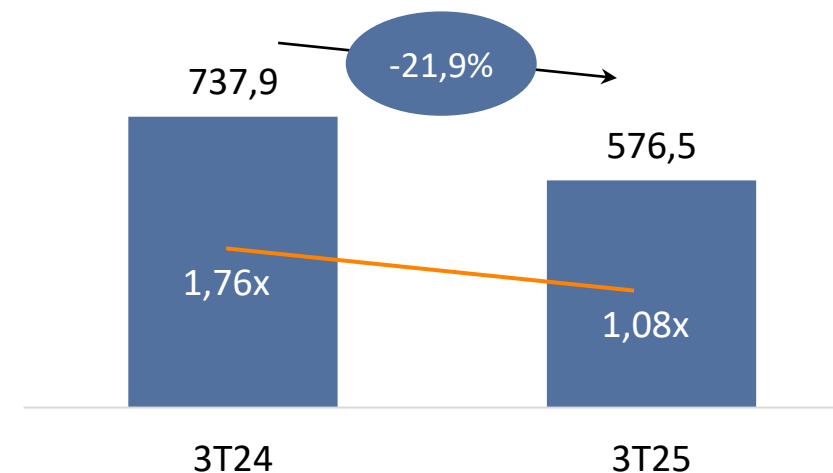
## 3T25 x 3T24

Base de alunos de graduação de Ensino Híbrido	+11,8%
Ticket Médio Geral	+3,9%
Receita Líquida	+8,4%
EBITDA Ajustado	+9,2%
Lucro Líquido Ajustado	+24,5%
Margem Líquida Ajustada	4,7%.

Geração Operacional de Caixa Líquida Pós-Capex (R\$MM) e  
Geração Operacional de Caixa Líquida Pós-Capex / EBITDA Ajustado

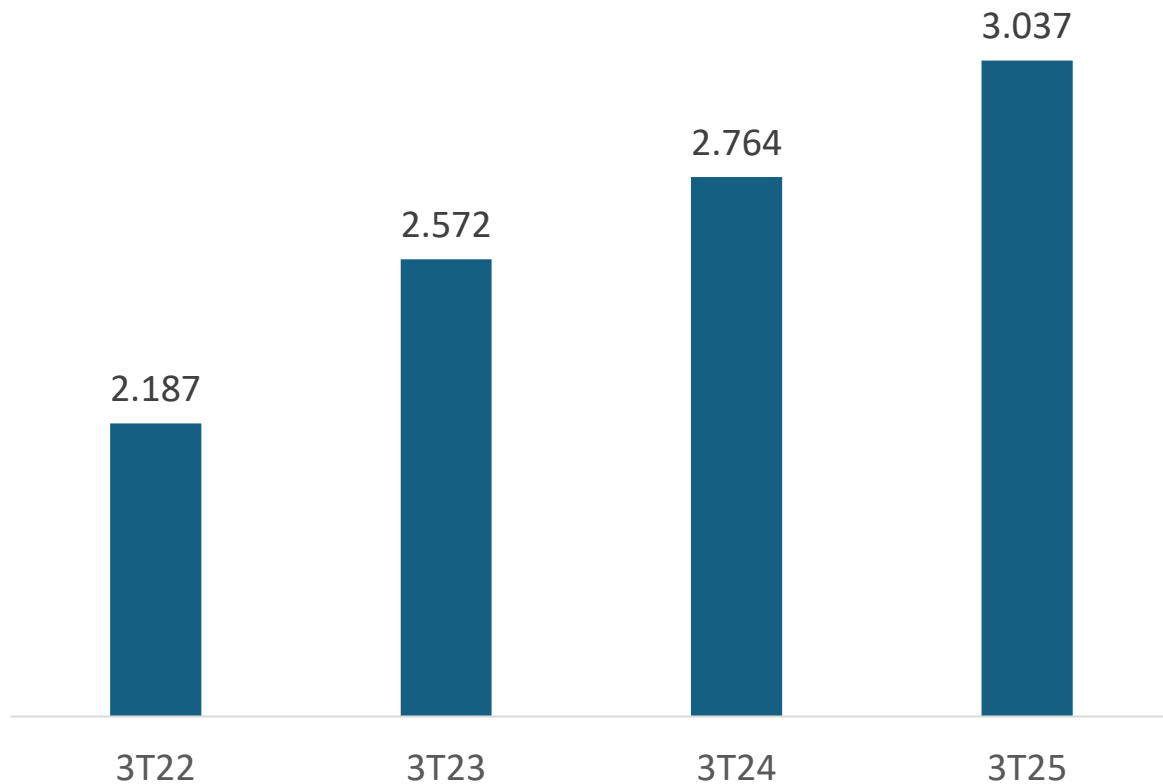


Dívida Líquida (R\$MM) e  
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (x)

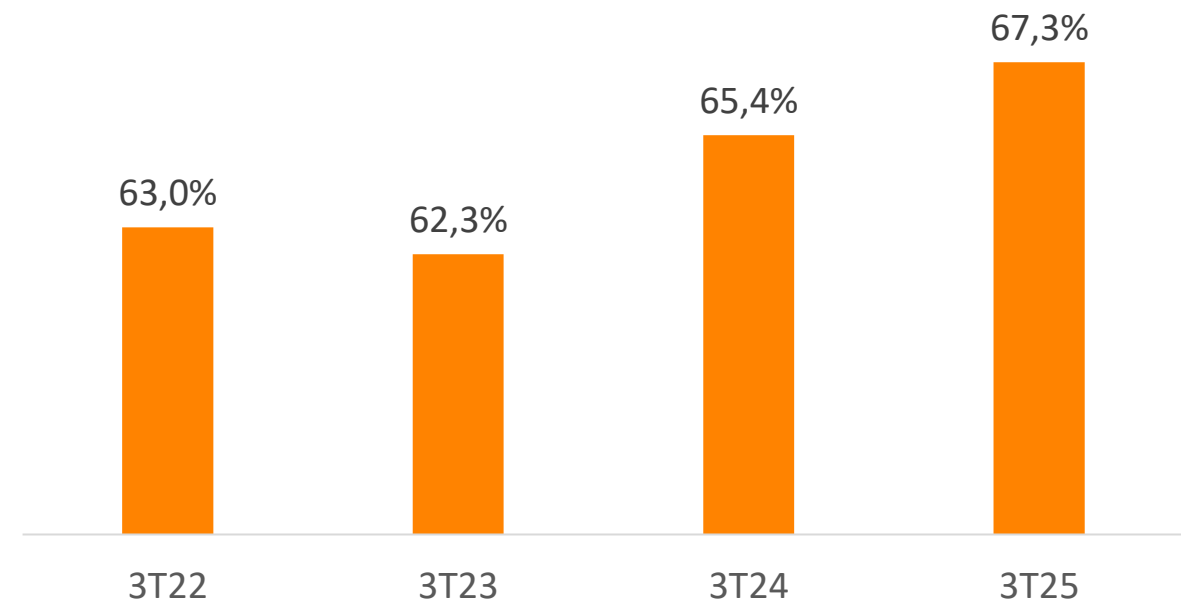


# Alunos de Graduação de Ensino Híbrido por Unidade e Margem Bruta Caixa 12 meses

Alunos de Graduação de Ensino Híbrido por Unidade

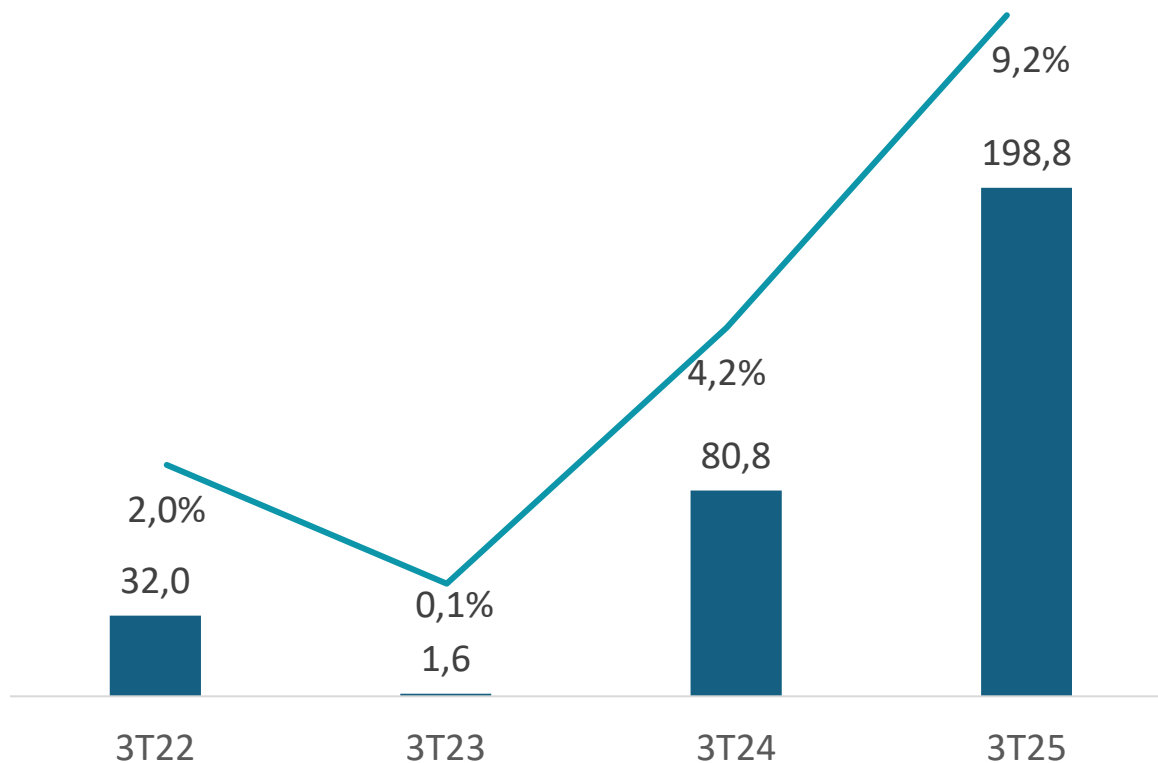


Margem Bruta Caixa últimos 12 meses

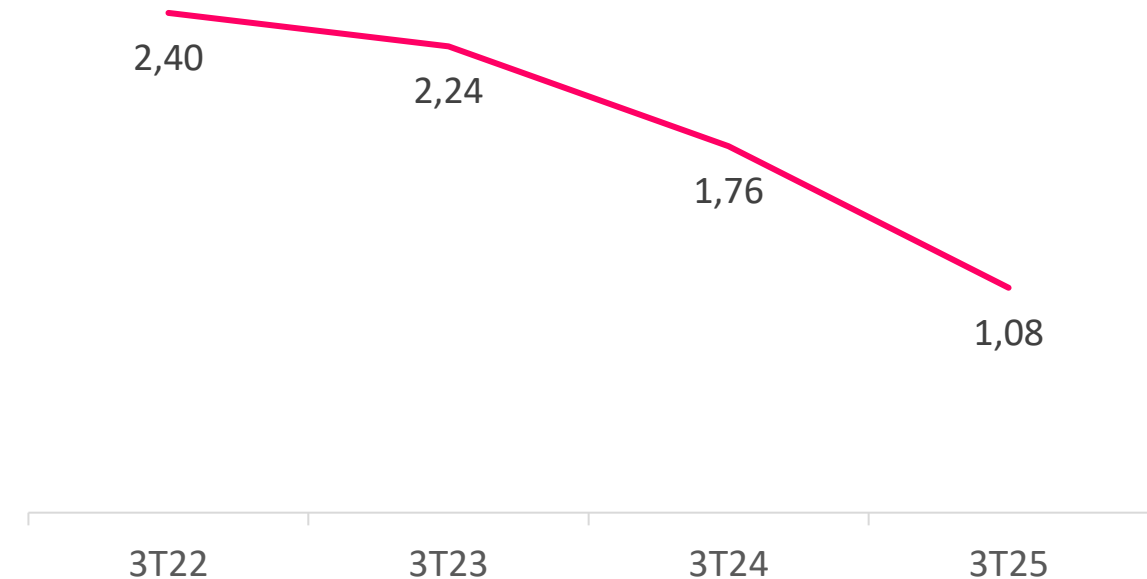


# Evolução do Lucro Líquido Ajustado e Alavancagem Financeira

Lucro Líquido Ajustado (R\$MM) e Margem Líquida Ajustada (%) últimos 12 meses



Dívida Líquida / EBITDA Ajustado últimos 12 meses (x)



\* Geração de caixa operacional líquida pós-capex

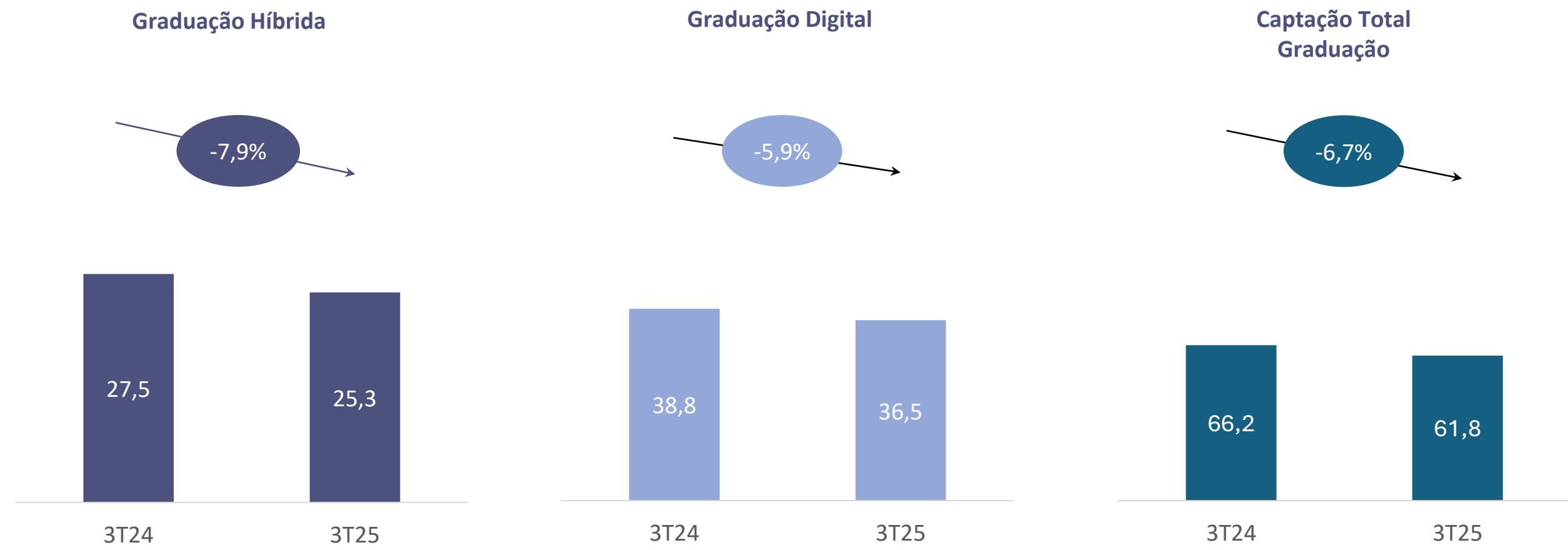
**ser**  
educacional

**RESULTADOS  
OPERACIONAIS**



# Captação de Alunos de Graduação

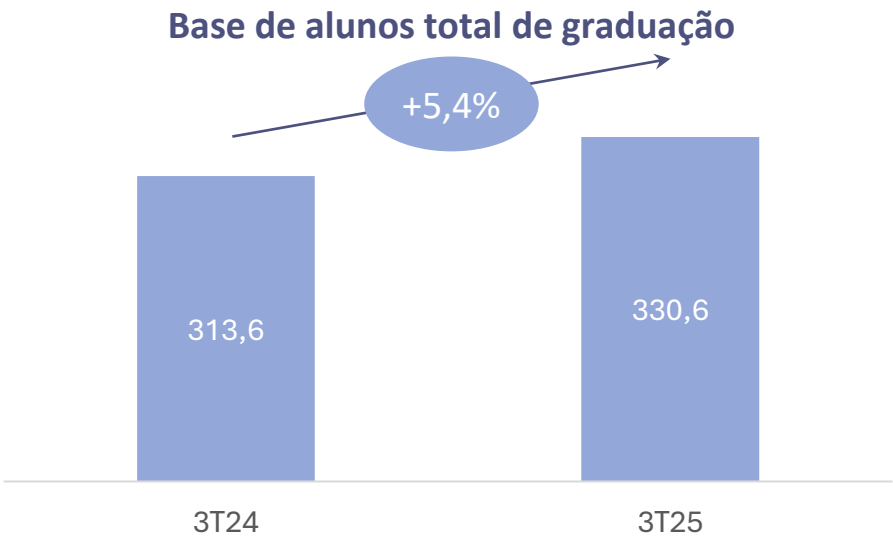
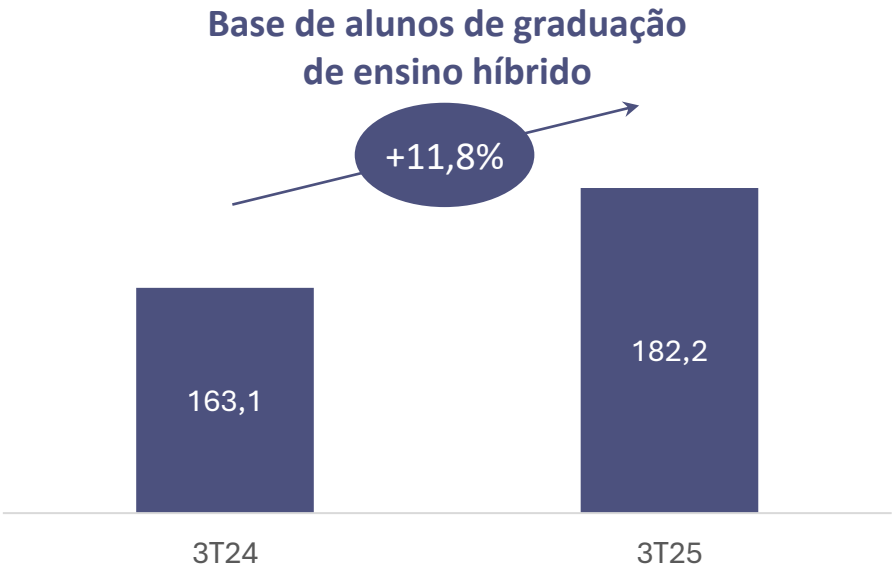
## 3T25 ('000)



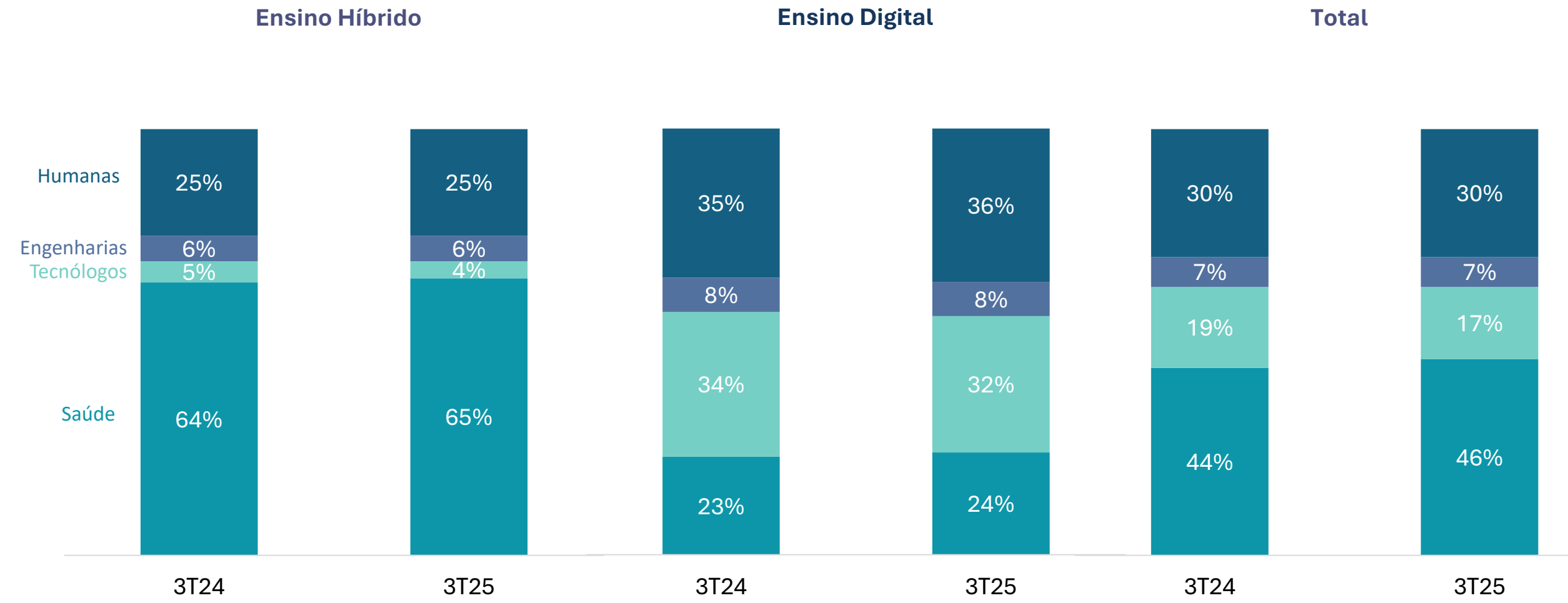


# Evolução da Base de Alunos de Ensino Regulado ('000)

Evolução da base de alunos	3T25	3T24	Var (%)
Graduação de ensino híbrido	182,2	163,1	+11,8%
<i>Graduação de medicina</i>	<i>4,0</i>	<i>3,5</i>	<i>+12,2%</i>
Graduação de ensino digital	148,3	150,5	-1,4%
<b>Base de alunos total de graduação</b>	<b>330,6</b>	<b>313,6</b>	<b>+5,4%</b>
Pós-Graduação (híbrido + digital)	22,9	26,5	-13,5%
Cursos Técnicos (híbrido + digital)	0,9	1,5	-37,4%
<b>Base total de alunos</b>	<b>354,4</b>	<b>341,5</b>	<b>+3,8%</b>

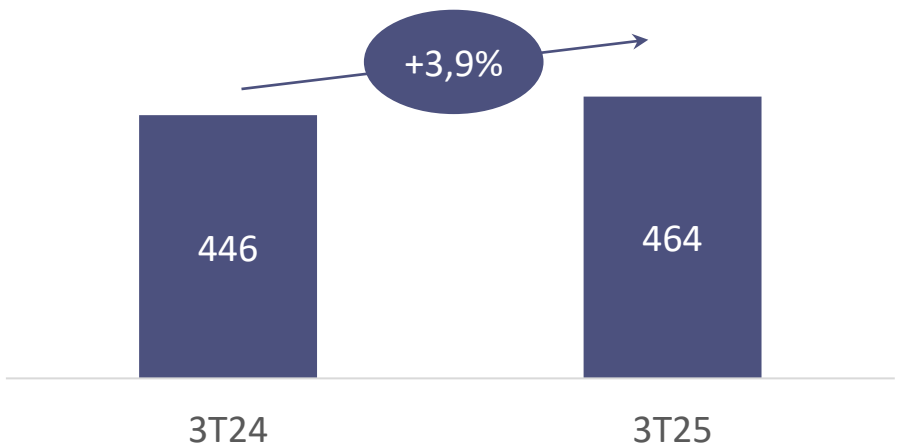


# Alunos de Graduação por Área do Conhecimento

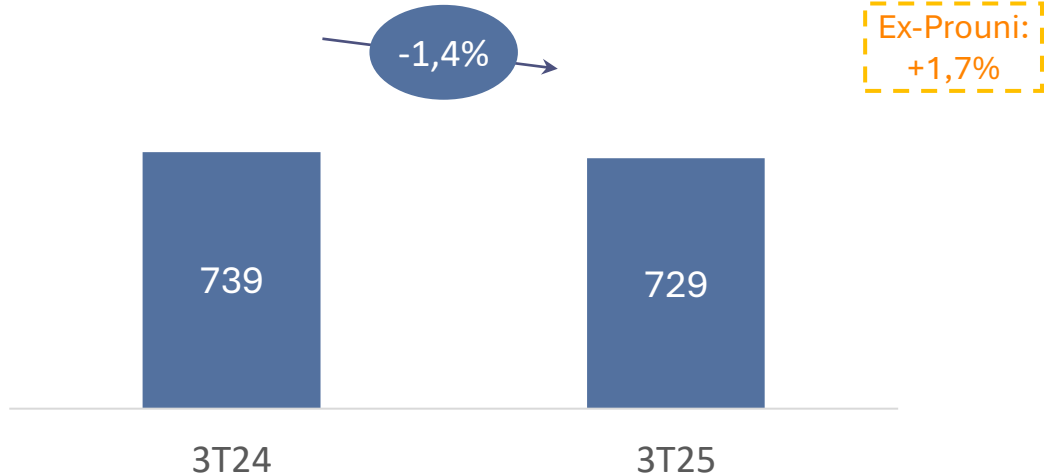


# Ticket Médio (R\$/mês)

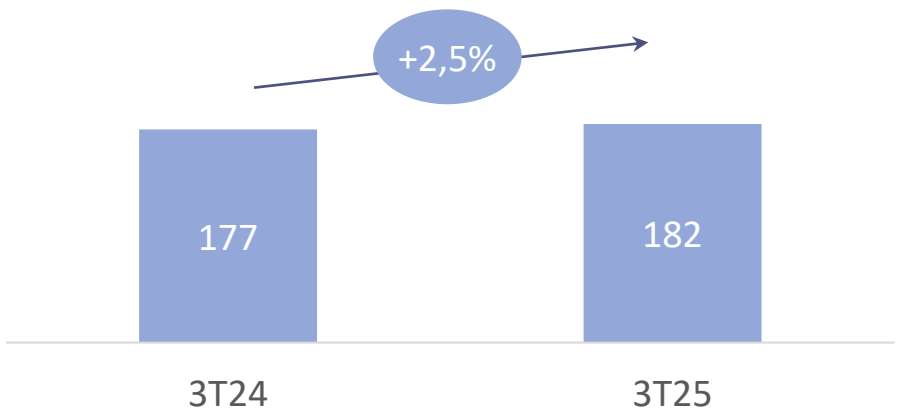
Ticket médio geral



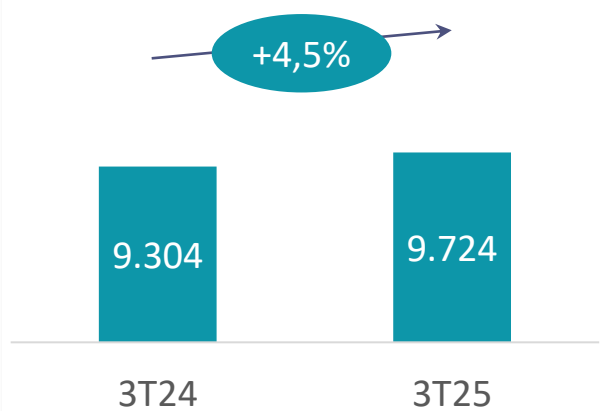
Graduação Híbrida



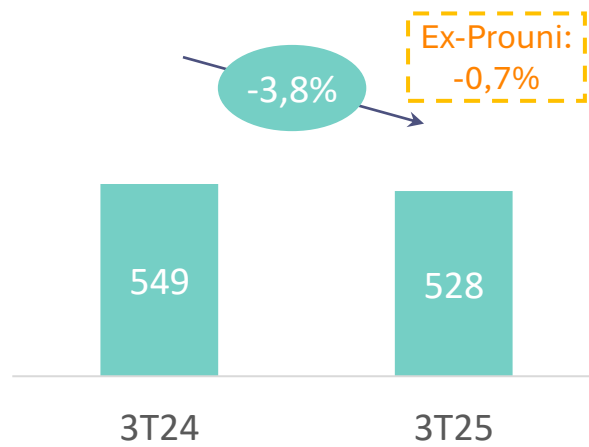
Ensino Digital (graduação + pós)



Graduação Medicina



Graduação Ensino Híbrido ex-medicina





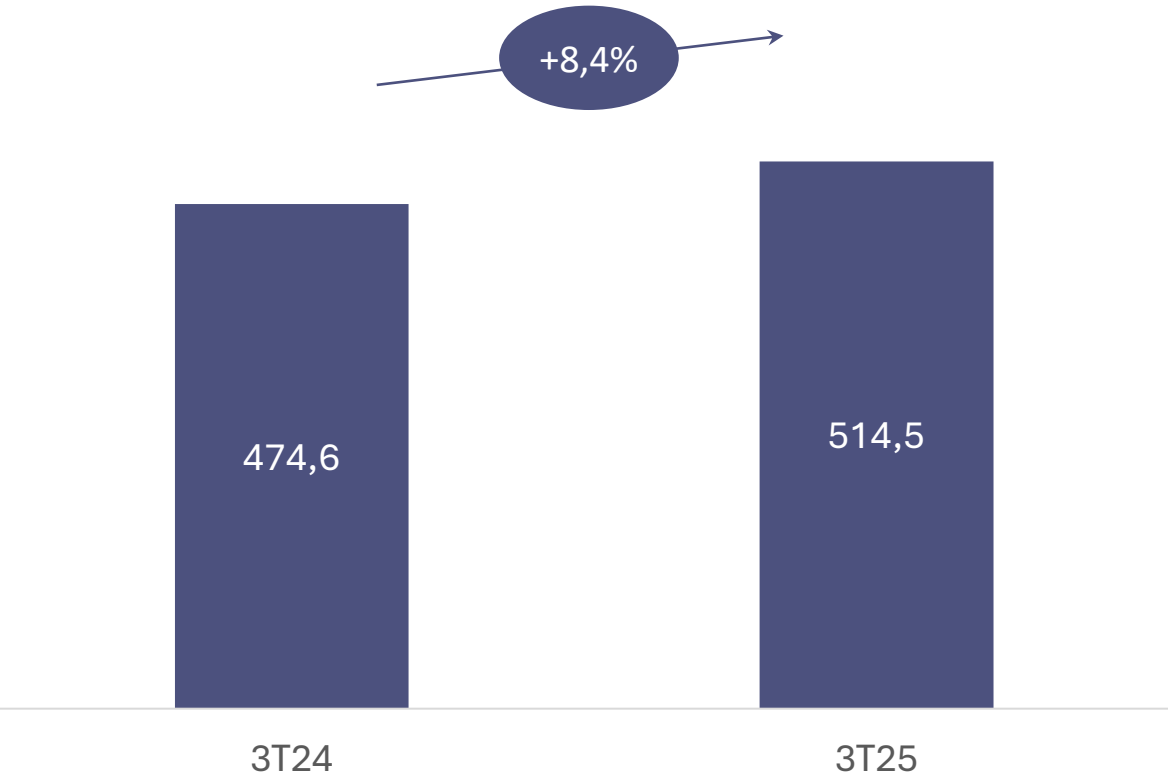
**ser**  
educacional

**RESULTADOS  
FINANCEIROS**

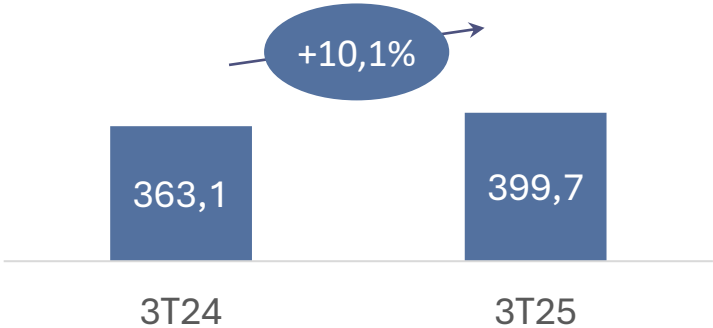


# Receita Líquida (R\$MM)

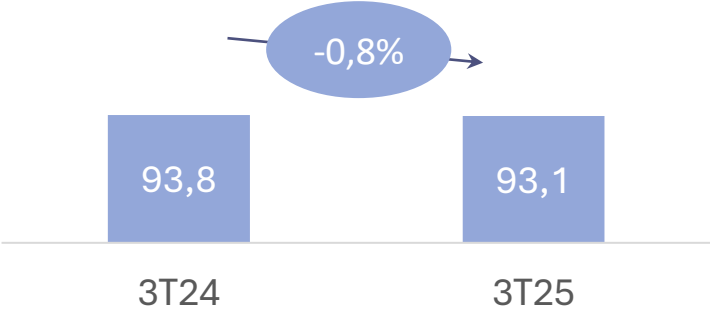
Receita Líquida Consolidada



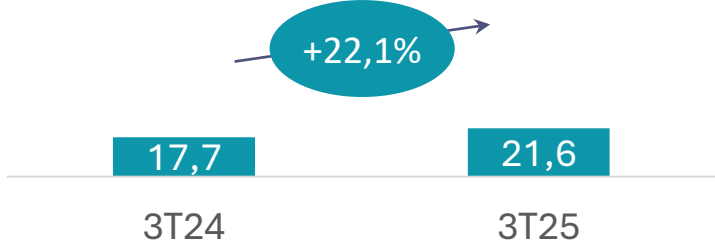
Ensino Híbrido



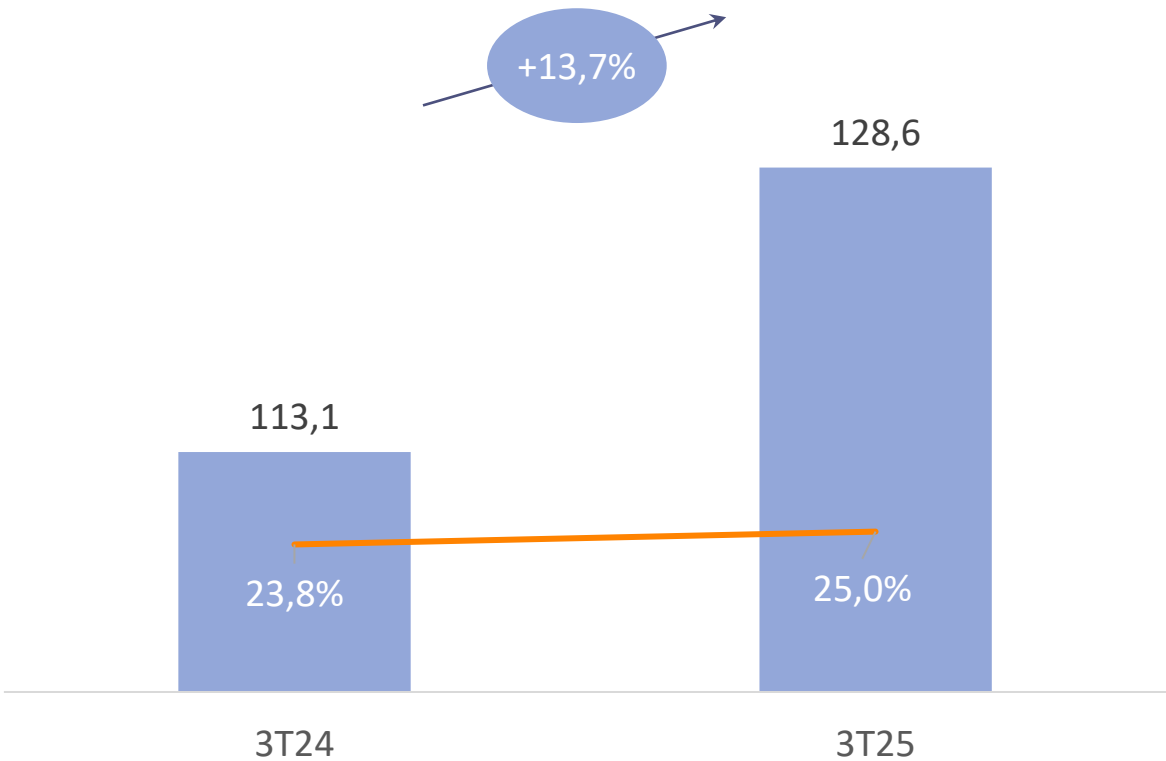
Ensino Digital



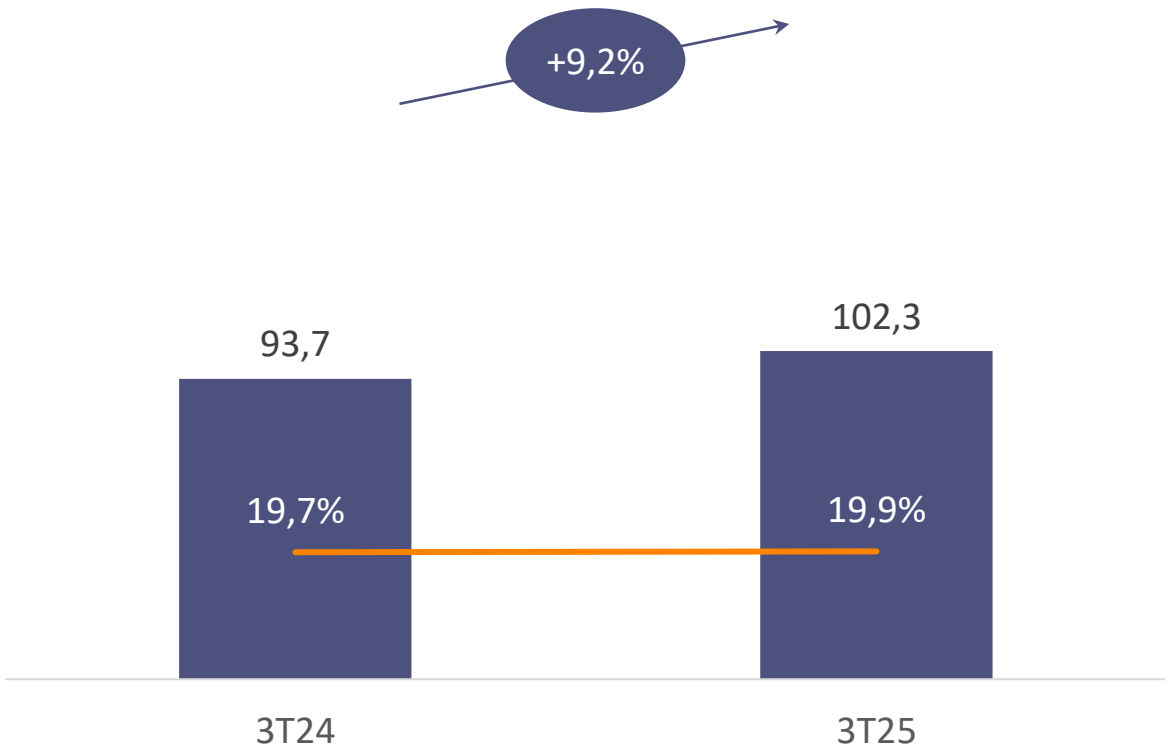
Outras Receitas



EBITDA (R\$MM) e Margem EBITDA (%)



EBITDA ajustado (R\$MM)\* e Margem EBITDA Ajustado (%)



\* Ajustado por eventos não-recorrentes, juros de mensalidades e aluguéis mínimos pagos



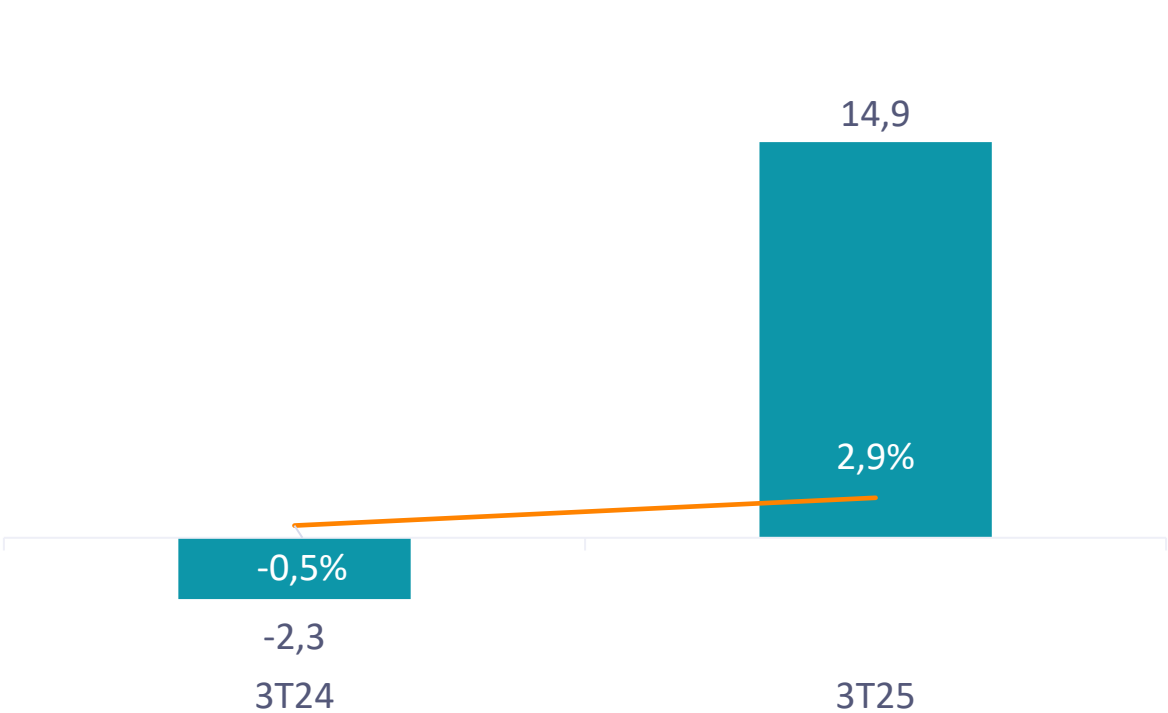
## Programa Ser Solidário (SS)

- Implantado a partir do 3T24
- Parcelamento da matrícula para novos alunos de Ensino Híbrido
- O montante parcelado varia de acordo com o mês de matrícula efetiva, sendo no máximo 3 meses
- Pagamento das parcelas é diluído no decorrer do curso, sendo mantido o valor à vista de pagamento mínimo de R\$129,00.
- Reconhecimento de receitas de novos alunos passa a ser feito de acordo com a mensalidade contratada para o curso.

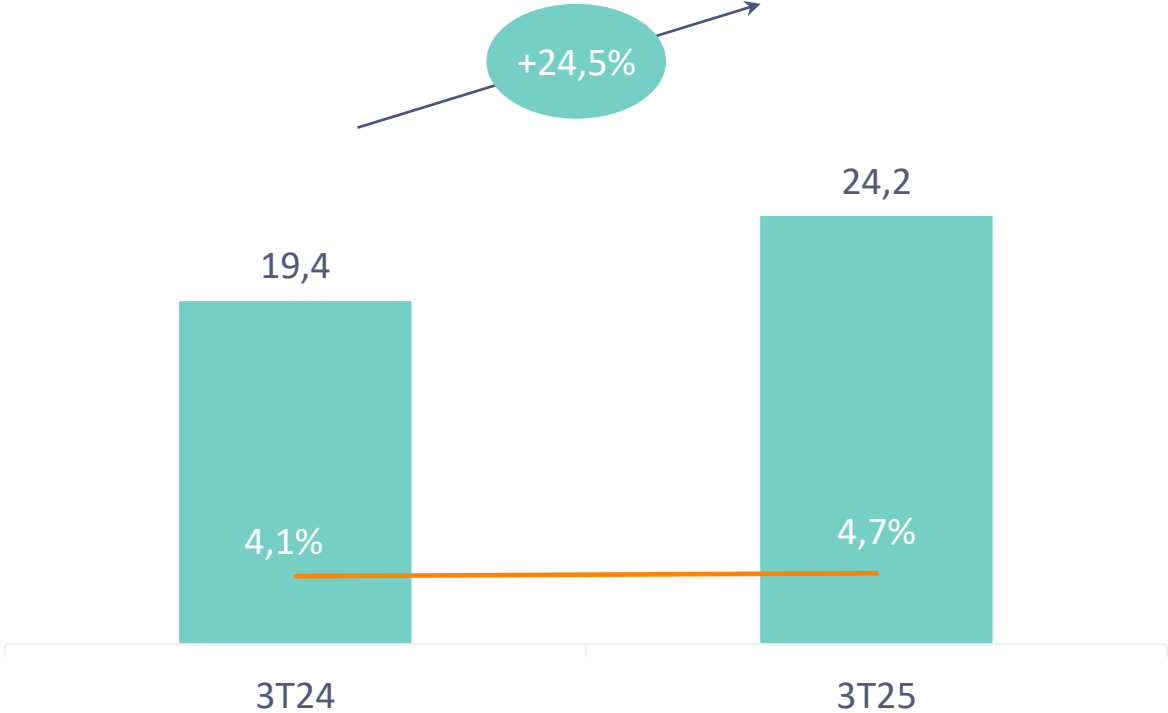
Impacto SS nos Resultados	3T25	3T24	Var.%	1S25	2S24	Var. %
Captação de Graduação de Ensino Híbrido ('000)	17,9	13,5	32,5%	49,3	15,5	218,8%
Receita Bruta (R\$MM)	15,9	12,0	32,8%	35,6	14,9	138,8%
Ajuste a Valor Presente – AVP (R\$MM)	4,2	2,9	43,4%	8,6	3,7	134,2%
Receita Líquida (R\$MM)	11,8	9,1	29,4%	27,0	11,2	140,3%
PCLD (R\$MM)	1,0	3,0	-67,4%	10,3	4,3	140,3%
EBITDA Ajustado (R\$MM)	10,8	6,1	76,9%	16,7	6,9	140,3%
Contas a Receber (R\$MM)	57,7	12,0	379,9%	44,8	14,9	200,2%
Contas a Receber Líquido (R\$MM)	29,9	6,1	390,8%	20,7	6,4	224,8%

# Lucro Líquido e Lucro Líquido Ajustado (R\$MM)

Lucro Líquido



Lucro Líquido Ajustado\*

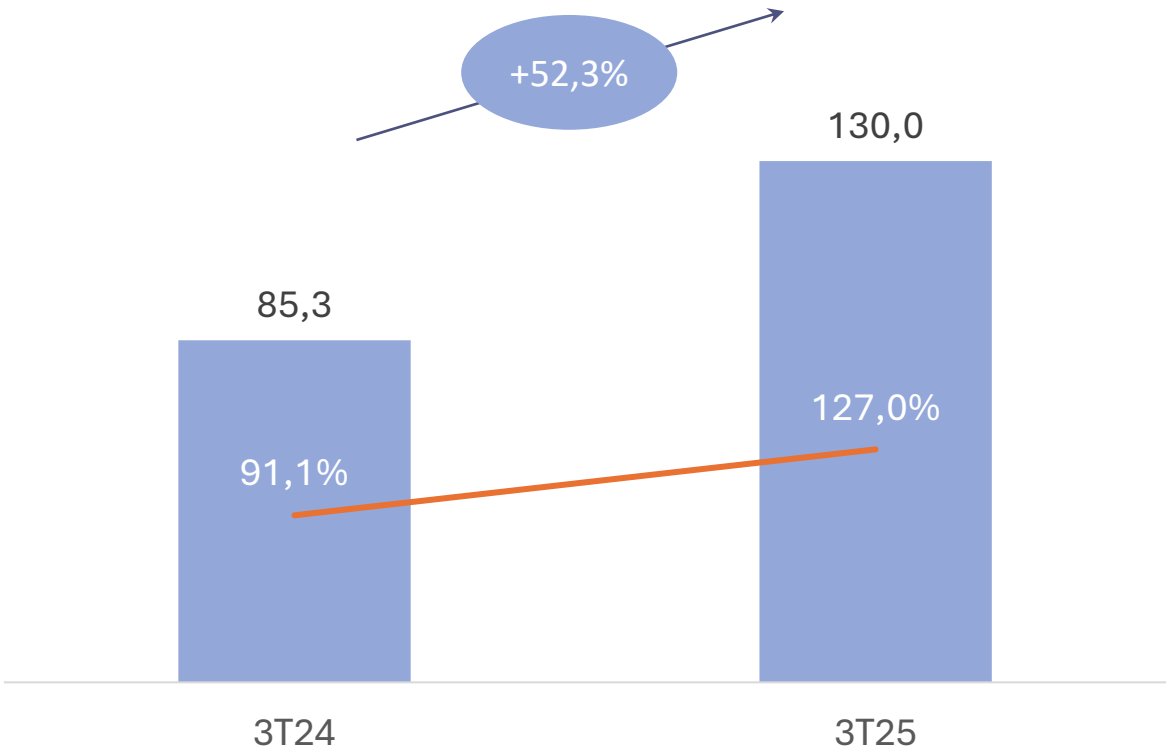


\* Ajustado por eventos não-recorrentes.

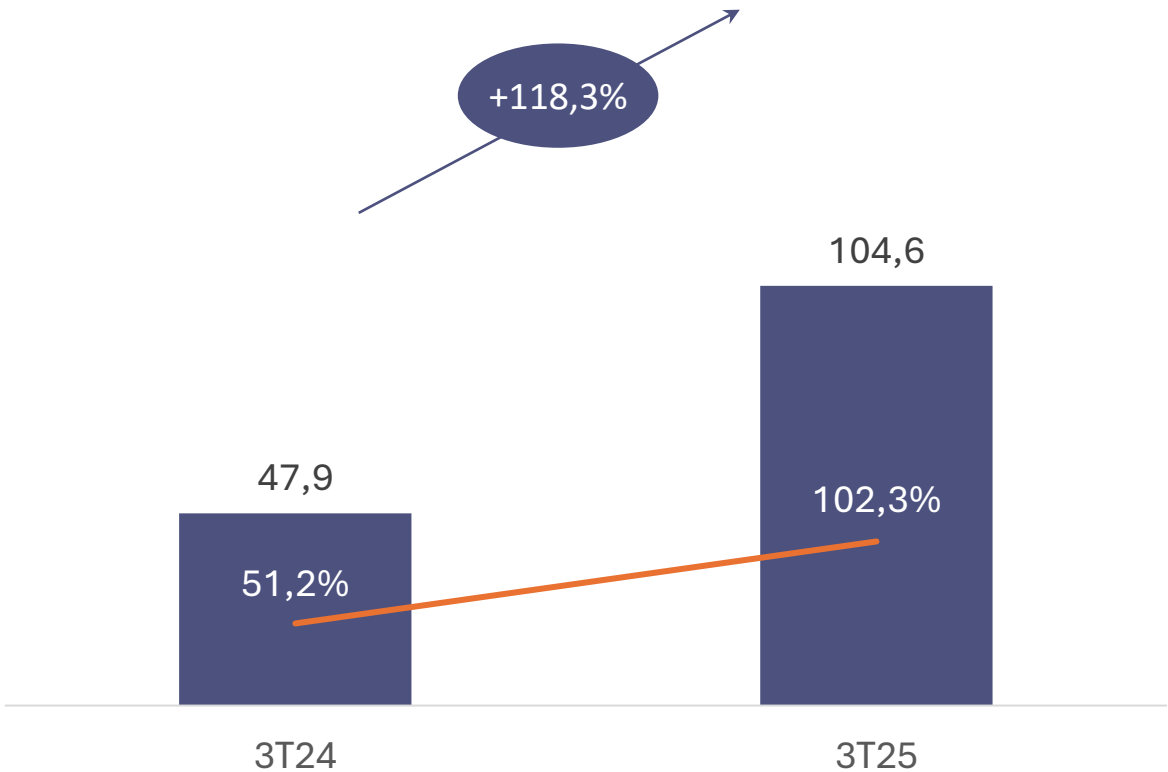


# Geração de Caixa Operacional Líquida (GCO)

GCO (R\$MM) e GCO / EBITDA Ajustado (%)

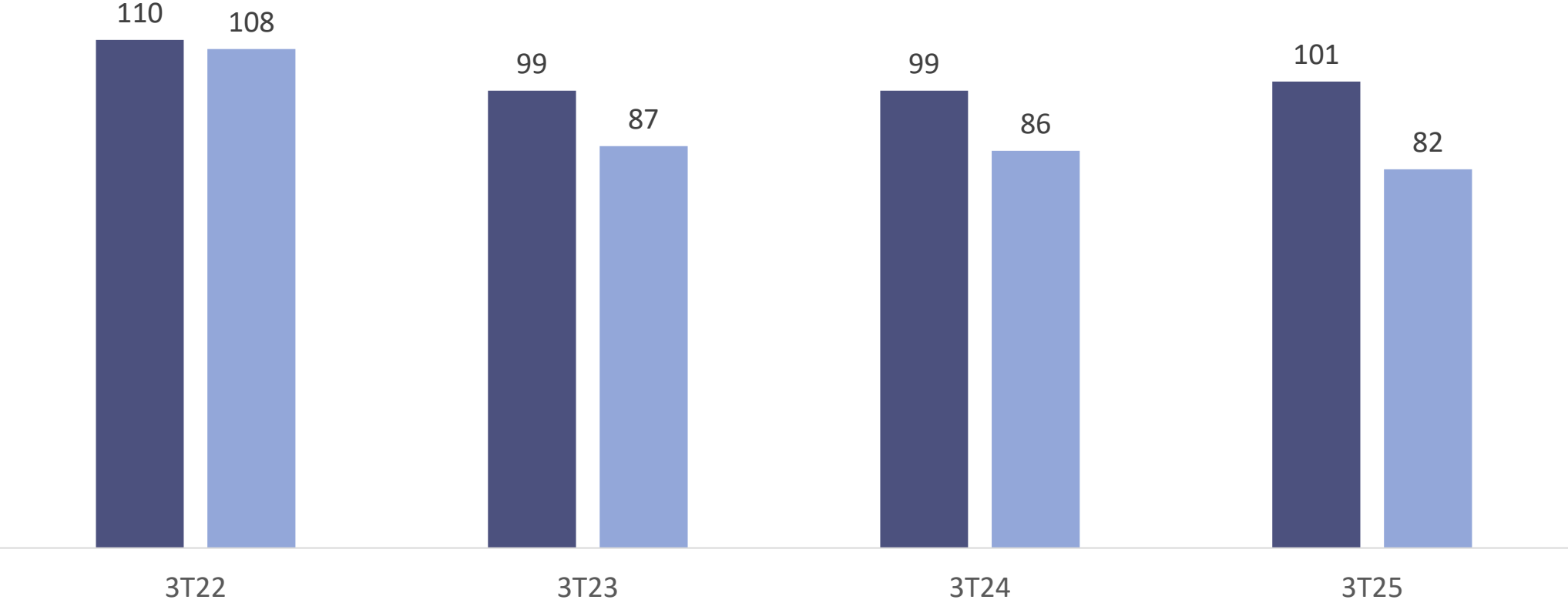


GCO Pós-Capex (R\$MM) e GCO Pós-Capex / EBITDA Ajustado (%)

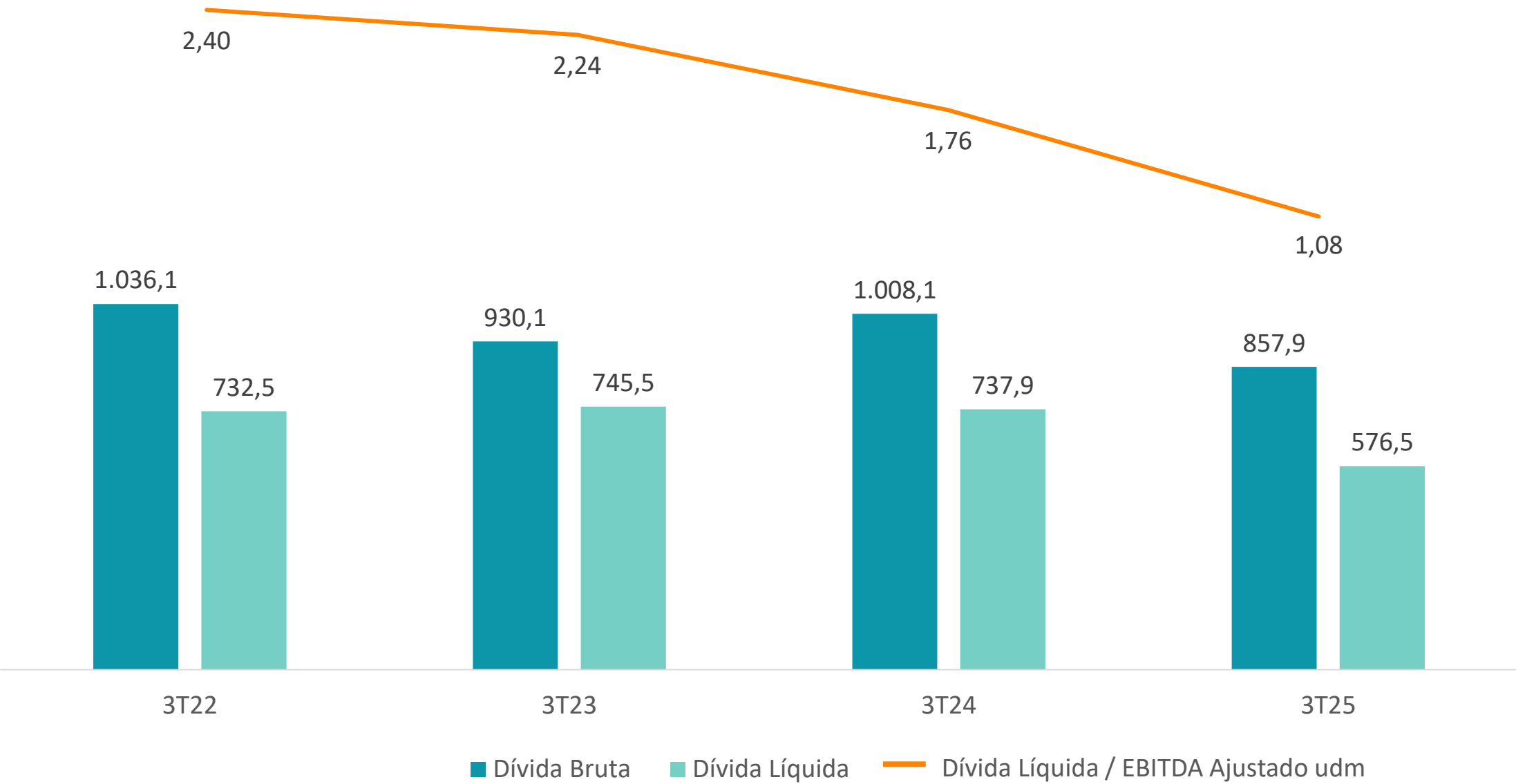


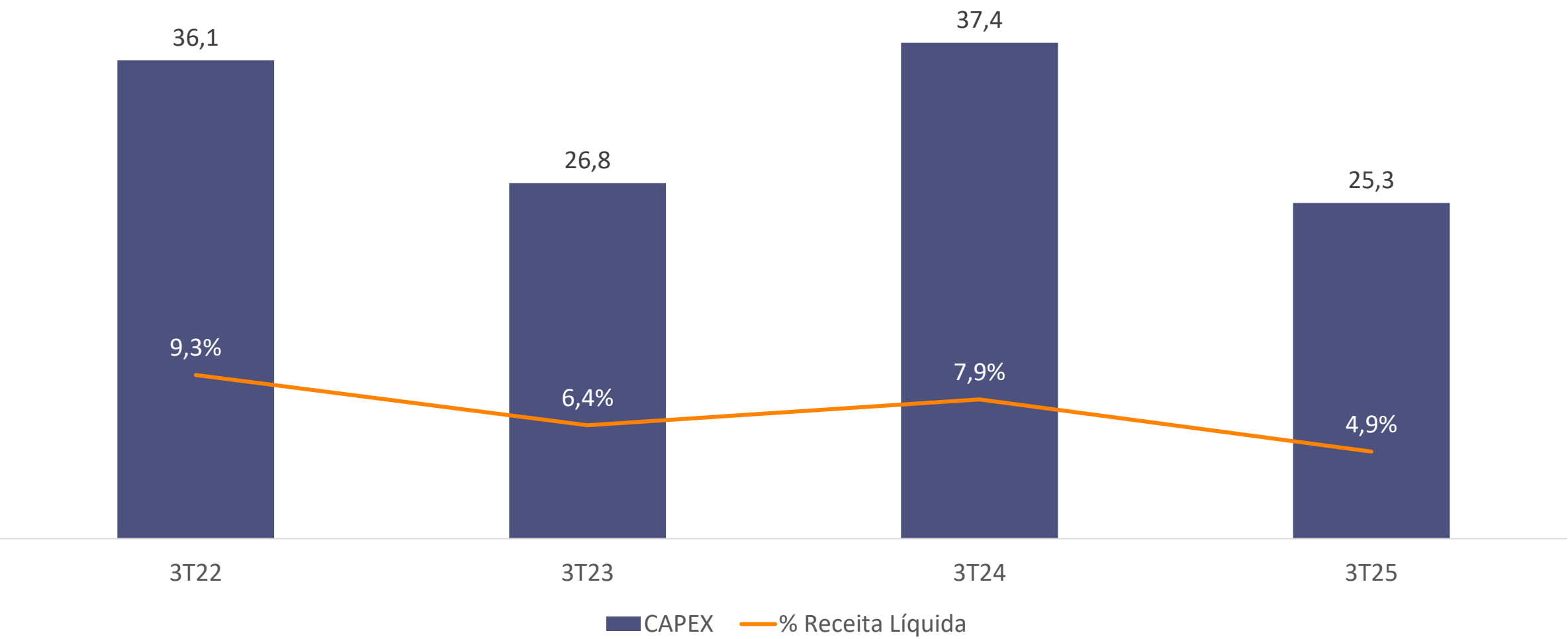
# Prazo Médio do Contas a Receber Líquido (PMR) (Dias)

PMR PMR Ex-FIES



# Endividamento e Alavancagem Financeira (R\$MM)







ser  
educacional

COP30  
**BRASIL**  
AMAZÔNIA  
BELÉM 2025



# Projetos Educacionais Promovidos pela UNAMA

UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE – BELÉM, BRASIL – NOVEMBER 2025

## Cartilha COP30

*Entregue em todas as escolas de ensino médio e parcerias*

## Curso Global Crise Climática e Desenvolvimento Sustentável

*+ de 18 pesquisadores internacionais de referencia em questões climáticas*

## Conteúdos Ser Play COP30

*Interligação dos temas da COP30 ao Ubíqua*

## Festival Osga de Vídeos Universitários

*Festival universitário anual tema 2025: "COP30 e o Brasil que Inova"*

## Eventos Projeto Ser COP30

*Realização de uma COP Universitária com eventos temáticos interdisciplinares*

## Projeto Ser Recicla

*Instalação do espaço Ser Recicla em todas as unidades*



UNAMA



# ser educacional

JÂNYO DINIZ (CEO) | JOÃO AGUIAR (CFO)

RODRIGO ALVES (IRO) | GERALDO SOARES

[WWW.SEREDUCACIONAL.COM/RI](http://WWW.SEREDUCACIONAL.COM/RI)

+55 (11) 97093-2225



[ri@sereducacional.com](mailto:ri@sereducacional.com)



<http://sereduc.com/08hk2P>



[@ser\\_educacional](https://twitter.com/ser_educacional)





# Reconciliação do EBITDA e EBITDA Ajustado



EBITDA (Valores em R\$ ('000))	3T25	3T24	Var. (%) 3T25 x 3T24	9M25	9M24	Var. (%) 9M25 x 9M24
<b>Lucro Líquido (Prejuízo)</b>	<b>14.919</b>	<b>(2.311)</b>	<b>N.M.</b>	<b>139.878</b>	<b>29.046</b>	<b>381,6%</b>
(+) Resultado financeiro líquido <sup>2</sup>	55.218	63.874	-13,6%	163.755	182.344	-10,2%
(+) Imposto de renda e contribuição social	4.276	(3.531)	N.M.	15.306	3.014	407,8%
(+) Depreciação e Amortização	54.209	55.068	-1,6%	165.150	167.885	-1,6%
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>128.622</b>	<b>113.100</b>	<b>13,7%</b>	<b>484.089</b>	<b>382.289</b>	<b>26,6%</b>
Margem EBITDA	25,0%	23,8%	1,2 p.p.	29,5%	26,2%	3,2 p.p.
(+) Receita de Juros sobre Acordos e Outros <sup>2</sup>	2.692	2.356	14,3%	7.272	11.247	-35,3%
(+) Custos e Despesas Não Recorrentes <sup>3</sup>	7.554	14.283	-47,1%	25.608	25.982	-1,4%
(-) Aluguéis mínimos pagos <sup>4</sup>	(36.567)	(36.084)	1,3%	(107.839)	(104.319)	3,4%
<b>EBITDA Ajustado<sup>5</sup></b>	<b>102.301</b>	<b>93.655</b>	<b>9,2%</b>	<b>409.129</b>	<b>315.199</b>	<b>29,8%</b>
Margem EBITDA Ajustada	19,9%	19,7%	0,2 p.p.	24,9%	21,6%	3,3 p.p.

1. EBITDA não é uma medida contábil.  
2. Receita de juros sobre acordos e outros são compostas pelo nosso resultado financeiro, líquido, oriundo da receita de juros e de multas sobre mensalidades correspondentes aos encargos financeiros sobre as mensalidades negociadas e mensalidades pagas em atraso.  
3. Os custos e despesas não-recorrentes são compostos principalmente por gastos ligados a fusões e aquisições de empresas, despesas relativas a multas rescisórias em processos de otimizações de quadros de funcionários, os quais não impactariam a geração usual de caixa.  
4. Os aluguéis mínimos são compostos pelos contratos de aluguel registrados como arrendamentos financeiros pelo IFRS 16. Os gastos destes arrendamentos não transitam pelo nosso EBITDA, compondo o EBITDA ajustado.  
5. O EBITDA Ajustado corresponde à soma do EBITDA com (a) resultado financeiro das receitas com multas e juros sobre as mensalidades, (b) custos e despesas não-recorrentes e (c) os aluguéis mínimos pagos.



# Análise do Lucro Líquido

Reconciliações ao Lucro Líquido (Valores em R\$ ('000))	3T25	3T24	Var. (%) 3T25 x 3T24	9M25	9M24	Var. (%) 9M25 x 9M24
Lucro Líquido	14.919	(2.311)	N.M.	139.878	29.046	381,6%
Margem Líquida	2,9%	-0,5%	3,4 p.p.	8,5%	2,0%	6,5 p.p.
Itens não-recorrentes do período	9.250	21.720	-57,4%	22.614	33.751	-33,0%
Lucro Líquido Ajustado	24.169	19.409	24,5%	162.492	62.797	158,8%
Margem Líquida Ajustada	4,7%	4,1%	0,6 p.p.	9,9%	4,3%	5,6 p.p.
Outros efeitos contábeis não considerados como ajustes ao lucro líquido:	12.051	14.394	-16,3%	39.293	46.144	-14,8%
Impacto IFRS 16	4.879	6.792	-28,2%	17.084	23.200	-26,4%
Aluguéis e Arrendamentos (IFRS 16)	(30.343)	(29.860)	1,6%	(89.167)	(85.647)	4,1%
Depreciação e Amortização (IFRS 16)	20.096	20.346	-1,2%	60.686	62.345	-2,7%
Juros sobre arrendamentos (IFRS 16)	15.660	16.491	-5,0%	47.919	47.729	0,4%
Goodwill de aquisições	7.172	7.602	-5,7%	22.209	22.944	-3,2%
IR/CS (IFRS 16+goodwill)	(534)	(185)	189,2%	(2.354)	(1.226)	91,9%
Lucro Líquido Ajustado ex-IFRS 16 e Goodwill	36.220	33.803	7,1%	201.785	108.941	85,2%
Margem Líquida Ajustada (Ex-IFRS 16 / goodwill)	7,0%	7,1%	-0,1 p.p.	12,3%	7,5%	4,8 p.p.